

# БИЗНЕС РОССИИ

БИЗНЕС РОССИИ № 01 (201)

ЗИМА-ВЕСНА 2024

стр. 20



**АЛЕКСАНДР ШОХИН:**  
«Задача – выйти на новый уровень взаимодействия бизнеса и власти»

стр. 50



**МИХАИЛ РЫБНИКОВ:**  
«Стабильность и успех регионов присутствия – залог устойчивого развития Группы "ФосАгро"»

стр. 122



**ГРИГОРИЙ ДРОЗД:**  
«Каждый поединок должен являться главным боем в жизни!»



**АЛЕКСАНДР  
КАРЕЛИН:**

«Я всегда играю по правилам!»

стр. 80

BUSINESSOFRUSSIA.COM

ISSN 2949-2629



16+



9 772949 262003



НЕДЕЛЯ  
РОССИЙСКОГО  
БИЗНЕСА  
2024



# НЕДЕЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА

ФЕВРАЛЬ 2024

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР



ГЕНЕРАЛЬНЫЕ ПАРТНЁРЫ



ПОДРОБНЕЕ О ФОРУМАХ НЕДЕЛИ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА  
НА САЙТЕ [NRB-RSPP.RU](http://NRB-RSPP.RU)



По вопросам партнёрского и индивидуального участия просим вас обращаться по тел.:  
+7 (495) 663-04-04 доб.: 1154, 1152, 1183, 1159, 1173  
e-mail: [event@rspp.ru](mailto:event@rspp.ru); [news@rspp.ru](mailto:news@rspp.ru)

Прошедший, 2023 г. был непростым, но интересным. Главным итог – российская экономика и бизнес в очередной раз продемонстрировали высокую эффективность и умение развиваться в условиях жёстких ограничений и неопределённости.

Несмотря на то что, по итогам опроса членов Бюро и Правления РСПП, три наиболее значимых события носят явно негативный характер (неоднократное повышение ключевой ставки Банком России; значительное снижение курса рубля; сохраняющиеся проблемы в транспортно-логистической сфере), в число наиболее значимых событий вошли и позитивные для бизнеса темы – формирование новых экспортных направлений российскими компаниями, принятие Правительством РФ Концепции технологического развития на период до 2030 г., «перезагрузка» промышленных кластеров и иных мер поддержки промышленных компаний.

Неудивительно, что темой первого номера журнала в 2024 г. стало развитие регионов. Именно деловой климат на региональном уровне во многом определяет успешность работы компаний и реализации инвестиционных проектов. Ключевые инструменты поддержки «территориально привязаны» к региональному уровню – ОЭЗы, ТОРы, промкластеры и индустриальные парки.

Но и более универсальные инструменты – инвестиционный налоговый вычет, региональный инвестиционный



**АЛЕКСАНДР ШОХИН,**  
президент РСПП,  
председатель  
редакционного совета

*Александр Шохин*

проект и мн.др. – также «привязаны» к региону, поскольку работает принцип двух ключей: недостаточно решения о введении меры поддержки на федеральном уровне, субъект РФ должен принять свой законодательный акт для того, чтобы механизм заработал.

Наиболее яркий пример – СЗПК, где по итогам заключения первого пула проектов было принято решение о необходимости обязательного получения согласия региона на заключение СЗПК.

Отдельное важное направление работы региональных властей – поддержка малого и среднего предпринимательства, в том числе на базе центров «Мой бизнес». Следующим элементом может стать формирование мер поддержки для категории «МСП+» – актуальность задачи создания бла-

гоприятных условий развития для таких компаний поддержана Правительством РФ.

За последние годы реализован целый ряд стратегических проектов, которые позволили улучшить качество деловой среды, – Национальная предпринимательская инициатива, Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, развиваются механизмы поддержки экспорта (хотя введение экспортных пошлин может снизить заинтересованность компаний в выходе на внешние рынки, особенно в сегментах с не самой высокой рентабельностью).

Начиная с 2021 г. внедряется система поддержки новых инвестиционных проектов в субъектах Российской Федерации – Региональный инвестиционный стандарт, направленный на совершенствование «клиентских путей» инвестора и формирование стимулирующего инвестиционного режима. Высокая эффективность инструмента обеспечивается тем, что внедрение элементов Регинвестстандарта должен подтверждать бизнес. И не все регионы получают такое подтверждение с первого раза. Сейчас обсуждаются направления донстройки Регинвестстандарта и возможность его дополнения новыми блоками, включая вопросы обеспечения необходимыми кадрами.

Надеемся, что 2024 г. станет годом прорыва в качестве регионального делового климата, а бизнес готов помочь региону в решении этой задачи.



## СОДЕРЖАНИЕ

### ■ МОНИТОРИНГ

- 6 Индекс деловой среды в декабре 2023 г.
- 12 Александр Ситников  
Обзор наиболее значимых изменений законодательства в 2023 г.
- 20 Александр Шохин:  
«Задача – выйти на новый уровень взаимодействия бизнеса и власти»
- 26 «Российский промышленник»: курс на устойчивость и развитие
- 34 В Москве прошёл XV Международный энергетический форум EnergySpace
- 35 РСПП и Школа экспорта РЭЦ запускают программу подготовки кадров для экспорта

- 36 Александр Шохин провёл деловой завтрак с новыми членами РСПП
- 37 Уровень оптимизма российского бизнеса растёт
- 37 Наставничество – мотивирующее и результативное
- 38 Рабочая группа по майнингу
- 39 Ключевые события 2023 г. по версии российского бизнеса

### ■ ГЛАВНАЯ ТЕМА: РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ

- 40 Региональное развитие: поиски новых решений
- 50 Михаил Рыбников:  
«Стабильность и успех регионов присутствия – залог устойчивого развития Группы "ФосАгро"»

- 56 Игорь Кобзев:  
«Вектор развития – укрепление технологического суверенитета»

- 62 Алексей Цыденов:  
«Республика Бурятия стала для страны "воротами в Азию"»

- 68 Андрей Чибис:  
«Взаимодействие с бизнесом помогает определять приоритеты развития региона»

- 74 Дальневосточный федеральный округ:  
вектор развития

- 78 Виктор Куликов Великий:  
инвестиции в развитие Московского царства

### ■ ЛИЧНОСТЬ С ГЛАВНЫМ РЕДАКТОРОМ

- 80 Александр Карелин:  
«Я всегда играю по правилам!»

### ■ КОМПАНИИ И РЫНКИ

- 98 Игорь Вдовин  
Инфраструктурные проекты и барьеры на пути их реализации
- 100 «Резиденция Рошино» – пятизвёздочный сервис в сердце карельского леса
- 102 Андрей Постышков:  
«Наша цель – создать непрерывный цикл профессионального образования»
- 106 Сергей Вотяков:  
«Конкуренция со стороны роботов поднимает мотивацию сотрудников»

- 122 Денис Захаркин:  
«В России формируется рынок технологий виртуальной реальности»

- 112 Михаил Козлов:  
«Нужно просто сделать биометрию привычной»
- 116 «GR-акселератор» как пример для масштабирования

### ■ БИЗНЕС И ОБЩЕСТВО

- 122 Григорий Дрозд:  
«Каждый поединок должен являться главным боем в жизни!»
- 130 Владимир Чуков:  
«Если на карте мира не осталось белых пятен, это не значит, что эпоха путешествий закончена»

- 138 Алексей Трифонов:  
«Я поверил команде нижегородского губернатора – и ни разу не пожалел»

- 146 Илья Рязанов:  
«Не люблю рассказывать о том, что снимаюсь в кино»

- 150 Бизнес-школа РСПП открыла двери в новый деловой сезон

- 158 Бизнес-школа РСПП: EMBA 11. Начало

- 164 Выездной модуль:  
несколько дней счастья!

- 172 Бизнес-школа РСПП верит в чудеса!

- 174 Виктор Куликов Мэр-искусствовед:  
как любовь к прекрасному меняет всё вокруг

## The Monitor

### ALEXANDER SHOKHIN: "OUR GOAL IS TO REACH A NEW LEVEL OF RELATIONS BETWEEN BUSINESS AND THE GOVERNMENT" (P. 20)

Traditionally organized by the RSPP, Russian Business Week became a key platform long ago for formulating and discussing proposals to deal with crucial areas of relations between the government and business.

RSPP President Alexander Shokhin gave some details about what could be expected to be discussed during Russian Business Week this year.

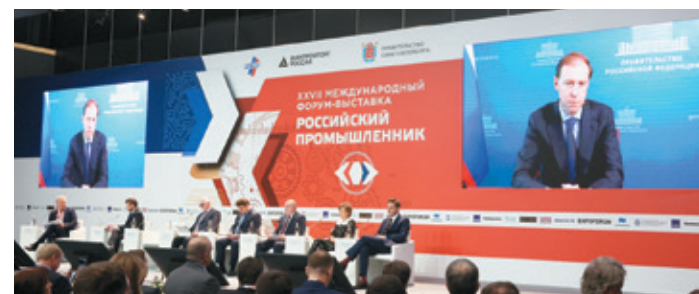
"The general topic for discussion during Russian Business Week will be the goals and strategic areas of Russia's economic development until 2030 and the role of business in accomplishing them.

The primary focus will be on the current investment climate, for instance, the stability and predictability of the fiscal burden, the availability of



financial resources and services for Russian companies, etc., along with the promotion of creative industries and the high-technology sector, including improving tools to support high-tech and import-substituting companies and enhancing business involvement in projects to secure Russia's technological sovereignty.

We will certainly discuss occupational training for the new economy through an expanded partnership between occupational education institutions and business, and some other major issues", – said the RSPP President.



## The Monitor

### "RUSSIAN INDUSTRIALIST": HEADING TOWARD SUSTAINABILITY AND DEVELOPMENT (P. 26)

The 27th international forum and expo "Russian Industrialist" took place November 28–30, 2023, at the EXPOFORUM convention and exhibition center. The event was organized by the Russian Union of Industrialists and Entrepreneurs (RSPP), the Russian Ministry of Industry and Trade, and the Government of Saint Petersburg.

This year, the forum's main topic is Sustainability and Development: Key Technologies, Role of the Government, People for Industry, and New International Cooperation Pathways.

According to RSPP President Alexander Shokhin, the co-organizers – the Russian Ministry of Industry and Trade, the Government of Saint Petersburg, and the RSPP – joined forces with each other to take Russian Industrialist to a totally new level.

The plenary session discussed new approaches to industrial and technological policies, critical technologies, people for industry, new international cooperation pathways, and industrial targets of sustainability.

The forum enabled the RSPP to hold a whole range of business events, including 14 public sessions of committees and commissions addressing the most important issues of the country's socioeconomic development.

## In the headlines

### REGIONAL DEVELOPMENT: SEEKING NEW SOLUTIONS (P. 40)

In recent years, Russia has established a conceptual framework for measures to promote regional development, such as special economic zones, advanced development zones, and a variety of federal subsidies. However, the period of geopolitical turbulence exposes the regions to challenges that require regional authorities to intensify their efforts in new areas.

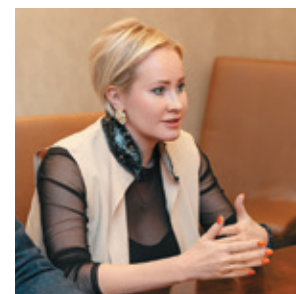
Several large centers of economic growth came into existence in Russia, each contributing more than 1 % of the total increase in the country's gross regional product. The centers encompass 19 urban agglomerations and four locations of mineral resources and raw materials.

Despite the geopolitical situation, Russian special economic zones, advanced development



zones, and other areas endowed with favorable business conditions continue to be attractive and effective. For instance, according to the Russian Ministry of Economic Development, 20 out of the 50 operating special economic zones have opened in the past three years.

Federal support measures are available to the regions for attracting investment. These include profit, property, and land tax benefits, eligibility for reduced insurance premiums, etc.



## Personality with the Editor

### ALEKSANDER KARELIN: "I ALWAYS PLAY BY THE RULES!" (P. 80)

Our traditional section Interviewed by the Chief Editor features Evgenia Shokhina talking to a true sporting legend, Aleksander Karelin. He is undoubtedly one of the greatest athletes of the 20th century. In addition, Aleksander Karelin is a man who sincerely loves his native country and is able to bring people together in a large number of useful and exciting projects and initiatives.

His sporting background and experience now help Aleksander Karelin serve on the Federation Council.

"As an active athlete, I understood the importance of going by the rules. That is why I go by the rules in politics too. The difference is that competition is among political parties, not among athletes. You might even

say that this is a fight against civil inertia and apathy.

I was one of those who supported the creation of "United Russia", and one of those involved in structuring our party. The past two decades in the history of the party have been a period of experimentation, a search for methodologies and formats. With twenty-two years since its inception, "United Russia" is perfectly mature: with previous experience and a history of victories, but without stagnation, with energy and a desire for new triumphs and achievements", – said Aleksander Karelin.

# ИНДЕКС ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ В ДЕКАБРЕ 2023 Г.

В декабре РСПП провёл очередной раунд опроса промышленников и предпринимателей.



**Мария Глухова,** вице-президент – управляющий директор Управления по экономической политике и конкурентоспособности РСПП, к.э.н.

**С**водный Индекс опустился по шкале на 0,4 пункта, до значения 45,9 пункта.

Индекс рынка производимой продукции составил 48,3 пункта, что выше значения, полученного в ноябре, на 0,5 пункта.

Как и в прошлом месяце, 65% респондентов отметили рост цен закупки. Правда, компании стали несколько реже выбирать ответ «цены в отчётный период выросли существенно» – доля этого варианта сократилась более чем на 6 п.п. За счёт этого перераспределения оценок значение индикатора «цены закупки» поднялось по шкале на 4 пункта.

Значение показателя «цены продаж», напротив, снизилось – с 59,2 пункта до 55,4 пункта. Если в ноябре порядка трети опрошенных заяви-

ли, что им пришлось поднять цены продаж, то в декабре доля таких ответов снизилась до 27,5%.

Темпы роста спроса – и в отрасли, и на продукцию или услуги самих компаний – несколько замедлились. Значения индикаторов снизились – в первом случае на 0,5 пункта, до 56,9 пункта, во втором – на 2,1 пункта, до 55,1 пункта. Хотя порядка 30% участников опроса отметили, что спрос продолжает расти, доля ответов «спрос на продукцию / услуги в отчётный период сократился» стала больше на 5 п.п.

Значение компонента Индекса «уровень конкуренции» равно 58,7 пункта (+4,5 пункта).

Значение Индекса B2B снизилось на 2,3 пункта и составило в декабре 47,5 пункта.

Количество новых заказов увеличилось в 28,8% компа-



СИТУАЦИЯ СО СКЛАДСКИМИ ЗАПАСАМИ УЛУЧШИЛАСЬ У 20% ПРЕДПРИЯТИЙ; В НОЯБРЕ ОБ ЭТОМ СООБЩАЛИ 11,3% РЕСПОНДЕНТОВ. ЗНАЧЕНИЕ ИНДИКАТОРА СОСТАВИЛО В ДЕКАБРЕ 50,9 ПУНКТА (+3,4 ПУНКТА).

ний. В прошлый отчётный период рост заказов был зафиксирован у 36,1% предприятий. Из-за этого перераспределения оценок показатель опустился по шкале со значения 63,6 пункта, до 57,2 пункта.

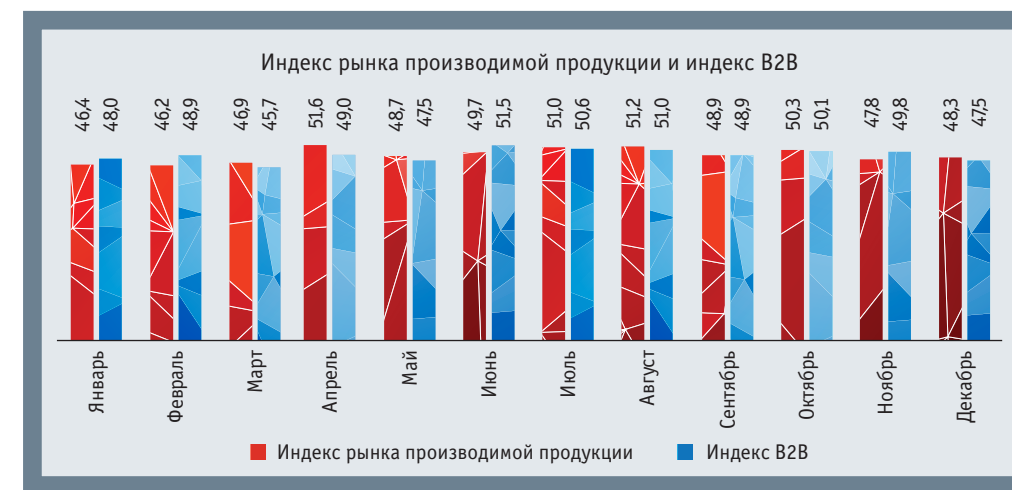
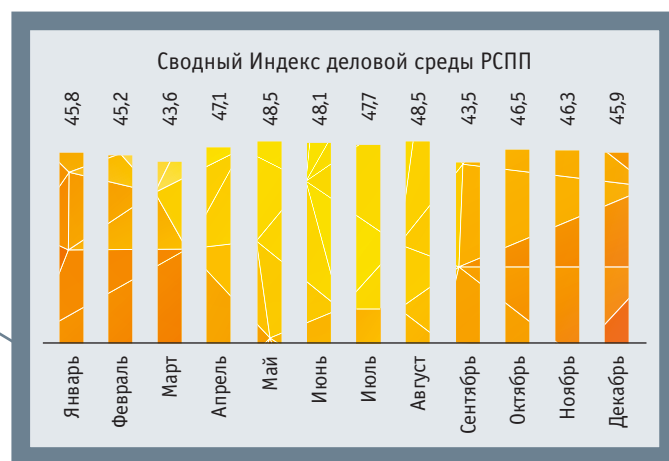
Показатель «среднее время изготовления заказов» составил 45,5 пункта, прибавив за месяц 1,9 пункта.

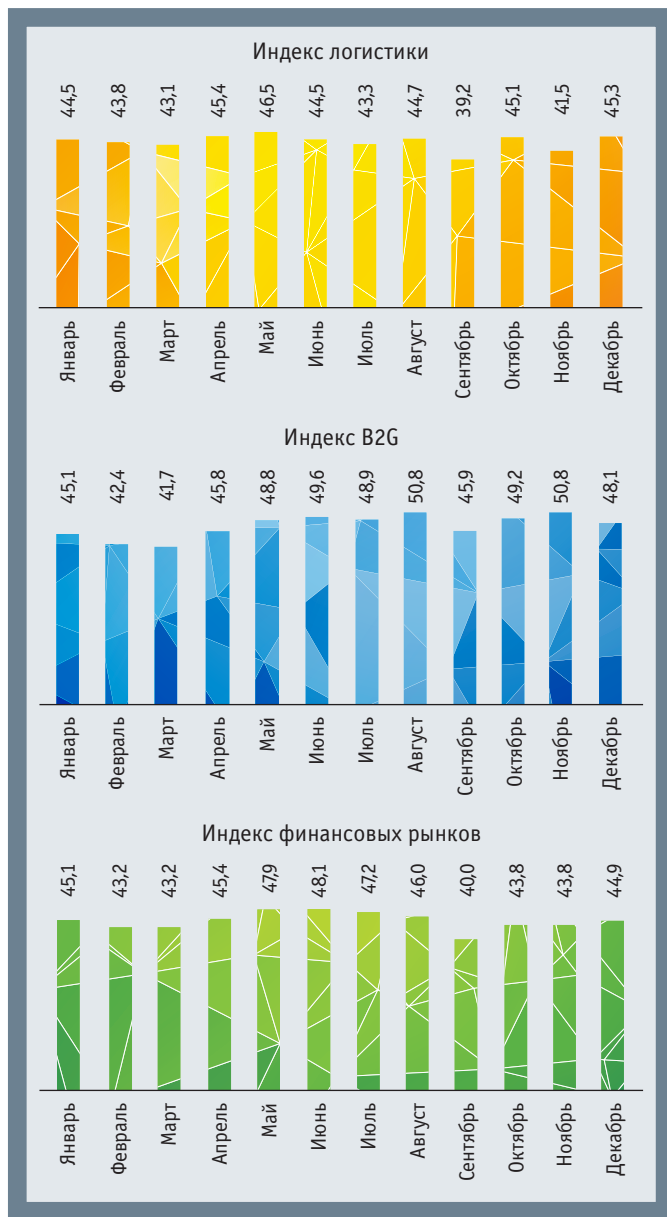
Значения индикаторов, характеризующих выполнение обязательств компаний перед контрагентами и контрагент-

тов перед компаниями, стали ниже примерно на 2 пункта. Соответственно, первый составил 48,5 пункта, а второй – 38,9 пункта.

Индекс логистики отыграл свои позиции, вернувшись к значению, полученному в ходе

Как и в прошлом месяце, 65% респондентов отметили рост цен закупки. Правда, компании стали несколько реже выбирать ответ «цены в отчётный период выросли существенно» – доля этого варианта сократилась более чем на 6 п.п.





октябрьского опроса, – 45,3 пункта.

Значения всех индикаторов, составляющих Индекс логистики, выросли.

Ситуация со складскими запасами улучшилась у 20% предприятий; в ноябре об этом сообщали 11,3% респондентов.

Значение индикатора составило в декабре 50,9 пункта (+3,4 пункта).

При том что около пятой части респондентов снова выбрали ответы «среднее время доставки выросло», 5% компаний, напротив, сумели сократить время доставки. В

прошлый отчётный период ни одна из опрошенных организаций не указала этот ответ. Соответственно, значение индикатора поднялось за месяц на 3,7 пункта, до 41,6 пункта.

Компании стали реже отмечать, что состояние сферы логистики в целом в отчётный период продолжает ухудшаться, – если в ноябре этот вариант указали 21,6% участников опроса, то в декабре с этим были готовы согласиться 16,5% организаций. В итоге показатель составил 43,4 пункта против ноябрьского значения 39,1 пункта.

Индекс B2G не удержался в положительной зоне оценки – его значение снизилось на 2,7 пункта, до 48,1 пункта.

Доля положительных оценок отношений бизнеса и власти стала меньше на 3 п.п. Нейтральные ответы – «ситуация не изменилась» – отметили 78,5% опрошенных, а негативный вариант «отношения с органами власти за месяц ухудшились» выбрали 8,8% респондентов. В ноябре негативную оценку поставил только один респондент. Значение показателя остановилось на пограничной отметке 50 пунктов, потеряв за месяц 5,2 пункта.

Как и в ноябре, порядка 8% организаций увидели улучшение отношений бизнеса с банками и финансовыми институтами. В то же время несколько выросла доля отрицательных оценок – с 2 п.п. до 6,3 п.п. За счёт такого перераспределения ответов значение индикатора, характеризующего отношения бизнеса с финансовыми институтами, стало ниже на 1,9 пункта.

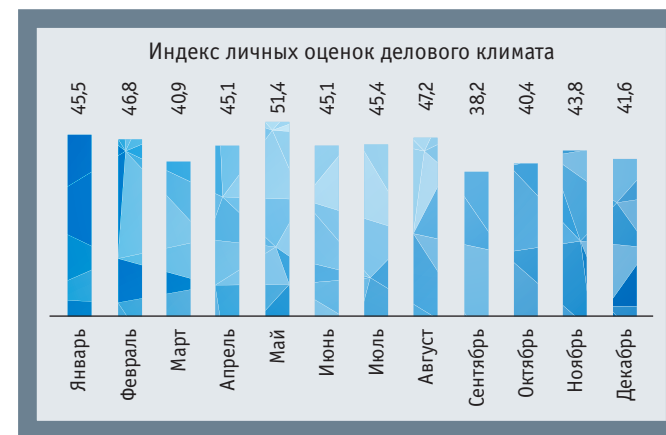
Значение индикатора «взаимоотношения с иностранными партнёрами» составило 45,5 пункта (-1 пункта от значения, полученного в ноябре). Доля оценок «отношения за месяц ухудшились» выросла в отчётный период на 3 п.п.

Значение Индекса финансовых рынков прибавило 1,1 пункта, до 44,9 пункта.

Как и в прошлый отчётный период, финансовое положение осталось без изменений примерно в 61% компаний. Доли положительных и отрицательных оценок сравнялись. Напомним, что в ноябре ухудшение ситуации отмечали более пятой части респондентов, а улучшение – 16,5% организаций.

Значение индикатора «финансовое положение компаний» из-за увеличения доли положительных оценок поднялось в декабре на 2,5 пункта и составило 47,3 пункта.

О состоянии фондового рынка респонденты высказались несколько хуже, чем в ноябре, – значение показателя стало ниже на 1,4 пункта. Противоположный тренд зафиксирован в случае оценок ситуации на валютном рынке – компании стали чаще выбирать ответ «состояние валютного рынка улучшилось». Доля положительных оценок выросла с 4 п.п. до 7,5 п.п. Правда, большинство – 77,5% респондентов – уверено, что ситуация не меняется.



Значение этого индикатора составило в декабре 44 пункта (+2,2 пункта).

Значение Индекса личных оценок состояния делового климата стало ниже на 2,2 пункта – оно равно по итогам декабряского раунда 41,6 пункта.

Респонденты стали реже выбирать ответы «ситуация улучшилась». Суммарная доля негативных оценок составила 21%, и за месяц немного выросла доля крайне негативного варианта – «состояние делового климата существенно ухудшилось» – с 3 п.п. до 5 п.п.

**Индекс социальной и инвестиционной активности в декабре 2023 г.**

Инвестиционные проекты осуществляли 57,8% компаний, принявших участие в опросе.

Доля выросла на 11,3 п.п., вернувшись к традиционной области значений<sup>1</sup>.

В 70,2% организаций, которые вели инвестиционные программы, они шли без изменения графика и/или бюджета.

Отставание от графика произошло у четверти предприятий. Только 2,1% компаний смогли вести работы с опережением графика.

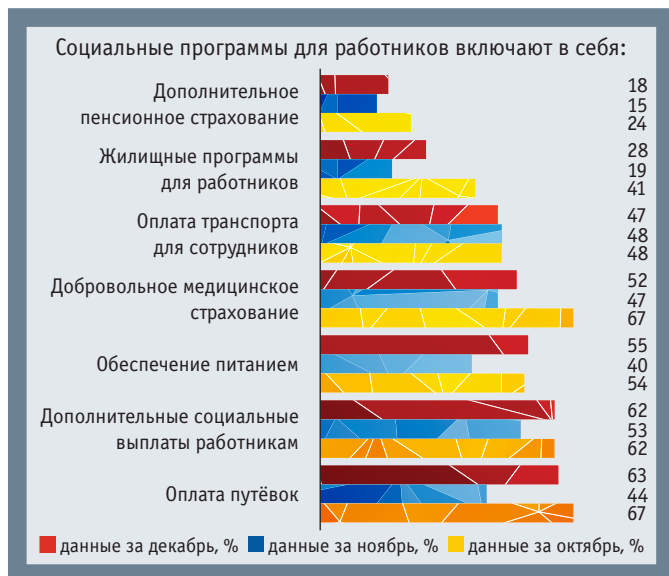
Объёмы средств на инвестиционные проекты были сокращены в 8,5% компаний.

Менее 7% предприятий, напротив, сумели увеличить бюджет на инвестиции в отчётный период. Их доля стала ниже в отчётный период сразу на 10 п.п.

77,1% опрошенных организаций наняли работников в прошедший месяц.

8,4% компаний в отчётный период уволили часть сотруд-

<sup>1</sup> Напомним, что в ноябре на распределение значений серьёзно повлияло изменение состава участников опроса: традиционно в опросах РСПП принимают участие преимущественно представители крупного бизнеса – их доля составляет обычно 75–80% от общего числа респондентов, соответственно, доля субъектов малого бизнеса не превышает 20%. В ноябре доля субъектов малого бизнеса в массиве данных достигала 36,8%. Как показывают результаты всех раундов Индекса РСПП и других опросов, у крупных компаний значимо выше инвестиционная активность, а также они чаще обладают возможностью направлять бюджет на социальные программы. В декабре распределение участников опроса по размеру снова вернулось к привычному – доля субъектов малого бизнеса стала ниже и составила порядка 20%. Соответственно, данные по инвестиционной активности и по социальной активности компаний стали схожи с данными, полученными в предыдущие раунды опроса РСПП.



ников (+1,5 п.п., отклонение находится внутри интервала статической погрешности).

Десятая часть организаций использовали различные меры по сокращению рабочего времени для оптимизации издержек. Доля компаний не меняется с мая 2023 г.

Социальные программы для сотрудников действовали в

своих сотрудников, детский отдых. Примерно столько же предприятий осуществляли дополнительные выплаты средств, не предусмотренных ТК РФ.

55% компаний обеспечивали сотрудников питанием.

Чуть меньше – 51,7% организаций – заключили договоры для работников по про-

**ДВЕ ТРЕТИ КОМПАНИЙ ИЗ ЧИСЛА ОРГАНИЗАЦИЙ, НАПРАВЛЯВШИХ СРЕДСТВА НА СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ ДЛЯ РАБОТНИКОВ, ОПЛАЧИВАЛИ ПУТЁВКИ И САНАТОРНО-КУРОРТНОЕ ЛЕЧЕНИЕ СВОИХ СОТРУДНИКОВ, ДЕТСКИЙ ОТДЫХ. ПРИМЕРНО СТОЛЬКО ЖЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ОСУЩЕСТВЛЯЛИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ВЫПЛАТЫ СРЕДСТВ, НЕ ПРЕДУСМОТРЕННЫХ ТК РФ.**

71,1% опрошенных компаний. 45,8% предприятий выделяли средства на социальную поддержку других категорий граждан.

Две трети компаний из числа организаций, направлявших средства на социальные программы для работников, оплачивали путёвки и санаторно-курортное лечение

граммам добровольного медицинского страхования.

46,7% компаний оплачивали работникам транспорт или доставку на работу.

Жилищные программы, включая ипотеку, вели 28,3% организаций.

Около пятой части опрошенных компаний заключили договоры по программам до-

полнительного пенсионного страхования.

Некоторые респонденты дали собственные ответы на вопрос – компании предоставляли сотрудникам дополнительные отпуска, дарили подарки детям сотрудников на праздники, вели профориентационные программы для детей и подростков; предоставляли культурно- и спортивно-оздоровительное обслуживание и др.

В декабре результаты опроса о различных видах социальной поддержки работников компаний вернулись к привычной области значений – они почти повторяют данные, полученные в октябре.

Бюджет на социальные программы не изменился в 73,3% компаний. Чуть менее четверти организаций увеличили в отчётный период расходы на поддержку сотрудников. Крайне редко респонденты выбрали ответ «бюджет на социальные программы был сокращён», его указали только 3,3% компаний.

Более половины опрошенных предприятий принимали участие в реализации дополнительных мер по снижению напряжённости на рынке труда.

Стажировки сотрудников проводили 43,8% компаний, 35% компаний осуществляли опережающее обучение сотрудников.

17,5% опрошенных предприятий вели программы по организации временной занятости.

БР

# CULT

КЛУБНЫЙ ДОМ НА ЯКИМАНКЕ

ПЕНТХАУСЫ В ДВУХ КИЛОМЕТРАХ ОТ КРЕМЛЯ И ДВУХ МИНУТАХ ОТ ЦЕНТРАЛЬНОГО ПАРКА



Коллекционные виды на Кремль, Москва-Сити и Храм Христа Спасителя

Просторные террасы с зоной джакузи и барбекю

Дровяные камины и индивидуальный лифт из паркинга

Пятизвездочный отельный сервис 24/7



GRAVION

DOM-CULT.RU  
+7 (495) 085 88 11

# ОБЗОР НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫХ ИЗМЕНЕНИЙ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА В 2023 Г.

2023 г. стал максимально продуктивным в принятии новых и уточнении существующих нормативно-правовых актов. Основная тенденция может быть характеризована как систематизация и кодификация законодательной поддержки развития национальной экономики.



Александр Ситников,  
управляющий партнёр  
VEGAS LEX

**З**начительный объём изменений был направлен на контрсанкционное регулирование, включая принятие специальных мер, направленных на регулирование корпоративных отношений в экономически значимых организациях, на совершенствование регулирования цифровой сферы – например, введение «пятого антимонопольного пакета», направленного на обеспечение конкуренции на цифровых рынках, налогообложение.

Ряд законопроектов затрагивает ключевые отрасли экономики – строительство, электроэнергетику, промышленность. В 2024 г. ожидается динамичное изменение законодательства с учётом правовой практики для продолжения создания наиболее благоприятных условий для бизнеса, также ожидаются существенные изменения в арбитражном процессе.

## МАСШТАБНЫЕ ПОПРАВКИ ВНЕСЕНЫ В АПК РФ

**НАЗВАНИЕ:** Федеральный закон от 25.12.2023 № 667-ФЗ «О внесении изменений в Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации».

**О ЧЁМ:** Закон вносит ряд существенных изменений в АПК РФ, в частности:

- максимальный срок перерыва в заседании увеличивается с 5 до 10 дней; аналогичным образом до 10 дней увеличивается срок на изготовление судом решения в полном объёме;
- срок рассмотрения жалобы в суде апелляционной инстанции теперь составит 3 месяца вместо 2 месяцев, как раньше, а при переходе к рассмотрению дела по правилам первой инстанции у суда будет 6 месяцев на рассмотрение спора;
- закрепляется требование о направлении извещения по спору в отношении зарегистрированного результата интеллектуальной деятельности или средства индивидуализации по адресу для переписки, указанному в соответствующем государственном реестре (например, реестр изобретений);
- уточняется перечень приложений к иску: из перечня исключается копия свидетельства о государственной регистрации, однако он дополняется указанием на документ о высшем юридическом образовании или учёной степени представителя.

Кроме того, в законе значительное внимание уделяется вопросам дальнейшего развития институтов упрощённого и приказного производства. Так, предельный размер цены исков, подлежащих рассмотрению в порядке упрощённого производства, увеличивается до 1,2 млн руб. для юридических лиц и до 600 тыс. руб. для индивидуальных предпринимателей.

Указанная мера, как следует из пояснительной записки к законопроекту, направлена на «перераспределение ресурсов системы арбитражных судов» в пользу «более сложных и экономически значимых споров». При этом для большей гибкости при рассмотрении дела в порядке упрощённого производства законом закреплена новелла в виде возможности проведения судом заседания без перехода к рассмотрению дела по общим правилам искового производства. **КОМУ ИНТЕРЕСНО:** всем участникам судебных споров в арбитражных судах.

**ВСТУПИЛ В СИЛУ:** 5 января 2024 г.

**РОССИЙСКИЕ ЛИЦА, ВЛАДЕЮЩИЕ ДОЛЯМИ В КРУПНЫХ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЯХ ЧЕРЕЗ ИНОСТРАННЫЕ ХОЛДИНГИ, СМОГУТ ВСТУПИТЬ В ПРЯМОЕ ВЛАДЕНИЕ ТАКИМИ ДОЛЯМИ ЧЕРЕЗ СУД**

**НАЗВАНИЕ:** Федеральный закон от 04.08.2023 № 470-ФЗ «Об особенностях регулирования

экономически значимых организациями», отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» (вступили в силу 25.12.2023).

**О ЧЁМ:** Закон № 470 вводит понятие «экономически значимой организации», перечень которых определяется Правительством РФ. Для включения в перечень хозяйственное обще-

**Закон № 470 вводит понятие «экономически значимой организации», перечень которых определяется Правительством РФ.**

корпоративных отношений в хозяйственных обществах, являющихся экономически значимыми организациями» (далее – Закон № 470).

Изменения, внесённые Федеральным законом от 25.12.2023 № 636-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон "Об особенностях регулирования корпоративных отношений в хозяйственных обществах, являю-

ство должно одновременно отвечать следующим условиям:

1. соответствовать по меньшей мере одному из количественных критериев по размеру выручки, количеству работников, стоимости активов или сумме уплаченных налогов (сборов), совокупной стоимости имущества, находящегося в доверительном управлении, количеству пользователей ус-



123RF.COM



луг и сервисов, предоставляемых в том числе посредством сети Интернет;

2. самостоятельно или посредством своего дочернего общества осуществлять определённую деятельность или иметь определённый статус, значимый для обеспечения экономической безопасности РФ, а именно: (1) по состоянию на 01.02.2022 являться субъектом критической информационной инфраструктуры или градообразующей организацией; (2) внедрять технологии и (или) программное обеспечение для общественно значимых сервисов и услуг, оказывать услуги в сфере информационных технологий или связи; (3) участвовать в создании и модернизации высокопроизводительных и (или) высокооплачиваемых рабочих мест; (4) являться системно значимой кредитной организацией или профессиональным участником рынка ценных бумаг, осуществляющим деятельность по управлению ценными бумагами и оказывающим существенное влияние на обеспечение стабильности и развитие финансового рынка Российской Федерации; (5) обладать правом (лицензией) на пользование недрами на территории Российской Федерации, за исключением добычи общераспространённых полезных ископаемых;

3. доля прямого и (или) косвенного участия граждан РФ и (или) резидентов РФ, косвенно владеющих акциями (долями) экономически значимой организации, принадлежащими иностранной холдинговой компании, составляет более 50 % (в отдельных случаях более 20 % или более 30 %) в иностранной холдинговой компании.

Если иностранный холдинг отказывается (уклоняется) от осуществления прав и (или) от добросовестного исполнения обязанностей участника экономически значимой организации, суд по заявлению уполномоченного органа исполнительной власти, участника, члена органа управления или бенефициара такой организации приостанавливает осуществление холдингом корпоративных прав.

С момента приостановления иностранный холдинг не может участвовать в управлении организацией, распоряжаться долями (акциями), получать дивиденды, а сами доли (акции) организации, принадлежащие холдингу, переходят к самой организации.

При этом бенефициар обязан вступить в прямое владение соответствующими долями (акциями) лично либо передать это право иному физическому или юридическому лицу.

Все заявления и споры сторон в рамках данного закона рассматривает Арбитражный суд Московской области.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** бенефициарам, владеющим российским бизнесом через холдинги в дружественных государствах.  
**ВСТУПИЛ В СИЛУ:** 4 сентября 2023 г. с изменениями, вступившими в силу 25 декабря 2023 г.

#### **ЦИФРОВОЙ РУБЛЬ: УСТАНОВЛЕННЫ ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ НОВОЙ ФОРМЫ НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ РФ НАЗВАНИЕ:**

• Федеральный закон от 24.07.2023 № 339-ФЗ «О внесении изменений в статью



128 и 140 части первой, часть вторую и статьи 1128 и 1174 части третьей Гражданского кодекса Российской Федерации»;

• Федеральный закон от 24.07.2023 № 340-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

**О ЧЁМ:** установлены правовые основы новой формы национальной валюты РФ, которая не будет привязана к счетам в кредитных организациях.

Пакет изменений вносится в Гражданский кодекс РФ, законы о национальной платёжной системе, о Центральном банке РФ, о банках и банковской деятельности (и иные федеральные законы, изменения в которые вступят в силу в 2025 г.).

Определены компетенции Банка России и кредитных организаций, закреплены основные правила пользования циф-

ровой выступит Банк России. Платформа консолидирует взаимодействие между пользователями (фи-

**ОПЕРАЦИИ С ЦИФРОВЫМ РУБЛЁМ БУДУТ СОВЕРШАТЬСЯ НА ПЛАТФОРМЕ, ОПЕРАТОРОМ КОТОРОЙ ВЫСТУПИТ БАНК РОССИИ. ПЛАТФОРМА КОНСОЛИДИРУЕТ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ МЕЖДУ ПОЛЬЗОВАТЕЛЯМИ (ФИЗИЧЕСКИМИ ИЛИ ЮРИДИЧЕСКИМИ ЛИЦАМИ), КРЕДИТНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ И БАНКОМ РОССИИ.**

ровым рублём для физических и юридических лиц:

- цифровой рубль становится объектом гражданских прав (видом безналичных денег), в результате чего приобретает оборотоспособность;
- операции с цифровым рублём будут совершаться на платформе, оператором

зическими или юридическими лицами), кредитными организациями и Банком России;

- появится новый вид счёта – счёт цифрового рубля, договор об открытии которого заключается между пользователем и Банком России (один пользователь вправе

открыть один счёт цифрового рубля);

- кредитная организация пользователя станет лишь посредником между пользователем и Банком России (исходя из чего предполагается значительное снижение тарифов на операции с цифровым рублём в сравнении с использованием классических банковских счетов);
- открытие вкладов в цифровых рублях не допускается, а на остатки денежных средств не могут начисляться проценты (необходимо учесть инфляционные риски). Не допускается также получение кредитов в цифровых рублях.

В августе 2023 г. Банк России запустил пилотный проект по тестированию операций с цифровым рублём. Кроме того, был принят ряд важных нововведений о платформе цифрового рубля Положением Банка России от 03.08.2023 № 820-П «О платформе цифрового рубля», вступившим в силу с 11 августа 2023 г., а также установлены требования к обеспечению защиты информации для участников указанной платформы Положением Банка России от 07.12.2023 № 833-П «О требованиях к обеспечению защиты информации для участников платформы цифрового рубля», вступившим в силу с 1 января 2024 г. Планируется, что цифровой рубль получит распространение уже в 2024 г.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** физическим и юридическим лицам (в особенности организациям, широко использующим эквайринг).  
**ВСТУПИЛИ В СИЛУ:** 1 августа 2023 г.

### Ключевые изменения процедуры согласования с ФАС России сделок и иных действий, подлежащих государственному контролю

**НАЗВАНИЕ:** Федеральный закон от 10.07.2023 № 301-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон "О защите конкуренции"» (далее – Закон № 301-ФЗ).

**О ЧЁМ:** Законом № 301-ФЗ, являющимся составной частью «пятого антимонопольного пакета», в Федеральный закон от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции» были внесены следующие изменения в отношении процесса согласования с Федеральной антимонопольной службой (далее – ФАС России) сделок и иных действий, подлежащих государственному контролю.

1. У ФАС России появилась возможность назначения очного рассмотрения ходатайства по заявлению лиц, участвующих в указанных в ходатайстве сделке, ином действии, или по собственной инициативе.

Порядок проведения очного рассмотрения ходатайства утверждён приказом ФАС России от 25.08.2023 № 576/23.

2. Предусмотрена возможность проведения экспертизы в рамках рассмотрения ходатайства о даче согласия на осуществление сделки, иного действия, подлежащих государственному контролю (далее – ходатайство), а также для осуществления контроля за исполнением предписаний, выданных по результатам рассмотрения таких ходатайств.



Назначение экспертизы осуществляется по ходатайству заявителей ходатайств или по инициативе ФАС России. Экспертиза может быть проведена на возмездной или безвозмездной основе, при этом расходы на оплату услуг эксперта не могут быть возложены на за-

**НАЗНАЧЕНИЕ ЭКСПЕРТИЗЫ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ ПО ХОДАТАЙСТВУ ЗАЯВИТЕЛЕЙ ХОДАТАЙСТВ ИЛИ ПО ИНИЦИАТИВЕ ФАС РОССИИ. ЭКСПЕРТИЗА МОЖЕТ БЫТЬ ПРОВЕДЕНА НА ВОЗМЕЗДНОЙ ИЛИ БЕЗВОЗМЕЗДНОЙ ОСНОВЕ, ПРИ ЭТОМ РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ УСЛУГ ЭКСПЕРТА НЕ МОГУТ БЫТЬ ВОЗЛОЖЕНЫ НА ЗАЯВИТЕЛЕЙ ХОДАТАЙСТВ БЕЗ ИХ ПИСЬМЕННОГО СОГЛАСИЯ.**

явителей ходатайств без их письменного согласия.

Квалификационные требования к экспертам утверждены приказом ФАС России от 25.08.2023 № 574/23.

3. Закреплено право лиц, направивших ходатайство, до принятия ФАС России решения по результатам его рассмотрения представить письменные обязательства об осуществлении ими действий, направленных на обеспечение конку-

ренции, которые должны быть учтены службой при принятии решения.

4. Предусмотрено, что в случае, если по результатам рассмотрения ходатайства ФАС России придёт к предварительному выводу о том, что сделка, иное действие, заявленные в

этом ходатайстве, приведут или могут привести к ограничению конкуренции, перед принятием решения служба направляет заявителю, а также иным лицам, участвующим в заявленных в ходатайстве сделке, ином действии, заключение об обстоятельствах ходатайства.

5. Закреплено право ФАС России с согласия Правительства РФ принять решение о продлении срока рассмотрения

ходатайства на срок не более чем на 3 года, если сделка, иное действие осуществляются на трансграничном рынке (трансграничных рынках) и (или) оказывают на него влияние.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** хозяйствующим субъектам, планирующим обратиться в ФАС России за получением предварительного согласия на осуществление сделки, иного действия, подлежащих государственному контролю.

**ВСТУПИЛ В СИЛУ:** 1 сентября 2023 г.

### Правовое регулирование комплексного развития территорий продолжает совершенствоваться

**НАЗВАНИЕ:** Федеральный закон от 25.12.2023 № 627-ФЗ «О внесении изменений в Градостроительный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации».

**О ЧЁМ:** принятый Закон совершенствует механизм реали-

зации комплексного развития территорий (далее – КРТ).

В частности, реализацию решения о КРТ теперь будет обеспечивать специально назначенное лицо – оператор КРТ, которым может выступать юри-

Кроме того, станет возможно проводить торги на заключение нескольких договоров о КРТ, что приведёт к экономической и социальной организации масштабных проектов с различными территориями в составе.

**СТАНЕТ ВОЗМОЖНО ПРОВОДИТЬ ТОРГИ НА ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕСКОЛЬКИХ ДОГОВОРОВ О КРТ, ЧТО ПРИВЕДЁТ К ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ МАСШТАБНЫХ ПРОЕКТОВ С РАЗЛИЧНЫМИ ТЕРРИТОРИЯМИ В СОСТАВЕ.**

дическое лицо, доля РФ, субъекта РФ или муниципального образования в котором составляет более 50 %, либо дочернее лицо с 50 % участия такого общества (оператором КРТ в том числе станет ППК «Фонд развития территорий»). Оператор КРТ сможет проводить торги на выполнение КРТ, заключать договоры с их победителями и готовить проектную документацию, привлекать к реализации КРТ свои дочерние общества и т.д.

Скорректированы отдельные вопросы оформления разрешительной документации, например в отдельных случаях можно будет получить ГПЗУ на ещё не выделенный земельный участок, планировку территории можно осуществлять параллельно с организацией изъятия земельных участков для реализации КРТ, а также, если ранее утверждённая планировка не утратила актуальность, есть возможность реа-



лизации КРТ без утверждения новой. В границы КРТ могут также входить территории, обременённые сервитутами.

Наряду с изложенным все документы и сведения, касающиеся КРТ, нужно будет отражать в специальной государственной информационной системе.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** девелоперам и инвесторам в проектах территориального развития.

**ВСТУПИЛ В СИЛУ:** 1 января 2024 г.

**ПРАВИЛА ТРАНСФЕРТНОГО ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ ОБНОВИЛИСЬ**

**НАЗВАНИЕ:** Федеральный закон от 27.11.2023 № 539-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации».

**О ЧЁМ:** Законом внесено множество поправок в нормы о трансфертном ценообразовании, предусматривающих, в частности:

- дополнение оснований для признания лиц взаимозависимыми (среди них контролирующее лицо и его КИК, КИКи одного контролирующего лица);
- введение медианного значения интервала цен/рентабельности для корректировки цен в контролируемых сделках вместо текущих минимального/максимального значений интервала (применить минимальное/максимальное значение



интервала вместо медианы возможно в случае, если налогоплательщик проводит корректировку самостоятельно);

- дополнение перечня сделок, не признающихся контро-

– заключить соглашение теперь могут также налогоплательщики, являющиеся сторонами сделок с товарами мировой биржевой торговли, сумма доходов/расходов по которым превысила

**ЗАКЛЮЧИТЬ СОГЛАШЕНИЕ ТЕПЕРЬ МОГУТ ТАКЖЕ НАЛОГПЛАТЕЛЬЩИКИ, ЯВЛЯЮЩИЕСЯ СТОРОНАМИ СДЕЛОК С ТОВАРАМИ МИРОВОЙ БИРЖЕВОЙ ТОРГОВЛИ, СУММА ДОХОДОВ/РАСХОДОВ ПО КОТОРЫМ ПРЕВЫСИЛА ПО ИТОГАМ КАЛЕНДАРНОГО ГОДА 2 МЛРД РУБ.**

лируемыми (в частности, сделки с независимыми экспортно-кредитными агентствами и/или банками, местом регистрации которых является страна, с которой Указом Президента РФ<sup>1</sup> приостановлен СИДН);

- корректировки в процедуре заключения соглашений о ценообразовании:

– по итогам календарного года 2 млрд руб.;

– государственная пошлина за заключение соглашения снижается с 2 млн руб. до 1 млн руб.;

– соглашение можно будет заключить на 5 лет.

- многократное увеличение штрафов за нарушения в области трансфертного ценообразования.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** физическим и юридическим лицам.

**ВСТУПИЛ В СИЛУ:** поправки будут применяться к сделкам,

<sup>1</sup> Указ Президента РФ от 08.08.2023 № 585 «О приостановлении РФ действия отдельных положений международных договоров РФ по вопросам налогообложения».

доходы/расходы по которым признаются начиная с 1 января 2024 г.

**УТВЕРЖДЕНА ОТЕЧЕСТВЕННАЯ СИСТЕМА «ЗЕЛЁНЫХ СЕРТИФИКАТОВ»**

**НАЗВАНИЕ:** Федеральный закон от 04.08.2023 № 489-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон "Об электроэнергетике"» (далее – Закон № 489-ФЗ).

**О ЧЁМ:** Законом № 489-ФЗ введена система получения, регистрации и учёта сертификатов происхождения электрической энергии, правом на получение которых наделяются владельцы квалифицированных генерирующих объектов.

Согласно Закону № 489-ФЗ:

- сертификатом происхождения электрической энергии («зелёным сертификатом») является электронный документ, подтверждающий факт производства электрической энергии на квалифицированном генерирующем объекте и удостоверяющий атрибуты генерации;
- атрибутами генерации являются права, связанные с характеристиками процесса производства электрической энергии на квалифицированном генерирующем объекте и со сведениями о таком генерирующем объекте.

Для признания квалифицированным генерирующим объект должен соответствовать ряду критериев, наиболее значимым из которых является производство электрической энергии исключительно на основе возобновляемого источника энергии (далее – ВИЭ) без использования процесса горения



либо на атомной электростанции.

Лицо, владеющее атрибутом генерации, вправе получить сертификат происхождения электрической энергии, который, в свою очередь, при-

онной привлекательности отрасли возобновляемой энергетики, повышение конкурентоспособности отечественных компаний на международном рынке с учётом тенденции к активному развитию ВИЭ-ге-

**Для признания квалифицированным генерирующим объект должен соответствовать ряду критериев, наиболее значимым из которых является производство электрической энергии исключительно на основе возобновляемого источника энергии без использования процесса горения либо на атомной электростанции.**

знаётся объектом гражданских прав и может быть передан от одного лица другому.

Также владелец «зелёного сертификата» наделяется правом распространять информацию (в том числе в рекламных целях) об обеспечении потребления электроэнергии производством электроэнергии на квалифицированных генерирующих объектах.

Закон № 489-ФЗ направлен на обеспечение инвести-

нерации промышленно развитых стран и принципов ESG (environmental, social, governance), требующих от компаний проявлять социальную ответственность и заботиться об экологии.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** владельцам генерирующих объектов и компаниям, желающим поддерживать развитие генерации на основе ВИЭ.

**ВСТУПАЕТ В СИЛУ:** 1 февраля 2024 г.

# АЛЕКСАНДР ШОХИН: «ЗАДАЧА – ВЫЙТИ НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ БИЗНЕСА И ВЛАСТИ»

Традиционная Неделя российского бизнеса, проводимая РСПП, уже давно стала ключевым мероприятием, на котором формируются и обсуждаются предложения по актуальным направлениям взаимодействия государства и бизнеса. О том, какие вопросы планируется вынести для обсуждения участников Недели российского бизнеса в этом году, рассказывает президент РСПП Александр Шохин.

– Безусловно, все мероприятия в рамках НРБ имеют большое значение, так как на них обсуждаются вопросы, волнующие бизнес. Но каждый год те или иные темы приобретают особую актуальность, вызывают наибольший интерес. Какие темы для обсуждения на НРБ-2024 можно считать, на ваш взгляд, приоритетными?

– Общей темой Недели российского бизнеса станет обсуждение целей и стратегических направлений развития экономики России до 2030 года и роли бизнеса в их реализации.

Основное внимание будет уделено таким темам, как состояние инвестиционного климата, в том числе стабильность и предсказуемость фискальной нагрузки, доступность для российских компаний финансовых ресурсов и услуг и т.д., развитие креативных индустрий и высокотехнологического сектора, включая совершенствование инструментария поддержки высокотехнологичных и импортозамещающих компаний и совер-

шенствование участия бизнеса в реализации проектов по обеспечению технологического суверенитета России.

Конечно, мы обсудим вопросы подготовки кадров для новой экономики на основе расширения партнёрства представителей системы профессионального образования и бизнеса.

Важнейшая тема – изменения в регуляторике, включая разработку концепции Стра-

ведения оценки регулирующего воздействия (кроме проектов нормативных правовых актов, после принятия сохраняющих статус государственной или иной охраняемой тайны), обязательную оценку роста расходов бизнеса при принятии всех регуляторных решений.

По-прежнему актуальны внешнеэкономические вопросы, включая активизацию выхода России на новые внешние

**«Общей темой Недели российского бизнеса станет обсуждение целей и стратегических направлений развития экономики России до 2030 года и роли бизнеса в их реализации».**

тегии развития разрешительной и контрольно-надзорной деятельности до 2030 года, корректировку Федерального закона «О промышленной безопасности» для обеспечения баланса интересов всех заинтересованных сторон и т.д.

Наша задача – выйти на новый уровень взаимодействия бизнеса и власти, в том числе ввести запрет на отказ от про-

рынки, востребованность и узнаваемость бренда «Сделано в России / Made in Russia», а также климатические и экологические вопросы, включая переход промышленности на принципы наилучших доступных технологий; анализ хода реализации эксперимента квотирования выбросов загрязняющих веществ в 12 городах, развитие российского углеродного рынка.



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

С Владимиром Путиным, Президентом РФ

В центре внимания участников НРБ будут цифровая трансформация и ряд других значимых для достижения стратегических целей развития страны направлений.

– Как свидетельствуют опросы, проводимые РСПП, сегодня одним из главных препятствий для развития бизнеса является дефицит квалифицированных кадров. Планируется ли включить в программу НРБ специальное мероприятие, посвящённое обсуждению этого вопроса?

– Как я уже говорил, эта тема – одна из ключевых для РСПП, она находится в повестке Комитета по рынку труда и социальному партнёрству, Комитета по среднему профессиональному образованию, профессиональному обучению и профессиональной ориентации, Комитета по научно-образовательной и инновационной политике.

В рамках НРБ пройдёт Социальный форум, в рамках которого планируется обсудить вопросы качества рабочей силы, развития рынка труда, взаимодействия социальных партнёров в развитии челове-

ческой деятельности, рабочих местах для квалифицированных кадров. Это в первую очередь касается новых высококвалифицированных инженерно-технических кадров для сектора, точнее, для отрасли исследований и разра-

**«В центре внимания участников НРБ будут цифровая трансформация и ряд других значимых для достижения стратегических целей развития страны направлений».**

ского потенциала, повышения производительности труда, формирование благоприятной среды жизнедеятельности как фактора преодоления дефицита кадров для регионов и бизнеса и ряд других тем.

Но здесь хотелось бы отметить один важный аспект. Вопрос не просто в квалифицированных кадрах, но также и в формировании соответствующей сферы

боток, кадров для только формирующихся цифровых и новых креативных отраслей.

Подготовка кадров должна идти одновременно с формированием на новых принципах сектора исследований и разработок, новых отраслей экономики знаний.

Поэтому логика мероприятий, экспертных дискуссий, например того же Комитета по науч-



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

С Татьяной Терентьевой, заместителем генерального директора по персоналу Госкорпорации «Росатом», Виктором Череповым, вице-президентом РСПП по социальной политике и трудовым отношениям, Игорем Зюзиным, председателем Комитета РСПП по рынку труда и социальному партнёрству, членом Бюро Правления РСПП, Михаилом Шмаковым, председателем Федерации независимых профсоюзов России

но-образовательной и инновационной политике, направлена на формирование современного и конкурентоспособного сектора исследований и разработок как новой отрасли экономики. И такая постановка задач включает в себя и подготовку кадров, и непрерывное развитие чело-

инициативе – федеральному проекту «Профессионалитет», реализуемому в плотном партнёрстве с бизнесом. Система СПО сегодня не ограничивается рамкой обучения студентов. Благодаря постоянному повышению квалификации педагогического состава, совре-

из основных направлений деятельности РСПП на ближайшие несколько лет будет вопрос роста числа квалифицированных и высококвалифицированных кадров, выпускников учреждений среднего и высшего профессионального образования, формирование конкурентного сектора исследований и разработок, развитие человеческого капитала.

– За годы проведения Недель российского бизнеса в их программу, помимо конференций и форумов, ставших уже традиционными, добавлялись новые мероприятия, такие, например, как форум, посвящённый креативным индустриям и креативному предпринимательству. Можно ли ожидать появления в программе НРБ новых мероприятий?

– Сам форум по интеллектуальной собственности и креативным индустриям, можно считать, стал уже традиционным – он пройдёт в третий раз. Это не случайность – наша промышленность, предпринимательство развивается. От сырьевой и промышленной

**«Подготовка кадров должна идти одновременно с формированием на новых принципах сектора исследований и разработок, новых отраслей экономики знаний».**

веческого капитала, и научно-технический задел, и генерацию новаций и инноваций.

Необходимо выработать инструменты и механизмы совместной работы предприятий реального сектора экономики, органов государственной власти, организаций системы высшего образования и внешнего сектора исследований и разработок.

Система среднего профессионального образования сегодня активно развивается благодаря в том числе государственной

материально-технической базе колледж сегодня – это современная площадка для получения дополнительного профессионального образования, а также для переподготовки в том числе и взрослого населения. В рамках проекта ежегодно создаётся всё больше отраслевых кластеров, для подготовки специалистов применяется практико-ориентированный подход, что позволяет значительно сократить сроки обучения.

Поэтому ответ – «да». И не только в рамках НРБ, но одним

экономики мы движемся в экономику знаний, человеческого капитала. Интеллектуальная собственность становится главным активом современной экономики. От кино и музыки, моды, программного обеспечения до строительства, вообще технологических новаций, транспорта, современной энергетики, фармацевтики – трудно назвать сегодня сектор экономики, который бы не зависел от защиты интеллектуальной собственности.

Но каждый год тематика форума меняется. Если сначала мы обсуждали проблемы права, государственных услуг, судебной защиты, то в прошлом году форум был окрашен более экономической проблематикой. Нематериальная капитализация российских компаний, сложные вопросы, связанные с уходом прав зарубежных правообладателей, вопросы трансграничной охраны интеллектуальной собственности, параллельного импорта и, конечно, острая проблема принудительного лицензирования, использования «сиротской» интеллектуальной собственности – по всем этим вопросам форум нашёл оптимальные решения. И эффект от этого есть. Правительство в ответ на наши предложения продлило налоговую амнистию на нематериальные активы. Они, по утверждению Минэкономразвития России, растут быстро – если общий объём «интеллектуального капитала» российского бизнеса в 2022 году составлял 9,5 трлн рублей, то за 8 месяцев прошлого года показатель превысил 14,5 трлн рублей. Этому способствует не только

налоговое законодательство. Форум – это место, где обсуждается весь комплекс вопросов – от цифровых технологий управления интеллектуальной собственностью до механизма разворота банковской системы к креативному бизнесу. Эта системность и даёт эффект.

В этом году форум сфокусирован на экспорте креативных и инновационных продуктов. Как бы ни парадоксально это звучало, вопросы несырьевого экспорта будут в центре внимания, невзирая на непростую

повестка – как развивать региональные компании, имеющие прозрачные нематериальные активы, до серьёзного уровня федерального и международного бизнеса, как построить инвестиционные акселераторы. Сейчас самое время начинать это всё обсуждать, чтобы завтра мы имели привлекательные для инвестора новые и растущие сегменты креативной экономики с высокой отдачей.

– Планируется ли провести в рамках НРБ мероприятие, посвящённое прежде всего

**«ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ СТАНОВИТСЯ ГЛАВНЫМ АКТИВОМ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ. ТРУДНО НАЗВАТЬ СЕГОДНЯ СЕКТОР ЭКОНОМИКИ, КОТОРЫЙ БЫ НЕ ЗАВИСЕЛ ОТ ЗАЩИТЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ».**

внешнеполитическую конъюнктуру. Возможности выхода российских компаний на восточные рынки, их правовая охрана там, ну и, конечно, интеллектуальная собственность и управление правами в совместных международных проектах. Возможно, изюминкой этого форума станет региональная

сотрудничеству с Китаем, Индией, странами БРИКС и ШОС?

– В рамках предстоящей НРБ состоится традиционный международный форум, который будет посвящён повестке нашей страны в новом мировом экономическом порядке, ключевым факторам и роли делового сообщества в её реализации.



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

Алексей Кубышкин, заместитель директора Департамента правового регулирования Минкультуры России, Сергей Матвеев, президент Федерации интеллектуальной собственности, Александр Варварин, статс-секретарь – вице-президент РСПП по правовому регулированию и правоприменению



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

В частности, с участниками форума обменяем мнениями относительно новой политико-экономической модели мира, возможностей, вызовов для трансформации цепочек создания стоимости, которые она несёт. Отдельное внимание уделим развитию интегра-

– **Налоговый форум всегда считался одним из ключевых мероприятий НРБ. Таковым он, вероятно, и останется в обозримом будущем. Сегодня вы уже можете предварительно назвать вопросы, которые будут вынесены для обсуждения на Налоговом форуме НРБ – 2024?**

держки, приоритет системных, а не специфических решений в фискальной сфере, отказ от продления временных мер по повышению фискальной нагрузки, приоритет стимулирующей функции налоговой системы над фискальной и ряд других вопросов.

– **Вопросы контрольно-надзорной и разрешительной деятельности по-прежнему остаются одними из ключевых при взаимодействии бизнеса и власти. Обсуждение каких проблем следует ожидать на соответствующем форуме в рамках НРБ?**

– Планируем сделать фокус на разработку Стратегии развития контрольно-надзорной и разрешительной деятельности на долгосрочную перспективу.

Среди приоритетных направлений дискуссии форума, на мой взгляд, необходимо выделить категорирование по важности обязательных требований, а также совершенствование системы ключевых показателей эффективности (КПЭ) и профи-

– Обсудим с участниками направления совершенствования фискальной политики. В условиях турбулентности и неопределённости для бизнес-сообщества остро стоят вопросы предсказуемости фискальной нагрузки. Также важным треком форума станет вопрос эффективности стимулирующих мер государственной под-

**«ПО ПРАКТИКЕ ПРЕДЫДУЩИХ ЛЕТ, МНОГИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ, ОБСУЖДАВШИЕСЯ НА ФОРУМАХ НРБ И СЪЕЗДЕ РСПП, ВНАЧАЛЕ СТАНОВЯТСЯ ПОРУЧЕНИЯМИ ПРЕЗИДЕНТА РФ И ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ, А ЗАТЕМ ВОПЛОЩАЮТСЯ В КОНКРЕТНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ ПРАВОВЫЕ АКТЫ».**

ционных процессов в рамках ЕАЭС, СНГ и на пространстве Большой Евразии, включая ключевые направления вертикальной, горизонтальной и сетевой интеграции. Ну и, конечно, не забудем о международной торговле и роли внешнеэкономической деятельности в достижении целей развития РФ до 2030 года.

лактику соблюдения обязательных требований, проведение всех видов контрольно-надзорных мероприятий и проверок в отношении субъектов предпринимательской деятельности, относящихся к высокой или чрезвычайно высокой категории риска причинения вреда.

– **Достижение технологической независимости – одна из важнейших задач, поставленных Президентом РФ. На каких мероприятиях НРБ планируется обсудить эту тему?**

– В этом году вопросам достижения технологического суверенитета будет посвящён отраслевой форум «От импортозамещения к импортоопережению», а также форум цифровой трансформации.

В рамках НРБ планируется обсудить текущий уровень импортозависимости отраслей экономики, технологическую независимость отраслей экономики, опыт внедрения передовых российских технологий в отраслях экономики, а также меры поддержки технологической независимости: текущий статус и точки роста.

– **По итогам практически каждого мероприятия в рамках НРБ принимается резолюция, конкретные предложения направляются в Правительство РФ, федеральные органы власти. Насколько действенными они являются? Как часто они становятся поводом для принятия конкретных решений на государственном уровне?**

– По практике предыдущих лет, многие предложения, обсуждавшиеся на форумах НРБ и съезде РСПП, вначале становятся поручениями Президента РФ и Председателя Правительства РФ, а затем воплощаются в конкретные нормативные правовые акты. Например, после прошлого съезда была серьёзно переработана регуляторика, определяющая процедуры и стимулы для возвращения бизнеса в российскую юрисдикцию. Сейчас осталась лишь «тонкая донастройка».

Удалось добиться серьёзного прогресса в сфере среднего профессионального образования, в том числе в рамках программы «Профессионалитет». Запущены новые меры поддержки промышленности. **БР**

## СПРАВКА



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

**Шохин Александр Николаевич,** президент Российского союза промышленников и предпринимателей.

Родился 25 декабря 1951 г. в Архангельской области.

В 1974 г. окончил экономический факультет МГУ им. М. В. Ломоносова, доктор экономических наук (1989), профессор (1991).

В 1974–1982 гг. работал в Научно-исследовательском экономическом институте Госплана СССР, Научно-

исследовательском институте труда Госкомтруда СССР.

В 1982–1987 гг. – заведующий лабораторией Центрального экономико-математического института АН СССР, заведующий лабораторией Института народнохозяйственного прогнозирования АН СССР.

В 1987–1991 гг. – МИД СССР, помощник Министра по экономическим вопросам, начальник Управления международных экономических отношений, имеет дипломатический ранг чрезвычайного и полномочного посланника I класса (1991).

В 1991–1994 гг. – заместитель Председателя Правительства РФ. Одновременно занимал пост Министра труда и занятости России; Министра экономики России; председателя Российского агентства международного сотрудничества и развития.

В 1998 г. – заместитель Председателя Правительства РФ по финансово-экономическим вопросам.

В 1994–2002 гг. – депутат Госдумы РФ трёх созывов.

С 1995 г. по н.в. – президент Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ).

С 2005 г. – президент Российского союза промышленников и предпринимателей.

Координатор стороны работодателей Российской трёхсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений.

Член Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и приоритетным проектам.

Председатель Национального совета при Президенте РФ по профессиональным квалификациям.

Женат, имеет сына и дочь, шестерых внуков.

# «РОССИЙСКИЙ ПРОМЫШЛЕННИК»: КУРС НА УСТОЙЧИВОСТЬ И РАЗВИТИЕ

28–30 ноября 2023 г. в конгрессно-выставочном центре «Экспофорум» прошёл XXVII Международный форум-выставка «Российский промышленник». Его организаторами выступили Российский союз промышленников и предпринимателей, Минпромторг России и правительство Санкт-Петербурга.

**Н**а этот раз главная тема форума – «Устойчивость и развитие: ключевые технологии, роль государства, кадры для промышленности, новые контуры международной кооперации».

Председатель Правительства РФ **Михаил Мишустин** направил приветственное слово участникам форума-выставки.

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей **Александр Шохин** отметил, что совместными усилиями организаторов в лице Министерства промышленности и торговли РФ, правительства Санкт-Петербурга и РСПП «Российский промышленник» смог выйти на качественно новый уровень.

## Горизонты новой индустриализации

Выступая с приветственным словом на пленарном заседании форума-выставки «Российский промышленник», заместитель Председателя Правительства РФ – Министр промышленности и торговли РФ **Денис Мантуров** отметил, что практически по каждому из этих направлений (авиа- и судостроение, радио-

**Александр ШОХИН, президент РСПП:**

Технологическое лидерство – ключевой стержень импортозамещения. Если раньше мы говорили о поиске решений, которые позволяли бы заместить ушедших поставщиков, сейчас речь идёт о передовых технологиях, опережающих зарубежные аналоги. Конструктивная дискуссия в рамках "Российского промышленника" также способствует решению проблемы кадрового дефицита, усилению международной промышленной кооперации.



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

электроника, станкостроение, производство СПП, дизелестроение и др.) мы многое сделали в предыдущие годы с точки зрения технологического задела.

Первый заместитель Министра промышленности и торговли РФ **Василий Осьмаков** заявил о необходимости в России новой индустриализации. Он отметил, что сегодня, в условиях новых вызовов, открывается

много возможностей для промышленности, которая сможет «показать свои лучшие черты».

Президент РСПП Александр Шохин заявил о необходимости в текущей ситуации повысить предсказуемость условий реализации промышленных проектов.

Участники пленарного заседания обсудили новые подходы к промышленной и тех-

нологической политике, критические технологии, кадры для промышленности, новые контуры международной кооперации и задачи устойчивого развития промышленности.

## Необходим закон о технологической политике

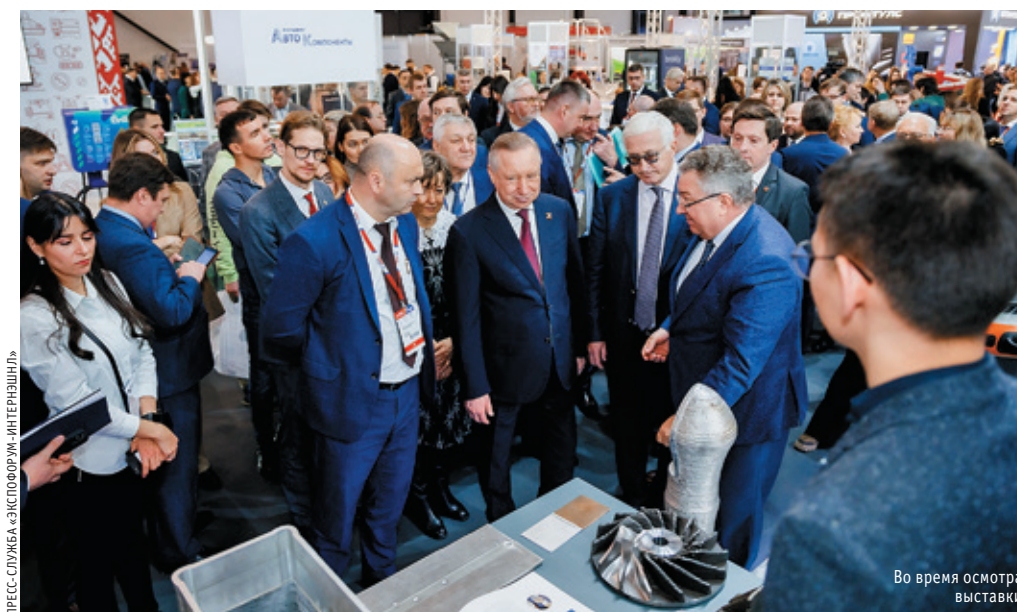
Выступая на совместном заседании Координационного



**Михаил МИШУСТИН, Председатель Правительства РФ:**

В российской экономике происходят масштабные изменения. Нарастает санкционное давление. В этих условиях объединение органов власти и бизнеса для обеспечения технологической независимости, международной кооперации становится всё более значимым. Отечественная промышленность адаптировалась к современным вызовам и демонстрирует рост. В производстве

активно применяются передовые разработки, выпускается высокотехнологичная продукция. Россия лидирует в области внедрения цифровых технологий. Укрепление этого лидерства – создание современных индустриальных мощностей – ключевые государственные задачи.



ПРЕСС-СЛУЖБА «ЭКСПОФОРУМ-ИНТЕРНЭШЛ»

Во время осмотра выставки



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

**Денис МАНТУРОВ, заместитель Председателя Правительства РФ – Министр промышленности и торговли РФ:**

” Самое главное – государством обеспечен гарантированный спрос на высокотехнологичную продукцию как за счёт регуляторных механизмов, так и через финансирование из бюджета и Фонда национального благосостояния суммарно на 1 трлн 360 млрд рублей. Прошу компании не сдвигать вправо свои инвестиционные планы. Со своей стороны мы готовы помочь с налоговыми преференциями по СПИКаМ либо через кластерно-инвестиционную платформу. “

совета РСПП по импортозамещению, технологической независимости и инвестиционной активности и президиумов Общественной организации и регионального объединения работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга», президент РСПП **Александр Шохин** отметил, что «30 % российских компаний изъявили желание занять освободившиеся ниши после ухода иностранных фирм, а 7 % уже заняли эти ниши, согласно опросам РСПП.

Безусловно, мы сейчас ждём выход ряда дополнительных нормативных документов. В том числе закона о технологической политике, который должен стать платформой обеспечения технологического суверенитета России и создания условий для работы технологических компаний.

Директор Департамента стратегического развития и корпоративной политики Минпромторга России **Алексей Матушанский** отметил, что российские производители используют все возможности для занятия ниш, освобождённых западными поставщиками. Среди новых инструментов поддержки он выделил инструмент «обратного инжиниринга» с предоставлением грантов на разработку конструкторской документации.

**Международное сотрудничество**

На заседании Консультативного совета по взаимодействию Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) и Делового совета Евразийского экономиче-



Александр Шохин и Василий Осмаков, первый заместитель Министра промышленности и торговли РФ

ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

**Александр ШОХИН, президент РСПП:**

” Задача РСПП в текущих условиях – повысить предсказуемость условий реализации промышленных проектов и обеспечить полноценную оценку последствий тех или иных предлагаемых мер. Нужен баланс интересов – и фискальных властей, и ведомств, отвечающих за реальный сектор, и самого бизнеса. Мы ставим вопрос о том, что принципы поддержки промышленных компаний тоже должны меняться в этих условиях. Если ключевая ставка останется на текущем уровне (и тем более увеличится), необходимо восстановить программы оборотного кредитования, особенно для бизнеса в низкорентабельных сегментах. Важно не менять правила игры по тем проектам, которые уже получают поддержку. “



ПРЕСС-СЛУЖБА «ЭКСПОФОРУМ-ИНТЕРНЭШЛ»

Александр Беглов, губернатор Санкт-Петербурга



ПРЕСС-СЛУЖБА «ЭКСПОФОРУМ-ИНТЕРНЭШЛ»

Татьяна Голикова, заместитель Председателя Правительства РФ



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

Дмитрий Пристанков, статс-секретарь – вице-президент по взаимодействию с органами власти и управления ПАО «ГМК "Норильский никель"»



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

Вероника Никишина, генеральный директор АО «Российский экспортный центр» (РЭЦ), Андрей Северилов, глава совета директоров FESCO



ПРЕСС-СЛУЖБА «ЭКСПОФОРУМ-ИНТЕРНЭШЛ»

Анатолий Турчак, президент Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга



**Александр ШОХИН, президент РСПП:**

” Очень важно избежать ограничения, при котором проекты, ранее получившие поддержку от иных фондов развития, не имели возможности воспользоваться механизмом евразийского финансирования промышленной кооперации. “

ского союза (ЕАЭС) участники обсудили механизм оказания ЕЭК финансового содействия при реализации государствами – членами ЕАЭС совместных кооперационных проектов в отраслях промышленности. Для РСПП данное направление является одним из приоритетов председательства в Деловом совете ЕАЭС.

По словам президента РСПП **Александра Шохина**, бизнес заинтересован в более значительных объёмах поддержки со

стороны механизма евразийского финансирования промышленной кооперации. Запланированные 10 % поступлений от специальных, антидемпинговых и компенсационных пошлин не являются жёстким пределом. По мнению спикера, лимит мог бы быть увеличен при практической демонстрации результата.

В своём выступлении на Консультативном совете по взаимодействию с ЕЭК и Деловым советом ЕАЭС на «Российском промышленнике – 2023»

президент РСПП Александр Шохин высоко оценил проделанную работу по улучшению делового и инвестиционного климата в ЕАЭС.

Глава бизнес-объединения отметил, что был опубликован формирующий новые бенчмарки доклад ЕЭК и подготовлен проект рекомендации Коллегии ЕЭК о создании наиболее благоприятных условий для учреждения и ведения бизнеса, проведено множество мероприятий по публичному продвижению евразийской интеграции, создаются новые инструменты.

«Евразийская экономическая интеграция играет всё более важную роль в выстраивании эффективных бизнес-моделей. Как показывают наши опросы, сегодня почти для 83 % российского бизне-

са страны ЕАЭС выступают приоритетными рынками. До февраля 2022 года свыше 77 % российских компаний считали ЕАЭС ключевым направлением», – сказал президент РСПП Александр Шохин.

Состоялся бизнес-диалог «Россия – Беларусь как ядро интеграции промышленных процессов на постсоветском пространстве».

На полях форума состоялось подписание меморандума о сотрудничестве между Деловым советом ЕАЭС и Торгово-промышленной палатой Республики Узбекистан.

Подписанием меморандума был учреждён бизнес-диалог ЕАЭС – Узбекистан.

Президент РСПП Александр Шохин назвал подписание меморандума знаковым событием. Хоть Узбекистан и не является членом ЕАЭС, но тем не менее у ЕАЭС выстроены тесные кооперационные связи с этой страной.

Российские предприниматели видят большие перспективы также на африканских рынках, но оценивают проекты в этих странах как рискованные. Снизить риски помогут более тес-



Жамшед Ураков, заместитель председателя Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан, и Александр Шохин

ное информационное сотрудничество, реестр близких к России граждан африканских стран, государственные гарантии для бизнеса и решение кадрового вопроса. Об этом шла речь на конференции «Промышленный форум "Россия – Африка"», прошедшей в рамках XXVII Международного форума-выставки «Российский промышленник».

Как российские, так и африканские участники единогласно согласились с тем, что российским и африканским компаниям необходимо предоставлять возможности для ре-

гулярного общения и решения текущих трудностей.

**ЗАСЕДАНИЯ КОМИТЕТОВ И КОМИССИЙ РСПП**

Российский союз промышленников и предпринимателей провёл на площадке форума масштабный блок деловых мероприятий, в том числе 14 открытых заседаний комитетов и комиссий.

28 ноября 2023 г. в рамках деловой программы Международного форума-выставки «Российский промышленник» состоялось открытое заседа-

**Александр ШОХИН, президент РСПП:**

” Деловой совет ЕАЭС очень заинтересован в участии в стратегическом целеполагании ЕАЭС. Наши предложения и идеи учли при подготовке Декларации о дальнейшем развитии экономических процессов в рамках ЕАЭС. Будем готовы активно вложиться в подготовку текста Стратегии, если такое решение будет принято лидерами наших стран. “



Анатолий Харлап, председатель Союза «КПП(Н)» Республики Беларусь, Данил Ибраев, президент Кыргызского союза промышленников и предпринимателей (КСПП)



Александр Шохин и Михаил Мясникович, председатель Коллегии Евразийской экономической комиссии (ЕЭК)



Александр Шохин и Артак Камалян, член Коллегии (министр) по промышленности и агропромышленному комплексу Евразийской экономической комиссии (ЕЭК)

ФОТО: ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

**Сергей МИХНЕВИЧ, управляющий директор РСПП:**

” Одной из ключевых задач, которые необходимо решить для укрепления наших позиций на Африканском континенте, является устранение информационного разрыва и повышение осведомлённости африканских партнёров о возможностях для ведения бизнеса в России и Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Это поможет укреплению нашей экономической "силы притяжения". “



**Александр МУРЫЧЕВ,**  
вице-президент РСПП:

” Многие компании отмечают, что из-за большого количества различных видов поддержки и условий её предоставления стало крайне сложно ориентироваться при выборе соответствующих программ. Растёт спрос на предоставляющие такую информацию различные информационные ресурсы. Более половины компаний, участвующих в опросе, высказались за необходимость создания общефедерального единого информационного портала по привлечению финансирования, а также за создание региональных информационных порталов. “

ние Комитета РСПП по международному сотрудничеству, посвящённое цифровизации как основному элементу международного сотрудничества на современном этапе.

В ходе своего выступления вице-президент – управляющий директор по международному двустороннему сотрудничеству РСПП **Сергей Красильников** рассказал о подходах к цифровизации в некоторых международных многосторонних организациях.

На открытом заседании Комитета РСПП по финансовой политике в рамках Международного форума-выставки

«Российский промышленник» вице-президент РСПП **Александр Мурычев**, ссылаясь на результаты исследования бизнес-объединения промышленников и предпринимателей, отметил рост привлекательности мер государственной поддержки в качестве источника финансирования.

В рамках открытой дискуссии Комитета РСПП по научно-образовательной и инновационной политике «Основные инструменты развития отраслевого сектора исследований и разработок в современных условиях», проведённой при участии НИЯУ МИФИ, Коми-

тета РСПП по промышленной политике и техническому регулированию, Свердловского областного союза промышленников и предпринимателей, были обсуждены вопросы, связанные с выстраиванием взаимодействия бизнеса и организаций высшего образования.

В рамках вступительного слова модератор дискуссии, исполнительный вице-президент РСПП **Мария Глухова** в качестве базовых тем для обсуждения предложила порядок формирования новой научно-технологической политики, форматы кооперации науки и



Алексей Мордашов, председатель совета директоров ПАО «Северсталь», член Бюро Правления РСПП, и Александр Шохин



Андрей Комаров, член Правления РСПП, сопредседатель Партнёрского совета при Министерстве просвещения РФ и сопредседатель Комитета РСПП по профессиональному обучению и профессиональным квалификациям



Ярослав Кузьминов, научный руководитель Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ)



Александр Рогожник, Министр промышленности Республики Беларусь



Виктор Вексельберг, председатель совета директоров группы компаний «Ренова», член Бюро Правления РСПП, председатель Попечительского совета Сколтеха

бизнеса (успешные практики и требующие корректировки форматы), экономические модели функционирования «Передовых инженерных школ» после завершения государственных субсидий в 2026 г., опыт организации сотрудничества реального сектора экономики и науки.

В дискуссии приняли участие представители власти, бизнеса, вузов и «Передовых инженерных школ». Проект «Передовых

инженерных школ» рассматривается всеми участниками встречи как хорошая площадка по отработке бесшовной связки бизнеса и науки.

На площадке форума-выставки состоялся круглый стол в рамках конференции «День Технологий». Круглый стол был посвящён теме «Бизнес по производству металлорежущего инструмента в Российской Федерации: советы новичкам и не только».

Участники круглого стола обсудили производство металлорежущего инструмента в России: обзор рынка, основные тенденции отрасли. Также затронули и бизнес-диалог с российскими производителями инструмента: как развивать собственное производство, с какими сложностями сталкиваются производители, какие основные тенденции присутствуют на рынке российского инструмента. **БР**

**Сергей МЫТЕНКОВ,**  
вице-президент РСПП:

” РСПП – это очень мощный инструмент лоббирования интересов бизнеса. Сегодня мы затронули важнейшую тему для России в новых реалиях – станкоинструмент и отрасли, которые вокруг него работают. Мы фиксируем огромный дефицит станков после известных событий. На протяжении многих лет станкостроение не развивалось – привыкли покупать всё импортное. Сегодня, как никогда раньше, важно повышать интерес потребителей и производителей к российским станкам и оборудованию. РСПП готов помогать визионерам, потому что, на самом деле, заниматься бизнесом в России сейчас – это подвиг. В условиях, когда изменяется процентная ставка, когда высоки риски, принимать решения стало крайне сложно. На открытие и ведение бизнеса в столь меняющихся условиях готовы лишь 3 % населения в стране. “





ПРЕСС-СЛУЖБА ФОРУМА ENERGYSPACE

## В МОСКВЕ ПРОШЁЛ XV МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ФОРУМ ENERGYSPACE

19 декабря 2023 г. в Центре событий РБК состоялся XV Международный энергетический форум EnergySpace, организованный АНО «Инициатива» при поддержке РСПП и Министерства энергетики РФ, а также других ведомств и компаний.

ских рисков на энергобаланс России, технологический суверенитет отрасли в условиях санкций, потенциал развития проектов CCUS; экспортные возможности российских энергоресурсов и ключевые направления импортозамещения в ТЭК и др.

президенту РСПП Александру Шохину. – Потому что, на мой взгляд, учитывая тенденции в мире, то, как трансформируются наши партнёры, мы уже не можем оставаться в стороне».

**Александр Шохин** согласился с предложением модератора и отметил необходимость более активного продвижения климатической повестки в рамках БРИКС. «Нам надо сейчас активно включиться в продвижение этой тематики. Мы как раз хотели предложить в рамках российского председательства в БРИКС создать отдельную климатическую группу, чтобы эту тему [рассматривать] уже не только в режиме консультаций, но и, возможно, подготовки рекомендаций», – сказал он.

В программе форума также состоялось пять стратегических сессий: «Нефтехимическая промышленность: новый

**Руслан ЭДЕЛЬГЕРИЕВ, советник Президента РФ, специальный представитель Президента РФ по вопросам климата:**

” На конференции по изменению климата COP-28 в Дубае вновь подтвердилась высокая комплексность экологической повестки в текущей системе координат. Нужно как минимум готовиться к развёртыванию технологий улавливания, использования и хранения углерода, а дальше очевидно снижение спроса на отдельные виды ископаемого топлива в энергетических системах. “

Центральным событием форума стало пленарное заседание, посвящённое стратегии устойчивого развития ТЭК России. Среди ключевых вопросов заседания обсуждались приоритеты энергетической стратегии России до 2050 г., влияние геополитиче-

«Может быть, мы предложим возобновить проведение консультаций по углеродному ценнообразованию в профильном комитете РСПП, – сказал **Руслан Эдельгериев**, советник Президента РФ, специальный представитель Президента РФ по вопросам климата, обращаясь к

виток развития», «Технологический суверенитет в электроэнергетике», «Цифровая трансформация ТЭК: Презентация отечественных решений», «Угольная промышленность: вызовы 2024» и «Отечественное машиностроение для нужд ТЭК: стимулы и вызовы». **БР**



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

Сергей Красильников, Анна Соловьёва, заместитель управляющего директора Управления международного двустороннего сотрудничества РСПП



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

Алисия Никитина, директор Школы экспорта РЭЦ

## РСПП И ШКОЛА ЭКСПОРТА РЭЦ ЗАПУСКАЮТ ПРОГРАММУ ПОДГОТОВКИ КАДРОВ ДЛЯ ЭКСПОРТА

21 декабря 2023 г. в РСПП состоялась презентация программы дополнительного профессионального образования Школы экспорта РЭЦ «Кадры для экспорта», нацеленной на подготовку студентов магистратуры по специализации ВЭД.

Программа «Кадры для экспорта» реализуется в рамках соглашения о сотрудничестве между Минобрнауки России, Российским союзом промышленников и предпринимателей и Российским экспортным центром (РЭЦ), которое было подписано 30 ноября 2023 г. на III Конгрессе молодых учёных. Представители компаний – членов РСПП приняли активное участие в обсуждении и экспертной оценке ключевых параметров программы.

Школа экспорта РЭЦ разработала программу профессиональной переподготовки на основе практико-ориентированного контента собственных программ, реализуемых для бизнеса с 2016 г. Основная цель

программы – подготовка востребованных рынком труда специалистов, хорошо разбирающихся в специфике ВЭД предприятия в новых условиях, отвечающих современным потребностям работодателей – экспортно ориентированных предприятий.

формате совместно с вузами-партнёрами в пяти субъектах Российской Федерации.

По итогам презентации и экспертной дискуссии участники – представители крупных производственных экспортных компаний дали поло-

**Сергей КРАСИЛЬНИКОВ, вице-президент – управляющий директор Управления международного двустороннего сотрудничества РСПП:**

” Безусловно, инициатива важная, мы планируем провести цикл мероприятий по презентации программы в рамках заседаний профильных комитетов РСПП в начале 2024 года, чтобы максимально проинформировать и вовлечь бизнес-сообщество, в том числе в регионах. “

Программа отвечает на запрос системного решения для региональных вузов по подготовке специалистов, готовых сразу после окончания обучения приступить к работе в сфере ВЭД. Запуск программы профессиональной переподготовки «Кадры для экспорта» планируется осенью 2024 г. в пилотном

жизненную обратную связь и высокую оценку новой инициативе, отметили заинтересованность в будущих специалистах, а также актуальность и востребованность компетенций, на формирование которых нацелена программа, а также практико-ориентированность и уровень тренерского состава. **БР**



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

## Александр Шохин провёл деловой завтрак с новыми членами РСПП

20 декабря 2023 г. президент РСПП Александр Шохин провёл деловой завтрак с новыми членами бизнес-объединения. Глава союза познакомил руководителей компаний с приоритетными задачами РСПП – площадки для выработки консолидированной позиции российских деловых кругов, обозначил ключевые направления работы и призвал подключиться к деятельности рабочих органов.

В ходе беседы Александр Шохин затронул тему «двойной прописки» компаний, которые из-за ужесточения санкций «переехали» в специальные административные районы (САР). Отмечалось, что накануне Владимир Путин подписал закон, направленный на повышение привлекательности САР и редомициляцию бизнеса в российскую юрисдикцию.

Также на встрече обсуждалось и развитие государственно-частного партнёрства в сфере инфраструктурных про-



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

ектов. Участники обсудили логистические вопросы, в частности Северный морской путь. В рамках повестки Александр Шохин поднял вопрос о работе РСПП по направлению защиты прав собственности, уголовной ответственности предпринимателей и применяемых форм пресечения.

Участники делового завтрака затронули проблему трудовой миграции и нехватки кадров. «Ранее мы говорили о дефиците кадров, сегодня уже говорим о кадровом голоде», – отметил Александр Шохин. Он подчеркнул, что

РСПП активно поддерживает и продвигает проект дуального образования «Профессионалитет», который позволяет адресно готовить кадры для компаний, в сокращённые сроки обучать студентов с максимальной ориентированностью на практику.

Далее состоялась сессия «вопрос-ответ», которую модерировал вице-президент – управляющий директор Управления регионального развития РСПП Сергей Мытенков. Новые члены РСПП обменялись мнениями по ряду острых проблем бизнеса. Так, участники отметили негативное влияние повышения ключевой ставки на деятельность компаний, которое «ставит региональные предприятия на грань выживания». Также в рамках делового завтрака прозвучало мнение о недооценённости потребности бизнеса в доступном и современном водном транспорте в регионах, поднимался вопрос о работе в части мер поддержки отрасли. **БР**

## УРОВЕНЬ ОПТИМИЗМА РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА РАСТЁТ

18 декабря 2023 г., выступая на сессии «Будущее высокотехнологичной экономики» форума РБК «Новая экономика», президент РСПП Александр Шохин отметил, что опросы Центробанка РФ и Института Гайдара показывают высокий уровень оптимизма у российского бизнеса.

«Сейчас идёт процесс замещения иностранного бизнеса активностью российских компаний. 30 % опрошенных РСПП компаний собираются занять те ниши, которые освободились. Из них 7 % уже эти

**Александр Шохин, президент РСПП:**

Уровень оптимизма бизнеса сейчас сравнялся и с 2021 годом, и с 2007 годом. Это были одни из лучших лет за прошедший период, наблюдаемый нами. Сегодня бизнес должен приспосабливаться к новым условиям.

ниши заняли. То есть резерв есть. Вот эти 23 % – это ещё то, что предстоит сделать российским компаниям, занимая освободившиеся ниши. Это не значит, что мы приветствуем уход иностранных компаний из российской юрисдикции. Но, коль скоро этот процесс

идёт, важна готовность адаптироваться к новым вызовам и занять высокотехнологичные ниши, используя все управленческие и технологические приёмы, которыми пользовались иностранные компании», – сказал Александр Шохин. **БР**

## НАСТАВНИЧЕСТВО – МОТИВИРУЮЩЕЕ И РЕЗУЛЬТАТИВНОЕ

14 декабря 2023 г. в Министерстве науки и высшего образования РФ состоялось финальное мероприятие, посвящённое окончанию второго сезона проекта «Женщины: Школа наставничества». Наставницами проекта выступают женщины-лидеры России, участницами – студентки российских вузов.

Во втором сезоне проекта приняли участие более 140 наставниц – представительницы ректорского корпуса вузов, государственных органов власти, бизнеса и учреждений культуры. Они взаимодействовали со 155 студентками из 55 регионов страны.

Член Правления РСПП, президент Бизнес-школы РСПП Евгения Шохина приняла участие в качестве наставника в проекте «Женщины: Школа наставничества» в «Бизнес-треке».



ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

Евгения сопровождала участницу Дашу Подшиваленко в работе над проектом «Финансовая грамотность для волонтеров». Даша – студентка Высшей школы экономики (1-й курс магистратуры, «Международная торговая политика»), волонтер фонда Сбербанка. Преподаёт в детских домах финансовую грамотность. Надеется реализовать

свой проект вместе со фондом Сбербанка «Вклад в будущее». Бизнес-школа РСПП поздравляет Евгению и Дашу с успешным завершением проекта. И мы не можем не поделиться ещё одной новостью: благодаря такому прекрасному интеллектуальному союзу Даша присоединилась к команде Бизнес-школы РСПП. **БР**

## РАБОЧАЯ ГРУППА ПО МАЙНИНГУ

При Координационном совете РСПП по цифровизации создана рабочая группа по майнингу, первое заседание которой прошло 20 ноября 2023 г.

В своём вступительном слове президент РСПП Александр Шохин отметил, что майнинг – это новая, зарождающаяся отрасль отечественной экономики, которая в настоящее время находится на стадии институционального становления. Отсутствие чётких и законодательно закреплённых правил майнинговой деятельности и высокая доля «серого» импорта оборудования для майнинга ограничивают рост данной отрасли и не обеспечивают исполнения и уплаты в бюджеты всех уровней налоговых платежей.

Игорь Рунец, основатель и генеральный директор BitRiver, в качестве председателя и модератора рабочей группы указал на то, что следует решить основные вопросы регулирования отрасли: майнинг и электроэнергетика, налогообложение майнинговой деятельности и взаимоотношения с другими отраслями экономики.

В ходе заседания был утверждён план деятельности рабочей группы на первое полугодие 2024 г.

На втором заседании рабочей группы, которое состоялось 16 января 2024 г., были рассмотрены планируемые изменения в российском законодательстве в части электроэнергетики и их влияние на деятельность майнинговых компаний.

Эти нововведения разрабатываются в целях введения



Игорь Рунец, основатель и генеральный директор BitRiver, Александр Шохин, президент РСПП



Олег Евтушенко, исполнительный директор госкорпорации «Ростех»



Валерий Селезнёв, первый заместитель председателя Комитета Госдумы РФ по энергетике



Сергей Безделов, директор Ассоциации промышленного майнинга



Андрей Луговой, первый заместитель председателя Комитета Госдумы РФ по безопасности и противодействию коррупции

критериев отнесения потребителей к категории потребителей, осуществляющих майнинговую деятельность на территориях с высокими рисками возникновения дефицита мощности, введения для данной категории потребителей повышенных тарифов на услуги по передаче электрической энергии и ограничений технологического присоединения.

Игорь Рунец в качестве предложения отметил меры системного воздействия:

- установление экономически обоснованных цен для «серого» майнинга: дифференциация тарифов для категории потребителей «население»;
- создание недискриминационных условий для развития «промышленного» («белого») майнинга.

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП

## КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2023 Г. ПО ВЕРСИИ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА

Итоги опроса членов Бюро и Правления РСПП позволили определить события, которые в наибольшей степени повлияли на российский бизнес в прошлом году.

Главным событием года с большим отрывом стало неоднократное повышение ключевой ставки Банком России.

Отмечено формирование новых экспортных направлений российскими компаниями. Компании нарастили поставки в страны ЕАЭС, азиатские страны, выходят на рынки африкан-

ских стран, ориентируясь на позицию «Российское – значит отличное» (79 % опрошенных РСПП компаний отметили, что бренд «Сделано в России» позволит успешнее работать на рынках дружественных стран). Развитию внешнеэкономической активности способствовала и отмена коронавирусных ограничений в Китае.

Бизнес высоко оценил принятие Правительством РФ Концепции технологического развития на период до 2030 г. и начало разработки мегапроектов.



2023 г. стал годом «перезагрузки» поддержки промышленных кластеров и иных мер поддержки промышленных компаний, а также запуска новых инструментов.

123RF.COM

БР

### ТОП ЗНАЧИМЫХ СОБЫТИЙ ДЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА В 2023 Г. ВЫГЛЯДИТ ТАК:

- НЕОДНОКРАТНОЕ ПОВЫШЕНИЕ КЛЮЧЕВОЙ СТАВКИ БАНКОМ РОССИИ;
- ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ СНИЖЕНИЕ КУРСА РУБЛЯ;
- СОХРАНЯЮЩИЕСЯ ПРОБЛЕМЫ В ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СФЕРЕ;
- ВВЕДЕНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬНОЙ ПРОДАЖИ ВАЛЮТНОЙ ВЫРУЧКИ;
- ВВЕДЕНИЕ ЭКСПОРТНОЙ ПОШЛИНЫ;
- ВВЕДЕНИЕ НАЛОГА НА СВЕРХДОХОДЫ;
- РЕШЕНИЕ О СУЩЕСТВЕННОМ ПОВЫШЕНИИ ТАРИФОВ СУБЪЕКТОВ ЕСТЕСТВЕННЫХ МОНОПОЛИЙ НА 2024 Г.;
- ФОРМИРОВАНИЕ НОВЫХ ЭКСПОРТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РОССИЙСКИМИ КОМПАНИЯМИ;
- ПРИНЯТИЕ ПРАВИТЕЛЬСТВОМ РФ КОНЦЕПЦИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ НА ПЕРИОД ДО 2030 Г. И НАЧАЛО РАЗРАБОТКИ МЕГАПРОЕКТОВ;
- ПЕРЕДАЧА ВО ВРЕМЕННОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗНАЧИМЫХ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ, ЧЬИМИ КРУПНЕЙШИМИ СОБСТВЕННИКАМИ ЯВЛЯЮТСЯ ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТОРЫ;
- «ПЕРЕЗАГРУЗКА» ПОДДЕРЖКИ ПРОМЫШЛЕННЫХ КЛАСТЕРОВ И ИНЫХ МЕР ПОДДЕРЖКИ ПРОМЫШЛЕННЫХ КОМПАНИЙ (СПИК 1.0, КИП, ТРАНСПОРТНАЯ СУБСИДИЯ И Т.Д.);
- РАСШИРЕНИЕ ПРАКТИКИ ОБРАЩЕНИЯ В ГОСУДАРСТВЕННУЮ СОБСТВЕННОСТЬ ПРИВАТИЗИРОВАННОГО И ИНОГО ИМУЩЕСТВА ПО ИСКАМ ОРГАНОВ ПРОКУРАТУРЫ;
- ПРИОРИТЕТ РАЗВИТИЯ ВНУТРЕННЕГО И ВЪЕЗДНОГО ТУРИЗМА В ЦЕЛОМ И СОЗДАНИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ТУР-КЛАСТЕРОВ РОССИИ;
- РОСТ УРОВНЯ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА;
- РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА «ПРОФЕССИОНАЛИТЕТ»;
- ОТМЕНА КОРОНАВИРУСНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ В КИТАЕ.



## РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ: ПОИСКИ НОВЫХ РЕШЕНИЙ

За последние годы в России сформировался контур эффективных мер для развития регионов – это особые экономические зоны, территории опережающего развития, промышленные парки и кластеры, а также множество федеральных субсидий. Однако во время геополитической турбулентности регионы столкнулись с вызовами, которые требуют от региональных властей активизации работы по новым направлениям.

### РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ

В Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 г. отмечается, что общемировыми тенденциями в начале XXI в. являются концентрация населения и экономики в крупнейших формах расселения, среди которых ведущие позиции занимают городские агломерации. В Российской Федерации сформировалось около 40 крупных и крупнейших городских агломераций, в большинстве из которых численность населения с начала 2000-х гг. устойчиво возрастает и в настоящее время превысила 73 млн человек.

В России появилось несколько крупных центров экономического роста, каждый из которых обеспечивает более 1% суммарного прироста валового регионального продукта субъектов Российской Федерации. «В их состав входят 19 городских агломераций, а также четыре минерально-сырьевых центра, которые расположены в Республике Саха (Якутия), Сахалинской области, Ямало-Ненецком автономном округе, Ханты-Мансийском автономном округе – Югре. В субъектах Российской Федерации сформировались центры экономического роста меньшего масштаба, которыми являются административные центры регионов, а также отдельные городские населённые пункты, агропромышленные и минерально-сырьевые центры и территории, специализирующиеся на туризме», – отмечается в документе.

Недавно эксперты РИА Рейтинг оценили социально-экономическое положение регионов

России по итогам 2022 г., исходя из объёмов производства товаров и услуг на душу населения, доходов бюджета, показателей социальной сферы, в том числе отношения доходов населения к стоимости потребительских товаров и услуг, уровня безработицы, ожидаемой продолжительности жизни и др.

Результаты рейтинга показывают, что динамика социально-экономического развития

**ТЕРРИТОРИИ  
ОПЕРЕЖАЮЩЕГО  
РАЗВИТИЯ В МОНОГОРОДАХ  
ЗА ПОСЛЕДНИЕ 6 ЛЕТ  
ПРИВЛЕКЛИ БОЛЕЕ**

**1,2 тыс.**

**РЕЗИДЕНТОВ,**

**228**

**МЛРД РУБ.**

**ИНВЕСТИЦИЙ**

**и создали**

**75 тыс.**

**РАБОЧИХ МЕСТ.**

в 2022 г. в разных регионах России была неоднородной. По итогам 2022 г. интегральный рейтинг вырос у 48 регионов и снизился у 37. Наиболее существенно (более чем на 3 балла) рейтинговый балл вырос у Кемеровской области, Республики Калмыкия и Иркутской области. В Кемеровской области улучшилось большинство показателей, учитываемых при составлении рейтинга, причём многие из них довольно существенно. В част-

ности, вырос объём отгруженных товаров и услуг в денежном выражении, повысились инвестиции в основной капитал в абсолютном объёме, выросли доходы бюджета, снизилась долговая нагрузка, сократилась безработица.

При этом среднее значение интегрального рейтинга всех регионов по сравнению с предыдущим годом не изменилось и составило 43,5 балла. Медианное значение немного снизилось с 42,2 балла в рейтинге по итогам 2021 г. до 41,8 балла в текущем рейтинге. Число регионов, значение интегрального рейтинга которых превышает 50 баллов, и число регионов с интегральным рейтингом ниже 25 баллов не изменилось по сравнению с предыдущим годом и составило, соответственно, 26 и 9.

Лидерами рейтинга, как и ранее, являются Москва и Санкт-Петербург, у которых интегральный рейтинг превышает 85 баллов. Ещё у трёх регионов – Республики Татарстан, Ханты-Мансийского автономного округа – Югры и Московской области – интегральный рейтинг по итогам 2022 г. выше отметки 75. Эти регионы стабильно являются лидерами рейтинга и входят в первую пятёрку на протяжении нескольких лет. Кроме них, в первую десятку рейтинга также входят Ямало-Ненецкий автономный округ, Свердловская область, Краснодарский край, Ленинградская область и Красноярский край. По сравнению с 2021 г. состав первой десятки не изменился. Внутри десятки изменились лишь места четырёх регионов в пределах первой позиции.



123RF.COM

Во многом сохранить темпы развития регионам удалось благодаря особым экономическим зонам (ОЭЗ), территориям опережающего развития (ТОР), промышленным технопаркам, индустриальным паркам, промышленным кластерам и другим площадкам с преференциальными режимами, которые

рабочих мест. Особые экономические зоны полностью окупили все вложения в инфраструктуру и предоставленные льготы: бюджет получил на 36 млрд руб. больше, чем потратил. В свою очередь, территории опережающего развития в моногородах за последние 6 лет привлекли более 1,2 тыс. резидентов, 228

со следующего года. Поправки ускоряют получение статуса резидента: например, сроки принятия решения о кандидате сокращены с 40 до 15 дней, а вместо объёмного бизнес-плана вводится его краткая версия – паспорт проекта и финансовая модель. Упрощается доступ резидентов к налоговому мониторингу, а также предусматривается ускоренный возврат НДС. Кроме того, вводятся особые

**У ТРЁХ РЕГИОНОВ – РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН, ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ И МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ – ИНТЕГРАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ ПО ИТОГАМ 2022 Г. ВЫШЕ ОТМЕТКИ 75.**

и по статистике, и по оценкам бизнеса являются востребованными и эффективными. Так, по данным Минэкономразвития России, из 50 действующих ОЭЗ 20 открылись в последние 3 года, причём 8 – в прошлом году. За 2022 г. было привлечено 140 резидентов, создано 12 тыс. рабочих мест, а объём инвестиций составил 200 млрд руб. Всего за время действия этого механизма в ОЭЗ появилось более 1,1 тыс. резидентов, создавших около 66 тыс.

**ЭТИ РЕГИОНЫ СТАБИЛЬНО ЯВЛЯЮТСЯ ЛИДЕРАМИ РЕЙТИНГА И ВХОДЯТ В ПЕРВУЮ ПЯТЁРКУ НА ПРОТЯЖЕНИИ НЕСКОЛЬКИХ ЛЕТ.**

млрд руб. инвестиций и создали 75 тыс. рабочих мест.

**Инструменты поддержки: новые возможности**

В августе 2023 г. были приняты поправки к законам, регулирующим деятельность ОЭЗ. Часть изменений уже вступили в силу с сентября, полностью новые правила для площадок с преференциальным режимом заработают

меры поддержки резидентов, работающих в проектах технологического суверенитета. Для них инвестиционный порог входа в ОЭЗ составляет 50 млн руб. вместо 120 млн. В законодательстве также должно появиться такое понятие, как договор о совместном производстве продукции. Теперь резидент сможет своего контрагента, участвовавшего в технологиче-

**Важным элементом поддержки в текущей ситуации стал беспошлинный режим. С начала 2022 г. за счёт нулевой ставки таможенной пошлины резиденты подмосковных ОЭЗ сэкономят более 1,4 млрд руб.**



СЕРГЕЙ ПУСЕВ/ПРЕСС-СЛУЖБА ОАО «РЖД»

ской цепочке, по упрощённой процедуре завести в резидентство особой экономической зоны: срок сокращён до 5 дней, без бизнес-плана, только на основании паспорта. Поставщики, реализующие такие товары в ОЭЗ с применением свободной таможенной зоны, будут освобождены от НДС.

Вместе с тем в новых нормативных актах более чётко прописана и ответственность резидентов, что должно облегчить работу управляющих компаний. Так, в соглашение с инвестором теперь включён порядок определения судьбы объекта. По мнению авторов поправок, такая мера поможет решить проблему «недостроен» и необоснованных «долгостроен». Нововведения позволят инвесторам оперативно принимать решения о локализации производства в условиях турбулентности, полагают эксперты. Кроме того, можно отметить появление новых оснований для расширения ОЭЗ – это загруженность более чем на 50% объектов ин-

фраструктуры, а также фактическое предоставление более 50% общей площади земельных участков, предназначенных для резидентов.

Условия ведения деятельности на территории ОЭЗ изначально предполагают существенные преференции для резидентов. Важным элементом поддержки в текущей ситуации, в частности, стал беспошлинный режим. С начала 2022 г. за счёт нулевой ставки таможенной пошлины резиденты подмосковных ОЭЗ сэкономят более 1,4 млрд руб. Это позволило компаниям облегчить процесс перенастройки логистических производственных цепочек и адаптироваться к новым условиям работы. Например, в Липецкой области освободившиеся после ухода зарубежных компаний ниши занимает российский бизнес. За последние 3 года в особую экономическую зону «Липецк» пришли 14 новых резидентов, в большинстве своём – отечественные представители. Четыре иностранные компании сменили

собственников на российских. В свою очередь, площадь особой экономической зоны «Технополис Москва» увеличилась на 53 га и приросла ещё одной площадкой на юго-востоке столицы. На ней в прошлом году сданы в эксплуатацию 18 корпусов. Таким образом, общая площадь застройки промышленного парка превысила 200 тыс. кв. м. За первое полугодие 2023 г. предприятия особой экономической зоны инвестировали в производства около 20 млрд руб., что в 1,2 раза превышает показатель прошлого года. Среди лидеров по инвестициям – компании, которые производят микроэлектронику, оптику, робототехнику и фармацевтическую продукцию.

Из пяти подмосковных ОЭЗ две – «Исток» и «Дубна» – относятся к технико-внедренческому типу. Это означает, что практически все резиденты этих ОЭЗ, а их на сегодняшний день 189, в той или иной степени являются импортозамещающими. С начала 2022 г. на эти площадки пришли 26 новых резидентов,

которые заявили проекты на 17,4 млрд руб. В качестве примера нового резидента можно привести ООО «СЭТРА». Компания планирует запустить на территории ОЭЗ «Дубна» автоматизированное сборочное производство литий-ионных батарей для различных применений. Объём инвестиций – 1,2 млрд руб.

Для привлечения инвесторов регионы используют и другие инструменты поддержки: льготы по налогу на прибыль, имущество и землю, возможность уплаты пониженных страховых взносов, инфраструктурные бюджетные и специальные казначейские кредиты. Значимая для регио-

### Конкретные решения

В марте 2023 г. было подписано трёхстороннее соглашение о сотрудничестве между правительством Рязанской области, Общероссийским объединением работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» и некоммерческой организацией «Рязанская ассоциация экономического сотрудничества предприятий». Сотрудничество осуществляется в том числе в сегменте лёгкой

промышленности. Промышленный комплекс в целом – одна из ключевых отраслей экономики региона, которая обеспечивает почти треть ВРП (29,6%). На региональном уровне также предусмотрен целый пакет мер поддержки – это льготные займы регионального фонда развития промышленности, субсидии и налоговые льготы в рамках реализации инвестиционных проектов. Кроме того, применяется поддержка в формате так называемых региональных инвестиционных проектов. В

нов мера – реструктуризация долга перед государственным бюджетом при направлении средств на развитие инвестиционных проектов. Если 2 года назад 80% инфраструктурных бюджетных кредитов шли в жилищное строительство, то теперь в приоритете поддержка АПК, промышленности и туризма. Не менее важна системная работа по улучшению инвестиционного климата в рамках внедрения Регионального инвестиционного стандарта.

**Площадь особой экономической зоны «Технополис Москва» увеличилась на 53 га и приросла ещё одной площадкой на юго-востоке столицы. На ней в прошлом году сданы в эксплуатацию 18 корпусов.**

Ещё один проект в ОЭЗ «Дубна» реализует фармкомпания ООО «Бетарен Фарма», которая планирует создать современное высокотехнологичное производство стерильных готовых лекарственных средств. Инвестиции оцениваются более чем в 1 млрд руб.

В Москве были созданы межотраслевые кластеры фармацевтики, фотоники и электрооборудования. В них вошли более 70 компаний из 200, производство которых размещается в ОЭЗ «Технополис Москва».



АГЕНТСТВО «МОСКВА»

этом году ввели новую меру поддержки – инвестиционный налоговый вычет, которым могут пользоваться и участники образовательных кластеров, и другие предприятия.

«В современной геополитической и экономической обстановке Россия вынуждена пересмотреть фундаментальные основы построения кооперационных цепочек с зарубежными партнёрами, что нашло своё отражение в выходе на новые рынки, создании новой логистики поставок, а также в разработке новых собственных технологий и производстве высокотехнологичной продукции», – заявил на заседании Координационного совета отделений РСПП в Приволжском федеральном округе президент РСПП Александр Шохин. По его словам, экспорт – это обратная сторона и важный индикатор технологического суверенитета и конкурентоспособности российской промышленности. «Хотел бы остановиться на тех мерах, которые РСПП предпринимает в части содействия российским компаниям в снятии барьеров по взаимодействию с партнёрами в рамках ВЭД. Мы инициировали создание платформы, обеспечивающей информационно-аналитическое взаимодействие в конфиденциальном режиме между компаниями с целью поиска и установления отношений при поиске внешнеэкономических партнёров, включая параллельный импорт и осуществление трансграничных расчётов», – отметил Александр Шохин. Например, в части развития

трансграничных расчётов и снижения доли расчётов в долларах США и евро РСПП предлагает сделать акцент на внедрении системы расчётов с использованием цифровой расчётно-клиринговой единицы, привязанной к корзине валют и(или) драгоценным металлам. В настоящее время ведётся проработка системы расчётов на основе цифровых

столице пройти испытания последних лет. «Динамика инвестиций не снизилась, а выросла – в Москве в 2022 году объём инвестиций вплотную приблизился к 6 трлн рублей, это 21% всех российских инвестиций, что соответствует валовому региональному продукту Москвы. За 5 лет мы в 2 раза увеличили объём обрабатываемой промышленно-



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

Александр Жукаев, президент Рязанской ассоциации экономического сотрудничества предприятий, Александр Шохин, президент РСПП, Павел Малков, губернатор Рязанской области, на подписании трёхстороннего соглашения о сотрудничестве в марте 2023 г.

валют центральных банков дружественных стран.

### Мнение регионов

В июне 2023 г. главы регионов оценили результаты Национального рейтинга состояния инвестиционного климата 2023 г., которые представили во время Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ). Так, лидер рейтинга – мэр Москвы Сергей Собянин рассказал, что работа вместе с Агентством стратегических инициатив (АСИ) и Правительством РФ помогла

сти, в прошлом и в этом году показываем динамику. Это говорит об устойчивом росте инвестиционного климата», – сказал Сергей Собянин.

В свою очередь, Глава Республики Татарстан Рустам Минниханов поблагодарил АСИ за совместную работу, разработку и внедрение различных инициатив. Среди ключевых решений, которые позволяют региону удерживать лидирующие позиции в рейтинге и продвигаться вперёд, Рустам Минниханов назвал создание инфраструктуры для предприятий малого



и среднего бизнеса – это две особые экономические зоны и пять территорий опережающего развития в Татарстане, а также больше 100 промышленных и индустриальных площадок. На них работают 97 тыс. человек, которые выпускают продукцию на 596 млрд руб. Вторым системным решением глава региона назвал подготовку кадров – для этого в Татарстане действуют 45 ресурсных центров и запущен образовательный центр «Алабуга Политех», где учатся 1,3 тыс. студентов. Их число через 2 года увеличится до 10 тыс. человек. «Третье – малый и средний бизнес, их нужно продвигать: они или не умеют, или не знают. Мы создали республиканский маркетинговый центр, вот итоги прошлого года: 4,4 тыс. участников МСП получили заказы на 196 млрд рублей. Конечно, нужен административный ресурс. В течение года все муниципалитеты докла-

дывают, что сделано, как двигаемся и какая поддержка нужна, организована обратная связь. Эти механизмы позволяют нам двигаться вперёд», – заявил Рустам Минниханов.

Как отметил губернатор Подмосковья Андрей Воробьёв, национальный рейтинг позволяет анализировать лучшие практики разных регионов и перенимать опыт друг у друга. «Я считаю, один из потенциалов – это экспорт. За 2022 год в Московской области экспорт увеличился с 10 млрд до 13,6 млрд долла-

## ТОП-10 РЕГИОНОВ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ НАЦИОНАЛЬНОГО РЕЙТИНГА СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА 2023 Г.

1	МОСКВА
2	РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН
3	МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ НИЖЕГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ
4	РЕСПУБЛИКА БАШКОРТОСТАН ТУЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ САХАЛИНСКАЯ ОБЛАСТЬ
5	НОВГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ
6	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ ЧЕЧЕНСКАЯ РЕСПУБЛИКА
7	КАЛУЖСКАЯ ОБЛАСТЬ
8	РЕСПУБЛИКА КРЫМ СМОЛЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ
9	МАГАДАНСКАЯ ОБЛАСТЬ ХМАО-ЮГРА САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ
10	РЕСПУБЛИКА КАРЕЛИЯ

ров. Кто же эти экспортёры? Это малый и средний бизнес, предприятия, которые имеют амбицию выйти на другие рынки. Мне кажется важным, чтобы мы это направление поддержали. Если мы уделим больше внимания сопровождению и поддержке экспорта, то мы достигнем очень заметных результатов», – рассказал Андрей Воробьёв. В частности, власти Подмосковья и Российский экспортный центр планируют запустить цифровую платформу, через которую производители смогут продви-

гать свои товары в другие страны. Ещё один сервис будет предлагать пользователям дорожную карту по сопровождению предприятия для его дальнейшего выхода на экспорт. «Место в рейтинге и инвестиционный процесс – это залог того, чтобы мы чувствовали себя уверенно в любых вопросах, в том числе социальных. Всё это было бы невозможно без сопровождения АСИ и коллег от бизнеса. За прошлый год мы оптимизировали процесс подключения к сетям – он сократился примерно в 2 раза по срокам, было подписано 25 соглашений с ресурсоснабжающими организациями. Сейчас у нас 69 соглашений [государственно-частного партнёрства], больше 200 млрд рублей инвестиций в проектах», – сообщил глава Нижегородской области Глеб Никитин.

В свою очередь, губернатор Калужской области Владислав Шапша отме-

тил, что власти региона смогли сохранить экономический потенциал и приумножить его благодаря работе с Правительством РФ и АСИ. По его словам, власти региона лично работают со всеми инвесторами, в том числе с иностранными – из Италии, Индии, ОАЭ, Алжира. В области открываются линии производства, переориентируются цепочки поставок, местная продукция выходит на новые рынки. В инвестиционном портфеле Калужской области сейчас находится порядка 285

предприятий. А как заявил глава Забайкальского края Александр Осипов, в регионе удалось в 3,5 раза уменьшить число проверок в отношении бизнеса и снизить уровень штрафов – сейчас 98% предпринимателей получают только предупреждения. В работе с представителями малого и среднего бизнеса властям края помогла адресная связь с биз-

Одним из будущих направлений работы должно стать развитие городов опережающего развития. Отличительной особенностью федеральной территории «Сириус» является её высокая инвестиционная привлекательность, обусловленная уникальной инфраструктурой и организациями, которые выступают точками экономического ро-

Рост рейтинга региона обусловлен в том числе созданием в конце 2019 г. инновационно-технологического центра «Сириус», который в настоящем времени является точкой экономического роста федеральной территории и базой научно-технологического развития Российской Федерации.

Показатели Краснодарского края, в состав которого входила

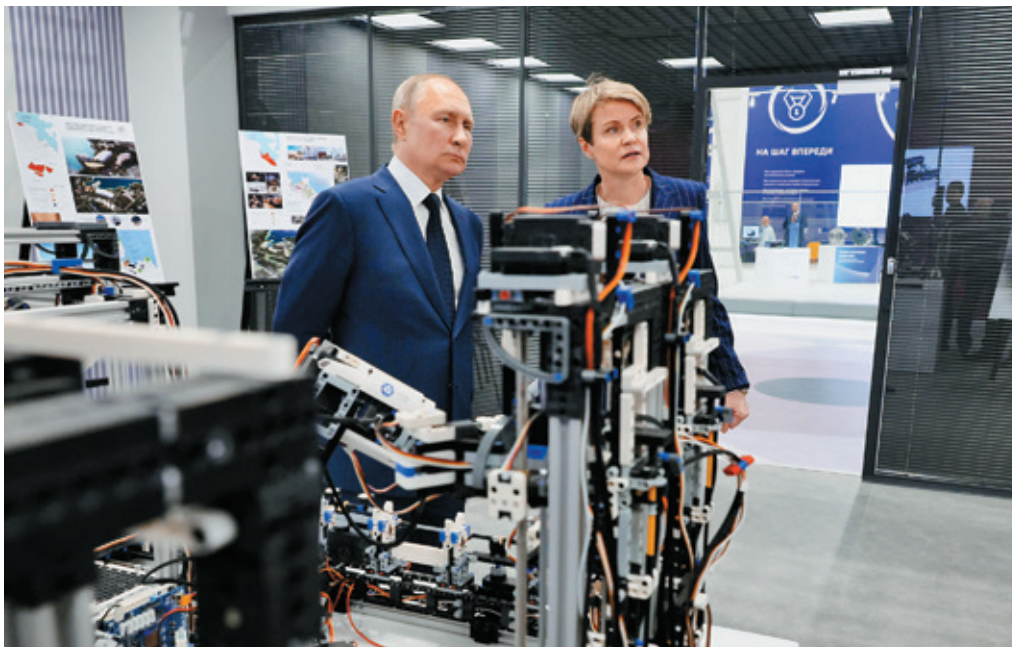


ПМЭФ-2023. Андрей Воробьёв, губернатор Московской области, Сергей Собянин, мэр Москвы, и Рустам Минниханов, Глава Республики Татарстан, на презентации результатов Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации

несменами, а также поддержка от АСИ. Губернатор Магаданской области Сергей Носов отметил увеличение числа инвестиций в горнодобывающей и перерабатывающей сфере региона, отрасли по обработке морской продукции, а также в сельском хозяйстве. Для преодоления дефицита кадров используются лучшие практики субъектов, а для аудита, поддержки бизнеса и сокращения процедур по выдаче микрозаймов власти области применяют цифровые технологии.

ста в России: образовательный центр «Сириус», одноимённые инновационный научно-технологический центр, научно-технологический университет и лицей. Федеральная территория «Сириус» расположена в границах Краснодарского края, который, в соответствии с Национальным рейтингом состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации на 2020 г., поднялся на 6-е место с 13-го места в 2019 г.

федеральная территория, имеют следующие значения: «валовый региональный продукт на душу населения» на декабрь 2019 г. составил 453,9 тыс. руб. Индекс потребительских цен в декабре 2019 г. составил 104,5% к уровню прошлого года. Инвестиции в основной капитал на душу населения составляют 84,36 тыс. руб. Проект ИНТЦ «Сириус» уникален тем, что объединяет научно-образовательные и технико-внедренческие компоненты для эффективного решения



РИА НОВОСТИ

29 ноября 2023 г. Президент РФ Владимир Путин и руководитель фонда «Талант и успех», председатель Совета федеральной территории «Сириус» Елена Шмелёва осматривают центр робототехники «Прорыв Сириус» в Парке науки и искусства «Сириус»

междисциплинарных задач по приоритетным направлениям научно-технологического развития Российской Федерации. По задумке создателей проекта, научно-технологический центр наделит особым смыслом территорию Имеретинской низменности, которая станет «городом будущего», где образование, наука, инновации, искусство и творчество будут являться его гармоничной основой. Резиденты ИНТЦ обладают рядом преференций для ведения бизнеса, закреплённых федеральным законодательством.

В интеграции с органами публичной власти ИНТЦ «Сириус» с 2021 г. осуществляет разработку норм регулирования инновационной деятельности и обращения инновационных продуктов, работу по созданию новых инструментов поддержки технологических компаний,

концепции по популяризации технологического предпринимательства и внедрение экспериментальных правовых режимов, специального правового регулирования для федеральной территории «Сириус».

В ноябре 2023 г. группа работников Атласа сервисно-инфраструктурных решений побывала в наукограде Дубне Московской области, посетила ключевые объекты, благодаря которым городу удалось стать одним из лидеров по высокотехнологичному предпринимательству в стране. «Сейчас высока конкуренция городов за человека, поэтому если речь идёт о высококвалифицированных специалистах, им недостаточно только высокой заработной платы. Им нужны качественная инфраструктура и сервисы. Например, спортивная инфраструктура в пешей доступности.

В Дубне по муниципальной программе уже построено пять стадионов, а в рамках конкурса малых городов благоустроена историческая набережная. Атлас, который мы разрабатываем, как раз направлен на то, чтобы выявлять сильные стороны городов, за счёт которых им удастся привлечь и удерживать ценные научные и производственные кадры. Лучшие решения будут собраны на едином информационном ресурсе, доступном для всех», – заявила по итогам визита директор дивизиона «Городская экономика» АСИ Ольга Захарова. По данным администрации Дубны, в объекты социальной инфраструктуры было вложено более 4,5 млрд руб., ежегодно в городе создаётся не менее 600 рабочих мест и появляется 12 резидентов особой экономической зоны «Дубна» (ОЭЗ «Дубна»), разви-

По данным администрации Дубны, в объекты социальной инфраструктуры было вложено более **4,5 млрд руб.,** ежегодно в городе создаётся не менее **600 рабочих мест** и появляется **12 резидентов** особой экономической зоны «Дубна».



123RF.COM

вается дорожно-транспортная инфраструктура и возводится жильё. Дубна принимает активное участие в развитии высокотехнологичных отраслей экономики, создании новых продуктов, привлечении иностранного капитала и трансфере зарубежных технологий, развитию приоритетных направлений науки, технологий и техники, а также в реализации национальных программ и проектов федерального уровня, среди которых БКС (бортовая кабельная сеть) для самолётов SSJ-100 и MC-21, выделение гелия из природного газа, производство вычислительной техники. По данным ярмарки вакансий в Дубне, сегодня 58% всех соискателей – это молодые люди от 15 до 35 лет. В топе направлений – промышленные производства, информационные технологии и телеком. Для популяризации научно-тех-

нологической деятельности среди детей и молодёжи, развития молодых профессиональных кадров работает проектно-образовательное пространство «Цифровой гараж». Школьники, студенты, молодые учёные и инженеры могут реализовать в «гараже» свои инновационные проекты, пройти стажировки с дальнейшим трудоустройством в компании – резиденты ОЭЗ.

«Для Дубны особую важность приобретают сервисы технологического предпринимательства, сервисы, обеспечивающие специальные потребности городов с высоким научно-техническим потенциалом, а также сервисы по популяризации науки и работы в научно-производственном секторе. Есть чем поделиться и что заявить в Атлас. Например, школы учителей физики на базе Объединённого

института ядерных исследований, где педагогам из разных регионов страны рассказывают о тенденциях в развитии науки, знакомят с новыми методами преподавания в школах. Учителя, которые прошли обучение в таких школах, объединяются в группы, проводят регулярные семинары и делятся знаниями», – сказала заместитель директора Центра стратегических разработок Татьяна Караваева. Ещё один пример – проведение различных тематических мероприятий в специализированной библиотеке института: ночи тёмной материи, проекты взаимодействия национальных культур. В университете работают лаборатории прототипирования, испытаний композитных материалов, инжиниринга, на базе которых возможно апробировать пилотные партии новейших образцов техники. **БР**

# МИХАИЛ РЫБНИКОВ: «СТАБИЛЬНОСТЬ И УСПЕХ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ – ЗАЛОГ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ Группы "ФосАгро"»

Генеральный директор ПАО «ФосАгро» Михаил Рыбников рассказывает о новых проектах компании, основных принципах инвестиционной политики в современных условиях и социальных программах, реализуемых ФосАгро в регионах присутствия.

**– Насколько успешным был для ФосАгро 2023 год? Удалось ли сохранить высокие темпы увеличения объёмов производства?**

– 2023-й для компании выдался продуктивным: ФосАгро поставила новый исторический рекорд выпуска агрохимической продукции. Ключевой результат – мы сумели укрепить лидерство по суммарным поставкам минеральных удобрений российским аграриям. Предварительно, в 2023 году они выросли сразу на 11 %.

Мы вывели на внутренний рынок и новые продукты, и новые сервисы, такие как агрохимическое обследование почв. Начали обеспечивать аграриев средствами защиты растений и семенами отечественной селекции от наших партнёров.

**– Каковы результаты деятельности ФосАгро по поиску новых рынков сбыта?**

– Объём экспорта превысил 8,6 млн тонн, при этом по азотным минеральным удобрениям экспорт вырос более чем на 4 %, по кормовым фосфатам – более

чем на 9 %. Основными направлениями сбыта остаются страны Глобального Юга. В уходящем году мы отмечаем перераспределение поставок объёмом порядка 1 млн тонн от Индии и других стран Азии в сторону Латинской Америки. Оно обусловлено восстановлением спроса со стороны Бразилии и благоприятной ценовой и логистической конъюнктурой на латиноамериканском направлении.

**– Сохранится ли многолетний курс ФосАгро на поступательное увеличение темпов инвестиций? Куда будут направлены средства?**

– В 2023 году ФосАгро направила на развитие и модернизацию (с учётом капремонтов) рекордный объём инвестиций. В этом году мы планируем поднять эту планку ещё на 14 % – до 73 млрд рублей.

Так, в Балакове активно идёт третий этап развития

**«2023-й для компании выдался продуктивным: ФосАгро поставила новый исторический рекорд выпуска агрохимической продукции».**

Продолжаем динамично увеличивать поставки на Африканский континент: в 2023 году они превысили 550 тыс. тонн. Стремительно растут поставки в ближнее зарубежье – сразу на 23 %. Отмечу, что на долю дружественных государств в 2023 году приходилось почти 75 % от всего экспорта против 70 % в 2022 году.

производственного комплекса с созданием гибкой схемы выпуска удобрений МАФ/ДАФ/NPS/NPK и наращиванием валового объёма производства. Финансирование программы развития комплекса было увеличено почти вдвое – до 27 млрд рублей.

В Череповце и Волхове в 2024 году планируется окон-

чание реализации проектов по увеличению переработки апатитового концентрата суммарно почти на 400 тыс. тонн.

**– Каковы перспективы дальнейшего развития горно-обогатительного комплекса в Кировске?**

– Это одно из основных направлений долгосрочной стратегии развития ФосАгро. Мы вплотную подошли к завершению проекта строительства нового горизонта +10 метров на Кировском руднике. К разработке нового горизонта были привлечены 2 тыс. специалистов более чем из 50 подрядных организаций. Работы велись в подземных условиях, с применением самых передовых технологий и уникальных технических решений. Суммарный объём капитальных вложений в проект составит более 36 млрд рублей.

Мы также уже приступили к строительству нового рудника для разработки месторождения Плато Расвумчорр. Всего будет два пусковых комплекса, на создание которых суммарно будет направлено около 38 млрд рублей.

В конце будущего года планируем начать подземным способом отработку участка Гакман Юкспорского месторождения Кировского рудника.

**– Как идёт реализация программ в области импортозамещения?**

– Продолжаем активную работу – причём сразу на ряде направлений. Так, на нашем горно-обогатительном комбинате в опытно-промышленную эксплуатацию введены погрузочно-доставочные машины (ПДМ) грузоподъёмностью 14 тонн



производства Шадринского автоагрегатного завода для замены иностранных аналогов.

Прорабатываем проект строительства производства пищевых фосфатов, которые

в рамках проекта «Иннагро» работаем над семью инновационными продуктами. Три

из них успешно прошли все испытания, налажено производство. Передовой россий-

**«Крайне перспективным мы считаем развитие отечественных биотехнологий. Совместно с компанией "Иннопрактика" в рамках проекта "Иннагро" работаем над семью инновационными продуктами».**

применяются в пищевой промышленности. Их производство в России практически отсутствует, общая потребность рынка оценивается более чем в 30 тыс. тонн при доле импорта более 95 %.

Крайне перспективным мы считаем развитие отечественных биотехнологий. Совместно с компанией «Иннопрактика»

ский агрохолдинг «АгроГард» и другие наши партнёры уже сегодня активно используют инновационный биофунгицид «Метабактерин», пробиотик «Энзимспорин» и биоконсервант «Фермасил». Отзывы исключительно положительные.

**– Год назад было заявлено, что в 2023 году ФосАгро сохранит все свои социальные**



С Александром Шохиним, президентом РСПП, на вручении Гран-при конкурса РСПП «Лидеры российского бизнеса: динамика, ответственность, устойчивость – 2022»

**проекты, в том числе и в сфере здравоохранения, спорта и благоустройства. Эти планы удалось реализовать?**

– В 2023-м мы сохранили на рекордном уровне прошлого года объём средств, выделенных на поддержку социальных и благотворительных проектов: уже 2 года подряд эта циф-

ра превышает 12,5 млрд рублей (это почти в 2,5 раза больше, чем в 2021 году).

– Компания осуществляет якорные инвестиции, которые служат стартовой платформой для малого бизнеса и сферы услуг. Каковы результаты подобной политики компании для развития МСП в регионах присутствия?

**«Важно, что у работы компании в социальной сфере есть сверхзадача: создание комфортной городской среды в регионах».**

– Важно, что у работы компании в социальной сфере есть сверхзадача: создание комфортной городской среды в регионах.

В конечном итоге это вклад в развитие человеческого капитала. В его удержание, в то, чтобы местные талантливые ребята после окончания колледжей и вузов в больших

городах возвращались на малую родину.

Хороший пример – развитие инфраструктуры горно-туристического кластера «Хибины». За 10 лет мы инвестировали в него свыше 6 млрд рублей, а в этом году дополнительно вложили рекордные 2,6 млрд рублей. «Большой Вудъявр» сегодня входит в пятёрку

крупнейших горнолыжных курортов России. Протяжённость его трасс составляет 30 км. Сезон катания в Кировске – самый продолжительный среди курортов, расположенных на сопоставимых высотах как в России, так и в Европе.

За прошлый сезон горнолыжный курорт посетили более 335 тыс. гостей – рост в 4 раза за 5 лет. Очевидно, что вслед за увеличением турпотока растёт спрос на услуги местных предпринимателей. Вместе с администрацией города мы активно этому содействуем через специально созданное Агентство по развитию туризма, инвестиций и предпринимательства. Появляются новые объекты индустрии гостеприимства, развивается гостиничный бизнес, создаются рабочие места, растут доходы населения и налоговые поступления в казну.

В результате уровень безработицы в городе сократился за 10 лет почти в 10 раз, с 5,9 % до 0,6 %. Количество субъектов МСП выросло почти в 2,5 раза, с 728 до 1693.

Аналогичную работу проводим и в других регионах присутствия. Так, мы участвуем в проекте «Синергия роста», направленном на развитие промышленного потенциала Вологодской области за счёт увеличения доли закупок крупного бизнеса у малых и средних предприятий.

**– Какие задачи решаются сегодня для дальнейшего совершенствования туристической инфраструктуры горнолыжного кластера?**

– В текущем сезоне инфраструктуру «Большого Вудъявра» пополнила новая канатная



Горно-обогатительный комбинат «Апатит» в Кировске

дорога на Северном склоне курорта. Ведётся строительство новой канатной дороги протяжённостью порядка 2 км на Южном склоне.

Мы также участвуем в создании гостиничных комплексов, в реконструкции объекта культурного наследия – здания бывшего кинотеатра «Большевик», где откроются планетарий и четырёхзальный кинотеатр, в строительстве аквакомплекса с гостиницей и многоуровневым паркингом рядом с горнолыжным склоном.

**– Уже в течение ряда лет ФосАгро занимается совершенствованием инфраструктуры аэропорта Хибин. Работа в этом направлении будет продолжаться?**

– По оценке профессионального сообщества, аэропорт Хибин лидирует по динамике пассажиропотока среди воздушных гаваней страны, продемонстрировав её рост со 111 тыс.

пассажиров в 2021 году до более чем 200 тыс. в прошлом.

Сегодня аэропорт обслуживает более 1,5 тыс. рейсов в год. Сюда едут лыжники со всей страны – ведь из Москвы до Хибин лететь 2 часа, из Петербурга – всего 1,5.

**грамм в сфере образования и профориентации. Какие из реализуемых проектов следует выделить особо?**

– Нашей программе бесшовного образования – от школьной скамьи до трудоустройства в компании – в 2023 году

**«Мы участвуем в проекте "Синергия роста", направленном на развитие промышленного потенциала Вологодской области за счёт увеличения доли закупок крупного бизнеса у малых и средних предприятий».**

С 2013 года компания направила на развитие аэрогавани более 1,3 млрд рублей. В ближайшей перспективе совместно с региональными властями мы займёмся реконструкцией взлётно-посадочной полосы. Также будет обновлено здание аэропорта.

– Особое внимание компания уделяет поддержке про-

исполнилось 10 лет. За это время на её развитие мы направили 6 млрд рублей.

Подготовка начинается ещё до школы, в рамках ключевого социального проекта компании «Детям России – Образование, Здоровье и Духовность» (ДРОЗД), созданного 20 лет назад. Во всех регионах присутствия ФосАгро в рамках



Волховский химический кластер ФосАгро

ДРОЗДа действует 70 секций по 26 видам спорта, открыты творческие студии и классы дополнительного образования. В них на постоянной основе бесплатно занимаются более 7,6 тыс. детей. Всего за 20 лет школу ДРОЗДа прошли более 150 тыс. воспитанников.

Следующей ступенью программы является проект «ФосАгро-школы». 6 тыс. учеников шести школ, расположенных в городах присутствия компании, по углублённой программе изучают математику, информатику, физику и химию.

Затем ребята поступают в один из 20 вузов-партнёров ФосАгро или подшефные компании колледжи. Там реализован дуальный подход, при котором 70% учебного времени, отведённого на практику, учащиеся проводят на производстве.

Только за последние 3 года более 1 тыс. выпускников партнёрских университетов и колледжей и 125 выпускников «ФосАгро-школ» трудоустроились на наши предприятия. С 2015 по 2022 год почти 90%

выпускников «ФосАгро-школ» успешно поступили в вузы. Причём более 70% поступают на технические специальности.

Образовательная модель ФосАгро получила высокую оценку Президента РФ Владимира Путина, который при посещении Череповецкого химико-технологического колледжа назвал её «новой, интересной и перспективной, гибкой системой».

**– Получается этот опыт тиражировать в других отраслях?**

– Мы его активно масштабируем в АПК. Наша задача – адаптировать молодых аграриев под требования рынка. Путь к её решению – обеспечить бесплатный доступ к методически выверенной информации. Для этого мы запустили образовательную программу ФосАгро «От руды до еды», которая охватывает 40 аграрных вузов, для студентов сформирован внушительный портфель оцифрованных видеолекций – более 370. Открыто 17 образовательных центров ФосАгро в ведущих аграрных вузах страны. Это много-

функциональные аудитории, оснащённые современными компьютерами и средствами мультимедиа.

В прошлом году ФосАгро и Минсельхоз России расширили сотрудничество, запустив онлайн-платформу «ProАгро Лекторий». Прямо с экрана компьютера, планшета или телефона слушатели смогут бесплатно получить доступ к накопленным знаниям экспертов, учёных, топ-менеджеров компаний АПК.

**– В ФосАгро подчёркивают, что именно люди, трудовой коллектив – главная ценность Группы. Имеет ли это высказывание числовое выражение?**

– Средняя зарплата по Группе только за последние 3 года выросла на 60% и превысила 147 тыс. рублей в месяц, что значительно выше среднего уровня оплаты труда в регионах присутствия. Все работники к профессиональным праздникам (а это День химика и День горняка) получили в прошлом году премию общим объёмом 100 тыс. рублей, ветераны предприятий – по 20 тыс. рублей.

Коллективный договор ФосАгро эксперты называют лучшим в отрасли. Всем работникам доступен широкий перечень льгот и гарантий. Помимо достаточно распространённых, таких как предоставление медицинских услуг по программе ДМС, корпоративного обучения, материальной помощи, мы организуем детский летний и экскурсионный отдых, оздоровительный отдых для работников в российских пансионатах и в собственных корпоративных санаториях и базах отдыха, поддерживаем ветеранов. Рас-

ширяем корпоративную жилищную программу, благодаря которой почти 3 тыс. семей сотрудников ФосАгро улучшили свои жилищные условия. На всех предприятиях компании функционируют бесплатные современные физкультурно-спортивные объекты, центры корпоративного питания, музейные и интерактивно-познавательные комплексы. Проводится большое количество культурно-массовых мероприятий.

**– А жители регионов присутствия компании, которые не работают в ФосАгро, находятся в орбите вашего внимания?**

– Вклад ФосАгро в социально-экономическое развитие территорий деятельности наших предприятий обширен и многообразен: мы платим налоги в региональные и местные бюджеты, создаём стабильные, хорошо оплачиваемые рабочие места для местных жителей, обеспечиваем заказами местный бизнес.

Как социально ответственная организация, ФосАгро также направляет значительные средства на нужды местных

сообществ, благотворительность и развитие инфраструктуры. Стабильность и успех родных для нас регионов – важный фактор устойчивого развития Группы.

В рамках заключаемых с местными властями соглашений о социально-экономическом сотрудничестве мы реализуем программу «Наши любимые города». Активно

бассейном и тренажёрным залом в Череповце, и современный тренажёрный зал в Балакове. Двери наших спортивных залов и музеев открыты для всех.

Спорт мы поддерживаем на всех уровнях. На протяжении многих лет компания выступает партнёром Всероссийской федерации художественной гимнастики и Федерации шах-

**«КАК СОЦИАЛЬНО ОТВЕТСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ, ФОСАГРО ТАКЖЕ НАПРАВЛЯЕТ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЕ СРЕДСТВА НА НУЖДЫ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ, БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ И РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ».**

развиваем и благоустроиваем городскую среду, поддерживаем медицину, направляя значительные средства на обновление оборудования и закупку медикаментов в местных больницах, ремонтируем и оснащаем современными мультимедийными средствами подшефные школы и колледжи.

В городах присутствия компания создаёт современную спортивную инфраструктуру. Это и центр лыжного спорта в Волхове, и спортивный центр с

содействием Фонду поддержки олимпийцев России, Федерации лыжных гонок России, Федерации регби России. Помогаем местным спортивным командам – баскетбольному клубу «Автодор» (Саратов), волейбольным клубам «Протон-Саратов» и «Северянка» (Череповец), команде по гиревому спидвею СК «Турбина» (Балаково).

Эта комплексная работа обязательно будет продолжена. **БР**

**СПРАВКА**



**РЫБНИКОВ Михаил Константинович,** генеральный директор, член правления, член совета директоров ПАО «ФосАгро».

Родился в 1975 г. Окончил МГУ им. М. В. Ломоносова, магистр экономики.

На предприятиях Группы «ФосАгро» работает с 1998 г.: прошёл путь от руководства их финансовыми и экономическими блоками до

генерального директора ПАО «ФосАгро» (избран решением совета директоров 11 марта 2022 г.).

Награждён почётными грамотами Министерства промышленности и торговли РФ, губернатора Вологодской области и мэра Кировска, благодарностями Председателя Совета Федерации ФС РФ, Министерства сельского хозяйства РФ и мэра Череповца. Победитель Всероссийского открытого конкурса «Лучшие Руководители РФ».

# ИГОРЬ КОБЗЕВ: «ВЕКТОР РАЗВИТИЯ – УКРЕПЛЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА»

Об основных направлениях социально-экономического развития Приангарья, взаимодействии бизнеса и власти, решении задач технологического развития предприятий и экологических проблем рассказывает губернатор Иркутской области Игорь Кобзев.

– В своих выступлениях вы неоднократно подчёркивали значение тесного партнёрства, которое складывается между общественными организациями, гражданскими институтами, бизнес-сообществом и органами власти. На каких принципах строится сотрудничество региональных властных структур с Иркутским региональным объединением работодателей «Партнёрство Товаропроизводителей и Предпринимателей»?

– Мы действительно очень тесно сотрудничаем. За время нашей совместной работы Иркутское региональное объединение работодателей зарекомендовало себя как надёжный партнёр и эксперт при решении вопросов развития экономики Иркутской области. Совместными усилиями доработаны проект Стратегии социально-экономического развития Иркутской области до 2036 года и план по её реализации, учитывающий видение предпринимательского сообщества.

Важную роль играет Иркутское региональное объединение работодателей как сторона, представляющая и защищающая интересы работодателей в рамках социального партнёрства. Областное трёхстороннее соглашение по регулированию социально-трудовых отношений является основой для обеспечения стабильной работы хозяйствующих субъектов на территории региона в долго-

трудничестве РСПП с Иркутской областью и региональным отделением союза. Какие конкретно направления взаимодействия видятся вам наиболее перспективными? Сегодня уже можно говорить о каких-то конкретных совместных проектах?

– В сложных текущих условиях для региональных предприятий важна поддержка федерального уровня в вопросах

**«Мы сотрудничаем с РСПП уже много лет. Соглашение же формализовало основные направления сотрудничества в сфере экономического и социально-трудового развития Иркутской области».**

срочной перспективе. Ассоциация всегда оперативно доводит до предпринимателей информацию о принимаемых органами власти антикризисных мерах, участвует в качестве экспертов в работе институтов развития бизнеса Приангарья.

– В августе 2023 года было подписано соглашение о со-

роста конкурентоспособности промышленной продукции, расширения производственных мощностей. Мы сотрудничаем с РСПП уже много лет. Соглашение же формализовало основные направления сотрудничества в сфере экономического и социально-трудового развития Иркутской области. Основной

целью взаимодействия является создание благоприятных условий для развития промышленности региона. Так, при поддержке РСПП на федеральном уровне рассмотрены и приняты в работу инициативы Иркутской области по снижению порога для заключения СПИК с предприятиями лёгкой промышленности и порога для вхождения предприятий в национальный проект «Производительность труда».

Ещё одним важным направлением является организация подготовки высококвалифицированных специалистов и рабочих кадров, развитие кадрового потенциала на предприятиях. Сегодня многие компании ощущают дефицит кадров, поэтому совместно с нашими партнёрами мы выработываем решение вопросов кадрового обеспечения.

– Сегодня одной из важнейших задач является работа по снижению последствий международных санкционных мер на российскую экономику. В частности, речь идёт о достижении технологической независимости. Какие предприятия региона, ориентированные на программы импортозамещения, вы могли бы отметить?

– Вектор развития российской промышленности сейчас направлен на укрепление технологического суверенитета, а основными драйверами развития становятся перерабатывающие производства. Перед нами стоят задачи по развитию высокотехнологичных импортозамещающих производств, увеличению глубины переработки сырья и добавленной стоимости конечной продукции.



Наиболее перспективными и развивающимися в данном направлении отраслями региона являются машиностроение, химическое производство, фармацевтическое производство, среднюю стоимость таких ма-

**«Перед нами стоят задачи по развитию высокотехнологичных импортозамещающих производств, увеличению глубины переработки сырья и добавленной стоимости конечной продукции».**

териалов на рынке Иркутской области за счёт экономии на доставке. В Ангарске производят изделия из композитного стекловолокна. Продукция позиционируется как альтернатива металлическим и ПВХ-изделиям и может использоваться для изготовления силовых конструкций,



С Владимиром Путиным, Президентом РФ, во время рабочей встречи 17 июля 2023 г.

KREMLIN.RU

мелких профилей. Предприятие рассматривает возможность выхода на зарубежные рынки, в этом ему сейчас помогает центр «Мой бизнес», который работает в рамках нацпроекта «Малое и среднее предпринимательство».

Ещё один высокотехнологичный проект намерены запустить в Шелехове – производство туб из алюминия для упаковки медицинских препаратов и косметических средств. Это очень перспективное направление, в том числе благодаря возможности полной переработки туб. Предприятию одобрен льготный заём Фонда развития промышленности (ФРП).

Кроме того, введённые ограничения стали своеобразным толчком для ускоренного развития наших предприятий, которые после ухода части иностранных компаний увеличили объёмы и расширили рынки

сбыта в России и даже вышли на экспорт.

Например, у Иркутского завода тяжёлого машиностроения, который выпускает оборудование для горнодобывающей, металлургической, химической отраслей, сформирован портфель заказов на 3 года, то есть сбыт обеспечен на годы вперёд. Предприятие получило льготный заём ФРП и повышает эффективность при поддержке Регионального центра компетенций в рамках нацпроекта «Производительность труда».

Единственный в России производитель титаноорганических соединений компания «Ангара-реактив» работает уже более 20 лет. Сейчас, после ухода с рынка всех западных конкурентов, для компании открылось окно возможностей. Чтобы обеспечить потребности рынка, предприятие намерено провести технологическую мо-

дернизацию при поддержке со стороны регионального и федерального Фондов развития промышленности.

**– Насколько эффективным является сегодня взаимодействие Корпорации развития Иркутской области и регионального бизнеса?**

– На сегодняшний день при участии Корпорации развития Иркутской области на территорию региона привлечено 70 инвестиционных проектов с общим объёмом инвестиций 260 млрд рублей, которые создадут свыше 3 тыс. рабочих мест. Это достаточно высокие показатели. Обращаться или нет в Корпорацию развития, каждый инвестор решает сам. Однако любой инвестиционный проект может столкнуться с обстоятельствами, которые будут тормозить его реализацию. И именно Корпорация развития помогает максимально быстро преодолевать возникающие пре-

пятствия. Это государственный ресурс, воспользовавшись которым, можно найти слабые места в проекте и в итоге сэкономить инвестиции, значительно ускорить реализацию инвестиционного проекта или даже повысить его экономические показатели. Корпорация развития отработывает не только точечные запросы инвесторов, но и подбирает для них меры господдержки, которые помогают максимально эффективно реализовать проект.

**– В 2022 году, выступая в Клубе губернаторов на Восточном экономическом форуме, вы обозначили три основных направления для развития Приангарья. На какие компании, базирующиеся в регионе, вы рассчитываете опираться при решении задач развития на данных направлениях?**

– Энергетика, газификация и транспорт – это стратегические направления развития инфраструктуры, развитием которых занимаются крупные специализированные компании, имеющие соответствующие компетенции и технологии. Например, всем известно, что крупнейшей компанией в сфере газификации является компания ПАО «Газпром». Мы активно взаимодействуем с головной компанией и её дочерними структурами по вопросам газификации Иркутской области. Правительством Иркутской области и ПАО «Газпром» 17 июня 2022 года подписана Программа развития газоснабжения и газификации Иркутской области до 2025 года, которая охватывает города Усть-Кут, Киренск, посёлок Жигалово и шесть населённых пунктов Казачинско-Ленского района Иркутской



С Николаем Мельником (слева), президентом Ассоциации Иркутское РОР «Партнёрство Товаропроизводителей и Предпринимателей», и Александром Шохиним (справа), президентом РСПП, на подписании трёхстороннего соглашения о сотрудничестве



С Юрием Слюсарем, генеральным директором ПАО «Объединённая авиастроительная корпорация», на Иркутском авиационном заводе



На Международной выставке-форуме «Россия» в Москве в День Сибирского федерального округа 16 ноября 2023 г.

ФОТО: АЛЕКСЕЙ КУШНИРЕНКО



На открытии муниципальной крытой ледовой арены «Иркутск»



На открытии Международного молодёжного форума «Байкал»

области. В настоящее время правительством Иркутской области совместно с АО «Газпром промгаз» также ведётся работа по актуализации Генеральной схемы газоснабжения и газификации Иркутской области. Одновременно мы очень плотно сотрудничаем с энергетическим комплексом. Например, на Петербургском международном экономическом форуме заключили два соглашения, которые позволяют упростить процедуру подключения инвесторов к электросетям и развивать инфраструктуру для промышленности в Усолье-Сибирском.

Плотно взаимодействуем с РЖД, в ручном режиме решая вопрос с «Восточным полигоном». Реализация инвестиционных проектов этих компаний обеспечит рост инфраструктурной составляющей экономики – основы дальнейшего развития.

**– Какие предприятия области включены сегодня в производственную цепочку проекта «Создание Федерального центра химии в Усолье-Сибирском»?**

– Федеральным экологическим оператором – дочерним предприятием корпорации «Росатом» – ведётся расчист-

ка территории промплощадки «Усольехимпрома». Одновременно прорабатывается вопрос размещения на этой площадке производственно-технического комплекса «Восток» для ликвидации накопленного вреда и поэтапной рекультивации территории. Полностью работы по очистке участка и его восстановлению планируется завершить к 2027 году, после этого в городе появится чистая площадка для размещения производств.

Правительством Иркутской области совместно с Минпромторгом России ведётся работа по созданию Федерального центра химии в городе Усолье-Сибирское, его основной специализацией станет выпуск продукции средне- и малотоннажной химии, которая в России не производится. На заседании штаба в апреле 2023 года компания АО «Росхим» определена якорным инвестором и учредителем управляющей компании по проекту «Создание Федерального центра химии». В настоящее время АО «Росхим» разрабатывается концепция создания Федерального центра химии в г. Усолье-Сибирском. В рамках Петербургского международного экономического форума 15 июня 2023 года подписано соглашение о сотрудничестве между правительством Иркутской области, АО «Росхим» и МК000 «Эн+ Холдинг» по вопросам социально-экономического развития Иркутской области, в том числе по реализации проекта «Создание Федерального центра химии в городе Усолье-Сибирское». С потенциальными инвесторами прорабатывается вопрос создания производства

хлора, фосфора, ацетилена, фармацевтических субстанций, пестицидов, пластификаторов, косметики, пищевых добавок, эпоксидной смолы, катализаторов и другой продукции.

**– Экологическая обстановка в районе озера Байкал уже несколько десятилетий периодически становится объектом горячих обсуждений. Внесение каких изменений в Федеральный закон «Об охране озера Байкал» вы считаете наиболее важными?**

– Новая редакция закона позволит создавать в центральной экологической зоне (ЦЭЗ) Байкальской природной территории необходимую инфраструктуру, повысить транспортную доступность. При этом законодательные изменения не отменяют особый режим хозяйственной и иной деятельности в ЦЭЗ, направленный на соблюдение экологической безопасности и защиту озера.

Предложенные поправки в первую очередь дают возможность построить селезащитные

сооружения, чтобы обезопасить людей, проживающих в Слюдянском районе, а также Байкал – от попадания в озеро отходов БЦБК. Необходимость строительства селезащитных сооружений в Слюдянском районе обусловлена как важностью обеспечения безопасности жизни и здоровья более 3 тыс. жителей, проживающих в зоне высокой опасности схода селя, так и защиты экологии озера, безопасной эксплуатации двух федеральных трасс – автомобильной и железнодорожной.

БР

СПРАВКА



**Кобзев Игорь Иванович,**  
губернатор Иркутской области.

Родился 29 октября 1966 г. в г. Воронеже. В 1988 г. окончил Воронежское высшее военное авиационное инженерное училище, в 2001 г. – Воронежский государственный университет, в 2006 г. – Воронежский институт экономики и социального управления, в 2017 г. – магистратуру Академии Государственной противопожарной службы МЧС России. В 2009 и 2012 гг. учился на курсах повышения квалификации в Академии гражданской защиты МЧС России. В 1988–1999 гг. проходил службу на должностях кадрового обеспечения Сызранского высшего

военного авиационного училища лётчиков, отдельной мобильной механизированной бригады, спасательного центра МЧС России. С августа 2000 г. по декабрь 2003 г. – начальник управления по делам гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций Железнодорожного района Воронежа – заместитель начальника гражданской обороны в г. Воронеже. С декабря 2003 г. по январь 2005 г. был помощником начальника Главного управления (по организации службы безопасности военной и внутренней службы). В 2005–2008 гг. – начальник управления кадров, воспитательной работы, профессиональной подготовки и психологического обеспечения. С января 2008 г. по май 2010 г. – первый заместитель начальника Главного управления МЧС России по Воронежской области. В 2010–2016 гг. – начальник Главного управления МЧС России по Воронежской области. С апреля 2016 г. по август 2017 г. – первый заместитель начальника Центрального регионального цен-

тра МЧС России, исполнял обязанности начальника Центрального регионального центра. С августа 2017 г. – директор Департамента кадровой политики МЧС России. С августа 2018 г. исполнял обязанности заместителя главы МЧС России. 1 мая 2019 г. был назначен заместителем Министра – главным государственным инспектором РФ по пожарному надзору МЧС России. 4 ноября 2019 г. был назначен заместителем Министра РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий – главным государственным инспектором Российской Федерации по пожарному надзору. 12 декабря 2019 г. указом Президента РФ был назначен временно исполняющим обязанности губернатора Иркутской области. 13 сентября 2020 г. избран губернатором Иркутской области. Генерал-полковник внутренней службы. Награждён государственными и ведомственными наградами.



# АЛЕКСЕЙ ЦЫДЕНОВ: «РЕСПУБЛИКА БУРЯТИЯ СТАЛА ДЛЯ СТРАНЫ "ВОРОТАМИ В АЗИЮ"»

Республика Бурятия в прошлом году отметила своё столетие, а после вхождения в состав Дальневосточного федерального округа сделала заметный рывок в развитии. Сегодня регион укрепляет свой экономический потенциал. В республике реализуются значимые проекты в промышленности и сельском хозяйстве.

Наш собеседник – Глава Республики Бурятия – Председатель Правительства Республики Бурятия Алексей Цыденов.

– Как показало исследование РИА Рейтинг, по итогам 2022 года Бурятия оказалась самым динамичным регионом в стране по уровню научно-технологического развития. В чём причина такого роста?

– Да, действительно, наша республика значительно улучшила свои позиции в этом рейтинге (+12 мест). Этого удалось добиться благодаря росту в регионе объёма отгруженной инновационной продукции. Он увеличился практически в 4 раза. В первую очередь благодаря усилиям предприятий машиностроения.

– Флагман республиканской промышленности – Улан-Удэнский авиационный завод (У-УАЗ), входящий в холдинг «Вертолёты России». Каковы перспективы развития этого предприятия?

– Авиазавод принимает активное участие в расширении гражданской линейки вертолётной техники, стал площадкой для производства новей-

шего многоцелевого вертолёт Ми-171А3, предназначенного для выполнения полётов над морем, в частности на морские буровые платформы. Ещё один новый вертолёт, над которым ведёт работу предприятие, – Ка-226Т.

Перспективы своего развития У-УАЗ связывает с укреплением позиций на традици-

**«Авиазавод принимает активное участие в расширении гражданской линейки вертолётной техники, стал площадкой для производства новейшего многоцелевого вертолёт Ми-171А3, предназначенного для выполнения полётов над морем.»**

онных рынках и освоением новых, а также с расширением производственной линейки винтокрылых машин.

Сегодня завод продолжает активно развиваться и выпускать конкурентоспособную продукцию благодаря постоянному контролю качества, проводимой модернизации,

освоению и внедрению современных технологий.

Правительством Республики Бурятия организованы посещения Улан-Удэнского авиазавода Президентом РФ Владимиром Путиным, Председателем Правительства РФ Михаилом Мишустиным и визиты делегаций Монголии, Мьянмы, Южной Кореи, Таиланда, Индии. Орга-

низована совместная работа Министерства промышленности, торговли и инвестиций Республики Бурятия и администрации города Улан-Удэ по реализации инвестиционного проекта по строительству лётно-испытательной станции.

Работа нашего правительства, Минпромторгинвеста

Бурятии направлена на продвижение вертолётов на российском и международном рынках. К примеру, в прошлом году на Восточном экономическом форуме на площадке павильона Бурятии можно было ознакомиться с вертолётами Ми-171А2 и Ка-226Т. Участие в выставках позволяет продемонстрировать современную вертолётную технику производства У-УАЗ потенциальным заказчикам.

– В какой степени экономические санкции повлияли на международные связи, которые были ранее налажены у Республики Бурятия?

– Изменившаяся геополитическая обстановка радикально не повлияла на зарубежные контакты нашей республики. Международное и межрегиональное сотрудничество осуществляется достаточно активно.

В то же время в связи с поворотом России на Восток возрастает роль Республики Бурятия как связующего звена со странами Азии. В силу географического положения международные связи Республики Бурятия сосредоточены на направлении Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР): Монголии, Китая, Республики Корея, Вьетнама.

По итогам 2022 года в обороте внешней торговли Бурятии Китайская Народная Республика занимает первое место из 69 стран – партнёров республики (41,4 % от общего объёма внешней торговли). По итогам 8 месяцев 2023 года по сравнению с аналогичным периодом 2022 года наблюдался рост внешнеторгового оборота



с КНР за счёт роста импорта в 5,6 раза.

Экономическое и политическое сотрудничество России и Монголии имеет большой потенциал. С этой страной нас

активное использование автомобильного и железнодорожного коридоров, проходящих по территории Республики Бурятия, по маршруту Россия – Монголия – Китай для

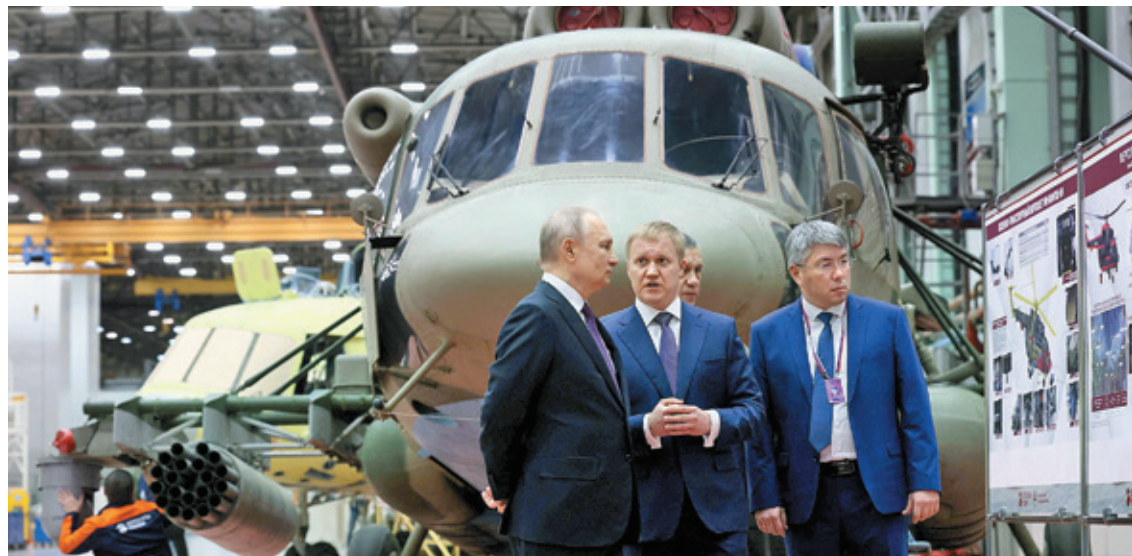
**«Изменившаяся геополитическая обстановка радикально не повлияла на зарубежные контакты нашей республики. Международное и межрегиональное сотрудничество осуществляется достаточно активно.»**

связывают давние деловые и экономические отношения, основанные на географической близости и общих традициях народов.

Перспективы развития сотрудничества мы прежде всего связываем с реализацией транзитного потенциала республики. Имеется в виду

осуществления трансграничных грузовых перевозок и авиационных пассажирских маршрутов.

Можно сказать, что удачное географическое положение позволило Бурятии стать «воротами в Азию» в прямом смысле этого слова. Через нашу территорию проходят Байкало-



Во время посещения Улан-Удэнского авиационного завода Президентом РФ Владимиром Путиным

KREMLIN.RU

Амурская и Транссибирская железные дороги.

Двустороннее взаимовыгодное сотрудничество осуществляется по различным направлениям: в сфере агропромышленного комплекса, транспорта, энергетики, образования, туризма, физической культуры и спорта, здравоохранения, охраны окружающей среды и лесного хозяйства.

Кроме того, нужно отметить, что у нас налажилось сотрудничество по линии межкультурного обмена и особенно религиозного взаимодействия. Бурятия – центр буддизма России, в то же время многие страны Азиатско-Тихоокеанского региона также преимущественно исповедуют буддизм. Поэтому в 2023 году мы первыми в России провели Международный буддийский форум. В нём приняли участие представители 14 стран, преимущественно как раз из Азии. По итогам форума получили очень хорошие результаты, те-

перь будем проводить его постоянно.

Если же смотреть на Запад, то развиваются новые перспективы экономического взаимодействия между Республикой Беларусь и Республикой Бурятия.

В июне прошлого года в рамках участия в X Форуме регионов России и Беларуси в Уфе мы актуализировали действующее соглашение с Республикой Беларусь и подписали в его новой редакции.

**– Экспортный потенциал республики в значительной степени зависит от успехов угледобывающей отрасли. Насколько успешно она развивается сегодня, в новых, непростых экономических условиях?**

– В целом ситуация в угольной отрасли республики стабильна. Общий объём добычи угля в 2022 году в угледобывающей отрасли составил 8,6 млн тонн (134,3 % к 2021 году), в том числе 5,8 млн

тонн каменного угля, добытого АО «Разрез Тугнуйский» на Никольском месторождении в пределах Бурятии. Основная часть – более 90 % – производимого угля поставляется на экспорт в Китай, Японию, Республику Корея, Малайзию.

Однако в настоящее время угольная отрасль находится под колоссальным давлением. В условиях стопроцентного эмбарго на поставку угля в Европу резко снизилась рентабельность отправок по железным дорогам через морские порты Северо-Запада и Юга в дружественные страны АТР.

При этом с 1 июня 2022 года действуют временные решения Правительства РФ по повышению железнодорожных тарифов в части отмены понижающих коэффициентов за дальность перевозки и коэффициента на экспорт энергетических углей. Данные решения вне зависимости от динамики цен продлены на весь 2024 год, что уже привело к

росту тарифа по основным экспортным маршрутам.

Кроме этого, 21 сентября 2023 года было принято Постановление Правительства РФ № 1538, в соответствии с которым с 1 октября 2023 года по 31 декабря 2024 года предусматривается введение экспортных таможенных пошлин, в том числе на угольную продукцию.

Фактически предлагаемая экспортная пошлина с учётом прогнозируемого финансового результата 2024 года будет означать изъятие более 50 % прибыли угольной отрасли в дополнение к налогу на прибыль.

Данная мера значительно повлияет на объём налоговых поступлений предприятия в бюджет республики, что, в свою очередь, может повлечь сокращение региональных программ социально-экономического развития.

Речь идёт о серьёзной проблеме, требующей решения.

**– Безусловно, природная жемчужина Бурятии – Байкал. В последние годы было заявлено об осуществлении сразу нескольких проектов по строительству очистных сооружений. Прежде всего – в Улан-Удэ. Насколько успешно они реализуются?**

– Правительством республики в рамках реализации федерального проекта «Сохранение озера Байкал» реализуются два мероприятия. Первый – реализация проекта по реконструкции правобережных очистных сооружений канализации в Улан-Удэ. Город заключил контракт с ФАУ «РосКапСтрой» на реконструкцию объекта капитального строи-

тельства на сумму 15,4 млрд рублей. Плановый срок ввода объекта в эксплуатацию – декабрь 2024 года.

Второй проект – «Реконструкция очистных сооружений с биологической очисткой в г. Северобайкальск Республики Бурятия». Плановый срок ввода объекта в эксплуатацию – октябрь 2025 года.

**– Вы в своих выступлениях не раз отмечали как перспективы развития туризма в регионе, так и проблемы, кото-**

**рые требуется решить. Можно отметить положительные тенденции в решении этих задач?**

– Перспективы туризма на Байкале связаны с развитием особой экономической зоны туристско-рекреационного типа «Байкальская гавань», которая включает в себя пять участков: «Турка», «Пески», «Гора Бычья», «Бухта Безымянная», «Горячинск».

В настоящее время резидентами ОЭЗ являются шесть компаний. Первым на строитель-



С Александром Шохиним, президентом РСПП (слева), и Владимиром Лучниковым, президентом СПП Республики Бурятия (справа), на подписании трёхстороннего соглашения о сотрудничестве



Во время посещения ГОК «Озёрный»



На открытии новой школы № 40 в Улан-Удэ



В павильоне «Бурятия» на Международной выставке-форуме «Россия» на ВДНХ

ную площадку вышла компания ООО «Грин Флоу Байкал» с проектом строительства отеля категории «4 звезды» на 154 номера на участке «Турка». В данное время ведутся строительные-монтажные работы.

В результате реализации проектов резидентов ОЭЗ ТРТ «Байкальская гавань» планируется привлечение 38,5 млрд рублей частных инвестиций, создание 2,3 тыс. новых рабочих мест, 4,6 тыс. номеров.

Конечно, существуют и проблемы. Так, возникла необходимость решения вопроса использования зелёных насаждений в границах ОЭЗ ТРТ «Байкальская гавань» на законодательном уровне.

Очень непростая задача – создание инженерной и транспортной инфраструктуры для резидентов ОЭЗ. На 2024 год предусмотрено выделение средств на создание объектов электроснабжения для участков «Бухта Безымянная» и «Турка».

С принятием национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства» Бурятия получила доступ к федеральным инструментам

государственной поддержки на реализацию инвестиционных проектов по возведению модульных некапитальных средств размещения.

На 2023 год Правительством Республики Бурятия в результате проведенных в 2022 году всероссийских конкурсов была привлечена федеральная господдержка в целях обеспечения реализации общественных инициатив в объёме 82 млн рублей на реализацию 18 проектов по созданию модульных некапитальных средств размещения.

Кроме того, в 2023 году по итогам конкурса Минэкономразвития России на господдержку инвестпроектов 24 предпринимателя из Бурятии выиграли субсидии на создание модульных гостиниц на общую сумму 548,9 млн рублей.

Всего за счёт реализации 61 проекта к концу 2024 года мы получим свыше 700 новых современных благоустроенных номеров в круглогодичных модульных отелях.

В 2022–2023 годах в целом в рамках реализации национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства»

региональная команда привлекла в туристическую отрасль республики 1,44 млрд рублей из федерального бюджета и порядка 1 млрд рублей частных средств для реализации предпринимательских инициатив.

**– В регионе традиционно поддерживают университетскую науку. Какие передовые разработки, реализованные в стенах вузов республики, в настоящее время внедрены на практике?**

– Примеров можно привести немало. Так, в Бурятском государственном университете им. Доржи Банзарова был разработан способ производства коллаген-ламининового матрикса для заживления язв, ожогов и ран кожи человека. Разработка была запатентована, правообладатели – Бурятский государственный университет и ООО «Диамед». Данная технология перенесена на производственную площадку «Шэнэскин» на территории промышленного парка Республики Бурятия, где открыто инновационное производство нового продукта с торговым названием NovoSkin (искусственная кожа).

Целый ряд интересных разработок на счету учёных из Восточно-Сибирского государственного университета технологий и управления. Уже внедрена в практику разработка «Плазменная растопка котельного агрегата», которая снижает негативные выбросы в окружающую среду.

Установка для гибки титановых оковок с применением радиационного нагрева снижает в 5 раз длительность производственного цикла. Она уже применяется в АО «Улан-Удэнский лопастной завод».

Очень продуктивно работают специалисты Бурятской государственной сельскохозяйственной академии им. В. Р. Филиппова.

Разработаны адаптированные технологии возделывания лекарственных трав в Байкальском регионе. Для развития отрасли лекарственного растениеводства и биофармакластера Республики Бурятия создаётся Ассоциация производителей и

переработчиков лекарственного растительного сырья и дикоросов. Проект выполняется в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030. Дальний Восток».

Совместно с Институтом физического материаловедения СО РАН проводятся работы по изучению химического состава и физико-технических свойств волокон технической конопля, а также исследования по созданию композиционных материалов на основе технической конопля.

Проект выполняется в рамках реализации программы Научно-образовательного центра мирового уровня «Байкал».

Сотрудниками академии разработаны научно-практические рекомендации для перехода к органическому земледелию в Байкальском регионе, где представлен анализ природно-климатических и экономических условий для развития сельскохозяйственного производства в республике.

**– В августе 2023 года вы как глава Республики Бурятия, президент РСПП Александр Шохин и президент регионального СПП Владимир Лучников подписали трёхстороннее соглашение о сотрудничестве. Какие направления взаимодействия с крупнейшим объединением бизнеса страны вы считаете наиболее актуальными, перспективными?**

– Заключённое соглашение определяет базисные принципы и условия сотрудничества в целях улучшения инвестиционного климата в Бурятии, комплексного развития региона и реализации инвестиционных проектов на территории республики.

Одним из перспективных направлений взаимодействия является подготовка рабочих кадров. Также подписано двустороннее соглашение о сотрудничестве между Правительством Бурятии и ООО «Бизнес-школа РСПП», направленное на реализацию образовательных инициатив, а также социальных проектов. **БР**

СПРАВКА



**Цыденов Алексей Самбуревич,**  
Глава Республики Бурятия –  
Председатель Правительства  
Республики Бурятия.  
Родился 16 марта 1976 г. в г. Петровск-Забайкальский Читинской обл. Окончил Дальневосточный государственный университет путей сообщения по специальности «инженер путей сообщения по организации и управлению». В 1998–2002 гг. занимал руководящие посты на предприятиях железнодорожного транспорта. В 2002–2004 гг. – генеральный директор ООО «Дальнефеттранс».

С 2004 по 2006 г. – генеральный директор ОАО «Дальневосточная транспортная группа». В 2006–2009 гг. – заместитель директора Департамента государственной политики в области железнодорожного транспорта Министерства транспорта РФ. В 2009–2011 гг. – заместитель директора Департамента промышленности и инфраструктуры Правительства РФ. В 2012–2017 гг. – заместитель Министра транспорта РФ. С 2017 г. – Глава Республики Бурятия.

# АНДРЕЙ ЧИБИС: «ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С БИЗНЕСОМ ПОМОГАЕТ ОПРЕДЕЛЯТЬ ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА»

Фраза «На Севере – жить!» является слоганом и в то же время концепцией развития Мурманской области. При этом качество жизни в значительной мере определяется уровнем развития регионального бизнеса, условиями, созданными для реализации инициатив предпринимателей, улучшения инвестиционного климата.

О взаимодействии бизнеса и власти – в интервью губернатора Мурманской области Андрея Чибиса.

**– Как вы можете оценить эффективность взаимодействия властных структур региона с Союзом промышленников и предпринимателей Мурманской области? На каких направлениях работы сотрудничество является наиболее результативным?**

– Можно отметить несколько направлений совместной работы, в которых данное сотрудничество является наиболее результативным.

Одно из направлений – создание благоприятного инвестиционного климата. Совместные усилия правительства Мурманской области, Союза промышленников и предпринимателей региона направлены на привлечение инвестиций и улучшение условий ведения бизнеса.

Здесь можно отметить успешное внедрение мер поддержки и стимулирования предпринимательской деятельности, таких как упрощение процедур регистрации и лицензирования, по-

вышение прозрачности и упрощение взаимодействия инвестора с органами исполнительной власти, а также предоставление льгот для инвесторов.

Взаимодействие с Союзом промышленников и предпринимателей региона позволяет проводить совместные аналитические и исследовательские

Сегодня у нас действует 51 мера поддержки МСП, включая антикризисные. Только в 2022 году мы поддержали проекты более чем на 3 млрд рублей.

Растёт количество действующих самозанятых граждан в регионе. По итогам 8 месяцев прошлого года их количество увеличилось за год в 1,5 раза

**«Сегодня у нас действует 51 мера поддержки МСП, включая антикризисные. Только в 2022 году мы поддержали проекты более чем на 3 млрд рублей».**

работы, определять приоритетные сферы развития региона.

Немаловажное направление – поддержка малого и среднего бизнеса. За последние несколько лет он столкнулся с серьёзными экономическими вызовами. Но мы смогли не только сохранить, но и приумножить количество организаций малого и среднего бизнеса в Мурманской области.

и составило 24,7 тыс. человек, хотя льготный налоговый режим введён лишь с 1 июля 2020 года.

По итогам 2022 года налоговые поступления показали рост в 1,5 раза и достигли 1,9 млрд рублей. Эти цифры ещё раз демонстрируют, что льготы эффективно работают и для бизнеса, и для региона.

– Недавно в одном из своих выступлений вы сказали, что сегодня в портфеле Мурманской области проекты с запланированными вложениями превышают триллион рублей в ближайшие 10 лет. Какие из этих проектов можно выделить в качестве наиболее привлекательных для бизнеса?

– Создание в Арктике самой крупной свободной экономической зоны в мире и территории опережающего развития «Столица Арктики» в Мурманской области стало главным фактором, перезапустившим развитие предпринимательства в регионе.

В рамках двух преференциальных режимов в регионе работают уже 219 резидентов с суммарным объёмом инвестиций порядка 386 млрд рублей. На их базе фактически создано порядка 4,5 тыс. рабочих мест из 11 тыс. запланированных.

Сегодня мы являемся лидерами в Арктической зоне РФ по числу резидентов и работаем над тем, чтобы их количество продолжало расти так же активно. Мы работаем над расширением особых экономических зон. В феврале 2023 года Правительство РФ одобрило одно из наших предложений – расширение границ территории опережающего социально-экономического развития «Столица Арктики». На новых участках ТОР планируется строительство контейнерного терминала для международных транзитных морских грузоперевозок.

Мы уделяем большое внимание обновлению инженерной инфраструктуры на западном берегу Кольского залива – именно там сосредоточены



**«Сегодня мы являемся лидерами в Арктической зоне РФ по числу резидентов и работаем над тем, чтобы их количество продолжало расти так же активно».**

предприятия наших резидентов. Сегодня полным ходом идёт работа по созданию так называемого центра электропитания для ТОР «Столица Арктики».

В числе наших резидентов значится и всемирно известный Центр строительства крупнотоннажных морских сооружений (ЦСКМС) компании «НОВАТЭК», объём инвестиций

по которому превысил 200 млрд рублей.

Среди знаковых проектов, которые сегодня составляют основу инвестиционного портфеля региона, стоит выделить блок, направленный на развитие Северного морского пути. Так, сейчас вся страна наблюдает за возведением Мурманского транспортного узла, в рамках которого строится но-



Президент РФ Владимир Путин и губернатор Мурманской области Андрей Чибис приняли участие в церемонии отправки первой платформы ЦСКМС на Гыданский полуостров. Глава государства запустил первую производственную линию проекта «Арктик СПГ 2» в Кольском Заполярье

KREMLIN.RU

вый морской порт с железнодорожными подходами. В конце 2023 года уже произведен запуск рабочего движения. На юге области ожидаем ввод в эксплуатацию ещё одного порта в Кандалахском районе – Витино.

ных берегов России – перевалка груза по поручению Президента РФ должна вырасти до 110 млн тонн к 2027 году.

В промышленности сейчас особое внимание уделяется проектам развития литиевых месторождений – Колмозерско-

объёмов добычи лития на Кольском полуострове будет достаточно, чтобы удовлетворить потребности большей части внутреннего рынка страны.

А «газовое» будущее, которое ждёт всю Мурманскую область, позволит не только перевести котельные с мазута на газ, но и создать новые производства. По предварительным подсчётам, газификация региона поспособствует привлечению в Мурманскую область порядка 400 млрд рублей инвестиций и позволит создать более 20 тыс. рабочих мест. Кроме того, газопровод необходим для реализации «Мурманского СПГ» – проекта НОВАТЭКа мощностью 20,4 млн тонн в год с запуском в 2027 году.

На сегодняшний день весь инвестпортфель региона включает 312 проектов со сроком реализации в ближайшие 10 лет общим объёмом инвестиций 1,3 трлн рублей. В его

**«По предварительным подсчётам, газификация региона поспособствует привлечению в Мурманскую область порядка 400 млрд рублей инвестиций и позволит создать более 20 тыс. рабочих мест».**

По итогам 2022 года грузооборот морского порта Мурманск уже превысил 56,3 млн тонн и за 9 месяцев 2023 года вырос на 6,3% в сравнении с предыдущим периодом. После запуска Мурманского транспортно-морского узла – крупнейшего транспортного узла у север-

го и Полмостундровского, разработка которых долгое время считалась нецелесообразной и откладывалась. Но с введением санкций промышленность и ИТ-индустрия столкнулись с необходимостью получения отечественного лития. По оценке специалистов, планируемых

рамках будет создано более 42 тыс. рабочих мест.

– **Какие новые проекты, ориентированные на развитие региона, реализуют сегодня компании в Мурманской области?**

– На территории региона осуществляет деятельность Кировский филиал АО «Апатит». Предприятие добывает и перерабатывает апатит-нефелиновые руды Хибинских месторождений, которые входят в состав самых крупных и богатых в мире и являются основной базой фосфорсодержащего сырья в России.

Между правительством Мурманской области и АО «Апатит» заключено соглашение о социально-экономическом партнёрстве на 2020–2024 годы, которое содержит мероприятия, реализуемые в сфере здравоохранения, культуры, образования и спорта, проекты социальной направленности на территории городов Апатиты и Кировск на общую сумму 18,4 млрд рублей. Из них 12,8 млрд рублей мы направляем из консолидированного бюджета Мурманской области.

В настоящее время на территории Апатитов и Кировска реализуется 29 мероприятий, на финансирование которых в 2023 году было запланировано 5,4 млрд рублей. Среди них – дополнительная финансовая поддержка приглашённых медицинских работников Апатитско-Кировской центральной городской больницы, организация реабилитационного лечения жителей Кировска и Апатитов, закупка оборудования для лечебных корпусов и поликлиник. Также идёт развитие сферы туризма.

– **Вы уделяете большое внимание деятельности центра «Мой бизнес». Каковы основные направления работы центра?**

– Центр «Мой бизнес» функционирует в регионе с 2019 года и осуществляет свою деятельность в рамках национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы». В Мурманской области работают Центр поддержки предпринимательства, Центр кластерного развития, Фонд

развития малого и среднего предпринимательства и Мурманский региональный инновационный бизнес-инкубатор.

В центре «Мой бизнес» предприниматели и граждане, планирующие открыть свой бизнес, могут по принципу «одно окно» получить все необходимые услуги для начала и ведения предпринимательской деятельности, а также подать заявку на конкурсный отбор на предоставление мер поддержки для бизнеса. Среди них образовательные программы, проводимые Центром под-



С Максимом Решетниковым, Министром экономического развития РФ, на всероссийском селекторе по подготовке к зимнему турсезону 17 октября 2023 г.



Во время введения в эксплуатацию уникального отечественного суперкрана АО «Мурманский морской торговый порт»



На открытии центра поддержки малого и среднего предпринимательства «Мой бизнес» в Мурманске

держки предпринимательства, а также информационно-консультационные услуги, имущественная поддержка в виде аренды офисов и рабочих мест на льготных условиях в Мурманске и Апатитах, поддержка инновационных проектов через конкурс на предоставленные инновационных ваучеров. Осуществляется также микрофинансовая и гарантийная поддержка от фонда «ФОРМАП». Всего с 2019 по 2022 год «ФОРМАПом» представлено 143 поручительства по кредитам предпринимателей в коммерческих банках на общую сумму 1,05 млрд руб-

лей, что позволило субъектам МСП привлечь 2,4 млрд рублей кредитных ресурсов. С 2019 по 2022 год «ФОРМАПом» выдано более 1,4 тыс. микрозаймов субъектам МСП на общую сумму 1,7 млрд рублей. – **Одна из мер помощи бизнесу – проект «Губернаторский старт». В чём суть этого проекта, за счёт каких механизмов он содействует реализации бизнес-проектов в регионе?** – В рамках стратегического плана «На Севере – жить!» реализуется конкурс «Губернаторский старт» на поддержку предпринимательской инициативы, который представляет

собой программу акселерации бизнес-проектов субъектов малого и среднего предпринимательства и самозанятых граждан на конкурсной основе и включает в себя финансовую поддержку в виде безвозмездного гранта на сумму до 1 млн или до 2 млн рублей.

Грант до 2 млн рублей предоставляется для проектов, реализуемых на территории моногородов, в приграничных, удалённых населённых пунктах, в ЗАТО. Также в особую категорию участников конкурса входят бывшие военнослужащие – участники СВО и члены их семей.

Средства гранта предприниматели могут использовать, например, на аренду нежилых помещений или земельных участков, приобретение оборудования, создание рекламы и продвижение проекта, ремонтные и строительные-монтажные работы.

Помимо этого, победитель конкурса «Губернаторский старт» получает право на получение льготного микрозайма до 1 млн рублей и возможность софинансирования затрат, связанных с бухгалтерским, маркетинговым и юридическим сопровождением деятельности в первый год реализации проекта.

Данная практика инициирована в 2020 году. За это время поддержку получили 130 предпринимателей, а её общий объём превысил 140 млн рублей. Учитывая высокий спрос на «Губернаторский старт», буквально на этой неделе принято решение увеличить общий объём годовой поддержки до 50 млн рублей.

– **Вы ввели в практику неформальные встречи с представителями бизнеса региона. Почему вы считаете полезным общаться с предпринимателями в таком формате?**

– Неформальное общение – это весьма эффективный механизм получения обратной связи как от населения, так и от бизнеса.

В качестве инструментов я бы выделил проведение прямых линий, а также поездки в муниципальные образования региона, в рамках которых предприниматели могут напрямую задать волнующие их вопросы и без лишнего формализма получить ответ. Другой положительной стороной такого общения является информация о реальной ситуации у конкретного предпринимателя или на конкретной территории.

СПРАВКА



**Чибис Андрей Владимирович, губернатор Мурманской области.** Родился 19 марта 1979 г. в г. Чебоксары. В 2001 г. окончил Чебоксарский кооперативный институт Московского университета потребительской кооперации по специальности «юриспруденция», квалификация – «юрист». Учёная степень – кандидат юридических наук.

Кроме того, в муниципальных образованиях региона аналогичная открытая работа с предпринимателями проводится и на уровне инвестиционных уполномоченных, что позволяет бизнесу решить многие вопросы, что называется, на местах.

– **Какие направления развития государственно-частного партнёрства в регионе вы считаете сегодня наиболее важными и перспективными?**

– В районах Крайнего Севера все вопросы, касающиеся улучшения качества жизни людей, носят первостепенный характер, особенно это касается муниципалитетов. Правительство региона, в том числе совместно с частными концессионерами, планомерно занимается модернизацией инженерной инфраструктуры в наших городах – например, таким образом приводятся в

порядок сети и котельные, которые до этого не обновлялись на протяжении десятков лет.

В 2021 году было заключено концессионное соглашение в Ковдоре по модернизации теплоснабжения, в 2022 году – по реконструкции объектов теплоснабжения и водоснабжения в Кандалахском районе.

Сейчас в финальной стадии находится работа по концессионным соглашениям сразу нескольких спортивных объектов, реализация которых будет способствовать развитию принципов здорового образа жизни у северян. Напомню, что первый спортивный объект по концессии – крытая ледовая арена с искусственным льдом в Мурманске – открыл свои двери в 2021 году.

Безусловно, механизм ГЧП незаменим при обновлении социальной инфраструктуры в регионе. **БР**

Работал на руководящих позициях в Министерстве регионального развития РФ, Федеральном агентстве по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству, ОАО «Российские коммунальные системы», фонде «Институт социально-экономических и политических исследований», возглавлял рабочую группу по развитию жилищно-коммунального хозяйства Экспертного совета при Правительстве РФ. В период с 2013 по 2018 г. работал в должности заместителя Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ. С ноября 2018 г. назначен заместителем Министра, отвечающим в Минстрое России за вопросы цифрового развития. С декабря 2015 г. ежегодно переизбирается членом Бюро Комитета

по жилищному хозяйству и землепользованию Европейской экономической комиссии ООН. Является сопредседателем рабочей группы «Устойчивый и умный город» Российско-Французского совета по экономическим, финансовым, промышленным и торговым вопросам (СЕФИК) и возглавляет российскую сторону рабочей группы по вопросам городской среды в рамках Российско-Японской межправительственной комиссии по торгово-экономическим вопросам. 21 марта 2019 г. Указом Президента РФ назначен временно исполняющим обязанности губернатора Мурманской области. В единый день голосования 8 сентября 2019 г. избран губернатором Мурманской области.



## ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ: ВЕКТОР РАЗВИТИЯ

По большинству ключевых показателей сегодня Дальний Восток показывает темпы выше среднероссийских. Это результат правильно реализуемой политики «восточного вектора», то есть ускоренного развития и интеграции в Азиатско-Тихоокеанский регион. Роль российского бизнеса в этих процессах трудно переоценить. О задачах предпринимательского сообщества по дальнейшему развитию региона шёл разговор на расширенном совместном заседании Координационного совета отделений РСПП в Дальневосточном федеральном округе и подкомиссии по логистике комиссии РСПП по транспорту и транспортной инфраструктуре, которое прошло во Владивостоке в рамках Восточного экономического форума.

### Логистика: поворот на Восток

Открывая заседание, президент РСПП **Александр Шохин** отметил, что переориентация российского экспорта на Восток и организация встречных потоков требуют более серьёзного внимания к инфра-

структуре логистики в макро-регионе.

По мнению **Александра Шохина**, все оказались не вполне готовы к повороту на Восток, хотя говорили о нём достаточно давно, как минимум с 2014 г., когда столкнулись с санкционными ограничениями. Уже

тогда стало понятно, что надо диверсифицировать потоки как российских экспортных грузов, так и импортных. Сейчас, безусловно, требуется усилить внимание к Восточному полигону, о необходимости расшивки узких мест которого тоже говорится уже не один год.

«Безусловно, это прежде всего стратегия развития логистики и транспортных узлов. В первую очередь необходимо обсудить роль частного бизнеса в развитии транспортно-логистических коридоров, активизацию использования Севморпути. Это тоже тема, которая постоянно обсуждается на самых высоких совещаниях. Принимаются те или иные решения, но, к сожалению, продвижение здесь медленнее, чем хотелось бы.

Говоря о транспортных коридорах и о повороте на Восток, мы не можем забывать о Глобальном Юге. Поэтому международный транспортный коридор «Север – Юг» тоже должен быть в центре нашего внимания, все транспортные коридоры должны быть взаимосвязаны», – подчеркнул **Александр Шохин**.

Сегодня актуальны вопросы приоритизации грузов, перевозимых по железным дорогам. В целом развитие железнодорожной инфраструктуры является важной задачей.

В центре внимания сегодня модернизация переходов и улучшение таможенного администрирования, регулирования, развитие портовых мощностей, ледокольного порта и решение других проблем, включая поддержку Дальневосточной авиакомпании. Для региона также очень важна проблема северного завоза.

В целом речь идёт о том, чтобы повысить прогнозируемость в транспортно-логистической сфере и предоставить компаниям возможность сформировать эффективные цепочки поставок. Это приоритетная



Сергей Журавлёв, председатель Координационного совета отделений РСПП в ДФО, и Александр Шохин, президент РСПП

задача не только для комиссии по транспорту, транспортной инфраструктуре и подкомиссии по логистике, но и для многих других рабочих органов РСПП.

Заместитель генерального директора ОАО «РЖД» **Алексей Шило** в своём выступлении сообщил, что в 2022 г. объём перевозимых грузов в сообщении с Китаем впервые превысил

более 71 млн тонн угля с ростом объёмов более 8%. Помимо угольной отрасли, более 700 компаний из Центрального и Северо-Западного федеральных округов из-за санкций европейских стран переориентировали свою продукцию на Восточный полигон. Поэтому мы видим рост не только угольных грузов, но и по всем остальным

**В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ СЕГОДНЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ ПЕРЕХОДОВ И УЛУЧШЕНИЕ ТАМОЖЕННОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ, РЕГУЛИРОВАНИЯ, РАЗВИТИЕ ПОРТОВЫХ МОЩНОСТЕЙ, ЛЕДОКОЛЬНОГО ПОРТА И РЕШЕНИЕ ДРУГИХ ПРОБЛЕМ, ВКЛЮЧАЯ ПОДДЕРЖКУ ДАЛЬНЕВОСТОЧНОЙ АВИАКОМПАНИИ.**

100 млн т. Этот показатель был достигнут по итогам ноября. В целом по итогам 2022 г. в данном направлении было перевезено почти 123 млн т грузов. В прошлом году 100 млн т грузов было вывезено уже по итогам августа.

«Конечно, основным видом грузов на Восточном полигоне у нас остаётся по-прежнему уголь. В этом году по Восточному полигону мы уже экспорти-

позициям у нас тоже хорошие цифры. Перевозки отдельных грузов на восток растут более чем на 20%», – отметил **Алексей Шило**.

### ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РЕГИОНА

Председатель Координационного совета отделений РСПП в ДФО **Сергей Журавлёв** в своём выступлении, в частности, отметил, что одной из главных



Алексей Шило, заместитель генерального директора ОАО «РЖД»



Роман Троценко, председатель совета директоров Корпорации АЕОН, член Бюро Правления РСПП

пока не решённых проблем является поддержка инвестиций и настройка механизмов реализации инвестпроектов на территории Дальнего Востока. В этой части совместно с Минфином и Минвостокразвития России прорабатывался ряд треков. В частности, с Минфином обсуждалась возможность увеличить для региональных инвестпроектов момент вступления в действие пониженной налоговой ставки для крупных проектов. Отдельно поднимали вопрос о праве инвесторов учитывать в капитальных затратах расходы, понесённые до 2019 г., когда вышел закон, который не позволяет инвесторам получать льготы в объёме свыше понесённых капзатрат. Это повлекло ряд сложностей для проектов, которые были запущены до 2019 г.

«Также с коллегами из Минвостокразвития России мы работаем над вопросами корректировки Постановления Правительства РФ № 2226 в части предоставления субсидий на инфраструктуру», – сказал Сергей Журавлёв.

Он также подчеркнул, что предприятия региона волнует рост тарифов на электроэнер-

гию. Этот вопрос поднимался в мае на Федеральном совете РСПП, на заседании Комитета РСПП по энергетике. По сравнению с 2022 г. в ряде субъектов Дальневосточного округа рост одноставочного тарифа составил 50 %. В среднем по Дальнему Востоку рост – 35 %.

Предполагается перевод энергетической системы Дальнего Востока на механизм рыночного ценообразования. Эта тема волнует все региональные отделения Дальневосточного федерального округа. По мнению Сергея Журавлёва, задача всех 11 дальневосточных отделений Союза – мониторить ход реформы, сообщать об отклонении от прогноза Минэнерго России, продолжать работу с регуляторами.

### ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА

Заместитель полномочного представителя Президента РФ в ДФО Роман Алисенов в своём выступлении отметил, что благодаря созданным мерам господдержки предпринимателей на Дальнем Востоке с 2014 г. рост инвестиций в основной капитал на территории региона составил 39 %, что в 4 раза превышает показатель

в среднем по стране. Заместителем Председателя Правительства РФ – полномочным представителем Президента РФ в ДФО Ю. П. Трутневым уделяется особое внимание совершенствованию таких мер, сокращению административного давления на бизнес, упрощению длительных процедур согласования.

Первый заместитель Министра РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики Гаджимогомед Гусейнов рассказал о мерах поддержки, которые действуют на Дальнем Востоке.

«Основные направления работы для Минвостокразвития России – обеспечение условий для привлечения инвестиций и создание комфортной среды для жителей Дальнего Востока. Всего здесь с применением мер государственной поддержки реализуется более 2,8 тыс. инвестиционных проектов с объёмом заявленных инвестиций 7,7 трлн рублей и созданием 248 тыс. рабочих мест», – сказал Гаджимогомед Гусейнов.

### ОБЩИЕ ЗАДАЧИ БИЗНЕСА И ВЛАСТИ

В рамках заседания поднимались вопросы диверсификации



Роман Алисенов, заместитель полномочного представителя Президента РФ в ДФО



Гаджимогомед Гусейнов, первый заместитель Министра РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики

каналов поставок продукции, модернизации погранпереходов, развития Северного морского пути и транспортного коридора «Север – Юг», развитие института дальневосточной ипотеки, льготного кредитования перерабатывающей промышленности.

Подводя итоги заседания, Александр Шохин сказал о необходимости обобщить все предложения и положить их в основу деятельности рабочих органов РСПП, распределив ответственность между комитетами, комиссиями, координационными советами. В частности, речь идёт и о логистических проблемах, и о проблемах железнодорожного транспорта, автомобильного, морского, речного, и об инвестициях, о магистральной инфраструктуре.

В 2024 г. многие национальные проекты завершаются. И сейчас идёт напряжённая работа либо по их продлению, либо по «переупаковке» – какие-то проекты можно объединить, какие-то реформировать.

«Мне кажется, что сейчас самое подходящее время нам как

РСПП заявить о том, какой набор национальных целей необходим до 2030 года. Они заявлены, в принципе, эти цели, кстати, и на Петербургском форуме, и на нашем съезде в марте президент выделял ключевые направления. Напомню, что среди этих ключевых направлений в декабре прошлого года, в феврале этого года, в мае президент рассматривал как раз транс-

системы налогообложения. Необходимо найти вместе с правительством критерии и механизмы более плавного перехода от льготных систем налогообложения к стандартным. И выстраивание цепочек поставок внутри собственной индустрии и выход этих цепочек через логистику, в том числе на экспорт и т.д., – тоже, безусловно, тот блок малого и

**СЕЙЧАС САМОЕ ПОДХОДЯЩЕЕ ВРЕМЯ НАМ КАК РСПП ЗАЯВИТЬ О ТОМ, КАКОЙ НАБОР НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ НЕОБХОДИМ ДО 2030 ГОДА.**

портно-логистические сюжеты, связанные с возможностями выхода России на внешние рынки или на рынки Глобального Юга и Глобального Востока. Поэтому это одна из ключевых задач. Надо посмотреть, как нам её предложить как национальный проект на следующий шестилетний цикл», – сказал Александр Шохин.

По его мнению, актуальная тема – «МСП+». Компании, выходя за рамки объёмов, которые позволяют им находиться в реестре МСП, получать льготы, в том числе работать по упрощённой системе налогообложения, попадают в шоковый режим стандартной

среднего предпринимательства, который должен будет поддерживаться.

«РСПП воспринимается как надёжный партнёр власти, лоббист интересов бизнеса не только в нашей стране, но и за её пределами. Неслучайно Минфин США подвёл РСПП под санкции с тем обоснованием, что РСПП активно способствует импортозамещению, технологическому развитию России. Это признание нашей роли в этом вопросе. Но надо работать ещё больше, чтобы не только наши недруги, но и простые граждане отмечали нашу активность», – сказал Александр Шохин.

БР



# ВЕЛИКИЙ: ИНВЕСТИЦИИ В РАЗВИТИЕ МОСКОВСКОГО ЦАРСТВА

Новое Московское царство с династией Романовых было основано в 1613 г. в обстановке практически полной международной блокады.



**Виктор Куликов,** российский историк-экономист, специалист по истории русского экспорта, канд. ист. наук, доцент, преподаватель ЯрГУ им. П. Г. Демидова

НА ВОСТОКЕ ЦАРСТВА НЕ БЫЛО СОМНЕНИЙ В ЛЕГИТИМНОСТИ МИХАИЛА, И ОН ЯВНО ПОЛУЧИЛ ПОДДЕРЖКУ СО СТОРОНЫ ТЮРКСКОГО НАСЕЛЕНИЯ ЦАРСТВА.

**Е**го легитимность вызывала вопросы как вне, так и внутри страны. Так, например, поляки, ещё недавно, осенью 1612 г., сидевшие в Кремле, отвечали на письмо Дмитрию Пожарскому: «Ты, сделавшись изменником своему государю, светлейшему царю Владиславу Сигизмундовичу, которому целовал крест, восстал против него, и не только ты сам – человек не высокого звания или рождения, но и вся земля изменила ему, восстала против него. Забыв Бога, надеясь лишь на свою силу и множество своих людей, не дожидаясь прибытия царя, которому назначили срок ваши думные бояре и вся ваша московская земля, кинулись на рыцарство царя Владислава...». Очевидно, что и Земский собор, который заседал в Успенском соборе Кремля, был расколот. Против 16-летнего Михаила Романова был даже его родной дядя Иван. А его отцу – патриарху Филарету, сидевшему в литовском плену, его пленитель, литовский канцлер Лев Сапега, сказал, что, мол, сына твоего донские казаки царём выбрали...

В Утверждённой грамоте на царствие (результат заседания Земского собора 1613 г., выбранного царём Михаила, – фактически юридическая основа правления Романовых) среди сотен подписей нет подписи Кузьмы

Минина, главного вдохновителя второго ополчения... Может быть, он тоже был против? Но зато в важнейшем правоустанавливающем документе царства довольно много подписей на Иске имлә – татарском алфавите на основе арабского письма.

«Я, Ишай бек, за выборных товарищей своих руку приложил. – Я, Аюкай-мирза, за товарищей своих руку приложил. – За город Тюмень и за выборных товарищей своих от города Кадома я, Василий мирза, руку приложил» и т.д. На востоке царства не было сомнений в легитимности Михаила, и он явно получил поддержку со стороны тюркского населения царства. Но на что править? Как восстанавливать страну в условиях международной блокады и постоянной войны на западных, южных и северо-западных окраинах? 32-летнее правление юного царя началось в разграбленной Москве, где царь первые годы жил в загородном Рубцове, видимо, просто гнушаясь Кремля, где он провёл в осаде худшие месяцы своей жизни, когда польские войска ели трупы своих товарищей, отказываясь сдать Минину, Пожарскому и Трубецкому.

Кто пришёл ему на помощь? Французы и датчане отказали в кредитах, англичане и голландцы дали мало и очень на короткий срок. Существует



Михаил Фёдорович – первый русский царь из династии Романовых



Шах Аббас I Великий



Ерихонская шапка царя Михаила Фёдоровича

популярнейшая история про самого значительного за всю историю Персии династии Сефевидов блистательного шаха Аббаса I Великого, который протянул руку помощи московскому коллеге. Так ли это было?

Видимо, сразу после того как новости о Земском соборе дошли до могущественного шаха, он через своих людей пообещал поддержку Михаилу, о чём тот впоследствии будет напоминать.

Началось всё в 1617 г., когда царь направил шаху посольство во главе с Фёдором Левонтьевым. Ему была дана очень чёткая цель – желательно привезти 400 тыс. руб., но никак не меньше 100 тыс. Разрешалось подкупать советников шаха для достижения цели. Послание шаху было простым: надеемся, что брат на слово своё крепко стоит и поможет разорённой Москве казной и вспоможением против недруга польского короля (ещё вовсю шла война, и скоро будет осада Москвы Владиславом Вазой). Больше всего царь боялся, что

шах попросит в заклад Астрахань – главный тогда центр торговли с Персией.

Но проблема в переговорах возникла не в этом. Аббас спросил послов, в какой форме нужен кредит? В узорочье (то есть тканевом товаре) или в деньгах? На это был дан ответ, что нужно деньгами – чтобы платить их армии и финансировать восстановление страны. Аббас сказал,

жет страны составлял около 400 тыс. руб., понятно, что такая помощь была явно недостаточна. Спустя 2 года было отправлено посольство Барятинского, миссия которого также не увенчалась успехом, и царь после этого уже перестал просить денег у коллег. Однако нельзя сказать, что русско-персидская дружба была непродуктивной. Наоборот, эффект принесли не

**ЭФФЕКТ ПРИНЕСЛИ НЕ ПРЯМЫЕ КРЕДИТЫ, А НАБИРАВШАЯ ОБОРОТЫ ТОРГОВЛЯ, КОТОРАЯ СТАЛА ПРИНОСИТЬ БОЛЬШОЙ ДОХОД В КОПИЛКУ МОЛОДОЙ МОНАРХИИ.**

что деньги – это плохая идея, так как персидские деньги «у вас не ходят». И всё-таки посла привезли в Москву именно деньги – 100 серебряных слитков, которые после переплавки составили 7 тыс. руб. То есть до минимального порога, который хотел царь, нужно было ещё 93 тыс. Скорее всего, это был отдарок – Аббас серьёзных денег не дал, но и слово своё не хотел принижать, поэтому просто подарил Михаилу немного серебра. Годовой военный бюд-

жет страны составлял около 400 тыс. руб., понятно, что такая помощь была явно недостаточна. Спустя 2 года было отправлено посольство Барятинского, миссия которого также не увенчалась успехом, и царь после этого уже перестал просить денег у коллег. Однако нельзя сказать, что русско-персидская дружба была непродуктивной. Наоборот, эффект принесли не

прямые кредиты, а набиравшая обороты торговля, которая стала приносить большой доход в копилку молодой монархии. Посмотрите на портреты обеих царей. При Михаиле персидское влияние в Москве стало огромным. Царь обожал персидскую одежду – в Оружейной палате есть много его сарафанов, но особо знаменит его шлем – ерихонская шапка с надписью из Корана: «Помощь от Аллаха и близкая победа. Сообщите же благую весть верующим!». **БР**



ФОТОСЛУЖБА ЕШ РСНП

## АЛЕКСАНДР КАРЕЛИН: «Я ВСЕГДА ИГРАЮ ПО ПРАВИЛАМ!»

Когда я ехала на Петербургский международный экономический форум, в поезде посмотрела фильм «Чемпионы». И волею судеб в тот же день я познакомилась с Сан Санычем Карелиным – человеком, который многого добился благодаря своему требовательному отношению, в первую очередь к себе самому. Сильные люди всегда вызывают интерес и привлекают внимание. Лично для меня Александр Александрович – пример человека, который искренне любит Родину, способен добиваться задуманного, объединять разных людей в большом количестве полезных и интересных проектов и инициатив. Правила борца из Новосибирска, сенатора Российской Федерации и стали темой нашей беседы.

– При изучении вашей биографии бросается в глаза такая деталь вашего характера, как преданность: одной любимой жене – красавице Ольге, одному тренеру – Виктору Михайловичу Кузнецову, даже Государственной Думе вы посвятили целых пять созывов. Почему решили перейти в Совет Федерации?

– Какие у вас трудно связываемые для меня аналогии... (Улыбается.) Но ещё в список нужно добавить Новосибирск.

Мне задавали однажды похожий вопрос: «Сейчас нижняя палата, а потом в верхнюю, наверное? А потом куда? В стратосферу?» У меня не было таких сложно прописанных графиков. (Улыбается.)

Я никогда не стремился служить в парламенте России и не готовился к этому. Я занимался спортом и был последним комсоргом сборной.

В 1980 году капстраны не приехали в Москву. В 1984-м соцстраны не поехали в Лос-Анджелес. В 1988 году, через две Олимпиады, через два цикла, – Олимпиада в Корее... полноценная с участием лучших атлетов, как тогда писали в газетах, стран победившего социализма и капиталистического лагеря, без изъятий и бойкотов.

И на этом фоне меня выбрали знаменосцем. На тот момент я был не таким титулованным и известным спортсменом, но возглавлял колонну героев спорта. Некоторые из них были краткими победителями Олимпийских игр, первенств планеты. В том числе легкоатлеты Юрий Седых и Сергей Литвинов, пловец Владимир Сальников. Представляете? Честно, не ожидал, что мне доверят нести флаг страны на церемонии открытия Игр.

И когда первый раз баллотировался в Государственную Думу, тоже не планировал стать кратным. Так получилось, что в сентябре 1999 года Сергей Кужугетович Шойгу, в то время Министр Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, предложил войти в «тройку» нового общественно-политического объединения Межрегионального движения «Единство» («МЕДВЕДЬ»), и я ни минуты не сомневался. Во-первых, Сергей Кужугетович – сибиряк, во-вторых, он сказал, что есть возможность поработать – принять участие в кампании по выборам депутатов очередного созыва Государственной Думы, представить свои предложения по улучшению жизни в стране большому



28 декабря 1999 г. В президиуме заседания сторонников Общероссийского политического общественного движения «Единство» («МЕДВЕДЬ»): Александр Карелин, Владимир Путин, Сергей Шойгу

РИА НОВОСТИ

количеству сограждан. Это был новый интересный опыт. Сначала думал, как пройти первый экзамен, первую избирательную кампанию.

**– Как ваш спортивный опыт помог достигать важных государственных задач?**

**«Я стоял у истоков "Единой России", являюсь одним из тех, кто занимается партийным строительством. Минувшие два десятка лет в истории партии – время экспериментов, поиска методик и форматов».**

– Когда занимался борьбой, понял, как важно соблюдать правила. Поэтому, отвечая на ваш вопрос, в политике тоже соблюдаю правила. Только здесь борьба не спортивная, а межпартийная. Можно даже сказать, борьба с гражданской инертностью и апатией.

Я стоял у истоков «Единой России», являюсь одним из тех, кто занимается партий-

ным строительством. Минувшие два десятка лет в истории партии – время экспериментов, поиска методик и форматов. Двадцать два года «ЕР» – отличный возраст: уже есть опыт, история побед, но нет косности, есть энергия, стремление к но-

вым вершинам и достижениям. Станиславскому принадлежат слова о том, что «надо любить театр в себе, а не себя в театре». Что такое «Единая Россия»? Это инструмент, который делает государство более сильным, а управляемость – более организованной, чёткой, стройной. Именно инструмент!

Некоторые мои коллеги с самого первого дня говорят: «пар-

тия власти». Во-первых, у нас не парламентское устройство государства, а президентское.

Во-вторых, партия парламентского большинства – да, это про нас. Единственный оборот, который может на себя примерить партия, на которую опирается президент страны Владимир Владимирович Путин. Но «партия власти» – это про другое.

Что мы делаем? Пишем инструкции. Я сейчас проведу тестирование, если позволите. Вот у вас сложно организованное устройство в виде смартфона. Там всё есть. Огромные возможности. Прежде чем его включить, вы инструкцию по использованию от корки до корки прочли?

**– Кто – я? Я-то нет. Я сначала всё сломаю, потом уже инструкцию читаю. (Смеются.)**



– Для законов тоже нужны инструкции. Мы занимались тем, что приводили законодательство в соответствие. Много законов снимали с рассмотрения, принимали новые. Ну а когда видишь, как всё меняется в исторической перспективе... Особенно когда это видишь в такие сложные периоды, как сейчас. Государство должно быстро реагировать не только изменением бюджета в соответствии с задачами, но и корректировкой социальных векторов.

При этом моя трибуна всегда в «полях», а не в зале пленарного заседания. У меня всегда две основные задачи, которые я сам перед собой поставил: строительство партии и приём граждан, общение с людьми при любом возможном случае,

а не только в сроки предвыборных кампаний.

Даже когда я был избран по Ставропольскому краю (был у меня такой период), то приёмную в Новосибирске не закрывал и не прекращал контакта с земляками.

**«Двадцать два года "ЕР" – отличный возраст: уже есть опыт, история побед, но нет косности, есть энергия, стремление к новым вершинам и достижениям».**

**– Вопросы граждан совершенно разные: от системных до чисто бытовых...**

– Очень разные, но большинство приходит именно с «бытовой». Телефон не могут поставить. Где-то торгуют незаконно алкоголем. С системными вопросами, законами и их поправками, с инициативами приходит всего 5 % от общего числа граждан.

Редко кто приходит и говорит: «Мы предлагаем вот такие изменения».

**– В целом неплохой процент – как процент предпринимателей. При этом один из первых проектов, который с вашей помощью был реали-**

**зован, – именно стратегический – нейрохирургический центр. Почему вы взялись за такую весьма сложную задачу?**

– Евгения, было много знаков. Когда мой сын Иван был сделать магнитно-резонансную томографию.

В Новосибирске был единственный томограф, он работал в городской больнице. Я



На чемпионате Новосибирской области, 1986 г.

позвонил главному врачу. На моём сыне томограф сломался.

Спустя 4 года, уже в 1999 году, с началом агитационного периода, я возвратился в Новосибирск. У меня была вторая встреча в Новосибирской городской клинической больнице № 1, где за несколько лет до этого я предполагал обследовать Ивана.

Мне на встрече говорят: «А у нас опять томограф сломался.

Из-за этого умирает пять человек в сутки. Помогите!»

Я к министру здравоохранения. Думаю, я же целый кандидат в депутаты федерального уровня. Министр отказал... В итоге мне помог министр путей сообщения, ныне покойный Николай Емельянович Аксёненко. Я к нему пришёл и говорю: «Ничего не могу понять. Двери не открываются». А он спрашивает: «Ты почему

за это взялся? Станешь депутатом, будешь решать». А я же по-другому не могу, когда умирает пять человек в день!

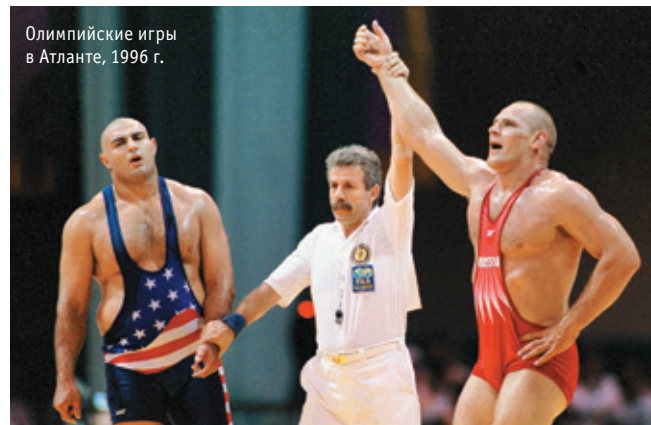
В итоге он помог не просто установить томограф, а создать в Дорожной клинической больнице, которая, по счастью, находится в Новосибирске, самый оснащённый нейрохирургический центр. На всём этом сложном пути нас консультировал нейрохирург, профессор Алексей Леонидович Кривошапкин, который является участником Ассоциации нейрохирургов Великобритании. Признанный, в общем, специалист. Уникальный!

Когда я прошёл этот путь, стал понимать, как это всё работает, и научился быть более убедительным для решения подобных задач.

Потом по этому пути обновилось ещё несколько медицинских учреждений Новосибирской области, в том числе и спортивные диспансеры, и госпиталь для ветеранов, и ННИИТО им. Я. Л. Цивьяна.



Спортсмены на учебно-тренировочных сборах, 1985 г.



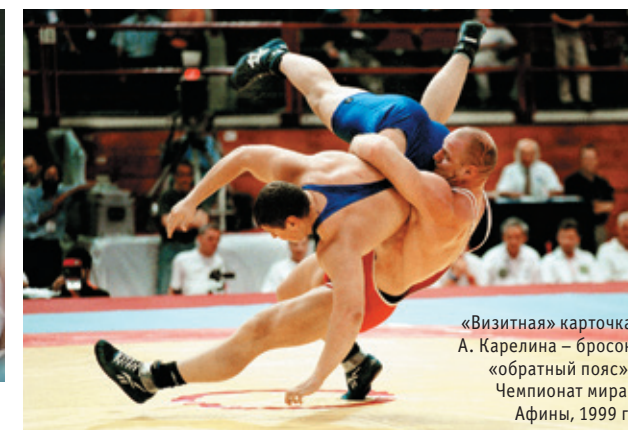
Олимпийские игры в Атланте, 1996 г.



Первое олимпийское золото. Сеул-1988



Карелин – трёхкратный! Олимпиада в Атланте, 1996 г.



«Визитная» карточка А. Карелина – бросок «обратный пояс». Чемпионат мира. Афины, 1999 г.



Знаменосец сборной страны на Олимпиаде в Атланте, 1996 г.



С Борисом Ельциным, Президентом РФ, на награждении звездой Героя Российской Федерации, май 1997 г.

#### – Двери начали открываться?

– Страшно сказать, мы начали масштабировать этот опыт. Кто-то считает, что я разбираюсь в медицине, но я только пациент.

Было ещё одно направление, которое стало большим

строительства спортивных комплексов с высокой степенью готовности в объёме 2 млрд рублей ежегодно. В первый год было 12 спортивных объектов, а сегодня их уже около тысячи. Это программа действует до сих пор.

**«МОЯ ТРИБУНА ВСЕГДА В "ПОЛЯХ", А НЕ В ЗАЛЕ ПЛЕНАРНОГО ЗАСЕДАНИЯ. У МЕНЯ ВСЕГДА ДВЕ ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ, КОТОРЫЕ Я САМ ПЕРЕД СОБОЙ ПОСТАВИЛ: СТРОИТЕЛЬСТВО ПАРТИИ И ПРИЁМ ГРАЖДАН, ОБЩЕНИЕ С ЛЮДЬМИ ПРИ ЛЮБОМ ВОЗМОЖНОМ СЛУЧАЕ, А НЕ ТОЛЬКО В СРОКИ ПРЕДВЫБОРНЫХ КАМПАНИЙ».**

системным проектом. В Государственной Думе даже было сформировано объединение четырёх депутатских групп: «Единство», «Отечество – вся Россия», «Регионы России» и Аграрной партии. Проект был связан с дофинансированием из федерального бюджета

#### – В создании партии «Единая Россия» вы сыграли одну из ключевых ролей. Она большая и продолжает расти?

– Да. Сейчас партия – это большая федеральная структура. Мы задаём высокие требования, как к членам партии, так и к кандидатам на вступ-

ление. У нас применяется процедура предварительного голосования. А чтобы стать соискателем, нужно пройти полную гамму проверок.

Мы активно работаем в субъектах не только в рамках предвыборных кампаний.

Партия большая: есть исполком, есть генеральный совет, есть партийное планирование.

Есть курсы, которые мы проводим, понимая, что людей

нужно готовить.

Я часто езжу по регионам. В осенней кампании 2023 года объехал несколько десятков республик, краёв и областей – Забайкалье, Чита. Были также Калининград, Иваново, Ярославль, Ростов. Встречался с детьми, подростками, студента-

ми, общественниками, работниками промышленных предприятий, сотрудниками компаний и организаций, действующих в различных сферах экономики. Всё происходит очень просто: «Кому нужен Карелин?» Составляется список. Я и сам предлагаю своё участие там, где могу что-то изменить и помочь, а не просто приехать – пообедать и уехать. Во время таких поездок у меня происходят удивительные открытия с точки зрения людей и предприятий. Россия – с одной стороны, страна провинций, с другой – страна уникальных людей.

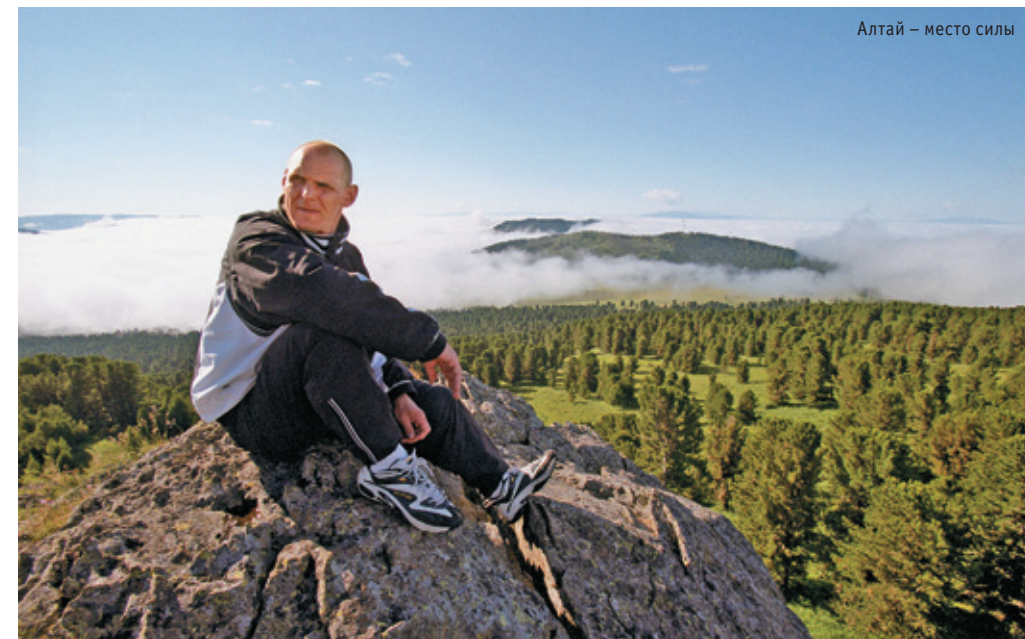
Например, в Забайкалье я встретил человека, у которого строительный комбинат. Небольшой. Но он настолько воодушевлённо рассказывает о своём деле! Потом поехали с ним на сопку. Влюблённость в свой край такая!.. Глаза горят! В этих людях – сила. Поговорил с местными ребятами,



встретился с молодёжью, посмотрел на волонтеров. Все вовлечены, все чем-то заняты. Потом мы там открыли общественную приёмную партии. Компанию «ФосАгро» знаете? У них есть проект ДРОЗД. Эта аббревиатура расшифровывается как «Детям России – Образование, Здоровье и Духовность». Проекту 20 лет. В городе Балаково есть атомная

станция, гидростанция и есть замечательный завод Группы «ФосАгро». Они собрали там 800 детишек со всех своих регионов присутствия. Меня пригласили приехать туда, встретиться с этими детьми. И, представляете, совпадение, когда я туда приехал, только там понял, что первая моя поездка в 1999 году как кандидата в депутаты, как участника федерального списка

Алтай – место силы





РИА НОВОСТИ

Во время проведения открытого урока для школьников во Владивостоке, 2016 г.



РИА НОВОСТИ

На эстафете олимпийского огня в Новосибирске, 2013 г.

«Единство»... была именно в Балаково. Тогда я поехал не только в Балаково – поехал за Балаково в деревню Быков Отрог. И 24 с лишним года назад (четверть века!) я, человек, который ещё с ковра не сошёл, уже в галстук, в пальто, с шевелюрой (не сильно густой, я бы сказал) в Быковом Отроге встречался с борцами. Мальчик, который мне дарил по заданию тренера книжку, стал там старшим тренером. Он, к сожалению, уже умер, но его именем назвали зал.

**– Ваша яркая политическая карьера стала продолжением феноменальной спортивной истории. При этом когда вас пригласили в политику, вы были действующим спортсменом. Сомнений не было?**

– Я принял предложение, от которого не отказываются. Меня пригласил президент нашей страны Борис Николаевич Ельцин. Сергей Кужугетович Шойгу сказал слова о том, что «государство находится в очень сложном состоянии: опасность раскола и развала». Мне сказали, что я нужен государству. Поэтому сомнений не было.

**– Но кино снимают...**

– Ещё раз подчеркну, меня призвало государство. Давайте вспомним первую половину 1990-х годов. Тогда был настоящий парад суверенитетов, который мог привести к весьма печальным последствиям. Именно тогда в России появились полпредства, призванные объединять всех в общую историю, приводить в соответствие федеральное законодательство с региональным, чтобы не было взаимоисключающих, тем более

разрушающих целостность государства норм и законов.

И, конечно, 32-летнему человеку лестно, когда с тобой разговаривают не только министры, но и сам президент принимает у себя. Безусловно, я надеялся, что у меня хватит сил совместить спорт, общественную деятельность и государственную службу. Не получилось: возраст, травмы... досадное поражение в финале за четвёртое олимпийское зо-

ности, психологического превосходства. И это не моя репутация. Это совокупная репутация всех нас – русских борцов по виду спорта, по отношению к окружающему миру. Люди до сих пор читают «шахматку» на международных соревнованиях. Когда они видят фамилии российских спортсменов, им уже становится дурно. Они ещё даже фамилию не дочитают, но уже понимают, что здесь подарков не будет.

ся на турнире Поддубного, – он сидел в первом ряду, смотрел, как я борюсь. Представляете? С палочкой, седой, большой, с прямыми плечами и прямой спиной. Я подошёл к нему после ковра мокрый, весь в поту. Он мне говорит: «Хорошо делаешь».

Потом пошло-поехало. Александр Григорьевич Мазур – первый советский тяжеловес, чемпион мира; ребёнок войны Анатолий Александрович Ро-



ФОТОСЛУЖБА ВШ РСРП

лото. После этого я понял, что быть хорошим в нескольких смежных проявлениях возможно, но правильнее выбрать направление, где ты самый лучший.

**– Вы с самого начала были лучшим, мне кажется. Стоит вспомнить 1986 год, когда на тот момент чемпион мира швед Томас Юханссон отказался с вами бороться в финале международного турнира в его родном городе Хапаранде.**

– Томас просто решил себя побережь, ведь это не чемпионат Европы или мира, но он подарил мне чувство уверен-

Это то преимущество, которое завоёвано Иваном Максимовичем Поддубным; Анатолием Ивановичем Парфёновым, который получил орден Ленина за форсирование Днепра и с простреленными локтями через 11 лет после Великой Победы и через 5 лет после начала занятий борьбой в секции московского «Динамо» выиграл Олимпийские игры; первым советским тяжеловесом, покорившим спортивный Олимп в 1952 году, Йоханнесом Коткасом. Вдумайтесь, какой масштаб этих людей. Я Коткаса увидел в Таллине, когда борол-

щин, который после двух своих серебряных Олимпиад (1964 и 1968 годов) в 40 лет завоевал золото на Играх в немецком Мюнхене. Двукратный триумфатор Игр Александр Леонидович Колчинский (1976, 1980).

Мои успехи в большей части – воплощение тренерской мысли моего единственного наставника, Виктора Михайловича Кузнецова. Я никогда не тратил время на сомнения, не спорил с Кузнецовым, чётко выполнял его задания. Это Кузнецов предложил попробовать «обратный пояс» – приём, который иностранные жур-



В рядах «Бессмертного полка» в Новосибирске 9 мая 2016 г.

налисты называли «Карелин-лифт». В тяжёлом весе «обратный» – редкость. У Кузнецова на момент нашего знакомства уже было два десятка лет тренерской работы, десятки тетрадок с заметками, наблюдениями, схемами. Тот же «обратный пояс» каждый атлет делает по-разному: у победителя Олимпиады в Мюнхене

Очень доходчиво получалось объяснять. Тяжеловесы просто-напросто до этого никогда так часто не «летали».

– **Расскажите, пожалуйста, про «Приз Карелина».**

– Все началось ещё в 1992 году с новосибирского спортивного издания «Стопкадр». Его придумали журналисты Александр Николаевич Без-

Иван Адучинович Самтаев, Геннадий Санатович Туянин, омичи – братья Игнатенко. Ребята говорят: «Давай твоим именем турнир назовём?» А я всех младше, почему моим? Они: «Двукратный-то олимпийский победитель ты в Сибири один. Так что давай».

Первые 3 года турнир проводили в Барнауле в тогда ещё не изменившем своё назначение Ледовом дворце. Экспериментировали, обрели партнёров, матчасть появи-

лась: помост (это было обязательным условием для проведения – так зрелищнее), ковры, огромные ламповые табло, как на Олимпиаде-80.

Потом поехали, как циркшапито: Новосибирск, Омск, Томск, Кемерово, Новокузнецк, Чита.

Я поставил три условия. Первое – проводим только за Уралом, в тех городах и областях, где нет олимпийских победителей. Мы туда не заез-

**«КАЖДЫЙ ВЫБИРАЕТ ДЛЯ СЕБЯ СВОЙ ПУТЬ: СОБЛЮДАТЬ ПРАВИЛА, ЖИТЬ ПО ПРАВИЛАМ И ДОСТИГАТЬ ЦЕЛЕЙ ТОЖЕ ПО ПРАВИЛАМ. «ПОБЕДА, ДОСТИГНУТАЯ ЧЕСТНО, ПОЧЁТНА»».**

Шамиля Хисамутдинова – одна манера, у двукратного чемпиона мира и Европы Таймураза Абхазава – другая, у чемпиона СССР Сергея Авдеева – свой стиль. Кузнецов «собрал» модель и алгоритм действий для меня. Прелесть приёма в том, что защиты от «обратного» нет. Если ты делаешь его правильно, он очень эффектен. Поднимаешь человека, высочайшая амплитуда, и он приземляется сразу на лопатки.

рядин и Фёдор Сергеевич Якушев, потом они предложили создать «Карелин-Фонд». Учитывая, что тогда у меня было самое заметное имя, мы помогали людям – благодаря изданию те, кто может помочь, знали о тех, кто нуждается. Потом начали делать турнир, стали его идейными вдохновителями, но уже подключили спортсменов: представитель Алтайского края Юрий Корнеев, из Республики Алтай –

жаем, на ноги старшим не наступаем.

Например, почему в Красноярске мы никогда не были? Там Шумаков Алексей Васильевич – олимпийский победитель. 38 лет проводится его турнир. Понятно, что было бы не очень правильно приехать и поставить свой «цирк» рядом с его стационарным «цирком».

Или, например, Иркутск. Почему мы там не были? Потому что там есть феномен Константина Григорьевича Вырупаева – самого первого олимпийского победителя за Уралом, который выиграл в Мельбурне.

Второе условие – проводим турнир только по юношам. Один единственный раз мы отклонились от маршрута – после чемпионата мира решили провести турнир по взрослым. Я дал слабину: на своём же турнире боролся с Мэттом Гаффари – выиграл.

Ажиотаж был страшный: полный зал, выбили две витрины. Губернатора Ивана Ивановича Индинок проводили через



С Николаем Красниковым (справа), главой администрации пгт Кольцово, 2020 г.



Во время посещения пгт Кольцово, 2020 г.





«Роман Андреевич Власов (тогда Рома Власов) трижды побеждал на "Призе" по юношам, а сейчас он уже двукратный олимпийский победитель и трёхкратный чемпион мира, четырёхкратный чемпион Европы, воспитанник новосибирской и кузнецовской школы».

лифтовую шахту. Он говорит: «Что ты организовал? Это же не теннис, не хоккей». – Я говорю: «Это борьба, Иван Иванович».

И, наконец, последнее условие. Наша задача: подготовить олимпийского победителя отсюда – из этой части России. И мы с этой задачей справились. Почему и ХХ «Приз Карелина»



стал последним в истории. Не потому, что ХХ – хорошая цифра, мы закрыли его в октябре 2011-го, а в августе 2012-го Роман Власов выиграл золото Игр в Лондоне. Турнир создавался под селекционные задачи. Роман Андреевич Власов (тогда Рома Власов) трижды побеждал на «Призе» по юношам, а сейчас он уже двукратный олимпийский победитель и трёхкратный чемпион мира, четырёхкратный чемпион Европы, воспитанник новосибирской и кузнецовской школы.

При этом турниры мы делали на самом высоком уровне. Всегда свет, звук, требования к артистической программе, ожидания, эксперименты с программой, в том числе совместные тренировки с известными спортсменами, автограф-сессии. Мы даже делали муляжи афишных тумб. В них засовывали маститых ребят. Окошечко делали такое – они сидели, расписывались, некоторые по 4 часа.



Виктор Кузнецов, заслуженный тренер РСФСР, СССР и России, с дипломом о включении в Зал Славы Объединённого мира борьбы, 2016 г.



Например, объявляем: «Антресолы второго этажа во Дворце спорта, Александр Владимирович Попов – четырёхкратный олимпийский победитель по плаванию». Сначала расписывается, а потом фотографируется. Мы Сашу теряем на полдня. На второй день подходят: «А он ещё придёт?» Говорю: «Так вроде вчера же был». – «Но мы привезли друзей, чтобы они теперь с ним тоже сфотографировались».

Однажды знаменитый и маститый фоторепортёр, журналист Сергей Владиславович Киврин на турнире сказал мне: «Саш, для чего ты столько усилий тратишь на драпировку?» Говорю: «Только с контровым светом возможно запечатлеть эту экспрессию, красоту тел, напряжение». Эти фотографии используем до сих пор.

20 лет турнир проходил. А когда Рома победил на Олимпийских играх, мы переименовались в «Силу традиций», так чествуем двух кратных победителей Игр, а главное, нашего наставника – заслуженного тренера РСФСР, СССР и

России Виктора Михайловича Кузнецова. Сила традиций – в повторении. И мы эту историю эксплуатируем, и очень приятно, что с нас берут пример не только в других регионах, но и в других странах, где борьба популярна и любима.

Вот сейчас мы с вами сидим, а где-то чемпион СССР, двукратный чемпион мира и

Европы, семикратный призёр чемпионатов мира, участник трёх Олимпиад Александр Владимирович Игнатенко проводит совместную тренировку с ребятами в одном из городов Сибири.

Рома Власов очень активно за это взялся. Везде проводит встречи, тренировки. Где ребята повзрослее – уже объ-



Во время проведения мастер-класса на Всероссийском турнире «Новая высота» в Самаре, 2019 г. На ковре: двукратный чемпион мира и Европы Александр Игнатенко и победитель Олимпийских игр Мнацакан Искандарян





РОССИЯПРЕСС

С Олегом Матыциным, Министром спорта РФ, и Сергеем Соловейчиком, вице-президентом Федерации Дзюдо России, на панельной сессии «Суверенитет в спорте» в рамках ПМЭФ 2023 г.



РОССИЯПРЕСС



Проведение встречи в общественной приёмной с Константином Матисом, региональным директором ГК «Выбери радио», Новосибирск, 2023 г.

ясняет методические истории. А где ещё маленькие – больше выступает пропагандистом. Такие ярмарочные завлекалы: «Приходите к нам! В борьбе хорошо, будете сильными!»

Недавно в Новосибирске мы проводили турнир памяти Героя Советского Союза Александра Михайловича Аксёнова. За его организацию отвечал старший тренер спортивного клуба «Первомаец» тяжеловес Александр Сергеевич Екимов. Стоим мы с ним, смотрим, как ребята борются, он и говорит: «Сан Саныч, а вы знаете, почему я борьбой занялся?» Говорю: «Не знаю, Сань. Почему?» – «Мы когда на "Приз Карелина" пришли, нам "Кока-Колу" дали попить в секторе». – «И что?» – «Думаю, ёлки-палки, пойду заниматься, чтобы у меня "Кока-Кола" была постоянно». (Смеются.)

В Новосибирске есть компания, как и во всех городах, называется «Горводоканал». Коммунальная компания (МУП). Мы дружим с директором – Юрием Николаевичем Похилом. Он говорит: «Чем помочь?» Говорю: «Пришлите своих, пусть побоеют за ребятешек». Смотрю, они пришли – у них лозунги, флаги. А что нужно сделать в зале для ребят, которым завтра бороться по-взрослому? Их надо поддержать, создать загустевшую атмосферу ажиотажа. Как это сделать без публики?.. Пустые трибуны расхоложивают. А тут полные трибуны, и все кричат: «А-а!» Пришли из колледжа, работяги пришли: слесари, сварщики, трактористы с ребятами своими. Вот так придут, посмотрят, и наверняка



На торжественном собрании в честь Дня защитника Отечества в Доме офицеров Новосибирского гарнизона, 2021 г.

кто-то из них своих мальчишек запишет на борьбу. А что мне ещё надо? Кто-то скажет: «Подумаешь, 15–16 лет мальчишкам, что там на детей смотреть». А я скажу, что это не дети – это настоящие борцы.

– Вы упомянули Станиславского, систему которого один великий актёр свёл к базовому принципу: «Приходить вовремя, знать текст и не есть чеснок перед спектаклем». Вы точно так же сформулировали для себя базовые правила борца: приходите вовремя, стричь ногти, брить бороду...

– Да, чтобы не поцарапать соперника, нужна либо ухоженная борода, либо её нужно побрить...

– И честное ведениеединка... Одновременно с этим в большой политике не все руководствуются честными принципами...

– Не совсем согласен. Каждый выбирает для себя свой путь: соблюдать правила, жить

по правилам и достигать целей тоже по правилам. «Победа, достигнутая честно, почётна». Но если схитрил, например кого-то закрыл в туалете, чтобы он не смог выйти на схватку, – такие победы ничтожны. Все обо всём знают. Поэтому лучше выигрывать честно. В политике то же самое, каждый сам выбирает для себя, какими критериями руководствоваться. Если вспоминать Черчилля, он сказал, что «если знать, как делается колбаса и политика, ни то ни другое никогда не будешь пробовать». (Смеются.) Я всегда играю по правилам!

В политике ты выбираешь для себя, как поступить, как не пойти на поводу у болезненного самонимия и не сказать того, что повредит общей ситуации. Для меня одно из правил в политической деятельности – личное общение с людьми. Обратились, попросили, я поехал. Меня иногда спрашивают: «А зачем ты до сих пор участвуешь в район-

ной ячейке?» Но я же раньше избирался именно там, и мне важно, чтобы в ней была тишь да гладь, да божья благодать. Чтобы там не было конфликтов, не было интриг, чтобы люди работали. Такое правило. – Ваши дети тоже пошли по пути большого спорта...

– Они продолжили традицию. В свою очередь я процитировал им своего любимейшего полемиста – Александра Ивановича Карелина, своего отца. Он сказал: «"Не знаю", "неохота", "не буду" здесь не работают». Поэтому они должны знать, должны хотеть и должны делать. Всё. Никакой праздности. Как говорил Александр Васильевич Суворов, «Дисциплина – мать любой победы».

Понятно – мальчишек отвёл в зал борьбы, потому что проще – нет сложностей перевода. Сейчас оба сына – мастера спорта.

Дочкой занималась жена Оля. Для того чтобы были ножки, стать, отдали в художе-



С супругой Ольгой на торжественном открытии производственного комплекса «Мануфактуры Боско», г. Калуга, 29 сентября 2019 г.

РИА НОВОСТИ

ственную гимнастику. Теперь она мастер спорта по художественной гимнастике.

Поэтому дисциплина через спорт – одно из правил. Антипод дисциплине – праздность. Евгения, знаете, что порож-

два явления – надо их совместить. Час – туда, час – сюда и час – на домашнее задание. Всё очень просто – надо научиться совмещать.

Поэтому когда ребёнок побегает, у него и штативчик

Ведь когда ты физически подготовлен, учитывая, что жизнь сложная (из основного утверждения «бери больше и кидай дальше»), в завтрашнем дне тебе легче переносить вызовы жизни, даже такие простые, как мебель подвигать. Уж не говоря о таких романтических историях, как девушку нести на руках... (Улыбается.) А когда вызовы совсем другого характера, дисциплина и правила помогут точно.

– Раз речь зашла о гаджетах, я уже давно не встречала людей, которые ходят с кнопочным телефоном. Это ваша принципиальная позиция?

**«КОГДА МЕНЯ СПРАШИВАЮТ, КАК СДЕЛАТЬ ТАК, ЧТОБЫ ОТВАДИТЬ РЕБЁНКА ОТ ГАДЖЕТА, ВЫГНАТЬ ВО ДВОР ПОБЕГАТЬ, Я ГОВОРЮ: НЕ НАДО ПРОТИВОПОСТАВЛЯТЬ ЭТИ ДВА ЯВЛЕНИЯ – НАДО ИХ СОВМЕСТИТЬ».**

дает праздность? «Разруху в головах». Это Булгаков, не я сказал.

Когда меня спрашивают, как сделать так, чтобы отвадить ребёнка от гаджета, выгнать во двор побегать, я говорю: не надо противопоставлять эти

покрепче, и рамочка – и уже меньше возможности для сколиоза и для всех остальных искривлений. Соответственно, он больше проведёт времени перед компьютером с прямой спиной без последствий для здоровья.

– Это «беспринципная» позиция. Я живу в утверждении, что (если говорить о новостях) есть те новости, которые достигнут тебя неизбежно. А есть те новости, без которых я и так проживу. Тем более я нахожусь в той категории, когда сам являюсь производителем этих новостей. (Улыбается.)

– Я знаю, что вы много читаете, обычно времени у спортсменов на это не хватает...

– На самом деле, я научился читать только потому, что занимался борьбой. Я сломал ногу и полгода пролежал на вытяжке в гипсе. В школу не ходил, надо было чем-то заняться. И тогда я стал читать. Сейчас я по другому принципу выбираю литературу. За какой-то книгой сознательно идёшь в магазин, а что-то покупаешь случайно на вокзале. Например, недавно купил «Из Царской армии в Красную»

Алексея Алексеевича Брусилова. У него удивительный, восторженный русский язык – настолько правильный, красивый, сочный! Читать одно удовольствие.

А вот Достоевского я принял попытку понять заново, когда лежал в Венгрии на операции грудной мышцы. Других книг на русском не нашлось, и мне ребята принесли «Подростка». И я по-другому взглянул на Достоевского. Совершенно иначе, совершенно проще.

– Боюсь спросить. А как вы диссертацию писали? Не в больнице?

– На этот раз мне повезло. Я оканчивал Омский институт физической культуры на кафедре спортивной педагогики. Был капитаном сборной страны – то стенгазету напишу, то культпоход в театр или в музей организую в день отдыха, когда мы были на учебно-тренировочных сборах. Ко мне пригляделся Виктор Валенти-

нович Нелюбин, который работал на кафедре единоборств в Санкт-Петербургском институте физической культуры им. Петра Францевича Лесгафта. Он и предложил мне попробовать: «Ты подумай. У тебя и контрольная группа есть, и экспериментальная».

Потом случилось ещё одно везение. Первый ректор, при котором я защищался, оказался родом из Новосибирской области. Владимир Александрович Таймазов учился с Виктором Михайловичем Кузнецовым в одной группе в Новосибирском физкультурном техникуме. Представляет?

– Вы себя считаете везучим человеком?

– Да, конечно. Вы со мной разговариваете 2 часа, конечно, я везучий. **БР**

Фото: В. Дубровского, С. Киврина, К. Круглянского, а также фото из личного архива А. Карелина.

## СПРАВКА



**КАРЕЛИН**  
**Александр Александрович,**  
*трёхкратный победитель*  
*Олимпийских игр*  
*(греко-римская борьба).*  
*Герой Российской Федерации.*  
*Сенатор Российской Федерации.*  
Родился 19 сентября 1967 г. в г. Новосибирске.

Классической борьбой начал заниматься в 1981 г. в секции Новосибирского электротехнического института под руководством тренера В. М. Кузнецова.

Окончил Омский государственный институт физической культуры. В 2002 г. защитил докторскую диссертацию по спортивной педагогике в Академии физической культуры и спорта им. П. Ф. Лесгафта (Санкт-Петербург).

Трижды был знаменосцем олимпийской сборной: в 1988 г. – СССР, в 1992 г. – СНГ, в 1996 г. – России. В 1993 г. стал одним из учредителей общественной организации «Карелин-Фонд», созданной для поддержки проектов в сфере науки, искус-

ства, образования, физической культуры и патриотического воспитания. Депутат Государственной Думы ФС РФ (III, IV, V, VI, VII созывов).

25 сентября 2020 г. депутаты Законодательного Собрания Новосибирской области VII созыва делегировали Александру Карелину полномочия представлять интересы жителей региона в Совете Федерации.

Награждён медалью «Золотая Звезда» Героя Российской Федерации, орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени, орденом Почёта, орденом Дружбы народов, орденом Александра Невского. Почётный житель города Новосибирска. Женат, трое детей.

# ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ И БАРЬЕРЫ НА ПУТИ ИХ РЕАЛИЗАЦИИ

2023 г. стал для России рекордным по объёму ввода новых автомобильных трасс. За год построено, реконструировано и приведено в нормативное состояние более 31 тыс. км федеральных дорог.



**Игорь Вдовин,**  
вице-президент РСПП,  
председатель Совета  
Национальной ассоциации  
инфраструктурных компаний

**«Предстоящие 10 лет в России будут временем большой стройки», – объявил Владимир Путин в декабре. Развитие инфраструктуры – одно из ключевых направлений этой работы.**

Реализован мегапроект – трасса М-12 Москва – Казань. Это современная дорога протяжённостью более 800 км, путь по которой займёт у водителей порядка 7 часов. На церемонии открытия дороги М-12 «Восток» Президент РФ Владимир Путин подчеркнул, что надёжные транспортные артерии для России имеют принципиальное, стратегическое значение.

«Предстоящие 10 лет в России будут временем большой стройки», – объявил Владимир Путин в декабре. Развитие инфраструктуры – одно из ключевых направлений этой работы. В планах – расширение самой длинной в мире Транссибирской магистрали, модернизация подходов к Азовскому, Чёрному и Каспийскому морям и мн.др.

Почему это так важно? В первую очередь, для такой огромной страны, как Россия, дороги всегда были и остаются главным элементом инфраструктуры. Во-вторых, инфраструктура играет ключевую роль в обеспечении экономического роста и социальной устойчивости.

Реализация транспортных проектов даёт мощный мультипликативный эффект, обеспечивая кратный рост экономических показателей – увеличивается валовый внутренний

продукт, растут как доходы бизнеса, так и поступления в бюджет. Именно поэтому Российский союз промышленников и предпринимателей уделяет особое внимание вопросам развития инфраструктуры страны. При поддержке РСПП созданы общественные объединения в области инфраструктурного строительства – Национальная ассоциация инфраструктурных компаний и Ассоциация инфраструктурных инвесторов и кредиторов.

Национальная ассоциация инфраструктурных компаний (НАИК), созданная при поддержке РСПП в 2021 г., объединяет более 20 крупнейших компаний, работающих в отрасли инфраструктурного строительства. Ассоциации удалось внести значимые изменения в ряд ключевых вопросов работы отрасли.

«НАИК была одним из инициаторов принятия Постановления Правительства РФ № 1315 в связи с резким удорожением строительных ресурсов и материалов. Вместе с дорожно-строительными компаниями, РСПП, Минстроем России и Департаментом строительства Правительства РФ мы работали над механизмами и расчётами, которые вошли в итоговый документ. Те суммы, которые

были доведены до подрядчиков в рамках постановления, беспрецедентны для отрасли и стали большим прорывом. Так, в 2023 году компании – члены НАИК заключили дополнительные соглашения об увеличении цены на общую сумму порядка 20 млрд рублей», – сообщила генеральный директор Ассоциации Мария Ярмальчук.

При этом, по её словам, в отрасли сохраняется ряд барьеров, которые существенно затрудняют реализацию инфраструктурных проектов, – необходимо привести в соответствие с рыночными нормативы заработной платы, которые используются при определении сметной стоимости инфраструктурных проектов, – сегодня они занижены на 20–30 %.

Другие важнейшие вопросы, по мнению НАИК:

- продление пакета антикризисных мер, имеющих существенное значение для отрасли инфраструктурного строительства;
- повышение производительности труда и обеспечение отрасли квалифицированными кадрами;
- установление возможности расчёта сметной прибыли от прямых затрат по видам работ;
- принятие агрегированного прогнозного индекса-дефлятора в сфере строительства;



С Александром Шохиним, президентом РСПП, на Национальном форуме инфраструктурных компаний, 2023 г.

– создание механизма регулярной неоднократной автоматической индексации цен на строительные ресурсы по заключённым госконтрактам с оперативным выделением дополнительного финансирования;

Но самое главное сейчас – поиск новых инструментов финансирования, которые позволят сохранить темпы строительства и мощности компаний, способных обеспечить реализацию плана дорожного строительства на

**САМОЕ ГЛАВНОЕ СЕЙЧАС – ПОИСК НОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ, КОТОРЫЕ ПОЗВОЛЯТ СОХРАНИТЬ ТЕМПЫ СТРОИТЕЛЬСТВА И МОЩНОСТИ КОМПАНИЙ, СПОСОБНЫХ ОБЕСПЕЧИТЬ РЕАЛИЗАЦИЮ ПЛАНА ДОРОЖНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА НА 2024–2028 ГГ., УТВЕРЖДЁННОГО ПРАВИТЕЛЬСТВОМ РФ.**

– изучение передового опыта зарубежных стран по реализации инфраструктурных проектов – НАИК участвует в межведомственной рабочей группе по координации взаимодействия и развитию взаимовыгодного сотрудничества между представителями дорожно-строительного комплекса Российской Федерации и Китайской Народной Республики.

2024–2028 гг., утверждённого Правительством РФ. Сегодня критически важными являются вопросы субсидирования процентной ставки по кредитам на реализацию инфраструктурных проектов и развитие других инструментов, которые позволят привлечь инвестиции в инфраструктуру, сохранить темпы строительства, а значит – обеспечить рост экономики и комфорт населения.



## «РЕЗИДЕНЦИЯ РОЩИНО» – ПЯТИЗВЁЗДОЧНЫЙ СЕРВИС В СЕРДЦЕ КАРЕЛЬСКОГО ЛЕСА

К северо-западу от Санкт-Петербурга, на берегу Финского залива раскинулись знаменитые курорты Сестрорецка, Репино, Комарово, Зеленогорска. Здесь, как грибы, растут санатории, отельные сети, медицинские центры. Первая береговая линия становится перенасыщенной. Именно на это обратили внимание авторы проекта «Резиденция Рошино», создавая совершенно новый для рынка формат загородных апартаментов с полной городской инфраструктурой и пятизвёздочным сервисом.

**Р**екреационный комплекс «Резиденция Рошино» – современное пространство для жизни и отдыха в самом сердце Карельского перешейка. Строительство стартовало в июле 2023 г., и на текущий момент все капитальные объекты вышли выше нулевой отметки. Застройщик приступил к возведению несущих конструкций и стен,

ведутся работы по устройству кладки межкомнатных перегородок. Уже к лету планируется начало кровельных работ.

Экологический курорт «Резиденция Рошино» расположен в Выборгском районе Ленинградской области, вблизи заказника – Линдуловская роща и озёра с песчаным пляжем. Рядом протянулась Рошинская лыжня и раскинулся горно-

лыжный курорт «Пухтолова гора», озёра Большое Симагинское и Длинное. Расстояние от Санкт-Петербурга – 46 км, до аэропорта Пулково – 94 км, до Выборга – 75 км.

Такое удачное расположение проекта позволяет избежать людности курортного района. Основным фоном для жизни здесь выступает карельский лес, куда редко ступает нога чело-

века, где многовековые сосны и нетронутая природа создают идеальные условия для тех, кто ценит свой комфорт и тишину.

В «Резиденции Рошино» предусмотрено три типа жилых корпусов с разными конфигурациями. Квартирография включает более 70 типов планировок: студии от 29 кв. м, одно- и двухкомнатные апартаменты, европланировки, укрупнённые семейные съёты с двумя спальнями и кухней-гостиной, lux-апартаменты до 140 кв. м. Все апартаменты сдаются в полной чистовой отделке с применением экологичных природных материалов.

Сервисная инфраструктура комплекса представлена ведущими операторами. Управление бутик-отелем взяла на себя компания Agalarov Development. Restaurants by



Emin Agalarov будет оперировать ресторанами на территории, а спа и фитнес-центр будут представлены под брендом Crocus Fitness. Медицинское направление представлено клиникой персонифицированной медицины и здоровья AMG. Управляющая компания «MTL. Управление недвижимостью» будет осуществлять сопровождение объектов бытовой и жилой инфраструктуры.

### СПРАВКА



Площадь участка – 9 га. Объём застройки – 700 жилых юнитов (36 тыс. жилых «квадратов»), или 50,2 тыс. кв. м полезных площадей. Инвестиции в проект – 10 млрд руб. Срок ввода в эксплуатацию – 2026 г. Этажность – до 6 этажей.

Проектом предусмотрено 13 жилых корпусов, здание медицинского центра, бутик-отель, многоярусный крытый паркинг, спа, рестораны, фитнес-клуб.

Благоустройство территории включает 7 га лесопарка с крытыми павильонами, детскими и спортив-

*«В этот проект мы привлекаем исключительных профессионалов. Нам важно, чтобы всё задуманное нами было воплощено с ювелирной точностью, тогда мы получим абсолютно эксклюзивный результат. "Резиденция Рошино" – начинание, в которое я верю. Проект совершенно точно является инвестиционно перспективным, вкладывать в него можно на любой стадии. Уже в ближайшее время мы планируем масштабирование и расширение», – утверждает девелопер, идеолог проекта «Резиденция Рошино», генеральный директор «БестЪ. Коммерческая недвижимость» **Георгий Рыков.***

Более детальную информацию о проекте можно получить на сайте резиденция-рошино.рф и по тел.: 8 800 5115014.

Офис продаж: Санкт-Петербург, Лахтинский проспект, д. 85, корп. 2, офис 216. **БР**

ными зонами, прогулочными терренкурами, лесным бельведером, зонами барбекю и инсталляциями с произведениями современного искусства.

Застройщик:

000 «СЗ Резиденция Рошино».

Генеральный подрядчик:

000 «Гарант Инвест».

Архитектурная концепция:

Gafa Architects.

Концепция благоустройства

и ландшафтный дизайн:

компания Derevo Park

и скульптор Регина Шестаева.

Управляющая компания:

«MTL. Управление недвижимостью»

(входит в ГК «БестЪ»).

Управление сервисной инфраструктурой:

Agalarov Development.



# АНДРЕЙ ПОСТЮШКОВ: «НАША ЦЕЛЬ – СОЗДАТЬ НЕПРЕРЫВНЫЙ ЦИКЛ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ»

С директором Колледжа цифровой экономики и технологий Андреем Постюшковым мы поговорили о том, какие специальности наиболее востребованы у абитуриентов и как помогает учреждениям образования членство в РСПП.

– Как появился ваш колледж? Каких специалистов вы готовите?

– Три года назад в Саратове был основан Колледж цифровой экономики и технологий с целью удовлетворения потребностей отраслей региональной экономики, в первую очередь Поволжья. Наше учебное заведение предлагает обучение более чем по 10 профессиональным программам, среди которых пользуются высоким спросом на рынке труда такие как ИТ-технологии, бухгалтерский учёт, педагогика и фармацевтика.

Колледж является частью образовательного консорциума «Интеллект», который существует уже более 10 лет. В наш образовательный консорциум также входят две организации дополнительного профобразования. В перспективе мы также планируем реализацию программ высшего образования.

– В каком возрасте к вам приходят учиться?

– Возраст наших студентов разный: есть и выпускники школ, а есть и взрослые студенты, желающие приобре-

сти новую востребованную профессию. Мы считаем, что возраст для получения новой специальности не проблема, а главное – это стремление к получению новых знаний и навыков.

– Как название вашего колледжа отражается в учебных программах?

– Само название колледжа говорит о специфике и направленности нашей учебной организации. Мы делаем акцент на

**«Мы считаем, что возраст для получения новой специальности не проблема, а главное – это стремление к получению новых знаний и навыков».**

дистанционные образовательные технологии, которые подразумевают наличие у каждого студента личного кабинета на нашей платформе, и основное общение происходит именно в цифровом формате.

В процессе обучения за каждым нашим учеником закреплён наставник, непосредственно сопровождающий и контролирующий обучение.

– На какой срок обучения рассчитаны ваши программы?

– Мы гибко подходим к выбору нашими студентами специальностей. Так, у нас есть программы обучения со сроком обучения 2 года, а также 4 года – всё зависит от образовательного стандарта и, естественно, от индивидуальных особенностей наших студентов.

– Сколько сейчас учеников в колледже?

– Нам есть чем хвалиться: у нас более 2 тыс. студентов со всех уголков нашей огромной страны. География наших студентов обширна, у нас есть студенты и из Калининграда, и с Сахалина.

– А как люди узнают о вашем колледже?

– Конечно, это реклама, которая позволяет нам осуществлять полноценный набор, и прежде

всего интернет-реклама. Естественно, работает и сарафанное радио: наши студенты приводят своих друзей и знакомых.

– В чём вы видите свою стратегию развития?

– Миссия колледжа – сделать профессиональное обучение современным, качественным и доступным. Стратегическая цель – сделать колледж номером 1 в Приволжском федеральном округе. Мы стремимся сделать профессиональное образование более доступным и разнообразным, не ограничиваясь только средним профессиональным образованием, но и предоставляя возможности для повышения квалификации и переподготовки в различных областях. Кроме того, мы рассматриваем возможность создания собственного университета, где каждый студент сможет получить и высшее образование, закрепив свои знания и навыки на новом уровне. В данный момент мы активно работаем с вузами-партнёрами.

– Налажены ли у вас контакты с предприятиями, компаниями?

– Да, это подразумевают даже образовательные стандарты. Колледж сотрудничает с крупными компаниями в области образования, есть места для практики, практической подготовки. Некоторые компании просят нас подготовить индивидуальные программы обучения, но это зачастую относится к дополнительному профессиональному образованию.

– Люди чаще приходят к вам, чтобы найти работу или чтобы усовершенствовать свои профессиональные компетенции?



ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП

**«Миссия колледжа – сделать профессиональное обучение современным, качественным и доступным. Стратегическая цель – сделать колледж номером 1 в Приволжском федеральном округе».**

– Зачастую наши студенты приходят к нам учиться, чтобы получить знания по работе, которая у них уже есть, т.к. профессиональное развитие становится всё более важным. Наши ученики хотят повысить профессиональные навыки, расширить свои знания и быть в курсе последних тенденций в своей отрасли. Повышение квалификации помогает им не

только быть более конкурентоспособными на рынке труда, но и улучшить карьерные перспективы.

– Расскажите, пожалуйста, немного о себе.

– Биография моя типична для многих жителей России и, я бы даже сказал, немного скучна. Родился и вырос я в Саратове. Как и многие сейчас, получил высшее образо-



На экзамене у арбитражных управляющих в Колледже цифровой экономики и технологий (Саратов)

вание, окончив Саратовский политехнический институт (Саратовский государственный технический университет им. Ю. А. Гагарина). После получения высшего образования меня оставили в аспирантуре на кафедре, и с тех пор вся моя жизнь связана с образованием. Был аспирантом, доцентом, профессором и заведующим кафедрой в университете, как говорят сейчас, прошёл все ступени развития.

**– Чего вы ждёте от членства в РСПП? Что хотели бы получить, что готовы были бы передать? Может быть, чем-то интересным поделиться с коллегами?**

– Ждём юридической, консультационной помощи, поддержки, потому что возникает много вопросов по лицензированию и аккредитации. Членство также позволяет заключить долгосрочные договоры по сотрудничеству с организациями всех сфер народного хозяйства Российской

Федерации и, соответственно, по расширению перечня предоставляемых услуг. А вообще, членство в Российском союзе промышленников и предпринимателей достаточно почётно и престижно.

**– Что вы хотели бы сказать в заключение?**

– В нашем колледже издаётся цифровой журнал, зарегистрированный в Роскомнадзоре, в этом журнале публикуются лучшие труды наших студентов, постоянно проводятся студенческие конференции. Активно работаем с корпоративными клиентами. На сегодняшний день это Сбербанк России, «Ростелеком», Управление делами Президента РФ, МГИМО, Федеральная служба по техническому регулированию и экспортному контролю, Федеральная служба охраны, Русская православная церковь и др. Постоянно проводим сертификацию персонала через систему добровольной сертификации, зарегистрированной в Росстандарте.

А вообще, нам доверяют! **БР**

#### СПРАВКА



**Постюшков Андрей Владимирович,** доктор экономических наук, российский учёный, преподаватель и предприниматель.

Родился 2 января 1966 г. в г. Саратове.

В 1990 г. окончил с отличием Саратовский ордена Трудового Красного Знамени политехнический институт, специальность – «экономика и организация строительства», квалификация – «инженер-экономист».

Директор АНО ПОО «Колледж цифровой экономики и технологий». Ректор ЧУ «ООДПО "Международная академия экспертизы и оценки"».

Директор АНО «Профессиональный стандарт».

Разработанные А. В. Постюшковым Концепция реформирования предприятий в РФ и Концепция создания и развития эффективной системы качества в РФ получили положительный отзыв в Экономическом управлении Президента РФ и в Министерстве экономического развития РФ.

Академик Российской академии естественных наук, почётный профессор Европейской кадровой академии, основатель научной школы «Теория и практика оценочного менеджмента».

## UNIQUE AS \*UCK: дизайн, созданный в тандеме с индивидуальностью

С художницей и основательницей международного бренда одежды UNIQUE AS \*UCK Марусей Огородниковой поговорили о пути начинающего дизайнера и о том, как найти свое место в мире фешен.



**— Как вы начали свою карьеру в сфере дизайна одежды?**

— Я никогда не позиционировала себя как дизайнер, но всегда была творческим человеком. Рисовала с детства и очень любила психологию. Тогда я и подумать не могла, что однажды мои куртки станут востребованными.

**— Что вас вдохновляет на создание новинок?**

— Меня вдохновляют сами клиенты! Мы работаем с ними вместе при создании дизайна. Мне нравится подмечать индивидуальность и воплощать ее на одежде. И, конечно, безумно вдохновляют восторженные отзывы людей, которые носят то, что я создала.

**— Как вы подходите к выбору материалов для своих коллекций? Что важно для вас в этом?**

— Качество, цвет, удобство. Я обожаю стиль гранж. Я — идеалист в беспорядке. Перед тем как что-то предложить клиенту, я всегда мысленно примеряю эту вещь и спрашиваю себя: «А стала бы я это носить?»

**— Какова ваша главная цель как дизайнера одежды?**

— Мы с моим бизнес-партнером

Юлией Морозовой, стремимся сделать UNIQUE AS \*UCK крупным международным брендом. Я хочу, чтобы люди кайфовали от нашей одежды. Я довольно замкнутый человек, порой мне трудно открываться людям, поэтому я выражаю себя в творчестве. Это помогает мне расти профессионально и лично. Для меня это не просто одежда, а мой внутренний мир. Историю развития нашего бренда и актуальные новости можно найти в социальных сетях: @marusyart\_ и @uniqueasduck, а еще на сайте [www.uniqueasduck.com](http://www.uniqueasduck.com).

**— Какие советы вы можете дать начинающим дизайнерам?**

— Я и сама начинающий дизайнер. Мне кажется, что нужно всегда верить в свои силы и двигаться вперед, даже если порой бывает страшно. И ни в коем случае не обращать внимания на людей, которые несут негатив в вашу сторону. Я сама «пру как танк». Можно оценивать это по-разному, но лично меня это всегда приводит к успеху.

[www.uniqueasduck.com](http://www.uniqueasduck.com)



Реклама

# СЕРГЕЙ ВОТЯКОВ: «КОНКУРЕНЦИЯ СО СТОРОНЫ РОБОТОВ ПОДНИМАЕТ МОТИВАЦИЮ СОТРУДНИКОВ»

С директором по взаимодействию с органами государственной власти компании PIX Robotics Сергеем Вотяковым обсуждаем программных роботов, автоматизацию промышленности и стоит ли бояться безработицы из-за всепроникновения искусственного интеллекта.

– Как появилась ваша компания?

– Компания PIX Robotics недавно отпраздновала пятилетие. Её основной задачей с момента основания было создание альтернативы западному программному обеспечению для RPA – роботизированной автоматизации процессов.

– Расскажите, пожалуйста, подробнее о том, что это такое.

– Практически любые задачи, которые человек выполняет за компьютером, могут делать программные роботы. Найти данные в интернете, систематизировать их в таблицу, загрузить в систему автоматизации, например в «Битрикс», и другие монотонные действия.

– То есть ваша специализация – программные роботы?

– Это было первое направление, но уже не единственное сегодня. Ещё одно – технология интеллектуальной бизнес-аналитики BI. Мы в числе первых трёх вендоров, которые возглавляют это направление в России. По RPA мы первые однозначно.

В этом году запустили новое направление – процессный менеджмент. Аналитический софт, который разыскивает и

подбирает процессы под автоматизацию, роботизацию. Это решения класса Task Mining и Process Mining.

То есть все наши программные продукты взаимосвязаны.

– Какой из своих продуктов вы показывали на конкурсе российских брендов?

– «RPA-софт». Показали Президенту РФ Владимиру Владимировичу Путину роботов, и они ему понравились.

– Сейчас много говорят о том, что искусственный интеллект, роботизированные процессы приведут к росту безработицы в некоторых от-



раслях. Как вы относитесь к этому утверждению?

– Не буду доказывать – приведу несколько фактов. Сейчас благодаря развитию ОПК уровень безработицы в стране снизился до 2%. Это вредит нашей экономике. Человек, работая на предприятии, не мотивирован хорошо работать: он не боится конкуренции и легко найдёт работу, если её потеряет. Именно поэтому слишком низкий уровень безработицы вреден для предприятий, особенно для промышленных. Поэтому роботизация и искусственный интеллект помогают добиться сразу двух целей. Во-первых, мы внедряем новейшие технологии в отрасли, которые пока сильно отстают. Если в банковской отрасли всё прекрасно, то в промышленной до сих пор кое-где работают кувалдами.

Во-вторых, мы помогаем бороться с кадровым голодом, а также поднимаем мотивацию

и заинтересованность людей в своей работе.

– Это убедительно. Вы можете назвать компании, где уже работают ваши роботы?

– Среди крупных клиентов – банк «Открытие», «Норникель», «Акрхин», «Спортмастер», авиакомпания S7. Это клиенты, которые активно внедряют программных роботов и развивают RPA-отрасль в целом. И число таких компаний растёт геометрически.

– Поделитесь, пожалуйста, конкретным кейсом.

– Есть компания, у которой в каждом городе есть офис и несколько сотрудников. Бухгалтерия каждый день была вынуждена начинать рабочий день на час раньше, чем остальные, чтобы завести банковские выписки в систему. Эту работу доверили программным роботам. Теперь выписки проводятся по мере поступления, не надо их собирать. Всё делается в фоновом режиме.

– Какие перспективные направления рассматриваются компаниями?

– Очень актуальны разработки в области искусственного интеллекта. Один из наших лидеров Кирилл Серов недавно выступал на Yandex Scale и показал, как можно использовать YandexGPT совместно с программным роботом и каких эффективных результатов можно добиться.

Например, приходит накладная с товаром и вам нужно распознать, какие в поставке товары, какова их стоимость, кто прислал, эти все данные вытянуть и занести в информационную систему.

Для выполнения этой задачи обычно использовалось одно из направлений искусственного интеллекта, которое можно назвать «машинным зрением», – движки OCR. Довольно дорогие и не слишком удобные. Сейчас всё то же самое можно делать при помощи YandexGPT: дешевле и эффективнее. Когда мы это рассказали, в «Яндексе» сами сильно удивились, что у них такой мощный инструмент получился.

БР

## СПРАВКА



**Вотяков Сергей Евгеньевич**

Родился 30 сентября 1968 г. в г. Липецке.

Окончил Ленинградский политехнический институт им. М. И. Калинина (Ленинградский Политех).

После окончания вуза начал предпринимательскую деятельность. Развернул сеть магазинов в Санкт-Петербурге.

В 2000 г. начал обучение на курсе MBA в Санкт-Петербургском международном институте менеджмента (IMISP). По его окончании со своим братом Михаилом создал ИТ-компанию «Миг33», специализирующуюся на автоматизации промышленных и финансовых компаний.

В 2018 г. основал академию по подготовке RPA-специалистов, которая до настоящего времени является

самым успешным поставщиком кадров для RPA-отрасли.

В 2020 г. основал информационный портал про роботизацию gra2.ru.

В 2021 г. назначен председателем кластера RPA в Российской ассоциации электронных коммуникаций.

В конце 2022 г. вошёл в команду PIX Robotics в качестве GR-директора.

В 2023 г. назначен председателем комитета по искусственному интеллекту в НП «РУССОФТ». Главной целью данного комитета является развитие различных направлений, объединяемых термином «искусственный интеллект», в Российской Федерации.

# ДЕНИС ЗАХАРКИН: «В РОССИИ ФОРМИРУЕТСЯ РЫНОК ТЕХНОЛОГИЙ ВИРТУАЛЬНОЙ РЕАЛЬНОСТИ»

Российская компания VR Concept, создающая VR-пространства и отечественный 3D-движок, была признана победителем в номинации конкурса брендов на форуме «Сильные идеи для нового времени» – 2023. Проекты компании позволяют многосторонне овладеть виртуальной реальностью, концентрируются на доступности её преимуществ. Наш собеседник – основатель и генеральный директор VR Concept Денис Захаркин.

– Как давно вы заинтересовались вопросами, связанными с виртуальной реальностью?

– Можно сказать, что это случилось случайно. Ещё в школьные годы «заразился» программированием, созданием компьютерных игр. В 2008 году окончил МГТУ «СТАНКИН». Выпускаясь из вуза, хотел работать в компании, разрабатывать компьютерные игры.

На одном из собеседований оказалось, что компания занимается VR. Им был нужен инженер-программист не для программирования, а больше для внедрения. История интересная – разобраться с новыми продуктами, программным обеспечением и системой виртуальной реальности.

Так в 2008 году я осознал, что виртуальная реальность не только в кино, она и в реальной жизни уже используется в авиации, судостроении, в системе образования.

Когда я начинал работать, уже были проекты по внедрению VR в Национальном

институте авиационных технологий (НИАТ), Центре технологий судостроения и судоремонта, «Шлюмберже» и МГУ им. М. В. Ломоносова. На этих проектах я как раз и начал знакомиться с технологиями.

– Направление VR, которым вы занимаетесь, чисто прикладное. Уровень развития подобных технологий в России и развитых зарубежных странах сопоставим?

**«Так в 2008 году я осознал, что виртуальная реальность не только в кино, она и в реальной жизни уже используется в авиации, судостроении, в системе образования».**

– Я бы не сказал, что мы отстающие. Просто мы позже стартовали. Я очень много поехал по Европе, был в США. Поэтому у меня имелась возможность познакомиться с лучшими практиками. Я видел, как они внедряются в России.

Возникло 3D-проектирование на рубеже 1970–1980-х го-

дов. Пионерами в этой области выступали NASA, Boeing, Ford, Airbus. Тогда же появилось оборудование VR. Активно оно внедрялось в 1990–2000-х годах за рубежом, а в России с ним познакомились только в 2000-х годах. 3D-моделирование, BIM, САПР мы также позже начали внедрять. При этом сказать, что мы сейчас отстаём, будет некорректно. Я видел, как в Европе работает судостроение, когда уже со своей

компанией в 2017–2018 годах стал активно там свой продукт продвигать. И здесь, и там уровень цифровизации идентичен.

Мы отстаём очень сильно в компонентной базе. У нас нет полноценных российских шлемов VR. Есть много компаний, которые пытаются их сделать, но не хватает уровня доступ-

ности технологий в России: процессоров, экранов и, конечно, венчурных инвестиций.

Но я вижу в России большое количество VR-компаний, которые делают свои уникальные продукты. «Сибур», «Газпром нефть», «Росатом» не сильно отстают от своих коллег по рынку – по крайней мере, не в объёмах внедрения VR, а в понимании того, как эта технология внедряется.

– Как я понимаю, у компании уже солидный портфель собственных разработок. Где они реально внедрены?

– Прежде всего, в образовании. От внедрения наших разработок в российских вузах уже есть осязаемый эффект, причём тиражируемый. В промышленности также есть примеры внедрения, но сказать, что они уже дали осязаемый экономический эффект, подсчитанный и подтверждённый, пока нельзя.

У нас цикл сделки – 3–5 лет. Сегодня сотрудничаем с «Газпром нефтью», холдингом «Синара – Транспортные Машины». Обкатываем проект с Департаментом строительства Москвы. Но это в основном именно пилотные проекты. А вот что касается вузов, то, например, Высшая инженеринговая школа МИФИ уже 4 года выпускает магистров, которые учатся BIM-моделированию, программированию и на нашем продукте создают VR-тренажёры.

Белгородский государственный технологический университет им. В. Г. Шухова (БГТУ) уже 5 лет использует наш софт

в образовательной практике, в курсовых, в защите дипломов и в работе с промышленными компаниями с целью визуализации. Применяют наши разработки МГТУ «СТАНКИН», МГТУ им. Н. Э. Баумана.

**«От внедрения наших разработок в российских вузах уже есть осязаемый эффект, причём тиражируемый».**

С МГУ им. М. В. Ломоносова мы, скорее, партнёры. У них много своих разработок. Они применяют VR уже больше 15 лет: факультет психологии, мехмат, ВМК, историки много своих продуктов делают. Мы с ними дружим, хорошо знаем,

иногда какие-то проекты делаем вместе.

– Наверное, можно сказать, что вы, сотрудничая с вузами, закладываете фундамент своего будущего. Студенты обучаются с использованием VR.

Потом приходят в компанию, на производство – они к этому привычны, знают и понимают возможности этой технологии.

– Да. В этом наша стратегия. Компанию VR Concept мы основали с партнёрами 10 лет назад. Изначально много уделяли внимания образованию – это и просвещение, и распространение, и стратегия, потому что мы обучаем нашему продукту будущего клиента.

– Можно сказать, что сейчас в России формируется рынок VR-технологий, этих продуктов?

– Это так и есть. Тем более что он, в принципе, и в мире формируется. Но нигде нет продуктовых компаний, которые бы делали шлемы, софт и были бы при этом окупаемыми, прибыльными и быстро растущими.

Инвесторы в мире к VR очень аккуратно относятся, и рынок только-только формируется. Чаше всего проблема – в людях. Они не понимают эту технологию: боятся, что сломают, что-то неправильно сделают, что укачает, что это сложно. Как первые







компьютеры, когда они появились в конце XX века в школах. Учителя говорили: «Запустите Word, напишите текст, запустите игрушки». То есть первые уроки по информатике были «просто поиграйте с компьютером».

Сейчас в образовании появились обучающие программы по

Тогда решили запустить бесплатный онлайн-курс для учителей, преподавателей и назвали его Акселератор «Цифровизация Обучения». Мы сами развивались как стартап, поэтому прошли множество акселераторов и в России, и за рубежом.

Мы учителей ориентировали на то, что они должны за 5 ми-

нута – мероприятие, которое может привлекать партнёров, потенциальных клиентов, пользователей необязательно как участников, а как наблюдателей. Здесь они видят, какие кейсы могут создавать люди на основе нашего продукта. Главное, что мы формируем комьюнити, помогаем учителям внедрить VR в образовательный процесс, они дальше начинают рассказывать своим коллегам.

– Вы как-то говорили, что победа в конкурсе «Сильных идей» – это только начало пути. Что дальше?

– На рынке есть Unity, Unreal – игровые движки, на которых делаются практически все 3D-проекты, VR-проекты. А мы изначально для себя приняли решение делать российский 3D-движок. Сейчас это стало актуально. У нас полностью российское программное обеспечение, которое абсолютно импортонезависимо.

Когда кому-то надо импортозаместить визуализацию больших данных, мы можем предложить наше решение. Кому-то нужно делать тренажёры для промышленности? Пожалуйста, мы тоже начинаем в эту сторону развиваться. Тут как раз вузы нам помогают, потому что там уже есть студенты, которые научились это делать.

Дальше мы хотим создавать инфраструктуру: в первую очередь платформу или среду, которая нацелена на то, чтобы люди с помощью нашего продукта могли для решения своих задач визуализировать разные вещи. Нужно визуализировать двигатель – пожалуйста. Нужно визуализировать завод,

нута кратко рассказать, какая у них проблема, как VR может её решить и какие здесь могут быть эффекты.

Получилось успешно: на первый поток в 2021 году к нам записались 3 тыс. учителей и преподавателей. У нас хорошая партнёрская сеть, и мы через неё успешно работали.

В финал вышли 20 учителей. Они показали новые возможности нашего продукта не только нам, но и аудитории этого акселератора: жюри, экспертам.

Мы решили, что каждый год будем проводить акселера-

**«Сейчас в образовании появились обучающие программы по VR, таким образом, наметился переход от игр к практическому применению».**

VR, таким образом, наметился переход от игр к практическому применению. Да, рынок формируется. Но это проблема для нас всех, потому что в формирующиеся маленькие рынки никто не хочет инвестировать.

– Вопрос времени? А сейчас задача – готовить потенциальных пользователей продуктов?

– Конечно. Поэтому мы сформировали образовательный курс для учителей по запросу БГТУ им. В. Г. Шухова. Попытались коммерциализировать продукт. Стали предлагать на рынке – отклик был слабый.



атомную станцию, квартиру – это реально.

Дальше – это оборудование. Тут у нас не то чтобы стратегия или план, а, скорее, большое желание консолидировать, вопервых, 3D-движок как визуализацию, во-вторых, контент как 3D-модели и, в-третьих, оборудование. В России нет своего маркетплейса 3D-моделей. Вопрос даже не в импортозамещении, а просто идём в другой тип маркетплейса.

И самое главное сегодня – «железо». Есть производители

софта в мире, есть производители «железа», и есть постоянные проблемы в совместимости этих продуктов. В VR это тоже критично. Поэтому мы бы хотели, чтобы под нашим брендом выпускались и софт, и «железо» (в смысле шлем VR), и контент.

– Вы упомянули в разговоре, что ваши продукты уже шли в Европу...

– Уже, конечно, не идут. По причине известных событий. Мы для себя приняли решение, что нам ближе и понятнее свой, российский рынок, соответственно, здесь остаёмся и развиваемся.

– А восточнее пойти пока неинтересно?

– Идём. Я недавно был в Дубае на технологической выставке GITEX, где мы презентовали свой продукт. В Саудовской Аравии у нас есть партнёры, с которыми мы его продвигаем.

В прошлом году мы были финалистами направления стартапов G20. Мы ездили в Индию, в Бангалор, на финал G20, где я выступил и презентовал наш продукт. Чтобы это направление развивать, надо вкладывать ресурсы и открывать офисы. Но такую задачу мы перед собой тоже ставим.

#### СПРАВКА



**ЗАХАРКИН ДЕНИС,**  
основатель и генеральный директор VR Concept (ООО «ВР Концепт»). Окончил МГТУ «СТАНКИН» по специальности «программное обеспе-

чение вычислительной техники и автоматизированных систем». За плечами Дениса 15 лет опыта работы на рынке VR в промышленности и образования. В течение 8 лет проводит экспертизы ИТ-проектов. Обладает системными знаниями о развитии технологий и теоретических исследований по направлениям ИКТ, новых производственных технологий, технологий виртуальной и дополненной реальности (VR/AR), а также методологии виртуального прототипирования.

Принимал участие в реализации проектов для НИАТ, НАМИ, МГУ им. М. В. Ломоносова, «Росатома», НИИР, СПбПУ, МЧС России, УГАТУ, «Синара – Транспортные Машины», «Газпром нефть» и др. Автор научно-исследовательских работ по созданию программ для систем виртуальной реальности. Учредитель компании VR Concept, создавшей российскую многопользовательскую программную платформу для работы с любой 3D-моделью в VR.

## МИХАИЛ КОЗЛОВ: «Нужно просто сделать биометрию привычной»

С генеральным директором компании OVISION Михаилом Козловым мы поговорили о новых перспективных разработках в сфере биометрической идентификации, о преимуществе российских устройств перед китайскими и о том, как новые технологии преодолевают инертность мышления обывателя.

– Расскажите, пожалуйста, чем занимается ваша компания и где можно встретить её разработки?

– OVISION – российская ИТ-компания, которая специализируется на разработке систем распознавания лиц. Наше первое и основное направление – биометрические системы контроля доступа. Второе – весьма перспективное – связано с технологиями биоэквайринга, оплаты по лицу.

Сами мы из Санкт-Петербурга. Там находятся инжиниринговый центр и отдел разработки. В Москве находится бэк-офис – отдел продаж, административный офис компании. А в Тульской области находится производство, где рождаются все наши решения. Мы – компания полного цикла: от проектирования систем и разработки софта до продажи и обслуживания оборудования.

Встретить наши биометрические сканеры можно на входе в больших бизнес-центрах, например в офисах «Газпрома», РЖД, областных администрациях... За 3 года, что мы занимаемся внедрением си-

стемы OGATE, мы оснастили ей более 160 объектов.

– Устройства контроля входа используют биометрическую информацию. Как организовано хранение данных?

– До конца 2022 года мы реализовывали все проекты локально, на объекте заказчика, выполняя внутренние требования их систем информационной безопасности. Все данные хранились у клиентов. Но в 2022 году Президентом РФ был подписан новый Федеральный закон № 572 «О единой биометрической системе», который говорит о том, что все

– Ваши устройства были весьма заметны на форуме FINOPOLIS – все гости отмечали не только непривычный принцип работы, но и симпатичный дизайн. Вы разрабатывали его сами или обращались к кому-то?

– У нас есть свои промышленные дизайнеры – дизайн можно считать частью концепции наших устройств. Все наши решения мы стараемся делать в единой айдентике, чтобы даже без логотипа бренд был узнаваемым.

– Российский рынок таких устройств был не развит. До

**«Наше первое и основное направление – биометрические системы контроля доступа. Второе – весьма перспективное – связано с технологиями биоэквайринга, оплаты по лицу».**

подобные системы должны работать в связке с ЕБС. Поэтому мы получили необходимые аккредитации и стали партнёром Центра биометрических технологий, который отвечает за работу единой биометрической системы.

вашего появления зарубежных аналоги не очень часто привозились в Россию. Таким образом, вы не испытывали давления конкурентов? Ни с Запада, ни с Востока?

– Насчёт западных – вообще нет, потому что там эта

сфера тоже не слишком развита. Но если говорить про Китай, Тайвань, то они «впереди планеты всей» очень активно бегут. Поскольку они покрывают не только российский рынок, но и мировой, у китайцев есть возможность держать низкие цены на свои решения за счёт больших объёмов.

Конечно, мы ощущали дискомфорт, конкурируя с ними. Очень важно понимать, что девайс – это не финальное решение, самое главное – это инфраструктура и как это решение будет работать на объекте заказчика.

Китайский девайс – просто безделушка, открывающая двери. Но серьёзным клиентам нужны серьёзные информационные системы. После вступления в силу нового закона организации больше не могут покупать китайские девайсы, потому что на них нельзя установить определённые криптоключи, обеспечить работу, связанную с ФСТЭК и ФСБ России. Во всём есть свои плюсы, свои минусы. Сейчас уже не так чувствуем присутствие китайских коллег на нашем рынке.

– Новый закон снимает с вас часть ответственности – но может ли чем-то помешать?

– На старте он нам помешал, потому что у каждой компании есть свои процессы, стратегия, по которой ты развиваешься, а когда появляются новые нормы или требования, они требуют дополнительных инвестиций. И финансовых, и организационных.



**«Мы первые запустили в Питере оплату по лицу, сделав совместно с банком ВТБ проект, охватывающий около 50 точек общепита. Также мы совместно с РЖД запускали оплату в вагонах-ресторанах скоростных поездов "Сапсан"».**

Возможно, у людей возникнет опасение при переходе на новую систему. Но наша компания уже аккредитована, мы имеем право переводить работу биометрии на объекте заказчиков в рамках нового

федерального закона. И государство активно мотивирует к этому компании.  
– Вы сказали о том, что развиваете направление биометрической оплаты. Есть готовые продукты, кейсы?

– Мы первые запустили в Питере оплату по лицу, сделав совместно с банком ВТБ проект, охватывающий около 50 точек общепита. Также мы совместно с РЖД запустили оплату в вагонах-ресторанах скоростных поездов «Сапсан». Уже не первый год

своя команда, которая занимается развитием биометрии, но это в основном лидеры рынка. Многие финансовые организации предлагают нам объединить усилия.

**– Их интересует оборудование или программное обеспечение?**

**«Российские банки очень сильно продвинуты по сравнению с банками в других странах. Иногда внутри банка есть своя команда, которая занимается развитием биометрии, но это в основном лидеры рынка. Многие финансовые организации предлагают нам объединить усилия».**

сотрудничаем с Петербургским метрополитеном. Также мы работаем с несколькими крупными банками, делимся компетенциями, решениями, смотрим в сторону совместных интеграций.

**– Насколько банки готовы к такого рода сотрудничеству?**

– Российские банки очень сильно продвинуты по сравнению с банками в других странах. Иногда внутри банка есть

– Во все по-разному. Обычно в крупных, мощных банках очень сильно развита софт-команда. Эти банки интересуют «железо». Небольшие банки не тратят свои ресурсы и обращаются к нам либо за разработкой софта, либо за комплексным решением.

**– Насколько рынку мешают инерция и боязнь наших граждан в плане безопасности биометрических оплат и передачи своей биометрической информации вовне?**

– Это тоже очень тонкий вопрос. Мы постоянно развиваем культуру потребления, создаём сервисы, которые будут облегчать жизнь человека.

Если человек будет заходить в метро по биометрии, приходить в офис по биометрии и оплачивать свои покупки в «Пятёрочке» по лицу, то тогда он будет чувствовать, что большое количество процессов в его жизни связано с этим – ему захочется, например, заходить в свою квартиру, открывая дверь не ключом, а просто взглянув в камеру. Нужно сделать биометрию привычной.

**– Но обыватель ведь боится не только слежки, но и того, что его данные могут быть украдены, использованы злоумышленниками.**

– У таких скептиков я спрашиваю: «Есть ли у вас социальные сети, где вы выкладываете свои фотографии?» Ведь точно такие же фотографии используются в биометрических системах – вы просто делаете селфи, и дальше система вас «узнаёт».

Главное – никого не заставлять. Когда люди понимают, что это удобно, они просто начинают сами пользоваться. **БП**



ЛЕГЕНДАРНЫЙ ОТЕЛЬ THE CARLTON, MOSCOW.  
ВАШЕ МЕСТО В ПЕРВОМ РЯДУ С ЛУЧШИМ ВИДОМ НА МОСКВУ.



РЕКЛАМА

Забронировать номер и получить дополнительную информацию об услугах отеля, ресторанах и спа-центре Вы можете на сайте [www.carltonmoscow.com](http://www.carltonmoscow.com), по телефону +7 495 2258888, электронному адресу [reservations@carltonmoscow.com](mailto:reservations@carltonmoscow.com) или в Телеграм-канале отеля @carltonlover.  
г. Москва, ул. Тверская, д. 3

СПРАВКА



**Козлов Михаил Николаевич,**  
сооснователь  
и генеральный директор  
ООО «Овижн» –  
российского производителя  
биометрических решений  
в области комплексной  
безопасности.

Окончил юридический факультет Санкт-Петербургского государственного университета.

В 2014 г. основал проект по доставке продуктов Goodproduct.

В 2015 г. открыл кулинарную лавку Home Foods.

В 2018 г. основал стартап OVISION, ставший в 2023 г. победителем конкурса новых брендов России в номинации «Информационные технологии».

Советник генерального директора Акселератора возможностей при ИНТЦ МГУ «Воробьёвы горы».



## «GR-АКСЕЛЕРАТОР» КАК ПРИМЕР ДЛЯ МАСШТАБИРОВАНИЯ

23 января 2024 г. состоялся финал проекта «GR-акселератор», организованного Центром регионального развития и бизнес-технологий РСПП при поддержке ПАО «ГМК "Норильский никель"».

2023 г. стал вторым по реализации проекта «GR-акселератор» на территориях присутствия ПАО «ГМК "Норильский никель"» – в Красноярском крае и Мурманской области.

Это единственный в стране акселератор, состав команд в ко-

тором состоит как из субъектов МСП, так и из представителей муниципалитетов и агентств развития территорий. Задача – реализовать проекты по благоустройству территорий как предпринимательскую инициативу. Участники отмечали, что смогли отработать алгоритм

взаимодействия бизнеса и власти при реализации инвест-проектов. Представленные проекты касались частных инвестиций в сферы медицины, экологии, горнолыжного туризма и зимнего спорта в г. Норильске, а также сферы сервиса и услуг в Мурманской области. **BP**



**Александр Шохин, президент РСПП:**

” Проекты, которые реализуются в Красноярском крае и Мурманской области, – примеры того, как на муниципальном уровне можно реализовывать многие инициативы без федеральной поддержки, а за счёт социальной ответственности крупного бизнеса.

ГМК «Норильский никель» реализует масштабный экологический проект «Серная программа». И то, что одним из финалистов программы стал горнолыжный курорт Кайеркан неподалёку от Надеждинского металлургического завода, – это закономерная связь экологии и туризма.

Пример «GR-акселератора» должен стать заразительным. Надеюсь, что в следующем году у нас будет своего рода конкурс по отбору подобных акселерационных программ, реализуемых ведущими членами РСПП вместе с Центром регионального развития и бизнес-технологий РСПП и Бизнес-школой РСПП. А Национальная премия «Лидеры ответственного бизнеса», организатором которой по поручению Президента В. В. Путина является РСПП, будет способствовать тому, чтобы такие проекты стали массовым явлением! “



**Андрей Грачёв, вице-президент по федеральным и региональным программам ПАО «ГМК "Норильский никель"»:**

” Цель «GR-акселератора» – уменьшить дистанцию между малым и средним бизнесом, с одной стороны, и государственными органами власти, с другой. Акселератор – это такие своеобразные ускоренные курсы, которые показывают всем, как это сближение происходит и что для этого необходимо. “



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

**Андрей Чибис, губернатор Мурманской области:**

” Тема акселерации, тема стимулирования роста, появления новых предпринимателей чрезвычайно актуальна. Я рад, что у компании ГМК «Норильский никель» есть свои программы поддержки наших предпринимателей, причём в различных районах области. В результате реализуются проекты, которые улучшают качество жизни в конкретных населённых пунктах. Это сотрудничество с компанией даёт зримый результат. “



Ирина Жуйкова, директор Департамента социальной политики ПАО «ГМК «Норильский никель»



Сиродж Лоиков, член совета директоров ПАО «ФосАгро», первый заместитель генерального директора ПАО «ФосАгро», председатель комитета по вознаграждениям и кадрам



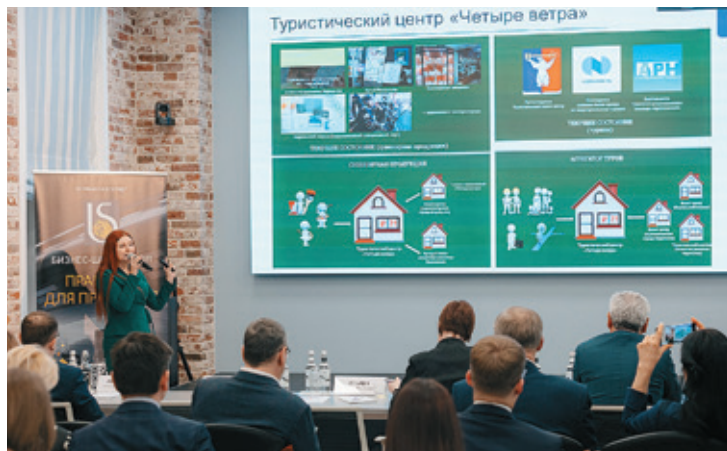
Евгения Шохина, президент Бизнес-школы РСПП, главный редактор журнала «Бизнес России», учредитель благотворительного фонда «Живём», и Дмитрий Богданов, вице-президент Бизнес-школы РСПП, руководитель акселерационной программы

**Дмитрий Богданов, вице-президент Бизнес-школы РСПП, руководитель акселерационной программы:**

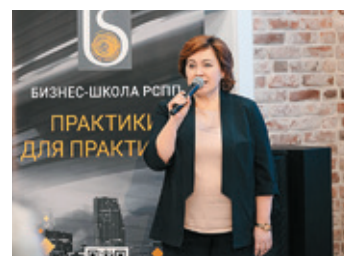
” В рамках программы была проработана методика сопровождения инвестиционных проектов по принципу одного окна, разработаны алгоритмы выявления и устранения административных барьеров при реализации инвестиционных проектов субъектами МСП, проработаны алгоритмы использования инициативного бюджетирования для финансирования инфраструктурных объектов. “



Владимир Панов, специальный представитель по вопросам развития Арктики, Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»



**КОМАНДА Г. НОРИЛЬСКА**  
Создание зоны отдыха для занятий горнолыжным спортом, развитие семейной медицинской клиники, экологический проект переработки покрышек в резиновую крошку, создание туристического центра «Четыре ветра».



Александр Пестряков, председатель Норильского городского Совета депутатов

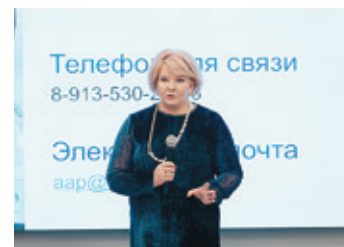
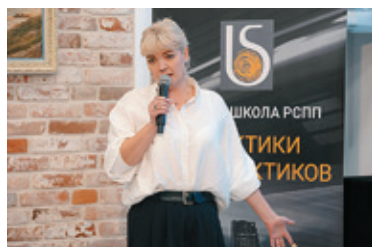


ФОТО: ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

**КОМАНДА ПЕЧЕНГСКОГО ОКРУГА**  
Развитие городской среды для жителей Печенгского района. Создание модульного катка и строительство автотранспортного комплекса в г. Заполярный, организация комплекса для активного отдыха жителей на пл. Металлургов, строительство гостинично-обанного комплекса в пгт Никель.



**КОМАНДА Г. МОНЧЕГОРСКА**  
Проработка проекта развития общественного пространства с созданием событийной зоны, детской научной площадки для малышей, зоны отдыха для старшего поколения, кафе, аттракционов, спортивных площадок.

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП



## ПРЕИМУЩЕСТВА КАРТЫ

### 1 БЕЗВИЗОВЫЙ ВЪЕЗД В 18 СТРАН

Неограниченное количество посещений стран региона в течение 5 лет без соблюдения дополнительных миграционных формальностей, т.е. без виз.

### 2 УВЕЛИЧЕННЫЙ СРОК ПРЕБЫВАНИЯ В СТРАНЕ

Страны АТЭС гарантируют владельцам срок непрерывного пребывания от 2 до 3 месяцев в зависимости от особенностей иммиграционного законодательства каждой страны АТЭС.

### 3 ВЪЕЗД БЕЗ ПРИГЛАШЕНИЯ

Держателю карты не нужно при каждой поездке оформлять и брать с собой приглашения или другие официальные документы.

### 4 «ЗЕЛЁНЫЙ КОРИДОР» В АЭРОПОРТАХ

Приоритетное ускоренное прохождение паспортного контроля через специальные коридоры в большинстве аэропортов.

### 5 ЭКОНОМИЯ ВРЕМЕНИ И ДЕНЕГ

Карта оформляется на 5 лет, что позволяет существенно экономить на оформлении визовых документов.

### 6 УПРОЩЁННАЯ ПРОЦЕДУРА ОФОРМЛЕНИЯ

Не требуются личное присутствие и сдача заграничного паспорта.

# КАРТА АТЭС

APEC Business Travel Card



**УНИКАЛЬНЫЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИНСТРУМЕНТ,**  
дающий предпринимателям право **многократного**  
безвизового въезда **в 18 стран**  
Азиатско-Тихоокеанского региона **сроком на 5 лет.**

- Карты для деловых и служебных поездок в страны-участницы форума АТЭС выдаются добросовестным российским предпринимателям и позволяют активнее развивать международное сотрудничество.
- Национальный координационный центр международного делового сотрудничества (НКЦ МДС) является официальным оператором по подготовке и сопровождению документов для оформления карт АТЭС в МИД России.

## УВЕЛИЧЕННЫЕ СРОКИ ПРЕБЫВАНИЯ В СТРАНАХ ПО КАРТЕ АТЭС\*

АВСТРАЛИЯ – до 90 дней

БРУНЕЙ – до 90 дней

ВЬЕТНАМ – до 60 дней

ГОНКОНГ – до 60 дней

ИНДОНЕЗИЯ – до 60 дней

КИТАЙ – до 60 дней

МАЛАЙЗИЯ – до 60 дней

МЕКСИКА – до 90 дней

НОВАЯ ЗЕЛАНДИЯ – до 90 дней

ПАПУА – НОВАЯ ГВИНЕЯ – до 60 дней

ПЕРУ – до 90 дней

СИНГАПУР – до 60 дней

ТАЙВАНЬ – до 90 дней

ТАИЛАНД – до 90 дней

ФИЛИППИНЫ – до 59 дней

ЧИЛИ – до 90 дней

ЮЖНАЯ КОРЕЯ – до 90 дней

ЯПОНИЯ – до 60 дней

\* По состоянию на июль 2023 г.

С подробными условиями оформления можно  
ознакомиться на официальном сайте НКЦ МДС  
или уточнить по эл. почте: [info@aprcenter.ru](mailto:info@aprcenter.ru)



РЕКЛАМА

# ГРИГОРИЙ ДРОЗД: «КАЖДЫЙ ПОЕДИНОК ДОЛЖЕН ЯВЛЯТЬСЯ ГЛАВНЫМ БОЕМ В ЖИЗНИ!»

«С Григорием Дроздом мы познакомились на почве благотворительности, потому что этот человек не только великий спортсмен, но и невероятной души человек». В интервью Евгения Шохина и Григорий Дрозд поговорили о его профессиональном пути, о единственном поражении, которое сделало его мудрее, об опыте восхождения на Эльбрус, местах силы и новых бизнес-проектах.

– Григорий, предлагаю начать интервью рассказом о нашем удивительном знакомстве – ты помог моему благотворительному фонду своим участием в аукционе. Лот с твоей персональной тренировкой, подписанными перчатками и книгой «Бей первым» ушёл за 900 тысяч. Более того, мы с тобой на ты, потому что ты решил пойти в Бизнес-школу РСПП и в этом учебном году мы стали однокашниками...

– Знакомство действительно оказалось волшебным. Жизнь показывает, что удивительные знакомства случаются неожиданно. Примерно год назад у меня возникла мысль получить бизнес-образование. А мысли, как известно, материальны. Поэтому я рад тому, что материализация произошла в таком классном месте, как Бизнес-школа РСПП.

Сегодня я позиционирую себя как предприниматель, поэтому для более успешной реализации моих проектов новые знания и навыки станут очень полезными. Сейчас я занимаюсь двумя направлениями – это органи-

зация масштабных спортивных мероприятий и девелопмент. Когда мне было 15–16 лет, я начал ходить на дискотеки. В том районе, где я жил, одна из главных дискотек находилась в кинотеатре «Орбита».

Так получилось, что спустя долгое время я со своими партнёрами искал место в городе Прокопьевске под арендный

В моём окружении есть серьёзные предприниматели, которые давно занимаются девелопментом (федеральные операторы в части стройки и наполнения торговых центров). В свою очередь, у меня в родном Кузбассе прекрасный административный ресурс. Там меня знают, и я хочу в первую очередь свой родной

**«ПРИМЕРНО ГОД НАЗАД У МЕНЯ ВОЗНИКЛА МЫСЛЬ ПОЛУЧИТЬ БИЗНЕС-ОБРАЗОВАНИЕ. А МЫСЛИ, КАК ИЗВЕСТНО, МАТЕРИАЛЬНЫ. ПОЭТОМУ Я РАД ТОМУ, ЧТО МАТЕРИАЛИЗАЦИЯ ПРОИЗОШЛА В ТАКОМ КЛАССНОМ МЕСТЕ, КАК БИЗНЕС-ШКОЛА РСПП».**

бизнес. И по стечению обстоятельств мы нашли для покупки именно этот кинотеатр.

Это первый мой проект с партнёрами. Дальше мы планируем шагать семимильными шагами не только в региональном, но и в федеральном масштабе и выстраивать из своего торгового центра «Орбита» с эксклюзивными операторами глобальную сеть по стране.

регион наполнить классными современными местами для жителей, прежде всего для молодёжи. Вот такая идея.

Поэтому сейчас я нахожусь в той стадии, когда впитываю в себя всю новую полезную информацию как губка. Я очень увлечён новыми знаниями. Уверен, что школа станет сильной отправной точкой для моего вертикального взлёта.

**«СКАЗАТЬ В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ САМОМУ СЕБЕ, А ПОТОМ ПУБЛИЧНО ПРИЗНАТЬ, ЧТО ТЫ БОЛЬШЕ НЕ БУДЕШЬ ВЫХОДИТЬ НА РИНГ И БОЛЬШЕ НЕ ЯВЛЯЕШЬСЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ СПОРТСМЕНОМ, – САМОЕ ТЯЖЁЛОЕ РЕШЕНИЕ ДЛЯ МЕНЯ В ЖИЗНИ».**



– Так же как моей отправной точкой стали занятия с тобой боксом. (Улыбаются.) Многие великие спортсмены после завершения карьеры уходят в тренерство...

– Мой тренер – Сергей Николаевич Васильев, мастер спорта СССР международного класса по боксу, всегда говорил следующее: «Гриша, если вдруг когда-то ты решишь быть тренером, то имей в виду, что такое настоящий тренер. Тренер – это человек, который оставляет своих детей, свою семью и воспитывает чужих детей». По факту так и есть.

Что значит быть тренером, который должен воспитать чемпиона мира или олимпийского чемпиона? Это значит, с 8 утра и до 10 вечера он должен быть в зале. Вот и вся жизнь. Я к этому оказался не готов, а по-другому

относиться к делу не умею. Но мастер-классы и частные уроки я даю с радостью.

– Насколько я знаю, ты со своим тренером Сергеем Васильевым был на протяжении всего своего профессионального пути. И так совпало, что после его ухода из жизни в 2017 году у тебя в тот же год было ещё несколько серьёзных испытаний, включая завершение карьеры.

– Действительно, это был тяжёлый период в моей жизни.

В 70 лет скончался мой тренер Сергей Николаевич. Супруга изменила свои взгляды на нашу совместную жизнь и подала на развод.

В этот период я готовился к защите титула чемпиона мира. За 3 недели до поединка на тренировке разорвал себе в двух местах плечо, подлопа-

точную мышцу, треснула суставная капсула. Врачи предложили операцию. От долгой реабилитации я отказался, в итоге всё это привело к тому, что я начал подумывать о завершении карьеры. Последний бой я провёл в 2015 году, завершив свою карьеру в 36 лет.

И вот конец карьеры настал. Сказать в первую очередь самому себе, а потом публично признать, что ты больше не будешь выходить на ринг и больше не являешься профессиональным спортсменом, – самое тяжёлое решение для меня в жизни.

Я пытался вспомнить – ничего другого сложнее я не испытывал. Я с 12 лет был в профессиональном спорте, это 25 лет жизни. Но после этого решения я стал намного старше, сильнее, умнее. И именно после этих невзгод я встретил свою любимую



ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

женщину. Ирина не из профессионального спорта, по профессии она экономист. Но самое главное, она обладает большой мудростью и редкой красотой. Сначала мы длительное время просто общались, а потом поняли, что это настоящая любовь. Поэтому если задаться вопросом, прошёл бы я ещё раз через такой сложный этап в жизни для того, чтобы встретить свою

Ирину, то не задумываясь сказал бы «Да!»

**– Этот период, как ты говоришь, сделал тебя сильнее. Так же ты описываешь ситуацию с твоим единственным поражением...**

– Мне было 26 лет, в моём активе было 22 боя. Ноль поражений, 19 побед нокаутом. У меня трёхлетний контракт с промоутерской компани-

ей Universum Vox-Promotion. Это та самая компания, которая выпустила в свет братьев Кличко, Руслана Чагаева, Геннадия Головкина, Феликса Штурма и огромное-огромное количество чемпионов мирового уровня.

У меня прекрасные условия, я тренируюсь. Я предполагаю бой за звание претендента на титул чемпиона мира. Победитель в следующем бое боксирует с чемпионом мира. Статусный 12-раундный бой.

Мои мысли следующие: я это «старика», как я так считал, по имени Фират Арслан (ему был 33 года, три поражения) очень быстро «скушаю» – нокаутирую по печени. Он левша, правая сторона ближе ко мне. А я правша, у меня передняя рука по печени обычно очень хорошо заходит. У меня такой был план. Я самонадеянный, самодовольный, в прекрасных условиях готовлюсь к поединку в Гамбурге.

Я не учёл того факта, что он турок, с детства проживающий

в Германии со своей огромной поддержкой турецкой диаспоры. Его тренер – Луан Краснич, албанец. И половина пятидесяти тысяч зала «Штутгарт Арена» была заполнена турками, вторая – албанцами.

Бой, на который я выходил, я уже выигрывал. Это было моей главной ошибкой. И, слава Богу, что так случилось. Фират мне за пять раундов доходчиво объяснил, что нужно, во-первых, уважать соперника, во-вторых, быть более сдержанным, более правильным с точки зрения тактики и стратегии, никогда не забегать вперёд. Нужно быть более рассудительным, спокойно готовиться к каждому поединку. И каждый поединок должен являться главным боем в жизни.

Как оказалось, я не был готов морально. Фират Арслан имел простую технику, но также обладал невероятным давлением. Он всегда находился около меня. У него такой стиль: стоять рядом. Ты его бьёшь, у него высокий блок, он всё принимает на себя. Но он никогда не отходит, он просто тотально тебя давит. Тотально. Не было ни доли секунды, ни полсекунды, когда бы он отошёл, руки опустил, передохнул: он всегда был рядом со мной. Он давит, давит. Любая пауза – он начинает заполнять её ударами. Я с этим не справился.

Плюс арена с его болельщиками – турками и албанцами – она реально производила на меня сильнейшее эмоциональное впечатление: «Что ж такое?» Потому что когда слышишь гул арены, понимаешь, на чьи действия происходит реакция, – на твои или соперника.



С Александром Шохиним, президентом РСПП

ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

Первые три раунда были неплохие, успешные. А после четвёртого раунда у меня «закончился бензин». Я сидел после раунда в перерыв на минуту и вставал в таком же состоянии. Я вообще не восстанавливался. Так меня это давило. Я просто «выходил» – а меня всё меньше, меньше, меньше. В итоге я перестал защищаться, и рефери принял решение остановить поединок. Это было сделано правильно.

**– А тренер что сказал?**

– Это была ещё одна из моих главных ошибок. Потому что я был в таком состоянии, когда мне никто ничего не мог сказать или я не воспринимал это всерьёз. Я к этому бою готовился не со своим родным тренером, не с Сергеем Николаевичем. Я провёл 41 бой,

одно поражение. И к этому бою меня готовили другие тренеры, поэтому всё было по-другому.

**– Почему его не было с тобой?**

– Это было стечение обстоятельств. По факту я не проявил должной внимательности и должного желания, чтобы он появился в моём углу. Когда я приехал в Россию, пришёл к нему, голову опустил и говорю: «Сергей Николаевич, ну вот...» Он говорит: «Ладно, давай садись. Ты чего вышел с каменным лицом? Что с твоими глазами? Почему ты не улыбался?» И он сразу начал мне объяснять мои ошибки. Я попросил прощения...

Некоторые спортсмены говорят: «Тренер – вот он такой-сякой, и то не нравится, и это,



«Отец Анатолий Станиславович. Мама Татьяна Александровна. Мне 4 месяца»



«Моя любимая собака Рита. Всё детство была со мной»



«Мне 15 лет. На чемпионате СНГ по муайтай в Новосибирске занял первое место». 1994 г.





«Мой дорогой тренер Васильев Сергей Николаевич, МСМК СССР по боксу. Именно он сделал меня чемпионом Европы и мира по боксу»

или он выпивает, или говорит не так».

А я в тот момент понял: пусть он курит, пусть выпивает, пусть он что хочет делает. Пусть он вообще ничего не делает, а просто находится в зале, сидит на

**любые поединки предполагают, что будет удар не только по печени, но и по лицу. Тебя это никогда не смущало? Почему в 12 лет ты пошёл в этот вид спорта? Можно же было на шахматы...**

**«ЭТО ТОТ ТАНДЕМ, КОГДА ТРЕНЕР ТЕБЯ ВИДИТ НАСКВОЗЬ. ЛЮБОЕ ЕГО СЛОВО ДЛЯ МЕНЯ СТОИЛО НАМНОГО ДОРОЖЕ, НАМНОГО ПОЛЕЗНЕЕ, ЧЕМ ВСЕ СЛОВА ДРУГИХ ХОРОШИХ ТРЕНЕРОВ ИЗ-ЗА ГРАНИЦЫ ВМЕСТЕ ВЗЯТЫХ».**

скамейке и говорит слова поддержки. И тогда я стану самым лучшим. Так и получилось.

Это тот тандем, когда тренер тебя видит насквозь. Любое его слово для меня стоило намного дороже, намного полезнее, чем все слова других хороших тренеров из-за границы вместе взятых.

– Ты симпатичный и очень улыбчивый молодой человек. Сам рассказываешь, что во время проигранного поединка почему-то не улыбался. Но

– Меня точно не смущало. Это было первым моим взрослым решением. Мне было 11 лет, когда я решил изменить себя, стать сильнее, изменить своё окружение.

В детстве со мной произошёл случай. У меня были ребята, которые дружили со мной, и я считал их друзьями. Один раз меня ударили на улице незнакомые люди, я упал, лежал в снегу, в мороз. Я смотрел на них, они смотрели на меня. Я не понимал, почему за меня

никто не вступает и не дерётся за меня. И в тот момент я решил стать сильным.

Поэтому я не думал о том, ударят по лицу или нет, я просто решил стать сильным, чтобы таких ситуаций со мной больше не случалось. Как минимум, я мог дать сдачи и защитить своё окружение. Вот и всё.

Уже через 2 недели после того случая я увидел объявление в газете «Шахтёрская правда», где был набор в секцию карате. С этого момента моя жизнь изменилась. Год-полтора я занимался карате, потом кик-боксингом и тайским боксом. Были единоборства. Когда мне было уже лет 15, мне пришлось одному хулигану из параллельного класса, который попытался отобрать у меня перчатки, выбить четыре передних зуба.

С того момента не только в школе, но и во всём районе обо мне сразу все узнали. И даже если кто-то задумывал «что-то», то у всех желание со мной ссориться или дерзить сразу пропало. Я понял, что когда человек сильный – об этом знают все, и даже говорить об этом не нужно.

И касаясь улыбок. В бою я не улыбаюсь. А вот когда идёшь на ринг, для многих чемпионов, боксёров это праздник. По большому счёту ты идёшь «на войну», где боксёры могут причинить вред здоровью друг друга, но ты стоишь за кулисами, начинает играть музыка, тебя объявляют, ты выходишь. Для меня это всегда был праздник. Поэтому я всегда и улыбался.

– У тебя было прозвище в боксёрском мире?



«Главный бой в моей жизни за титул чемпиона мира WBC 90,7 кг с действующим чемпионом из Польши нокаутером Кшиштофом Влодарчиком»



– Притти-бой (pretty boy). (Смеётся.) Это придумал мой первый промоутер Герман Владимирович Титов. Убедил меня тем, что нужно было придать дополнительный образ моему имиджу.

– То есть идей «поиграть» с фамилией не было? Blackbird<sup>1</sup> тоже хорошо звучит.

– Честно, не думали об этом. Просто пришло имя, с ним мы и работали.

– У тебя есть кумиры?

– Чтобы прямо кумиры – нет. Но, безусловно, мне важно, что делали Майк Тайсон, Мухаммед Али, Костя Дзю, Роберто Дюран «Каменные кулаки», чемпион из Панамы, который боксировал, если не ошибаюсь, четыре десятилетия.

Когда я стал старше, узнал об Александре Александровиче Карелине. Это был большой человеческий пример для меня как в спорте, так и в жизни. Горжусь, что мы с ним знако-

<sup>1</sup> От англ. blackbird – «чёрная птица, черный дрозд».

мы, что мы оба сибиряки. Это именно тот человек, на которого я бы советовал ориентироваться очень и очень многим.

– У тебя есть ещё один очень интересный проект – «Дрозд подкаст», куда ты

рассказываешь, как говорить. Я этому учился специально. Потому что я понял, что если ты публичный, нужно уметь правильно излагать свои мысли. Это нужно уметь в любом деле: бизнесе, политике, образовании. Я

**«КОГДА В 2014 ГОДУ Я СТАЛ ЧЕМПИОНОМ МИРА, ВАЛЕРИЙ АНАТОЛЬЕВИЧ ГАРАНИН, НА ТОТ МОМЕНТ МЭР ГОРОДА ПРОКОПЬЕВСКА, ПРЕДЛОЖИЛ НАЗВАТЬ МОИМ ИМЕНЕМ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНУЮ ШКОЛУ № 26, КОТОРУЮ Я В СВОЁ ВРЕМЯ ОКОНЧИЛ. ДЛЯ МЕНЯ ЭТО КАКАЯ-ТО ФАНТАСТИЧЕСКАЯ ИСТОРИЯ».**

приглашаешь таких великих бойцов, как Александр Лебзяк, Александр Поветкин и многих других спортсменов и интересных людей. Сразу бросаешься в глаза, какой ты замечательный ведущий...

– Меня давно приглашают экспертом на федеральные каналы, то есть с прямым эфиром и аудиторией я немного знаком. Понимаю, как себя позициони-

познакомился с прекрасным профессиональным преподавателем ораторского мастерства Валерией Ермак. Она преподаёт бизнесменам и руководителям компаний риторику и технику речи. С ней я работал 2 года: чтение, изучение выступлений президентов разных стран и много других упражнений. Полученные за это время навыки я как раз использую в «Дрозд



ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

С Евгением Шохин, президентом Бизнес-школы РСПП, главным редактором журнала «Бизнес России», учредителем благотворительного фонда «Живём»

подкаст». На эфирах я выступал в качестве эксперта. Но мне всегда хотелось что-то своё, проект, куда приходили бы известные гости, с которыми мы бы рассказывали невероятно интересные истории из мира спорта и не только. Я познакомился с YouTube-каналом «Ушатайка», где мы сейчас выпускаемся, на данный момент там 725 тыс. подписчиков. Я предложил им свою идею, она им понравилась, и так родился мой авторский проект. Передача стала востребованной, сейчас мы получаем

очень много положительных откликов и комментариев.

– В Бизнес-школе РСПП существует практика делиться с одноклассниками историями, которыми гордишься. Если не говорить о твоих невероятных спортивных достижениях, в твоей биографии поводом для гордости стало покорение Эльбруса...

– Сегодня мне 44 года. Дожив до 33 лет, оказывается, себя не знал! Я оказался в такой сложной ситуации, где сам себя не узнавал. Я шёл скрючившись в три

погибели. Я говорю: «Гриша, что происходит? Ну-ка, соберись». Мой организм перестал меня слушаться, меня жутко тошнило, болела голова. Моё тело вообще не поддавалось, я заставлял свои ноги двигаться. Это было какое-то особенное чувство. И главное, что меня поразило, я отказывался подниматься целых три раза, в таком я был состоянии. В какой-то момент я сказал своему гиду: «Ольга, я больше не могу. Пожалуйста, всё». Она говорит: «Давай отдохнём и пойдём дальше». Чай, печенюшку, что-то ещё дала. «Ну как ты? Ну давай». Второй раз – отказался. И третий раз, когда я уже лёг, она дала мне две таблетки.

Мне стало немного легче, а может быть, просто я как-то себя заставил. И в состоянии буквы «Г» я добрался до вершины. Я по дороге себя немного подзадорил, думаю: «Да как же так, на меня смотрят. Как я могу сейчас остановиться?» Мне это тоже дало энергии. Но я не представлял, что могу быть таким слабым. Безусловно, сыграла роль физиология спортсмена. Кислорода мало, а мышц много, их надо питать кислородом. Объём лёгких большой. Но это не оправдание. Чтобы потом говорили: «Григорий пошёл на восхождение и не дошёл, спустился». Никого не будет интересовать, спортсмен ты, было тебе плохо или хорошо. Все только будут знать, и мои друзья тоже, о том, что «ты пошёл и не поднялся». Точка.

Но когда я всё-таки поднялся, я поздравил наших олимпийцев. Тогда была летняя Олимпиада. Я поздравил наших олимпийцев с победами, поддержал паралимпийскую сборную.



ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

Во время занятий на программе EMBA 11 Бизнес-школы РСПП



ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

Это чувство не сравнимо ни с чем: опасность, преодоление себя. Опасность в прямом смысле слова. Ты идёшь по откосу с ледорубом. Если вдруг ты поскользнулся, не туда поставил ледоруб, споткнулся и тебя повалило – ты укачишься (как местные говорят) в «трупосборник». Оттуда не достают.

Моменты преодоления себя запоминаются на всю жизнь. Я влюбился в горы. Это прекрас-

ное место, куда я буду возвращаться.

– При этом твоя малая родина – это Кузбасс. Твоим именем названы общеобразовательная школа, спортивные залы.

– В Кузбассе мы открыли пять залов моего имени. А когда в 2014 году я стал чемпионом мира, Валерий Анатольевич Гаранин, на тот момент мэр города Прокопьевска, предложил назвать моим именем общеобразовательную школу № 26, которую я в своё время окончил. Для

меня это какая-то фантастическая история.

Кстати, так уж получилось, что эту школу я окончил с семьёю тройками. Но всё равно получил два высших образования. Потому что важны сила воли, характер и концентрация.

В Прокопьевске живут моя мама, мой брат, мои двоюродные братья, племянники, бабушка. Это реальное место силы, куда хочется возвращаться, там я подпитываюсь энергией. А энергия нужна – ведь много интересных задач впереди! **БР**

**СПРАВКА**

**Дрозд Григорий Анатольевич,** российский общественный деятель и спортивный функционер, спортивный комментатор, ранее российский профессиональный боксёр и тайбоксёр.

Родился 26 августа 1979 г. в Прокопьевске Кемеровской обл.

В 2001 г. окончил Кемеровский филиал Сибирской государственной академии физической культуры. Чемпион мира по боксу по версии WBC в первом тяжёлом весе (2014–2016).



ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

На его счету 40 побед, из них 28 нокаутами и единственное за всю карьеру поражение. Чемпион мира по тайскому боксу. Заслуженный мастер спорта по тайскому боксу.

Президент Федерации тайского бокса Москвы.

Первый вице-президент Федерации тайского бокса РФ.

Член Общественной палаты РФ с 2017 по 2020 г. (избран 21 марта 2017 г. от Общественной палаты Кемеровской области).

Спортивный комментатор и эксперт на федеральных каналах.

Ведущий программы «Дрозд подкаст» на YouTube-канале «Ушатайка».

Награждён орденом «Доблесть Кузбасса».

# ВЛАДИМИР ЧУКОВ: «ЕСЛИ НА КАРТЕ МИРА НЕ ОСТАЛОСЬ БЕЛЫХ ПЯТЕН, ЭТО НЕ ЗНАЧИТ, ЧТО ЭПОХА ПУТЕШЕСТВИЙ ЗАКОНЧЕНА»

Путешественник Владимир Чуков – фигура поистине легендарная: достаточно сказать, что он первый человек на Земле, кому удалось четырежды дойти до Северного полюса на лыжах автономно. Так что неудивительно, что в роли интервьюера на сей раз выступил сам президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин, известный своей страстью к путешествиям. За время беседы успели обсудить и меняющийся арктический климат, и воспитание молодых специалистов для работы в полярных условиях, и туристическую инфраструктуру, и даже волейбольные соревнования в Антарктиде.

– Я два раза был на Северном полюсе как турист. Первый раз добирались на атомном ледоколе, а от Шпицбергена – самолётом. А во второй даже была возможность дойти туда на лыжах: сначала долететь до дрейфующей станции «Барнео», а оттуда либо уже выходить на лыжах, либо долететь до Северного полюса на вертолёте. Честно, на лыжах, с ночёвкой во льдах я не решился...

– Мы как раз были первыми, кто 30 с небольшим лет назад начал осваивать Северный полюс с точки зрения обеспечения возможностей для туристов побывать в этой труднодоступной точке. Помню, как в начале 1990-х мы сидели на Новом Арбате с Артуром Николаевичем Чилингаровым, президентом Ассоциации полярников, в его кабинете, с Юрием Александрови-

чем Сенкевичем, президентом Ассоциации путешественников. Третьим участником встречи был я, «правая рука» Юрия Сенкевича, вице-президент Ассоциации путешественников, ещё

общества Красного Креста и наша команда лыжников Экспедиционного центра «Арктика» в составе семи человек. Мы взяли на себя обеспечение безопасности на льду после «при-

**«Мы как раз были первыми, кто 30 с небольшим лет назад начал осваивать Северный полюс с точки зрения обеспечения возможностей для туристов побывать в этой труднодоступной точке».**

не снявший полковничьих погоны по случаю выхода на пенсию после 30-летней службы в Советской армии. (Улыбается.) Тогда и появилась мысль – «сделать полюс более доступным». Остановились на идее провести парашютно-лыжную полярную экспедицию. В её состав вошли опытные парашютисты Парашютного спасательного центра

леднения», нам также пришлось прыгать в точку полюса с парашютом. Для некоторых из лыжников эти прыжки с парашютом были первыми в жизни.

Экспедиция завершилась успешно, и именно тогда, 23 апреля 1992 года, над Северным полюсом впервые в истории был поднят Государственный флаг Российской

Федерации. С этого момента ежегодно в апреле–мае стали проводиться полёты на Северный полюс с туристами, преимущественно с парашютистами. В дальнейшем на полюсе стал создаваться ледовый лагерь «Барнео», и идея «доступного» Северного полюса была реализована, программа становилась хорошим бизнес-проектом, но нам было нужно другое – новые интересные экспедиции. Решение по новым форматам долго не обсуждалось: «Давайте оставим это другим энтузиастам, а сами продолжим заниматься любимым делом».

– Насколько я понимаю, ваше любимое дело – не сидеть на месте?..

– Конечно. Я, уже будучи на пенсии, в 1998 году ходил в Канаду на лыжах. Четыре месяца во льдах Северного Ледовитого океана, автономно, «от берега – до берега». До нас на такой переход никто в мире не решался.

– Сейчас могли бы работать проводником для тех, кому отказывают во въезде... (Смеется.)

– Да уж, и смех и грех... Сейчас планов громадьё, как говорится. Наконец-то к Арктике лицом повернулись, нужно постоянно готовить людей. Первое время я просто не верил, что это происходит. В начале 1990-х годов ведь говорили на всех уровнях, что Арктика – это «чёрная дыра». Туда сколько ни вкладывай – бесполезно, разве что нефть добывать вахтовым методом.

– Но ведь условия и вправду тяжёлые. Для постоянной жизни в этих широтах люди плохо приспособлены.



ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП

– Почему же не приспособлены? Те, кто там работал, уезжали не потому, что им чего-то не хватало, а из-за того, что работы не было. А сейчас вроде работа есть, а людей не хватает – усло-

там конкретные задачи, иные интересы. И сказать, что они чем-то обделены, у меня просто язык не повернётся. Да, в большинстве мест нет ресторанов, театров, из всех развлечений

**«Наконец-то к Арктике лицом повернулись. Первое время я просто не верил, что это происходит».**

вия тяжёлые, опыта не хватает. Поэтому приходится учить нужных специалистов преодолевать элементарные трудности.

– Так уж и элементарные? Сорок градусов мороза?

– Люди-то разные. Кому-то тяжело на холоде, другим – в пустыне... Но если человек чётко понимает, с какой целью он там находится, то вопросы климата уходят на второй план. В Арктике другая уклад жизни, у людей

только телевизор, а в последнее время ещё и интернет. Но просто поверьте: все полярники живут полноценной жизнью.

Я сейчас молодым ребятам на встречах объясняю, что самое главное – это мотивация. Когда у тебя нет сомнений в том, что делаешь важное дело, сомнений не останется никаких. Потому что ты делаешь что-то, чем потом будут твои дети и внуки гордиться. Мы же



С Александром Шохиним, президентом РСПП

ФОТОСЛУЖБА ЕИУ РСПП

не ради рекордов стараемся, не ради Книги Гиннесса.

**– А ваших достижений разве нет в этой самой Книге рекордов Гиннесса?**

– Мы никогда перед собой такой цели не ставили. Арктика – это не стадион, где нужно ставить рекорды. Но редакция журнала «Вокруг света» как-то подавала заявку. И им ответили: «Мы не фиксируем такие рекорды, потому что не можем позволить, чтобы это стало предметом соревнования, ведь степень риска у вас просто зашкаливает». А мы, вообще-то, согласны. Пусть дальше таскают вагоны зуба-

ми, а для нас путешествия – это творчество.

**– Сейчас на полюсе хотя бы связь есть, российская спутниковая группировка её гарантирует. А раньше как за 70-ю широту зашёл – всё, сигнал исчезает...**

– Мы через это проходили. Мне была очень важна стабильная связь для всей группы, поэтому организовывали так называемую коротковолновую цепочку, работали в телефонном режиме...

**– Помните, у папанинцев был беспартийный радист, Кренкель? Рассказывали, что когда проводили партсобра-**

**ние, его из палатки выгоняли, а потом он должен был по рации передавать протокол на Большую землю. (Смеются.)**

– Мы с сыном Кренкеля очень хорошо знакомы. Он утверждает, что это выдумки, как и многие другие «народные легенды» про папанинцев. Кстати, с Иваном Дмитриевичем я тоже успел познакомиться и пообщаться – он очень сильно помог в создании нашей организации при Географическом обществе Академии наук СССР.

**– У вас любовь к Северу тоже наследственная?**

– Нет, мой отец востоковед, работал в Совинформбюро, потом стоял у истоков РВСН... А во мне эта бацилла сидела, наверное, с рождения. Меня всё время куда-то тянуло. Линия горизонта для меня была чем-то таким загадочным. Мне всё время хотелось идти в направлении к этой линии. При том что я родился в Маньчжурии, на Дальнем Востоке, где горизонта не разглядеть. Куда ни посмотришь, кругом эти сопки синие, потому что хвоя такого цвета...

Но сколько я себя помню, я всё время куда-то стремился. Матушка ругала постоянно: то зашёл слишком далеко от дома, то вообще ушёл с палкой в руках путешествовать...

Потом, уже в школе, когда мы начали изучать географию, я увидел эти карты, глобусы. И наша учительница Вера Вениаминовна Ерсецкая – очень молодая, всего лет на 10 старше нас, влюблённая в свой предмет, буквально заразила нас этой любовью. Как только мы ни путешествовали: пешком, на плотках, куда-то выезжали в

тайгу, что-то пилили, рубили и управляли этими плотами...

Потом отца перевели в Подмоскovie, и уже там в школе я сильно увлёкся волейболом, стал мастером спорта и кандидатом в олимпийскую сборную СССР.

**– Уже в школьном возрасте?**

– Да. Волейбол стал олимпийским видом спорта в 1964 году, и я не был в Токио только потому, что не прошёл по возрасту. Мне было 17, одного года не хватило.

**– Николай Платонович Патрушев тоже увлекается этим видом спорта, возглавляет Наблюдательный совет Всероссийской федерации волейбола. Не пересекались с ним на этой почве?**

– Мы именно так и познакомились. Есть чисто российский вид спорта – волейбол на снегу. В год 200-летия открытия Антарктиды мы хотели предложить Международному олимпийскому комитету включить его в программу зимних Олимпийских игр. Николай Платонович нас активно под-



Атомный ледокол «Вайгач» в районе острова Диксон, 2004 г.



Колёсный полноприводный вездеход на шинах низкого давления «Торос-М» – собственная разработка Экспедиционного центра «Арктика», 2005 г.



Идём на Северный полюс (4-я экспедиция), 1994 г.



Международная экспедиция «Навстречу новому тысячелетию» (Millenium Expedition), январь 2000 г.

держал, и мы начали готовить презентацию для Антарктиды, хотели пригласить ветеранов мирового волейбола...

– Где-нибудь на «Беллингаузене»?

– Нет, на «Новолазаревской», туда довольно просто попасть через Кейптаун. Я уже начал готовить палатки, человек на 150, рассчитывали три-четыре международных встречи ветеранов провести. Но вмешалась пандемия. В ЮАР ввели жёсткий карантин для всех прилетающих, а перед вылетом в Антарктиду – ещё на 2 недели. Разумеется, на таких условиях организовать подобное международное мероприятие было нереально, а нарушать санитарные правила нам самим не хотелось: ведь случись что – всё бы на нас свалили. И в очередной раз я убедился, что всё, что ни делается, – к лучшему. Потому что вирус в конце концов про-

брался и туда, но мы тут уже были точно ни при чём.

– Сейчас возить иностранных туристов стало сложнее...

– Значительно. Недавно нас попросили освободить базу Лонгйир на Шпицбергене. У нас осталась только Хатанга, которая для иностранцев куда менее удобна, ведь нужно оформлять визы. Хотя там великолепный аэродром, база, гостиница.

– Если гостиница есть, иностранцы рано или поздно полетят. Ведь из Канады же никто не летает на Северный полюс?

– Летают. Иногда с нами договариваются и на своих маленьких самолётиках прилетают.

– Но на маленьком тяжело-вато долететь, а большой лёд продавит. Вот самолёты типа Ан-74 были оптимальными: средних размеров, с двигателями наверху, им не нужна длинная взлётно-посадочная полоса.

– Да, двигатели наверху, специально, чтобы туда не летели обломки льда. Состояние льда тоже сильно изменилось за последние годы. Когда говорят о глобальном потеплении, обычно приводят какие-то малопонятные аргументы. А я в Арктике каждый год вижу, как меняется лёд. Сейчас там всё однолетнее, 40–70 см, а нужна толщина примерно в метр. Найти надёжную льдину для посадки самолёта в районе полюса – задача очень сложная.

– Насколько критичны эти изменения?

– Площадь водной поверхности, покрытой льдом, тоже сокращается. Кто-то говорит, что это хорошо, мол, нам будет проще Северным морским путём пользоваться. Они в этом правы. Но неприятностей от истончения льда тоже достаточно, ведь в природе всё сбалансировано. Меняется поведение животных, например белые медведи уже

не могут летом уйти на дрейфующие льды, чтобы охотиться на нерп. Происходят вещи, которые раньше зоологи себе представить не могли: белые мишки вместе с бурями начали охотиться на оленей. Бурье загоняют их к морю, а белые нападают. Как они потом тушу делят, я не знаю. Но оленей на всех не хватает, поэтому медведи вынуждены ходить по помойкам, наводить свои порядки у полярников.

Конечно, природа как-то приспособится. Но и мы должны сделать всё, чтобы минимизировать воздействие на окружающую среду. И очень многое изменилось в государственном подходе. Раньше

говорили: надо осваивать, до- бывать, бурить любой ценой. А сейчас появилось понимание, что мы не имеем права оставить

– Их много. Да и что назвать экстремальной ситуацией? Пришёл медведь, наступил на палатку – это не агрессия с его

**«Да и что назвать экстремальной ситуацией? Пришёл медведь, наступил на палатку – это не агрессия с его стороны. Это любопытство, и нужно уметь правильно себя вести в этой ситуации».**

нашим потомкам неразрешимые проблемы. И меры принимаются – начиная с геологоразведки и заканчивая развёртыванием работ по освоению.

– Можете привести пример какой-то экстремальной ситуации из тех, что случались с вами в экспедициях?

Это любопытство, и нужно уметь правильно себя вести в этой ситуации. Возможно, это экстремально, но это нормально. Мы же по Арктике идём! Там медведи живут, мы обязательно встретимся. К таким встречам нужно быть готовым, хотя у кого-то



Первое в мире достижение Северного полюса в автономном режиме, 1994 г.



Полярный медведь провожает экспедицию в проливе Красной Армии архипелага Северная Земля, 2004 г.



На дрейфующих льдах в конце 1980-х



Первый в мире подъём на воздушном шаре на Южном полюсе в рамках экспедиции «Навстречу новому тысячелетию – 2000»



С ненецкими рыбаками в устье реки Обь во время первого этапа экспедиции «Полярное кольцо», 2002 г.

от такой перспективы аж волосы шевелиться начинают.

**– Насколько сложно вести арктическую экспедицию?**

– Представьте: двигается группа по дрейфующим льдам. Ведь это не просто льдина, которая плывёт. Очень часто идут торшования, льды наползают друг на друга, образуются трещины, разводья. Часто в группе собраны люди с разной подготовкой: кто-то ориентируется лучше, кто-то – слабее. Поэтому важно, чтобы менее опытные люди всегда были под контролем. Взаимоконтроль необходим, чтобы всегда была возможность оказать помощь. Порой колонна растягивается на сотню метров, но ни в коем случае нельзя упускать людей из виду. Поэтому после прохождения каждого препятствия нужно дожидаться последнего, убедиться, что всё в порядке, и только после этого двигаться дальше. Иногда случается, что проложенным маршрутом всем

пройти не удастся – льдины начинают расходиться, и нужно искать обход.

Мои друзья-космонавты удивляются: «Как вы это всё умудряетесь держать в голове? У нас есть Центр управления полётами, люди, которые за нами постоянно следят, и если нам нужна даже не помощь, а простой совет, они готовы целый консилиум собрать, чтобы найти наилучшее решение».

А у нас вот ЦУПа нет. Точнее, ЦУП – это и есть мы. Мы и груз тащим, мы и перелезаем через эти без конца появляющиеся всё новые и новые преграды. Но в этом и есть та изюминка, которая рождает в человеке... нет, не азарт. Если всё сводить к азарту, это будет неправильно.

Мы идём к своей цели. Мы идём к своей мечте. Поэтому мы должны уметь сконцентрироваться до такой степени и отбросить все сомнения, чтобы они не мешали нам действовать. Да, очень часто нужно

просто взять и сделать шаг, потому что льдины расходятся, если ты хотя бы секунду промедлил, может быть уже слишком поздно. Но чем большим опытом ты обладаешь, тем увереннее в таких ситуациях ты себя ведёшь.

**– Вы сказали, что сейчас много общаетесь с молодыми людьми. Вы чувствуете у нынешней молодёжи страсть к путешествиям?**

– С молодёжью всё в порядке. Я очень часто встречаюсь и со студентами, и со школьниками – и меня буквально засыпают вопросами: «А как стать путешественником, с чего начать?» В советское время я бы чётко сказал, с чего начать, потому что была система самодетельного туризма, это было одно из направлений деятельности профсоюзов. Существовала надёжно работающая система, где можно было пройти необходимую школу, приобрести опыт и участника, и руководителя.

Сейчас же есть все возможности получить классную спортивную подготовку, но как составить и пройти маршрут от точки А до точки Б – этому практически нигде не учат. Поэтому моя главная мечта на нынешний момент – создать учебный центр, где молодые люди смогут проходить профессиональную подготовку, позволяющую принимать участие в серьёзных экспедициях.

**– Возможно, не всем нужно становиться путешественниками, это удел избранных?**

– Подавляющему большинству это точно не нужно. Они могут пройти туристический маршрут, отправиться даже на полюс на ледоколе, на самолёте, своими глазами увидеть Арктику, попытаться понять, что это такое. Но те единицы

энтузиастов, которым этого недостаточно, пойдут дальше. И они могут реально стать путешественниками.

Сейчас на карте мира не осталось белых пятен – но это не значит, что эпоха путешествий закончена. Есть историческая составляющая: все наши нынешние арктические маршруты проложены по пути экспедиций великих первооткрывателей, первооткрывателей. И нам часто удаётся находить следы, которые были оставлены нашими предшественниками сотни лет назад. Это уникальная возможность почувствовать связь времён.

Например, на Таймыре в заливе Симса нам удалось побывать на месте стоянки и гибели русских мореплавателей начала XVII века. Это более чем за 120 лет до Великой Северной экспедиции 1733–1743 годов,

организованной по указу Петра I. По известным историкам находкам, сделанным в середине 1940-х годов, можно уверенно говорить о том, что целью мореплавателей было пройти на восток с торговой миссией. Я уверенно говорю «торговой», потому что вместе с монетами там было ещё не до конца истлевшее сукно, бисер... Вероятно, торговцы рассчитывали поменять всё это на меха, но их суда погибли во льдах. Это ли ни доказательство того, что Северный морской путь – исконно русское открытие?.. Да, конечно, громких географических открытий сейчас ожидать уже не приходится, но открытий исторических впереди ещё очень много.

*При подготовке материала использованы фото из архива Экспедиционного центра «Арктика».*

**СПРАВКА**



**Чуков Владимир Семёнович**, выдающийся советский и российский полярный путешественник. Родился 27 июля 1946 г. в г. Уссурийске Приморского края. В 1969 г. окончил Военную академию бронетанковых войск. В 1992 г. окончил службу в рядах ВС России в воинском звании полковника.

Имеет 18 правительственных наград. Генеральный директор Экспедиционного центра «Арктика». Действительный член Русского географического общества. Член Совета МОО «Ассоциация полярников». Член Национального географического общества США. Член Клуба исследователей, США (Explorer's Club). Член Экспертного совета МЧС России. Академик Всемирной академии наук комплексной безопасности. Член редколлегии, руководитель отдела путешествий и исследований старейшего литературно-просветительского журнала «Отечественные записки», основанного в 1818 г.

Член Попечительского совета Международного Центра Рерихов. Заслуженный мастер спорта СССР. Почётный полярник России. Организатор и руководитель более 40 экспедиций в Арктику и Антарктиду, в т.ч. четырёх автономных лыжных экспедиций на Северный полюс, первого в мире автономного лыжного трансарктического перехода из России в Канаду через Северный полюс, Международной комплексной неправительственной экспедиции на Южный полюс «Навстречу новому тысячелетию» (Millennium Expedition) в 1999–2000 гг. По данным независимой международной экспертной группы Adventure Stats, является первым человеком в мире, кто четырежды достиг Северного полюса на лыжах автономно.

# АЛЕКСЕЙ ТРИФОНОВ: «Я ПОВЕРИЛ КОМАНДЕ НИЖЕГОРОДСКОГО ГУБЕРНАТОРА – И НИ РАЗУ НЕ ПОЖАЛЕЛ»

С художественным руководителем Нижегородского государственного академического театра оперы и балета им. А. С. Пушкина Алексеем Трифоновым мы поговорили о том, как создать практически с нуля современный музыкальный театр мирового уровня, о том, как найти своё призвание вопреки жизненным обстоятельствам, и о нижегородском патриотизме.

– Вы сделали совершенно невероятные вещи для нижегородской сцены. Кто и как договорил вас поехать работать в Нижний Новгород?

– В 2019 году нынешний вице-губернатор Нижегородской области Олег Беркович пригласил меня сделать «крутой оперный фестиваль» для широкой аудитории, не погружённой глубоко в академическую музыку.

Хотелось найти необычную локацию. Мы смотрели Сормово, Автозавод и в итоге остановились на том, что лучшее место – это «Пакгаузы» на Стрелке. Там тогда не было никакого концертного зала: только ажурные металлические конструкции сверху, и всё. На них натянули брезентовые тенты – одну над оркестром, другую над зрителями. Между зрителями и сценой было полтора-два метра незакрытого пространства.

Через полчаса после начала концерта начался не просто

ливень, а настоящий шторм с боковым ветром. А тогда в Нижнем проходил большой форум по цифровизации промышленности, много серьёзных гостей со всей страны приехали и пошли в тот вечер на фестиваль. Артистов и зрителей разделяло 2 метра стены дождя, все промокли

сивый, функциональный и современный проект. Меньше чем через 3 года открылись два зала – концертный и выставочный. Невероятная скорость.

В 2020 и 2021 годах, несмотря на пандемию, фестиваль «Стрелка» продолжился, мы проводили его в Театре драмы. В 2021

**«Во время первого фестиваля мы с губернатором Глебом Никитиным договорились о строительстве на Стрелке круглогодичного концертного зала с максимально качественной акустикой».**

до нитки... Но исполнители так спели, что люди выходили с ощущением: «Вау, круто».

Во время первого фестиваля мы с губернатором Глебом Никитиным договорились о строительстве на Стрелке круглогодичного концертного зала с максимально качественной акустикой. Удалось привлечь замечательного архитектора Сергея Чобана, который предложил очень кра-

году прошли прекрасные концерты во время празднования 800-летия Нижнего Новгорода. И в процессе работы возникла идея – дать новый импульс Театру оперы и балета. Когда-то это был очень сильный театр, в конце 1930-х – начале 1940-х годов главным режиссёром там был Борис Покровский, потом его оттуда забрали главным режиссёром в Большой театр. Но последнее время всё было до-

статочно печально. Я смотрел статистику посещений: на некоторые классические оперы продавалась пара десятков билетов, при том что зал рассчитан на 1100 мест...

Задача была очень сложная: максимально быстро обновить труппу, создать новый оркестр. Сделать новые постановки, чтобы людям, интересующимся современным театром, было на что ходить. Часть старых постановок мы сняли, но нельзя же было полностью оголить репертуар! А премьеры требуют людей, и времени, и денег.

Мы обо всём договорились с руководством региона осенью 2021 года. Официально я пришёл в театр в январе 2022 года. А в марте все предварительные договорённости с европейскими театрами и режиссёрами просто обнулились. Встал вопрос: «Что делать дальше?»

– Не пожалели, что ввязались в эту историю?

– Понимаете, Нижний Новгород – не чужой мне город, у меня оттуда отец, там живёт много близких родственников. Я в Нижний много раз ездил с середины 1980-х годов и наблюдал, как меняется среда, – в некоторые периоды город развивался, а в некоторые, к сожалению, нет.

Мне многие говорили, что это неподъёмная история. Но я видел, как губернатор Нижегородской области Глеб Сергеевич Никитин работает с командой и насколько за 5 лет город кардинально преобразился. Я поверил его команде – и не ошибся, ни разу не пожалел. Очень важно, что в Нижнем и власти, и горожане понимают, что без развития культуры не-



АЛИНА АБРАМОВА

**«Задача была очень сложная: максимально быстро обновить труппу, создать новый оркестр. Сделать новые постановки, чтобы людям, интересующимся современным театром, было на что ходить».**

возможно развитие региона и России в целом. Мы все вместе работаем на благо нашей страны.

– И вы сразу начали собирать в театре свою команду...

– Да, в качестве главного дирижёра я пригласил Дмитрия Синьковского. Мы знакомы очень давно. Это не просто прекрасный дирижёр, но и замечательный скрипач и очень редкий даже по мировым мер-

кам случай – великолепный контратенор, поющий на лучших сценах мира.

Дмитрий – очень востребованный в мире дирижёр, даже в наше политизированное время. В декабре 2022 года он дирижировал премьерой Кавалли в Цюрихской опере. За прошлый год у него было несколько больших программ с симфоническими оркестрами в Соединённых Штатах и Европе. В этом сезоне



С Евгенией Шохиной, главным редактором журнала «Бизнес России», президентом Бизнес-школы РСПП

ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

у него тоже три выезда в Штаты, концерты в Хельсинки и Амстердаме, плюс постановка «Бориса Годунова» Мусоргского на фестивале в Авиньоне.

Ещё в сентябре 2021 года мы с Димой сделали в Нижнем концертное исполнение «Пиковой дамы» Чайковского. Там участвовали музыканты из старого оркестра театра, плюс часть музыкантов мы пригласили из Москвы. Стало понятно: чтобы театр развивался, нужно два полных состава оркестра. Это нормально для театра оперы и балета; чтобы всё было качественно, нужно разделять репертуар.

Для начала мы позвали несколько человек, которые играли раньше у Синьковского в камерном ансамбле, исполнявшем в основном барочную музыку. Одновременно выявили прослушивания, и за год нам удалось создать оркестр La

Voce Strumentale совершенно топового, мирового уровня.

– **Вы собирали музыкантов по всей стране?**

– Да, но, что особенно отрадно, в оркестре много музыкантов – нижегородцев по рождению, которые когда-то уехали учиться в столицы или даже за границу. Нам удалось вернуть их на «историческую родину». Нам с Димой было важно, чтобы музыканты были не только профессионалами, но и приятными в общении людьми. Если в коллективе постоянные конфликты, то ничего хорошего ждать не приходится.

Ещё одна проблема – есть много музыкантов, замечательных профессионалов, которые уже «перегорели». Мы выбирали тех, у кого глаза горят и музыка в душе звучит. В результате получился довольно молодой коллектив, средний возраст 27 лет.

У нас уникальный коллектив – оперно-симфонический оркестр, который качественно может, сидя в яме, сыграть оперы Чайковского, Моцарта, Верди и т.д. И при этом они могут на сцене прекрасно играть симфонии Брамса, Вайнберга, Бетховена, Прокофьева, Шостаковича. Как правило, оркестры либо в чистом виде оперные (они заточены на оперу, и раз в 2–3 года им дают возможность сыграть какую-нибудь симфоническую программу), либо чисто симфонические, и они оперу не очень умеют играть.

Ещё один важный для нас момент – наши музыканты играют не только на современных, но и на исторических инструментах. Например, многие инструменты XVIII века, эпохи барокко и классицизма кардинально отличаются от современных инструментов. К примеру, современный гобой и



С оркестром La Voce Strumentale

АЛЕКСЕЙ КОСТРОМИН

гобой барочный – это практически два разных инструмента, там всё другое – механика, звукоизвлечение. Наши солисты научились играть на барочных гобоях за 2 месяца, это был просто подвиг.

– **А что с оперными исполнителями?**

– Когда я пришёл, в труппе театра было несколько очень интересных вокалистов. Но было много и тех исполнителей, чьи лучшие времена остались далеко позади.

Мы стали активно проводить прослушивания и набирать новых певцов. Сейчас у нас одна из самых сильных оперных трупп в России. Просто берём имена: Надежда Павлова, Константин Сучков, Венера Гимадиева, Яна Дьякова, Сергей Кузьмин, Гарри Агаджанян, Диляра Идрисова, Наталия Ляскова. К тому же удалось собрать прекрасную молодёжь. У нас, к

**«У НАС УНИКАЛЬНЫЙ КОЛЛЕКТИВ – ОПЕРНО-СИМФОНИЧЕСКИЙ ОРКЕСТР, КОТОРЫЙ КАЧЕСТВЕННО МОЖЕТ, СИДЯ В ЯМЕ, СЫГРАТЬ ОПЕРЫ ЧАЙКОВСКОГО, МОЦАРТА, ВЕРДИ И Т.Д. И ПРИ ЭТОМ ОНИ МОГУТ НА СЦЕНЕ ПРЕКРАСНО ИГРАТЬ СИМФОНИИ БРАМСА, ВАЙНБЕРГА, БЕТХОВЕНА, ПРОКОФЬЕВА, ШОСТАКОВИЧА».**

сожалению, в большинстве театров, когда молодёжь приходит, им говорят: «Первые лет десять попоёшь "гонца", а потом, может быть, дадим ещё что-нибудь».

Мы стараемся исходить из возможностей голоса, безусловно, но если человек может петь первые партии, то мы ему с огромным удовольствием это даём. Одна из наших молодых звёзд, Яна Дьякова, спела «Орфейя» Глюка в 2022 году, получила за него главную российскую оперную премию «Онегин». Двое молодых солистов из нашей труппы, Мария Кали-

нина и Семён Антаков, участвовали в прошлом году в главном оперном конкурсе мира – «Опералия» Пласидо Доминго.

А за спектакль «Кармен» в постановке молодого и очень талантливого режиссёра Елизаветы Мороз мы получили в 2023 году премию «Онегин» в номинации «Состав».

– **Проблем с европейскими конкурсами и гастролями нет?**

– Несмотря на внешнеполитическую ситуацию, наши солисты поют не только в Нижнем Новгороде, но и в лучших европейских оперных театрах.





С режиссёром Елизаветой Мороз и Валерием Гергиевым, дирижёром, директором Большого и Мариинского театров

Надежда Павлова в прошлом сезоне пела в Баварской опере, в Цюрихе, на Зальцбургском фестивале. Венера Гимадиева пела на Глайнборнском фестивале. Без российских певцов

Пермского училища, Уфимского училища.

Первая новая постановка, которую мы сделали, – современная хореография, четыре одноактных балета, объединённых

**«ЗА СПЕКТАКЛЬ "КАРМЕН" В ПОСТАНОВКЕ МОЛОДОГО И ОЧЕНЬ ТАЛАНТЛИВОГО РЕЖИССЁРА ЕЛИЗАВЕТЫ МОРОЗ МЫ ПОЛУЧИЛИ В 2023 ГОДУ ПРЕМИЮ "ОНЕГИН" В НОМИНАЦИИ "СОСТАВ"».**

европейскому оперному рынку не прожить.

А наш оркестр с триумфом выступал в Берлинской филармонии в октябре 2022 года.

– А что с балетом?

– Балет сложнее реформировать, чем другие творческие подразделения. У нас за 2 года пришло больше 50 новых танцовщиков. Это выпускники Академии русского балета им. А. Я. Вагановой, Московской академии хореографии,

под названием «Терезин. Квартет». Балеты на музыку композиторов, которые погибли в нацистских концлагерях. Этот проект мы показывали в 2023 году в Москве на Крещенском фестивале в «Новой опере» и на фестивале «Дягилев P.S.» в Санкт-Петербурге. В ноябре прошедшего года с большим успехом прошла премьера балета «Золотой ключик» Мечислава Вайнберга – хореограф Алессандро Каггеджи.

– Удаётся объединять жанры на одной сцене, не отдавая предпочтения ни одному из них?

– Поскольку у нас есть прекрасный зал в «Пакгаузах», помимо оперных и балетных постановок, мы делаем огромное количество концертных программ: симфонических, камерных...

– По техническому оснащению «Пакгаузы» ведь одна из лучших площадок в России?

– Да, нам удалось успеть закупить очень хороший свет. А что замечательно в архитекторе Сергее Чобане – он прекрасно понимает цели и задачи того здания, которое проектирует. Уже на этапе проектирования вместе с инженерами «Акустик групп» была придумана впечатляющая архитектурная акустика. Нам не требуется никакая «подзвучка», звук оркестра и вокалистов «летит» естественным образом.

– А ещё можно во время представления убрать задники и использовать в сценическом пространстве прекрасное огромное окно с видами на Кремль и на слияние Волги и Оки.

– Эта идея, кстати, лично губернатора Глеба Никитина. Когда это окно проектировали, все немного боялись, потому что стекло – это очень сложный для акустики материал. В результате инженеры, с которыми мы работали, очень точно рассчитали, как акустические волны должны отражаться, чтобы их гасить, чтобы не было многократного эха. Получились сложно изогнутые стены: красивые и очень функциональные.

– Вам приходится проявлять креативность не только в подборе репертуара и исполнителей, но и в финансовых вопросах. Понятно, что есть бюджетная поддержка от региона, но её же явно на всё не хватает...

– В июне 2023 года был создан фонд «Стрелка». Сейчас идёт формирование попечительского совета, возглавляе-

– С какими балетными спектаклями вы готовы гастролировать?

– У нас уже есть очень хорошая постановка балета «Щелкунчик». В июне у нас будет премьера современного балета «Пиковая дама» в хореографии Максима Петрова – специально для нас музыку написал композитор из Петербурга Юрий Красавин. А осенью будет но-

**«ПОСКОЛЬКУ У НАС ЕСТЬ ПРЕКРАСНЫЙ ЗАЛ В "ПАКГАУЗАХ", ПОМИМО ОПЕРНЫХ И БАЛЕТНЫХ ПОСТАНОВОК, МЫ ДЕЛАЕМ ОГРОМНОЕ КОЛИЧЕСТВО КОНЦЕРТНЫХ ПРОГРАММ: СИМФОНИЧЕСКИХ, КАМЕРНЫХ».**

мого губернатором Нижегородской области. Постепенно подключаются представители бизнеса...

В своё время многие крупные компании поддерживали оркестр Теодора Курентзиса musicAeterna, его выезд на Зальцбургский фестиваль, большие европейские проекты. Просто понимая, что таким образом они могут хорошо и удобно выйти на новые рынки и комфортно общаться со своими коллегами. Понятно, что сейчас Европа для нашего бизнеса менее интересна, чем Азия, но ведь эта же самая история работает и для ближнеазиатских рынков, и для Китая.

И, конечно, отдельный регион, в котором просто почти сакральное отношение к классике, – это вся Латинская Америка, в особенности Бразилия, Аргентина, Мексика. Все эти государства для России являются дружественными, и мы активно стараемся развивать с ними взаимоотношения.

вая постановка «Лебединого озера» с хореографией Александра Сергеева.

– Пристрастия публики различаются от региона к региону? Где больше ценят современные постановки?

– В германоязычных странах любят максимальное осовременивание опер, иногда с полным изменением их сюжета. И ты не всегда поймёшь без прочтения нескольких интервью режиссёра, что же он хотел сказать зрителям.

Романские страны – Италия, Испания, Латинская Америка – предпочитают традиционные красивые костюмные постановки. Но в силу стоимости гастролей оперные спектакли гастролируют очень мало и очень редко, обычно на небольшие расстояния. Вывезти балет – это одна фура, вывезти оперу – это зачастую семь-восемь фура.

– Пожалуй, единственный недостаток «Пакгаузов» – там всего 420 мест. А старое зда-



С Пласидо Доминго



С дирижёром Дмитрием Синьковским



С балериной Дианой Вишнёвой и пианистом Алексеем Гориболом



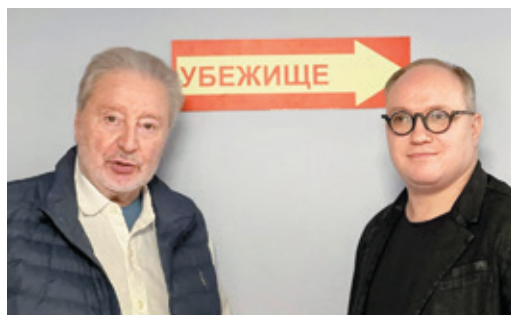
С дирижёром Теодором Курентзисом



С оперной певицей Чечилией Бартоли



С режиссёром Анатолием Васильевым



С актёром Вениамином Смеховым

**ние не отвечает вашим задачам в плане акустики... Не думаете о строительстве нового здания театра?**

– Мы любим старое здание, но надо понимать, что оно строилось не как театр оперы и балета. Это был «Народный дом», который в 1903 году построили на свои деньги и деньги своих знакомых два приятеля: Максим Горький и Фёдор Шаляпин. В 1935 году его немного переделали и открыли театр.

Для своего времени это было замечательно. Но для современного театра там, к сожалению, нет нужной механики сцены. Нет и возможности поставить эту механику – просто по габаритам. Жуткая нехватка помещений для репетиций, гримёрок. Это здание милое,

но оно совершенно не приспособлено для современных театральных задач.

**– То есть новое строительство неизбежно. Но сейчас у города есть приоритетный проект: хоккейная арена для клуба «Торпедо», которым живёт весь город...**

– Это так, но мы не можем позволить себе расслабленно ждать окончания строительства ледовой арены. За это время мы должны полностью подготовить участок, договориться с архитекторами. Мы начали переговоры с крупным архитектурным бюро. Я надеюсь, что они согласятся приехать к нам в регион и взяться за этот проект.

**– «К нам в регион» прозвучало от вас как от коренного нижегородца...**

– Я уже говорил, что город для меня во многом родной. Много ребят из театра переехали сюда недавно, в частности из Москвы и Петербурга. Говорят, что им очень комфортно жить в современном Нижнем Новгороде: гулять по городу, ходить на интересные выставки, есть в замечательных ресторанах. Я сам с удовольствием провожу здесь свободное время.

**– По образованию вы политолог. Как вы попали в мир музыки?**

– У меня высшее историческое образование. В аспирантуре я учился на политологии. Потом в определённый момент жизни понял, что имеет смысл связывать свою жизнь только с той сферой,

**«МЫ С ПРЯТЕЛЕМ НАЧАЛИ ИЗДАВАТЬ ЖУРНАЛ AUDIO MUSIC, А ПОТОМ МСТИСЛАВ ЛЕОПОЛЬДОВИЧ РОСТРОПОВИЧ ПОСЛЕ ОДНОГО ИЗ ИНТЕРВЬЮ ПРИГЛАСИЛ СДЕЛАТЬ С НИМ НЕСКОЛЬКО ПРОЕКТОВ».**



С виолончелистом и дирижёром Мстиславом Ростроповичем

которая тебе максимально интересна. Мы с приятелем начали издавать журнал Audio Music, а потом Мстислав Леопольдович Ростропович после одного из интервью пригласил сделать с ним несколько проектов. Затем я возглавлял продюсерский отдел Российского национального оркестра.

А с 2006 года мы работали с Теодором Курентзисом.

**– У вас есть дети?**

– Да. Сыну 24 года, дочке – 22.

**– Их удалось привлечь к классике?**  
– Когда они были маленькие, я честно отдал их в музыкальную школу. Они походили-походили, я поговорил с учителями, понял, что каких-то суперспособностей у них нет, и не стал их мучить. Зато они с удовольствием ходят на концерты и слушают классическую музыку и оперу.

**– Это как раз к вопросу, что каждый должен заниматься своим делом...**

– Важно вовремя понять, где ты действительно хорош, что у тебя получается. И чем ты действительно любишь заниматься. Потому что только в этом случае получится на все сто. Для меня развитие оперного и балетного искусства в России – это одновременно и цель всей жизни, и любимая работа, и ежедневный труд, требующий огромного объёма усилий, от результатов которого я и вся наша команда получаем искреннее удовольствие.

БР

**СПРАВКА**



АЛЕКСЕЙ ТРИФОНОВ

**Трифонов Алексей,** художественный руководитель Нижегородского государственного академического театра оперы и балета им. А. С. Пушкина.

Родился в г. Москве 20 июня 1976 г. В 1998 г. окончил факультет истории, политологии и права Российского государственного гуманитарного университета. В 1998–2001 гг. учился в аспирантуре ИНИОН РАН. С 2001 г. занимается организацией концертов, музыкальных и культурных мероприятий. Работал директором по артистам и репертуару ФГУП «Фирма Мелодия», возглавлял продюсерский отдел Российского национального оркестра. В 2006–2021 гг. работал с Теодором Курентзисом и оркестром

musicAeterna, в том числе как его директор и руководитель президиума фонда musicAeterna. В 2010–2011 гг. – художественный руководитель Пермской филармонии, затем директор по развитию Пермского театра оперы и балета. С 2019 г. – художественный руководитель и куратор международного фестиваля искусств «Стрелка» (Нижний Новгород). С 2022 г. – художественный руководитель Нижегородского государственного академического театра оперы и балета им. А. С. Пушкина.

# ИЛЬЯ РЯЗАНОВ: «НЕ ЛЮБЛЮ РАССКАЗЫВАТЬ О ТОМ, ЧТО СНИМАЮСЬ В КИНО»

Актёру Илье Рязанову всего 14 лет, но вышедший недавно полнометражный художественный фильм «Дух Байкала» показал его несомненный талант. Мы поговорили с Ильёй о том, каково это – войти в киноиндустрию в столь юном возрасте, что помогает лучше вживаться в образы и какова роль наставников на первом этапе актёрской карьеры.

– Так получилось, что на премьере «Духа Байкала» мы сидели практически рядом. Было особым удовольствием наблюдать за твоей «перезивательной» человеческой реакцией... Ты ведь не из актёрской семьи?..

– Нет, моя мама врач. И именно она привела меня в 7 лет в театральную студию «Дети райка». Я попал в группу к Анне Зеликовой, это очень хороший педагог, мой первый учитель. Очень её люблю и уважаю.

Мы ставили спектакль «Питер Пэн», и я был в главной роли. Так совпало, что со мной в группе была девочка Полина Расходникова. Её папа – Михаил Расходников, кинорежиссёр. Он увидел меня и позвал сниматься в своём фильме «Временные трудности». И с тех пор я сыграл уже в трёх его фильмах.

«Временные трудности» – мой первый большой проект, где я смог понять, что такое кино, как сниматься, что и в какой момент нужно делать.

– Большая удача вот так, сразу встретить своего режиссёра?

– Конечно.

– Когда ты начал понимать, что такое кинематограф, осоз-



нал ли ты, что это твой путь? Ведь кружок кружком, а большое кино – уже профессия...

– Да. Мне это понравилось и вдохновило. Потом был второй совместный фильм с Михаилом, «Недетский дом». Я начал набираться опыта и понимать, что мне это интересно. Актёрская профессия близка моей душе. Мне нравится этим заниматься.

– В 7 лет ты пошёл в театральную студию. А уже через полгода снимался в главной детской роли. Сильно волновался? Или сразу почувствовал себя как рыба в воде?

– Я ещё маленький был. Всё-таки 7 лет...

– Бесстрашный?

– Не то чтобы бесстрашный... Скорее всего, ещё до конца не осознавал, что это вообще, где я нахожусь. Мне прикинь было.

Нравилось, что я на съёмках, что меня снимают... До конца не понимал, конечно, где я, что это такое. Конечно, никакого страха и волнения не было.

– Роль мальчика с ДЦП – сложная и драматическая. Были ли проблемы при вхождении в роль? Тебя кто-то специально консультировал? Или ты просто слушал режиссёра и у тебя получалось?

– Перед ролью мы ездили в центр Дикюля. Общались с самим Валентином Дикюлем, смотрели, как там всё... устроено. Как буквально подталкивают ребят к жизни, чтобы у них было поменьше сложностей.

Помогли мне вжиться в роль и консультации психологов. И, конечно, помощь Михаила. Мы каждый день общались, он говорил мне, что и как лучше сделать, я делился своими мыслями. Этот контакт очень сильно заметен в фильме, как мне кажется.

– В 7 лет кто-то идёт в музыкальную школу, кто-то начина-

ет заниматься спортом. Почему возникла идея, что тебе нужно именно в театральную студию?

– Думаю, потому, что я с рождения достаточно... артистичный. У меня всегда была куча энергии, нужна была точка приложения усилий, чтобы где-то эту энергию сжигать. Так я попал в театральную студию. А уже в кинематограф меня привела цепочка случайностей.

– Когда ты закончил работу над ролью, то сам почувствовал, что внутренне изменился? Хотя ты и говоришь, что маленький, но опыт у тебя совсем не детский. Изменил ли успех тебя внутри?

– Возможно, в моём сознании что-то поменялось, когда я понял: меня показывают по телевидению, это огромное достижение! Но нельзя останавливаться, нужно дальше двигаться в этом направлении. Данные, надеюсь, у меня есть. Родители мне об этом часто напоминают.

– У тебя получается это движение, судя по количеству ролей к 14 годам. Ты рассматриваешь альтернативы карьере актёра? Собираешься ли поступать на актёрский факультет в театральный?

– Я пока думаю. Либо в экономический пойти, либо в театральный. Пока не понимаю. У меня есть актёрские задатки. Все мне об этом говорят. Но иногда хочется немного другого...

– Например, быть продюсером?

– Типа того.

– Ты получаешь актёрский гонорар? Он растёт от фильма к фильму?

– Конечно. (Улыбается.)

– Ты один из ведущих телепроекта «Что? Откуда? По-



ФОТОСЛУЖБА БШ РСГП

**«ВОЗМОЖНО, В МОЁМ СОЗНАНИИ ЧТО-ТО ПОМЕНЯЛОСЬ, КОГДА Я ПОНЯЛ: МЕНЯ ПОКАЗЫВАЮТ ПО ТЕЛЕВИДЕНИЮ, ЭТО ОГРОМНОЕ ДОСТИЖЕНИЕ! НО НЕЛЬЗЯ ОСТАНАВЛИВАТЬСЯ, НУЖНО ДАЛЬШЕ ДВИГАТЬСЯ В ЭТОМ НАПРАВЛЕНИИ».**

чему?», выходящего на региональном канале «Первый Приднестровский». Как ты в него попал?

– Программа снимается в Приднестровье, где живёт моя бабушка. Дело в том, что мой папа родился в Комсомольске-

на-Амуре в семье военного. Их перевели в Приднестровье ещё в советские времена – и бабушка с дедушкой там обосновались. Когда во время пандемии мама привезла меня к ним в

гости, то решила, чтобы я особо не скучал, устроить мне съёмки и на телевидении: сама позвала редактору, договорилась о встрече – и я очень понравился телевизионной группе.

– Этот проект сейчас продлжится?

– Да, но там много ведущих. Если я прилетаю к бабушке в гости, то пишу редактору Ольге, что я в Приднестровье. Она старается найти время и записать программу со мной.



Кадр из фильма «Дух Байкала»



Рабочие моменты съёмки фильма



На премьере фильма «Дух Байкала» в киноцентре «Октябрь», 6 октября 2023 г.

– Не хотел бы ты в будущем вести программу на федеральном канале?

– Этот вопрос мне часто задаёт мама. Она уверена, что я смогу быть хорошим ведущим. Я действительно люблю разговаривать с людьми.

Театр – немного не моё, потому что там нужно одну и ту же роль играть много раз, а кино, где всё время разные моменты, мне по душе. Можно поменять, можно сделать так, можно по-другому.

– Возвращаясь к вопросу об образовании – ты проходил какие-то дополнительные курсы актёрского мастерства?

– Я ходил в школу Жанны Пугачёвой на индивидуальные курсы. Прекрасный учитель, прекрасный опыт.

– Расскажи, пожалуйста, подробнее про «Дух Байкала». Это же очень непростая роль. Даже исходя из климатических условий зимнего Байкала.

– Нас там так согревали, что не было времени замёрзнуть. Мы были постоянно в движении. Постоянно нужно было снимать. Если бы не успели, то пришлось бы на следующий год переносить съёмки, потому что лёд бы растаял.

Так получилось, что как только мы улетели, на следующий день по озеру пошла трещина. Тем, кто остались, пришлось объезжать несколько километров, чтобы выехать по крепкому льду.

– Не было страшно во время съёмок?

– Нет. Вообще не было.

– Также как игра – ну Байкал и Байкал?

– Нет-нет-нет. Просто на льду снег. Как будто ты по

снегу ходишь. А где лёд расчищен, там же не видно всю воду. Видно, что там лёд 30-сантиметровый. Провалиться довольно проблематично.

Но когда второй режиссёр всё-таки провалился, это было страшно.

– Как же такое случилось?

– Для съёмок создавали огромную трещину, бензопилами специально выпиливали. Наш второй режиссёр решил прогуляться. Шёл и разговаривал по телефону. Видимо, в небо смотрел и о чём-то мечтал. И попал в эту трещину! Спасла куртка пуховая – он стал плавать, как поплавочник.

Тут же режиссёр Миша рыбкой под лёд нырнул, схватил Геру и вытащил. Это было очень страшно.

– У тебя хороший русский язык. Многие говорят, что надо больше читать, чтобы его обогащать. Что тебе нравится из литературы сейчас?

– Нам задавали на лето «Капитанскую дочку» Пушкина. Я её полностью прочитал взахлёб, она очень познавательная, в историческом плане, как минимум. Ещё мне нравятся детективы про Эркюля Пуаро. Книги Конан Дойля про Шерлока Холмса, наверное, уже все прочитал.

– Одноклассники в курсе, что с ними учится звезда?

– TikTok вы же все знаете? Ещё в прошлом году ко мне стали подходить, показывать ролики и говорить: «Этот ты?!» – «Конечно, я».

– Одноклассники не знали, что ты снимаешься в кино? Ты не хвастался?

– Я пригласил на премьеру нескольких друзей. Не очень люблю рассказывать про то,



С мамой, Еленой Мироновой, Евгенией Шохиной, главным редактором журнала «Бизнес России», Владимиром Фроловым, основателем Frolov Gallery

что снимаюсь, хотя многие люди говорят: «Иди расскажи, что ты актёр». Отвечаю: «Далладно. Потом как-нибудь».

– Как с учёбой, когда съёмки? Как школа относится к отсутствию в течение нескольких месяцев?

– В первом классе особо не было вопросов. Уехал и уехал. «Недетский дом» был летом. Тоже никаких вопросов.

Когда последний фильм снимали, я ещё в Приднестровье учился. Там всё проще: подойдишь к директору и объясняешь.

Так и так, такая ситуация. Пишешь заявление, что обязуемся всё сами сделать и выучить.

– С учёбой всё в порядке? Ты ответственный человек?

– Я не знаю, насколько ответственный, конечно, но с оценками всё хорошо.

– О чём мечтаешь?

– Мечтаю стать... Нет, даже не стать, а сняться в фильме, связанном с машинами, с автотроном. У меня к машинам душа лежит. Как вы обратили внимание, водил в «Духе Байкала» я сам лично. Когда я в 18 лет приду в автошколу, то могу смело сказать, что 10 лет за рулём. **БР**

СПРАВКА



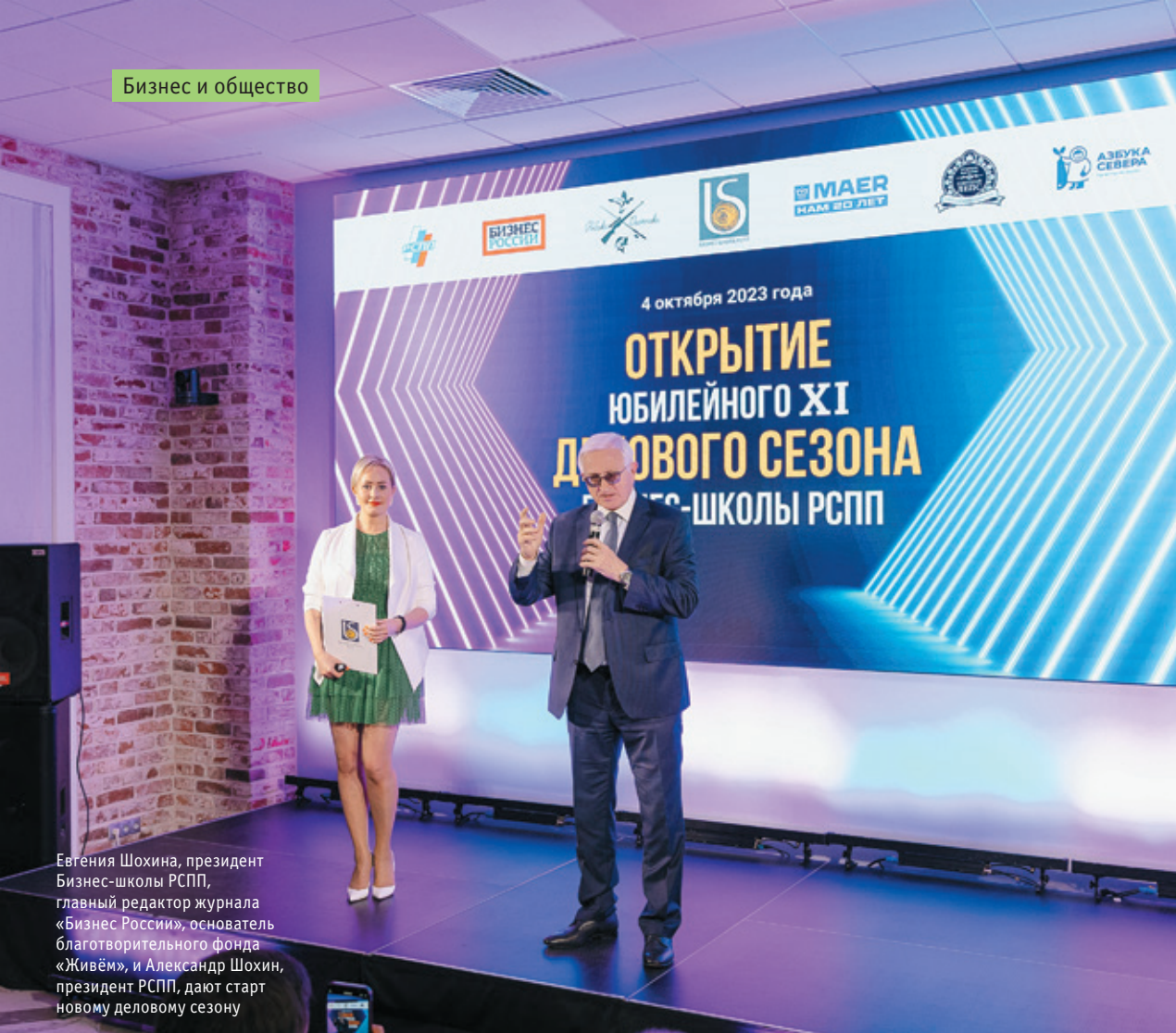
«Временные трудности», реж. Михаил Расходников. Роль – Саша Ковалёв, главный герой в детстве. 2018 г.

«Знаки судьбы» (сериал), реж. Каролина Кубринская, серия «Товарищи по несчастью». Роль – Гриша. 2020 г.

«Недетский дом», реж. Михаил Расходников. Роль – Очкарик. 2021 г.

«Дух Байкала», реж. Михаил Расходников. Роль – Лёня. 2023 г.

**Рязанов Илья,**  
актёр.  
Родился в 2009 г.  
Фильмография:



Евгения Шохина, президент Бизнес-школы РСПП, главный редактор журнала «Бизнес России», основатель благотворительного фонда «Живём», и Александр Шохин, президент РСПП, дают старт новому деловому сезону

## БИЗНЕС-ШКОЛА РСПП ОТКРЫЛА ДВЕРИ В НОВЫЙ ДЕЛОВОЙ СЕЗОН

Открытие нового, XI Делового сезона Бизнес-школы РСПП прошло 4 октября в РСПП. Накануне слушатели юбилейной EMBA 10 защитили свои проекты. Традиционно, разделившись на команды, участники выбирают несколько актуальных тем. За 2 дня необходимо подготовить предложения по развитию выбранной отрасли на примере конкретного предприятия. В рамках открытия сезона уже выпускникам торжественно вручил дипломы президент РСПП, председатель экспертной комиссии Александр Шохин.

«За 10 лет Бизнес-школа не только украсила РСПП, но и стала успешной образовательной и коммуникационной структурой, не имеющей аналогов на рынке», – сказал в своей приветственной речи Александр Шохин.

Президент Бизнес-школы РСПП Евгения Шохина в свою очередь отметила, что вечер организован в поддержку основанного ею благотворительного фонда «Живём», задачей которого является улучшение жилищных условий семей, которые оказались в кризисной ситуации; чтобы от состояния жилья не зависела судьба и жизнь многолетних, малообеспеченных, пенсионеров.

В ходе мероприятия был организован аукцион, лоты на который предоставили Александр Шохин, Григорий Дрозд, чемпион мира по боксу по версии WBC, Сергей Семак, главный тренер футбольного клуба «Зенит», Игорь Ларионов, легендарный хоккеист, главный тренер ХК «Торпедо Нижний Новгород», Михаил Гучериев, основатель промышленно-финансовой группы «САФМАР», Владимир Резников, основатель компании «МорНефтеГазСтрой», президент Международного общества «Рыбаки & Охотники».

В общей сложности было собрано 5 млн руб. Все эти деньги пойдут на спасение конкретных семей из разных уголков нашей страны.

Бизнес-школа РСПП – место, где собираются правильные, идейные, неравнодушные люди, которые могут не только окунуться в теплую, семейную атмосферу, найти для себя новые точки роста, расширить собственные горизонты, познакомиться с единомышленниками, но и стать причастными к спасению жизней.

БР

Фото: фотослужба БШ РСПП



Александр Шохин, президент РСПП, вручает Игорю Попову, учредителю и генеральному директору ООО «Оптимум систем», выпускнику программы EMBA 10 Бизнес-школы РСПП, свою фотографию «Фьорд Скорсби в восточной Гренландии – самый большой фьорд в мире», 11.08.2016, широкоформатная плоттерная печать на бумаге litho-realistic, монтаж на Карра Fix, 55x100 см



Константин Майор, генеральный директор и владелец медиахолдинга MAER, принимает от Владимира Резникова, основателя компании «МорНефтеГазСтрой», президента Международного общества «Рыбаки & Охотники», благотворительный лот: эксклюзивную бутылку вина LARIONOV, приглашение в ложу на матч нижегородского ХК «Торпедо» в Нижнем Новгороде и на ужин с главным тренером клуба Игорем Ларионовым



Владимир Резников и Денис Казанский, журналист, телеведущий, футбольный и хоккейный комментатор, представляют лот от главного тренера ФК «Зенит» Сергея Семака: чемпионская футболка, мяч «Зенита» с автографами игроков и тренеров и приглашение в ложу Международного общества «Рыбаки & Охотники» на матч клуба на «Газпром Арене»



Счастливые выпускники EMBA 10 после вручения дипломов



Дарственная подпись от автора: «Айсберг имени Игоря Попова в Гренландии»



Строганина-шоу от компании «Азбука Севера»



Владимир Фролов, основатель Frolov Gallery, и Евгения Шохина поздравляют Дмитрия Столкова, референта Канцелярии Президента РФ, действительного государственного советника России 3 класса, выпускника программы EMBA 10 Бизнес-школы РСПП, ставшего обладателем билетов на Музыкальный марафон «Ээхх, Разгуляй!» и шоу «Рождество с Григорием Лепсом», предоставленных Михаилом Гучериным, основателем промышленно-финансовой группы «САФМАР»



Григорий Дрозд, чемпион мира по боксу по версии WBC в первом тяжёлом весе, чемпион мира по тайскому боксу, заслуженный мастер спорта по тайскому боксу, предоставил свой авторский лот: сертификат на профессиональную тренировку под его руководством, боксёрские перчатки и книгу «Бей первым» с автографом. На фото – с Александром Шохиним



Владимир Резников вручает Игорю Попову подарки, предоставленные ФК «Зенит»



**Дмитрий Столков,**  
референт Канцелярии  
Президента РФ,  
действительный  
государственный советник  
России 3 класса,  
кандидат политических наук:

Учёба в Бизнес-школе позволяет вырваться из рабочей обстановки и текущей деятельности, сменить сферу интеллектуальной, эмоциональной деятельности, переключиться. Это очень полезно.

Женя Шохина, Володя Фролов собрали действительно уникальный коллектив, мы все друг у друга учились. Это прекрасный нетворкинг: возможность обменяться опытом, вместе найти решение любой проблемы, при этом ещё и очень приятное общение с близкими по духу людьми.

Нельзя не отметить уникальный состав спикеров и лекторов. Это действительно топовые преподаватели, эксперты, которые делились своими во многом уникальными знаниями.

Блестяще были организованы «мозговые штурмы», задания в формате семинаров. Мы дискутировали, обменивались идеями, вместе находили решения.

Конечно, очень интересны были мастер-классы, в ходе которых люди, являющиеся лидерами в своих областях, делились историями успеха, опытом.

Очень впечатлила и организация выездного модуля. Это одновременно и промышленный, и культурный туризм, и своеобразная практика.

Считаю, что Бизнес-школа РСПП – идеальный формат своего рода «образования для взрослых». Обучение здесь позволяет без отрыва от основной деятельности получить новые, очень полезные знания. Причём с удовольствием, в очень дружеской и творческой атмосфере.



Резиденты Международного общества «Рыбаки & Охотники»: Андрей Говоров, вице-президент СРО «Ассоциация "КЛЕВЕР"», Алексей Зозулин, учредитель и управляющий ООО «Бэй Бар», мастер спорта международного класса по баскетболу, Владимир Фролов, Евгения Шохина, Александр Шохин, Владимир Резников, Александр Николишин, хоккеист, чемпион мира и бронзовый призёр Олимпийских игр, тренер, президент Федерации хоккея Москвы, Рубен Мецатунянц, исполнительный директор ООО «МорНефтеГазСтрой», Виктор Куликов, вице-президент, руководитель направления промышленного туризма и историко-культурных программ Бизнес-школы РСПП, Денис Казанский, Александр Нетбальский, старший сын Евгении Шохиной, ученик 10-го класса



Музыкальное сопровождение вечера обеспечили Jazz Band



Искусство магии продемонстрировал Stand-up иллюзионист Азат Актаев



Виктория Лебедева, основатель компании ООО «Профит Хаус», слушатель программы EMBA 11 Бизнес-школы РСПП, Евгения Шохина, Александр Шохин, Алла Комиссарова, основатель La Princesse Choco



Татьяна Каменская, управляющий партнёр Юридической компании «Каменская & партнёры», Татьяна Нерсесова



Роман Петруца, директор Фонда развития промышленности (ФРП)

**Игорь Попов,**  
учредитель и  
генеральный директор  
ООО «Оптимум Систем»,  
учредитель ООО «ЗОЖ»:

Спасибо большое Бизнес-школе. Приобрёл невероятно ценный опыт, получил необходимые знания и, самое главное, познакомился с очень хорошими людьми, которые помогли мне уже сейчас.

Бизнес-школа объединяет очень хороших, творческих, креативных людей.

**Александр Лопота,**  
директор – главный  
конструктор ФГАНУ  
«Центральный  
научно-  
исследовательский  
и опытно-конструкторский  
институт робототехники  
и технической кибернетики»:

С большим удовольствием каждый месяц на несколько дней погружался в другой мир, полный активного обсуждения новой информации и общения с великолепными однокашниками своей группы. За это время было несколько совместных мероприятий и путешествий, где мы не только посмотрели замечательные предприятия, местные достопримечательности, но и провели незабываемые интеллектуальные вечера, которые нас очень подружили. Также хочется отметить спикеров и мастер-классы, когда в творческой атмосфере происходит передача знаний и опыта.

Я получил дополнительные навыки и возможность обменяться новыми подходами к управлению со своими коллегами.





**Артём Виноградов,**  
генеральный директор  
ГК «Аргент Альянс»:  
Впечатления от обучения в Бизнес-школе РСПП прекрасные, но лично для меня самым ярким эпизодом стал выездной модуль. Запомнился он не только посещением предприятий, очень красивых мест. Такие совместные поездки очень способствуют сплочению команды обучающихся. А это очень важно.

Запомнились и деловые игры, удачно вплетённые в учебный процесс. Это было круто!

Особое спасибо за прекрасную работу по организации всего процесса. И моим соученикам, новым друзьям, которых за время учёбы появилось немало.



**Андрей Говоров,**  
вице-президент по  
экономике замкнутого  
цикла СРО «Ассоциация  
"КЛЕВЕР"»:

Хочу сказать большое спасибо, прежде всего Александру Николаевичу Шохину и организаторам Бизнес-школы РСПП. Когда мне поступило предложение стать слушателем, поначалу я отнёсся к этому без большого энтузиазма. Но, вникая в процесс с каждым модулем, понял, какая проводится колоссальная работа. Здесь бомбические, сильнейшие психологи – они перевернули моё сознание.

Получается создать семью, мы все плечом к плечу шли вперёд. С этими людьми пойду в разведку с удовольствием.



Галерея «Пальто», старейшая и самая продающая галерея современного искусства в стране, в лице основателя Александра Петрелли, представила проект художницы Дарьи Коноваловой-Инфанте «Тайная жизнь вещей»



Александр Кулачко, генеральный директор ООО «Астера», Денис Тихонов, заместитель руководителя ЦИК партии «Единая Россия» – руководитель Управления по обеспечению деятельности комиссий Генерального совета партии



**Наталья Кравченко,**  
председатель Комиссии  
Общественной палаты  
РФ по развитию  
дошкольного, школьного,  
среднего профессионального  
образования и просветительской  
деятельности:

Хочу сказать огромное спасибо. Это был незабываемый год. Для тех, кто сомневается, очень хочется рекомендовать принять положительное решение – пойти в эту Бизнес-школу. Здесь самая правильная точка входа в самое ресурсное комьюнити и сообщество масштабных руководителей – людей, которые занимаются развитием нашей страны.

Я никогда не занималась бизнесом, но после программы хочется попробовать себя и в этом деле. Очень ценно было получить обратную связь на защите проектов от Александра Николаевича и уважаемых членов комиссии. И в целом иметь возможность советоваться, общаться формально и неформально. Это было круто!



**Максим Пешков,**  
заместитель директора  
Департамента  
федеральных  
и региональных программ  
ПАО «ГМК "Норильский  
никель"»:

В Бизнес-школе РСПП создана рабочая, но в то же время очень душевная, почти семейная атмосфера.

Хотел пожелать нашему бизнесу и нам, чтобы «быстрых разумов Невтонов» рождалось: чтобы у нас был и свой Apple, и свой автомобиль, самолёт. РСПП и Бизнес-школа РСПП к этому нас потихоньку ведут. За это спасибо большое.



Гости вечера – выпускники и друзья Бизнес-школы РСПП



Юбилейный торт для Бизнес-школы РСПП, подаренный компанией La Princesse Choco



Передача эстафеты: выпускник программы EMBA 10 Бизнес-школы РСПП Александр Лопота, директор – главный конструктор ФГАНУ «Центральный научно-исследовательский и опытно-конструкторский институт робототехники и технической кибернетики», и слушатель программы EMBA 11 Бизнес-школы РСПП Алексей Зозулин, учредитель и управляющий ООО «Бэй Бар», мастер спорта международного класса по баскетболу





ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

## БИЗНЕС-ШКОЛА РСПП: EMBA 11. НАЧАЛО

В октябре 2023 г. стартовала новая, 11-я по счёту программа Executive MBA. В этот раз был осуществлён эксперимент: максимальное количество слушателей было увеличено с 20 до 25. Кажется, все поместились.

В прошлом, 2023 г. Бизнес-школе РСПП исполнилось 10 лет, и по случаю юбилея был объявлен конкурс по её переименованию. Потому что школа – не столько про бизнес-образование или нетворкинг, сколько возможность получить ни с чем не сравнимый драйв, который помогает совершенно по-новому взглянуть на свой бизнес и почувствовать сильнейший внутренний подъём. Бизнес-школа отвечает на те вопросы, которые ещё и не сформулированы.

Поэтому количество желающих увеличивается из года в год, несмотря на возросшую

до 3 млн руб. стоимость обучения. В этом году на потоке было 25 человек, каждый из которых является звездой и

сам вполне мог бы открыть свою бизнес-школу.

Первый учебный модуль был посвящён вопросам ли-



ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

дерства и личной эффективности руководителя. Второй – маркетингу и продажам. Образовательные блоки всегда ведут лучшие эксперты в своих областях, лидеры. А по традиции по вечерам

свои мастер-классы читают величайшие бизнесмены и общественные деятели современности.

«Но самое главное, Бизнес-школа РСПП славится своей уникальной, семейной обста-

новкой, которую возможно создать, только если ты любишь то, что ты делаешь, и тех людей, для которых это делается», – всегда подчёркивает основатель и президент Евгения Шохина.

БР



Игорь Бушковский, директор и основатель компании «Кофе Плюс» (бренд MakBush), Александр Кулачко, генеральный директор ООО «Астера», Алексей Зозулин, учредитель и управляющий ООО «Бэй Бар», мастер спорта международного класса по баскетболу



Екатерина Никитина, директор по коммуникациям управляющей компании АО БХХ «Оргхим»



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

Сергей Кулаков, президент РОР «Союз промышленников и предпринимателей Республики Коми», директор ГК «КС Альфа», Руслан Магомедов, заместитель председателя Комитета по бюджету, налогам и экономической политике Государственного совета Республики Коми, Георгий Капанадзе, соучредитель, генеральный директор ООО «Гео Органикс», ООО «Гео-Мед»



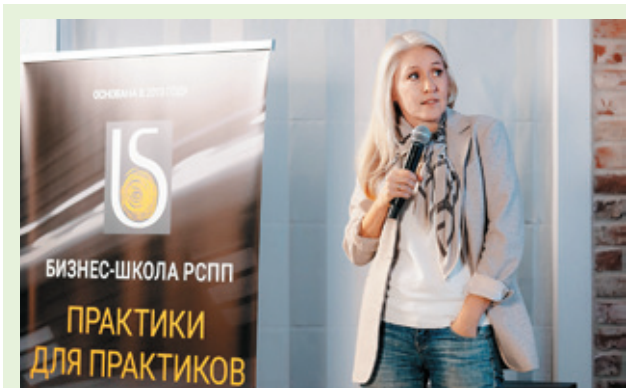
### Мастер-класс «Антихрупкость»

**МИХАИЛ АЛЕКСЕЕВ,**  
президент – председатель правления ПАО Банк «ФК Открытие», профессор НИУ «Высшая школа экономики», доктор экономических наук, член Попечительского совета Бизнес-школы РСПП

«Критически важным качеством для современного лидера является жизнестойкость, антихрупкость. Пример "антихрупкого" существа из русских сказок – Змей Горыныч. Ему одну голову отрубают, вырастает другая».

«Были периоды, когда времена перемен сменялись периодами стабильности. Сейчас наступили времена, когда перемены происходят постоянно. Сегодняшняя молодёжь даже не знает, что такое стабильность».

«Брак по расчёту может быть счастливым. Если расчёт был верным».



**Мастер-класс «Адаптация к изменениям»**

**Надя ЧЕРКАСОВА**, вице-президент Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «Опора России», член Совета Евразийского женского форума при Совете Федерации РФ, член Попечительского совета Бизнес-школы РСПП

«Сейчас интересное время! Эра тренда на создание и развитие сообществ. Все, кто учится и заканчивает EMBA в Бизнес-школе РСПП, одновременно становятся членами такого большого, классного сообщества. А современные сообщества формируют новую экономику – экономику доверия».

«Сообщество – это сильное окружение, в котором развиваешься среди своих. А когда мы находим своих, то становимся немножечко счастливее».

«В мире постоянных изменений и вызовов, а мы живём в мире непрерывных перемен, нужно быть готовым к тому, что поменяется всё и необходимо быстро адаптироваться самому и перестраивать свой бизнес. Важно иметь не только один план А или В, но и план С».

«Действуй прямо сейчас, лучшее время для начала чего-то нового – это сегодня».



Григорий Дрозд, генеральный директор ООО «Атланты», первый вице-президент Федерации муайтай России, чемпион мира по боксу среди профессионалов, Алексей Зозулин



Азирова Анна, акционер, финансовый директор в фармацевтическом концерне «ЭСКОМ», Алексей Ладыгин, собственник «Агропромышленной Компании Исток»



Станислав Чебурашкин, директор ООО «Нординвэс»



Максим Другов, заместитель генерального директора по правовым вопросам ООО «Диалог плюс»



Дмитрий Богданов, вице-президент, директор по развитию и акселерационным программам ООО «Бизнес-школа РСПП»

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП



Андрей Горшков, председатель правления АО «РУМО», Зоя Кузнецова, член совета директоров АО «РУМО»



Евгения Шохина, президент ООО «Бизнес-школа РСПП», главный редактор журнала «Бизнес России», основатель благотворительного фонда «Живём»



Андрей Бабич, управляющий директор ООО «ВИСИЭС Гидро», Зоя Галеева, управляющий партнёр и ведущий эксперт ЦРПА (српа.ru)

Иван Позов, управляющий партнёр, учредитель ООО «Элемент»

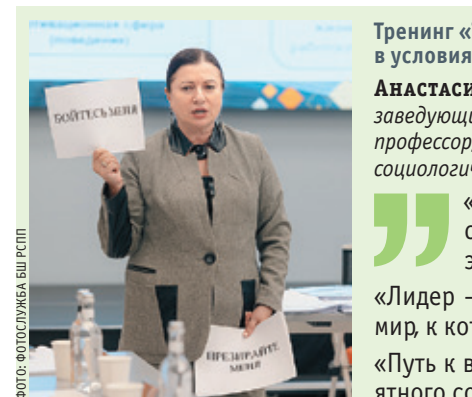


ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП

**Тренинг «Техники эффективного управления и взаимодействия в условиях неопределённости»**

**Анастасия КАРПЕНКО**, заведующий кафедрой общей и социальной психологии МГИМО МИД России, профессор, доктор психологических наук, Grand Doctor of Philosophy, кандидат социологических наук, заслуженный деятель науки Российской Федерации

«Человек развивается, когда выходит из комфортного состояния, за рамки освоенного. Преодоление трудностей – это выход на новый виток развития».

«Лидер – это человек, который верен перспективной идее создать мир, к которому хотят принадлежать люди».

«Путь к вершинам профессионализма – это переход от неблагоприятного состояния к оптимальному, лучшему».

**Мастер-класс**

**ТЕМУР ШАКАЯ**, сооснователь компаний и брендов: аптеки «Горздрав», «Лошадина сила», сервиса «Инфоаптека» и социальной сети Around.world, член Правления РСПП, член Попечительского совета Бизнес-школы РСПП

«Начните строить свой бизнес на том, за что вы готовы платить сами. На что вы готовы менять своё время, свою жизнь».

«Когда несколько умов объединяются единой целью, то у них эффективность многократно превышает сумму идей – возникает крутой синергетический эффект».

«Важно создать классный продукт, потому что плохой продукт ты можешь продать только один раз».



**Тренинг «Управление корпоративной культурой и вовлечённостью»**  
**Игорь НИЕСОВ**, генеральный директор компании KeyHabits, кандидат психологических наук, PhD.

«Лояльность клиентов начинается с лояльности сотрудников». «Для изменения человека необходимо изменить его осознание самого себя». «Лидерство – это умение раскрыть потенциал людей».



Виктория Лебедева, основатель компании ООО «Профит Хаус», и Николай Савельев, собственник компании РУССИЗ



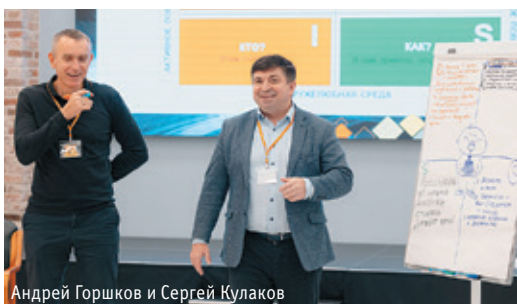
Ксения Цыганкова, руководитель службы организации корпоративных мероприятий и протокола РСПП



Мария Самородова, глава службы операционного управления частной компании



Алексей Ладыгин, Георгий Капанадзе, Станислав Чебурашкин



Андрей Горшков и Сергей Кулаков



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП

**Тренинг по маркетингу**

**Николай СОУСТИН**, профессор практики Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ, старший партнёр агентства «Маркеторика»

«Ошибка маркетологов – одномерно и примитивно использовать понятие "потребитель". Необходимо оценивать многомерную ролевую модель потребления. Например, семья – это тоже многомерная модель». «Нужно понимать, что любая бизнес-модель, которую вы используете на практике, навязана вам бизнес-средой». «Для обывателя бренд – это название и дизайн. Нам необходимо сформировать платформу бренда – это не что иное, как отклик на желания, на ценности обывателя».



Слушатели во время проведения тренинга Татьяны Самойловой



**Тренинг «Влияние в продажах»**  
**Татьяна САМОЙЛОВА**, генеральный директор компании «Тренинг-Студия Татьяны Самойловой», бизнес-тренер, Executive-коуч, автор и ведущая курсов «Психология в бизнесе», «Развитие эмоционального капитала»

«Люди любят больше свои убеждения и выводы, нежели то, что им говорят».

«Не убеждайте своих клиентов. Клиенты сами себя убедят. Ваша задача – почувствовать их проблемы так, как они их ощущают». «В случае крупной или сложной продажи, чтобы клиент купил, серьёзность проблемы должна явно перевешивать высокую стоимость решения».



Алексей Ладыгин, Андрей Горшков, Екатерина Никитина, Алексей Зозулин



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП

Максим Серебров, генеральный директор ООО «ПШР»

**Практикум «Продажи – просто о сложном»**

**Андрей МУДРЫЙ**, бизнес-тренер, эксперт по управлению продажами, консультант по построению систем продаж, продвижения и сервиса, член совета директоров ряда российских компаний

«В 90% российских компаний нет системы продаж». «Нет ветра – греби!»

«Лояльность или нелояльность сотрудника к руководителю выявляется в ходе выполнения конкретных задач, особенно – непопулярных».





ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП

## Выездной модуль: несколько дней счастья!

В рамках программы Executive MBA Бизнес-школы РСПП в декабре традиционно организуется выездной модуль во Владимирскую и Нижегородскую области для того, чтобы посетить ключевые промышленные предприятия, познакомиться с интересными людьми и зарядиться от культурной программы.

Такие выезды длятся всего 4 дня, но в итоге у участников складывается впечатление, что была совершена месячная экспедиция – так много позитивных эмоций и ярких впечатлений. Более того, по приезду у слушателей программы EMBA возникает ощущение, что они знают друг друга всю жизнь, потому что

эта программа душевно и духовно объединяет.

Группа EMBA 11 отправилась в выездной тур в конце декабря и, несмотря на лютые морозы, осилила все запланированные активности. Благо в программе была дегустация настоек тоже.

Уникальной особенностью выездного модуля является

участие в качестве капитана команды уникального историка, специалиста по российскому экспорту, вице-президента Бизнес-школы РСПП, невероятного эрудита и просто хорошего человека Виктора Куликова. Как многие шутят, с таким экспертом можно вообще никуда не ездить, настолько он живописно и в ярких красках прокладывает дорогу у вполне себе искушённой публики к новым знаниям.

Кстати, можно сразу между строк отметить, что в Бизнес-школе РСПП существует отдельный проект – экскурсии с Виктором Куликовым по Москве и за её пределами (это была небольшая рекламная акция).

Чтобы не занимать страницы большим количеством букв, редакция решила сделать увлекательный фоторепортаж. Смотрите, как это было и что для Бизнес-школы РСПП – счастье. **БР**



ПОСЕЩЕНИЕ ВЫКСУНСКОГО МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО ЗАВОДА – ОМК (ОБЪЕДИНЁННАЯ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ)



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП





Картины-муралы Эрика Булатова и Миши Most в индустриальном стрит-арт парке Выксунского завода ОМК



На встрече с Александром Барыковым, управляющим директором ОМК



Посещение музея истории завода в усадебно-промышленном комплексе «Чугунных королей» – братьев Баташёвых



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП



На встрече с Владимиром Седовым, основателем компании «Аскона», создателем Доброграда



В образовательном комплексе «Мир», г. Доброград



Посещение новой производственной площадки компании «Аскона», г. Ковров



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП



СЛУШАТЕЛИ НА ВСТРЕЧЕ С АЛЕКСАНДРОМ АВДЕЕВЫМ, ГУБЕРНАТОРОМ ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ



ПОСЕЩЕНИЕ ХРАМА ПОКРОВА НА НЕРЛИ В П. БОГОЛЮБОВО – «ПОЭМА ИЗ КАМНЯ», САМЫЙ ВЫРАЗИТЕЛЬНЫЙ ХРАМ РУССКОГО СРЕДНЕВЕКОВЬЯ

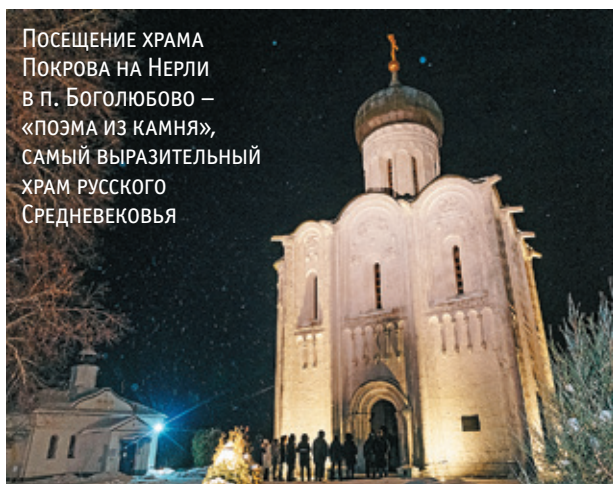


ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП

ВЫСТУПЛЕНИЕ МУЖСКОГО ХОРА СПАСО-ЕВФИМИЕВА МОНАСТЫРЯ В СОБОРЕ РОЖДЕСТВА ПРЕСВЯТОЙ БОГОРОДИЦЫ, Г. СУЗДАЛЬ



НА САНЯХ ПО СУЗДАЛЮ...



МАСТЕР-КЛАСС ПО ГОНЧАРНОМУ МАСТЕРСТВУ И РОСПИСИ КЕРАМИЧЕСКИХ ИЗДЕЛИЙ НА МАНУФАКТУРЕ «ДЫМОВ КЕРАМИКА», Г. СУЗДАЛЬ



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП



Посещение первого в стране Музея российских национальных напитков, основанного Игорем Кехтером, предпринимателем, ресторатором, г. Гаврилов Посад



Экскурсия по музею мотоциклов «Станция 33»



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП



МАСТЕР-КЛАСС В «КУЗНИЦЕ БОРОДИНЫХ» С КОВКОЙ СВОЕГО ГВОЗДА НА УДАЧУ. КУЗНИЦА – ЭТО ТВОРЧЕСКАЯ МАСТЕРСКАЯ ПОТОМСТВЕННЫХ КУЗНЕЦОВ БОРОДИНЫХ, ЯВЛЯЕТСЯ ЦЕНТРОМ СОХРАНЕНИЯ КУЗНЕЧНОГО РЕМЕСЛА И НАРОДНЫХ ТРАДИЦИЙ



ПРОГУЛКА ПО РАЙОНУ ШАЛОПАЕВКА, СВОЕГО РОДА МОНМАРТРУ ГОРОДА ВЛАДИМИРА



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП



## БИЗНЕС-ШКОЛА РСПП ВЕРИТ В ЧУДЕСА!

18 декабря 2023 г. в Бизнес-школе РСПП прошла лекция-рассказ кандидата философских наук, доцента кафедры эстетики философского факультета МГУ им. М. В. Ломоносова Армена Апресяна. Тема была выбрана предновогодняя: о чудесах, которые случаются в жизни, в частности у художников.

Армен Апресян уверен: «Порой складывается впечатление, что чудеса происходят только в сказках, но и в нашей жизни есть для них место. Я уже более 30 лет занимаюсь историей искусства и, изучая биографии прославленных (и не слишком известных) художников, неоднократно обращал внимание на совершенно необъяснимые с рациональной точки зрения совпадения, "случайности", которые иначе как чудом назвать не получается.

Эти "случайности" открыли миру великие имена художников. Талант не всегда открывает все дороги. Так появилась идея собрать "нерациональные" истории, в правдивость которых не всегда просто поверить».

Таким образом, гости вечера погрузились в невероятные истории успеха деятелей мирового искусства.

Так, писатель Константин Паустовский в конце 1920-х гг. побывал в Тбилиси, где повсюду висели жестяные вывески, рас-

писанные рукой художника-самоучки Нико Пиросманашвили (Пиросмани). Это произвело на писателя сильное впечатление. И здесь же, в Тбилиси, он услышал рассказ о несчастливой любви художника.

Паустовский не смог пройти мимо этой романтической истории и вставил её в свою «Повесть о жизни».

Много лет спустя поэт Андрей Вознесенский под впечатлением от прочитанной книги Паустовского написал стихо-

творение «Миллион роз»... А песню в исполнении Аллы Борисовны знают все.

Сложно представить себе, что Иван Айвазовский, чье творчество вызывает искренний восторг российских зрителей, не имел шансов стать художником. Сын мелкого торговца и мечтать не мог об Академии художеств, и если бы не добрая воля градоправителя Феодосии Александра Казначеева, случайно увидевшего рисунки талантливого мальчика и проявившего деятельное участие в его судьбе, не было бы в истории отечественного

искусства ни «Девятого вала», ни многих других блистательных морских пейзажей.

А чего стоит история ярчайшего представителя европейского модерна – Альфонса Мухи! В середине 1890-х гг. он жил в Париже и мог только мечтать о славе. Совершенно неожиданно, можно сказать, случайно он получил заказ на создание эскиза афиши для спектакля, главную роль в котором играла самая известная актриса Парижа Сара Бернар. Работа Мухи понравилась капризной звезде, и она не только убедила руководство театра

заключить с ним многолетний контракт, но и всячески способствовала его продвижению: познакомила с нужными людьми, участвовала в организации персональных выставок и фактически превратила талантливого, но неизвестного художника в парижскую знаменитость.

Эти и многие истории ещё раз свидетельствуют о том, что Vita brevis, ars longa («Жизнь коротка, искусство вечно»). И в этом – одна из особенностей Бизнес-школы РСПП. Здесь говорят не только о бизнесе. А если о бизнесе – то как об искусстве.

БР



Дарья Дьякова, заместитель исполнительного директора АНО «Корпорация развития Геленджик 2035», Евгения Шохина, президент Бизнес-школы РСПП, главный редактор журнала «Бизнес России», учредитель БФ «Живём»



Татьяна Цветкова, сооснователь холдинга Mellennium Group of companies, Сергей Ткач, генеральный директор Mellennium Group of companies



Рамиль Мухтасаров, основатель MI FUND, Эльвира Вильховая, генеральный директор Института технологий психического здоровья и реабилитации



Александр Корсунов, председатель Общероссийского общественного движения «Здоровый выбор», с супругой Анной, Анна Краснолуцкая, основатель и креативный директор бренда одежды премиального качества NODEL



# МЭР-ИСКУССТВОВЕД: КАК ЛЮБОВЬ К ПРЕКРАСНОМУ МЕНЯЕТ ВСЁ ВОКРУГ

Один из известных примеров успеха на посту руководителя города – это биография Ивана Вахромеева, главы Ярославля. Его история как преобразователя городских пространств и инфраструктуры много раз описана, и её лучше прочесть в Википедии. Скажем лишь, что после «золотого», XVII в. Ярославль почти на два столетия оказался в депрессии.



**Виктор Куликов,**  
российский историк-экономист,  
специалист по истории  
русского экспорта,  
канд. ист. наук, доцент,  
преподаватель  
ЯрГУ им. П. Г. Демидова

**ИВАН ВАХРОМЕЕВ  
ОДНИМ ИЗ ПЕРВЫХ  
В РОССИИ СТАЛ  
УПОТРЕБЛЯТЬ СЛОВО  
«ТУРИСТ»  
И ПОНЯЛ,  
НАСКОЛЬКО ВАЖНЫ  
МОГУТ БЫТЬ  
ПУТЕШЕСТВЕННИКИ  
ДЛЯ ГОРОДСКОГО  
БЮДЖЕТА.**

**И**з второго по значимости и населению города Московского царства он опустился, по данным Всеобщей переписи населения 1897 г., на 28-е место.

Вахромеев одним из первых, говоря о городе, стал обращать внимание не на количество жителей, а на их богатство. При нём в путеводители по городу были включены данные о сбережениях жителей Ярославля. В начале прошлого века горожане гордились, что на город приходилось 77 церквей и 10 миллионов, а в 1911 г. на сберегательных счетах каждого ярославца было отложено в среднем 23 руб. В соответствии с этими цифрами, Ярославская губерния была самой зажиточной в центральной России (пятое место после двух столиц и торговых Одессы и Риги). В Ярославле цифры были ещё выше.

Иван Вахромеев думал и о качестве жизни, постоянно вкладывая деньги города и свои личные сбережения в новые технологии. Так, именно в годы его правления – 1881–1887 и 1897–1905 – в Ярославле был проложен водопровод, сделаны тротуары, заработали освещение и

трамвай. В общем, была создана современная инфраструктура европейского города, так что можно смело сказать, что Иван Вахромеев был одним из первых урбанистов России. Он, кстати, также одним из первых в России стал употреблять слово «турист» и понял, насколько важны могут быть путешественники для городского бюджета.

В масштабе страны Иван Вахромеев был председателем Совета съездов мукомолов – ключевого игрока на зерновом рынке Поволжья. За особые заслуги на этом поприще уже после смерти Ивана Александровича его семья получила дворянство.

При этом легендарный городской глава не имел системного образования вообще. Всё, что он знал, он освоил дома, с детских лет помогая отцу, купцу-хлеботорговцу 1-й гильдии. Во взрослом уже возрасте он испытывал серьезные проблемы с письмом – постоянно делал ошибки. И, видимо, формальные правила его раздражали – в солидном возрасте он даже изменил свою фамилию с Вахромеев на реальное местное произношение Вахромеев. Следы этого «комплекса неполноценности» можно уви-



1901 г. Иван Александрович Вахромеев



1908–1912 гг. Ярославль. Трамвай на Власьевской площади (сейчас площадь Волкова)

деть в его сочинениях: он постоянно делал замечания вроде «я не специалист, поэтому сошлюсь на мнение такого-то...» Ярославский губернатор (с которым у Вахромеева были непростые отношения), в годы Первой мировой войны ставший председателем Совета министров, то есть главой правительства, называл его «просвещенный лабазник».

Но Вахромеев же собрал одну из лучших в империи коллекций старинных книг и рукописей на разных языках – греческом, латинском, польском, чешском, французском, немецком, английском и итальянском (4248 книг). Его коллекция рукописей XVI–XVII вв. до сих пор является важным источником наших знаний об этом периоде.

Собирая редкие книги, Иван Вахромеев серьезно увлекся историей, архивным делом и, неожиданно, искусствоведением. Он взял личное шефство над храмом Ильи Пророка с фресками Гурия Никитина и Силы Савина – творческой вершиной русских мастеров XVII в. Вахромеев занимался

их реставрацией, популяризацией, а потом и вовсе написал монографию «Церковь во имя славного пророка Ильи» с детальным описанием архитектуры сложнейшего по задумке и исполнению храма и его гигантского фрескового покрова. Эта монография актуальна до

сих пор и является классикой русского искусствоведения. Вахромеев увидел красоту русской иконы и фрески, понял, что нужно их очищать от копоти, грязи и поздних поновлений. Его пример и денежные субсидии вдохновили многих в стране – Барановский и

Гретьер возникли не на пустом месте. А впереди будут триумфальные выставки 1920-х гг. в Европе русской иконы, которая наряду с авангардом станет главным русским вкладом в мировое искусство. Потомки необычного городского главы также не зате-



Монография Ивана Вахромеева «Церковь во имя славного пророка Ильи»



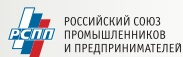
рялись – его внук Игорь был переводчиком выдающегося политического деятеля Урхо Кекконена, а правнук Кирилл стал первым предстоятелем Белорусской православной церкви, знаменитым Филаретом – Патриаршим экзархом Белоруссии... **БР**

С 1999 до 2013 года журнал издавался под названием «Промышленник России»



**РЕКВИЗИТЫ ДЛЯ БАНКОВСКОГО ПЕРЕВОДА:**  
 ООО «Бизнес-школа РСПП»,  
 109240, г. Москва, Котельническая набережная, д. 17,  
 ИНН 9705053865, КПП 770501001,  
 р/с 40702810101050002270, БИК 044525411,  
 к/с 30101810145250000411  
 в филиале «Центральный» Банка ВТБ (ПАО), г. Москва

# БИЗНЕС РОССИИ



## РЕДАКЦИЯ:

**Евгения Шохина** Главный редактор  
**Виктор Родионов** Шеф-редактор  
**Алексей Лоссан** Обозреватель  
**Олег Овчинников** Корреспондент  
**Александра Серёгина** Фотокорреспонденты  
**Дмитрий Новиков** Фотокорреспонденты  
**Наталья Шляпкинова** Корректора  
**Анастасия Астафьева** Корректора  
**Сергей Пронин** Верстка  
**Татьяна Мацневская** Верстка  
**Михаил Саянов** Цветокоррекция  
**Мария Ахмедова** Бильд-редактор

## ДИРЕКЦИЯ:

**Семён Куликов** Генеральный директор  
**Ольга Болсуновская** Руководитель издательского направления  
**Ирина Сухоносик** Заместитель руководителя издательского направления  
**Кристина Оборина** Бухгалтер

## КОНТАКТЫ

Адрес: Москва, Котельническая наб., д. 17  
 Для писем: 109240, Москва, Котельническая наб., д. 17,  
 в редакцию журнала «Бизнес России»  
 Редакция: id\_rspp@rspp.ru  
 Тел.: +7 (495) 663-04-04, доб. 1214,  
 факс: +7 (495) 606-06-19  
 www.businessofrussia.com  
 www.biznesrossii.pf

## ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ

Фотоархив БШ РСПП, ТАСС,  
 РИА «Новости» / МИА «Россия сегодня».

## ПРЕДСТАВИТЕЛЬСКОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ

Члены Бюро Правления РСПП, члены Правления РСПП,  
 руководители региональных отделений РСПП.

## НАС МОЖНО УВИДЕТЬ

Центр международной торговли (ЦМТ), БЦ «Ньютон Плаза»,  
 БЦ SkyLight, ДЦ «Новинский Пассаж», ТЦ «Юнимолл»,  
 Royal Wellness Club в гостинице Radisson Collection Hotel.  
 Москва-Сити: башня «Федерация», башня «Меркурий»,  
 башня «ОКО», башня «Город Столиц», башня Imperia Tower.  
 Сеть супермаркетов «Азбука вкуса»: в ТЦ «Юнимолл»,  
 в ТЦ Lotte Plaza, в Барвихе, в Горках-2, в Жуковке.  
 Рестораны: «Боэми», «Море Мясо», Tutto Bene,  
 «Марани» в гостинице Radisson Collection Hotel,  
 «Марани» на Рублёвке в Жуковке,  
 «О'Шалеи» в посёлке Николино на Рублёвке,  
 Rose Bar на Дмитровке, Via Monte, «Варвара» на Петровке,  
 «Волна», Spettacolo в ТЦ «Времена года»,  
 Backstage в «Крокус-Сити»,  
 Shore House в «Крокус-Сити», Christian.

## ИНФОРМАЦИОННОЕ ПАРТНЁРСТВО

Журнал является информационным партнёром  
 крупнейших деловых и культурных мероприятий.

## ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Бизнес-школа РСПП».  
 Зарегистрировано Федеральной службой по надзору  
 в сфере связи, информационных технологий  
 и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).  
 Свидетельство ПИ № ФС77-65884 от 06 июня 2016 г.

## ПЕЧАТЬ

Типография Rido 603074, г. Нижний Новгород,  
 ул. Шалапина, д. 2А, +7 (831) 275-41-60, rido@rido.ru

Тираж 10 000 экз.

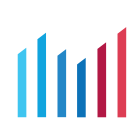
Распространяется бесплатно.

Полное или частичное воспроизведение  
 или размножение каким бы то ни было способом  
 материалов, опубликованных в настоящем издании,  
 допускается только с разрешения редакции.

Мнения авторов могут не совпадать с мнением редакции.

Информация действительна по состоянию  
 на 30.01.2024 г.

Фото на обложке: Владимир Дубровский



НЕДЕЛЯ  
РОССИЙСКОГО  
БИЗНЕСА  
2024

# НЕДЕЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА

## ФОРУМЫ:

- Форум «Стратегические направления развития технического регулирования и стандартизации»
- Форум «Экологическая эффективность промышленности в условиях санкционных ограничений»
- Социальный форум «Развитие человеческого потенциала как фактор устойчивого развития в условиях глобальных перемен»
- Отраслевой форум «От импортозамещения к импортоопережению»
- Международный форум «Россия 2030 и новый мировой экономический порядок: ключевые факторы и роль бизнеса»
- Финансовый форум «Финансовая система России: направления обеспечения устойчивого экономического роста»
- Форум «Инфраструктурные инициативы бизнеса»
- Налоговый форум
- Форум по креативным индустриям и интеллектуальной собственности «Креативный экспорт: новые горизонты»
- Климатический форум
- Форум сервисной экономики
- Форум «Контрольно-надзорная и разрешительная деятельность: перспективы развития»
- Форум цифровой трансформации
- Форум электроэнергетики

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР



ГЕНЕРАЛЬНЫЕ ПАРТНЁРЫ



ПОДРОБНЕЕ О ФОРУМАХ НЕДЕЛИ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА  
 НА САЙТЕ NRB-RSPP.RU



По вопросам партнёрского и индивидуального участия просим вас обращаться по тел.:  
 + 7 (495) 663-04-04 доб.: 1154, 1152, 1183, 1159, 1173  
 e-mail: event@rspp.ru; news@rspp.ru



БИЗНЕС-ШКОЛА  
РСПП

# ПОЙДЁМ СО МНОЙ НА EMBA 12

**Евгения ШОХИНА**

президент  
Бизнес-школы РСПП

**9 МОДУЛЕЙ**

ОКТАБРЬ 2024 –  
ИЮНЬ 2025



[WWW.BS-RSPP.RU](http://WWW.BS-RSPP.RU)

\* Лицензия № 037320 от 25 марта 2016 г.

