



# БИЗНЕС РОССИИ

БИЗНЕС РОССИИ № 02 (202)

ЛЕТО 2024



**ДАНИИЛ ЕГОРОВ:**

«Работать прозрачно –  
это выгодно!» стр. 96





ЛЕГЕНДАРНЫЙ ОТЕЛЬ THE CARLTON, MOSCOW.  
ВАШЕ МЕСТО В ПЕРВОМ РЯДУ С ЛУЧШИМ ВИДОМ НА МОСКВУ.



Забронировать номер и получить дополнительную информацию об услугах отеля, ресторанах и спа-центре Вы можете на сайте [www.carltonmoscow.com](http://www.carltonmoscow.com), по телефону +7 495 2258888, электронному адресу [reservations@carltonmoscow.com](mailto:reservations@carltonmoscow.com) или в Телеграм-канале отеля @carltonlover.  
г. Москва, ул. Тверская, д. 3

**Т**ема этого номера журнала – развитие энергетики России, прежде всего электроэнергетики.

Разумеется, главные события мая–июня – вступление в должность Президента РФ Владимира Путина, обновлённые в «майском» указе национальные цели развития страны на период до 2030 г. и на перспективу до 2036 г., детальное обсуждений реализации которых мы ждём на Петербургском международном экономическом форуме, и, конечно, новый состав Правительства РФ.

Все поставленные национальные цели полностью разделяются бизнес-сообществом, которое готово самым активным образом участвовать в их реализации, – от сохранения населения, укрепления здоровья, повышения благополучия людей и поддержки семьи до достижения технологического лидерства и устойчивой и динамичной экономики.

Тема номера непосредственно связана с поставленными задачами. Изменение электропотребления и развитие энергетики – это одновременно и подтверждение, и условие роста экономики.

В «майском» указе Президента РФ поставлен ряд системных задач, касающихся развития энергетического сектора:

- рост энергетической и ресурсной эффективности в ЖКХ, промышленном и инфраструктурном строительстве;
- обеспечение технологической независимости и формирование новых рынков, в частности по такому направлению, как новые энергетические технологии.



**Александр Шохин,**  
президент РСПП,  
председатель  
редакционного совета

*Александр Шохин*

Также предполагается до 1 июля 2025 г. разработать с использованием единой цифровой картографической основы Российской Федерации и утвердить комплексный план развития транспортной, энергетической и иной инфраструктуры на период до 2036 г.

С учётом масштабности и сложности задач неудивительно, что курировавший вопросы развития ТЭК Александр Новак получил и новые функциональные обязанности, включающие экономико-финансовый блок.

Цифровизация и модернизация российской энергетики уже идёт достаточно высокими темпами, в том числе цифровизация производственных и технологических процессов, переход на отечественные ИТ-решения, внедрение «умных»

сетей и приборов учёта. Запущены новые масштабные проекты в энергетике, что важно – во всех федеральных округах.

Но необходимо решение и других глобальных задач в энергетике:

- развитие энергетического машиностроения;
- развитие «зелёной» электроэнергетики;
- решение проблемы перекрёстного субсидирования с учётом баланса интересов;
- обеспеченность сектора кадрами, в т.ч. своевременный пересмотр образовательных программ (включая учёт требований «зелёной» энергетики);
- формирование новых технологических решений. Одно из важных направлений – снятие барьеров для использования новых энергетических технологий.

Тема развития электроэнергетики обсуждалась и на съезде РСПП. В резолюцию съезда вошёл ряд задач по разработке и внедрению рыночного механизма снижения углеродного следа электроэнергетики.

Также, по мнению бизнеса, необходимо обеспечить разработку комплекса законодательных и организационных мер по внедрению механизма свободных двусторонних инвестиционных договоров для привлечения инвестиций в строительство новых и глубокую модернизацию существующих генерирующих объектов.

Задачи поставлены масштабные и интересные, а РСПП готов стать ключевой площадкой для выработки конкретных предложений по их реализации.

И до встречи на ПМЭФ!



## СОДЕРЖАНИЕ

### ■ МОНИТОРИНГ

- 6 Индексы деловой среды в апреле 2024 г.
- 12 Александр Ситников  
Обзор изменений законодательства за I квартал 2024 г.
- 20 Съезд РСПП: конструктивный диалог бизнеса и власти
- 32 НРБ-2024: расширение сотрудничества государства и бизнеса
- 40 Мастер-класс Александра Шохина в Бизнес-школе РСПП

- 46 Александр Шохин принял участие в мероприятиях государственного визита Президента РФ в КНР
- 46 Международный экономический форум «Россия – Исламский мир»
- 48 Рынок труда: возможности соискателя и вызовы работодателя
- 49 РСПП принял участие во Всероссийском форуме «Здоровые города в Год семьи»
- 49 РСПП дал оценку эффективности институтов и механизмов развития

- 50 Состоялось первое заседание рабочей группы по беспилотным инновационным технологиям
- 50 Форум информационных технологий
- 51 Совместное заседание Комиссии РСПП по строительному комплексу и правления РСС

### ■ ГЛАВНАЯ ТЕМА: ЭНЕРГЕТИКА РОССИИ

- 52 Энергетика России: новые горизонты
- 60 Павел Завальный: «Развитие водородной энергетики – стратегически важная цель»

- 70 Сергей Густов: «Работа на внутреннем рынке была и остаётся одним из наших приоритетов»
- 78 Владимир Тупикин: «Развитие энергетики – зеркало и условие роста экономики»
- 86 Сергей Гурин: «Энергетика – это социальный бизнес»
- 90 Сергей Безделов: «Пусть государство ставит задачи – мы будем их реализовывать»
- 94 Виктор Куликов  
Энергетика как религия

### ■ ЛИЧНОСТЬ С ГЛАВНЫМ РЕДАКТОРОМ

- 96 Даниил Егоров: «Работать прозрачно – это выгодно!»
- 114 Денис Быченков: «Россия – безусловный лидер вездеходостроения»
- 118 Егор Крылов: «Наша работа – это всегда стартап»
- 122 Вячеслав Шоптенко: «Наша миссия – развитие предпринимательской инициативы»
- 128 Дмитрий Красногор: «Эмираты – это плацдарм для многостороннего развития»

### ■ БИЗНЕС И ОБЩЕСТВО

- 132 Бизнес-школа РСПП: ЕМВА 11 всё выше!
- 142 Юлия Савиных: «Инноваторы – это те же мечтатели, только они не боятся рисков и ответственности»
- 146 Надежда Пономарева: «Валенки – это беспроигрышный вариант!»
- 148 Фонд «Живём» приходит на помощь
- 150 Виктор Куликов  
Русские электрические выставки



Eurasian Economic Union, the congress discussed the issues of promoting economic development, improving the business environment, and encouraging entrepreneurship on a sustained basis. By tradition, the plenary session of the congress was opened by RSPP President Alexander Shokhin. He delivered a speech on the current business climate

The Monitor

**RSPP CONGRESS: CONSTRUCTIVE DIALOGUE BETWEEN BUSINESS AND GOVERNMENT (P. 20)**

The 33rd Congress of the Russian Union of Industrialists and Entrepreneurs (RSPP) took place in Moscow on April 25, 2024. Attended by Russian President Vladimir Putin, deputy prime ministers, top-ranking ministers, members of the RSPP Board Bureau and heads of the RSPP regional branches, and representatives of the

in Russia and gave an overview of the main steps toward Russia's economic leadership. In an address to the congress, Russian President Vladimir Putin expressed his appreciation of the role of businesses in the country's socioeconomic development, spoke about the goals of updating the taxation system, raised the subject of infrastructure development, and aired his views on how to deal with the staffing issue. During the congress, all-Russian labor union associations, all-Russian employers' associations, and the Russian Government signed a framework agreement for 2024–2026.



In an interview with our Chief Editor Evgenia Shokhina, Daniil Yegorov spoke about the operating philosophy of the Federal Tax Service and about the general way in which it develops. He offers his own

Personality with the Editor

**DANIIL YEGOROV: DOING TRANSPARENT BUSINESS BRINGS BENEFITS! (P. 96)**

Daniil Yegorov, Commissioner of the Russian Federal Tax Service, knows how to challenge stereotypes. He does not fit the standard image of the public servant. Charming, smiling, athletic. Yegorov is incredibly erudite and truly professional. He believes that one of his main tasks is to make it easier for businesses to operate.

interpretation of the buzzword “tax mitigation” and describes the prospect of introducing various digital solutions and artificial intelligence into the Russian Federal Tax Service. “If you want to create good services for people, you should first create similar services for people within your organization. It is necessary to build an adequate culture of communication enabling everybody to get support and create services that will help people pay taxes normally. As a result, everybody will be more efficient, spend less time, and pay taxes with minimal costs,” said Daniil Yegorov.

In the headlines

**PAVEL ZAVALNY: PROMOTING THE HYDROGEN ECONOMY AS A STRATEGIC GOAL (P. 60)**

Formed by the State Duma of the Federal Assembly of the Russian Federation, the Committee on Energy is mandated to provide a regulatory framework for the operation and development of the energy sector. In his interview, Committee Chairman Pavel Zavalny spoke to us about the most significant legislative acts that are now in place or under consideration for higher efficiency in the Russian energy sector. A whole range of important federal laws were passed in 2023, affecting the energy sector. Pavel Zavalny told us which of the legislative acts could have the greatest positive impact on the future of the country's power industry. He provided insights into the possible consequences of



the proposed legislation and its impact on Russian energy workers. The committee chairman also noted that the hydrogen economy is recognized as an innovative industry among the priorities of the national energy policy and spoke about the growth prospects and problems of the country's hydrogen economy and about the measures that should be taken as early as now to ensure Russia's leading position in this area in the near future.

In the headlines

**SERGEY GUSTOV: DOMESTIC OPERATIONS HAVE BEEN AND REMAIN HIGH ON OUR LIST OF PRIORITIES (P. 70)**

The mission of Gazprom Mezhregiongaz as a specialist company of Gazprom is to secure a maximally efficient and balanced gas supply in the Russian Federation, ensure reliable and safe gas deliveries, and systematically expand the operations directly related to the sale and use of gas. The company builds its strategy on Russia's Energy Strategy and Gazprom's development strategy. The basic principles that underly the strategy of Gazprom Mezhregiongaz include increasing the efficiency of the company's core business, diversifying and expanding non-core operations, serving and safeguarding the interests of Gazprom and its shareholders, primarily the Russian Federation and Russian citizens.



Gazprom Mezhregiongaz works to achieve its strategic goals and development objectives by systematically carrying out the long-range projects planned by the company within the range of its activities as a specialist entity of Gazprom, such as initiatives to improve the gas billing system and modernize and enhance gas distribution. The main challenges currently faced by the company are discussed in an interview with Gazprom Mezhregiongaz CEO Sergey Gustov.

# ИНДЕКС ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ В АПРЕЛЕ 2024 Г.

В апреле 2024 г. РСПП провёл очередной раунд опроса промышленников и предпринимателей.



**Мария Глухова,**  
вице-президент –  
управляющий директор  
Управления  
по экономической политике  
и конкурентоспособности  
РСПП, к.э.н.

Значение Сводного индекса осталось в положительной зоне оценки, однако за месяц оно снизилось на 1,4 пункта, составив в итоге 50,3 пункта.

Значение Индекса рынка производимой продукции – 50,9 пункта. В прошлый отчётный период оно было выше на 3,2 пункта.

57,1 % респондентов сообщили, что цены закупки за месяц выросли. По итогам мартовского раунда опросов доля этого варианта была менее 50 %. Из-за перераспределения оценок показатель опустился по шкале до 19,6 пункта (-5,9 пункта).

Значение индикатора «цены продаж» равно 58,9 пункта, оно стало ниже на 1,7 пункта.

Показатели спроса по-прежнему находятся в положительной зоне оценки, но темпы роста спроса – и

в отрасли, и на продукцию/услуги самих компаний – замедлились. Если в прошлый отчётный период около 30 % опрошенных ответили, что спрос вырос, то по итогам апреля доля снизилась до 23–25 %.

Первый показатель – «спрос в отрасли» – набрал значение 56,8 пункта, второй – 56,3 пункта. В конце марта значения обоих индикаторов превышали 60 пунктов.

Индикатор «уровень конкуренции» составил 62,8 пункта. Ни один из участников опроса не выбрал вариант «уровень конкуренции за месяц снизился».

Индекс B2B не смог удержаться в положительной зоне оценки 2 месяца подряд – его значение изменилось на 2,1 пункта, оно равно в отчётный период 49,7 пункта.



**КОЛИЧЕСТВО НОВЫХ ЗАКАЗОВ ВЫРОСЛО В 23,8 % КОМПАНИЙ. ДВЕ ТРЕТИ ОПРОШЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ СООБЩИЛИ, ЧТО КОЛИЧЕСТВО ЗАКАЗОВ НЕ ИЗМЕНИЛОСЬ, И В 8,3 % ОРГАНИЗАЦИЙ ОНО УМЕНЬШИЛОСЬ.**

Количество новых заказов выросло в 23,8 % компаний. Две трети опрошенных предприятий сообщили, что количество заказов не изменилось, и в 8,3 % организаций оно уменьшилось.

По сравнению с данными, полученными в марте, компании стали реже получать новые заказы – доля положительных ответов сократилась на 6 п.п. Соответственно, значение показателя опустилось до 58 пунктов, месяц назад оно было равно 63 пунктам.

Индикатор «среднее время выполнения заказов» составил 44 пункта (-2,5 пункта от значения марта). В 86,9 % компаний время выполнения заказов осталось прежним, и в остальных случаях заказы стали отнимать больше времени, чем в прошлом отчётном периоде.

Компоненты Индекса «выполнение обязательств – перед контрагентами и со стороны контрагентов по отношению к компаниям» находятся в противофазе – если первый

подрос по шкале на 1,7 пункта и перешёл в положительную зону оценки, достигнув 51,5 пункта, то второй индикатор, напротив, потерял 2,7 пункта, снизившись до 45,2 пункта.

Индекс логистики снова демонстрирует отрицательный тренд – его значение по итогам апреля 48,4 пункта против 49,6 пункта, полученных в марте.

22,6 % опрошенных заявили, что доставка стала занимать больше времени, чем это было в прошлом месяце. Остальные респонденты выбрали вариант «ничего не изменилось». Доля организаций, которым пришлось увеличить сроки доставки, выросла за месяц почти на 10 п.п. Соответственно, значение индикатора упало на 4,6 пункта, до 38,7 пункта.

Пятая часть респондентов отметили общее ухудшение состояния сферы логистики. Значение этого показателя также опустилось по шкале – с 47,2 до 44,9 пункта.

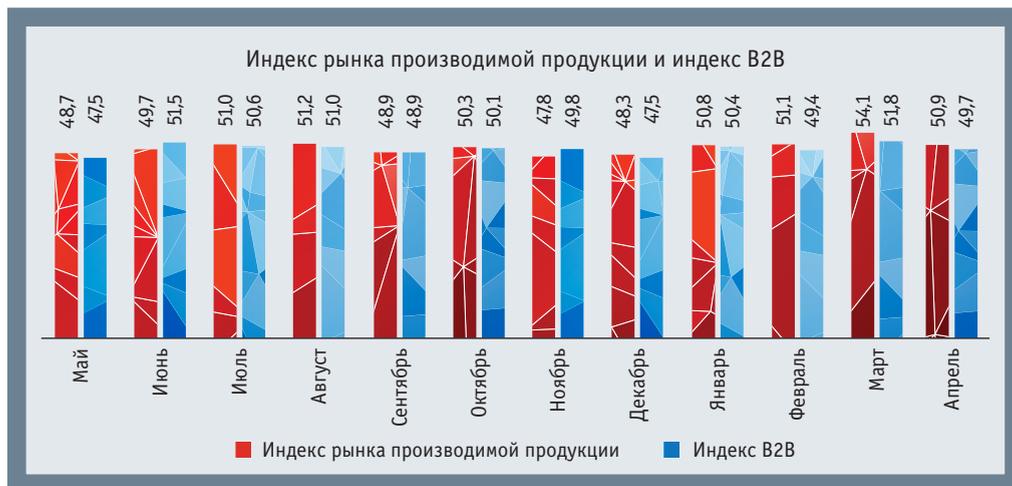
В то же время ситуация со складскими запасами внушает осторожный оптимизм – по оценкам 26,1 % компаний, уровень запасов вырос; 70,2 % компаний сообщили, что всё по-прежнему, и только в 3,7 % организаций запасы стали меньше. Значение показателя выросло до 61,6 пункта (+3,3 пункта к значению, полученному в марте).

Значение Индекса B2G выросло на 2 пункта, до 52,5 пункта.

Показатель «взаимоотношения с органами власти» достиг максимума за послед-



**ЗНАЧЕНИЕ ИНДЕКСА РЫНКА ПРОИЗВОДИМОЙ ПРОДУКЦИИ – 50,9 ПУНКТА. В ПРОШЛЫЙ ОТЧЁТНЫЙ ПЕРИОД ОНО БЫЛО ВЫШЕ НА 3,2 ПУНКТА.**



22,6 % ОПРОШЕННЫХ ЗАЯВИЛИ, ЧТО ДОСТАВКА СТАЛА ЗАНИМАТЬ БОЛЬШЕ ВРЕМЕНИ, ЧЕМ ЭТО БЫЛО В ПРОШЛОМ МЕСЯЦЕ. ОСТАЛЬНЫЕ РЕСПОНДЕНТЫ ВЫБРАЛИ ВАРИАНТ «НИЧЕГО НЕ ИЗМЕНИЛОСЬ».

ние 12 лет исследования – 56,8 пункта. Большинство – 86,9 % опрошенных компаний – выбрали нейтральный ответ «отношения не изменились», и 13,1 % респондентов увидели улучшение отношений.

Также выросло значение индикатора «взаимоотношения с банками и финансовыми институтами» – с 51,4 до

54,2 пункта. Участники опроса реже стали отмечать ответ «отношения ухудшились», доля этого варианта сократилась до 2,4 %.

Компонент Индекса «взаимоотношения с иностранными партнёрами» сохранил своё значение 46,4 пункта.

Индекс финансовых рынков вернулся в отрицательную зону оценки – его значение



123RF.COM

стало ниже на 2,9 пункта и составило 47,9 пункта.

Если в марте 15,6 % компаний сообщили, что финансовое положение в отчётный период улучшилось, то в апреле доля таких ответов сократилась до 9,5 %. Респонденты стали чаще отмечать нейтральный вариант – «ситуация не изменилась». Значение индикатора опустилось сразу на 6,2 пункта, до 49,1 пункта.

Значения показателей «состояние фондового рынка» и «состояние валютного рынка» потеряли 1 и 1,4 пункта соответственно.

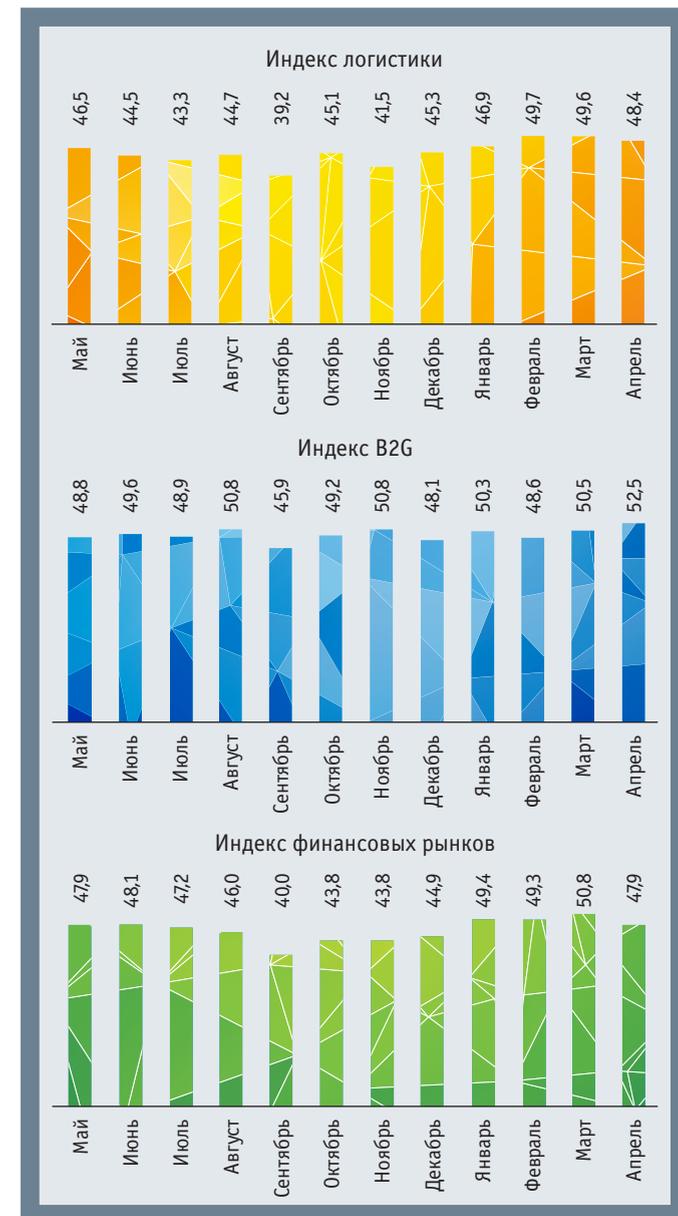
Значение Индекса личных оценок состояния делового климата составило 52,4 пункта (-0,8 пункта за месяц).

Нейтральные оценки «ничего не изменилось» указали две трети опрошенных компаний. Положительные изменения увидели 17,9 % респондентов, а некоторое ухудшение состояния делового климата – 13 % участников опроса.

По сравнению с данными за март, компании стали значительно реже выбирать нейтральные оценки (доля сократилась примерно на 11 п.п.), при этом положительные ответы преобладают над отрицательными. Благодаря перевесу доли ответов «деловой климат улучшился» примерно на 5 п.п. Индекс личных оценок второй месяц подряд остаётся в положительной зоне оценки.

**ИНДЕКС СОЦИАЛЬНОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ В АПРЕЛЕ 2024 Г.**

Как и в марте, две трети предприятий, принявших участие



в опросе, осуществляли инвестиционную деятельность.

Почти 70 % организаций, которые осуществляли инвестиционные проекты, вели их без изменений графика и/или бюджета.

17,5 % компаний отстали от графика, а 5,3 % опрошенных

предприятий работали над инвестиционными проектами ускоренными темпами.

Объёмы вложений смогли увеличить 8,8 % компаний; сократить инвестиционный бюджет пришлось 7 % организаций. Распределение за месяц не изменилось.



86,9 % компаний нанимали работников в отчётный период. Доля выросла в отчётный период на 7,3 п.п., что, вероятно, объясняется сезонным фактором.

6 % опрошенных организаций уволили часть сотрудников, доля выросла на 1,4 п.п.

7,1 % компаний использовали различные меры по сокра-

щению рабочего времени для оптимизации издержек (доля стала больше на 1,5 п.п.).

В обоих случаях изменение доли положительных ответов укладывается в статистическую погрешность.

Социальные программы для сотрудников действовали в 84,5 % опрошенных компаний. Половина опрошенных предприятий занималась социаль-

ной поддержкой других категорий граждан.

69 % компаний, направлявших средства на социальные программы для работников, осуществляли дополнительные выплаты средств, которые не предусмотрены ТК РФ.

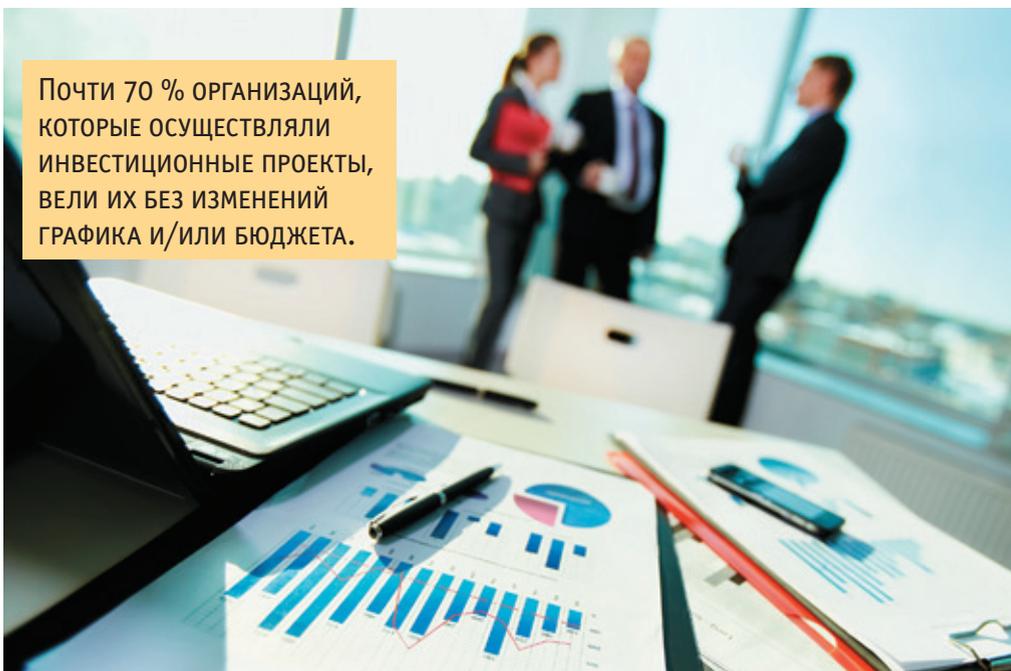
Две трети респондентов из этой группы сообщили, что в их компаниях действуют программы ДМС.

64,8 % организаций предоставляли сотрудникам путёвки на санаторно-курортное лечение и детский отдых.

Транспорт и доставку работников на работу оплачивали 54,9 % компаний, а питание – 49,3 % предприятий.

Жилищные программы, включая ипотеку, действовали в трети опрошенных организаций.

Программы дополнительного пенсионного страхования вели 23,9 % компаний.



**Почти 70 % организаций, которые осуществляли инвестиционные проекты, вели их без изменений графика и/или бюджета.**



**Социальные программы для сотрудников действовали в 84,5 % опрошенных компаний. Половина опрошенных предприятий занималась социальной поддержкой других категорий граждан.**

организаций направляли работников на стажировку.

31 % компаний организовывали временную занятость. Доля этого варианта вернулась в привычную область значе-

ний: в марте доля этого ответа была ниже в 2 раза, а в феврале, соответственно, она совпала со значением, полученным по итогам апрельского раунда опросов.

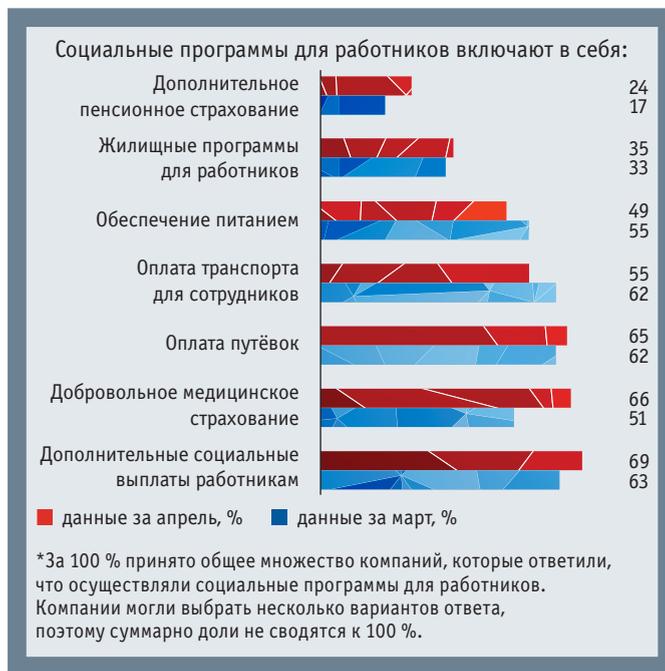
По сравнению с данными за март, значимо выросла доля респондентов, указавших, что в их компаниях распространены программы дополнительного медицинского страхования. В остальном распределение изменилось мало.

Некоторые респонденты дали собственные ответы на вопрос – компании предоставляли сотрудникам дополнительные дни отпуска, осуществляли корпоративные программы развития спорта, дарили подарки детям сотрудников на праздники, вели профориентационные программы для детей и подростков; предоставляли культурно- и спортивно-оздоровительное обслуживание и др. (в том числе оплачивали абонементы в бассейн), обеспечивали поддержку работников-участников СВО, проводили обучение сотрудников по дополнительным специальностям, предоставляли скидки и льготы на приобретение продукции компании, компенсировали затраты на аренду жилья для иногородних сотрудников, оплачивали мобильную связь.

Бюджет на социальные программы остался без изменений в 83,1 % организаций. Остальные участники опроса заявили, что в их компаниях финансирование социальных программ выросло.

Почти три четверти опрошенных предприятий принимали участие в реализации дополнительных мер по снижению напряжённости на рынке труда.

Более половины опрошенных компаний (52,4 %) вкладывали средства в опережающее обучение сотрудников. 47,6 %



# ОБЗОР ИЗМЕНЕНИЙ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ЗА I КВАРТАЛ 2024 Г.

Первый квартал 2024 г. продолжает тренд активной и системной законодательной работы, направленной на создание благоприятных условий для ведения бизнеса с акцентом на развитие ключевых рынков в условиях масштабной перестройки внешнеторговых отношений.



Александр Ситников,  
управляющий партнёр  
VEGAS LEX

Согласно Указу Президента РФ, УСТАНОВЛЕНА ВОЗМОЖНОСТЬ ПОЛУЧЕНИЯ ВЛАДЕЛЬЦАМИ ЦЕННЫХ БУМАГ ЗАБЛОКИРОВАННЫХ ДОХОДОВ СО СЧЕТОВ ТИПА «С», ОТКРЫТЫХ ИНОСТРАННЫМ ДЕПОЗИТАРИАМ ИЛИ ПЛАТЁЖНЫМ АГЕНТАМ.

Ряд законопроектов направлен на специальные меры в отдельных секторах экономики, например законодательное закрепление возможности принудительной продажи акций компаний в сфере электроэнергетики, запрета на размещение рекламы у иноагентов и отмены моратория на антимонопольные проверки ИТ-компаний.

Последовательное развитие получают вопросы финансирования и стимулирования инвестиций. Согласно Указу Президента РФ, установлена возможность получения владельцами ценных бумаг заблокированных доходов со счетов типа «С», открытых иностранным депозитариям или платёжным агентам, а также новый порядок получения выплат по еврооблигациям, с которыми связаны обязательства российских компаний.

Кроме того, приняты давно назревшие меры по стимулированию частного строительства объектов туризма и организации туристской инфраструктуры в РФ, для чего создан специальный государственный мегарегулятор – организация по развитию туризма, получившая широкие полномочия в данной сфере.

**ЗАКРЕПЛЕНА ВОЗМОЖНОСТЬ ПРИНУДИТЕЛЬНОЙ ПРОДАЖИ АКЦИЙ КОМПАНИЙ, НАРУШАЮЩИХ ЗАПРЕТ НА СОВМЕЩЕНИЕ ЕСТЕСТВЕННО-МОНОПОЛЬНЫХ И КОНКУРЕНТНЫХ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СФЕРЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ**

**НАЗВАНИЕ:** Федеральный закон от 14.02.2024 № 19-ФЗ «О внесении изменений в статью 6 Федерального закона № 36-ФЗ "Об особенностях функционирования электроэнергетики и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых законодательных актов Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона "Об электроэнергетике"» (далее – Закон № 19-ФЗ).

**О ЧЁМ:** Законом № 19-ФЗ закреплена возможность принудительной продажи акций компаний, нарушающих запрет на совмещение естественно-монопольных и конкурентных видов деятельности в сфере электроэнергетики.

Изменения внесены в целях контроля за соблюдением действующего в России с 2003 г. запрета на совмещение юридическими лицами, индивидуаль-

ными предпринимателями, а также аффилированными лицами естественно-монопольных видов деятельности (по передаче электрической энергии и (или) оперативно-диспетчерскому управлению) в электроэнергетике с конкурентными видами деятельности (по производству и (или) купле-продаже электрической энергии).

Внесённые Законом № 19-ФЗ в ст. 6 Закона № 36-ФЗ<sup>1</sup> изменения расширили полномочия антимонопольного органа по обеспечению контроля за соблюдением установленных требований.

Так, антимонопольный орган наделяется правом обращения в суд с заявлением о принудительной продаже голосующих акций (долей), составляющих уставный капитал юридических лиц, осуществляющих совмещение конкурентных и естественно-монопольных видов деятельности, в объёме, исключающем аффилированность таких лиц (при условии, если принуди-

<sup>1</sup> Федеральный закон от 26.03.2003 № 36-ФЗ «Об особенностях функционирования электроэнергетики и внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых законодательных актов Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона "Об электроэнергетике"».

**Законом № 19-ФЗ закреплена возможность принудительной продажи акций компаний, нарушающих запрет на совмещение естественно-монопольных и конкурентных видов деятельности в сфере электроэнергетики.**

тельная организация нарушающего указанный выше запрет лица не может обеспечить выполнение требований закона).  
**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** субъектам электроэнергетики.  
**ВСТУПИТ В СИЛУ:** 1 января 2030 г.

**РОП 2.0. РЕФОРМА СИСТЕМЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ (ИМПОРТЁРОВ) ЗА ОТХОДЫ ТОВАРОВ И УПАКОВКИ**

**НАЗВАНИЕ:** Федеральный закон от 04.08.2023 № 451-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон "Об отходах производства и потребления" и отдельные законодательные акты Российской Федерации».

**О ЧЁМ:** в силу вступили изменения системы расширенной ответственности производителей (РОП) за отходы от использования товаров и упаковки. На их фоне ожидается более жёсткий контроль со стороны государства за работой системы и рынком утилизации отходов в целом.

Основными направлениями реформы стали перераспределение ответственности между отдельными субъектами РОП, исключение из-под регулирования мелких товаропроизводителей (ритейлеры, предприятия общепита), а также уточнение требований к отчётности и процедуре уплаты экологического сбора.

Среди нововведений стоит отметить следующие:

- ответственность за утилизацию отходов упаковки возлагается на производителя такой упаковки независимо от того, используется ли она для упаковывания товаров третьего лица или для собственных нужд;
- импортёр, осуществляющий ввоз товара в упаковке, обязан обеспечить утилизацию отходов от использования упаковки независимо от того, включён ли товар в перечень утилизируемых;
- производители и импортёры обязаны представить в ЕГИС УОИТ сведения о себе и о





123RF.COM

- производимых (импортируемых) ими товарах, упаковке;
- закреплены новые требования по обеспечению производителями и импортёрами нормативов утилизации отходов от использования товаров;
- создан реестр лиц, утилизирующих отходы от использо-

ваных (импортируемых) ими товарах, упаковке; обращаем внимание, что 15.04.2024 истёк срок представления отчёта о выполнении нормативов утилизации (уплаты экологического сбора) в отношении товаров и упаковки, произведённых (ввезённых

нительных временных мерах экономического характера, связанных с исполнением обязательств по некоторым ценным бумагам».

**О ЧЁМ:** Указ устанавливает возможность получения владельцами ценных бумаг заблокированных доходов со счетов типа «С», откры-

тых иностранным депозитариям или платёжным агентам, а также новый порядок получения выплат по еврооблигациям, с которыми связаны обязательства российских компаний.

Выплаты можно получить по ограниченному кругу ценных бумаг: (1) акции российских компаний, ОФЗ, облигации российских эмитентов, централизованный учёт прав на которые осуществляется российским депозитарием; (2) ценные бумаги, удостоверяющие права на российские акции (депозитарные расписки); (3) еврооблигации, с которыми связаны обязательства российского юридического лица.

Для получения заблокированных доходов владельцы ценных бумаг должны будут направить заявление об осуществлении выплат по ценным бумагам и приложить документы для подтверждения требований. Перечень таких документов будет определён решением Совета директоров Центрального банка РФ.

Поскольку Указом никак не регламентирован срок для пуб-

ликация такого решения, пока неизвестно, как скоро сможет заработать этот механизм.

Важно отметить, что, во-первых, по Указу можно будет получить исключительно заблокированные доходы, накопленные до 19 марта 2024 г., во-вторых, сделать это можно будет единоразово в течение 60 дней с даты публикации вышеуказанного решения.

Кроме того, чтобы получить выплаты по еврооблигациям, владелец должен в течение 60 дней обратиться к российскому должнику с заявлением об осуществлении выплат на свой рублёвый счёт с приложением документов, перечень которых будет определён Центральным банком РФ.

При этом выплаты владельцам еврооблигаций, приобретённых после 1 марта 2022 г. у недружественных нерезидентов, будут осуществляться на счета типа «С».

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** инвесторам-резидентам РФ, а также иностранным компаниям (нерезидентам), находящимся под контролем резидентов РФ, чьи доходы по ценным бумагам заблокированы на счетах типа «С».

**ВСТУПИЛ В СИЛУ:** 19 марта 2024 г.

#### ОТМЕНЁН МОРАТОРИЙ НА АНТИМОНОПОЛЬНЫЕ ПРОВЕРКИ ИТ-КОМПАНИЙ

**НАЗВАНИЕ:** Постановление Правительства РФ от 20.03.2024 № 340 «О внесении изменений в постановление Правительства РФ от 24.03.2022 № 448 "Об особенностях осуществления государственного контроля (надзора), муниципального

контроля в отношении аккредитованных организаций, осуществляющих деятельность в области информационных технологий, и о внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ"» (далее – Постановление № 340).

антимонопольный контроль аккредитованных организаций, осуществляющих деятельность в области информационных технологий. Однако по-прежнему не допускается проведение плановых проверок: антимонопольному

### ПОСТАНОВЛЕНИЕМ № 340 ВОЗОБНОВЛЁН ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АНТИМОНОПОЛЬНЫЙ КОНТРОЛЬ АККРЕДИТОВАННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ.

**О ЧЁМ:** с весны 2022 г. для ИТ-компаний, включённых в специальный реестр Минцифры России, действует трёхлетний мораторий на проведение плановых государственных и муниципальных проверок. Проведение внеплановых контрольных мероприятий разрешено лишь в исключительных случаях.

Постановлением № 340 возобновлён государственный

органу дозволено осуществлять лишь внеплановый контроль деятельности таких компаний.

В первую очередь поправки касаются ст. 10.1 Федерального закона от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции», которой установлен запрет на осуществление монополистической деятельности хозяйствующим субъектом, владеющим цифровой платформой.

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА УТИЛИЗАЦИЮ ОТХОДОВ УПАКОВКИ ВОЗЛАГАЕТСЯ НА ПРОИЗВОДИТЕЛЯ ТАКОЙ УПАКОВКИ НЕЗАВИСИМО ОТ ТОГО, ИСПОЛЬЗУЕТСЯ ЛИ ОНА ДЛЯ УПАКОВЫВАНИЯ ТОВАРОВ ТРЕТЬЕГО ЛИЦА ИЛИ ДЛЯ СОБСТВЕННЫХ НУЖД.

вания товаров, и установлен запрет на оказание услуг по утилизации лицами, не включёнными в данный реестр. Кроме того, Постановлением Правительства РФ от 29.12.2023 № 2414 утверждены новые Перечни товаров и упаковки, отходы от использования которых подлежат утилизации. Перечни сформированы с применением общероссийского классификатора продукции ОК 034-2014, что должно существенно облегчить для правоприменителей задачу по выявлению товаров (упаков-

в РФ) в 2022 г., а также представление декларации о количестве выпущенных товаров и упаковки за 2023 г.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** производителям (импортёрам) товаров и упаковки.

**ВСТУПИЛ В СИЛУ:** 1 января 2024 г., за исключением отдельных положений.

#### РАЗРЕШЕНИЕ НА ВЫПЛАТЫ СО СЧЕТОВ ТИПА «С» И НОВЫЙ ПОРЯДОК ВЫПЛАТ ПО ЕВРООБЛИГАЦИЯМ

**НАЗВАНИЕ:** Указ Президента РФ от 19.03.2024 № 198 «О допол-



123RF.COM

А именно особый контроль установлен в целях пресечения действий по ограничению конкуренции ИТ-компаниями, занимающими доминирующее положение на рынке.

Исключение антимонопольного контроля из моратория на проверки ИТ-компаний нацелено на эффективную борьбу с злоупотреблениями со стороны доминирующих цифровых сервисов и платформ, защиту прав и интересов малого и среднего бизнеса, а также на недопущение картелизации в сфере информационных технологий.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** организациям, имеющим аккредитацию в области информационных технологий.

**ВСТУПИЛ В СИЛУ:** 28 марта 2024 г.

#### Усовершенствован электронный документооборот в уголовном производстве

**НАЗВАНИЕ:** Федеральный закон от 25.12.2023 № 672-ФЗ «О внесении изменений в Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации».

**О ЧЁМ:** Законом серьёзно усовершенствован порядок электронного документооборота в рамках уголовного процесса. До его принятия электронный документооборот в рамках УПК был возможен исключительно на судебной стадии, в то время как другие виды судопроизводства, например арбитражное, уже давно допускают электронный документооборот.

Так, УПК РФ дополнен ст. 474.2 «Порядок использования электронных документов в ходе досудебного производ-

ства», ранее существовавшая ст. 474.1 переименована и теперь называется «Порядок использования электронных документов в ходе судебного производства», а в ст. 222 внесены изменения. Изменения сводятся к следующему:

- органы предварительного расследования получили право направлять повестки и уведомления, подписанные УКЭП, через портал «Госуслуги» (при наличии согласия получателя на сайте портала);

#### Законом серьёзно усовершенствован порядок электронного документооборота в рамках уголовного процесса.

- ходатайства, заявления (за исключением заявления о преступлении), жалобы, подписанные УКЭП, и приложения к ним могут быть поданы в органы дознания и следствия, а также в прокуратуру в электронном виде;
- ходатайства об ознакомлении с материалами уго-

ловного дела, о получении копий процессуальных документов, об участии в следственных и иных процессуальных действиях могут быть подписаны простой электронной подписью;

- в электронном виде (в том числе через портал «Госуслуги») могут быть получены копии постановления, обвинительного заключения, обвинительного акта, обвинительного постановления и копии иных процессуальных документов.

При этом УПК РФ запрещает электронный документооборот, если документ содержит государственную или иную охраняемую федеральным законом тайну, затрагивающую безопасность государства, права и законные интересы несовершеннолетних, или сведения о преступлениях против половой неприкосновенности или половой свободы личности.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** всем физическим и юридическим лицам.

**ВСТУПИЛ В СИЛУ:** 5 января 2024 г.



#### Прокуратура усиливает надзор за исполнением трудового законодательства

**НАЗВАНИЕ:** приказ Генерального прокурора РФ от 05.02.2024 № 98 «Об организации прокурорского надзора за соблюдением трудовых прав граждан».

**О ЧЁМ:** приказом обновлён подход к надзору за исполнением трудового законодательства соразмерно изменяющимся экономическим условиям. В фокусе внимания прокуроров – стратегические, системо- и градообразующие предприятия, организации в сфере информационных технологий, производящие и реализующие социально значимые товары (услуги), медицинское оборудование, лекарственные средства.

Помимо прочего, прокуроры ориентированы на:

- проверку полноты и обоснованности заключений Роструда по результатам расследования несчастных случаев на производстве и инициирование повторного проведения таких расследований в случае выявления нарушений;
- проведение проверок в отношении всех работников при получении двух и более жалоб на действия одной компании-нарушителя;
- более активные действия в делах о банкротстве: вступать в дела, проверять деятельность арбитражных управляющих, оценивать правомерность начисления высоких зарплат в компаниях-таргетах и пр.;
- привлечение экс-менеджмента и бенефициаров ликвидированных компаний к субсидиарной ответственности по долгам по заработной плате;



#### Помимо прочего, прокуроры ориентированы на погашение задолженности по заработной плате за счёт бюджета с одновременной уступкой права требования долга в пользу органов государственной власти и местного самоуправления.

- погашение задолженности по заработной плате за счёт бюджета с одновременной уступкой права требования долга в пользу органов государственной власти и местного самоуправления.

Поскольку первые докладные записки во исполнение нового приказа должны быть представлены в Генпрокуратуру РФ к 30 июля, имеются основания полагать, что проверки будут проводиться регулярно с докладом Генеральному прокурору РФ дважды в год.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** всем физическим и юридическим лицам.

**ВСТУПИЛ В СИЛУ:** 5 февраля 2024 г.

#### Содействие развитию строительства в сфере туризма

**НАЗВАНИЕ:** Федеральный закон от 14.02.2024 № 17-ФЗ «О внесении изменений в Фе-

деральный закон "О содействии развитию жилищного строительства" и отдельные законодательные акты Российской Федерации».

**О ЧЁМ:** Законом принимаются меры по стимулированию частного строительства объектов туризма и организации туристской инфраструктуры в РФ.

Для этих целей предусмотрено специальное акционерное общество – организация по развитию туризма, полностью находящаяся в собственности государства и нацеленная конкретно на содействие притоку частных инвестиций в сферу туризма и стимулирование строительства.

Организация по развитию туризма будет выступать в качестве агента Российской Федерации, который уполномочен заключать сделки с государственными земельными участками и иными объектами недвижимости, направленные на создание или ре-

конструкцию туристических объектов.

Такие земельные участки могут быть сданы в аренду по результатам аукциона, переданы в безвозмездное пользование или обременены сервитутом. Режим таких участков может включать в том числе снос существующих объектов,

регулярно публиковать в ЕИС жилищного строительства отчёты о ходе его выполнения.

На данный момент АО «Корпорация Туризм.РФ» уже принимает меры по развитию внутреннего и выездного туризма, в том числе путём организации крупных туристических площадок в стране. Нововведения в

ральный закон "Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг" и Федеральный закон «О лицензировании отдельных видов деятельности».

**О ЧЁМ:** внесённые поправки предусматривают введение обязательного досудебного обжалования решений и действий/бездействия лицензирующего органа:

- при предоставлении лицензии;
- при внесении изменений в реестр лицензий;
- при периодическом подтверждении соответствия лицензиата лицензионным требованиям.

Исключением являются случаи обжалования гражданами, не осуществляющими предпринимательской деятельности, а также если иными федеральными законами установлен исключительно судебный порядок обжалования соответствующих решений.

Срок на подачу жалобы составляет 30 календарных дней со дня, когда заявитель узнал или должен был узнать о нарушении своих прав. В случае пропуска по уважительной

указанный закон расширят пул возможностей инвесторов по участию в такой деятельности.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** девелоперам, застройщикам туристических территорий и частным инвесторам.

**ВСТУПИЛ В СИЛУ:** 14 февраля 2024 г.

#### **ДОСУДЕБНОЕ ОБЖАЛОВАНИЕ РЕШЕНИЙ ЛИЦЕНЗИРУЮЩИХ ОРГАНОВ СТАНОВИТСЯ ОБЯЗАТЕЛЬНЫМ**

**НАЗВАНИЕ:** Федеральный закон от 25.12.2023 № 675-ФЗ «О внесении изменений в Феде-

вырубку лесов и проведение инженерных изысканий.

Перечень земельных участков утверждается организацией по развитию туризма в согласовании с органами государственной власти субъектов РФ. С предложениями о включении тех или иных участков в перечень могут обратиться в том числе юридические лица и органы местного самоуправления.

Наряду с перечнем объектов организация по развитию туризма утверждает план мероприятий, направленных на развитие туризма, и обязуется

### **НА ДАННЫЙ МОМЕНТ АО «КОРПОРАЦИЯ ТУРИЗМ.РФ» УЖЕ ПРИНИМАЕТ МЕРЫ ПО РАЗВИТИЮ ВНУТРЕННЕГО И ВЫЕЗДНОГО ТУРИЗМА, В ТОМ ЧИСЛЕ ПУТЁМ ОРГАНИЗАЦИИ КРУПНЫХ ТУРИСТИЧЕСКИХ ПЛОЩАДОК В СТРАНЕ.**

причине срок может быть восстановлен по ходатайству заявителя.

Закон предусматривает подачу жалобы в электронном виде через портал «Госуслуги» (или с использованием регионального портала), за исключением случаев, когда жалоба содержит охраняемую законом тайну (порядок подачи в этом случае определяет разрешительный орган). Жалоба должна быть подписана одним из трёх видов электронной подписи (установлены Постановлением Правительства РФ от 15.03.2024 № 306).

Срок рассмотрения жалобы составляет 15 рабочих дней, если более короткий срок не установлен Правительством РФ.

Законом также предусмотрены иные положения, в частности регламентировано содержание жалобы, установлены основания для отказа в её рассмотрении, предусмотрена возможность запроса у заявителя дополнительных документов.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** лицам, осуществляющим лицензируемую деятельность.

**ВСТУПИЛ В СИЛУ:** 24 февраля 2024 г.

#### **ЗАПРЕЩЕНО РАЗМЕЩАТЬ РЕКЛАМУ У ИНОСТРАННЫХ АГЕНТОВ И РЕКЛАМИРОВАТЬ ИХ РЕСУРСЫ**

**НАЗВАНИЕ:** Федеральный закон от 11.03.2024 № 42-ФЗ «О внесении изменений в статью 11 Федерального закона "О контроле за деятельностью лиц, находящихся под иностранным влиянием" и отдельные законодательные акты Российской Федерации».



### **ЗАКОН ПРЕДУСМАТРИВАЕТ ЗАПРЕТ НА РАЗМЕЩЕНИЕ КАКОЙ-ЛИБО РЕКЛАМЫ НА ИНФОРМАЦИОННЫХ РЕСУРСАХ ИНОСТРАННОГО АГЕНТА.**

**О ЧЁМ:** Закон предусматривает следующие запреты:

- 1) на размещение какой-либо рекламы на информационных ресурсах иностранного агента; а также
- 2) на любую рекламу самих информационных ресурсов иностранного агента, в том числе в СМИ.

Для этого взаимосвязанные изменения вносятся сразу в три закона:

- «О контроле за деятельностью лиц, находящихся под иностранным влиянием» (Федеральный закон от 14.07.2022 № 255-ФЗ);
- «О средствах массовой информации» (Закон РФ от 27.12.1991 № 2124-1);
- «О рекламе» (Федеральный закон от 13.03.2006 № 38-ФЗ).

Понятие «информационный ресурс» в изменениях не раскрывается. В то же время этот

термин упоминался в нормативных правовых актах и ранее. К примеру, из законодательства о рекламе следует, что к подобным ресурсам относятся как минимум сайты, страницы сайтов, информационные системы или программы для ЭВМ (п. 13 ст. 3 Федерального закона от 13.03.2006 № 38-ФЗ).

За нарушение обозначенных запретов ответственность несут как рекламодатели, так и рекламодатели.

По замыслу авторов рассматриваемого закона, новеллы помогут в противодействии скрытому иностранному вмешательству во внутрисредовые дела государства.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** физическим и юридическим лицам, включая рекламодателей и рекламодателей.

**ВСТУПИЛ В СИЛУ:** 22 марта 2024 г.



ФОТОСЛУЖБА ВШ РСРП

## Съезд РСПП: КОНСТРУКТИВНЫЙ ДИАЛОГ БИЗНЕСА И ВЛАСТИ

25 апреля 2024 г. в Москве прошёл XXXIII Съезд Российского союза промышленников и предпринимателей. При участии Президента РФ Владимира Путина, заместителей Председателя Правительства РФ, глав ключевых министерств, членов Бюро Правления РСПП и руководителей региональных отделений союза, представителей Евразийского экономического союза обсуждались вопросы развития экономики, улучшения бизнес-среды и создания условий для устойчивого роста предпринимательства. Был принят ряд важных решений и инициатив, направленных на поддержку бизнеса и стимулирование экономического развития.

По уже сложившейся традиции пленарное заседание съезда открыл президент РСПП **Александр Шохин**. Он представил доклад о состоянии делового климата в РФ и обозначил основные шаги к экономическому лидерству России. А затем 5 часов провёл на ногах, модерлируя мероприятие.

«Необходимо обеспечить приоритет системных, а не специфических решений в фискальной сфере, включая отказ от введения новых налогов разного характера».

«Нет оснований полагать, что давление на Россию, санкционное давление, различного рода ограничения будут ослабевать. Поэтому, безусловно, эффективное взаимодействие бизнеса и власти является одним из способов своевременно отвечать на эти вызовы и преодолевать барьеры и ограничения. Стратегическое направление нашего взаимодействия с властью – это фискальная, налоговая система. Мы предварительно договорились, что начиная с середины мая начнём плотно работать и с правительством, и с Государственной Думой».

«Сложилось ещё одно перспективное направление развития негосударственных механизмов разрешения конфликтных ситуаций, таких как арбитражные центры, институты медиации. Вышла на крейсерскую скорость деятельность платформы для работы с обращениями предпринимателей, снижающей уровень силового давления на бизнес».



ПРЕСС-СЛУЖБА РСРП

«Система профессиональной подготовки должна поставлять кадры. Мы и в рамках проекта "Профессионалитет", и передовых инженерных школ, и в рамках работы по национальной системе квалификаций, разработки профстандартов, квалификаций ведём эту работу совместно, очень плотно. И действительно, бесшовный переход из системы профессионального образования на рынок труда во многом позволит решить проблему дефицита кадров».

«Мы действительно повысили привлекательность российской юрисдикции, фактически завершили процесс перевода компаний из офшоров в российскую юрисдикцию – завер-

шилась так называемая редомициляция. Слово мудрёное, но процессы понятны всем».

«Важная тема – это экологическая и климатическая повестка. У нас здесь с правильностью есть довольно серьёзные дискуссии, но находим тоже развязки. Мы понимаем, что экологическая ситуация в регионах – это часть в том числе и инвестиций производственных: чем более здоровыми будут работники, меньше болеть и так далее, тем больше календарный фонд рабочего времени. И территория присутствия благоприятна для проживания. Здесь мы тоже можем бороться с дефицитом кадров».



Владимир Путин,  
Президент РФ,  
Александр Шохин,  
президент РСПП

ПРЕСС-СЛУЖБА РСРП



ПРЕСС-СЛУЖБА РСРП

В рамках съезда было подписано Генеральное соглашение между общероссийскими объединениями профсоюзов, общероссийскими объединениями работодателей и Правительством РФ на 2024–2026 гг. В церемонии подписания приняли участие координатор Российской трёхсторонней комиссии, заместитель Председателя Правительства РФ **Татьяна Голикова**, а также координаторы сторон президент РСРП **Александр Шохин**, председатель Федерации независимых профсоюзов России **Михаил Шмаков**, Министр труда и социальной защиты РФ **Антон Котяков**.

Министр труда и социальной защиты РФ **Антон Котяков** сообщил о подготовке Минтрудом РФ проекта федерального закона по распространению на все отрасли, связанные с работой во вредных и опасных условиях, системы по раннему выявлению признаков профзаболеваний.



ПРЕСС-СЛУЖБА РСРП

«Был успешно проведён пилот по профилактике профзаболеваний на ранних этапах в транспортной отрасли, угольной и металлургической промышленности. Впервые была выстроена система по раннему выявлению признаков профзаболеваний и успешной профилактике за счёт страховых взносов. На данный момент мы готовим проект федерального закона, который позволит распространить этот опыт на все отрасли, сопряжённые с работой во вредных и опасных условиях».

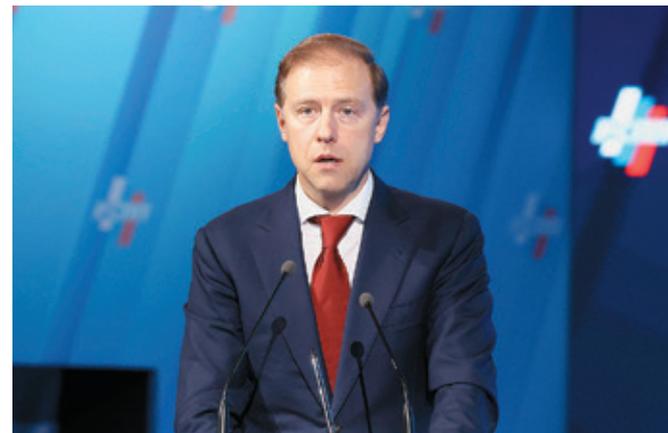


ПРЕСС-СЛУЖБА РСРП

Заместитель Председателя Правительства РФ **Татьяна Голикова** в своём выступлении говорила прежде всего о совершенствовании работы по подготовке кадров.

«В этом году почти 138 тыс. выпускников "Профессионалитета" впервые пополнят ряды высококвалифицированных специалистов нового формата. Благодаря тому, что работодатель стал равноправным участником образовательного процесса, ожидаемый результат трудоустройства выпускников "Профессионалитета" на сегодняшний день мы оцениваем в 85 %».

«До 2030 года прогнозная численность занятости в экономике составит 73,6 млн человек. Дополнительно в экономике нам потребуется, по сегодняшним оценкам, 2,4 млн занятых по отношению к 2022 году. Наибольшая потребность будет в таких видах экономической деятельности, как обрабатывающее производство, транспортировка и хранение, здравоохранение и социальное обслуживание, научно-исследовательская инфраструктура и ИТ. 2 млн мест будут сосредоточены именно в этих пяти отраслях».



ПРЕСС-СЛУЖБА РСРП

Вице-премьер – глава Минпромторга России **Денис Мантуров** заявил об увеличении производства практически во всех отраслях. По его словам, мощный бюджетный импульс в сочетании с корпоративными программами обеспечил рекордные объёмы инвестиций в основной капитал.

«Прошлый год подтвердил, что наши компании обладают запасом прочности. Невзирая на растущее внешнее давление, мы получили увеличение производства практически во всех отраслях. Что важно, мощный бюджетный импульс в сочетании с корпоративными программами обеспечили рекордные объёмы инвестиций в основной капитал. По итогам 2023 года их рост в обработке превысил 19 %».

Заместитель Председателя Правительства РФ **Марат Хуснуллин** представил результаты работы строительной отрасли с 2020 г., а также рассказал о реализации государственно-частного партнёрства при строительстве высокоскоростной магистрали между Москвой и Петербургом.



ПРЕСС-СЛУЖБА РСРП

«Благодаря системной поддержке Президента РФ, постоянному личному вниманию Председателя Правительства РФ, штабной работе с главами

регионов и их командами, а также непосредственному участию представителей бизнеса, многие из которых присутствуют здесь, в зале,

что в том числе отражает активное вовлечение предприятий в проекты технологического суверенитета».

«Хотел бы с этой трибуны поблагодарить промышленный бизнес за ответственную, кропотливую работу в непростых условиях санкций, волатильности курса национальной валюты, точечного повышения фискальной нагрузки и возросшей ставки Центрального банка».

«Особо хотел бы отметить возросшее вовлечение в проекты техсуверенитета компаний малого и среднего бизнеса. Мы это хорошо видим на примере промышленной ипотеки, пользователями которой преимущественно являются как раз субъекты МСП, это 82,5 % займов. Всего по этому инструменту выдано более 830 льготных кредитов. И это позволило вовлечь в хозяйственный оборот около 4 млн кв. метров промышленной недвижимости».

строительная отрасль в целом и транспортное строительство в частности на протяжении 4 лет показывают стабильный результат. Мы за 4 года по объёму строительных работ выросли на 27 %. Мы ни одного года не упали ни из-за санкций, ни из-за пандемии, ни из-за всех ограничений. Мы даём большой мультипликативный эффект. Суммарно наша отрасль со всеми смежными даёт около 13 % всей налоговой системе страны. И этот стабильный рост позволил нам поддерживать многие другие отрасли экономики».

Министр финансов РФ **Антон Силуанов** разъяснил принципы донстройки налоговой системы и основные её задачи.



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

«В первую очередь, согласно поручению Президента РФ, должны быть обеспечены стабильные и предсказуемые условия налогообложения. Поэтому мы должны определить контуры налоговой системы до 2030 года.

Ещё одна задача – создать дополнительные стимулы для инвестиционной активности компаний. Правительство определит приоритетные отрасли, которые получают дополнительные налоговые стимулы. Предлагаем шире использовать механизм инвестиционного налогового вычета».

«Мы работаем не только над снижением барьеров, но и над серьёзным стимулированием инвестиций в Россий-

ской Федерации. Мы слышим предложения коллег из РСПП, которые говорят: "Дайте нам гарантии неизменности налогового законодательства". И такие предложения сейчас подготовлены в проекте закона о защите, поощрении капиталовложений и развитии инвестиционной деятельности в Российской Федерации. По сути дела, этот законопроект готовился на площадке РСПП и Правительства РФ».

«Каждая инвестиция – это особое условие. Мы специально на заседании группы, которая создана вместе с РСПП, рассматриваем ваши предложения и принимаем решения по снижению административных барьеров. Мы уже провели несколько таких совещаний и встреч с бизнесом и в результате готовим нормативные акты по отмене тех барьеров, которые мешают вам инвестировать».

Министр экономического развития РФ **Максим Решетников** отметил, что Минэкономразвития России всегда будет оставаться адвокатом российского бизнеса, предлагая наилучшие решения для бизнеса с учётом интересов общества.



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

«Мы должны работать над восстановлением структуры инвестиций. Очень многое наши компании сделали для замещения различных типов оборудования, мы надеемся,

что эти усилия дадут свой эффект. Мы замечаем, что многие владельцы бизнеса вышли на стадию перепроекти-

рования бизнеса, поэтому мы продолжим совершенствовать инструмент СЗПК и инвестиционно-налогового вычета, чтобы предприниматели могли компенсировать часть своих затрат».

«Ключевой вызов – дефицит кадров. Демографические факторы – молодёжь "закрывает" лишь половину от 2,4 млн рабочих рук, которые нужны экономике. Мы здесь совместно с социальным блоком очень плотно работаем и по производительности труда, и в секторах рыночной экономики, и в социальных секторах».



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

Заместитель Председателя Совета Федерации Федерального Собрания РФ **Николай Журавлёв** поблагодарил руководство и членов РСПП за активное участие в совершенствовании законодательства по соглашениям о защите и поощрении капиталовложений, государственно-частному партнёрству и концессиям, совершенствованию контрольно-надзорной деятельности.

«Считаем, что Центральный банк и Правительство РФ должны синхронизировать меры поддержки, в том числе такие механизмы, как действительно работающие безотзывные госгарантии. Тогда бизнес будет активнее подключаться к реализации важных для страны проектов».

Руководитель ФНС России **Даниил Егоров** сообщил, что к маю будет создана конструкция механизма налоговой амнистии за дробление бизнеса.



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

«Немаловажный вопрос, который мы сейчас обсуждаем с коллегами из РСПП, – это вопрос налоговой амнистии. Спасибо, что согласились обсуждать с нами, какой механизм был бы оптимален для обеих сторон, чтобы внести его понятным и прозрачным образом для всех участников процесса».



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

Заместитель Председателя Правительства РФ **Алексей Оверчук** сообщил о росте ВВП ЕАЭС в 2023 г., несмотря на западные санкции.

«Наши партнёры по ЕАЭС очень тесно сотрудничают с нами, их экономики получают очевидные выгоды от кооперации. Это взаимовыгодное сотрудничество, о котором красноречиво говорят цифры. В 2023 году, несмотря на все внешние ограничения, под которыми находились РФ и Белоруссия, рост ВВП ЕАЭС составил 3,8%».



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

Председатель Коллегии ЕЭК **Бакытжан Сагинтаев** считает, что налаживание тесных кооперационных связей для выпуска конкурентной и экспортно ориентированной продукции будет способствовать ускоренному технологическому развитию и усилению позиций ЕАЭС на мировой арене.

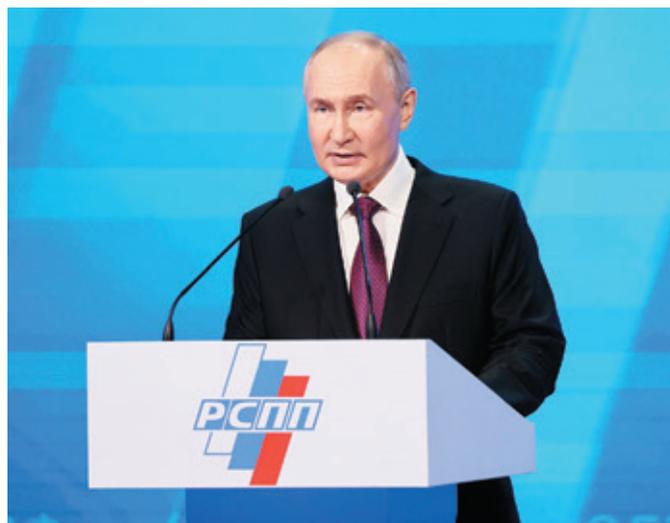
«Работа комиссии в целом направлена на создание условий для максимально эффективного использования интеграционного потенциала ЕАЭС предпринимателями наших стран. Мы заинтересованы в дальнейшем расширении сотрудничества с бизнесом».

Президент РФ Владимир Путин в своём выступлении на съезде высоко оценил роль бизнеса в социально-экономическом развитии страны, рассказал о целях обновления системы налогообложения, развитии инфраструктуры, высказал мнение о путях решения кадровой проблемы.

«У РСПП всегда есть своя чёткая, сбалансированная, как правило, позиция и конкретные предложения, как сделать национальное развитие более устойчивым и динамичным, как сделать этот процесс более устойчивым и динамичным, чтобы это развитие вело не только к повышению конкурентоспособности нашей экономики, но и к улучшению качества жизни граждан, повышению доходов российских семей».

«Предстоит также реализовать масштабную инфраструктурную программу, включая строительство автомобильных и железных дорог, мостов и тоннелей, расширение морских портов и аэропортовой сети, обновление жилищно-коммунального хозяйства. У нас также обширная экологическая повестка, в которой бизнес играет важную, во многом определяющую роль».

«Мы будем обеспечивать максимальную предсказуемость условий для ведения и развития бизнеса. Таким образом, органы власти на федеральном, региональном и местном уровнях смогут планировать более масштабные,



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

протяжённые по времени проекты, с большими инвестициями, а следовательно, и с более комплексным эффектом для территорий и отраслей экономики».

«Гарантировать успех, развитие на годы вперёд сможет только тот бизнес, который заботится о своих сотрудниках, о трудовых коллективах, помогает им повышать профессионализм, платит достойную заработную плату, обеспечивает социальный пакет, потому что понимает – от этого зависит благополучие граждан, их

семей, детей, будущее страны, а для конкретных предприятий – отдача и так называемый, в конце концов, экономический выхлоп положительный».

«Надо обеспечить приток в нашу экономику квалифицированных кадров, готовых осваивать новые производственные и управленческие технологии. Надо раскрыть этот колоссальный потенциал России, дать возможность нашим талантливым учёным, инженерам, предпринимателям, рабочим кадрам в полной мере проявить себя».



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

**Владимир Путин ответил на многочисленные вопросы делегатов съезда**



Алан Кодзаев, генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз Владикавказ», руководитель Северо-Осетинского РОР «Союз промышленников и предпринимателей»



Константин Майор, генеральный директор компании Maeg Group, член Правления РСПП



Иван Утенков, член правления РСПП, соучредитель ООО «АО Беспилотные технологии»



Александр Волошин, сенатор от Донецкой Народной Республики



Александр Габитов, президент РОР «Союз промышленников и предпринимателей Ленинградской области», советник губернатора Ленинградской области по экономике



Игорь Мешков, директор по особым поручениям АО «Концерн "Уралвагонзавод"»

**На съезде состоялась церемония награждения лауреатов Национальной премии «Лидеры ответственного бизнеса».** Лауреатами I степени стали компании «ФосАгро», «Норникель»,

«Северсталь» и РУСАЛ. Лауреатами II степени – компании «Газпром», «Металлоинвест» и «РусГидро», лауреатами III степени – компании «Пигмент», «Т Плюс ГРУПП», «ЭН+ ГРУПП», СУЭК, СИБУР и «Биокад».



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП



Владимир Путин, Президент РФ, Александр Шохин, президент РСПП

ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП



На церемонии вручения первой Национальной Премии «Лидеры ответственного бизнеса». Победитель в номинации «За вклад в развитие отрасли» – ПАО «ГМК "Норильский никель"». Награду получает Лариса Зелькова, вице-президент – руководитель блока кадровой, социальной политики и связей с общественностью

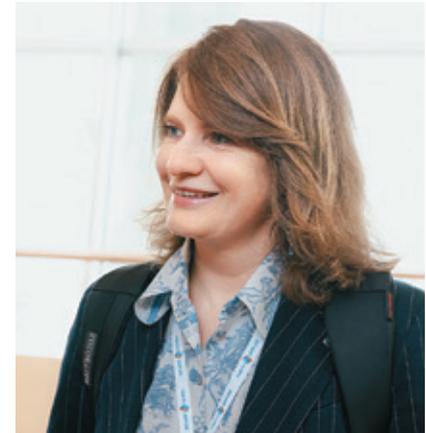
ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП



Представители крупного бизнеса после встречи с Владимиром Путиным



Андрей Гурьев, президент Российской ассоциации производителей удобрений (РАПУ)



Наталья Касперская, президент Группы компаний InfoWatch

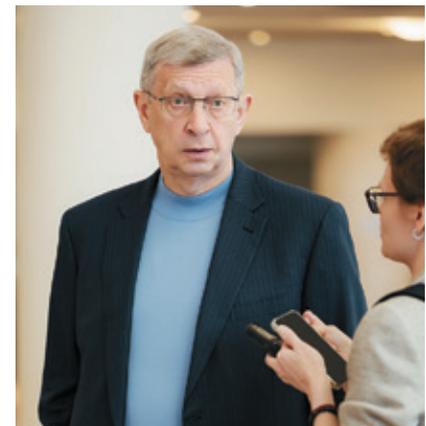


ФОТО: ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

Александр Дюков, председатель правления, генеральный директор ПАО «Газпром нефть»



Александр Павлов, генеральный директор Российского фонда развития информационных технологий



Владимир Евтушенков, основатель и владелец АФК «Система»



Михаил Рыбников, генеральный директор ПАО «ФосАгро», с наградой компании-победителя Национальной Премии «Лидеры ответственного бизнеса»



Андрей Костин, президент – председатель правления ВТБ



Станислав Чебурашкин, директор ООО «НордИнвэс», слушатель EMBA 11 Бизнес-школы РСПП



Максим Другов, заместитель генерального директора по правовым вопросам ООО «Диалог плюс», слушатель EMBA 11 Бизнес-школы РСПП, Андрей Бугров, председатель совета директоров ПАО «ГМК "Норильский никель"», Татьяна Другова, генеральный директор ООО «Диалог плюс»

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП



Евгения Шохина, президент Бизнес-школы РСПП, главный редактор журнала «Бизнес России», основатель Благотворительного фонда «Живём», с сыном Александром Нетбалским, учеником 10-го класса Международной гимназии «Сколково»



Анна Штиль, куратор сообщества «Меценаты и патроны» Фонда развития ГМИИ им. А. С. Пушкина, Александр Корсунов, председатель Общероссийского общественного движения «Здоровый выбор»



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

Организатор чайной церемонии, партнёр Бизнес-школы РСПП на съезде

# НРБ-2024: РАСШИРЕНИЕ СОТРУДНИЧЕСТВА ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА

С 6 по 15 февраля 2024 г. Российский союз промышленников и предпринимателей провёл в Москве традиционную Неделю российского бизнеса. Это ключевое мероприятие, в ходе которого формируются и обсуждаются предложения по актуальным направлениям взаимодействия государства и бизнеса.

## СОЦИАЛЬНЫЕ СТРАТЕГИИ

На Социальном форуме НРБ обсудили укрепление человеческого потенциала как фактор устойчивого развития.

Форум открыл президент РСПП **Александр Шохин**, который отметил растущее внимание со стороны государственных и общественных структур к вопросам ответственного ведения бизнеса, к информации о деятельности компаний, к оценке её результатов и вклада бизнеса в решение общественно значимых задач, в достижение национальных целей и Целей ООН в области устойчивого развития.



Виктор Черепов, вице-президент РСПП по социальной политике и трудовым отношениям, Андрей Бугров, председатель Экспертного совета Национальной Премии «Лидеры ответственного бизнеса», член Правления РСПП, Михаил Рыбников, генеральный директор, член правления ПАО «ФосАгро»



**Татьяна ГОЛИКОВА,**  
заместитель Председателя Правительства РФ

Министерство труда РФ совместно с Российским союзом промышленников и предпринимателей и Федерацией независимых профсоюзов России подготовило программу по стимулированию работодателей к поощрению работников с семейными обязанностями, которая была одобрена Российской трёхсторонней комиссией по регулированию социально-трудовых отношений. Лучшие практики компаний по поддержке материнства, отцовства и многодетных семей, отобранные в ходе реализации программы, лягут в основу соответствующих рекомендаций Российской трёхсторонней комиссии.



Андрей Хитров, генеральный директор Союза работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России, Герман Зверев, президент ВАРПЭ, член Правления РСПП, Андрей Гурьев, председатель Комитета РСПП по корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию, Виктор Черепов, Михаил Шамаков, председатель Федерации независимых профсоюзов России

В адрес участников форума поступило приветствие заместителя Председателя Правительства РФ **Татьяны Голиковой**. Она отметила конструктивное взаимодействие власти, бизнеса и профсоюзов по стабилизации на рынке труда в непростых экономических условиях.

## Новая политико-экономическая модель мира

На Международном форуме «Россия 2030 и новый мировой экономический порядок: ключевые факторы и роль бизнеса» обсуждались возможности и вызовы новой политико-экономической модели мира, развитие интеграционных процессов в рамках ЕАЭС, СНГ и на пространстве Большой Евразии, международная торговля и роль ВЭД в достижении целей развития РФ до 2030 г.

Президент РСПП **Александр Шохин** огласил результаты проведённого РСПП опроса более чем 300 респондентов. Более двух третей опрошенных представителей крупных компаний полагают, что ключевым трендом, определяющим формирование новой политико-экономической модели мира, будет регионализация. При этом 50 % опрошенных считают, что международное регулирование торгово-экономических и инвестиционных отношений перейдёт в рамки отдельных интеграционных объединений.

Александр Шохин отметил, что «одним из приоритетов председательства РСПП в Деловом совете ЕАЭС было улучшение делового климата.

И, как показали результаты нашего опроса, это наиболее важное направление развития евразийской интеграции». Заместитель Председателя Правительства РФ **Алексей Оверчук** отметил, что сегодня ни одно из современных государств не способно справиться с глобальными вызовами в одиночку.



**Алексей ОВЕРЧУК,**  
заместитель Председателя Правительства РФ

Даже самые крупные экономики стремятся к формированию вокруг себя интеграционных объединений, нацеленных на создание самоподдерживающихся общих рынков. Россия и наши партнёры по ЕАЭС, СНГ также отвечают на вызовы современности и формируют свой собственный макрорегион в Евразии.



**Виктор ВЕКСЕЛЬБЕРГ, председатель Комитета РСПП по международному сотрудничеству, председатель совета директоров ГК «Ренова»**

„Если раньше мы говорили: „Не мешайте нам“, то сейчас наш посыл к государству кардинально изменился: „Вы нам обязательно помогайте“. Без конструктивной позиции государства бизнесу не обойтись в работе на внешних рынках: чтобы он там присутствовал, ему надо помочь.“

заявил, что трансформация финансовой системы сегодня является наиболее острой проблемой для развития российского бизнеса на международных рынках.

Председатель Комитета РСПП по интеграции, торгово-таможенной политике и ВТО, председатель совета директоров компании «Северсталь» **Алексей Мордашов** констатировал переход государств к протекционистским мерам и сосредоточению на защите своих границ, что приводит к уменьшению роли института глобального управления, и обозначил направления дальнейшей работы в новых экономических реалиях.

Подводя итоги форума, **Александр Шохин** отметил: «РСПП настаивает на том, что в условиях неопределённости главное – добиваться большей определённости и предсказуемости процедур принятия решений, включая и диалог бизнеса и власти».

#### **Предсказуемость фискальной нагрузки**

На Налоговом форуме НРБ обсуждались направления совершенствования фискальной политики, эффективность стимулирующих мер, предсказуемость фискальной нагрузки в условиях глобальной неопределённости.

Президент РСПП **Александр Шохин** отметил, что, по данным опроса участников форума, ключевыми событиями для них явились переход на Единый налоговый счёт и введение налога на сверхприбыль.

Помимо увеличения фискальной нагрузки через введение разовых налогов, также в 2023 г. наметился её рост через неналоговые платежи, наиболее ярким примером стала экспортная пошлина.

В качестве проблемы президент РСПП также отметил постоянный характер вводимых мер, изменения, в разы ужесточающие контроль за транс-



**Владимир Рашевский, председатель Комитета РСПП по налоговой политике, Александр Шохин, президент РСПП, Юлия Шепелева, заместитель руководителя Федеральной налоговой службы**



**Екатерина Лозгачёва, директор Департамента стратегического развития финансового рынка Банка России, Михаил Мамута, член совета директоров Банка России, руководитель Службы по защите прав потребителей и обеспечению доступности финансовых услуг Банка России, Александр Шохин, Александр Мурычев, сопредседатель Комитета РСПП по финансовой политике, вице-президент РСПП, Никита Стасишин, заместитель Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ**

фертным ценообразованием и ответственность за применение нерыночных цен, в первую очередь в экспортных операциях, расширение перечня офшорных территорий и приостановку действия ключевых статей 38 соглашений об избежании двойного налогообложения.

#### **ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ**

Основными темами для обсуждения на форуме «Финансовая система России: направления обеспечения устойчивого экономического роста» стали источники финансовых ресурсов для обеспечения устойчивого экономического развития инфраструктуры финансового рынка, инструменты повышения доверия на финансовом рынке в современных условиях и другие актуальные для российского бизнеса вопросы.

В своём выступлении **Александр Шохин** подчеркнул, что общими усилиями удалось обеспечить высокую адаптивность российской экономики к новым вызовам и рискам. Эко-

номика эффективно справляется с попытками извне сдерживать развитие России.

Председатель Комитета Госдумы РФ по финансовому рынку **Анатолий Аксаков** предлагает выпустить цифровые финансовые активы (ЦФА) под реализацию мастер-планов развития территорий в российских регионах. Курировать вопрос могли бы институты развития, такие как ВЭБ.РФ и ДОМ.РФ, считает парламентарий.

Подводя итоги Финансового форума РСПП, модератор **Александр Мурычев** поблагодарил участников за продуктивное и интересное обсуждение широкого круга вопросов. «Конструктивные решения будут

дополнительно внесены в проект резолюции для дальнейшей продуктивной работы», – заключил Александр Мурычев.

#### **Климатическая повестка дня**

На Климатическом форуме обсудили план реализации стратегии низкоуглеродного развития и адекватные ответы на вызовы глобального климатического кризиса.

Участники форума отметили, что мировая климатическая повестка сталкивается с растущими противоречиями, вызванными стремлением каждой страны добиться для себя экономических выгод. Несмотря на санкции, Россия

#### **Александр ШОХИН, президент РСПП**

„Практически в каждом сегменте экономики существует значительный потенциал снижения выбросов парниковых газов за счёт экономически эффективных мер. Огромный потенциал в природных экосистемах. Причём часть этого потенциала не требует дополнительных инвестиций, а требует только более точного сбора и учёта данных.“

**Максим РЕШЕТНИКОВ,  
Министр экономического  
развития РФ**

” Важно не только реализовывать климатические проекты: участники рынка должны научиться мерить углеродный след производимой продукции. “



продолжает твёрдо выполнять свои обязательства. Компании активно участвуют в климатических проектах, подтверждая своё стремление к устойчивому развитию.

Александр Шохин призвал придерживаться сбалансированного и рационального подхода при разработке стратегических документов.

Министр экономического развития РФ **Максим Решетников** в своём выступлении сообщил, что в настоящее время формируется следующий этап внутренней климатической повестки в России. В фокусе министерства – углеродный след продукции.

Особое внимание на форуме уделено вопросам развития углеродного рынка в России и важности международной интеграции как драйвера спроса на результаты климатических проектов. РСПП выступил с инициативой по сближению подходов в области климатической повестки в рамках председательства России в БРИКС+ в 2024 г., включая создание единого реестра углеродных единиц стран БРИКС+.

Председатель Комитета РСПП по климатической политике и углеродному регулированию **Андрей Мельниченко** предложил вынести вопрос о повышении роли природных экосистем

в митигации изменений климата в качестве отдельного переговорного трека на 29-й сессии Конференции Сторон РКИК ООН, которая пройдёт в 2024 г.

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ  
КОНТРОЛЬНО-НАДЗОРНОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Открывая работу форума «Контрольно-надзорная и разрешительная деятельность: перспективы развития», президент РСПП **Александр Шохин** поделился итогами проведённого

**Александр ШОХИН,  
президент РСПП**

” Контроль в основном должен быть ориентирован на обеспечение соблюдения приоритетных обязательных требований. В отношении неприоритетных требований возможна замена контроля на профилактику, декларирование и другие мероприятия. “



Александр Шохин, Алексей Херсонцев, статс-секретарь – заместитель Министра экономического развития РФ, Александр Дёмин, статс-секретарь – заместитель руководителя Ростехнадзора



Михаил Осевский, председатель Комитета РСПП по цифровой экономике, президент ПАО «Ростелеком», Борис Глазков, вице-президент ПАО «Ростелеком»



Александр Шохин

опроса предпринимателей по различным аспектам делового климата. Он подчеркнул, что если в 2022 г. пятая часть компаний назвали чрезмерное контрольно-надзорное давление в числе главных проблем для бизнеса в стране, то в прошлом году процент представителей бизнес-кругов, столкнувшихся с проблемой, стал меньше.

Отмечалось, что такое соотношение профилактических и контрольных мероприятий при поддержании приемлемого уровня риска причинения вреда в различных сферах позволяет говорить о том, что в дальнейшем упор необходимо делать именно на профилактические мероприятия.

Председатель Комитета РСПП по разрешительной и контрольно-надзорной деятельности **Валерий Казикаев** представил Аналитический доклад за 2023 г., подготовленный комитетом и НИУ «Высшая школа экономики».

В докладе сформулированы основные направления эволюции контрольно-надзорной

деятельности с учётом работы Правительства РФ в этой области, включая принятую недавно Концепцию совершенствования контрольно-надзорной деятельности до 2026 г.

Участники форума сошлись во мнении, что контрольно-надзорная деятельность является важнейшей темой, затрагивающей широкий круг заинтересованных сторон и напрямую влияющей на экономическое развитие страны.

**Вопросы,  
волнующие бизнес**

В программу НРБ были включены и другие мероприятия, на которых обсуждались важные для предпринимательского сообщества вопросы.

Решения для достижения технологического суверенитета в сфере ИТ были рассмотрены на Форуме цифровой трансформации.

На мероприятии обсуждались вопросы создания и внедрения отечественных решений для достижения технологического суверенитета, текущие резуль-

**Александр ШОХИН,  
президент РСПП**

” В 2023 году одной из ключевых тем Координационного совета стало обсуждение вопросов создания единой эффективной платформы для консолидации ГИС в целях формирования комфортной для государства и бизнеса цифровой среды. Также в РСПП создана рабочая группа по вопросам регулирования майнинговой деятельности, которая прорабатывает вопросы, сдерживающие развитие майнинга в России. “

таты разработки импортозамещающих решений и ожидаемые ключевые события 2024 г.

**Александр Шохин** напомнил, что цель деятельности Ко-

**Виктор ЕВТУХОВ, статс-секретарь – заместитель  
Министра промышленности и торговли РФ**

” На наш взгляд, не совсем логично создавать в текущем моменте какой-то очередной большой проект там, где для этого физически не хватает местного и постоянного, а не миграционного трудового ресурса. Однако в то же время крупные торговые форматы можно и нужно открывать там, где они помогают решению ключевых задач: дают толчок развитию местного бизнеса, развивают инфраструктуру. “



РОСКОМПРЕСС

ординационного совета РСПП по вопросам цифровизации – формирование консолидированных предложений по вопросам развития цифровой экономики в Российской Федерации.

Форум сервисной экономики обозначил главные вызовы и тренды ретейла. Обсуждались различия между ретейл-форматами, развитие омниканальности, возможность участия государства в обеспечении высокого уровня конкуренции в секторе, социальная роль ретейла.

Статс-секретарь – заместитель Министра промышленности и торговли РФ **Виктор Евтухов** заявил, что нехватка кадров сегодня отмечается в различных отраслях экономики. Высокий спрос на квалифицированных специалистов есть и в ретейле.

Участники форума отметили, что в фокусе внимания государства при принятии регуляторных решений должны быть анализ сложившихся дисбалансов, учёт интересов и положения каждого участника рынка, как и возможные последствия принятых решений.

В ходе отраслевого форума «От импортозамещения к импортопережению» **Александр Шохин** отметил, что в

последние 2 года компании сделали большой рывок в импортозамещении. «По нашим опросам мы видим, что в 2023 году более 35 % компаний реализовывали инвестиционные проекты и ещё столько же намерены их реализовывать в 2024 году. Причём речь идёт именно о крупных инвестиционных проектах, которые можно назвать импортопережением благодаря новой технологической базе».

На форуме «Стратегические направления развития технического регулирования и стандартизации» обсуждались вопросы совершенствования системы технического нормирования и регулирования в строительной отрасли, раз-



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

Юлия Шабала, заместитель генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти ООО УК «Металлоинвест», Игорь Нечаев, первый заместитель председателя Комитета РСПП по экологии и природопользованию, председатель совета директоров компании «ЕвроХим»

витие системы техрегулирования ЕАЭС, проблематика верификации данных в стандартизации, участие бизнеса в совершенствовании систем техрегулирования и стандартизации.

Выступая на форуме «Экологическая эффективность промышленности в условиях санкционных ограничений», президент РСПП Александр Шохин отметил, что экологические проекты, вопросы охраны окружающей среды занимают центральное место в деятельности компаний – членов РСПП. Компании вкладывают существенные ресурсы в обеспечение экологической безопасности. Инвестиции компаний в основной капитал

только на охрану атмосферного воздуха в 2022 г. составили 139,3 млрд руб. Налажен конструктивный и открытый диалог бизнеса и власти по вопросам охраны окружающей среды.

Председатель Комиссии Государственного Совета РФ по направлению «Экология и природные ресурсы», губернатор Нижегородской области **Глеб Никитин** отметил серьёзную потребность многих секторов экономики в отечественном промышленном оборудовании, которое, в свою очередь, должно отвечать требованиям экологической безопасности.

Открывая форум по креативным индустриям и интеллектуальной собственности «Креативный экспорт: новые горизонты», **Александр Шохин** отметил, что эта сфера относится к приоритетам РСПП.

Отмечалось, что сейчас РСПП ведёт работу над окончательной редакцией законопроекта «О внесении изменений в Гражданский кодекс». «Мы активно участвуем в этой работе и внесли свои предложения, нацеленные на то, чтобы учесть



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

Андрей Кричевский, председатель Комитета РСПП по интеллектуальной собственности и креативным индустриям, председатель общественно-государственной организации «Российский центр оборота прав на результаты творческой деятельности»

**Глеб НИКИТИН, председатель Комиссии  
Государственного  
Совета РФ  
по направлению  
«Экология и природные  
ресурсы», губернатор  
Нижегородской области**

” Сейчас будет создаваться новая отрасль по вовлечению в оборот вторичных ресурсов, новая отрасль экологического машиностроения. В отдельных регионах, в том числе на территории Нижегородской области, уже есть предприятия, которые занимаются переработкой отходов, но имеющиеся направления утилизации, общий объём мощностей покрывают лишь малую долю потребности. “



РОСКОМПРЕСС

интересы и правообладателей, и пользователей интеллектуальной собственности», – сказал Александр Шохин.

В рамках Недели российского бизнеса прошёл форум «Банки: заработок на инфраструктуре или стимулирование экономического развития?» в рамках форума «Инфраструктурные инициативы бизнеса».

Обсуждались перспективы поддержки и развития ин-

фраструктурных инициатив бизнеса, а также привлечение частного капитала в приоритетные проекты реального сектора экономики.

Форум «Электроэнергетика России: вызовы, стоящие перед отраслью, и потенциал для дальнейшего развития» предоставил площадку для обсуждения ключевых тем и проблем, актуальных для развития энергетической страны. **БР**



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

Александр Шохин, Денис Кравченко, заместитель председателя Комитета Госдумы РФ по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству



ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

## МАСТЕР-КЛАСС АЛЕКСАНДРА ШОХИНА В БИЗНЕС-ШКОЛЕ РСПП

15 февраля 2024 г. состоялась встреча слушателей и друзей Бизнес-школы РСПП с президентом РСПП Александром Шохиним. Традиционно мастер-классы – это встречи с интересными людьми. Они являются важными событиями на площадке РСПП, когда спикеры могут поделиться своим мироощущением и дать правильные советы не только по бизнесу.

Александр Шохин дал краткий обзор ситуации вокруг фискальной политики. Под этой сферой имеются в виду не только налоги, но и все формы, связанные с изъятием в пользу государства части доходов экономических субъектов.

«Ключевое событие прошлого года связано с введением экспортных пошлин с октября прошлого года, привязанных к обменному курсу рубля. Для многих отраслей это стало существенным увеличением фискальной нагрузки.

По оценкам компаний, это не самое удачное решение по изъятию даже рентного дохода. Оно даже было более негативно воспринято бизнесом,

нежели windfall tax, который введён с 1 января 2024 года, но реально был выплачен с 50 %-ным дисконтом в конце прошлого года», – сказал Александр Шохин.

По его мнению, главная проблема состояла не в самом факте введения пошлин, а в том, что с бизнесом не об-

суждения привели к тому, что многие компании притормозили свои инвестиционные планы или снизили операционные показатели.

Даже некоторые проекты, такие как СЗПК – соглашение о защите и поощрении капиталовложений, встали на «холд», потому что стабили-

” Предсказуемость нужна надолго. Даже 5–6 лет мало. Необходимо 10–12 лет предсказуемости регуляторных, фискальных, правовых режимов. Тогда крупному бизнесу будет проще взаимодействовать и с властью, и с малым предпринимательством. “

суждался механизм их введения. Безусловно, можно использовать экспортные пошлины для снятия рентного конъюнктурного дохода, что делается достаточно часто. Но способ введения и избирательный подход к их введе-

зационная оговорка, которая предусмотрена в соглашениях о защите капиталовложений, включает в себя налоги, но не включает экспортные пошлины.

Ещё одна тема – налог на конъюнктурные доходы,



ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

windfall tax, который начали обсуждать ещё в конце 2022 г.

«Тогда впервые прозвучала идея – не хочет ли бизнес скинуться, причём добровольно, на нужды, связанные

внести эти 300 млрд рублей не потому, что он жадный, а потому, что нужна единая технология, а то получится, что один внёс, другой не внёс», – сказал Александр Шохин.

” У нас высокая стрессоустойчивость. Все признают это. Поэтому нашим недругам деваться некуда, кроме как нормализовать отношения с Россией. Некоторые говорят: "Мы уже не доживём до светлого будущего, а наши дети имеют шанс". Но у меня ощущение, что и нам доведётся увидеть позитивные сдвиги в изменении отношения в мире к России. “

с решением бюджетных проблем. Тогда же прозвучала цифра порядка 250–300 млрд рублей. Пришлось приложить немало усилий, чтобы убедить правительство и Минфин, что бизнес добровольно не может

«Поэтому мы для правительства сами предложили схему. Я её назвал "схемой ГИБДД". Новые налоги в течение года вводить нельзя. Потому что ухудшение положения налогоплательщиков

до начала финансового года через повышение ставок запрещено Налоговым кодексом. Поэтому вводится новый налог с 1 января 2024 года, но тому, кто досрочно заплатит, – 50 %-ная скидка, как в штрафе ГИБДД.

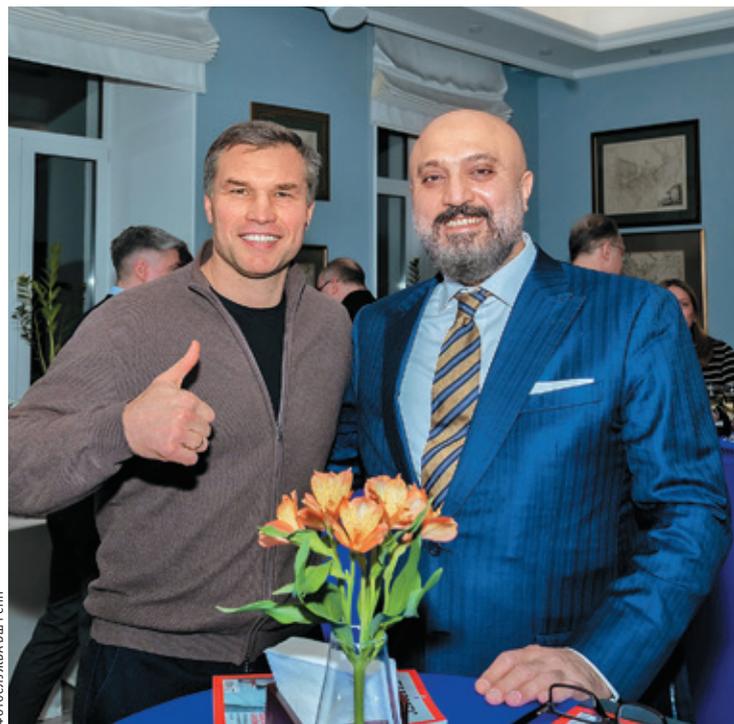
Минфин согласился: 5 % – в 2023 году, а с 2024 года – 10 %. Мы вышли примерно на ту же сумму – было выплачено 320 млрд рублей», – сказал Александр Шохин.

«Кроме того, мы исходили из того, что надо брать налоги с тех, кто больше зарабатывает. Повышение прибыли есть – тогда платишь. Поэтому базой при расчёте налога была разница прибыльности "хороших" и кризисных лет».

Конечно, Александр Николаевич не обошёл вниманием и тему изменения структуры собственности – передачи во временное управление активов иностранных компаний, работающих в России, и «исправления» ошибок в приватизации и деприватизации через предъявление исков генпрокуратуры.

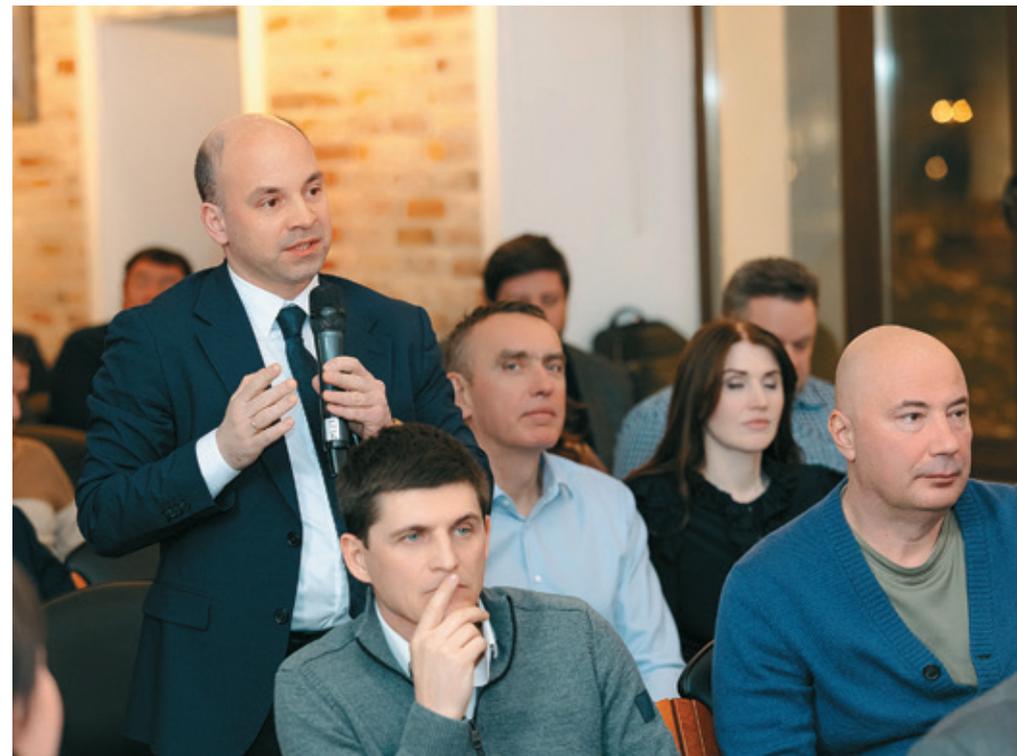
По его мнению, необходимо тщательно смотреть на факты обращения в госсобственность приватизированных активов. Если объект эффективный, работает нормально, госзаказы и оборонный заказ выполняет, есть ли нужда его национализировать? Тем более если ошибки в приватизации были связаны с решениями федеральных и региональных властей.

Второе – если нет признака «стратегичности» объекта, тогда его надо вновь выставить на торги. **БР**



Григорий Дрозд, генеральный директор ООО «Атланты», первый вице-президент Федерации муайтай в России, и Хусейн Арслан, председатель совета директоров турецкой компании YDA Group

ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП



Вопрос задаёт Евгений Суворов, адвокат, арбитр РСПП, доцент кафедры гражданского права МГЮА им. О. Е. Кутафина

ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП



Надия Черкасова, вице-президент Общероссийской общественной организации «Опора России», член Совета Евразийского женского форума при Совете Федерации РФ

ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

” Президент дал указание, чтобы меры пресечения по экономическим составам УК не препятствовали деятельности компаний в случае предъявления обвинений руководителю и членам органов управления организации. Залог как мера пресечения у нас практически не используется. Судьи очень осторожно подходят к назначению суммы залога. Маленький залог установишь – а не вступил ли в сговор с подсудимым? Большой – а сможет ли выплатить? Поэтому предлагаем ввести вменяемую сумму залога – когда инкриминируемая сумма ущерба, например, умножается надвое. Залог, в свою очередь, предполагает, что человек может продолжать свою хозяйственную и управленческую деятельность. “



” Мы будем повышать роль объединений работодателей, и в частности РСПП. Я уверен, что мы переживём все ограничения и санкции и рано или поздно вернёмся к правильному позиционированию российского бизнеса в нашей стране и в глобальном пространстве. “



Темур Шакая, сооснователь компаний и брендов: аптеки «Горздрав», «Лошадина сила», сервиса «ИнфоАптека» и социальной сети Agground.world, член Правления РСПП, Максим Кретов, советник президента Федерации конного спорта России



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

Дмитрий Гутов, российский художник и теоретик искусства, Алексей Трифонов, художественный руководитель Нижегородского академического театра оперы и балета им. А. С. Пушкина



Евгения Шохина, президент Бизнес-школы РСПП, главный редактор журнала «Бизнес России», основатель Благотворительного фонда «Живём»

” Фотографий много; Татьяна Валентиновна, моя супруга, делает с ними целые альбомы. С удовольствием перелистываем и вспоминаем наши поездки. Внуки тоже вспоминают, где они были. Спасибо Евгении Александровне, что она пытается показать моё человеческое лицо. Что я не сильно занудный товарищ и иногда думаю не только о работе и об интересах бизнес-сообщества. “



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

Александр Шохин и Андрей Горшков, председатель правления АО «РУМО»



Владимир Путин, Президент Российской Федерации, и Си Цзиньпин, Председатель Китайской Народной Республики

## Александр Шохин принял участие в мероприятиях государственного визита Президента РФ в КНР

Президент РСПП Александр Шохин в составе официальной делегации принял участие в мероприятиях государственного визита Президента РФ Владимира Путина в Китайскую Народную Республику, который состоялся 16–17 мая 2024 г. Это был первый зарубежный визит

Президента РФ после его избрания на новый срок в марте текущего года.

В первый день мероприятия проходили в Пекине. По итогам консультаций Президент РФ Владимир Путин и Председатель КНР Си Цзиньпин подписали пакет документов. Лидеры двух стран также выступили на торжественном концерте по случаю 75-летия установления дипломатических отношений и открытия Годов культуры России и Китая.

Второй день проходил в Харбине, где Президент РФ Владимир Путин и заместитель Председателя КНР Хань Чжэн приняли участие в церемонии открытия VIII Российско-Китайского ЭКСПО.

После торжественного открытия ЭКСПО состоялась официальная обход выставки, среди экспонентов которой впервые был представлен коллективный

## Международный экономический форум «Россия – Исламский мир»

«Россия – Исламский мир: KazanForum» прошёл в столице Татарстана с 15 по 19 мая 2024 г. Это масштабное мероприятие, на котором обсуждались вопросы, касаю-

щиеся не только финансов и бизнеса, но также политики, туризма, науки, культуры.

В рамках форума прошло девять встреч представителей России и иностранных государств в различных форматах – от круглых столов до индустриальных диалогов. Было подписано 120 соглашений.

Вице-премьер России **Марат Хуснуллин** так оценил результаты: «Благодаря форуму мы стали ещё ближе с нашими коллегами – мусульманскими странами. Что нам эта близость даёт? За прошедший год у нас товароборот со странами ОИС увеличился на 30 %».

Одной из главных тем форума стало строительство меж-



Рустам Минниханов, Глава Республики Татарстан, Марат Хуснуллин, заместитель Председателя Правительства РФ



Сергей Красильников, вице-президент – управляющий директор Управления международного двустороннего сотрудничества РСПП, Александр Шохин, президент РСПП, Анна Соловьёва, заместитель управляющего директора Управления международного двустороннего сотрудничества РСПП

стенд РСПП, позитивно оценённый Президентом РФ Владимиром Путиным, приветствовавшим находящегося в это время на стенде Александра Шохина.

В рамках участия в VIII Российско-Китайском ЭКСПО Российский союз промышленников и предпринимателей предоставил китайским партнёрам ин-

формацию о возможностях сотрудничества, используя свои международные форматы, в том числе Национальный координационный центр международного делового сотрудничества, а также Российско-Китайскую палату по содействию торговле машинно-технической и инновационной продукцией.

РСПП позитивно оценивает перспективы развития российско-китайского делового сотрудничества и будет оказывать всестороннее содействие китайским компаниям, готовым модернизировать российское производство и делиться своими технологиями с российскими компаниями.

Российский союз промышленников и предпринимателей придаёт важное значение дальнейшему развитию сотрудничества с Китаем по линии ЕАЭС. При участии РСПП были завершены консультационные процедуры по подготовке Меморандума о сотрудничестве между Деловым советом ЕАЭС и Китайским комитетом содействия международной торговле. Планируется, что в скором времени документ будет подписан сторонами и на его основе будет создан постоянно действующий бизнес-диалог «ЕАЭС – КНР».

дународного транспортного коридора «Север – Юг». Перевозить грузы по этому коридору из России в Иран и Индию будет дешевле и быстрее, нежели исключительно морским путём через Суэцкий канал.

В ходе форума «Россия – Исламский мир» также прошло заседание одноимённой Группы стратегического видения. Обсуждались новые возможности, формы и методы взаимодействия России и мусульманских государств. Были проанализированы отдельные вопросы международной повестки дня и задачи, требующие согласованного и взвешенного подхода при их решении.

В различных мероприятиях форума приняли участие представители РСПП. Так, на дискуссионной сессии «Бизнес молодых: сила сообществ в выстраивании международных культурно-экономических связей» выступил **Сергей Михневич**, управляющий директор Управления международного многостороннего сотрудничества и интеграции РСПП, исполнительный секретарь, член Президиума Делового совета ЕАЭС. Он рассказал о деятельности РСПП и Делового совета ЕАЭС по продвижению молодёжного предпринимательства.

Итоги интенсивного делового сотрудничества подвели на

третий день форума, на пленарном заседании.

Тема заседания – «Финансовая и логистическая инфраструктура России и стран Организации исламского сотрудничества». Ключевой посыл в том, что центр экономического роста в мире сейчас сместился с Запада на Восток и Глобальный Юг. Россия, с учётом уникального географического положения, в самом центре пересечения главных путей – с севера на юг и с запада на восток. Именно так сейчас выстраивается логистика, идёт строительство транспортных коридоров, которые ведут к тем мировым рынкам, которые так важны сейчас для России.



Сергей Кравцов, Министр просвещения РФ, Татьяна Голикова, заместитель Председателя Правительства РФ, Александр Шохин

## РЫНОК ТРУДА: ВОЗМОЖНОСТИ СОИСКАТЕЛЯ И ВЫЗОВЫ РАБОТОДАТЕЛЯ

12 апреля 2024 г. президент РСПП Александр Шохин принял участие в пленарной сессии «Рынок труда: возможности соискателя и вызовы работодателя» регионального этапа Всероссийской ярмарки трудоустройства, открытие которого состоялось на ВДНХ в рамках Международного форума-выставки «Россия».

Александр Шохин отметил, что в условиях необходимости обеспечения технологического суверенитета России, её социально-экономического развития рост производительности труда и высококвалифицированные кадры стано-

вятся ключевыми факторами успеха.

По его мнению, в рамках национального проекта «Кадры» важно обеспечить решение нескольких взаимосвязанных задач, которые касаются совершенствования системы высшего и среднего профессионального образования, повышения производительности труда, включения в активную деятельность резервов трудовых ресурсов и внедрения эффективных механизмов регулирования миграционных потоков.

Среди первоочередных задач президент РСПП упомянул совершенствование системы высшего и среднего

профессионального образования в целях обеспечения потребности рынка труда в «бесшовном» переходе выпускников на рабочие места. Также, по словам Александра Шохина, необходимо повышать гибкость трудового законодательства, расширять как новые, в том числе платформенную, так и стандартные формы занятости, регулировать потоки внешней и внутренней трудовой миграции.

«Но главное направление – это профессиональные квалификации, компетенции, – подчеркнул президент РСПП. – Сегодня важна и эффективная профориентация школьников, которая позволяет молодёжи определиться в профессиональной карьере».

БР



Дмитрий Платыгин, заместитель Министра труда и социальной защиты РФ



Ольга Баталина, первый заместитель Министра труда и социальной защиты РФ



Алексей Макуренков, генеральный директор Единого Центра карьеры госкорпорации «Роскосмос»

## РСПП ПРИНЯЛ УЧАСТИЕ ВО ВСЕРОССИЙСКОМ ФОРУМЕ «ЗДОРОВЫЕ ГОРОДА В ГОД СЕМЬИ»

4 апреля 2024 г. на площадке Общественной палаты РФ состоялось торжественное открытие Всероссийского форума «Здоровые города в Год семьи».

Работа форума началась с пленарной сессии «Проект "Здоровые города" в Российской Федерации: потенциал вклада в реализацию новых национальных проектов».

От РСПП на мероприятии выступил вице-президент по социальной политике и трудовым отношениям, председатель Комиссии РСПП по индустрии здоровья Виктор Черепов. Он подчеркнул, что блок социальных вопросов,



ZDOROVYEGORODA.RU

имеющих огромное значение в современных условиях, способствующих полноценному развитию и становлению общества, находится в фокусе постоянного внимания Российского союза промышленников и предпринимателей.

«Необходимо отметить, что проводимая политика поддержки семей с детьми позволит поддержать высокий уровень производительности труда при обеспечении позитивных возможностей реа-

лизации демографических целей», – резюмировал Виктор Черепов.

На панельной сессии «Формирование здоровой семьи: консолидация усилий власти, бизнеса, науки и общества» с участием представителей различных секторов были представлены стратегические планы, проекты и предложения для дальнейшего взаимодействия в рамках достижения национальных целей развития России.

БР

## РСПП ДАЛ ОЦЕНКУ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНСТИТУТОВ И МЕХАНИЗМОВ РАЗВИТИЯ

12 апреля 2024 г. состоялось заседание Общественного совета при Минпромторге России. В рамках заседания обсуждалась оценка эффективности мер поддержки промышленности в 2023 г., последствия введения экспортных пошлин в части продукции высокой степени переработки и ряд других вопросов.

Заместитель председателя Общественного совета, исполнительный вице-президент РСПП Мария Глухова представила

результаты оценки востребованности и эффективности институтов и механизмов развития, проведённой Российским союзом промышленников и предпринимателей.

Опрос показал, что по итогам 2023 г. наиболее востребованными институтами стали Фонд развития промышленности, Российский экспортный центр и региональные ФРП. В целом из мер поддержки в прошлом году компании чаще всего пользовались субсидиями, налого-

выми льготами и льготными займами.

К числу наиболее часто называемых компаниями – членами РСПП проблем при получении поддержки относятся сложные процедуры получения и отчётности, неадекватные требования и критерии предоставления поддержки, отсутствие релевантной информации о работе институтов развития, неясность правил получения поддержки и/или их частая смена.

В ходе заседания участники обсудили направления совершенствования мер поддержки промышленности.

БР

## СОСТОЯЛОСЬ ПЕРВОЕ ЗАСЕДАНИЕ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ ПО БЕСПИЛОТНЫМ ИННОВАЦИОННЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ

2 апреля 2024 г. в РСПП под председательством Александра Шохина состоялось первое заседание рабочей группы по беспилотным инновационным технологиям (РГ БИТ) при Координационном совете РСПП по импортозамещению, технологической независимости и инновационной активности.

«Беспилотные летательные аппараты – это, безусловно, инновационное высокотехнологичное направление», – начал своё выступление президент РСПП Александр Шохин. Он отме-



Иван Утенков, руководитель РГ БИТ, соучредитель ООО «АО Беспилотные технологии», член Правления РСПП, и Александр Шохин

тил, что сфера беспилотия (БПЛА) наряду с искусственным интеллектом будет одним из основных драйверов развития экономики России.

Александр Шохин подчеркнул, что в рамках состоявшегося форума НРБ-2024 «От импорто-

ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

## ФОРУМ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

2 апреля 2024 г. в Центре событий РБК состоялась Форум информационных технологий InfoSpace. Главными темами мероприятия стали приоритеты будущего нацпроекта «Экономика данных», роль искусственного интеллекта в развитии новой экономики, разработки в области квантовых вычислений, укрепление кадрового потенциала ИТ-индустрии, перспективы развития облачной экономики, создание единой цифровой инфраструктуры в ключевых отраслях экономики.

Организатор мероприятия – АНО Центр поддержки и развития бизнеса «Инициатива».

В форуме приняли участие представители федеральных и региональных органов власти, в том числе Минцифры, Минобрнауки, Минпромторга России и др., госкорпораций «Росатом», «Роскосмос», «Ростех», РСПП, ведущих компаний и финансовых организаций, ключевых отраслевых объединений.

Центральным событием форума стало пленарное заседание «Экономика данных: кадры, технологии, ресурсы».

На пленарном заседании выступили заместитель Министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ Александр Шойтов, заместитель генерального директора ОАО «РЖД» Евгений Чаркин, главный исполнительный директор ИТ-холдинга Fplus Михаил Волков, вице-президент РСПП Сергей Мытенков и др.



Александр Шойтов, заместитель Министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ



Евгений Чаркин, заместитель генерального директора ОАО «РЖД»



Михаил Волков, главный исполнительный директор ИТ-холдинга Fplus

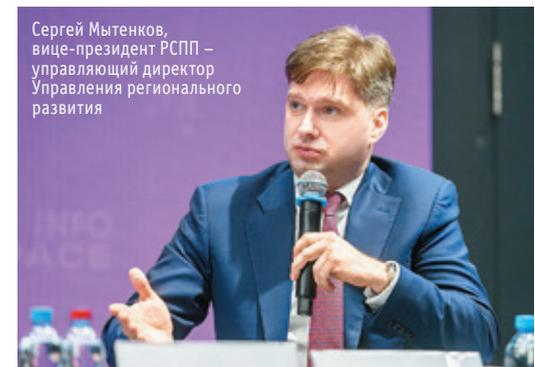
замещения к импортопережению» уже обсудили ряд ключевых проблем отрасли БПЛА и путей развития в условиях современных вызовов.

Член Правления РСПП, руководитель РГ БИТ, соучредитель ООО «АО Беспилотные технологии» Иван Утенков сообщил, что на текущий момент подходит к концу масштабная работа по оцифровке отрасли: «Необходимо подсчитать, сколько игроков на отраслевом рынке и какими мощностями они обладают. Это цифра собирается».

Участники заседания согласились, что собственное производство критически важных компонентов обеспечило бы суверенитет. Однако отмечалось, что фокус только лишь на импортозамещении гарантированно приведёт отрасль к сильному технологическому отставанию. Компонентная база – лишь ресурс, на котором можно делать импортопережающий продукт. **БР**

В программу форума вошли четыре стратегические сессии – «Цифровой суверенитет в госуправлении», «Цифровизация в промышленности: ИИ, роботы, данные», «Интеллектуальные транспортные системы», «Технологический суверенитет в финансовом секторе», а также деловой нетворкинг.

В течение всего дня работы форума компании представляли оборудование, программные продукты, решения и инновационные разработки для промышленности, госсектора, транспортной отрасли и финансовой сферы по направлениям цифровых экосистем, программного обеспечения, ИТ-оборудования и комплектующих, искусственного интеллекта, технологий виртуальной и дополненной реальности, облачных сервисов, Big Data и машинного обучения в предусмотренной для этого экспозоне. **БР**



Сергей Мытенков, вице-президент РСПП – управляющий директор Управления регионального развития

## СОВМЕСТНОЕ ЗАСЕДАНИЕ КОМИССИИ РСПП ПО СТРОИТЕЛЬНОМУ КОМПЛЕКСУ И ПРАВЛЕНИЯ РСС

19 марта 2024 г. состоялось совместное заседание правления Российского союза строителей (РСС) и Комиссии РСПП по строительному комплексу. Обсуждалась работа технических комитетов по стандартизации и их роль в развитии и совершенствовании системы технического нормирования и регулирования в строительстве.

Вице-президент РСПП по финансовой политике и развитию секторов экономики Александр Мурычев рассказал о взаимодействии союза с Минстроем России. Он отметил, что дорожная карта на 2024–2025 гг. уже подготовлена.

Он отметил, что Комитет РСПП по промышленной политике и техническому регулированию ведёт совместную работу с Минстроем России по подготовке проекта технического регламента ЕАЭС «О безопасности строительных материалов и изделий», который должен обеспечить безопасность строительных материалов и изделий, а главное, защитить добросовестных производителей от фальсификата. Особую роль в технических регламентах ЕАЭС играют стандарты. Сегодня ведётся работа над перечнями стандартов на требования к продукции и на методы испытаний.

Первый заместитель председателя Комитета по предпринимательству в сфере строительства ТПП РФ Лариса Баринава представила доклад «Стандартизация – ключевой инструмент продвижения инноваций».

Заместитель сопредседателя Комитета РСПП по промышленной политике и техническому регулированию Андрей Лоцманов рассказал об организации взаимодействия технических комитетов по стандартизации. **БР**

## ЭНЕРГЕТИКА РОССИИ: НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ

Потребление электроэнергии традиционно считается одним из реальных показателей экономического роста. В России оно увеличилось на 4 % по итогам 2023 г., что свидетельствует о реальном росте ВВП. В условиях повышения спроса на электроэнергию эксперты всё чаще говорят о необходимости запуска новых проектов, в том числе в области альтернативной энергетики.

**РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ**

По итогам 2023 г. потребление электроэнергии в России выросло на 1,4 % в сравнении с 2022 г. и достигло 1,12 трлн кВт•ч. Такие данные о работе Единой энергосистемы (ЕЭС) России «Системный оператор» (СО, диспетчер энергосистемы) опубликовал в январе 2024 г. В частности, потребление увеличилось во всех объединённых энергосистемах (ОЭС). При этом статистика не учитывает потребление электроэнергии в ДНР, ЛНР, Херсонской и Запорожской областях. Согласно материалам СО, увеличение выработки ускорилось: по итогам 2022 г. показатель повысился на 0,6 % год к году, а в 2023 г. – на 1,1 %, до 1,134 трлн кВт•ч. Рост фактического потребления электроэнергии с учётом температурного фактора в 2023 г. оценивается в 1,7 %.

Ранее пресс-служба Министерства энергетики РФ сообщила, что 8 декабря 2023 г. в России зарегистрировали новый исторический рекорд

в сфере энергопотребления – 168 765 МВт. Согласно информации ведомства, этот показатель на 2821 МВт превышает прошлое рекордное значение, зафиксированное 10 января 2023 г. В конце декабря 2023 г. вице-премьер РФ Александр Новак говорил, что потребление электроэнергии в России в 2023 г. выросло на 4 %, а это, по словам заместителя Председателя Правительства РФ, в числе прочего говорит о росте экономики. Согласно отчёту Системного оператора, общий объём ввода нового генерирующего оборудования в 2023 г. составил 733,77 МВт, а вывода из эксплуатации – 422,8 МВт. Таким образом, увеличение установленной мощности электростанций в России в 2023 г. достигло 563,11 МВт за счёт ввода-вывода из эксплуатации, перемаркировки оборудования и учёта генерирующих мощностей розничных потребителей.

В течение 2023 г. в России началось строительство нескольких крупных энергетических объектов. В частности, речь идёт о строительстве двух новых энергоблоков Ленинградской АЭС (ЛАЭС) с реакторами ВВЭР-1200. Стоимость нового проекта ЛАЭС оценивается в 398,2 млрд руб. Ввод в эксплуатацию энергоблока № 7 запланирован на 2030 г., тогда как энергоблок № 8 заработает в 2032 г. Ещё один крупный проект – создание Новоленской ТЭС в Республике Саха (Якутия) установленной мощностью 550 МВт. Эта станция предназначена для энергоснабжения Восточного полигона. Инвестиции в строительство составят 257 млрд руб., а ввод в эксплуатацию запланирован на июль 2028 г. Кроме того, в 2023 г. начата реализация проекта по строительству около мыса Наглейн-гын в Чукотском АО плавучих энергоблоков (МПЭБ) с реакторной установкой РИТМ-200 для энергоснабжения Баимского месторождения меди. Объём инвестиций составит около 150 млрд руб. Комплекс

должен быть введён в эксплуатацию в 2031 г. В 2023 г. в Приморье начато строительство Артёмовской ТЭЦ-2 проектной мощностью 440 МВт. Оценочная стоимость составляет 91,2 млрд руб., а ввод энергоблоков в эксплуатацию запланирован на 2026 г. Кроме того, в 2023 г. стартовало строительство парогазовой ТЭС «Чульман» мощностью 330 МВт в Республике Саха (Якутия). Объём инвестиций оценивается в 48,5 млрд руб., а завершение проекта намечено на осень 2027 г. Из 100 крупнейших проектов строительства объектов электроэнергетики, реализация которых была начата в 2023 г., по 16 приходится на Северо-Западный и Центральный федеральный

**По итогам 2023 г. ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ в России ВЫРОСЛО НА 1,4 % в СРАВНЕНИИ С 2022 г. и ДОСТИГЛО 1,12 ТРЛН КВТ•Ч**



Котлован для сооружения здания реактора нового энергоблока № 7 ВВЭР-1200 на строительной площадке Ленинградской АЭС

ROSENERGATOM.RU

должен быть введён в эксплуатацию в 2031 г.

В 2023 г. в Приморье начато строительство Артёмовской ТЭЦ-2 проектной мощностью 440 МВт. Оценочная стоимость составляет 91,2 млрд руб., а ввод энергоблоков в эксплуатацию запланирован на 2026 г. Кроме того, в 2023 г. стартовало строительство парогазовой ТЭС «Чульман» мощностью 330 МВт в Республике Саха (Якутия). Объём инвестиций оценивается в 48,5 млрд руб., а завершение проекта намечено на осень 2027 г. Из 100 крупнейших проектов строительства объектов электроэнергетики, реализация которых была начата в 2023 г., по 16 приходится на Северо-Западный и Центральный федеральный

**В ТЕЧЕНИЕ 2023 Г. В РОССИИ НАЧАЛОСЬ СТРОИТЕЛЬСТВО ДВУХ НОВЫХ ЭНЕРГОБЛОКОВ ЛЕНИНГРАДСКОЙ АЭС (ЛАЭС) С РЕАКТОРАМИ ВВЭР-1200. СТОИМОСТЬ НОВОГО ПРОЕКТА ЛАЭС ОЦЕНИВАЕТСЯ В 398,2 МЛРД РУБ.**

округ, 19 – на Дальневосточный федеральный округ, 14 – на Сибирский федеральный округ, по 11 – на Приволжский и Уральский федеральный округ, 8 – на Южный федеральный округ и 5 – на Северо-Кавказский федеральный округ.

**СТАВКА НА АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ ИСТОЧНИКИ**

Использование альтернативных источников энергии не только позитивно сказывается на продолжительности жизни, но и меняет поведение людей – способствует росту их ответственности и вовлечённости в

общественную жизнь, говорит заведующая лабораторией исследований науки и технологий Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ Лилиана Проскурякова. По её словам, проживание в «зелёных» домах укрепляет здоровье жильцов на 8 %, а смертность в медицинских учреждениях, построенных с применением энергоэффективных технологий, снижается на 19 %. Такие данные приводятся специалистами Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» в докладе «Исследования

будущего для долгосрочного развития ТЭК».

Эксперты напоминают, что в заключительном документе, принятом ООН по итогам 28-й Конференции сторон в декабре 2023 г. в Дубае, страны впервые указали на необходимость постепенного отказа от использования ископаемых видов топлива, сделали ставку на утроение объёмов возобновляемых

для нашей страны осложняется внешними финансовыми и экономическими ограничениями, с которыми она столкнулась в последние годы.

С 2022 г. в рамках стратегического проекта «Национальный центр научно-технологического и социально-экономического прогнозирования» программы «Приоритет-2030» в Институте экономики и регулирования

отдельных его отраслей. В ходе исследований в ИЭиРИО собрана база данных, включающая 19 прогнозов зарубежных и российских организаций. На основе анализа определены группы прогнозов и диапазоны возможных значений ключевых параметров энергетики до 2030 г. Затронув в разделе «Исследования энергетического неравенства» тему неравномерного распределения энергоресурсов, доступа к услугам энергоснабжения и энергетическим технологиям, докладчики отметили,

что странам, отчитавшимся о достижении 7-й Цели устойчивого развития ООН (ЦУР 7), необходимы дополнительные задачи и индикаторы. Среди прочих могут учитываться объём энергопотребления по регионам, группам населения; стоимость электроэнергии относительно средних значений; повышение надёжности снабжения энергией.

### Прогнозы развития

В прогнозе выработки электроэнергии в России на период до 2030 г. рассматриваются два фактора, которые могут влиять на траекторию развития отечественного ТЭК, отмечают исследователи Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики». В частности, первый фактор –



**ПРОЖИВАНИЕ В «ЗЕЛЁНЫХ» ДОМАХ УКРЕПЛЯЕТ ЗДОРОВЬЕ ЖИЛЬЦОВ НА 8 %, А СМЕРТНОСТЬ В МЕДИЦИНСКИХ УЧРЕЖДЕНИЯХ, ПОСТРОЕННЫХ С ПРИМЕНЕНИЕМ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, СНИЖАЕТСЯ НА 19 %.**

источников энергии. «Эти структурные преобразования потребуют массового развёртывания низкоуглеродных и безуглеродных технологий» – отмечается в докладе. Исследователи прогнозируют, что принятые меры климатической политики и ESG-требования будут планомерно ужесточаться во многих странах мира. При этом достижение указанных целей

инфраструктурных отраслей (ИЭиРИО) НИУ ВШЭ анализируются подходы к формированию долгосрочных прогнозов развития энергетики России и мира. Помимо методических разработок, эксперты подготовили сбалансированные сценарные прогнозы для топливно-энергетического комплекса Российской Федерации с учётом экономических оценок разви-

динамика мировой экономики, в том числе с учётом ситуации на сырьевых рынках (устойчивый рост или череда кризисов). Второй фактор – воздействие санкций на российскую экономику (ослабление или усиление санкций с учётом возможностей их обхода).

Ключевыми причинами сохранения энергетической бедности, помимо высоких цен за услуги, исследователи называют низкие доходы граждан и безработицу. Наиболее важные среди инструментов решения этих проблем – своевременный пересмотр образовательных программ, дополнительная подготовка и переподготовка работников, а также поддержка чистых производств. Отмечая относительную молодость «зелёной» энергетики, специалисты подчёркивают, что тем не менее «работа в этом секторе предоставляет больше возможностей для коммуникации

между трудящимися и работодателем, что способствует более интенсивному инновационному развитию предприятий». Сопоставляя преимущества и недостатки «устойчивой энергетики» с плюсами и минусами альтернативных источников

распоряжение № 458-р, предусматривающее реализацию новых инициатив по совершенствованию законодательства и устранению административных барьеров в рамках Национальной технологической инициативы «Энерджинет». Речь идёт

**КОЛИЧЕСТВО СОЗДАВАЕМЫХ РАБОЧИХ МЕСТ В СЕКТОРЕ ВОЗОБНОВЛЯЕМОЙ ЭНЕРГЕТИКИ БОЛЬШЕ, ЧЕМ В ТРАДИЦИОННОЙ. В РЕЗУЛЬТАТЕ, ПРИ НАЛИЧИИ СИСТЕМЫ АДАПТАЦИИ К ПРОИСХОДЯЩИМ ИЗМЕНЕНИЯМ, ПОТЕРИ РАБОЧИХ МЕСТ ОТ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ПЕРЕХОДА МОГУТ БЫТЬ ПОЛНОСТЬЮ СКОМПЕНСИРОВАНЫ.**

энергии (то есть, по сути, энергию нефти и газа с энергией солнца и ветра), исследователи НИУ ВШЭ резюмируют: «Количество создаваемых рабочих мест в секторе возобновляемой энергетики больше, чем в традиционной. В результате, при наличии системы адаптации к происходящим изменениям, потери рабочих мест от энергетического перехода могут быть полностью скомпенсированы».

В конце февраля 2024 г. Правительство РФ утвердило

о развитии технологий в сфере энергетики. В частности, будут предложены дополнительные меры по устранению правовых ограничений для развития новых рынков, возникающих в результате реализации плана мероприятий «Энерджинета». Кроме того, упростится взаимодействие государства и коммерческих организаций, разрабатывающих продукты для соответствующей отрасли. Ещё одна задача – усиление позиций российских организаций





123RF.COM

на международном рынке и стимулирование создания новых предприятий в энергетической области. Работы будут вестись по ряду ключевых направлений. Это доработка норм функционирования систем накопления

управления спросом на электрическую энергию на снижение выбросов углекислого газа и формирование рекомендаций для применения участниками средств управления спросом. При реализации проектов ра-

направления является достижение высокого уровня цифровой зрелости основных участников отрасли, ускоренный переход энергетического сектора Российской Федерации на новые управленческий и техно-

логический уровни, способствующие достижению технологического суверенитета, обеспечивающие условия для развития топливно-энергетического комплекса и долгосрочного устойчивого социаль-

но-экономического развития Российской Федерации путём оптимизации и трансформации бизнес-процессов с применением общих информационных моделей, "сквозных" цифровых технологий и платформенных решений в условиях высокой динамики изменений внешних и внутренних факторов» – говорится в документе.

Одно из направлений работы – строительство малых

**РАБОТЫ БУДУТ ВЕСТИТЬСЯ ПО РЯДУ КЛЮЧЕВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ. ЭТО ДОРАБОТКА НОРМ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СИСТЕМ НАКОПЛЕНИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ; РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ СПРОСОМ; СНЯТИЕ БАРЬЕРОВ ДЛЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ НОВЫХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ В МНОГОКВАРТИРНЫХ ДОМАХ; СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ РАЗВИТИЯ НА ТРУДНОДОСТУПНЫХ И ИЗОЛИРОВАННЫХ ТЕРРИТОРИЯХ.**

электроэнергии в электроэнергетике; развитие механизмов управления спросом; снятие барьеров для использования новых энергетических технологий в многоквартирных домах; создание условий для развития интеллектуальной энергетики на труднодоступных и изолированных территориях.

Кроме того, запланированы разработка и тестирование методологии оценки влияния

бочей группой «Энерджинет» будут разрабатываться и представляться в Министерство энергетики РФ соответствующие концепции, включающие в том числе перечень нормативных правовых актов, подлежащих принятию или изменению. В целом программа рассчитана на два этапа: первый будет осуществляться в 2024–2025 гг., а второй охватывает период до 2035 г. «Целью стратегического

атомных электростанций. В феврале 2024 г. премьер-министр России Михаил Мишустин подписал распоряжение Правительства РФ, обеспечивающее начало строительства АЭС малой мощности (АСММ) возле золоторудного проекта Кючус в Якутии. Стоимость объекта оценивается в 56,1 млрд руб. В 2020 г. «Росатом» и правительство

Планируемый срок эксплуатации составляет не менее 60 лет. Ожидается, что сооружение АСММ позволит практически в 2 раза снизить стоимость электроэнергии в Усть-Янском

оне на 10 тыс. т в год. Станция обеспечит стабильное и чистое энергоснабжение проекта освоения золоторудного месторождения Кючус. При строительстве будет создано

**В ФЕВРАЛЕ 2024 Г. ПРЕМЬЕР-МИНИСТР РОССИИ МИХАИЛ МИШУСТИН ПОДПИСАЛ РАСПОРЯЖЕНИЕ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕЕ НАЧАЛО СТРОИТЕЛЬСТВА АЭС МАЛОЙ МОЩНОСТИ (АСММ) ВОЗЛЕ ЗОЛОТОРУДНОГО ПРОЕКТА КЮЧУС В ЯКУТИИ. СТОИМОСТЬ ОБЪЕКТА ОЦЕНИВАЕТСЯ В 56,1 МЛРД РУБ.**

Республики Саха (Якутия) заключили соглашение, закрепляющее принципы тарифообразования на электроэнергию АСММ на базе реакторной установки РИТМ-200 в посёлке Усть-Куйга Усть-Янского улуса. Проектируемая станция отличается компактностью и модульностью, а также высоким уровнем безопасности.

районе. В перспективе на базе станции может быть организовано производство экологически чистого водорода для нужд транспорта и промышленности. Отмечается, что замещение устаревших угольных и дизельных источников генерации энергией с АСММ позволит сократить выбросы углекислого газа в Усть-Янском рай-

до 800 новых рабочих мест. Ввод объекта в эксплуатацию запланирован на 2028 г. Появление АСММ, по заявлениям властей, даст качественный толчок развитию арктических районов Якутии, простимулирует развитие промышленности в Усть-Янском улусе и повысит уровень жизни местного населения.

БР



ПАВЕЛ БЕДНЯКОВ/ФОТОАГЕНТСТВО РИА НОВОСТИ

12.11.2023. Международная выставка-форум «Россия». Олег Бочкин, директор по стратегическим коммуникациям АО «Русатом Оверсиз», на презентации проекта атомной станции малой мощности, павильон № 19 («Атом»)

# ПАВЕЛ ЗАВАЛЬНЫЙ: «РАЗВИТИЕ ВОДОРОДНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ – СТРАТЕГИЧЕСКИ ВАЖНАЯ ЦЕЛЬ»

Законодательное регулирование вопросов функционирования и развития отраслей топливно-энергетического комплекса возложено на Комитет по энергетике Государственной Думы РФ. В интервью нашему журналу председатель Комитета Павел Завальный рассказывает о наиболее значимых из уже принятых и разрабатываемых законодательных актов, призванных обеспечить повышение эффективности работы ТЭК России.

– В 2023 году было принято сразу несколько федеральных законов, затрагивающих топливно-энергетический комплекс. Какие из этих законодательных актов могут оказать наибольшее влияние на развитие ТЭК в стране?

– За год Государственной Думой было принято 10 федеральных законов, ответственным за которые был Комитет по энергетике. Среди важнейших – законы, либерализующие экспорт СПГ: «О внесении изменений в статьи 2 и 3 Федерального закона "Об экспорте газа"» (в части предоставления исключительного права на экспорт сжиженного природного газа пользователям участков недр на суше, расположенных севернее 67 градуса северной широты) и «О внесении изменений в статью 3 Федерального закона "Об экспорте газа"» (в части дополнения перечня юридических лиц, обладающих исключительным правом на экспорт газа природного в сжиженном состоянии).

Они позволяют монетизировать запасы газа, расположенные севернее 67 градуса северной широты, обеспечат возможность экспорта с СПГ-проектов без привязки к участкам недр федерального значения, лицензии на которые предусматривают использование добытого природного газа для производства СПГ, в том числе для юридических лиц, которые входят в одну группу с организациями, уже имеющими право на экспорт СПГ. Россия планирует

После полутора лет сложных согласований в конце ноября принят Федеральный закон «О внесении изменений в Федеральный закон "О газоснабжении в Российской Федерации" и статьи 5.2 и 52.1 Градостроительного кодекса Российской Федерации», который вводит понятие «схема газоснабжения и газификации субъекта Российской Федерации», а также закрепляет принцип «бери или плати» для долгосрочных поставок газа.

**«За год Государственной Думой было принято 10 федеральных законов, ответственным за которые был Комитет по энергетике».**

занять до 20 % мирового рынка СПГ. Такие задачи поставлены документами стратегического планирования. Судя по тому, что США уже ввели санкции против «Арктик СПГ 2», достижение этих целей представляется нашим конкурентам вполне реальным.

Его принятие необходимо для повышения темпов социальной газификации и привлечения инвесторов к проектам газопереработки и газохимии. На фоне значительного снижения экспорта газа производство из него продукции высоких переделов становится



ся одним из наиболее эффективных способов его монетизации. Экспорт энергоёмких удобрений и других продуктов высоких переделов в меньшей степени зависит от создания специализированной логистической инфраструктуры, может быть востребован на многих рынках, включая европейский, где падает собственное производство энергоёмкой продукции.

Развитие механизмов «бери или плати» позволит заключать долгосрочные контракты, брать на себя взаимные обязательства в рамках реализации инвестиционных проектов в сфере газохимии там, где для этого есть ресурсы.

В последнюю пленарную неделю 2023 года Государственная Дума приняла законопроект «О внесении изменений в статью 12 Закона Российской

защит, обеспечивающих антитеррористическую защищённость объектов ТЭК, правом противодействия беспилотным аппаратам.

**«На фоне значительного снижения экспорта газа производство из него продукции высоких переделов становится одним из наиболее эффективных способов его монетизации».**

Федерации "О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации"» и Федеральный закон «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса». Он наделяет работников корпоративных охранных органи-

Сегодня безопасность более 80 % объектов ТЭК обеспечивают частные охранные организации, в том числе корпоративные. Наделение их правом своевременно противодействовать нападениям с использованием БПЛА наравне с силовыми



С Александром Новаком, заместителем Председателя Правительства РФ, и Сергеем Цивилёвым, Министром энергетики РФ

ведомствами и их структурами, а также ведомственными охранными ПАО «Газпром», ПАО «НК «Роснефть», ПАО «Транснефть», которым такое право уже предоставлено, должно повысить защищённость объектов ТЭК от террористических атак и промышленного шпионажа. Увеличение количества атак в

Среди законов, по которым Комитет работал в качестве соисполнителя, – изменения в Налоговый кодекс, направленные на развитие водородной отрасли и нефтегазохимии. Так, № 356-ФЗ «О внесении изменений в статьи 284 и 342 части второй Налогового кодекса Российской Федерации» предусма-

уровне регионального законодательства.

Водородным технологиям отводится особая роль в низкоуглеродном развитии. Сегодня 75 % всего производимого в мире водорода обеспечивается природным газом. Такой «голубой» водород является перспективным коммерческим продуктом. Производство аммиака является альтернативным способом монетизации газа по отношению к производству СПГ, оно технологически доступно и полностью вписывается в стратегию развития водородной энергетики.

– В «Энергостратегии-2035» водородная энергетика выделена как инновационная отрасль, входящая в приоритеты национальной энергетической политики. Недавно, выступая на Международном форуме «АТОМЭКСПО-2024», вы говорили о перспективах и проблемах развития водородной энергетики в стране. Какие

РИА НОВОСТИ

**«Сегодня 75 % всего производимого в мире водорода обеспечивается природным газом. Такой "голубой" водород является перспективным коммерческим продуктом».**

начале 2024 года подтвердило своевременность принятия закона. Комитет по энергетике, Государственная Дума РФ, профильные органы исполнительной власти, силовые структуры продолжают работу по совершенствованию нормативной базы для того, чтобы как можно более эффективно противодействовать этим проявлениям терроризма.

тривает установление НДС на добычу газа на участках недр, расположенных полностью или частично на полуостровах Ямал и Гыданский, используемых исключительно для производства аммиака и водорода, в размере 0 рублей, а также предоставление возможности установления пониженной ставки по налогу на прибыль организаций, ведущих эту деятельность, на

шаги необходимо предпринять уже сегодня, чтобы обеспечить лидирующие позиции России на этом направлении в ближайшем будущем?

– Водородная энергетика как отрасль находится на этапе своего становления. Пока сложно говорить, каким будет спрос на водород для использования в энергетике, в промышленности в обозримом будущем, например в горизонте до 2030 года. На данный момент явно недостаточно технологических решений, которые сделают производство, транспортировку, хранение и использование этого ресурса экономически выгодным и безопасным. Водородная энергетика в 3,5–5 раз дороже традиционной. Фактически отсутствует нормативная база по водороду, как на национальном, так и на международном уровне.

Тем не менее развитие водородной энергетики является одним из важнейших направлений энергоперехода для нашей страны и всего мира. Мы – энергетическая держава, более половины производимых первичных энергоресурсов мы направляем на экспорт, что даёт более 50 % валютной выручки, порядка 30 % доходов федерального бюджета, положительное внешнеторговое сальдо даже в нынешних сложных условиях и в конечном итоге способствует укреплению экономического суверенитета.

Развитие водородной энергетики является стратегически важным для подтверждения наших позиций на мировых энергетических рынках. Цель – занять до 20 % мирового рынка водорода. Среди за-

дач – создание технологий и мощностей для производства водорода из природного газа, а также с использованием ВИЭ и атомной энергии.

Государство придаёт большое значение вопросам развития водородных технологий посредством проведения

120 млрд рублей внебюджетно-го финансирования. Для этого требуются системные меры государственной поддержки.

В начале года на площадке Комитета прошло рабочее совещание по вопросу расширения таких мер. В дискуссии принимали участие предста-

**«Развитие водородной энергетики является стратегически важным для подтверждения наших позиций на мировых энергетических рынках. Цель – занять до 20 % мирового рынка водорода».**

НИОКР и апробации пилотных образцов промышленной продукции. Дальнейшее внедрение результатов НИОКР в промышленное производство, строительство новых объектов производства и потребления водорода, логистической инфраструктуры требует реализации масштабных инвестиционных проектов. В отрасли, по оценкам экспертов, потребуются привлечь более

вители Минэнерго, Минпромторга, Минфина России, РЭА, ПАО «Газпром», ГК «Росатом», Национального союза развития водородной энергетики, Газпромбанка и Россельхозбанка.

Речь шла о возможных мерах налоговой поддержки, таких как предоставление налогоплательщику права применять коэффициент 1,5 к расходам, формирующим первоначальную





С французскими коллегами во время визита по обмену опытом, 2019 г.

стоимость российского инновационного оборудования для водородной энергетики, установление пониженных ставок по налогу на прибыль для организаций, производящих оборудование для водородных проектов, установление единого пониженного тарифа стра-

Минпромторг, Минэнерго и Минэкономразвития России в принципе поддерживают такие подходы. Минфин указывает на появление в случае их реализации выпадающих доходов. При этом нельзя не отметить, что поступления в федеральный и региональные бюджеты от дея-

**«Мы планируем ещё раз рассмотреть предложения по расширению мер государственной поддержки проектов водородной энергетики в период осенней сессии 2024 года».**

ховых взносов для российских организаций, осуществляющих такие проекты. На сегодня подобные меры действуют для двух категорий налогоплательщиков – ИТ-компаний и организаций, работающих в сфере радиоэлектронной промышленности, льготы по ним ограничены по срокам их применения.

тельности водородных проектов отсутствуют, так как сами проекты ещё не запущены. Потенциальные преференции будут применяться к производителям оборудования, которое ещё только планируется. Увеличение экономической активности в этой сфере принесёт дополнительные доходы в бюджеты различных уровней за счёт как пря-

мых, так и косвенных налогов. На мой взгляд, это достаточно значимые аргументы «за».

На данном этапе мы договорились о том, что Минпромторг, Минэнерго и Минфин России рассмотрят предложения о внесении изменений в НК РФ и их возможный экономический эффект и представят позицию по ним в Комитет Государственной Думы РФ по энергетике. Мы планируем ещё раз рассмотреть предложения по расширению мер государственной поддержки проектов водородной энергетики в период осенней сессии 2024 года.

**– Недавно на площадке Комитета Государственной Думы РФ по энергетике началась работа над проектом изменений в ФЗ «О теплоснабжении», направленных на усиление контроля над подготовкой к отопительному сезону. Учитывая значительное количество аварий, произошедших минувшей зимой в разных регионах, вопрос очень актуальный. Какие конкретно решения были приняты по итогам обсуждения?**

– Законопроект был принят в первом чтении 2 апреля 2024 года, предварительно был проведён круглый стол, сейчас созданная по его итогам рабочая группа готовит поправки ко второму чтению.

Тема ЖКХ находится в списке приоритетов работы Государственной Думы РФ на 2024 год. Участвовавшие аварии в системах теплоснабжения в разных регионах страны, случившиеся прошедшей зимой, действительно вызвали широкий общественный резонанс и привлекли внимание к системным проблемам в теплоснабжении.

К основным вызовам можно отнести необходимость привлечения масштабных инвестиций при хроническом недофинансировании, размытость ответственности между органами местного самоуправления, региональными органами государственной власти, владельцами тепловых сетей и источников тепловой энергии, управляющими компаниями; отсутствие уполномоченного федерального органа исполнительной власти, на который была бы возложена вся полнота ответственности за качество и надёжность теплоснабжения потребителей; неэффективность действующей системы тарифного регулирования в этой сфере.

Законопроект разработан Минэнерго России в плановом порядке и содержит в себе ответы на значительную часть этих вызовов. Документ предлагает внести изменения в Федеральный закон 190-ФЗ «О теплоснабжении». Главное в нём – сдвиг самой парадигмы законодательного обеспечения сферы теплоснабжения с только лишь достижения энергоэффективности в пользу большего обеспечения надёжности. Основные новеллы, предлагаемые законопроектом:

- наделение Правительства РФ полномочиями по установлению критериев надёжности теплоснабжения;
- разработка и утверждение Минэнерго России новых правил обеспечения готовности к отопительному периоду и порядка проведения оценки обеспечения готовности к отопительному периоду муниципальных обра-



С Вячеславом Володиным, Председателем Госдумы ФС РФ

зований, теплоснабжающих, теплосетевых организаций и потребителей тепловой энергии;

- наделение Минэнерго России полномочием по утверждению схем теплоснабжения ценовых зон теплоснабжения;

– установление новых обязательных требований к готовности к отопительному периоду наряду с действующими. Эти новеллы вводят рискориентированный подход к обеспечению надёжности теплоснабжения, предусматривающий проверку именно тех

**«Тема ЖКХ находится в списке приоритетов работы Государственной Думы РФ на 2024 год».**

– обязательное включение в состав схемы теплоснабжения муниципального образования новых разделов, связанных с оценкой надёжности теплоснабжения, и предложений, предусматривающих повышение надёжности теплоснабжения, и мероприятий по резервированию систем теплоснабжения в определённых схемой теплоснабжения случаях;

субъектов, которые вызывают наибольшие опасения с точки зрения конкретных, чётко прописанных критериев. Через создание подзаконных актов будут вводиться обязательные алгоритмы синхронизации и устранения аварий в сфере теплоснабжения, синхронизации действий ответственных структур.

Для устранения правового пробела в части отсутствия

ответственности муниципальных образований, теплоснабжающих, теплосетевых организаций и потребителей тепловой энергии за обеспечение готовности к отопи-

тельных лиц и составлять объективную сторону административного правонарушения. Будет введена административная ответственность для муниципальных образований,

**в качестве приоритетных в 2024 году?**

– Помимо изменений в ФЗ «О теплоснабжении», о которых мы уже говорили выше, я хотел бы выделить ещё два важных законопроекта, ответственным за которые является Комитет.

Проект федерального закона № 465432-8 «О внесении изменений в Закон Российской Федерации "О недрах"», вводящий безаукционный порядок предоставления права пользования участками недр местного значения для разведки и добычи ОПИ, принятый в апреле в первом чтении, даст возможность ПАО «Газпром» и ПАО «Транснефть» реализовывать стратегические инфраструктурные проекты дешевле и быстрее. Речь идёт о проектах, позволяющих перенаправить поставки нефти и газа с Запада на перспективные рынки АТР; о строительстве новых нефте- и газопроводов с месторождений Западной и Восточной Сибири, а также о проектах в рамках социальной газификации удалённых территорий Восточной Сибири и Дальнего Востока. Положения законопроекта распространяются только на компании, которые обладают исключительным правом на эксплуатацию магистральных трубопроводов, и не распространяются на подрядные организации.

Опыт компаний, в отношении которых уже действует безаукционный порядок предоставления права пользования участками недр местного значения для разведки и добычи ОПИ, показывает, что этот механизм позволяет сократить сроки получения соответствующей лицензии с 12–24 месяцев до 4–6

**«НЕВЫПОЛНЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ГОТОВНОСТИ К ОТОПИТЕЛЬНОМУ ПЕРИОДУ БУДЕТ КВАЛИФИЦИРОВАТЬСЯ В КАЧЕСТВЕ ДЕЙСТВИЙ (БЕЗДЕЙСТВИЙ) ОТВЕТСТВЕННЫХ ЛИЦ И СОСТАВЛЯТЬ ОБЪЕКТИВНУЮ СТОРОНУ АДМИНИСТРАТИВНОГО ПРАВОНАРУШЕНИЯ».**

тельному периоду проектом федерального закона предусматривается закрепление материальной нормы о готовности к отопительному периоду ответственных лиц. Невыполнение требований по обеспечению готовности к отопительному периоду будет квалифицироваться в качестве действий (бездействий) от-

теплоснабжающих и теплосетевых организаций, потребителей тепловой энергии. Соответствующий проект федерального закона о внесении изменений в КоАП уже разрабатывается Минэнерго России.

**– Какие ещё направления работы возглавляемого вами Комитета Государственной Думы РФ вы могли бы назвать**



РОСИНФРЕС



Во время визита на ООО «Энгельсспецтрубмаш», май 2024 г.

месяцев. Соответственно, сокращаются общие сроки строительства объектов и их сметная стоимость. Задачи развития нефте- и газотранспортной инфраструктуры страны, как для достижения максимальной технической возможной газификации регионов, так и для диверсификации экспорта углеводородов, являются стратегическими, наша задача – способствовать их оперативной реализации.

Ещё один сложный и значимый законопроект – о системообразующих территориальных сетевых организациях (ТСО) в электроэнергетике. Официальное название – № 594962-8 «О внесении изменений в Федеральный закон "Об электроэнергетике" и отдельные законодательные акты Российской Федерации (о системообразующих территориальных сетевых организациях и внедрении ав-

томатического дистанционного управления режимами работы объектов электроэнергетики)». Он готов к первому чтению.

Это важный этап работы по гармонизации законодательства для повышения надёжности, эффективности сетевого хозяйства в электроэнергетике. Я вообще считаю принятое на начальном этапе реформы отрасли решение о приватизации электросетей ошибкой. Передача электроэнергии относится к естественно-монопольным видам деятельности, и раздробление объектов электросетевого комплекса пагубно сказывается на надёжности энергообеспечения. Создание единых центров ответственности по энергоснабжению потребителей на уровне регионов и повышение ответственности ТСО за обеспечение надёжности были заложены в Поручение Президента РФ от 17 февраля 2022

года № Пр-325. При этом во главу угла должны быть поставлены не только размеры и количественные критерии, а качество, эффективность и надёжность работы ТСО.

Законопроект предполагает создание в каждом субъекте Российской Федерации системообразующих ТСО (СТСО) – единого центра ответственности, который будет осуществлять функцию одного окна для потребителей услуг по передаче электроэнергии и энергосбытовых организаций, эксплуатировать бесхозные объекты электросетевого хозяйства и устранять масштабные аварии на сетях прочих территориальных сетевых организаций по решению регионального штаба по надёжности. Статус СТСО планируется присваивать крупнейшей ТСО в регионе на основании утверждение Правительством РФ

На расширенном заседании Комитета Госдумы РФ по энергетике, январь 2024 г.



критериев, оценку соответствия критериям будет проводить региональный орган исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов, а принимать решение об определении СТСО – высшее должностное лицо субъекта Российской Фе-

рывать внедрение отраслевых технологий и оборудования.  
– **Вы являетесь президентом Российского газового общества. В какой степени экспертный потенциал этого объединения используется в работе Комитета Государственной Думы РФ?**

**«Задачи развития нефте- и газотранспортной инфраструктуры страны, как для достижения максимальной технической возможной газификации регионов, так и для диверсификации экспорта углеводородов, являются стратегическими, наша задача – способствовать их оперативной реализации».**

дерации. При этом предполагается проводить оценку соответствия ТСО критериям отнесения к СТСО не чаще одного раза в 5 лет.

Комитет считает, что определение в каждом субъекте Российской Федерации СТСО как единого центра ответственности за надёжное энергоснабжение позволит эффективно проводить единую техническую и эксплуатационную политику, синхронизи-

– В значительной. Для выполнения задач, стоящих перед российской газовой отраслью, требуется целый ряд решений, в том числе в части правового регулирования и государственной поддержки. РГО в сотрудничестве с государством и отраслью активно участвует в совершенствовании нормативной базы.

В рамках целевой программы «Совершенствование нормативно-правового регулиро-

вания отношений в области газоснабжения» идёт работа по 39 направлениям, среди них разработка и согласование 17 проектов федеральных законов, 14 проектов постановлений Правительства РФ, четырёх распоряжений федеральных органов исполнительной власти, а также ряда федеральных норм и правил. Предложения РГО по различным направлениям обсуждались на площадке Комитета Госдумы РФ по энергетике и вошли в рекомендации по итогам экспертных мероприятий Комитета. Активно идёт совместная работа с компаниями по совершенствованию нормативно-правовой базы по снижению административных барьеров в сфере недропользования. РГО – общественная площадка для консолидации и выражения интересов участников отрасли в диалоге с государством. В этом качестве оно достаточно эффективно.

– **Помимо Российского газового общества, вы также на общественных началах возглавляете Общероссийское отраслевое объединение работодателей нефтяной и газо-**

**вой промышленности и в этом качестве активно участвуете в развитии отраслевого социального партнёрства. Год назад заработало Отраслевое соглашение по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса на 2023–2025 годы. Насколько эффективно и много ли участников отрасли к нему присоединились?**

– На мой взгляд, год реализации соглашения показал его эффективность. Присоединение к Соглашению поднимает планку ответственности работодателей, заставляет предприятия подтягивать свои социальные показатели, что позитивно влияет на производительность. В Реестр социально ответственных работодателей отрасли, выполняющих положения Отраслевого соглашения полностью или на особых условиях, на сегодня вошли 207 нефтегазовых компаний и предприятий, и этот процесс продолжается.

И всё же сегодня остаётся значительное количество

предприятий, которые не участвуют в социальном партнёрстве на отраслевом уровне, там практически не работают профсоюзы и коллективные договоры. Аналогичное положение во многих сервисных, транспортных и строительных организациях отрасли.

ни целей эффективной работы и развития компаний через создание условий для высокопроизводительного труда и мотивацию персонала. Отраслевое соглашение реально полезно для всех наших предприятий и организаций только при высоком уровне взаимодействия всех его

**«В РЕЕСТР СОЦИАЛЬНО ОТВЕТСТВЕННЫХ РАБОТОДАТЕЛЕЙ ОТРАСЛИ, ВЫПОЛНЯЮЩИХ ПОЛОЖЕНИЯ ОТРАСЛЕВОГО СОГЛАШЕНИЯ ПОЛНОСТЬЮ ИЛИ НА ОСОБЫХ УСЛОВИЯХ, НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ ВОШЛИ 207 НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ И ПРЕДПРИЯТИЙ, И ЭТОТ ПРОЦЕСС ПРОДОЛЖАЕТСЯ».**

Единственный способ борьбы с этим – просвещение и информирование, разъяснение значимости участия в Соглашении, авторитета участников партнёрства и самого Соглашения. Молчуны, те, кто предпочитает наблюдать со стороны, должны увидеть, что присоединение к Соглашению даёт новое качество отношений в коллективе между работниками и работодателями, новые эффективные инструменты в выполнении взаимных обязательств, в достиже-

сторон. В этом мы опираемся на поддержку Министерства энергетики. Кроме того, дискуссия на прошедшем в апреле этого года съезде РСПП по вопросам социального партнёрства, прошедшая с участием Президента РФ, показала, что наша позиция по его развитию, в том числе через такие инструменты, как Отраслевое соглашение, поддерживается на самом высоком уровне. Поэтому, надеюсь, 2024 год принесёт подвижки в этом вопросе.

БР

СПРАВКА



**Завальный Павел Николаевич,** председатель Комитета Государственной Думы РФ по энергетике.

Окончил Калужский филиал Московского высшего технического училища им. Н. Э. Баумана, факультет – турбиностроение, специальность – инженер-механик (1984, диплом с отличием). Около 30 лет проработал в газовой отрасли. До избрания в Го-

сударственную Думу РФ – генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Югорск», крупнейшей газотранспортной компании страны.

Президент, председатель Экспертного совета Российского газового общества.

Президент Общероссийского отраслевого объединения работодателей нефтяной и газовой промышленности.

Кандидат технических наук.

# СЕРГЕЙ ГУСТОВ: «РАБОТА НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ БЫЛА И ОСТАЁТСЯ ОДНИМ ИЗ НАШИХ ПРИОРИТЕТОВ»

Миссия «Газпром межрегионгаза» заключается в максимально эффективном и сбалансированном газоснабжении потребителей Российской Федерации, обеспечении надёжности и безопасности поставок газа, последовательном развитии видов деятельности, непосредственно связанных с реализацией газа. Наш собеседник – генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз» Сергей Густов.

– Сергей Вадимович, как вы сегодня главные направления работы компании «Газпром межрегионгаз»?

– Группа «Газпром межрегионгаз» осуществляет свою деятельность по нескольким направлениям.

Компания является крупнейшим поставщиком газа в регионах Российской Федерации, обеспечивая надёжность, безопасность, безаварийность поставок газа и исполнение программ газоснабжения, газификации и мероприятий по догазификации регионов Российской Федерации.

В 2023 году мы поставили 243,9 млрд кубометров газа нашим потребителям. И в этом, и в последующих годах планируем сохранять и увеличивать темпы, развивая абонентскую базу и увеличивая объёмы поставок газа.

Мы поддерживаем газовое хозяйство в работоспособном состоянии и своевременно проводим работы по реконструкции и техническому перевооружению,

обеспечиваем бесперебойное и безаварийное газоснабжение более 32 млн физических лиц, а также почти 300 тыс. потребителей – юридических лиц.

Уровень инвестиций в газоснабжение, газификацию и догазификацию субъектов Российской Федерации в 2024 году составит 270,3 млрд рублей. В 2018 году этот показатель составлял 36,7 млрд рублей.

– В последние годы заметно активизировалась работа компании на внутреннем рынке. Как она выстраивается и кто ваши потребители?

– Работа «Газпрома» на внутреннем рынке, в России, всегда была и остаётся одним из приоритетных направлений деятельности.

С 2005 года ведётся масштабная работа по газификации

**«В 2023 году мы поставили 243,9 млрд кубометров газа нашим потребителям. И в этом, и в последующих годах планируем сохранять и увеличивать темпы, развивая абонентскую базу и увеличивая объёмы поставок газа».**

Развитие газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации, а также реализация мероприятий по догазификации – приоритетные задачи «Газпрома», поставленные Президентом РФ Владимиром Владимировичем Путиным.

регионов Российской Федерации, а в 2021 году стартовала догазификация – подведение газовых сетей до границ земельных участков граждан в газифицированных населённых пунктах без привлечения их средств. Результаты этой деятельности закономерно от-



ражаются и в росте уровня газификации страны.

В последние 5 лет по Группе «Газпром межрегионгаз» основной объём реализации газа зафиксирован в сферах электроэнергетики, агрохимии и коммунально-бытовом секторе. Конечно, важное место занимает и население как группа потребителей.

Лидерами по приросту сейчас также являются агрохимия, нефтехимия и электроэнергетика.

Наш анализ динамики и оценка перспектив показывают, что газопотребление в стране уверенно идёт в рост. 13 января 2024 года был обновлён исторический рекорд суточных по-

ставок газа по Единой системе газоснабжения России: 1,814 млрд кубометров газа.

– Какие направления роста компании на внутреннем рын-

во-вторых, работа с крупными потребителями.

Прирост спроса на газ к 2030 году только от реализации программ газификации и дога-

**«Прирост спроса на газ к 2030 году только от реализации программ газификации и догазификации можно оценить более чем в 20 млрд кубометров».**

ке выглядят сегодня наиболее перспективными?

– Если говорить о перспективных направлениях развития на внутреннем рынке, то это, во-первых, реализация программ развития газоснабжения и газификации регионов России и догазификация,

газификации можно оценить более чем в 20 млрд кубометров. При этом общий перспективный спрос мы ожидаем от потребителей вне зависимости от того, к действующей или вновь создаваемой инфраструктуре ожидается подключение. Крупные инвестиционные



Осмотр выставки российского газового оборудования, г. Гатчина, Ленинградская область

проекты реализуются практически во всех отраслях.

**– Вы сказали о программах газификации. Каковы их параметры?**

– Программы развития газоснабжения и газификации на период 2021–2025 годов

зифицировано 5,7 тыс. новых населённых пунктов. Жители почти 1 млн домовладений, находящихся в этих населённых пунктах, получат возможность пользоваться природным газом. Кроме этого, создаются условия для газификации про-

данной работы уделяется развитию газификации сельских территорий.

**– Есть ли у «Газпрома» планы по газификации тех регионов, с которыми программы газификации пока не подписаны?**

– В первую очередь хочу отметить, что география газификации постоянно расширяется. Так, из 72 программ газификации до 2025 года пять были подписаны в 2022 году: это Свердловская, Челябинская, Костромская, Иркутская области и Республика Татарстан.

Сейчас, в соответствии с поручениями Президента РФ, «Газпром» участвует в работе, направленной на перспективную газификацию Красноярского и Забайкальского краёв, Республики Бурятия и Мурманской области.

**– Перейдем к догазификации. Как идёт реализация этого социального проекта?**

**«Наша главная задача, поставленная Президентом РФ, – к 2030 году обеспечить 100 %-ную технически возможную газификацию страны. Отдельное внимание в рамках данной работы уделяется развитию газификации сельских территорий».**

подписаны «Газпром» с 72 регионами России. Это самый масштабный проект газификации страны за всю историю отрасли, в регионах строятся новые источники газоснабжения, межпоселковые и распределительные сети. Всего в рамках программ будет га-

мысленных предприятий, школ, больниц и других социальных объектов.

Наша главная задача, поставленная Президентом РФ, – к 2030 году обеспечить 100 %-ную технически возможную газификацию страны. Отдельное внимание в рамках



Заседание Федерального штаба по газификации, г. Москва

– Догазификация стартовала в 2021 году согласно поручению Президента РФ Владимира Владимировича Путина. По предложению председателя правления ПАО «Газпром» Алексея Борисовича Миллера ответственным за её реализацию был назначен Единый оператор газификации (ЕОГ) – компания «Газпром газификация». При этом была внедрена и новая модель газификации страны: если раньше внутрипоселковые сети строились за счёт бюджетов регионов, а газопроводы «последней мили» – за счёт потребителя, то теперь вся эта работа перешла в зону ответственности ЕОГ.

Догазификация крайне востребована в регионах, она стала поистине народной программой.

По данным портала Координационного центра при Правительстве РФ, на 22 мая 2024 года подано уже более 1 млн

694 тыс. заявок на догазификацию (из них принято более 1 млн 252 тыс. заявок). Заключение свыше 1 млн 196 тыс. договоров на догазификацию, более 956 тыс. договоров исполнено до границ земельных участков потребителей, в том числе выполнено более 569 тыс. подключений.

С 1 марта 2023 года газораспределительными организациями Группы «Газпром», а также региональными операторами газификации ведётся приём заявок на догазификацию медицинских и образовательных учреждений в регионах Российской Федерации. К этому моменту подано уже



Мероприятие по догазификации, г. Питкяранта, Республика Карелия



Газификация Вечного огня на мемориале «Роща Пятисот», г. Кингисепп, Ленинградская область

порядка 1,2 тыс. заявок на догазификацию медицинских и образовательных учреждений, более половины из них переведено в договоры, выполнено почти 100 подключений.

топливом, мы работаем в тесном контакте с федеральными и региональными органами власти, а руководителями региональных штабов по газификации являются лично главы субъектов.

при газификации дома не различаются от региона к региону и по поручению Президента РФ составляют не менее 100 тыс. рублей для 13 льготных категорий: многодетных семей, участников Великой Отечественной войны, инвалидов первой группы, участников СВО и членов их семей. Направить их можно на прокладку газовых сетей внутри участка и приобретение газового оборудования – плит, котлов, счётчиков.

– Теперь «Газпром» займётся и газификацией СНТ. Как оцениваете масштабы этой работы?

– Действительно, в Послании Президента РФ Федеральному Собранию в феврале этого года была поставлена задача расширить догазификацию, проложить газовые сети

**«ПОДАНО УЖЕ ПОРЯДКА 1,2 ТЫС. ЗАЯВОК НА ДОГАЗИФИКАЦИЮ МЕДИЦИНСКИХ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ, БОЛЕЕ ПОЛОВИНЫ ИЗ НИХ ПЕРЕВЕДЕНО В ДОГОВОРЫ, ВЫПОЛНЕНО ПОЧТИ 100 ПОДКЛЮЧЕНИЙ».**

По поручению Президента РФ догазификация сейчас является бессрочной. Для того чтобы ещё больше домовладений и соцобъектов страны получили возможность пользоваться экономичным и экологически чистым природным

– Какие льготы при подключении дома к газу предусмотрены?

– Данный инструмент находится как раз в зоне ответственности региональных органов власти. Меры региональной социальной поддержки

до границ земельных участков заявителей в садовых некоммерческих товариществах. Это касается тех СНТ, которые располагаются в границах газифицированных населённых пунктов.

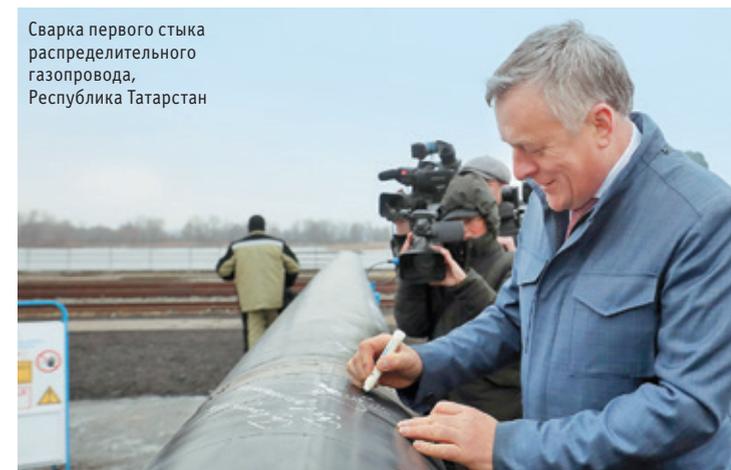
Если говорить о масштабах задачи, то, по предварительным оценкам Минэнерго России, потенциал этого направления догазификации составляет около 1,5 млн домовладений.

Первым условием подключения домовладений СНТ к сетям газораспределения является нахождение территории садоводства в границах газифицированного населённого пункта (в котором расположены сети и осуществляется транспортировка газа) или населённого пункта, подлежащего газификации в текущем году (включённого в региональную программу газификации строительства газораспределительных сетей до границ территории населённого пункта в текущем году).

Домовладения в садоводствах, для которых создаётся возможность подключения в рамках догазификации, должны быть предназначены для постоянного проживания – то есть должны быть зарегистрированы как жилые дома.

У заявителей должны быть оформлены права собственности на садовые земельные участки и расположенные на них жилые дома.

И последнее обязательное условие – протокол общего собрания членов СНТ. Есть шаблон, он размещён на сайте Единого оператора газификации.



Сварка первого стыка распределительного газопровода, Республика Татарстан



На выставке «Рос-Газ-Экспо», ноябрь 2023 г.



На мероприятии по догазификации домовладения, Ивановская область



Во время визита на Омский завод инновационных технологий

По поручению председателя правления ПАО «Газпром» Алексея Борисовича Миллера «Газпром» совместно с Правительством РФ проработает вопросы, касающиеся финансирования данного направления деятельности компании.

направленных на снижение размера просроченной задолженности за поставленный газ. Это претензионно-исковая работа, контроль исполнения графиков погашения задолженности, подготовка предложений по совершен-

абонент: в 2023 году число пользователей сервиса выросло до 9,3 млн абонентов. Объём собранных с помощью данного инструмента платежей в прошлом году вырос на 69 % по сравнению с 2022 годом.

В целом Группа «Газпром межрегионгаз» продемонстрировала хорошие показатели по реализации газа и повышению платёжной дисциплины абонентов как в прошлом году, так и с начала 2024 года. Уровень платежей во многих регионах России приблизился к 100 %. Это означает, что потребители за газ платят исправно. Решается и вопрос погашения задолженности прошлых лет.

– В процессе газификации используется немало специального оборудования, материалов. Существуют ли сегодня трудности с их поставками? Удалось ли здесь добиться импортнезависимости?

**«Сегодня у нас, в России, производится абсолютно всё, что нужно для газификации и догазификации регионов. Этот результат закономерен, потому что стратегия "Газпрома" по импортозамещению реализуется более 10 лет».**

– Вы не раз затрагивали вопросы платёжной дисциплины потребителей. Какие меры принимаются для повышения её уровня?

– Наши региональные газовые компании совместно с органами власти реализуют целый комплекс мероприятий,

ствование действующего законодательства в сфере расчётов за газ, инвентаризация и актуализация абонентских баз, популяризация цифровых решений – дистанционных платежей в «Личном кабинете». Этим инструментом пользуется уже каждый четвёртый

– Сегодня у нас, в России, производится абсолютно всё, что нужно для газификации и догазификации регионов. Этот результат закономерен, потому что стратегия «Газпрома» по импортозамещению реализуется более 10 лет. За это время достигнут полный технологический суверенитет, в целях импортозамещения и локализации производства выстроено взаимодействие с производителями и ведущими научно-исследовательскими центрами, открываются новые предприятия.

Например, в апреле этого года в Санкт-Петербурге мы открывали завод по производству фитингов, а относительно недавно эти соединительные детали для труб совсем не производились в России.

Есть предприятия с полным циклом производства интеллектуальных приборов учёта потребления газа. В мае посетили один из таких заводов в городе Арзамасе Нижегород-

проекты по установке у абонентов «умных» счётчиков в Нижегородской, Вологодской, Белгородской, Томской, Новосибирской, Кемеровской областях, Кабардино-Балкарии и

**«Уровень платежей во многих регионах России приблизился к 100 %. Это означает, что потребители за газ платят исправно. Решается и вопрос погашения задолженности прошлых лет».**

ской области, который специализируется на производстве микротермальных счётчиков газа, систем телеметрии, метрологического оборудования и программных продуктов. Мощность предприятия – около 168 тыс. единиц продукции в год. «Газпром межрегионгаз» готов обеспечивать заказами таких производителей, и уже реализуются совместные пилотные

Чеченской Республике, а также в Башкирии и Дагестане, Алтайском крае.

В общей сложности у Группы «Газпром межрегионгаз» около 300 компаний-поставщиков, а высокий промышленный потенциал регионов России позволяет и дальше расширять сотрудничество с производителями оборудования для газовой отрасли.

БР

СПРАВКА



**Густов Сергей Вадимович**, генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз» и ООО «Газпром газификация». Родился 12 октября 1969 г. в г. Струнино Владимирской области. Окончил Санкт-Петербургский государственный горный институт им. Г. В. Плеханова по специально-

сти «горный инженер». Кандидат технических наук. В 1995–1998 гг. – проректор по международным связям Санкт-Петербургского государственного горного института им. Г. В. Плеханова. В 1998–1999 гг. – заместитель директора по работе с бюджетными организациями филиала ООО «Межрегионгаз» в Ленинградской области и Республике Карелия. В 2004–2008 гг. – генеральный директор ООО «ПетербургГаз». В 2004–2015 гг. – генеральный директор (по совместительству) ООО «Петербургтеплоэнерго».

В 2008–2014 гг. – генеральный директор ОАО «Газпром газораспределение» (до 12 апреля 2011 г. – ОАО «Газпромрегионгаз», с 18 апреля 2016 г. – АО «Газпром газораспределение»). В 2014–2019 гг. – генеральный директор ООО «Газпром СПГ Санкт-Петербург». С апреля 2019 г. – генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз». С июля 2021 г. – генеральный директор ООО «Газпром газификация». Член Президиума Генерального Совета партии «Единая Россия». В 2000, 2004, 2012, 2018, 2024 гг. – доверенное лицо кандидата в Президенты РФ В. В. Путина.

# ВЛАДИМИР ТУПИКИН: «РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИКИ – ЗЕРКАЛО И УСЛОВИЕ РОСТА ЭКОНОМИКИ»

Председатель Наблюдательного совета Ассоциации «Сообщество потребителей энергии», директор по энергетике и ресурсобеспечению ПАО «СИБУР Холдинг» Владимир Тупикин говорит о трудностях и перспективах развития энергетического комплекса страны с точки зрения потребителей энергии. Как специалист и опытный эксперт, он предлагает ряд конкретных решений некоторых проблем.

– Каковы прогнозы вашей ассоциации касательно объёмов энергопотребления в текущем году?

– Потребителям сложно давать прогнозы, мы не видим всю ситуацию. Это компетенция Совета рынка и Системного оператора, которые рассчитывают прогноз, опираясь на свои модели, экспертизу, анализ заявок и т.д. Безусловно, мы участвуем в формировании той части прогноза, которая служит решению наших локальных задач. А государство вносит в него свои задачи федерального масштаба – строительство, оборона, опережающее развитие инфраструктуры.

Недавно мы рассматривали на Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики прогноз энергопотребления для формирования генеральной схемы размещения объектов. Комиссия поддержала заложенные в него параметры – 1,5–2% ежегодного роста в ближайшие 5 лет и чуть меньше – в по-

следующие 15 лет. Если кратко, электропотребление в России увеличивается. Лидерами роста являются объединённые энергетические системы (ОЭС) Сибири и Востока. Что важно, растёт потребление мощности, это говорит о появлении новых центров деловой активности. Значит, промышленность работает, экономика развивается.

Изменение электропотребления и развитие энергетики – это одновременно и зеркало, и условие роста экономики.

**«ИЗМЕНЕНИЕ ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЯ И РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИКИ – ЭТО ОДНОВРЕМЕННО И ЗЕРКАЛО, И УСЛОВИЕ РОСТА ЭКОНОМИКИ».**

В РСПП хорошо понимают важность стабильного функционирования энергетики для успеха отечественной экономики, поэтому предложения нашей комиссии по электроэнергетике, возглавляемой Михаилом Андроновым, стали органичной частью доклада «100 шагов к экономическому лидерству», представленного Александром

Николаевичем Шохиним Президенту РФ.

– В своих интервью вы не раз отмечали проблемы как с запуском в промышленную эксплуатацию, так и с объёмами выпуска российских газовых турбин. Понятно, что за короткие сроки эту проблему не решить. Но какие-то положительные сдвиги сегодня можно отметить?

– Появления новых турбин с нетерпением ожидают как генерирующие компании, так и

крупные потребители, вооружающиеся собственной генерацией.

Важно избежать олигопольного характера формирования цены на них. Понимаем, что пока предложение будет ограниченным, но это не должно стать определяющим фактором, разгоняющим стоимость оборудования. «Платиновые» га-



зовые турбины нам не нужны. Важно прийти к сбалансированным ценам, которые позволят развить производственные возможности отечественного энергомашиностроения, производить турбины в количестве и в модельном разнообразии, необходимом экономике страны, и при этом не убивать экономику предприятий, которые будут приобретать оборудование.

Возможно, это произойдёт не сразу. Возможно, потребуются арбитраж государства. Потребители готовы ждать, но и производители не должны настраиваться на мгновенный возврат инвестиций. Только за счёт платежей потребителя эту задачу не решить.

Нужно внимательно проанализировать весь перечень рас-

ходов. Производители говорят, что не только основное оборудование является их «головной болью» и тянет цену вверх. Что аналогичные проблемы – со вспомогательным оборудо-

первых месяцев эксплуатации и начала тиражирования от пилотных образцов к работоспособной серии.

Дальше можно будет говорить о «залповом» отборе, ко-

**«ПЕРЕХОД ОТ ОБРАЗЦОВ К СЕРИИ – ЭТО ТОТ САМЫЙ РУБЕЖ, ЗА КОТОРЫМ МЫ СМОЖЕМ СКАЗАТЬ, ЧТО ОБЛАДАЕМ ВСЕМ КОМПЛЕКСОМ ТЕХНОЛОГИЙ, КОТОРЫЙ НЕОБХОДИМ ДЛЯ НАДЁЖНОГО БУДУЩЕГО ОТРАСЛИ».**

ванием, стоимость которого растёт, доступность технологий снижается, ставя под угрозу реализацию проектов.

Сдвиги, конечно, есть – проект тепловой электростанции «Ударная» в Тамани реализуется с применением отечественных турбин. С нетерпением ожидаем результатов

который позволит сформировать выполнимый план загрузки производственных мощностей и обновления оборудования. В Минэнерго уже говорят о возможности проведения залпового отбора для парогазовых установок.

Переход от образцов к серии – это тот самый рубеж, за которым



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

мы можем сказать, что обладаем всем комплексом технологий, который необходим для надёжного будущего отрасли.

Сегодня это звучит как технологический и экономический вызов, но если мы не ответим на него, то будем либо строить энергетику по

необходимому уровню технологического развития.

Обсуждение перспектив энергетики началось, но, к сожалению, пока список «рецептов» ограничивается экономией ресурсов импортного оборудования. Считаю, что надо прекратить эту практику! Имеющееся

**генерацию? Актуальность этого направления в современных условиях повысилась?**

– Промышленность строила и продолжает строить собственную генерацию, и это не вопрос сиюминутных желаний. Как правило, собственная генерация всегда была не самоцелью, а технологической необходимостью, а также способом повысить энергоэффективность и экологичность производства. Во многих случаях собственные источники генерации функционируют за счёт утилизации побочных продуктов производства – от лузги подсолнечника до попутного нефтяного газа, попутных и вторичных ресурсов металлургии и нефтехимии. Основные проекты уже реализованы, поэтому динамика снижается как по естественным причинам, так и из-за уже обсуждённой неготовности отечественного энергомашиностроения.

**«Промышленность строила и продолжает строить собственную генерацию, и это не вопрос сиюминутных желаний. Как правило, собственная генерация всегда была не самоцелью, а технологической необходимостью, а также способом повысить энергоэффективность и экологичность производства».**

завчерашнего дня на паросиловых блоках, которые будут ремонтироваться и модернизироваться «по кругу», либо опять попадём в зависимость от импортных технологий. Считаю, что наш потенциал достаточен для достижения

современное эффективное оборудование должно работать, давая нам время и ресурсы для создания собственной технической базы для его замены.

– **Насколько активно российская промышленность строит сегодня собственную**

Но катализатором опасных тенденций могут стать тревожащие нас инициативы сетевого комплекса, которые способны разбалансировать энергорынок.

Перед угрозами перехода к оплате электросетевых услуг энергоснабжения по принципу take-or-pay, необходимости тратить оборотные средства на принудительный вывод электростанций мощностью менее 25 МВт на оптовый рынок вынужденной мерой для крупных промышленных потребителей становится не просто строительство собственной генерации, а ещё и обособление от ЕЭС, переход в «островной» режим энергоснабжения. То есть нужно избежать ситуации, когда создаются условия, в которых собственная генерация становится привлекательнее централизованной.

Подобные инициативы нуждаются в комплексном отраслевом анализе и целеполагании с оценкой последствий для клиентов-потребителей, с использованием очевидных возможностей для их стимулирования.

При таком подходе, вероятно, иной была бы ситуация с перекрёстным субсидированием, с дальневосточной надбавкой и собственной генерацией.

Одними рестрикциями тут не обойтись. Нужны экономические стимулы, которые будут создавать, а не уменьшать клиентскую базу инфраструктуры. Есть целый ряд возможностей для этого – стимулирование в том числе и быстрого потребления, в профицитных узлах и регионах через гибкие и привлекательные тарифы. Одной из мер может стать вторичный



**«Вклад перекрёстного субсидирования в цену электроэнергии для крупной промышленности составляет до 30 %. В сегодняшних экономических условиях столь высокая доля непроизводительных расходов недопустима – она тормозит развитие экономики и разгоняет инфляцию».**

рынок сетевой мощности – возмездного перераспределения.

Почему возникают подобные инициативы? Потому что качество рынка недостаточное, а объём «загрязнения» – нерыночных надбавок, механизмов и рестрикций – наоборот, высок. Если рынок очистить от

них, то и вынужденное строительство собственной генерации для многих компаний перестанет быть приоритетным.

– **В прошлом году вырос объём перекрёстного субсидирования. Это проблема?**

– Он вырос не только в прошлом году. Он растёт уже



больше 20 лет и за это время увеличился в 5 раз. Перекрёстное субсидирование – одна из ключевых проблем для экономики. Рост его стремителен, поскольку практически ничем не лимитируется, а в этом году

Результат – растут непроизводительные расходы экономики, они неизбежно перекладываются в цену товаров и услуг. То есть главная задача государства – снизить затраты населения – установлением

**«ПРЕДПРИЯТИЕ, ОТАПЛИВАЮЩЕЕ ГОРОД, НЕ ДОЛЖНО ПЛАТИТЬ ЗА ГАЗ БОЛЬШЕ ТОЛЬКО ПОТОМУ, ЧТО ЕМУ "НЕ ПОВЕЗЛО" С ОКВЭД.»**

часть регионов ещё решили воспользоваться лазейкой для превышения нормативно ограниченных объёмов «перекрёстки». Правда, за её закрытие всерьёз взялась ФАС России.

льготного тарифа не решается. Заплатив меньше за электроэнергию, наши сограждане вынуждены позже заплатить больше в магазине.

Вклад перекрёстного субсидирования в цену электро-

энергии для крупной промышленности составляет до 30 %. В сегодняшних экономических условиях столь высокая доля непроизводительных расходов недопустима – она тормозит развитие экономики и разгоняет инфляцию.

Решение проблемы – системный подход, основанный на адресности и открытости. Он имеет свои особенности реализации для разных участников.

Для населения – дифференцированный тариф. Главное, что необходимо сделать, – наделить льготами тех, кто реально имеет на них право, и отсеять тех, кто пользуется ими безосновательно. Безадресная помощь – одна из базовых причин роста «перекрёстки».

Для промышленных потребителей, обеспечивающих тепло своих котельных жителей муниципалитетов, – единый тариф на газ для предприятий промышленного и коммунального секторов. Предприятие, отапливающее город, не должно платить за газ больше только потому, что ему «не повезло» с ОКВЭД.

Для сетевых организаций в части работы с «перекрёсткой» – клиентоориентированность, гибкие подходы к резервам сетевой мощности, работа с издержками и применение разнообразных финансовых инструментов, включая допэмиссию для оплаты инвестиций в масштабные государственные проекты.

Для «мобильных» потребителей, которым угрожают повышающими коэффициентами к цене электроэнергии, – как мы уже упоминали, создание при-

влекательных условий для размещения центров потребления там, где это удобнее энергосистеме, – в профицитных энерго-районах, а не рестрикции.

– В ходе конференции «Возобновляемая энергетика России: технологии энергоперехода» вы говорили о процессах декарбонизации в развитии производственной сферы, в частности о необходимости оставить открытым «окно возможностей» для применения проверенных иностранных решений в области ВИЭ-генерации. А какова ситуация с российскими разработками в данной области?

– Российские разработки в ВИЭ-генерации сегодня обходятся значительно дороже, чем иностранные решения. Причём не столько из-за завышенной стоимости основного оборудования, сколько из-за «инфраструктурной административной ренты» – затрат на

разрешительные процедуры, инжиниринг, строительство, стоимость интеграции в энергосистему – техприсоединение.

Надо осваивать эту область методами, принятыми в открытой экономике. Ориентироваться на ценообразование и эффективность импортных ре-

Развитие возобновляемой энергетики никогда не теряло актуальности. Хотя это не панацея с точки зрения снижения «углеродного следа» – есть более дешёвые способы его снижения, – но не заниматься возобновляемой энергетикой недальновидно с

**«РАЗВИТИЕ ВОЗОБНОВЛЯЕМОЙ ЭНЕРГЕТИКИ НИКОГДА НЕ ТЕРЯЛО АКТУАЛЬНОСТИ. ХОТЯ ЭТО НЕ ПАНАЦЕЯ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ СНИЖЕНИЯ "УГЛЕРОДНОГО СЛЕДА" – ЕСТЬ БОЛЕЕ ДЕШЁВЫЕ СПОСОБЫ ЕГО СНИЖЕНИЯ, – НО НЕ ЗАНИМАТЬСЯ ВОЗОБНОВЛЯЕМОЙ ЭНЕРГЕТИКОЙ НЕДАЛЬНОВИДНО С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ В БУДУЩЕМ.»**

шений и доводить наши до их уровня. Запретительные меры, препятствующие появлению информации о более эффективных иностранных решениях, не сделают нас сильнее. Конкуренция сделает.

точки зрения диверсификации источников энергии в будущем.

– Насколько перспективным вы считаете запуск механизма двусторонних инвестиционных договоров на



АРБЭ

поставку «зелёной» электроэнергии?

– Предложенная Советом рынка концепция двухсторонних инвестиционных договоров – перспективный и эффективный инструмент. Это возможность не нагружать рынок запросами отдельных

использования, остальные потребители – отсутствие дополнительного обременения, а энергосистема – диспетчеризуемую мощность, повышающую её способность обеспечивать энергобаланс.

Поле для применения механизма – широчайшее. До 2050

придётся изыскать около 30 трлн рублей сверх уже существующего платежа за мощность с поправкой на инфляцию. У нас такой «заначки» нет! Надо найти схемы, которые позволят без перегрузки рынка профинансировать строительство новой генерации.

Механизм двухсторонних инвестиционных договоров – одна из рабочих схем. Начать можно с ВИЭ на Дальнем Востоке. Наши расчёты показывают, что на горизонте 2030-х годов стоимость «зелёной» энергии выйдет на сетевой паритет с традиционной энергетикой. Значит, уже сегодня можно об этом позаботиться: отработать процесс заключения договора, создать нормативку, определить правила и условия. Когда мы начнём применять наработанные подходы в традиционной генерации, у потребителя появится право выбора, как ему участвовать в развитии энергетики. Подобных умных и ответственных решений в отрасли должно быть как можно больше.

БР

**«До 2050 года, по прогнозам, предстоит построить около 90 ГВт новой мощности – для покрытия растущего спроса и, что ещё важнее, для замещения выбывающего старого оборудования, возраст которого приблизится к 100 годам».**

потребителей, которые готовы вкладываться в строительство этой необходимой генерации. Это ситуация win-win, даже win-win-win-win – генерация получает гарантированный оплаченный контракт на строительство и функционирование, потребитель-заказчик – необходимый источник мощности и долговременные правила игры в вопросе его

года, по прогнозам, предстоит построить около 90 ГВт новой мощности – для покрытия растущего спроса и, что ещё важнее, для замещения выбывающего старого оборудования, возраст которого приблизится к 100 годам. Если решать проблему финансирования привычным ДПМ<sup>1</sup>-образным изъятием средств у потребителей, то промышленности

<sup>1</sup> ДПМ – договор о предоставлении мощности.

СПРАВКА

**Тупикин Владимир Владимирович**, председатель Наблюдательного совета Ассоциации «Сообщество потребителей энергии», директор по энергетике и ресурсобеспечению ПАО «СИБУР Холдинг». Окончил МГИМО МИД России по специальности «международные экономические отношения». С 1993 по 2000 г. трудился на различных должностях в казначействах коммерческих банков.



С 2000 по 2008 г. занимал должность исполнительного и генерального директора компании «Евразия консалтинг групп».

С 2009 по 2013 г. работал исполнительным директором «Корпорации ЕСН», входил в органы управления энергосбытовых компаний «Группы ЕСН» и «ТГК-14». В 2014–2018 гг. занимал должность заместителя председателя правления Ассоциации «НП Совет рынка». Член Наблюдательного совета НП «Совет рынка». Член Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики. Почётный энергетик Российской Федерации.

# FOSTER | CINEMA



FOSTERCINEMA

+7(903)799-59-92  
три vip-кинозала  
ресторан премиальной кухни  
джаз-клуб

**ПО-НАСТОЯЩЕМУ  
ЛЮКСОВОЕ ПРОСТРАНСТВО  
ДЛЯ ТЕХ, КТО СТРЕМИТСЯ ПОЛУЧИТЬ  
ОСОБЕННЫЙ ЭМОЦИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ**

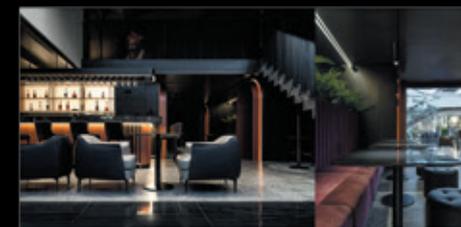


**КИНОЗАЛЫ**

- В распоряжении наших гостей три VIP-зала:
  - На 8, 10, и 12 мест
- Среди безусловных преимуществ - звук класса High-End, впервые в небольших залах установлены профессиональные лазерные проекторы BARCO, мягкие и удобные эргономичные диваны, а также возможность устроить кинопоказ «только для своих» и заказать еду прямо в зал из ресторана, расположенного здесь же - в FOSTER CINEMA

**КИНОКЛУБ - FOSTER CINEMA**

- Профессиональное оборудование класса High End
- Возможность заказать еду и напитки во время сеанса
- Возможность посещать премьерные и закрытые показы
- Возможность встреч с режиссёрами и киногруппами
- Возможность арендовать зал и смотреть фильм с семьёй и друзьями
- Возможность смотреть постановки ведущих оперных театров мира
- Подарочные сертификаты - прекрасная возможность дарить своим близким, друзьям, партнерам (клиентам) незабываемые камерные вечера



**НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА**

- Камерные залы с удобными диванами на двоих
- Возможность проведения больших и малых мероприятий (80-100 человек)
- Собственный ресторан премиальной кухни
- Большая парковка на охраняемой территории
- Место расположения: район Пресненский
- Максимальный охват целевой аудитории престижных районов Москвы: Пресненский, Москва-Сити, Арбат, Патриаршие пруды, Ордынка, Хамовники, Остоженка, Якиманка, Плющиха, Университет
- Возможность круглосуточного приема гостей

**Г.МОСКВА, РОЧДЕЛЬСКАЯ Д.15, СТР. 17-18**

**ТЕЛ.: + 7 (903) 799-59-92 FOSTER.RU**

# СЕРГЕЙ ГУРИН: «ЭНЕРГЕТИКА – ЭТО СОЦИАЛЬНЫЙ БИЗНЕС»

Сфера деятельности АО «Башкирская электросетевая компания» (АО «БЭСК») – транзит электроэнергии между центральной частью страны и Уралом, передача электроэнергии на территории Башкирии и распределение конечным потребителям, проектирование и сооружение объектов в области электросетевого строительства, а также оказание полного комплекса услуг по строительству под ключ, управление строящимися и реконструируемыми объектами. Наш собеседник – председатель совета директоров АО «БЭСК», председатель регионального объединения работодателей «Башкирский союз промышленников и предпринимателей» Сергей Гурин.

– Как АО «БЭСК» решает вопросы по цифровизации и модернизации электросетевого комплекса?

– Это комплексная работа. Если говорить более конкретно, то есть несколько направлений цифровизации. Первое – промышленная цифровизация. Всё, что связано с технологическими процессами, – вопросы диспетчеризации и управления производством, ГИС и система учёта – всё это в комплексе.

Вторая часть – сопровождающая цифровизация – ERP-система. В нашей компании она построена на базе отечественной разработки «1С». Сегодня создано уже 26 модулей. Это комплекс, охватывающий значительную часть производственных и бизнес-процессов.

– Ваша компания первой в России реализовала проект комплексной модернизации электросетевого комплекса в городе-миллионнике с элементами «умных» сетей. Что это дало?

– Проект комплексной модернизации продолжался 5 лет. Я бы выделил три основных элемента, которые он в себя включал.

Первый (самый важный) – замена оборудования в трансформаторных и распределительных пунктах. Заменяли

установив в Уфе порядка 80 тыс. «умных» приборов учёта.

Теперь диспетчер в режиме реального времени видит, где происходит аварийное событие в сети. Если выпадает кусок сети, который был модернизирован, то сеть собирается и восстанавливается автоматически.

**«САМОЕ ГЛАВНОЕ, ЗА СЧЁТ ЧЕГО ОКУПАЕТСЯ ПРОЕКТ, – ЭТО СНИЖЕНИЕ ПОТЕРЬ. КОГДА МЫ ВОХОДИЛИ В ПРОЕКТ, В УФЕ БЫЛИ ПОТЕРИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ В СРЕДНЕМ 17–18 %. ПО ИТОГАМ 2023 ГОДА ПОТЕРИ В ГОРОДЕ НИЖЕ 9 %».**

порядка 25 % оборудования, что нам позволило добиться стопроцентной наблюдаемости и повысить управляемость.

Второй – перекладка кабелей. Мы создали оптимальную топологию сетей, проложив около 70 км новых линий.

Третий – система учёта. Мы её усовершенствовали, чтобы пресечь воровство электроэнергии,

Там, где по тем или иным причинам это невозможно, диспетчер способен определить зону повреждения с точностью до 50 м. Соответственно, мы существенно сократили время на поиск мест повреждений сети и ликвидацию аварийных событий.

Самое главное, за счёт чего окупается проект, – это сниже-

ние потерь. Когда мы входили в проект, в Уфе были потери электрической энергии в среднем 17–18 %. По итогам 2023 года потери в городе ниже 9 %.

– Перед компанией стоит задача создания целостной геоинформационной системы (ГИС). На какой стадии находится её решение?

– Несколько лет назад я бы сказал, что мы в высокой стадии реализации. Было много платформ, но почти все предложения использовались иностранные. Разрозненные отечественные разработки не могли конкурировать с импортными.

А сегодня мы можем работать только с отечественными разработчиками. В этом году мы подготовили стандарты, по которым будем выбирать ГИС.

Сейчас есть как минимум три крупных производителя, которые поддерживают свои отечественные системы в актуальном состоянии. Проведём конкурс, будем выбирать партнёра.

– Драйвером развития энергетики Башкирии являются многочисленные коттеджные посёлки, объекты малого и среднего бизнеса. Каковы основные успехи в развитии этого направления?

– Тренд на развитие агломераций в крупных городах (к которым относится Уфа) показывает, что мощностей в пригородах недостаточно. Плюс садовые товарищества активно застраиваются.

Что мы сделали? Понятно, что не можем не обеспечивать надёжное качество электропитания. За последние 10 лет построили 11 новых центров питания. В пригороде Уфы строится ещё три центра



**«ЗА ПОСЛЕДНИЕ 10 ЛЕТ ПОСТРОИЛИ 11 НОВЫХ ЦЕНТРОВ ПИТАНИЯ. В ПРИГОРОДЕ УФЫ СТРОИТСЯ ЕЩЁ ТРИ ЦЕНТРА ЭЛЕКТРОПИТАНИЯ НАПРЯЖЕНИЕМ 110 КИЛОВОЛЬТ».**

электропитания напряжением 110 киловольт.

– Насколько это рентабельно?

– В данном случае речь не идёт о рентабельности. Мы же работаем по тарифам. Если брать это как коммерческую историю, она не окупается. Данную работу следует рассматривать как часть формирования инфра-

структуры и повышения качества жизни людей. Энергетика – это социальный бизнес, мы не строим линии электропередачи там, где хотим. Строим там, где это нужно потребителю.

– Какую роль играет ваша дочерняя компания «БЭСК Инжиниринг»?

– Как показала практика, компания «БЭСК Инжиниринг»



Радий Хабиров, Глава Республики Башкортостан, и Сергей Гурин, председатель правления – генеральный директор АО «БЭСК», дают старт пусконаладочным работам на строящейся подстанции 110 кВ «Осоргино» в Уфимском районе региона, 5 марта 2024 г.

(ей уже 10 лет) позволяет нам обеспечить требуемое качество работ по проектированию и по крупным строительным работам. В компании уже больше 300 человек работает. Порядку направлений очень сильный штат проектировщиков.

Что является одним из индикаторов того, что мы двигаемся в правильном направлении? Если в первые годы почти все работы «БЭСК Инжиниринг» проводила внутри нашей группы компаний, то сегодня она уже строит центры питания для других крупных компаний

не только в Башкортостане, но и в иных регионах.

Сегодня на рынке России дефицит квалифицированных подрядчиков и дефицит рабочей силы, специалистов, которые могут просчитать, запроектировать, потом построить. Мы сами с этим сталкиваемся и видим, что спрос есть. Будем компанию развивать. Не исключено, что она выйдет на федеральный уровень и привлечет внешнего инвестора.

**– Какое инновационное оборудование внедряет ваша компания?**



Сергей Гурин с Александром Сидякиным, руководителем администрации Главы Республики Башкортостан, в режиме видеотрансляции дают разрешение на ввод в эксплуатацию двух быстрых зарядных станций АО «БЭСК» для электромобилей, г. Уфа, 16 ноября 2021 г.

– Ещё до введения санкций больше 90 % нашего оборудования было отечественного производства.

Однако с уходом иностранных поставщиков снизилась конкуренция и, соответственно, исчезла продукция, которая раньше конкурировала с российскими заводами по цене. Цены пошли вверх.

У заводов, которые производили и производят продукцию в России, было много зарубежных комплектующих. Теперь с этим возникли определённые проблемы.

Логистика стала играть определяющую роль. Покупая трансформатор или любой большой элемент, можем сильно отстать от сроков просто потому, что его либо не привезли, либо он пришёл не того качества.

Нарушены технологические цепочки. Нельзя сразу «вчера покупали в Европе, завтра будем покупать в Китае» – так не бывает. Нужно ещё обеспечить качество.

Плюс проблемы с платежами. Единственный вариант – развитие производства в России. Минпромторг РФ достаточно много денег в это инвестирует. Но от момента вложения средств до производства готовой продукции срок в среднем 2 года. Надо это понимать.

**– Недавно вы возглавили региональное отделение РСПП – Башкирский союз промышленников и предпринимателей. Какие цели ставите перед собой на этом посту?**

– Основная цель, которую я вижу как председатель Башкирского союза промышленников и предпринимателей, – добиться того, чтобы предпри-

нимателям Башкирии было легче вести свой бизнес как в административном плане – это снижение административных барьеров, введение законодательных инициатив, – так и по выстраиванию коммуникаций.

Основная проблема заключается в том, что у нас коммуникации между бизнесом – причём даже разными видами бизнеса: крупным, малым, средним, между правительством, властью региональной – оставляют желать лучшего.

Мы уже организовываем различные мероприятия: на крупные предприятия приглашаем мелкие компании, так как по закупкам очень много вопросов. Малый, средний бизнес хочет поставлять свою продукцию нам, «Ростелекому», «Башнефти» и не понима-

ют, как это сделать. Они считают, что это большие компании, что «мы с маленькими объёмами им не нужны».

И наоборот, у крупных компаний есть масса мелких задач, которые они не могут ре-

шательными у промышленности региона. Совместная работа в рамках регионального отделения позволяет эти вопросы решать.

То же самое по законодательству. Есть проблемы, ка-

**«ОСНОВНАЯ ПРОБЛЕМА ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ТОМ, ЧТО У НАС КОММУНИКАЦИИ МЕЖДУ БИЗНЕСОМ – ПРИЧЁМ ДАЖЕ РАЗНЫМИ ВИДАМИ БИЗНЕСА: КРУПНЫМ, МАЛЫМ, СРЕДНИМ, МЕЖДУ ПРАВИТЕЛЬСТВОМ, ВЛАСТЬЮ РЕГИОНАЛЬНОЙ – ОСТАВЛЯЮТ ЖЕЛАТЬ ЛУЧШЕГО».**

шить сами и хотели бы отдать их на аутсорсинг. Таких ситуаций очень много.

«Башкирэнерго» – всё-таки не совсем промышленная компания, мы – энергетики. Вопросы технологического присоединения к сетям тоже оказываются очень востребо-

валось бы, элементарные, но до сих пор не решённые. Они и Трудового кодекса касаются, и взаимодействия на уровне региональных властей, и республиканских, и федеральной. Их можно и нужно решать совместными усилиями органов власти и бизнеса.

БР

СПРАВКА



**Гурин Сергей Владимирович,** президент холдинга ERSO, председатель совета директоров АО «БЭСК», председатель регионального объединения работодателей «Башкирский союз промышленников и предпринимателей».

Родился в 1982 г. в г. Уфе. В 2004 г. окончил Уфимский государственный авиационный технический

университет (УГАТУ) по специальности «тепловые электрические станции». В 2008 г. защитил кандидатскую диссертацию с присвоением учёной степени кандидата технических наук. В 2014 г. окончил магистратуру Уральского федерального университета им. первого Президента России Б. Н. Ельцина по направлению подготовки «Менеджмент» (профиль образовательной программы «Энергетический бизнес»).

Трудовую деятельность начал в 2004 г. машинистом-обходчиком по котельному оборудованию на Уфимской ТЭЦ-4 ОАО «Башкирэнерго». Затем работал машинистом центрального теплового пункта управления котлами 6 разряда. В 2006–2009 гг. – заместитель начальника, ведущий инженер службы перспективного развития и инвестиций ОАО «Башкирэнерго».

В 2009–2012 гг. – начальник службы управления персоналом, начальник департамента управления персоналом ОАО «Башкирэнерго».

В 2012 г. – начальник департамента проектного управления ОАО «Башкирэнерго».

С 2013 по 2020 г. – член правления – директор по управлению персоналом и административным вопросам АО «БЭСК».

С 2020 по 2024 г. – председатель правления – генеральный директор АО «БЭСК».

С апреля 2024 г. – президент холдинга ERSO, председатель совета директоров АО «БЭСК».

В июле 2023 г. избран председателем регионального объединения работодателей «Башкирский союз промышленников и предпринимателей».

# СЕРГЕЙ БЕЗДЕЛОВ: «ПУСТЬ ГОСУДАРСТВО СТАВИТ ЗАДАЧИ – МЫ БУДЕМ ИХ РЕАЛИЗОВЫВАТЬ»

О том, какую роль в развитии российской финансовой системы и освоении искусственного интеллекта может играть майнинг, рассказал директор Ассоциации промышленного майнинга (АПМ) Сергей Безделов.

– Россия существует в ситуации международных санкций. В одном из своих интервью вы говорили про SWIFT-переводы, отмечали, что сильно усложнена работа внешнеэкономических предприятий. Может ли использование криптовалюты быть решением? Получается, что российские покупатели будут оплачивать поставку товаров, по сути, с помощью электричества?

– То, как сформулирован ваш вопрос, – это всё-таки аб-

чёты на специальном оборудовании. Полезность майнинга уже подтверждена – я не раз об этом говорил. В первые 3 месяца после начала СВО, когда российские банки отключили от SWIFT, нужно было вести расчёты за импорт, экспорт в различных направлениях, и, чтобы не останавливать внешнеэкономическую деятельность, контрагенты рассчитывались криптовалютой. Этот кейс оказался успешен, и в подтверждение моих слов в Госдуму РФ

легализацию майнинга. В настоящий момент все участники рынка, включая импортёров и промышленные предприятия, понимают, что после двенадцатого пакета санкций вести расчёты в фиатных валютах стало очень тяжело: расчётные финансовые цепочки стали длинными, долгими, неудобными и непредсказуемыми. Использование биткоина, особенно добытого в результате майнинга и не участвовавшего ранее в расчётах, стало выгодно, эффективно и востребовано.

– Как бы вы оценили юридическое поле майнинга в России: почему так долго идёт процесс?

– В настоящий момент в Госдуме РФ находится законопроект об использовании криптовалют в части ВЭД в рамках экспериментального правового режима Центрального банка. Я считаю, в жизни не бывает рано или поздно, всегда бывает вовремя. Изначально было негативное отношение Центрального банка в части оборота криптовалют внутри России, то есть на внутреннем рынке. Оно до сих пор остаётся, и Центральный банк всё так же категори-

**«Если идти от следствий к причинам, то майнинг – это в конечном счёте электричество, но если оставаться в обычных парадигмах, то майнинг – это специальные расчёты на специальном оборудовании».**

страктность, но мы не будем доводить до абсурда: процессы есть процессы, они регламентированы и понятны.

Если идти от следствий к причинам, то майнинг – это в конечном счёте электричество, но если оставаться в обычных парадигмах, то майнинг – это специальные рас-

был внесён законопроект о легализации майнинга. Парадокс заключается в том, что сначала был внесён законопроект на использование криптовалюты для ВЭД, чтобы Центральный банк в рамках экспериментального правового режима использовал криптовалюту, а спустя неделю был внесён законопроект на



чески против оборота криптовалют и их использования в расчётах внутри Российской Федерации. С другой стороны, у нас в Конституции прямо написано: «расчётная валюта – рубль». При этом есть негативная позиция Минэнерго России

и планирования. Однако промышленные майнеры не являются причиной сокращения энергоёмкости, более того, они создают рабочие места и дата-центры, которые необходимы для развития искусственного интеллекта и реализации

**«В настоящий момент в Госдуме РФ находится законопроект об использовании криптовалют в части внешнеэкономической деятельности в рамках экспериментального правового режима Центрального банка».**

в отношении майнинга и майнеров. Дело в том, что на данный момент в России сложились регионы с дефицитным балансом энергоёмкости, хотя ещё 3–5 лет назад эти территории были профицитными. Дефицитными они стали вследствие плохого управления этими регионами с точки зрения прогнозирова-

национального проекта «Экономика данных». Ассоциация предоставляла в Минэнерго России планы, прогнозы, предлагала мероприятия, которые позволят сократить дефицит, например, на юге Иркутской области и в Бурятии примерно на 400 мегаватт. Источником этих мегаватт является уничтожение

«чёрных» и «серых» майнеров. Новые мощности не перекроют дефицит, для исправления ситуации нужно строительство новой генерации, но это обусловлено не майнингом, а объёмами растущего в арифметической прогрессии потребления. В целом это мировой тренд, и Россия тут не исключение. Я не раз говорил о том, что примерно за 5 лет будет увеличен в 3 раза рост потребления электроэнергии, у этого есть несколько причин: искусственный интеллект, Big Data, Data Science, хранение данных – это всё даёт рост.

– С точки зрения легализации майнинга на постсоветском пространстве есть противоположный пример – Белоруссия, где майнинг полностью легализован и пользуется налоговыми льготами. Насколько этот пример может быть для нас ориентиром?

– Есть один хороший пример, который я часто привожу, – это фильм Михаила Ромма «Адмирал Ушаков». Там один чиновник говорит князю Потёмкину: «Я видел последний бой Нельсона. Он применил гениальную, уникальную тактику. Я вам рекомендую её принять и изучить». Начинает рассказывать об этой тактике. Когда он рассказал, Потёмкин говорит: «Как вам не стыдно? Эту тактику взял Нельсон как раз у адмирала Ушакова. Он её сделал 4 года назад». Поэтому опыт надо изучать и брать на вооружение, но стоит помнить, что российские майнинговые компании – вторые в мире, а по темпам роста мы вообще лидеры, если брать последний год. Белоруссия – это интересный пример, но по сравнению с российским



опытом реализация конкретных кейсов там ничтожна.

В России в настоящий момент идёт активный диалог, как запустить регуляторные решения, которые бы сохранили позиции России как лидера в этой части.

это мощнейшие и идеальнейшие центры, построенные по самым современным принципам и технологиям. Мы готовы даже ставить стандартные стойки для того, чтобы реализовать проекты с использованием ис-

**«МЫ ВЫБИРАЕМ РЕГИОНЫ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО ИЗ-ЗА ЭФФЕКТИВНОСТИ И ВЫГОДНОСТИ, НАПРИМЕР НАВСКИДКУ МОГУ НАЗВАТЬ ПЕРСПЕКТИВНЫЕ РЕГИОНЫ: ТВЕРСКАЯ ОБЛАСТЬ, САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ, БУРЯТИЯ, ИРКУТСКАЯ ОБЛАСТЬ, КРАСНОЯРСКИЙ КРАЙ».**

Я вошёл в рабочую группу Дмитрия Чернышенко по формированию паспорта национального проекта «Экономика данных» и рассказал о майнинге, что из себя представляет Ассоциация промышленного майнинга. У нас уже в АПМ, у членов Ассоциации, есть 25 крупнейших дата-центров в 15 регионах страны,

кусственного интеллекта. Пусть государство ставит задачи – мы будем их реализовывать. Например, мы уже выделили 50 мегаватт для ответственных заказчиков, для реализации программ искусственного интеллекта.

– То есть мы можем сказать, что майнинг позволяет привлечь инвесторов не только в

сам майнинг, но и в создание центров обработки данных, в искусственный интеллект. Есть кооперация в этой области, я правильно понимаю?

– Тут даже не то что кооперация, у нас открылись дополнительные возможности вследствие формирования национального проекта «Экономика данных», развития искусственного интеллекта, постоянного технологического перехода и развития. Как мы рассчитали, если сейчас сразу использовать задачи по реализации искусственного интеллекта в рамках национального проекта «Экономика данных», то нацпроект может сократиться на 3 млрд рублей, не нужно строить материальные сооружения – дата-центры, ЦОДы – и их вооружать. Мы даже готовы предоставлять им оборудование, в том числе мощные зарубежные видеокарты.

– Если говорить про регионы России, для каких из них майнинг может стать драйвером для развития? На какие регионы вы смотрите прежде всего, есть ли разделение среди регионов?

– Никакого разделения на аутсайдеров и лидеров нет, однако со стороны Минэнерго России есть дискриминация. Мы просто как любые коммерсанты, бизнесмены смотрим там, где выгоднее, там, где условия лучше, там, где преференций больше, например в каких регионах действуют программы ускоренного развития или цена на электроэнергию ниже, где меньше бюрократии – в общем, обыкновенные классические критерии, которые бы уменьшали себестоимость. Тут надо понимать, что мы как члены ассоци-

ции – это в первую очередь владельцы крупнейших дата-центров – предоставляем хостинг, а внутри у нас уже находятся майнеры. Когда мы внесли законопроект, наши члены закупили оборудование и подключились к майнингу. В целом мы выбираем регионы исключительно из-за эффективности и выгоды, например навскидку могу назвать перспективные регионы: Тверская область, Самарская область, Бурятия, Иркутская область, Красноярский край.

– В апреле 2024 года был халвинг биткоина. Насколько это повлияло на вашу бизнес-модель?

– Халвинг уже повлиял, потому что рентабельность добычи биткоина сразу автоматически снизилась в 2 раза: если взять общий критерий, это 45–50 тыс. долларов за монету, а до халвинга было 25 тыс. долларов. В результате потребуются дополнительные затраты у майнеров для перевооружения своего парка техники. Однако год назад стои-

мость биткоина вообще доходила до 15 тыс., но майнинговые компании не закрылись – вот в чём важность организации промышленного майнинга. Среди нас нет «чёрных» и «серых» майнеров, которые производят криптовалюту ниже себестоимости. У нас работают крупные дата-центры с большим объёмом

занять Ассоциация майнинга в новом ландшафте?

– Ассоциация майнинга уже заняла своё место – это первая организация по влиянию в этом секторе, у нас очень сильная аналитическая, научно-исследовательская база. Мы делаем научно-исследовательские разработки мирового

**«АССОЦИАЦИЯ МАЙНИНГА УЖЕ ЗАНЯЛА СВОЁ МЕСТО – ЭТО ПЕРВАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ПО ВЛИЯНИЮ В ЭТОМ СЕКТОРЕ, У НАС ОЧЕНЬ СИЛЬНАЯ АНАЛИТИЧЕСКАЯ, НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ БАЗА».**

капитальных вложений, с рабочими местами, с правильным подключением технологических условий по электроэнергии. Это говорит о надёжности и ответственности – мы надёжные и ответственные потребители, поэтому необходимо создать цивилизованное лицо майнинга.

– Когда все проблемы по майнингу в плане законодательного обеспечения будут решены, какое место может

уровня с самыми топами научно-исследовательских школ, организаций. Мы предоставляем эти исследования в федеральные органы исполнительной и законодательной власти, используем для диалога и разговора с государством и участвуем на всех платформах, во всех рабочих группах. Внесение закона – это следствие нашей работы с органами государственной исполнительной законодательной власти. **БР**

СПРАВКА



**Безделов Сергей,**  
директор Ассоциации промышленного майнинга.

Родился 13 августа 1974 г. в г. Каменка Пензенской обл. Окончил Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова. Директор Ассоциации промышленного майнинга, к.э.н., профессор. Имеет 14-летний опыт работы в сфере электроэнергетики. Более 13 лет возглавлял ООО «Интер РАО Сервис». Победитель Всероссийского конкурса «Лидеры энергетики» (2021), победитель форума «Сильные идеи для нового времени» в 2022 г. В настоящее время занимает следующие должности:

– директор Центра компетенций цифровой экономики ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова»;  
– первый заместитель председателя Совета ТПП РФ по финансово-промышленной и инвестиционной политике;  
– член Экспертного совета по защите прав розничных инвесторов Центрального банка РФ;  
– президент Благотворительного фонда помощи и взаимодействия им. преподобного Сергия Радонежского. Женат, имеет троих детей. Увлекается шахматами, любит путешествовать.

# ЭНЕРГЕТИКА КАК РЕЛИГИЯ

Всё, что связано с энергией, было невероятно популярно в 1880-е гг., которые можно смело назвать десятилетием энергетики в мире.



**Виктор Куликов,**  
российский историк-экономист, специалист по истории русского экспорта, канд. ист. наук, доцент, преподаватель ЯргУ им. П. Г. Демидова

Эпоха запомнилась удивительно интересным событием – попыткой создания религии энергетики, которая прочно ассоциируется ещё с одним выходцем из Российской империи – Вильгельмом Оствальдом.

В Нью-Йорке в это время развернулась «война токов», известная личным противостоянием Эдисона с Теслой и Вестингаузом. В это же время всё больше выходцев из России участвовали в крупнейших изобретениях в области энергетики, например изобретатель трёхфазной системы тока Михаил Доливо-Добровольский, ключевая фигура в AEG – компании Эмиля Ратенау, немецкого Эдисона.

Эпоха запомнилась удивительно интересным событием – попыткой создания религии энергетики, которая прочно ассоциируется ещё с одним выходцем из Российской империи – Вильгельмом Оствальдом. Рижский немец, будущий Нобелевский лауреат по химии и острый конкурент Д. И. Менделеева, с которым они постоянно обменивались ехидными уколами, в 1887 г. он уехал из России в Лейпциг и там быстро получил мировую известность (закон разбавления Оствальда и теория электролитической диссоциации). Кроме этого, он фактически стал лидером европейских «энергетиков» – учёных, которые считали, что естествознание и наука должны заменить веру. Однако он пошёл дальше и создал свою собственную веру – «энергетический императив».

Оствальд так описал рождение его веры. Как-то (в 1889 или 1890 г.) он приехал в Берлин, и весь вечер его друзья шутили над фантазиями рус-

ского немца. Это его расстроило, и на утро он пошёл в парк Тиргартен – «и там под солнечным сиянием [...] пережил подлинное откровение, поистине сошествие духа». Далее его описание событий соответствует некоему энергетическому раю, в котором он оказался в образе энерго-Адама: «Птицы щебетали и перепархивали с ветки на ветку, золотисто-зелёная листва сверкала на фоне ярко-голубого неба, бабочки трепетали над цветами в солнечных лучах, и я сам шёл в дивном, приподнятом настроении среди великолепия весенней природы. На всё я смотрел новыми глазами, и у меня так было на душе, как будто я в первый раз переживал такое блаженство, наслаждаясь великолепием природы. Без всякого напряжения, даже с положительным блаженным чувством, совершался в моём мозгу процесс формирования энергетического мировоззрения; каждая вещь взирала на меня, как будто я сам, как первый человек библейского сказания, хожу по раю и даю всякому предмету его истинное имя».

В чём были основные постулаты его веры? Энергия не просто реальность, а единственная реальность, достаточная для объяснения всей действительности. А материя – просто разновидность энергии, всецело зависящая от неё. Символ веры – это так называемый энергетический императив,



который использует два начала энергетически, – «Не расстраивай энергию, а сохраняй её!» Применяя эту формулу в повседневной жизни, можно сбегать силы, внушить бодрость и облегчить труд. Кажется, что это какой-то бред и «Капитан Очевидность недоумевает», но на самом деле Оствальд делал очень неожиданные выводы из своей заповеди. Ни одна уже сделанная однажды рабо-

та общего характера не должна быть повторяема в другой раз. Необходимо систематизировать и стандартизировать всё вокруг человека. Недаром Оствальд стал и лидером европейского монизма – доктрины, согласно которой разнообразие объектов в конечном счёте сводится к единому началу. Например, он и его последователи активно агитировали за единый язык идо и даже увели-



Лауреаты Нобелевской премии по химии Якоб Хендрик Вант-Гофф (за 1901 г.) и Вильгельм Оствальд (за 1909 г.) в лаборатории. Фото 1905 г.

Крупным проектом Оствальда стало учреждение института «Мост» (Die Brücke – как и объединение знаменитых художников этого времени), который поставил новаторскую задачу – слияние всей мировой науки в одно целое через её стандартизацию.



от эсперанто десятую часть аудитории.

Зачем всё это нужно? Дело в том, что количество свободной энергии в мире постоянно уменьшается из-за закона рассеивания. А именно свободная энергия является основой всех мировых событий, таким образом, если энергию не сохранять, то в скором времени будет энергетический апокалипсис. Он произойдёт в любом случае, но можно его оттянуть. А ещё выполнение императива приведёт к росту человеческого счастья. Нужно только вести образовательную работу и приводить язычников – «отсталых людей» – к необходимости соблюдения законов энергорелигии.

Крупным проектом Оствальда стало учреждение института «Мост» (Die Brücke – как и объединение знаменитых художников этого времени), который поставил новаторскую задачу – слияние всей мировой науки в одно целое через её стандартизацию. Проект оказался банкротом, но имел далекоидущие последствия, как, впрочем, и научная энергорелигия Оствальда. Она переродилась в десятки новых религий XX в.

Будете в Саксонии, посетите виллу «Энергия» в окрестностях Гросботена. Это имение Оствальда и одновременно храм его науки.



## ДАНИИЛ ЕГОРОВ: «РАБОТАТЬ ПРОЗРАЧНО – ЭТО ВЫГОДНО!»

Глава ФНС России Даниил Егоров умеет ломать стереотипы. Он совсем не соответствует сложившемуся образу чиновника. Обаятельный, улыбчивый, спортивный. Егоров – невероятно эрудированный и профессионал своего дела. Он считает, что одна из его главных задач – сделать так, чтобы бизнесу было легче работать. Когда я зашла в его кабинет, первым делом бросилась в глаза картина, датированная ещё 2017 г., на которой Егоров говорит: «Я хочу сделать новый налоговый режим для своих детей». И у него это уже получилось.

**– В этом году на съезде РСПП вы рассказали про Единый налоговый счёт. Решение революционное...**

– Сама идея очень рациональная. Мало стран, даже, скажем, единицы, кто может позволить внедрение таких технологий. До ЕНС каждый налог находился на коде бюджетной классификации. А каждый код находился в своём муниципалитете, регионе – получалась палитра ОКТМО, КБК, всех цифр, которые постоянно меняются. В связи с этим была масса неправильных платежей. Например, если ты платил в бюджет города Москвы, а эти деньги предназначались бюджету города Петербурга, то у тебя по Петербургу шла пеня, а в Москве – переплата, хотя ты перед государством рассчитался. Поэтому идея единого налогового счёта была в том, чтобы создать

одну-единственную платёжку для плательщика, чтобы мы сами распределяли все платежи по всем бюджетам страны. Это наша задача раскидывать их по отделениям нашего кошелька. Плательщик от этого страдать не должен. У него появляется один лицевой счёт, и он кидает одну-единственную платёжку.

Та. Триллион – это долги, приостанавливаются операции по счетам. Надо разбираться: бухгалтер созванивается с налоговиком, они вдвоём сидят и ищут эту платёжку, в каком банке она зависла, что за платёжка – это целый процесс.

А за прошлый год невыясненных платежей было на 39

**«Идея единого налогового счёта была в том, чтобы создать одну-единственную платёжку для плательщика, чтобы мы сами распределяли все платежи по всем бюджетам страны».**

С точки зрения технологий сейчас работает абсолютно всё. Раньше у меня в год невыясненных платежей было под триллион рублей. Это много. Это значит, что они не падают в бюджет, или зависают не в тех бюджетах, или вообще ошиблись цифрой в банковской системе. Платёжка висит, а её некуда послать, потому что невозможно опознать адреса-

млрд рублей! Только сравните: один триллион и 39 миллиардов! У меня в 2,5 раза сократилось количество должников-юрлиц, потому что когда система всё свела в единое сальдо, ты автоматически перестаёшь быть должником.

Но это не все плюсы ЕНС.

Полностью исчезли зачёты между налогами. Раньше это делали «вручную»: налогопла-



С Владимиром Путиным,  
Президентом РФ

РИА НОВОСТИ

тельщики подавали заявления о зачёте, налоговые органы выявляли несоответствия и осуществляли зачёты. 31 млн зачётов провели в 2022 году.

Теперь этого нет, всё автоматизировано. Переплата и

всё решается внутри системы ФНС-Казначейство.

Срок возвратов сократился почти в 6 раз, количество платежей – в 1,7 раза, да и сам процесс оплаты стал проще: всего два реквизита – ИНН и сумма.

лишних трат на их сопровождение, все усилия направлены на созидание, а не на попытки что-то спрятать. На самом деле, мы вместе с бизнесом прошли этот путь по выравниванию правил игры, по созданию прозрачных и понятных условий. И такой результат сложился благодаря нескольким факторам: как изменению отношения к налогам в обществе, так и внедрению новых технологий.

Когда мы создали систему АСК НДС, наша гипотеза была в том, что мы сможем состыковать все счета-фактуры. Вы себе забираете счёт-фактуру, и с неё идёт налог. Если товар стоит 100 рублей, то налог бу-

дет 20, который нужно заплатить в бюджет. В свою очередь, эти 20 рублей вы из бюджета должны забрать. АСК НДС и стала той системой, которая состыковала все платежи по цепочкам.

Всё, что сходилось, машина откидывала, а там, где не билась пара, она автоматически присылала два письма – «Всё ли хорошо?»

Мы исходим из принципа, что практически все хотят вести свой бизнес честно и прозрачно. Если бы мы за основу взяли принцип неотвратимости наказания, то, уверяю вас, нам бы хватило сил и возможностей, но какого результата мы достигнем тогда? А вот если исходить из принципа, что все хотят быть прозрачными, но иногда допускают ошибки, которые мы можем помочь исправить, то получается, что бизнес сохраняется.

То есть сначала ты обеспечиваешь принцип справедливости налоговых отношений, в том числе за счёт технологий, позволяешь самостоятельно перейти в новое состояние, а потом получаешь справедливый ответ – развитие при понятных правилах игры.

– Даниил Вячеславович, вот придумали самозанятых. Но не является ли это в том числе способом ухода от налогов по страховым взносам?

– Вот вы сейчас сказали – самозанятые. А ведь такого термина не существует ни в одном законе. Единственное, что есть, – это налог на профессиональный доход, и всё. У нас уже больше 10 млн человек относятся к самозанятым, им дают льготные кре-

– Да, вы хорошо заметили, что работать прозрачно – это выгодно. Нет проверок, нет

недоимка могут одновременно существовать доли секунды. Система их найдёт и совместит. Пени считаются только на общую сумму долга – раньше могли начисляться на сумму долга по одному налогу при переплате по другому (было 5 млрд таких сумм пени на технический долг в год). Сейчас

– Ещё недавно в повседневной речи определённых предпринимателей звучало словосочетание «оптимизация налогов». Сегодня же всем выгодно работать прозрачно...

– Да, вы хорошо заметили, что работать прозрачно – это выгодно. Нет проверок, нет

«У МЕНЯ В 2,5 РАЗА СОКРАТИЛОСЬ КОЛИЧЕСТВО ДОЛЖНИКОВ-ЮРИЦ, ПОТОМУ ЧТО КОГДА СИСТЕМА ВСЁ СВЕЛА В ЕДИНОЕ САЛЬДО, ТЫ АВТОМАТИЧЕСКИ ПЕРЕСТАЁШЬ БЫТЬ ДОЛЖНИКОМ».

– Да, вы хорошо заметили, что работать прозрачно – это выгодно. Нет проверок, нет



ФОТОСЛУЖБА БИШ РСПП



ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП

диты, их подключили к госзакупкам, а статуса такого нет. И это не мешает людям работать и зарабатывать. И подавляющее большинство самозанятых – это нормальные

мелкие предприниматели, зачастую начинающие, которым требуется поддержка. И мы даём эту поддержку, сократив административную часть почти до нуля.

**«У любого налогового режима есть своя целевая аудитория. И у налога на профессиональный доход тоже. Это самые мелкие предприниматели, зачастую начинающие, которым требуется поддержка. И мы даём эту поддержку, сократив административную часть почти до нуля».**

люди: кто-то таксует, кто-то курьер, кто-то пирожки печёт. Им комфортно за 4 % с выручки жить спокойно. Много людей хотят быть прозрачными и понятными, зато ни следовательно, ни налоговик – никто их тронуть не может, потому что они легальны.

У любого налогового режима есть своя целевая аудитория. И у налога на профессиональный доход тоже. Это самые

Да, некоторые пытаются использовать самозанятых. Но с точки зрения государства важно оценивать все риски и ожидаемый положительный эффект от стимулирования за счёт налогов. А эффект есть – как я уже сказал, более 10 млн человек работают на себя и зарабатывают легально. При этом нам удалось заложить в саму технологию этого режима способность подсвечивать

«слабые» места. Ведь этот налоговый режим настолько прозрачен, что любые отклонения мы видим сразу же.

Когда самозанятые выставляют вам чек, мы о нём знаем раньше вас, потому что они работают на так называемом бэкенде – нашей платформе по выставлению чеков. У меня в реестре чеки от самозанятых вы-

страиваются в одну таблицу, и можно анализировать профиль рисков. В общей сложности организации, работающие с самозанятыми, оцениваются более чем по 20 параметрам. И уже по результатам этого анализа попадают в группу риска.

Если берёшь сотню самозанятых на стройку, ты достаточно быстро появишься у нас на радаре. Или если каждого 5-го и 20-го числа всем своим тысячам



С Михаилом Мишустиним,  
Председателем  
Правительства РФ



С Александром Шохиним,  
президентом РСПП

ПРАВИТЕЛЬСТВО  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ФОТОСЛУЖБА ВШ ЭСПП

самозанятых выплачивать зарплату, мы это сразу увидим в информационной системе.

Но думаю, что лучше говорить цифрами. Сейчас с самозанятыми работают чуть меньше 1 млн организаций. Если быть точным, 924 тыс. И из них менее 1 % попали в так называемую группу риска. То есть статистика показывает, что рынок трезво оценивает риски подобных злоупотреблений.

С потенциальными нарушителями мы работаем на упреждение и сразу же информируем организации о том, что видим признаки нарушений. И уже на данном этапе часть организаций добровольно уточняют свои налоговые обязательства.

**– В любом случае хорошо, что я не стройкой занимаюсь. (Смеются.) С учётом высокой доли внедрения различных цифровых решений как у вас обстоят дела с искусственным интеллектом?**

– Я консервативен в том, что предлагает рынок. Есть хайповые вещи, но я считаю, что,

во-первых, на хайпе сложно разобраться. Во-вторых, нужно быть прикладником, то есть не нужно использовать хайповые вещи, если они не имеют нужного эффекта. Зависит от задачи, которую решаешь.

Когда мы внедряли онлайн-кассы, нам нужно было об-

*(Выбирает на экране.)* Сейчас войду внутрь кассы. Это её платежи и продажи. У меня продажи отстают примерно на полторы минуты от фактической оплаты. Сейчас 10:45. У него последний чек был в 10:30.

**– Получается, это мощная аналитическая история.**

**«Я КОНСЕРВАТИВЕН В ТОМ, ЧТО ПРЕДЛАГАЕТ РЫНОК. ЕСТЬ ХАЙПОВЫЕ ВЕЩИ, НО Я СЧИТАЮ, ЧТО, ВО-ПЕРВЫХ, НА ХАЙПЕ СЛОЖНО РАЗОБРАТЬСЯ. ВО-ВТОРЫХ, НУЖНО БЫТЬ ПРИКЛАДНИКОМ, ТО ЕСТЬ НЕ НУЖНО ИСПОЛЬЗОВАТЬ ХАЙПОВЫЕ ВЕЩИ, ЕСЛИ ОНИ НЕ ИМЕЮТ НУЖНОГО ЭФФЕКТА. ЗАВИСИТ ОТ ЗАДАЧИ, КОТОРУЮ РЕШАЕШЬ».**

рабатывать чеки, а в чеках – название. Например, «батон нарезной», «хлеб», «багет», «чиабатта» – для нас это всё «хлеб». Как машине собрать всю продажу хлеба в стране? Она же не может разобраться, что там написано.

В итоге мы придумали так называемую семантическую модель анализа текста. Год над этим работали, но в результате поставили нейронную сеть с учителем. Искусственный интеллект базируется на нейронных сетях и объясняет, как она думает. Давайте покажу пример. На карте выберем кафе.

– И эта история уже активно используется. Благодаря кассам можно оценивать уровень потребления в том или ином регионе, какие продукты или товары нужнее сейчас, есть ли где-то дефицит чего-либо. И на основе этих данных уже строить прогнозы.

Наши данные – это вообще ценный экономический актив, и мы считаем, что этим активом должны пользоваться другие госорганы, бизнес, экспертное сообщество. Реализовано 220 наборов данных и 12 сервисов для автоматизированного получения данных



ФОТОСЛУЖБА БШ РСНП

по всем типам налогоплательщиков и режимам налогообложения. Мы полностью пересмотрели информационное взаимодействие с финансовыми органами регионов и основную информацию представляем через платформу «Внешняя

**гие предприниматели имеют внутренний страх, что с ними может случиться выездная проверка, хотя они являются добросовестными налогоплательщиками.**

– Когда мы поставили себе задачу снизить количество

Мы стали анализировать, а что, собственно, нам даёт эта проверка. Налоговая проверка в крупных масштабах нерациональна. Она съедает кучу ресурсов.

Поэтому мы пошли по пути максимально раннего реагирования. Выездная проверка происходит за прошлый год. Если кому-то доначислить, то сумма будет сразу за целый год. Не всегда эти деньги у предприятия есть. А ещё необходимо

**«Наши данные – это вообще ценный экономический актив, и мы считаем, что этим активом должны пользоваться другие госорганы, бизнес, экспертное сообщество. Реализовано 220 наборов данных и 12 сервисов для автоматизированного получения данных по всем типам налогоплательщиков и режимам налогообложения».**

поставка данных». Очень важно, что мы передаём не только и не столько «сырые» данные. Мы строим агрегаты по запросу потребителей – дополняем из различных подсистем и делаем нужные срезы, например по региону или по отрасли.

– **Недавно вы удивили Президента РФ, сказав, что количество проверок резко снизилось. Тем не менее мно-**

проверок, мы исходили из критерия эффективности, а не затем, чтобы стать «добрыми».

Оказалось, что необязательно всех проверять, чтобы потом доначислять, – люди могут сами справиться. Это первое. Второе. Проверка – это процесс. И для налогоплательщика, и для нас. Инспектор уходит на 2–3 месяца с полномочиями проводить выемку.

сразу стать «белым и пушистым». То есть это два тяжёлых бремени.

Если мы реагируем быстрее (за месяц, за квартал), бизнесу исправиться легче, даже если в чём-то он не прав (виновный, невинный – второй вопрос), чем когда выставят сумму за год или даже за все три. Позднее реагирование обычно приводит к тому, что компания не



РОСКОИНФРЕС

выдерживает нагрузки и закрывается.

В итоге если раньше было 300 тыс. проверок, то сейчас на 7 млн налогоплательщиков всего 5,4 тыс.! Сейчас мы просто посылаем письмо, в котором говорим: «Обратите внимание, у вас что-то не так». Вы исправились – мы довольны, вы довольны. Это куда меньшая нагрузка для обеих сторон.

Поэтому с уверенностью могу сказать, что мы поменяли

само явление и обычай взаимодействия. Такой «пряник», если можно так выразиться, намного эффективнее кнута. Более того, иногда даже некоторые послабления в сфере налогов позволяют и увеличить поступления в бюджет, и оставить бизнес рентабельным, и повысить зарплаты работникам сферы.

Возьмём тот же общепит. Закон, который освободил эту отрасль от уплаты НДС при

соблюдении определённых условий, родился в результате нашей совместной работы с бизнесом. Они честно признали, что в тех условиях платить налоги и успешно развиваться невозможно. Мы предложили решение. Появился своего рода общественный договор: если поправки приняты, тех, кто будет продолжать незаконно оптимизировать налоги, будут ждать последствия. Мы довольно долго переносили



РОСКОИИФРЕС



С Алексеем Малыгиным, ректором Ивановского государственного университета



РИА НОВОСТИ



С Тадзио Шиллингом, генеральным директором Ассоциации европейского бизнеса

РОСКОНГРЕСС



МИМАМИ ВОСМЕСНЕНСКИЙ/ФОТОХОСТ-АГЕНТСТВО РИА НОВОСТИ

контрольные мероприятия, хотя мы прекрасно видим все искажения по налогам.

Что в результате? А в результате такого послабления по НДС мы получили не недоплату в бюджет, а наоборот. По компаниям, применяющим льготы, поступления по налогам в первый год реформы дали +2,5 млрд рублей. В течение полутора лет (2022 год – 6 месяцев 2023-го) их совокупная выручка выросла в 1,6 раза, и это уже с корректировкой на инфляцию. Средняя зарплата и численность работников в течение 2 лет выросли также в 1,6 раза. Общий фонд оплаты труда увеличился в 2,5 раза.

В 2023 году тренды сохранялись. В целом по общепиту поступления в консолидированный бюджет РФ в 2023 году составили 174 млрд рублей с

темпом роста 124,3% (+34 млрд рублей, в том числе НДСФЛ +12 млрд рублей).

Так что каких-то предпосылок для изменений нынешних подходов к организации контрольной работы нет. Наша цель – создать прозрачные условия для ведения бизнеса,

– 84% всех имущественных налогов люди сейчас платят через личный кабинет. Вы с этими платёжками не ходите по банкам, не стоите в очереди в перерыве на обед на работе. Это услуга? Услуга. Проще стало? Проще и эффективнее. Важно, чтобы под любым реше-

**«Необходимо создать должную культуру общения, которая позволяет всем подпитываться и делать сервисы, которые помогут людям нормально платить налоги. В итоге все будут эффективны, тратить меньше времени и нести минимальные издержки на уплату налогов».**

планомерно снижать административное давление, сокращать количество проверок.

– По большому счёту нужно визуализировать положительный образ налогового и его работу. Как раньше был слоган «Заплати налоги и спи спокойно», то сейчас – «Налоговик – ваш надёжный друг и партнёр» ну или «Налоговик с человеческим лицом».

нием был крепкий рациональный фундамент. То же самое про личный кабинет.

Мы проводили опрос. Оказалось, что 87% людей хотят человеческого отношения. Можно через электронные сервисы дать человеческое отношение? Непонятно.

Например, в Британии пытались закрыть фронт-офисы. Вынуждены были их восста-



ФОТОСЛУЖБА БШ РСРП

новить, потому что людей не устраивает, что нет фронт-офисов, куда можно прийти и пообщаться с налоговиком. Мы тоже могли бы это сделать, но, в том числе и по этим причинам, мы этого не делаем.

А с другой стороны, чтобы научиться правильно создавать сервисы, нужно понять, что именно и для чего нуж-

дом, когда все бизнес-процессы строятся вокруг продукта.

Но следующим витком эволюции считается так называемый client service – клиентоцентричные модели (client-centric). Для чиновников «клиент» не совсем правильное определение, поэтому мы используем термин «человек» и строим человекоцентричные модели.

мени и нести минимальные издержки на уплату налогов.

Я начал с системы коммуникации. Во-первых, на основные совещания онлайн подключена вся региональная иерархия руководящего состава.

Во-вторых, мы строим систему карьерной лестницы: создаём профиль должностей, чтобы человек мог выбрать свой дальнейший путь. Обязательно расти вверх. Есть много профессиональных людей, которые не хотят быть начальниками, а хотят быть

крутыми специалистами. В этом смысле нужно сделать так, чтобы на госслужбе была не только вертикальная, но и горизонтальная карьера». Но создавать. Нужно создать максимально удобный сервис для вас, и вы тогда лучше и легче будете платить и являться более лояльным налогоплательщиком – у вас не будет раздражения в общении с нами.

Есть две фундаментальные модели.

Есть компании, которые работают с продуктовым подхо-

дом. Если хочешь сделать хорошие сервисы для людей, сначала надо сделать аналогичные сервисы для людей внутри своей организации.

Необходимо создать должную культуру общения, которая позволяет всем подпитываться и делать сервисы, которые помогут людям нормально платить налоги. В итоге все будет эффективно, тратить меньше вре-

мени и нести минимальные издержки на уплату налогов. В этом смысле нужно сделать так, чтобы на госслужбе была не только вертикальная, но и горизонтальная карьера. Чтобы можно было быть успешным, в том числе и в денежном содержании.

Третье. Как сделать так, чтобы можно было говорить то, что не принято говорить начальнику? К сожалению, очень тяжело это поменять, но мы работу ве-



С Владимиром Полетаевым, первым заместителем председателя Комитета Совета Федерации по конституционному законодательству и государственному строительству



дём. И над новым слоганом налогового вместе подумаем.

**– Подглядела ваш график на экране: после нашего интервью у вас двухчасовая тренировка. Какая?**

– Просто ОФП в зале. И утром я уже пробежал 10 км.

скую инспекцию. Для этого изучил банковский бухучёт, потом деятельность страховых и инвестиционных компаний в связке с налогами.

Была интересная история. Я работал в аудиторской компании юристом, собирал звонки

ответы были очень разумными, сильными. Думаю, что это за гений такой?

Вдруг случайно узнаю, что гуру Глинкин ищет себе помощника. Мне стало интересно. Ведь я давно для себя понял, что важно быть с людьми-явлениями. Если рядом с ними находишься, можешь сам переформатироваться в лучшую сторону.

Меня вызывают на собеседование.

Андрей Анатольевич говорит: «Чтобы взять человека на работу, я задаю один-единственный вопрос. Если не отвечаешь – можно сразу уходить! Какую первую проводку делает бухгалтер?»

Именно эту одну проводку в бухучёте я и знал. (Смеются.) Вот так я и попал в налоговую!

БР

«Я РАНО НАЧАЛ ПРЕПОДАВАТЬ, КОГДА ЕЩЁ В 2002 ГОДУ ПРИШЁЛ В БАНКОВСКУЮ ИНСПЕКЦИЮ. ДЛЯ ЭТОГО ИЗУЧИЛ БАНКОВСКИЙ БУХУЧЁТ, ПОТОМ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СТРАХОВЫХ И ИНВЕСТИЦИОННЫХ КОМПАНИЙ В СВЯЗКЕ С НАЛОГАМИ».

**– Зачем так много спорта?**

– Это возрастное. (Смеются.)

**– Заканчивая интервью, хочется сделать комплимент – какой вы классный, обаятельный спикер!**

– Я такой. (Смеются.) Я рано начал преподавать, когда ещё в 2002 году пришёл в банков-

и отвечал на запросы. Как-то раз звонит аудитор и просит рассказать, какую первую бухгалтерскую проводку делает организация. И мне пришлось разбираться в этом вопросе.

Раньше не было такой централизации, и много ответов давало Управление по городу Москве. Везде ставил подпись Андрей Глинкин. Причём все

СПРАВКА



**Егоров Даниил Вячеславович,** руководитель Федеральной налоговой службы России.

Родился 7 сентября 1975 г. в г. Москве.

В 1998 г. окончил Российский университет дружбы народов по специальности «юриспруденция».

В период с 2000 г. по 2001 г. – член комиссии Межрегиональной коллегии адвокатов помощи предприятиям и гражданам.

В 2001 г. – юрисконсульт, начальник юридического отдела ЗАО «Энеко».

В 2001–2003 гг. – специалист 1 категории, консультант отдела обеспечения деятельности руководства Управления МНС России по г. Москве.

В 2003–2005 гг. – начальник отдела информационного обеспечения, электронного ввода данных и камеральных проверок, начальник отдела камеральных проверок Межрайонной инспекции МНС России № 44 по г. Москве.

В 2005–2009 гг. – начальник отдела камеральных проверок, начальник отдела выездных проверок № 2

Межрайонной инспекции ФНС России № 50 по г. Москве.

В 2009–2010 гг. – заместитель начальника отдела контрольной работы Управления ФНС России по г. Москве.

В 2010–2011 гг. – начальник отдела рассмотрения споров с физическими лицами, начальник отдела рассмотрения споров с крупнейшими налогоплательщиками, заместитель начальника Управления и начальник Управления досудебного аудита Федеральной налоговой службы.

С 2011 г. по январь 2020 г. – заместитель руководителя Федеральной налоговой службы.

Распоряжением Правительства РФ от 17 января 2020 г. № 21-р назначен руководителем Федеральной налоговой службы.



**BITRIVER**

Цифровые ресурсы для будущего



Крупнейший оператор центров обработки данных в России, предоставляющий услуги по размещению и подключению оборудования для энергоёмких вычислений и операций с блокчейном

Россия, Москва  
ул. Анненская, 17  
+7 (495) 150-28-56  
sales@bitriver.com



BITRIVER.COM

## ДЕНИС БЫЧЕНКОВ: «РОССИЯ – БЕЗУСЛОВНЫЙ ЛИДЕР ВЕЗДЕХОДОСТРОЕНИЯ»

В Пскове набирает обороты завод по производству российских вездеходов нового поколения ТАКТИК. Компания «Азимут» ставит перед собой амбициозные задачи – наладить серийное производство, а также расширить зону применения вездеходов. Наш собеседник – генеральный директор компании «Азимут» Денис Быченков – рассказал о рынке вездеходов и перспективах его развития.

– Как вы пришли к созданию собственных вездеходов?

– Начиналось всё, как водится, случайно. У меня в Пскове есть магазин техники для активного отдыха «Технодром». Это самый большой магазин такого формата в России. Когда я 4 года назад им занимался и искал, как разнообразить ассортимент, то на Avito увидел непонятные каракаты – вездеходы. Для меня это была абсолютно незнакомая техника.

Я приобрёл три разные машинки – просто посмотреть, что это такое. Мне их привезли. Сделаны они были откровенно плохо, но при этом очень быстро продались. Я подумал: «Ведь можно сделать самим что-то подобное, но гораздо лучше».

Первые 2 года были «гаражные» – просто на базе «Технодрома» два-три человека копались, экспериментировали. И – получилось! Но в силу собственного перфекционизма я всё равно был постоянно недоволен: можно делать ещё лучше.

Со временем появились конструкторы, специалисты, спортсмены-гонщики, которые помогали, подсказывали, как это можно лучше сделать.

Если бы мне 3 года назад сказали, что я буду заниматься производством, я бы посмеялся. А теперь это приоритетное и любимое направление работы.

– Денис, давайте уточним, что вы вкладываете в понятие «производство»?

– Мы сами изготавливаем все металлические детали, все корпуса делаем полностью от и до. Кроме болтов.

Что касается двигателей, коробок передач, на сегодня у нас есть два варианта. Пер-

мы пошли другим путём – стали заказывать из Японии бэушные моторы. Это называется кит-комплект, то есть мотор поставляется в сборе с коробкой и с блоком управления «мозгами» сразу.

Полученные моторы мы разбираем полностью до последнего винтика. Далее они проходят через абразивную и химическую мойку, акваблэстинг, которые позволяют полностью вычистить блок и головку цилиндров.

**«Если бы мне 3 года назад сказали, что я буду заниматься производством, я бы посмеялся. А теперь это приоритетное и любимое направление работы».**

вый – мы используем самый распространённый бензиновый мотор от переднеприводного семейства «Жигулей». Эта концепция мне не очень нравится в силу того, что и мотор не особо хороший, и для вездехода в нашем форм-факторе нужна автоматическая коробка. Когда мы это начинали, «автоматы» ещё в России присутствовали, но сейчас их просто нет.

Все детали, которые мы можем заменить, – помпы, все прокладки, кольца, втулки, генераторы и прочее – мы тоже везём из Японии и мотор собираем фактически на новых японских комплектующих с нуля. То же самое происходит и с коробкой.

Пока производство не очень масштабное, значит, на ближайшую пару лет мне моторов хватит.



– Внутри России у вас есть конкуренты в этом классе?

– Вездеходный рынок на 95% «серый» – это гаражные, работающие втёмную, либо максимум ИП.

Типичный вездеход состоит полностью из всего бэушного: колёса, мосты, двигатели, даже рули, сиденья. Это продиктовано тем, что, базируясь в низком ценовом сегменте, нет вариантов собирать его из новых запчастей. И запчастей, автокомпонентов в стране нет – это на сегодняшний день очень серьёзная проблема в России.

– Год назад вы купили большой завод. Расскажите, пожалуйста, об этом подробнее.

– Полтора года назад я понял, что вырос из арендных площадей. Мне подвернулось обанкротившееся предприятие – Псковский электротехнический завод. Я его купил на торгах. Сейчас я являюсь обладателем большого завода,

который постепенно привожу в порядок.

Я обзавёлся знакомствами в кругах всех российских конструкторов, которые занимаются вездеходами. Я у многих могу консультироваться, слежу за всей этой темой, которая

вездеход «Шерп». Его тоже наш инженер Алексей Гарагашьян из Санкт-Петербурга создал и представил в 2015 году. С этого началась популяризация всего этого транспорта.

На сегодняшний день серьёзных производителей вездехо-

**«Россия на сегодняшний день и на ближайшие годы – безусловный лидер в мире. Я скажу так, что это одна из отраслей, где наша страна впереди».**

в России довольно быстро и бурно развивается.

Россия на сегодняшний день и на ближайшие годы – безусловный лидер в мире. Я скажу так, что это одна из отраслей, где наша страна впереди. Потому что хотя бы, что вездеходостроение возникло именно у нас ещё в советские годы. Сейчас это самый знаменитый вездеход в мире, который в своё время раскручивал Top Gear, – это

дов в мире нет. Есть пара фирм в Канаде, которые пытаются делать похожие машины, – у них пока ничего особо не получается. Всё остальное – самоделки.

На сегодняшний день ни одна из крупных стран или компаний не взялась ещё всерьёз за это направление. Может быть, они считают рынок недостаточным. Я же уверен, что рынок вездеходов очень недооценён, в том числе и мировой.



– На какой рынок сбыта ориентированы вездеходы? Кто ими может заинтересоваться?

– На сегодняшний день вездеходы в большинстве своём воспринимаются людьми как нечто узкоспециализированное.

В основном их покупают охотники, рыболовы, промышленники, геологи-разведчики – те, кому надо передвигаться там, где пешком не пройти.

Но я свою задачу как конструктора и как производителя вижу в расширении рынка сбыта вездеходов за счёт квадроциклов, которые являются техникой отдыха и прогулочной. Сейчас очень многие турфирмы используют походы выходного дня на квадроциклах.

– Даже в российской глубинке «квадрики» уже не экзотика.

– Я торгую квадроциклами 5 лет – знаю этот рынок. Я уже потихонечку и к этому сегменту подбираюсь. Вездеход – штука недешёвая, но в сравнении с тем же импортным квадроциклом уже примерно одинаков по стоимости, а то и дешевле.

– Я посмотрел цены на ваши вездеходы. Они сравнительно доступные.

– Я вот сейчас и работаю в направлении того, чтобы машина всё-таки стала не только экстремальным (что она плавает, везде ездит), но и комфортным средством передвижения. Чтобы на ней можно было проехать по дороге, можно было провести весело время с компанией в выходной день, а можно было бы использовать её в качестве рабочей машинки для хобби – охоты, рыбалки.

Зимой мы помогали псковским энергосетям. Снега было

много, и даже на гусеничной технике специалисты не могли проехать к оборванным проводам. Наши вездеходы проехали везде! И целый месяц энергетики эксплуатировали их по лесам, по полям. Остались довольны. Теперь ждём, что они их у нас закажут.

– Сколько машин вы произвели за всё время?

– Не так много, потому что фактически как заводская серийная сборка мы существуем меньше года. Я постоянно торможу производство – стараюсь улучшить машины. Всего сделано порядка 120 единиц. За это время мы набили руку и поняли, как надо делать, чтобы было хорошо.

По плану примерно в июне машина будет уже доведена до серийного состояния, чтобы её можно было производить и масштабировать.

– Вы хотите наладить мелкосерийное производство?

– Даже с претензией на среднюю серию. Понятно, это не автопром, пока это не тысячи машин. Но сделать в год и продать тысячу машин реально даже в России. Если брать

ещё и зарубежье, то несколько тысяч в год машин можно делать и продавать.

– Государство оказывает какую-нибудь поддержку вашему бизнесу?

– В прошлом году мы выставились от Псковской области на Петербургском международном экономическом фору-

– Сейчас ваше производство не очень прибыльное?

– Я до сих пор продолжаю в него вкладываться – уже четвёртый год. Когда у меня спрашивают: «Когда это всё отбьётся?», я отвечаю: «Никогда». У меня и планов таких не было. Изначально я воспринимал это как игрушку, как хобби.

**«НЕ ТАК МНОГО СЕГОДНЯ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ, ПРОДУКЦИЯ КОТОРЫХ ВЫСОКО КОТИРУЕТСЯ НА РЫНКАХ РАЗВИТЫХ СТРАН. А МНЕ БЫ ОЧЕНЬ ХОТЕЛОСЬ ВОЙТИ В ИХ ЧИСЛО, СДЕЛАТЬ БРЕНД ТАКТИК ИЗВЕСТНЫМ ВО ВСЁМ МИРЕ».**

ме. Я могу похвастаться, что наш вездеход был одним из самых заметных экспонатов всего форума.

Я за 3–4 дня, которые там был, перезнакомился со многими руководителями министерств и ведомств и медийными личностями. Но не поверите: в экономическом плане эффекта – ноль.

Всё, что я получил от государства, – это льготная ставка по кредиту, на который я купил завод. Впрочем, за это спасибо, конечно.

Сейчас я отношусь к этому уже серьёзно, но поскольку у меня планка ожиданий достаточно высоко поставлена, я для себя понимаю, что работаю не на прибыль, а больше даже на имидж, на бренд и на то, чтобы сделать машину, за которую потом будет не стыдно.

Не так много сегодня российских компаний, продукция которых высоко котируется на рынках развитых стран. А мне бы очень хотелось войти в их число, сделать бренд ТАКТИК известным во всём мире. **БР**

#### СПРАВКА



**Быченков Денис,** генеральный директор компании «Азимут», производителя вездеходов ТАКТИК. Родился в 1974 г. В 1997 г. окончил Санкт-Петербургский государственный технический университет по специальности «инженер-строитель» (промышленное и гражданское строительство). После окончания университета год проработал в налоговой полиции,

после чего занялся частным бизнесом. Занимался торговлей подержанными иномарками, организовал строительную фирму и наладил торговлю строительными материалами. Созданные им торговые сети функционируют до сих пор. Создал в Пскове уникальный в своём роде торговый центр «Технодром», специализирующийся на торговле техникой для активного отдыха и рыбалки.

## ЕГОР КРЫЛОВ: «НАША РАБОТА – ЭТО ВСЕГДА СТАРТАП»

ООО «АВАКС-ГеоСервис» специализируется на разработке беспилотных летательных аппаратов и их компонентов в области систем управления, радиосвязи, энергоснабжения, двигательных установок и полезных нагрузок. За годы работы накоплены широкие компетенции для решения сложных и комплексных задач. О перспективах дальнейшего развития, тенденциях формирования рынка БПЛА в стране рассказывает генеральный директор компании Егор Крылов.

**– Сегодня вы руководитель достаточно известной, авторитетной компании. А как всё начиналось?**

– Ещё в школьные годы мы с другом увлекались авиамоделированием. Поэтому и в вуз поступили на специальность «ракетостроение». В какой-то момент появилась тема беспилотников. Заинтересовались. Мы были молодые ребята, нам было по 22 года, и мы начали всем этим заниматься как творчеством.

Потом наша команда пришла в Сибирский федеральный университет. Мы получили грант и начали работать как студенческое КБ при университете. Делали аппараты. И они летали! В 2012 году было зарегистрировано юридическое лицо. С того момента от творчества мы перешли к коммерции.

Наша деятельность – это всегда стартап. Сейчас такой бурный рост технологий, что мы всегда в режиме стартапа находимся.

Сейчас в штате компании работает 71 человек. У нас уже серийный продукт.

**– Государство помогает?**

– Конечно. От Красноярского краевого фонда науки была грантовая поддержка. Фонд содействия инновациям (Фонд Бортника) хорошо помогал и помогает. Предприятие имеет хорошие показатели. Я думаю, мы и в дальнейшем будем с ними взаимодействовать и сотрудничать.

Скорее всего, в будущем будем пользоваться какими-то новыми мерами поддержки.

Оборот компании растёт. За последний год выручка выросла в 2 раза.

**«ОБОРОТ КОМПАНИИ РАСТЁТ. ЗА ПОСЛЕДНИЙ ГОД ВЫРУЧКА ВЫРОСЛА В 2 РАЗА».**

У нас высокая степень локализации. Не делаем оптику. Батареи – это серийный продукт, который изготавливается на специальном производстве. Мы не делаем сами микрочипы. Всё остальное изготавливается на предприятии. Вся авионика. Про механо-композитную часть даже говорить не будем. Автопилоты, программ-

ное обеспечение – всё производим сами.

Двигатели тоже свои делаем вплоть до поршневых. Другой вопрос, что мы не во всех проектах их используем. Свои при мелкой серии не всегда рентабельны. Но технологиями владеем. У нашей компании в этом плане большой задел.

**– Чем ваши беспилотники отличаются от аналогов других производителей по конструкции?**

– Скорее, это не конструктивные особенности, а системные. У нас свой автопи-

лот, что позволяет адаптировать его под определённые задачи. Мы можем отдельно ставить его на другие транспортные средства – наземные и водные.

Все наши проекты выходят с конвейера не одинаковыми, а затачиваются под потребность конкретного заказчика в плане полезных нагрузок, наземной

станции управления, их опыта эксплуатации.

Так как мы всё разрабатываем сами, у нас высокий уровень кастомизации.

С одной стороны, это плюс. С другой стороны, приходится держать огромный коллектив разработчиков. Производство – это лишь часть команды. Основная – это разработчики. Тесты, команда, которая занимается лётными испытаниями. Ещё есть кооперация. На наших технологиях построены вертолёты, реактивные самолёты. Часто бывает так, что мы что-то разрабатываем, а в дальнейшем производит серийный завод. Мы свою часть сделали. Всю электронику делаем сами, а вот те же корпуса аппаратов может делать и собирать завод. Получается выгодная кооперация.

**– Где сегодня применяются ваши аппараты?**

– Приведу как пример несколько кейсов. Министерство природных ресурсов и лесного комплекса Красноярского края приобрело наши аппараты. В прошлом году была опытная эксплуатация, а в этом году, я думаю, будет большой налёт.

В Красноярском крае сформировалась команда из представителей местных министерства цифрового развития и министерства природных ресурсов. Это энтузиасты, которые верят в историю с беспилотниками. Они смогли погрузиться в тему, провести аналитическую работу и сформулировать техническое задание для аппарата под свои задачи.

Например, один из наших аппаратов – miniSIGMA – был сделан специально под этот заказ. Помимо того что он



ФОТОСЛУЖБА БШ РСФСР

**«ВСЕ НАШИ ПРОЕКТЫ ВЫХОДЯТ С КОНВЕЙЕРА НЕ ОДИНАКОВЫМИ, А ЗАТАЧИВАЮТСЯ ПОД ПОТРЕБНОСТЬ КОНКРЕТНОГО ЗАКАЗЧИКА В ПЛАНЕ ПОЛЕЗНЫХ НАГРУЗОК, НАЗЕМНОЙ СТАНЦИИ УПРАВЛЕНИЯ, ИХ ОПЫТА ЭКСПЛУАТАЦИИ».**

удовлетворил их потребности, стало очевидно, что он и для других игроков рынка представляет интерес.

Мы находимся в коротком цикле обратной связи. Обучаем лесников. Красноярский край большой – в регионе 60 лесничеств. Генеральная идея: в течение ближайших 3–5 лет обе-

спечить каждое лесничество хотя бы одним беспилотником.

Контакт с государством у нас тесный, потому что просто произвести аппараты и продать их – это чаще всего не решает проблемы. Это не коптер, с которым можно обучить работать ребёнка, а большой аппарат.



Вся цепочка эксплуатации и обработки данных, легализации данных, которые получены, – это большая история, с которой мы работаем. Это что касается лесной отрасли.

Есть такое понятие – мониторинг линейных объектов. Это трубопроводы, линии электропередач. Мы активно готовимся в этом сезоне к пробным испытаниям с «Россетями» и РЖД. Задача – мониторинг ЛЭП.

Иногда бывают интересные запросы. Они сейчас на стадии проработки. Например, посадка борта на гражданские корабли, поиск частей космических ракет после запуска с космодромов.

**– То есть можно сказать, что рынок БПЛА в стране сейчас формируется?**

– Да, но проблема в том, что понимания его перспектив сейчас недостаточно. И на уровне регионов, и на федеральном уровне. Да, есть канонически сложившиеся сферы применения: лес, нефтянка, сельское хозяйство. Есть история с транспортировкой грузов. Отдельные компании на этом поле играют.

Но часто отсутствует понимание того, как можно применить эту технологию. Это же всего лишь инструмент. От того, как будет выстроен дальнейший процесс, зависит, как он будет применяться.

Иногда мы понимаем, что не можем удовлетворить заказчика, потому что есть нормативные моменты. Аппараты свыше 30 кг требуют массу согласо-

ваний и утверждений. Есть и требования к тем, кто будет на них работать. Аппараты должны быть сертифицированы. Сертификация стоит дорого.

**– На этом рынке интересантами могут быть и госорганы, что уже есть, и, наверное, бизнес-структуры?**

– Да, это крупные игроки (нефтяные и энергетические компании) и средний бизнес в формате энтузиастов. Им интересно попробовать что-то необычное.

Мы работаем или ведём переговоры с крупными компаниями – кто-то хочет проверить гипотезу, взяв один борт. Потом, может быть, дальше масштабировать.

**– Объёмы вашего производства будут расти?**

– Сейчас мы можем производить 100 аппаратов в год. Это только собственное производство, а ещё у нас есть партнёры, на площадках которых можно вести работу. Реально изготовить и более тысячи аппаратов.

Вопрос не в количестве. Вопрос в рынке. Надо понимать, что сейчас идёт огромный спрос со стороны военных. Один проданный гражданский борт по усилиям продажи будет равен 30 военным.

Моё предположение: сейчас эти технологии обкатаются,

люди научатся с ними работать, а после того, как эта конфликтная ситуация разрешится, на рынке появится много операторов и лиц, которые пробовали эти технологии. Они по-другому уже не видят свою деятельность – только с использованием беспилотников.

Есть рост гражданского рынка за счёт того, что появляются новые сферы использования, а дальше будет рост рынка за счёт того, что люди привыкли и по-другому уже не могут работать.

Пока же нужно понимать, что БПЛА – это не какой-то наземный робот или автомобиль. Это штука, которая летит. В случае отказа он может упасть.

Много случаев, связанных с боязнью эксплуатанта. Беспилотник упадёт, а на него ответственность ляжет. Не все понимают, что для эксплуатации беспилотника нужно создавать определённые условия.

Это касается даже ответственности персонала. Никакой разумный человек не поднимет на борт груз или оборудо-

как стоимость лётного часа, и понимают всю цепочку. Часто это на уровне: «Я что-то слышал. Это прикольно, модно».

**«НЕ ТАК МНОГО ЗАКАЗЧИКОВ, КОТОРЫЕ ПРИХОДЯТ "ПОЩУПАТЬ" И ПОЗНАКОМИТЬСЯ С ЭТОЙ ИСТОРИЕЙ, ОПЕРИРУЮТ ТАКИМИ ПОНЯТИЯМИ, КАК СТОИМОСТЬ ЛЁТНОГО ЧАСА, И ПОНИМАЮТ ВСЮ ЦЕПОЧКУ».**

дование за 5 или 20 млн, чтобы он упал, а потом на него деньги повесили. Эту проблему нужно решать в стране системно.

**– Какие-то регламенты разрабатывать?**

– Да, регламенты эксплуатации. Для компании экономическая целесообразность должна намного превышать возможный ущерб от эксплуатации.

Это техника, которую нужно обслуживать. Необходимо иметь определённую техническую базу, специалистов.

Не так много заказчиков, которые приходят «пощупать» и познакомиться с этой историей, оперируют такими понятиями,

**– Время играет на вас...**

– Да. Рынок развивается. Я думаю, дальше это всё перейдёт в стадию, когда будет продукт.

На беспилотных проектах можно зарабатывать. Сейчас можно зарабатывать на разработке беспилотников, на опытных апробациях.

В будущем это чисто экономика. Если это целесообразно и приносит прибыль в эксплуатации либо позволяет решить специальные задачи, которые невозможно решить по-другому, кроме как с применением БПЛА, это направление будет стремительно развиваться.

БР

#### СПРАВКА



**Крылов Егор Дмитриевич,**

генеральный директор  
ООО «АВАКС-ГеоСервис».

Родился в 1986 г.

В 2009 г. окончил Сибирский государственный аэрокосмический

университет им. академика М. Ф. Решетнёва, получив образование в области ракетостроения.

Начал свою профессиональную деятельность в студенческом конструкторском бюро при Сибирском федеральном университете в 2008 г., где занимался разработкой беспилотных летательных аппаратов.

С 2009 по 2013 г. прошёл путь от инженера до начальника группы конструкторов в ОАО «Информационные спутниковые системы» имени академика М. Ф. Решетнёва, где принимал участие в разработке космических аппаратов «Луч-5А», «Луч-5Б», «Глонасс-К» и др.

С 2013 г. он занимает должность главного конструктора в «АВАКС-ГеоСервис», где руководил разработкой и производством нескольких БПЛА, включая SIGMA, DELTA-M и GAMMA.

В 2012 г. вместе с командой студенческого конструкторского бюро основал «АВАКС-ГеоСервис» – компанию, специализирующуюся на разработке и производстве БПЛА. Под его руководством были созданы инновационные беспилотные комплексы и разработаны гибридные силовые установки, а также различные электрические моторы и системы управления.

# ВЯЧЕСЛАВ ШОПТЕНКО: «НАША МИССИЯ – РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ИНИЦИАТИВЫ»

Global Management Challenge – масштабная интерактивная образовательная программа на основе комплексной компьютерной учебной модели, имитирующей процесс управления производственной компанией малого и среднего бизнеса в условиях конкуренции на мировом рынке. В то же время это крупнейшее в мире соревнование по стратегии и управлению и, что особенно важно сегодня в практическом плане, технологическая платформа для различных кадровых проектов. Наш собеседник – заместитель директора Института государственной службы и управления РАНХиГС, руководитель чемпионата по стратегии и управлению бизнесом Global Management Challenge в РФ и СНГ Вячеслав Шоптенко.

– Наверное, Global Management Challenge можно и нужно рассматривать не просто как программу, а как целую систему соревнований разных уровней и форматов. Каковы основные составляющие этой системы?

– Чемпионат по управлению бизнесом и стратегии Global Management Challenge (GMC) был основан в Португалии в 1980 году по инициативе предпринимателей и крупнейшего делового издания Expresso и проводится более чем в 20 странах мира, являясь крупнейшим мировым соревнованием в области управления. За 43 сезона проведения в чемпионате приняли участие около 1 млн человек.

С 2006 года Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ является ор-

ганизатором всероссийского этапа чемпионата, в котором ежегодно участвует от 5 тыс. до 10 тыс. человек. Это представители субъектов малого и среднего предпринимательства, менеджеры, государственные

100 тыс. человек. Национальные финалы чемпионата проводились в Москве, Красногорске, Екатеринбурге, Нижнем Новгороде, Ханты-Мансийске, Перми. Наблюдательный совет АНО «Агентство стратегических

**«За 17 лет проведения чемпионата в России в нём приняло участие свыше 100 тыс. человек. Национальные финалы чемпионата проводились в Москве, Красногорске, Екатеринбурге, Нижнем Новгороде, Ханты-Мансийске, Перми».**

и муниципальные служащие, слушатели Президентской программы подготовки управленческих кадров и МВА, преподаватели и студенты вузов из большинства регионов Российской Федерации. За 17 лет проведения чемпионата в России в нём приняло участие свыше

инициатив по продвижению новых проектов» под председательством Президента РФ Владимира Путина поддержал инициативу реализации национального чемпионата по стратегии и управлению бизнесом ещё в 2011 году, а в 2013 году одобрил итоги пилотного

тиражирования в субъектах Российской Федерации.

Нужно отметить, что уникальность российского этапа – в формате проведения именно в системе чемпионатов. Отдельно проводятся региональные, корпоративные, ведомственные и вузовские чемпионаты. Крупнейший чемпионат вуза проводится в нашей академии и вовлекает до 2,5 тыс. студентов и преподавателей ежегодно. Наш внутренний чемпионат, как, впрочем, и другие форматы GMC, часто является карьерным стартом для продвинутых ребят. Их с большой радостью берут к себе на работу и госструктуры, и компании частного сектора.

Формат региональных кубков по управлению успешно апробирован и реализуется с 2008 года. За 17 лет было проведено более 70 региональных кубков в 38 субъектах Российской Федерации.

Есть и специальные этапы. Это форматы для целевой аудитории, которая не является одной организацией. Например, «Лидеры России» – это большое сообщество участников федерального управленческого конкурса.

Национальный финал – итоговая фаза всероссийского этапа.

– При этом речь идёт о двух лигах – профессиональной и студенческой. Что это значит?

– Студенческая – именно для студентов. Профессиональная – для тех, кто занимается бизнесом или уже является управленцем.

На национальном финале вы увидите, что в одном помещении за столами студенты сидят от-



**«Уникальность российского этапа – в формате проведения именно в системе чемпионатов. Отдельно проводятся региональные, корпоративные, ведомственные и вузовские чемпионаты».**

дельно от действующих управленцев, предпринимателей и госслужащих. Они физически на одной площадке, но в разных категориях соревнуются.

Мы – единственная страна в мире, где в национальном финале два победителя. Команда среди профессионалов едет

представлять Россию на мировой финал и соревноваться с командами других стран. Чаще всего мы студенческих победителей тоже отправляем на мировой финал в качестве наблюдателей.

Это хорошая практика. Мы видим, как спустя 5–6 лет бьв-



На официальном запуске чемпионата GMC 2023–2024 со Светланой Чупшевой, генеральным директором АНО АСИ, и Натальей Комаровой, губернатором ХМАО-Югры



С российской командой из представителей государственных структур ХМАО-Югры, вице-чемпионами мира GMC 2023 (Луанда, Ангола)



Команды на национальном финале GMC 2022 в г. Ханты-Мансийске

шие студенты, съездившие на мировой финал, возвращаются к нам уже действующими управленцами, соревнуются и часто выигрывают национальный и даже мировой финал.

Есть ещё школьная лига. Недавно её начали реализовывать и отпilotировали, причём первыми в мире.

За годы работы действительно выстроилась система, какой нет ни в одной стране – участнице GMC. Это уникальное российское ноу-хау, начиная с разделения на профессионалов и студентов и, соответственно, с появления впоследствии школьной лиги.

– **Каковы успехи наших команд на мировых чемпионатах GMC?**

– На международной арене российским управленцам шесть раз удавалось побеждать в мировых финалах чемпионата, дважды занимать второе место и один раз – третье. На последнем чемпионате, который проходил в Анголе, мы стали вторыми, пропустив вперёд очень сильную команду из Китая. Надеемся взять реванш в этом году в Индии, в Дели.

Четыре раза мировые финалы проводились в России: в Ханты-Мансийске, Сочи, Екатеринбурге и Нижнем Новгороде.

– **Каковы организационные особенности мирового и российских чемпионатов?**

– Команды участников становятся топ-менеджерами виртуальной компании с одинаковыми стартовыми показателями, разрабатывают стратегию и принимают управленческие решения в прямой конкуренции друг с другом на одном

виртуальном рынке по всем основным направлениям деятельности компании.

Национальный сезон обычно проходит в онлайн-формате каждый год с октября по май–июнь. У участников есть неделя на принятие решений на один виртуальный квартал, чтобы им было удобно выбрать нужное время для обсуждения решения и его загрузки на платформу.

Но финал региональный и финал национальный проходят в интенсивном формате: там виртуальный год «проживается» за один день. В команде до пяти человек, её участники должны максимально слаженно работать, всё быстро считать, обо всём быстро договариваться, чтобы выдавать максимально качественные решения.

Кроме того, им нужно успевать анализировать действия конкурирующих команд, которые в этой же ситуации принимают решения. То есть предложить более комфортную и интересную цену для виртуального потребителя, в нужные сегменты проинвестировать – в маркетинг или в развитие продукта. Это динамичная, живая ситуация.

– **GMC не только и, может быть, не столько соревнование, но и образовательная программа, технологическая платформа для кадровых проектов. Каковы её основные цели с этой точки зрения?**

– Если международная миссия чемпионата заключается в том, чтобы соединять образование и реальный сектор, наводить мосты между университетами и реальным бизнесом,



**Максим Хивинцев,**  
коммерческий директор  
АО «Останкинский  
мясоперерабатывающий комбинат»

” Я был студентом Высшей школы экономики, когда впервые принял участие в программе. В течение 5 лет я актив-

но соревновался с другими студентами и действующими менеджерами, совершенствовал подходы. В результате добился успеха – наша команда стала первым чемпионом мира от России. Каждый раз участие в этих соревнованиях воспринималось мной как вызов, как попытка решить сложную многофакторную аналитическую задачу. Это был процесс постоянного самосовершенствования: участие в программе развивает системное мышление, аналитические способности. В тренажёрном зале качают мышцы, а в Global Management Challenge – мозги.

Позднее мне это очень пригодилось. Причём на каждом этапе развития карьеры. Я начинал как менеджер в сфере ИТ, затем успешно занимался задачами в сферах E-commerce, маркетинга, цифровой трансформации и вырос до генерального директора компании Sunlight (лидер ювелирной отрасли). Сейчас я коммерческий директор компании "Останкино" (лидер в мясоперерабатывающей отрасли).

Можно сказать, что участие в соревновании Global Management Challenge помогло мне в поиске того, чем мне наиболее нравится заниматься. Понял: аналитика, цифровая трансформация, поиск оптимальных решений и управление – это моё. И не так важно, в какой сфере это делается. В моей сегодняшней работе я непрерывно занимаюсь повышением эффективности, используя схожие аналитические модели и подходы, как в Global Management Challenge. Безусловно, те знания, навыки, которые были получены в своё время в виртуальных соревнованиях, очень помогают и в реальном бизнесе. “

то российская миссия – развивать предпринимательскую инициативу в самом широком смысле. Развивать умение видеть рыночные ниши, конечную ценность даже не только для потребителя, а для любого «стейкхолдера» (выгодополучателя), умение генерировать новые проекты, эффективно решать задачи.

Наши португальские коллеги справедливо называют GMC даже не подготовкой профессиональных управленцев, а распространением управленческой грамотности.

Базовая управленческая грамотность – это важный элемент. Подготовка на следующей фазе профессиональных управленческих кадров – это



та история, которая для GMC в России может быть важным ответом на вызовы времени.

Это сродни актуальной теме внутреннего предпринимательства, которая сейчас реализуется в крупных корпорациях – в «Ростехе»,

слова – инициативой, умением брать на себя ответственность, стремлением преодолевать риски, – в любом секторе профессиональной деятельности в среднем более успешны, чем люди, которые этими компетенциями не обладают.

**«Важная история – развитие управленческих компетенций. Это то, чего стране не хватает, чтобы восполнить кадровый голод на управленцев».**

«Сбере». Речь идёт о создании в больших организациях среды, где предпринимательская инициатива будет реализовываться и где будут появляться новые проекты. Та же самая история может существовать и в госсекторе.

Люди, обладающие предпринимательскими компетенциями в широком смысле

Ещё один наш трек – формирование предпринимательского подхода, предпринимательского мышления, что неразрывно связано с пониманием экономической целесообразности.

Важная история – развитие управленческих компетенций. Это то, чего стране не хватает, чтобы восполнить кадровый голод на управленцев.

С учётом вышеперечисленных задач мы и составляем программы чемпионатов, кейсы для участников.

**– Эти программы постоянно меняются?**

– Да, конечно. Мы стараемся моделировать и универсальные вызовы, которые стоят перед управленцами, и вызовы, связанные с текущими реалиями. Стараемся закладывать их в игровые сценарии.

Но важно понимать, что международный чемпионат проходит по единым сценариям при всех тех тьюнингах, как мы их называем, которые пытаемся делать для наших заказчиков. Корпорации просят какие-то свои вызовы заложить в сценарии и адаптировать под их задачи.

Для открытых чемпионатов мы создаём более универсальные ситуации, которые всё равно лежат где-то в потреб-

ности тренировать навыки, которые сейчас наиболее востребованы.

Мы стараемся делать тьюнинг, но при этом сохранять общую глобальную историю для универсального бизнеса, который смоделирован в игре, чтобы наши команды были конкурентоспособными на мировом этапе.

По моей информации, так не делает больше никто. Другие страны, как правило, пользуются готовыми сценариями. Мы же многие вещи развили, адаптировали и видоизменили.

Мы как ведущее образовательное учреждение и национальная школа управления понимаем, как этот продукт дол-

жен максимально эффективно работать в образовательных целях. Мы добавляем пару раз в год разные новые сценарии под актуальные запросы времени.

Сейчас мы готовим сценарий, где компания сталкивается с кадровым голодом. Мы смоделировали ситуацию, когда компания работает на разных рынках, в частности на внутреннем рынке Евразийского союза. Я думаю, что в следующем сезоне мы дополним компьютерную модель. Основным экспортным рынком станет ASEAN.

**– Можно ли сформулировать основные принципы – этические, организационные, – на которых строится GMC?**

– Это абсолютная беспристрастность судейства, потому

что на сто процентов исключён человеческий фактор. Всё оценивает компьютер. Есть понятная и описанная в справочнике критериальная система оценки. Есть рейтинг, измеряемый по одному ключевому показателю – инвестиционной привлекательности компании.

На всех уровнях – региональном, национальном, мировом – принцип оценки абсолютно идентичен и полностью компьютеризирован.

Это с точки зрения принципов соревновательной оценки. Кроме того, важно, что международная программа несёт образовательные ценности и не дискриминирует участников ни по каким принципам – ни социальным, ни экономическим, ни политическим. **БР**

## СПРАВКА



**Шоптенко Вячеслав Викторович,** заместитель директора Института государственной службы и управления РАНХиГС при Президенте РФ, руководитель чемпионата по стратегии и управлению бизнесом *Global Management Challenge* в РФ и СНГ. Окончил Тольяттинскую академию управления по специальности «финансы и кредит»; РАНХиГС, Executive Master of Public Management – Мастер государ-

ственного управления для руководителей; University of Michigan – Flint School of Management, курсы в области делового администрирования.

В разные годы отвечал за разработку и реализацию корпоративных образовательных программ для управленческого персонала Центрального банка РФ, Министерства промышленности и торговли РФ, Сбербанк России и других организаций.

Входил в состав общественных советов, экспертных и консультативных советов и комиссий при Правительстве РФ, Минэкономразвития России, Росмолодёжи, Агентства стратегических инициатив, Российской ассоциации бизнес-образования и других структур.

Отвечал за реализацию массовых образовательных проектов: Всероссийский молодёжный Кубок по менеджменту «Управляй!» в

рамках Президентской платформы «Россия – страна возможностей», Всероссийского акселератора социальных инициатив RAISE и др.

С 2006 г. руководит реализацией в России и странах СНГ национального этапа международного чемпионата по стратегии и управлению бизнесом *Global Management Challenge*.

Член Совета Минобрнауки России по реализации государственной молодёжной политики.

Член рабочей группы «Социальное предпринимательство» комиссии Госсовета РФ по направлению «Малое и среднее предпринимательство».

Советник губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

Суперфиналист конкурса управленцев «Лидеры России».

Награждён медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени (2020 г.).

# ДМИТРИЙ КРАСНОГОР: «ЭМИРАТЫ – ЭТО ПЛАЦДАРМ ДЛЯ МНОГОСТОРОННЕГО РАЗВИТИЯ»

Дмитрий Красногор, известный бизнес-консультант и предприниматель, стал мастером релокации бизнеса в Объединённые Арабские Эмираты (ОАЭ). Его глубокое понимание деловой среды ОАЭ подкреплено большим опытом работы и уникальными знаниями о том, как преуспеть в этой процветающей стране. В интервью Дмитрий делится своими секретами успеха, рассказывает, как извлечь выгоду из возможностей ОАЭ и добиться значительных результатов.

**– Каким образом десятилетний опыт работы в качестве бизнес-консультанта повлиял на вашу карьеру и подход к предпринимательству?**

– На мой взгляд, специализация или экспертность в области консалтинга – это интересная история, потому что она позволяет зарабатывать главный навык коммуникации, как с клиентом, так и с партнёрами.

Вам придётся развить в себе достаточно разнообразные стороны и широкий кругозор, начиная от юридического и финансового консалтинга и аудита до маркетингового направления, аналитики процессов.

Лично мне это дало развитие по всем направлениям, и в первую очередь важный навык налаживания коммуникаций, или нетворкинга.

**– Какова история создания консалтингового агентства SIMPLE BN DMCC и какие основные цели вы ставите перед собой в этом проекте?**

– Консалтингом я занимаюсь почти 17 лет, начиная с 2007

года, когда ещё мой отец работал здесь, в Эмиратах. Так как он был генеральным консулом России в Эмиратах, то к нему часто обращались предприниматели для того, чтобы получить помощь в решении своих бизнес-задач. И этими задачами занимался, как правило, я, поэтому консалтинг сопровождал меня всю жизнь.

Первое консалтинговое агентство мы открыли со стар-

изучал международное законодательство по криптовалютам, и это для меня было особенно интересно.

Но в феврале 2022 года мир изменился в силу известных политических событий, и все мои старые клиенты стали ко мне обращаться. Сначала я брал только очень интересных, крупных клиентов, а остальных я передавал своим реферальным партнёрам.

**«Консалтингом я занимаюсь почти 17 лет, начиная с 2007 года, когда ещё мой отец работал здесь, в Эмиратах».**

шим партнёром в 2014 году, проработали почти 5 лет.

Дальше был опыт в строительной компании, опыт работы в Африке. Но в итоге в мае 2021 года мы запустили первую легальную криптоторговую компанию в ОАЭ.

Это была очень интересная история, потому что криптоконсалтинг был для меня чем-то новым. Я в тот момент

Но потом подсчитал, и оказалось, что потерянная выгода была порядка 200–300 тыс. долларов за 4 месяца. Понял, что нужно снова вернуть компанию.

В августе 2022 года мы запустили SIMPLE BN. Изначально мы целенаправленно открывались под релокацию бизнеса и создание компаний. Сейчас же у нас почти полный спектр

услуг, начиная с открытия, релокации, резидентских виз, банковских счетов, как личных, так и корпоративных, и заканчивая очень глубинным проектным управлением.

Мы полностью под ключ выводим проекты на рынок, начинаем с маркетинговых исследований, анализа конкурентов, дальше – разрабатываем финансовую бизнес-модель и выходим на рынок, применяем все наши навыки в плане управления проектом. Затем, если этот проект интересен, существует возможность опционов в случае достижения определённых результатов.

**– Какие советы и рекомендации вы можете дать по открытию личных и корпоративных счетов в банках ОАЭ? Какие нюансы стоит учитывать?**

– На самом деле по открытию в банке корпоративных счетов советы можно давать абсолютно разные, потому что сегодня это будут одни рекомендации, а спустя месяц – совсем другие. Всё очень быстро меняется в законодательстве. Наверное, особо нужно отметить одну важную вещь: если вы открываете бизнес с целью ведения бизнеса, а не с целью ухода от налогов или проведения транзитных операций, то у вас сложностей не будет. Особенно если у вас есть какой-то послужной список и опыт ведения подобного бизнеса в России.

**– Какие принципы и ценности лежат в основе вашей деятельности в бизнесе и какие цели вы ставите перед собой в будущем развитии бизнеса в ОАЭ и за его пределами?**

– В данном случае мне хочется исследовать историю откры-



тости, прямолинейности и экологичности бизнеса. Для меня это три основных направления.

Открытость. Мы всегда стараемся в коммерческих предложениях для клиентов открыто говорить о наших услугах и объяснять, почему это столько стоит.

Прямолинейность. Мы не пытаемся темнить с клиентом

ещё, что не впариваешь клиенту услугу или товар, а приносишь пользу другому человеку.

Поэтому для нас важно, чтобы наши клиенты, пришедшие на консалтинговые услуги или совершающие сделки с недвижимостью, получали пользу.

**– Каковы особенности ведения бизнеса в ОАЭ?**

**«Для нас важно, чтобы наши клиенты, пришедшие на консалтинговые услуги или совершающие сделки с недвижимостью, получали пользу».**

или переубедить его в чём-то. Мы ему объясняем, что ситуация такая-то, мы хотим таких-то денег, потому что факторы такие-то. Говорим об этом прямо и без всяких длинных историй.

Экологичность. Этот термин мне особо близок, потому что он про ценность нашей деятельности. В этот момент ты понима-

– Первое, к чему вы должны быть готовы, это то, что если мы общаемся с местным населением на темы бизнеса, то нужно установить доверительный диалог. Вам необходимо будет провести хотя бы две-три личные неформальные встречи для того, чтобы двинуться дальше и перейти к обсуждению бизнес-вопросов.



С Ахмедом бен Сулайемом, исполнительным директором и исполняющим обязанности председателя совета директоров DMCC (Dubai Multy Commodities Center – свободная экономическая зона)

Другая особенность в том, что в Эмиратах нет никакой спешки. Бизнес-жизнь в Эмиратах очень размеренная. Поэтому все процессы происходят достаточно медленно, плавно.

Но при всей внешне красивой жизни Эмиратов нужно быть готовым к тому, что уро-

– Вся концепция Эмиратов, как мне кажется, построена на идее большого молла.

Если вы зайдёте в местные торговые центры вроде «Эмбрис Молл», «Дубай Молл» или «Сити Центр», вы поймёте, что каждый молл, по факту, это единая экосистема, в которой есть всё.

**«Бизнес-жизнь в Эмиратах очень размеренная. Поэтому все процессы происходят достаточно медленно, плавно».**

вень государственных услуг будет значительно ниже, в отличие от России, где развиты госуслуги.

– Каковы основные пути выхода на международный рынок для бизнеса в ОАЭ?

Начиная от медицинских центров, проживания, торговых павильонов, питания и до отелей.

И сам Дубай в моей картине мира (именно Дубай, не ОАЭ) тоже некая разновидность молла.

Что это значит? Что рынок ОАЭ очень маленький. Мы говорим с вами в лучшем случае о 12–15 млн населения, из них с покупательной способностью вашей целевой аудитории будет около 5 млн. Соответственно, Эмираты нужно рассматривать как молл. И любые страны, которые находятся рядом, Индия, или Африканский континент, если они видят крутой продукт на рынке, который активно развивается и продаётся в Эмиратах, точно его заберут.

Эмираты – это плацдарм и старт для многостороннего развития.

– Каким образом релокация бизнеса может дать доступ к новым рынкам?

– Релокация бизнеса, на мой взгляд, – это новомодный термин, который не отражает всю историю того, что за ним стоит.

Для чего вообще люди открывают компании сейчас в Эмиратах или в других странах?

Для бизнеса из стран СНГ первое и, наверное, самое актуальное – это минимизация налогов, потому что в Эмиратах очень низкие ставки.

Второй момент – это международные компании, которые всегда работали на международный рынок, но ввиду текущих обстоятельств не могут продолжать это делать. И они используют Эмираты как «прокладку» для того, чтобы продавать свою продукцию.

Здесь возникают определённые сложности, потому что банки ОАЭ сейчас неохотно принимают и отправляют деньги в Россию.

И третий момент, когда люди не релоцируются в полном

смысле, а масштабируются. То есть они открывают подобный бизнес, который у них есть в России, но на территории ОАЭ.

Соответственно, что это даёт? Прежде всего – определённую узнаваемость бренда на международной арене. Потому что Дубай, как я говорил выше, это крупнейший шикарный молл, который все знают, все уважают и смотрят особо внимательно на концепты, которые здесь появляются. Ввиду расположения это всегда было крупнейшим преимуществом Дубая. То есть в любую часть мира вам легко долететь, легко добраться, легко отправить товар.

– Как происходит переезд и адаптация бизнеса при релокации? Какие основные вызовы возникают в этом процессе?

– Очень легко сказать про адаптацию и локацию бизнеса. Особенность Эмиратов заключается в следующем: они в себе соединили два менталитета – арабский и европейский.

Первое, к чему нужно готовиться, – это местный колорит.

Не всё работает по часам, не всё тут идеально.

Второй момент. Нужно помнить о наличии двойных стандартов. То есть мы все видим красивую картинку новомодных зданий, продвинутых, классных. Но при этом мы смотрим на банковскую систему, которая минимум на 5, а может быть, где-то и на 10 лет отстаёт

– Я бы сказал, что релокация – это дублирование бизнеса, и оно всегда более приоритетно, потому что банки более лояльно относятся к вам, если у вас есть существующий бизнес в России такой же направленности.

Если же речь идёт о том, что вы придумали что-то новое и хотите заниматься новым

**«Нужно быть готовым, что Эмираты – это в любом случае не стартап-френдли-страна, это на 100 % очень дорогой "входной билет" на старте».**

от Российской Федерации или от стран СНГ.

В очень многих направлениях нужно понимать, что люди ещё не используют те инструменты, которые наши предприниматели применяют много лет на рынках СНГ, что всегда позволяет достаточно легко конкурировать с существующими игроками на рынке, если мы не говорим про какие-то глобальные истории.

– В чём отличие между релокацией бизнеса и открытием нового бизнеса?

направлением, в котором у вас нет опыта, тогда банки будут более избирательно относиться к тому, что вы делаете.

Во всём остальном никакой разницы нет. Единственное, нужно быть готовым, что Эмираты – это в любом случае не стартап-френдли-страна, это на 100 % очень дорогой «входной билет» на старте. И мы говорим как минимум о 10–15 тыс. долларов для того, чтобы создать нормальную полноценную компанию. **БП**

#### СПРАВКА



**Красногор Дмитрий,** предприниматель, бизнес-консультант, сооснователь консалтингового агентства SIMPLE BN DMCC. Родился в 1984 г.

Опытный бизнес-консультант более чем с 15-летним стажем. Организатор ведущего экономического форума SBN Forum: Business in BRICS.

Сооснователь агентства недвижимости Me To You Realty. Вице-президент бизнес-клуба CLUB 500 в ОАЭ.

Спикер в Университете «Синергия», бизнес-сообществе «Эквиум», женском сообществе UWILL, CLUB 500. Компания SIMPLE BN DMCC, основанная Дмитрием, предлагает широкий спектр консалтинговых услуг, включая помощь с релокацией, открытием юридических лиц в ОАЭ, управлением личными и корпоративными счетами в банках Эмиратов, а также финансовые консультации. В течение 16 лет живёт в Дубае (ОАЭ). Женат.



ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

## БИЗНЕС-ШКОЛА РСПП: EMBA 11 ВСЁ ВЫШЕ!

Почему всё выше? Потому что с каждым годом Школа прирастает всё большим количеством уникальных спикеров, удивительных, успешных и высококомпетентных людей. Самое главное, везёт не только слушателям программы, но и выпускникам и друзьям Школы. Так что присоединяйтесь!

Зачастую Бизнес-школу РСПП сравнивают с другими подобными учебными учреждениями. Но она не столько про бизнес-образование, сколько про новые смыслы, жизненный драйв, поиск и нахождение себя. В Бизнес-школе РСПП много практических занятий по переговорам и публичным выступлениям, по освоению навыков мотивации и повышению эффективности сотрудников, психологических тренингов, которые позволяют посмотреть на себя и свой бизнес по-другому, что, в свою очередь, ведёт к позитивным изменениям. Но и без анализа текущего экономического состояния предприятия не обходится!

### Мастер-класс

**Александр КАРЕЛИН**, сенатор Российской Федерации, трёхкратный олимпийский чемпион (греко-римская борьба), Герой Российской Федерации

«Праздность, лень, вредные привычки – это то, что разрушает человека. Гораздо интереснее быть сильным, любознательным, образованным». «Если есть желание быть лидером, следует начинать с себя, отречься от страхов и сомнений, уважать родителей, доверять наставникам». «Честная конкуренция придаёт особую ценность победам».



ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП



Евгения Шохина, президент Бизнес-школы РСПП, главный редактор журнала «Бизнес России»



Алексей Зозулин, учредитель и управляющий «Бэй Бар», мастер спорта международного класса по баскетболу, Иван Позов, управляющий партнёр, учредитель ООО «Элемент», Андрей Бабич, управляющий директор «ВИСИЭС Гидро»



Игорь Бушковский, директор и основатель компании MakBush



Виктория Лебедева, собственник компании ООО «Профит Хаус»



Анна Азирова, акционер, коммерческий директор фармацевтического концерна «ЭСКОМ»



Екатерина Никитина, директор по коммуникациям управляющей компании АО БХХ «Оргхим», Зоя Кузнецова, член совета директоров АО «РУМО», Андрей Горшков, председатель правления АО «РУМО»



Александр Кулачко, генеральный директор ООО «Астера»

### Мастер-класс

**Глеб НИКИТИН**, губернатор Нижегородской области

«Комплексный подход в управлении, способность увидеть возможности и потенциал развития с самых разных ракурсов, а также экспертное владение знаниями в областях, далёких от своей профессиональной специализации, выступают не только как навыки, но и как критически важные инструменты в арсенале каждого управленца». «Мне искренне хочется делать всё так, как я делал. Я ничего бы не изменил в своей жизни».



**Мастер-класс**

**Роман ТРОЦЕНКО**, председатель совета директоров инфраструктурной корпорации АЕОН, председатель совета директоров ООО «Новопорт», член Попечительского совета Бизнес-школы РСПП

«Каждый день необходимо "затачивать" себя как личность для собственного самосовершенствования».

«Когда вам поступила какая-либо информация, на которую нужно отреагировать, вместо записи её в записную книжку возьмите телефон и сделайте соответствующий звонок для её решения».



Григорий Дрозд, генеральный директор ООО «Атланты», первый вице-президент Федерации муайтай России, чемпион мира по боксу среди профессионалов, Алексей Зозулин



Зоя Галеева, управляющий партнёр и ведущий эксперт ЦРПА (срга.ru), Андрей Бабич



Станислав Чебурашкин, директор ООО «Нордinvest», Дмитрий Богданов, вице-президент, директор по развитию и акселерационным программам ООО «Бизнес-школа РСПП»



Мария Самородова, глава службы операционного управления частной компании, Ксения Цыганкова, руководитель службы организации корпоративных мероприятий РСПП

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП



**Мастер-класс**

**Игорь ЛАРИОНОВ**, легендарный хоккеист, главный тренер хоккейного клуба «Торпедо» (Нижний Новгород)

«Если ты попал на большую воду, ты либо поплывёшь, либо утонешь – другого выбора нет».

«Когда ты остаёшься честным к самому себе, к тем людям, с кем ты работаешь, тогда жизнь имеет смысл».



**Мастер-класс**

**Андрей КОМАРОВ**, предприниматель, меценат, идеолог практико-ориентированного образования, основатель школы «СКОЛКА»

«Важно изменить в нашей стране отношение к расходам на образование как к затратной части. Это в первую очередь инвестиции, и они окупаются».

«Уникальность школы "СКОЛКА" – в её инновационной концепции. Это школа, которая разговаривает с детьми про будущее. Наша цель – показать стране, образовательному сообществу пример, как можно ещё заниматься образованием».

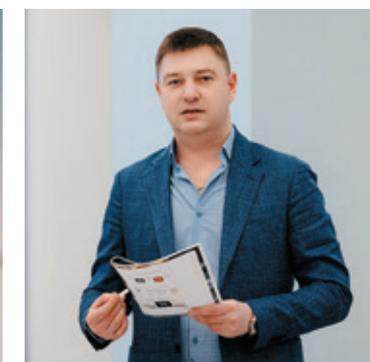
«Благотворительность – это деятельность, для которой необходимы определённые навыки, и у детей нужно как можно раньше начинать их формировать. Например, приучать жертвовать хотя бы 10 % личных денежных средств в приют для животных или другую благотворительную организацию».



Алексей Ладыгин, и.о. председателя Комитета по регулированию контрактной системы и ценообразованию Запорозькой области



Николай Савельев, собственник компании «РУССИЗ»



Максим Другов, заместитель генерального директора по правовым вопросам ООО «Диалог плюс»



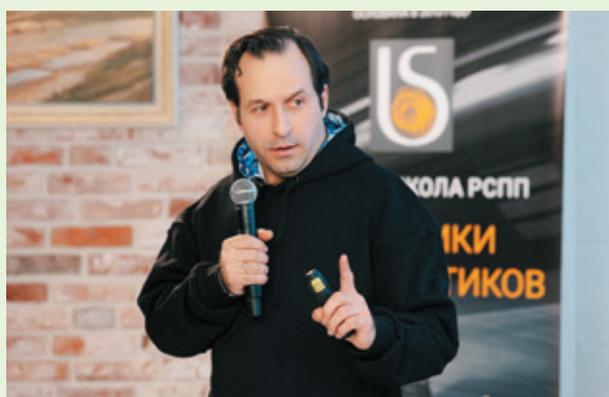
ФОТО: ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП



Мастер-класс «Прорывные технологии будущего: глобальные вызовы и возможности для российской экономики»

**СЕРГЕЙ ГОРЬКОВ**, член Правления АО «Росгео», председатель Российско-Эмиратского делового совета, член Попечительского совета Бизнес-школы РСПП

«Скорость и проактивность в части имплементации новейших технологий становятся ключевыми критериями конкурентоспособности экономики». «Думайте мультимодально. Вместо жёсткого планирования – локальные скользящие планы и вариативная глобальная стратегия».



Мастер-класс

**АЛЕКСАНДР ПАВЛОВ**, генеральный директор РФРИТ, член Наблюдательного совета, председатель правления РФРИТ

«Наши ИТ-специалисты лучшие в мире! У нас сильная физико-математическая школа, а это основа программирования».

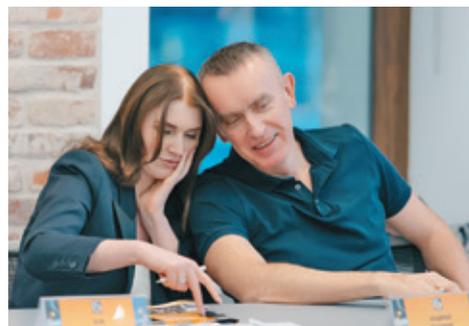
«Когда айтишникам дают комфортную среду для проживания и работы, они начинают приносить деньги в этот регион, вносить новую энергетику, и города меняются буквально на глазах».



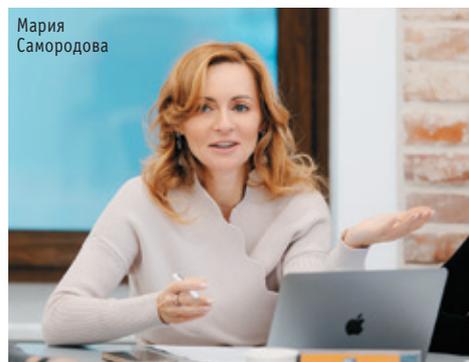
Игорь Бушковский, Сергей Кулаков, директор ГК «КС-Альфа», президент РОР «Коми союз промышленников и предпринимателей»



Руслан Магомедов, заместитель председателя Комитета по бюджету, налогам и экономической политике Государственного Совета Республики Коми



Зоя Кузнецова и Андрей Горшков



Мария Самородова

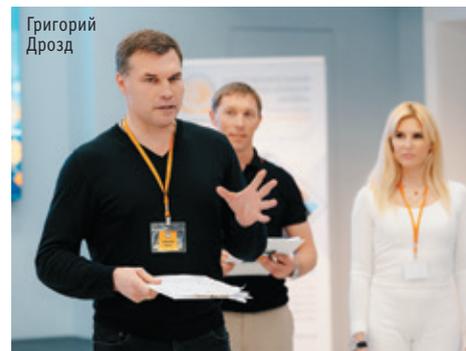
ФОТО: ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП



Максим Другов и Екатерина Никитина



Зоя Галева и Андрей Бабич



Григорий Дрозд



Станислав Чебурашкин

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП



Мастер-класс

**АЛЕКСЕЙ УЧЕНОВ**, директор одного из private equity фондов, заместитель Министра промышленности и торговли РФ с апреля 2021 г. по март 2023 г.

«Разницы между чиновником и бизнесменом нет, там и там одни и те же управленческие задачи, схожие проблемы и пути их решения. В перспективе эти границы должны быть попросту размыты».



Тренинг «Проблема любого кризиса – "разруха в головах"»

**ИГОРЬ НИЕСОВ**, генеральный директор компании KeyHabits, кандидат психологических наук, PhD.

«Сегодня важнейшей компетенцией бизнеса становится умение "продавать себя" своим работникам и соискателям. Вкусно упаковывать описание своей культуры, рабочей атмосферы, содержание предлагаемой работы, чтобы соответствовать ценностным предпочтениям людей. Только такая компетенция, предполагающая глубокое погружение в психологию работников, позволяет нанять и удерживать людей за адекватные деньги, успешно конкурировать за работников на нынешнем высокодефицитном рынке труда».



Иван Позов, Дмирий Богданов и Виктория Лебедева



Георгий Капаназде, соучредитель, генеральный директор ООО «Гео Органикс», ООО «Гео-Мед»



**Тренинги:**  
 «Драйверы роста эффективности управления финансами и экономикой фирмы»;  
 «Аудит цифровой зрелости бизнеса»;  
 «Продуктология. Разработка и управление продуктом»

**Вадим ЮДИН**, бизнес-аналитик, спикер в различных бизнес-школах, основатель и генеральный директор консалтинговой группы GUARCESS

«Оценка цифровой зрелости – это многоуровневое исследование компании, которое позволяет оценить потенциал её роста, выявить зоны развития и разработать индивидуальную стратегию цифровой трансформации». «Ключевой вопрос, на который необходимо ответить при создании и развитии бизнеса, – как будет формироваться интерес основателей и инвесторов. Единственные два варианта имеют в своей природе существенные различия: за счёт максимизации дивидендов или за счёт роста стоимости бизнеса и, как следствие, изменения стоимости акций или долей в бизнесе».



**Тренинги:** «Тайм-менеджмент: личная и командная эффективность»; «Не пытайтесь успеть всё, успевайте главное»

**МАРИАННА ЛУКАШЕНКО**, д.э.н, профессор, вице-президент Московского финансово-промышленного университета «Синергия», заведующая кафедрой корпоративной культуры

«Мы можем сколько угодно повышать свою эффективность, но если мы работаем с людьми, которым безразлично своё и чужое время, все наши усилия будут тщетны. Время должно стать корпоративной ценностью, а тайм-менеджмент – элементом корпоративной культуры».



Евгения Шохина и Григорий Дрозд



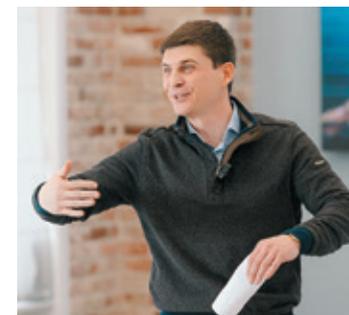
Игорь Бушковский



Алексей Зозулин



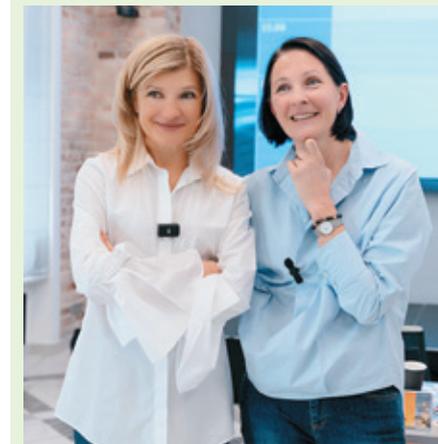
Николай Савельев



Алексей Ладугин



Зоя Кузнецова и Анна Азирова



**Тренинги:** «Ведение переговоров. Моделирование переговорных ситуаций и подробный разбор с анализом эффективности»; «Эмоциональный интеллект для руководителей»

**ТАТЬЯНА САМОЙЛОВА**, генеральный директор компании «Тренинг-Студия Татьяны Самойловой», бизнес-тренер, Executive-коуч, автор и ведущая курсов «Психология в бизнесе», «Развитие эмоционального капитала»

**Ирина ГОЛЬЦОВА**, бизнес-тренер, коуч, сертифицированный практик по развитию эмоционального интеллекта, сертифицированный медиатор

«Эмоции дают ценный сигнал. Они позволяют понять, что для вас действительно важно и как этого достичь. Управлять ими означает не искоренять их, а эффективно использовать, не давая им контролировать ваше поведение».

«Основные правила успешных переговоров: 1) разбирайтесь с проблемой, а не с людьми; 2) внимание к интересам партнёра, а не к позициям. Позиция – это то, что я хочу, а интерес – это то, почему я хочу именно это; 3) изобретайте взаимовыгодные варианты; 4) используйте объективные критерии».

«На переговорах часто происходит соперничество статусов. Иногда просьба о совете – лучший способ признания чужого статуса, не умаляя своего».



**Тренинг «Управление личностно-профессиональным ресурсом персонала»**

**Анастасия КАРПЕНКО**, заведующий кафедрой общей и социальной психологии МГИМО МИД России, профессор, доктор психологических наук, Grand Doctor of Philosophy, к.с.н., заслуженный деятель науки РФ, действительный государственный советник РФ 3 класса

«Один из действенных способов интеллектуального управления эмоцией – реагировать на информацию или событие как сами захотите, то есть сформировать новые привычки реагирования».



**Мастер-класс «Цифровая трансформация в промышленности: вызовы и возможности»**

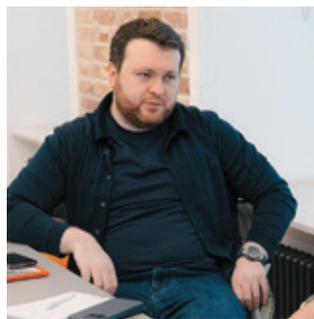
**Александр ЛОГИНОВ**, соучредитель, технический директор компании «Цифровые корпоративные технологии»  
«Будущее – это превентивная и предпринимающая диагностика технологических процессов и оборудования».



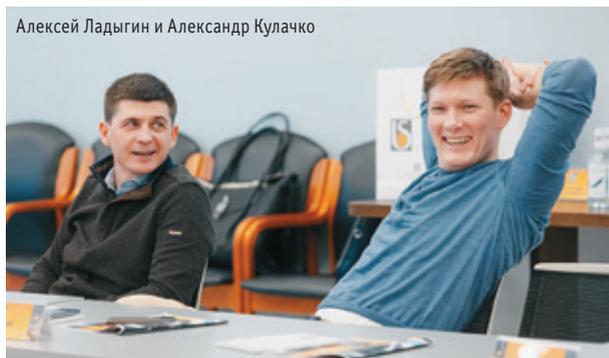
Иван Позов и Мария Самородова



Андрей Горшков



Георгий Капанадзе



Алексей Ладыгин и Александр Кулачко



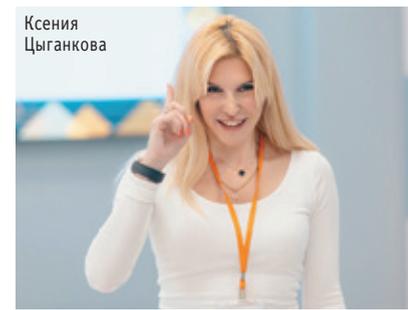
Руслан Магомедов и Ксения Цыганкова

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

**Тренинг «Неочевидные инструменты публичных выступлений»**

**Фёдор БАЛАНДИН**, ведущий телеканала «Москва 24», радиостанции «Москва ФМ», тренер-эксперт по коммуникативным навыкам, модератор деловых и официальных мероприятий

«Если спикер в своём выступлении не покрывает потребности аудитории, то он получает эти потребности после выступления в виде возражений. «Не путайте действия спикера и цель выступления. "Рассказать" – это действие спикера. А что после рассказа сделает аудитория – это цель».



Ксения Цыганкова



Николай Савельев



Дмитрий Богданов



Екатерина Никитина



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

**Тренинг «Оценка человека с первого взгляда. Изменение стратегии переговоров»**

**Владимир МАЛЁШИН**, бизнес-тренер РАНХиГС при Президенте РФ, Бизнес-школы РСПП и Международной школы бизнеса РГУНиГ им. И. М. Губкина

«В первую очередь необходимо учитывать психологическую совместимость темпераментов в паре "Руководитель – Подчинённый". Идеальный профессионал, с прекрасным резюме и опытом, полностью устраивающий компанию по компетенциям, может не ужиться со своим боссом по-человечески. Это приведёт сначала к конфликту, а потом к увольнению подчинённого. Это одна из самых распространённых ошибок руководства компаний при найме персонала. При увольнении сотрудника ухудшается климат в коллективе. Одновременно компания несёт материальные издержки, связанные с увольнением прежнего работника и наймом нового сотрудника».

# ЮЛИЯ САВИНЫХ: «ИННОВАТОРЫ – ЭТО ТЕ ЖЕ МЕЧТАТЕЛИ, ТОЛЬКО ОНИ НЕ БОЯТСЯ РИСКОВ И ОТВЕТСТВЕННОСТИ»

С основателем и президентом женского бизнес-клуба Skolkovo Women Club Юлией Савиных мы поговорили о том, чем привлекает хайтек женщин-предпринимателей, можно ли делить бизнес на мужской и женский и передаётся ли страсть к инновациям по наследству.

– Вы начали свой бизнес достаточно рано. Что было ключевым в этом желании – склонность к самостоятельности, воспитание или что-то ещё?

– С одной стороны, всегда хотелось что-то созидать, делать самостоятельно, ни от кого не зависеть. С другой стороны, к этой самостоятельности меня подталкивали родители: в 12 лет я начала помогать отцу – он архитектор и занимался строительством индивидуального жилья в Кирове. Свою первую зарплату я получала за то, что печатала договоры долевого участия на тогда ещё печатной машинке.

– Что для вас бизнес-образование? Способ узнать что-то новое или получить теоретическое подкрепление уже работающих на практике бизнес-навыков?

– Это прежде всего эффективный обмен информацией и практикой с экспертами и наставниками. Ведь обучение не односторонний процесс, не потребление, а способ соотнести свою картину мира, свой опыт со знаниями, накопленными и

систематизированными другими людьми. Реализовать свои идеи, опираясь на знания и поддержку лидеров бизнеса.

– Ваша первая и основная сфера деятельности – недвижимость. Она традиционно считается достаточно «женской» – согласны ли вы с этим определением?

– Женщин-риелторов, оказывающих услуги в этой сфере, традиционно в самом деле больше, но в девелоперских или строительных компаниях

ли первую геоинформационную систему «Инвестор» (цифровая платформа и портал в режиме одного окна для поиска и реализации инвестиционных проектов), я была единственной женщиной в команде, и мне понадобилось очень много компетенций и навыков, чтобы освоить информационные технологии. Однако у меня получилось комплексно адаптировать аналитику и продажи, что очень быстро дало позитивный результат. Я как автор участвова-

**«ОБУЧЕНИЕ НЕ ОДНОСТОРОННИЙ ПРОЦЕСС, НЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ, А СПОСОБ СООТНЕСТИ СВОЮ КАРТИНУ МИРА, СВОЙ ОПЫТ СО ЗНАНИЯМИ, НАКОПЛЕННЫМИ И СИСТЕМАТИЗИРОВАННЫМИ ДРУГИМИ ЛЮДЬМИ».**

их единицы. Недвижимость тоже чаще приобретают мужчины, либо для семьи, либо для деятельности, поэтому, на мой взгляд, недвижимость – всё-таки более «мужская» область.

Вообще, самыми успешными становятся люди с техническим образованием, программисты. Когда мы в 2006 году создава-

ла в разработке инвестиционных паспортов региона и даже писала отчёты Президенту РФ. Уже тогда применение CRM допускало сквозное автоматическое управление и расчёты, а сейчас сфера недвижимости на 70 % вышла в автоматизацию и онлайн – и тут пол уже не имеет никакого значения, ИИ рабо-

тает за всех. Но в плане сервиса и работы с клиентом женщины всегда более ответственно подходят к работе.

– Как у вас появился интерес к инновационным технологиям? Какие проекты в этой области сейчас вам интересны?

– В 2010 году я создала Агентство территориального развития Кировской области. Меня пригласили в Кремневую долину (Калифорния, США) с презентацией модели мультипликативного подхода к управлению проектами и взаимодействию инвесторов и технологических компаний на международном уровне. Считаю это большой удачей, так как представилась возможность не только поучиться в Стэнфорде, но и лично познакомиться с экосистемой, новаторами, крупными корпорациями и инвесторами со всего мира. Именно там я узнала о Сколково, и буквально через полгода мы уже представили от региона несколько проектов, которые сейчас доросли до крупных промышленных предприятий.

Вот уже 25 лет я работаю с разными отраслями, в моём портфолио есть проекты от вагоноремонтных мастерских до биотехнологий, ведь принцип внедрения инноваций достаточно универсален, с годами практики всё больше в этом убеждаюсь. Труднее всего убедить создателя бизнеса модернизироваться и инвестировать в технологии. Раньше это было очень сложно, а сейчас искусственный интеллект даёт огромное подспорье – сквозная цифровизация внедряется всё увереннее, и это станет самым главным вектором раз-



**«ВОТ УЖЕ 25 ЛЕТ Я РАБОТАЮ С РАЗНЫМИ ОТРАСЛЯМИ, В МОЁМ ПОРТФОЛИО ЕСТЬ ПРОЕКТЫ ОТ ВАГОНРЕМОНТНЫХ МАСТЕРСКИХ ДО БИОТЕХНОЛОГИЙ, ВЕДЬ ПРИНЦИП ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИЙ ДОСТАТОЧНО УНИВЕРСАЛЕН, С ГОДАМИ ПРАКТИКИ ВСЁ БОЛЬШЕ В ЭТОМ УБЕЖДАЮСЬ».**

вития любой отрасли, поэтому появился повышенный интерес к любым новшествам.

Сейчас я также занимаюсь недвижимостью и уже сама инвестирую в технологии: в ИТ, медицину, экологические проекты. Моя компания – резидент Инновационного центра «Сколково». В России это един-

ственная комплексная экосистема, где можно вырастить инноватора или учёного от садика до реализации крупного предприятия. Как мама, которая это проходит уже 6 лет, могу это экспертно заявить.

Пару дней назад я была на научно-практической конференции в гимназии «Сколко-



С Натальей Калёновой, актрисой, режиссёром, продюсером, Анной Русска, основателем AnnaRusska Group, Людмилой Цой, заместителем руководителя Департамента предпринимательства и инновационного развития г. Москвы, Мариной Абрамовой, директором ФГБУ «Роскультцентр», президентом АНО «Креативная экономика»

во», где учится мой младший сын. Послушала выступления студентов, которые защищали свои проекты, научно-технологические исследования... И уровень этих проектов меня необычайно вдохновил! Например, там есть Юра Кузнецов, который в 7-м классе стал резидентом «Сколково» с проектом по микробиологии. И вот это уже очень похоже на то,

что я когда-то увидела в Пало-Альто.

**– Получается, у вас вся семья – инноваторы?**

– Да, это уже наследственность. (Смеётся.) Если серьёзно, то после 14 лет жизни в экосистеме «Сколково», во взаимодействии с институтами развития, видя практическую пользу от инновационной политики и стратегии госу-

дарства, я не могла не транслировать это в свою семью, в образование своих детей. Мои родители меня тоже постоянно отдавали в экспериментальные школы, вуз тоже у меня был первым уникальным по наполнению, так что это, скорее всего, ментальная тяга ко всему новому и отсутствие страха попробовать не ошибиться и не потеряться в процессе реализации идеи.

Мой старший сын в этом году поступил в японский вуз как местный студент. Там было всего три таких места на всю Японию, до сих пор не могу поверить, что он мог так выучить японский язык, хотя с самого его рождения применяла инновационные модели образования. Думаю, что у меня как у резидента, родителя, эксперта, который проводит мероприятия, продвигает инновации в нашей стране, получился достойный практический результат не только в эквиваленте прибыли и внедрения технологий, но и семейного наследия.

**– Вы делитесь этим опытом в рамках вашего клуба и форума?**

– Да, 3 года назад я основала Skolkovo Women Club – бизнес-клуб, который интегрирует разных участников Инновационного центра «Сколково», крупный бизнес, государственную власть и общественных деятелей. Сейчас мы расширяемся в регионах, есть и зарубежные участники. У нас много партнёрских соглашений с женскими бизнес-сообществами и крупными корпорациями, которыми руководят женщины. Однако главное наше достоинство – возмож-

ность взаимодействия бизнеса и технологий.

Партнёром Skolkovo Women's Forum в 2023 году была Бизнес-школа РСПП. Это проект, с одной стороны, про женское лидерство, а с другой – про отечественные инновационные проекты и международное сотрудничество в разных отраслях деятельности. Проводя этот форум, мы демонстрируем лучшие кейсы и практики – как карьерные задачи, потребность в самореализации современной деловой женщины сочетаются с семьёй, детьми, образованием. Поддерживаем именно семейный бизнес и показываем, насколько он может быть успешным. Ну и, конечно, хотим, чтобы бизнес становился более технологичным. За 3 года существования нашего сообщества 36 % его участников рискнули внедрить инновации или инвестировали в стартапы.

**– Что ждёт участниц форума в этом году?**

– Тематики проектов традиционно касаются инвестиций, образования, развития бизнеса, однако в этом году, в Год семьи, у нас будет много мам-инноваторов и технопредпринимательниц. Мы расска-

Мы презентуем на нашем форуме фильм «Железные леди», который получил поддержку Министерства культуры РФ. Это социальный проект, рассказывающий про силу женщин, волею судеб оказавшихся без

**«ФОРУМ – ЭТО ПЛОЩАДКА, НА КОТОРОЙ ПОСЕТИТЕЛИ ГАРАНТИРОВАННО "ЗАРАЖАЮТСЯ" ТЕХНОЛОГИЯМИ И НАЧИНАЮТ ДУМАТЬ О ТОМ, В КАКУЮ СТОРОНУ ОНИ БУДУТ РАЗВИВАТЬСЯ БЛИЖАЙШИЕ 10 ЛЕТ».**

жем, как такое «совмещение» работает практически, как инвестировать в детей грамотно, и в плане семейного бизнеса, наследия, и как вырастить молодого учёного, если ты сам из другой сферы.

Очень важна благотворительная деятельность. Мы не просто о ней рассуждаем в рамках форума, а помогаем конкретным людям с ограниченными возможностями. Например, в прошлом году мы собирали на протез ноги бойцу СВО.

жизнь полной жизнью и вдохновлять других именно с помощью технологий. В общем-то, это симбиоз человека и высоких технологий.

«Модные инновации» – это инклюзивное шоу, где мы демонстрируем технологии и креативные индустрии. То есть форум – это площадка, на которой посетители гарантированно «заражаются» технологиями и начинают думать о том, в какую сторону они будут развиваться ближайшие 10 лет. **БР**

**СПРАВКА**



**Савиных Юлия Александровна,** генеральный директор ООО «ИНКОМ», основатель Skolkovo Women Club & Forum, журнала «TechnoПләнец», бренда одежды Julia Arger. Российский технопредприниматель, инвестор.

Родилась в г. Кирове. В 1996 г. окончила Вятскую гуманитарную гимназию (спецшкола с углублённым изучением английского языка). В 1997–2001 гг. – обучение в Кировском институте иностранных языков. В 2001–2004 гг. – Вятский государственный университет, кафедра «Управление и экономика на предприятии машиностроения». В 2007–2008 гг. – аспирантура УО РАН «Высшая школа экономики», кафедра стратегического менеджмента. В 2007–2008 гг. – Институт повышения квалификации РМЦПК, кафедра экспертизы, оценки и аудита (оценщик готового бизнеса и недвижимости).

С 2018 г. живёт и работает в Инновационном центре «Сколково» в Москве. Занимается развитием и коммерциализацией научных и инновационных технологий. Первой в России создала геоинформационную систему «Инвестор». Академик Международной академии ипотеки и недвижимости. Более 40 реализованных проектов в сфере девелопмента городского развития с использованием международных инновационных технологий. Награждена орденом «Звезда Отечества» Комитетом поддержки программ Президента РФ. Замужем, трое детей.

# НАДЕЖДА ПОНОМАРЕВА: «Валенки – это БЕСПРОИГРЫШНЫЙ ВАРИАНТ!»

С обладательницей национальной премии «Бизнес-Успех», владелицей компании «Северная мануфактура» Надеждой Пономаревой мы поговорили о рынке сувенирной продукции, производстве и... валенках.



ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

– Как начинался ваш путь предпринимателя?

– Я пришла в предпринимательство из большого бизнеса. У меня был опыт работы в крупной корпорации в Санкт-Петербурге, где я прошла путь от менеджера по продажам до руководителя по региональному развитию.

Этот опыт дал мне масштабность мышления. В 2010 году в стране случился кризис. Тогда я взяла паузу и вернулась в родной город Архангельск планировать свою жизнь дальше. Думала, что это на месяц максимум, но жизнь сложилась иначе, потому что в ней появились валенки.

– Почему именно валенки?

– Настал момент, когда захотелось подумать о самовыражении, о том, что я могу дать этому миру. Как-то раз с моими институтскими друзьями мы разговаривали о путешествиях, о том, кто в каких странах был.

Заговорили о Голландии и о голландских башмачках. И тут мы задались вопросом, а почему национальная обувь России, которая является предметом культуры и народных художественных промыслов, нигде не продаётся как сувенирная продукция? И поняли, что валенки должны быть на каждой новогодней ёлке в России!

Конечно, и до нас делали валенки. Вопрос был в том, чтобы увидеть в этом потенциал для рынка, масштабировать продукт и сделать его востребованным с разным функционалом. Соединить национальную традицию с коммерческим мышлением – в этом определённое ноу-хау.

– Как организовано производство? Это ручная работа?

– В основном ручной труд – валяние, катание валенок, работа с шерстью, с колодками. Конечно, за эти годы придумано много различных технических тонкостей, ноу-хау, нюансов, которые помогают облегчить процесс ручного производства, но технология всё равно остаётся та же самая.

Со временем мы смогли её доработать, что позволило сократить время создания одной пары валенок с часа до 10–15 минут. Благодаря этому мы смогли выйти на оптовые объёмы производства.

Позже в ассортименте появились шарики, игрушки, упаковки, корпоративные подарки, различные изделия, связанные с аксессуарами из шерсти, войлока, фетра.

– Найти мастериц, наверное, непросто...

– Найти людей, которые будут валять валенки, очень

сложно. Многие думают, что работа руками – это творческий процесс. На самом деле это производственный процесс, в котором нет особого творчества. Надо качественно катать шерсть – это монотонное действие, требующее усилий. У многих аллергия на шерсть.

Мы делаем порядка 90 тыс. пар валенок в год, но если бы делали 200 тыс., то смогли бы и их реализовать на рынке.

– Где сегодня можно встретить вашу продукцию?

– Валенки – это характерный для русской культуры и русского менталитета символ тепла и уюта. Поэтому продукцию можно встретить в абсолютно разных регионах.

– В 2018 году вышла ваша книга «Валенки и грабли. Записки русского предпринимателя». Планируете ли вы её переиздать?

– Я сейчас собираю интервью у коллег по бизнесу, которые делают интересные про-



ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

екты, связанные с креативными индустриями, потому что мне интересен этот сегмент работы. Возможно, в какой-то момент я наберу пул разных проектов. Но это будет уже другая книга. Не книга об одном продукте, а книга о людях, которые умеют создавать креативные продукты и мыслят на стыке наук, течений, отраслей.

– Какие у вас планы после получения премии «Бизнес-Успех»?

– Я хотела выиграть премию, чтобы пройти обучение EMBA в качестве награды. С одной стороны, очень хочется заняться дальше механизацией процесса производства. С другой – со-

хранить традицию. Я уже сказала, что не хватает мастеров, которые смогли бы делать это.

Поэтому я хочу разработать такую схему, где филиалы по производству валенок будут открыты в разных городах.

Я надеюсь, что год на обучение будет дан, чтобы всё просчитать. Может быть, по итогу я пойму, что это неинтересная и нерентабельная история. А, возможно, наоборот.

Ещё хотелось бы развивать продукты, связанные с фетровой упаковкой. Есть у меня задумка частного музея для детей, связанного со сказками, где присутствуют валенки.

БР

## СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

**Пономарева Надежда,** собственник и руководитель группы компаний «Северная мануфактура» (ТМ), бизнес-тренер, психолог, писатель.

Родилась в Архангельске, в семье работников лесного хозяйства.

Окончила исторический факультет Северного (Арктического) федерального университета по специальности «учитель истории и политологии», прошла обучение по международной программе в странах Скандинавии «Предпринимательство в арт-индустриях», подготовку по специальности «международный проектный менеджмент», магистр по специальности «психология здоровья» Северного государственного медицинского университета. Автор книги «Валенки и грабли. Записки русского предпринимателя».

Компания «Северная мануфактура» – золотой призёр конкурса «Лучший бренд Архангельской области» в номинации «Новация». Победитель конкурса «Импульс добра» в номинации «Лучший видеоролик России по социальному предпринимательству». Имеет благодарность Госдумы РФ за вклад в развитие социального предпринимательства в Архангельской области. Победитель национальной премии «Бизнес-Успех» в номинации «Лучший проект в сфере креативных индустрий».

# ФОНД «ЖИВЁМ» ПРИХОДИТ НА ПОМОЩЬ

Согласитесь: одинокий папа с тремя детьми не самый типичный случай. А если добавить к этому, что у двоих детей инвалидность и у семьи нет собственного жилья... Именно в такую, тяжелейшую жизненную ситуацию попали Олег Петрович Пережогин из Кумёнского района Кировской области и его дети.

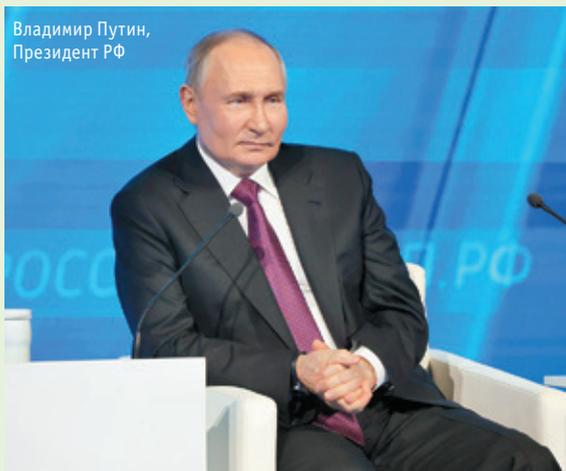
Для детей отец – и за папу и за маму, потому что мать оставила их и не подаёт о себе вестей. Пока она худо-бедно занималась детьми, Олег Петрович работал, чтобы обеспечивать семью. Жильё предоставлял завод. Когда же отец остался с

тремя детьми на руках, да ещё и с необходимостью их лечить и реабилитировать, работать он не смог. Завод потребовал освободить либо выкупить квартиру.

Старшая дочка, Светлана, родилась здоровой, но затем у неё была обнаружена опу-

холь мозга. Она перенесла две тяжёлые операции. Сейчас ей 14 лет. Опухоль считается излеченной, но возникло осложнение – у девушки бывают приступы эпилепсии. Психологов, которые могли бы поддержать Светлану, поблизости нет.

Владимир Путин,  
Президент РФ



Евгения Шохина, президент Бизнес-школы РСПП, главный редактор журнала «Бизнес России», основатель Благотворительного фонда «Живём»

## 2024 г. объявлен в России Годом семьи.

Помощи семьям с детьми Фонд «Живём» уделяет особое внимание. Именно поэтому на прошедшем недавно съезде РСПП Евгения Шохина обратила внимание Президента РФ Владимира Путина на то,

что существуют ситуации, когда детей изымают из родной семьи только на основании ненадлежащих жилищных условий.

«Нельзя ни в коем случае допускать какого бы то ни было беспредела с точки зрения изъятия детей из

семьи, потому что если там к завтраку не дают свежесжатый апельсиновый сок – это не повод для того, чтобы ребёнка из семьи забирать. Главное всё-таки – это не апельсиновый сок, а любовь к ребёнку», – ответил Президент РФ.



Егору 10 лет, он, к счастью, здоров, учится в школе, но ему не помешали бы занятия с логопедом – да только в посёлке нет такого специалиста.

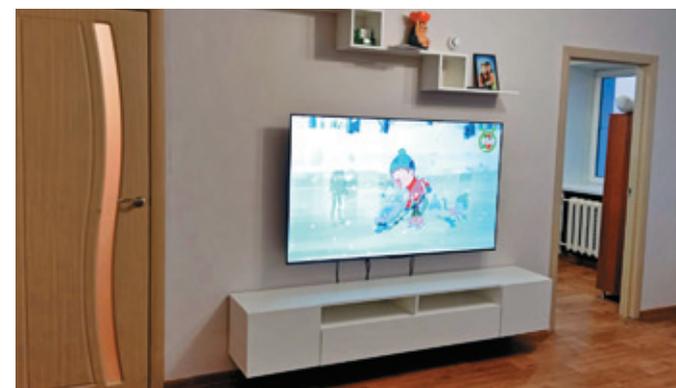
Больше всего внимания необходимо младшему, Ване. У него диагностирован детский аутизм, к 5 годам он не говорит.

«Я вообще уже привык справляться сам – вообще никакой поддержки не получал. Крутился изо всех сил – но, конечно, когда со Светой до больницы 80 км и до реабилитационного центра с Ваней столько же, я эту проблему один решить не мог», – говорит Олег Петрович.

Но помощь пришла. Уполномоченный по правам ребёнка в Кировской области обратился в Фонд Жени Шохина «Живём» с просьбой помочь Олегу Петровичу.

За короткое время было собрано 1,5 млн руб.

Фонд приобрёл для Олега Петровича и его детей квартиру в городе, где дети смогут посещать врачей и специализированные учебные заведения, общаться со сверстниками, расти и развиваться! Новоселье уже состоялось. **БР**



**Владимир ШАБАРДИН,**  
уполномоченный по правам ребёнка  
в Кировской области:

«В результате взаимодействия с Фондом Жени Шохина «Живём» лично Евгенией Александровной было принято решение о приобретении квартиры для этой семьи в г. Кирово-Чепецке, который расположен ближе к областному центру, где имеется вся необходимая инфраструктура для оказания медицинской помощи детям, их реабилитации, а также обучения.

Мы все благодарим Фонд и лично Евгению Александровну за то чудо, которое они совершили для этой семьи. У детей есть свои комнаты, созданы все условия для проживания и развития, есть заботливый отец, который их не бросил, семья сохранена!»

# РУССКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ ВЫСТАВКИ

Удивительные это были события – русские электрические выставки 1880-х гг. Их смело можно назвать романтико-электрическими.



**Виктор Куликов,** российский историк-экономист, специалист по истории русского экспорта, канд. ист. наук, доцент, преподаватель ЯрГУ им. П. Г. Демидова

Страсть к внедрению всего электрического в те годы можно сравнить с ажиотажем по внедрению искусственного интеллекта или нейросетей в наши дни.

Плоды этого огромного интереса появились очень быстро. Часто приводят пример, что Александр Степанович Попов – «объяснитель» (то есть волонтёр-экскурсовод) электрической выставки 1880 г. – спустя 20 лет стал одним из изобретателей радио. Героями выставок были великие изобретатели Павел Яблочков и Александр Лодыгин.

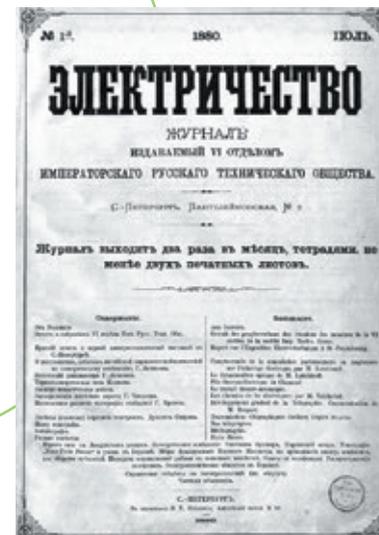
Именно 1880 г. стал триумфальным для электричества: были подведены итоги предыдущего «жаркого» десятилетия – со шквалом изобретений, патентных войн и началом масштабного коммерческого внедрения электричества. Русские изобретатели шли нос к носу с американцами и англичанами, внимательно следя за событиями.

Знаковой в 1880 г. стала статья Владимира Чиколева «История электрического освещения» в журнале «Электричество», первым редактором которого он и был! Казалось бы, изобретения только-только произошли, а петербургский учёный уже написал их историю.

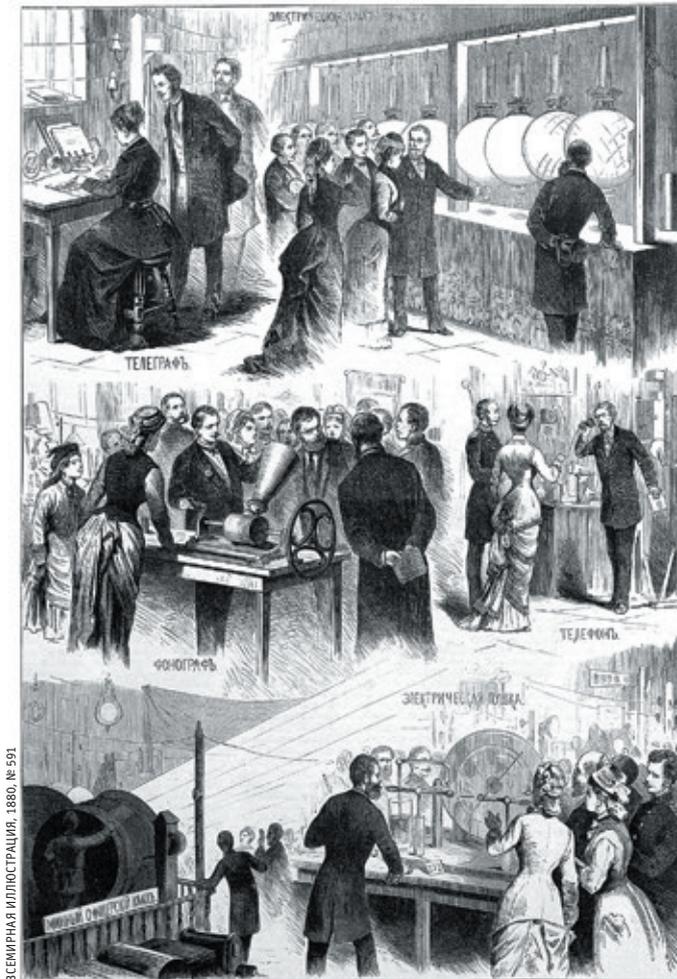
В следующем году Чиколев создал общество «Электротехник» и вступил в знаменитую

борьбу с Вернером фон Сименсом и... священниками Казанского собора (они протестовали против шумной подстанции рядом с собором) за подряд по освещению Невского проспекта электричеством – первый масштабный электропроект столицы империи. Интересно, что Чиколев называл подстанцию электрическим заводом – возможно, это и особенно бурная пропаганда новинки смутили Синод. Выиграла в итоге компания Сименса, реализовавшая элегантное решение о размещении электрической станции на деревянной барже на реке Мойке вблизи Зелёного (Полицейского) моста.

Сименса в эти годы вообще было сложно остановить. В 1881 г. он построил первую в



Именно 1880 г. стал триумфальным для электричества: были подведены итоги предыдущего «жаркого» десятилетия – со шквалом изобретений, патентных войн и началом масштабного коммерческого внедрения электричества.



ВСЕМИРНАЯ ИЛЛЮСТРАЦИЯ. 1880. № 591

Первая российская электротехническая выставка в здании Соляного городка. 1880 г. (рисунок А. Ф. Бальдингера)

мире общественную гидроэлектростанцию в британском Годалминге, а на международной электрической выставке 1881 г. в Париже презентовал первый электрический трамвай.

Аналогом Кремлёвской долины для русской энергетики стал Соляной городок Петербурга. Именно здесь в помещениях Русского технического общества (легендарный Шестой, электротехнический отдел) студенты Петербургского университета проводили свои

практикумы, а в 1880 г., за год до Парижской, организовали электротехническую выставку. Она стала одним из самых главных претендентов в мире на статус первой специализированной электрической выставки в мире.

Организатором выставки и вообще душой Соляного городка был Дмитрий Лачинов – наш великий физик и электротехник. Ещё в середине 1870-х гг. уроженец села Самодуровка Шацкого уезда стал известен разоблачением столовраща-

телей-спиритистов (вместе с Дмитрием Менделеевым), а в знаменитом, 1880 г. сделал своё главное открытие – обосновал возможность передачи энергии на большие расстояния, как раз в первом номере журнала «Электричество», который стал издаваться на деньги, вырученные от билетов на электровыставку.

Всего в Соляном городке с 1880 по 1892 г. были проведены четыре электротехнические

Всего в Соляном городке с 1880 по 1892 г. были проведены четыре электротехнические выставки. За 12 лет прогресс был налицо – четвёртая выставка в январе 1892 г. была больше первой в 8 раз. Постоянные лекции, пропаганда электричества и магия, связанная с ним, привлекали на Соляной остров генералов, купцов и романтических девушек.

выставки. За 12 лет прогресс был налицо – четвёртая выставка в январе 1892 г. была больше первой в 8 раз. Постоянные лекции, пропаганда электричества и магия, связанная с ним, привлекали на Соляной остров генералов, купцов и романтических девушек.

Физики первый раз в истории страны стали героями нашего времени. В последующем выставки электроэнергии вышли за пределы Соляного острова и стали общеперским делом, встроившись в общероссийские выставки. **БР**

С 1999 до 2013 года журнал издавался  
под названием «Промышленник России»



**РЕКВИЗИТЫ ДЛЯ БАНКОВСКОГО ПЕРЕВОДА:**

000 «Бизнес-школа РСПП»,  
109240, г. Москва, Котельническая набережная, д. 17,  
ИНН 9705053865, КПП 770501001,  
р/с 40702810101050002270, БИК 044525411,  
к/с 30101810145250000411  
в филиале «Центральный» Банка ВТБ (ПАО), г. Москва

# БИЗНЕС РОССИИ



**РЕДАКЦИЯ:**

<b>Евгения Шохина</b>	Главный редактор
<b>Виктор Родионов</b>	Шеф-редактор
<b>Алексей Лоссан</b>	Обозреватель
<b>Олег Овчинников</b>	Корреспонденты
<b>Нина Дементьева</b>	
<b>Александра Серёгина</b>	Фотокорреспонденты
<b>Дмитрий Новиков</b>	
<b>Алексей Гуревич</b>	
<b>Наталья Лыжина</b>	
<b>Евгений Антоноук</b>	Корректурка
<b>Наталья Шляпкинова</b>	
<b>Анастасия Астафьева</b>	
<b>Сергей Пронин</b>	Вёрстка
<b>Татьяна Мацневская</b>	
<b>Михаил Саянов</b>	Цветокоррекция
<b>Мария Ахмедова</b>	Бильд-редактор

**ДИРЕКЦИЯ:**

<b>Семён Куликов</b>	Генеральный директор
<b>Юлия Никонорова</b>	Руководитель издательского направления
<b>Ирина Сухоносик</b>	Заместитель руководителя издательского направления
<b>Кристина Оборина</b>	Главный бухгалтер

**КОНТАКТЫ**

Адрес: Москва, Котельническая наб., д. 17  
Для писем: 109240, Москва, Котельническая наб., д. 17,  
в редакцию журнала «Бизнес России»  
Редакция: id\_rsrp@rspp.ru  
Тел.: +7 (495) 663-04-04, доб. 1214,  
факс: +7 (495) 606-06-19  
www.businessofrussia.com  
www.бизнесроссии.рф

**ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ**

Фотоархив БШ РСПП, ТАСС,  
РИА «Новости» / МИА «Россия сегодня».

**ПРЕДСТАВИТЕЛЬСКОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ**

Члены Бюро Правления РСПП, члены Правления РСПП,  
руководители региональных отделений РСПП.

**НАС МОЖНО УВИДЕТЬ**

Центр Международной торговли (ЦМТ), БЦ «Ньютон Плаза»,  
ТЦ «ЮниМолл», БЦ «Олимп», ТЦ «Лабиринт»,  
ТЦ «Атриум», ТЦ «Княжий Двор», ТЦ «Крокос Молл»,  
БЦ «Жуковка», ТЦ «Вегас».  
Москва-Сити: башня «Федерация», башня «Меркурий»,  
башня «ОКЮ», башня «Город Столиц», башня Imperial Tower  
Сеть супермаркетов «Азбука вкуса»: ТЦ «ЮниМолл»,  
в ТЦ Lotter Plaza, в Барвихе, в Горках-2, в Жуковке.  
Рестораны: «Бозми», Tutto Bene, «Марани» в Жуковке,  
«О'Шалей» в посёлке Николино на Рублёвке, Via Monte Cafe,  
Spettacolo в ТЦ «Времена года», Shore House в «Крокос-Сити»,  
Christian, «Пикник», «У дяди Макса», Zaferano, Forte Bello,  
IQ Primebeef Bar, «Эдоко», «Биф тайм»,  
«Трактир» Пожарского, «Бумбобар», Birds.

**ИНФОРМАЦИОННОЕ ПАРТНЕРСТВО**

Журнал является информационным партнёром  
крупнейших деловых и культурных мероприятий.

**ИЗДАТЕЛЬ**

000 «Бизнес-школа РСПП».  
Зарегистрировано Федеральной службой по надзору  
в сфере связи, информационных технологий  
и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).  
Свидетельство ПИ № ФС77-65884 от 06 июня 2016 г.

**ПЕЧАТЬ**

Типография Rido 603074, г. Нижний Новгород,  
ул. Шалапина, д. 2А, +7 (831) 275-41-60, rido@rido.ru

Тираж 10 000 экз.

Распространяется бесплатно.

Полное или частичное воспроизведение  
или размножение каким бы то ни было способом  
материалов, опубликованных в настоящем издании,  
допускается только с разрешения редакции.

Мнения авторов могут не совпадать с мнением редакции.

Информация действительна по состоянию  
на 30.05.2024 г.

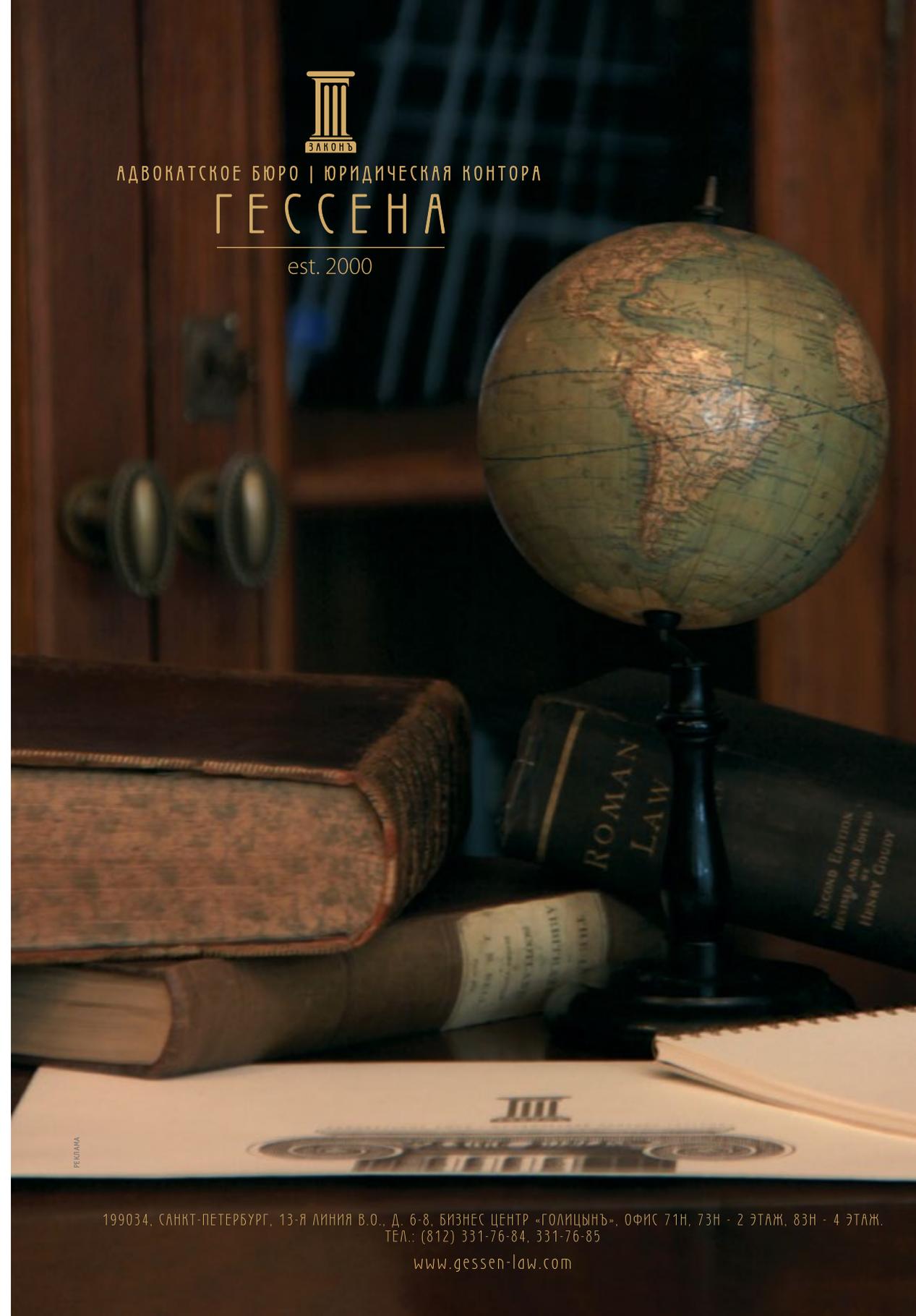


ЗАКОНЪ

АДВОКАТСКОЕ БЮРО | ЮРИДИЧЕСКАЯ КОНТОРА

## ГЕССЕНА

est. 2000



199034, САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, 13-Я ЛИНИЯ В.О., Д. 6-8, БИЗНЕС ЦЕНТР «ГОЛИЦЫНЪ», ОФИС 71Н, 73Н - 2 ЭТАЖ, 83Н - 4 ЭТАЖ.  
ТЕЛ.: (812) 331-76-84, 331-76-85

www.gessen-law.com



БИЗНЕС-ШКОЛА  
РСПП

# ПОЙДЁМ СО МНОЙ НА EMBA 12

**Евгения ШОХИНА**

президент  
Бизнес-школы РСПП

**9 МОДУЛЕЙ**

ОКТАБРЬ 2024 –  
ИЮНЬ 2025



[WWW.BS-RSPP.RU](http://WWW.BS-RSPP.RU)

\* Лицензия № 037320 от 25 марта 2016 г.

