

# БИЗНЕС РОССИИ

БИЗНЕС РОССИИ № 02 (199)

ЛЕТО 2023



стр. 96

**ЕВГЕНИЙ МИРОНОВ:**

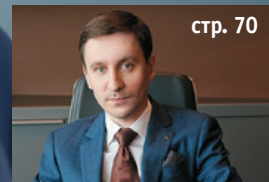
«Актёр – это удивительная профессия, которая заставляет тебя расти с каждой ролью!»



стр. 64

**МИХАИЛ ОСЕВСКИЙ:**

«В фокусе менеджмента сегодня – обеспечение технологической независимости»



стр. 70

**АНТОН БАТАКОВ:**

«Направления цифровой трансформации сегодня безграничны»

## ИГОРЬ РУНЕЦ:

«Майнинг –  
надежда  
экономики  
России»

стр. 56

BUSINESSOFRUSSIA.COM

ISSN 2949-2629

2 3 0 0 2

16+



9 772949 262009



БИЗНЕС-ШКОЛА  
РСПП

## ПРАКТИКИ ДЛЯ ПРАКТИКОВ



АКТУАЛЬНО КАК НИКОГДА

ПРОГРАММА EMBA 11

ОПТИМИЗАЦИЯ  
БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ  
ВЫЗОВОВ И ИЗМЕНЕНИЙ

ОКТАБРЬ 2023 г. – ИЮНЬ 2024 г.

- Не просто бизнес-образование, а **новые драйверы** личного развития и роста бизнеса
- Для тех, кто уже **всё знает, но этого мало**
- **Семейная атмосфера** в кругу близких по духу людей
- **Общение с лидерами** российского бизнеса и государственной власти
- Корпоративные **визиты** на промышленные **предприятия**
- 9 месяцев, **9 модулей**
- **2 500 000** рублей



ТЕЛ.: +7 (910) 452-44-98  
E-MAIL: BS@RSPP.RU  
WWW.BS-RSPP.RU

К читателям



**Александр Шохин,**  
президент РСПП,  
председатель редакционного  
совета

*Александр Шохин*

Основная тема номера – цифровая трансформация. Развитие цифровых технологий влияет на социально-экономические процессы по всему миру, и Россия должна использовать предоставленный ей шанс стать одним из мировых лидеров цифровой экономики.

Обеспечение ускоренного внедрения цифровых технологий – общая стратегическая цель бизнеса и государства на ближайшее время. Неслучайно Президент РФ Владимир Путин сравнил развитие цифровой экономики с электрификацией страны, прошедшей в первой половине прошлого века. Речь идёт о цифровизации не как об абстрактной задаче, а как о конкретных технологических процессах, которые изменяют систему государственного управления, экономику, бизнес, социальную сферу, общество в целом.

РСПП последовательно участвует в реализации национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации». Компании – члены РСПП реализуют масштабные отраслевые и кросс-отраслевые проекты в сфере цифровизации промышленности и предпринимательства. В центре внимания вопросы обеспечения технологического суверенитета, информационной безопасности, непрерывной и стабильной работы ИТ-инфраструктуры, разработки новых качественных цифровых сервисов как для бизнеса, так и для населения.

Одними из критических факторов являются ликвидация кадрового голода в отрасли и предоставление мер поддержки по предотвращению оттока высококвалифицированных специалистов из страны.

Использование новых финансовых технологий и инновационных инструментов, внедрение платформенных решений в трансграничных расчётах, запуск в оборот цифрового рубля – всё это позволяет российским компаниям адаптироваться к жёстким санкционным ограничениям недружественных стран.

Для выработки консолидированных позиций и предложений бизнес-сообщества в РСПП создан и уже 5 лет успешно функционирует Координационный совет РСПП по вопросам цифровизации. Совместно с Комитетом РСПП по цифровой экономике, отраслевыми комитетами и комиссиями, региональными отделениями РСПП обеспечивается создание условий институционального и инфраструктурного характера для развития цифровой экономики России.

Приближается очередной Петербургский международный экономический форум, на котором цифровая повестка, технологический суверенитет являются ключевыми темами.

Уверен, совместная работа бизнеса и власти по вопросам цифровой трансформации, в том числе на публичных мероприятиях и площадках РСПП, будет содействовать созданию нового экономического уклада экономики, общества и государства.



18



56



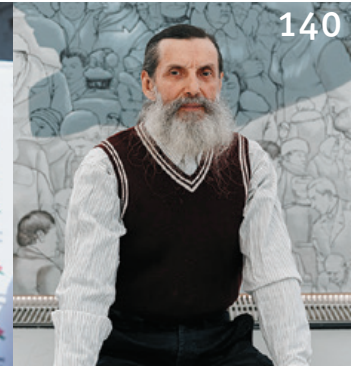
70



96



108



140

## СОДЕРЖАНИЕ

### ■ МОНИТОРИНГ

- 6 Индекс деловой среды
- 9 Александр Ситников  
Обзор изменений законодательства за I квартал 2023 г.
- 18 Российский бизнес успешно отвечает на новые вызовы
- 24 Недели российского бизнеса: курс – на развитие
- 31 24–25 мая 2023 г. в Москве прошёл II Евразийский экономический форум
- 40 КЭФ-2023: формирование программы развития Сибири

### ■ ГЛАВНАЯ ТЕМА: ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

- 44 Цифровые технологии в новой экономической реальности: полная перезагрузка и шанс на развитие
- 50 На пути к цифровой зрелости
- 56 Игорь Рунец:  
«Биткоин – это цифровое золото»
- 64 Михаил Осеевский:  
«В фокусе менеджмента сегодня – обеспечение технологической независимости»
- 70 Антон Батаков:  
«Направления цифровой трансформации сегодня безграничны»

- 76 Александр Логинов:  
«У российских разработчиков сейчас есть возможность предлагать прорывные решения»
- 84 Андрей Лисицын:  
«Ключевые аспекты цифровизации в финансовой сфере – информационная безопасность и комплаенс»
- 90 Илья Хабаров  
Цифровые финансовые активы в России: кейсы и перспективы
- 94 Виктор Куликов  
Предшественники цифровых технологий

### ■ ЛИЧНОСТЬ С ГЛАВНЫМ РЕДАКТОРОМ

- 96 Евгений Миронов:  
«Актёр – это удивительная профессия, которая заставляет тебя расти с каждой ролью!»
- 108 Гелани Азиров:  
«Мы не просим преференций: давайте хотя бы поставим наших производителей в равные условия с западными конкурентами»
- 114 Николай Богданов:  
«Семейный бизнес всегда нацелен на перспективу»
- 118 Денис Опанасенко:  
«Разворот на рынки стран БРИКС – свершившийся факт»

### ■ КОМПАНИИ И РЫНКИ

- 121 Вдохнуть новую жизнь
- 122 Екатерина Корнилова:  
«Меня всегда привлекал производственный сектор»
- 124 Никита Бондаренко:  
«Сингапур – Кремниевая долина Азии»
- 132 «Обеспечение персонального медицинского сопровождения сотрудников – часть работы по управлению рисками компании»
- 140 Алексей Сундуков:  
«Как работают смысловые конструкции, я учился у Кафки»

- 121 Вдохнуть новую жизнь
- 122 Екатерина Корнилова:  
«Меня всегда привлекал производственный сектор»
- 124 Никита Бондаренко:  
«Сингапур – Кремниевая долина Азии»

### ■ БИЗНЕС И ОБЩЕСТВО

- 121 Вдохнуть новую жизнь
- 122 Екатерина Корнилова:  
«Меня всегда привлекал производственный сектор»
- 124 Никита Бондаренко:  
«Сингапур – Кремниевая долина Азии»
- 132 «Обеспечение персонального медицинского сопровождения сотрудников – часть работы по управлению рисками компании»
- 140 Алексей Сундуков:  
«Как работают смысловые конструкции, я учился у Кафки»

- 152 Алексей Шкарубо:  
«В нейрохирургии ошибок не прощают!»
- 158 «Инновационный бизнес-навигатор»: парад ярких бизнес-проектов
- 162 Бизнес-школа РСПП: весенние активности
- 168 «Азбука Севера» открыла флагманский магазин
- 170 Благотворительный фонд Жени Шохиной «Живём»: решение жилищных проблем людей, оказавшихся в кризисе
- 174 Виктор Куликов Семён Корсаков – русские корни цифровой революции



The Monitor

**RUSSIAN BUSINESS STILL UPBEAT DESPITE NEW CHALLENGES (P. 18)**

On March 16, 2023, Annual Sessions of the Russian Union of Industrialists and Entrepreneurs (RSPP) were held as part of the Moscow’s Russian Business Weeks forum. This

year’s sessions addressed how sanctions affect investments, whether Russia can have all the technology needed available domestically, what mechanisms are used to support manufacturers, what is the lay of the land in terms of the fiscal policy, and discussed other topics of interest to business people.

RSPP President Alexander Shokhin presented two reports that were the Business Climate in Russia Report and the RSPP Report 2022, noting that Russia’s GDP fell not as dramatically as expected after 2022 and that most businesses believe they did quite well in the past year.

President Vladimir Putin also was a speaker. He said that “RSPP is actively involved into the national agenda. It has its own vision and actionable ideas of what can be done to make the economy grow faster and in more sustainable way, what to do to underpin progress across regions and make them accumulate greater resources in terms of people, industry, technology, and infrastructure. Overall, they understand what to do to make Russia more viable and successful amid global competition”.



Personality with the Editor

**THEATER OF NATIONS DIRECTOR EVGENY MIRONOV: BEING AN ACTOR IS AMAZING, AS NEW ROLES MAKE YOU SOMETHING MORE (P. 96)**

This issue’s Editor’s Conversation features Russian much acclaimed theater and movie

actor Evgeny Mironov who is also a director at the Theater of Nations, theater producer, filmmaker, screenwriter.

Our Chief Editor Evgenia Shokhina recalled how she met Evgeny. “I do believe that Evgeny is a most outstanding modern actor and I admire his work. We first met at a charitable dinner party he hosted as a sponsor. As we talked, I was amazed at what a modest, intelligent, cultured and subtly refined person he was”, said Evgenia.

They spoke about Evgeny Mironov’s role as the theater director, how the theater was started, and about the theater’s friends and partners. Evgeny shared about the events the Theater of Nations organizes throughout Russia.

“Today, theaters in smaller cities offer really high level shows. They have superior actors and were incredibly successful. They enroll for the “Golden Mask” festivals and they win prizes, even first prizes”, he commends.

Being both a manager and an actor is tough. “But this is what I want to do. I chose to be that way, and I’ll stick to it”, Evgeny Mironov says.

In the headlines

**BITRIVER CEO IGOR RUNETS: BITCOIN IS THE NEW GOLD (P. 56)**

We spoke with BitRiver founder and CEO Igor Runets about the outlook for the Russia’s new industry and how it can evolve.

BitRiver is Russia’s major crypto mining operator and hardware importer offering turnkey solutions for connecting and maintaining crypto mining equipment to digital currency miners.

Igor Runets is confident that digital currency mining is a unique investment segment at this particular point, when people cannot access international capital markets as easily as they used to.

Russia combines all assets from green energy to talent needed for a breakthrough in the field of digital currency and bitcoin mining. It is still a bitcoin mining safe haven and offers great potential to bitcoin miners globally.



“We seek to massively attract miners and clients to the industry and to educate people about it. We want more people to know about it, including general users, business owners, government workers, and regulators. We would like them to get to know what the bitcoin is, how the industry operates and what it can offer to the nation and its economy”, says Mr. Runets.

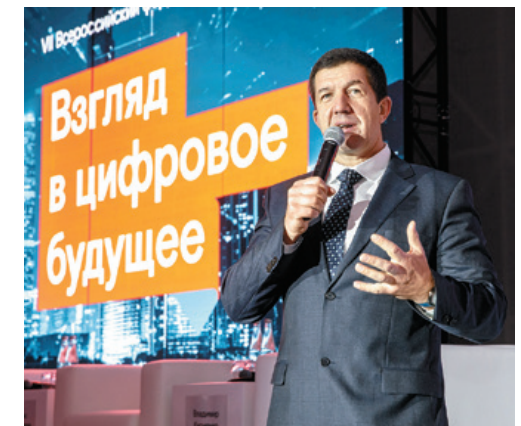
In the headlines

**MIKHAIL OSEEVSKY: TECHNOLOGICAL SOVEREIGNTY IS TELECOM INDUSTRY MANAGEMENT’S CURRENT FIRST PRIORITY (P. 64)**

We spoke with Rostelecom President and RSSP Digital Economy Committee Chairman Mikhail Oseevsky about the challenges the Russia’s major telecom company and the global telecom industry are facing.

As the global technological landscape changes, the management’s goal is to make companies self-sufficient technologically and enable sustainable digital infrastructure and quality of services for people, government, and business.

“Over the past years, top telecom companies including Rostelecom invested heavily to expand networks and build up their capacity. So the industry had some margin in terms of resilience and sustainability. As usage spiked during the pandemic, all operators improved



their networks’ throughput performances and expanded hardware inventory including base stations. Even though non-Russian vendors quit the Russian market more than a year ago, the country’s telecom networks operate at a precrisis level. The networks are functional, and the demand for the services is still high amid reasonable prices”, Mr. Oseevsky says.

# ИНДЕКСЫ ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ

В апреле состоялся очередной раунд опроса промышленников и предпринимателей. Согласно полученным результатам, ситуация улучшилась – Сводный индекс поднялся по шкале на 3,5 пункта, до значения 47,1 пункта. Если сравнивать с прошлым годом, то значение индекса прибавило 37,3 %.



**Мария Глухова,**  
вице-президент –  
управляющий директор  
Управления  
по экономической политике  
и конкурентоспособности  
РСПП, к.э.н.

**В**первые с июля 2019 г. Индекс рынка производимой продукции пересёк пограничную отметку 50 пунктов, составив значение 51,6 пункта.

Относительно цен закупок респонденты высказались лучше, чем в прошлый отчётный период, – значение индикатора выросло на 5,7, до 24,1 пункта. Это произошло благодаря тому, что доля ответов «цены закупок стали выше» сократилась почти на 6 п.п.

Индикатор «цены продаж» остался в положительной зоне оценки – его значение составило 56,3 пункта (+0,4 пункта).

30,8 % компаний сообщили, что спрос в отрасли вырос, а спрос на продукцию или услуги самих организаций увеличился, по словам 34,9 %

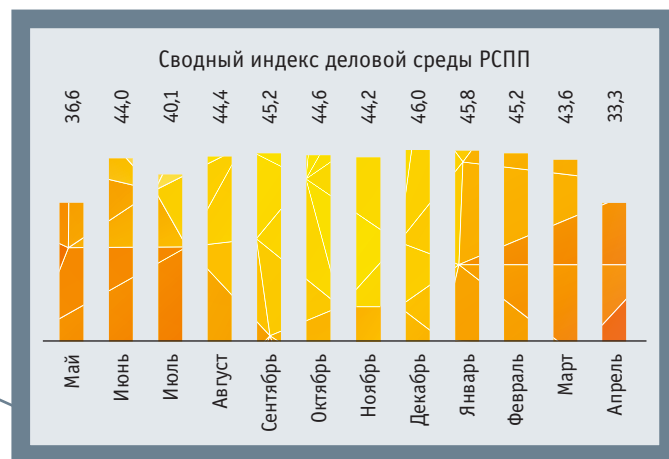
участников опроса. Соответственно, первый показатель составил 59,5 пункта, второй – 62,3 пункта. Положительный тренд сохраняется пятый месяц подряд.

Значение компонента Индекса рынка «уровень конкуренции» равно в апреле 56 пунктам, оно снизилось на 2,4 пункта.

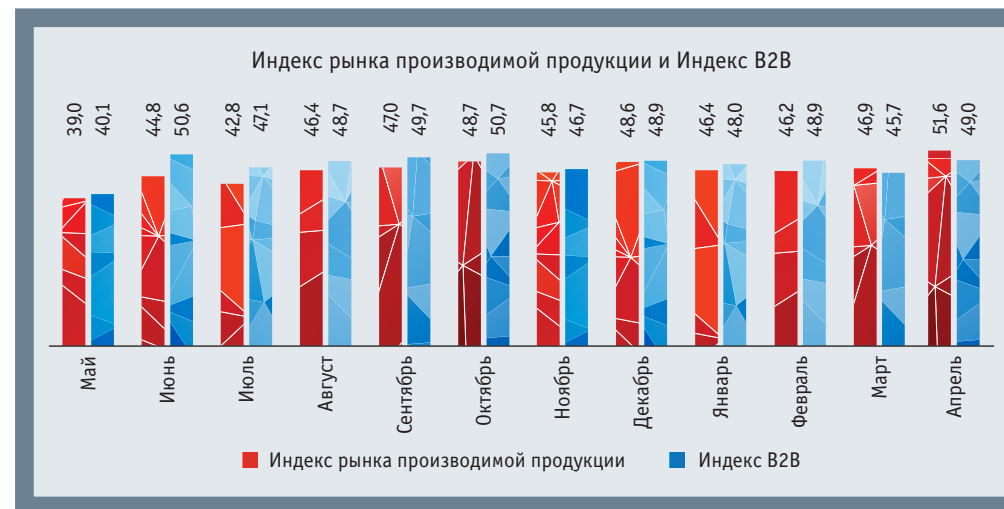
Индекс B2B прибавил 3,3 пункта, до значения 49 пунктов.

У 29,6 % организаций выросло количество новых заказов, и только у 4,7 % предприятий новых заказов стало меньше. Значение индикатора выросло сразу на 7,4 пункта, до 61,8 пункта.

Динамика следующего показателя – «среднее время изготовления существующих заказов» – почти отсутствует. Его



У 29,6 %  
Организаций  
выросло количество  
новых заказов,  
и только у 4,7 %  
предприятий  
новых заказов  
стало меньше.



значение равно 42,8 пункта, оно поднялось лишь на 0,6 пункта по сравнению с данными за март.

Индикатор «выполнение обязательств перед контрагентами» немного отыграл снижение, произошедшее в прошлый отчётный период, – в апреле его значение выросло на 1,4 пункта, до 47,7 пункта.

Ситуация с выполнением обязательств контрагентов перед компаниями стала несколько лучше – значение этого индикатора прибавило уже 3,5 пункта.

Значение Индекса логистики подросло на 2,3 пункта, оно равно 45,4 пункта.

Как и в прошлый отчётный период, более чем в 80 % компаний среднее время доставки продукции не изменилось. Правда, если в марте остальные респонденты указали, что им пришлось увеличить время доставки, то в апреле появилось около 5 % организаций, сумевших сократить сроки. Соответственно, значение индикатора выросло на 4,1 пункта, до 43,8 пункта.

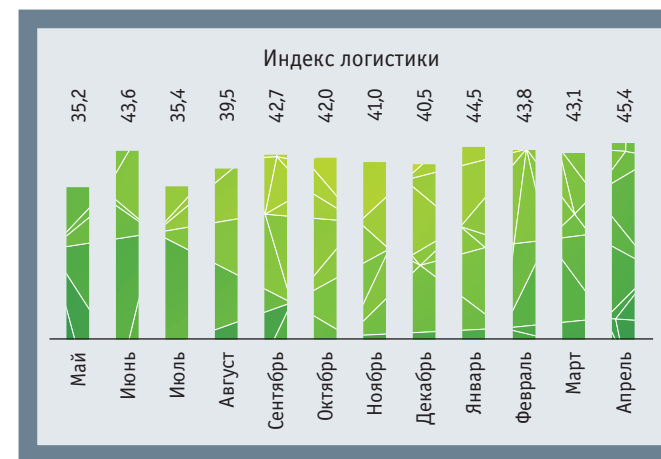
Показатель «уровень складских запасов» пятый месяц подряд остаётся в положительной зоне оценки – его значение

составило на этот раз 55 пунктов (+3 пункта). Индекс B2G поднялся по шкале на 4,2 пункта, до значения 45,9 пункта. 86,8 % респондентов не видят никаких изменений в отношении

**Показатель «уровень складских запасов» пятый месяц подряд остаётся в положительной зоне оценки – его значение составило на этот раз 55 пунктов (+3 пункта).**

При этом оценки логистики в целом не изменились. Значение компонента Индекса, обоб-

щающего мнение российских предприятий о логистике в стране, равно 36,8 пункта, как и в марте.



ях бизнеса с финансовыми институтами и с органами власти.

Отношения с банками стали лучше у 7,5 %, а с органами власти – у 8,5 %, причём один респондент решил выбрать вариант «отношения существенно улучшились».

Соответственно, первый индикатор прибавил 4,8 пункта, до значения 49,8 пункта, а второй – 2,4 пункта, до значения 50,5 пункта.

Отношения с иностранными партнёрами остаются, скорее, напряжёнными, хотя и в этом

случае зафиксирован рост значения показателя до 37,5 пункта против значения, полученного в прошлом месяце, 31,9 пункта. Компании стали чаще отвечать, что ситуация не меняется. Но не нашлось ни одного участника опроса, который бы увидел в отчётный период улучшение отношений с иностранными партнёрами.

Динамика Индекса финансовых рынков схожа с динамикой Индекса логистики – значение выросло до тех же 45,4 пункта (+2,2 пункта).

Если говорить об оценке финансового положения компаний, то в отчётный период доля положительных оценок перевесила долю отрицательных, тогда как в марте было зафиксировано равенство обеих долей.

Соответственно, показатель прибавил 3,2 пункта и перешёл в положительную зону оценки со значением 50,7 пункта.

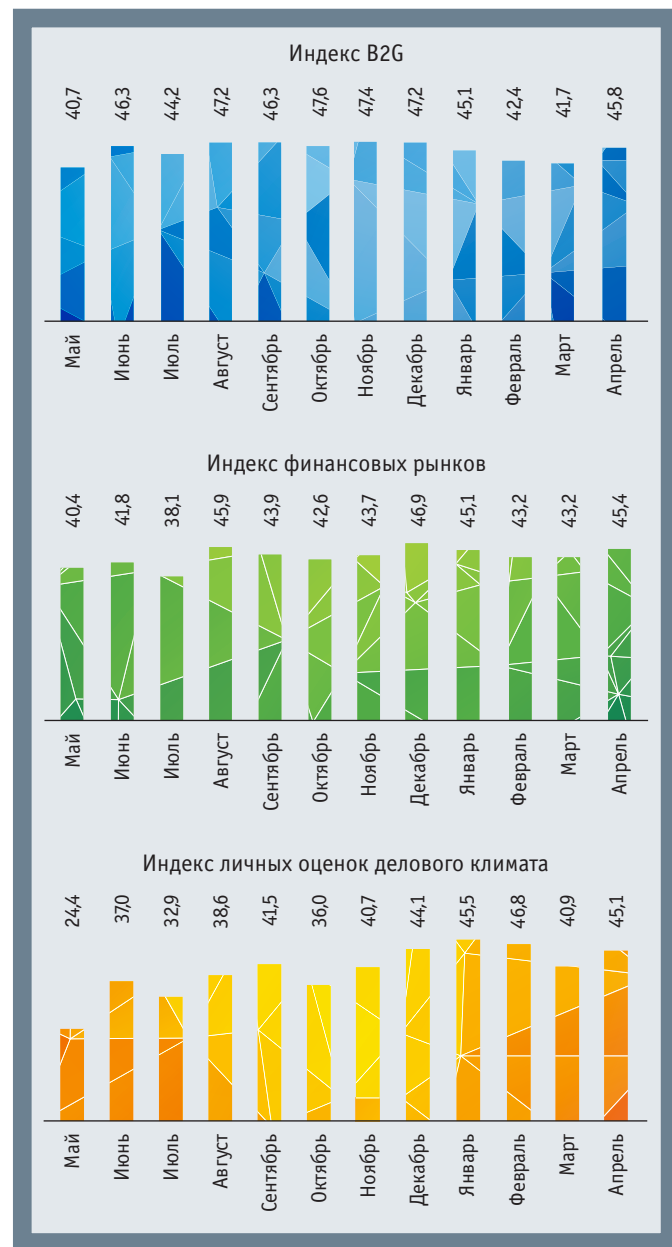
Значение индикатора «состояние фондовых рынков» равно 46,8 пункта (+3 пункта), а индикатора «состояние валютных рынков» – 38,9 пункта (+0,5 пункта).

Индекс личных оценок состояния делового климата составил в апреле 45,1 пункта.

Доля отрицательных оценок снизилась, соответственно, значение индекса смогло подрасти на 4,2 пункта. В любом случае большинство (69,8 % респондентов) уверено, что ситуация не меняется.

Напомним, что в апреле 2022 г. Индекс личных оценок был равен 10,4 пункта, когда 64,7 % участников опроса выбрали отрицательные оценки.

БР



# ОБЗОР ИЗМЕНЕНИЙ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ЗА I КВАРТАЛ 2023 Г.

В новом обзоре мы предлагаем вашему вниманию некоторые важные изменения I квартала 2023 г., влияющие на различные сектора российской экономики.



Александр Ситников, управляющий партнёр VEGAS LEX

Для участников промышленных кластеров, заключивших специальные инвестиционные контракты (СПИК 1.0) с РФ, установлен пониженный тариф страховых взносов и упрощается возможность проведения налогового мониторинга.

Российские экспортёры получили возможность переводить иностранную валюту российским поставщикам без обязательства по продаже валютной выручки. Антимонопольный орган утвердил формы учёта заявлений об ограничивающих конкуренцию соглашениях.

Вступили в силу новый порядок трансграничной передачи персональных данных и другие нововведения, касаю-

щиеся использования персональных данных.

В сфере экологии следует обратить внимание на новые правила предоставления информации в ЛесЕГАИС и порядок выдачи разрешительной документации на выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух.

## ПРЕФЕРЕНЦИИ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ ПРОМЫШЛЕННЫХ КЛАСТЕРОВ: СНИЖЕНЫ ТАРИФЫ СТРАХОВЫХ ВЗНОСОВ

**НАЗВАНИЕ:** Федеральный закон от 18.03.2023 № 64-ФЗ «О внесении изменений в статью 105.26 части первой и статью 427 части второй Налогового кодекса Российской Федерации и статью 33.4 Федерального за-

Для участников промышленных кластеров, заключивших специальные инвестиционные контракты (СПИК 1.0) с РФ, установлен пониженный тариф страховых взносов и упрощается возможность проведения налогового мониторинга.



123RF.COM

кона "Об обязательном пенсионном страховании в Российской Федерации)".

**О ЧЁМ:** для участников промышленных кластеров вводится пониженный тариф страховых взносов в размере 7,6 % в пределах единой предельной величины базы для исчисления страховых взносов и 0 % свыше этой величины.

Пониженные тарифы вправе применять участники, являющиеся одновременно сторонами специальных инвестиционных контрактов (СПИК 1.0) с участием РФ.

Указанные тарифы применяются начиная с месяца, сле-

дующего за тем, в котором организация включена в реестр участников промышленных кластеров, до окончания СПИК. При этом должны выполняться следующие условия:

- с начала применения пониженных тарифов прошло не более 7 лет;
- разница между суммой страховых взносов, исчисленной по единым тарифам, и суммой страховых взносов, исчисленной по пониженным тарифам, не превышает объём инвестиций, осуществлённых за аналогичный период на реализацию инвестиционного проекта.

Кроме того, законом упрощается возможность проведения налогового мониторинга для участников промышленных кластеров.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** юридическим лицам.

**КОГДА ВСТУПАЕТ В СИЛУ:** указанные положения распространяются на правоотно-

шения, возникшие с 1 января 2023 г.

**УТВЕРЖДЕНЫ ОБЩИЕ ИСКЛЮЧЕНИЯ О ДОПУСТИМОСТИ СОГЛАШЕНИЙ МЕЖДУ КРЕДИТНЫМИ И СТРАХОВЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ, А ТАКЖЕ ИНОСТРАННЫМИ СТРАХОВЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ**

**НАЗВАНИЕ:** Постановление Правительства РФ от 18.01.2023 № 39 «О случаях допустимости соглашений между кредитными и страховыми организациями, а также иностранными страховыми организациями и о признании утратившими силу некоторых актов и отдельного положения акта Правительства Российской Федерации» (далее – Постановление).

**О ЧЁМ:** Постановление утвердило общие исключения в отношении соглашений между кредитными и страховыми организациями, иностранными страховыми организациями, также отменив предыдущие нормативные правовые акты, действовавшие в соответствующей сфере правового регулирования.

Согласно Постановлению, соглашение признаётся допустимым, например, в случае, если кредитная организация, являющаяся стороной такого соглашения, принимает страховые полисы (договоры страхования) любой страховой организации, отвечающей требованиям кредитной организации к страховым организациям и условиям предоставления страховой услуги, и в том числе устанавливает для страховых организаций исчерпывающий



**ПОСТАНОВЛЕНИЕ ОБРАЩАЕТ ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ НА ПРИЗНАНИЕ ДОПУСТИМЫМИ СОГЛАШЕНИЙ, ОДНОЙ ИЗ СТОРОН КОТОРЫХ ЯВЛЯЕТСЯ ИНОСТРАННАЯ СТРАХОВАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ.**



перечень требований. Такие требования, в частности, предполагают, что страховая организация отвечает требованиям кредитной организации к страховым организациям для страхования рисков заёмщиков, в том числе по устанавливаемому уровню кредитного рейтинга по национальной рейтинговой шкале не ниже уровня высшего значения седьмой ступени вниз сопоставления рейтинговых шкал кредитных рейтинговых агентств (буквенное обозначение «ВВ-») и выше уровня низшего значения третьей ступени вниз сопоставления шкал кредитных рейтинговых агентств (буквенное обозначение «А-»).

Следует отметить, что Постановление обращает особое внимание на признание допустимыми соглашений, одной из сторон которых является иностранная страховая организация.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** кредитным организациям, страховым организациям, иностранным страховым организациям.

**КОГДА ВСТУПАЕТ В СИЛУ:** 1 сентября 2023 г. и действует до 1 сентября 2025 г.

**УТВЕРЖДЕНЫ ФОРМЫ УЧЁТА ЗАЯВЛЕНИЙ ОБ ОГРАНИЧИВАЮЩИХ КОНКУРЕНЦИЮ СОГЛАШЕНИЯХ**

**НАЗВАНИЕ:** Приказ ФАС России от 26.01.2023 № 26/23 «Об утверждении формы и порядка ведения единого электронного журнала учёта заявлений о заключении хозяйствующим субъектом (группой лиц, определяемой в соответствии с антимонопольным законодательством) ограничивающего конкуренцию соглашения или об осуществлении им ограничивающих конкуренцию согласованных действий, поданных в порядке, предусмотренном ст. 44.1 Федерального закона от 26 июля 2006 г. № 135-ФЗ "О защите конкуренции", в целях смягчения административной ответственности или освобождения от административной ответственности, предусмотр-

**Приказ ФАС России № 26/23 УТВЕРДИЛ ФОРМУ, ПОРЯДОК ВЕДЕНИЯ ЕДИНОГО ЭЛЕКТРОННОГО ЖУРНАЛА УЧЁТА ЗАЯВЛЕНИЙ О ЗАКЛЮЧЕНИИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИМ СУБЪЕКТОМ ОГРАНИЧИВАЮЩЕГО КОНКУРЕНЦИЮ СОГЛАШЕНИЯ ИЛИ ОБ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ИМ ОГРАНИЧИВАЮЩИХ КОНКУРЕНЦИЮ СОГЛАСОВАННЫХ ДЕЙСТВИЙ, ПОДАННЫХ В ПОРЯДКЕ, ПРЕДУСМОТРЕННОМ СТ. 44.1 ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА ОТ 26.07.2006 № 135-ФЗ «О ЗАЩИТЕ КОНКУРЕНЦИИ».**

ренной законодательством Российской Федерации об административных правонарушениях, а также формы и порядка выдачи расписки, подтверждающей факт подачи, принятия и регистрации указанных заявлений» (далее – Приказ ФАС России № 26/23).

**О ЧЁМ:** Приказ ФАС России № 26/23 утвердил форму, порядок ведения единого электрон-

ного журнала учёта заявлений о заключении хозяйствующим субъектом ограничивающего конкуренцию соглашения или об осуществлении им ограничивающих конкуренцию согласованных действий, поданных в порядке, предусмотренном ст. 44.1 Федерального закона от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции» (далее – Закон о защите конкуренции).

Кроме того, утверждена форма расписки, подтверждающей факт подачи, принятия и регистрации заявления, а также порядок её выдачи.

Отметим, что ст. 44.1 была введена в Закон о защите конкуренции лишь в конце 2022 г. – Федеральным законом от 05.12.2022 № 500-ФЗ.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** хозяйствующим субъектам, желающим подать заявление о заключении ограничивающего конкуренцию соглашения или об осуществлении ограничивающих

конкуренцию согласованных действий.

**КОГДА ВСТУПИЛ В СИЛУ:** 13 марта 2023 г.

**РОССИЙСКИЕ ЭКСПОРТЁРЫ МОГУТ ПЕРЕВОДИТЬ ИНОСТРАННУЮ ВАЛЮТУ РОССИЙСКИМ ПОСТАВЩИКАМ БЕЗ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПРОДАЖЕ ВАЛЮТНОЙ ВЫРУЧКИ**

**НАЗВАНИЕ:** Указ Президента РФ от 06.02.2023 № 72 «Об особом порядке проведения расчётов между некоторыми юридическими лицами – резидентами при осуществлении внешнеэкономической деятельности».

**О ЧЁМ:** российские компании-экспортёры получили возможность переводить на российские счета российским компаниям-поставщикам иностранную валюту, которую получили от нерезидентов. Продавать валютную выручку при этом не потребуется.

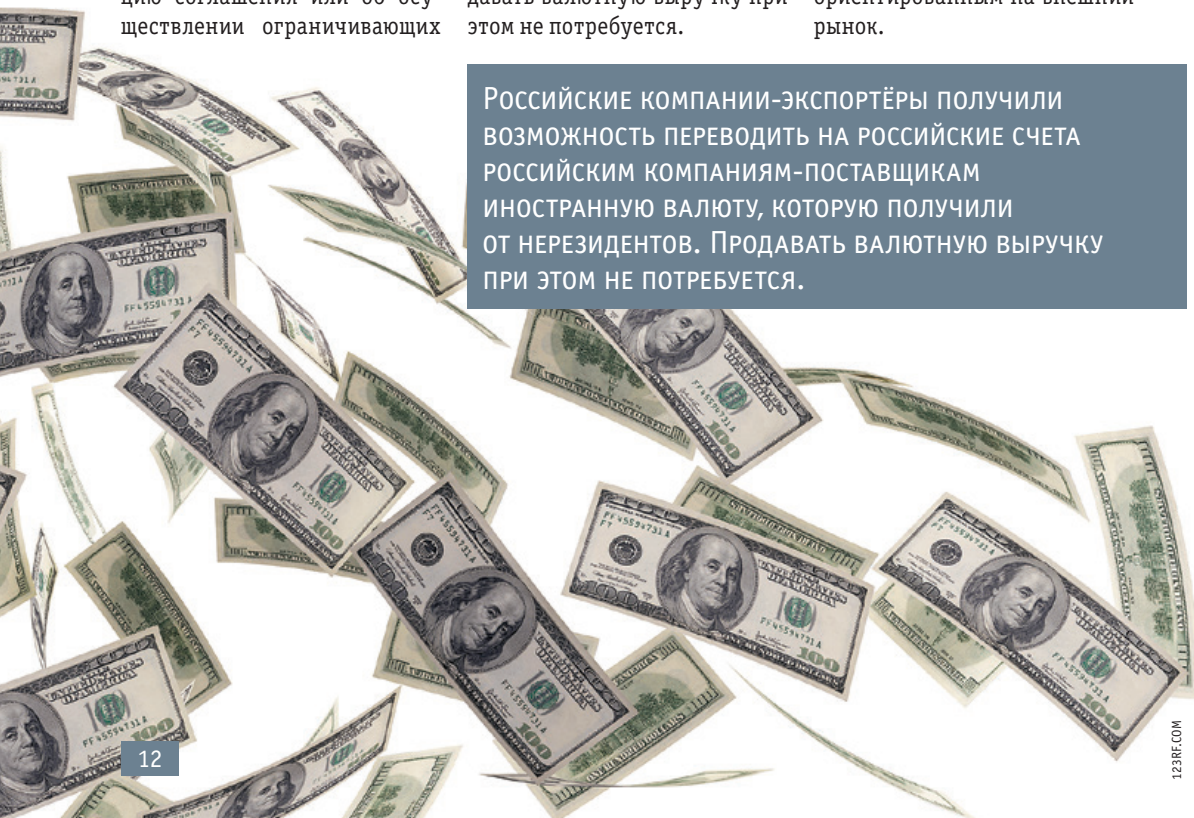
Для этого необходимо, чтобы компания-экспортёр передала такому нерезиденту товар, полученный от компании-поставщика на основании договора поставки, заключённого с поставщиком во исполнение межправительственных соглашений.

Из суммы иностранной валюты, которую дозволено переводить, вычитаются расходы, понесённые экспортёром при исполнении внешнеэкономического контракта, и комиссионное вознаграждение, уплаченное экспортёром банку-корреспонденту за перевод денежных средств.

Перевод денежных средств в иной, чем указано в договоре поставке, иностранной валюте, допускается только с предварительного согласия поставщика.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** российским компаниям-экспортёрам, а также российским поставщикам, ориентированным на внешний рынок.

РОССИЙСКИЕ КОМПАНИИ-ЭКСПОРТЁРЫ ПОЛУЧИЛИ ВОЗМОЖНОСТЬ ПЕРЕВОДИТЬ НА РОССИЙСКИЕ СЧЕТА РОССИЙСКИМ КОМПАНИЯМ-ПОСТАВЩИКАМ ИНОСТРАННУЮ ВАЛЮТУ, КОТОРУЮ ПОЛУЧИЛИ ОТ НЕРЕЗИДЕНТОВ. ПРОДАВАТЬ ВАЛЮТНУЮ ВЫРУЧКУ ПРИ ЭТОМ НЕ ПОТРЕБУЕТСЯ.



**КОГДА ВСТУПИЛ В СИЛУ:** 6 февраля 2023 г.

**НОВЫЙ ПОРЯДОК ТРАНСГРАНИЧНОЙ ПЕРЕДАЧИ ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ**

**НАЗВАНИЕ:** Постановление Правительства РФ от 16.01.2023 № 24 «Об утверждении Правил принятия решения уполномоченным органом по защите прав субъектов персональных данных о запрете или об ограничении трансграничной передачи персональных данных в целях защиты нравственности, здоровья, прав и законных интересов граждан».

**О ЧЁМ:** в июле 2022 г. был принят закон, которым среди прочего внесены существенные изменения в правила трансграничной передачи персональных данных. В частности, теперь законодательство устанавливает обязанность оператора уведомлять Роскомнадзор о планируемой трансграничной передаче персональных данных, а также полномочия регулятора запретить или ограничить такую передачу.

В январе Правительство РФ определило порядок принятия Роскомнадзором решения о запрете или об ограничении трансграничной передачи персональных данных.

Роскомнадзор запрещает трансграничную передачу персональных данных в следующих случаях:

- 1) иностранный получатель персональных данных не принимает мер по защите передаваемых персональных данных, а также не определяет условия прекращения их обработки;
- 2) иностранный получатель персональных данных являет-



В ЯНВАРЕ ПРАВИТЕЛЬСТВО РФ ОПРЕДЕЛИЛО ПОРЯДОК ПРИНЯТИЯ РОСКОМНАДЗОРОМ РЕШЕНИЯ О ЗАПРЕЩЕНИИ ИЛИ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ТРАНСГРАНИЧНОЙ ПЕРЕДАЧИ ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ.

ся организацией, деятельность которой запрещена на территории России на основании вступившего в законную силу решения суда;

3) иностранный получатель персональных данных включён в перечень иностранных и международных неправительственных организаций, деятельность которых признана нежелательной на территории России;

4) трансграничная передача и дальнейшая обработка переданных персональных данных несовместима с целями сбора персональных данных;

5) трансграничная передача персональных данных осуществляется в случаях, не предусмотренных Федеральным законом от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных».

В качестве оснований для ограничения трансграничной передачи установлены следующие обстоятельства:

- 1) содержание и объём персональных данных, планируемых к трансграничной передаче, не соответствуют цели трансграничной передачи персональных данных;
- 2) категории субъектов персональных данных, персональные данные которых планируются к трансграничной передаче, не соответствуют цели трансграничной передачи.

Решение регулятора может быть обжаловано в судебном порядке или вышестоящему должностному лицу в структуре Роскомнадзора.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** всем компаниям, осуществляющим обработку персональных данных.



**КОГДА ВСТУПИЛ В СИЛУ:** 1 марта 2023 г.

**В ВЫПИСКАХ ИЗ ЕГРН НЕ БУДУТ УКАЗЫВАТЬСЯ ПЕРСОНАЛЬНЫЕ ДАННЫЕ ПРАВООБЛАДАТЕЛЕЙ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ И ИНЫХ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОСТИ**

**НАЗВАНИЕ:** Федеральный закон от 14.07.2022 № 266-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон "О персональных данных", отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившей силу части четырнадцатой статьи 30 Федерального закона "О банках и банковской деятельности"».

**О ЧЁМ:** Закон определяет особенности представления персональных данных правообладателей из Единого государственного реестра недвижимости.

Согласно нововведениям, данные о правообладателях будут доступны третьим лицам только в случае подачи самим правообладателем соответствующего заявления. Заявление может быть подано правообладателем через МФЦ, сайт Росреестра и Единый портал государственных услуг.

В отсутствие такого заявления сведения о правообладателе объекта недвижимости могут быть предоставлены по запросу нотариуса и в строго ограниченном перечне случаев (ст. 85.1 «Основ законодательства Российской Федерации о нотариате»). В частности, к таким обстоятельствам относятся:

- наличие договора между заявителем и правообладателем, предметом которого является выполнение работ

или оказание услуг в отношении объекта недвижимого имущества, или передача такого объекта во владение и (или) пользование;

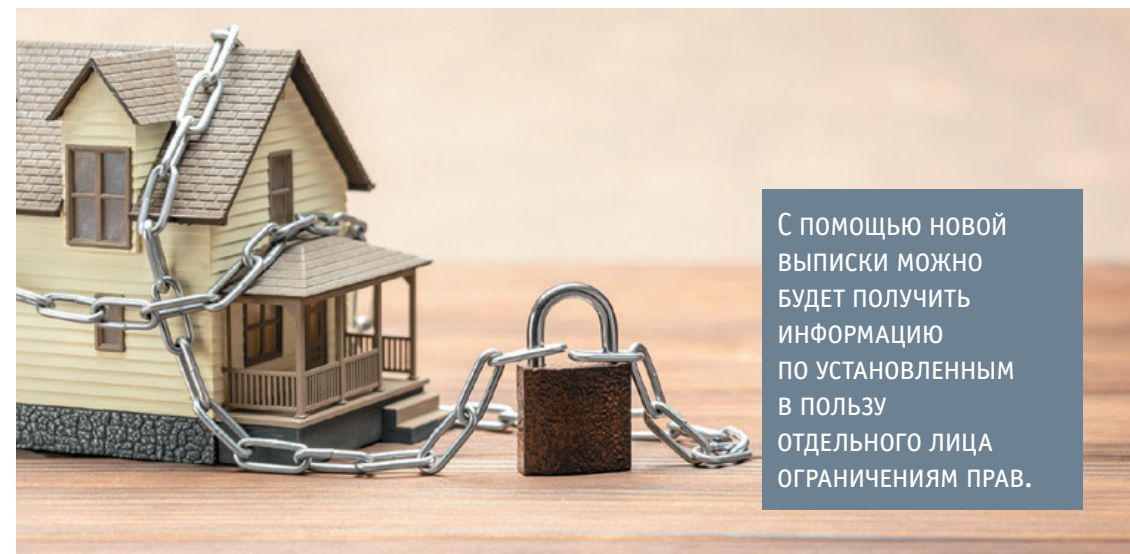
- наличие предварительного договора купли-продажи объекта недвижимости;
- намерение заявителя обратиться в суд за возмещением ущерба, причинённого ему правообладателем, если для такого иска требуются сведения об объекте недвижимости и его правообладателе; намерение обратиться в суд с виндикационным или негаторным иском; иском о защите права на участие в приватизации;
- наличие у заявителя оснований для обращения взыскания на объект недвижимого имущества.

Кроме того, законом предусмотрен ряд исключений из общего правила. Так, вне за-

висимости от воли правообладателя сведения из ЕГРН в полном объёме будут представлены:

- собственникам объектов капитального строительства;
- супругу (супруге) правообладателя;
- правообладателям смежных земельных участков;
- собственнику объекта недвижимости о правообладателе земельного участка, на котором расположен такой объект;
- соарендаторам объекта недвижимости;
- сторонам договора аренды объекта недвижимости в отношении друг друга (а также сторонам договора найма жилого помещения);
- обладателю сервитута в отношении правообладателя объекта недвижимости, а также правообладателю объекта недвижимости о лице, в

**СОГЛАСНО НОВОВВЕДЕНИЯМ, ДАННЫЕ О ПРАВООБЛАДАТЕЛЯХ БУДУТ ДОСТУПНЫ ТРЕТЬИМ ЛИЦАМ ТОЛЬКО В СЛУЧАЕ ПОДАЧИ САМИМ ПРАВООБЛАДАТЕЛЕМ СООТВЕТСТВУЮЩЕГО ЗАЯВЛЕНИЯ.**



**С ПОМОЩЬЮ НОВОЙ ВЫПИСКИ МОЖНО БУДЕТ ПОЛУЧИТЬ ИНФОРМАЦИЮ ПО УСТАНОВЛЕННЫМ В ПОЛЬЗУ ОТДЕЛЬНОГО ЛИЦА ОГРАНИЧЕНИЯМ ПРАВ.**

пользу которого установлен сервитут.

По замыслу авторов закона, указанные нововведения должны сократить количество противоправных действий с использованием персональных данных правообладателей.

Росреестр при этом особо отмечает, что изменения в закон направлены на защиту в первую очередь представителей социально незащищённых слоёв населения (например, одиноко проживающих пенсионеров), которые чаще других становятся жертвами мошенников, зачастую не подозревая, что сведения о принадлежности им объектов недвижимости распространяются в открытом доступе<sup>1</sup>.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** лицам, осуществляющим проверку юридической чистоты земельных участков и объектов недвижи-

<sup>1</sup> <https://rosreestr.gov.ru/press/archive/klyuchevye-izmeneniya-v-protsedure-predostavleniya-svedeniy-iz-egrn/>

мости в связи с планируемыми сделками.

**КОГДА ВСТУПИЛ В СИЛУ:** 1 марта 2023 г.

**ДОБАВЛЕНА НОВАЯ ВЫПИСКА ИЗ ЕГРН ОБ УСТАНОВЛЕННЫХ В ПОЛЬЗУ ОТДЕЛЬНОГО ЛИЦА ОГРАНИЧЕНИЯХ ПРАВ И (ИЛИ) ОБРЕМЕНЕНИЯХ ОБЪЕКТА НЕДВИЖИМОСТИ**

**НАЗВАНИЕ:** Приказ Росреестра от 08.10.2021 № П/0458 «О внесении изменений в приказ Росреестра от 4 сентября 2020 г. № П/0329 "Об утверждении форм выписок из Единого государственного реестра недвижимости, состава содержащихся в них сведений и порядка их заполнения, требований к формату документов, содержащих сведения Единого государственного реестра недвижимости и предоставляемых в электронном виде, а также об установлении иных видов предоставления сведений, содержащихся в Едином государственном реестре недвижимости"».

**О ЧЁМ:** с помощью новой выписки можно будет получить информацию по установленным в пользу отдельного лица ограничениям прав:

- аренда;
- арест;
- залог в качестве меры пресечения;
- ипотека / ипотека в силу закона;
- сервитут и др.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** лицам, планирующим совершение сделок с объектом недвижимости.

**КОГДА ВСТУПИЛ В СИЛУ:** 1 января 2023 г.

**НОВЫЕ ПРАВИЛА ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В ЛЕСЕГАИС**

**НАЗВАНИЕ:** Постановление Правительства РФ от 02.09.2022 № 1553 «Об утверждении Правил представления информации в единую государственную автоматизированную информационную систему учёта древесины и сделок с ней».

**О ЧЁМ:** в законную силу вступили новые Правила, регулирую-

щие порядок и форму представления в ЛесЕГАИС информации, указанной в ч. 9 ст. 50.6 ЛК РФ.

В соответствии с п. 3 Правил в ЛесЕГАИС информация может представляться как путём формирования соответствующих сведений в электронном виде и с использованием ЛесЕГАИС, так и с использованием специализированного интегрированного с ней программного обеспечения, доступ к которому бесплатно обеспечивает оператор системы учёта древесины.

Как следует из информационного письма Россельхознадзора от 22.02.2023 № ВС-04-54/4095, для реализации данного положения органом разработано специальное приложение ЛесЕГАИС.mobile, размещённое в общем доступе на платформах GooglePlay и

AppStore для свободного скачивания и эксплуатации.

Одним из ключевых изменений, установленных Правилами, является положение п. 10, устанавливающее требования к структуре и содержанию информации, представляемой в ЛесЕГАИС в соответствии с пп. 4–6 и 8 Правил.

При этом пп. 11–13 Правил допускают изменение информации, содержащейся в Системе, в случае исправления технических ошибок (в том числе опечаток, грамматических или арифметических ошибок). При исправлении технической ошибки пользователем ЛесЕГАИС должна быть указана новая информация, реквизиты документов, на основании которых вносятся соответствующие изменения, дата выявления технической ошибки и реквизиты лица, уполномоченного представлять информацию в ЛесЕГАИС.

Предоставляемая информация и изменения к ней подписываются ЭЦП лица, уполномоченного представлять указанную информацию.

С 1 марта 2023 г. запланирована реализация функционала Системы в части модернизации технологических процессов и форм Системы, а также технологического процесса по внесению изменений в информацию, содержащуюся в Системе. Для комфортной адаптации пользователей ЛесЕГАИС Рослесхозом составляются подробные Инструкции по работе с обновлённым функционалом веб-портала модернизированного сегмента ЛесЕГАИС, которые будут опубликованы в разделе «Техподдержка» сайта ЛесЕГАИС, доступном по ссылке <https://lesegaais.ru/support>.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** лесопользователям.

**КОГДА ВСТУПИЛ В СИЛУ:** 1 марта 2023 г.



СУЩЕСТВЕННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ ВНЕСЕНЫ в Положение, устанавливающее порядок выдачи разрешительной документации на выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух.

**ОПТИМИЗИРУЮТСЯ ПРОЦЕДУРЫ ВЫДАЧИ, ПРОДЛЕНИЯ И ПЕРЕОФОРМЛЕНИЯ РАЗРЕШЕНИЙ НА ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ**

**НАЗВАНИЕ:** Постановление Правительства РФ от 08.02.2023 № 174 «О внесении изменений в Положение о предельно допустимых выбросах, временно разрешённых выбросах, предельно допустимых нормативах вредных физических воздействий на атмосферный воздух и разрешениях на выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух».

**О ЧЁМ:** существенные изменения внесены в Положение, устанавливающее порядок выдачи разрешительной документации на выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух, в числе которых:

- документы для получения разрешений на выбросы теперь предоставляются только в электронном виде;

- в разрешение на выбросы лица, осуществляющего деятельность на объекте НВОС на территории проведения эксперимента по квотированию выбросов загрязняющих веществ, дополнительно включаются сведения о таких квотах;
- территориальные органы Росприроднадзора будут за 3 месяца уведомлять хозяйствующие субъекты об истечении срока действия разрешения на выбросы;
- установлены сроки рассмотрения заявки и материалов на продление разрешений на выбросы;
- определена процедура переоформления разрешения на выбросы;
- предусмотрено ведение реестра выданных разрешений на выбросы.

Кроме того, сокращаются сроки межведомственного и внутриведомственного информационного взаимодействия, рассмотрения заявки и мате-

риалов на получение и продление разрешений.

Процедура исключает обязанность Росприроднадзора по направлению письменных уведомлений о результате рассмотрения заявок и материалов. Взамен информация обо всех решениях контролирующего органа (с мотивированным обоснованием) будет размещаться на Едином портале госуслуг.

При этом сведения о разрешении предоставляются в форме выписки из реестра выданных разрешений с нанесённым на неё двухмерным штриховым кодом (QR-кодом), содержащим в кодированном виде адрес страницы в сети «Интернет», с размещёнными на ней сведениями о соответствующем разрешении.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** всем природопользователям, эксплуатирующим стационарные источники выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух.  
**КОГДА ВСТУПАЕТ В СИЛУ:** 1 сентября 2023 г.

БР

16 МАРТА 2023 ГОДА



ПРЕСС-СЛУЖБА РФ

## РОССИЙСКИЙ БИЗНЕС УСПЕШНО ОТВЕЧАЕТ НА НОВЫЕ ВЫЗОВЫ

16 марта 2023 г. в Москве прошёл ежегодный Съезд Российского союза промышленников и предпринимателей, в ходе которого обсуждались вопросы инвестиционной активности в санкционных условиях, возможности достижения технологического суверенитета, механизмы поддержки промышленных компаний, фискальная политика, профессиональное образование, другие актуальные для предпринимательского сообщества темы.

### ЗАКРЕПИТЬ ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Президент РСПП **Александр Шохин** представил доклад о состоянии делового климата в России и отчётный доклад о деятельности РСПП в 2022 г.

Александр Шохин отметил, что темпы падения ВВП в 2022 г. оказались на порядок ниже прогнозов.

«Хотя условия работы усложнились, а основные параметры делового климата ухудшились, большинство компаний оценивают свою работу в прошлом году как достаточно успешную. Причин этому несколько: пер-

вая – эффективные механизмы поддержки бизнеса. Лидером по популярности среди институтов развития не первый год остаётся Фонд развития промышленности. Перезапущен механизм СЗПК, модернизируется поддержка промкластеров, появились промышленная ипотека и ряд других востребованных бизнесом инструментов. Вторая причина – повышение качества взаимодействия бизнеса и власти. Многие системные и антикризисные меры были отработаны в период пандемии и оперативно перезапущены, в ряде случаев – с некоторой модифи-

кацией с учётом специфики новых вызовов. Особо позитивную роль сыграли мораторий на проведение контрольно-надзорных мероприятий и автоматическое продление разрешительных документов», – сказал Александр Шохин.

«Главные причины успешного прохождения российского экономического корабля между Сциллой мобилизационной экономики и Харибдой панических действий – сохранение базовых принципов экономики и конкуренции, высокая адаптивность российского бизнеса и его готовность использовать новые вы-

зовы как новые возможности», – подчеркнул Александр Шохин.

Среди наиболее острых для бизнеса проблем глава РСПП назвал рост цен производителей, увеличение тарифов естественных монополий, трудности с привлечением финансирования, нехватку квалифицированных кадров, нарастание фискальной нагрузки как на ряд отраслей (введение рентных платежей, повышение НДС), так и на системном уровне. При этом, по словам Александра Шохина, инвестиционная активность российских компаний даже возросла по сравнению с 2021 г.

Президент РСПП отметил, что для закрепления достигнутых результатов необходимо стимулировать частные инвестиции, подставляя плечо государственного участия, донстроить инструменты и механизмы поддержки, включая соглашения о защите и поощрении инвестиций, инвестиционный налоговый вычет и ряд других, разработать и запустить программу господдержки инвестиций в инфраструктуру, предусматривающую субсидирование процентных ставок, развивать оборот цифровых активов.

### ГОСУДАРСТВО ПОМОГАЕТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ

Министр экономического развития РФ **Максим Решетников** в своём выступлении отметил: «В конце прошлого – начале этого года стало понятно, что экономика в 2023 году будет развиваться значительно более динамично, чем казалось ранее. Об этом говорят итоги прошлого года, и цифры января, и первые индикаторы февраля. Сейчас ведём работу над сце-



Владимир Путин, Президент РФ, Александр Шохин, президент РСПП



Максим Решетников, Министр экономического развития РФ



Денис Мантуров, заместитель Председателя Правительства РФ – Министр промышленности и торговли РФ

Игорь Левитин, секретарь Государственного Совета РФ, помощник Президента РФ

нарными условиями прогноза социально-экономического развития РФ, которые будут представлены в правительство».

«Уже понятно, что рост экономики и инвестиций будет в положительной зоне. В сторону улучшения пересмотрим рост реальных доходов населения. Безработица будет на более низком уровне. Всё это говорит о том, что экономика имеет источники развития, и главный из них – внутренний спрос», – сказал министр.

Что касается инвестиционной активности в 2023 г., то, по мнению министра, она должна быть обеспечена за счёт частных инвестиций.

«Мы за прошлый год и начало этого года существенно расширили инструментарий и будем расширять его дальше», – отметил глава Минэкономразвития РФ. – В дополнение к соглашениям по защите капиталовложений, которые продолжают заключаться, ставим задачу в этом году создать инструмент



KREMLIN.RU

инвестиционного налогового вычета, чтобы он давал возможность инвестировать за счёт действующей прибыли предприятий. При этом инвестировать масштабно, в режиме сотен миллиардов рублей», – сказал министр.

Максим Решетников подчеркнул, что Минэкономики России всегда будет «оставаться адвокатом российского бизнеса», предлагая лучшие решения для предпринимателей с учётом интересов общества.

Как отметил секретарь Государственного Совета РФ, помощник Президента РФ **Игорь Левитин**, результаты опроса промышленных предприятий показали, что они считают наиболее значимыми направлениями промышленной политики обеспечение рынка промышленными кадрами, предоставление льготных кредитов и займов и дополнительную поддержку инвестиционных программ промышленности через новые инструменты.

Заместитель Председателя Правительства РФ – Министр промышленности и торговли РФ **Денис Мантуров** сообщил о планах Правительства РФ продлить меры поддержки экспортёров.

По его словам, правительство в целом согласовало продление после 2024 г. мер поддержки экспортёров в рамках национального проекта «Международная кооперация и экспорт», этот вопрос обсуждался кабмином и был принципиально поддержан.

Денис Мантуров подчеркнул, что государство помогает бизнесу справляться с последствиями международных санкций.

«Показатели экономики, показатели отраслей есть индикатор того, как чувствует себя бизнес. Поэтому те испытания, которые выпадали в предыдущие годы, и то, что переживал бизнес в прошлый год, во первых, всегда государство находится рядом и обеспечивает комфортное прохождение всех этих испытаний. Это доказыва-

ли не раз – не первый кризис и не первые санкции, которые мы получали», – сказал министр.

Председатель Коллегии ЕЭК **Михаил Мясникович** обозначил масштабы торгового роста в рамках ЕАЭС.

«Евразийский экономический союз продемонстрировал свою эффективность в который раз. Объёмы совместной торговли в ЕАЭС выросли в 3 раза, а именно – на 35%. Объём торговли увеличился на 3 млрд долл. Важно, что это происходит не в ущерб торговле с третьими странами. Тем не менее по-прежнему остаются вопросы признания банковских гарантий и другие нерешённые вопросы», – сказал Михаил Мясникович.

Министр финансов РФ **Антон Силуанов** в своём выступлении прояснил вопросы, связанные с единовременным платежом в бюджет.

«Если говорить о том, много ли компаний затронет эта новация – нет, всего где-то одну



ФОТО: ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

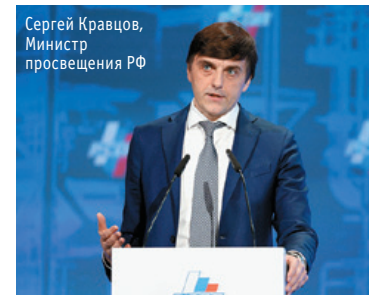


ФОТО: ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

десятую процента от всех компаний составит эта доля. И мы говорим только о крупном прибыльном бизнесе, о том бизнесе, который имеет доналоговую прибыль за 2021–2022 годы не менее 1 млрд рублей», – сказал он.

«Мы также предлагаем исключить из наших предложений компании нефтегазового сектора и сектора добычи угля, потому что мы дополнительные предложения по этим предприятиям уже сформировали в предыдущие годы и в этом году тоже доуточнили механизм действия этого законодательства», – добавил министр.

«Мы сейчас подготовим предложение на уровне законодательства, чтобы через налогообложение разницы исторической прибыли и прибыли, которая сформировалась за последние годы, централизовать для реализации наших программ, в том числе и для поддержки бизнеса», – сказал министр.

Комментируя слова Антона Силуанова о платеже со стороны бизнеса в бюджет, президент РСПП Александр Шохин отметил, что оптимальным вариантом дополнительного обязательного сбора «мог бы быть дополнительный сбор с конъюнктурной прибыли для компаний с прибылью свыше миллиарда рублей».

«Мы понимаем, что налоговая система не может быть застывшей, хотя традиционный лозунг РСПП – мы его на всех съездах повторяли в разные годы, – что нужен мораторий на повышение налоговой нагрузки, и не налоговой даже, а фискальной нагрузки, под которой мы имеем в виду не только ставки или новые налоги, но и изменение базы в расчёте налогов», – добавил Александр Шохин.

Руководитель ФНС России **Даниил Егоров** отметил, что благодаря обратной связи от бизнеса удалось изменить бизнес-процессы. Также планируется, что этот институт

распространят на все крупнейшие компании страны: «Только через инспекции будут проходить требования, они будут проверяться на актуальность, на необходимость, на повторность и только после этого приходиться к налогоплательщику как валидированное требование».

Даниил Егоров также рассказал, как идёт работа по внедрению Единого налогового счёта.

Министр труда и социальной защиты РФ **Антон Котыков** сообщил о сроках принятия Госдумой РФ проекта новой редакции закона «О занятости населения в РФ». Документ упорядочивает действующие нормы законодательства о занятости, а также закрепляет новые меры поддержки ряда категорий граждан, в том числе бывших участников СВО.

«У нас в планах принять закон в рамках весенней сессии совместно с депутатами Государственной Думы», – сказал он.



Александр Шохин,  
президент РСПП

Министр строительства и ЖКХ РФ **Ирек Файзуллин** сообщил об усилении контроля за муниципальными структурами по соблюдению ими строительных нормативов. Министр подчеркнул большое значение совместной дорожной карты Минстроя и РСПП по внедрению регламентов ЕАЭС в строительную отрасль. По его словам, перед министерством и РСПП стоят совместные задачи по следованию Стратегии развития строительной отрасли и отрасли ЖКХ до 2030 г.

Министр науки и высшего образования РФ **Валерий Фальков** рассказал о ходе реализации федерального проекта Минобрнауки «Передовые инженерные школы», направленного на обеспечение экономики страны квалифицированными кадрами. Министр просвещения РФ **Сергей Кравцов** напомнил, что проект «Профессионалитет», реализуемый с 2022 г., входит в число 42 стратегических инициатив социально-экономиче-

ского развития страны, направленных на достижение национальных целей развития.

По словам министра, важное место в проекте «Профессионалитет» занимают квалифицированные молодые кадры, которые необходимо привлекать в систему и закреплять в организациях, реализующих программы СПО, создавая условия для их труда. Проект призван решить проблемы в сфере нехватки кадров, а также качественно изменить сферу среднего профессионального образования в РФ.

Председатель ФНПР **Михаил Шмаков** обозначил проблемы с заработными платами в стране. По его словам, несмотря на существующие трудности и стремление бизнеса уменьшать издержки, зарплаты не должны снижаться.

Губернатор Рязанской области **Павел Малков** отметил, что скорость принятия управленческих решений является ключевым фактором, который

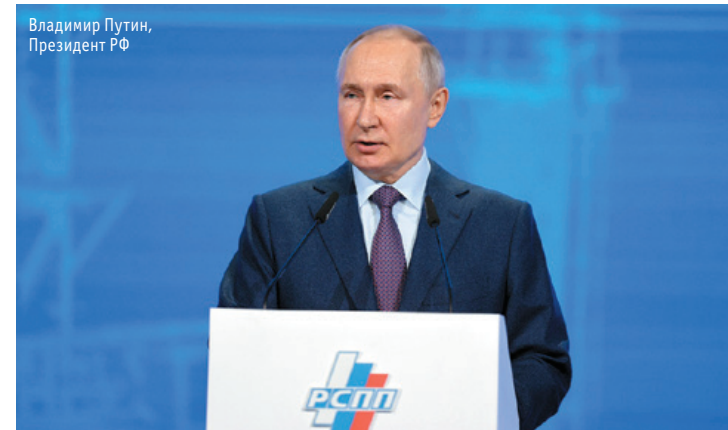
определяет благополучие территорий. Он обратил внимание аудитории на необходимость оптимизации процессов принятия решений, не допуская бюрократии, и пригласил инвесторов к рассмотрению проектов в Рязанской области.

### Новые возможности для бизнеса

Традиционно ключевой частью съезда стало выступление Президента РФ **Владимира Путина**. В своей речи он отметил, что «РСПП активно вовлечён в общенациональную повестку, имеет свои взгляды и предложения: что нужно сделать для повышения темпов и устойчивости экономического роста, как поддержать развитие регионов нашей страны, нарастить их промышленный, технологический, инфраструктурный и кадровый потенциал, в том числе и в целом – как сделать нашу страну сильнее, успешнее, конкурентоспособнее».

По словам Президента РФ, «сейчас возможностей, перспектив для развития бизнеса и его расширения ещё больше, и российский бизнес не должен их упустить, а то не ровён час некоторые ушедшие компании захотят вернуться. Ситуация без преувеличения уникальная для многих наших компаний. Своевременные инвестиционные решения сегодня, безусловно, сторицей окупятся завтра. Это верно как для обрабатывающей промышленности, так и для внутреннего туризма, для российских брендов на рынке потребительских товаров».

Владимир Путин оценил состояние внутреннего спроса в России.



Владимир Путин,  
Президент РФ

«Хорошо прибавляет внутренний спрос. По оценкам, уже в апреле мы выйдем на темпы роста розничного товарооборота не менее 5 %, причём в реальном выражении. Что здесь важно, на что хотел бы обратить внимание: речь идёт не о каком-то случайном всплеске. Как отмечают эксперты, внутренний спрос вышел на траекторию устойчивого, долгосрочного роста», – сказал Владимир Путин, добавив, что в основе этого роста – стабильность российского рынка труда, увеличение доходов и зарплат граждан, а также снижение инфляции.

Он отметил, что сегодня в России открываются огромные возможности практически для любого направления деятельности, для любого бизнеса.

«Есть возможности для запуска перспективных долгосрочных проектов и на потребительском рынке, и в высокотехнологичном секторе, в туризме, во многих других отраслях экономики. Да, нам, конечно, ещё предстоит решить ряд системных вопросов, связанных с логистикой, финансами, инфраструктурой, технологиями,

но количество нерешённых задач, оно никогда не уменьшается, потому что по мере роста государства, роста нашей экономики их количество тоже увеличивается», – сказал Владимир Путин.

Президент страны заверил, что власти России будут поддерживать ответственный бизнес и компании, которые нацелены не на краткосрочный результат, а на стратегическое развитие.

На съезде также выступили: генеральный директор КАМАЗа **Сергей Когогин**, основатель Группы компаний ANT-GROUP **Антон Батаков**, председатель Союза предпринимателей Тверской области **Андрей Дмитриев**, руководитель Дагестанского регионального отделения РСПП **Патимат Гамидова** и генеральный директор «Биессе Групп» **Вальрика Маттео**.

В завершение съезда президент РСПП Александр Шохин сообщил, что сводные предложения по итогам форумов НРБ и съезда РСПП будут направлены в Правительство РФ и профильные министерства и ведомства.

БР



Валерий Фальков,  
Министр науки  
и высшего  
образования РФ



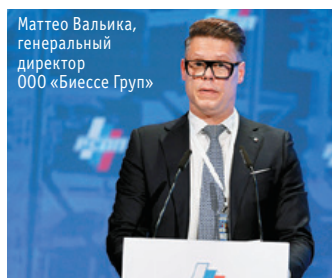
Михаил Шмаков,  
председатель  
Федерации  
независимых  
профсоюзов  
России



Сергей Когогин,  
генеральный  
директор  
ПАО «КАМАЗ»



Антон Батаков,  
основатель  
группы компаний  
ANT-GROUP



Маттео Вальрика,  
генеральный  
директор  
ООО «Биессе Групп»



Павел Малков,  
губернатор  
Рязанской  
области

ФОТО: ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

# НЕДЕЛИ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА: КУРС – НА РАЗВИТИЕ

Программа традиционных Недель российского бизнеса (НРБ), ежегодно проводимых РСПП, была в этом году как никогда насыщенной и разнообразной. В течение 2 месяцев представители бизнеса обсуждали важнейшие проблемы, волнующие предпринимательское сообщество, готовили свои предложения по их решению. О первых мероприятиях в рамках НРБ было рассказано в прошлом номере нашего журнала. Сегодня – информация о других важнейших форумах, вошедших в программу Недель российского бизнеса.

## ИНТЕГРАЦИОННЫЙ ФОРУМ «РАЗДВИГАЯ ГОРИЗОНТ: СТРАТЕГИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ И РОЛЬ БИЗНЕСА», 6 МАРТА

Обсуждались перспективы и возможности, открывающиеся на очередном этапе развития Евразийского экономического союза (ЕАЭС), рассматривались подходы к взаимному дополнению приоритетов и практик интеграции, обеспечение интересов бизнеса в сфере

промышленной кооперации, продовольственной безопасности, транспорта и логистики, цифровой трансформации, сотрудничества с партнёрами из третьих стран.

С приветственным словом к участникам форума обратился заместитель Председателя Правительства РФ **Алексей Оверчук**.

Президент РСПП, председатель президиума – президент Делового совета ЕАЭС **Александр Шохин** отметил, что евразийская интеграция сегодня

играет возрастающую роль в социально-экономическом развитии как нашей страны, так и её ближайших партнёров по ЕАЭС.

«Мы видим позитивную динамику во взаимной торговле стран ЕАЭС, которая, по оценкам Евразийского банка развития (ЕАБР), в 2022 году выросла на 10,3% и превысила 80,6 млрд долл. При этом по отдельным странам имеет место кратный рост. Так, экспорт Армении в ЕАЭС вырос в 2,8 раза, Киргизии – 1,8 раза, Беларуси – в 1,3 раза. Для от-

дельных стран значение рынка ЕАЭС резко возросло. Доля стран союза в общем экспорте Армении увеличилась с 29,3% до 46,8%, Киргизии – с 28,8% до 65,8%», – сказал Александр Шохин.

Глава РСПП подчеркнул, что Деловой совет ЕАЭС, в котором в этом году председательствует РСПП, настроен на то, чтобы укрепить роль бизнеса как драйвера евразийской интеграции.

Среди перспективных с точки зрения бизнеса тем Александр Шохин назвал продолжение формирования благоприятного делового и инвестиционного климата в ЕАЭС; развитие системы платежей и расчётов в национальных валютах с использованием цифровых инструментов; научно-техническое сотрудничество.

Председатель Коллегии Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) **Михаил Мясникович** сообщил об активной работе Консультативного совета по взаимодействию ЕЭК и Делового совета ЕАЭС. Он назвал развитие открытого диалога с бизнес-сообществом и создание комфортных условий ведения предпринимательской деятельности в ЕАЭС одними из приоритетов Евразийской экономической комиссии.

По итогам форума было отмечено, что сегодня, в условиях весьма ограниченных возможностей многих институтов глобального управления, продемонстрировавших практическую неспособность к выработке эффективных антикризисных решений, и невозможности поиска сепаратных решений для многочислен-

ных вызовов на национальном уровне, особое значение приобретают региональные форматы сотрудничества.

## ФОРУМ «ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОВЕСТКА В УСЛОВИЯХ НОВЫХ ВЫЗОВОВ», 9 МАРТА

Обсуждались формирование экономики замкнутого цикла, вопросы ликвидации экологических последствий хозяйственной деятельности, реализация эксперимента по квотированию выбросов загрязняющих веществ в атмосферу и другие вопросы.

Президент РСПП **Александр Шохин** отметил, что главными приоритетами экологического регулирования участники форума по итогам проведённого среди них опроса назвали корректировку законодательства по регулированию обращения с побочными продуктами производства, а также по порядку выдачи комплексных экологических разрешений.

Среди других важных направлений взаимодействия бизнеса и РСПП по вопросам экологии Александр Шохин назвал осуществляемый Российским союзом по поручению Президента РФ мониторинг реализации федерального проекта «Чистый воздух».

Первый заместитель председателя Комитета РСПП по экологии и природопользованию, председатель совета директоров компании «ЕвроХим» **Игорь Нечаев** назвал главные факторы, способствующие улучшению нормирования в сфере экологии.

«У Комитета РСПП по экологии и природопользованию



Сергей Иванов, специальный представитель Президента РФ по вопросам природоохранной деятельности, экологии и транспорта



Игорь Нечаев, первый заместитель председателя Комитета РСПП по экологии и природопользованию, председатель совета директоров компании «ЕвроХим»



Светлана Радионова, руководитель Федеральной службы по надзору в сфере природопользования



Вадим Гераскин, заместитель генерального директора по связям с государственными органами, промышленная группа «Базовый элемент»



Александр Варварин, статс-секретарь – вице-президент по правовому регулированию и правоприменению РСПП



Андрей Слепнев, член Коллегии (министр) по торговле ЕЭК, Бакытжан Сагинтаев, член Коллегии (министр) по экономике и финансовой политике ЕЭК, Михаил Мясникович, председатель Коллегии ЕЭК, Александр Шохин, президент РСПП, председатель президиума – президент Делового совета ЕАЭС, Сергей Красильников, вице-президент – управляющий директор Управления международного двустороннего сотрудничества РСПП, Сергей Глазьев, председатель Коллегии ЕЭК, Андрей Лоцманов, заместитель сопредседателя Комитета РСПП по промышленной политике и техническому регулированию

ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

ФОТО: ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

налажен конструктивный диалог с регулятором. Наша цель – сделать так, чтобы требования законодательства были конкретными, прозрачными и, самое главное, выполнимыми, а при издании подзаконных актов учитывались конкретные предложения бизнеса», – сказал Игорь Нечаев.

Руководитель Федеральной службы по надзору в сфере природопользования **Светлана Радионова** говорила об ответственности крупного российского бизнеса за учёт собственных источников выбросов загрязняющих веществ. Она отметила, что бизнес в сегодняшней непростой ситуации не останавливает экологические проекты.

Вице-президент «Норильского никеля» **Андрей Грачёв** подтвердил намерение компании придерживаться плана инвестировать в экологические проекты порядка 300 млрд руб.

«Мы не снижаем, мы не собираемся снижать свои усилия в данной сфере – то есть это остаётся константой. Что касается роста – пока мы об этом не думали, у нас новых планов по росту нет», – сказал Андрей Грачёв.

В завершение форума было отмечено, что в условиях продолжающейся экономической нестабильности, связанной с введением иностранными государствами ограничительных мер в отношении российских граждан и организаций, крайне важно обеспечить открытый конструктивный диалог государства и бизнеса по всем ключевым вопросам, который позволит обеспечить достижение поставленных целей в сфере экологии.



Григорий Берёзкин, председатель Комиссии РСПП по электроэнергетике, член Бюро Правления РСПП



Олег Огиенко, директор по взаимодействию с государственными органами ГК «БитРивер»



Максим Быстров, председатель правления ассоциации «НП Совет рынка», Александра Панина, председатель наблюдательного совета ассоциации «Совет производителей электроэнергии и стратегических инвесторов электроэнергетики»



Михаил Андронов, заместитель председателя Комиссии РСПП по электроэнергетике, генеральный директор ООО «Русэнергосбыт»

ФОТО: ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

**ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ФОРУМ «ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ РОССИИ: ИТОГИ ПРОШЕДШИХ ДВАДЦАТИ ЛЕТ И БУДУЩИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ», 13 МАРТА**

Его модератором выступил председатель Комиссии РСПП по электроэнергетике, член Бюро Правления РСПП **Григорий Берёзкин**.

В своём выступлении он отметил, что в нынешней технологической и экономической ситуации наблюдается смена технологических концепций. Многие решения, которые были приняты ранее и считались правильными и неизбежными, сегодня могут потерять свою актуальность или потребовать кардинального пересмотра.

В рамках пленарного заседания обсудили итоги последних 20 лет функционирования электроэнергетической отрасли: от запуска реформы до

сегодняшних дней. Участниками дискуссии были высказаны мнения о том, что было сделано правильно и своевременно, а что из запланированного осуществить не удалось в ходе реформирования отрасли и с учётом нынешней динамично изменяющейся среды и неопределённости. Особое внимание уделили вопросам, связанным с «зелёной» повесткой в электроэнергетике. Также обсудили влияние западных санкций на развитие отрасли.

С учётом высказанных мнений наметили дальнейшую стратегию развития отрасли для развития промышленного потенциала страны, в частности основываясь на опыте прошлых лет.

В рамках энергетического форума также состоялся круглый стол по теме «Новая система планирования перспективного развития электроэнергетики – задачи и вызовы».



Сергей Пугачёв, председатель Комитета ТПП РФ по техническому регулированию, стандартизации и качеству продукции, Алексей Медников, помощник заместителя Председателя Правительства РФ – Министра промышленности и торговли РФ, Антон Шалаев, руководитель Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии, Андрей Лоцманов, заместитель сопредседателя Комитета РСПП по промышленной политике и техническому регулированию, председатель Совета по техническому регулированию и стандартизации при Минпромторге России, Александр Мурычев, вице-президент по финансовой политике и развитию секторов экономики РСПП

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ «АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ТЕХНИЧЕСКОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ И СТАНДАРТИЗАЦИИ В ЕАЭС», 13 МАРТА**

Мероприятие было организовано в формате совместного заседания Комитета РСПП по промышленной политике и техническому регулированию и Комитета ТПП РФ по техническому регулированию, стандартизации и качеству продукции.

На форуме представители руководства Евразийской экономической комиссии, органов государственной власти и крупнейших бизнес-объединений стран ЕАЭС обсудили текущее состояние, проблемы и направления совершенствования системы технического регулирования и стандартизации.

Приветствуя организаторов и участников форума, президент РСПП **Александр Шохин** подчеркнул, что вопросы технического регулирования и стандартизации были и остаются для РСПП одним из приоритетных направлений сотрудничества на площадке ЕАЭС.

Вопросы, включённые в повестку дня форума, имеют самое непосредственное отношение к реализации стратегических направлений развития евразийской экономической интеграции. Прежде всего речь идёт о проектах промышленной кооперации, без которых трудно представить развитие национальных экономик и евразийского пространства в целом.



Вячеслав Бурмистров, директор Департамента государственной политики в области технического регулирования, стандартизации и обеспечения единства измерений Минпромторга России



Виктор Назаренко, член Коллегии (министр) по техническому регулированию ЕЭК, Сергей Музыченко, заместитель Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ

ФОТО: ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

О наиболее острых проблемах технического регулирования, стандартизации, оценки соответствия, метрологического обеспечения говорил в своём выступлении член Коллегии (министр) по техническому регулированию Евразийской экономической комиссии **Виктор Назаренко**.

Руководитель Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии **Антон Шалаев** отметил, что стандартизация должна стать основой евразийской системы качества. При этом приоритетным для развития стандартизации должен быть именно евразийский вектор.

В резолюции форума отмечено конструктивное взаимодействие предпринимательского сообщества, профильных национальных органов государственной власти и руководства Евразийской экономической комиссии. Признана целесообразность использования площадки Консультативного совета по взаимодействию ЕЭК и Делового совета ЕАЭС для продвижения консолидированной позиции бизнес-объединений стран ЕАЭС в области технического регулирования на уровне руководства ЕЭК.

**ФОРУМ «КОНТРОЛЬНО-НАДЗОРНАЯ И РАЗРЕШИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ: НОВЫЕ УСЛОВИЯ И РЕШЕНИЯ», 14 МАРТА**

В мероприятии приняли участие президент РСПП **Александр Шохин**, первый заместитель председателя Комитета



Алексей Херсонцев, статс-секретарь – заместитель Министра экономического развития РФ



Александр Демин, статс-секретарь – заместитель руководителя Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору



Ринат Еникеев, директор Департамента надзорной деятельности и профилактической работы МЧС России, Игорь Манылов, руководитель ФАУ «Главгосэкспертиза»

Госдумы РФ по контролю **Михаил Романов**, статс-секретарь – заместитель Министра экономического развития РФ **Алексей Херсонцев**, руководитель ФАУ «Главгосэкспертиза» **Игорь Манылов** и др.

Александр Шохин, открывая форум, отметил, что, по итогам опроса РСПП, представители бизнеса в 2023 г. на 14 % реже, чем в 2020 г., стали ощущать давление в связи с работой контрольно-надзорных органов.

По его словам, такие изменения во многом объясняются действующим мораторием на проверки.

Более трети опрошенных РСПП компаний причиной внеплановых проверок в 2022 г. назвали жалобы ра-

ботников и граждан. Аналогичные результаты были и в 2021 г. Это говорит о том, что контрольно-надзорные органы по-прежнему придерживаются принципа «одна жалоба – одна проверка». По словам президента РСПП, уход от этого принципа возможен путём внедрения индикаторов риска причинения вреда, определяющих необходимость проведения внепланового контроля. Сегодня они практически не используются на практике.

На форуме обсуждались вопросы эффективности моратория на проверки в период 2020–2022 гг., возможности отмены проверок в отношении субъектов предпринимательства, деятельность которых не относится к чрезвычайно

высокой и высокой категориям риска причинения вреда, расширения применения риск-ориентированного подхода.

Председатель Комитета РСПП по разрешительной и контрольно-надзорной деятельности, председатель совета директоров компании «Удоканская медь» **Валерий Казикаев** представил видение профильным Комитетом РСПП будущего реформы контрольно-надзорной деятельности. В качестве приоритета он назвал дальнейшее расширение риск-ориентированного подхода с учётом поручения Президента РФ в рамках ПМЭФ в 2022 г.

#### ФОРУМ «ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ: ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ И МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ», 14 АПРЕЛЯ

Ключевыми темами стали импортозамещение в горнодобывающей промышленности, а также механизмы инвестиционной активности предприятий и меры государственной поддержки отрасли.

Предварительно в рамках форума прошли заседания четырёх рабочих групп, на которых были сформулированы предложения в адрес Правительства РФ по развитию отрасли.

По итогам заседаний рабочих групп состоялось пленарное заседание форума, в работе которого приняли участие президент РСПП **Александр Шохин**, заместитель Министра энергетики РФ **Сергей Мочальников**, заместитель Министра РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики **Анатолий Бобраков**, член



Игорь Вдовин, член Правления РСПП, председатель Комитета РСПП по инвестиционной политике, институтам развития и экспортной поддержке, Александр Шохин, президент РСПП



Сергей Мочальников, заместитель Министра энергетики РФ



Евгений Петров, руководитель Федерального агентства по недропользованию



Сергей Горьков, генеральный директор – председатель правления АО «Росгеология»



Анатолий Бобраков, заместитель Министра РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики

Правления РСПП, председатель Комитета РСПП по инвестиционной политике, институтам развития и экспортной поддержке **Игорь Вдовин** и др.

Одной из ключевых тем, озвученных в ходе пленарного заседания, стали меры поддержки и инвестиционные инструменты для проектов горно-промышленного комплекса. В числе вызовов, с которыми столкнулась отрасль сегодня, участники форума назвали необходимость переориентации с привывчных рынков на новые, а также недоступность оборудования, что усугубляется проблемами поставки запасных частей, расходных материалов и обеспечения сервиса.

На пленарном заседании эксперты обозначили важ-

ность ускоренного развития инфраструктуры и расшивки узких мест с максимальным привлечением частных инвестиций. Много задач сформулировано в части цифровизации и автоматизации сектора – использование беспилотников, роботизация, цифровые двойники, искусственный интеллект и другие решения, которые позволят радикально повысить эффективность сектора и выйти на новый уровень промышленной безопасности.

Инициативы, сформулированные в рамках форума, будут направлены в профильные комиссии Государственного Совета РФ для подготовки перечня предложений по развитию и поддержке отрасли.

Также в рамках Недель российского бизнеса прошёл Международный форум «Россия – Африка: кооперация как путь к устойчивому развитию». В форуме приняли участие представители более 15 зарубежных стран, включая послов и представителей дипломатических миссий таких африканских стран, как Южно-Африканская Республика, Намибия, Тунисская Республика, Республика Сенегал, Республика Мозамбик, Арабская Республика Египет, Буркина Фасо, Нигерия.

В ходе дискуссии были рассмотрены направления и перспективы развития международного сотрудничества России и Африки, вопросы снижения рисков при освое-





ФОТО: ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

Участники Международного форума «Россия – Африка: кооперация как путь к устойчивому развитию»

нии рынков и выстраивании отношений с африканскими партнёрами, новые программы и проекты развития в Африке, предложения в рекомендации бизнеса для предстоящего в июле 2023 г. Второго саммита «Россия – Африка», который пройдёт в Санкт-Петербурге.

Всероссийский форум «Здоровые города: единство власти, бизнеса, науки и общества в достижении национальных целей развития», который прошёл в рамках НРБ в Вологде, был посвящён обсуждению широкого спектра вопросов, касающихся сохранения и укрепления общественного здоровья в текущей социально-экономической обстановке, формирования здоровьесберегающей среды.

На форуме цифровой трансформации «Современный ИТ-ландшафт российской эконо-

мики. Движение к цифровому суверенитету» его участники обсудили особенности функционирования нового института промышленных центров компетенций и его роль в процессе формирования технологической независимости российской экономики, текущие наработки и достижения по итогам полугодовой работы и предложили способы дальнейшего совершенствования проводимой работы и взаимодействия с государственными органами.

Ключевыми темами панельных секций Молодёжного промышленного форума стали: мощёжная промышленная политика России, межрегиональная кооперация промышленных предприятий – инструмент «Биржи субконтракта», механизмы поддержки МСП. В ходе обсуждения докладов и дискуссии участвую-

щих сторон было предложено сформировать понимание места и значимости молодых промышленников в текущей конфигурации отечественного промышленного рынка, выявить зоны роста для региональных компаний.

На форуме «Дни промышленного дизайна РСПП» его участники стремились выработать механизмы стимулирования спроса на промышленный дизайн со стороны российских производителей, например с помощью субсидирования части расходов на инжиниринг и дизайн при выполнении определённых обязательств, взятых на себя производителем в рамках реализации проектов промышленных компаний.

Строительный форум «Актуальные задачи развития комплекса промышленного строительства в рамках стратегии модернизации экономики и роста современного производственного потенциала России» был посвящён обсуждению состояния производственного потенциала России, основных направлений реновации промышленных предприятий, развитию промышленной ипотеки, задач нового промышленного строительства.

На агропромышленном форуме «Биотехнологии в сельском хозяйстве: национальные приоритеты и кооперация на пространстве ЕАЭС» обсуждались вопросы, связанные с разработками биотехнологий в сельском хозяйстве и их внедрением в агропромышленные комплексы государств – членов Евразийского экономического союза. **БР**



ФОТО: РОСКОНГРЕСС

## 24–25 мая 2023 г. в Москве прошёл II Евразийский экономический форум

В 2023 г. форум прошёл под девизом «Евразийская интеграция в многополярном мире». Цель форума – совершенствование кооперационных связей на евразийском пространстве. Основными темами деловой части стали наиболее актуальные и востребованные бизнесом вопросы интеграционных процессов в ЕАЭС, в том числе международные расчёты и цифровые активы, роль

бизнеса как драйвера евразийской экономической интеграции, создание Евразийской перестраховочной компании и ряд других вопросов.

В пленарном заседании приняли участие Президент РФ Владимир Путин, Президент Республики Беларусь Александр Лукашенко, Президент Республики Казахстан Касым-Жомарт Токаев, Президент Республики Киргизия

Садыр Жапаров, вице-премьер-министр Республики Армения Мгер Григорян, председатель Коллегии Евразийской экономической комиссии Михаил Мясникович. Председатель КНР Си Цзиньпин направил участникам и гостям пленарного заседания видеообращение. Модератором пленарной дискуссии стал президент РСПП Александр Шохин.

Также в рамках форума прошло заседание президиума Делового совета Евразийского экономического союза. **БР**

## Состоялось заседание Федерального совета РСПП

Впервые после начала пандемии состоялось заседание Федерального совета РСПП. Эта структура объединяет руководителей координационных советов в федеральных округах и глав региональных отделений РСПП. На площадке совета консолидируются предложения региональных предпринимательских сообществ по наиболее значимым

для бизнеса темам для вынесения их на федеральный уровень.

На заседании были обсуждены и выработаны предложения по таким вопросам, как влияние роста тарифной нагрузки на различные отделений РСПП. На площадке совета консолидируются предложения региональных предпринимательских сообществ по наиболее значимым для бизнеса темам для вынесения их на федеральный уровень.

Также в рамках заседания совета председателем Координационного совета отделений РСПП в Центральном федеральном округе была избрана Панина Елена Владимировна, член Правления РСПП, председатель РОР города федерального значения Москвы «Московская Конфедерация промышленников и предпринимателей (работодателей)». **БР**

## ОБЪЯВЛЕНЫ ПОБЕДИТЕЛИ ВСЕРОССИЙСКИХ КОНКУРСОВ РСПП ПО ИТОГАМ 2022 Г.

26 мая, в День российского предпринимательства, в Москве прошла церемония награждения победителей премии в сфере корпоративного налогообложения, учрежденной РСПП и аудиторской компанией «Технологии Доверия», Всероссийского конкурса деловой журналистики РСПП и Всероссийского конкурса РСПП «Лидеры российского бизнеса: динамика, ответственность, устойчивость – 2022».

Премия проводится с 2016 г. Конкурс был учрежден Российским союзом промышленников и предпринимателей и компанией «Технологии Доверия» (до ребрендинга была известна как PwC в России). Конкурс позволяет осветить профессиональные достижения налоговых команд, выявить лучшие практики в области организации работы налоговых служб и объединить профессиональное сообщество налоговых экспертов.

Президент РСПП **Александр Шохин**, открывая конференцию, отметил, что конкурсы состоялись, несмотря на то, что бизнесу в 2022 г. пришлось работать в условиях новых вызовов.

«Бизнес подтвердил готовность работать в условиях экстремальных санкций, реализовывать инвестиционные проекты, внедрять инноваци-



Александр Шохин, президент РСПП

ФОТО: СЛУЖБА БИР РСПП

онные решения, придерживаясь принципов устойчивого развития», – сказал президент РСПП.

Александр Шохин подвёл итоги конкурса в сфере корпоративного налогообложения. В номинации «Налоговый проект года» победителями стали компании «Группа Черкизово», ТМК и Банк ВТБ.

«Налоговым руководителем года» назвали руководителя налогового управления «Северстали» **Ольгу Ваганову**.

За вклад в улучшение налогового климата в РФ и развитие эффективного взаимодействия между государством и бизнесом в сфере налогообложения отмечен директор по налогам Новолипецкого металлургического комбината **Павел Коломенский**.

Были подведены итоги Всероссийского конкурса деловой журналистики РСПП за 2022 г. В номинации «Журналист года» победу одержал журналист «Российской газеты» **Евгений Гайва**. Награду победителю вручила главный

редактор журнала «Бизнес России» **Евгения Шохина**.

Премией им. первого президента РСПП А. И. Вольского «Честь выше прибыли» был отмечен ведущий телеканала РБК ТВ **Кирилл Токарев**, «Лучшим ньюсмейкером» признаны председатель совета директоров компании «Уралхим» **Дмитрия Мазепина**.

В номинации «Лучшее отраслевое СМИ» победил журнал «Металлоснабжение и сбыт», диплом «За вклад в освещение деятельности РСПП» присуждён информационному агентству ТАСС. Премия «Лучшее медийное сопровождение регионального отделения РСПП» вручена Свердловскому областному союзу промышленников и предпринимателей.

Гран-при конкурса РСПП «Лидеры российского бизнеса: динамика, ответственность, устойчивость – 2022» получили компании «ФосАгро» и «Северсталь».

«В третий раз Гран-при конкурса вручается "ФосАгро".



Александр Шохин, Михаил Рыбников, генеральный директор ПАО «ФосАгро»



Андрей Пудов, статс-секретарь – заместитель Министра труда и социальной защиты РФ, Александр Шохин, Дмитрий Шаханов, заместитель генерального директора ОАО «РЖД», Алексей Сорокин, заместитель директора по развитию гражданской продукции ФГУП «РЯЦ-ВНИИЭФ», Николай Заболев, заместитель генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти и бизнес-сообществом ПАО «ТМК»

Это свидетельствует об исключительно высокой оценке результатов деятельности компании в области корпоративной социальной ответственности, экономической и инвестиционной активности со стороны делового сообщества, – прокомментировал награду Александр Шохин. Не менее важно, что Гран-при завоевала компания из металлургического сектора, одного из наиболее пострадавших в результате введения санкций.

В других номинациях конкурса «Лидеры российского бизнеса: динамика, ответственность, устойчивость – 2022» были награждены компании РЖД, НЛМК, «ПСК-Фарм», Дальневосточное морское пароходство, «ПРОМОМЕТ ДМ», ОМК, «Сахалинская энергия», «Металлоинвест», Магнитогорский металлургический комбинат, Ассоциация «ЗРА России», «Лукойл Пермь нефтеоргсинтез», ФГУП «РЯЦ-ВНИИЭФ» и др. **БР**



Евгений Гайва, редактор отдела экономики и социальных проблем «Российской газеты», Евгения Шохина, главный редактор журнала «Бизнес России», президент Бизнес-школы РСПП



Павел Исаев, заместитель генерального директора по связям с деловыми ассоциациями, союзами и объединениями ПАО «Северсталь»



Александр Шохин, Андрей Северилов, председатель совета директоров Транспортной группы FESCO (ПАО «Дальневосточное морское пароходство»), член Правления РСПП

ФОТО: СЛУЖБА БИР РСПП



## ВАЖНЫЙ ЭЛЕМЕНТ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ БИЗНЕСА

11–13 мая в Москве в ВК «Гостиный двор» прошёл Всероссийский форум «Здоровье нации – основа процветания России», соорганизатором которого впервые выступил Российский союз промышленников и предпринимателей.

Приветствуя участников форума, президент РСПП Александр Шохин отметил, что для российского бизнеса здоровье работников – это важнейшая инвестиция.

«Для российского бизнеса и Российского союза промышленников и предпринимателей очень важно участвовать в форуме, который на протяжении многих лет проводит Лига здоровья нации, – сказал Александр Шохин. – С этого года РСПП присоединился к числу организаторов форума, и это вполне логично, поскольку для российского бизнеса здоровье работников, здоровье граждан на территории присутствия

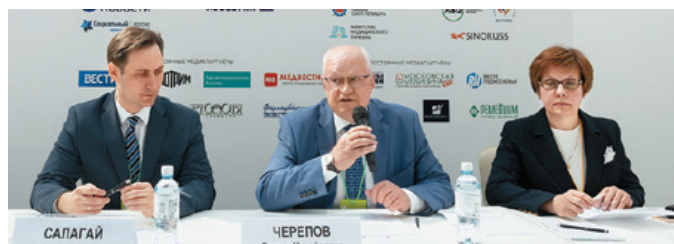
компаний – это не только элемент социальной ответственности, но и реальные инвестиции в развитие производства, инвестиции в будущее. Поэтому на съезде РСПП в марте этого года Президент РФ поручил нашему союзу организовать конкурс и премию для крупных социально ответственных компаний».

11 мая в рамках форума прошла конференция «Корпоративные системы охраны здоровья и формирования здорового образа жизни». Её организаторами выступили Комиссия РСПП по

индустрии здоровья, физической культуре и спорту, Клуб инвесторов фармацевтической и медицинской промышленности и АНО «Здоровье 360».

Основная задача конференции – представить широкой общественности лучшие корпоративные практики с целью их дальнейшего тиражирования как в крупных, так и в средних и малых компаниях.

Участники конференции отметили, что глобальные стратегические интересы России настоятельно требуют поддержания и укрепления здоровья её населения, показатели которого имеют выраженную тенденцию к ухудшению, а в условиях



Олег Салагай, заместитель Министра здравоохранения РФ, Виктор Черепов, вице-президент РСПП по социальной политике и трудовым отношениям, председатель Комиссии РСПП по индустрии здоровья, физической культуре и спорту, президент Клуба инвесторов фармацевтической и медицинской промышленности, Ольга Соболевская, ответственный секретарь Комиссии РСПП по индустрии здоровья, исполнительный директор Клуба инвесторов фармацевтической и медицинской промышленности

нарастающего сокращения трудового потенциала на фоне демографических процессов решение данной проблемы видится в объединении усилий государства, работодателей и граждан.

Вице-президент РСПП по социальной политике и трудовым отношениям, председатель Комиссии РСПП по индустрии здоровья, физической культуре и спорту, президент Клуба инвесторов фармацевтической и медицинской промышленности Виктор Черепов, подводя итоги конференции, подчеркнул актуальность проблем, затронутых в докладах выступающих, важность обмена успешными практиками, реализованными на предприятиях, и предложил регулярно проводить подобные встречи.

В рамках Всероссийского форума «Здоровье нации – основа процветания России» 12 мая в РСПП состоялась научно-практическая конференция на тему «Актуальные проблемы российской фармацевтической промышленности».

Организаторами конференции выступили Российский союз промышленников и предпринимателей, Торгово-про-

мышленная палата РФ, Отделение медицинских наук и Отделение химии и наук о материалах РАН, а также Клуб инвесторов фармацевтической и медицинской промышленности.

Модератором мероприятия выступил председатель Комиссии РСПП по фармацевтической и медицинской промышленности Юрий Калинин.

Участники конференции обсудили научно-организационные вопросы развития в Российской Федерации производства малотоннажных химических веществ и субстанций, их значение в стратегии развития фармацевтической промышленности и вопросы практического взаимодействия учреждений и предприятий химической промышленности с производителями лекарственных препаратов.

Были намечены основные направления работ по увязке планов развития производства малотоннажных химических веществ, реализуемых учреждениями вузовской и академической науки и предприятиями химической и фармацевтической промышленности при поддержке Минпромторга России и Минздрава России.



## ПАО «Уралкалий» ПРИСОЕДИНИЛОСЬ К СОЦИАЛЬНОЙ ХАРТИИ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА

ПАО «Уралкалий» внесено в Реестр членов Социальной хартии российского бизнеса.

«Уралкалий» – один из ведущих мировых производителей и экспортёров хлористого калия. Компания эффективно ведёт деятельность по всей цепочке создания стоимости – от добычи калийной руды до поставок готовой продукции потребителям по всему миру.

В компании разработана и принята ESG-стратегия, которая является частью бизнес-стратегии «Уралкалия» и составляет основу деятельности в области устойчивого развития.

«Уралкалий» – подписант и активный член Глобального договора ООН, один из учредителей Национального ESG-альянса, участник Лиги зелёных брендов и Консорциума по научно-методологическому обеспечению перехода к экономике замкнутого цикла.

В настоящее время к Социальной хартии присоединились 293 организации (компании, отраслевые и региональные объединения бизнеса и другие НКО).



Юрий Калинин, председатель Комиссии РСПП по фармацевтической и медицинской промышленности, Виктор Иванов, президент Российского союза химиков, председатель Комиссии РСПП по химической промышленности

## ЦИФРОВЫЕ АКТИВЫ В ДЕЙСТВИИ

12 мая 2023 г. на полях XI Петербургского международного юридического форума (ПМЮФ) состоялась деловая сессия под эгидой РСПП на тему «Цифровые активы в действии: первые итоги, вызовы и перспективы».

В дискуссии приняли участие представители банковского сообщества, эксперты и ведущие юристы по вопросам правового регулирования цифровых активов.

Открывая мероприятие, вице-президент РСПП по финансовой политике и развитию секторов экономики **Александр Мурычев** отметил, что, по мнению РСПП, для обеспечения эффективного функционирования цифровой экономики и полноценной реализации цифровых проектов российского бизнеса в настоящее время проделана масштабная регуляторная работа, направленная на устранение законодательных барьеров и создание благоприятного режима налогообложения выпуска и оборота ЦФА. Данная работа на базе Координационного совета РСПП по вопросам цифровизации совместно с другими рабочими органами РСПП ведётся уже 5 лет.

**Ольга Войтович**, член Координационного совета РСПП по вопросам цифровизации, заместитель генерального директора по правовым вопросам ООО «ХК "Интеррос"», отметила важность обсуждения дальнейших планов по развитию



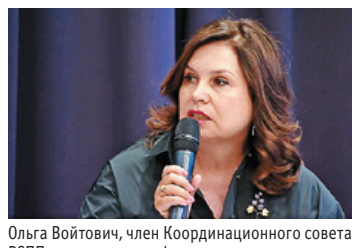
Александр Мурычев, вице-президент РСПП по финансовой политике и развитию секторов экономики



Кирилл Пронин, директор Департамента финансовых технологий Банка России



Анатолий Аксаков, председатель Комитета Госдумы РФ по финансовому рынку



Ольга Войтович, член Координационного совета РСПП по вопросам цифровизации, заместитель генерального директора по правовым вопросам ООО «ХК "Интеррос"»

рынка цифровых финансовых активов на полях ПМЮФ.

**Анатолий Аксаков**, председатель Комитета Государственной Думы РФ по финансовому рынку, подчеркнул необходимость более интенсивного развития рынка ЦФА, а также рассказал о подготовленных для этих целей законодательных инициативах.

**Кирилл Пронин**, директор Департамента финансовых технологий Банка России, рассказал о перспективах развития рынка ЦФА, а также о соответствующих регуляторных предложениях.

По итогам деловой сессии Александр Мурычев отметил необходимость продолжения регулярного диалога между бизнесом и профильными ведомствами по актуальным вопросам развития рынка ЦФА. В частности, целесообразно выработать общую позицию бизнеса относительно интеграции традиционных участников финансового рынка в систему рынка ЦФА, разработать и согласовать единообразные правила бухгалтерского учёта ЦФА, а также проработать возможности выпуска ЦФА в валютах дружественных стран. **БР**



## ПРЕЗИДЕНТ РСПП ПРОВЁЛ ДЕЛОВОЙ ЗАВТРАК ДЛЯ НОВЫХ ЧЛЕНОВ СОЮЗА

11 апреля 2023 г. состоялся деловой завтрак с новыми членами РСПП. Президент союза Александр Шохин в своём вступительном слове познакомил собравшихся со структурой Российского союза промышленников и предпринимателей, рассказал о текущей работе РСПП в Российской трёхсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений, об актуальных задачах в рамках оценки регулирующего воздействия нормативно-правовых актов.

«Текущая повестка дня во многом связана с особым положением дел: с одной стороны, мы живём в ситуации антикризисной, с другой – в режиме структурной перестройки экономики. Мы действительно понимаем: санкции введены надолго, что неоднократно отмечал и Президент РФ, в том числе на съезде РСПП», – отметил Александр Шохин.

Представители компаний поделились своими ожиданиями от сотрудничества, выразив надежду на получение дополнительной поддержки со стороны РСПП, в том числе в

обеспечении синергии бизнеса и государства при решении современных задач в условиях беспрецедентных внешних ограничений.

В частности, управляющий директор ООО «АМР-Спецтехника» **Максим Белопотапов** попросил содействия РСПП в урегулировании сложностей по ввозу и дистрибуции китайской спецтехники. Он также предложил создать на базе РСПП рабочую группу по оцифровке станков и иного промышленного специального оборудования. Президент ассоциации «Рослегпром» **Дмитрий Шишкин** предложил ряд направлений по выработке мер поддержки лёгкой промышленности и углублению кооперации креа-

тивных индустрий, обрабатывающей промышленности и ретейла. Директор по связям с органами государственной власти АО «ИнфоВотч» **Светлана Леонова** выступила с инициативой разработать совет по профессиональным квалификациям в сфере информационной безопасности, а также пересмотреть уже существующие. С просьбой организовать совместную работу на базе РСПП по расширению программ поддержки покупателей отечественного автотранспорта, по выработке антикризисных мер и доработке системы госзакупок обратился вице-президент по внешним связям и взаимодействию с акционерами АО «АвтоВАЗ» **Сергей Громак**. **БР**



Александр Шохин, президент РСПП, Сергей Мытенков, управляющий директор Управления регионального развития РСПП, Евгения Шохина, президент Бизнес-школы РСПП, главный редактор журнала «Бизнес России», член Правления РСПП

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ДОРОЖНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

25 апреля в Москве состоялся Национальный форум инфраструктурных компаний, организованный Национальной ассоциацией инфраструктурных компаний (НАИК). Форум прошёл при поддержке Российского союза промышленников и предпринимателей и государственной компании «Российские автомобильные дороги».

на 2023–2027 гг., привлечение внебюджетного финансирования в перспективные проекты, совершенствование правового регулирования отрасли, а также импортозамещение и обеспечение дорожно-строительных компаний необходимыми ресурсами.

В программу форума вошли стратегические сессии «Совершенствование правового регулирования в сфере транс-

РСПП, председатель совета НАИК Игорь Вдовин.

Участники пленарного заседания отметили, что ключевой вопрос для отрасли сегодня – это перспективы развития инфраструктуры в широком смысле и дорожной сети в частности.

Жизненно важно не снижать темп стройки и сохранить уникальные компании, занятые в сфере транспортного строи-



Игорь Вдовин, вице-президент РСПП, председатель совета НАИК, Александр Шохин, президент РСПП



Максим Степанов, директор Департамента строительства Правительства РФ



Вячеслав Петушенко, председатель правления государственной компании «Российские автомобильные дороги»

Форум собрал более 400 участников, в числе которых представители органов государственной власти, государственные заказчики, подрядные организации, а также поставщики строительных ресурсов. Участники обсудили меры поддержки дорожно-строительной отрасли и перспективы её развития в условиях новых экономических вызовов. Основными темами для обсуждения стали пятилетний правительственный план дорожного строительства

портного строительства. Перегрузка», «Внебюджетное финансирование транспортного строительства в условиях экономических ограничений», «Основные потребности дорожно-строительного комплекса в инновациях», «Обеспечение дорожно-строительной отрасли техникой, материалами и оборудованием».

Официальная часть форума завершилась пленарным заседанием, модератором которого выступил вице-президент

тельства, являющегося драйвером развития экономики страны. Для наращивания темпов введения объектов инфраструктурного строительства необходимо привлечение внебюджетного финансирования.

Ключевые инициативы, прозвучавшие на площадке форума, будут направлены в адрес заместителя Председателя Правительства РФ Марата Хуснуллина с просьбой дать оценку предложениям отраслевого сообщества и поддержать их реализацию.

## АЛЕКСАНДР ШОХИН – ПОЧЁТНЫЙ ДОКТОР СПБПУ

17 апреля 2023 г. состоялась церемония вручения диплома и мантии почётного доктора Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого президенту РСПП, доктору экономических наук, профессору Александру Шохину.

Это почётное звание присваивается за вклад в развитие науки.

«Для меня это большая честь, – сказал президент РСПП. – Традиционно я причислял себя к экономистам. Но стать членом сообщества политехников – это значит получить признание моей деятельности, которая связана с поддержкой промышленно-



Андрей Рудской, ректор Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого, и Александр Шохин, президент РСПП

сти. Сейчас, когда остро стоит вопрос о технологическом суверенитете России, очень важно развивать и поддерживать самые современные технологии. В ряде случаев мы способны обеспечить технологическое и производственное развитие не хуже общемирового уровня. А в некоторых областях наши нау-

ка и технологии могут быть мировыми лидерами. Поэтому важнейшее направление в Политехе – это подготовка научных и инженерных кадров. В общем, потенциал Политеха огромный. И мне кажется, что взаимодействие науки, бизнеса и образования на площадке СПбПУ может получить дополнительный импульс».

## ЭФФЕКТИВНОЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ И ВОЗМОЖНОСТИ ЭКСПОРТА

18 мая, выступая на пленарном заседании форума «Лидеры инвестиций», который проходил в Нижнем Новгороде, президент РСПП Александр Шохин обозначил традиционные развития стратегии импортозамещения и назвал условия для её эффективности.

«Обратный инжиниринг без собственных разработок, собственных испытаний и привлечения инвестиций невозможен. Внутренний рынок российский достаточно узок для многих отраслей, которые привыкли присутствовать на международных рынках. Поэтому и импортозамещение, если оно эффективное, должно ориентироваться на возможности экспорта и поиски новых ниш на рынке», – сказал Александр Шохин.

По данным опроса компаний, который РСПП провёл по итогам I квартала 2023 г., в топ проблем бизнеса входят проблемы с логистикой;

ухудшение условий поставки сырья и комплектующих; неплатежи со стороны контрагентов; отсутствие возможности получить новое оборудование.

Для решения этих вопросов, по словам Александра Шохина, необходимо сохранять и даже увеличивать программы поддержки экспорта, разрешить транспортно-логистические сложности, стимулировать отечественные разработки и поддержку НИОКР параллельно с поддержкой программ обратного инжиниринга.

В форуме «Лидеры инвестиций» приняли участие представители компаний-инвесторов, органов власти, консалтинговых и других организаций. Организаторы форума – правительство Нижегородской области, Корпорация развития Нижегородской области и министерство экономического развития и инвестиций региона.

# КЭФ-2023: ФОРМИРОВАНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ СИБИРИ

19-й Красноярский экономический форум «Время Сибири» прошёл с 1 по 3 марта. Это первая в этом году деловая площадка, собравшая экспертов международного уровня, политиков и бизнесменов из разных стран. На форуме активно обсуждались варианты и пути дальнейшего развития экономики Сибири и России в целом в изменившихся международных условиях. Журнал «Бизнес России» выступил официальным информационным партнёром Красноярского форума.

В приветствии, направленном участникам и гостям форума, Президент РФ **Владимир Путин** особо подчеркнул важность такого делового формата: «Для обсуждения актуальных проблем всестороннего развития Сибири, других важнейших вопросов социально-экономической повестки в Красноярске вновь встречаются представители органов власти, бизнес-сообщества,

К участникам форума обратился президент РСПП **Александр Шохин**. Он отметил, что бизнес довольно неплохо адаптировался к санкциям и 60 % компаний – членов Союза оценивают своё положение как успешное. Этому способствовало быстрое восстановление мер поддержки бизнеса, принятых во время пандемии. Среди особо острых проблем – нехватка квалифицированных

путей и расширение связей России с азиатскими странами, так называемый поворот на Восток, о котором говорил Президент РФ Владимир Путин. И возглавить этот вектор развития с полным правом сможет именно Сибирь.

Большой интерес иностранных делегаций вызвали представленные инвестпроекты СФО, презентации инвестиционного потенциала Енисейской Сибири и новых технологий Красноярского края. Свои инвестиционные возможности продемонстрировала

ГЛАВНЫМ СОБЫТИЕМ ФОРУМА СТАЛО ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ «ВРЕМЯ СИБИРИ». УЧАСТНИКИ ЗАСЕДАНИЯ РАССМОТРЕЛИ ФОРМИРОВАНИЕ НОВЫХ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПУТЕЙ И РАСШИРЕНИЕ СВЯЗЕЙ РОССИИ С АЗИАТСКИМИ СТРАНАМИ, ТАК НАЗЫВАЕМЫЙ ПОВОРОТ НА ВОСТОК.

ства, экспертных кругов из нашей страны и ряда иностранных государств. Насыщенная программа КЭФ, широкие онлайн-трансляции его мероприятий нацелены на то, чтобы ближе познакомить участников с богатейшим промышленным, технологическим, культурным и туристическим потенциалом сибирских регионов, с теми истинно уникальными возможностями, которые открываются перед инвесторами».

кадров. Больше всего беспокоят компании высокий уровень неопределённости и вероятность введения вторичных санкций. Частично это можно уменьшить за счёт определённости внутренней – прозрачных отношений между бизнесом и властью.

Главным событием форума стало пленарное заседание «Время Сибири». Участники заседания рассмотрели формирование новых логистических

Республика Тыва. Работала биржа контактов, где зарубежные компании, которые прибыли на форум, и представители российских предприятий договаривались о сотрудничестве. В результате такой насыщенной и плодотворной программы уже на форуме было подписано 69 соглашений.

В частности, подписано соглашение о сотрудничестве между правительством Красноярского края и ООО «Газпром Недр» на



Приветствие участников и гостей форума от Александра Шохина, президента РСПП

сумму 182 млрд руб., а также документ, открывающий партнёрство края с ООО «Северная звезда» на сумму 70 млрд руб.

На форуме в рамках Всероссийской научно-практической конференции эксперты обсудили базовый доклад «Время Сибири», подготовленный учёными Сибирского федерального университета по заказу Корпорации развития Енисейской Сибири специально для КЭФ-2023. В докладе проанализирован потенциал развития регионов Сибири в новых геополитических условиях по нескольким трекам: поворот на Восток; нарастание пространственного неравенства между европейской и азиатской частями России; утрата человеческого капитала регионами и трансформация энергетических рынков.

Всего в рамках различных программ форума прошло более 80 мероприятий. Были организованы выездные экс-



Александр Усс, экс-губернатор Красноярского края



Олег Дерипаска, основатель компаний РУСАЛ, En+ Group



Андрей Клишас, депутат Госдумы РФ, председатель Комитета Совета Федерации по конституционному законодательству и государственному строительству



Сергей Цивилёв, губернатор Кемеровской области – Кузбасса



На панельной дискуссии «Развитие промышленных зон РФ – лучшие практики»



Сergeй Мытеньков, вице-президент РСПП, директор Управления регионального развития РСПП



Егор Васильев, депутат Законодательного собрания Красноярского края, председатель Комитета по экономике и налоговой политике

пертные студии КЭФ в Москве, Астане и Пекине.

Традиционно на Красноярском экономическом форуме была организована молодёжная площадка. В этом году основной темой стало образование и тренды в этой области. В течение молодёжного дня состоялся ряд дискуссионных площадок по четырём тематическим направлениям: «Школьники. Карьера», «Профессиональные сообщества», «Бизнес и предпринимательство», «Госслужащие».

Как отметил председатель молодёжного правительства дублёров Красноярского края **Евгений Гаврилов**, в этом году участниками молодёжного дня стали представители 43 регионов страны.

«В общей сложности гостями площадки стали более 1 тыс. молодых предпринимателей, студентов, специалистов, общественных деятелей и активистов. В работе участвовали лидеры Российского движения детей и молодёжи "Движение первых" из сибирских регионов, участники и выпускники управленческой программы Росмолодёжи "Голос поколения". Ещё одной особенностью можно назвать то, что в этом году впервые снизили возрастной порог участников – посетить форум смогли ребята старше 14 лет», – сказал Евгений Гаврилов.

По результатам работы молодёжной площадки «Поколение-2035» была принята резолюция с предложениями

органам власти в части развития системы наставничества, профориентации, профессиональных сообществ, молодёжной политики, а также поддержки молодых предпринимателей и госслужащих.

В панельной дискуссии «Развитие промышленных зон РФ – лучшие практики» приняли участие руководители государственных и региональных органов власти, представители бизнеса, отвечающие за развитие территорий с преференциальными режимами. Интеллектуальным партнёром площадки выступил Союз промышленников и предпринимателей Красноярского края. В ходе дискуссии были представлены полезные практики развития промышленных зон, особенности современных экономических условий, меры для активизации импортозамещающих проектов.

Вице-президент РСПП **Сергей Мытеньков** в ходе этой дискуссии отметил, что вопросы, которые поднимает региональное отделение РСПП в Красноярском крае, часто выходят на федеральный уровень и тема развития промышленных зон чрезвычайно актуальна для федеральной повестки: «Для развития промышленности страны важно создать соответствующую инфраструктуру в регионах. В первую очередь целесообразно использовать уже имеющиеся старые площадки крупных производств, брошенные либо не до конца используемые по назначению. Это позволит быстрее вводить промышленные зоны в эксплуатацию, не тратить допол-



Сергей Ерёмин, заместитель губернатора Красноярского края



Ирина Жуйкова, директор Департамента социальных программ ПАО «ГМК "Норильский никель"»



Дмитрий Карасёв, мэр Норильска



Ирина Макиева, главный управляющий партнёр по городскому развитию ВЗБ.РФ



Вадим Ковалёв, член Комиссии по развитию экономики и корпоративной социальной ответственности Общественной палаты РФ



Дмитрий Богданов, вице-президент Бизнес-школы РСПП

нительное время и деньги на то, чтобы заново подводить необходимые коммуникации, осуществлять сетевое подключение, строить дороги и т.д. С точки зрения государственной поддержки бизнес возлагает большие надежды на промышленную ипотеку. Сегодня это реальный механизм, который позволяет инвесторам получить льготный кредит на приобретение, строительство, модернизацию и капитальный ремонт производственного объекта».

Вице-президент Бизнес-школы РСПП **Дмитрий Богданов** принял участие в дискуссии «Бизнес и территории. Новый подход к социальным инвестициям». Эксперты обсудили роль бизнеса в развитии

региона присутствия, поделились успешными практиками реализации программ корпоративной социальной ответственности.

19-й КЭФ «Время Сибири» прошёл на высоком содержательном и экспертном уровне, значительно превысив основные показатели прошлых лет. На форуме были представлены 65 субъектов России – это абсолютный рекорд последних лет, и 10 иностранных государств. Как отметил заместитель председателя правительства Красноярского края **Сергей Верещагин**, в этом году на форуме буквально формировалась программа развития Сибири на ближайшее десятилетие.

«Дискуссии форума в этом году были посвящены вызо-

вам, стоящим перед Сибирью и перед Россией в целом. Для сохранения устойчивости экономики нам нужно искать новые векторы и новые пути её развития. Всего в рамках молодёжной, основной и гастрономической программ прошло более 80 мероприятий, были организованы студии в Москве, Астане и Пекине. Трансляция всех мероприятий велась в социальных сетях. Количество просмотров превысило отметку в 1,5 млн, и эта цифра ещё будет расти», – сказал Сергей Верещагин, подводя итоги форума.

Красноярский край уже начал подготовку к проведению в следующем году 20-го, юбилейного КЭФ-24. **БП**



## ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В НОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕАЛЬНОСТИ: ПОЛНАЯ ПЕРЕЗАГРУЗКА И ШАНС НА РАЗВИТИЕ

Ограничение импорта цифровой продукции из-за рубежа дало серьёзный шанс для развития собственных технологий внутри страны. По результатам 2022 г. практически все направления цифрового развития показали рост, однако для сохранения положительного тренда, по мнению экспертов, необходимо ещё больше увеличить программы грантовой поддержки.

### РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ

По данным ООН, развитие цифровых технологий может способствовать поддержанию и ускорению достижения каждой из 17 целей в области устойчивого развития – начиная с це-

лей ликвидации крайней нищеты, снижения коэффициентов материнской и младенческой смертности и заканчивая целями поощрения устойчивого фермерского производства и обеспечения достойной рабо-

ты, а также достижения всеобщей грамотности. В России главные целевые показатели цифровой трансформации, которые позволят говорить об успешном достижении соответствующей национальной цели к

2030 г., изначально были сформулированы в подп. «д» п. 2 Указа Президента РФ от 21 июля 2020 г. № 474. В первую очередь это достижение цифровой зрелости ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, а также государственного управления; увеличение доли массовых социально значимых услуг, доступных в электронном виде, до 95 %, рост доли домохозяйств, имеющих широкополосный доступ к интернету, до 97 %, а также увеличение вложений в российские ИТ-решения в 4 раза по сравнению с их размером в 2019 г.

В 2022 г., как рассказал вице-премьер российского правительства Дмитрий Чернышенко в ходе состоявшегося 19 января тематического брифинга, все плановые показатели национальной цели были перевыполнены. Так, уровень достижения цифровой зрелости составил 65,8 % (плановый показатель равнялся 56,2 %). «Уровень цифровой зрелости – это такой комплексный показатель, где учитывается и число специалистов, которые работают в ИТ-сфере, используют технологии, и объёмы расходов на цифровые решения, и другие метрики. Так вот этот показатель как раз свидетельствует о том, что нашей цифровой экономике удалось адаптироваться к новым условиям и эффективно выстроить совместную работу государства и бизнеса», – заявил вице-премьер. Такое опережение планов, по мнению представителей как органов власти, так и непосредственно ИТ-

компаний, стало возможным в том числе благодаря существенному расширению видов и объёмов государственной поддержки ИТ-отрасли в прошлом году.

Подтверждают позитивные результаты и исследования независимых научных институтов. «Российский рынок информационных и телеком-

В целом Россия заняла 14-е место в топ-20 стран по развитию цифровых технологий, говорится в презентации исследования «Ростелекома» по глобальным трендам цифровизации за 2021–2022 гг., представленной в январе 2023 г. Первое место в рейтинге занимает Китай, второе – США, следом идут Индия, Велико-



**РОССИЯ ВХОДИТ В ТОП-10 СТРАН ПО НАУЧНОЙ И ИЗОБРЕТАТЕЛЬСКОЙ АКТИВНОСТИ В РОБОТОТЕХНИКЕ, КВАНТОВЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ И ИСКУССТВЕННОМУ ИНТЕЛЛЕКТУ.**

муникационных технологий (ИКТ), по данным Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ, в 2022 году вырос на 8,4 %, до 5,4 трлн рублей. Основной вклад в рост внесла отрасль информационных технологий, увеличившая выручку на 22 %, которая обогнала телекоммуникационную индустрию, выросшую на 4,3 %. В итоге около 60 % рынка ИКТ приходится на ИТ и лишь 40 % – на телекоммуникации», – говорит аналитик ФГ «Финам» Леонид Делицын. По его словам, такое распределение характерно для наиболее развитых стран.

британия, Канада, Австралия, Япония, Южная Корея, Франция и Испания. Во второй десятке России предшествуют Германия, Италия и Бразилия, а после идут Нидерланды, Иран, Швейцария, Саудовская Аравия, Турция и Таиланд. При этом Россия входит в топ-10 стран по научной и изобретательской активности в робототехнике, квантовых технологиях и искусственном интеллекте. Как заявил вице-президент по стратегическим инициативам «Ростелекома» Борис Глазков, компания не ожидает понижения России в рейтинге в будущем в связи с



развитием собственных разработок в области цифровых технологий.

Более того, «Ростелеком» представил топ ИТ-трендов по итогам 2022 г. Искусственный интеллект (ИИ) уже несколько лет подряд занимает в рейтинге первое место: ИИ лидирует по интегральному показателю (учитывает количество научных публикаций, патентов и объём инвестиций

социальные сети, информационная безопасность, робототехника, сети 5G (4G – на 25-м месте), электронная коммерция, компьютерные игры. Кроме того, в топ вошли мобильные платформы, приложения на операционных системах Android и iOS и блокчейн.

**Первые ласточки**

«Учитывая общий вектор и стратегию развития, направ-

им. Г. В. Плеханова Михаил Начевский. По его словам, активно развиваются новые материалы, в том числе композитные. Учитывая вопросы климатической повестки, внимание уделяется разлагаемым материалам и продуктам химической промышленности, обладающим новыми свойствами, добавляет он.

«В ближайшее время всеобщее внимание будет приковано к шоу-кейсам искусственного интеллекта, которые представят крупнейшие игроки рос-

сийского ИТ-рынка. Это будут приложения, разработанные "Сбером", "Яндексом", VK и другими гигантами. Они будут самыми наглядными и интригующими», – говорит Леонид Делицын. По его словам, самый важный проект – это мобильная операционная система для смартфонов, которая, к сожалению, пока не готова, в отличие от четырёх российских «Линуксов», которые скоро начнут предустанавливаться на десктопы и ноутбуки.

ленного на достижения технологического суверенитета, нет технологий, которые бы развивались неактивно. Масштабные вызовы, стоящие перед нашей страной, охватывают весь спектр передовых технологий. Квантовые технологии и искусственный интеллект становятся нашей реальностью, а продукты с использованием ИИ – инструментами ежедневного использования», – говорит начальник Управления цифровой трансформации РЭУ

в технологию). Именно по патентной активности лидирует направление мобильных сетей. Лидером по объёму инвестиций стало направление цифровой медицины. Другими трендами цифровизации в 2022 г. стали не менее значимые области – альтернативная энергетика и мобильные сети закрыли тройку лидеров. Четвёртое и пятое места заняли, соответственно, цифровое здравоохранение и изучение рака. В топ-20 также вошли такие категории, как

**ЛИДЕРОМ ПО ОБЪЁМУ ИНВЕСТИЦИЙ СТАЛО НАПРАВЛЕНИЕ ЦИФРОВОЙ МЕДИЦИНЫ.**



В качестве иллюстрации возможностей роста, которые сейчас предоставляет ИТ-сегмент, Леонид Делицын напоминает, что в 2022 г. лидеры импортозамещения в ряде сегментов ИТ-рынкакратно увеличили выручку. Разработчик пакета «Мой Офис», компания «Новые облачные технологии», – в 4 раза, до 3,3 млрд руб. Разработчик СУБД, компания Postgres Professional, – в 3,3 раза, до 4,4 млрд руб. Разработчик решений кибербезопасности, ПАО «Группа Позитив», – в 2 раза, до 13,8 млрд руб.

**ЦИФРОВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ**

Одно из популярных направлений цифровизации – это цифровые финансовые активы (ЦФА), то есть признаваемые российским законодательством записи (токены) в системе блокчейн, которые предполагают наличие у их держателей цифровых прав. Цифровые права – разновидность имущественных прав. Они позволяют совершать с цифровыми активами любые предусмотренные Гражданским кодексом РФ действия: покупку, продажу, обмен, дарение, передачу по наследству.

Закон о ЦФА вступил в силу с 1 января 2021 г. Такими активами признаются четыре вида цифровых прав: денежные требования к эмитенту, права участия в капитале непубличного акционерного общества, права по эмиссионным ценным бумагам, а также требования передачи эмиссионных ценных бумаг, которые предусмотрены

решением о выпуске цифровых финансовых активов в порядке, установленном законом о ЦФА. Ранее, в 2020 г., вступил в силу закон о привлечении инвестиций с использованием инвестиционных платформ,

(опрос проводился в 56 странах, с участием от 2 тыс. до 12 тыс. человек в каждой стране) ответили, что имели опыт владения или использования криптовалюты. На втором месте был Таиланд (44%), на тре-

**КВАНТОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ СТАНОВЯТСЯ НАШЕЙ РЕАЛЬНОСТЬЮ, А ПРОДУКТЫ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИИ – ИНСТРУМЕНТАМИ ЕЖЕДНЕВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ.**

который сделал возможным выпуск утилитарных цифровых прав (УЦП). Также могут выпускаться гибридные ЦФА (гибридные цифровые права, ГЦП), включающие УЦП, – право требования передачи вещи, передачи исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности или прав использования результатов интеллектуальной деятельности, а также право требовать выполнения работ или оказания услуг.

Согласно данным Statista, в 2022 г. Нигерия стала лидером по использованию криптовалют, где 45% опрошенных

этим – Турция (40%). В России этот показатель составил 14%, что соответствует уровню использования криптовалют в Австрии, Канаде и Литве. По данным сингапурского платёжного шлюза TripleA, показатель использования криптовалют в России составил 12% населения, или около 17 млн человек, по состоянию на начало 2022 г., по сравнению с 21,2 млн людей, имевших брокерские счета на Московской бирже на начало сентября 2022 г.

«Услуги на рынке ЦФА, связанные с выпуском и совершением сделок с ЦФА, могут оказывать только специальные





организации (оператор информационной системы и оператор обмена ЦФА), включённые в соответствующие реестры Банка России. Поэтому для начала целесообразно ознакомиться с перечнем допущенных на рынок операторов и операторов

**Меры поддержки**

«Сегодня в России заново обрывается система развития и создания технологий, включающая всех участников – от фундаментальной науки и исследований до производства продукта и вывода его на массовый,

последних двух десятилетий было отсутствие внутреннего спроса со стороны промышленности и сферы услуг. «Почти любые технологии, машины и инструменты можно было приобрести за рубежом. Лишь после наступления санкционного режима приобрести их стало очень сложно, и возник спрос на отечественное. Это не первый случай в истории. Например, производство сахарной свёклы в Европе и в России наладили только после начала Наполеоновских войн, хотя сама технология была известна уже 200 лет. Однако спроса на неё не было, поскольку рынок был занят тростниковым сахаром. Лишь когда англичане перекрыли Франции морской доступ к Кубе, несладкая жизнь заставила французов развивать технологию производства сахара из свёклы. Кстати, за 3 года дефицит ликвидировали, а потом сахарные заводы расплодились по всей Европе. Первый российский

купец-миллионер Бродский был сахарозаводчиком», – говорит Леонид Делицын.

По поручению главы Правительства РФ Михаила Мишустина были сформированы индустриальные центры компетенций по замещению зарубежных отраслевых цифровых продуктов и решений, включая программно-аппаратные комплексы, в ключевых отраслях экономики и центры компетенций по развитию российского общесистемного и прикладного программного обеспечения, необходимого для замещения используемых в настоящее время

Показатель использования криптовалют в России составил 12 % населения, или около 17 млн человек, по состоянию на начало 2022 г., по сравнению с 21,2 млн людей, имевших брокерские счета на Московской бирже на начало сентября 2022 г.

обмена ЦФА», – рассказали в пресс-службе Центробанка. Впрочем, ни один оператор обмена ЦФА Банком России пока не зарегистрирован. Услуги по выпуску и совершению сделок с ЦФА могут быть оказаны только зарегистрированным пользователям. Правила регистрации пользователей (прохождения идентификации, создания личного кабинета и т.д.) содержатся в правилах информационной системы оператора информационных систем и (или) в правилах обмена ЦФА. Обычно они раскрыты на сайтах соответствующих организаций.

в том числе международный рынок. Сегодня рано делать выводы о результатах импортозамещения и иных процессов. Зато можно сделать вывод о том, с какой гибкостью и как быстро принимаются решения и меняются институты развития», – говорит Михаил Начевский. По его словам, появляются новые меры поддержки, в том числе для молодёжи, молодых исследователей и технологических предпринимателей.

По словам Леонида Делицына, основной помехой для развития цифровых и всех остальных технологий в России



зарубежных аналогов. По результатам их работы было отобрано более 300 проектов по импортозамещению иностранного ПО, которые вошли в дорожные карты «Новое индустриальное программное обеспечение» и «Новое общесистемное программное обеспечение», – Правительственная комиссия по цифровому развитию утвердила их в декабре 2022 г. Как отмечается на официальном сайте кабинета министров, большую часть этих проектов на сумму более 200 млрд руб. компании будут реализовывать за счёт собственных средств, при этом предполагается заключение с российским правительством соглашений о создании условий по обеспечению гарантированного спроса на созданные продукты. Однако некоторые проекты смогут получить грантовую поддержку от государства.

ИТ-проекты и компании, внедряющие цифровые решения, могут получить государственную поддержку в рамках грантовых конкурсов, которые проводит Российский фонд развития информационных технологий. ИТ-компании могут претендовать на гранты до 500 млн руб., начиная с 2021 г. эта мера поддержки доступна разработчикам как программного обеспечения, так и программно-аппаратных комплексов. Принять участие в конкурсе могут компании-разработчики без ограничения по ОКВЭД и размеру выручки, в том числе стартапы и спин-оффы (выделенные в отдельные организации подразделения крупных компаний).

**ИТ-КОМПАНИИ, КОТОРЫЕ РАЗРАБАТЫВАЮТ РЕШЕНИЯ В СФЕРЕ ИНТЕРНЕТ-ТЕХНОЛОГИЙ И НАЦЕЛЕНЫ НА ПОИСК КЛИЕНТОВ И УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОДАЖ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ, МОГУТ ПРИСОЕДИНИТЬСЯ К БЕСПЛАТНОЙ ПРОГРАММЕ УСКОРЕННОГО РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА «АКСЕЛЕРАТОР СПРИНТ».**

В свою очередь, ИТ-компания, которые разрабатывают решения в сфере интернет-технологий и нацелены на поиск клиентов и увеличение продаж на российском рынке, могут присоединиться к бес-

сприваться на развитии проекта. «Участвовать может любая российская ИТ-компания, прошедшая конкурсный отбор. Обязательным требованием является наличие юридического лица, тестовой версии

платной программе ускоренного развития бизнеса «Акселератор Спринт». Программа реализуется Фондом развития интернет-инициатив (ФРИИ) при поддержке Минцифры России и проводится по федеральному проекту «Цифровые технологии» национального проекта «Цифровая экономика». Она рассчитана на 12 недель, в течение которых эксперты ФРИИ помогут участникам доработать их решения и найти новые клиентские сегменты. Программа акселерации включает образовательный модуль и трекинг. Эксперты ФРИИ смогут поставить цели и сфоку-

продукта, а также команды из двух и более человек. Участники акселератора определяются по итогам конкурсного отбора, который включает формальную проверку, внутреннюю и внешнюю экспертизу, а также открытое голосование конкурсной комиссии», – объясняют авторы программы. Программа «Спринт» проводится в гибридном формате – офлайн и онлайн, что важно для регионов. С 2021 г. ФРИИ осуществил шесть конкурсных отборов. По данным фонда, более 200 компаний уже успешно прошли программу и получили около 300 млн руб. новой выручки. **БР**



123RF.COM

## На пути к цифровой зрелости

Указом Президента РФ цифровая трансформация определена в качестве одной из пяти главных целей национального развития нашей страны до 2030 г. Выступая на заседании Совета по стратегическому развитию и национальным проектам в июле прошлого года, Владимир Путин отметил: «Широкая цифровая трансформация должна пронизывать каждую отрасль, предприятие, социальную сферу, систему государственного и муниципального управления, войти в жизнь каждого человека и каждой семьи». Координацию работ на этом важнейшем направлении социально-экономического развития страны осуществляет Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации. О том, насколько успешно решаются поставленные задачи, – в материале, предоставленном пресс-службой Минцифры России.

### Государство поддерживает отрасль

В 2022 г. министерство добилося значимых результатов и выполнило запланированные показатели национальной про-

граммы «Цифровая экономика Российской Федерации».

Этого удалось добиться во многом за счёт того, что сейчас действует целая линейка мер поддержки для ИТ-отрасли: как системных

(налоговые льготы и преференции), так и точечных (отсрочка от армии для сотрудников, ИТ-ипотека, льготные кредиты, гранты). Для аккредитованных компаний, получающих более 70 % до-

хода от ИТ-деятельности, действует пониженная ставка на страховые взносы – 7,6 % – и отсутствует налог на прибыль. В этом году мы начали приём заявок на включение в реестр российского программного обеспечения (ПО) программно-аппаратных комплексов (ПАК). Это позволит претендовать на налоговые льготы и компаниям – производителям ПАК.

Кроме того, ИТ-компании освобождены от выездных налоговых проверок и других форм государственного и муниципального контроля на 3 года.

В 2022 г. поддержал 68 проектов общей стоимостью 23,1 млрд руб. на сумму грантов 15,4 млрд руб. Фонд «Сколково» поддержал 10 проектов первого масштабного внедрения российских ИТ-решений, общая сумма грантов составила 2,6 млрд руб. Фонд развития интернет-инициатив провёл три акселерационные программы, которые успешно завершили 140 компаний. Фонд содействия инновациям рекомендовал к финансированию 362 проекта на общую сумму грантов 4,7 млрд руб.

Одобрённые проекты позволят обеспечить замещение критичного для обеспечения бесперебойной работы предприятий инженерного и промышленного ПО в 16 отраслях экономики. Кроме того, Правительством РФ подписаны соглашения с госкомпаниями по развитию шести высокотехнологических направлений. Среди них новое промышленное и общесистемное ПО. В рамках дорожных карт уже в 2023 г. будет реализовано более 40 проектов. Это решения классов CAD, SPDM, DSS, коммуникационные сервисы, мультимедий-

На сегодняшний день **ПОДДЕРЖАНО**

**150 ПРОЕКТОВ,**  
общий объём  
**КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ –**  
**75,7 МЛРД РУБ.**

Для сотрудников ИТ-компаний действует  
льготная ипотека со ставкой до 5 %  
годовых. Программой уже воспользовалось  
более 10 тыс. человек, общая сумма  
кредитов превысила 90 млрд руб.



Доступны кредиты по льготной ставке до 3 % годовых. На внедрение ИТ-решений компаниям выдаются льготные кредиты по ставке до 5 % годовых. Недавно Правительство РФ упростило условия программы. Расширились возрастные рамки, а требования по уровню зарплаты снизились. Мы предлагаем сделать эту льготу ещё доступнее – убрать требования к зарплате для специалистов до 30 лет.

Российский фонд развития информационных тех-

### Основные векторы развития

Индустриальные центры компетенций проводят анализ, какие именно программные решения наиболее важны для страны. Центры проделали масштабную работу по оценке потребностей в разных отраслях и отобрали 197 проектов по импортозамещению ПО. Большинство из них будет финансироваться за счёт собственных средств компаний, а также с использованием инструментов льготного заёмного финансирования.

ное ПО, офисное программное обеспечение, операционные системы, системы управления базами данных и т.д.

Основная задача сегодня – сформировать полноценный рынок привлечения венчурного финансирования, без бюджетных дотаций. Мы видим готовность и желание крупных компаний вкладывать в развитие промышленных решений. Совместно с отраслью мы сводим предложения о том, какие необходимо снять барьеры, чтобы можно было при-

<p><b>УРОВЕНЬ ДОСТИЖЕНИЯ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ</b></p> <p><b>65,8 %</b> (ЦЕЛЬ – 56,2 %)</p>	
<p><b>99,97 %</b> (ЦЕЛЬ – 65 %)</p> <p>Доля МАССОВЫХ СОЦИАЛЬНО ЗНАЧИМЫХ УСЛУГ, ОКАЗЫВАЕМЫХ ОНЛАЙН</p>	
<p>Доля домохозяйств, КОТОРЫМ ОБЕСПЕЧЕНА ВОЗМОЖНОСТЬ ШИРОКОПОЛОСНОГО ДОСТУПА К ИНТЕРНЕТУ</p> <p><b>86,1 %</b> (ЦЕЛЬ – 80 %)</p>	
<p><b>157,4 %</b> (ЦЕЛЬ – 156 %)</p> <p>УРОВЕНЬ УВЕЛИЧЕНИЯ ВЛОЖЕНИЙ В ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ ИТ-РЕШЕНИЯ</p>	

влекать инвестиции в развитие ИТ-компаний. Кроме того, уже внесён в Правительство РФ и одобрен кабмином законопроект о введении нового статуса для ИТ-компаний – системно значимых. Системно значимые компании – это те, которые инвестируют собственные средства для развития своих решений под перспективные потребности заказчиков по формуле «рынок в обмен на инвестиции».

Минцифры России отвечает за спрос на российскую электронику. Меры государственной поддержки для данной отрасли сейчас в основном направлены на стимулирование спроса на отечественную продукцию на регулируемом сегменте рынка. В прошлом году в Методические рекомендации по стратегии цифровой транс-

формации госкомпаний были добавлены важные показатели по радиоэлектронике.

Например, выполнение постановления Правительства РФ о квотах на приобретение отечественной радиоэлектронной продукции. В рамках стратегии цифровой трансформации по этому вопросу компании будут отчитываться ежегодно. Второй важный показатель – это увеличение затрат на радиоэлектронную продукцию в 2 раза в период с 2022 по 2024 г. по сравнению с периодом с 2019 по 2021 г. А к 1 января 2025 г. доля российского оборудования в инфраструктуре госкомпаний должна составить не менее чем 40,8%, при этом ежегодный прирост доли российской радиоэлектронной продукции должен достигать как минимум 15%.

Министерство также прорабатывает меры стимулирования спроса на рынке конечных потребителей, направленные в том числе на повышение ценовой конкурентоспособности продукции. Ведётся активная работа с потребителями и производителями российской радиоэлектроники.

**На пути к технологической независимости**

Глобальные изменения, которые случились в 2022 г., не могли не затронуть отрасль информационных технологий. Мы столкнулись с вызовами, связанными с торговыми ограничениями на поставки программного обеспечения и оборудования, необходимого для функционирования и развития информационной инфраструктуры.

Но нам удалось быстро адаптироваться, выстроить эффективную связь между государством и бизнесом. Меры поддержки, принятые в 2022 г., помогли отрасли выстоять и успешно развиваться.

Почти для 80% зарубежного ПО уже есть отечественные аналоги, более чем у половины всех представленных на рынке российских решений средний или высокий уровень зрелости. Разработаны отечественные операционные системы и технологически независимые СУБД, мессенджеры, антивирусное ПО и решения по кибербезопасности. Наши производители усиливают позиции в самых сложных для импортозамещения сегментах.

Вызывает беспокойство ситуация с оборудованием для связи. Здесь зависимость от зарубежных производителей была очень значительной. Запланированный ранее переход на отечественные базовые станции в текущем году вряд ли осуществим.

Для обеспечения гарантированного спроса и создания востребованного оборудования крупнейшие операторы в прошлом году подписали форвардные контракты на поставку оборудования базовых станций LTE в 2025–2030 гг.

Суммарно до 2030 г. будет произведено и поставлено более 70 тыс. базовых станций на общую сумму более 100 млрд руб.

Одновременно реализуется комплекс мер по дальнейшему развитию перспективных технологий, а именно: созданию макета базовой станции сетей связи стандарта 5G; разработке отечественной электрон-



**«УСПЕШНАЯ ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ МОЖЕТ БАЗИРОВАТЬСЯ ТОЛЬКО НА УСТОЙЧИВОМ ФУНДАМЕНТЕ. ТОЛЬКО ВОЗМОЖНОСТЬ СОЗДАВАТЬ И РАЗВИВАТЬ СОБСТВЕННЫЕ ИТ-РЕШЕНИЯ, КОТОРЫЕ СООТВЕТСТВОВАЛИ БЫ ЛУЧШЕЙ МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРАКТИКЕ, ПОЗВОЛЯЕТ НАМ ОБЕСПЕЧИТЬ ПОЛНЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СУВЕРЕНИТЕТ. НАША СТРАНА – ОДНА ИЗ НЕМНОГИХ В МИРЕ, КОТОРАЯ ОБЛАДАЕТ ТАКОЙ РАЗВИТОЙ СОБСТВЕННОЙ ЭКОСИСТЕМОЙ ЦИФРОВЫХ СЕРВИСОВ И ПЛАТФОРМ: ЭТО И ПОИСК, И БРАУЗЕР, И СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ. В ЭТОМ СМЫСЛЕ МЫ СООТВЕТСТВУЕМ ЛУЧШЕЙ МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРАКТИКЕ».**

**(Из выступления Министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ Максуда Шадаева на заседании Государственной Думы ФС РФ 20 декабря 2022 г.)**

ной компонентной базы – основных интегральных схем; разработке полностью отечественного программного обеспечения без использования зарубежных лицензионных разработок и т.д.

Правительство РФ расширило возможности льготного кредитования. В 2023 г. компании смогут получить в банках до 140 млрд руб. льготных кредитов и направить их на закупку

или производство необходимой компонентной базы.

Идёт масштабная работа по внесению в национальные проекты и государственные программы изменений, предусматривающих внедрение искусственного интеллекта в каждой отрасли экономики.

Это и перераспределение средств на развитие рынка ИИ, и создание ресурсной базы для повсеместного внедрения

технологии. Сформированы перечни приоритетных решений, внедрение которых в отраслях экономики необходимо в первую очередь.

Кроме того, не прекращается работа по созданию федеральных наборов данных для обучения моделей, к концу года мы планируем выпустить новый пакет.

восстановление и идентификацию личности.

**ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ**

Ещё один важный вопрос, который уже несколько лет остаётся актуальным, в том числе и для бизнеса, – обеспечение информационной безопасности (ИБ).

Федерации». Он распространяется на большое количество организаций и компаний.

Исполнение требований указа позволило повысить ответственность за обеспечение ИБ, назначить ответственных в организациях и создать подразделения по информационной безопасности. В 72 организациях прошла оценка уровня защищённости информационных систем с привлечением организаций, имеющих лицензии ФСБ и ФСТЭК России.

Важно, что на государственных объектах критической инфраструктуры (КИИ) до 2025 г. должны быть выведены все зарубежные решения. Кроме того, уже одобрен кабмином законопроект, наделяющий правительство правом определять объекты КИИ и устанавливать для них сроки перехода на отечественное ПО.

«В САМЫХ СЛОЖНЫХ СЕКТОРАХ, НАПРИМЕР ПРОИЗВОДСТВЕ СЕРВЕРОВ, СИСТЕМ ХРАНЕНИЯ ДАННЫХ, У НАС ДОЛЯ РОССИЙСКИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ВЫРОСЛА С 6 ДО 43%. ФАКТИЧЕСКИ КАЖДЫЙ ВТОРОЙ СЕРВЕР, КОТОРЫЙ СТАВИТСЯ У НАС В СТРАНЕ В ЭТОМ ГОДУ, – ЭТО СЕРВЕР РОССИЙСКОГО ПРОИЗВОДСТВА. ТО ЖЕ САМОЕ КАСАЕТСЯ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОГО ОБОРУДОВАНИЯ, ЗДЕСЬ ТОЖЕ ЗНАЧИМЫЙ РОСТ ПОЧТИ В 5 РАЗ, И ПЕРСОНАЛЬНЫХ КОМПЬЮТЕРОВ».

(Из выступления Максуда Шадаева на заседании Государственной Думы ФС РФ 20 декабря 2022 г.)

Также для развития технологии искусственного интеллекта должны стать доступными для бизнеса большие обезличенные данные. Речь о тех данных, для которых невозможно обеспечить обратное

В прошлом году был принят ряд первоочередных мер по повышению её уровня. Главная – указ Президента РФ «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации».

Кроме того, уже одобрен кабмином законопроект, наделяющий правительство правом определять объекты КИИ и устанавливать для них сроки перехода на отечественное ПО.



ФОНД РОСКОМПРЕСС



ФОНД РОСКОМПРЕСС

**РЕШЕНИЕ КАДРОВЫХ ПРОБЛЕМ ОТРАСЛИ**

В связи с постоянным развитием ИТ-отрасли и динамичным внедрением цифровых технологий в отраслях экономики потребность в ИТ-специалистах постоянно возрастает. Минцифры России реализует большой комплекс мер для того, чтобы минимизировать кадровый дефицит в ИТ-отрасли. Работают меры поддержки для действующих ИТ-специалистов.

Для привлечения иностранных специалистов введена упрощённая процедура трудоустройства и получения вида на жительство в России, в том числе и для их семей.

Проводится работа по ежегодному увеличению контрольных цифр приёма на ИТ-специальности в рамках феде-

рального проекта «Кадры для цифровой экономики». С 2019 г. на обучение ИТ-специальностям за счёт бюджета принято более 343 тыс. человек. К 2024 г. пла-

нруется принять не менее 500 тыс. человек. В дополнение к программам высшего образования мы развиваем обучение по дополнительным профессиональным программам в рамках проекта «Цифровые кафедры». Обучение по ним сейчас проходят более 110 тыс. человек. Для подготовки новых поколений ИТ-специалистов реализует-

ся проект «Код будущего». Школьники 8–11-х классов получают возможность изучать современные языки программирования (Python, Java, C++,

«ОЧЕНЬ ВАЖНО ДУМАТЬ О КАДРОВОМ ПОТЕНЦИАЛЕ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ, ЗДЕСЬ У НАС ТОЖЕ ЕСТЬ ОПРЕДЕЛЁННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ. ЗА 3 ГОДА БОЛЕЕ ЧЕМ В 2 РАЗА УВЕЛИЧИЛОСЬ КОЛИЧЕСТВО АБИТУРИЕНТОВ, КОТОРЫЕ ПОСТУПАЮТ В ВУЗЫ НА ИТ-СПЕЦИАЛЬНОСТИ, В ТОМ ЧИСЛЕ ЭТО ПРОИЗОШЛО БЛАГОДАРЯ ПОДДЕРЖКЕ МИНОБРНАУКИ В УВЕЛИЧЕНИИ КОНТРОЛЬНЫХ ЦИФР ПРИЁМА В ВУЗЫ».

(Из выступления Максуда Шадаева на заседании Государственной Думы ФС РФ 20 декабря 2022 г.)

нируется принять не менее 500 тыс. человек.

В дополнение к программам высшего образования мы развиваем обучение по дополнительным профессиональным программам в рамках проекта «Цифровые кафедры». Обучение по ним сейчас проходят более 110 тыс. человек. Для подготовки новых поколений ИТ-специалистов реализует-

ся проект «Код будущего». Школьники 8–11-х классов получают возможность изучать современные языки программирования (Python, Java, C++,

С#, 1С, SQL, JavaScript и др.). В 2022 г. на бесплатные двухлетние курсы по программированию поступило около 130 тыс. школьников из всех регионов России. Для школьников также действует образовательный проект «Урок цифры», направленный на развитие цифровых компетенций, в нём приняли участие уже более 13 млн человек.

# ИГОРЬ РУНЕЦ: «БИТКОИН – ЭТО ЦИФРОВОЕ ЗОЛОТО»

BitRiver – крупнейший оператор майнинговых дата-центров и импортёр майнингового оборудования в России. Компания предоставляет готовые решения по подключению и обслуживанию оборудования для производства цифровых финансовых активов в собственных высокотехнологичных дата-центрах. Наш собеседник – основатель и генеральный директор компании BitRiver Игорь Рунец.

**– Как и когда у вас возникла мысль о создании майнинговой компании? Что подвигло на этот, наверное, достаточно рискованный шаг? Всё же речь шла о новом, практически неизведанном направлении в бизнесе.**

– Я достаточно долго, но планомерно шёл к этому виду бизнеса, начиная с образования в области информационных технологий. В 2010 году я основал свою первую компанию, работающую в сфере хостинга телекоммуникационного оборудования, у которой было много клиентов из США и Западной Европы – они размещали в России и странах СНГ вычислительное оборудование для различных задач, будь то CDN-провайдеры, игровые сервисы, сервисы видеоконференций и т.п.

Всё это было очень интересно, и мой технический склад ума захотел приобщиться к этой западной бизнес-культуре. В 2015 году я поехал в США получать MBA в Стэнфордском университете. Там сложился последний элемент пазла, и на

рубеже 2015–2016 годов я увлёкся майнингом. У меня для этого уже было всё необходимое: инфраструктура, мощности, площадки. Просто ранее я планировал открыть традиционный дата-центр, но в 2017 году решил запустить майнинговый. Так появился первый дата-центр BitRiver.

Мой предыдущий бизнес был связан с предоставлением в аренду вычислительных мощностей по модели Infrastructure as a Service

мут всю эту инфраструктуру в аренду. Сроки окупаемости были примерно одинаковые, но при этом бизнес существенно упрощался. Решение было правильным – уже 6 лет компания BitRiver бурно развивается и темпы роста не снижаются.

**– BitRiver сегодня – это...**

– ...команда молодых, динамичных, профессиональных специалистов. В то же время BitRiver – это крупнейший оператор дата-центров в Евразии, масштабная ИТ-компания, бу-

**«СЕГОДНЯ У КОМПАНИИ ПОД УПРАВЛЕНИЕМ ДЕВЯТЬ СОБСТВЕННЫХ, ПОСТРОЕННЫХ С НУЛЯ ДАТА-ЦЕНТРОВ. ИХ СОВОКУПНАЯ ПОТРЕБЛЯЕМАЯ МОЩНОСТЬ УЖЕ ПРЕВЫШАЕТ 300 МВт. К ОТКРЫТИЮ ГОТОВЯТСЯ ЕЩЁ ШЕСТЬ ЦОДОВ ОБЩЕЙ МОЩНОСТЬЮ БОЛЕЕ 900 МВт».**

(IaaS). В какой-то момент я понял, что, переориентировавшись на майнинг, я буду работать практически с тем же самым оборудованием, размещать его в тех же самых дата-центрах, но при этом не нужно искать клиентов, которые воз-

дущее цифровой экономики. BitRiver выполняет все обязательства по уплате налогов и создаёт новые востребованные рабочие места. На данный момент в компании более 500 штатных сотрудников, а в рамках ввода в эксплуатацию новых

производственных площадей BitRiver увеличит численность персонала до 1000 человек. Сегодня у компании под управлением девять собственных, построенных с нуля дата-центров. Их совокупная потребляемая мощность уже превышает 300 МВт. К открытию готовятся ещё шесть ЦОДов общей мощностью более 900 МВт.

**– В какой степени повлияли на темпы развития компании введённые против неё санкции?**

– В апреле прошлого года несколько юридических лиц Группы компаний BitRiver были включены в санкционный список США. Это послужило драйвером для переориентации с внешних рынков на внутренние. До этого момента основу составляли клиенты из Европы, США, Китая, Ближнего Востока. Многие в силу введённых ограничений покинули страну, продали бизнес или перевезли оборудование, но при этом к нам пришло много российских компаний, предпринимателей и инвесторов. Сейчас мы видим оживление рынка в дружественных для России странах. Я думаю, что в течение полугода или года баланс российских и зарубежных клиентов придёт к равновесию. То есть в целом для нас геополитическая и санкционная история сформировала дополнительные стимулы развития.

**– Как вы можете оценить актуальное состояние правового поля, в рамках которого работает компания?**

– Если говорить о правовом регулировании, то наша от-



ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП

**«Я убеждён, что формирование чёткого, продуманного правового регулирования для отрасли будет колоссальным шагом вперёд и положительно скажется на экономике страны в целом».**

расль развивается не благодаря, а вопреки. И тем не менее именно развивается, даже несмотря на отсутствие нормативной базы и некоторый скептицизм органов власти. Сейчас отношение и ситуация кардинально меняются. В ноя-

бре прошлого года в Государственную Думу был внесён законопроект о регулировании майнинговой деятельности. Пока ещё ведётся его доработка профильными ведомствами, Банком России, Министерством финансов. Разрабаты-



**«Майнинг – это уникальная область для инвестирования, именно сейчас, когда доступ к иностранным рынкам капитала для населения ограничен. Майнинг может быть интересен как индивидуальным инвесторам, так и крупным компаниям».**

ваются также и подзаконные акты, регулирующие налогообложение отрасли, правила игры на рынке электроэнергии, алгоритмы продажи полученной в процессе майнинга криптовалюты и пр.

А пока что мы работаем исходя из того, что если данная деятельность не запрещена, значит, она разрешена. Принятие федерального закона, в котором будет чётким по белому написано, что майнинг – это отрасль промышленности, наконец поставит точку в спорах о её легитимности. Я убеждён, что формирование чёткого, продуманного правового регулирования для отрасли будет колоссальным шагом вперёд и положительно скажется на

экономике страны в целом. Сегодня всё больше и больше крупных, средних и мелких российских компаний обращают внимание на майнинг как на область для инвестирования. Этот тренд был силён и прежде, но с каждым днём становится всё очевиднее.

**– В прошлом году Минфин анонсировал использование криптовалют для совершения трансграничных платежей. Как может повлиять практическая реализация такого решения на развитие майнинга в стране?**

– Это точно не плохо для развития отрасли. Эту инициативу, насколько я знаю, в настоящий момент действительно обсуждают Банк Рос-

сии и Министерство финансов. Планируется введение экспериментального правового режима для обкатки этого механизма. Как конкретно он будет работать? В каких именно транзакциях будет применяться? Кем и с какими странами? Для меня это пока вопросы без ответа. Хотелось бы дождаться видения ситуации от регулятора отрасли. Когда мы с ним ознакомимся, то будем вместе работать над интеграцией в эти механизмы.

**– Вопрос экологичности добычи биткоинов остро стоит на повестке дня, особенно после того, как Илон Маск отказался от криптовалюты в качестве платёжного средства из-за углеродных выбросов. Как лично вы оцениваете реальность экологических рисков?**

– Это вопрос о том, как подходить к организации своей деятельности. Майнинг, который осуществлялся враждебным для экологии образом, безусловно, присутствует. Например, во Внутренней Монголии и Китае, где электростанции на буром угле, питавшие майнинговые дата-центры, задымляли огромные территории. Также есть известные примеры, когда под майнинг были расконсервированы старые угольные электростанции в США. Как к этому может отнестись общественность в близлежащих городках? Я думаю, ответ очевидный.

BitRiver же в первую очередь идёт туда, где есть профицит электроэнергии, не востребованный другими отраслями. В России это прежде всего гидроэнергетика – большие

ГЭС, построенные в Сибири в советское время. В настоящий момент этот потенциал используется неполностью. Поэтому, располагая свои площадки в таких регионах, мы имеем определённые преимущества, которыми было бы неправильно не воспользоваться. К тому же мы этот потенциал монетизируем: стояла гидроэлектростанция; не было потребителей; BitRiver пришёл и превратил эту просто сливаемую воду в деньги для энергокомпании.

Экологичность наших источников электроэнергии очевидна и подтверждена. В январе прошлого года к нам приезжали специалисты из британского института BSI. Они провели экологический аудит нашей деятельности. У нас есть заключение, что по итогам второго полугодия мы произвели ноль (я под-



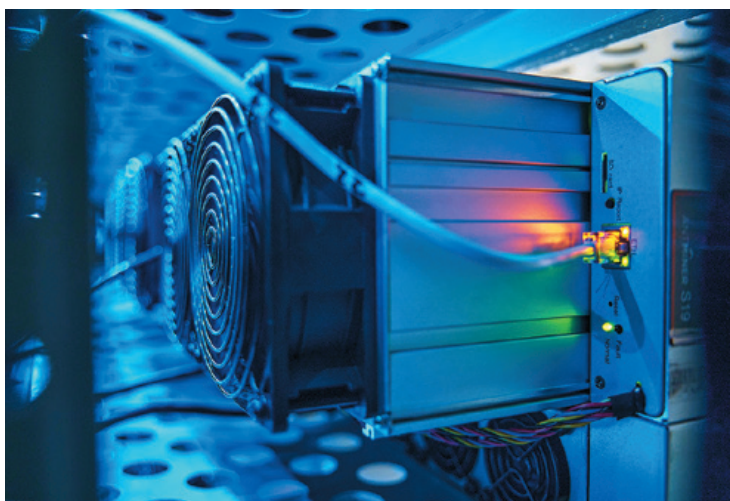
чёркиваю – ноль!) выбросов CO<sub>2</sub> в атмосферу. То есть с точки зрения экологии мы отвечаем наивысшим стандартам чистоты и ответственного подхода.

В целом я вижу несколько важных направлений развития

компании в рамках экологической повестки. Во-первых, это продуманное и ответственное размещение объектов, чтобы не допустить негативного воздействия на экологию. Во-вторых, это использование

**«BitRiver же в первую очередь идёт туда, где есть профицит электроэнергии, не востребованный другими отраслями. В России это прежде всего гидроэнергетика – большие ГЭС, построенные в Сибири в советское время. В настоящий момент этот потенциал используется неполностью».**





Demand Response – это инновационный механизм в электроэнергетике, который позволяет за счёт отключения определённых потребителей в пиковые часы потребления электроэнергии сократить использование самой дорогой и «грязной» генерации в определённых регионах. И BitRiver является активным участником рынка управления спросом в Российской Федерации.

Приведу пример. Наш крупный дата-центр находится в Иркутской области и участвует в программе управления спросом. От системного оператора Единой энергетической системы России нам приходит уведомление: в такие-то часы такого-то дня необходимо ограничить потребление электроэнергии. Мы реагируем – отключаем часть оборудования. Это позволяет энергетикам не запускать угольные электростанции Иркутской области в часы максимальной нагрузки. Вследствие этого для всего региона, а не только для нас снижается цена за киловатт в час и сокращаются вредные выбросы в атмосферу.

Третье направление – это использование попутного нефтяного газа (ПНГ) и, следовательно, его экологичная утилизация, что, на мой взгляд, отвечает целям, поставленным Президентом и Правительством РФ по экологической повестке. То есть горели атмосфера, а мы пришли и используем попутный газ для снабжения электроэнергией наших дата-центров. В этом году у BitRiver будет запущено несколько крупных объектов, работаю-



щих на ПНГ. На данный момент доля ЦОДов компании BitRiver, которые получают энергию от электроподстанций на ПНГ, составляет около 11 % от общего портфеля. В ближайшей перспективе мы намерены нарастить количество таких площадей в 3 раза.

Наконец, четвёртое направление лежит в области научных исследований и синергии с сельскохозяйственной отраслью. Майнинговое оборудование зачастую переходит с воздушного охлаждения на жидкостное, и здесь можно и нужно думать о сотрудничестве с тепличными хозяйствами, например. Это позволит полностью утилизировать всё наше тепло и исключить необходимость дополнительного сжигания топлива для обогрева теплиц.

– Будущее майнинга связано исключительно с крупными компаниями?

**«Криптовалюта – это только один из инструментов, базирующихся на технологии блокчейн, и один из драйверов децентрализации мировой финансовой системы».**

– Хороший вопрос. Я думаю, что будущее майнинга так или иначе связано с каждым в нашей стране.

– Неожиданный ответ. Поясните, пожалуйста. Наверное, речь идёт о каждом россияине – потенциальном инвесторе?

– Майнинг – это уникальная область для инвестирования, именно сейчас, когда доступ к иностранным рынкам капитала для населения ограничен. Майнинг может быть интересен как индивидуальным инвесторам, так и крупным компаниям. Они будут подходить к этому инструменту с разных точек зрения, будут ставить

разные цели, будут иметь разные ожидания, но всех их объединяет одно: майнинг – вещь крайне интересная, способная занять в российской экономике одно из центральных мест.

– Вы ещё в 2021 году говорили, что Россия вполне может быть идеальной гаванью для майнинга в мировом масштабе. В связи с известными событиями ваше мнение не изменилось?

– Нисколько не изменилось. Россия имеет всё необходимое для прорыва в отрасли майнинга и цифровых валют, в области цифровой экономики, начиная от профицитной «зелёной» электроэнергетики





и заканчивая профессиональными кадрами. Я убеждён, что Россия до сих пор остаётся идеальной гаванью и перспективным регионом для развития майнинга в мировых

масштабах. При этом нужно понимать, что майнинг – это инновационная отрасль, поэтому многим ещё не совсем понятная. Мы ставим перед собой задачу по популяри-

зации майнинга как отрасли в целом, чтобы всё больше людей, предпринимателей, чиновников, регуляторов разбирались в том, что это такое, знали, как это работает и какие потенциальные плюсы имеет для экономики и страны в целом.

– На чём основана ваша уверенность в чрезвычайной перспективности этого направления?

– Я уверен, что технология блокчейн – это фундаментальное изобретение, которое позволяет революционно децентрализовать многие традиционные системы. Например, финансовую. В текущих геополитических условиях подобная картина мира, когда есть одна резервная валюта и вся мировая экономическая система вращается вокруг Федеральной резервной системы США, себя изжила. Процессы по децентрализации экономической системы уже идут. Криптовалюта – это только один из инструментов, базирующихся на технологии блокчейн, и один

из драйверов децентрализации мировой финансовой системы.

Сейчас активно внедряются цифровой рубль, цифровой юань. Это хорошо для расчётов. Это децентрализованная, построенная на блокчейне экосистема для проведения повседневных расчётов. Но возникает вопрос: в чём сохранять деньги? Во что инвестировать в цифровой экономике? Раньше очевидным ответом было золото, потому что было понятно, как устроены золотовалютные резервы: расчёты происходят в бумажной валюте, а где-то там в закромах банков лежат слитки драгоценного металла.

В XXI веке мне сложно представить, что золотовалютные резервы каким-то образом

будут связаны с цифровым рублём. Это архаизм! А вот наличие цифрового актива, который может регулироваться распределёнными смарт-контрактами и играть ту же самую роль сохранения ценности, – это уже наступившее будущее. Я вижу здесь огромную роль и гигантский потенциал биткоина и глубоко убеждён, что биткоин – это цифровое золото. В той финансовой системе, к которой весь мир идёт прямо сейчас, традиционному золоту я места не вижу. Его однозначно заменит биткоин.

– Сегодня на вас лежит огромная ответственность по руководству крупной развивающейся компанией. У вас уже накоплен огромный опыт практической работы. Тем не менее вы стали слушателем

Бизнес-школы РСПП. Что подвигло вас на этот шаг?

– Фундамент, который был необходим для становления меня как инженера и бизнесмена, в значительной степени заложен политехническим факультетом УрФУ, где я получил своё первое образование. Стэнфорд – это центр и основа Кремниевой долины, где мне хотелось узнать и перенять всё лучшее, но я никогда не планировал там оставаться. По сути, и Стэнфорд, и Бизнес-школа РСПП – это в первую очередь сообщества людей, приобщение к которым крайне полезно и важно. Сообщество Стэнфорда очень помогло мне на старте, а сообщество Бизнес-школы РСПП, основу которого составляют умные и драйвовые люди, помогает в развитии бизнеса сегодня. **БР**

СПРАВКА

**Рунец Игорь Александрович,**  
основатель и генеральный директор компании BitRiver.  
В 2009 г. окончил с отличием Уральский федеральный университет по специальности «управление и информатика в технических системах». В 2017 г. получил степень MBA в Высшей школе бизнеса Стэнфордского университета. В 2010 г. основал компанию «Фокс Лаборатории» (Россия), в настоящее время – ГК «ФОКС». В 2017 г. основал и возглавил компанию «БитРивер Рус» (Россия). С 2018 г. является совладельцем компании «Бит+» (Россия) – совместное предприятие с группой Еп+. В 2019 г. основал энергокомпанию «Фарадей», оказывающую услуги по энергоснабжению, оптимизации затрат потребителей за потребляемую электрическую энергию.



В настоящий момент занимает следующие должности:  
– член Экспертного совета рабочей группы по вопросу законодательного регулирования криптовалют Госдумы РФ;  
– член Правления РСПП;  
– член Комитета РСПП по цифровой экономике;  
– член Комиссии РСПП по связи и информационно-коммуникационным технологиям;

– председатель Комиссии по вопросам майнинговой деятельности и технологии блокчейн Совета ТПП РФ по финансово-промышленной и инвестиционной политике;  
– участник некоммерческого партнёрства «Совет рынка» (ООО «Энергокомпания Фарадей»);  
– участник некоммерческого партнёрства «Сообщество потребителей электроэнергии» (ООО «БитРивер Рус»);  
– участник ICC Russia (ООО «УК «БитРивер»);  
– член Генерального совета «Деловой России»;  
– член Координационного совета Российско-арабского делового совета;  
– член Российско-эмиратского делового совета;  
– член Российско-египетского делового совета.

**«Сообщество Стэнфорда очень помогло мне на старте, а сообщество Бизнес-школы РСПП, основу которого составляют умные и драйвовые люди, помогает в развитии бизнеса сегодня».**



# МИХАИЛ ОСЕЕВСКИЙ: «В фокусе менеджмента сегодня – обеспечение технологической независимости»

Президент «Ростелекома», председатель Комитета РСПП по цифровой экономике Михаил Осеевский – о вызовах, которые стоят перед отраслью и компанией. В фокусе менеджмента в новых условиях находится обеспечение технологического суверенитета, а также обеспечение стабильности работы цифровой инфраструктуры и качества сервисов для государства, бизнеса и населения.

**– Ни для кого не секрет, что импортное оборудование и программное обеспечение играют большую роль в телеком-отрасли. Все западные вендоры ушли из России. Как это сказалось на вашей работе?**

– И наша компания, и другие крупнейшие игроки рынка очень много инвестировали в последние годы в развитие сетей, что создало необходимый запас прочности и устойчивости. В период пандемии, в связи с ростом нагрузки, все операторы повысили мощности своих сетей. Плюс были созданы запасы оборудования, тех же базовых станций. Вы и сами видите, что, несмотря на уход западных вендоров с российского рынка уже полтора года назад, на работе телеком-отрасли он не отразился – сети работают, спрос на услуги остаётся высоким, а тарифы – доступными.

Если говорить про импортный софт в той части, где мы

ещё не смогли от него отказаться. Первым делом мы закрыли доступ техподдержки зарубежных вендоров к нашим сетям и системам управления, чтобы исключить любое вмешательство извне. Всё программное обеспечение расположено на наших серверах под надёжной киберзащитой.

Мы в целом не испытываем дискомфорта от того, что

патентов (ИЦК), которые системно занимаются вопросами импортозамещения на длительную перспективу. «Ростелеком», в частности, координирует работу ИЦК «Мобильная связь», напомним, что Tele2 – наша дочерняя компания. ИЦК объединяет все заинтересованные стороны – профильные ведомства, операторов, производителей

**«Несмотря на уход западных вендоров с российского рынка уже полтора года назад, на работе телеком-отрасли он не отразился – сети работают, спрос на услуги остаётся высоким».**

с нами отказались работать западные вендоры. Более того, ситуация подтолкнула всех представителей отрасли к объединению усилий. По инициативе Правительства РФ были созданы индустриальные центры ком-

оборудования и разработчиков ПО, институты развития.

Сейчас ведётся разработка стратегии развития отрасли связи на период до 2030 года, и там тоже ключевое внимание будет уделено вопросам технологической независимости.

Это всеобъемлющая задача, которая требует ускоренного развития радиоэлектронной промышленности. Чтобы заместить импортное оборудование, которое сейчас недоступно, нужно в обозримой перспективе выйти на мощное серийное производство отечественного оборудования разных классов.

**– Какие ближайшие практические шаги собирается предпринять ваша компания?**

– «Ростелеком» фактически приступил к созданию нового, промышленного кластера в периметре Группы компаний. Летом мы запустим две производственные линии, на которых будет выпускаться широкая линейка необходимого нам оборудования, включая роутеры и видеорекамеры. Этот шаг говорит, что «Ростелеком» расширяет свою зону интересов и будет заниматься не только разработкой и оказанием цифровых сервисов, но и производством отечественной радиоэлектронной продукции. Для нас, с одной стороны, это чёткий контроль и уверенность в том, что мы получим нужные объёмы оборудования для своих нужд. А с другой стороны – новое направление бизнеса, потому что мы будем готовы поставлять эту продукцию другим операторам. Нам всем необходимо развивать новые компетенции в силу глобальных изменений.

Планируем последовательно расширять и углублять собственную разработку ПО. «Ростелеком» уже давно стал мощным центром разработки отечественного ПО и цифровых сервисов различного предна-

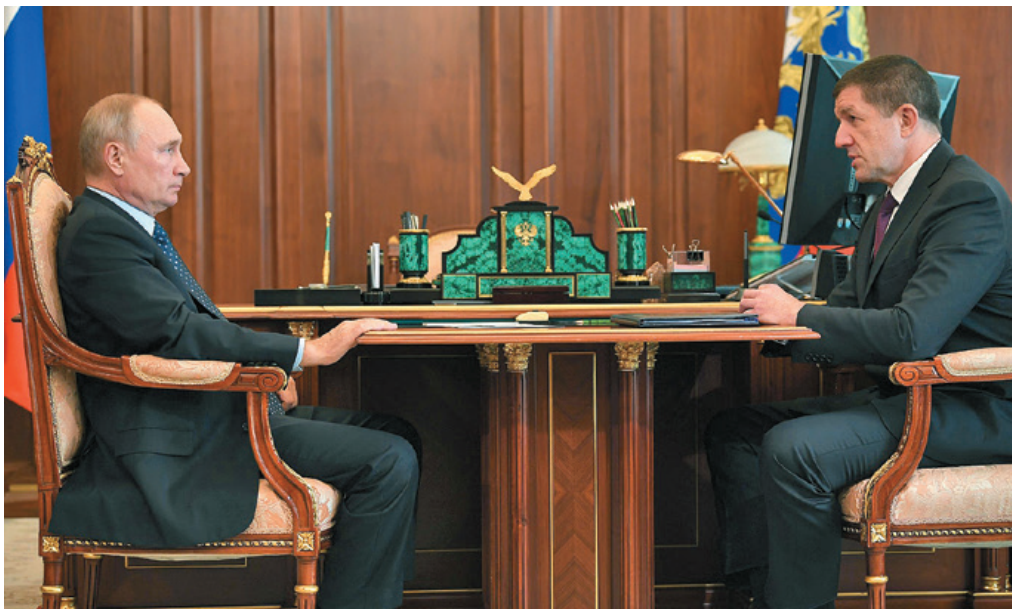


**«Чтобы заместить импортное оборудование, которое сейчас недоступно, нужно в обозримой перспективе выйти на мощное серийное производство отечественного оборудования разных классов».**

значения. С самого начала – с 2009 года – наша компания выступает партнёром Правительства РФ и Минцифры России по развитию экосистемы цифровых госуслуг. За эти годы создана уникальная команда, сформированы все необходи-

мые компетенции, конечно же, к решению прикладных задач привлекаем внешних российских разработчиков при общей координации с нашей стороны.

«Ростелеком» – крупнейший поставщик ПО для цифровизации госсектора, системы



здравоохранения, различных отраслей промышленности. Мы активно работаем над реализацией цифровых проектов на уровне регионов и городов, которые повышают качество жизни. Наконец, три ключевые платформы для оказания услуг населению – видеосервис

сейчас около 15 тыс. айтишников. Мы видим перспективы и необходимость удвоить их количество в обозримой перспективе. Очень много внимания этой задаче уделяем, развиваем сотрудничество с вузами, открываем цифровые кафедры, которые уже на студенческой

ми и импортозамещением. И об экономической составляющей нельзя забывать. Нет же задачи взять и одномоментно отказаться от всего импортного, что ранее было установлено. Тогда возникают риски, связанные со стабильностью работы сетей и оказания услуг. Нужны приоритеты и последовательная работа. В первую очередь важно обеспечить независимость критической информационной инфраструктуры, и в этом направлении мы (я имею в виду всю отрасль) уже серьезно продвинулись. Мы по понятным причинам полностью отказались от всех зарубежных разработок в сфере информационной безопасности.

Далее. «Ростелеком» полностью прекратил закупки западных серверов для наших дата-центров. В рамках ИЦК «Мобильная связь» в практической проработке три проекта, один из них предусматри-

**«С САМОГО НАЧАЛА – С 2009 ГОДА – НАША КОМПАНИЯ ВЫСТУПАЕТ ПАРТНЁРОМ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ И МИНЦИФРЫ РОССИИ ПО РАЗВИТИЮ ЭКОСИСТЕМЫ ЦИФРОВЫХ ГОСУСЛУГ».**

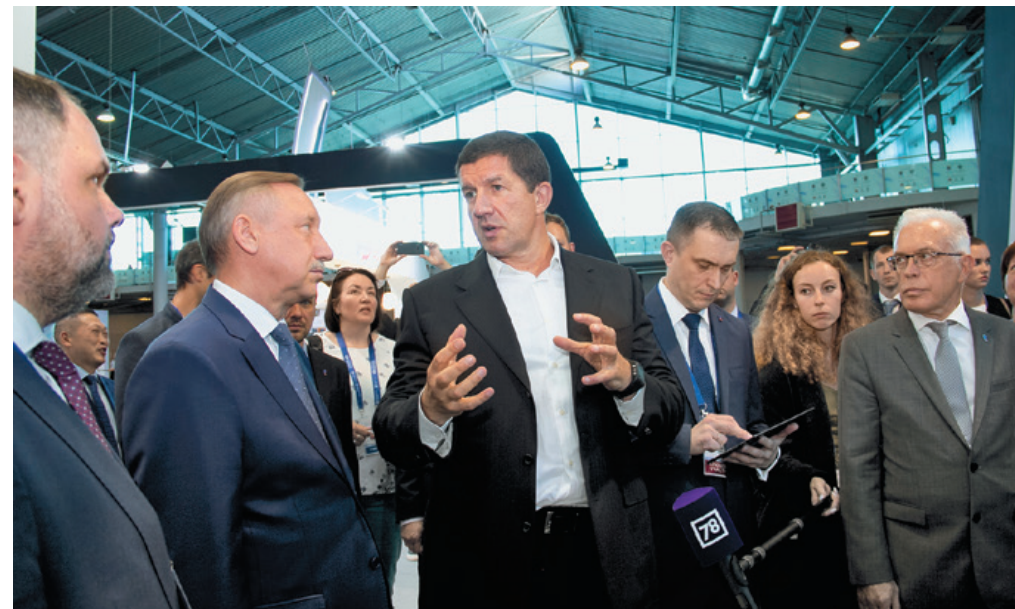
Wink, «Умный дом» и «Ключ» – это тоже собственная разработка. Платформы с нуля были созданы внутренней командой разработчиков и включены в реестр отечественного ПО.

С учётом вышесказанного для нас очень чувствительная тема – подготовка и привлечение ИТ-специалистов. В группе компаний «Ростелеком»

скаме учат работать с теми системами и решениями, которые нам важны.

**– Какие перспективы у западного оборудования и ПО, установленного ранее? Когда оно может быть заменено на российские решения?**

– Надо объективно смотреть на вещи, искать сбалансированное решение между риска-



вает создание отечественного ядра мобильной сети, ещё два нацелены на организацию серийного производства российских базовых станций. С 2024 года начнётся их установка и промышленная эксплуатация.

**– А как удаётся поддерживать бесперебойную работу иностранного оборудования в текущих условиях, раз все вендоры прекратили работу в России?**

– Вендоры ушли, а подавляющая часть людей осталась. Самое главное – знания – находится у них в головах. Мы многих специалистов взяли к себе, и они теперь обслуживают ранее установленное оборудование и ПО.

**– Рассчитываете ли вы на финансовое участие государства в вопросах импортозамещения и в какой форме?**

– Операторы вряд ли на такую поддержку могут рассчитывать, надо объективно оценивать ситуацию. Но в це-

лом Правительство РФ очень правильную модель выбрало, задав правила игры. Создание тех же промышленных центров компетенций или разработка дорожных карт развития высокотехнологичных направлений – это очень правильные решения. Операторы и произ-

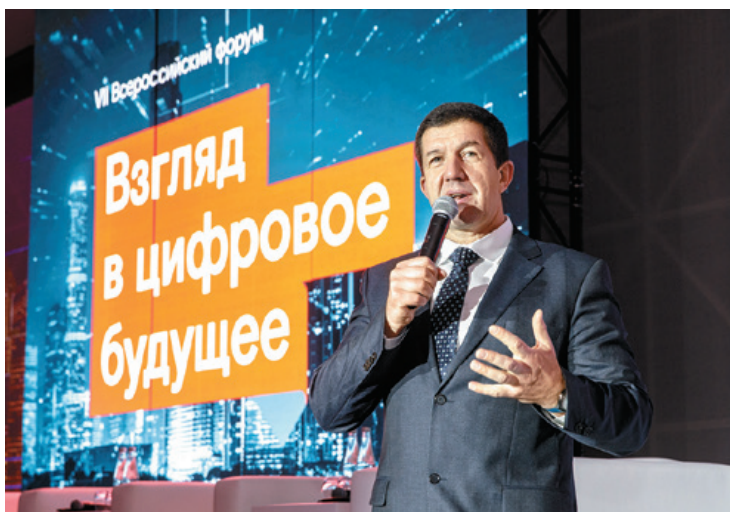
Более того, именно телеком-операторы взяли на себя серьёзные обязательства, которые нацелены на развитие отечественной радиоэлектронной промышленности. Мы заключили долгосрочные форвардные контракты на производство важнейших видов

**«МЫ АКТИВНО РАБОТАЕМ НАД РЕАЛИЗАЦИЕЙ ЦИФРОВЫХ ПРОЕКТОВ НА УРОВНЕ РЕГИОНОВ И ГОРодОВ, КОТОРЫЕ ПОВЫШАЮТ КАЧЕСТВО ЖИЗНИ».**

водители совместно формируют техническое задание, договариваются о параметрах будущих решений, проводят совместные испытания.

Вот на уровне разработчиков новых решений поддержка возможна и нужна. На разработку ядра мобильной сети НТЦ «Протей» получил грант Российского фонда развития информационных технологий.

программно-аппаратных комплексов. То есть гарантировали спрос на продукцию. Это позволит вендорам системно и планомерно разрабатывать образцы и одновременно создавать, инвестировать в производственные мощности для налаживания серийного выпуска. Только «Ростелеком» заключил форвардные контракты на общую сумму более 73 млрд рублей.



**– Крупные российские компании использовали для систем управления ПО от Oracle и SAP. Что сейчас с ним?**

– Одновременно решить вопрос с заменой затруднительно. Но важно, что для импортозамещения «тяжёлого» ПО удалось объединить усилия системообразующих российских компаний из разных отраслей. Поскольку задачи, которые мы решаем, схожи: большие компании, десятки тысяч сотрудников, высокая потребность в высокопроизводительных ИТ-системах для производственных и бизнес-процессов. Так появилась ассоциация крупнейших потребителей программного обеспечения, в которую кроме «Ростелекома» входят «Росатом», «Газпром нефть», «Роскосмос», «Транснефть». Мы договорились о разделении труда, о том, какие направления разработок будут курировать участники. Конечно, мы участвуем в определении требований, объясняем, что нам нужно и важно. А достигнутыми результатами будут пользоваться все участники процесса, сэкономив при этом силы и средства.

**– Какие зарубежные рынки сейчас открыты для «Ростелекома»?**

– «Ростелеком» сосредоточен на работе в России, нам и здесь задач хватает. Но мы по-прежнему взаимодействуем с широким кругом зарубежных операторов связи, обеспечивая приём и передачу данных, голосовую связь. Конечно, развиваем сотрудничество с дружественными странами, прежде всего в сфере информационной безопасности – этим

занимается наша дочерняя компания «РТК-Солар». Многие наши партнёры из других стран видят, как в целом успешно Россия противостояла всем внешним киберугрозам с весны 2022 года. Нашей командой кибербезопасности накоплен уникальный опыт, и многие хотят им воспользоваться.

В прошлом году всем российским цифровым, да и не только, компаниям пришлось работать в условиях беспрецедентной кибервойны. Интенсивность и сложность атак на ИТ-инфраструктуру страны из-за рубежа возросли многократно. Однако мы не сломались. Несмотря на все угрозы, нам общими усилиями удалось обеспечить устойчивость критической информационной инфраструктуры и стабильность оказания цифровых сервисов.

Нашей команде удаётся купировать атаки на самой ранней стадии, не допуская

деструктивных последствий. Много раз пытались атаковать портал госуслуг. В целом уроки прошлого года в сфере информационной безопасности сделали нас более сильными, опытными, стрессоустойчивыми

по импортозамещению. Отмечу, что «Ростелеком» с опережением достиг многих результатов, которые предусматривала наша предыдущая пятилетняя стратегия. Поэтому планируем досрочно приступить к разработ-

**«"РОСТЕЛЕКОМ" С ОПЕРЕЖЕНИЕМ ДОСТИГ МНОГИХ РЕЗУЛЬТАТОВ, КОТОРЫЕ ПРЕДУСМАТРИВАЛА НАША ПРЕДЫДУЩАЯ ПЯТИЛЕТНЯЯ СТРАТЕГИЯ. ПОЭТОМУ ПЛАНИРУЕМ ДОСРОЧНО ПРИСТУПАТЬ К РАЗРАБОТКЕ НОВОЙ СТРАТЕГИИ».**

ми, готовыми к любым неожиданностям.

**– Подводя итоги, пришлось ли компании вносить серьезные изменения в свою работу и стратегию?**

– Цифровизацию не может остановить ничто, спрос на цифровые сервисы остаётся высоким. А раз есть спрос – значит, есть работа для нас. Разве что ещё большее значение получила наша многолетняя работа

ке новой стратегии. Мы видим возможности и предпосылки для того, чтобы «Ростелеком» в ближайшие годы продолжал активно развиваться. Будем продолжать диверсификацию бизнеса, конечно, сохраняя его цифровую нацеленность. Текущая ситуация, несмотря на все сложности и вызовы, даёт огромное количество возможностей, и мы намерены ими воспользоваться.

БР

**СПРАВКА**



**Осеевский Михаил Эдуардович,** президент ПАО «Ростелеком», председатель Комитета РСПП по цифровой экономике.

Родился в г. Ленинграде. В 1983 г. окончил Ленинградский политехнический институт им. М. И. Калинина по специальности «инженерная электрофизика». Имеет успешный опыт работы на ответственных постах в крупных государственных и бизнес-структурах. В 1986–1993 гг. работал в НИИ электрофизической аппаратуры им. Д. В. Ефремова (НИИЭФА). С 1993 по 1999 г. – заместитель управляющего, а затем управляющий ЗАО «Санкт-Петербургская валютная биржа». С 1999 г. – заместитель председателя правления, с 2001 г. – первый заместитель председателя правления

ОАО «Промышленно-строительный банк» (СПб). В 2003–2011 гг. работал в правительстве Санкт-Петербурга на посту вице-губернатора, возглавлял администрацию губернатора города. В 2011–2012 гг. – заместитель Министра экономического развития РФ. С июля 2012 г. по март 2017 г. – заместитель президента – председателя правления Банка ВТБ (ПАО). В марте 2017 г. назначен президентом ПАО «Ростелеком». Также в 2017 г. возглавил Комитет РСПП по цифровой экономике. Награждён орденом Александра Невского, орденом Почёта и орденом Дружбы.

# АНТОН БАТАКОВ: «НАПРАВЛЕНИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ СЕГОДНЯ БЕЗГРАНИЧНЫ»

ГК ANT-GROUP объединяет бизнес-единицы, задействованные в комплексном решении потребностей российских и зарубежных компаний, работающих в нефтяной и газовой отраслях, электроэнергетике, дорожно-транспортной инфраструктуре, в строительстве гражданских и промышленных объектов. В ANT-GROUP накоплен уникальный опыт совместной работы и взаимодействия с крупнейшими российскими и зарубежными компаниями. Наш собеседник – основатель и руководитель ГК ANT-GROUP, член Правления РСПП Антон Батаков.

– Сегодня ГК ANT-GROUP – многофункциональная, динамично развивающаяся бизнес-структура. Можно ли выделить какие-либо направления её деятельности в качестве приоритетных или же основной потенциал развития заключается именно в комплексности предлагаемых решений и реализации проектов под ключ?

– Сейчас сложно выделить приоритеты. Все компании в группе становятся крупными. Это даёт общий рост экосистеме Группы компаний.

Первоначальный приоритетный бизнес: производство металлоконструкций для крупных и сложных проектов Российской Федерации. Все бизнес-юниты группы дополняют друг друга и увеличивают потенциал комплексных решений для проектов и задач под ключ.

– Ваш проектный офис ANT-ENGINEERING многие считают

образцом в сфере цифровых решений. Какие инновации были использованы при его реализации?

– Действительно, проектный офис ANT-ENGINEERING является эталоном и примером сочетания всех информационных и цифровых решений, которые были использо-

ваны, датчики управления водой, всевозможные счётчики, системы управления рулонными приводами на окнах, голосовое управление офисом.

Все доступные тогда для строительства технологии были применены в реализации данного проекта.

**«ДЕЙСТВИТЕЛЬНО, ПРОЕКТНЫЙ ОФИС ANT-ENGINEERING ЯВЛЯЕТСЯ ЭТАЛОНОМ И ПРИМЕРОМ СОЧЕТАНИЯ ВСЕХ ИНФОРМАЦИОННЫХ И ЦИФРОВЫХ РЕШЕНИЙ, КОТОРЫЕ БЫЛИ ИСПОЛЬЗОВАНЫ НА МОМЕНТ ЕГО СОЗДАНИЯ».**

ваны на момент его создания. Это биометрия (вход в офис, серверную, отдельные кабинеты по отпечатку пальца в том числе), управление светом, климат-контролем, отоплением, аудио- и видеосистемами, датчики присут-

ствия, датчики управления водой, всевозможные счётчики, системы управления рулонными приводами на окнах, голосовое управление офисом.

– **Использованные в этом проекте решения вы объединили в кейсе по строительству деловых смарт-**



пространств под ключ. Это один из инвестиционных продуктов в портфеле ANT-GROUP. Вы считаете, что данный продукт будет востребован в контексте процессов цифровой трансформации?

– Это инвестиционный проект, продукт, который на сегодняшний день востребован. Сформирован лист ожидания по таким пространствам. Мы будем дальше продолжать их создавать с учётом того, что есть большой спрос.

Он связан с тем, что компании, которые занимаются тем или иным бизнесом, заходят в арендованные помещения и зачастую не готовы инвестировать деньги для своего комфорта и обеспе-

чения экологичного, правильного, современного пространства в «чужие» метры. Это стоит недёшево.

денги, не ожидая завершения строительства и не вникая в процессы интеграции и прочие вещи, связанные с

**«АРЕНДОВАТЬ ОФИС ПО БОЛЕЕ ВЫСОКОЙ ЦЕНЕ И ПРИ ЭТОМ ПОЛУЧИТЬ КОМФОРТ, КАЧЕСТВО И ПОВЫСИТЬ СТАТУС КОМПАНИИ, ИСХОДЯ ИЗ ТОГО, ЧТО У НИХ МЕНЯЕТСЯ ПРОСТРАНСТВО, ГДЕ ОНИ ВСТРЕЧАЮТСЯ С ПАРТНЁРАМИ И КОЛЛЕГАМИ, – ПРАВИЛЬНОЕ РЕШЕНИЕ».**

Но при этом они готовы платить деньги в виде аренды, пока пользуются этими инструментами. Получается ситуация вин-вин. Компании, которые в основном размещают там управляющие структуры, имеют возможность за

реализацией, использовать такие офисы.

Если они захотят, то должны будут сначала купить офис и сделать вложения. Мы понимаем, что компания может вырасти, поменять приоритеты, попросить дополнительные



Выступление на съезде РСПП, март 2023 г.

площади для реализации. Она может отказаться от текущей аренды офиса и перейти в другой, исходя из своих задач на момент решения.

Сегодня много компаний, которые хотят получить современный, качественный

решения, но с большой охотой готовы их арендовать.

Потенциал у этого рынка есть. Арендовать офис по более высокой цене и при этом получить комфорт, качество и повысить статус компании, исходя из того, что у них ме-

– Там были применены технологии цифровой телефонии, «умного» видеонаблюдения. Установили вышки сразу нескольких операторов по представлению сети Интернет для бесперебойной работы. Также в проект заложено формирование навигационных решений, которые позволяют хорошо ориентироваться на объекте.

В данном кейсе и в решениях следующих многофункциональных распределительных центров будет применена оцифровка въезда и выезда водителей с использованием шлагбаумов и информационных табло с номерами автомобилей, временем и датой заезда. Это сформирует чёткую логистику для каждого резидента.

Выглядит это так. Логист склада через программное обеспечение вносит дан-

**«Направления цифровой трансформации сегодня безграничны. Любой процесс можно оцифровать, сделать удобным, быстрым и понятным».**

фронт-офис для управляющей компании.

Они не готовы выдёргивать деньги из «оборотки» и покупать офисные помещения, но покупать всё равно придётся. А в рамках цифровизации пространства применяются дорогие решения, и это снова деньги, поэтому зачастую они даже не рассматривают дан-

няется пространство, где они встречаются с партнёрами и коллегами, – правильное решение. Других вариантов на рынке пока нет.

– Насколько успешно использовали цифровые решения при формировании кейса по строительству распределительных центров Light & Middle Industrial?

ные автомобиля. Система автоматически распознаёт подъезжающий автомобиль в интервале времени, когда он должен заехать – не позже и не раньше. Чтобы не создавать пробки, автомобили заезжают строго в соответствии с назначенным временем. Автоматически открываются шлагбаумы. Так же и выезжают.

Журнал учёта въездов и выездов автомобилей автоматически сохраняется в базе данных.

То же самое будет реализовано с железнодорожными вагонами. Будут установлены датчики для считывания номеров вагонов. Они будут автоматически вноситься в базу подачи и уборки железнодорожных вагонов.

Направления цифровой трансформации сегодня безграничны. Любой процесс можно оцифровать, сделать удобным, быстрым и понятным. При этом объединить его в экосистему. Это делает какие-то решения ещё более быстрыми, оперативными и не требующими длительных затрат на оформление задач.

– По вашей инициативе в Свердловской области реализуется проект строительства современного многофункционального распределительного центра, который подтвердит статус региона как транспортного-логистического центра России. В какой степени наработки вашей компании по цифровизации бизнес-процессов планируется использовать при реализации данного проекта?

– Будут применены наработки, которые мы уже сде-



С Александром Шохиним, президентом РСПП, на вручении награды за победу в номинации «За проект в сфере цифровизации» на Всероссийском конкурсе РСПП «Лидеры российского бизнеса: динамика, ответственность, устойчивость – 2021»



На встрече в ходе бизнес-миссии в Баварии, декабрь 2019 г.



На вручении Всероссийской премии «Молодой промышленник», 2022 г.



Открытие первого в России регионального отделения Клуба молодых промышленников – Межрегионального союза «Клуб молодых промышленников» по Свердловской области

дали или запланировали к реализации на текущем распределительном центре. Я говорил об «умной» логистике в рамках въезда и выезда транспорта, его учёта, формирования правильного потока нахождение на площадке.

онные решения будут отрисованы посредством освещения, которое будет проецироваться на проезжую часть и сами здания.

Это позволит в динамическом варианте менять логистические схемы навигации

промышленности. Как конкретно реализуется данная функция? Вероятно, без активной цифровизации всех процессов здесь также не обошлось?

– Цифровизация бизнес-процессов определена программным обеспечением, которым одновременно предусмотрены согласование задач рабочим порядком, определение и подгрузка конкурентных листов, чертежей.

В ближайшее время внедрим базу знаний, которая будет полностью формировать ответы на любые вопросы, связанные как с бизнес-процессами, так и с реализацией тех или иных задач для каждого сотрудника согласно его штатному расписанию.

– Какие ещё резервы увеличения степени цифровизации бизнес-процессов в

компании вы видите сегодня? Каковы планы в этом смысле на ближайшую перспективу?

– Мы интегрируем и обновляем программное обеспечение в рамках единой цифровой экосистемы, а также в приложении для смартфона.

Когда сотрудник в командировке или в пути и не находится в офисе, он может спокойно работать с программным ПО на своём смартфоне. Это подразумевает отказ от ношения с собой ноутбуков и дополнительных девайсов для непрерывной работы.

– По образованию вы инженер АСУТП. В какой степени вам удалось использовать знания, полученные в вузе, в практической работе? Всё же автоматизация, цифровизация – бурно развивающиеся процессы.

– Образование даёт общие, глобальные знания, которые формируют реализацию любых цепочек, связанных

либо с работой офиса, либо с работой производственных циклов.

Например, ещё в 2002 году была реализована система учёта въезда, выезда, погрузки и автоматического выписывания документов для работы щёбёночного карьера.

матически накладная, счёт-фактура. Всё это происходило в автоматическом режиме.

– Выступая на съезде РСПП, вы говорили, в частности, о необходимости развития «Ново-индустриальных парков». Вы намерены активно участвовать в этом проекте

**«ОБРАЗОВАНИЕ ДАЁТ ОБЩИЕ, ГЛОБАЛЬНЫЕ ЗНАНИЯ, КОТОРЫЕ ФОРМИРУЮТ РЕАЛИЗАЦИЮ ЛЮБЫХ ЦЕПОЧЕК, СВЯЗАННЫХ ЛИБО С РАБОТОЙ ОФИСА, ЛИБО С РАБОТОЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЦИКЛОВ».**

Она заключалась в следующем. Автомобиль подъезжал к КПП. Данные номера автомобиля и данные с весов, на которых он останавливался, автоматически заносятся в систему.

Заезжал на погрузку. Грузился той или иной фракцией щебня. Выезжал обратно. Так же считывались номера и показания весов. Автоматически заносилась разница веса гружёного и порожнего автомобиля. Формировалась авто-

совместно со Свердловским союзом промышленников и предпринимателей?

– У нас несколько проектов, работа над которыми активно ведётся. Конечно, будем участвовать – у нас много компетенций в данном вопросе. Нам понятно «как» и мы знаем, что можно улучшить ещё. Будем планомерно идти вперёд для реализации таких проектов и максимально применять новые технологии по цифровизации.

БР

СПРАВКА

**Батаков Антон Викторович,** основатель Группы компаний ANT-GROUP, коммерческий директор ООО ТД «АНТ-ПРОМ», член Правления РСПП. Родился в 1984 г. в г. Первоуральске. Окончил общеобразовательную школу с углублённым изучением предметов физико-математического профиля. В 2008 г. окончил Уральский государственный горный университет по специальности «автоматизированные системы обработки информации и управления».



С 2008 г. занимается предпринимательской деятельностью, учредив Группу компаний ANT-GROUP.

Член Президиума Совета регионального объединения работодателей «Свердловский областной Союз промышленников и предпринимателей».

Руководитель регионального отделения Межрегионального союза «Клуб молодых промышленников» по Свердловской области.

Член Уральской торгово-промышленной палаты.

Победитель Всероссийской премии «Молодой промышленник года – 2021».

Женат, воспитывает сына.

# АЛЕКСАНДР ЛОГИНОВ: «У РОССИЙСКИХ РАЗРАБОТЧИКОВ СЕЙЧАС ЕСТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ ПРЕДЛАГАТЬ ПРОРЫВНЫЕ РЕШЕНИЯ»

С соучредителем компании «Цифровые корпоративные технологии» Александром Логиновым мы поговорили о перспективах российских разработчиков программного обеспечения для промышленности, их преимуществах перед западными вендорами, перспективах искусственного интеллекта и безальтернативности цифровизации.

– Ваша компания – достаточно молодая, можно даже назвать её стартапом. Что стало отправной точкой для её создания? Расскажите, пожалуйста, о специфике вашего бизнеса.

– Компания действительно молодая, она была создана в августе 2022 года. Можно сказать, что в этот момент произошёл так называемый идеальный шторм, возникло сочетание условий, которые этому способствовали. Главными триггерами стали уход с рынка западных компаний – вендоров оборудования и программного обеспечения для промышленности и возросшая востребованность отечественных решений. Я и мои коллеги, составляющие сейчас ядро «Цифровых корпоративных технологий», работали в одной из таких компаний, немецкой корпорации Siemens. Она объявила о сворачивании бизнеса в России, а нашей команде предложила релокацию в другую страну, разумеется, с сохранением рабочих мест.

Встал вопрос: уезжать и продолжить работу на один из крупнейших и известнейших промышленных конгломератов в мире – или остаться в России и попробовать открыть собственный бизнес. Первый путь – наименьшего сопротивления, второй – очень непростой. Но вопрос об эмиграции для нас просто не стоял: во многом это было обусловлено личной позицией.

программисты – люди до 35 лет, часто не обременённые семьями как минимум, да и большим жизненным опытом тоже.

В области промышленности, где мы работаем, кроме знания современных ИТ-технологий требуется и инженерная практика, получить которую можно только с годами. Уехать в другую страну, начать там всё с нуля, для блага другого государства – повторюсь, для нас

**«В области промышленности, где мы работаем, кроме знания современных ИТ-технологий требуется и инженерная практика, получить которую можно только с годами».**

– Притом что многие айтишники выбрали лёгкий путь...

– Понимаете, в России было много ИТ-компаний, которые занимались так называемым офшорным программированием: принимали заказы на разработку продуктов под чужие бренды. В таких компаниях работают в основном молодые

это просто не вариант. Не использовать свой опыт, свой потенциал для развития бизнеса в нашей стране, оказавшейся сейчас в непростых условиях, показалось просто непростительной ошибкой. Поработать на любую другую компанию все мы всегда успеем, а создать что-то новое было интересно.

– В Siemens вы работали фактически на весь мир. Это как-то придало вам решимости: уж на один-то рынок сможем?..

– Отличие российского подразделения Siemens было в том, что здесь располагалось подразделение, связанное с разработкой новых технологий. Занимались подобными проектами по всему миру: в США, Германии, Индии, Китае, Австрии... Ключевые эксперты, которые работали в этом департаменте, сейчас заняты в нашей компании.

Подчеркну, что мы занимались разработкой не просто продуктов, а новых технологий! То есть не очередной версией двигателя, а созданием инновационных подходов на стыке науки и технологий.

– И тем не менее основной задачей вашей компании стало импортозамещение западного софта?

– Необходимость импортозамещения декларируется у нас с 2014 года и даже была закреплена законодательно, но по факту в отношении иностранного ПО получалось, что «нельзя, но если очень хочется, то можно». Почему? Риск меньше. Одно дело, когда ты покупаешь готовый проверенный иностранный продукт, пусть более дорогой и менее гибкий. Другое дело, когда ты покупаешь российский, который ещё не проверен. Наверняка надо будет вкладываться в доработку.

В прошлом году ситуация повернулась на 180 градусов – наоборот, стало рискованно использовать зарубежное оборудование и программное обеспечение. Приходится искать обходные пути: доставать ключи активации или оплатить



лицензии. Но даже это не даёт никаких гарантий надёжной работы, ведь завтра могут ввести ещё какие-нибудь санкции.

– Как вы оцениваете российские программные про-

но одномоментное массовое импортозамещение просто невозможно.

– Почему?

– Зарубежное инженерное программное обеспечение

**«В России есть отличные продукты в области оборудования и программного обеспечения, но одномоментное массовое импортозамещение просто невозможно».**

дукты? Полностью ли они закрывают потребности нашей промышленности?

– Разумеется, риски использования отечественного софта, о которых я упоминал, не могут исчезнуть по мановению волшебной палочки. В России есть отличные продукты в области оборудования и программного обеспечения,

создавалось крупными корпорациями на основе мощной ресурсной базы и большого опыта работы в разнообразных странах, большого охвата промышленности за рубежом. Западные вендоры следили за трендами рынка, по сравнению с российскими производителями они были в значительно лучших условиях и могли



предложить более интересные и опробованные решения.

Сейчас основная наша задача – заслужить доверие клиентов. Для этого нужно работать вместе с ними, бок о бок. Потому что времени у нас просто нет. Siemens присутствует на рынке 170 лет, мы же не можем позволить себе ждать даже семь.

программное обеспечение для банков, для государственных услуг, для промышленности в той части, где требуются сбор и управление данными.

Но я уверен, что мы можем превзойти западные компании и в других сегментах. Во многом потому, что начинаем заново. Ведь любой софт со вре-

многочисленных современных платформ. Вы можете создать инновационный продукт за относительно короткий период времени – и по производительности и функциональности он будет превосходить то, что создавалось ещё лет 10 назад.

У софта крупных компаний-вендоров очень длинный жизненный цикл. Софт продаётся чуть ли не десятилетиями, возникает необходимость его поддерживать и обновлять, обеспечивать обратную совместимость – всё это оттягивает ресурсы. Сейчас затраты на развитие программного обеспечения с точки зрения разработки составляют не больше 30%. Остальные 70% – всё, что связано с поддержкой, развитием, маркетингом программного продукта. Если компания его создала и вкладывается в развитие, сделать что-то другое с ходу она не может. Есть даже понятие «ИТ-каннибализм», когда большую часть своих ресурсов вы тратите не на развитие интересных, функциональных свойств

**«СЕЙЧАС ОСНОВНАЯ НАША ЗАДАЧА – ЗАСЛУЖИТЬ ДОВЕРИЕ КЛИЕНТОВ. ДЛЯ ЭТОГО НУЖНО РАБОТАТЬ ВМЕСТЕ С НИМИ, БОК О БОК. ПОТОМУ ЧТО ВРЕМЕНИ У НАС ПРОСТО НЕТ».**

– В каких направлениях у наших компаний всё же есть преимущество? Где можно рассчитывать, что будет неплохо получаться?

– Прежде всего в направлениях, связанных с чистыми ИТ-технологиями. Там, где требуется производство программного обеспечения, которое работает над сбором информации, её обработкой, где нет большой прикладной инженерной составляющей. Например,

менем начинает морально устаревать. Постоянно появляются новые технологии, которые на начало реализации проекта ещё не существовали. Это может нам помочь. Сейчас время открытого программного обеспечения. Раньше промышленность с подозрением относилась к продуктам, написанным на основе открытого кода, а теперь это мейнстрим. Есть возможность начинать разработку не с нуля, а с определённой базы, одной из

программного обеспечения, а на содержание самой программы.

Крупные компании, мировые лидеры в области оборудования или программного обеспечения часто не являются самыми инновационными. Часто они начинают использовать инновационные технологии после того, как те более или менее доказали свою применимость на практике. Это способствует устойчивости бизнеса: использовать только проверенные решения. У российских разработчиков сейчас есть возможность предлагать прорывные решения.

– С какими продуктами будет сложнее?

– Там, где программное обеспечение требует большую прикладную инженерную составляющую. Промышленности важны продукты, связанные с моделированием инженерных процессов в области нефте-, газохимии и химической промышленности в целом. Или процессы, связанные с проектированием определённых решений. В них важен не столько сам софт, а интеграция в продукт большой наработанной базы инженерных знаний. Эта база должна быть апробирована, доказана и оцифрована. Это непросто.

Чтобы создать такие базы, требуется кропотливая инженерная работа. И не просто инженерная работа, а знания! Они в России есть, но распределены, разбросаны по разным предприятиям и не находятся в цифровом виде. Они могут быть в виде справочников, практик, в виде знаний в головах конкретных людей. Свести всё воедино – очень амбициозная задача для компаний, которые занимаются разработкой нового программного



обеспечения для промышленности совместно с конечными потребителями, у которых есть требуемый опыт и знания.

– Какие отрасли промышленности наиболее остро нуждаются в цифровизации?

– Практически все. Я не беру сейчас банковскую сферу

произвести отдельные детали на отдельных станках с ЧПУ. Потом их доставить на сборочную линию, где они должны быть собраны и оттестированы.

Так получается, что в стране на данном этапе развития основу ВВП из промышленных секторов экономики составля-

**«ПО МИРОВОЙ СТАТИСТИКЕ, ОТ 70 ДО 95 % ПРОЕКТОВ В ОБЛАСТИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ОКАЗЫВАЮТСЯ НЕУСПЕШНЫМИ. ЭТО ШОКИРУЮЩИЙ ФАКТ».**

или сферу государственного управления. Это отдельные области. Там всё активно развивается. Я беру именно производство.

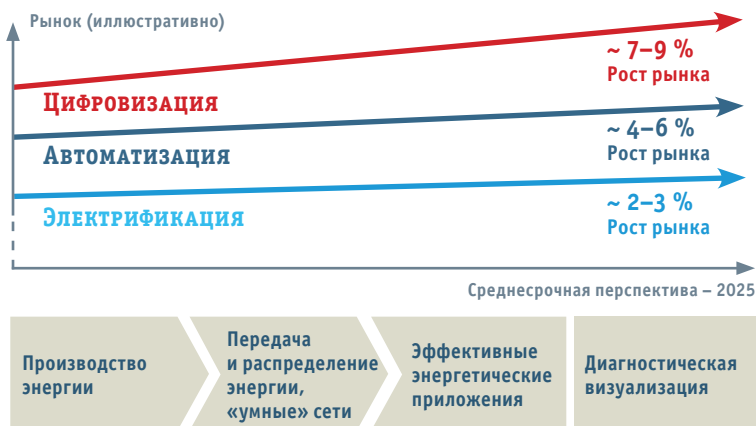
Часто его разделяют на два основных класса: непрерывное и дискретное. Пример непрерывного производства – химический завод, на который постоянно поступает сырьё и на выходе мы получаем полимеры или другие вещества. Дискретное производство – это производство оборудования, станков, машин, состоящее из отдельных этапов. К примеру, вы производите станок. Сначала нужно

ет непрерывное производство: нефтегазовая промышленность, металлургия, химическая промышленность. У них высокая потребность в продуктах, связанных с цифровизацией, и высокая доля оборудования из стран, которые ввели сейчас санкции против России. Эти производители поставляли свои машины с собственным программным обеспечением, которое позволяло добиться, например, максимального КПД. С уходом западных компаний возникает острая потребность в подобных российских решениях. Западные продукты, как

**ЦИФРОВИЗАЦИЯ ОТКРЫВАЕТ ОГРОМНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ БИЗНЕСА**

ГЛОБАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ

- Цифровая трансформация
- Глобализация
- Урбанизация
- Демографические изменения
- Изменения климата





правило, требовали постоянной сервисной поддержки со стороны своих вендоров, а сейчас это невозможно.

Потребности дискретных производств немного отличаются, этим предприятиям необходим софт, в том числе для проектирования. Сейчас существуют государственные про-

Это проявлялось даже при закупках. Сейчас тендеры ориентированы на российские компании, но требования ужесточились – прежде всего с точки зрения результата, который должен быть достигнут к концу проекта. От западных вендоров нередко не требовали гарантировать чёткий экономический

ровой трансформации оказываются неуспешными. Это шокирующий факт. Недавно я слышал выступление топ-менеджера одной крупной российской нефтегазовой компании – он совершенно справедливо сравнил риски в области цифровизации с рисками в геологоразведке, где можно потратить миллиарды и так и не найти месторождение.

Если посмотреть на сам процесс цифровизации, то она всегда строится поверх автоматизации. Все процессы – не только технологические, но и бизнес-процессы, документооборот – должны изначально измеряться, автоматизироваться. Но в России даже у крупных компаний степень оснащённости датчиками, системами измерения, цифровой передачи данных оставляет желать много лучшего.

Когда мы приходим к новому клиенту на производство, нам всегда озвучивают желание повысить эффективность работы оборудования, предотвратить его внеплановые остановки, спрогнозировать необходимость ремонта... Но это воз-

**«ПРОМЫШЛЕННОСТИ ВАЖНЫ ПРОДУКТЫ, СВЯЗАННЫЕ С МОДЕЛИРОВАНИЕМ ИНЖЕНЕРНЫХ ПРОЦЕССОВ В ОБЛАСТИ НЕФТЕ-, ГАЗОХИМИИ И ХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В ЦЕЛОМ».**

граммы по развитию подобных продуктов, но там необходимо пройти определённый путь.

– Получается, опять вопрос в доверии?

– У западных вендоров часто срабатывал так называемый эффект студенческой зачётки. Знаете, это когда говорят, что первые 2 года студенты работают на зачётку, а потом зачётка работает на них. С западными вендорами в промышленности сложилась такая же ситуация.

эффект, например в процентах, от внедрения их решений, их репутации доверяли. Когда сейчас на тендеры выходят молодые российские компании, этого доверия нет. Это одна из проблем. В некоторых случаях сталкивались с тем, что заказчик сам отменял тендеры и пересматривал условия, потому что понимал, что они невыполнимы в текущих экономических условиях.

По мировой статистике, от 70 до 95 % проектов в области циф-

можно только в том случае, если все потоки информации уже являются цифровыми, то есть достигнут определённый уровень автоматизации.

– Вы хотите сказать, что любая характеристика поддаётся оцифровке?

– Часто бывает так, что на производстве измеряются сами технологические процессы. Но управление этим процессом – уже сродни искусству. Например, на металлургических предприятиях есть люди, которые умеют различать сотни оттенков оранжевого и жёлтого цвета при плавке. По виду расплавленного металла, по его оттенкам и свойствам они определяют, когда пришло время поддать газа или заканчивать плавку. Эти профессионалы основываются на интуиции и опыте и, как правило, незаменимы на своих местах. А цель цифровизации – свести вовлечение человека к минимуму там, где это возможно.

– То есть цифровизация не может быть самоцелью?

– Общеизвестный факт: в области разработки программного обеспечения самые большие потери создаются не плохим кодом, не багами и не тем, что софт неустойчиво работает, а тем, что создаётся ПО, которое никому не нужно. Внутри программ создаются функции, которыми заказчик никогда не будет пользоваться.

Похожие эффекты есть и в области цифровизации. Для начала нужно понять цель каждого действия, возможный экономический эффект. Пока это могут далеко не все руководители.

Расскажу один поучительный кейс из своей практики.



У нас был проект, где мы создавали для заказчика – сельхозпредприятия – систему диагностики и наблюдения за состоянием крупного рогатого скота. Мы использовали специальное устройство, которое нужно было повесить на шею животному. Оно фиксировало

болезнь часто замечают на более поздней стадии, когда приходится применять ветпрепараты, выводящие корову из удойного периода. Поэтому нашей целью была ранняя диагностика проблем с копытами, на которые, по статистике, приходится до 20 % всех заболеваний коров.

**«В ОБЛАСТИ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ САМЫЕ БОЛЬШИЕ ПОТЕРИ СОЗДАЮТСЯ НЕ ПЛОХИМ КОДОМ, НЕ БАГАМИ И НЕ ТЕМ, ЧТО СОФТ НЕУСТОЙЧИВО РАБОТАЕТ, А ТЕМ, ЧТО СОЗДАЁТСЯ ПО, КОТОРОЕ НИКОМУ НЕ НУЖНО».**

поведение коровы, её походку, то, как она жуёт... Снимало массу показателей.

Зачем? Большая проблема у коров – это копыта. Если корова травмирует копыто, она меньше ходит, меньше подходит к еде, соответственно, у неё падает удойность. В крупном хозяйстве, где хорошо налажено ветеринарное обслуживание, несложно купировать этот процесс. Но опыт показывает, что

Всё получилось, сложная система ставила диагноз на самых ранних стадиях, средняя удойность коров выросла. Все были очень довольны, пока на это предприятие не приехал эксперт из Финляндии – там, надо сказать, работают очень опытные люди, удойность коров вдвое выше, чем на северо-западе России при схожих климатических условиях. Этот эксперт посмотрел и сказал: «Вы знаете,



чтобы у коров не было проблем с копытами, просто постелите везде резиновые покрытия».

Это весьма поучительный урок цифровой трансформации. Иногда гораздо более простыми с точки зрения затрат и поддержки решениями можно достичь того же эффекта. Копеечные резиновые коврики делают необязательной сложную систему с датчиками и искусственным интеллектом.

**– Были ли обратные примеры – когда цифровизация помогала отвечать на ещё не заданные вопросы?**

– Да. У нас был проект по мониторингу сетей водоснабжения южной части Петербурга. Собирали информацию с сетей, анализировали, с помощью искусственного интеллекта определяли места утечек, потерь воды, прогнозировали водопотребление и оптимизировали работу насосных станций. В результате вкуче с другими мероприятиями «Водоканала» смогли снизить потери воды в системе примерно на 30–40%. Это дало колоссальный экономический эффект, превосходящий ожидания заказчика.

Причины потерь были разные. Где-то старая труба протекает, где-то подключились к водопроводу незаконно и не платят, где-то честного плательщика просто не учли. Созданная нами цифровая система находила все несостыковки и указывала на вероятную причину.

**– И в чём был урок этой истории?**

– В том, что значительная экономия была достигнута не просто за счёт того, что были пойманы все незаконные потребители или залатаны все протекающие трубы – этого как раз и ждал от внедрения нашей системы заказчик. В качестве бонуса мы получили аналитику, какое давление должно быть в каких узлах для обеспечения необходимого качества водоподдачи для потребителей. Оказалось, что можно достичь необходимого напора, понизив давление на определённых участках без ущерба для обеспечения качества водоподдачи. Таким образом, удалось и сократить затраты на поддержание высокого давления, и значительно снизить водопотери, так как они пропорциональны

давлению, и продлить срок службы труб.

Самый весомый эффект был достигнут не там, где изначально планировался – на учёте и мониторинге потерь, а на сопутствующем факторе – оптимизации подачи воды. Это тоже один из уроков цифровизации.

**– Насколько неотъемлемой частью цифровизации сейчас является использование технологий искусственного интеллекта?**

– Искусственный интеллект – это большая область. Мы в своей деятельности используем методы машинного обучения. Это подобласть искусственного интеллекта. Ряд алгоритмов, которые позволяют на основе статистического анализа данных сделать выводы о текущем состоянии оборудования или о том, что с ним может произойти в ближайшем будущем. Для применения методов машинного обучения, обладая большим набором исторических данных о работе оборудования, можно не озадачиваться написанием сложных алгоритмов, созданием инженерных моделей. При наличии достаточ-

ного количества качественных исторических данных несложно обучить нейронную сеть, которая, по своей структуре имитируя работу мозга, может выдавать прогнозы.

Однако реакцию самой нейронной сети может оказаться спрогнозировать достаточно сложно. Бывает так, что технологический процесс начал работать в режиме, информации о котором у неё нет, нейронная сеть просто не была на нём обучена. Выводы, которые она сделает, могут оказаться совершенно неожиданными, а реакция – неадекватной. Поэтому доверять искусственному интеллекту управление сложным, жизненно важным процессом, где стоимость ошибки может быть очень высока, нельзя.

При этом искусственный интеллект очень хорошо работает в области обработки данных – изображений и звука. Здесь он уже превзошёл человека, следовательно, человек должен активно это использовать.

Например, один из проектов, разработанных в нашей компа-

нии, – вибродиагностика на основе высокоскоростной съёмки. Это нестандартное применение методов искусственного интеллекта для решения технических задач.

Одним из важнейших факторов для надёжной работы оборудования является его постоянный мониторинг. Важным методом мониторинга работы оборудования является вибродиагностика. Когда работает динамическое или статическое оборудование – оно подвержено вибрации. Двигатель крутится, компрессор работает, жидкости текут – всё это вибрирует. Анализируя вибрацию через сбор информации (скорость, ускорение) со специальных датчиков, можно сделать много выводов о здоровье оборудования, заблаговременно определить, что начинаются проблемы, например с подшипниками, устранить причину и сэкономить на ремонте. Такая диагностика требует специальных приборов и высококвалифицированных специалистов.

В нашем же решении вибравационный анализ работы оборудования может проводиться персоналом предприятия, прошедшим минимальное обучение, просто с использованием высокоскоростной съёмки камерой современного смартфона. Специальные алгоритмы способны детектировать виброперемещения в десятки микрон, усилить их и накладывать на оригинальное видео для визуализации первопричин возникновения вибраций.

Возвращаясь к началу нашего разговора: мы можем позволить себе использовать последние достижения науки и техники, в отличие от крупных вендоров, которые обязаны постоянно поддерживать и развивать свои существующие продукты, тянуть на себе «исторический рюкзак» там, где мы, в России, не обременены прошлым багажом. Это помогает не просто импортозаместить западное программное обеспечение, а сделать лучше, чем это могли бы ушедшие с нашего рынка вендоры.

У современного искусственного интеллекта есть один глобальный недостаток – он не может делать выводы из собственного опыта. Мы – можем. **БР**

**СПРАВКА**

**Логинов Александр Владимирович,**  
соучредитель, технический директор компании «Цифровые корпоративные технологии».

В 1996 г. окончил с отличием МГТУ им. Н. Э. Баумана со специализацией «Системы управления наземными и космическими роботами».

До 2009 г. работал в Германии (Общество Фраунгофера по развитию прикладных исследований), Гонконге (Гонконгский универси-



тет науки и технологий), Сингапуре (ASM International). С 2009 г. – в научно-исследовательском департаменте компании

Siemens в России, руководитель направления, главный эксперт в области анализа данных и искусственного интеллекта.

В августе 2022 г. вместе с учредителями компании «Объединённый промышленный комплекс» основал стартап «Цифровые корпоративные технологии», в который перешли работать ведущие специалисты компании Siemens по разработке и внедрению инновационных решений, продуктов и сервисов для цифровизации промышленности.

# АНДРЕЙ ЛИЦИЦЫН: «КЛЮЧЕВЫЕ АСПЕКТЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ В ФИНАНСОВОЙ СФЕРЕ – ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И КОМПЛАЕНС»

Вопросы цифровизации в финансовой сфере сегодня активно обсуждаются, становятся предметом горячих дискуссий, что, конечно, подтверждает актуальность данной темы, в разработке которой активное участие принимает Российский союз промышленников и предпринимателей. Наш собеседник – управляющий директор Управления финансовой политики и финансовых рынков РСПП Андрей Лисицын.

– Очевидно, что сегодня процессы цифровизации в финансовой сфере проходят всё более активно. Каковы основные направления их развития?

– Цифровизация не может быть самоцелью. Она помогает, снижая так называемый человеческий фактор, повысить скорость и безопасность финансовых транзакций, оборотоспособность и ликвидность активов и другими путями оптимизировать бизнес-процессы. В связи с этим я бы выделил в качестве ключевого направления цифровизацию прав на активы – товары, работы, услуги, результаты интеллектуальной деятельности, ценные бумаги, денежные требования в форме, соответственно, утилитарных цифровых прав и цифровых финансовых активов, особенно в форме гибридных цифровых прав. Обсуждается применение циф-

ровых прав в сфере расчётов. Перспективное, с моей точки зрения, направление, хотя сами по себе цифровые права – не расчётный инструмент, а больше инвестиционный.

Цифровизация в расчётах имеет свои ключевые направ-

бизнес-процессы, снизив человеческий фактор. Человек присутствует только на стадии программирования этого контракта, то есть, по сути, на «подписании». Дальше срабатывают код и датчики (интернет вещей), которые обеспечи-

**«ЦИФРОВИЗАЦИЯ НЕ МОЖЕТ БЫТЬ САМОЦЕЛЬЮ. ОНА ПОМОГАЕТ, СНИЖАЯ ТАК НАЗЫВАЕМЫЙ ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ФАКТОР, ПОВЫСИТЬ СКОРОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ТРАНЗАКЦИЙ, ОБОРОТСПОСОБНОСТЬ И ЛИКВИДНОСТЬ АКТИВОВ И ДРУГИМИ ПУТЯМИ ОПТИМИЗИРОВАТЬ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ».**

ления – это прежде всего передача финансовых сообщений, цифровые валюты центральных банков, и как связующее звено цифровизации прав на активы и цифровизации расчётов я бы выделил смарт-контракты. Именно они как раз позволяют оптимизировать

автоматическое осуществление платежа при фиксации определённого факта, например выхода груза за пределы склада.

Ещё одно направление – информационная безопасность и комплаенс. Современный комплаенс – тоже цифровизация

в финансовой сфере. Автоматизация проверки контрагента – это одно из важнейших направлений. Здесь речь идёт о работе с большими данными, применении инструментария искусственного интеллекта.

И во многом объединяют всё это различного рода платформенные решения и их взаимодействие.

– Известно, что именно это направление сейчас является одним из основных для управления, которое вы возглавляете. В чём суть этой работы?

– Мы поддерживаем, прежде всего методологически, самые различные платформенные и цифровые решения в финансовой сфере. Одним из ключевых направлений работы здесь являются как раз платформы по выпуску и обороту цифровых прав. Платформы, созданные членами РСПП («Атомайз», «Лайтхауз»), являются основой формируемой сейчас инфраструктуры цифровой экономики. Вы же, видимо, имеете в виду создаваемую в настоящее время платформу информационно-аналитического взаимодействия по трансграничным расчётам, предназначенную для обмена информацией справочно-аналитического характера в конфиденциальном режиме.

Здесь мы также поддерживаем самые различные проекты, но в первую очередь сосредоточились на проекте, осуществляемом командой Центра технологий распределённых реестров Санкт-Петербургского государственного университета (ЦТРР СПбГУ) – Дмитрием Ханом,



ФОТОСЛУЖБА БИ РСПП

директором ООО «Финдинамика» (Консорциум ЦТРР СПбГУ), Александром Киреевым, техническим директором ЦТРР СПбГУ, Кириллом Дорожкиным, экс-

и клиентов под них. Принцип свободы осуществления текущих операций разрушен санкционной политикой некоторых стран полностью. Но бизнес

**«Одним из ключевых направлений работы здесь являются как раз платформы по выпуску и обороту цифровых прав. Платформы, созданные членами РСПП ("Атомайз", "Лайтхауз"), являются основой формируемой сейчас инфраструктуры цифровой экономики».**

пертом ЦТРР СПбГУ. Концепция создаваемой ими платформы максимально соответствует нашим методологическим работам, поддержанным рабочими органами РСПП.

Ключевая проблема в сфере финансовых транзакций сейчас – поиск рабочих решений

хочет быть вне политики, ему надо работать, а не конфликтовать. Поэтому концепция, положенная в основу платформы, позволяет предприятиям, финансовым организациям, финтех-компаниям находить друг друга в конфиденциальном режиме. Получается некая



С Кириллом Прониным, директором Департамента финансовых технологий Банка России

«служба знакомств» в финансовой сфере.

Работая на этой платформе, каждый участник видит только свой кабинет, реализованный в форме информацион-

расчётов и в случае, если в системе имеются встречные предложения или запросы, видит это в обезличенном виде. Далее он может инициировать через платформу

**«Важно сохранить общественный, кооперативный характер платформы, отсутствие возможности какого-либо одного бизнеса определять её правила».**

но-аналитического контура платформы, в который участник никогда не передаёт идентификационную информацию о себе (наименование, ИНН и другие, включая данные контактного лица). Эту информацию видит только оператор платформы через её отдельный регистрационный контур. В настоящее время и до окончания тестирования прототипа платформы эту функцию выполняет кроме меня директор по развитию финансовых рынков управления Роман Фадеев.

Участник у себя в личном кабинете размещает запрос или предложение по осуществлению трансграничных

установление контакта с таким встречным сообщением. В этом случае включается механизм «приоритета защиты канала» – для осуществления комплаенса идентификационная информация сначала передаётся соответствующим финансовым организациям или финтех-компаниям. Далее участнику – нефинансовой компании передаётся необходимая идентификационная информация по финансовым организациям или финтех-компаниям, подтвердившим предварительную готовность к работе с ним. Дальнейшее взаимодействие осуществляется уже без участия платформы при условии

предоставления обратной связи о результатах взаимодействия. Всё это базовый функционал платформы, и он будет предоставляться бесплатно.

– На какой стадии сейчас находится работа над платформой?

– Разработчики подготовили прототип. Началось его тестирование. Участвуют порядка 30 корпораций и 10 банков. По договорённости с участниками информация о них не разглашается никому, даже разработчикам платформы. После тестирования прототипа нужно будет обеспечить качественную и эффективную безопасность информации во всех контурах платформы. Сейчас разработчики делают всё бесплатно. С безопасностью так не бывает. Если заинтересованность платформой будет подтверждена на прототипе, будем формировать пул инвесторов и условия их участия. Здесь важно сохранить общественный, кооперативный характер платформы, отсутствие возможности какого-либо одного бизнеса определять её правила. Кстати, по схожей модели в своё время создавался SWIFT.

– То есть на платформе, по сути, и не могут осуществляться платежи и даже не передаётся информация о фактических платежах, платёжная информация?

– Да. Платформа позволяет участникам только проверить гипотезу, соответственно, о наличии возможностей по осуществлению платежей с определённой страной и в опреде-

лённой валюте и о спросе на такие платежи.

– Но сможет ли тогда развиваться платформа, если её основной функционал предоставляется на бесплатной основе?

– Мы поддерживаем создание системы, которая собирает статистическую информацию для выявления магистральных механизмов и узловых проблем. Следующий шаг – содействие развитию работоспособных решений, в том числе механизмов, основанных на цифровых расчётно-клиринговых единицах (стейблкоинах), и снятие выявленных барьеров. Наша цель – развитие финансовой индустрии для корпораций на основе актуальных, получаемых от бизнеса в онлайн-режиме данных. Собрать эти данные, да ещё требовать деньги за это, несправедливо и бесперспективно. Сами данные уже являются «платой» компаний за возможность проверки ими гипотез в сфере расчётов.

И, кстати, в связи с этим в платформе не планируется устанавливать требование об обязательной регистрации каждой компании. Будет допускаться косвенное участие, когда регистрируется только одно лицо (прямой участник), которое регистрирует

отключаться от платформы будет соответствующий прямой участник, а следовательно, и все его косвенные участники.

Мы рассчитываем, что финансовая основа для развития платформы будет формироваться за счёт небольшой комиссии с компаний, предоставляющих

**«НАША ЦЕЛЬ – РАЗВИТИЕ ФИНАНСОВОЙ ИНДУСТРИИ ДЛЯ КОРПОРАЦИЙ НА ОСНОВЕ АКТУАЛЬНЫХ, ПОЛУЧАЕМЫХ ОТ БИЗНЕСА В ОНЛАЙН-РЕЖИМЕ ДАННЫХ».**

другие компании (косвенных участников) с использованием программного обеспечения платформы, обеспечивает передачу в платформу только статистической информации о них и их запросах или предложениях. Опять-таки приоритет отдаётся охвату, а не контролю. Весь «контроль» будет обеспечиваться обратной связью участников, и, если через какого-либо прямого участника будут приходиться недобросовестные компании,

в конфиденциальном режиме сопутствующие услуги через платформу, в том числе осуществляющих оценку финансовой устойчивости контрагента, структурирование деятельности в сфере ВЭД, торговое и инвестиционное финансирование, поиск и подбор контрагентов и поставщиков, проведение онлайн-переговоров, в том числе в метавселенной, и т.п.

– Кстати о торговом и инвестиционном финансировании. Это же тоже является одним



С Романом Фадеевым, директором по развитию финансовых рынков Управления по финансовой политике и финансовых рынков РСПП

ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

из основных направлений работы Управления финансовой политики и финансовых рынков РСПП?

ем. Например, это удешевление выпуска инструмента (облигаций), развитие комплексных (гибридных) инструментов.

**«Наши ключевые задачи – выявление потребностей компаний в финансовых ресурсах и снятие барьеров при осуществлении финансовых транзакций. Мы и на цифровизацию смотрим исключительно с этой точки зрения».**

– Да, наши ключевые задачи – выявление потребностей компаний в финансовых ресурсах и снятие барьеров при осуществлении финансовых транзакций. Мы и на цифровизацию смотрим исключительно с этой точки зрения.

Где мы видим возможности повышения эффективности привлечения финансовых ресурсов за счёт цифровизации, то направление и поддержива-

Всё это как раз сфера цифровизации прав. И очень отрадно, что традиционный банкинг и инфраструктура фондового рынка, прежде всего биржи, от отрицания перешли к реализации проектов в данной сфере.

Другой вопрос, что системы пока только развиваются. Работая не только с общей регуляторной точкой зрения, мы видим, что пока рынок цифровых прав не сформировался и не функционирует настолько эффективно, как мог бы.

– Основной тренд очевиден?

– Да. Промышленные предприятия выступили первооткрывателями и первопроходцами в этой сфере, предлагают сейчас уникальные и очень перспективные продукты. Банки уже зарегистрировали в ЦБ свои платформы по выпуску и обороту цифровых прав, делают первые выпуски, формируют продуктовую линейку. Биржи готовятся к этому. Они публично об этом заявляли, в том числе на мероприятиях, которые я модерировал.

Самое главное, что уже есть конкретные люди, которые этим занимаются и обладают необходимой компетенцией, и, кстати, они в значительной степени сосредоточены также в РСПП, на площадке Координационного совета по цифровизации, в экспертных и рабочих органах при нём. Со всеми мы, естественно, активно и плодотворно сотрудничаем. **БР**

СПРАВКА



**Лисицын Андрей Юрьевич,** управляющий директор Управления финансовой политики и финансовых рынков РСПП. Родился в 1980 г. в г. Таллине. В 2002 г. с отличием окончил факультет права ВШЭ, а в 2006 г. там

же защитил кандидатскую диссертацию. В 2002–2006 гг. работал на различных должностях в Департаменте валютного контроля и финансового мониторинга Банка России. Занимался регулированием, в том числе разработкой действующего закона о валютном регулировании и контроле. С 2006 по 2009 г. работал в аудиторской компании PriceWaterhouseCoopers в должности старшего налогового консультанта. В 2009–2011 гг. руководил направлением по связям с государственными органами в Промсвязьбанке. Стал одним из основных разработчиков законодательства о национальной платёжной системе.

В 2011–2014 гг. – советник первого заместителя Председателя Банка России, курировавшего информационные технологии и безопасность, а также национальную платёжную систему. В дальнейшем занимал различные руководящие должности в объединениях организаций, осуществлявших деятельность на финансовых рынках и в сфере расчётов, в том числе курировал вопросы цифровизации в финансовой сфере и информационную безопасность. С 2019 г. работает в РСПП на различных руководящих должностях в сфере финансовой политики и развития финансовых рынков.

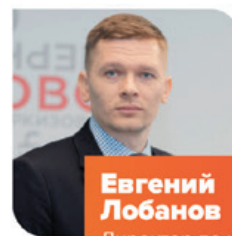
# ТЕХНОЛОГИИ И БУДУЩЕЕ HR

**21 июня | Москва | Старт Хаб, Красный Октябрь и онлайн в записи**

Открываем горизонты будущего рынка HR через призму цифровой трансформации

- 1 Профессии настоящего и будущего:** как снизить барьеры для работы в цифровой среде и развивать цифровую грамотность сотрудников.
- 2 Технологии и HR процессы:** как оценить результат от внедрения цифровых решений, оптимизировать ресурсы и снизить операционные расходы.
- 3 Принятие решений на основе данных.** Лучшие кейсы по использованию Big Data в работе с кадрами: эффекты, сложности и пути их решения.
- 4 Цифровая трансформация HR:** где грань целесообразного. Оцениваем эффективность цифровых решений с точки зрения финансовых затрат и решения задач.
- 5 Расширение цифрового кругозора:** будущее, которое уже наступает, мета вселенные и цифровые деньги, как к этому подготовиться.

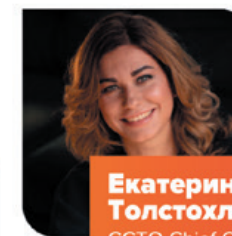
## КЛЮЧЕВЫЕ СПИКЕРЫ



**Евгений Лобанов**  
Директор по интеграции бизнес-процессов ГК Черкизово



**Вениамин Кизеев**  
Член совета директоров Академии управления WINbd



**Екатерина Толстохлебова**  
CCO Chief Culture & Transformation Officer Лиги Ставок



**УЧАСТВОВАТЬ**

hr-tech.ru | 8 (916) 777 82 80 | 8 (919) 777 42 98

# ЦИФРОВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ В РОССИИ: КЕЙСЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Банк России ожидает, что выпуск цифровых финансовых активов значительно увеличится. По мнению регулятора, этому будут способствовать их прозрачность и удобство, а также появление новых видов ЦФА, не имеющих аналогов на традиционном финансовом рынке. Это следует из материала ЦБ РФ «Обзор платформенных сервисов в России». Разберёмся, что же такое ЦФА и чем они интересны.



Илья Хабаров,  
директор по развитию  
и продажам платформы  
«Атомайз»

## Что такое ЦФА

ЦФА – цифровой аналог традиционных финансовых инструментов. Это цифровые права, как правило, привязанные к активам, например драгоценным металлам, бриллиантам, товарам, ценным бумагам. Ключевым нормативным актом о ЦФА является Федеральный закон от 31.07.2020 № 259-ФЗ.

ЦФА имеют технические свойства криптовалют: учитываются токенами в блокчейн-сети, но экономически за ними стоят обязательства конкретного эмитента. Они могут удостоверить четыре вида прав:

денежные требования к эмитенту, права участия в капитале непубличного акционерного общества, права по эмиссионным ценным бумагам, а также требования их передачи.

Организатором выпусков ЦФА выступает поднадзорный ЦБ РФ оператор информационной системы ЦФА. На май 2023 г. в России зарегистрировано пять игроков: Альфа-Банк, «Атомайз», «Лайтхаус», «Мастерчейн» и «Сбер».

## ЦФА с позиции инвестора

На платформе ЦФА эмитент и инвестор взаимодействуют напрямую, без посредников. Пользователи сами совершают сделки, подписывая их приватным ключом. Смарт-контракт автоматически исполняет сделки по заданным условиям. Переход ЦФА фиксируется в блокчейне, внести изменения невозможно, что защищает от мошенничества. Автоматизация бизнес-процессов позволяет исключить посредников и высвободить комиссионные затраты.

## Польза для бизнеса

Ключевое преимущество ЦФА – гибкость, которая позволяет

создавать индивидуальные параметры финансового инструмента. Благодаря смарт-контрактам можно создавать практически любые инструменты и механики погашения. Можно токенизировать разные типы активов, от драгметаллов до долговых обязательств. Или создавать аналоги классических продуктов с новыми условиями и широкой функциональностью.

Выпустить ЦФА проще и быстрее, чем, например, традиционные облигации, а затраты эмитента, как правило, ниже.

Кроме того, ЦФА обладают преимуществами блокчейн-продукта. Это безбумажная цифровая форма, мгновенные безопасные расчёты на базе смарт-контракта, надёжность и верифицируемость прав владельца актива.

## КАК ВЫГЛЯДИТ ВЫПУСК БИРЖЕВЫХ ОБЛИГАЦИЙ

- Стандартизированный набор условий.
- Минимум шесть посредников.
- Средний срок выпуска – 3 месяца.
- Высокая стоимость: 11–23 млн руб. (при объёме до 1 млрд руб.).

## КАК ВЫГЛЯДИТ ВЫПУСК ЦФА

- Эмитент сам определяет условия выпуска и закладывает их в смарт-контракт.
- Нет сложной документации.
- Меньше комиссионные затраты на работу посредников.
- Срок выпуска при готовом смарт-контракте – от нескольких дней.

В перспективе развитие цифровых инструментов может привести к значимому упрощению процесса привлечения средств. Это позволит выйти на рынок большему количеству компаний, в том числе из сегмента МСП. Первые

## «ЦИФРОВОЙ ФАКТОРИНГ»

В августе 2022 г. «Норникель» выпустил на платформе «Атомайз» первый ЦФА на свои долговые обязательства. В роли инвестора выступил Росбанк.

Как считает директор департамента казначейства «Нор-

## ОБ «АТОМАЙЗ»

«АТОМАЙЗ» – ПЕРВАЯ ТОКЕНИЗАЦИОННАЯ ПЛАТФОРМА, ПОЛУЧИВШАЯ ОТ БАНКА РОССИИ СТАТУС ОПЕРАТОРА ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ ПО ВЫПУСКУ И ОБРАЩЕНИЮ ЦФА. КОМПАНИЯ ВХОДИТ В ГРУППУ «ИНТЕРРОС». НА МАЙ 2023 Г. НА ПЛАТФОРМЕ «АТОМАЙЗ» СОСТОЯЛОСЬ 15 ВЫПУСКОВ.



эмитенты получают большие возможности. Они сформируют имя на новом рынке и смогут привлечь новых инвесторов.

## ДЕБЮТНЫЙ ВЫПУСК

Дебютный цифровой финансовый актив на палладий был выпущен в июле 2022 г. Эмитентом стало ООО «ДжиПиЭф Инвестментс», которое выкупило металл у «Норникеля», а первыми инвесторами – Росбанк и брокер «Вектор Икс».

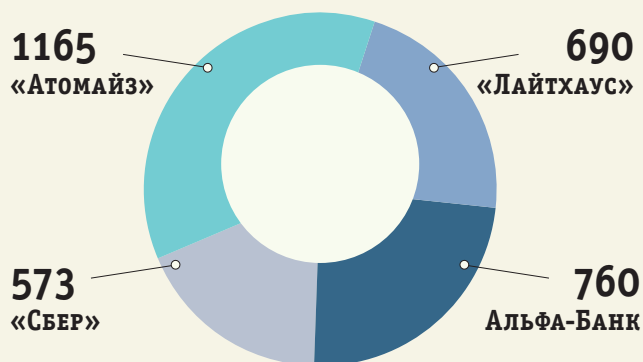
Новизна этого инструмента для инвестора заключается в праве на денежное требование в размере рыночной стоимости палладия. Этот металл имеет высокую ценность для промышленности, участвуя в высокотехнологичном производстве. Но ранее он не был общедоступным для инвесторов.

Александр Гаврилов, долговые ЦФА – это возможность оздоровить цепочки поставок. Многие поставщики из числа малого и среднего бизнеса страдают от высокого уровня кредитной нагрузки. Благодаря ЦФА они получают доступ к более дешёвой ликвидности по сравнению с традиционными банковскими продуктами.

«Цифровой факторинг» позволяет поставщику продать долг на платформе «Атомайз» другим инвесторам (полностью или частично), не дожидаясь оплаты по контракту, которая составляется, как правило, 60–90 дней. За счёт этого поставщик быстрее получает живые деньги, чтобы пополнить оборотные средства или, например, погасить кредит.

В свою очередь, инвесторы могут с дисконтом купить ка-

## НОМИНАЛЬНЫЙ ОБЪЁМ ВЫПУСКОВ ЦФА\*



\* На 24 мая 2023 г.  
Источник: решения о выпусках операторов информационных систем

чественный долг надёжного эмитента в форме ЦФА. «Мы уверены, что у этого проекта огромный потенциал для масштабирования, и надеемся в ближайшее время предложить такие решения для широкого круга корпоративных клиентов», – считает руководитель дирекции корпоративного бизнеса Росбанка Алексей Иевлев.

### КОРЗИНА ЦФА

В октябре 2022 г. на платформе «Атомайз» выпущены ЦФА на семь драгоценных металлов: золото, серебро и металлы платиновой группы – платину, палладий, родий, иридий и рутений. Эмитент – производитель металлов «Красцветмет». Инвестором выступил брокер «Вектор Икс».

Это первый в России диверсифицированный портфель цифровых финансовых активов. Он содержит готовую инвестиционную идею: вложить средства в драгметаллы как альтернативу активам на валютном и фондовом рынках.

Состав корзины уникален: например, родий, иридий и рутений недоступны на откры-

том организованном рынке. А разнообразие базовых активов защищает инвестора в случае волатильности какого-либо из металлов.

### ЦФА КАК ИНСТРУМЕНТ МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА

В мае 2023 г. была запущена корпоративная программа «Норникеля» «Цифровой инвестор». На платформе «Атомайз» выпущены первые ЦФА minetoken. Через них экономический доход от деятельности компании передаётся сотрудникам. Таким образом, «Норникель» задал новый тренд на рынке инструментов вознаграждения сотрудников акционерных обществ.

Доходность по финансовому инструменту складывается из двух частей. Первая – периодические выплаты, равные дивидендам по акциям компании. Вторая часть – единовременная выплата при погашении инструмента (через 5 лет) в размере стоимости акций «Норникеля» на дату погашения.

Согласно программе, обладателями minetoken станут

все сотрудники со стажем от 1 года (на 1 января 2023 г.). Чем больше стаж у сотрудника, тем больше цифровых финансовых активов он получит.

### ПЕРВЫЕ СДЕЛКИ С УЧАСТИЕМ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ

В ноябре 2022 г. новые цифровые инструменты впервые смогли опробовать физлица. Сделки с ЦФА на палладий прошли на платформе «Атомайз». За каждый ЦФА инвесторы получили рыночную стоимость 1 г палладия согласно котировкам на Лондонском рынке драгоценных металлов (LBMA). Продавал активы брокер «Вектор Икс», а покупали их клиенты компании «Открытие Инвестиции».

Инвесторы зарегистрировались на платформе «Атомайз», пройдя комплаенс-процедуры, площадка открыла им доступ в личный кабинет, где они получили адресные предложения. После оплаты ЦФА перешли из кошелька продавца в кошелек покупателей на платформе «Атомайз». Этот механизм аналогичен привычной для инвесторов вторичной торговле



В МАЕ 2023 Г. «АТОМАЙЗ» И «САМОЛЁТ» ВПЕРВЫЕ В РОССИИ ЗАПУСТИЛИ «ЦИФРОВЫЕ КВАДРАТНЫЕ МЕТРЫ». ЭТО ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ ИНВЕСТОРОВ, ПРИВЯЗАННЫЙ К СТОИМОСТИ ЖИЛОЙ НЕДВИЖИМОСТИ.

на внебиржевом рынке, когда у инвесторов прямые отношения с эмитентом. Последний гарантирует выплату стоимости ЦФА их обладателям через прописанный в законе механизм денежного требования.

### ЦИФРОВЫЕ МЕТРЫ НЕДВИЖИМОСТИ

В мае 2023 г. «Атомайз» и «Самолёт» впервые в России запустили «цифровые квадратные метры». Это инвестиционный инструмент для квалифицированных инвесторов, привязанный к стоимости жилой недвижимости.

Один ЦФА равноценен 1 кв. м в ЖК «Квартал Западный» от девелопера «Самолёт». Причём купить или продать можно не только целый «квадрат», но и долю в нём, на доступную для инвестора сумму – от 50 тыс. руб.

Покупателям ЦФА не нужно проходить через трудоёмкую процедуру сделки с недвижимостью. На платформе «Атомайз» они могут подать заявку на приобретение «цифрового метра» за одну минуту.

«Недвижимость – это понятный актив, который сохраняет свою привлекательность во все времена, особенно для целей

диверсификации. Однако его высокая стоимость и невозможность дробления всегда ограничивали вход на классический рынок. Благодаря ЦФА у инвесторов появилась возможность удобного и доступного входа в инструмент, привязанный к рыночной стоимости недвижимости», – отметила генеральный директор платформы «Атомайз» Екатерина Фроловичева.

### СТАРТ ВЫПУСКОВ ПО ОТКРЫТОЙ ПОДПИСКЕ

Следующая важная веха для рынка ЦФА – это первые выпуски по открытой подписке. В мае 2023 г. на платформе «Атомайз» были выпущены долговые ЦФА «Совкомбанк Факторинг». Организатором выступил Совкомбанк.

Инструмент доступен для широкого круга физлиц, включая неквалифицированных инвесторов. Объём выпуска составил 1 млн руб. Цена размещения – 100 % от номинала (1 тыс. руб.), процентная ставка – 10 % годовых, срок обращения – 3 месяца.

Объём спроса почти вдвое превысил запланированную сумму выпуска. «Мы уверены, что в скором времени этот ин-

струмент встанет в один ряд с традиционными источниками фондирования российских компаний, – сообщил руководитель казначейства «Совкомбанк Факторинг» Денис Каравайцев. – Быстрая процедура выпуска и относительно низкие затраты делают ЦФА востребованными для привлечения краткосрочных и долгосрочных инвестиций».

### ЧТО ДАЛЬШЕ?

В перспективе инвесторы получат доступ к большому числу активов в высокотехнологичной блокчейн-упаковке. А с учётом того, что многие иностранные инструменты, которыми пользовались инвесторы, сейчас недоступны, и из-за низкого порога входа в ЦФА новый рынок может привлечь потенциально широкую аудиторию.

В дальнейших планах платформы «Атомайз» – расширить партнёрскую программу с банками и брокерами, чтобы физлица могли покупать и продавать ЦФА в разных цифровых каналах, включая привычные для них банковские приложения. Это станет драйвером притока массового розничного инвестора на рынок ЦФА. **БР**





# Предшественники цифровых технологий

В основе цифровых технологий лежат философские идиомы, разобравшись в которых стоит, чтобы понять, что случилось с миром после цифровой революции и как всё это вписывается в предыдущие этапы развития мировой цивилизации.



**Виктор Куликов,** российский историк-экономист, специалист по истории русского экспорта, канд. ист. наук, доцент, преподаватель ЯРГУ им. П. Г. Демидова

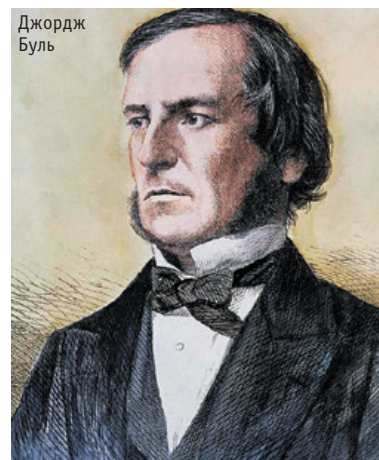
**Х**отя может показаться, что изобретение цифровых технологий произошло совсем недавно, однако это всего лишь очередной этап одного из древнейших процессов в истории науки, прежде всего философии, – классификации знаний. Фактически они представляют собой расширение давно существующих систем классификации знаний во все сферы жизни каждого человека на планете.

Причём резкое ускорение произошло на самом деле не сейчас, а в XIX в. Английский историк Маколей заметил уже 150 лет назад, что интеллигентный человек, если серьёзно, с использованием современных ему систем квалификации займётся математикой, то легко за пару лет выучит всё, что знал Ньютон спустя полвека учения и размышлений. Знаменитые 0, 1, NULL, заложенные в основе всех цифровых технологий, есть уже в алгебре Джорджа Буля, британского логика и математика. Кстати, любопытно, что именно он первым попытался объединить математику с религией (Буль активно увлекался теологией, даже собирался стать священником) и даже сравнивал христианскую доктрину о Боге Отце, Боге Сыне и Боге Святом Духе (Святую Троицу) с тремя измерениями пространства. Что часто даёт основание говорить

(в виде шутки), что в основе цифровых технологий заложена Святая Троица.

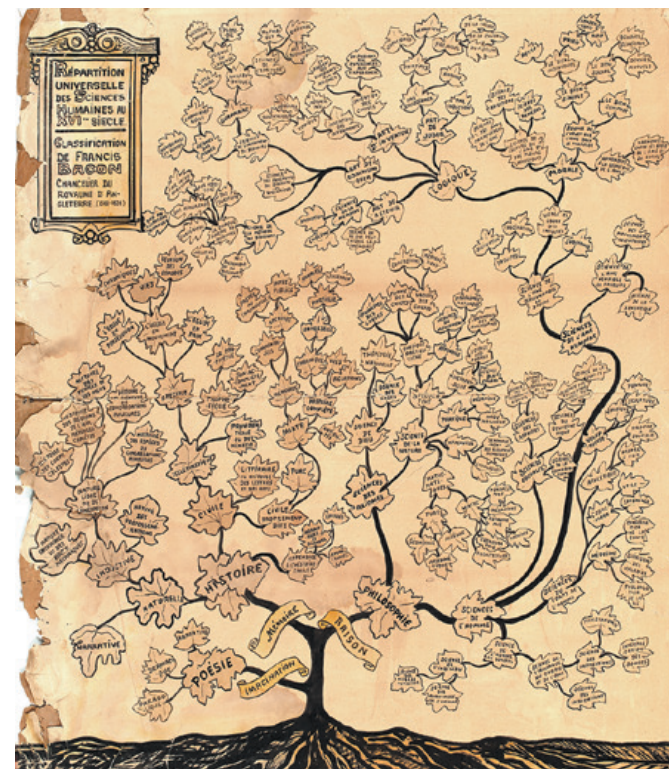
Традиционно в основе современных систем классификаций многие видят «дерево Порфирия». Ученик философа Платона (не путать с Платоном) для объяснения логики Аристотеля предложил систему раздвоенной классификации. Немного дополненная, она легла в основу всех классификаций Средневековья.

В 1623 г. Фрэнсис Бэкон создал первую классификацию научных знаний, фактически обобщив и выстроив в единой логике весь мировой «контент», существовавший на момент XVII в. Система была так хороша, что Дидро и французский математик Д’Аламбер полностью включили её в свою знаменитую



Джордж Буль

**ЗНАМЕНИТЫЕ 0, 1, NULL, ЗАЛОЖЕННЫЕ В ОСНОВЕ ВСЕХ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ЕСТЬ УЖЕ В АЛГЕБРЕ ДЖОРДЖА БУЛЯ, БРИТАНСКОГО ЛОГИКА И МАТЕМАТИКА.**



**В 1623 г. Фрэнсис Бэкон создал первую классификацию научных знаний, фактически обобщив и выстроив в единой логике весь мировой «контент», существовавший на момент XVII в.**

Энциклопедию. Она стала основой для века Просвещения.

Следующий, XIX в. оказался вообще веком классификаций – буквально каждый второй учёный пытался создать собственную систему и попробовать систематизировать мировые знания. Что более всего повлияло в будущем на создание цифровых технологий? Прежде всего бурный прогресс библиотечных классификаций. Самые первые появились ещё в библиотеке Александрии, а наиболее совершенная была создана в XIX в. в Библиотеке Конгресса в Вашингтоне. В основу её легла «экспансивная» система Чарль-



Чарльз Куттер

за Куттера. Великий каталогизатор родился в 1837 г. в Бостоне, учился в Гарварде и всю

жизнь посвятил библиотечному делу. Его новаторская «растяжимая» система каталогизации книг (особенно так называемые «числа Куттера») оказала колоссальное влияние на будущие базы электронных данных, Википедию и вообще стала основой цифровой революции, хотя и была полностью механической.

В России закрепилась также американская система, но вовсе не Куттера, а другого библиотекаря – Мелвила Дьюи. Дьюи с детства пытался всё упростить и схематизировать – например, убрать лишние (непроизносимые) буквы из своих имени и фамилии. Скандально известный при жизни из-за расизма, антисемитизма и постоянных обвинений в приставании к женщинам («мастер неожиданных поцелуев» поплатился за это должностью главного би-

блиотекаря штата Нью-Йорк), Дьюи вошёл в историю как автор десятичной системы. Нынешняя библиотечная УДК – это Универсальная десятичная классификация, созданная в начале XX в. на основе Десятичной классификации Дьюи (ДКД). Индексы ББК – Библиотечно-библиографической классификации – это уже «русский продукт», но созданный на её основе. По принципам ББК построены каталоги бывшей Ленинки, нынешней Российской государственной библиотеки.

Опыты систематизации и классификации XIX – начала XX в. непосредственно предшествовали и оказали огромное влияние на программирование, основу цифровой революции.



ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП

## ЕВГЕНИЙ МИРОНОВ: «АКТЁР – ЭТО УДИВИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИЯ, КОТОРАЯ ЗАСТАВЛЯЕТ ТЕБЯ РАСТИ С КАЖДОЙ РОЛЬЮ!»

С величайшим актёром современности Евгением Мироновым мы познакомились в рамках благотворительного ужина, который был организован в поддержку одного из его благотворительных фондов. Во время беседы я поразились тому, какой удивительной скромности и интеллигентности человеком является мой любимый актёр. Мы поговорили о его роли директора Театра Наций, о том, с чего театр начинался, о разных фестивалях по всей стране, которые Театр Наций организует, о друзьях и партнёрах. Совмещать административную и актёрскую деятельность непросто. «Но это мой путь. Я его выбрал», – говорит Миронов.

– Вы будто бы похудели?

– Во-первых, экран всегда увеличивает. А так всегда был поджарый. (Улыбается.) Но сейчас, да, я сбросил 6 килограммов.

– Для чего решили похудеть?

– Так получилось, что я год не снимался, поэтому не было смысла жёстко держать себя в форме.

– А сейчас снимаетесь?

– Да, заканчиваю съёмки у Александра Котта в картине «Северный полюс».

– Мы уже приглашены на премьеру?

– Если все пойдёт по плану, то через год.

– Дождёмся! (Смеются.) Проанализировав ваши разные видеосюжеты, мне по-

казалось, что лет 10 назад вы были более открыты для общения, чем сейчас. Это так?

– Думаю, вы правы. Я как-то сам не анализирую.

– А почему? Надоели все со своими вопросами?

– Нет, просто я уже много чего рассказывал. Особенно про детство, юность и творчество. С одной стороны, невозможно повторяться. А с другой – хочется меньше говорить и больше делать. Поступок значит больше, чем слова. А слова – это же тоже энергия. Лучше тратить её на что-то созидательное.

– То есть мне невероятно повезло? (Улыбаются.)

– Я действительно редко даю интервью. Как правило, они не-

обходимы, чтобы проанонсировать какие-то события благотворительного фонда либо Театра Наций. У нас же необычный театр, например помимо спектаклей мы занимаемся большим количеством региональных проектов, крупнейший из которых – Фестиваль театров малых городов, в этом году он пройдёт уже 20-й раз.

Мы не только собираем лучшие театры малых городов со всей страны, но и проводим с ними регулярную работу – устраиваем лаборатории, мастер-классы, семинары. После распада СССР театры в малых городах были брошены на произвол судьбы, при этом там оставались настоящие подвижники театра. В зданиях

Благотворительный концерт «Признание в любви» фонда «Артист»



АРХИВ ТЕАТРА НАЦИИ

без технического оснащения, с туалетом во дворе они всё равно занимались творчеством.

Сейчас эти коллективы поднялись на высокий уровень, они достигли невероятных

**– По причине того, что вы однофамильцы?**

– Нет, на тот момент мы с Машей играли вместе в спектакле «Калигула» Эймунтаса Някрошюса, и она рассказала

дарственной поддержки мы бы этого сделать не смогли.

Когда фонд «Артист» встал на рельсы, я начал больше уделять времени другому – «Жизнь в движении», который вырос из проекта врача Натальи Шагинян-Нидэм. Я познакомился с его подопечными и

**«СЕЙЧАС НАШ ОХВАТ – БОЛЕЕ 70 ГОРодОВ, В ТОМ ЧИСЛЕ И МАЛЫХ, ГДЕ МЫ ВзяЛИ НА СВОЁ ПОПЕЧЕНИЕ НУЖДАЮЩИХСЯ КОЛЛЕГ».**

успехов! Сегодня молодые режиссёры могут ставить спектакли в каком-нибудь отдалённом регионе, а завтра – на сцене Большого театра. Эти театры не только становятся участниками фестивалей «Золотая маска», но и побеждают.

**– Не все знают, что у вас два собственных благотворительных фонда...**

– Да, один из них – фонд «Артист», который мы основали с Машей Мироновой.

мне, что в Доме актёра существует картотека, где более 2 тысяч пожилых актёров, нуждающихся в помощи. Мы решили, что лучше будет не одноразовая помощь, а создание системного механизма – фонда. Сами не понимали, сколько в итоге будет нуждающихся. Сейчас наш охват – более 70 городов, в том числе и малых, где мы взяли на своё попечение нуждающихся коллег. Без госу-

даряем, что мне важно погрузиться в его специализацию – детское протезирование. Я не знал, что в России нет ни одного детского центра протезирования. Есть общие центры протезирования, но дети годами стоят в очереди, чтобы получить протезы. К тому же дети быстро растут, и через какое-то время протезы необходимо менять. А значит, опять необходимо становиться в очередь. Это серьёзная проблема.

Для её решения мы создали свой центр протезирования «Хочу ходить». У нас есть подопечные, у которых нет рук и ног, зачастую это ребята из детских домов или малоимущих семей. Без протезов такой ребёнок не может полноценно передвигаться, выйти за порог, не может полноценно учиться. Поскольку

современное протезирование выполняется на очень высоком технологическом уровне, наши дети могут на протезах не только ходить, но и бегать, кататься на горных лыжах, заниматься спортом. Каждый год мы устраиваем горные восхождения. Наши подопечные покорили уже и Эльбрус, и Килиманджаро, дошли даже до базового лагеря Эвереста. Я туда не ходил ни разу, потому что мне страшно, а они поднимаются. Это пример для нас всех.

**– Действительно, важно, чтобы больше людей об этом узнали и помогли вашим фондам. Я 3 года назад тоже открыла свой благотворительный фонд с похожим названием «Живём». Он, правда, занимается улучшением жилищных условий семей, оказавшихся в кризисной ситуации. Давайте сделаем какой-то совместный проект?**

– Я готов!

**– Договорились! Я всегда вами восхищалась как гениальным актёром (и даже не сомневалась в том, что вы ещё и человек такой замечательный). Одновременно с этим вы стали и талантливым руководителем. Приходилось учиться административной**

**работе, уже будучи в должности художественного руководителя?**

– Скажу честно, я вообще не был готов к этой должности. Не готов в смысле ответствен-

ности за других. Как артист, я всегда отвечал только за себя. К тому моменту у меня был только опыт арт-директора фестиваля современного искусства «Территория» и организатора премии «Акция», которая помогала реализоваться молодым талантам.

Но театр – это гораздо более сложная организация. Я смо-

**«ПОСКОЛЬКУ СОВРЕМЕННОЕ ПРОТЕЗИРОВАНИЕ ВЫПОЛНЯЕТСЯ НА ОЧЕНЬ ВЫСОКОМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ УРОВНЕ, НАШИ ДЕТИ МОГУТ НА ПРОТЕЗАХ НЕ ТОЛЬКО ХОДИТЬ, НО И БЕГАТЬ, КАТАТЬСЯ НА ГОРНЫХ ЛЫЖАХ, ЗАНИМАТЬСЯ СПОРТОМ».**

трел на своего учителя Олега Павловича Табакова и восхищался, как он погружается во все процессы – не только в творчество, но и в экономику.



С подопечными фонда «Жизнь в движении» Максимом Якубовским и Максимом Михайловым

АРХИВ ТЕАТРА НАЦИИ

Я восхищался, как он легко это делал. Мне было гораздо труднее. Необходимо было придумать концепцию театра, о котором я мечтал, собрать единомышленников и вдохновить их.

Время строительства театра стало для меня тяжелейшим жизненным периодом.

**– Ещё не зная об этих трудностях, насколько легко вам далось решение возглавить театр?**

Тогда же я впервые начал ходить по кабинетам начальников. И внезапно увидел в их глазах абсолютно другое выражение. До этого на приёмах в Кремле они мне улыбались, знакомя со своими жёнами: «Евгений!» – «Татьяна!» Теперь же, когда я просил кирпичи или деньги, лицо менялось за секунду.

Пока шло строительство, нам необходимо было наладить выпуск спектаклей, приглашать

щадки для проб и ошибок, потому что без этого театр мёртв. И в конце концов наша мечта сбылась. Конечно, благодаря огромному количеству людей, которые поверили в наши цели, – это и наша команда единомышленников, и партнёры, и спонсоры, которые с годами стали настоящими друзьями. Поскольку Театр Наций ежегодно выпускает по 10–12 премьер – и на Большой, и на Малой сцене, и в Новом пространстве, – нам необходимы дополнительные финансовые ресурсы.

Есть наши постоянные партнёры «Сбер» и Фонд Михаила Прохорова, которые поддерживают Театр Наций практически с самого начала. Есть компании, с которыми у нас взаимовыгодное сотрудничество. Например, СИБУР, АЛРОСА или «Территория культуры Росатома». В города присутствия СИБУРа

мы привозим «Театр Наций FEST». Это не только гастроли, но ещё и образовательная, и благотворительная программы. Наши артисты посещают детские дома или социальные учреждения. Это также могут быть показы спектаклей для аудитории этих компаний или какие-то социальные проекты. Для нас это важно. Ведь не только города-миллионники должны принимать ведущий столичный театр, но и жители малых городов должны иметь

режиссёров, искать партнёров и спонсоров. А задача нами была поставлена очень серьёзная – с одной стороны, необходимо было позвать в театр выдающихся мировых режиссёров, с которыми я уже работал, и сделать так, чтобы как можно больше русских артистов имели возможность приобщаться к новым для себя театральным школам, а с другой – дать дорогу молодым. Для этого мы открыли Малую сцену, а позднее и Новое пространство как пло-

– Я за секунду принял решение... но после этого понял, что никакого театра нет. Двадцать лет вместо зрительного зала здесь был котлован. Стояла коробка здания, а внутри – всё полое. Отремонтированным оказался только кабинет директора, и то стены его были покрашены в ужасный ярко-зелёный цвет. Всё! Ни денег, ни театра. И тогда я обратился к Президенту РФ. Он поддержал нашу идею, и началась реконструкция. Но трудности на этом не кончились.

Спектакль «Обыкновенная история». Театр под руководством Олега Табакова



АРХИВ ТЕАТРА НАЦИЙ

В спектакле «Сказки Пушкина» Роберта Уилсона. Театр Наций



АРХИВ ТЕАТРА НАЦИЙ

Спектакль «Рассказы Шукшина». Театр Наций



АРХИВ ТЕАТРА НАЦИЙ



АРХИВ ТЕАТРА НАЦИЙ

возможность увидеть лучшие спектакли и прекрасных артистов.

Например, совместно с крупнейшей в мире алмазодобывающей компанией АЛРОСА в сен-

тибре этого года мы будем делать театральный фестиваль в якутском городе Мирный. С «Территорией культуры Росатома» другая история. У

не хватает творческой инициативы. Мы сделали аналитику и разработали программу поддержки театров атомных городов. Туда семь-восемь раз в год

выезжают режиссёры и создают эскизы, некоторые из них дорабатываются и становятся полноценными спектаклями. Таким образом, пополняется репертуар этих театров. Технические специалисты и критики приезжают читать лекции. При такой системной работе поднимается уровень театра, который впоследствии становится участником «Золотой маски» и других фестивалей, и это очень вдохновляет.

– Где-то фиксируется, что они стали лауреатами благодаря системной работе Театра Наций?

– Нет, мы скромные. (Улыбается.) То же самое происходит в сотрудничестве с компанией «Полюс». Есть Магадан и ещё несколько городов их присутствия, где мы совместно занимаемся развитием театрального искусства. Начался этот процесс ещё с фестиваля «Территория», который мы делали на Дальнем Востоке.

Пять лет назад Владимир Путин поддержал программу по развитию театрального искусства в этом регионе. Её разработал Театр Наций. Она включает в себя Хабаровский фестиваль театров Дальнего Востока, который объединяет все местные театры, чтобы они увидели спектакли друг друга, неделю общались и обменивались опытом. Кроме того, в рамках этого форума предусмотрена широкая образовательная программа. Туда приезжают столичные критики и разбирают увиденное. Они отмечают, что за 5 лет творческий уровень серьёзно поднялся.

Туда семь-восемь раз в год выезжают режиссёры и создают эскизы, некоторые из них дорабатываются и становятся полноценными спектаклями. Таким образом, пополняется репертуар этих театров. Технические специалисты и критики приезжают читать лекции. При такой системной работе поднимается уровень театра, который впоследствии становится участником «Золотой маски» и других фестивалей, и это очень вдохновляет.

**«АРТИСТ, ЧЕСТНО ГОВОРЯ, АПРИОРИ НЕ МОЖЕТ БЫТЬ СКРОМНЫМ В РАБОТЕ. ЕГО ЗАДАЧА – ДОБИТЬСЯ РЕЗУЛЬТАТА. ТУТ НЕ МОЖЕТ БЫТЬ НИКАКИХ КОМПРОМИССОВ. ТЫ ЗА СПЕКТАКЛЬ ОТВЕЧАЕШЬ СВОИМ ИМЕНЕМ».**

не хватает творческой инициативы. Мы сделали аналитику и разработали программу поддержки театров атомных городов. Туда семь-восемь раз в год

выезжают режиссёры и создают эскизы, некоторые из них дорабатываются и становятся полноценными спектаклями. Таким образом, пополняется репертуар этих театров. Технические специалисты и критики приезжают читать лекции. При такой системной работе поднимается уровень театра, который впоследствии становится участником «Золотой маски» и других фестивалей, и это очень вдохновляет.

Есть программа поддержки молодых режиссёров, которая призвана исключить зависимость молодых режиссёров от региональных бюджетов или худруков. Они получают гранты для реализации своих идей, ставят спектакли, и это истинное творчество. Дальше эти спектакли становятся участниками фестивалей. Для всех начинается новая жизнь.

Международный тихоокеанский театральный фестиваль во Владивостоке – это тихоокеанский форпост. Была поставлена задача, чтобы Владивосток стал театральной столицей большого Тихоокеанского региона. Ведь если говорить про Китай и Японию, то это огромные театральные традиции, тысячелетние!

– Это, как вы сказали, президентская программа. Театр Наций является её оператором? Деньги проходят через вас?

– Нет! Каждый проект реализуют ответственные привлечённые исполнители, профессионалы в своём деле.

– Как вам удаётся находить достойных партнёров для реализации подобных проектов?

– Очень сложно! Самая большая проблема – найти. Ищем методом проб и ошибок. Например, год назад мы сделали фестиваль «Горький в Парке Горького». Это было непросто, потому что парк – это открытая площадка, а тут фестиваль искусств. Для показов спектаклей необходимо было специально строить сцену. Программа в итоге получилась очень обширной: и художники, и поэты, и спектакли-промена-

ды, и выставки, и мероприятия для детской аудитории, был даже рэп по Горькому.

Глядя на успех московского фестиваля, к нам обратились из Казани, где Горький учился, и из Нижнего Новгорода, где он

родился. Мы решили расширить географию и в этом году делаем три фестиваля под новым названием – «Горький +». 2–4 июня в Казани, 6–9 июля в Нижнем Новгороде и 11–20 августа в Москве в Парке Горького.



С Марией Мироновой в спектакле «Калигула» Эймунтаса Някрошюса. Театр Наций

АРХИВ ТЕАТРА НАЦИЙ



Спектакль «Гамлет» Петера Штайна. Международная конфедерация театральных союзов

АРХИВ ТЕАТРА НАЦИЙ



ФОТОСЛУЖБА ВШ РСРП

Найти сейчас компанию, операторов, продюсеров, которые бы собрали такое количество креативных людей – музейных специалистов, режиссёров в разных направлениях, – сложно. Каждый раз мы пробуем. Ищем. Увы, не всегда всё получается. Но творчески это очень интересно.

– В одном интервью вы сказали, что когда были моложе,

скромным в работе. Его задача – добиться результата. Тут не может быть никаких компромиссов. Ты за спектакль отвечаешь своим именем. В этом я нескромен. Я слышу режиссёра, но всегда стараюсь по максимуму добиваться своего результата. Это же не профессия, которой ты просто зарабатываешь деньги. Хорошо, когда это у кого-то



ФОТОСЛУЖБА ВШ РСРП

часто собираются режиссёры, художники, сценографы и предлагают идеи. Фантазия людей на диване безгранична, но она требует финансирования. Иногда, но очень редко я наступаю художнику на горло и ограничиваю бюджет. Но чаще говорю, что это гениально, но на такой проект надо искать деньги. И иду с протянутой рукой. Как мне тут быть скромным? Я иду ради того, чтобы человек сделал революцию в театре. Чтобы он сделал открытие. Конечно,

мне непросто просить деньги, как и любому интеллигентному человеку, но что делать.

– Наверняка, есть компании, которые сами обращаются с предложением стать партнёрами такого театра, как Театр Наций, в том числе чтобы войти в историю. Вы рассматриваете все предложения?

– Безусловно, есть люди, которые хотели бы стать партнёрами Театра Наций, но я не могу пойти на это, когда

**«БЕЗУСЛОВНО, ЕСТЬ ЛЮДИ, КОТОРЫЕ ХОТЕЛИ БЫ СТАТЬ ПАРТНЁРАМИ ТЕАТРА НАЦИЙ, НО Я НЕ МОГУ ПОЙТИ НА ЭТО, КОГДА НАШИ ВЗГЛЯДЫ В СФЕРЕ ТЕАТРАЛЬНОГО ИСКУССТВА НЕ СОВПАДАЮТ».**

вам помогала определённая наглость. Например, когда вы прочли совершенно другой, изначально не запланированный монолог немецкому режиссёру, он заподозрил неладное, но оценил именно эту «наглость». При этом была сложность просить деньги на театр...

– Осознание, что я прошу не для себя, а для общего дела, пришло позднее.

Артист, честно говоря, априори не может быть

получается, но в профессии актёра кроется что-то большее, она заставляет артиста расти с каждой ролью. Запросов со временем у меня всё больше с точки зрения ролей и авторов. Новые роли должны отвечать на новые внутренние вопросы, а они всё сложнее и сложнее.

Как художественному руководителю театра, мне приходится задумываться и об экономике. Например, на этом диване, на котором мы сидим,

наши взгляды в сфере театрального искусства не совпадают. Порой я объясняю и рассказываю людям бизнеса, которые очень далеки от того, что я делаю, что такое театр. Бывают даже редкие случаи, когда люди воспринимают своё взаимодействие с театром примерно на том уровне, когда взамен их поддержки мне надо прийти на банкет в качестве ведущего. Но я в такое не вписываюсь, не могу.

– Для начала необходимо пройти годовой курс посещения спектаклей Театра Наций, а потом уже можно будет о чём-то говорить... (Улыбаются.)

– Одновременно с этим есть замечательные люди и компании, которые приходят к нам сами. Например, благотворительный фонд «Синара», кото-

рый поддерживает наш фонд «Жизнь в движении», с этого года стал партнёром Театра Наций. Его основатель Дмитрий Пумпянский – из тех уникальных людей, которые любят театр и понимают, для чего он нужен. Это тот редкий случай, когда мне не надо ничего объяснять. Он сам подставил плечо в сложный момент, несмотря на то, какой объём благотворительной деятельности уже реализует.

Или группа «Самолёт», которая в этом году оказывает Театру Наций поддержку.

– Вот мы упомянули ваш диван, вернее, те идеи, которые на нём зарождаются. Как это работает? Приходит режиссёр и говорит: «Смотрите на мою гениальную задумку». Вы – «Ок». А дальше насколько вы

вовлечены в процесс реализации проекта?

– По-разному, но я всегда вовлечён. Бывает, приходят, условно говоря, с улицы и заинтересовывают, а бывает, приходится гоняться по 7–8 лет, например, за такими режиссёрами, как Робер Лепаж или Роберт Уилсон.

За ними мы вместе с моим заместителем Романом Должанским ездили по разным городам, приходили на премьеры, общались, обедали, но договорённостей не достигали. Они были не просто расписаны, но и сомневались в идее, потому что не знают русского языка. Как работать? Мне необходимо было добиться не только их согласия, но и придумать материал.

– То есть вы ещё и идеи сами придумываете...



Сериал «Достоевский» Владимира Хотиненко

ОЛЕГ КУТЕЙНИКОВ



АРХИВ ТЕАТРА НАЦИЙ



АРХИВ ТЕАТРА НАЦИЙ

Спектакль «Гамлет | Коллаж» Робера Лепаж. Театр Наций

– Всегда всё по-разному. Если говорить про иностранных режиссёров, то «Дядю Ваню» придумал Стефан Браншвейг, а «Сказки Пушкина» Уилсона – это идея театра, как и спектакль «Мастер и Маргарита», который поставил Лепаж. Это гениальный канадский режиссёр, который работает со сложнейшими технологиями. Конечно, его история – это «Мастер и Маргарита». Он очень любит Москву и метро советского периода. Это его тема.

А бывает, приходит с какой-то идеей молодой режиссёр. И мы должны его проверить – идея ведь может быть грандиозна только на словах. Мы даём возможность сделать эскиз спектакля на нашей площадке с любимыми артистами. У нас нет труппы – режиссёр делает свободный кастинг. Дальше он показывает какую-то часть работы. Мы решаем – либо «да», либо «нет».

– И скольким вы говорите «нет»?

– So-so. Пятьдесят на пятьдесят. Может быть, больше «нет», чем «да». Ещё бывает, что постановка удачна на малой сцене, потому что режиссёра интересуют мелкие детали и жизнь, которая видна, грубо говоря, за полтора метра, а в большом пространстве она теряется. Большая сцена – это всегда шоу. Это может быть арт, но это всегда должно быть зрелищно. Работают другие законы.

– А бинокли у вас дают? Может, они хорошо помогают в этой части задач? (Смеются.)

– Дают, но они не помогают. Большая сцена либо забирает внимание зрителя, либо нет.

Этой способностью владеет много режиссёров. Могу вам сказать, что в данный момент таких режиссёров, которые работают с большим пространством, просто разрывают на части все театры.

– Хороших актёров тоже разрывают. Вы сказали, что вам интересно расти через новые, более сложные роли. А кто является вашим учителем для роста?

– Вы знаете, для меня учителями всегда были роли и авторы, с которыми я соприкасался. Достоевский мне многое дал. Когда ты погружаешься в работу над ролью (в основном, конечно, в театре, в меньшей степени в кино), ты начинаешь изучать всё, что касается роли и автора. Именно это тебя растит. Ты начинаешь события и поступки сравнивать с собственными.

## СПРАВКА



АРХИВ ТЕАТРА НАЦИЙ

**Миронов Евгений Витальевич**, художественный руководитель Государственного Театра Наций, народный артист России. Ведущий российский актёр театра и кино.

Если хотите, это внутренняя эмиграция. Таким образом, я могу находиться в своём внутреннем мире. Это одно из самых моих любимых состояний. Медитация с автором и режиссёром. Безусловно, с режиссёрами гораздо сложнее сейчас, но это интересный мир.

– Вы чувствуете границу между Евгением Мироновым и героем? Вы в одном из своих интервью рассказывали про то, что, играя в цирке роль Гамлета, сунули руку в клетку с тигром, ну потому что Гамлет может...

– Я мечтал бы её не чувствовать, честно вам скажу. Процесс работы над ролью – это прекрасное, интересное приключение. Сложный, иногда мучительный путь. И каждый раз думаешь, ну что же такое, уже такой большой опыт, а всё равно не знаешь, с какой стороны подступить. Иногда ничего не помогает, а перед выпуском

спектакля происходит что-то такое... как будто форточка открывается. Это каждый раз интересно и мучительно.

– Не окно, а именно форточка? Не пройти, а ещё пролезть надо?

– Именно пролезть. Да.

– А как было с ролью князя Мышкина?

– Тогда я целых 8 месяцев практически ничем другим не занимался. Обстоятельства способствовали полному погружению. Сейчас я себе такого не могу позволить и очень от этого страдаю как актёр. Много других забот.

Но это мой путь. Я его выбрал. Я за него в ответе, и на этом пути я не один. В этой повозке едет много людей, и они все воодушевлены. На пути – препятствия, землетрясения, камни сыплются, водопад, а мы в этой повозке едем, потому что убеждены, что это и есть смысл.

БР

По окончании Школы-студии МХАТ (курс О. П. Табакова) был принят в Театр-студию п/р О. Табакова, где сразу стал ведущим актёром, затем играл в спектаклях МХТ им. А. П. Чехова, участвовал в международных театральных проектах режиссёров П. Штайна (Германия), Д. Доннеллана (Англия), Э. Някрошюса (Литва). В Театре Наций исполняет ведущие роли в спектаклях «Рассказы Шукшина», «Мастер и Маргарита», «Дядя Ваня», «Кто боится Вирджинии Вулф?». Снялся более чем в 40 кино- и телевизионных фильмах, среди которых «Любовь», «Мусульманин», «Утомлённые солнцем», «В августе 44-го», «Охота на пиранию», «Космос как предчувствие», «Время первых», «Идиот», «В круге пер-

вом», «Апостол», «Достоевский», «Сердце Пармы». Дважды лауреат Государственной премии РФ, кавалер ордена «За заслуги перед Отечеством» IV степени, трижды лауреат Национальной театральной премии «Золотая маска», обладатель четырёх премий «Хрустальная Турандот», Международной премии им. К. С. Станиславского, Гран-при Женевского международного кинофестиваля, премий «Ника», «Кинотавр», «Кумир», «Созвездие», «Триумф», «Золотой орёл» и др. Соучредитель благотворительных фондов «Артист» и «Жизнь в движении». Член Совета по культуре и искусству при Президенте РФ. Художественный руководитель кинокомпании «Студия Третий Рим».

## ГЕЛАНИ АЗИРОВ: «МЫ НЕ ПРОСИМ ПРЕФЕРЕНЦИЙ: ДАВАЙТЕ ХОТЯ БЫ ПОСТАВИМ НАШИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ В РАВНЫЕ УСЛОВИЯ С ЗАПАДНЫМИ КОНКУРЕНТАМИ»

С руководителем фармацевтического концерна «ЭСКОМ» Гелани Азировым мы поговорили о том, как перестраивается отрасль в сложных условиях, действительно ли западные санкции не коснулись фармпромышленности и почему российские производители до сих пор находятся не в самом выгодном положении относительно зарубежных конкурентов при закупках.

**– Насколько остро сейчас стоит в фармацевтической отрасли вопрос импортозамещения, как в части готовых лекарственных средств, так и сырья для их производства? Нужно ли стремиться к полному суверенитету хотя бы в части жизненно необходимых препаратов?**

– Этот вопрос и 10 лет назад стоял остро, а сегодня тем более. Но нужно понимать, что любая отраслевая государственная политика должна быть настроена на развитие не только импортозамещения, но и конкурентной экспортной экономики.

В теории экономики есть такое понятие – политика «младенческих» индустрий. На английском это звучит как infant industry. Говоря проще, нужно возвращать любую промышленность, как дитя. Лелеять её, беречь, воспитывать, чтобы она, как взрослый человек, становилась конкурентной и силь-

ной. Как взрослые люди конкурируют на трудовом рынке, так и промышленность на мировом рынке должна конкурировать с ведущими компаниями других стран. Поэтому я убеждён, что в России нужно создавать сильную фармацевтическую промышленность, чьи лекарства будут поставляться на международных рынках.

Конечно, из-за текущей геополитической ситуации нам будет непросто это сделать. Если западные страны увидят, что мы слишком хорошо что-то делаем, то будут перекрывать нам каналы сбыта нерыночными методами.

Импортозамещение, которое приведёт к внутренней монополии, не сможет быть эффективным. Можно посмотреть на то, что происходит в других странах. Есть успешные примеры государственной отраслевой политики – Китай, Япония, Южная Корея, Сингапур.

Есть и не слишком успешные – Бразилия, Аргентина, Мексика. Они пытались возвращать свою промышленность, но это обернулось неудачей, потому что их компании дотировались и защищались внутри страны, но не были конкурентоспособны на внешних рынках.

С другой стороны, мы обязаны стремиться к полному суверенитету через так называемую вертикальную интеграцию разных видов производств: от сырья со всеми вспомогательными материалами до готового продукта. Всё должно производиться внутри страны, особенно жизненно необходимые лекарственные препараты, входящие в соответствующий список.

Я также поддерживаю идею РСПП и Александра Николаевича Шохина по созданию системы государственного планирования. Если мы будем производить одни и те же лекарства, они просто будут ле-



жать, как помидоры на базаре. Не будет структурности и системного развития.

Цель госплана – понимание, кто и что должен производить, кто на чём должен фокусироваться. Определение общих целей и задач, стоящих перед отраслью. Разумеется, это касается не только фармацевтики, но и машиностроения и других отраслей.

На фармацевтическом рынке существует два сегмента: госпитальный и аптечный. Госпитальный сегмент контролируется государством. Это поставки в больницы и государственные учреждения. Аптечный сегмент – коммерческий, это продажи через аптечные сети.

Если речь идёт о продаже БАДов, витаминов, ещё каких-нибудь продуктов, не являющихся социально значимыми для отрасли, то ради бога – пусть продают всё что угодно и как угодно, по любым ценам.

Пусть конкурируют маркетологи. Но в том, что касается жизненно важных лекарственных препаратов, особенно тех, которые обеспечивают больницы и гарантируют национальную безопасность в стране в сфере лекарственного обеспечения, я поддерживаю

Если речь идёт о лекарствах, важно прежде всего качество.

Я не хочу принижать наших индийских партнёров, но качество их продукции очень неровное. С другой стороны, многим нравятся немецкие препараты за качество. Но они гораздо дороже.

**«Я УБЕЖДЁН, ЧТО В РОССИИ НУЖНО СОЗДАВАТЬ СИЛЬНУЮ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКУЮ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, ЧЬИ ЛЕКАРСТВА БУДУТ ПОСТАВЛЯТЬСЯ НА МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЫНКИ».**

систему государственного планирования.

Я согласен с Валентиной Ивановной Матвиенко, которая говорит о том, что регулирующий госзакупки закон № 44-ФЗ не оправдал себя. Единственный фактор, по которому определяется победитель государственного тендера, – это цена. Но во многих случаях цена не может быть единственным критерием.

**– Кстати, давайте поговорим о европейских компаниях. Антироссийские санкции формально не затрагивают фармотрасль, но как обстоят дела на самом деле? Выполняют ли западные партнёры свои обязательства?**

– Формально ограничений на поставку лекарственных препаратов и технологий действительно не вводилось, но на



деле... После начала СВО в прошлом феврале мы в течение 2–3 дней оплатили большие объёмы фармацевтического полипропилена, но нам уже через неделю отказали в отгрузке. Нам приостановили поставки фармацевтической плёнки и оборудования, которое используется

где знали, что западные партнёры лицемерят. Они всегда говорили о свободной торговле, но вместо заявленных 20–30 % маржинальности работали с многократной прибылью. Стандарты лечения, внедрившиеся западными фармкомпаниями на россий-

**«В тех обстоятельствах, в которых мы сейчас работаем, нам нужны максимально лояльные условия от регуляторов. Они же, наоборот, ужесточаются в части процедур регистрации».**

для проверки лекарственных препаратов. Я уже не говорю о производственном оборудовании. У нас получается что-то завозить через третьи страны, но со стороны западных компаний идёт проактивное противодействие буквально по всем фронтам. Просто открыть компанию в другой стране уже не получится, наши бывшие партнёры скажут: «Мы хотим приехать к вам с проверкой, убедиться, что у вас есть лаборатория, куда вы собираетесь закупать это всё».

Впрочем, всё это началось не в прошлом году. Мы все-

ском рынке, предусматривали использование их лекарственных средств, импортного оборудования. В результате мы попали в полную зависимость. В 1990-х годах отечественная фармотрасль была полностью разрушена. В 2000-х мы начали её восстанавливать. В итоге сейчас мы производим в стране около 80 % из списка жизненно необходимых лекарственных препаратов. Но всё равно у нас остаётся большая зависимость по производству субстанций, сырья для производства лекарств.



Концерн «ЭСКОМ» первый среди российских фармкомпаний поддержал жителей Донбасса в рамках гражданско-патриотической акции «Своих не бросаем»

Минпром активно занимается этим вопросом, есть программы по развитию химико-фармацевтической отрасли России. Нам нужно обязательно производить интермедиаты, высокотехнологичное оборудование.

Если этого не сделать, мы опять попадём в зависимость – уже не от западных, а от восточных партнёров.

– Но могут ли дружественные страны, в первую очередь Китай и Индия, хотя бы на первое время закрыть ниши, ранее занятые западными производителями?

– На первое время – да. Как показал прошлый год, Китай и Индия готовы продолжать активно работать с нами. Когда объявили санкции, мы в срочном порядке закупили в Китае сотни и сотни тонн разных видов фармацевтического полипропилена, чтобы не останавливать заводы и обеспечить их сырьём. В Индии закупили некоторые субстанции, которые раньше закупали на Западе.

В этих странах хорошо развита химическая промышленность. Китайцы производят высококачественное производственное оборудование. У них можно поучиться вертикальной интеграции индустрии, о которой я говорил выше.

– Система госрегулирования предельных отпускных цен на лекарственные препараты регулярно становится объектом критики со стороны производителей. Насколько серьёзная проблема, на ваш взгляд?

– Система регулирования цен несовершенна. Но надо сказать, что раньше она была гораздо хуже. Постановление Правительства РФ № 1771 ча-



На ПМЭФ-2022 с председателем правительства Чеченской Республики Муслимом Хучиевым



С Алексеем Корабельниковым, вице-губернатором Санкт-Петербурга, на заводе «Медполимер»

стично решило проблему, но этого всё равно недостаточно.

Текущая система регистрации максимально разрешённой цены не учитывает многие факторы, например необходимость инвестиций в модернизацию производства. Эта система допускает маржинальность от 10 до 30 %, но для фармбизнеса это несерьёзно. Чтобы выпускать новые высокотехнологичные продукты и стремиться соответствовать лучшим европейским компаниям, нужно много инвестировать в R&D (разработки). Текущая методика не учитывает эти параметры.

Кроме того, не учитывается реальный разброс цен на один и тот же лекарственный препарат. Мы производим их большими партиями. Что-то продали сразу, а где-то подходят сроки годности и нам приходится торговать ими ниже себестоимости. Это фиксируют и потом предъявляют как доказательство того, что мы можем продавать дешевле.

Но то, что вообще сложно понять, – это разные предельные цены на один и тот же продукт

для разных заводов. Для одного регистрируется цена, допустим, 30 рублей, для другого – 35, а для третьего – вообще 50. Часто дело в том, что регистрация проходила в разное время, методы менялись, но в реальности это сильно осложняет работу. Мы выступаем за то, чтобы предельные цены на одинаковые продукты устанавливались на одном и том же уровне.

Я приведу вам один пример. Недавно мы зарегистрировали интересный рентгеноконтрастный препарат – «Йопримид». Цена для производителя-оригинатора, компании Вауег – условно 1000 рублей. Нам предлагают продавать по 700 рублей при себестоимости 800. Объясняют, что обладатели исходного патента должны иметь возможность зарабатывать. Но мне непонятно, почему государство волнуется о том, зарабатывает ли зарубежная фармкомпания или нет? Зачем мы создаём ей конкурентные преимущества перед остальными? Тем более что уже возникает дефицит этого препарата, я разговаривал с несколькими главврачами,

они все это подтверждают. Да, есть постановление № 1771, которое гарантирует, что если поставщик не будет выполнять свои обязательства, нам дадут фактическую возможность поставлять. Но зачем доводить до такой ситуации? Непонятно.

– То есть у них покупают на 30 % дороже?

– Да, причём Вауег держит почти 100 % рынка, потому что мы не можем продавать препарат дешевле себестоимости. Мы готовы поставлять не по 1000, а, допустим, по 950 рублей, но этого не позволяют наши законы.

Поймите, мы не просим преференций: давайте хотя бы поставим наших производителей в равные условия с западными конкурентами.

– С какими ещё проблемами приходится сталкиваться при выводе новых препаратов на рынок?

– Вся фармотрасль жалуется на то, что в конце 2021 года пошлины на регистрацию лекарственных средств подняли от 7 до 10 раз. Сейчас экспертиза на один препарат обходится в 325 тыс. рублей, пошлина на



Благотворительный песочный спектакль «Александр Невский» для детей из детдомов и обычных детей с родителями



Масштабный квест «Форт Боярд» для детей Донбасса



День фармработника на заводе «ЭСКОМ» в семейном формате

внесение изменений в текущее досье поднялась с 75 тыс. до 490 тыс. рублей. Как я уже говорил, раньше мы покупали субстанции в Европе, у нас был зарегистрирован европейский производитель. Теперь нам срочно нужно вносить китайского, а для этого нужно заплатить 490 тыс. Ладно деньги, но весь этот процесс занимает от полугода до 9 месяцев.

В сентябре прошлого года Совет Евразийской экономической комиссии ограничил возможности приведения регистрационного досье стерильных лекарственных средств в соответствии со стандартами ЕАЭС. Теперь не разрешается дополнять досье альтернативным производителем субстанций. Исключить того, с которым мы больше не работаем, тоже нельзя. То есть сначала мы должны (в соответствии с законом № 61-ФЗ «Об обращении лекарственных средств») исключить субстанцию и только потом выполнять требования ЕАЭС.

В результате мы теряем очень важное в нынешней ситуации время – регистрационный процесс может занять от 5 месяцев до полутора лет. В отрасли в шоке от того, что происходит.

В тех обстоятельствах, в которых мы сейчас работаем, нам нужны максимально лояльные условия от регуляторов. Они же, наоборот, ужесточаются в части процедур регистрации.

**– Актуален ли вопрос продвижения наших препаратов на рынках дружественных стран, в первую очередь ЕАЭС?**

– Хочу напомнить про начало нашей беседы, где я говорил про закон № 44-ФЗ и его недостатки. Так вот, в наших дружественных странах – в Республике Беларусь, в Казахстане – такого закона нет.

У местных производителей абсолютный приоритет: если они производят необходимые лекарства, будут закупать у них, зарубежных к тендеру просто не допустят.

В Казахстане есть предприятие «Келун-Казфарм». Они построили завод в своей стране и сразу же получили 10-летний контракт на поставку лекарств. По ценам в 3,5 раза выше, чем те, по которым они продают их в России. Таким образом, здесь у них есть возможность демпинговать. Помните «ножик Буша», которые в 1990-х чуть не уничтожили наше птицеводство? Тут схожая ситуация.

Раньше в Советском Союзе были фармации, которые занимались централизованными закупками. В России несколько сильных фармаций, которые реально работают, – это Нижегородская областная фармация и Архангельская фармация, которые централизованно закупают лекарства для всего региона. А в других местах закупки осуществляют сами больницы, часто отдавая предпочтение знакомым ма-

леньким компаниям. Это неправильно. Нужно создавать единые стандарты закупок, единые стандарты государственного заказа.

**– В каких дополнительных мерах господдержки нуждается отрасль?**

– Нужны понятные условия игры. Стабильные ставки по кредитам, возможность получать длинные субсидированные кредиты с низкой ставкой. Когда будут понятные условия закупки товара, когда мы будем понимать, как нам работать на экспорт на ближнем зарубежье, – мы сами себя сформируем, сами вырастим, станем сильнее.

**– Вы основали фонд «Дети земли Русской», на попечении которого находятся шесть детских домов города Санкт-Петербурга. Расскажите, пожалуйста, о деятельности фонда, что удалось сделать?**

– Всё начиналось как небольшая разовая помощь, когда в 2019 году к нам обратился детский дом в Красногвардейском районе Санкт-Петербурга. Со временем это стал полноценный благотворительный фонд. В его названии заложена основная идея: все мы дети России. Фонд был создан исходя из убежде-

ния, что чужих детей не бывает и мы просто должны помогать тем, у кого нет близких и родных. Понимаете, я вырос на юге России. Вы знали, что в Чечне нет детских домов? Потому что если, не дай бог, случилась беда с родителями, детей опекают родственники. Дети не должны оставаться одни, без поддержки, поэтому основная задача нашего фонда – быть надёжным плечом для всех, кто нуждается в помощи.

Сейчас у нас на попечении находятся семь детских домов в Петербурге и Ленобласти, а в 2022 году мы начали помогать трём детским домам в Ставропольском крае. Также мы были рядом с детьми Донбасса в трудную минуту и неоднократно оказывали гуманитарную помощь, в том числе помогли воссоединить братьев и сестёр, расселённых по всей России при эвакуации.

Число единомышленников растёт. Они видят это и говорят: «Мы тоже хотим помочь». Верю в то, что вместе мы сможем воспитать достойное поколение. Ведь через 20 лет уже эти дети будут определять, какой будет наша страна, будут оберегать и защищать её.

БР

#### СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА БШ РСРП

#### Азиров Гелани Сергеевич

Родился в 1993 г. в г. Пятигорске. Образование: 2015 г. – Эдинбургский университет, Великобритания. Факультет «Экономика и финансы»; 2020 г. – Бизнес-школа Российского союза промышленников и предпринимателей; 2020 г. – Санкт-Петербургский государственный университет. Факультет управления.

Руководитель российского фармацевтического концерна «ЭСКОМ» – лидера российского рынка инфузионных растворов. Основатель Благотворительного фонда «Дети земли Русской». Активно участвует в благотворительной деятельности. Оказывает гуманитарную помощь жителям Донбасса в рамках все-российской акции «Своих не бросаем».

## НИКОЛАЙ БОГДАНОВ: «СЕМЕЙНЫЙ БИЗНЕС ВСЕГДА НАЦЕЛЕН НА ПЕРСПЕКТИВУ»

ООО ПО «Евролифтмаш» – представитель нового поколения российских лифтостроительных заводов, использующих совершенные системы управления производством, новейшие мировые технологии, современные материалы и оригинальные дизайнерские решения. Высокоточное технологическое оборудование ведущих мировых производителей, наличие испытательной базы позволяют на постоянной основе заниматься собственными разработками узлов и комплектующих, неуклонно повышая уровень локализации производства и комплектации лифтов. Наш собеседник – основатель и генеральный директор предприятия Николай Богданов.

– Совсем недавно ваше предприятие отметило 12-летие. Расскажите, пожалуйста, об основных этапах его становления и развития за прошедшие годы.

– Основным фактором, послужившим идее создания нового российского производства лифтов, стало на тот момент совершенно очевидным растущее отставание качества и надёжности лифтов, производимых в России, от зарубежных аналогов. Мой более чем 30-летний опыт в эксплуатации лифтов подсказывал, что необходимо создавать новые лифты как альтернативу морально и физически устаревшему оборудованию, по инерции производимому бывшими «советскими» предприятиями. Эти лифты должны отличаться надёжностью, высоким функционалом безопасности, управления, современным дизайном, удобством монтажа и обслуживания.

Первое предприятие – «Фирма "Лифтремонт"» – успешно занимается эксплуатацией лифтов в жилых домах, на объектах социального и промышленно-гражданского назначения в Подмоскowie уже более 30 лет.

Более 15 лет у нас есть собственное монтажное подразделение, выделенное в отдельную компанию «Элевейтинг».

**«Основным фактором, послужившим идее создания нового российского производства лифтов, стало на тот момент совершенно очевидным растущее отставание качества и надёжности лифтов, производимых в России, от зарубежных аналогов».**

Завод «Евролифтмаш» мы зарегистрировали в 2011 году. Так сформировался полный цикл от собственного производства, монтажа, пусконаладки до технического обслуживания лифтов. Безусловно, полный жизненный цикл лифта, объеди-

нённый в одну промышленную группу, способствует высокому качеству и эффективности на всех его этапах.

– Учитывая ваш солидный к тому времени опыт, вы, вероятно, уже чётко представляли, какие именно – по техническим характеристикам, внешнему виду – лифты собираетесь производить?

– Да, конечно. В первую очередь лифт должен быть безопасным. Второе – он должен быть комфортным. Современные жилые комплексы создаются как территории комфорта, где человек чувствует себя уверенно и безопасно. Наши

лифты – один из элементов такого пространства, поэтому они должны отвечать мировым стандартам безопасности, качества и дизайна, быть простыми в монтаже и безотказными в эксплуатации, при этом недорогими. Поэтому третий по значимости показатель – конкурентная цена.

Более 20 лифтовых заводов, в основном в Европе, мы посетили, чтобы взять лучший опыт для создания собственного производства, соответствующего мировым образцам.

В итоге нам удалось наладить производство современных лифтов, соответствующих передовым мировым тенденциям. Нам есть чем гордиться. Применительно к нашему предприятию вполне можно вести речь об импортозамещении.

– Тогда уместно спросить об уровне локализации производства...

– Примерно 85 % узлов и комплектующих мы производим сами, ещё 5 % – от российских производителей, 10 % составляет импорт.

Проблемы есть. В частности, лебёдки российского производства не могут обеспечить количественную потребность всей лифтовой отрасли, имеют ограниченный модельный ряд, качество и унификация их также гораздо ниже, чем лебёдки, например, европейских производителей, при этом цена на них выше зарубежных. Поэтому пока, к сожалению, лифты комплектуем в основном импортными лебёдками.

Та же проблема была с ловителями и ограничителями скорости. Это очень важные узлы



ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП

безопасности. С производством этих компонентов справляемся самостоятельно. Ограничитель скорости производства «Евролифтмаша» уже прошёл сертификацию. Опытные образцы

всех сфер и отраслей экономики, и лифтовые заводы – не исключение. Изменились логистические цепочки, условия расчётов, но мы находим какие-то пути, альтернативы.

**«Нам удалось наладить производство современных лифтов, соответствующих передовым мировым тенденциям. Нам есть чем гордиться. Применительно к нашему предприятию вполне можно вести речь об импортозамещении».**

пошли в мелкую серию. Работы по разработке ловителя также близки к завершению.

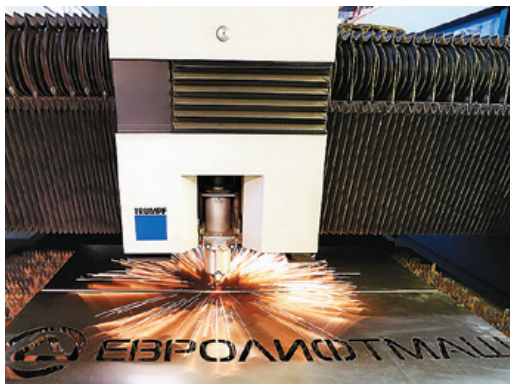
– В связи с санкциями проблем с поставками не возникает?

– Я думаю, что проблемы с поставками коснулись сейчас

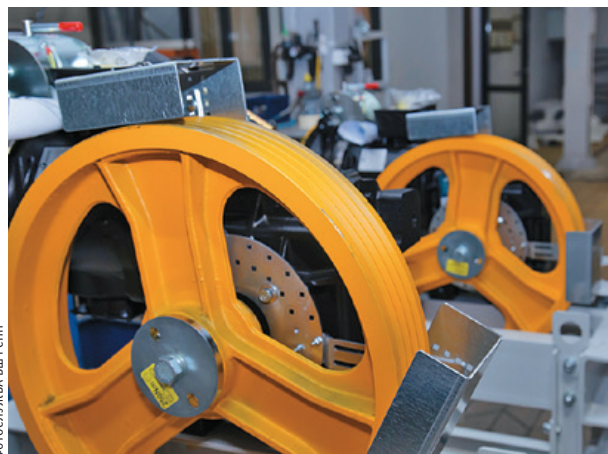
К сожалению, с большинством поставщиков приходится работать практически на условиях полной предоплаты, при этом условия расчётов с заказчиками, в том числе по госпрограммам, содержат расщепку.



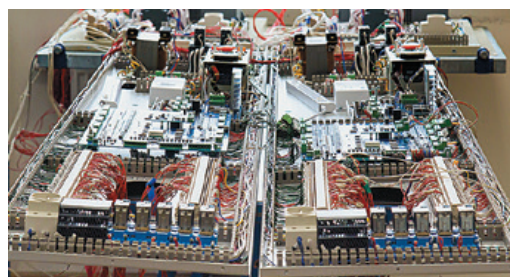
ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП



ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП



ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП



ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП

Надеюсь, придёт время, когда мы полностью избавимся от импортозависимости. Это вполне реально. Даже по такой позиции, как частотные преобразователи. Их сегодня вообще не делают в России.

**– Каковы перспективы увеличения объёмов производства, учитывая тот факт, что степень изношенности лифтового парка страны очень высокая?**

– Потенциал производственных мощностей предприятия позволяет увеличить объёмы не менее чем на 20%. Но мы в прошлом году сделали на

15% меньше лифтов, чем годом ранее, производство оказалось недогруженным, как и на всех лифтовых заводах в стране. Повышению уровня загрузки производства лифтов, ускорению импортозамещения могут способствовать прямые закупки продукции у лифтостроителей, различные механизмы субсидирования.

Пока же примерно в половине случаев торги по замене устаревшего лифтового оборудования выигрывают не производители, а монтажные предприятия, которые потом диктуют цены заводам- изгото-

вителям, находящимся в условиях недозагрузки.

Федеральные программы по замене лифтов рассчитаны на рассрочку оплат до 3–5 лет. Мы сегодня должны изготовить, поставить и смонтировать лифт, сдать его, а в течение 3–5 лет будем получать частями деньги за проделанную работу. Вот здесь просто необходимы программы финансовой поддержки производителей, в первую очередь прямые закупки.

Насколько мне известно, Минпромторгом и Минстроем подготовлены соответствующие

изменения в законодательство, их принятие, безусловно, положительно скажется на сохранении и дальнейшем развитии завода «Евролифтмаш». И объёмы выпуска сможем увеличить.

**– Какими вы видите основные направления дальнейшего развития предприятия?**

– Я постоянно говорю заводчанам: «Ребята, мы должны быть лучшими в наше время в нашей профессии». На заводе с 2018 года действует программа модернизации производства на постоянной основе, нужно совершенствовать технологии, автоматизировать производство, шире использовать робототехнику, вести конструкторские разработки. Одним словом, создавать «завод будущего».

Мы всегда стремились к тому, чтобы наши лифты были не только надёжными и безопасными, но и имели современную эстетику в интерьере. Поэтому

сотрудничаем с профессиональными дизайнерами. Насколько хорошо это у нас получается, можно будет оценить на выставке, которая пройдёт на ВДНХ в июне этого года.

Могу сказать, что сегодня на предприятии построена систе-

са руководителем финансового блока завода «Евролифтмаш».

Младшая дочь, Ольга, 17 лет назад пришла работать в наше монтажное управление, прошла все ступени в инженеринговом процессе и уже 10 лет возглавляет это направление.

**«Сегодня на предприятии построена система, которая нам позволяет поступательно двигаться вперёд. Но эта система должна постоянно совершенствоваться».**

ма, которая нам позволяет поступательно двигаться вперёд. Но эта система должна постоянно совершенствоваться.

**– Вы уже более 40 лет трудитесь в лифтовой отрасли. И, кажется, своей увлечённостью заразили родных и близких...**

– На сегодняшний день группа «Евролифтмаш» – это семейное дело. У меня две дочери, шесть внуков. Старшая, Екатерина, более 10 лет являет-

ся вроде бы не женская работа, но справляется отлично.

Поэтому, да, вполне семейный бизнес получается. И это хорошо. Семейный бизнес по сути своей всегда нацелен на перспективу.

**– А там и внуки подтянутся...**

– Я бы не возражал. Выбрать делом жизни производство такой сложной и такой необходимой людям продукции – достойный выбор.

БР

## СПРАВКА



**Богданов Николай Васильевич,**  
генеральный директор  
ООО ПО «Евролифтмаш».

Родился в 1959 г. в посёлке Чкалово Люберецкого района Московской области.

В 1978 г. окончил Лыткаринский оптико-механический техникум и был призван в ряды Советской армии.

После демобилизации в 1980 г. поступил на работу на завод оптического стекла ЛЗОС токарем 3-го разряда, в том же году перешёл на работу в НИИ буровой техники токарем 4-го разряда.

В 1981 г. начал работать в организации СУ «Центрлифтремонт» треста «Рослифтремонт» в качестве электромеханика по лифтам.

В 1986 г. окончил Всесоюзный заочный машиностроительный институт, получив специальность «инженер-механик».

В 1989 г. был назначен на должность производителя работ Люберецкого производственного участка.

По инициативе и активном участии Н. В. Богданова в 1993 г. была создана организация ООО «Фирма "Лифтремонт"», в которой он занимает должность заместителя директора. С 2011 г. – генеральный директор ООО ПО «Евролифтмаш».

Почётный работник жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации.

# ДЕНИС ОПАНАСЕНКО: «РАЗВОРОТ НА РЫНКИ СТРАН БРИКС – СВЕРШИВШИЙСЯ ФАКТ»

Организация BRICS International Forum нацелена на развитие и укрепление политико-экономических, а также культурных связей между странами-участницами. О перспективах сотрудничества российского бизнеса с предпринимателями стран БРИКС, и в первую очередь с Индией, рассказывает вице-президент BRICS International Forum India, член Комитета РСПП по международному сотрудничеству Денис Опанасенко.

– BRICS International Forum активно сотрудничает с Московским экспортным центром. Каковы основные направления этого взаимодействия?

– Если говорить о недавних кейсах, то оно осуществлялось в формате различных бизнес-миссий, одна из которых состоялась в конце марта. Десятки предпринимателей из разных сфер прилетели в Дели. В большинстве своём это были компании из высокотехнологичных отраслей и сферы ИТ. Цель – помочь нашим предпринимателям выходить за рамки российского рынка и расширять своё присутствие за рубежом, а также налаживать связи и взаимовыгодное сотрудничество. Сейчас прорабатывается проект Made in Moscow. Он призван помочь компаниям МСП при выходе на зарубежные рынки. Товары московских производителей за рубежом будут либо выкладываться на специализированные полки с надписью Made in Moscow, либо помечаться специальными шелфтокерами в зарубежных магазинах.

– Можно ли сегодня сказать, что интерес российского бизнеса к сотрудничеству со странами БРИКС увеличился, принимает конкретные формы?

– Конечно! С закрытием для нас западного рынка, за исключением некоторых направлений в сфере медицины, мирного атома и ещё нескольких, мы наконец-то в

тать. Разворот на рынки стран БРИКС и других дружественных нам стран – уже свершившийся факт. Российский бизнес набирает колоссальный темп товарооборота с Индией, Китаем, а также со странами, не входящими в БРИКС, но выразившими желание туда вступить, такими как Иран, Турция, Казахстан, Египет, Саудовская Аравия.

**«С ЗАКРЫТИЕМ ДЛЯ НАС ЗАПАДНОГО РЫНКА, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ НЕКОТОРЫХ НАПРАВЛЕНИЙ В СФЕРЕ МЕДИЦИНЫ, МИРНОГО АТОМА И ЕЩЁ НЕСКОЛЬКИХ, МЫ НАКОНЕЦ-ТО В ПОЛНОЙ МЕРЕ СМОГЛИ ОСОЗНАТЬ ПЕРСПЕКТИВЫ И ОБЪЁМ РЫНКА БРИКС+».**

полной мере смогли осознать перспективы и объём рынка БРИКС+. Произошёл тектонический сдвиг во внешней торговле. Товарооборот между Россией и странами БРИКС по итогам 2022 года вырос на 40 % относительно 2021 года, и нет никаких сомнений в том, что по итогам этого года динамика будет только нара-

Сомненно, есть и негативные факторы, такие как давление со стороны Запада на дружественные нам страны и наложение так называемых вторичных санкций на предприятия либо на целые отрасли. Но стран, желающих примкнуть к БРИКС, всё больше, а значит, и рынок для нас расширяется.

– Сегодня вас, наверное, можно с полным правом называть бизнес-экспертом по Индии. Почему именно Индия?

– Это получилось само собой. Я давно работаю с Индией и понимаю этот рынок и его специфику. И если раньше это происходило в интересах моего собственного бизнеса, то сейчас – в рамках наставничества и помощи российским предпринимателям. Я также выступаю связующим звеном между российскими и индийскими бизнес-сообществами.

– Какие конкретно направления сотрудничества вызывают наибольший интерес у представителей как индийского, так и российского бизнеса?

– Основной интерес для российского бизнеса составляют сырьё для фармацевтической промышленности, пищевая продукция, продукция растительного происхождения, пластмассы, резина и каучук, ИТ-решения. Для Индии – прежде всего энергоносители, органические и неорганические удобрения, металл и металлургические технологии. Точек соприкосновения интересов наших стран очень много, я лишь перечислил основные и наиболее важные, на которые приходится львиная доля товарооборота.

– Вы помогаете российским компаниям осваивать индийский рынок. Как именно?

– Этот рынок достаточно сложен по своей структуре, в отличие от привычного нам западного рынка, и российские предприниматели, которые только собираются на него выходить, сталкиваются с опре-



делёнными проблемами по вопросам оплаты, логистики, сертификации. Выходить на китайский рынок для многих может показаться малоинтересным ввиду большой конкуренции и занятости многих

достаточно сложно отличить поставщика от посредника, не просто узнать историю контрагента и понять степень его надёжности. Также некоторые предприятия, для которых закрылся западный рынок сбыта,

**«СТРАН, ЖЕЛАЮЩИХ ПРИМКНУТЬ К БРИКС, ВСЁ БОЛЬШЕ, А ЗНАЧИТ, И РЫНОК ДЛЯ НАС РАСШИРЯЕТСЯ».**

ниш, ведь с Китаем мы ведём торговые отношения очень давно и практически по всем направлениям. На его фоне индийский рынок выглядит намного привлекательнее, потому что он мало изучен, а значит, свободен в плане конкуренции.

Ко мне обращаются с разными вопросами и просьбами о помощи в выборе поставщика, ведь в Индии, как и в Китае,

обращаются ко мне с просьбой вывести их на индийский рынок, соответственно, и с индийской стороны приходит много обращений по выходу на российский рынок. В общем, работы много, а это значит, что торговля между Россией и Индией развивается, а наши отношения крепнут.

– Есть ли сложности в налаживании сотрудничества между нашими странами?



Форум BRICS (Индия, Нью-Дели), 2022 г.

**«КО МНЕ ОБРАЩАЮТСЯ С РАЗНЫМИ ВОПРОСАМИ И ПРОСЬБАМИ О ПОМОЩИ В ВЫБОРЕ ПОСТАВЩИКА, ВЕДЬ В ИНДИИ, КАК И В КИТАЕ, ДОСТАТОЧНО СЛОЖНО ОТЛИЧИТЬ ПОСТАВЩИКА ОТ ПОСРЕДНИКА, НЕПРОСТО УЗНАТЬ ИСТОРИЮ КОНТРАГЕНТА И ПОНЯТЬ СТЕПЕНЬ ЕГО НАДЕЖНОСТИ».**

– Нюансы есть всегда, в любом сотрудничестве. В данном случае мы столкнулись с большим торговым профицитом в торговле с Индией. В первом квартале 2023 года поставки из России в Индию составили по-

рядка 15 млрд долларов, тогда как поставки из Индии – менее 1 млрд долларов. Торговое сальдо в пользу России огромно. Немалая часть этой суммы – в рупиях. Встаёт вопрос: что делать с таким объёмом денег в рупиях, которыми мы не можем расплатиться ни с кем, кроме

Индии? Ведь из-за особенностей валютного регулирования конвертировать рупию очень сложно, практически невозможно. По этой причине российские экспортёры не заинтересованы в аккумулировании индийских рупий. Но вопрос постепенно решается, уже сейчас часть расчётов с Индией мы проводим в китайских юанях, арабских дирхамах и даже в долларах. Также сейчас на повестке стоит вопрос о создании единой валюты БРИКС, поэтому в будущем я не вижу препятствий для развития торговых отношений между нашими странами и странами БРИКС.

– Каковы ваши прогнозы дальнейшего развития российско-индийского сотрудничества?

– Подытоживая всё вышесказанное, очевидно, что наши страны видят огромную перспективу в развитии дружеских отношений друг с другом, а значит, будут и дальше выстраивать взаимовыгодный вектор сотрудничества, основанный на равноправии, взаимоуважении и взаимопонимании! **БП**

## СПРАВКА



**ОПАНАСЕНКО ДЕНИС АНАТОЛЬЕВИЧ,** вице-президент BRICS International Forum India, генеральный директор и совладелец Группы компаний «АДМ Групп». Член Комитета РСПП по международному сотрудничеству.

Родился в 1983 г. в г. Ставрополе. Окончил Военно-воздушную инженерную академию им. Н. Е. Жуковского.

В 2008–2015 гг. занимался ресторанным бизнесом.

В 2015 г. создал собственный бренд косметики и успешно развивает его как на территории России, так и за рубежом.

С 2021 г. – генеральный директор и совладелец Группы компаний «АДМ Групп».

С 2022 г. – вице-президент BRICS International Forum India, работает над развитием и укреплением торгово-экономических и политических связей между Россией, Индией и другими странами – участниками БРИКС.



## ВДОХНУТЬ НОВУЮ ЖИЗНЬ

Нынешней весной началась реставрация здания Центрального телеграфа в Москве – объекта культурного наследия регионального значения, знакового места и важнейшей части исторического облика центра столицы.

В разработке проекта реставрации и приспособления для современного использования здания начала XX в. принимали участие девелоперская компания VOS'HOD совместно с David Chipperfield Architects – архитектурным бюро с мировым именем, известным своей бережной работой с объектами мирового наследия. Документ согласован столичным Департаментом культурного наследия. Проект идёт в ногу с мировым трендом: при максимальном сохранении исторического облика здание переосмысливается под современные функции, чтобы вернуться в городскую среду в качестве современного общественного пространства, места для работы и досуга.

Над обновлением здания Центрального телеграфа работает большая команда специалистов с высоким уровнем компетенций. Ведь это не про-

стая реставрация, а научная, для которой были проведены серьёзные архивные историко-культурные исследования.

Какой же будет новая жизнь знаменитого московского Центрального телеграфа, который на протяжении XX в. был важным коммуникационным узлом страны и через машинные залы которого в сутки проходило до 800 тыс. сообщений? Уже в 2025 г. здесь будут созданы пространства для работы и досуга: офисные помещения класса «А», жилые апартаменты, ретейл-зона с флагманскими магазинами, несколько ресторанов, в том числе с видом на Кремль. Внутренний двор здания преобразится во всепогодное общественное пространство с зонами для публич-арта и разнообразной событийной программы. На месте парковки появится новая городская площадь: озеленённый сквер, кафе и рестораны с

уютными террасами и места для отдыха горожан. Особенности рельефа позволят построить амфитеатр с площадкой для выступлений. На подземных этажах здания будет оборудован паркинг, а на крыше пятигранной башни Центрального телеграфа – ресторан со смотровой площадкой.

Несущая схема железобетонного каркаса из колонн, балок и перекрытий сохранится – их оставят открытыми в интерьере Центрального телеграфа, чтобы передать его дух. Отреставрируют все элементы, представляющие историко-культурную ценность, в том числе основные символы здания – вращающийся глобус, часы, металлические буквы надписи «Телеграф». Для горожан откроют три входа во внутренний двор: на углу Тверской улицы, с Никитского переулка и с обратной стороны здания. **БП**

# ЕКАТЕРИНА КОРНИЛОВА: «МЕНЯ ВСЕГДА ПРИВЛЕКАЛ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ СЕКТОР»

Промышленная группа «Дом Металла» – сравнительно молодая и активно развивающаяся компания, предлагающая для своих клиентов лучшие решения в области производства и логистики металлопродукции в России. Сегодня Группа компаний превращается в вертикально интегрированный холдинг с эффективной производственной цепочкой и продукцией, соответствующей лучшим мировым образцам. Наш собеседник – генеральный директор Промышленной группы «Дом Металла» Екатерина Корнилова.



– Вы являетесь учредителем и руководителем крупной компании в отрасли, которая традиционно считается мужской. Как и почему вы выбрали именно это направление для самореализации в бизнесе?

– Действительно, в сталелитейной промышленности исторически доминируют мужчины.

Однако я считаю, что гендерные стереотипы – это прошлый век, сейчас всё больше женщин делают карьеру в областях STEM (наука, ИТ-технологии, инженерия и математика), включая металлургию. Разнообразие и инклюзивность являются одними из ключевых факторов успеха в любом бизнесе.

Моё решение сделать карьеру в металлургии и основать собственную компанию было продиктовано сочетанием прагматичности и стремления к самореализации. Меня всегда привлекал производственный сектор, сталь – это тот материал, который используется повсеместно, а потому обладает огромным потенциалом.

– Как вы можете оценить актуальное состояние российского рынка металлопроката? Каковы основные тенденции его развития?

– На текущий момент рынок металлопроката вошёл в стадию стабилизации после февральского роста цен. Сформировался баланс спроса и предложения.

Основной фактор развития связан с изменениями условий экспортных поставок российских производителей – ограничения главным образом коснулись европейских отгрузок. В результате для участников рынка и государственных ведомств встал вопрос о перенаправлении потоков в другие регионы и увеличении внутреннего потребления. Именно на усиление вну-

треннего спроса направлены усилия в данный момент. Правительством РФ уже приняты две стратегии развития металлургической отрасли (до 2030 и 2035 годов), в основе которых заложены цели по увеличению потребления стали, особенно в автомобильной отрасли. Также на особом положении программы по увеличению задействования стальных металлокаркасов в строительстве и программы по реновации, модернизации ЖКХ, в целом колоссальных вложений в инфраструктуру, что открывает новые возможности для компании.

– В какой степени повлияли на работу компании введённые против нашей страны экономические санкции?

– В целом санкции мало затронули непосредственно нашу компанию. А вот переориентация многих игроков на российский рынок добавила жёсткости в плане конкуренции. Потенциально адаптация системы логистики и ослабление рубля могут поддержать экспорт продукции российского металлопроката. Но замедление темпов жилищного строительства и доходов бюджета негативно отразится на вну-



треннем спросе. Ждём, что будет дальше, сезон только начался.

– Каковы, на ваш взгляд, главные конкурентные преимущества «Дома Металла»?

– Мы сами производим, сами продаём, сами возим. Всё это обеспечивает конкурентный уровень цен.

Кроме этого, стараемся охватить близлежащие сферы, работая по принципу супермаркета, например предлагаем товары-субституты: кровельный материал и модули для быстровозводимых зданий.

– Компания ориентируется исключительно на российский рынок или всё же существуют планы налаживания поставок на экспорт?

– Мы уже участвовали в двух крупнейших международных проектах – «Сила Сибири» и строительство АЭС «Аккую» в

Турции. Есть планы на участие ещё в нескольких подобных проектах.

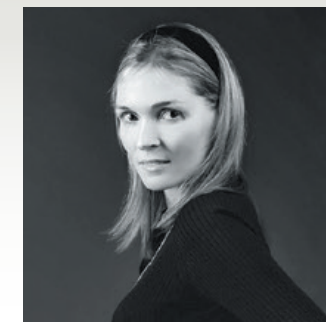
– Какими вы видите основные направления дальнейшего развития компании?

– К концу 2027 года планируем достичь оборота в 30 млрд рублей и при этом производить 50 % продаваемой продукции собственными силами.

Мы непрерывно совершенствуем бизнес-процессы, повышаем уровень автоматизации на производстве, реинвестируем прибыль и работаем над привлечением внешних инвестиций. Особое внимание уделяем найму квалифицированного персонала и развитию сотрудников. Словом, уверенно движемся к созданию вертикально интегрированного холдинга с продукцией, признанной на международном уровне.

БР

## СПРАВКА



### КОРНИЛОВА

**ЕКАТЕРИНА АЛЕКСАНДРОВНА,** генеральный директор Группы компаний «Дом Металла». Родилась в 1985 г. в г. Санкт-Петербурге. Окончила Санкт-Петербургский университет аэрокосмического приборостроения. С 2000 г. занимала различные должности в сфере управления

активами крупных российских компаний. В 2007–2010 гг. работала в металлотрейдинговой компании в должности руководителя отдела продаж. В 2010 г. открыла два магазина строительных материалов в Ленинградской области. В 2015 г. создала Промышленную группу «Дом Металла». Замужем, двое детей.

# НИКИТА БОНДАРЕНКО: «СИНГАПУР – КРЕМНИЕВАЯ ДОЛИНА АЗИИ»

Вице-президент YNBC по операционной стратегии и внешним связям Никита Бондаренко в беседе с журналом «Бизнес России» заявил о планах YNBC вывести российский бизнес на рынок Азиатско-Тихоокеанского региона через Сингапур в обход нынешних санкций.

– Минувший год стал для вас очень успешным. Ряды вашей организации пополнились представителями ведущих мировых компаний и ассоциаций. Расширилась география. В связи с этим возникает вопрос: какие у вас приоритеты и какие задачи вы ставите в это неспокойное с точки зрения геополитики время?

– Спасибо! Начну с истории: с 2010 по 2020 год я жил в столице Республики Корея, в Сеуле. После этого переехал в Москву, а в настоящее время проживаю в Республике Сингапур. С детства у меня была страсть к путешествиям, знакомствам с новыми людьми, их культурой и традициями. Я даже написал книгу о южнокорейской деловой культуре, основанную на моём 10-летнем опыте пребывания в этой замечательной стране. У моих коллег, директоров YNBC, такая же страсть, как и у меня. Члены нашей команды представляют разные страны мира, включая Южную Корею, Сингапур, Россию, Индию, Китай и Малайзию.

Примерно год назад члены совета директоров YNBC собрались на конференции InnovAsia в Пусане, Южная

Корея. Эта конференция была посвящена изучению новых технологий и их влиянию на различные отрасли в Азиатско-Тихоокеанском регионе. InnovAsia стала крупнейшей офлайн-конференцией, собравшей ведущих представителей отрасли, технологических энтузиастов и новаторов со всего региона АТР после всплеск COVID-19. На этом мероприятии мы решили создать организацию, которая помогла бы молодым предпринимателям развивать лидерские на-

значении было только одно условие – Россия не должна была «выпасть из круга», несмотря на сильное влияние США в странах АТР.

С момента основания YNBC мы смогли значительно увеличить совокупный доход компаний-членов до 73 млрд долл., в основном в сфере ИТ-технологий, биотехнологий, международной торговли и логистики, финансовых услуг, а также игровой индустрии. Число наших членов сегодня превысило 90 в 48 странах

**«Число наших членов сегодня превысило 90 в 48 странах Азиатско-Тихоокеанского региона, а общее количество сотрудников этих компаний составило около 65 тыс. человек».**

выки и расширять свои профессиональные контакты. Это особенно актуально сейчас.

После множества встреч и обсуждений совет директоров предложил название Youth Networking Business Committee of Asia-Pacific Region (YNBC) и назначил ответственных по основным направлениям деятельности. При решении о на-

Азиатско-Тихоокеанского региона, а общее количество сотрудников этих компаний составило около 65 тыс. человек, что способствовало созданию множества рабочих мест и внесло значительный вклад в процветание региона.

В условиях череды нынешних санкций и возникшего в связи с этим торгового напря-

жения YNBC стремится играть конструктивную роль в укреплении чувства открытости и вовлечённости, открывая каналы сотрудничества со странами АТР. Мы стремимся предоставить платформу для диалога, сотрудничества и установления отношений, способствуя установлению конструктивных деловых связей, которые могут помочь смягчить последствия этих проблем.

– Ранее вы упоминали, что сейчас находитесь в Сингапуре, значит, штаб-квартира YNBC расположена там?

– Да, штаб-квартира YNBC находится в Сингапуре, что даёт нам возможность помочь российским компаниям расширить географию их бизнеса в Сингапуре или через Сингапур – в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Мы понимаем проблемы, с которыми сталкиваются российские компании из-за санкций, введённых Западом. Однако Сингапур представляет собой привлекательное решение для российского бизнеса, стремящегося расширяться и преодолевать эти препятствия. Репутация Сингапура как мирового финансового и логистического хаба в сочетании с его стремлением нейтральности обеспечивает стабильную и безопасную среду для ведения бизнеса. Работая в Сингапуре, российские компании могут использовать обширную сеть соглашений острова для доступа на азиатские рынки, диверсификации своих торговых отношений и, таким образом, смягчения последствий санкций.

Более того, положение Сингапура как глобального центра



инноваций и технологий позволит российским компаниям подключаться к динамичной экосистеме научно-исследова-

ется.) Их закрытие принесёт ощутимый урон. Маленькие компании мобильны и гибки. Главные офисы крупнейших

**«РЕПУТАЦИЯ СИНГАПУРА КАК МИРОВОГО ФИНАНСОВОГО И ЛОГИСТИЧЕСКОГО ХАБА В СОЧЕТАНИИ С ЕГО СТРЕМЛЕНИЕМ НЕЙТРАЛЬНОСТИ ОБЕСПЕЧИВАЕТ СТАБИЛЬНУЮ И БЕЗОПАСНУЮ СРЕДУ ДЛЯ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА».**

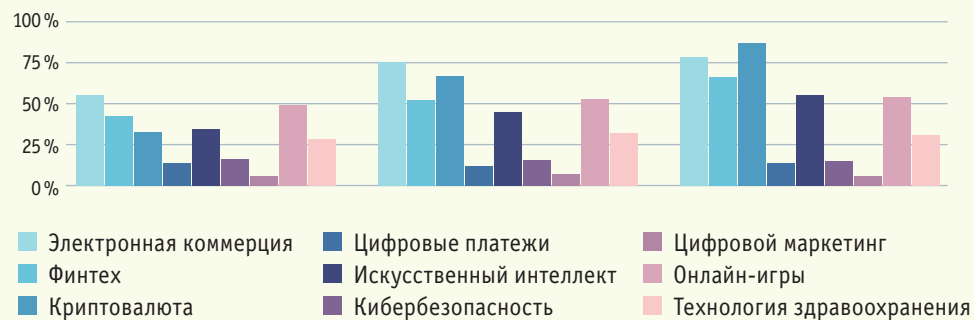
тельских институтов, стартапов и передовых разработок. Это очень важно.

Кроме того, используя YNBC, мы сможем помочь российским предпринимателям построить множество «маленьких ворот» для организации параллельного бизнеса. «Большие ворота» очень уязвимы: большая цель – лёгкая добыча. (Сме-

компаний расположены в Сингапуре, поскольку республика является всемирно известным международным хабом. В нём «расквартировано» более 4 тыс. головных офисов стран АТР. И через их дочерние компании в дружественных нам странах есть возможность организовать эффективную работу, в том числе и по финан-



### НАИБОЛЕЕ РАЗВИВАЮЩИЕСЯ ОТРАСЛИ АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКОГО РЕГИОНА ПО СОСТОЯНИЮ НА МАЙ 2023 Г.



совой логистике, через третьи страны.

**– Что ещё интересного в Сингапуре с точки зрения бизнеса?**

– Сингапур считается Кремниевой долиной Азии. Это представляет значительные преимущества для российского бизнеса и играет стратегическую роль в качестве «ворот» в АТР.

азиатских рынках и обслуживать миллионы потенциальных клиентов.

Сингапур, несмотря на свои небольшие размеры, используется как выход на азиатские страны. Особенно страны Юго-Восточной Азии, страны АСЕАН. В этих 10 странах проживает около 700 млн человек! Конечно, Сингапур не сможет опередить Китай, по крайней мере в

оборудован новейшими причалами для судов различного типа и способен принять около 200 судов в сутки!

Несколько слов о технологической экосистеме страны. Иностранцы технологические фирмы ищут способы выйти на местный сингапурский рынок и стать частью местной экосистемы. Благодаря богатой сетевой культуре, основанной на мероприятиях и связях, цифровые и технологические стартапы в Сингапуре находятся в выгодном положении, поскольку партнёрские отношения с местными жителями значительно упростили создание цепочки поставок и заключение субподрядных договоров. Да, сейчас достаточно трудно выйти на сингапурский рынок. Ни один банк острова не работает с нашими банками. Но российские компании расплачиваются через Китай, Индию и другие дружественные страны. Сбербанк, например, открыл свои представительства в Индии. Да и страны АСЕАН до конца года планируют постепенно переходить на национальную валюту. На очереди Индия, Южная Ко-

рея, Япония. Полагаю, что этот процесс значительно упростит финансовую логистику наравне с облачными финансовыми потоками и цифровыми банковскими системами. В целом же российский бизнес работает с Сингапуром достаточно успешно. Особенно в области экспорта сельскохозяйственной продукции, ИТ, обмена технологий в области «умного» города и т.д. Причём сам Сингапур потребляет не так много – основные товаропотоки идут в Китай, Индию и другие страны АТР.

**– В прессе проходила информация о том, что многие крупные ИТ- и инвестиционные компании потихоньку перебираются в Сингапур. Это верно?**

– Да, эту тенденцию подтверждают многие эксперты, с

которыми я обсуждал этот вопрос. Полагаю, что Сингапур привлёк внимание международных компаний по следующим причинам. Первая – это, безусловно, выгодное стратегическое географическое

как Salesforce, Stripe и Zoom, которые стремятся расширить присутствие в этом регионе и обслуживать своих клиентов на местном уровне. Вторая – Сингапур сумел создать благоприятную инвестиционную среду

**«Низкие налоги и благоприятный инвестиционный климат создают привлекательные условия для российских предприятий, особенно в области технологий».**

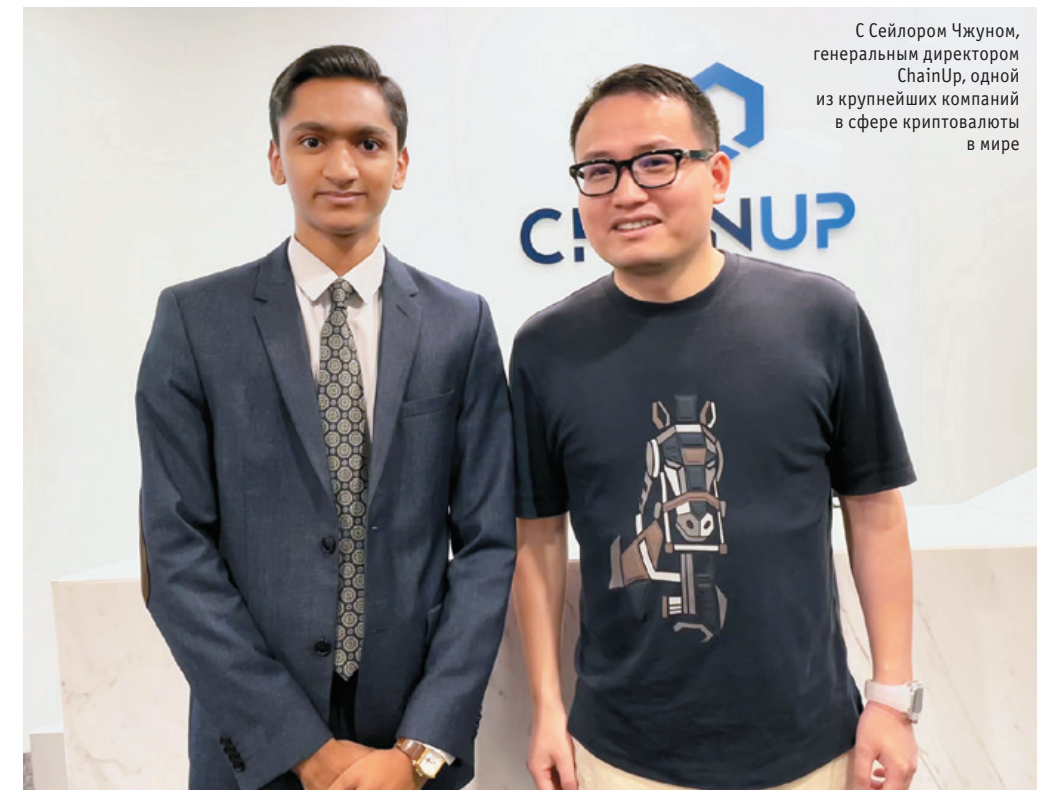
расположение, о котором я уже говорил. Оно делает его идеальным центром для обслуживания огромного рынка с сотнями миллионов потенциальных клиентов. Это особенно актуально для таких компаний,

и инновационную экосистему, что привлекло внимание в том числе и российских лидеров в области ИТ, таких как «Лаборатория Касперского» и Metaverse. Кстати, несмотря на российское происхождение,

**«Низкие налоги и благоприятный инвестиционный климат создают привлекательные условия для российских предприятий, особенно в области технологий».**

Как я упоминал ранее, остров имеет открытый и свободный рынок, который позволяет российским компаниям вести бизнес с минимальными ограничениями. Низкие налоги и благоприятный инвестиционный климат создают привлекательные условия для российских предприятий, особенно в области технологий. Это позволяет российским компаниям быстро расширять своё присутствие на

ближайшем будущем, но определённо обеспечивает доступ к быстрорастущим рынкам, таким как Филиппины и Индонезия (более 370 млн человек). Сингапур имеет стратегическое расположение, обеспечивающее доступ к многим быстрорастущим рынкам Азиатско-Тихоокеанского региона, таким как Малайзия, Вьетнам, Таиланд. Порт республики – второй по величине в мире после шанхайского. Он



С Сейлором Чжуном, генеральным директором ChainUp, одной из крупнейших компаний в сфере криптовалют в мире

## СФЕРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЧЛЕНОВ YNBC В 2022–2023 ГГ.



больше половины заказов этих компаний государственные. Город-государство вложил значительные усилия в развитие научно-исследовательских центров и привлечение выдающихся инженерных и научных талантов. Комбинация высокого уровня образования, инвестиций в исследования и развитие, а также значительная поддержка со стороны правительства создали благоприятные условия для компаний, желающих осуществлять инновации и проводить НИОКР.

Кроме того, Сингапур активно развивает отрасли биомедицины и химии, привлекая такие компании, как ChemRar Group и NovaMedica. В своём стремлении стать химическим центром Азии Сингапур предлагает привлекательные инфраструктуру, налоговые льготы и экономическую стабильность. Например, сектор медицинских биотехнологий представлял собой самый быстрорастущий сектор в производственном комплексе Сингапура за последние 20 лет от общей стоимости производства,

или 4 % от ВВП страны. Все эти факторы способствуют притоку крупных международных компаний и подтверждают репутацию Сингапура как ведущего технологического и инновационного центра в Азии.

Всё это позволяет Сингапуру удерживать свою репутацию новой Силиконовой долины и продолжать успешно привлекать инвестиции и таланты из разных уголков мира.

**– Я уверен, что большинство читателей журнала «Бизнес России», включая меня, искренне надеются на потенциальное сотрудничество между YNBC и российским бизнесом, которое внесёт вклад в общее экономическое развитие нашей страны. Хотел бы также спросить, есть ли в России какие-либо конкретные отрасли, на которых YNBC стремится сосредоточить своё внимание в первую очередь?**

– Я рад, что вы задали этот вопрос. Мы стремимся развивать сетевые связи и возможности сотрудничества в широком спектре отраслей и секторов экономики России. Однако

есть несколько секторов, в которых мы видим значительный потенциал для создания сетей сотрудничества, таких как финансы, технологии, инновации и цифровая трансформация, которые способствуют экономическому росту и повышению конкурентоспособности в России. Поэтому мы уделяем большое внимание сотрудничеству именно в этих секторах.

В финансовом секторе мы также хотим объединить профессионалов из различных сегментов рынка, включая банковское дело, инвестиции, управление активами и финтех. Содействуя диалогу и обмену знаниями между профессионалами в области финансов, стремимся поддерживать развитие надёжных финансовых систем, продвигать инвестиционные возможности и способствовать финансовым инновациям. Ситуация меняется чуть ли ежедневно, и мы стараемся держать руку на пульсе!

Когда дело доходит до технологий и инноваций, YNBC понимает важность этих секторов в

современной бизнес-среде. Мы стараемся объединить профессионалов и предпринимателей в таких областях, как информационные технологии, разработка программного обеспечения, искусственный интеллект и кибербезопасность. Развивая сотрудничество и делаясь идеями, мы стремимся поддерживать развитие передовых технологий, продвигать инновационное предпринимательство и обеспечивать цифровую трансформацию во всех отраслях.

Кроме того, YNBC признаёт растущую важность цифровой трансформации в процессе создания и формирования будущих стартапов. Мы стремимся объединить профессионалов, которые специализируются на цифровых трансформациях в таких секторах, как производство, розничная торговля, здравоохранение и логистика. Предоставляя платформу для сотруд-

ничества и обмена знаниями, мы хотим ускорить внедрение цифровых технологий, повысить операционную эффективность и стимулировать устойчивый рост этих секторов экономики.

хотят стать частью нашего сообщества. Хотя наше название «Молодёжный деловой комитет Азиатско-Тихоокеанского региона» подчёркивает важность молодёжи в нашей миссии, мы

**«СЕКТОР МЕДИЦИНСКИХ БИОТЕХНОЛОГИЙ ПРЕДСТАВЛЯЛ СОБОЙ САМЫЙ БЫСТРОРАСТУЩИЙ СЕКТОР В ПРОИЗВОДСТВЕННОМ КОМПЛЕКСЕ СИНГАПУРА ЗА ПОСЛЕДНИЕ 20 ЛЕТ ОТ ОБЩЕЙ СТОИМОСТИ ПРОИЗВОДСТВА, ИЛИ 4 % ОТ ВВП СТРАНЫ».**

**– Молодёжный деловой комитет Азиатско-Тихоокеанского региона сокращённо называется YNBC, верно? Итак, предназначен ли YNBC исключительно для молодёжи или к вам могут присоединиться люди разных возрастных групп?**

– Безусловно, YNBC рад людям всех возрастов, которые

верим в силу сотрудничества между поколениями. Мы признаём, что люди разных возрастных групп вносят в обсуждение различные точки зрения, опыт и экспертные знания, что обогащает наше сообщество и способствует установлению значимых связей.

Причина, по которой мы уделяем особое внимание



С Лу Ю Гуаном, шефом корпоративной китайской государственной телекоммуникационной компании «Феникс»



На Международном инклюзивном футбольном дуатлоне, киберспортивном турнире для детей, подростков и молодежи с ограничениями по здоровью от имени YNBC. Мероприятие было поддержано Российским футбольным союзом и Департаментом внешнеэкономических и международных связей Москвы

молодёжи, заключается в её значительном присутствии в бизнес-среде. Молодёжь в Азии составляет примерно 60 % от общей численности населения, что делает её демографической группой с огромным потенциалом для экономического роста и процветания. Энергия, креативность и предпринимательский дух молодого поколения стимулируют инновации, способствуют технологическому прогрессу и развитию новых отраслей промышленности. Уверен, российская молодёжь не отстаёт в стремлении достичь намеченных целей от азиатских коллег. Надо только дать им возможность найти и понять друг друга.

Присоединяясь к YNBC, люди всех возрастов могут воспользоваться активными молодёжными контактами и использовать их как ценные возможности для бизнеса. Наше сообщество предоставляет платформу для создания сетей, сотрудничества и обмена знаниями, где участники могут общаться с талантливыми молодыми специалистами, изучать новые предприятия и развивать взаимовыгодные отношения.

Более того, YNBC верит в ценность наставничества и обучения между поколениями. Опытные профессионалы могут наставлять и направлять молодых предпринимателей, а также получать свежие идеи и перспективы от молодого по-

коления. Этот динамичный обмен идеями и опытом подпитывает инновации и способствует успеху наших членов во всех возрастных группах.

**– Скажите, пожалуйста, а как можно стать членом YNBC? Каковы критерии и процедуры?**

– Это довольно просто: чтобы стать членом YNBC, желающий присоединиться должен заполнить форму заявки на корпоративном веб-сайте YNBC и соответствовать определённым требованиям в соответствии с уставом и традициями, установленными нашими основателями. Или же человек может быть лично приглашён любым членом нашего руководства.

**– Есть ли какие-либо соответствующие участники YNBC, которых вам разрешено упомянуть в соответствии с политикой конфиденциальности и соглашением, заключённым с YNBC?**

– Конечно. В сообществе членов YNBC есть несколько людей, которых я могу упомянуть. Например, г-н Алекс Хонг, бывший представитель АСЕАН в фонде мирового климата; г-н Чжэн Вэнь Цян, генеральный директор Сингапурской цифровой Торговой палаты; г-н Саймон Ли, председатель Сингапурской ассоциации промышленников; д-р Гаримелла Бхаскар, вице-президент IDBI Bank в Индии – одного из крупнейших банков страны; г-н Сейлор Чжун, глава ChainUp, г-жа Тан Бин Ру, вице-президент Международной ассоциации блокчейна, и мн.др.

**– Не могли бы вы поделиться планами по дальнейшему развитию YNBC?**

– Конечно. YNBC будет сотрудничать с одним из крупнейших офлайн-конференций в Азии под названием DevOps Asia Summit 2023, которая состоится 28 июня этого года в Сингапуре. Конференция посвящена «Цифровой трансформации в облаке» и будет рассматривать использование передовых технологий и методологий, таких как DevSecOps, SRE, OpenSource, AIOps/MLOps, DataOps и блокчейн, для обеспечения безопасных и эффективных цифровых преобразований, способствующих устойчивому развитию организаций.

В последнем квартале 2023 года YNBC также планирует провести офлайн-конференцию с ВОИР (Всероссийским обществом изобретателей и рационализаторов) в Марина-Бэй-Сэндс, пожалуй, самом известном архитектурно интегрированном курорте, который стал символом Сингапура и способствует его превращению в глобальный центр для

бизнеса, развлечений и туризма. На конференцию будут приглашены докладчики, изобретатели, рационализаторы, инвесторы, «бизнес-ангелы» и другие уважаемые личности из разных стран мира, в том числе и из России.

Далее мы планируем провести Азиатско-Тихоокеанский технологический форум, на

В середине 2024 года мы с нетерпением ожидаем проведения выставки Fintech and Financial Innovation Expo в Сингапуре, где будут представлены последние достижения в области финансовых технологий и инноваций. Целью этой выставки является объединение финтех-стартапов, финансовых институтов, регулирующих органов и

**«В СЕРЕДИНЕ 2024 ГОДА МЫ С НЕТЕРПЕНИЕМ ОЖИДАЕМ ПРОВЕДЕНИЯ ВЫСТАВКИ FINTECH AND FINANCIAL INNOVATION EXPO В СИНГАПУРЕ, ГДЕ БУДУТ ПРЕДСТАВЛЕНЫ ПОСЛЕДНИЕ ДОСТИЖЕНИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ИННОВАЦИЙ».**

котором соберутся технологические лидеры, новаторы и отраслевые эксперты для обсуждения последних тенденций и достижений в таких областях, как искусственный интеллект, облачные вычисления, кибербезопасность и цифровая трансформация. Этот форум пройдёт в Сеуле, Южная Корея, в начале 2024 года.

инвесторов для изучения будущего финансового сектора.

С большим удовольствием приглашаем читателей журнала «Бизнес России» принять участие в этих и многих других наших мероприятиях. Кроме того, мы всегда будем рады и тем, кто захочет присоединиться к работе нашего дружного коллектива! **БР**

#### СПРАВКА

**Бондаренко Никита,**  
вице-президент  
по операционной стратегии  
и внешним связям YNBC  
(Youth Networking Business  
Committee of Asia-Pacific Region).  
Родился 26 сентября 2005 г. в г. Москве.  
Учился в Международной школе в Сеуле (Республика Корея) и школе Московского института иностранных языков при Кембриджском университете. Прошёл курс организационного анализа Стэнфордского университета. Проводил ряд исследований по международному



маркетингу и межотраслевому росту в Университете Йонсе (Южная Корея) и информационным техно-

логиям в Гарвардской школе бизнеса онлайн.

В 2022 г. написал книгу «Деловой этикет в Южной Корее».

С 2017 г. работал на различных должностях в компаниях, занимающихся цифровой трансформацией, развитием бизнеса и информационными технологиями.

С 2022 г. – советник президента YNBC по корпоративным отношениям в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

С 2023 г. – вице-президент YNBC по операционной стратегии и внешним связям.

## «ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛЬНОГО МЕДИЦИНСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ СОТРУДНИКОВ – ЧАСТЬ РАБОТЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ КОМПАНИИ»

Наши сегодняшние собеседники представляют династию известных врачей-нейрохирургов. Академик РАН Юрий ЩЕРБУК, председатель Экспертного совета по здравоохранению при Межпарламентской Ассамблее СНГ, и его сын, доктор медицинских наук, профессор Александр ЩЕРБУК, входящий в этот же совет, делятся своим мнением о состоянии здравоохранения в России.



– На ваш взгляд, насколько в стрессовом состоянии находится сейчас российская система здравоохранения? Какие основные проблемы вы в ней видите?

**Юрий Щербук:** Стрессоустойчивость государственной системы здравоохранения зависит от уровня её финансирования. Оно измеряется долей ВВП в процентах – и, по мнению экспертов ВОЗ, минимальным уровнем государственных расходов на здравоохранение считается 5% ВВП. По данным Минэкономразвития, опубликованным в конце прошлого года, совокупные расходы на здравоохранение и социальные услуги в Российской Федерации в 2021–2022 годах составили 3,0% и 3,1% соответственно, а на 2023–2025 годы запланированы в размере, соответственно, 3,2%, 3,3% и 3,3%. По мнению доктора медицинских наук Г. Э. Улумбековой, это в 2,3 раза ниже, чем в «старых» странах Евросоюза, и в 1,4 раза ниже, чем в «новых». При

этом подушевые государственные расходы в России ниже, чем в «старых» и «новых» странах ЕС, соответственно, в 3,9 и 1,8 раза. Даже из этой статистики можно сделать вывод: финансирование отечественной системы здравоохранения недостаточно и с учётом стоящих перед ним задач нуждается в увеличении. Учитывая опыт стран, имеющих большую территорию, низкую плотность населения и слабо развитую сеть городов, необходимо увеличение доли расходов на здравоохранение минимум до 5% ВВП, а лучше – до 6–7%.

Эксперты нашего совета выделяют несколько основных проблем. Во-первых, использование государственной системы медицинского менеджмента, существенно ограниченной децентрализацией и межведомственностью в управлении медицинской деятельностью различных министерств, ведомств и организаций. Во-вторых, уже упомянутое недофинансирование, усугубляющееся дорогостоящей страховой моделью, когда доходы медработников зависят от числа обслуженных больных, а не от уровня их здоровья. Далее – неконтролируемый рост коммерциализации с ориентацией пациентов на финансовоёмкие методы диагностики и лечения при ограниченном числе методов, основанных на принципах доказательной медицины, и низком потенциале первичного звена.

Ещё ряд проблем – старение населения, ведущее к росту числа хронических болезней, требующих более 90% от суммы финансирования всей системы здравоохранения; недостаточная эффективность

профилактических программ и низкая приверженность населения здоровому образу жизни.

Растёт потребительский экстремизм пациентов, стремящихся обвинить во всех проблемах врачей, которые, в свою очередь, не защищены законом о страховании профессиональной ответственности. Престижность профессии врача снижается на фоне низкого, не соответствующего моральным и физическим затратам уровня оплаты труда. После 10–15 лет практической работы у двух третей медиков наступают выгорание и замедление профессионального роста.

По-прежнему не хватает медицинских работников в сельской местности, малых и средних городах, а также в первичном звене здравоохранения. Уровень материально-технического состояния инфраструктуры отрасли не соответствует потребностям сегодняшнего дня. По данным Счётной палаты, в непригодном состоянии находятся 14% зданий лечебно-профилактических учреждений, в 30% зданий нет водопровода, в 35% – канализации, в 41% – отопления, в 51% – горячего водоснабжения. Серьёзно затрудняют работу на селе и в небольших городах рыночные подходы в компенсации затрат





Удаление опухоли головного мозга.  
Хирург – акад. РАН Ю. А. Щербук, ассистент – проф. А. Ю. Щербук

(«деньги следуют за пациентом туда, где ему оказали услугу по выбору»).

Помимо этого, нарастает конфликт интересов врачей и основных выгодоприобретателей (фармацевтических компаний, производителей медицинского оборудования и изделий медицинского назначения, дистрибьюторов, страховых медицинских организаций). Основная причина – активная заинтересованность последних в увеличении прибыли, возможном только при повышении уровня

заболеваемости населения. Разумеется, такая ситуация напрямую противоречит целям и задачам общественного здравоохранения.

**Александр Щербук:** Все эти проблемы так или иначе характерны не только для России, но и для здравоохранения ряда зарубежных стран. Поэтому в настоящее время международными экспертами предлагается новая биоэтическая парадигма, включающая: 1) пересмотр принципов общественного здравоохранения на основе справедливого распре-

деления медицинской помощи; 2) деление будущей медицины на «5Р»: «Персонализированную», «Профилактическую», «Предиктивную», «Проверенную» («Доказательную») и «Партисипативную» (за счёт активного участия самих пациентов и увеличения их ответственности в принятии медицинских решений); 3) увеличение инвестиций в эффективную, относительно низкотехнологичную семейную медицину.

**– За последние годы многое изменилось в плане медицинского обслуживания населения. Часть взаимодействия врача и пациента ушла в «цифру», появились электронные медкарты, развивается телемедицина. В каком направлении прогнозируете дальнейшее движение?**

**А. Щ.:** Цифровизация здравоохранения, применение телемедицинских технологий и электронных карт, использование искусственного интеллекта и инновационных методик при оказании высокотехнологичной медицинской помощи – безусловно, важный позитивный, но не самый значимый фактор врачебной деятельности, имеющей высокую морально-нравственную ответственность. И здесь уместно вспомнить слова Альберта Эйнштейна: «Очевидно, что наши технологии превзошли нашу человечность. Человеческая сущность должна преобладать над технологией». Сегодня они особенно актуальны.

**Ю. Щ.:** Мой почти полувековой опыт врачебной работы свидетельствует о назревшей необходимости глубокого переосмысления и серьёзной переоценки понятия «медицинское обслуживание». «Об-



Трансназальное трансфеноидальное удаление опухоли гипофиза с интраоперационной компьютерной нейронавигацией и эндовидеоскопией.  
Хирург – проф. А. Ю. Щербук



Александр Щербук, Евгения Шохина, президент Бизнес-школы РСПП, главный редактор журнала «Бизнес России», Александр Шохин, президент РСПП, Юрий Щербук

служивание» больного лишь финансово обязывает и юридически регламентирует взаимоотношения врача и пациента, но не способствует появлению между ними взаимной эмпатии и налаживанию добродетельных взаимоотношений – важнейшего фактора успешного лечения. Оказание «медицинской услуги за плату по установленному тарифу» больному, нуждающемуся в облегчении душевных переживаний и физических страданий, морально отдаляет его от врача и неизбежно формирует у последнего мотивацию к увеличению своих зарплаток. Последнее же возможно лишь при увеличении числа больных и утраты мотивации к их скорейшему выздоровлению. Возникает порочный круг: врач становится заинтересованным в том, чтобы вокруг было больше больных. В этой ситуации о морали говорить не приходится, а авторитет медицинского работника стремится к нулю.

Сейчас в Комитете по охране здоровья Государственной Думы РФ разрабатывается законопроект, заменяющий понятие «медицинская услуга» на «медицинскую помощь». Это необходимо, чтобы исключить применение ст. 238 УК РФ к медицинским работникам, ограничить применение закона

**врача-специалиста в рамках ОМС, пациенту нужно пройти не самый простой путь. Это объективная реальность или всё же можно что-то оптимизировать в нынешней страховой системе?**

**Ю. Щ.:** Безусловно, можно. В нашей стране сложилась многоканальная система ОМС с субсидируемыми государством

**«ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ГАРАНТИЙ БЕСПЛАТНОГО ОКАЗАНИЯ ГРАЖДАНАМ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ ЯВЛЯЕТСЯ ДЕФИЦИТНОЙ, ЧТО ДЕЛАЕТ ЕЁ ФАКТИЧЕСКИ НЕ СТРАХОВОЙ, А РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОЙ БЕЗ УЧЁТА КАЧЕСТВА ОКАЗЫВАЕМОЙ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ».**

«О защите прав потребителей» и снизить финансовую нагрузку на медицинские учреждения от судебных исков пациентов, всё чаще проявляющих признаки потребительского экстремизма. Вероятнее всего, термин «медицинская услуга» будет использоваться только для оплаты счетов по ОМС.

**– Не секрет, что сейчас для того, чтобы получить помощь**

корпоративными системами ДМС и спонтанно развивающимися рынками платных услуг, где их главными провайдерами становятся государство и региональные медицинские клиники. Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи, к сожалению, является дефицитной, что делает её фактически не страховой,



Губернатор Санкт-Петербурга Александр Беглов поздравил Юрия Щербука с 70-летием и вручил ему почётный знак «За заслуги перед Санкт-Петербургом»

а распределительной без учёта качества оказываемой медицинской помощи.

Страховые принципы финансирования замещаются административным управлением в ручном режиме по принципу «собрали – выплатили». Взносы платят только государство и работодатели, поэтому принцип социальной солидарности подменяется принципом социальной благотворительности. Финансирование территориальных фондов ОМС напрямую зависит от уровня развития региональной экономики и существенно отличается в разных субъектах РФ.

Значительная часть лечебных учреждений, работающих в системе ОМС, оказывает также и платные медицинские услуги. Это делают одни и те же работники, в одних и тех же стенах, на одном и том же оборудовании. Разумеется, в этом случае есть большой соблазн отдавать предпочтение

платным услугам. Нередки и случаи приписок в историях болезни и амбулаторных картах с выставлением счетов за невыполненные манипуляции.

Поэтому модернизация отечественной системы ОМС необходима. Нужны возможность делегирования страховым медицинским организациям (СМО) финансовой ответственности за риски затрат на оказание медицинской помощи и права пользования частью сэкономленных средств; распределение рисков покрытия сверхплановых расходов между фондами ОМС, СМО и медицинскими учреждениями; передача страховым медицинским организациям права покупки определённых объёмов медицинской помощи; предоставление страховщикам права дополнения обязательств государства в отношении страхового покрытия и предложения дополнительных страховых продуктов гражданам на платной основе.

Важно понимать, что в странах с эффективной системой ОМС используется принцип солидарной оплаты: работники лично платят страховые взносы солидарно с работодателями 50/50, а пенсионеры, безработные и инвалиды платят фиксированный процент от пенсий и пособий солидарно со страхующим их государством.

**– Ваш проект о создании системы неотложной медпомощи на предприятиях тоже может стать частью этих изменений. Расскажите о нём подробнее, пожалуйста.**

**Ю. Щ.:** Происходящая в мире глобализация требует создания в крупных промышленных корпорациях собственных систем охраны здоровья и безопасности с медицинскими подразделениями во главе со специалистами (медицинскими советниками), отвечающими за охрану здоровья. На уже упоминавшемся заседании Экспертного совета по здравоохранению

при Межпарламентской Ассамблее СНГ мы обсуждали значимость инновационных проектов корпоративной системы охраны здоровья сотрудников крупных промышленных предприятий. Один из таких проектов – персональное медицинское сопровождение (ПМС) заболевших сотрудников при оказании им экстренной и плановой медицинской помощи. Это лишь один из элементов вертикально интегрированной корпоративной системы охраны здоровья сотрудников, наравне с такими как целевой скрининг здоровья, организация реабилитационно-восстановительного лечения и профилактические программы.

Перед внедрением проекта ПМС необходимы подробная проработка его методологии, проведение факторного анализа, определение ресурсов, КРП и процессных метрик, отвечающих идеологии компании. Основная стратегическая цель этой идеологии – снижение до минимума числа летальных случаев и инвалидизации среди сотрудников компании. Актуальность проекта основывается на статистических показателях летальности, свидетельствующих о том, что основными угрозами здоровью населения Рос-

сии являются пять групп заболеваний, определяющих более 80 % всех летальных исходов: 1) болезни системы кровообращения (51 %); 2) онкологические заболевания (17 %); 3) заболевания системы пищеварения (6 %); 4) заболевания органов дыхания (4 %) и 5) эндокринные заболевания (3 %). При этом все причины указанных заболеваний относятся к управляемым,

но включать организацию и проведение ПМС амбулаторного лечения, стационарного лечения и реабилитационно-восстановительного лечения.

**– Что необходимо сделать в компании, чтобы эта система заработала?**

**А. Щ.:** Целесообразно организовать Центр амбулаторного сопровождения и создать круглосуточный оперативный

**«НА ЗАСЕДАНИИ ЭКСПЕРТНОГО СОВЕТА ПО ЗДРАВООХРАНЕНИЮ ПРИ МЕЖПАРЛАМЕНТСКОЙ АССАМБЛЕЕ СНГ МЫ ОБСУЖДАЛИ ЗНАЧИМОСТЬ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ КОРПОРАТИВНОЙ СИСТЕМЫ ОХРАНЫ ЗДОРОВЬЯ СОТРУДНИКОВ КРУПНЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ».**

то есть риск летального исхода при своевременной и качественной медицинской помощи существенно снижается.

С целью управления рисками в компании должно быть создано медицинское подразделение, ответственное за обеспечение каждого сотрудника своевременной и качественной медицинской помощью от момента постановки диагноза до завершения реабилитационно-восстановительного лечения. Персональное медицинское сопровождение долж-

канал связи, по которому обращения заболевших сотрудников попадают к специалистам медицинского подразделения. На протяжении всего периода амбулаторного лечения с заболевшим сотрудником должны поддерживать связь и давать индивидуальные рекомендации высококвалифицированные врачи-специалисты.

В случае если амбулаторное лечение неэффективно, медицинское подразделение оказывает содействие в госпитализации и организации лечения в



Заседание Экспертного совета по здравоохранению при Межпарламентской Ассамблее СНГ (Санкт-Петербург, 31 марта 2023 г.). В президиуме: в центре – Юрий Щербук, председатель совета, академик РАН, крайний справа – Виктор Черепов, вице-президент РСПП, профессор

стационаре. Если по его окончании сотруднику требуется реабилитационно-восстановительное лечение, оно должно быть организовано на основе индивидуального подхода.

Важнейший элемент системы – непрерывно функционирующее единое медицинское информационное пространство компании. Например, сотрудники медицинского подразделения должны быть в курсе текущего статуса госпитализированных больных, в каких-то случаях – проводить клинические разборы с целью коррекции лечебно-диагностической тактики.

**– В чём преимущества системы ПМС для компании и её сотрудников?**

**Ю. Щ.:** Прежде всего это централизация порядка обращения за медицинской помощью и координация процесса лечения, существенно повышающие их эффективность и качество. Для предприятия крайне важна оп-

тимизация показателей FTE (эквивалента полной занятости) сотрудников корпоративной системы охраны здоровья – ведь это один из важных индикаторов успешности реализуемых бизнес-процессов. Организация системы ПМС повышает лояльность сотрудников к компании за счёт нематериальной мотивации, работники предприятия получают возможность индивидуальных консультаций у высококвалифицированных врачей-специалистов. У компании появляется возможность оптимизировать пакет медицинских услуг в рамках ДМС за счёт привлечения ресурса системы ОМС.

**– Можете привести пример функционирования этой системы на практике?**

**А. Щ.:** Допустим, ситуация заболевшего сотрудника не подпадает под страховку ДМС. В таком случае человек обращается в подразделение своей компании, отвечающее за предоставление компенсаций и льгот с просьбой о расширении программы ДМС. Там консультируются с

медицинским подразделением и согласовывают или не согласовывают расширение программы ДМС. В случае согласования осуществляется госпитализация в рамках договора ДМС. В случае отказа заболевший госпитализируется в рамках ОМС. В рамках договора ОМС заболевший сотрудник обращается в медицинское подразделение и получает рекомендацию по выбору профильного лечебного учреждения. При плановой госпитализации заболевший обращается к врачу поликлиники по месту жительства за направлением в стационар и получает его. В случае отказа больной связывается со специалистом медицинского подразделения, который оказывает ему содействие в получении направления, лично получив согласие ответственного лица стационара.

**– Как изменятся расходы предприятий после введения системы?**

**Ю. Щ.:** Для корректной оценки финансовых расходов целесообразно использовать ключе-

вой принцип теории человеческого капитала: «Общественное здоровье – производственный актив, дающий масштабную добавленную стоимость». Великие экономисты – нобелевские лауреаты доказали, что вложения в систему охраны здоровья сотрудников компании – не расходы, а инвестиции в человека для воспроизводства его производительных способностей при соотношении «затраты» – «экономический эффект» от 1:5 до 1:20 и более условных единиц.

Экономический эффект для компании определяется значительным снижением показателей заболеваемости сотрудников и числа дней их нетрудоспособности, существенным уменьшением числа случаев заболеваний, снижением инвалидизации работников, числа летальных исходов, а также дополняется существенным увеличением имиджевой составляющей в оценке компании в целом.

**– Какие инновации в наиболее близкой вам области –**

**нейрохирургии – вы считаете в последние годы более перспективными? Вы отслеживаете изобретения отечественных специалистов? Участвуете ли как-то в их продвижении?**

**А. Щ.:** Современная нейрохирургия – одна из наиболее высокотехнологичных медицинских специальностей, включающая в себя применение инновационных методов диагностики и лечения, основанных на принципах доказательной медицины. По опыту своей практической деятельности могу подтвердить необходимость продвижения передовых нейрохирургических технологий и стараюсь по возможности этому способствовать. Совместно с коллегами мне довелось участвовать в активном внедрении в повседневную клиническую практику современных аппаратов для рамной стереотаксической биопсии, операционных микроскопов, оснащённых модулями для интраоперационной флуоресцентной диагностики и без-

рамной стереотаксической биопсии; интраоперационной компьютерной нейронавигации, эндовидеоскопии и мониторинга зрительных вызванных потенциалов в трансназальной трансфеноидальной хирургии опухолей хиазмально-селлярной области; нейрохирургических лазеров; интраоперационной магнитно-резонансной томографии, улучшающей результаты хирургического лечения больных с опухолями головного мозга; инновационных методов предоперационного планирования на основе картирования моторной зоны коры путём навигационной транскраниальной магнитной стимуляции и магнитно-резонансной трактографии, повысивших радикальность хирургических вмешательств и улучшивших их результаты; активно использовать интраоперационную фотонную терапию при метастатических опухолях головного мозга, улучшающую исходы лечения больных нейроонкологического профиля. **БР**

**СПРАВКА**

**ЩЕРБУК Юрий Александрович,** академик РАН, профессор, доктор медицинских наук, нейрохирург высшей категории, заслуженный врач РФ, лауреат Премии Правительства РФ в области науки и техники, генерал-майор медицинской службы в отставке, председатель Экспертного совета по здравоохранению при Межпарламентской Ассамблее СНГ. Родился 25 марта 1952 г. В 1975 г. окончил военно-медицинский факультет при Куйбышевском государственном медицинском институте, а в 1987 г. – с отличием фа-



культет руководящего медицинского состава Военно-медицинской академии им. С. М. Кирова.

В 1973–2007 гг. состоял на военной службе, где прошёл путь от рядового слушателя до генерал-майора медицинской службы, профессора, заместителя начальника Военно-медицинской академии им. С. М. Кирова.

В 2003–2012 гг. – председатель Комитета по здравоохранению Правительства Санкт-Петербурга.

С 2013 г. по настоящее время – председатель Экспертного совета по здравоохранению при Межпарламентской Ассамблее СНГ.

В 2016 г. избран академиком Российской академии наук (Отделение медицинских наук РАН).

**ЩЕРБУК Александр Юрьевич,** доктор медицинских наук, профессор, нейрохирург высшей категории, член Экспертного совета по здравоохранению при Межпарламентской Ассамблее СНГ. Родился 2 июля 1978 г. В 2001 г. окончил Санкт-Петербургский государственный медицинский университет им. академика И. П. Павлова. В 2001–2003 гг. учился в клинической ординатуре Российского научно-исследовательского нейрохирургического института им. профессора А. Л. Поленова (Санкт-Петербург).



В 2003–2019 гг. – научный сотрудник, старший научный сотрудник отделения хирургии опухолей головного и

спинного мозга РНХИ им. профессора А. Л. Поленова; заведующий онконейрохирургическим отделением Санкт-Петербургского городского клинического онкологического диспансера; заведующий онконейрохирургическим отделением, заместитель директора, директор Санкт-Петербургского клинического научно-практического онкологического центра; заместитель директора Института мозга человека им. Н. П. Бехтерева Российской академии наук. С 2019 г. по настоящее время – член Экспертного совета по здравоохранению при Межпарламентской Ассамблее СНГ.

# АЛЕКСЕЙ СУНДУКОВ: «КАК РАБОТАЮТ СМЫСЛОВЫЕ КОНСТРУКЦИИ, Я УЧИЛСЯ У КАФКИ»

Алексей Сундуков – один из тех гениальных русских художников, которых ещё предстоит открыть всему миру. Мы встретились с Алексеем в шоу-руме Frolov Gallery на 95-м этаже «Башни Федерация» в Москва-Сити, где выставлялось несколько его работ. Надеемся, что в ближайшее время картины Сундукова встретят своего зрителя на крупной музейной площадке – в Третьяковской галерее или в Русском музее. А пока беседуем о пути художника, его уникальном стиле и творческой манере.

**– Давайте начнём с самого начала. Расскажите, пожалуйста, немного о своём детстве, о своей семье.**

– Детство было настоящее деревенское: Пестравский район Самарской области (тогда Куйбышевской), совхоз «Майский». Где-то в 9 лет у меня уже была маленькая коса. Я со взрослыми косил траву, заго-

тавливал её животным на зиму: коровам, овечкам.

Отец был мастером на все руки, как Кулибин. В нашем доме всегда было полно часов, швейных машинок. Мотоциклы всё время подъезжали, и он их ремонтировал. А ещё он соорудил во дворе большие качели – лодочку, сваренную из железа. Сбегалось полсела ребятишек,

катались во дворе на этих качелях. Отец был настоящий мастер. В войну он следовал за фронтом и шлифовал валы для танков. Налаживал в том числе у них двигатели.

**– Не принимал участие в боях, а именно помогал?**

– Да. Они прямо двигались за фронтом. Он рассказывал, как чуть не погиб. Однажды вышел из своей мастерской, и в неё угодил снаряд. Всё разлетелось. Случайно выжил.

**– Он уже после войны встретил вашу маму?**

– Нет, у них были и довоенные дети. Всего – девять человек. Некоторые умерли в голодный год. А мы уже послевоенные: Шура, Серёжка и я. Отец умер в 1964 году. Ему было чуть больше 50 лет. Инфаркт. Мама рассказывала, что в последний месяц перед смертью он очень переживал, что потерял партийный билет: в то время это было равносильно самоубийству. Потом этот документ нашли за картиной – у нас над дверьми в квартире висели

две копии Шишкина. Я их всё детство рассматривал, пытался понять, что же там нарисовано: то ли животное, то ли дерево... Как партбилет попал за картину – не знаю. Может, мы, дети, его туда забросили. Потом мать его нашла и швырнула на стол в сердцах: «Вот из-за него отец расстроился и умер».

**– А рисовать когда начали?**

– Рисовать стал ещё раньше, чем косу в руки взял. Однажды мать открыла альбом для фотографий – знаете, были такие синие, с прорезями, в них вставлялись семейные фотографии – и начала рисовать в нём карандашом. И рассказывать: «Я взял бумагу, карандаш – нарисовал дорогу. На ней быка нарисовал, а рядом с ним корову».

Мать рисовала и рассказывала. Я смотрел, как возникают изображения. Она очень просто рисовала деревья, потому что никогда не училась этому. А как деревенские женщины могут нарисовать дерево – раз, раз, раз, и дерево получилось. Меня это заворожило. А утром на следующий день я открыл альбом, и вот чудо: рисунок был на том же самом месте! Оказывается, то, что мы рисуем, остаётся на бумаге и сохраняет память! С тех пор – а было мне тогда лет шесть – я увлёкся рисованием. Стал рисовать соседей. Когда получалось сходство – все хвалили. А мне хотелось добиться ещё большего сходства, чтобы сказали: «Ой! Ну прямо как живой!» (Смеётся.)

Ещё у меня был друг детства – Сергей Небритов. Старше меня на 2 или 3 года. Он тоже любил рисовать. У него даже были книги из серии «Школа изобразительного искусства».



ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

Когда я увидел, как мой друг первый раз масляными красками скопировал «Портрет женщины в красном платье» Брюллова – с трудом поверил, что он это сделал сам. Сергей меня вдохновил тем, что можно своими руками сделать то, что печатают в книгах.

**– Получается, что мама и ваш друг детства – ваши первые учителя. И очень приятно, что вы до сих пор помните имя этого друга. А как и когда пришло желание стать профессиональным художником?**

– К моему 10-му классу к нам приехали два художника. У нас

в селе был каменный двухэтажный сельский клуб. Они на фасаде с двух сторон делали мозаику. Одного из них звали Евгений Ковтун. Художники жили в сельской гостинице. А моя старшая сестра работала там на почте. Она им принесла мои рисунки и сказала: «Вот мой брат рисует. Что вы ему посоветуете?»

А надо сказать, что к 10-му классу я уже изрядно научился рисовать с натуры. Даже портретное сходство схватывал. Художники меня приглашали прийти, поговорить и посоветовать что-то. Но я к ним так и не пришёл – не набрался смелости.



ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП





Совхоз «Майский», 1958 г. Вверху в середине – старшая сестра Тамара (1934 г.р.), слева от неё – отец Алексей Михайлович, ступенькой ниже – мама Филицата Николаевна, справа от неё – я (мне 6 лет), справа от меня – тетя Пана, подруга мамы, и над ней – её муж, дядя Саша Шашков



Курсант лётно-штурманского училища в Кировограде, 1969 г.



В Пензенском художественном училище, училища в Кировограде, 1974 г.

Тогда они сказали сестре: «У него хорошие способности» – и посоветовали поступать в Пензенское художественное училище. Кто-то из них оканчивал это училище и сказал, что «оно очень хорошее, пусть туда поступает и будет художником».

Я буквально сразу собрался и поехал в Пензу, посмотрел училище, но там не оказалось общежития. Поэтому не стал туда поступать, чтобы не напрягать мать. Отец умер, когда мне было 11 лет, и мы вчетвером (трое послевоенных детей и мама) жили скромно.

– **А куда поступили?**

– После 10-го класса поступил в лётно-штурманское училище в Кировограде, где государство за-

ботилось о курсантах: одевали, кормили и так далее, чтобы мать была спокойна. И так совпало, что после его окончания меня распределили в Пензу в аэропорт, авиадиспетчером.

Первым делом, как приехал в город, сразу побежал в художку, в то самое училище. Ходил по коридорам, смотрел, как студенты рисуют с натуры, лепят из глины. Думал: «Какие же счастливые люди! Занимаются любимым делом».

Отработал диспетчером 2 года. Всё время ходил с альбомчиком и рисовал. Мне говорили: «Парень, ты не туда пошёл. У тебя за спиной пассажиры. Ты отвечаешь за жизни людей, должен быть внимателен,

а вместо этого отвлекаешься и рисуешь». Я подумал, что люди со стороны видят правильнее и больше, и уволился через Управление гражданской авиации по собственному желанию.

Срезал свои пуговицы от формы, подарил их уборщице. И, заимев «гражданский» синий костюм, направился в Пензенское художественное училище. Сдал хорошо экзамены и поступил. Тогда и началась моя художническая жизнь. Учился в училище 4 года и всё это время работал на износ. Выставлялся в коридоре, потому что не вмещался в одном зале. Мне хотелось достичь порядочного уровня, чтобы потом поступить в Москву.

Понял, что надо высшее образование. Нужно окончить хороший институт в Москве, чтобы почерпнуть больше знаний, мастерства, культуры, посмотреть, что творится в центре страны. В итоге я с отличием окончил Пензенское училище и поступил в Строгановку.

– **Вы поступили на монументальное отделение?**

– Да. Всего в вуз из 500 абитуриентов отбирали 60. А из них только восемь на монументальное. Было пять москвичей и три – иногородних. Я ока-



«За окном», 2013 г. Холст, темпера. 120×180 см

зался среди этих счастливых иногородних людей. Живопись у нас преподавал Гелий Михайлович Коржев. Кстати, именно он одобрил меня на вступительных экзаменах, увидев мою живопись, сказал: «Этого нужно зачислить». В буквальном смысле повлиял на судьбу. Даже «три с плюсом» на вступительных экзаменах считалось уже хорошей оценкой. Очень жёсткий отбор был.

Некоторые абитуриенты приезжали по 10 лет подряд поступать в Строгановку. По 10 лет! Я знал такие примеры.

– **А что было после института? Обычно выпускники монументального отделения устраивались в большие комбинаты и много зарабатывали...**

– Зарабатывали мэтры, а выпускнику ещё нужно было проявить себя. В конце 5-го курса, в 1982 году, я собрал свои наброски, эскизы и пришёл в Старосадский переулок, в комбинат монументально-декоративного искусства. Показал свои рисунки директору. Говорю: «Оканчиваю Строгановку. Хотел бы у вас работать...» Он посмотрел и сказал: «Иди в отдел кадров, оформляйся».

Первым же заказом у меня был барельеф Ленина. Проверка на вшивость, что называется, – или, точнее, на капризность. Новичкам такие работы поручали для проверки, чтобы посмотреть характер, исполнительность, профессионализм...

Параллельно я преподавал в детской изостудии на станции Сортировочная, две станции на электричке от Автозаводской. Там 16-этажные дома. Первый этаж одного из них был отдан под школу изобразительного



Москва, станция Сортировочная, 1982 г. Окончена Строгановка. При ЖЭКе ведёт студию «Творческое развитие для детей от 3 до 9 лет»

искусства, или художественного развития... Как-то так она называлась. Мне была выделена комната, где я два раза в неделю занимался с детишками от 3 до 9 лет. У меня были такие ученики, которым сейчас уже за 40. И у меня до сих пор хранятся их рисунки.

Мне было интересно заниматься с детьми. Я вспоминал себя в детстве – вот бы мне кто-то рассказал, как правильно рисовать, как правильно развиваться.

Ставил им музыку Баха, Генделя, Бетховена, Моцарта. Под эту музыку я говорил: «Сочиняйте картину – то, что вы представляете в воображении». Давал им шесть слов, чтобы они из этих шести слов попытались сделать рассказ или описание впечатлений дня.

Я с ними занимался, а вне занятий рисовал картины.

Когда я написал дипломную работу, у меня один холст остался незадействованным. Я на нём написал на оборотной стороне: «Вход к себе». Задумал, что после Строгановки первую картину напишу на этом холсте.

Тогда же появилась картина «Воспоминания ветерана». Я собрал шесть планшетов, кото-

рые висели на стенах, где объёмные написаны (они были метр на метр), и составил их. Ещё один дополнительный планшет я распилил пополам. И на всей этой площади написал картину. Будто я стою на Красной площади, рисую, идут события истории в хронологическом порядке, только всё на одной плоскости.

Самый первый план – ветеран и современные люди. На заднем плане цветной Кремль. Между ними чёрно-белая колонна временной хронологии. И на переднем плане тоже чёрно-белые голуби. Она была смонтирована как смысловой символ, как застывшее кино.

Эта картина появилась на XV Молодёжной выставке, и её напечатали в «Вечерней Москве». С тех пор я начал появляться на выставках, мои работы стали замечать.

– **Как вы пришли к вашей творческой манере?**

– После Строгановки первое время я размышлял: «Какой же я художник? Что же мне делать? Может, заняться абстракцией для интереса? Что такое творчество?»

Помучавшись немножко над этими вопросами, я пришёл к тому, что нужно делать то, что



Статья в газете «Вечерняя Москва», 7 января 1984 г. Тушино, 1985 г. Уже замечен на XV и XVI Молодёжных выставках

умеешь, знаешь, что тебе интереснее всего.

Подумал: «Я всегда рисовал людей. Наброски всё время делал в метро, на улице. Пока учился в Строгановке – всех своих одноклассников рисовал».

Я понял, что из этого материала должен делать картины. Это мне ближе всего. Что должен делать художник? Он должен отображать жизнь. Должен наблюдать, думать, осмысливать, формулировать событие на картине, чтобы оно выражало текущее движение материи жизни.

Я учился у Кафки, как работают смысловые конструкции. До сих пор помню эти короткие притчи, которые мне понравились. Они не в буквальном смысле передавали то, что написано.

Художники Магритт, Дельво, Дали тоже повлияли. У Магритта картины не в духе передвижников, когда изображён фрагмент жизни, а в стиле когда картина передаёт смысл, спрятанный за изображением. Не то, что изображено, а то, что через образ выражена мысль о существовании человека. Это мне очень понравилось.

– Расскажите, пожалуйста, о вашей первой большой работе – «Переход»...

– Я испытал массовое одиночество в Москве, когда ты растворяешься в безликой толпе. Ты такой же аноним, как и все другие. Я думал: «Как же это выразить?»

Шёл по переходу в метро, и меня осенило. Достал альбом и стал на ходу рисовать спины людей, идущих в том же направлении. Пришёл в мастерскую. Тот самый холст, на котором было написано «Вход к себе», расчертил диагоналями. Думаю: «В центр диагоналей будут идти люди – уходить в точку». Стал рисовать спины. Так родилась картина «Переход».

Чтобы выразить в ней не просто конкретный переход и людей, которые идут по переходу, я их одел в разные одежды, в которых не встречаются люди одновременно в метро. Кто-то – в летней распахнутой, кто-то – в шубе, кто-то несёт пачки туалетной бумаги на плече.

Она должна была через угаданные типы заставить задуматься о странности сочетаний. Увести от натурности

единовременно переданного момента. Чтобы это была просто выразительная метафора о том, что изменяется.

Мы идём, переходим из прошлого в будущее. Из юности – в старость. Это об изменении человеческой жизни в её протяжённости. Родилась картина. Она участвовала в XVI Молодёжной выставке.

– Вас начали приглашать на международные выставки?

– Да, был такой международный салон на Смоленской, им приносишь картины – а они их возят в разные страны, в том числе на Кубу, в Чехословакию и другие соцстраны. Там выставки проходили. Если картины покупали, нам платили сертификатами, которые мы могли отоваривать в «Берёзке».

Мои картинки стали ездить по выставкам, печататься в художественных журналах «Художник», «Искусство», в художественных сборниках за год. О них стали писать искусствоведы.

– Кажется, и в «Огоньке» тоже?

– Да, первый раз в январе 1987-го. Прямо на обложке. С

выставки на Кузнецком 1986 года. Там у меня были «Бесконечный поезд» и «Очередь». Они были повешены Лубенниковым (организатором и куратором выставки) как раскрытая книга, и их сфотографировал Лев Мелихов, который снимал разных известных людей, в том числе художников.

Выставка была шумной. Уже можно было выставлять картины с неоднозначными сюжетами. И там показывались спорные картины, которые пытались осмыслить



«Переход», 1984 г. Холст, масло. 142×172 см



«Бесконечный поезд», 1987 г. Холст, масло. 143×173 см



«Очередь», 1986 г. Холст, масло. 176×226 см

события, которые явно накатывали на общество. Цой пел: «Мы ждём перемен». Перемены пришли, и всё забурило.

– Когда забурило, тогда начал формироваться или уже сформировался ваш стиль?

– Да, он к этому времени уже был чёткий. Я старался, чтобы картины были символами со значением, со смыслом. Не просто пейзаж ради пейзажа или портрет ради портрета.

В 1986 году, когда была написана картина «Очередь», я уже осознал, что мой стиль – это наблюдение событий жизни, чтобы они выражали исторический период или состояние общества. Чтобы

была не просто визуальная фиксация, а чтобы она заставляла осмысливать, задуматься и догадаться: «А что же хотел сказать художник?»

Я всё время на эту сторону обращал внимание и всегда формулировал картину как смысловую загадку.

– **Обложка «Огонька» с многомиллионными тиражами. Все его тогда читали. В одночасье вы стали национальным известным художником?**

– Даже сестре, которая работала в больнице на Украине, принесли «Огонёк» и говорят: «Смотри. Сундуков – это не твой брат?» Она увидела и удивилась, говорит: «Да, это мой брат».

– **Сразу после «Огонька» картину «Очередь» купил Русский музей?**

– Нет. Когда после Кузнецкого была следующая, XVII Молодёжная выставка в Манеже, карти-

ну буквально с выставки купил Союз художников. На этой же выставке также были выставлены мои «У картины» и «Источник», где воду пьют люди, отработавшие на Сталина. Молчат и пьют водичку. Из Союза художников «Очередь» попала в Петербург в коллекцию Русского музея, где она всё это время висит в постоянной экспозиции. А «У картины» попала в коллекцию Третьяковской галереи, где она долгое время также висела в постоянной экспозиции.

– **А «Источник»?**

– «Источник» тоже купил Союз художников. Я так и не знаю её следов. Написал её вариант меньшего размера, потому что она мне нравилась и мне было жалко с ней расстаться.

– **Вариант «Очереди» вы тоже написали сразу?**

– «Очередь» тоже, потому что многие картины для меня

этапные. Они были в связке в протяжённости временной экспозиции. Каждая картина для меня была следующим шагом. Они все взаимосвязаны.

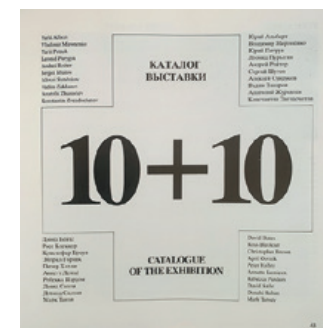
Я взял себе за принцип – наблюдать за тем, что происходит в обществе, и последовательно следя за событиями, откликаться на них картиной. Тогда получится, что время, как на страницы этих картин, ложится последовательно. Я так участвую в жизни. Старался отобразить её движение. От картины к картине – для меня было важно, чтобы они были посвящены тому, что происходит с обществом на сегодняшний день.

– **Но ведь оставаться беспристрастным летописцем очень сложно. Как вы отнеслись, например, к распаду Союза?**

– Муравейник перегрелся. Суета, перемены, перестройка,

социальные сдвиги... Я понял, что это судьбоносные события. Ломается прошлое, и что-то корячится наружу для будущего. В своих картинах я попытался отразить это состояние. Например, картина «Материя бытия» отражает распад общества на элементы и уходящие в небытие символы.

– **Расскажите, пожалуйста, о вашем участии в легендарной выставке «10+10».**



– Это было в 1988 году. Уже после XVII выставки намечалось сближение культур. Проект задумали американцы. Приехали, обошли все мастерские; выбрали самых талантливых, на их взгляд, русских молодых художников. С американской стороны представлялись Питер Хейли, Росс Блекнер, Марк Танзи. Когда они пришли в мою мастерскую, куратор Марла Прайс сказала, что «вот такие картины мы хотим видеть в этой экспозиции». В итоге участвовали три мои картины: «Материя бытия», Face to Face и «Радиоактивный фон», где лежит человек и из радиолыются фрагменты фраз, которые были фразами времени. Радиация радио. Ведь радио и радиоактивный фон имеют один корень «радио» – нечто проникающее.



Юрий Петрук, Алексей Сундуков и Виктор Мизиано в Вашингтоне, апрель 1990 г.



«Лицом к лицу», 1988 г. Холст, масло. 200×200 см

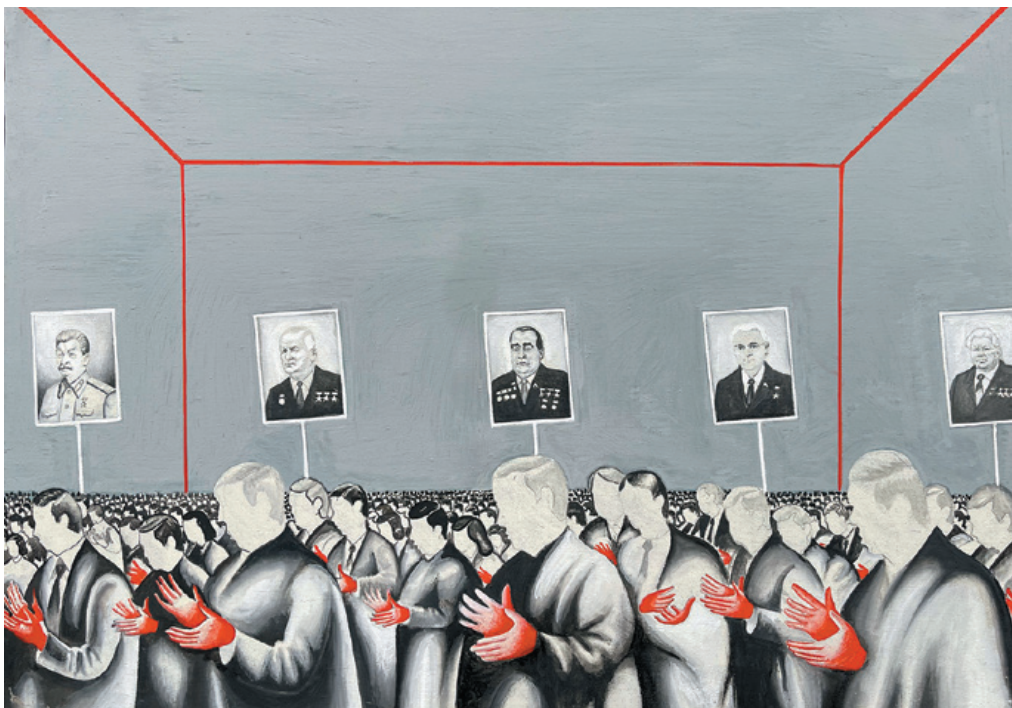
Эта выставка объехала пять музеев в Америке. Организаторы решили, что на каждое открытие из Советского Союза приедут по два разных художника. Мне с Петруком досталось открытие в Галерее искусства Коркоран в Вашингтоне. Ездили туда с замечательным куратором Виктором Мизиано. Потом эта же выставка была в трёх крупных городах СССР: Москве, Ленинграде и Тбилиси.

– **В том же году проходил легендарный аукцион Sotheby's. Вы к тому моменту уже были в обиходе самых известных наших художников. Как так получилось, что вы не попали на этот аукцион?**

– Были ровные, а были ещё ровнее. Был огромный ажиотаж. Это был билет в будущее. А как сказал Кабаков, «в будущее возьмут не всех». Была давка, поэтому многие, кто пре-



«У картины», 1987–2021 гг. Вариант № 3. Холст, масло. 200×300 см



«Продолжительные несмолкаемые аплодисменты», 1987 г. Холст, масло. 68×95 см

тендовал и был достоин, не попали на этот аукцион.

Что там происходило за кулисами, как отбирали – неизвестно. Я туда подавал картины. Когда приехал их забирать, они так и стояли за дверью.

– **Что это: чрезмерная скромность?**

– Я всегда полагал, что не к чему суетиться. Бродский хорошо сказал: «Не надо с собой носить, как курица с яйцом».

Я считал, что если картины достойны внимания, то их заметят. Нажимать, уговаривать – я никогда не любил и не делал этого.

– **Всё равно удивительно, что вы по качеству, уровню, по статусу должны были участвовать в аукционе. Скорее всего, там произошло какое-то «закулисье».**

– «Закулисье», да. Я почувствовал, что «закулисье». Когда произошла перестройка, приехал «шоколадный король» Петер Людвиг. Он ходил по XVI выставке на Кузнецком мосту. Рассказывали, что он остановился перед моей картиной «Переход». Наговорил что-то себе на диктофон и размахивал перед ней руками. После этого меня отослали в Сенеж.

В это же время приехала группа промышленников из Германии. Они ходили по мастерским. Кое-кому выпал музейный тур, а я отсиживался в Сенеже.

– **А кто вас отослал?**

– Союз художников. Как раз перед выставкой, которая была потом в Манеже, все картины я писал в Сенеже. «Бес-

конечные аплодисменты» тоже написал там же.

– **Достаточно много людей в то время уехали на Запад. У вас тоже возникло желание уехать в Нью-Йорк. Что это было – реакция на все эти интриги?**

– Нет, никогда. Просто выставка «10+10» дала новый импульс моде на современное русское искусство. Галерист Эдуард Нахамкин, ещё до перестройки работавший с Целковым, Шемакиным, Незвестным, увидел каталог этой выставки и пригласил сначала Леонида Пурыгина, а потом переехал и я.

– **Вы в то время делили одну мастерскую в Москве?**

– Да, у меня собственной не было, и Пурыгин позвал меня в свою. Тогда в Фурманном переулке в районе Китай-города был настоящий московский Монмартр. Там стоял целый район бесхозных домов, в которых были свет и вода.

– **Сквоты...**

– Да. Туда ринулись художники со всей Москвы. А вслед за ними – иностранцы, которые ходили по этим домам, покупали картины за русские, дешевающие деньги. Впрочем, я ни одной картины там так и не продал. У Лёни покупали, а у меня не покупали.

– **Почему?**

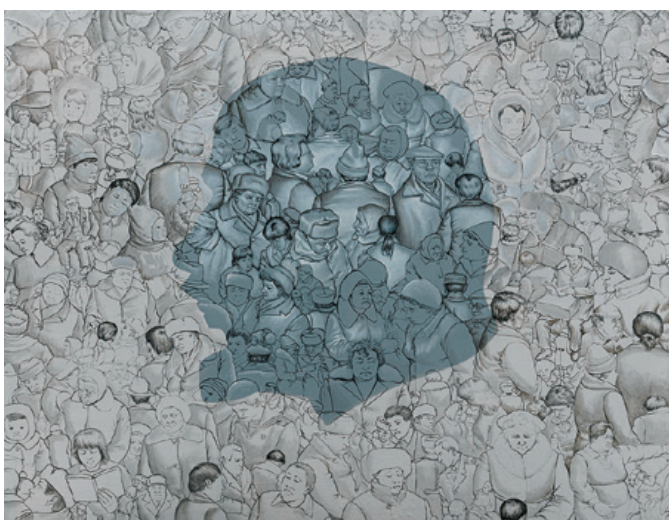
– Я писал распад – тёмные, довольно мрачные картины. Поэтому они особо никого не интересовали. Даже картина с выставки в Манеже «Воспоминания ветерана» была продана Новороссийскому музею 18-й армии. И то только потому, что мои друзья из Новороссийска сказали своим знакомым из этого музея: «Интересный художник – наш друг. У него есть картина, которая подойдёт вам по тематике». Мне заплатили 2 тысячи рублей, которые потом превратились в 2 доллара.



«Золотой генофонд», 1989 г. Холст, масло. 200×250 см



«Читающие газеты. № 2», 2013 г. Холст, темпера. 120×180 см



«Родимое пятно», 1989 г. Холст, масло. 200×250 см



«В движении», 2013 г. Холст, темпера. 120×180 см



«Удобрённая почва», 1989 г. Холст, масло. 140×203 см

– А почему вы решили вернуться в Россию из США?

– Потому что я никогда не был намерен эмигрировать. Мне было интересно, как устроено их общество, как там живут люди, что из себя представляет Запад. Но ничего исключительного я не заметил. Человек везде человек. Такие же люди, особенно средний класс, который выбивается из сил. Все так же работают, снимают квартиры. Нужно напрягаться, чтобы выжить. Особенно в Нью-Йорке – это современный электронный Вавилон.

– Пока вы жили в Нью-Йорке, вы рисовали. Где эти картины сейчас? Есть ли среди них что-то типа нью-йоркской версии «Перехода»?

– Нет, там были другие символы. Более лаконичные, часто чёрно-белые. Но мне было интересно наблюдать человечество в целом. Две точки – Москва и Нью-Йорк – это два пупа человеческой цивилизации, в которых видно, как устроен человек на Земле.

– Как вы оказались в Гонконге?

– Нахамкин закрыл свои галереи, потому что бизнес приходил в упадок, продажи почти остановились. Меня разыскал галерист Манфред Шони, который был женат на китаянке и жил в Гонконге. Сделали выставку: 20 картин и 8 скульптур. Манфред выпустил в своём издательстве каталог, который я полностью сконструировал сам – от текста до вёрстки. Несколько картин продали, не очень много.

– Сколько лет прошло с тех пор, как вы вернулись в Россию?

– Я вернулся в 2005-м. Значит, 18. Когда уезжал – понимал: там не моя среда. Я понял, по каким законам функционирует общество, как работают галереи. Но это было наблюдение, не сопереживание. Поэтому я вернулся домой.

Но ни одна галерея здесь не спешила предлагать мне сотрудничество. Говорили: «А, "Очередь"? Помним, да». Все запомнили хиты, а к новым работам интереса было мало. Но у меня принцип: если картины сами себе не пробьют дорогу, сделать тут ничего нельзя. Я



Нью-Йорк, 1990-е гг. Рисует в вагоне метро

не тусовочный человек. Люблю сидеть с книжками, думать, рисовать, постоянно работать. Терзать искусствоведов для того, чтобы обеспечить картинам хорошую судьбу, не умею.

– Несмотря на это, ещё в 2010 году на аукционе Phillips в Нью-Йорке одна из ваших картин была продана за 100 с лишним тысяч долларов. Ощутимая цена. Что это за картина и как туда попала?

– Я не помню, о какой именно мы говорим. Скорее всего, это «Удобрённая почва». И, насколько я знаю, её купил кто-то из России. Что-то ещё продавалось на аукционе в Лондоне. Это были картины, которые в своё время купили у Нахамкина.

– Давайте немного о литературе: назовите, пожалуйста, любимых писателей, книги.

– Кафка, Маркес. «Кнульп» и «Степной волк» Гессе. Сейчас очень много читаю русскую классику. Интересны записки об обществе в разные эпохи. Как воспринимают его разные



ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП

писатели – например, «Москва и москвичи» Гиляровского.

На чём строит свои книги Достоевский. Как он загоняет человека в угол, когда герой вынужден себя взвесить, чтобы принять верное решение, чтобы заработала его совесть. Как умеет писатель вывести человека на осмысление себя.

Сократ спрашивал: «Где же находится бог в человеке?» Он догадался, что совесть – это и есть бог в человеке. Достоевский заставлял человека активизировать свою совесть, чтобы у каждого из нас был этот божественный камертон.

– Вы продолжаете следить за новостями?

– Я слушаю радио. В напряжённое время новости становятся пульсом времени. Но люди – те же самые, они погружены в другие обстоятельства, но мало изменились.

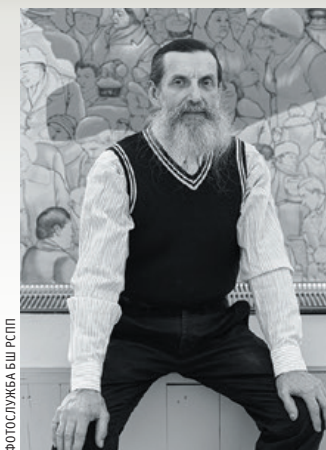
– Есть идеи новых картин?

– Пока только в голове. Стараюсь больше наблюдать и думать. Если рождаются образы, то сразу к холсту.

Когда я придумал «Очередь», то понял, что надо её сделать бесконечной и уткнуться в угол до исчезновения. Это ведь не просто очередь – это иерархия, структура общества. Мне всегда хотелось понимать, как оно устроено.

БР

#### СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП

**Сундуков Алексей Алексеевич, живописец, график, портретист.**

Родился в 1952 г. В 1982 г. окончил Московское высшее художественно-промышленное училище (с 2022 г. – Российский государственный художественно-промышленный университет им. С. Г. Строганова), отделение монументальной живописи (мастерская Гелия Коржева). С 1986 г. – член Союза художников СССР (Московский союз художников). С 1983 г. активно выставляется в России и за рубежом. Работает в

области монументально-декоративной живописи. С 1989 по 2005 г. жил и работал в США и Гонконге. Занимается скульптурой, станковой живописью и графикой. Станковые произведения находятся в Государственной Третьяковской галерее, Государственном Русском музее, Новороссийском историческом музее-заповеднике, Музее современного искусства в Форт-Уэрте (США), Художественном музее Зиммерли в Нью-Браунсвиге (США), некоторых других музеях и частных собраниях.

# АЛЕКСЕЙ ШКАРУБО: «В НЕЙРОХИРУРГИИ ОШИБОК НЕ ПРОЩАЮТ!»

С известным нейрохирургом и изобретателем, профессором Национального медицинского исследовательского центра (НМИЦ) нейрохирургии им. академика Н. Н. Бурденко, доктором медицинских наук Алексеем Шкарубо мы поговорили о сложной судьбе изобретений в области медицины и о хирургии как призвании и образе мышления.

– Алексей Николаевич, в феврале вы вернулись из Кувейта, где проходила XIII Международная выставка изобретений, на которой вы получили очередные заслуженные награды. Какие изобретения вы представляли в этом году?

– Действительно, 10–16 февраля текущего года в Эль-Кувейте (Кувейт) проходила очередная, XIII Международная выставка изобретений Ближнего Востока. Международная выставка изобретений Ближнего Востока (IFME) проводится с 2007 года под личным патронажем Его Величества Эмира Кувейта. Это одна из самых престижных выставок изобретений в мире. Организатором выставки был Кувейтский научный клуб (аналог нашей Академии наук).

Я представлял два проекта. Во-первых, технологию интраоперационного обнаружения и распознавания невроаскулярных структур методом оптической спектроскопии. Это комплекс из трёх изобретений, которые по рейтингу ФИПС вошли в «10 лучших изобретений России – 2020» и «10 лучших изобретений России – 2021».

Это совместный проект нашего центра (НМИЦ нейрохирургии) и МГТУ им. Н. Э. Баумана.

Второй проект – «Передняя стабилизация атланта-субаксиальных отделов позвоночника с использованием персонализированных стабилизирующих устройств». По этому проекту получено пять патентов Российской Федерации на изобретение. Отдельный патент по этому проекту по рейтингу ФИПС вошёл в «100 лучших изобретений России – 2017». Это совместный

проект (в Барселоне в 2017 году) и в Швейцарии (в Женеве в 2018, 2019 годах).

Женевская международная выставка изобретений – это крупнейшая и самая престижная выставка научных изобретений в мире. Всего получено 14 золотых медалей на международных выставках изобретений, шесть из которых – «С особой отметкой жюри». Это выше золотой медали. Четыре специальных приза и приз за «Лучшее изобретение».

**«Всего получено 14 золотых медалей на международных выставках изобретений, шесть из которых – "С особой отметкой жюри". Это выше золотой медали».**

проект нашего центра (НМИЦ нейрохирургии, НМИЦ ТО, ООО «Конмет»).

– А как часто вы принимаете участие в подобных мероприятиях?

– Я много участвовал в различных международных выставках: в России (в Москве в 2004, 2005, 2017 годах, в Новосибирске в 2022 году), в Испа-

нии (в Барселоне в 2017 году) и в Швейцарии (в Женеве в 2018, 2019 годах). Женевская международная выставка изобретений – это крупнейшая и самая престижная выставка научных изобретений в мире. Всего получено 14 золотых медалей на международных выставках изобретений, шесть из которых – «С особой отметкой жюри». Это выше золотой медали. Четыре специальных приза и приз за «Лучшее изобретение». Я представлял самые различные проекты в области медицины. В частности, в 2019 году я презентовал стереозендоскоп. Что это такое? Представьте: если закрыт один глаз, у нас возникает двумерное, плоскостное изображение. Точно так же видит сейчас современный эндоскоп. А мы придумали технологию, чтобы



ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП

видеть изображение в объёме, как двумя глазами.

В 2017 году в Барселоне проходила Международная выставка инноваций, научных исследований и новых технологий Innova Barcelona 2017, где я представлял «Технологию реконструктивной хирургии краниовертебрального сочленения с использованием персонализированных стабилизирующих устройств», которая отмечена золотой медалью с особой отметкой жюри, призом за лучшее изобретение, также мне вручили европейский орден «За заслуги в области изобретательства» степени Commander (командор). Интересный факт, что дизайн этого ордена сделан похожим на орден Почётного легиона.

Хочу вам показать наглядно, что представляет собой система стабилизации. Это модели

реальных живых людей, кому такие системы были имплантированы. Это наше российское ноу-хау, наше изобретение. В чём суть – когда у человека удаляется опухоль краниовер-

тебрального сочленения или у него другое заболевание (аномалия развития, травма), то после удаления патологического очага нужно устанавливать стабилизирующую конструкцию. Мы придумали системы стабилизации, которые изготавливаются индивидуально (персонализированно), – это системы из

**«Мы провели эксперименты, расчёты, и оказалось, что наши системы передней стабилизации верхних шейных позвонков примерно в 1,5 раза надёжнее, чем все известные западные системы задней стабилизации, и дешевле в 7–10 раз».**

титана, которые устанавливаются через рот. Мы провели эксперименты, расчёты, и оказалось, что наши системы передней стабилизации верхних шейных позвонков примерно в 1,5 раза надёжнее, чем все известные западные системы задней стабилизации, и дешевле в 7–10 раз.

– Много операций уже сделано?

– Проведено пока только восемь операций. Это непростые операции. Системы стабилизации изготавливаются индивидуально, чтобы площадь



соприкосновения конструкции была абсолютно конгруэнтна с костными структурами позвоночника.

– Сколько у вас сейчас патентов на изобретения?

градиент давления, ведь ткани (кожа, подкожная клетчатка) везде по плотности разные. Как только игла проходит в эпидуральное пространство (пространство над твёрдой мозговой

ниии: в спину делают уколочик, вводят анестетик. При операциях нижних конечностей делают до сих пор вручную.

– Вы по натуре больше изобретатель или врач? Какая склонность проявилась раньше?

– Думаю, что одновременно. Одно из первых моих изобретений было ещё в ординатуре, когда я начинал работать в отделении профессора Сергея Николаевича Фёдорова. Это был легендарный нейрохирург. В советское время у него был загранпаспорт с открытой визой, позволяющий срочно вылететь в любую страну, если какому-то из пациентов понадобится нейрохирургическая помощь. Фёдоров доверял молодым докторам сложные операции, притом что ответственность была на нём. Другой мой учитель – Фёдор Андреевич Сербиненко, основоположник эндоваскулярной хирургии. Он изобрёл баллон-катетер для проведения эндоваскулярных

оболочкой), градиент давления меняется, и происходит автоматическое выстреливание катетера или электрода. Нажимаешь на спусковой крючок, и проталкиватель (пружинка) срабатывает. Вроде простая штука, но мы первые её сделали. Но идея была оформлена и воплощена в патент много позже.

– Раньше руками приходилось?

– Так до сих пор руками делают. Скажем, эпидуральную анестезию при кесаревом сече-

**«САМЫЕ ТОНКИЕ МАНИПУЛЯЦИИ – НА СТРУКТУРАХ ГОЛОВНОГО МОЗГА, НА ОСНОВАНИИ ЧЕРЕПА, ПОЗВОНОЧНИКА, СПИННОГО МОЗГА, ГДЕ НЕЛЬЗЯ ОШИБИТЬСЯ И НА ДОЛЮ МИЛЛИМЕТРА».**

– Тридцать девять патентов. Среди них есть Европатент в шести странах Европы (с приоритетом в 28 странах Европы). Это устройство, которое позволяет автоматически устанавливать катетер и электроды в эпидуральное пространство спинного мозга. Идея долго лежала у меня под сукном, ещё со студенческих времён, времён института.

Это устройство, на конце которого игла типа Туохи. Суть в том, что когда мы протыкаем ткани, на её конце меняется

операций. Помню, он вызвал меня и предложил подумать о устройстве для закрытия фистулы при ложных аневризмах сонных артерий, когда носовые кровотечения могут быть очень опасными. «Хорошо, Фёдор Андреевич, подумаю», – сказал я. Через неделю прихожу с готовым решением, с чертежом.

– Вы и черчению обучались?

– Будете смеяться, но многие чертежи, эскизы по изобретениям мне делала тёща. Сейчас рисунки помогает делать мой бывший аспирант Дмитрий Андреев. Так вот, прихожу к Фёдору Андреевичу с готовым решением, говорю: «Надо вот так сделать». Он отвечает: «Хорошая идея». Так мы патент и получили: Шкарубо – Сербиненко.

– Самое первое изобретение – что это было?

– Все хирурги знают: если рана глубокая и узкая, то наложить шов крайне сложно. Есть некая аксиома: угол операционных действий, доступности для того, чтобы успешно зашить рану, должен быть не меньше 18–20 градусов. Так вот, я сделал очень простой инструмент, при работе с которым минимальный угол операционного действия, при котором можно сформировать полноценный хирургический узел, был 4–4,5 градуса.

– А последнее?

– Его я представлял в прошлом году в Новосибирске, на форуме InHub, аналоге жевневской выставки, под эгидой Минпромторга и в Кувейте в этом году. Нейрохирургам приходится периодически иметь дело со сложными опухолями основания черепа, и крайне важно понимать в про-



ФОТОСЛУЖБА ЕШ РСПП



ФОТОСЛУЖБА БШ РСМП

цессе удаления опухоли, где располагаются черепные нервы и магистральные сосуды.

Сохранил черепной нерв – сохранил качество жизни пациента. Вовремя нашёл магистральную артерию, сонные артерии – сохранил жизнь пациента. В клинической практике для обнару-

жения магистральных сосудов используют ультразвуковую доплерографию, не всегда позволяющую получить точную информацию.

**«Одно из первых моих изобретений было ещё в ординатуре, когда я начинал работать в отделении профессора Сергея Николаевича Фёдорова. Это был легендарный нейрохирург».**

интраоперационного обнаружения и распознавания нейроваскулярных структур. Совместно с учёными из МГТУ им. Н. Э. Баумана под руководством Ларисы Петровны Сафоновой в течение 7 лет проводили эксперименты, обрабатывали результаты, проверяли гипотезы и подтвердили состоятельность нашей идеи.

Разработаны метод и сам электрод, при помощи которого находим нервы. Это полностью наше ноу-хау, мой аспирант Илья Чернов успешно защитил в прошлом году кандидатскую диссертацию по этой теме.

Но этот метод имеет ограничения. И я задумался о возможных других альтернативных методах

и работоспособность метода. Конструкция оптического зонда была существенно изменена под задачу, его размеры уменьшились с 5 см до 6 мм. Результаты научного поиска мы опубликовали в ведущих российских переводных журналах, получили три патента РФ на изобретения, которые дважды вошли в «10 лучших изобретений России».

Совершенствуется рабочая модель устройства с перспективой дальнейшего внедрения в практику. Подготовлен специальный видеоролик, из которого понятен принцип обнаружения и идентификации нервов и сосудов в объёме биологической ткани с помощью излучения лазерных диодов. Метод применим для разных областей хирургии.

**– Что давало вам стимул работать над этим изобретением целых 7 лет?**

– Мне обычно везёт на людей. Коллеги из МГТУ под руководством Ларисы Сафоновой проделали огромную работу, все расчёты были на их стороне. Нужно было рассчитать в режиме реального времени, как проходит лазер через ткани, как отражается от ткани, какой получается ответ. Без помощи команды Ларисы Петровны Сафоновой это изобретение было бы невозможно. С командой единомышленников легко работать.

**– Расскажите, пожалуйста, как вы решили стать врачом?**

– Я прекрасно это помню, мне было 9 лет. Я решил, что стану не просто врачом, а хирургом, восстанавливающим пациентам зрение. (Смеется.) Хотел возвращать людям зрение. Более 95 % информации человек получает благодаря органам зрения.

И ведь практически так и получилось – у нас в институте 10 отделений, из них четыре онкологических. В нашем отделении мы занимаемся проблемами опухолей основания черепа, которые воздействуют на зрительные нервы (аденомы гипофиза, менингиомы, краниофарингиомы, хордомы и др.). То есть фактически моя детская мечта сбылась в точности.

Одно время, когда я был студентом-старшекурсником, меня увлекла кардиохирургия, я ходил в студенческий кружок, руководителем которого была Наталья Сергеевна Королёва (дочь академика, главного конструктора Сергея Павловича Королёва). А в конце пятого курса понял, что самое сложное – нейрохирургия. Ведь что такое сердце? Это полый сосуд, который перекачивает кровь.

Анатомически простой орган. Да, очень ответственный, но ведь любой орган – ответственный. Люди без печени, без почек тоже жить не могут. Но самые тонкие манипуляции – на структурах головного мозга, на основании черепа, позвоночника, спинного мозга, где нельзя ошибиться и на долю миллиметра. Вот это привлекает.

**– Замечаете ли интеллект в структурах головного мозга, когда оперируете? (Смеется.)**

– Помню, об этом спросили академика Александра Николаевича Коновалова: «Когда вы открываете голову, что вы там видите?» Отвечу, как и он: вижу заболевание, которое нужно победить. Если в общей хирургии с сосудами возможны более простые манипуляции, то в нейрохирургии это не пройдёт, все мелкие сосуды надо сохранить. Ошибок здесь не прощают.

**– В научном плане над чем сейчас работаете?**

– Оформляю два патента. Один патент связан со зрением – пластика зрительного нерва. Пока не хотелось бы раскрывать суть изобретения, но скажу, что это очень интересная тема, перспективная. Проведён успешный эксперимент на животном. Второй патент связан с хирургией опухоли основания черепа.

**– А в какой области медицины вы ждёте наиболее прорывных изобретений?**

– Например, в иммунотерапии. В создании для организма условий, чтобы он мог сам излечиваться, включать свои защитные силы, о которых мы ещё довольно мало знаем и которыми совсем не умеем управлять. Направить иммунный ответ в точку конкретного заболевания – мне кажется, за этим будущее.

БР

**СПРАВКА**



**ШКАРУБО АЛЕКСЕЙ НИКОЛАЕВИЧ**, профессор, доктор медицинских наук, главный научный сотрудник, нейрохирург, профессор Национального медицинского исследовательского центра нейрохирургии им. академика Н. Н. Бурденко, профессор кафедры нейрохирургии РМАНПО.

В 1984 г. окончил I лечебный факультет I Московского медицинского института.

С 1988 г. работает в ФГАУ НИИ нейрохирургии им. академика Н. Н. Бурденко Минздрава России.

В 1994 г. защитил кандидатскую диссертацию на тему «Дизэмбриогенетические опухоли селлярно-сфеноидальной локализации».

В 2007 г. защитил докторскую диссертацию на тему «Хирургия опухолей основания черепа с использованием трансназального и трансорального доступа с эндоскопическим контролем (аденомы гипофиза, краниофарингиомы, хордомы)».

Разработал, запатентовал и внедрил в практику разные способы хирургического лечения, инструменты и устройства для нейрохи-

рургии. Автор 443 печатных работ, из которых: 39 патентов на изобретения, семь учебных пособий, три монографии.

Член Ассоциации нейрохирургов России, член Европейской и Всемирной ассоциаций нейрохирургов.

Заслуженный изобретатель Российской Федерации (2014).

В 2017 г. избран действительным членом Российской академии естественных наук.

Кавалер европейского ордена «За заслуги в области изобретательства» степени Commander (2017).

Дважды лауреат Премии Правительства РФ в области науки и техники (2014, 2019).

Дважды лауреат национальной премии лучшим врачам России «Призвание» (2012, 2018).





ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП

## «ИННОВАЦИОННЫЙ БИЗНЕС-НАВИГАТОР»: ПАРАД ЯРКИХ БИЗНЕС-ПРОЕКТОВ

15 мая 2023 г. финишировал очередной «Инновационный бизнес-навигатор» – ставший уже традиционным проект АНО «Центр регионального развития и бизнес-технологий Российского союза промышленников и предпринимателей», реализуемый при активной поддержке крупного бизнеса.

На этот раз в программе приняли участие 69 представителей малого и среднего бизнеса, индивидуальных предпринимателей, представляющих 31 субъект Российской Федерации.

К реализации акселерационной программы проекта было привлечено 16 экспертов и трекеров для проведения мастер-классов и образовательных вебинаров, а также оказания консультационной помощи предпринимателям по развитию и оптимизации бизнеса.

По традиции финальным аккордом акселерационной программы и всего «Инновационного бизнес-навигатора» в целом стал Демодень, который проводился в смешанном формате: часть участников представляли свои проекты в рамках онлайн-подключения, часть – очно.

Оценить проекты финалистов предстояло авторитетному жюри, председателем которого был президент РСПП Александр Шохин. Приветствуя участников, он отметил, что во многом

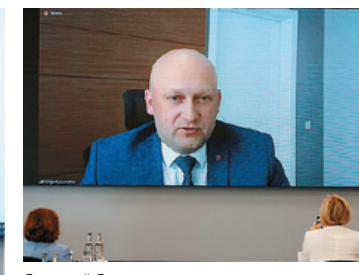
благодаря усилиям малого и среднего бизнеса удалось минимизировать последствия введённых против нашей страны санкций. «Именно высокие адаптационные способности, гибкость малого и среднего бизнеса позволили успешно искать и находить новые ниши для развития, встраиваться во вновь формируемые цепочки поставок, в том числе инновационной продукции, комплектов. "Инновационный бизнес-навигатор" – ещё один способ найти таких динамично



Александр Шохин, президент РСПП, Евгения Шохина, президент Бизнес-школы РСПП, главный редактор журнала «Бизнес России», основатель Благотворительного фонда «Живём»



Игорь Кобзев, губернатор Иркутской области



Григорий Лаврухин, заместитель председателя правительства Тульской области



Сергей Слипченко, вице-президент по корпоративным вопросам аффилированных компаний «Филип Моррис Интернэшнл» в России, член Попечительского совета Бизнес-школы РСПП



Анна Бушлякова, управляющий по взаимодействию с общественными организациями и корпоративным благотворительным программам ООО «Филип Моррис Сэйл энд Маркетинг»

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ВШ РСПП

развивающихся предпринимателей», – сказал президент РСПП.

Он также отметил, что малый бизнес сегодня у многих ассоциируется прежде всего с торговлей и сферой услуг. Но среди участников «Инновационного бизнес-навигатора» лишь малая часть представляет это направление бизнеса. Основные векторы – производство, ИТ-сфера, социально ориентированные проекты в образовании, здравоохранении. Это открывает новые возможности для взаимодействия малого и крупного бизнеса.

Участников Демодня приветствовали представители регионов-участников. Так, губернатор Иркутской области Игорь Кобзев отметил: «Очень ценно, что среди финалистов – представители Иркутской области. За время обучения им удалось увеличить выручку

в 2,5 раза, расширить клиентскую базу. Это очень хороший результат. За каждым проектом стоят люди, вложившие силы, душу в свою работу. Желаю всем финалистам успеха. А я буду болеть за своих земляков».

А затем состоялась презентация проектов участников Демодня. Это был настоящий парад ярких, подчас рискованных, но успешно реализуемых бизнес-идей.

Жюри было очень непросто выбрать лучших из лучших. Но в итоге решение было принято. Причём только перечисление лауреатов «Инновационного бизнес-навигатора» ярко демонстрирует как широкий спектр направлений развития малого и среднего бизнеса страны, так и региональный охват предпринимательской активности.

**ТРЕТЬЕ МЕСТО** (грант 150 тыс. руб.) заняли:

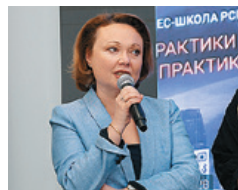
- **Ольга Амосова** (Иркутская обл.) – проект «Инклюзивный семейный кластер "Гнездо"»;
  - **Вероника Казакова** (Липецкая обл.) – проект «Медицина на колёсах»;
  - **Всеволод Рачис** (Томская обл.) – проект «Единая база животных в приютах MuzzleBook»;
  - **Юлия Васильева** (Пермский край) – проект «Фабрика брендов»;
  - **Алексей Павлов** (Ленинградская обл.) – проект «Производство напитка на основе суспензии хлореллы»;
- ВТОРОЕ МЕСТО** (грант 300 тыс. руб.):
- **Никита Анисимов** (Новгородская обл.) – проект «Футбольная школа "Спартак юниор"»;
  - **Максим Гуменюк** (г. Москва) – проект «Система компьютерной аускультации».



Алексей Павлов (Ленинградская обл.) – проект «Производство напитка на основе суспензии хлореллы»



Сергей Слипенченко и Александр Шохин



Ирина Жукова, директор по устойчивому развитию «Филип Моррис Интернэшнл»



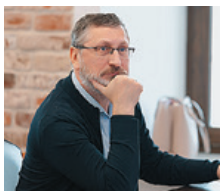
Дмитрий Дружинин (Тульская обл.) – проект «Воксель»



Таисия Мотова (Ярославская обл.) – проект «Артформерс»



Сергей Мытенков, вице-президент – управляющий директор Управления регионального развития РСПП



Владимир Фролов, генеральный продюсер Бизнес-школы РСПП, основатель Frolov Gallery



Александр Бердов (Республика Карелия) – проект «Лавка пчеловода»



Мария Юргелас, управляющий директор Управления по развитию секторов экономики и цифровой трансформации РСПП, к.п.н.



Юлия Васильева (Пермский край) – проект «Фабрика брендов», Дмитрий Богданов, вице-президент Бизнес-школы РСПП, руководитель акселерационных программ



Станислав Невежин (г. Москва) – проект «VVST – покрытия для снижения расхода графитированных электродов», и Александр Шохин



Арина Леденёва (Ленинградская обл.) – проект «Аэроскиллс»

**ПОБЕДИТЕЛЕМ** был признан **Владимир Дмитриев** (Вологодская обл.) с проектом «Телемедхаб», который получил грант в размере 500 тыс. руб.

На этот раз организаторы «Инновационного бизнес-навигатора» предусмотрели несколько дополнительных призов.

Так, сразу три проекта будут представлены на страницах журнала «Бизнес России». Как сообщил член жюри, генеральный продюсер журнала «Бизнес России» Владимир Фролов, медийную поддержку получают:

– **Иван Волчек** (г. Санкт-Петербург) и его проект «АвтоТахограф»;

– **Евгений Шот** (Рязанская обл.) – проект «Кофешоп Bravos»;

– **Лидия Усанова** (Московская обл.) – проект VideoOculograph.

Член жюри, президент Бизнес-школы РСПП Евгения Шохина сказала, что постоянный партнёр Бизнес-школы компания «Азбука Севера» поможет Александру Бердову (Республика Карелия), проекту «Лавка пчеловода», и Татьяне Ильиной (Тюменская обл.), предприятию по переработке дикоросов ТМ «Жили-Были», в поиске новых рынков сбыта продукции.

Кроме того, проект Светланы Шестаковой (Забайкальский край) «Выбери жизнь» получит поддержку Благотворительного фонда Евгении Шохин «Живём».

Наконец, одним из главных призов, учреждённых по инициативе Александра Шохина, стало бесплатное полуторогодовое членство в РСПП. Его был удостоен **Станислав Невежин** (г. Москва) – разра-

ботчик VVST – покрытий для снижения расхода графитированных электродов.

«Конечно, всем хотелось бы получить денежный приз, но на самом деле само то, что вы стали участниками "Инновационного бизнес-навигатора", стало отличным стимулом, дало новые возможности для развития ваших проектов. Мы готовы к дальнейшему взаимодействию. Большое спасибо всем за то, что вы поверили в этот проект, приняли в нём участие», – сказала, обращаясь к участникам Демодня, Евгения Шохина.

«Инновационный бизнес-навигатор» в настоящее время является самой масштабной



Алексей Павлов (г. Москва) – проект «Производство напитка на основе суспензии хлореллы», Максим Гуменюк (г. Москва) – проект «Система компьютерной аускультации», Дмитрий Богданов, Владимир Дмитриев (Вологодская обл.) – проект «Телемедхаб», Юлия Васильева (Пермский край) – проект «Фабрика брендов»

акселерационной программой, направленной на развитие малого и среднего предпринимательства, как по количеству охваченных субъектов Российской Федерации, так и

по числу участников и выпускников. Проект в очередной раз продемонстрировал огромный творческий потенциал малого и среднего бизнеса нашей страны.

БР

### КОММЕНТАРИИ УЧАСТНИКОВ «ИННОВАЦИОННОГО БИЗНЕС-НАВИГАТОРА»



**Иван Волчек (г. Санкт-Петербург):**

«Участие в проекте очень помогло нам взглянуть на свой бизнес как бы со стороны, незамысленным взглядом. Мы собирались открыть филиал нашей фирмы, и как раз во время участия в "Инновационном бизнес-навигаторе" в результате общения с трекерами у нас сложился чёткий план, как именно это сделать. Результат – филиал работает. И прояснились пути дальнейшего развития бизнеса».



**Юлия Чернышева (Ростовская обл.):**

«Я была участницей нескольких акселерационных программ. Эта – однозначно самая яркая, самая эффективная. Индивидуальное общение с трекерами – это круто! Оно очень помогло. Посчитали наши финансовые показатели до участия в проекте и после него: разница очень ошутимая. Качественный рывок очевиден. Будет мотивация для дальнейшего роста. Очень хочу принять участие в "Инновационном бизнес-навигаторе" и в следующем году».



**Никита Анисимов (Новгородская обл.):**

«Признаться, сначала я сомневался, что трекеры проекта в состоянии дать дельные советы по развитию нашего довольно специфического бизнеса. Но сомнения быстро пропали. Действительно, оказалось, что у нашего проекта есть ещё немало резервов для роста. А ещё одна приятная неожиданность – второе место по итогам проекта. Такие результаты окрыляют».



**Юлия Васильева (Пермский край):**

«Участие в проекте стало для нас отличным стимулом для дальнейшего развития бизнеса. С помощью трекеров нам удалось выстроить маршрут, определить пошаговый план роста и попробовать реализовать его на практике. И это получилось! Очень хорошо, что в процессе обучения, в ходе Демодня удалось наладить контакты с коллегами, практикующими схожие подходы к ведению бизнеса. Речь здесь идёт и о дружеских, и о партнёрских взаимоотношениях, сотрудничестве».



## БИЗНЕС-ШКОЛА РСПП: ВЕСЕННИЕ АКТИВНОСТИ

В марте и апреле в Бизнес-школе РСПП прошли очередные учебные модули программы Executive MBA «Оптимизация бизнес-процессов в условиях глобальных вызовов и изменений». Каждый модуль – это 3 дня вдохновения, общения, новых идей и встреч с уникальными людьми.

Весной были изучены темы «Публичные выступления и переговоры» и «Отраслевые сервисы и цифровая трансформация». Эксперты – Татьяна Самойлова, генеральный директор компании «Тренинг-студия Татьяны Самойловой», бизнес-тренер, executive-коуч, Владимир Малёшин, бизнес-тренер РАНХиГС при Президенте РФ и Международной школы бизнеса РГУНИГ им. И. М. Губкина, и Фёдор Баландин, ведущий телеканала «Москва 24», радиостанции «Москва ФМ», тренер-эксперт по коммуникативным навыкам – помогли уже состоявшимся предпринимателям стать ещё более успеш-

ными в переговорах за счёт навыка оценки внешности собеседника за 5 минут, а также проработки методов ведения сложных переговоров и медиации. Александр Логинов, соучредитель, технический директор компании «Цифровые корпоративные технологии», Александр Павлов, генеральный директор РФРИТ, Вадим Юдин, научный руководитель Бизнес-школы РСПП, международный бизнес-консультант, основатель и генеральный директор консалтинговой группы GUARCESS, рассказали о новых методах цифровизации бизнес-процессов.

Уникальность Бизнес-школы РСПП – в проведении ма-

стер-классов не просто величайших предпринимателей современности, но поистине визионеров, многие из которых являются членами Попечительского совета Бизнес-школы РСПП. Генеральный директор – председатель правления АО «Росгеология» Сергей Горьков рассказал о том, что только мультимодальный подход в управлении помогает успешно преодолевать любой кризис, особенно в ситуации нескольких «чёрных лебедей», как сейчас. Татьяна Бакальчук, основатель и генеральный директор Wildberries, поделилась историей о том, как она начала свой бизнес и как он превратился в миллиардную компанию.



Роман Троценко, председатель совета директоров корпорации «АЕОН», член Бюро Правления РСПП, член Попечительского совета Бизнес-школы РСПП



Анна Соловьёва, заместитель управляющего директора Управления международного двухстороннего сотрудничества РСПП

Темур Шакая, сооснователь компаний и брендов: аптеки «Горздрав», «Лошадина сила», сервиса «Инфоаптека» и социальной сети ARROUND.world, член Правления РСПП



«Но главная цель – счастливые люди», – поделилась Татьяна.

Роман Троценко, председатель совета директоров инфраструктурной корпорации «АЕОН», член Бюро Правления РСПП, рассказал о том, что для устойчивости бизнеса важно иметь несколько «корзин», когда в условиях стагнации одних рынков прибыль приносят бизнесы из других.

Но самое главное – слушатели программы EMBA и приглашённые на мастер-классы почётные гости всегда получают отдельное удовольствие от той особой семейной, доверительной атмосферы, а также полезных знакомств, которыми и славится Бизнес-школа РСПП. **БР**



Татьяна Бакальчук, основатель и генеральный директор компании Wildberries



Темур Шакая, Роман Троценко, Евгения Шохина, президент Бизнес-школы РСПП, главный редактор журнала «Бизнес России», основатель Благотворительного фонда «Живём», Александр Шохин, президент РСПП, Сергей Горьков, генеральный директор – председатель правления АО «Росгеология», член Попечительского совета Бизнес-школы РСПП



Марина Бюрнье, сооснователь и совладелец винодельческого дома «Бюрнье» в России



Юлия Симбирева, генеральный директор Бизнес-школы РСПП, Игорь Рунец, генеральный директор компании BitRiver, Андрей Говоров, вице-президент по экономике замкнутого цикла СРО «Ассоциация "Клевер"»



Наталья Кравченко, председатель Комиссии по развитию дошкольного, школьного, среднего профессионального образования и просветительской деятельности Общественной палаты РФ



Юлия Бруцинская, советник председателя совета директоров АО АКБ «ЦентроКредит»



Артём Виноградов, генеральный директор ГК «Аргент Альянс»



Игорь Попов, учредитель и генеральный директор ООО «Оптимум Систем», учредитель ООО «30Ж»

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП



Максим Пешков, руководитель Центра (блок взаимодействия с органами власти) ПАО «ГМК "Норильский никель"», Илья Курилов, генеральный директор ПАО «Тульский оружейный завод», генеральный директор ООО «ТОР» («Тульское оружие»)



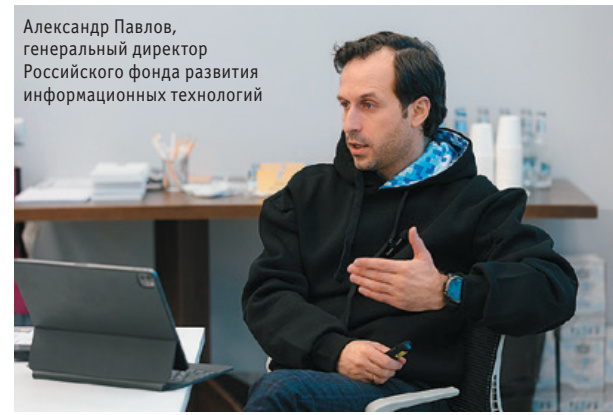
Евгения Шохина, Мария Шохина



Юлия Симбирева, Анна Соловьёва



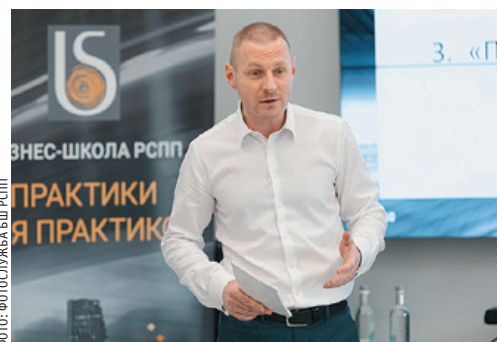
Сергей Горьков



Александр Павлов, генеральный директор Российского фонда развития информационных технологий



Андрей Говоров



Александр Лопота, директор – главный конструктор Государственного научного центра РФ ФГАНУ «Центральный научно-исследовательский и опытно-конструкторский институт робототехники и технической кибернетики»



Максим Пешков



Александр Логинов, соучредитель, технический директор компании «Цифровые корпоративные технологии»



Евгения Шохина, Владимир Фролов, генеральный продюсер Бизнес-школы РСПП, основатель Frolov Gallery



Татьяна Самойлова, генеральный директор компании «Тренинг-студия Татьяны Самойловой», бизнес-тренер, executive-коуч, автор и ведущая курсов «Психология в бизнесе», «Развитие эмоционального капитала»



Илья Курилов, Анна Соловьёва



Игорь Рунец



Владимир Малёшин, бизнес-тренер РАНХиГС при Президенте РФ, Бизнес-школы РСПП и Международной школы бизнеса РГУНИГ им. И. М. Губкина, советник председателя совета директоров «Адамас»



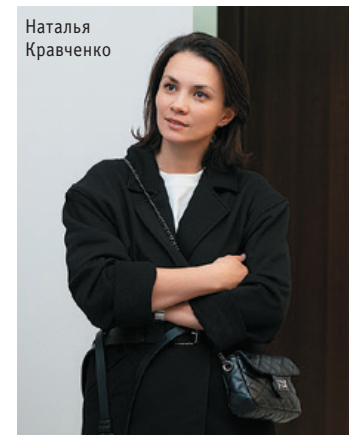
Максим Пешков, Артём Виноградов



Вадим Юдин, научный руководитель Бизнес-школы РСПП, международный бизнес-консультант, преподаватель ведущих российских и зарубежных бизнес-школ по программам MBA и EMBA (ИБДА РАНХиГС, ИКМ ВШЭ, МИРБИС и др.), основатель и генеральный директор Консалтинговой группы GUARCESS, консультант VISA



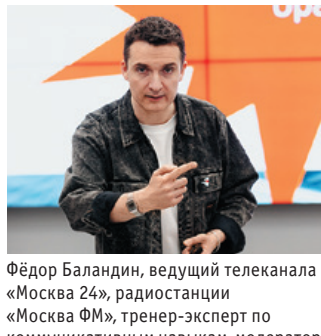
Сергей Мытенков, вице-президент – управляющий директор Управления регионального развития РСПП



Наталья Кравченко



Игорь Попов



Фёдор Баландина, ведущий телеканала «Москва 24», радиостанции «Москва ФМ», тренер-эксперт по коммуникативным навыкам, модератор деловых и официальных мероприятий



Александр Лопота, Андрей Говоров



Юлия Симбирева, Наталья Кравченко



Темур Шакая

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА БШ РСПП

# «АЗБУКА СЕВЕРА» ОТКРЫЛА ФЛАГМАНСКИЙ МАГАЗИН

Россия – самая большая страна в мире, обладающая огромными природными богатствами. И гастрономические традиции у нас богатые. Но так исторически сложилось, что раньше мы больше смотрели на Запад, а также на Японию и Китай. Тенденция последних лет говорит о другом. Россияне проявляют всё больший интерес к гастрономическим возможностям регионов страны.

**В**ладелец сети магазинов «Азбука Севера» Данила Козлов провёл детство в Якутии и унаследовал любовь к этому удивительному краю. «Переехав в Москву, я скучал по северной кухне и в один день решил открыть магазин с северной рыбой». Так 1 мая 2018 г. открылся первый магазин «Азбука Севера». Прошло уже 5 лет, и теперь в сеть входят интернет-магазин и три офлайн-магазина – один расположен в Петрово-Дальнем на ул. Посёлок Ленинский, д. 55, второй – на Можайском шоссе, д. 32.

Третий, флагманский магазин был открыт совсем недавно, 8 апреля 2023 г., по адресу Аминьевское шоссе, д. 26А. Он стал настоящим этническим пространством, имеющим уни-

кальный дизайн и популяризирующим культурные и гастрономические традиции северных народов России.

«Я вырос в Якутии и прекрасно знаю, что такое отменный вкус северных блюд. Дикая рыба, дичь, таёжные деликатесы – лучше нашего в мире нет. Жители Центрального региона в большинстве своём не знакомы с этими продуктами, поэтому мы привезли эту культуру сюда. С уверенностью могу сказать, что Россия обладает потрясающим гастрономическим наследием, и мы с радостью знакомим россиян с изысками Арктического региона. Те, кто хоть раз приходил к нам, уже не возвращаются к "заморским деликатесам", а существующая геополитическая обстановка способствует

быстрому знакомству и возвращению к родным истокам. Мы знатоки своего дела и рады работать на благо наших граждан», – говорит Данила Козлов.

В целом общемировые тенденции питания свидетельствуют о том, что холодноводная рыба занимает топовые места в рекомендациях диетологов и нутрициологов. Доктор медицинских наук, нейрохирург Санджай Гупта в своей книге «Устойчивый мозг» пишет: «Связь между питанием и здоровьем мозга долгое время подтверждалась только определёнными примерами, однако сейчас у учёных появились доказательства того, что употребление определённых продуктов – например холодноводной рыбы, цельных злаков, орехов

и семян... помогает предотвратить ухудшение памяти и когнитивный спад, защитить мозг от болезней и максимизировать его эффективность».

Так получается, что в «Азбуку Севера» стоит приходиться не только за гастрономическими изысками, но и для того, чтобы позаботиться о своём здоровье. И да, дикую рыбу необходимо включать в рацион не менее двух раз в неделю.

В «Азбуке Севера» всегда представлено более 800 позиций товаров, среди которых – дикая рыба (37 видов); дичь; икра лососёвых, осетровая, щуцья; вкуснейшие морепродукты; заготовки ресторанный уровня; таёжная здравница; сибирские сладости.

Рыба представлена в разных категориях – свежемороженая, горячего и холодного копчения, вяленая. Каждая позиция поставляется от лучшего производителя. Например, нельму холодного копчения получают от Игоря Цыганкова – мастера копильных дел. Он готовит по рецептам 1236 года! Приготовить рыбу в таком виде сможет только он.

Также в ассортименте мурманский ёрш, у которого вялка лучше, чем в Мурманске. Ещё одна позиция, лучше которой по вкусу не сыскать в Москве, – это чебак колымский. С виду обычная вобла, но благодаря тому, что она живёт в холодных водах, у неё сочное и жирное филе!

Чира, который является визитной карточкой Якутии, привозят только от якутских

поставщиков, потому что коптят идеально его только там. В 2021 г. появилась редкая позиция для рынка – сима. Эта красивейшая рыба с удивительным розовым филе влюбляет с первой пробы. Нежнее красной рыбы не бывает. Также в магазине всегда огромный выбор юколы белых и красных рыб, которая прекрасно подходит для закусок, украшения блюд и является гастрономическим изыском!

**ПОСЕТИВШИМ ФЛАГМАНСКИЙ МАГАЗИН ВСЕГДА БУДЕТ ПРЕДЛОЖЕНА ДЕГУСТАЦИЯ, А ЗАКАЗАВ ДОСТАВКУ В ИНТЕРНЕТ-МАГАЗИНЕ, ВЫ СМОЖЕТЕ ПОЛУЧИТЬ ВКУСНЕЙШИЕ ПРОДУКТЫ УЖЕ ЧЕРЕЗ ПОЛЧАСА БЛАГОДАРЯ ДОСТАВКЕ «БЛИЦ».**

Отдельного рассказа стоит тугунок. Сезон ловли начинается

К таким же эксклюзивам относятся икра морского ежа и парные гребешки, у которых сейчас сезон.

Посетившим флагманский магазин всегда будет предложена дегустация, а заказав доставку в интернет-магазине, вы сможете получить вкуснейшие продукты уже через полчаса благодаря доставке «блиц».

Спрос на северную рыбу постепенно растёт. А вместе с ним развивается компания «Азбука Севера».

БР





*Добро пожаловать домой!*

## БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД ЖЕНИ ШОХИНОЙ «ЖИВЁМ»: РЕШЕНИЕ ЖИЛИЩНЫХ ПРОБЛЕМ ЛЮДЕЙ, ОКАЗАВШИХСЯ В КРИЗИСЕ

В апреле 2023 г. Благотворительному фонду Жени Шохиной «Живём» исполнилось 3 года. Это было время роста, становления. Сегодня добрые дела фонда распространились на 26 регионов России – от Владивостока до Республики Коми.

**Н**еизменными остаются основополагающие ценности фонда. Дети должны жить с родителями. Инвалиды, проживающие дома, должны иметь возможность доступа к элементарным бытовым благам. Через фонд можно сделать больше, чем в одиночку.

Благодаря жертвователям, партнёрам Бизнес-школы РСПП, друзьям фонда из Екатеринбурга недавно запущен новый проект «Солнце в подарок». Он призван помочь пожилым и маломобильным людям осуществить генеральную уборку своих квартир и жилых помещений, потому что у них нет ресурсов сделать это самостоятельно.

За время работы фонду удалось наладить сотрудничество с администрациями, социальными службами, уполномоченными по правам ребёнка во многих регионах и за счёт этого успешно преодолевать всевозможные бюрократические барьеры в ходе реализации благотворительных проектов.

В результате у фонда сложилась прочная репутация организации, которая может реально помочь в трудной ситуации, решить самую, казалось бы, нерешаемую проблему.

Только за 2022 г. за счёт фонда проведён ремонт квартир у 10 семей, отремонтировано пять частных домов. 35 человек получили помощь в приобретении бытовой техники

и мебели. Оказана помощь по проекту «Социальная газификация» – пяти семьям в их частных домах сделана система отопления, оплачены договоры на подключение газа в домах и покупку оборудования. Фонд помог с оплатой долгосрочной аренды квартир семи семьям, проживающим в Перми, Владивостоке, Нижнем Новгороде, Кисловодске, Тульской области, Москве.

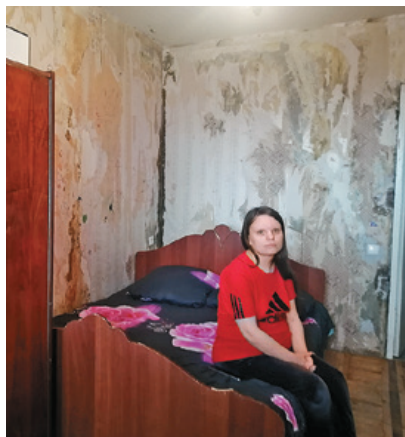
Это сухие цифры, которые отражают лишь часть добрых дел фонда. Но за этими цифрами – очень непростые людские судьбы. О многих из них можно прочитать на сайте фонда. Это грустные, подчас даже драматические истории со счастливым финалом.

БР



Ударными темпами, за несколько месяцев, провели капитальный ремонт в квартире многодетной семьи Эльвиры Серикбаевны: новые стены, пол, потолок в коридоре, ванной и туалете, на кухне. Чтобы семья жила в тёплом, чистом, родном доме!





Проведён комплексный ремонт двухкомнатной квартиры многодетной мамы Ирины из Одинцовского района. Кроме ремонта, остекления, замены электропроводки и отделки стен приобретена мебель и оборудована кухня. Из роддома Ирина вернулась в чистую и уютную квартиру, волонтеры фонда передали семье всё необходимое на первое время для новорожденной Камиллы. Через несколько дней из социального учреждения вернулись домой остальные дети.



Сделана первая за многие годы генеральная уборка в квартире ветерана труда Анатолия Сергеевича. Дополнительно проведены работы по замене сантехники и труб, реставрации треснутого потолка, приобретены бытовая техника для поддержания чистоты и новый стол на кухню. День Победы ветеран встретил в комфорте.



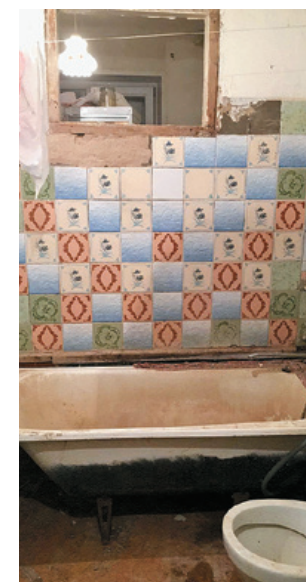
Заменены на новые пластиковые старые оконные рамы, полностью отремонтирована полуразрушенная ванная комната в квартире большой и дружной семьи из Тульской области.



**Солнце в подарок: профессиональная уборка и мелкий ремонт в домах наших подопечных**  
 Многодетная мама, семья человека с тяжёлой инвалидностью, одинокие пожилые люди: у них порой просто нет сил на генеральную уборку. А вымытые весной окна – это солнце в доме, свет в душе.  
 Название проекту подсказала старенькая, давно не встающая с кровати бабушка, у постели которой впервые за долгие годы вымыли окно. Дело было по весне, и бабушка буквально выдохнула: «Первый раз за 10 лет, что лежу, я солнце в окошке увидела!»



Отремонтирована квартира одинокой пенсионерки, заслуженного человека Нины Сергеевны из Московской области. Теперь она может жить в достойных условиях в своей квартире, безопасно передвигаться – расширены дверные проёмы, выровнены полы и переоборудована ванная комната. На светлой кухне она с удовольствием готовит себе еду.





# СЕМЁН КОРСАКОВ – РУССКИЕ КОРНИ ЦИФРОВОЙ РЕВОЛЮЦИИ

Стремительное переключение мира на цифровые технологии создало колоссальную индустрию вокруг них. Кроме того, возник запрос на поиски истоков цифровой революции. Исидор Севильский, Феофан Затворник, Иоанн Богослов претендуют на роль небесных покровителей отрасли, а кто является её праотцом или праматерью? Может ли Россия претендовать на то, чтобы быть прародиной цифровой революции?



**Виктор Куликов,** российский историк-экономист, специалист по истории русского экспорта, канд. ист. наук, доцент, преподаватель ЯрГУ им. П. Г. Демидова

Из-за мощного продвижения в мировой прессе все знают, что первым программистом в истории человечества была Августа Ада Байрон, дочка великого поэта (никогда его не видевшая), британский математик с удивительной судьбой.

Уверен, из-за мощного продвижения в мировой прессе все знают, что первым программистом в истории человечества была Августа Ада Байрон, дочка великого поэта (никогда его не видевшая), британский математик с удивительной судьбой. Хотя при её жизни и даже при жизни изобретателя Чарльза Бэббиджа «разностная машина» (вычислительный, аналитический прибор, который при очень большой натяжке можно считать прапрапрадедушкой компьютера) не была создана, а существовала лишь в теории, Ада Байрон сумела создать для неё алгоритм вычисления чисел Бернулли, что и считается первым актом программирования в мировой истории.

Хорошо известно, что машина Бэббиджа (математика из Кембриджа) работала по принципу жаккардова станка, с помощью перфокарт. Таким образом, прародителем компьютера можно считать ткацкий станок – изобретение торговца и ткача из Лиона Жозефа Жаккара.

С перфокартами работал и Семён Корсаков – русский претендент на прародителя цифровой революции.

Его биография хорошо известна: сын строителя Херсона и Севастополя, герой войны 1812 г., довольно успешный чиновник разных ведомств, много лет работавший в статистике. Связать его с информатикой пытаются из-за его труда 1832 г. «Начертание нового способа исследования при помощи машин, сравнивающих идеи». Написанный по-французски и до сих пор не переведённый на русский язык, он был и остаётся загадкой истории научной мысли. По времени он совсем не отстал от Ады Байрон, а по идеям... Здесь надо разобраться.

У Корсакова было только домашнее образование, правда



Августа Ада Байрон

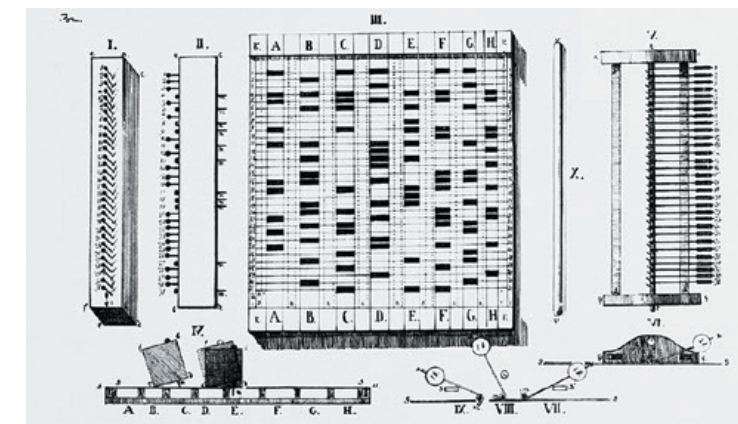
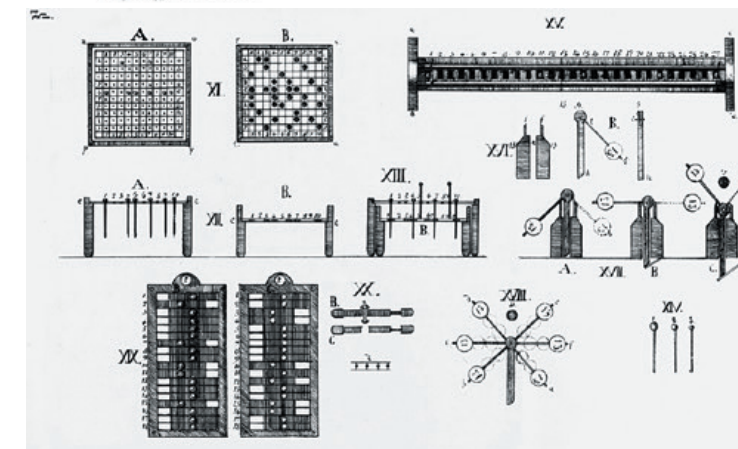
отличное. Отсутствие академического образования, впрочем, тоже давало о себе знать. За 4 года до выхода своего главного труда он создал динамоскоп – устройство для поиска скрытых возможностей человека. Участники эксперимента пытались усилием воли сдвинуть восковые шарики. Также он увлекался гомеопатией и собрал в своём дневнике 11 725 рецептов, писал статьи в первый в мире журнал гомеопатии в Германию. Через всю его жизнь проходит стремление всё систематизировать, свести в таблицы. Например, в его записях есть таблицы со сведениями о декабристах, его личных пациентах и их симптоматике.

В чём суть его предложения, которое он сделал Академии наук в 1832 г. и подробно описал в книге? Он создал пять гомеоскопов и идеоскопов – интеллектуальных машин, работающих на перфокартах. Например, машину-доктор. Вводишь симптомы и получаешь рецепты. То же самое с поиском видов растений и животных.

Негативное заключение академии (была создана комиссия из четырёх академиков) было основано на простой мысли – что положишь на стол, то и будет на столе. Академики оценили оригинальность идеи, но не поняли её практического результата. На маленьких объёмах сложно оценить возможности больших данных... В заключении комиссии так и говорилось, что загрузить 60 тыс. видов растений в его машину никто не сможет и это будет стоить колоссальных денег. Финальная фраза заключения вообще вошла в историю: «Г-н Корсаков



КОРСАКОВ СОЗДАЛ ПЯТЬ ГОМЕОСКОПОВ И ИДЕОСКОПОВ – ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ МАШИН, РАБОТАЮЩИХ НА ПЕРФОКАРТАХ. НАПРИМЕР, МАШИНУ-ДОКТОР. ВВОДИШЬ СИМПТОМЫ И ПОЛУЧАЕШЬ РЕЦЕПТЫ.



потратил слишком много разума на то, чтобы научить других обходиться без разума».

Гениальный дилетант так и оказался непризнанным при жизни, а его макеты пропали. Корсаков использовал перфокарты для классификации, Бэббидж с дочкой Байрона – для счёта, поэтому сравнивать их

очень сложно. Это явно пионеры ИТ-науки, расцвет которой мы видим в наши дни. В отличие от многих русских изобретений, которые на проверку оказывались фейками, Корсаков, хоть и не признан в мире, обладает высоким потенциалом, чтобы войти в пантеон прародителей цифровой революции. **БП**

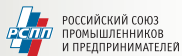
С 1999 до 2013 года журнал издавался под названием «Промышленник России»



**Реквизиты для банковского перевода:**

000 «Бизнес-школа РСПП»,  
109240, г. Москва, Котельническая набережная, д. 17,  
ИНН 9705053865, КПП 770501001,  
р/с 40702810101050002270, БИК 044525411,  
к/с 30101810145250000411  
в филиале «Центральный» Банка ВТБ (ПАО), г. Москва

# БИЗНЕС РОССИИ



**РЕДАКЦИЯ:**

**Евгения Шохина** Главный редактор  
**Владимир Фролов** Генеральный продюсер  
**Виктор Родионов** Шеф-редактор  
**Алексей Лоссан** Обозреватель  
**Олег Овчинников** Корреспондент  
**Татьяна Вишневская** Фотокорреспонденты  
**Дмитрий Новиков**  
**Александра Серёгина**  
**Наталья Шляпкинова** Корректура  
**Анна Черный**  
**Сергей Пронин** Вёрстка  
**Татьяна Мациевская**  
**Михаил Саянов** Цветокоррекция  
**Мария Ахмедова** Бильд-редактор

**ДИРЕКЦИЯ:**

**Юлия Симбирева** Генеральный директор  
**Ольга Болсуновская** Руководитель издательских проектов  
**Ирина Сухоносик** Заместитель генерального директора  
**Кристина Оборина** Бухгалтер

**КОНТАКТЫ**

Адрес: Москва, Котельническая наб., д. 17  
Для писем: 109240, Москва,  
Котельническая наб., д. 17,  
в редакцию журнала «Бизнес России»  
Редакция: id\_rspp@rspp.ru  
Тел.: +7 (495) 663-04-04, доб. 1214,  
факс: +7 (495) 606-06-19  
www.businessofrussia.com  
www.biznesrossii.ru

**ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ**

Фотоархив БШ РСПП, ТАСС,  
РИА «Новости» / МИА «Россия сегодня».

**ПРЕДСТАВИТЕЛЬСКОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ**

Члены Бюро Правления РСПП,  
члены Правления РСПП,  
руководители региональных отделений РСПП.

**НАС МОЖНО УВИДЕТЬ**

Центр международной торговли (ЦМТ),  
БЦ «Ньютон Плаза», БЦ Sky Light,  
ДЦ «Новинский Пассаж», ТЦ «Юнимолл»,  
Royal Wellness Club в гостинице «Украина»,  
Москва-Сити: башня «Федерация»,  
башня Mercury Tower, башня «ОКО»,  
башня «Город Столиц», башня Imperia Tower.  
Сеть супермаркетов «Азбука Вкуса»: в ТЦ «Юнимолл»,  
в ТЦ Lotte Plaza, в Барвихе, в Горках-2, в Жуковке.  
Рестораны: «Бозми», «Море Мясо», Tutto Bene,  
«Марани» в гостинице «Украина»,  
«Марани» на Рублёвке в Жуковке,  
Dushan Bar, «Зелень»,  
«О Шалей» в посёлке Николино на Рублёвке,  
Nobi на Дмитровке, Nobi в «Крокус-сити»,  
Rose Bar на Дмитровке, Via Monte,  
«Варвара» на Петровке, «Волна», «Ментано»,  
Spettacolo в ТЦ «Времена года»,  
Back Stage в «Крокус-Сити»,  
Shore House в «Крокус-Сити».

**ИНФОРМАЦИОННОЕ ПАРТНЕРСТВО**

Журнал является информационным партнёром крупнейших деловых и культурных мероприятий.

Полное или частичное воспроизведение или размножение каким бы то ни было способом материалов, опубликованных в настоящем издании, допускается только с разрешения редакции.

**ИЗДАТЕЛЬ**

000 «Бизнес-школа РСПП».  
Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).  
Свидетельство ПИ № ФС77-65884 от 06 июня 2016 г.

Мнения авторов могут не совпадать с мнением редакции.

Информация действительна по состоянию на 29.05.2023 г.

Фото на обложке: Александр Гладкий

# FOSTER | CINEMA



FOSTERCINEMA

+7(903)799-59-92  
три vip-кинозала  
ресторан премиальной кухни  
джаз-клуб

**ПО-НАСТОЯЩЕМУ  
ЛЮКСОВОЕ ПРОСТРАНСТВО  
ДЛЯ ТЕХ, КТО СТРЕМИТСЯ ПОЛУЧИТЬ  
ОСОБЕННЫЙ ЭМОЦИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ**

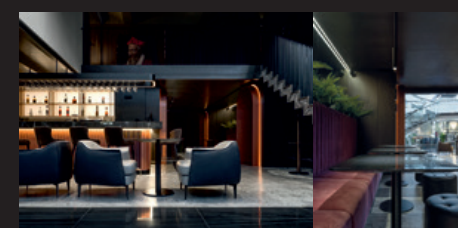


**КИНОЗАЛЫ**

- В распоряжении наших гостей три VIP-зала:
  - На 8, 10, и 12 мест
- Среди безусловных преимуществ - звук класса High-End, впервые в небольших залах установлены профессиональные лазерные проекторы BARCO, мягкие и удобные эргономичные диваны, а также возможность устроить кинопоказ «только для своих» и заказать еду прямо в зал из ресторана, расположенного здесь же - в FOSTER CINEMA

**КИНОКЛУБ - FOSTER CINEMA**

- Профессиональное оборудование класса High End
- Возможность заказать еду и напитки во время сеанса
- Возможность посещать премьерные и закрытые показы
- Возможность встреч с режиссёрами и киногруппами
- Возможность арендовать зал и смотреть фильм с семьёй и друзьями
- Возможность смотреть постановки ведущих оперных театров мира
- Подарочные сертификаты - прекрасная возможность дарить своим близким, друзьям, партнерам (клиентам) незабываемые камерные вечера



**НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА**

- Камерные залы с удобными диванами на двоих
- Возможность проведения больших и малых мероприятий (80-100 человек)
- Собственный ресторан премиальной кухни
- Большая парковка на охраняемой территории
- Место расположения: район Пресненский
- Максимальный охват целевой аудитории престижных районов Москвы: Пресненский, Москва-Сити, Арбат, Патриаршие пруды, Ордынка, Хамовники, Остоженка, Якиманка, Плющиха, Университет
- Возможность круглосуточного приема гостей

**Г.МОСКВА, РОЧДЕЛЬСКАЯ Д.15, СТР. 17-18**

**ТЕЛ.: + 7 (903) 799-59-92 FOSTER.RU**



# BITRIVER

Цифровые ресурсы для будущего



Реклама



BITRIVER.COM

Россия, Москва  
ул. Анненская, 17  
+7 (495) 150-28-56  
sales@bitriver.com

Крупнейший оператор центров обработки данных в России, предоставляющий услуги по размещению и подключению оборудования для энергоемких вычислений и операций с блокчейном