



# БИЗНЕС РОССИИ

БИЗНЕС РОССИИ № 10 (152) ОКТЯБРЬ 2013

BUSINESSOFRUSSIA.COM



Контрактная система:  
самая сложная реформа  
стр. 26

Шедевры  
законотворчества  
стр. 102

## ЖИЗНЬ И РАБОТА ЛЕОНИДА РОШАЛЯ

16+



4162076216600121 10013



## ПРОЕКТИРОВАНИЕ • СТРОИТЕЛЬСТВО • ЭНЕРГЕТИКА

Комплекс инженерных изысканий.  
Объекты гражданского, промышленного  
и сельскохозяйственного назначения.  
Объекты теплотехники

Строительные и инженеринговые  
работы. Генподряд. Промышленные  
объекты. Объекты инженерной  
инфраструктуры

Проекты энергоснабжения. Энергоаудит.  
Энергоцентры и мини-ТЭЦ. Котельные.  
Дизель-генераторные установки.  
Трансформаторные подстанции

**8-800-700-8-600**  
**www.gk-bristol.ru**

**БРИСТОЛЬ®**

Год председательства России в «Большой двадцатке» завершается на мажорной ноте. Саммит в Петербурге прошёл чрезвычайно успешно, и с точки зрения власти, и с точки зрения бизнеса. Эффективная работа «Деловой двадцатки» ещё раз доказала, что РСПП по праву считается не только ведущим объединением работодателей России, но и признанной международным бизнесом структурой, способной консолидировать позиции ведущих предпринимательских объединений мира, CEO глобальных компаний, международных экономических организаций.

Ключевым мероприятием стал саммит «Большой двадцатки» в Санкт-Петербурге, в рамках которого состоялась встреча лидеров G20 с представителями «Деловой двадцатки» и «Профсоюзной двадцатки», была представлена «Белая книга» – итоговые рекомендации «Деловой двадцатки».

В ходе этой встречи Президент РФ Владимир Путин отметил, что предложения «Деловой двадцатки» и результаты дискуссий с участием представителей бизнеса были во многом учтены в итоговых документах G20. Пожалуй, это один из главных итогов работы «Деловой двадцатки».

Но «глобалистика» – только одно из направлений взаимодействия бизнеса и власти. Не менее важно улучшение делового климата в регионах. Это особенно важно в сложных регионах, например на Дальнем Востоке, где к традиционному перечню проблем добавилась необходимость ликвидации последствий наводнения. «Окно возможностей» не закрыто, даже не самый «продвинутой» субъект РФ может стать привлекательным, если руководство региона готово работать вместе с бизнесом.

Параллельно стоит задача перехода на новые принципы рейтинго-



**АЛЕКСАНДР ШОХИН,**  
Президент РСПП,  
председатель  
редакционного совета

*Александр Шохин*

вания регионов, которые в большей степени учитывали бы оценки делового климата бизнес-сообществом. РСПП активно участвует в формировании такого нового рейтинга.

Позитивная новость – Россия выросла в рейтинге Global Competitiveness Report Всемирного экономического форума, пусть только с 67-го места на 64-е, но это всё равно прогресс. Есть позитивный сдвиг в оценках качества институтов (121-е место лучше, чем 133-е), товарного и финансового рынков, инновационного и ряда других компонентов рейтинга.

Плохо, что по «здоровью и начальному образованию» место страны снижается. И даже по факторам, где фиксируется положительная динамика, темпы изменений недостаточны. Так что вопросы для обсуждения на XII Международном инвестиционном форуме «Сочи-2013» хватало.

Тем более что никуда не исчезло стремление органов власти ещё

чуть-чуть повысить нагрузку на бизнес. Проект доклада Минфина России по эффективности расходов бюджета и предложения по их оптимизации содержат и увеличение базы для начисления социальных страховых взносов, и повышение тарифов отчислений для работодателей за работников, занятых во вредных условиях труда. Правда, там есть и позитивные для бизнеса предложения, например сохранение уровня совокупной налоговой нагрузки на период окупаемости проекта, которое хотя и зафиксировано на уровне законодательства для отдельных видов проектов, но практически не применяется.

Ещё один повод для тревог – ставшее регулярным ухудшение прогнозов развития российской экономики. Даже предлагаемое замораживание тарифов естественных монополий (которое, наверное, поддержит большинство компаний, за исключением самих монополий, их поставщиков и инвестиционных партнёров) вызывает некоторые сомнения. Необходимо отметить, что на встрече бизнеса с Президентом РФ в мае 2013 г. обсуждались более мягкие варианты ограничения роста тарифов («инфляция минус 25%»). При этом высокие прогнозы роста инвестиций в основной капитал базировались в первую очередь на оптимистичных программах естественных монополий. Так что вопрос, стоит ли в результате заморозки тарифов ждать новой корректировки макропрогнозов, остаётся открытым.

Но, несмотря на рост уровня неопределённости, всё более активная вовлечённость предпринимательского сообщества в процесс выработки и принятия ключевых решений в социально-экономической сфере позволяет минимизировать многие риски. Так что институциональное взаимодействие бизнеса и власти необходимо и дальше расширять.



12



40



26



34



44



60



70



90



82



88



102

## СОДЕРЖАНИЕ

### ■ МОНИТОРИНГ

- 8 Бизнес-дневник
- 10 Индекс деловой среды в сентябре
- 12 Александр Шохин «Деловая двадцатка»: предварительные итоги
- 16 Александр Ситников Обзор законодательства за август-сентябрь 2013 г.

### ■ ГЛАВНАЯ ТЕМА: Контрактная система в России

- 26 Контрактная система: самая сложная реформа
- 34 Кирилл Степанов: «Контрактная система будет эффективной»
- 40 Ольга Анчишкина: «Контракты – ступень «бюджетной энергии»»
- 44 Артём Вилкин: «Мы хотим создать новую площадку для диалога»

- 48 Сергей Кантаржи: «У заказчика появится свобода выбора»
- 50 Екатерина Лезина Третейский суд: плюсов больше, чем минусов
- 56 Александра Андреева Контрактная система: вопросы остаются
- 60 Татьяна Демидова: «Не будем спешить с выводами»
- 64 Алексей Кондратьев ФКС: с надеждой на эффективность

### ■ ЛИЧНОСТЬ С ГЛАВНЫМ РЕДАКТОРОМ

- 70 Леонид Рошаль: «Надо просто жить и работать!»

### ■ КОМПАНИИ И РЫНКИ

- 82 Роман Дусенко: «Найти "Третий путь"»
- 86 Юником24: всегда доступен
- 88 Сухогруз «Инженер Трубин» прошёл Северным морским путём до Камчатки
- 90 Ян Яновский отпраздновал 35-летие

- 91 Алексей Гарбер отметил день рождения в Oyster Bar

- 92 Деловой вестник

### ■ БИЗНЕС И ОБЩЕСТВО

- 96 Александр Костюк Двойственность бытия
- 102 Законотворчества нелепые плоды
- 108 Рецепт ресторана «Павильон»
- 110 Новинки сезона

## The Monitor

### B20 – PRELIMINARY RESULTS (P. 12)



The results of the most important stage of Russia's G20 presidency – the St Petersburg G20 Summit were reviewed by RSPP President Alexander Shokhin.

According to participants, partners and experts both the Summit and the Presidency proved, in general, successful. Decisions have been worked out regarding the priority agenda, e. g. macroeconomic stability, securing an inflow of investment to infrastructure projects, quality job creation and improving financial regulation.

Mr. Shokhin emphasized that, from day one, the 'Business 20' dedicated task forces, coordinated by RSPP, had put all their efforts into creating a package of recommendations for G20: "It was our goal to ensure that any G20 decision should fit closely with business priorities, not just those of big companies, but SME from across G20 countries as well, corresponding to the common interests shared by all the stakeholders in confident, sustained and balanced growth".

The challenging work and multiple rounds of consultation resulted in the White Book of recommendations, revealed on 6 September during a meeting between G20 leaders and B20 and L20 representatives. Russia's President Vladimir Putin, who referred to such meetings as 'a good tradition', said that many of the B20 recommendations had been incorporated into the Summit decisions. The papers emanating from G20 do indeed reflect a number of recommendations covering the seven B20 topic areas.

## Personality with the Editor

### LEONID ROSHAL: "THE RIGHT THING TO DO IS SIMPLY TO LIVE AND TO DO YOUR JOB" (P. 70)



'Interviews with the Editor' column mainly consists of the editor's discussions with famous people, outstanding personalities who may be rightly considered intellectual elite of our society. Leonid Roshal is just a case in point. He's been nicknamed 'Doctor of the Eleventh Hour'. Military operations, terrorist attacks, people trapped under debris, are the typical situations where he has to apply his skills and where he is second to none. Pediatric surgeon, the author of numerous papers and articles, recipient of numerous titles and awards, he has saved more than one life. He has always remained at his duty, a man always ready to respond to another person's pain, another person's misfortune.

In his BR interview, Dr. Roshal looks far beyond his professional career, although the topic cannot have been not passed over, either. The state of the Russian healthcare system in general and the problems faced by pediatric emergency medicine in particular is not something one can easily sidestep. Leonid Roshal expertly considers the issue of funding in healthcare and the role played by government in Russia's healthcare system.

He's also quite outspoken about his personal life, his reputation and his role in recent history. It turns out that the world's most celebrated pediatrician is too busy a man to concern himself with such trifles: "To keep thinking about such matters is not the right thing to do. The right thing to do is simply to live and do your job".

## In the headlines

### CONTRACT FRAMEWORK: THE HARSHTEST REFORM (P. 26)

Contractual framework and government procurement as a whole are arguably one of the most controversial sectors of Russia's economy today. Big hopes attach to the new contractual framework due at the start of 2014. It is aimed at brushing up on the issue, first of all via establishing means of monitoring full cycle government procurements, including the placement and fulfillment of government contracts. At present, the Federal Antitrust Service only monitors the placement stage of the process: from the announcement to the signing of a government procurement contract.

The legal underpinning for the change is contained in the corresponding federal law.

The heading 'Contractual Framework, The Harsh Test Reform' juxtaposes different perspectives on the outlooks for the reform. In any case, a transition period has been envisioned for the new system to be fully in place: the



final touches will have to be postponed until 2017, when individual procurement contracts will start being labeled using individual ID code, with an integrated information system maintaining automated control of the information being fed in. Today, it is all too evident that the contractual framework reform is still a long way from completion.

## Business and Society

### THE AWKWARD FRUIT OF LEGISLATION (P. 102)

Laws may happen to be very different: heavy-handed or mild, onerous or easy to abide by, just and unjust. Even funny. But they are the same in essentials: they must be obeyed: they are laws, after all.

The history of Russian legislation is especially a mixed bag. We could recall, for example, Peter the Great's multiple long inoperative executive orders which continue to command historical interest. Some of them may seem hilarious, some just plain paradoxical. Although, with due consideration for their historical environment, we will be compelled to admit that there's prevailing good sense even in them.

This remark is not applicable to some of the latest Russian bills and draft laws - luckily, no more than draft laws, because the majority of them will always remain just that - they never live to be signed into laws. That is why such bills, or sometimes just various unfulfilled legislative pretensions of an assortment of legislators at various levels, can only elicit a condescending smile. Or to marvel



at the misconceived originality of these fruits of legislative rush, while celebrating the fact that once again we have been spared the need to obey some nonsensical order or other. To do justice to the diversity and oddness of certain legislative efforts, flip through our 'Wild fruits of Legislation' historical account.

## Мониторинг

Антон Силуанов уверен  
в отсутствии дополнительных  
нефтегазовых доходов

Из транспортного налога  
исключены плавучие платформы

«Деловая двадцатка» подвела  
предварительные итоги





**Денис МАНТУРОВ,**  
Министр промышленности и торговли России

«Прожив в новой конструкции (ВТО) год, мы можем сделать выводы, что каких-то чрезвычайных негативных изменений с точки зрения увеличения импорта мы не почувствовали».

(Из выступления на заседании Общественного совета при Минпромторге России, 11 сентября).



**Игорь РУДЕНСКИЙ,**  
Председатель Комитета Госдумы РФ по экономической политике, инновационному развитию и предпринимательству

«Предложения Минфина по отмене налоговых льгот, в частности для малого бизнеса, могут привести к обратному эффекту и снизить объёмы налоговых поступлений в бюджет в связи с сокращением этого сегмента предпринимательской деятельности. Если бизнес сочтёт, что платить налоги станет экономически невыгодно, то не исключён уход ряда предпринимателей “в тень”».

(Из выступления в Госдуме РФ, 11 сентября).



**Антон СИЛУАНОВ,**  
Министр финансов России

«В этом году дополнительных нефтегазовых доходов у нас не будет. Перераспределять и дополнительно направлять ресурсы, как обычно это было, мы в этом году не сможем, и если у нас будут ресурсы для перераспределения, только эти ресурсы мы и можем направить на новые задачи, которые стоят в этом году».

(Из доклада на заседании Правительства РФ, 12 сентября).



**Александр МУРЫШЕВ,**  
исполнительный вице-президент РСПП

«Проблемы банковского сектора в России заключаются в том, что он не совсем адекватен потребностям страны. У него нет возможностей для финансирования в полном объёме реального сектора даже на среднесрочном периоде. Банковский сектор живёт параллельно с самой экономикой».

(Из интервью Bankir.Ru, 3 сентября).



**РАСШИРЕНИЕ СЕКВЕСТРА**

Похоже, впереди нас ждут нелёгкие времена: расходы бюджета в 2014–2015 гг. могут сократиться уже не на 5%, как говорилось ранее, а на 10%. Об этом заявил на заседании правительства министр экономического развития Алексей Улюкаев.

Собственно, эти самые трудные времена уже наступили. Сокращаются доходы бюджета этого года. Причин несколько. Одна из них заключается в том, что прибыль от приватизации госактивов в первом полугодии составила лишь 17 млрд руб. Это всего лишь... 4% от прогноза.

Да и с расходами беда. Совершенно нестати оказалось наводнение на Дальнем Востоке. Помощь пострадавшим оказывать нужно, но где взять деньги? Пока в правительстве по этому вопросу ведутся споры, но понятно, что какая-то отрасль недополучит обещанного и тоже станет пострадавшей.

Нет худа без добра. У нас появилась ещё одна прекрасная возможность научиться, наконец, экономить. Пока, согласитесь, у нас с этим проблемы. Учиться экономить нужно. Такое умение ещё не раз пригодится.

**АВИАПЕРЕВОЗКИ**

**ЛОУКОСТ-АЛЬТЕРНАТИВА**

У нас в стране необходимо развивать систему доступных воздушных перевозок с использованием лоукост-компаний. Такое заявление сделал недавно премьер-министр Дмитрий Медведев.

Собственно, идея эта не нова, но сейчас, похоже, дело пойдёт дальше разговоров. Глава правительства уже обсудил проблему с гендиректором «Аэрофлота» Виталием Савельевым, который рассказал о планах по созданию дочерней низкобюджетной компании. Топ-менеджер отметил, что снижение цены на обычный билет составит до 40%.

Новая авиакомпания может появиться уже в марте будущего года. В течение 5 лет воздушный флот перевозчика должен достичь 40–50 самолётов. А там, глядишь, и другие авиакомпании подтянутся.

До сих пор летать «скромненько, но со вкусом» у россиян как-то не получалось. Теперь же, похоже, появится свобода выбора: или – или. Само осознание наличия этой свободы как-то греет душу.



**СТРАХОВАНИЕ**

**«НЕПРАВИЛЬНАЯ» СТАТИСТИКА**

Тема обязательного страхования ответственности владельцев опасных производственных объектов (ОПО) вернулась в разряд актуальных и стала предметом спора Минфина и Минэкономразвития. Поводом послужили статистические выкладки, согласно которым в прошлом году страховщики собрали за



страхование ОПО 9,1 млрд руб., а выплаты всего 65 млн. За I квартал соотношение составило 5,6 млрд руб. против 43 млн. Согласитесь, порядок цифр просто несопоставим. Именно поэтому в Минэкономразвития засомневались в целесообразности применения такой модели обязательного страхования.

Минфин же продолжает настаивать на том, что менять что-либо в страховании ОПО если и нужно, то никак не раньше чем через 3 года. Мол, тогда, как сказал газете «Ведомости» замруководителя Минфина Алексей Моисеев, уже накопится статистика для определения будущих тарифов и можно будет либерализовать рынок.

Вероятно, накопленная сегодня статистика – какая-то «неправильная». Не убеждает.



**БАНКИ**

**Вошли в положение**

Россельхозбанк принял решение пролонгировать кредиты заёмщиков, оказавшихся в сложном финансовом положении из-за паводка в Дальневосточном федеральном округе.

Пролонгация кредитов предоставляется жителям четырёх регионов, наиболее пострадавших от паводка: Амурской области, Еврейской автономной области, Хабаровского края и Приморского края.

Для корпоративных клиентов отсрочка платежей по кредитам составит до 1 года. С заёмщиков, пострадавших от паводка, не будет взиматься комиссия за изменение условий кредита, к ним также не будут применяться санкции за несвоевременную уплату.

Для физических лиц предусмотрена отсрочка по уплате основного долга на срок до 3 лет, а по уплате процентов – до 1 года. Также предусмотрена отмена штрафов, процентная ставка при этом меняться не будет.

Такую инициативу банка можно приветствовать. И потому, такое доброе дело пусть и повлечёт какие-то финансовые потери, но на имидже Россельхозбанка, несомненно, скажется положительно.

# ИНДЕКС ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ В СЕНТЯБРЕ

В сентябре был проведён очередной раунд опроса представителей российского бизнеса. Согласно предварительным результатам, сводный индекс по-прежнему находится в негативной зоне оценки: его значение составило 45,1 пункта.



**Мария Глухова,**  
Управляющий директор Управления  
РСПП по экономической  
политике и конкурентоспособности,  
к.э.н.

В сентябре динамика следующих показателей была отрицательной: Индекс инвестиционной и социальной активности упал на 9,4 пункта, Индекс B2G потерял 3,6 пункта, Индекс логистики – 1,5 пункта.

При анализе Индекса социальной и инвестиционной активности можно выделить следующую динамику его составных компонентов:

- всего 40,2% респондентов указали, что их компании осуществляли инвестиционные проекты за прошедший месяц, их число снизилось на 21,5% по сравнению с августовскими данными;
- на 11,6% сократилось число компаний, осуществлявших наём сотрудников в сентябре;
- социальные программы для сотрудников действуют, согласно опросу, в 64,9% компаний, число

таких компаний осталось неизменным с августа.

Индекс B2G etc продолжил падение до 45,9 пункта против 49,5 в августе. Самый весомый вклад в падение внесло снижение показателя «взаимоотношения с иностранными партнёрами» на 5,2 пункта. Также, по мнению респондентов, ухудшились взаимоотношения бизнеса и власти – данный показатель упал на 3,3 пункта.

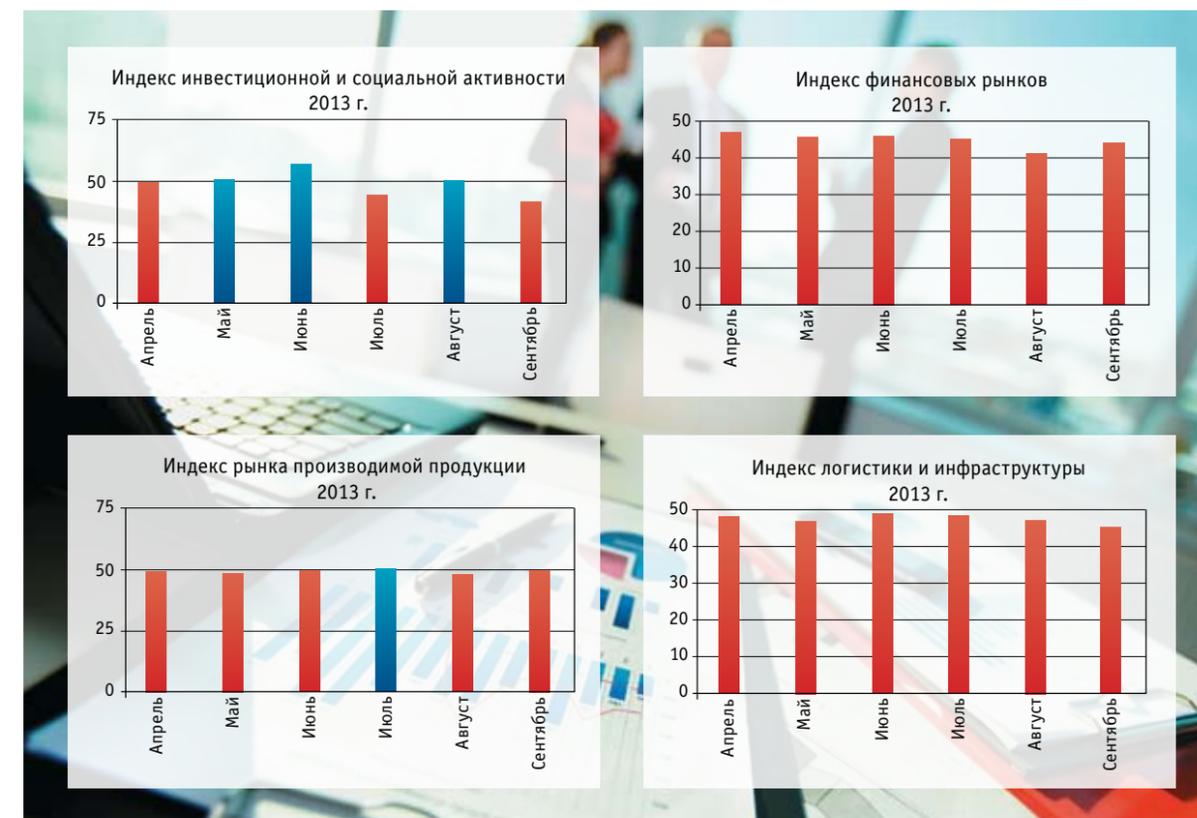
Индекс логистики упал в августе до 45,9 пункта, достигнув самого низкого значения с января текущего года. Падение обусловлено резким снижением показателя «уровень складских запасов» на 4,6 пункта.

Прежние позиции занимает Индекс B2B: в сентябре он равен 48 пунктам, расхождение с августовским значением в 0,1 пункт можно не принимать во внимание. Новых заказов, согласно предварительным

Индекс деловой среды РСПП

Показатели	Июль	Август	Сентябрь
Индекс рынка производимой продукции	50,6	45,7	49,7
Индекс логистики и инфраструктуры	48,5	47,4	45,9
Индекс B2B	47,9	48,1	48
Индекс B2G etc.	50,9	49,5	45,9
Индекс финансовых рынков	46,4	42,9	44,1
Индекс личной оценки делового климата	43,9	36,1	38,5
Индекс инвестиционной и социальной активности	44,7	52,6	43,2
Индекс деловой среды РСПП	47,5	46	45,1

**Индекс инвестиционной и социальной активности упал на 9,4 пункта, Индекс B2G потерял 3,6 пункта, Индекс логистики – 1,5 пункта**



результатам, стало больше – показатель вырос на 2,2 пункта. Ситуация с обязательствами компаний перед контрагентами и обязательствами контрагентов перед компаниями находится в хрупком балансе: если

Индекс финансовых рынков достиг значения 44,1 пункта против 42,9 в августе. Небольшой рост связан с улучшением оценок финансового положения компаний – данный показатель

Индекс рынка производимой продукции составил в сентябре 49,7 пункта, показав самый значимый рост – на 4 пункта. Увеличение значения Индекса произошло в первую очередь за счёт увеличения индикаторов спроса: показатель спроса на продукцию/услуги самих

**Индекс финансовых рынков достиг значения 44,1 пункта против 42,9 в августе.**

**Небольшой рост связан с улучшением оценок финансового положения компаний.**

в первом случае наблюдается некоторое ухудшение – данный компонент Индекса упал на 3,7 пункта, то одновременно с этим во втором случае показатель вырос на 3,2 пункта.

Индекс финансовых рынков, Индекс личных оценок состояния делового климата, а также Индекс рынка производимой продукции показали рост в сентябре, хоть и не смогли переломить негативный тренд.

смог вернуться в позитивную зону со значением 50,7 пункта. Состояние валютных и фондовых рынков, с точки зрения участников опроса, не изменилось по сравнению с прошлым месяцем.

Индекс личных оценок состояния делового климата составил 38,5 пункта, прибавив 2,4 пункта.

компаний вырос на 16,1 пункта, а показатель спроса в отрасли увеличился на 7,7 пункта. Также несколько вырос показатель уровня конкуренции – на 3,5 пункта до 70,3 пункта. В то же время, по мнению респондентов, продолжает ухудшаться ситуация с ценами закупок (-1,9 пункта) и ценами продаж (-5 пунктов).

**БР**

# «ДЕЛОВАЯ ДВАДЦАТКА»: ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ ИТОГИ

6 сентября завершился важнейший этап председательства России в «Группе двадцати» – саммит в Санкт-Петербурге. По признанию участников, партнёров и экспертов, саммит и председательство в целом были успешными.



Александр Шохин,  
Президент РСПП

**ВСТРЕЧА СТАЛА РЕКОРДНОЙ ПО ЧИСЛУ УЧАСТВОВАВШИХ В НЕЙ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ГОСУДАРСТВ «ГРУППЫ ДВАДЦАТИ» – ДЕВЯТЬ ЛИДЕРОВ СТРАН-ЧЛЕНОВ И ДВА РУКОВОДИТЕЛЯ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА.**

В результате скоординированной работы были выработаны решения по приоритетным вопросам повестки дня, в том числе таким как обеспечение макроэкономической стабильности, привлечение долгосрочных инвестиций в инфраструктуру, создание качественных рабочих мест, совершенствование финансового регулирования. Важной составляющей этого успеха председательства стала система структурированных диалогов с партнёрами «двадцатки» – аутрич-группами.

С самого начала российского председательства «Деловая двадцатка», возглавляемая РСПП, через целевые группы работала над рекомендациями для «Группы двадцати». Мы стремились, чтобы решения «двадцатки» соответствовали интересам бизнеса, причём не только крупного, но и малых и средних компаний из стран «двадцатки», и в конечном итоге соответствовали общим интересам всех участников по достижению уверенного, устойчивого и сбалансированного роста.

По итогам долгой работы и многочисленных консультаций была подготовлена «Белая книга», которая 6 сентября была представлена на встрече лидеров «Группы двадцати» с представителями бизнеса и профсоюзов. Стоит отметить, что встреча стала рекордной по числу участвовавших в ней представителей государств «Группы двадцати» – девять лидеров стран-членов

и два руководителя Европейского союза. Президент России, назвавший такие встречи доброй традицией, отметил, что многие предложения «Деловой двадцатки» были учтены в решениях саммита. Действительно, принятые «Группой двадцати» документы включают наши рекомендации по всем семи направлениям работы «Деловой двадцатки» в этом году.

Успехом стало прямое включение основных рекомендаций В20 по инвестициям и инфраструктуре в Рабочий план «Группы двадцати» по финансированию инвестиций. Специальная исследовательская группа G20 по финансированию инвестиций подтвердила необходимость углублённого диалога с частным сектором, предложив установление тесных связей с «Деловой двадцаткой» в качестве надёжного механизма налаживания такого взаимодействия.

В сфере финансового регулирования «двадцаткой» была согласована «дорожная карта» по борьбе с рисками теневой банковской деятельности. Также была воспринята высказанная В20 необходимость выработки единого определения малых и средних предприятий в странах «Группы двадцати». Предложение «Деловой двадцатки» о необходимости мониторинга и оценки влияния реформ финансового регулирования на доступность финансирования для малого и среднего бизнеса и инфраструктуры нашло отражение в деклара-

ции лидеров и докладе Совета финансовой стабильности.

В сфере торговли «двадцаткой» был принят специальный документ по совершенствованию прозрачности в Региональных торговых соглашениях (РТС), в котором содержится призыв к государствам-членам РТС обеспечить доступность для делового сообщества полных текстов соглашений, чтобы бизнес мог активнее использовать преимущества либерализации торговли. Члены «двадцатки» также продлили действие обязательства о неприменении протекционистских мер до конца 2016 г., рекомендации о продлении были одним из ключевых предложений «Деловой двадцатки».

В сфере занятости G20 включила в свои документы целый блок рекомендаций, подготовленных «Деловой двадцаткой» в партнёрстве с «Профсоюзной двадцаткой». Это и улучшение делового климата для более активного создания рабочих мест в частном секторе, и развитие программ качественного образования и непрерывного обучения в течение всей жизни для повышения возможностей трудоустройства, и запуск глобальной государственно-частной платформы по обмену знаниями в сфере навыков для трудоустройства. Важную роль в этом сыграла июльская встреча министров труда и занятости «Группы двадцати» с социальными партнёрами.

Наиболее сложной сферой взаимодействия стали инновации и развитие. Как и в предыдущие годы, «Группа двадцати» не включила в свою повестку дня вопросы интеллектуальной собственности и развития информационных технологий. Вместе с тем участие частного сектора в реализации программ



Президент РФ Владимир Путин и Президент Франции Франсуа Олланд



Премьер-министр Великобритании Дэвид Кэмерон



Руководитель «Деловой двадцатки» в период российского председательства, Президент РСПП Александр Шохин и директор-распорядитель Международного валютного фонда (МВФ) Кристина Лагард



Виктор Вексельберг, президент некоммерческой организации Фонд развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий «Сколково», председатель совета директоров Группы компаний «Ренова»



Андрей Костин, президент-председатель правления ОАО Банк ВТБ



Федеральный канцлер Германии Ангела Меркель



Андрей Бугров, заместитель генерального директора компании «Норильский никель» по работе с инвестиционным сообществом и госорганами, вице-президент компании «Интеррос»

Председатель целевой группы В20 «Торговля как фактор роста», генеральный директор ОАО «Северсталь» Алексей Мордашов



Председатель совета директоров Корпорации «Биоэнергия» Давид Якобашвили и Евгения Шохина, генеральный директор ИД РСПП, главный редактор журнала «Бизнес России», президент Бизнес-школы РСПП



развития признано одним из шести принципов деятельности «Группы двадцати» в этой сфере. Важным достижением председательства стала подготовка доклада о выполнении обязательств «Группы двадцати» в

совместно с международными организациями была организована конференция высокого уровня по вопросам противодействия коррупции для правительств и бизнеса стран «Группы двадцати».

группы G20 по противодействию коррупции.

Мы достигли значительных успехов во взаимодействии «Группы двадцати» и «Деловой двадцатки». Необходимость укрепления диалога с «Деловой двадцаткой» отражена в Заявлении лидеров по случаю пятилетия «Группы двадцати».

Наиболее сложной сферой взаимодействия стали инновации и развитие. Как и в предыдущие годы, «Группа двадцати» не включила в свою повестку дня вопросы интеллектуальной собственности и развития информационных технологий.

области развития. Из трёх проанализированных обязательств, основным партнёром по исполнению которых была «Деловая двадцатка», два успешно выполнены (оценка инвестиционных рисков в развивающихся странах и продвижение принципов ответственного инвестирования в сельское хозяйство) и одно выполняется в соответствии с согласованным планом (поддержка инвестиций в «зелёный рост»).

В сфере борьбы с коррупцией наше взаимодействие на институциональном уровне проходило особенно активно: представители «Деловой двадцатки» участвовали во всех встречах соответствующей рабочей группы «двадцатки», а российским председательством

**ПРИНЯТЫ РЕКОМЕНДАЦИИ В ТАКИХ ВАЖНЫХ ДЛЯ БИЗНЕСА СФЕРАХ, КАК ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ЗАКУПКИ, ПРИВАТИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ИМУЩЕСТВА И ВНЕДРЕНИЕ ПРОГРАММ АНТИКОРРУПЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ.**

В результате было поддержано одно из основных предложений «Деловой двадцатки» о создании Центра совместных действий, связывающего деловые сообщества и органы власти всех стран «двадцатки». Также приняты рекомендации в таких важных для бизнеса сферах, как государственные закупки, приватизация государственного имущества и внедрение программ антикоррупционного обучения. Необходимость взаимодействия с В20 на долгосрочной основе зафиксирована в Санкт-Петербургской стратегической рамочной программе Рабочей

Принятые в этом году решения позволяют нам ожидать укрепления структурированного диалога и дальнейшей институционализации сотрудничества по финансированию инвестиций, борьбе с коррупцией и в других сферах.

Председательство России ещё не закончено. Ещё предстоит встречи министров финансов, шерп и рабочих групп. Однако уже сейчас можно с уверенностью сказать, что мы оставляем хорошее наследство для председательства Австралии и сотрудничества делового сообщества и «двадцатки» в последующие годы. **БР**



**Взгляни на мир  
под другим углом**

**Высокоскоростной  
интернет**

**8 800 775 0 775  
www.ttk.ru**

## ОБЗОР ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ЗА АВГУСТ-СЕНТЯБРЬ 2013 Г.

«Начало нового бизнес-сезона ознаменовалось выходом ряда важных нормативных документов. Вступил в силу новый порядок технологического присоединения энергопринимающих устройств к электрическим сетям, который значительно сократит или упростит саму процедуру. Кроме того, было опубликовано поистине историческое постановление Пленума ВАС РФ, разъясняющее 82 (!) наиболее актуальных вопроса. Об этих нововведениях и не только читайте в нашем новом обзоре», – Александр Ситников, управляющий партнёр VEGAS LEX.



Александр Ситников,  
Управляющий партнёр VEGAS LEX

Документ  
определяет  
содержание  
понятий  
«совместная  
деятельность»  
и «совместное  
предприятие», кон-  
кретные положения  
таких соглашений,  
потенциально  
способные привести  
к ограничению  
или устранению  
конкуренции.

### ФАС России ОБ АНТИКОНКУРЕНТНЫХ СОГЛАШЕНИЯХ

**НАЗВАНИЕ:** Разъяснения ФАС России по порядку и методике анализа соглашений о совместной деятельности.

**О ЧЁМ:** Разъяснения направлены на консолидацию существующих позиций ФАС в отношении методов оценки соглашений участников гражданского оборота на предмет соответствия конкурентному законодательству. Документ, в частности, определяет содержание понятий «совместная деятельность» и «совместное предприятие», конкретные положения таких соглашений, потенциально способные привести к ограничению или устранению конкуренции, а также методики формирования вывода о возможной допустимости реализации таких положений, например даже в случае ограничения конкуренции соглашение может признаваться допустимым при условии одновременного выполнения предписания ФАС.

Несмотря на то, что в Разъяснениях заложена логика формирования выводов по условиям ведения совместной деятельности,

остальным участникам оборота следует учитывать, что данная методика сформулирована общим образом. Следовательно, положениями данных Разъяснений можно руководствоваться в случаях, например, включения условий о non-competition и non-solicitation в сделки M&A (закключаемые в том числе по иностранному праву), так как подобные условия также входят в содержание Разъяснений.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** Учредителям, генеральным директорам, руководителям.

**ОПУБЛИКОВАН/ВСТУПАЕТ В СИЛУ:** Опубликованы 7 августа 2013 г.

### ВАС РФ ОБ АДРЕСАХ ОРГАНИЗАЦИЙ

**НАЗВАНИЕ:** Постановление Пленума ВАС РФ №61 «О некоторых вопросах практики рассмотрения споров, связанных с достоверностью адреса юридического лица».

**О ЧЁМ:** В связи с введением в ГК РФ понятия «юридически значимых сообщений» ВАС в Постановлении Пленума №61 сформулировал правовую позицию в отношении споров, связанных с достоверностью адреса юридического лица. Стоит

отметить, что Постановление содержит перечень обстоятельств, свидетельствующих о недостоверности сведений об адресе организации, что является основанием для отказа в регистрации. В частности, к таким обстоятельствам относятся указание адреса массовой регистрации, наличие заявления собственника недвижимости об отказе в регистрации юридических лиц по адресу данного объекта, а в случае с жи-

### Новый порядок технологического присоединения энергопринимающих устройств к электрическим сетям

**НАЗВАНИЕ:** Постановление Правительства РФ от 12.08.2013 №691 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам технологического присоединения к электрическим сетям», Постановление

Правительства РФ от 30 июня 2012 г. №1144-р «Об утверждении плана мероприятий (“дорожной карты”) “Повышение доступности энергетической инфраструктуры”»).

#### О ЧЁМ:

Внесённые изменения:

- Упрощают и сокращают по времени процедуру технологического присоединения.

В частности, сокращены сроки направления в адрес заявителей ТУ и Договора на присоединение, для сложных случаев технологического присоединения сокращено суммарное время рассмотрения сетевой организацией

Постановление содержит перечень обстоятельств, свидетельствующих о недостоверности сведений об адресе организации, что является основанием для отказа в регистрации.

лыми помещениями требуется согласие собственника. Пленум ВАС РФ также разъяснил, что регистрирующий орган

может инициировать процедуру судебной ликвидации юридического лица, если у него будет информация о том, что связь с юридическим лицом по адресу, отражённому в ЕГРЮЛ, невозможна.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** Учредителям, генеральным директорам, руководителям.

**ОПУБЛИКОВАН/ВСТУПАЕТ В СИЛУ:** Опубликован 6 августа 2013 г.

Регистрирующий орган может инициировать процедуру судебной ликвидации юридического лица, если у него будет информация о том, что связь с юридическим лицом по адресу, отражённому в ЕГРЮЛ, невозможна.

Правительства РФ от 26.08.2013 №737 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросу осуществления временного технологического присоединения к электрическим сетям» (разработаны в рамках выполнения Распоряжения Прави-

заявки и согласования проекта ТУ на присоединение. Аналогичным образом изменён срок направления проекта договора и ТУ в случае присоединения по индивидуальному проекту – теперь он будет составлять 5 дней вместо 30 со дня утверждения размера платы за присоединение.

- Устраняют правовые пробелы в части взаи-



Изменён срок направления проекта договора и ТУ в случае присоединения по индивидуальному проекту – теперь он будет составлять 5 дней вместо 30.

модействия в «спорных» ситуациях сетевых организаций в случае необходимости проведения мероприятий по усилению существую-

щей сети для увеличения перетока электрической энергии.

Так, дополнен п. 42 Правил №861: если случай технологического присоединения не соответствует ни одному из критериев, предусмотренных абзацами первым и вторым указанного пункта, заявка на технологическое присоединение подаётся той сетевой организацией, к электрическим сетям которой присоединяются объекты заявителя.

- Расширяют перечень оснований для наличия технической возможности для технологического присоединения путём включения в данный перечень объектов по производству электрической энергии.

- Упорядочивают процесс технологического присоединения к электрическим сетям ЕНЭС.

С учётом изменений технологическое присоединение энергопринимающих устройств сетевых организаций к объектам электросетевого хозяйства, относящимся к единой национальной (общероссийской) электрической сети, может осуществляться на уровне напряжения 110 кВ и выше.

- Вносят коррективы в части момента отсчёта сроков для отдельных процедур, совершаемых в рамках технологического присоединения.

- Сокращают количество оснований для продления срока технологического присоединения в так называемых «сложных» слу-

чаях технологического присоединения.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** Предпринимателям, физическим и юридическим лицам

**ОПУБЛИКОВАН/ВСТУПАЕТ В СИЛУ:** Постановление Правительства РФ от 12.08.2013 №691 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам технологического присоединения к электрическим сетям» (далее – Постановление №691) вступило в силу с 24.08.2013 и Постановление от 26.08.2013 №737 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросу осуществления временного технологического присоединения к электрическим сетям» (Постановление №737) вступило в силу с 6 сентября 2013 г.

были внесены существенные изменения в порядок технологического присоединения энергопринимающих устройств сетевых организаций к объектам электросетевого хозяйства, относящимся к единой национальной (общероссийской) электрической сети, может осуществляться на уровне напряжения 110 кВ и выше.

соединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии.

### АНТИПИРАТСКИЙ ЗАКОН

**НАЗВАНИЕ:** Федеральный закон «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам защиты интеллектуальных прав в информационно-телекоммуникационных сетях» от

### ЗАКОН УСТАНАВЛИВАЕТ ПОРЯДОК БЛОКИРОВАНИЯ ДОСТУПА К ФИЛЬМАМ, РАЗМЕЩЁННЫМ В СЕТИ ИНТЕРНЕТ БЕЗ РАЗРЕШЕНИЯ ПРАВООБЛАДАТЕЛЯ.

02.07.2013 №187-ФЗ (более известный как Антипиратский закон).

**О ЧЁМ:** Закон устанавливает порядок блокирования доступа к фильмам, размещённым в сети

Интернет без разрешения правообладателя. В соответствии с новой процедурой правообладатель вправе обратиться в Московский городской суд с заявлением о принятии предварительных обеспечительных мер

в отношении такого материала. Суд после исследования представленных документов выносит определение, которое является основанием для обращения в Роскомнадзор с соответствующим заявлением. Орган, в свою очередь, уведомляет хостинг-провайдеров и операторов связи, которые обязаны принять меры по блокированию доступа или удалению спорного материала.

Если по истечении 15 дней со дня вынесения судом определения заявитель не подаст в суд соответствующее исковое заявление, обеспечительные меры должны быть сняты. Кроме того, закон устанавливает общие принципы ответственности информационных посредников (операторов связи, хостинг-провайдеров и владельцев сайтов), в том числе основания для освобождения их от ответственности.

Закон принят с целью обеспечить эффективную защиту интересов правообладателей (на данный момент только прав на фильмы), но также самым прямым



образом затрагивает интересы информационных посредников, создающих условия для осуществления доступа к спорным материалам.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** Правообладателям, операторам связи, хостинг-провайдерам, владельцам сайтов.  
**ОПУБЛИКОВАН/ВСТУПАЕТ В СИЛУ:** Закон вступил в силу с 1 августа 2013 г.

### ВАЖНЕЙШЕЕ ПОСТАНОВЛЕНИЕ ПЛЕНУМА ВАС РФ

**НАЗВАНИЕ:** Постановление Пленума ВАС РФ от 30.07.2013 №57 «О некоторых вопросах, возникающих при применении арбитражными судами части первой Налогового кодекса Российской Федерации».

**О ЧЁМ:** Данное постановление рассматривает 82 наиболее актуальных вопроса, связанных с исполнением налогоплательщиками и налоговыми агентами обязанностей по уплате налогов, проведением налоговых проверок, обжалованием их результатов, а также иным взаимодействием налогоплательщиков и налоговых агентов с налоговыми органами. Пленум ВАС РФ впервые дал разъяснения по такому количеству налоговых вопросов.

Основная часть разъяснений основана на обобщении позиций Президиума ВАС РФ, изложенных в ранее принятых постановлениях. Однако имеются и новые позиции, например о возможности взыскания налога с налогового агента, если налогоплательщиком является иностранная организация, не состоящая на учёте в налоговых органах России; о возможности использования налоговыми органами результатов оперативно-розыскных мероприятий в качестве доказательств по делам о налоговых правонарушениях.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** В связи с тем, что постановление посвящено разъяснению вопросов ч. 1 Налогового кодекса РФ, а не порядку определения налоговой базы по конкретным налогам, оно может быть интересно всем организациям и индивидуальным предпринимателям (физическим лицам в меньшей степени), зарегистрированным на территории РФ, а также иностранным лицам, получающим доход в РФ.

**ОПУБЛИКОВАН/ВСТУПАЕТ В СИЛУ:** 27 августа 2013 г.

### ГОСДУМА ПРИНЯЛА ЗАКОН О НАЛОГОВОМ СТИМУЛИРОВАНИИ ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ, ДОБЫТОГО НА МОРСКИХ МЕСТОРОЖДЕНИЯХ

**НАЗВАНИЕ:** Федеральный закон «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса РФ и отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с осуществлением мер налогового и таможенно-тарифного стимулирования деятельности по добыче углеводородного сырья на континентальном шельфе Российской Федерации».

**О ЧЁМ:** Государственной Думой РФ был принят федеральный закон, устанавливающий особенности налогообложения по НДС, налогу на прибыль организаций, НДС, налогу на имущество организаций в отношении деятельности по добыче

углеводородного сырья на морских месторождениях, а также устанавливающий таможенные льготы в отношении экспорта углеводородного сырья, добытого на морских месторождениях.

В частности, по НДС уточняются понятия экспорта, связанного с транспортировкой и реализацией углеводородного сырья, добытого на континентальном шельфе России.

По налогу на прибыль закон предусматривает отсутствие 10-летнего ограничения переноса убытков, возможность применения ускоренной

амортизации с коэффициентом 3 к основным средствам, используемым в деятельности, связанной с добычей углеводородного сырья на новом морском месторождении углеводородного сырья. Также предусматривается возможность создания резерва по расходам, связанным с завершением деятельности по добыче углеводородного сырья на «новом морском месторождении углеводородного сырья».

По НДС предусматривается, что в течение определённого периода налоговая база будет определяться не в натуральном выражении, а как стоимость добытых полезных ископаемых. При этом вводятся дифференцированные налоговые ставки не только в зависимости от видов полезных ископаемых, но и от территориального места их добычи.

По транспортному налогу из объектов налогообложения исключены морские стационарные и плавучие платформы, морские

передвижные буровые установки и буровые суда.

По налогу на имущество освобождается от налогообложения имущество, расположенное на континентальном шельфе РФ, во внутренних морских водах, территориальном море РФ и (или) на российской части (российского сектора) дна Каспийского моря и

**ПО ТРАНСПОРТНОМУ НАЛОГУ ИЗ ОБЪЕКТОВ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ ИСКЛЮЧЕНЫ МОРСКИЕ СТАЦИОНАРНЫЕ И ПЛАВУЧИЕ ПЛАТФОРМЫ, МОРСКИЕ ПЕРЕДВИЖНЫЕ БУРОВЫЕ УСТАНОВКИ И БУРОВЫЕ СУДА.**

используемого в деятельности по разработке морских месторождений углеводородного сырья, включая геологическое изучение, разведку, проведение подготовительных работ.

Закон предусматривает вступление в силу основных положений с 01.01.2014, но не ранее чем по истечении 1 месяца со дня его официального опубликования (в настоящий момент закон находится на рассмотрении Совета Федерации, после чего будет отправлен на подпись Президенту РФ).

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** Организациям, осуществляющим поиск, разведку и добычу углеводородного сырья на морских месторождениях.

**ОПУБЛИКОВАН/ВСТУПАЕТ В СИЛУ:** Принят Государственной Думой РФ 11 сентября 2013 г.

### ГОСДУМА РФ ВО ВТОРОМ ЧТЕНИИ ПОДДЕРЖАЛА ВВЕДЕНИЕ НОВОЙ КАТЕГОРИИ НАЛОГООПЛАТЕЛЬЩИКОВ

**О ЧЁМ:** Государственной Думой РФ во втором чтении был принят законопроект, предоставляющий налоговые льготы участникам инвестиционных проектов на Дальнем Востоке.

Участником инвестиционного проекта может стать организация, отвечающая ряду требований. В частности, она должна быть зарегистрированной на территориях Дальневосточного федерального округа, Забайкальского края, Республики Бурятия и Иркутской области, не иметь обособленных подразделений за пределами

этих регионов, применять общий режим налогообложения; иметь в собственности (в аренде) земельный участок и соблюдать иные требования.

Участники инвестиционного проекта смогут в течение 10 лет не платить налог на прибыль в федеральную часть бюджета, а региональные власти будут иметь право в течение 5 лет «обнулить» для них ставку налога на прибыль, зачисляемую в региональный бюджет.

Законопроектом предусмотрено вступление его в силу с 01.01.2014, но не ранее чем по истечении 1 месяца со дня его официального опубликования.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** Участникам инвестиционных проектов.

**ОПУБЛИКОВАН/ВСТУПАЕТ В СИЛУ:** 18 сентября 2013 г. законопроект принят во втором чтении.

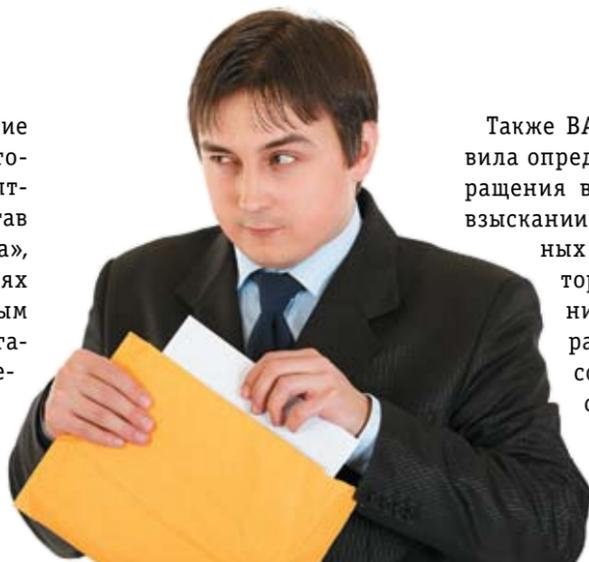
### УПРАВЛЕНИЕ И НАКАЗАНИЕ

**НАЗВАНИЕ:** Постановления Пленума ВАС РФ от 30.07.2013 №62 «О некоторых вопросах возмещения убытков лицами, входящими в состав органов юридического лица».

**О ЧЁМ:** В конце августа 2013 г. Высший Арбитражный Суд РФ



опубликовал Постановление Пленума ВАС РФ №62 «О некоторых вопросах возмещения убытков лицами, входящими в состав органов юридического лица», основанное на положениях ст. 53 ГК РФ, согласно которым лицо, входящее в состав органов юридического лица (генеральный директор, член совета директоров, правления и т.д. – далее «директор») обязано действовать разумно и добросовестно в инте-



Также ВАС РФ установил правила определения срока для обращения в суд с заявлением о взыскании убытков, причинённых действиями директора. Так, срок обращения с иском может быть рассчитан не с момента совершения недобросовестных действий директором, а с момента, когда общество могло реально узнать о данных действиях и вреде, последовавшем за ними. Например, с момента избрания нового руководителя.

SHUTTERSTOCK.COM

**НЕДОБРОСОВЕСТНОСТЬ ДИРЕКТОРА СЧИТАЕТСЯ ДОКАЗАННОЙ В СЛУЧАЕ ЕСЛИ ПОСЛЕДНИЙ ДЕЙСТВОВАЛ ВОПРОКИ НАЛИЧИЮ КОНФЛИКТА МЕЖДУ СОБСТВЕННЫМИ ИНТЕРЕСАМИ И ИНТЕРЕСАМИ ОБЩЕСТВА.**

ресах юридического лица. В ином случае юридическое лицо (далее общество) и/или его участник/акционер вправе заявить требование о взыскании причинённых ему убытков с директора.

По общему правилу обязанность доказывания недобросовестности и неразумности совершённых директором действий, а также наличия и размера причинённых в связи с ними убытков возлагается на истца, т.е. само общество или его участников/акционеров. Вместе с тем, согласно комментируемому Постановлению, теперь арбитражный суд имеет право возложить бремя доказывания обратного на директора в случае если сочтёт его поведение недобросовестным (директор отказался от дачи объяснений или данные объяснения неполны).

Кроме того, данным Постановлением Пленума ВАС РФ дал разъяснения относительно того, какие именно действия (бездействия) директора архи-

**СКРЫВАЛ ИНФОРМАЦИЮ О СОВЕРШЁННОЙ ИМ СДЕЛКЕ ОТ УЧАСТНИКОВ/ АКЦИОНЕРОВ ОБЩЕСТВА ЛИБО ПРЕДОСТАВЛЯЛ УЧАСТНИКАМ/ АКЦИОНЕРАМ ОБЩЕСТВА НЕДОСТОВЕРНУЮ ИНФОРМАЦИЮ О СДЕЛКЕ И Т.Д.**

тражный суд обязан квалифицировать как недобросовестные или неразумные. В частности, недобросовестность директора считается доказанной в случае если последний действовал вопреки наличию конфликта между собственными интересами и интересами общества, скрывал информацию о совершённой им сделке от участников/акционеров общества либо предоставлял участникам/акционерам общества недостоверную информацию о сделке и т.д.

Комментируемое Постановление Пленума ВАС РФ также предполагает возможность взыскания соответствующих убытков с директора общества в случае если ввиду его недобросовестных/неразумных действий последнее было привлечено государственным органом к публично-правовой ответственности (административной, налоговой и т.д.).

Кроме того, с таким заявлением может обратиться в суд лицо, не являвшееся участником/акционером общества на момент их совершения, но ставшее таковым впоследствии.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** Компаниям, а также их участникам/акционерам, которым были причинены убытки в силу недобросовестных и противоречащих интересам компании действий лиц, занимающих в компании руководящие посты.

**ОПУБЛИКОВАН/ВСТУПАЕТ В СИЛУ:** Постановление Пленума ВАС РФ №62 «О некоторых вопросах возмещения убытков лицами, входящими в состав органов юридического лица» является обязательным для применения арбитражными судами в силу п. 2 ст. 13 ФКЗ «Об арбитражных судах в Российской Федерации» с момента его официального опубликования. **БР**



# TATLER

## CLUB

«Tatler Club» впечатляет масштабами – высокие потолки с отреставрированной лепниной, статные, поддерживающие его колонны и большие витринные окна в пол – с захватывающими видами на сквер и набережную. Побывав в руках известного московского дизайнера Ирины Глик, бывший ресторан гостиницы «Украина» кардинально сменил облик. Интерьер ресторана – коктейль классики, ар-деко, поп-арта и современного искусства. В сталинский ампири «вдохнули новую жизнь»: так в центре зала появилась привлекающая внимание авторская хрустальная люстра, красный рояль, современная кожаная мебель.

Несмотря на всю воздушность и открытость пространства, здесь ощущается особая атмосфера – уюта, комфорта и элегантности.

Днем пространство ресторана заполняется естественным мягким светом, который проникает через арочные окна, отражаясь от белых массивных колонн, оставшихся со времен основания гостиницы. Светлая атмосфера днем сменяется мягким освещением к вечеру – пространство ресторана наполняется густыми насыщенными тонами: ресторан меняет облик, превращаясь в демократичное pre-party место, при этом, не теряя светского подтекста.

Очевидным достоинством ресторана также является его профессиональное техническое оснащение, которое позволяет проводить мероприятия на самом высоком уровне.

«Tatler Club» – это модное место. Поскольку проект является совместным с журналом «Tatler», их с рестораном концепции переплетаются. Мода и стиль присутствуют в каждой детали: интерьер наполнен фотографиями светской и модной жизни столиц мира из архива журнала «Tatler».

Если говорить о меню ресторана «Tatler Club», то стоит отметить, что помимо ставшего уже традиционным сочетания русских и европейских блюд, здесь уделяется особое внимание украинской кухне. Селедочный паштет «Форшмак», котлеты по-киевски, борщ с чесночной сметаной, вареники и драники в традиционной и авторской подаче. Любителей сладкого не оставят равнодушными восхитительные авторские десерты от кондитера «Tatler Club» - минестроне с апельсиново-мятным сорбетом, сырное суфле с желе из маракуйи, слоёный мильфей с клубничным соусом.

**«Tatler Club» – идеальное место, как для частных встреч, так и для шумных компаний.**

**Адрес:** Кутузовский пр-т, 2/1  
**Телефон:** +7 (495) 229 83 05

## Главная тема

Плюсы Третейского суда

Какова доля поставок  
госкомпаниям в корпоративном  
секторе

Где размещается информация  
о недобросовестных контрагентах



## КОНТРАКТНАЯ СИСТЕМА: САМАЯ СЛОЖНАЯ РЕФОРМА



С начала следующего года в России должна заработать новая контрактная система, которая призвана навести порядок в системе госзакупок и отменить непопулярный действующий закон. По сути, речь идёт о наборе различных требований и критериев, которые будут применяться ко всем заказам на государственном уровне. В первую очередь создатели контрактной системы надеются сделать её более гибким инструментом, удобным для работы, однако для этого придётся разработать ещё несколько десятков подзаконных актов, и если не сделать это в срок, то новая система не сможет заработать в полную силу.

### Проблемный сектор

На сегодняшний день контрактная система и госзакупки в целом считаются одним из самых проблемных секторов российской экономики. Так, в конце 2012 г. по результатам проверки Счётной палаты выяснилось, что большинство особо крупных госконтрактов на сумму более 1 млрд руб. заключается и реализуется с нарушениями. Более того, по данным ведомства, 70% контрактов (в количественном и стоимостном выражении) размещается вне конкурентных процедур через заключение договора с единственным поставщиком. Кроме того, в ходе проверок были обнаружены многочисленные нарушения заказчиками норм Бюджетного и Гражданского кодексов, а также требований законодательства в сфере размещения заказов и защиты конкуренции. При этом только за полтора года, с 1 июля 2011 г. по конец 2012 г., государственные заказчики заключили 458 особо крупных контрактов на общую сумму 1,5 трлн руб., подлежащих финансированию за счёт средств федерального бюджета. По мнению экспертов Счётной палаты,

с каждым годом количество особо крупных контрактов только увеличивается и, как следствие, повышается ценовой порог привлекаемых в такие контракты бюджетных средств. Так, стоимость отдельных контрактов достигла рекордных значений, превысив 44 млрд руб. По сути, особо крупные контракты оказывают кардинальное влияние на развитие целых отраслей и сфер российской экономики, в первую очередь это касается дорожного строительства, космической отрасли, военно-промышленного комплекса, здравоохранения, судостроения и авиационной промышленности. Всего в сфере госзакупок было заключено более 11,5 млн контрактов на сумму свыше 7,2 трлн руб., при этом госзакупки составляют около 20% от всего ВВП России.

**ВСЕГО В СФЕРЕ ГОСЗАКУПОК  
БЫЛО ЗАКЛЮЧЕНО БОЛЕЕ**

**11,5 млн  
КОНТРАКТОВ**

**НА СУММУ СВЫШЕ**

**7,2 ТРЛН  
РУБЛЕЙ.**

При этом ежегодная доля госкомпаний в госзаказе равна порядка 7 трлн руб. в год, но малому и среднему предпринимательству сегодня пока достаётся примерно лишь десятая часть госзакупок.

В последнее время недобросовестных заказчиков становится всё сложнее вычислять. Так, по данным Национальной ассоциации институтов закупок (НАИЗ), госзаказчики стали избегать прямых нарушений закона, однако продолжают ограничивать конку-

размещение не всех документов, что могло помешать потенциальным поставщикам получить представление о закупке. Например, в пяти случаях был некорректно указан классификационный код продукции, не соответствующий предмету закупки, что затруднило для потенциальных поставщиков поиск информации о торгах на сайте. В шести случаях документация была неоправданно разбита на множество архивов или размещена с нарушением сроков.

должны быть отделаны белыми панелями с художественной резьбой и инкрустированы шпоном ценных пород древесины. Спинки кресел должны быть украшены рисунком с использованием серебряной нити фигурами оленей. В свою очередь, в ноябре 2012 г. администрация губернатора Санкт-Петербурга объявила тендер на поставку ковровых дорожек общей стоимостью 3 млн руб.

Чтобы отслеживать самые опасные и важные для экономики случаи, Минэкономразвития запустило общественное обсуждение

**Большинство особо крупных госконтрактов на сумму более 1 млрд руб. заключается и реализуется с нарушениями.**

ренцию. В частности, НАИЗ подвела итоги мониторинга сверхдорогих госзакупок (свыше 1 млрд руб.) в I полугодии 2013 г. В результате выяснилось, что по сравнению с 2012 г. заказчики стали готовить документацию гораздо качественнее, однако определённые нарушения всё равно сохраняются. В частности, самым популярным нарушением было

**Самым популярным нарушением было размещение не всех документов.**

При этом некоторые закупки продолжают провоцировать общественное обсуждение, даже если речь идёт не о самых крупных контрактах. Например, в марте 2013 г. гостиничный комплекс «Ямальский» г. Салехарда Ямало-Ненецкого АО разместил заказ на дизайн-проект двух помещений стоимостью 95,5 млн руб. В итоге стены зала переговоров, согласно техзаданию,

закупок на сумму свыше 1 млрд руб., когда заказ вначале обсуждается на специальном форуме в Интернете, а затем специалистами конкретной отрасли. Так, по данным, полученным в результате мониторинга, в период с 10 августа 2012 г. по 29 марта 2013 г. на официальном сайте госзакупок были размещены 306 извещений о проведении торгов с начальной (максимальной) ценой контракта свыше 1 млрд руб. на общую сумму 902,62 млрд руб. Как уверяют в министерстве, обсуждение повлияло на конкретные решения. Всего за I квартал 2013 г. по итогам общественного обсуждения крупных закупок в шести случаях были внесены изменения в документацию о торгах. В числе заказчиков, вынужденных изменить свои требования, значатся такие сильные структуры, как, например, «Росатом». При этом в министерстве отмечают растущий обществен-

ный интерес к проблеме закупок. К примеру, раздел форума официального сайта «Общественное обсуждение крупных закупок» в период с 10 августа 2012 г. по 31 марта 2013 г. был просмотрен пользователями более 170 тыс. раз, тогда как за предыдущий период его посетили всего 100 тыс. человек. Однако для изменения работы системы исключительно общественного контроля в Интернете недостаточно.

**Новые правила**

Для кардинального изменения ситуации в 2012 г. началась разработка федерального закона «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», известного как Федеральная контрактная система (ФКС). Новая система должна была заменить изначально неудобный закон «О госзакупках». В мае 2012 г. российское правительство одобрило проект ФКС. Подготовка следующей редакции заняла почти год – рассмотрение законопроекта Госдумой состоялось только в марте 2013 г., в результате документ был принят депутатами, одобрен Советом Федерации и подписан Президентом РФ. Новая контрактная система должна заработать с начала 2014 г.

По данным Минэкономразвития, целью ФКС является создание инструментов контроля за госзакупками полного цикла, включая формирование, размещение и исполнение государственных контрактов. Среди главных нововведений документа можно отметить введение системы планирования закупок, включающей разработку трёхлетних планов закупок и планов-графиков закупок на каж-

дый год; введение требований к нормированию закупок, направленных на полное обеспечение государственных и муниципальных нужд и на исключение закупок за счёт бюджетных средств товаров с избыточными потребительскими свойствами, а также расширение линейки способов определения поставщика, в том числе введение таких новых способов, как конкурс с ограниченным участием, двухэтапный конкурс, запрос предложений и т.д. По задумке законода-

порядку приёмки товаров, например предусмотрены случаи, когда заказчик обязан привлекать специалистов для проведения экспертизы поставленного товара или выполненной работы. Кроме того, заказчики будут формировать и размещать в единой информационной системе отчёты, содержащие результаты исполнения отдельного этапа по контракту. Так, могут быть установлены предельные цены, в рамках которых могут осуществляться закупки каких-либо

**Чтобы отслеживать самые опасные и важные для экономики случаи, Минэкономразвития запустило общественное обсуждение закупок на сумму свыше 1 млрд руб.**

телей контрактная система должна стать более гибкой. Например, появился принципиально новый способ определения поставщика – запрос предложений, условно получивший название «мини-конкурс». Особое внимание также уделяется

товаров, работ или услуг или могут также нормироваться затраты заказчиков. Для различных товаров, работ и услуг будут применяться различные виды нормирования. Например, для закупки автомобилей могут быть установлены



ограничения как по цене, так и по наличию каких-либо избыточных опций. В свою очередь, требования к отдельным товарам определит правительство, их планируется разработать в 2013 г. Главным отличием новой системы контроля также будет её распространение

купок. Для этого в законе предусмотрено увеличение полномочий органов контроля, в частности, они смогут проводить проверки, запрашивать в ходе проверок необходимые материалы, составлять протоколы об административных правонарушениях, выдавать обя-

ной системе. Как объясняют в Минэкономразвития, ведомственный контроль за соблюдением законодательства и иных нормативных правовых актов о контрактной системе будут осуществлять госорганы, а также обычные жители страны – через инструменты общественного обсуждения. Впрочем, пока неизвестно, когда новая единая система будет создана. В

**Для различных товаров, работ и услуг будут применяться различные виды нормирования.**

на этап планирования закупок и этап исполнения контракта. Сейчас Федеральная антимонопольная

**Например, для закупки автомобилей могут быть установлены ограничения как по цене, так и по наличию каких-либо избыточных опций.**

служба контролирует только процедуру размещения заказа: от опубликования извещения о закупке до заключения контракта.

В частности, контрактная система предполагает предварительный, текущий и последующий контроль за-

зательные для исполнения предписания, обращаться в суд и т.д.

Результаты мониторинга будут оформлены сводным аналитическим отчётом, в котором в том числе будет содержаться оценка эффективности обеспечения государственных и муниципальных нужд, а также меры по совершенствованию законодательства и иных нормативных право-

вых актов о контрактной системе. После этого отчёт будет размещён в единой информацион-

2013 г. будет только сформировано техническое задание для ЕИС и заключён контракт на её создание, а в эксплуатацию новая система может быть введена только в 2015 г., что, соответственно, позволит приступить к планированию закупок по полной схеме только в 2016 г. Более того, согласно постановлению правительства, контроль за госзакупками ляжет на плечи сразу трёх федеральных ведомств: Минэкономразвития, ФАС и Рособоронзаказа.

«Ключевым положительным последствием вступления в силу новой редакции законопроекта, которая предусматривает более эффективную, комплексную и многоступенчатую систему оценки предложений в рамках тендеров и мониторинг исполнения контрактов, должно стать расширение конкуренции и повышение прозрачности в сфере государственных закупок», – говорит аналитик УК «Финам Менеджмент» Максим Клягин. В частности, по его словам, непосредственно на поддержку малого бизнеса ориентированы требования о выделении таким участникам рынка 15%-ной квоты. Согласно новым положениям ФЗ,

на долю малого бизнеса и социально ориентированных некоммерческих организаций в общем объёме будет приходиться не менее 15% в общем объёме закупок каждого государственного или муниципального заказчика. «Это определённо шаг вперёд. Такие решения теоретически должны упростить малому бизнесу доступ к огромному рынку госзакупок. С

учётом значительной доли в экономике госсектора речь фактически идёт о мерах не прямой поддержки, одной из форм государственных интервенций, которые могут стать сильным фактором поддержки малого бизнеса», – считает Максим Клягин. При этом в такой модели присутствуют и определённые риски, поэтому механизмы квотирования и практи-

ки их применения должны быть максимально гибкими.

По словам аналитика «Инвесткафе» Игоря Арнаутова, закон изменил систему госзакупок: ввёл обязательное обоснование закупок, а также включение их в план-график, соответствующий

**Закон изменил систему госзакупок: ввёл обязательное обоснование закупок, а также включение их в план-график.**

целям и мероприятиям госпрограмм РФ, целевых программ и программ по развитию субъектов РФ. Кроме этого, при осуществлении госзакупок применяются антидемпинговые меры, а также конкурентные способы определения поставщиков. «Для обеспечения эффективности контрактной системы в РФ нужно разработать и принять необ-

ходимые нормативно-правовые акты, позволяющие действовать закону в полную силу. Кроме этого, необходимо ввести меру ответственности за нарушение закона о ФКС, возможно, включив её в Уголовный кодекс», – считает эксперт. Впрочем, далеко не

все согласны с таким радужным толкованием новой контрактной системы.

**Взгляд в будущее**

По мнению скептиков, основная проблема контрактной системы состоит в том, что законодателем не удалось полностью уйти от логики ФЗ-94 «О госзакупках». В некоторых областях, к примеру в области



**BUSINESS FAMILY**

Business Family – это серии регулярных встреч профессиональных финансистов, инвестиционных банкиров, представителей фондов, топ-менеджеров «голубых фишек», предпринимателей, юристов, рекрутеров, экспатов.

Все встречи проходят в премиум ресторанах, барах и клубах Москвы.

**События Business Family позволяют:**

- Расширить круг деловых знакомств и, возможно, заключить выгодную сделку
- Узнать о новых карьерных возможностях: на наших встречах всегда присутствуют рекрутеры
- Найти новых друзей и просто хорошо провести время

Информация о встречах и регистрация на [businessfamily.pro](http://businessfamily.pro)

поставок медицинского оборудования, реализация концепции в текущей версии законопроекта оборачивается возвращением к прежней системе. В частности, в документе сохранилось большинство норм, от которых участники рынка просили законодателей отказаться, в том числе «аналог», «эквивалент», предложенная разбивка на лоты, отсутствие предварительной квалификации, торги на снижение стоимости и т.д. Более того, о «сыром» характере документа уже заявили представители Торгово-промышленной палаты. В частности, по мнению



риода: последние нововведения будут запущены в 2017 г., когда начнется кодирование закупок с использованием идентификационного кода, а единая информационная система будет обеспечивать автоматический контроль размещаемой в ней информации. То есть над реформированием контрактной системы ещё предстоит работать и работать. Пока же к контролю за госзакупками уже подключаются новые и новые организации. В частности, с сентября 2013 г. Общероссийский народный фронт запустил портал «За честные закупки». Согласно задумке разработчиков,

**Контроль за госзакупками ляжет на плечи сразу трёх федеральных ведомств: Минэкономразвития, ФАС и Рособоронзаказа.**

Президента ТПП Сергея Катрырина, закон о Федеральной контрактной системе не сможет заработать с января 2014 г. В частности, до сих пор не подготовлены и не поступили для обсуждения подзаконные акты, без которых контрактная система не может функционировать. Все необходимые документы до конца 2013 г. должна принять Госдума, однако успеют ли парламентарии справиться со своей задачей, пока неясно: речь идёт о 40 подзаконных актах. По мнению специалистов Счётной палаты, в закон о контрактной системе также следует внести изменения. В частности, необходимо установить дополнительные требования к заказчику, размещающим особо крупные контракты, а также к типовым условиям особо крупных

контрактов. Одной из предлагаемых мер станет также доработка порядка общественного обсуждения особо крупных закупок. В Минэкономразвития обещают все доработки внести в контрактную систему к нужному сроку. В частности, должен быть создан реестр банковских гарантий: дело в том, что по закону участники закупок обязаны предоставить документы, подтверждающие финансовую состоятельность. В настоящий момент на рынке много фиктивных банковских гарантий, которые на самом деле ничего не стоят. Для большего подтверждения банки будут обязаны давать выписку из реестра о том, что такая гарантия там действительно есть. Впрочем, новая система предполагает наличие некоего переходного пе-

любой пользователь сможет зайти на сайт, оставить жалобу о закупке, которая, по его мнению, была проведена с нарушениями, после чего автоматически будет отправлена жалоба в ФАС, а также будет проинформировано ведомство, ответственное за конкретную закупку. По результатам при выявлении системных проблем могут быть подготовлены законодательные инициативы. В рамках проекта также будет публиковаться топ-лист нарушителей, а количество нарушений будет распределено по субъектам и ведомствам. Всё это, по мнению создателей ресурса, должно подстраховать Минэкономразвития, если контрактная система вдруг не заработает в полную силу как минимум на первоначальном этапе. **БР**



При поддержке  
Правительства  
Москвы

**25**  
ОКТАБРЯ  
**20.00**

**ДОМ  
КИНО**  
ул. Васильевская, 13



INTERNATIONAL FESTIVAL OF CREATIVITY



ЗАКАЗ БИЛЕТОВ **495-2150000**

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ  
ИНФОРМАЦИОННЫЙ  
ПАРТНЕР



МОСКВА 24



МОСКВА FM

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ



ИНФОРМАЦИОННЫЙ  
ПАРТНЕР  
**КиноПоиск**  
найди своё кино!

# КИРИЛЛ СТЕПАНОВ: «КОНТРАКТНАЯ СИСТЕМА БУДЕТ ЭФФЕКТИВНОЙ»

Вступление в силу нового закона – №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» – радикально изменит «правила игры» в сфере госзакупок, повлияет на деятельность как многочисленных государственных структур, так и компаний, работающих в различных отраслях экономики.

О наиболее значимых аспектах нового законодательства рассказывает директор Департамента развития контрактной системы Министерства экономического развития России Кирилл Степанов.

– Сначала несколько слов об «уходящем» 94-м законе. «Пресловутый», «печально известный» – самые умеренные эпитеты, к нему применявшиеся. Не критиковал его, кажется, только ленивый. Но так ли уж он плох?

– Нет, конечно. По крайней мере, это первый закон, содержащий принципы, на которых должна строиться система закупок. Он оказывал давление на потенциальных поставщиков, поскольку регламентировал достаточно серьёзно все правила, по которым должны формироваться заявки с их стороны.

Этот закон сыграл свою положительную роль. Но при определённом уровне развития системы государственного заказа он практически исчерпал себя.

Наиболее эффективные заказчики и поставщики понимали, что закон предоставляет им недостаточно гибкие инструменты для формирования требований, с одной стороны, и для их выполнения – с другой.

В первую очередь 94-й Закон не отвечал на вопросы предкон-

трактной стадии и не закрывал целый ряд вопросов, которые возникают на стадии исполнения контракта.

Вместе с тем процесс контрактации непрерывен по своей сути. Недостаточно просто разместить заказ, заключить контракт и сказать, что до формирования заказа и после заключения контракта у государства нет никаких интересов.

Поэтому высшим руководством страны было обоснованно принято

потребность реализуется уже при заключении контракта и в ходе его исполнения. Может быть, надо идти дальше – смотреть, как эксплуатируется объект закупки, за который были уплачены бюджетные деньги. Это важно. Мы в этой части очень рассчитываем на систему аудита закупок.

– Какие положения нового №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных

**«ЭТОТ ЗАКОН СЫГРАЛ СВОЮ ПОЛОЖИТЕЛЬНУЮ РОЛЬ. НО ПРИ ОПРЕДЕЛЁННОМ УРОВНЕ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЗАКАЗА ОН ПРАКТИЧЕСКИ ИСЧЕРПАЛ СЕБЯ.»**

решение урегулировать процесс предконтрактной стадии формирования заказа и постконтрактного этапа исполнения контракта.

В частности, включить стадию планирования закупок. А планирование закупок – это как раз и есть формирование той потребности, которая возникает у конкретного заказчика. Потом эта

ных и муниципальных нужд» вы можете выделить в качестве наиболее принципиальных?

– Закон предусматривает использование целого ряда эффективных механизмов. Первое – система планирования закупок. Она впервые формализована. Предусмотрено формирование трёхлетних планов закупок. По сути,

это среднесрочный инструмент планирования. Он в данном контексте развивает те зачатки трёхлетнего планирования закупок, которые сейчас реализуются при подготовке прогноза социально-экономического развития территории. Точнее, части прогноза социально-экономического развития. К тому же проекты бюджетов бюджетной системы в РФ формируются, как правило, именно на трёхлетний период.

Процесс формирования плана закупок не может быть отделён от процесса формирования прогноза социально-экономического развития и процесса составления бюджета, поскольку он базируется на его показателях и конкретных бюджетных ассигнованиях, которые предусматриваются в рамках любого закона о бюджете любого уровня.

Таким образом, план закупок, наконец, «нашёл» проект бюджета. При определении потребности в каких-то товарах, работах, услугах заказчики, базируясь на документах высшей силы, например государственных и муниципальных программах, на стадии формирования плана «встречаются» с бюджетными ассигнованиями. То есть с теми ресурсами, которые они могут позволить себе потратить.

Следующие ключевые вещи – антидемпинговые меры при проведении конкурсов и аукционов. Не секрет, что в настоящее время не все поставщики обоснованно и объективно, участвуя в тех или иных процедурах и снижая цену достаточно существенно, имеют экономические и финансовые возможности исполнить контракт.

Существует много манипуляций: предлагая в своих заявках цену, по которой объективно тот или иной контракт

**«По 2012 году  
У НАС КОНТРАКТОВ  
ЗАКЛЮЧЕНО НА  
8,4 ТРЛН  
РУБЛЕЙ.  
Это, между прочим,  
БОЛЕЕ  
13%  
от ВВП.»**

не может быть исполнен, выигрывая в итоге эти процедуры, они пытаются контракты на субподряде перепродать другим участникам. Идёт давление, в первую очередь на промышленный сектор. Причём если эти контракты не исполняются, они просто могут бросить их исполнение, не доведя до конца.

– Но какие-то санкции к ним будут применены?

– Судебная практика показывает, что рассмотрение вопроса о возмещении убытков заказчика

может длиться годами. Страдает оперативность осуществления закупок, не достигаются цели, которые стоят перед заказчиками. А цели абсолютно разные. В том числе это и строительство различных социальных учреждений, автомобильных дорог, обеспечение медицинским оборудованием, лекарственными препаратами и т.д.

Антидемпинговые меры, имеющиеся в 44-м законе, направлены как раз на то, чтобы минимизировать риски для потенциального невыполнения контрактов поставщиками, которые необоснованно снижают свои цены. Эти антидемпинговые меры должны действовать в совокупности с следующим принципиальным положением закона: более детальными требованиями к обеспечению исполнения контракта.

Как вид обеспечения исполнения контракта, предусмотрены банковская гарантия либо денежные средства. В 44-м законе установлено введение реестра банковских гарантий, установлены условия, которые должны быть в банковской гарантии.

Антидемпинговые меры, которые





SHUTTERS.TOCK.COM

**«Ключевая норма нового закона – это реальный механизм по закупкам высокотехнологичной инновационной продукции.»**

предусматривают увеличение в 1,5 раза обеспечения исполнения контракта в случае если цена снижается на 25% и более от начальной цены, должны придать финансовому обеспечению исполнения контрактов более действенную силу и запустить антидемпинговый механизм.

Четвёртая ключевая норма нового закона – это реальный механизм по закупкам высокотехнологичной инновационной продукции. Это отдельный способ закупок продукции: конкурс с ограниченным участием.

Новое в законе – нормирование в сфере закупок. Это связано с вопросами, которые часто обсуждаются сегодня, в частности по ограничению закупок дорогостоящих автомобилей для чиновников.

Нормирование – это установление предельных цен товаров, работ и услуг и требований к характеристикам этих товаров, работ, услуг, которые не позволят закупать товары, содержащие явно избыточные потребительские свойства.

– «Избыточные» – не очень конкретное определение...

– На уровне законодательного регулирования правоотношений следует понимать, что закон – это не инструкция. Закон направлен на регулирование отношений. В законе, по крайней мере, сказано, что нормирование должно быть, в чём заключается это нормирование и каков механизм реализации этой нормы закона. Это правила нормирования, требования к отдельным товарам, работам, услугам, которые установит Правительство, а также органы государственной власти и органы местного самоуправления.

– Установит на уровне подзаконных актов?

– Конечно. При этом получается двойная система: правительство урегулирует порядок нормирования, то есть установит общие правила, а также ряд общих требований к товарам, работам, услугам. Государственные и муниципальные органы, в свою очередь, имеют право устанавливать свои требования к нормированию, в том числе на уровне субъектов РФ и муниципальных образований, которые при этом, конечно, не должны противоречить требованиям,

которые установлены на уровне правительства.

Следующая ключевая норма – обоснование закупок. Закон говорит, что каждая закупка, которую планирует заказчик, должна быть обоснована с точки зрения ее соответствия исполнительно-распорядительным документам высшего уровня власти. Например, государственным программам.

Это решается именно на стадии планирования, а на краткосрочной стадии подготовки планов-графиков обоснования детализируются и уточняются.

Правила обоснования также должны быть установлены правительством.

– То есть пока эти правила ещё не разработаны?

– Да. Очень важно понять, что в законе специально предусмотрены этапы вступления в силу его положений, иначе 1 января 2014 года случился бы коллапс. Мы ожидаем, что именно этапность, постепенность внедрения контрактной системы в России в целом и в деятельности каждого заказчика в частности позволит более взвешенно подойти к реали-

зации всех механизмов, заложенных в законе.

Разработан план мероприятий по реализации №44-ФЗ. До конца года нам нужно выполнить 49 пунктов этого плана. Мы стараемся строго придерживаться графика.

– Как вы можете оценить «антикоррупционный потенциал» нового закона?

– Знаете, этой весной на Форуме-выставке «Госзаказ» об этом говорил прежний Министр экономического развития России Андрей Рэмович Белоусов.

Тогда он отметил: если в идеальном варианте будут выполнены все мероприятия, которые предусмотрены и направлены на развитие контрактной системы (заработают все нормы Закона), то пределы коррупционных проявлений будут практически сведены к нулю.

Конкретные нормы, которые работают против коррупции, – это обоснование закупок, нормирование закупок, сокращение перечня и случаев закупок у единственного поставщика, работа единой информационной системы, которая в автоматизированном режиме предусматривает контроль за осуществлением закупки от стадии планирования до исполнения.

Это система контрольных органов, выстроенная и прописанная в законе, где чётко определена компетенция каждого контрольного органа. Я бы ещё добавил как антикоррупционную норму невозможность заключения контракта с единственным поставщиком в случае если по результатам процедуры на твою закупку никто не пришёл либо никто не допущен, как это сейчас есть в 94-м Законе.

– Интересно, насколько активное участие принимали в обсуждении проекта 44-го закона представители бизнеса? Не был

ли этот процесс формальным, как это ещё нередко случается?

– Конечно, принимали участие. Я помню тот долгий период, начиная с сентября прошлого года и заканчивая мартом этого года, когда мы готовили законопроект ко второму чтению.

У нас была создана рабочая группа на площадке Государственной Думы. Мы по нескольку раз в неделю работали до глубокой ночи, рассматривали все предложения. При этом большинство участников наших совещаний в рамках рабочей группы составляли не депутаты или чиновники, а представители ведущих объединений бизнеса, которые очень активно отстаивали свою точку зрения по тем или иным положениям закона. И очень много поправок было учтено.

Мы прекрасно отдаём себе отчёт в том, что, учитывая объём, сложность закона, после начала его практического применения

какие-то вопросы неизбежно ещё будут возникать. Что-то будет требовать корректировки. Ничего в этом страшного нет – это обычный рабочий процесс. И к мнению бизнеса мы обязательно будем прислушиваться – оно очень важно для нас.

– Не раз уже приходилось слышать опасения, что для эффективного функционирования создаваемой контрактной системы нужны специалисты. Которых сейчас нет. Это действительно проблема?

– Во всяком случае, вопрос, требующий пристального внимания. Мы это прекрасно понимаем. Нами и Минобрнауки создана рабочая группа. Её задача – обеспечить подготовку специалистов в сфере закупок. Задача, на самом деле, двудеиная. Первая задача – это оперативное разъяснение положений закона. Делается это



ФОТОСЛУЖБА МДР РСПП

**«РАЗРАБОТАН ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ №44-ФЗ. ДО КОНЦА ГОДА НАМ НУЖНО ВЫПОЛНИТЬ 49 ПУНКТОВ ЭТОГО ПЛАНА.»**

нашими силами, с привлечением тех экспертов, которые разбираются в Законе, путём проведения очных семинаров и вебинаров. Например, трёхдневный семинар для представителей органов исполнительной власти субъектов и органов местного самоуправления мы провели недавно в Воронеже. Вебинары прохо-

новым законом «Об образовании» такие программы готовятся самостоятельно образовательными учреждениями.

Но существует риск, что образовательные учреждения, которые не находятся внутри процесса, для которых эта тема не является ключевой, могут не до конца разбираться

**«УЧИТЫВАЯ ОБЪЁМ, СЛОЖНОСТЬ ЗАКОНА, ПОСЛЕ НАЧАЛА ЕГО ПРАКТИЧЕСКОГО ПРИМЕНЕНИЯ КАКИЕ-ТО ВОПРОСЫ НЕИЗБЕЖНО ЕЩЁ БУДУТ ВОЗНИКАТЬ.»**

дят для специалистов федеральных органов исполнительной власти и иных заказчиков, в том числе на Всероссийском информационно-образовательном портале о контрактной системе «Азбука госзаказа» (сайт [казбукагосзаказа.рф](http://казбукагосзаказа.рф)).

Вторая задача – как раз формирование системы подготовки специалистов. Это разработка программ профессиональной переподготовки и повышения квалификации. В соответствии с

в тонкостях, заложенных в нормах Закона. Есть дух закона, есть буква закона. Важно их совместить.

В рамках рабочей группы мы готовы эти образовательные программы рассматривать. Мы не имеем права их согласовывать или не согласовывать. Это остаётся на усмотрение образовательного учреждения. Но что-то посоветовать, дать некие рекомендации, некий эталон программы, которому лучше следовать, мы можем.

**– Сколько специалистов понадобится в 2016 году?**

– Максимально – 800 тысяч. Хотя это не наша оценка. Просто взяли количество всех заказчиков, специализированных организаций. Посмотрели, сколько в среднем людей работает у этих заказчиков в их, назовем условно, контрактных подразделениях, которые сейчас занимаются формированием заказа и его размещением. Вот получилась такая цифра, на мой взгляд, достаточно реальная. Государственный и муниципальный заказ – очень большой. По 2012 году у нас контрактов заключено на 8,4 трлн рублей. Это, между прочим, более 13% от ВВП.

Поэтому учиться надо. Со своей стороны, мы проводим семинары, участвуем в конференциях. У нас запланировано восемь конференций в федеральных округах, где основной аудиторией как раз должны стать специалисты в сфере заказов.

Кадровая проблема, повторюсь, стоит достаточно остро, но она решаема. Как и остальные вопросы, связанные с внедрением контрактной системы. Уверен, что она будет по-настоящему эффективной. **БР**

**СПРАВКА**

**Степанов Кирилл Игоревич,** директор департамента развития контрактной системы Министерства экономического развития России.



Родился 8 июля 1975 г. в г. Семипалатинске. В 1997 году окончил Военный университет по специальности «иностранный язык», в 2001 г. – Московскую государственную юридическую академию по специальности «юриспруденция». В 2003 г. прошёл профессиональную переподготовку в Российской академии государственной службы при Президенте РФ по направлению «государственное регулирование рыночной экономики». В 1999–2001 гг. – помощник генерального директора патентно-правовой фирмы. В 2001–2003 гг. – ведущий специалист, главный специалист, заместитель начальника отдела департамента регулирования предпринимательской деятельности Минэкономразвития России.

В 2003–2004 гг. – специалист-эксперт Аппарата Правительства РФ. В 2004–2012 гг. – консультант, советник, заместитель начальника отдела, начальник отдела развития конкуренции и предпринимательства Департамента экономики и финансов Правительства РФ. С августа 2012 г. – директор Департамента развития федеральной контрактной системы Минэкономразвития России. С мая 2013 г. – директор департамента развития контрактной системы Минэкономразвития России. Награжден почётной грамотой Аппарата Правительства РФ, Благодарственным письмом Председателя Правительства РФ.

## Телевизионная программа «Бизнес. По существу»



**Бизнес. ПО СУЩЕСТВУ**

**Гости:**  
владельцы и руководители компаний:

Евраз Групп, ВТБ Капитал, Полиметалл, Связной Банк, Finn Flare, Сбербанк, PWC, Pandora, Дон-Строй Инвест, Анкор, КРОК, АФК Система, Банк Москвы, ТНК-ВР, Евразийский банк развития, Мечел, Мерседес-Бенц РУС, СУЭК, АЗС Трасса, Альфа-банк, НАУФОР.

Ежедневно на телеканале Amazing life  
Вещание: ВСЯ Россия, СНГ, страны Балтии.



**Автор и ведущая:**  
Ольга Трубачева

Телеканал Amazing life в сетях:



# ОЛЬГА АНЧИШКИНА: «КОНТРАКТЫ – СГУСТОК “БЮДЖЕТНОЙ ЭНЕРГИИ”»

Федеральная контрактная система изначально ставит во главу угла оценку целесообразности планируемых закупок. Тем самым достигается бюджетная эффективность, реальный антикоррупционный эффект и в конечном итоге обеспечивается экономическая эффективность функционирования госсектора, повышение конкурентоспособности страны в целом.

О том, какие задачи стоят в этой сфере, рассказывает начальник инспекции по комплексному контролю и аудиту приобретения товаров, работ и услуг для государственных и общественных нужд СП РФ Ольга Анчишкина.

**– В какой степени изменятся функции, полномочия Счётной палаты, её роль в системе госзакупок после вступления в силу №44-ФЗ?**

– Президент Российской Федерации в апреле в один день подписал два закона: №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» и №41-ФЗ «О Счётной палате Российской Федерации». В обоих законах говорится о контрактном аудите или аудите эффективности закупок, который теперь становится обязательным. Это главное.

Понимаете, с точки зрения финансово-экономических рисков наиболее уязвимым является не этап выделения бюджетных ресурсов, а этап их освоения. С тем чтобы добиться натуральной экономии и реальной отдачи от бюджетного финансирования, нужно модернизировать управление именно этим этапом. Этапом, на котором виртуальные цифры бюджета становятся хрустящими денежными купюрами. По свое-

му прошлому опыту знаю, что схожим образом распределяются риски и в коммерческом секторе. Важно разобраться с тем, как идёт контрактация на всех уровнях и по всем предметам закупки. Это теперь и будет делаться в соответствии с принятыми законами. Формирование контрактной системы означает наступление эпохи

ности и тумане. В контрактной системе вопросы обоснованности, целесообразности, оптимальности выдвигаются на передний план. Теперь можно и нужно ими заниматься.

В связи с этим можно говорить об изменениях – и очень значительных – для всего нашего общества.

**«В ЧЁМ ЗАКЛЮЧАЕТСЯ СМЫСЛ ЗАКУПКИ, ЧЕМ ЗАВЕРШАЕТСЯ КОНТРАКТ – ЭТИ ГРАНИ ГОСЗАКАЗА ТАИЛИСЬ В НЕИЗВЕСТНОСТИ И ТУМАНЕ.»**

контрактного аудита. Может быть, звучит неожиданно, но раньше для целого ряда бюджетных уровней аудита планирования, заключения и исполнения контрактов просто не существовало.

В частности, контроль ограничивался размещением заказа, начинался с приглашения участников торгов и заканчивался подписанием контракта. В чём заключается смысл закупки, чем завершается контракт – эти грани госзаказа таились в неизвест-

Что касается полномочий органов независимого внешнего аудита, то для них расширилась сфера деятельности.

Будут новые подконтрольные этапы закупок, обязательные закупочные процессы, параметры и условия контрактов. Мы будем заниматься аудитом обоснованности планов закупок, эффективности результатов контрактов. В связи с этим радикально усиливается интенсивность правового регулирования.

**– Речь идёт не столько об усилении контроля, сколько о его расширении? В этом идеология изменений?**

– Да, причём это расширение находится в русле международных тенденций развития в данной сфере. Например, много внимания будет уделяться обоснованности закупок. За нарушения в этой сфере теперь вводится административная ответственность. Раньше проверялись прежде всего оформление документов, соблюдение административных процедур.

Теперь в периметр мониторинга, аудита и контроля попадает значительно больше объектов, чем раньше. У нас только на государственном уровне ежегодно заключается порядка 12 млн контрактов и договоров.

**– Огромная цифра! Разве возможно всё это проконтролировать?**

– Конечно, невозможно. Нет таких кадровых, профессиональных ресурсов. Какой вывод? Должен быть создан контроль существенных параметров по «точкам риска».

**– То есть всё равно контроль будет выборочным?**

– Конечно. И нужно формировать надёжную методологию такого контроля, определить эти самые «точки риска» и гра-

ницы отклонений. Сфера госзаказа – структурированный объект, где каждый элемент занимает специфическое место. В этом смысле у нас заложены большие резервы повышения эффективности и результативности за счёт повышения

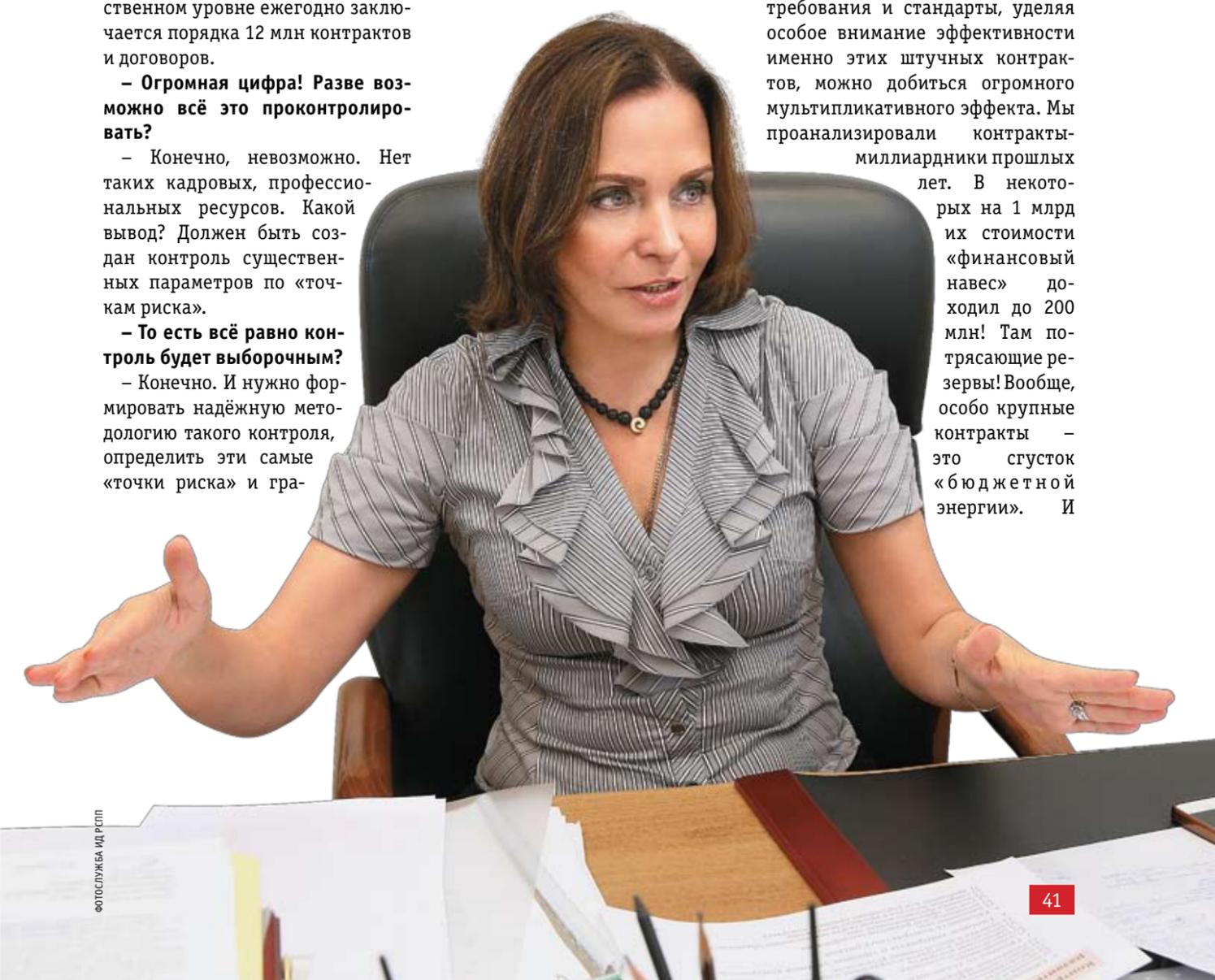
туда направлено более 21% от всех средств федерального бюджета, выделенных на закупки. Особо крупные контракты заключаются в таких чувствительных областях, как дорожное строительство, инфраструктура, развитие ОПК, авиа-

**«МЫ ПРОАНАЛИЗИРОВАЛИ КОНТРАКТЫ-МИЛЛИАРДНИКИ ПРОШЛЫХ ЛЕТ. В НЕКОТОРЫХ НА 1 МЛРД ИХ СТОИМОСТИ “ФИНАНСОВЫЙ НАВЕС” ДОХОДИЛ ДО 200 МЛН!»**

требований к особо крупным контрактам – на суммы свыше 1 млрд рублей. Таких на федеральном уровне в прошлом году было заключено чуть более 300. А денег

строение, судостроение. Это зоны роста и технологического обновления отечественной экономики.

Там же ключевые результаты! Повышая профессиональные требования и стандарты, уделяя особое внимание эффективности именно этих штучных контрактов, можно добиться огромного мультипликативного эффекта. Мы проанализировали контракты-миллиардники прошлых лет. В некоторых на 1 млрд их стоимости «финансовый навес» доходил до 200 млн! Там потрясающие резервы! Вообще, особо крупные контракты – это сгусток «бюджетной энергии». И



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИДР СПП

**«СЕГОДНЯ МЫ РАЗРАБАТЫВАЕМ СТАНДАРТЫ КонтРАКТНОГО АУДИТА. И В ЭТОМ ВОПРОСЕ, КСТАТИ, ЯВЛЯЕМСЯ ОДНИМИ ИЗ ЛИДЕРОВ МИРОВОГО АУДИТОРСКОГО СООБЩЕСТВА.»**

эту энергию нужно использовать разумно.

– А как понимать выражение «финансовый навес»?

– Это, проще говоря, избыточные или недостаточно обоснованные расходы. По которым есть серьёзные резервы экономии без снижения качества и общего объёма закупаемых товаров, работ и услуг. Если мы научимся экономить, выбирать лучшие варианты обеспечения государственных нужд, максимизировать полезность на вложенный налогоплательщиками рубль – то у нас будет уже не такой «давящий» на бизнес бюджет. Если мы найдём эти резервы, нам, кстати, не надо будет повышать налоговое бремя на промышленность. Это очень важно.

Мы начинаем работать по таким вопросам, которые раньше не затрагивались. №94-ФЗ практически не работает с такой категорией, как обоснованность начальной цены контракта. Максимум, куда он вторгся, – в указание источников сведений о цене. Логика следующая: спущен бюджетный лимит, заказчик заявляет его как начальную цену, а за счёт конкуренции достигает снижения цены до рыночной. Но на практике так не происходит. Слишком много контрактов заключается с единственным поставщиком, это всем известно.

Кроме того, государственный спрос – это же важнейший рыночный сигнал. И этот сигнал сильным и случайным образом по-

стоянно искажается. Когда такие сигналы бьют по рынку, рынок существует в неопределённости. Он не понимает, как складываются цены закупки, какова их насущность и каким будет спрос завтра, в соседнем регионе, у другого заказчика. А бизнесу нужно уметь просчитывать, поскольку требуется инвестировать, развиваться – и что делать?

Если мы цены привязываем к рыночным факторам, у нас начинается нормальный разговор на понятном бизнесу языке.

– Каких инструментов вам пока не хватает для эффективного аудита?

– Специфика Счётной палаты в том, что это независимый орган внешнего государственного контроля. Наши инструменты контроля (стандарты) мы разрабатываем сами. Но есть такое понятие, как аудитопригодность. Невозможно аудировать хаос. Здесь мы, безусловно, зависим от нормативной базы: обязательных требований, критериев, контрактных условий, поскольку нормативная база формирует среду, в которую мы приходим с аудитом, – наше предметное поле, и создаёт правила игры, о соблюдении которых мы судим.

Инспекция по контрактному аудиту у нас была создана ещё осенью прошлого года. Сегодня мы разрабатываем стандарты контрактного аудита. И в этом вопросе, кстати, являемся одними из лидеров мирового аудиторского сообщества. При всём разнообразии и вариативности контрактов у процедур планирования, заключения и исполнения контрактов, оценки процессов и результатов контрактации есть много общего.

Общие принципы: полная открытая конкуренция, честность, объективность критериев, общественная результативность, бюджетная эффективность. Это принципы, при-

нятые во всех странах с развитыми рыночными экономиками. Общие этапы и процессы закупок. Общие риски: завышение цены, сговор, подмена предмета контракта.

Сейчас одна из важнейших проблем – разработка типовых условий контрактов. У нас эта сфера только начнет развиваться. И хочу отметить, что у бизнеса открываются очень серьёзные возможности. Он может соуправлять процессом: представлять, какие условия и обязательства он считает справедливыми для поставщика. Бизнес может инициативно формировать для государства библиотеку контрактов, которые он будет считать верифицированными, обоснованными. Кстати, это специфика контрактных отношений, в которых государство должно «подстраиваться» под бизнес, так же как бизнес – под государство.

– Наверное, нельзя не затронуть и антикоррупционную тему...

– Наведение порядка в сфере госзаказа, создание здоровой нормативной среды – это первое условие антикоррупционности. Вообще, в

этом вопросе мы ориентируемся на 9-ю статью Конвенции ООН «О противодействии коррупции». Она посвящена как раз сфере закупок и публичных финансов. Там приоритеты очень чётко определены. Конечно, первое условие – это достаточная правовая система. Одно

независимый мониторинг, независимая общественная экспертиза, апелляция, независимый аудит, проверка обоснованности, но и предъявляет требования к профессионализации этой сферы.

Сейчас все страны подошли к пониманию, что закупки, контракт-

**«РОССИИ ДУРЬ ОБОХОДИТСЯ ДОРОЖЕ КОРРУПЦИИ. ТО ЕСТЬ У ЗАКУПОК ДВЕ БЕДЫ – КОРРУПЦИЯ И НЕПРОФЕССИОНАЛИЗМ.»**

из главных требований – простота правового регулирования.

Но хочется вот о чём сказать. Не все ошибки в контрактной сфере делаются со злым умыслом. Один из аудиторов Счётной палаты очень правильно заметил, что России дурь обходится дороже коррупции. То есть у закупок две беды – коррупция и непрофессионализм. И не только в России. Например, итальянские исследователи подсчитали, что у них потери от коррупции составляют 20%, а от непрофессионализма – 80%. В этом смысле контрактная система не только выстраивает такие антикоррупционные заслоны, как

ные отношения, контрактация – это профессиональная среда. Есть профессиональные бухгалтеры, кадровики, аудиторы, а есть профессиональные закупщики.

Профессионализация – это, конечно, серьёзный резерв. Без этого нам не обойтись, если мы хотим создать высокоэффективную контрактную систему, которая может стать нашим конкурентным преимуществом на мировом рынке.

– Даже так? Вы это говорите как автор концепции контрактной системы? И об этом может идти речь?

– Конечно! К этому и нужно стремиться. **БР**

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИДР СПП

**Анчишкина**

**Ольга Владленовна,**

начальник инспекции по комплексному контролю и аудиту приобретения товаров, работ и услуг для государственных и общественных нужд Счётной палаты РФ.

Окончила в 1981 г. МГУ им. М.В. Ломоносова.

Работала на различных должностях в федеральных органах государственной власти, в Администрации Президента РФ.

С апреля 2004 по май 2008 г. – референт Президента РФ.

С мая 2008 по июль 2009 г. – генеральный секретарь, член правления ОАО «АВТОВАЗ».

С июля 2009 по апрель 2011 г. – советник Министра экономического развития России.

С апреля 2011 по декабрь 2011 г. – директор департамента развития федеральной контрактной системы Минэкономразвития России.

С декабря 2011 г. занимала должность заместителя директора департамента макроэкономического анализа и методологического обеспечения деятельности Счётной палаты РФ.

В настоящий момент – начальник инспекции СП РФ по комплексному контролю и аудиту приобретения товаров, работ и услуг для государственных и общественных нужд.

# АРТЁМ ВИЛКИН: «МЫ ХОТИМ СОЗДАТЬ НОВУЮ ПЛОЩАДКУ ДЛЯ ДИАЛОГА»

Вопросы формирования контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд сейчас находятся в центре внимания бизнес-сообщества. Печально известный №94-ФЗ «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» уходит в прошлое, но возникает неизбежный вопрос: что нас ждёт впереди? Ответ на него попытаются дать участники научно-практической конференции «Контрактная система: новые правила и перспективы развития. Диалог бизнеса и власти». Наш собеседник – один из организаторов мероприятия, заведующий курсом государственных закупок в здравоохранении при кафедре общественного здоровья и здравоохранения, правоведения и информатики ФГБОУ ДПО ИПК ФМБА России Артём Вилкин.

– С учётом очень значительных изменений в соответствующем законодательстве тема вашей конференции, безусловно, актуальная. У вас уже есть опыт организации мероприятий данной направленности?

– Да, мы проводим конференции, посвящённые вопросам государственных и муниципальных закупок уже в течение нескольких лет. Их организатором является курс государственных закупок Института повышения квалификации Федерального медико-биологического агентства, и в прошлые годы мы обсуждали круг вопросов, связанных с госзакупками в сфере здравоохранения. Предстоящая конференция – это уже новый уровень. Она рассчитана на гораздо более широкую аудиторию. Поэтому неслучайно соорганизатором конференции стала Бизнес-школа РСПП, с которой мы и в дальнейшем хотели бы сотрудничать. Российский союз промышленников и предпринимателей оказывает нам всестороннюю поддержку.

– Тема диалога бизнеса и власти, наверное, не случайно выделена особо?

– Конечно. Наша задача – собрать вместе государственных заказчиков и представителей бизнеса, которые участвуют во всех процедурах государственных и муниципаль-

ных закупок, попытаться создать площадку для обмена мнениями и выработки конкретных решений по самым важным вопросам.

– Почему местом для создания такой площадки вы выбрали именно РСПП?

– Во-первых, Российский союз промышленников и предпринимателей – это, конечно же, серьёзный бренд, который не нуждается в дополнительном представлении и позиционировании. Во-вторых, налаживание диалога между бизнесом и властью – одна из основ-

ных функций этого объединения. Эта тема в центре внимания и Бизнес-школы РСПП.

– Какие вопросы будут прежде всего рассматриваться на конференции?

– Разработка и принятие №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере

закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» явились следствием тех проблем, которые существуют в государственных и муниципальных закупках. Они накопились за 7 лет с начала действия №94-ФЗ «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд», который, в частности, регулирует только техническую процедуру размещения заказа. Новая, контрактная система – это комплекс-

ная система. №44-ФЗ включил в себя этапы планирования закупок, их обоснования, проведения процедур определения поставщиков, заключения контрактов, их исполнения, аудита и контроля и т.д. Абсолютно меняется вся система. Да, остаются технические процедуры, которые были в 94-м законе, но добавляются новые: двухэтапные конкурсы, конкурсы с ограниченным участием и др.

Сейчас основная процедура при размещении государственных, му-

система. Заказчик будет формировать планы закупок на 3 года и планы-графики на текущий год. Это привязано, понятно, к Федеральному закону «О бюджете».

Есть ещё целый ряд важных изменений. Если сказать коротко, то это совершенно новая система, по которой придётся работать заказчикам и поставщикам, участвующим в закупках, и контролирующим органам.

– Когда происходят столь значительные, радикальные изме-

План по реализации положений Федеральной контрактной системы и разработке нормативных актов. Без них Закон «О контрактной системе» с 1 января не сможет работать. Или сможет, но в каком-то очень усечённом режиме.

## «СОГЛАСНО НОВОМУ ЗАКОНУ, СТРОИТСЯ ВЕРТИКАЛЬНО ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА.»

ниципальных закупок – это открытый конкурс в электронной форме. При контрактной системе основной процедурой должен стать конкурс. Там не только цена является основным критерием, но и иные условия, которые установит заказчик в соответствии с законом.

Практически полностью меняется понятийный аппарат. Всё то, к чему мы привыкли на сегодняшний день в рамках 94-го закона, изменится при контрактной системе. Если раньше – «участник размещения заказа», то сейчас просто – «участник закупки». Если сейчас по контрактной системе будет «определение поставщиков», то по 94-му это называлось «размещение заказа». Казалось бы, не такой уж существенный момент, но сегодня всем участникам контрактной системы нужно привыкать говорить на «новом языке». Трудности могут возникнуть.

Меняются подходы к планированию. Сейчас тоже есть некое планирование, но оно очень формальное. На практике заказчик может соблюдать планы и графики, а может и не соблюдать. Согласно новому закону, строится вертикально интегрированная

система взаимодействия участников процесса, и трудностей «переходного периода» избежать вряд ли удастся...

– Да, конечно. Но есть возможность их минимизировать. Собственно, на это и направлена наша конференция. Существует ещё один важный момент. Действие «старого» закона сейчас обеспечивается целым рядом нормативных документов, подзаконных актов. В новом году они утрачивают силу. Сейчас очень активно ведётся работа по подготовке новых документов – уже под №44-ФЗ. В мае премьер-министром Дмитрием Медведевым был подписан





ФОТО СЛУЖБА ИД РФСП

**«ЗАКОН НЕ УСТАНАВЛИВАЕТ ПОРЯДОК ОЦЕНКИ, ЗНАЧИМОСТЬ КРИТЕРИЕВ, ПОРЯДОК ИХ УСТАНОВЛЕНИЯ. ЭТО ДОЛЖНО БЫТЬ ОПРЕДЕЛЕНО ПРАВИТЕЛЬСТВОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.»**

Приведу лишь один пример. Новый закон говорит, что у нас есть определённые критерии оценки для конкурса. Но закон не устанавливает порядок оценки, значимость критериев, порядок их установления. Это должно быть определено Правительством РФ. Если соответствующего Постановления Правительства РФ не будет, то и проведение конкурсов фактически невозможно.

Очень важно, чтобы в обсуждении проектов подзаконных актов принимал активное участие бизнес, формулируя, отстаивая свою позицию по наиболее принципиальным вопросам. Пока, как мне кажется, бизнес участвует в этом процессе недостаточно активно, хотя возможность такая есть.

Например, существует сайт «Открытого правительства». Там публикуются все проекты нормативно-правовых актов в области закупок. Во-вторых, есть

специальные ресурсы в рамках «Открытого правительства», где точно так же публикуют не только документы по госзакупкам, но и вообще все нормативные акты. Они специально проходят общественное обсуждение.

Есть целый ряд площадок, где ведётся эта работа. Мы, например, в рамках Некоммерческого партнёрства «Экспертное сообщество профессионалов госзаказа» активно участвуем в этих обсуждениях. Другое дело, что эти площадки, как правило, узкоспециализированные, и бизнес на них представлен слабо.

– **Ваша конференция может в какой-то мере восполнить этот пробел?**

– Вот именно! Мы пригласили на конференцию ответственных представителей ведомств, которые непосредственно занимаются нормативно-правовым регулированием этой сферы, всем, что связано с информационными системами закупок, бюджетным исполнением контрактов, вопросами контроля и аудита и т.д. Представители бизнес-структур получают не только прекрасную возможность получить самую актуальную информацию, что называется, из первых рук, но и высказать свою точку зрения на обсуждаемые вопросы. Надеюсь, что их мнение будет услышано. **БР**

**СПРАВКА**



ФОТО СЛУЖБА ИД РФСП

**Вилкин Артём Сергеевич,** *заведующий курсом государственных закупок в здравоохранении при кафедре общественного здоровья и здравоохранения, правоведения и информатики ФГБОУ ДПО ИПК ФМБА России.* Окончил Уральский финансово-юридический институт (Екатеринбург), юридический факультет.

Окончил курсы в сфере госзакупки: «Федеральная контрактная система в сфере закупок товаров, работ и услуг», «Управление государственными и муниципальными закупками», «Управление размещением государственных и муниципальных заказов для руководителей-председателей комиссий». С декабря 2009 по сентябрь 2012 г. работал проректором ФГБОУ ДПО ИПК ФМБА России.

С декабря 2012 г. – заведующий курсом государственных закупок в здравоохранении при кафедре общественного здоровья и здравоохранения, правоведения и информатики ФГБОУ ДПО ИПК ФМБА России. С февраля 2012 г. – генеральный директор Федерального государственного унитарного предприятия «Дирекция строящихся объектов» ФМБА России.



**Марина Антонюк,**  
врач-стоматолог

## Микроскоп в стоматологии. Мода или необходимость?

Сегодня в наших клиниках мы проводим лечение с помощью микроскопа. Что это? Новая модная тенденция или назревшая потребность? И как же раньше доктора обходились без микроскопа?

Как известно, оптика уже давно и успешно используется в тех направлениях медицины, где очень важна точность, например в микрососудистой, пластической, кардиохирургии. С недавних времен оптику активно применяют в стоматологии, и как показывает практика, не зря. Ведь еще пятнадцать лет назад пациент даже мечтать не мог о таком качественном восстановлении функциональности и эстетики зубов, какое достигается сейчас за считанные часы работы.

Применяют оптику везде, начиная от постановки пломб, заканчивая препарированием зубов под виниры и коронки. Разница в лечении с микроскопом и без него состоит в качестве работы и ее долговечности, ведь использование

оптики позволяет контролировать процесс в его мельчайших деталях. Очень много индивидуальных особенностей ежедневно встречаются во врачебной практике, например, в корнях зубов, где вместо трех каналов встречаются и четыре, и пять, и их зачастую невозможно увидеть без увеличения! Что уж говорить о микротрещинах зубов или о сломанных инструментах в каналах, которые без микроскопа никак не извлечь. Раньше такие зубы в большинстве случаев приходилось удалять, а сейчас мы их можем сохранить и это, безусловно, отличная тенденция. Также с помощью оптики проводится микропрепарирование зубов под коронки, виниры, и другие ортопедические конструкции всего на 0.3 мм, дающее возможность препарировать зуб в пределах эмали, не затрагивая более глубокие, внутренние ткани и оставляя зубы витальными (живыми).

Очень важным аспектом в работе с микроскопом является использование коффердама. Это специальный резиновый платок, который изолирует рабочее поле от внутриротовой жидкости, предотвращает попадание антисептических растворов в полость рта пациента и, что самое главное, помогает провести лечение в стерильных и комфортных условиях. А отсутствие влаги и патогенной микрофлоры где бы то ни было, например, под пломбой, коронкой или в каналах увеличивает долговечность конструкции.

Глядя на благодарных пациентов, которые получают улыбку своей мечты и понимая насколько точная и тонкая работа проделана для создания такой улыбки, становится очевидным, что такого результата невозможно было бы достичь без использования микроскопа и современных технологий.

*Dental*  
**DOCTOR MARTIN**  
СЕТЬ СТОМАТОЛОГИЧЕСКИХ КЛИНИК

**(495) 504-43-01**  
<http://www.dr-martin.ru/>

# СЕРГЕЙ КАНТАРЖИ: «У ЗАКАЗЧИКА ПОЯВИТСЯ СВОБОДА ВЫБОРА»

Несмотря на то, что продукция Canon давно известна в нашей стране и пользуется спросом, когда речь заходит о её поставках госкомпаниям, нередко возникают трудности. Оказывается, широко известное качество продукции Canon иногда фактически становится препятствием для заключения контрактов. Сергей Кантаржи – директор по корпоративным продажам Canon в России – надеется, что со вступлением в действие закона «О федеральной контрактной системе в сфере закупок товаров, работ и услуг» положение изменится к лучшему.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**– Какая доля продаж Canon в России приходится на компании с госучастием?**

– Доля поставок госкомпаниям в корпоративном сегменте составляет более 50%. То есть её можно определить как очень значительную. Более того, последние 2–3 года мы наблюдаем положительную динамику: доля продаж

госкомпаниям в общей структуре бизнеса Canon (корпоративное и потребительское направление) стабильно увеличивается.

**– Как показала многолетняя практика применения, Федеральный закон № 94-ФЗ «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» был далёк от совершенства. В какой мере его недостатки влияли на деятельность вашей компании? Какие трудности возникали в этой связи?**

– ФЗ №94 значительно ограничивал возможности Canon работать в качестве поставщика продуктов для государственных нужд. Закупки преимущественно осуществлялись в форме аукциона, где единственным критерием выбора поставщика являлась предложенная цена. Победителем становился участник, предложивший наименьшую цену. Canon как компания, создающая продукты на основе инновационных технологий, не всегда может позволить себе существенное снижение цены, так как качество всегда стоит денег.

Кроме того, прежний закон не учитывал специфику закупки про-

дукции, обладающей длительным жизненным циклом, а это большая часть продуктового портфолио Canon – принтеры, МФУ. ФЗ №94 учитывает только стоимость закупки, не принимая во внимание стоимость последующей эксплуатации продукта, которая может оказаться очень существенной. В результате госзаказчики зачастую вынуждены принимать неэффективные закупочные решения, в ходе которых расходы государства в долгосрочном плане будут далеки от оптимальных.

**– Насколько практика госзакупок, сложившаяся в России к настоящему времени, отличается от международной, в частности европейской?**

– В европейской практике процедура закупок в государственных органах мало отличается от закупок в коммерческих структурах. Если говорить о близкой Canon сфере печати, то в Европе госструктуры больше ориентированы на закупку отдельных продуктов (принтеров, сканеров), а комплексных решений и услуг по управлению печатью. В России такие проекты пока реализуются очень редко.

**– Какие изменения могут произойти в повседневной деятельности вашей компании в связи с вступлением в действие ФЗ «О федеральной контрактной системе в сфере закупок товаров, работ и услуг»?**

– Новый закон №44-ФЗ предполагает качественно другой подход к процедуре госзакупок. Согласно новому законодательству, у заказчика появится свобода выбора: возможность выбирать различные способы осуществления закупок в зависимости от того, какой критерий для него является приоритетным, – низкая цена либо высокая квалификация поставщика. Это позволит нам предлагать государственным заказчикам расши-

**«Доля поставок госкомпаниям в корпоративном сегменте составляет более 50%.»**

ренную линейку продуктов и комплексных решений.

ФЗ №44 позволит Canon работать в более привычной для нас среде. Мы сможем активно задействовать свои компетенции поставщика решений, которые повышают эффективность деятельности госструктур и минимизируют расходы.

**– Как в целом вы можете оценить перспективы нового закона, его достоинства, недостатки? В какой мере, на ваш взгляд, изменится ситуация с госзакупками вследствие формирования Федеральной контрактной системы?**

– Если кратко, то новый закон позволит приблизить систему госзакупок в России к мировым стандартам, сделать её более прозрачной и эффективной.

**– Каков, по вашему мнению, «антикоррупционный потенциал» нового закона?**

– Вопрос противодействия коррупции всегда занимал важное

место в стратегии ведения бизнеса Canon. В нашей компании выработаны чёткие процедуры, которые позволяют предотвращать факты коррупции. Надеемся, новый закон позволит создать не менее эффективный механизм со стороны заказчика.

**– Понятно, что только лишь благодаря новому закону, каким бы качественным он ни был, достаточно сложную ситуацию с госзакупками сделать идеальной вряд ли удастся. Какие ещё изменения, на ваш взгляд, необходимы? Какие вопросы оказались вне сферы действия Федеральной контрактной системы?**

– Для эффективного применения нового законодательства на практике необходимо подготовить специалистов – «экспертов по процедуре», которые будут свободно разбираться в новых правовых реалиях и смогут контролировать процесс правоприменения. На наш взгляд, такие специалисты должны входить в состав конкурсных комиссий. Кроме того, среди членов комиссии должны обязательно присутствовать независимые эксперты, которые обладают сложившейся репутацией на рынке и могут дать гарантии объективного выбора поставщиков и продукта.

Мы также считаем, что необходимо уделять больше внимания проблеме привлечения к ответственности недобросовестных участников закупок. **БР**

## СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**КАНТАРЖИ СЕРГЕЙ ИСААКОВИЧ,** директор департамента корпоративных продаж ООО «Канон Ру».

Родился в 1977 г. Окончил Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова, кандидат экономических наук. Имеет большой опыт работы в сфере управления корпоративными продажами в крупных корпорациях.

# ТРЕТЕЙСКИЙ СУД: ПЛЮСОВ БОЛЬШЕ, ЧЕМ МИНУСОВ

Изменения в законодательстве, регламентирующем вопросы размещения государственных заказов, придают особую актуальность вопросам, связанным с защитой интересов бизнеса при исполнении государственных и муниципальных контрактов. Руководитель НП «Экспертное сообщество профессионалов госзаказа» и Fortis Group Екатерина Лезина даёт несколько практических советов, касающихся, в частности, возможностей обращения в третейские суды при разрешении возникающих споров и разногласий.



Екатерина Лезина,  
руководитель НП «Экспертное сообщество профессионалов госзаказа» и Fortis Group

**В** связи с вступлением в силу с 1 января 2014 г. Федерального закона от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (далее – Закон о контрактной системе) законодательство РФ в сфере размещения государственных заказов ожидают большие перемены.

Вместе с тем нормы законодательства, регламентирующего размещение государственных и муниципальных заказов (на данный момент – Закон №94-ФЗ), продолжают совершенствоваться.

Так, статьёй 95 Закона о контрактной системе законодатель допустил возможность одностороннего отказа сторон от исполнения контракта в соответствии с гражданским законодательством РФ. Вместе с тем спустя 2 месяца с момента принятия данного Закона в силу вступил Федеральный закон от 07.06.2013 №114 «О внесении изменений в Федеральный закон «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных

и муниципальных нужд», согласно которому в действие введена новая статья 19.2 Закона №94-ФЗ о расторжении контракта в связи с односторонним отказом стороны контракта от его исполнения. В указанной статье законодатель, как и в Законе о контрактной системе, обязал заказчиков предусматривать право одностороннего расторжения в условиях контрактов.

Включая условие об одностороннем расторжении заказчиком контракта, согласно ч. 9 ст. 19.2. Закона №94-ФЗ, заказчик также наделяет исполнителя контракта (на стадии торгов – участника размещения заказа) правом одностороннего отказа от исполнения контракта в соответствии с гражданским законодательством.

Гражданский кодекс РФ предусматривает расторжение договора (в нашем случае – государственного контракта) при существенном нарушении его условий другой стороной. Законом №94-ФЗ предусмотрены два подобных условия, которые не подлежат изменению сторонами, – это предмет контракта и цена. Однако законодатель не



**Статьёй 95 Закона о контрактной системе законодатель допустил возможность одностороннего отказа сторон от исполнения контракта**



запрещает заказчикам определять положениями контракта и другие, так называемые существенные условия.

Как показывает судебная практика НП «Экспертное сообщество профессионалов госзаказа», чаще всего таким условием становится срок поставки товаров, выполнение

зательств, предусмотренных условиями контракта, а также о расторжении контракта. Как правило, 80% решений вынесены в пользу заказчика, и с каждым вынесенным решением Федеральная антимонопольная служба (далее – ФАС России) пополняет «банк» реестра недобросовестных поставщиков.

– при поставке товаров – качество товара, неоднократное нарушение сроков поставки, отказ поставщика передать проданный заказчику товар, невыполнение (согласно требованию заказчика) докомплектации товара;

– при выполнении работ – ненадлежащее качество выполненных работ, несвоевременное начало выполнения работ, в том числе и медленное их выполнение, из ко-

**Практически у каждого арбитражного судьи в производстве находится дело по иску заказчика к исполнителю контракта.**

работ, оказания услуг. Принимая участие в торгах, будущие исполнители контрактов (участники размещения заказов) почему-то не уделяют особого внимания срокам, прописанным в проекте контракта. А зря! Ведь ставя выгодные для себя сроки поставки товаров, выполнения работ, оказания услуг, заказчик, как правило, строго следит за тем, чтобы исполнитель контракта выполнил обязательства в регламентированный срок.

На сегодняшний день практически у каждого арбитражного судьи в производстве находится дело по иску заказчика к исполнителю контракта о взыскании неустойки (штрафа, пени) за просрочку обя-

**Как правило, 80% решений вынесены в пользу заказчиков, и с каждым вынесенным решением ФАС России пополняет «банк» реестра недобросовестных поставщиков.**

Исключение из этого реестра хоть и возможно, как показывает опыт ведения дел нашими специалистами по исключению из реестра недобросовестных поставщиков, но может занять некоторое время, в течение которого принять участие в торгах у внесённой в «чёрный список» компании не получится.

Но исполнителям контрактов стоит обращать внимание не только на предмет, цену и сроки. По каждому из видов договоров (контрактов) Гражданским кодексом РФ предусмотрены «конкретные» существенные условия:

того становится очевидно, что их окончание становится невозможным; – при оказании услуг – оплата исполнителю контракта фактически понесенных им расходов.

Таким образом, диктуя «жесткие» существенные условия контрактов и включая в них пункт о возможности одностороннего отказа от его исполнения, заказчики фактически злоупотребляют правом, что в соответствии со ст. 10 Гражданского кодекса РФ недопустимо.

С учётом формирующейся судебной практики по спорам, воз-



никшим при односторонних расторжениях контрактов, лучшим выходом из ситуации, когда заказчики злоупотребляют своими правами, является своевременное обжалование участниками

органом исполнительной власти (ФАС России) не были учтены положения: – Конституции РФ, которые устанавливают право сторон гражданско-правового спора на его передачу в третейский суд (ч. 2 ст. 45) и согласно которым в РФ гарантируются свобода экономической деятельности и поддержка конкуренции, закрепляющей право каждого на свободное использование своих способностей и имущества для пред-

**Диктует «жесткие» существенные условия контрактов и включая в них пункт о возможности одностороннего отказа от его исполнения, заказчики фактически злоупотребляют правом.**

размещения заказа положений размещённой документации о торгах (включая и положения контракта) на общероссийском официальном сайте zakupki.gov.ru.

Закон №94-ФЗ также не устанавливает запрета на заключение сторонами третейских соглашений и обращение с исковыми заявлениями в третейские суды.

В свою очередь, Федеральный конституционный закон от 31.12.1996 №1-ФКЗ «О судебной системе Российской Федерации» устанавливает, что третейские суды не осуществляют государственную (судебную) власть и не входят в судебную систему РФ, состоящую из государственных (компетентных) судов.

Данная логика в применении норм законодательства применялась ФАС России при рассмотрении жалоб на действия (бездействия) государственных и муниципальных заказчиков, комиссий и специализированных организаций, а также при проведении плановых и внеплановых проверок. Более

того, относительно недавно Московским УФАС России были даны рекомендации заказчикам «избегать» включения в проект государственных контрактов положений о разрешении споров, разногласий и требований, возникающих из положений контракта, исключительно в третейских судах.

Такая позиция ФАС России устроила Союз третейских судов, в связи с чем президент Союза третейских судов, председатель Арбитражного третейского суда г. Москвы Алексей Кравцов обратился в Минэкономразвития России за разъяснением.

В ответ на данный запрос Минэкономразвития России пояснило следующее: «Действующее законодательство не предусматривает прямого запрета государственным заказчикам заключать третейские соглашения с исполнителями государственных контрактов и обращаться с исками в третейские суды».

При анализе сложившейся ситуации, становится очевидным, что

принимательской и иной не запрещённой законом экономической деятельности (ч. 1 ст. 34 и ч. 1 ст. 8);

– Гражданского кодекса РФ, которые устанавливают, что защиту нарушенных или оспоренных гражданских прав осуществляет в соответствии с подведомственностью дел, установленной процессуальным законодательством, суд, арбитражный суд или третейский суд (ч. 1 ст. 11).

Арбитражным кодексом РФ также регламентировано право сторон на передачу спора на разрешение третейского суда на любой стадии арбитражного процесса до принятия судебного акта, которым заканчивается рассмотрение дела по существу.

На данный момент обращение за защитой нарушенных прав и охраняемых законом интересов в третейские суды только набирает обороты в РФ. К нам поступает всё большее число обращений с просьбой оценить перспективы обращения с разбирательством в третей-

ский суд или разъяснить преимущества судебного разбирательства в данной форме. Одна из наших рекомендаций – это заключение между сторонами при исполнении государственных контрактов так называемых «альтернативных» третейских соглашений, которые предусматривают возможность стороны обращаться с иском, как в компетентный суд (арбитражный суд или суд общей юрисдикции), так и в третейский.

Предоставление заинтересованным лицам права по своему усмотрению обратиться за разрешением спора в компетентный суд или избрать альтернативную форму защиты своих прав и обратиться в третейский суд само по себе расширяет возможности разрешения споров в сфере гражданского оборота.

В отличие от арбитражных судов (и судов общей юрисдикции) деятельность третейских судов государством не финансируется. Согласно ст. 15 Федерального закона от 24.07.2002 №102-ФЗ «О третейских судах в Российской Федерации» (далее Закон о третейских судах), установлено, что третейский сбор зависит от цены иска. Если постоянно действующий третейский суд образован и действует при организации, то такие ставки третейского сбора и, соответственно, гонорары третейских судей устанавливаются этой организацией. Главной задачей при определении размера третейского сбора является компенсация всех расходов, связанных с деятельностью третейского суда при рассмотрении спора. Расходы, связанные с разрешением спора в третейском суде, во многом совпадают с расходами, связанными с деятельностью компетентных судов.

По данным Арбитражного третейского суда г. Москвы, более 50% структурных подразделений столичного правительства включают третейскую оговорку в проекты государственных контрактов.

Что касается преимуществ обращения в третейский суд, то, анализируя судебную практику, можно сделать вывод, что оно имеет множество плюсов. Так, согласно Закону о третейских судах:

- у сторон имеется возможность повлиять на состав арбитров путём их выбора (ст. 10 Закона о третейских судах);
- третейское разбирательство носит конфиденциальный характер (ст. 22 Закона о третейских судах);
- срок рассмотрения и разрешения спора может составлять несколько дней;
- отсутствует четырёхступенчатая цепочка обжалования принятого по делу решения (первая инстанция, апелляция, кассация, надзор).

**expert.ru**



Деловой. Патриотический

Полная информационная картина дня: мир глазами русского бизнеса

Актуальная аналитика, экспертные оценки, прогнозы. Архив исследовательской и аналитической информации по различным отраслям экономики и сферам предпринимательской деятельности | expert.ru/analysis

Экспертные экскурсии | expert.ru/forum

Онлайн-подписка на издания медиахолдинга «Эксперт» и книги, рекомендованные нашими экспертами | expert.ru/fsubscribe

Полный доступ к архиву expert.ru для постоянных подписчиков

Тематические проекты:

- Практика Бизнеса | expert.ru/cases
- IT | expert.ru/ikt
- Лизинг | expert.ru/leasing
- Петербургский экономический форум | expert.ru/forumspsb
- Факторинг | expert.ru/factoring

Следуйте за нами:



Реклама

Учитывая указанные выше плюсы, не стоит забывать, что именно заказчик подготавливает проект государственного контракта, размещает его на официальном сайте РФ [zakurki.gov.ru](http://zakurki.gov.ru), тем самым оставляя выбор третейского суда за собой. Данный факт может послужить как причиной очередного злоупотребления правом, так и возможностью быстрого и эффективного разрешения спора, возникшего между сторонами при исполнении контракта в будущем.

Взвешивая все за и против в отношении третейских судов (несмотря

судов решения третейского суда наделяются свойством принудительного исполнения только после прохождения установленных процессуальным законодательством процедур получения исполнительного листа на его принудительное исполнение (эксекватуры). Указанные процедуры предполагают проверку на предмет надлежащего, основанного на законе формирования состава третейского суда, соблюдения процессуальных гарантий прав сторон и соответствия решения третейского суда основополагающим принципам россий-

числе если установит, что спор не может быть предметом третейского разбирательства в соответствии с федеральным законом и (или) решение третейского суда нарушает принципы российского права.

Таким образом, заручившись поддержкой органов исполнительной власти в виде официальных разъяснений Минэкономразвития России, сегодня заказчики не имеют препятствий для включения в государственные контракты условия о полном или частичном рассмотрении спора в третейских судах. По нашему мнению, включение за-

казчиками третейских оговорок в проекты контрактов, с одной стороны, значительно разгрузит рассмотрение споров в арби-

тражных судах РФ, возникших при исполнении контрактов, что, в свою очередь, положительно повлияет на участников процесса ввиду ряда преимуществ, предусмотренных Законом о третейских судах. Но это накладывает дополнительные требования к квалификации привлекаемых специалистов для таких разбирательств, которые не только должны представить в третейском суде интересы исполнителей контрактов, но и обеспечить весь комплекс мер и механизмов для исключения возникновения и вступления в силу «предвзятого» решения со стороны третейского суда. **БР**

**На данный момент обращение за защитой нарушенных прав и охраняемых законом интересов в третейские суды только набирает обороты в РФ.**

на их значительные плюсы, перечисленные выше), доверие к подобным судам у исполнителя контрактов может отсутствовать, так как существует возможность у заказчиков, «объединившись», создавать «собственные» третейские суды. Однако для исключения нарушений третейскими судами принципов разбирательства (законности, конфиденциальности, независимости, беспристрастности, диспозитивности, состязательности, равноправия сторон) Конституционный суд РФ в Постановлении от 26.05.2011 №10-П указал, что в отличие от решений государственных (компетентных)

судов права, т.е. на предмет соответствия данного частноправового по своей природе акта тем требованиям, которые предъявляются законом для целей принудительного исполнения.

Такая проверка осуществляется только государственным (компетентным) судом в процедурах, установленных процессуальным законодательством, – главой 47 ГПК РФ и главой 30 АПК РФ. При этом компетентный суд отказывает в выдаче исполнительного листа в случаях, указанных в ст. 426 ГПК РФ, ст. 239 АПК РФ и ст. 46 Закона о третейских судах, в том

ПОЗВОЛЬТЕ  
НАМ  
ОСТАТЬСЯ  
В ВАШЕМ  
СЕРДЦЕ.®

*Позвольте увлечь вас завораживающим видом на Красную площадь.*

*Позвольте окружить вас роскошью тонкого шелка и вишневого дерева.*

*Позвольте предложить вам негу теплой воды, подсвеченной кристаллами.*

*Позвольте превратить ваш отъезд из Москвы в прелюдию возвращения.*



# КОНТРАКТНАЯ СИСТЕМА: ВОПРОСЫ ОСТАЮТСЯ

Как человек, никогда не сталкивавшийся непосредственно с практикой закупок для государственных и муниципальных нужд, я позволю себе возмутиться тем фактом, что словосочетание «контрактная система» сегодня вызывает ассоциации именно с этой сферой правоотношений. Введите его в строку запроса любой поисковой системы, и вас ненавязчиво направят повышать свою квалификацию и обучаться работе в условиях действия норм недавно принятого закона.



*Александра Андреева,  
юрисконсульт ООО «МОЛ-Русс»,  
Группа МОЛ*

**О**бидно, знаете ли, сознавать, что результаты кропотливой инвентаризации соглашений, совершенствования договорной работы в компании, разработки и внедрения системы согласования документов в условиях холдинга придётся переименовывать.

В целях обеспечения прозрачности хозяйственной деятельности и инвестиционной привлекательности не одно известное мне предприятие, по воле своей ли, своего иностранного учредителя ли, разрабатывает, совершенствует, документирует и переводит локальные нормативные акты, регулирующие вопросы договорной работы в общем и в связи с материально-техническим снабжением в частности. Отдельные документы регламентируют вопросы финансового планирования закупок и контроля за их исполнением, этапы заключения контракта и его реализации. К примеру, первое руководство представляет собой подробный обзор задач, функций и обязанностей, связанных с планированием и контролем в сфере материально-технического снабжения пред-

приятия, определяет порядок работы и сроки сдачи отчётности по планированию и контролю, определяет полномочия ответственных исполнителей в процессе подготовки, согласования, утверждения, контроля и исполнения планов, прогнозов и отчётов о расходовании средств. В соответствии с положениями второго сотрудники компетентного подразделения определяют случаи и порядок проведения тендера по отдельным вопросам деятельности предприятия, условия участия в нём, необходимые к представлению итогового контрагента и, наконец, процедуру заключения и меры обеспечения надлежащего исполнения соглашения.

В совокупности все элементы складываются в не менее значимую контрактную систему на уровне отдельно взятого предприятия.

Но теперь, благодаря Федеральному закону от 05.04.2013 №44-ФЗ, для любого образованного и читающего гражданина контрактная система существует только «в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспече-



**ОТДЕЛЬНЫЕ  
ДОКУМЕНТЫ  
РЕГЛАМЕНТИРУЮТ  
ВОПРОСЫ  
ФИНАНСОВОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ  
ЗАКУПОК И КОНТРОЛЯ  
ЗА ИХ ИСПОЛНЕНИЕМ.**



ния государственных и муниципальных нужд».

Федеральный закон от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (далее – Закон) вступает в силу с 1 января 2014 г., за исключением отдельных положений, и предусматривает изменение правил осуществления регулируемой деятельности как для заказчиков, так и для поставщиков и исполнителей.

В частности, в соответствии с положениями Закона:

- с 1 января 2015 г. заказчики будут обязаны утверждать план государственных и муниципальных закупок на срок действия соответствующего закона о бюджете (ст. 17, ч. 2 ст. 114 Закона) с указанием их цели, наименования, описания и объёма приобретаемых объектов, периодичности их осуществления;
- с 1 января 2015 г. заказчики должны будут обосновывать свои закупки, в том числе доказывать соответствие приобретаемых объ-

ектов определённым ими целям, а также адекватность определения начальной (максимальной) цены контракта и способа определения исполнителя (поставщика);

**Объекты закупок для государственных и муниципальных нужд не должны иметь избыточных потребительских свойств и являться предметами роскоши.**

- с 1 января 2014 г. вступает в силу ч. 2 ст. 19 Закона, определяющая, что объекты закупок для государственных и муниципальных нужд не должны иметь избыточных потребительских свойств и являться предметами роскоши. Требования к закупаемым товарам, работам, услугам и (или) определение нормативных затрат будут разработаны после утверждения Правительством РФ порядка разработки и принятия соответствующих правовых актов и отдельных условий закупок (предельные цены);
- с 1 января 2016 г. вступают в силу нормы Закона об обязатель-

ном общественном обсуждении закупок. Случаи подобного согласования объектов обеспечения деятельности государственных и муниципальных органов будут установлены Правительством РФ. Результаты общественного обсуждения могут обусловить вне-

сение изменений в планы закупок, планы-графики, документацию о закупках или их отмену;

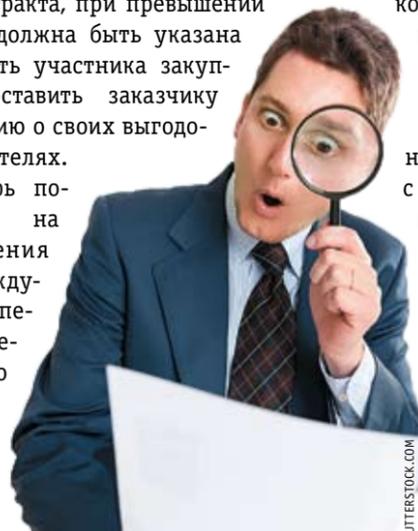
- с 1 января 2014 г. должна начать свою работу единая информационная система, содержащая данные обо всех этапах закупок, начиная с планирования. Порядок и сроки ввода единой информационной системы в эксплуатацию подлежат установлению Правительством РФ. До ввода системы в эксплуатацию информация, которая должна в ней содержаться, будет размещаться на сайте zakupki.gov.ru в порядке, определённом Правительством РФ (ч. 5 ст. 112 Закона).

21 мая 2013 г. Председатель Правительства РФ дал поручение федеральным органам исполнительной власти обеспечить выполнение плана мероприятий по реализации Федерального закона «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» в установленных сроки<sup>1</sup>. В соответствии с документом, в 2013 г. в обязательном порядке должны быть приняты 37 актов в обеспечение реализации Закона.

На данный момент приняты два: 1) Постановление Правительства РФ от 26.08.2013 №727 «Об определении федерального органа исполнительной власти, уполномоченного на осуществление функций по выработке функциональных требований к единой

информационной системе в сфере закупок до её ввода в эксплуатацию, а также размер начальной (максимальной) цены контракта, при превышении которого должна быть указана обязанность участника закупки предоставить заказчику информацию о своих выгодоприобретателях.

А теперь посмотрим на нововведения для жаждущих обеспечить бесперебойную и качественную работу государ-



платы в течение 2 лет с даты её включения, после чего она подлежит исключению из списка. Основанием внесения в рассматриваемый реестр являются уклонение исполнителя от заключения контракта, расторжение контракта по решению суда или в случае одностороннего отказа заказчика от исполнения контракта в связи с существенным нарушением контрагентом условий соглашения.

• обязанность участника закупки, с которым заключается контракт, предоставить заказчику, в том числе фамилию, имя, отчество (при наличии) своих выгодоприобретателей, если начальная (максимальная) цена контракта превышает размер, установлен-

ный Правительством РФ. Под выгодоприобретателями понимаются физические лица, владеющие напрямую или косвенно (через юридическое лицо или через несколько юридических лиц) более чем 10% голосующих акций хозяйственного общества либо долей, превышающих 10% в уставном капитале хозяйственного общества. Два условия участия предприятия в закупках – два ещё не принятых, но уже проекта подзаконных актов, обеспечивающих их реализацию.

Станут ли они очередными препонами к участию предприятий малого и среднего бизнеса в закупках для государственных или муниципальных нужд или, наоборот, поспособствуют их вовлечению, – покажет время. **БР**

<sup>1</sup> <http://government.ru/orders/2046>

### Информация о недобросовестном контрагенте подлежит размещению в единой информационной системе.

информационной системе в сфере закупок, по созданию, развитию, ведению и обслуживанию единой информационной системы в сфере закупок, по установлению порядка регистрации в единой информационной системе в сфере закупок и порядка пользования единой информационной системой в сфере закупок» (ч. 6 ст. 4 Закона);

2) Постановление Правительства РФ от 26 августа 2013 г. №728 «Об определении полномочий федеральных органов исполнительной власти в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» (пп. 12 и 13 ст. 3, ч. 3 ст. 84 Закона).

Ещё около 10 актов находятся в статусе проектов, включая регла-

ментные и муниципальных органов компаний.

Дополнительными требованиями стали в том числе:

• отсутствие в предусмотренном Законом реестре недобросовестных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) информации об участнике закупки – юридическом лице, в том числе информации об учредителях, о членах коллегиального исполнительного органа, лице, исполняющем функции единоличного исполнительного органа участника закупки.

В соответствии с положениями ст. 104 Закона, проверка участника закупок по этому параметру станет обязанностью заказчика. Информация о недобросовестном контрагенте подлежит размещению в единой информационной системе, должна быть доступна для ознакомления без взимания

25–26 ОКТЯБРЯ

МОСКВА  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ МУЛЬТИМЕДИЙНЫЙ  
ПРЕСС-ЦЕНТР РИА-НОВОСТИ

# ФОРУМ БОЛЬШОЙ КОНСАЛТИНГ

УЧАСТНИКОВ: 300 +  
СПИКЕРОВ: 50 +

СЕКЦИОННЫЕ ДИСКУССИИ,  
СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПРЕЗЕНТАЦИИ,  
МАСТЕР-КЛАСС ОТ ШКОЛЫ СЕО СКОЛКОВО

Нововведения и основные  
тенденции на рынке консалтинга

Что такое мультибизнес?  
Оптимизация деятельности, управление  
стоимостью и эффективностью мультибизнесов

Как своевременно предвидеть основные  
угрозы экономической безопасности бизнеса?

Управление земельными ресурсами.  
Как дешево владеть землей?

Альтернатива государственным  
программам и кредитованию: проектное  
и структурное финансирование, ГЧП.  
Какая экономика проектов наиболее актуальна?

Развитие института закупок. Внедрение  
федеральной контрактной системы

+ Премия «Большой Консалтинг»

При участии:  
Правительство Москвы  
Департамент внешнеэкономических  
и международных связей



Организатор



Генеральный  
информационный партнер

РИА-НОВОСТИ

Партнеры Форума



Оргкомитет Форума:  
Телефон/факс: +7 (495) 604-41-69, 604-41-70. E-mail: [info@smao.ru](mailto:info@smao.ru)

[WWW.BK-FORUM.RU](http://WWW.BK-FORUM.RU)

# ТАТЬЯНА ДЕМИДОВА: «НЕ БУДЕМ СЕШИТЬ С ВЫВОДАМИ»

Начальник управления контроля размещения государственного заказа Федеральной антимонопольной службы Татьяна Демидова считает, что новый Федеральный закон «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» содержит ряд механизмов, благодаря использованию которых можно добиться необходимых результатов. При этом она уверена, что критерием эффективности предусмотренных законом мер может стать только правоприменительная практика.

– Как может повлиять на работу ФАС вступление в действие №44-ФЗ?

– Наши функции существенно не изменятся и будут заключаться непосредственно в контроле соблюдения заказчиком формы выбора размещения заказа, требований по содержанию документации, допуску участников размещения заказов. Также мы будем отслеживать дальнейшие действия по заключению контракта и ряд моментов в рамках исполнения обязательств по контракту.

Сейчас рано говорить о том, как всё это будет происходить на практике. Из более чем 30 подзаконных актов, которые должны быть приняты, чтобы обеспечить вступление в силу нового закона, приняты только три.

В то же время уже сейчас можно выделить одни из наиболее принципиальных для нашей службы аспектов нового закона.

Мы, наконец, получили механизм, который давно уже предлагали ввести, – это Реестр банковских гарантий. Все заказчики будут сверять информацию, которую они получают при размещении заказа, заключении государственного контракта и обеспечении его исполнения с этим Реестром.

– Что это даст на практике?

– Решение серьёзной проблемы. В настоящее время нередки случаи предоставления поддельных банковских гарантий. Теперь в рамках №44-ФЗ заказчик получает возможность оперативно сверить информацию, которую он получил от участника торгов, с той, которая размещена в Реестре. В случае если информация не совпадает, он имеет право отказаться от заключения контракта.

**«Мы, наконец, получили механизм, который давно уже предлагали ввести, – это Реестр банковских гарантий.»**

Это механизм защиты от недобросовестных участников размещения заказа и от поддельных банковских гарантий. Вообще, №44-ФЗ очень существенно повышает ответственность за ненадлежащее исполнение обязательств по контракту.

В законе предусмотрена возможность одностороннего отказа от исполнения контракта в связи с существенным нарушением основных условий госконтракта. В случае если такой отказ идёт по инициативе заказчика, то он направляет сведения о лице, с кото-

рым контракт расторгнут, в Реестр недобросовестных поставщиков. В рамках №44-ФЗ с момента его вступления в силу ни одно лицо, которое находится в соответствующем Реестре, не сможет принять участие в торгах.

– Наверняка сразу же начнётся поиск каких-то «лазеек», чтобы обойти это положение закона...

– Сделать это будет нелегко. В Реестр недобросовестных поставщиков, кроме самой органи-

зации, будут включаться ещё и сведения о лицах, являющихся её учредителями. Впоследствии любая компания, учредителем которой значится соответствующее лицо, не сможет принять участие в торгах.

Связано это с тем, что были случаи, когда компания вносится в Реестр, а уже на следующий день она ликвидируется, создаётся новая компания с незапятнанной репутацией. И приходит на торги.

В данной части №44-ФЗ намного ужесточает соответствующие нормы. В связи с этим повышается

ответственность самих заказчиков за принятие соответствующих решений, потому что это репутационные риски. Для участников размещения заказа это и риски коммерческие.

Возвращаясь к банковским гарантиям, хочу выделить ещё один законодательный момент, на который, как мне кажется, стоит обратить особое внимание представителям бизнеса. Теперь потребуются банковские гарантии только тех банков, которые имеют собственные средства (капитал) банка в размере не менее 1 млрд рублей.

– То есть банки-однодневки теперь «вне игры»?

– Совершенно верно. При этом понятно, что получить гарантию в крупном, солидном банке не так легко. Нужно будет убедить банк в своей добросовестности, ответственности, состоятельности. Тем самым у нас количество участников, принимающих участие в торгах, скорее всего, в первое время сократится.

– Может быть, это неплохо. Проиграем в количестве, выиграем в качестве.

– Говорить о том, выиграем ли мы в качестве, тоже

пока рано. Качество во многом зависит от того, как сам заказчик прописывает свои технические характеристики по ожидаемому результату. Понять, надлежащим ли образом исполняет свои обязательства исполнитель, можно только в том случае, если сверить то, что он делает, с тем, что нуж-

но было сделать в соответствии с контрактом.

Качество идёт непосредственно от самого заказчика. Нужно, чтобы он

правильно поставил задачу, подробно прописал все детали.

В данной части в №44-ФЗ предусмотрено принятие ряда подзаконных актов, которые будут регулировать непосредственно нормирование в сфере заказов. По нашему представлению, данными актами должны решаться сразу две задачи.

Первая задача – это указание непосредственных технических характеристик по размещаемым заказам, по предметам, чтобы заказчику было проще формировать и ориентироваться непосредственно при определении и описании предмета закупки. Например, идёт закупка какого-

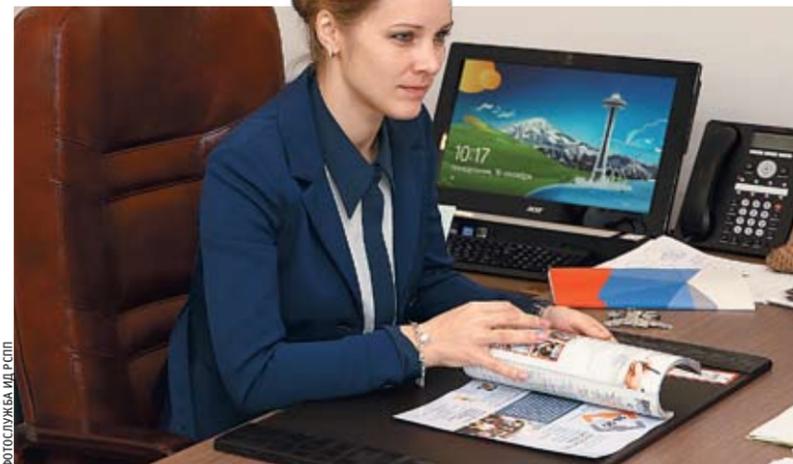
**«В РЕЕСТР НЕДОБРОСОВЕСТНЫХ ПОСТАВЩИКОВ, КРОМЕ САМОЙ ОРГАНИЗАЦИИ, БУДУТ ВКЛЮЧАТЬСЯ ЕЩЁ И СВЕДЕНИЯ О ЛИЦАХ, ЯВЛЯЮЩИХСЯ ЕЁ УЧРЕДИТЕЛЯМИ.»**

то медицинского высокотехнологичного оборудования, и зачастую заказчики не всегда знают, какие из параметров соответствующего оборудования стоит указывать как основные, а какие – не стоит.

Это приводит к тому, что зачастую многие так детально регламентируют все требования, что остаётся только одно оборудование, только один товар. Тем самым ограничивают конкуренцию, нарушают нормы. Или по злему умыслу, или по незнанию.

На наш взгляд, принятие соответствующего акта в данной части должно упростить механизмы и жизнь заказчика в части установления соответствующих требований.

Вторая задача – не допустить закупки



ФОТОСЛУЖБА ИМ. РСПП

**«По мнению специалистов нашей службы, новый закон – шаг вперёд. Насколько большой – покажет практика.»**

товаров, работ и услуг, которые превышают фактические потребности. Чтобы не было закупки пресловутых «золотых кроватей», появятся соответствующие нормативы, которые и будут эти вопросы определять.

В рамках №44-ФЗ появляются ещё два механизма: это механизм планирования и этап принятия результата.

Для заказчика этап планирования становится очень сложным: появляются планы, планы-графики, сложный механизм внесения изменений в данные планы, необходимость размещения практически

всей документации уже непосредственно на этапе планирования. Должна быть детальная проработка за длительные сроки.

Второй этап – контроль достижения результатов, за которые заказчики будут отвечать, который также они будут контролировать.

По нашему видению, зачастую до принятия закона о размещении заказов была коррупция при выборе, кто будет выполнять контракт. В настоящее время очень много моментов так называемых «откатов» и коррупции ушло в часть принятия результатов: заплатишь – приму. Всем нам известны также случаи укладки асфальта в лужи, в снег.

Для того чтобы этого не было, как раз появляется механизм контроля за результатом принятых работ и за соответствием цели закупки. Опять же, как он себя проявит и как это всё будет реализовано – говорить рано.

Поэтому давайте не спешить с выводами. По мнению специалистов нашей службы, новый закон – шаг вперёд. Насколько большой – покажет практика. **БР**

**СПРАВКА**



ФОТОСЛУЖБА ИМ. РСПП

**Демидова Татьяна Павловна,** начальник управления контроля размещения государственного заказа ФАС России.

Родилась в г. Новосибирске. Окончила Современный гуманитарный институт по специальности «юриспруденция», магистратуру Московского государственного института международных отношений (университета).

В антимонопольных органах работает с 2001 г.

В 2001–2004 гг. – ведущий специалист, главный специалист отдела информации, анализа и обеспечения взаимодействия с полномочным представителем Президента РФ Новосибирского территориального управления Министерства России по антимонопольной политике и поддержке предпринимательства.

В 2004–2007 гг. – главный специалист отдела информации, анализа и обеспечения взаимодействия с полномочным представителем Президента РФ, начальник отдела судебной работы правоприменительной практики, начальник правового отдела Управления ФАС России по Новосибирской области.

В 2007–2008 гг. – заместитель начальника управления контроля социальной сферы и торговли ФАС России.

В 2008–2013 гг. – заместитель начальника управления контроля размещения государственного заказа ФАС России.

1 февраля 2013 г. назначена на должность начальника управления контроля размещения государственного заказа ФАС России.

Награждена медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

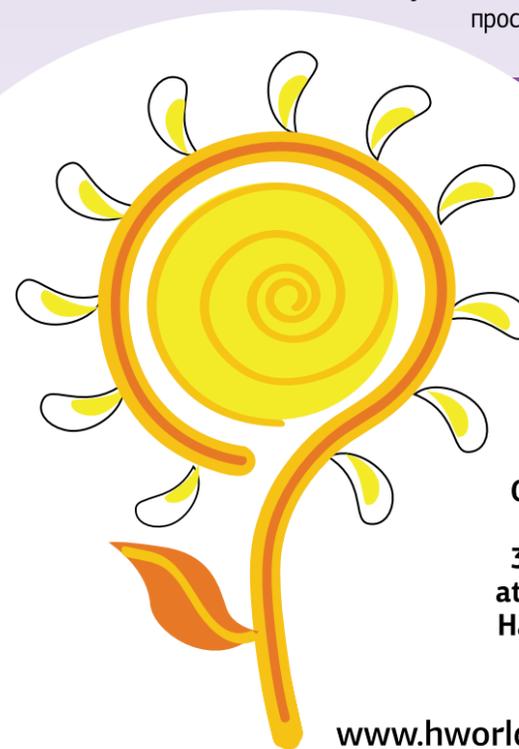


**Бахтияров Билолбек, 1 год, Узбекистан.**

**Диагноз: альвеолярная рабдомиосаркома.**

**Сбор 3 млн руб на лечение в РОНЦ им. Н.Н. Блохина РАМН.**

У Билолбека диагностировано онкозаболевание – рабдомиосаркома. Когда в шестимесячном возрасте Билолбек был обследован в онкодиспансере Ташкента, опухоль приняли за доброкачественную и без гистологического исследования провели её удаление. Но вскоре появилось ещё одно образование, и мама повезла сына уже в Москву, где был поставлен диагноз «рабдомиосаркома» и назначено комплексное цитостатическое лечение. Малыш с мамой находятся в Москве в РОНЦ им. Блохина. Лечение полностью платное. На собранные ранее деньги были проведены три курса химиотерапии, которые принесли заметные результаты. Специалисты полагают, что лечение эффективно. В семье есть ещё один маленький ребёнок, который сейчас остался с бабушкой. Глава семейства отказался помогать и ушёл из семьи, узнав о диагнозе сына. Мы просим вас о любой помощи и благодарим за отзывчивость.



**Благотворительный Фонд «Счастливый мир»**



**Отправьте SMS на номер 3116 с текстом: at [пробел] сумма Например: at 500**

**Реквизиты для перечисления средств:**

Благотворительный Фонд «Счастливый Мир»  
ИНН 7705694150  
КПП 770501001  
Счета в ОАО «СМП Банк»  
Расчётный счёт в рублях РФ: 40703 810 8 0000 0000 821  
К/с 30101 810 3 0000 0000 503  
БИК 044583503  
ОКВЭД 85.32, 22.1, 51.1; ОКПО 79012377  
Получатель: НО Благотворительный фонд «Счастливый мир».  
Назначение платежа: Благотворительное пожертвование.

[www.hworldfund.ru](http://www.hworldfund.ru)



**Леутина Юлия, 11 лет, г. Саранск.**

**Диагноз: миелодисплазия, фиксированный спинной мозг, аномалия Арнольда Киари 1 типа, варусная деформация обеих бедренных костей, перелом шейки правого бедра, сильнейшее искривление позвоночника.**

**Сбор 1 224 371,68 руб на лечение в Германии.**

Юля родилась со спинномозговой грыжей и надрывом оболочек спинного мозга. По жизненным показаниям сразу же была сделана операция, но из-за отсутствия детского нейрохирурга и нужных навыков у оперировавшего врача произошло повреждение нерва. Ребёнок получил паралич ножек и все сопутствующие проблемы. 14 мая Юля поступила в ортопедическую клинику «Шён Клиник Харлахинг» в Мюнхене на вторую операцию на позвоночнике. 15 мая сделали сложнейшую операцию по вживлению раздвигающейся конструкции VEPTR. Операция прошла, по словам докторов, благополучно, и главная цель достигнута: конструкция будет раздвигаться и приводить позвоночник в норму. Теперь Юле предстоит послеоперационное восстановительное лечение. Операция сделана в долг. Собранных ранее денег недостаточно. Поэтому мы срочно возобновляем сбор и очень рассчитываем на вашу помощь.



# ФКС: С НАДЕЖДОЙ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Госзаказ – важная составляющая экономики. Именно благодаря нему многие компании во время финансового кризиса не только не разорились и выжили, но и существенно обогатились. Однако необходимость реформ в сфере госзакупок назрела уже давно, и в первую очередь из-за совершенно катастрофических масштабов коррумпированности этой отрасли.



*Алексей Кондратьев, управляющий директор ИК «Промышленные инвестиционные решения», к.ю.н.*

Поэтому вполне логично, что ключевая рекомендация по противодействию коррупции – сделать более прозрачной систему госзакупок. Об этом говорил глава Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Шохин во время презентации итоговых рекомендаций лидерам G20 по ускорению экономического роста на глобальных рынках.

Совет, и правда, хороший, а ситуация с госзакупками, вероятно, сильно изменится уже в следующем году. Но обо всём по порядку.

Согласно исследованию, проведённому РСПП и аудиторской компанией KPMG, каждая седьмая компания в России прекращает своё существование из-за коррупции. По словам Александра Шохина, треть российских и иностранных инвесторов считает коррупцию главным фактором, ограничивающим инвестиции. При этом большинство иностран-

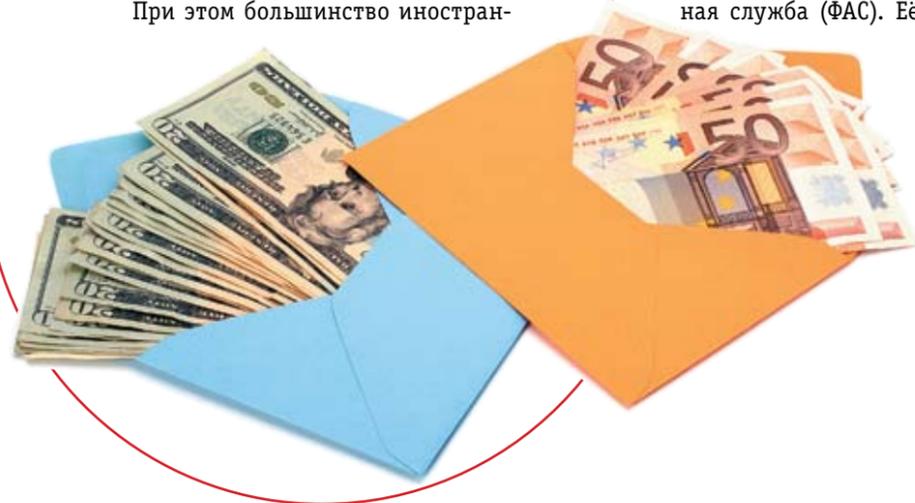
ных инвесторов всё же отмечает улучшение инвестклимата в РФ.

В числе важных элементов борьбы с коррупцией стало принятие нового закона «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд». Подписанный в апреле этого года Президентом РФ Владимиром Путиным, он придёт на смену действующему закону о госзакупках.

Новый документ регулирует весь процесс госзакупок: от прогнозирования государственных и муниципальных нужд и планирования закупок до размещения заказов и контроля за исполнением обязательств по контрактам.

Новый закон о федеральной контрактной системе (ФКС) должен вступить в силу с 1 января 2014 г., однако на переносе сроков настаивает Федеральная антимонопольная служба (ФАС). Её

**ТРЕТЬ РОССИЙСКИХ И ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТОРОВ СЧИТАЕТ КОРРУПЦИЮ ГЛАВНЫМ ФАКТОРОМ, ОГРАНИЧИВАЮЩИМ ИНВЕСТИЦИИ**



глава Игорь Артемьев рекомендовал отложить вступление закона в силу на год, поскольку целый ряд вопросов, касающихся закона, ещё не согласован. Подготовка доку-

менте в начале сентября этого года. И это без учёта доработки законов в субъектах Федерации.

Впрочем, в ряде регионов пилотный проект по апробации новой

В декабре прошлого года Владимир Путин в обращении к Федеральному Собранию отметил, что госзакупки стали настоящей «питательной зоной» для коррупции.

Как это ни печально, но это так, и об этом свидетельствуют многочисленные исследования.

Так, согласно опросу, проведённому ВЦИОМ,

**ПОДПИСАНО ПОСТАНОВЛЕНИЕ ОБ ОБЯЗАТЕЛЬНОМ РАСКРЫТИИ ИНФОРМАЦИИ КОМПАНИЯМИ-УЧАСТНИКАМИ ГОСЗАКАЗА ПРИ ЗАКУПКАХ СТОИМОСТЬЮ 1 МЛРД РУБ. НА ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ И 100 МЛН РУБ. – НА РЕГИОНАЛЬНОМ.**

ментов находится в ведении Минэкономразвития, а замминистра Владимир Симоненко, курировавший этот процесс, недавно перешёл на работу в Администрацию Президента РФ, объяснял своё предложение Игорь Артемьев. Также до конца 2015 г. правительству предстоит разработать только на федеральном уровне 53 нормативно-правовых акта. Причём 37 из них должны быть приняты в этом году, говорил премьер-министр Дмитрий Медведев на совещании с членами экспертного совета при правитель-

**ПОСТАВЩИКАМ ПРИДЁТСЯ РАСКРЫВАТЬ СВЕДЕНИЯ О БЕНЕФИЦИАРАХ, РУКОВОДСТВЕ КОМПАНИИ, ОРГАНАХ ЕЁ УПРАВЛЕНИЯ, СУБПОДРЯДЧИКАХ И ДР.**

контрактной системы уже стартовал. В частности, это произошло в Калужской, Вологодской, Новосибирской областях, Татарстане, Башкирии и Красноярском крае. Также ФКС была внедрена в «Росатоме», и результат не заставил себя ждать. По словам Министра по вопросам «Открытого правительства» Михаила Абызова, на первом этапе государственной корпорации удалось сократить затраты на 10%, на втором – на 35%.

80% россиян считают нынешнюю систему госзакупок несправедливой и непрозрачной. А по данным исследования, проведённого Национальной ассоциацией институтов закупок, из более чем 200 тендеров на общую сумму 500 млрд руб. меньше половины можно назвать полностью прозрачными.

По словам первого проректора НИУ ВШЭ Александра Шамрина, всего лишь 50% контрактов заключается в результате торгов, но на

торги приходят в среднем практически только два участника. Часто бывает, что второй – это спойлер первого, отмечал он на совещании у премьер-министра в сентябре.

При этом более 70% заказов в принципе не соответствуют нормам конкуренции: они размещены без конкурсов, через заключение договора с единственным поставщиком, выявила Счётная палата. Только по итогам прошлого года контракты по такой схеме прошли на общую сумму 1,3 трлн руб. Ведомство провело проверку закупок (стоимостью выше 1 млрд руб.) в период с июля 2011 до конца 2012 г. За этот срок было заключено всего 458 контрактов на общую сумму 1,5 трлн руб.

С запуском ФКС ситуация на рынке госзакупок должна измениться в лучшую сторону. Так, для усиления мер антикоррупционного контроля в начале сентября Дмитрий Медведев подписал постановление об обязательном раскрытии инфор-

мации компаниями-участниками госзаказа при закупках стоимостью 1 млрд руб. на федеральном уровне и 100 млн руб. – на региональном. Поставщикам придётся раскрывать сведения о бенефициарах, руководстве компании, органах её управления, субподрядчиках и др. За счёт этого, убеждён

Из более чем  
**200 ТЕНДЕРОВ**  
на общую сумму  
**500 млрд**  
**РУБЛЕЙ**  
**МЕНЬШЕ**  
**ПОЛОВИНЫ**  
можно назвать полностью  
**ПРОЗРАЧНЫМИ.**

глава правительства, прозрачность системы госзакупок повысится.

Также до конца года правительственная комиссия по координации деятельности «Открытого правительства» рассматривает возможность общественных обсуждений госзакупок. В то же время Общероссийский народный фронт (по поручению главы государства) будет осуществлять общественный контроль за госзакупками.

Хотелось бы верить, что всё будет именно так и сектор скоропостижно выйдет «из тени».

Появление закона о ФКС важно именно сейчас ещё и потому, что в

свете увеличения дефицита бюджета ожидается существенное сокращение госрасходов. При этом Владимир Путин на недавнем совещании по бюджетным проектам на 2014–2016 годы заявил, что в ближайшие 3 года бюджет страны должен стать «бюджетом развития», причём вопреки проблемам в глобальной экономике.

Несомненно, на развитие потребуются значительные ресурсы, но увеличения бюджетных расходов не планируется, заверяли в Минэкономразвития, поэтому их поиск будет осуществляться в первую очередь за счёт оптимизации расходов на госзакупки. Затянуть пояса потуже придётся всем. По словам главы Минэкономики Алексея Улюкаева, это касается и бюджетников, и естественных монополий, а по сути дела, всех, кто осуществляет госзакупки и получает финансирование из федерального бюджета.

С введением нового закона о ФКС есть куда спешить и ради чего стараться. По оценкам экспертов НИУ ВШЭ, при внедрении новой контрактной системы госзакупок экономия средств госбюджета к 2014 г. может составить более 1 трлн руб. А в первый год после её внедрения экономический эффект может достичь порядка 700 млрд руб. – т.е. 1% ВВП РФ. Это произойдёт за счёт снижения доли несостоявшихся торгов и повышения обоснованности закупок.

По оценкам Минэкономразвития (их озвучивала тогда ещё глава ведомства Эльвира Набиуллина), в 2012 г. на закупки государство потратит порядка 6 трлн руб., а с учётом закупок госкомпаний и естественных монополий – 13 трлн руб.

Сфера госзакупок занимает существенное место в расходной части федерального бюджета и напрямую влияет на развитие производства, рост занятости – в целом

играет существенную роль в экономике страны. Участие в государственных торгах, тендерах, аукционах даёт возможность компаниям выйти на уровень крупных федеральных заказчиков. И, как показывает опыт предыдущих лет, компании, сумевшие закрепиться на рынке госзаказа, пережили финансовый кризис с наименьшими потерями.

Государственный спрос является мощнейшим инструментом

**Правительство Китая исключило из госзакупок автомобили всех иностранных производителей.**

регулирования экономики. Именно полномасштабное развитие ФКС может стать эффективным инструментом повышения конкурентоспособности экономики РФ в целом.

В этом смысле показателен пример Китая, где активно развивается своя контрактная система. Так, в 2002 г. объём госзакупок в Китае составлял около 20 млрд долл., а к 2008 г. достиг 88 млрд. В 2011 г. этот показатель вырос до более 1 трлн юаней (около 181 млрд долл.), что составляет примерно 10% от госрасходов КНР.

При этом в прошлом году в Китае был запущен единый официальный китайский сайт для размещения информации о госконтрактах, что повысило прозрачность госзакупок и дало возможность людям принимать участие в оценке торгов.

**Такое решение было принято с целью поддержать китайскую автомобильную отрасль.**

иностранных компаний к участию в конкурсах на госзаказы. Так, правительство Китая исключило из госзакупок автомобили всех иностранных производителей. Такое решение было принято с целью поддержать китайскую автомобильную отрасль, которая конкурирует с такими корпорациями, как Volkswagen или General Motors.

Подобные ограничения иностранных компаний на рынке госзакупок привели к тому, что Торговая палата ЕС в Китае обвинила власти Поднебесной в применении протекционистских мер и отсутствии прозрачности в законе о госзакупках.

Не секрет, что власти Китая дают возможность выхода на

рынок страны иностранным компаниям, но лишь для того, чтобы заручиться поддержкой зарубежных партнёров, получить от них новые технологии, нарастить собственное производство, увеличить исследовательские мощности. Крупнейшие мировые корпорации, а также



## Личность с главным редактором

Чему учила жизнь  
Леонида Рошаля

Какие проблемы трудноразрешимы  
медициной

Особенности работы  
детского доктора



## ЛЕОНИД РОШАЛЬ: «НАДО ПРОСТО ЖИТЬ И РАБОТАТЬ!»

Честно скажу, я очень волновалась, когда встречалась с Леонидом Рошалем. Потому что он один такой – детский доктор, которому удаётся менять мир взрослых людей.



– Вы всю жизнь работаете с детьми. А то, что вы хотите помогать именно детям, вы поняли, когда сами ещё были ребёнком?

– Когда я был ребёнком, я даже не знал, что так люблю детей. Я

ка. Вам удаётся свои жизненные принципы передать тем, кто вас окружает?

– Я не знаю, у меня нет никаких постулатов. Как я живу, так я и живу. Какой есть – со своими не-

формуле. Я всегда должен знать, чем всё дело закончится. Профессия у меня такая.

– А как вы команду врачей формируете? Молодым специалистам приходится прививать какие-то принципы?

– Понимаете, очень важно, что человеку

«Мои ноги сами пошли туда, где нужно лечить детей.»

понял, что мне надо стать детским доктором, когда пришёл поступать в институт, где было два факультета – лечебный и педиатрический. Мои ноги сами пошли туда, где нужно лечить детей. Вот так я уже больше 55 лет их и лечу.

– Вас называют главным детским доктором за ваш профессионализм и редкие качества мужественного и честного челове-

«У меня в институте есть специалисты, которые многое знают гораздо лучше меня.»

достатками, какими-то маленькими положительными качествами.

– «Делай что надо делать, и будь что будет»? Это про вас?

– Нет. Я не человек-фантазёр. Я – человек, который стоит на земле. Я не могу жить по этой

дано. Конечно, можно кое-что приобрести. Можно научить оперировать, можно научить лечить. Но очень важно, чтобы в человеке, помимо профессиональных качеств, присутствовали и душевные тоже. Очень многое зависит от интуиции. Ты приходишь к какому-то заключению, но если тебе надо объяснить словами, почему ты решил оперировать или нет, – иногда очень сложно это сделать.

– Вас интуиция никогда не подводила?

– Вы знаете, слава богу, нет.

– Как вы считаете, для этого нужно много учиться?

– Честно говоря, я нигде специально не учился. Никакие курсы я не проходил. Но меня учила жизнь.

– А в профессии?

– Я закончил институт, защитил кандидатскую диссертацию, потом – докторскую. Стал руководителем отделения, потом – руководителем института. При этом я должен сказать, что у меня в институте есть специ-



2011 г.  
С Президентом  
РСПП  
Александром  
Шохиным

2012 г.  
С Президентом  
РФ Владимиром  
Путиним после  
церемонии вручения  
государственных  
наград  
в Екатерининском  
зале Большого  
Кремлёвского дворца



2012 г. С премьер-министром РФ Дмитрием Медведевым во время встречи в резиденции «Горки»



2012 г.  
С Министром  
здравоохранения  
России Вероникой  
Скворцовой на  
открытии Первого  
национального  
съезда врачей РФ  
в Государственном  
Кремлёвском  
дворце



2012 г. С лётчиком-космонавтом Алексеем Леоновым и актёром Василием Лановым на новогоднем балу «Легенды России посвящается...» в ресторане Rete



2011 г. С лауреатом Нобелевской премии по физике 2000 г. Жоресом Алфёровым и главой РКК «Энергия» Виталием Лопотой на площадке №1 космодрома Байконур, где установлена ракета-носитель «Союз-ФГ» с пилотируемым кораблем «Союз ТМА-21»



2011 г. Леонид Рощаль стал лауреатом Международной премии им. Николая Рериха





ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

алисты, которые многое знают гораздо лучше меня. Невозмож-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

иммунологией или микробиологией. Я часто учусь у них.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

брошено. В здравоохранении влияние на результат оказывают социальные вопросы. Что даёт здоровье – вода, которую мы пьём, пища, которую мы едим, эко-

логия, которая нас окружает. В 1990-е годы резко увеличилась смертность и заболеваемость населения. Мы упали в «пропасть». Сейчас мы из этой «пропасти» постепенно выходим. Очень медленно, но выходим. По показателям смертности ситуация стала чуть лучше. Но в целом проблем со здоровьем очень много, в том числе у детей. Но вместе с тем определённые достижения есть. Раньше от аппендицита, перитонита умирали дети. Вот сейчас прямо постучу по деревянному столу (или по голове надо постучать?) – в последние годы в Москве не умерло ни одного ребёнка от аппендицита и перитонита. Это достижение. С непродимостью кишок то же самое.

Но есть проблемы, которые ещё плохо разрешимы. Это черепно-мозговая травма, тяжёлые травмы, ушибы мозга, где результаты лечения я не могу признать удовлетворительными. Дети реже умирают, но чаще становятся инвалидами с неврологически-

**«НАДО ПРОСТО ЖИТЬ И РАБОТАТЬ. ПОЧТИ ВСЁ, ЧТО Я ХОТЕЛ СДЕЛАТЬ, Я СДЕЛАЛ.»**

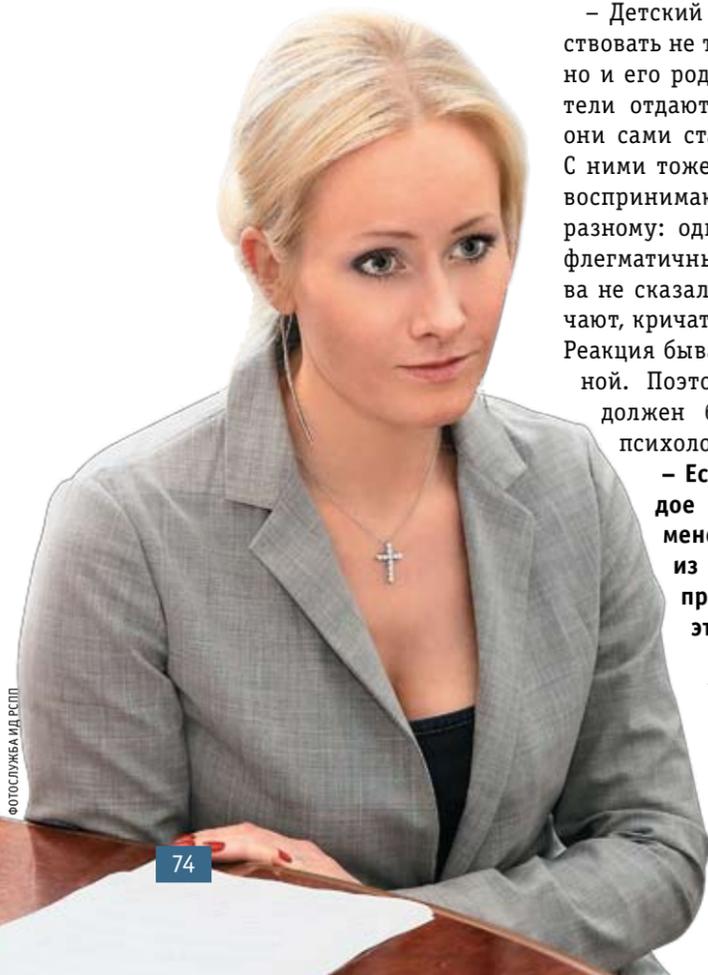
но знать какие-то тонкости, которые знает человек, всю жизнь занимающийся рентгенологией,

**– Есть ли ещё какая-то особенность в работе детского доктора, кроме той, что он должен уметь ладить с детьми?**

– Детский доктор должен чувствовать не только боль ребёнка, но и его родителей. Когда родители отдают детей в больницу, они сами становятся больными. С ними тоже надо работать. Все воспринимают ситуацию по-разному: одни спокойные, даже флегматичные, другие – ещё слова не сказал, а они уже нервничают, кричат, плачут в истерике. Реакция бывает совершенно разной. Поэтому детский доктор должен быть прежде всего психологом.

**– Есть мнение, что каждое новое поколение – менее здоровое. Исходя из вашей врачебной практики, вы можете это подтвердить?**

– Есть цифры. 1990-е – страшные годы, когда здравоохранение было



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ми недостатками. Я думаю, что сегодня это одна из самых серьёзных проблем наряду с детской онкологией.

**– Когда я впервые к вам попал со старшим ребёнком, меня очень удивило, что ни одна медсестра не взяла деньги, при этом весь персонал был очень доброжелателен ко всем пациентам.**

мала гражданское общество, кулуарно решая многие вопросы. Мы выступили против этого. Мы добились разделения Минздрава на Министерство здравоохранения и Министерство труда и социального развития. Мы очень рады, что Вероника Игоревна Скворцова, действующий министр, поддержала

в мире это по-разному называется.

Сегодня в России мы создаём нечто подобное. Я сейчас прилетел из Германии, был на конгрессе немецкой Палаты – врачебной Ассоциации, которой 100 с лишним лет. Там вопросы саморегулирования профессиональной деятельности давно от-

работаны – именно медицинские ассоциации отвечают за качество оказания

**«В последние годы в Москве не умерло ни одного ребёнка от аппендицита и перитонита. Это достижение.»**

– Я принципиален в этом вопросе. Уверен, что многое зависит от руководства и от настроения. Особенно в Москве заработные платы у врачей удовлетворительные. Клянуть деньги и класть их в карман просто стыдно. Ни одна мама нам никогда не платила ни копейки, и папа тоже. Мы лечим бесплатно, и не только мы на самом деле. Если врач клянчит или требует деньги в государственном учреждении – это уже прокуратура.

**– Вам часто приходится общаться с чиновниками. Когда случился публичный конфликт с Голиковой, вам было обидно?**

– Как – «обидно»?.. Я не думал об этом. У меня не всегда были очень плохие отношения с Голиковой. Но потом испортились. Она абсолютно не восприни-

**«ЗДРАВООХРАНЕНИЕ СИЛЬНО НЕДОФИНАНСИРОВАНО: ЛИШЬ 3,4% ОТ ВВП. ЭТО В 2–3 РАЗА МЕНЬШЕ, ЧЕМ В ДРУГИХ СТРАНАХ.»**

идею создания Национальной медицинской палаты. Потому что она является знающим человеком.

Не может быть руководителем Минздрава неспециалист. За рубежом – может. Там министерство не занимается профессиональными вопросами – как лечить, что делать. Там министерство занимается общими вопросами – стратегией, финансированием и развитием отрасли. А всеми медицинскими вопросами занимается профессиональное сообщество. Медицинские ассоциации, палаты, ордена –

помощи, за обучение врачей, а не министерство. Так, например, и в маленькой Латвии. Врачи становятся более ответственными, медицинское обслуживание более качественным, и большее число пациентов довольно здравоохранением. И результаты лечения гораздо лучше. Поэтому там 85% населения довольны системой здравоохранения. А у нас довольных 30%.



ИТАР-ТАСС

Но для этого нам очень многое надо улучшить в здравоохранении, решить финансовые вопросы. Ведь здравоохранение сильно недофинансировано: лишь 3,4% от ВВП. Это в 2–3 раза меньше, чем в других странах. В России вопросы медицинского обслуживания на селе, подготовки кадров, уровня заработной платы стоят очень остро. При этом когда говорят, что денег в здравоохранении много – это от лукавого. Мы вообще в пропасти лежали, а сегодня только-только начинаем выбираться. А кто-то доложил руководству страны, что в здравоохранении денег много. Я ушёл из Общественной палаты 4 года тому назад, чтобы посвятить остаток своей жизни созданию Национальной медицинской палаты, созданию системы саморегулирования профессиональной медицинской деятельности, чтобы сами врачи могли влиять на изменения, а не только чиновники. Вот такую систему нужно сделать в России.

– Как вам хватает на всё это времени? Вы даже на все звонки телефона отвечаете. Когда я вам впервые позвонила, вы сразу ответили лично, хотя не знали, кто звонит.

– Ну и что? Я телефон никогда не выключаю. Я отвечаю на все звонки. Когда мне звонят, я понимаю: значит, я нужен. Вот и всё.

– А сколько спите?

– По 5–6 часов.

– Вам хватает? Поделитесь секретом – где вы черпаете энергию?

– Нигде. Никаких «зарядок» нет. В плане питания всю жизнь вёл «распутный» образ жизни: в одной руке колбаса, в другой – булка. Но если серьёзно, то я не пью и не курю.

– Но иногда ведь отдыхаете?



1980 г. Руководитель группы советских детских врачей в МНР, доктор медицинских наук Леонид Рошаль (справа) осматривает пациента. Детская городская больница в Улан-Баторе



2005 г. Утренний обход в НИИ неотложной детской хирургии и травматологии



– Вы знаете, лежать я не умею, лежать с книжкой и читать на диване. Люблю водить машину, вожу с раннего детства. В машине я успокаиваюсь. Когда есть свободное время, с удовольствием поеду в консерваторию, послушаю музыку. Но плохо знаю московские театры, хотя нет театра, который бы не приглашал. Просто не хватает времени. Сам никогда никуда не покупаю билеты, потому что не знаю, когда я буду в Москве. Сейчас мы с

вами общаемся, и я не знаю, что будет через 10 минут. Поэтому, когда составляю расписание, оно обычно сложно исполнимое. Вся моя жизнь такая.

**– Вы сами осознаёте свою личность в истории?**

– Никакой абсолютно личности. Всё это не про меня. Я не для красного словца говорю. Я говорю искренне. Поверьте мне, пожалуйста. Сегодня знают, завтра не знают, сегодня уважают, завтра не уважают. Это всё очень образно. Жить и думать об этом нельзя. Надо просто жить и рабо-

тать. Почти всё, что я хотел сделать, я сделал. Я лечу детей 55 с лишним лет. Это нормально и хорошо. Я родил сына. Он родил мне внучку. Дачу я не построил. Но институт построил. Ещё знаете, в Беслане был момент, когда 400 человек родителей хотели сами идти освобождать детей. Это было бы кровопролитие, просто массовое убийство. Меня попросили их остановить. Я сумел их убедить, что этого делать не надо. Считаю, что этим спас жизни сотне людей. Вот это самое главное. **БР**

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**Рошаль Леонид Михайлович,**  
директор Московского  
научно-исследовательского  
института неотложной детской  
хирургии и травматологии.

Родился в 1933 г. в г. Ливны Орловской области.

В 1951 г. окончил среднюю школу и поступил на педиатрический факультет 2-го МОЛГМИ.

В 1957 г. окончил 2-й МОЛГМИ по специальности «педиатр» и был направлен на работу участковым педиатром в детскую городскую поликлинику №32 г. Москвы. В свободное от работы время по ночам дежурил в детской

клинической больнице им. Н.Ф. Филатова.

В 1961 г. окончил клиническую городскую ординатуру по детской хирургии в детской клинической больнице им. И.В. Русакова (ныне больница Святого Владимира) (Москва) – базе кафедры детской хирургии ЦИУВ.

В 1961–1981 гг. работал в Московском областном научно-исследовательском клиническом институте (МОНКИ им. М.Ф. Владимирского) в отделении детской хирургии, сначала в должности младшего научного сотрудника, затем – старшего научного сотрудника. Организовал центр хирургии новорождённых Московской области. В 1964 г. защитил кандидатскую диссертацию, в 1970 г. – докторскую. С 1970 г. по настоящее время – главный внештатный детский пульмонолог Департамента здравоохранения (сейчас – Министерство здравоохранения России) Московской области. В 1981 г. избран руководителем отделения неотложной детской хирургии и травмы НИИ педиатрии РАМН, затем вошедшего в состав Научного центра здоровья детей РАМН. Звание профессора присвоено в 1982 г.

В 2003 г. назначен директором вновь созданного научно-исследовательского института неотложной детской хирургии и травматологии Департамента здравоохранения г. Москвы.

Неоднократно участвовал в оказании медицинской помощи во время техногенных и природных катастроф, войн, террористических актов, революций и военно-политических конфликтов в СССР, России и других странах мира.

В 2002 г. награждён Орденом Мужества за самоотверженность, проявленную во время захвата заложников в московском Театральном центре на Дубровке. В 2008 г. награждён государственным орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени.

В 1996 г. назван журналистами «Детским доктором мира». Также ему был присвоен титул «Национальный герой России» (2002), Гран-при «Россиянин года» (2004), «Европеец года – 2005» (Reader's Digest), «Звезда Европы – 2005» (Business Week), «Человек десятилетия» в номинации «Медицина» (2006, Rambler).

В 2002 г. был избран первым в номинации «Детский врач года» Союзом педиатров России и назначен Президентом РФ членом Общественной палаты РФ.

В 2007 г. повторно назначен Президентом РФ членом Общественной палаты РФ, официально номинирован на Нобелевскую премию мира 2007 г.

В 2010 г. стал лауреатом премии Людвига Нобеля, избран президентом Национальной медицинской палаты.

# ГОВОРИТЕ О ДЕЛАХ, ЗАБЫВАЯ О РАССТОЯНИЯХ!

Опция «Территория Супер МТС» для свободного общения с абонентами МТС Вашего региона и пакет минут для звонков по России!

Узнайте больше: 8 800 250 09 90

Предложение для корпоративных клиентов МТС



МТС

на шаг впереди



Опция «Территория Супер МТС» предназначена для общения между абонентами мобильной связи МТС. Опция включает безлимитные звонки на номера МТС домашнего региона при нахождении в этом регионе, а также пакет минут на телефоны МТС России (из домашнего региона), на телефоны МТС домашнего региона (во внутрисетевом роуминге) и на входящие вызовы с мобильных МТС домашнего региона во внутрисетевом роуминге. Опция предполагает платное подключение и ежесуточную плату за использование. После исчерпания пакета стоимость вызовов определяется в соответствии с условиями тарифного плана. Неизрасходованные минуты на следующий месяц не переносятся. Опция доступна для подключений не на всех корпоративных планах. Подробности на сайте [www.corp.mts.ru](http://www.corp.mts.ru)

## Компании и рынки

Третий путь  
Романа Дусенко

Кому вручили миллион на workle.ru

Кто пришёл на дни рождения  
Яна Яновского и Алёши Гарбера?



# РОМАН ДУСЕНКО: «НАЙТИ “ТРЕТИЙ ПУТЬ”»

В традиционном понимании вопросы бизнес-стратегии воспринимаются каждый раз как выбор между двумя альтернативами. В своей книге «Третья альтернатива. Решение самых сложных жизненных проблем», изданной издательством «Альпина Паблишер», Стивен Кови предлагает задуматься о поисках «третьего пути», или третьей альтернативы. О том, как реализовать эту непростую теорию на практике, «Бизнес России» поговорил с и.о. председателя правления ХИМ-ЭКСИМБАНКА и автором проекта «Бизнес-завтрак» Романом Дусенко.

**– Книга вышла совсем недавно. Как вы успели её прочитать?**

– Я читал её по дороге на работу, в метро, в своём мобильном устройстве и старался прочитанное переосмыслить: она очень большая, но разделена, на мой взгляд, на правильные и важные разделы: «Работа», «Семья», «Личность». Не секрет, что мы привыкли рассуждать в дуалистических категориях «я – мы», «враг – друг», а Кови говорит, что мы должны находить какую-то третью точку зрения, которая объединяет в себе эти противоположности. Мне кажется, третья альтернатива – это некий абсолютно важный подход, который уже звучал раньше в различных эзотерических учениях. Самое главное здесь даже не столько понять, что такое третья альтернатива, сколько попробовать это действительно делать, а вот это очень сложно...

**– Как вы считаете, наше патриархальное общество готово к этому?**

– Я не знаю, но мне сразу на ум приходит, наверное, всем известная, расхожая фраза: если тебя ударили по одной щеке, подставь другую. Так будет продолжаться до тех пор, пока щеки не кончатся. Получается, очень важно найти третью альтернативу, но также важно, чтобы та сторона, которая тебя бьёт, тоже поняла, что такая

возможность существует: нужно успеть сказать своему противнику об этом между тем, как ты представляешь следующую щёку. Мне кажется, и это очень важно, что

**«Когда ты поймёшь и примешь самого себя, ты сможешь точно так же взглянуть на другого человека.»**

третья альтернатива в принципе подразумевает не просто третий путь, а синергию между двумя существующими путями. Например, мы часто используем понятие компромисса, чтобы снять проблему и быстро решить вопрос, однако компромисс не позволяет достичь синергии или не всегда её даёт.

**– Получается, чтобы найти решение, которое находится над противоборствующими сторонами, мы должны дать слабину, но это противоречит психологии победителя, принятой в бизнесе. Как разрешить это противоречие?**

– Стивен Кови объясняет главный путь к третьей альтернативе. По его словам, самое главное – суть поиска этой альтернативы – заключается в том, чтобы в момент, когда ты готов уже отреагировать на раздражитель, на секунду остановиться. Как мы обычно реагируем? Мы фактически уподобились жизни устрицы: когда нам наступают на ногу в

трамвае или метро, мы тут же негативно реагируем. Если дети делают что-то не так, как мы хотим, то тут же реактивно реагируем, что, мол, «сейчас возьму ремень», а вот в этот

момент как раз нужно остановиться и отстраниться от животного подхода «стимул – реакция», необходимо заставить себя осознать, что если ты сможешь остановиться и в этот момент осознанно посмотреть на ситуацию и не прореагировать негативно, то откроются возможности для какой-то другой альтернативы.

**– Эта идея развивает мысль Виктора Франкла, высказанную им в своих книгах, о том, что в любой ситуации у человека есть выбор как минимум с точки зрения реакции на любое событие. Как тренировать этот навык?**

– Абсолютно верно. Стивен Кови в своей замечательной книге пишет, что существуют способы этой тренировки. Эти способы мы отчасти уже используем, например можно вздохнуть первые 10 секунд и после этого ответить, подумать, прежде чем сказать: слово не воробей – вылетит, не поймашь. Кстати, есть ещё одно золотое правило.

«Посмотри на себя в зеркало, и ты увидишь, что у тебя два уха и один рот, что означает – в два раза больше слушай и в два раза меньше говори». Мы сами себе хозяева, в том числе хозяева своего слова: захотел – сказал, а захотел – не сказал. Я, конечно, пытаюсь думать о том, как сделать так, чтобы остановиться и поразмыслить над тем, как ты сейчас будешь реагировать, но честно могу сказать, что пока это не совсем получается или получается в меньшей степени. Но когда это выходит, ты испытываешь невероятное удовольствие от того, что смог прореагировать не так, как всегда, а сумел проконтролировать свою негативно-реактивную реакцию, и это надо вырабатывать как привычку.

**– Это как привычка утром говорить всем «доброе утро»?**

– Скорее как привычка чистить зубы: я совсем недавно узнал, что зубы чистят всего лишь с 1950-х годов. Если бы мой сын об этом узнал, он бы никогда теперь по утрам не стал чистить зубы, потому что это не с самого давнего времени идёт. (Смеется.)

**– Получается, выработка привычки идёт вслед за осознани-**

**ем того, что это борьба с внутренней несдержанностью. По сути, это главное стремление к самосовершенствованию, но можно ли такой подход, как поиск третьей альтернативы, использовать в**

**«Если ты хочешь что-то получить и это своё желание отпускаешь, то ты получаешь даже больше.»**

**обычной ситуации в офисе, например со своим руководителем?**

– Мне кажется, это межкультурная вещь, и она не привязана к какой-то конкретной культуре. По большому счёту, любой руководитель – в первую очередь человек разумный, а наша жизнь – это игра: когда тебе ставят задание, ты должен играть с ним, понимая, что, по сути, сейчас будешь делать то, чего он никогда от тебя не ожидает. И если тебе говорят,

что «сделать нужно сегодня», то в этот момент с поставленной задачей можно согласиться, но сказать: «Да. А давайте попробуем посмотреть, что мы получим в результате, если мы сделаем это не сегодня,

а завтра». Я не знаю, как это будет, но надо пытаться: здесь ситуация очень простая на самом деле, можно согласиться и остаться в той парадигме, в которой мы живём, и ничего не изменить, а можно попробовать что-то поменять, но никто не гарантирует результат. Как говорит Кови, в первую очередь ты должен увидеть себя.

**– То есть вы призываете к тому, чтобы люди, независимо от того, в какой они ситуации, искали выход, в первую очередь правильный с человеческой стороны?**

– Да, это и есть третья альтернатива. Мы сегодня живём по принципу «раздражитель – реакция», «раздражитель – реакция», но если между раздражителем вставить момент осознанности и понимания того, как ты хочешь прореагировать, реакция может быть абсолютно другой. Мне очень понравилось одно рассуждение Стивена Кови: когда мы говорим ребёнку: «ты балбес», «ты тупой», «другой человек умнее тебя», то, по сути, занимаемся обезцениванием ребёнка. Если же мы ему говорим: «ты уникальный человек – такого больше нигде нет, ты единственный во всём мире, у тебя уникальные ручки, ножки, глазки, и другой ребёнок – точно такой же уникальный», то этот ребёнок не сможет

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ударить другого ребёнка, наверное, он поймёт или осознает, что тот тоже уникален, как и он, и будет ценить свою уникальность. Когда же ребёнку говорят: «ты балбес и тот балбес», то какая разница, что два балбеса подрались.

– **Вот принято считать, что женщины как руководители менее конфликтны, что с ними проще договориться. Согласны ли вы с этим? Влияет ли как-то в принципе гендерный аспект на поиск третьей альтернативы?**

– На мой взгляд, гендерный аспект не имеет никакого значения, можно вспомнить Маргарет Тэтчер, которая уже вошла в историю: она была действительно великолепным образцом для подражания как женщина-политик, демонстрировала взвешенный подход, и никто, помоему, не видел никаких истерик с её стороны. В то же время можем вспомнить некоторых мужчин-политиков, отчасти и нашу страну это не обошло, где мы видели совсем другое, но здесь никакой гендерности нет, это просто вопрос характера. Как учит Кови, характер не купишь за деньги,

как и личность. Мне очень нравится, когда Алиса спрашивает у Кота в знаменитой сказке: «Куда мне идти?», а Кот отвечает ей вопросом на вопрос: «А куда тебе нужно попасть?» «Я не знаю», – отвечает Алиса. «В таком случае, – продолжает Кот, – иди куда хочешь». По этому поводу Стивен Кови говорит,

**«Проводником поиска третьего пути в нашей жизни могут быть именно близкие люди, которые, безусловно, нас любят.»**

что в первую очередь надо посмотреть на себя, осознать себя, понять, научиться быть самим собой, перестать тащить на себе какие-то обязательства или ещё что-то. Когда ты поймёшь и примешь самого себя, ты сможешь точно так же взглянуть на другого человека: на собеседника, на жену, на ребёнка. Мы живём в мире, где наши роли постоянно меняются, – это калейдоскоп масок или шляп, и, по разным теориям, надо контролировать себя в каждой ситуации и найти себя.

– **В каждой ли ситуации можно попробовать вот так отстранённо увидеть себя и понять другого человека?**

– В качестве примера можно привести трагическую ситуацию, про которую рассказывает Стивен Кови: жена везла детей, и в результате автокатастрофы дети погибли. В результате пережитой трагедии муж отдалился от жены, ушёл с головой в работу, и жена, не имея возможности с ним общаться, решила, что он просто отдалился от неё, а в действительности он это сделал для того, чтобы за-

глушить своё горе. Прошёл год, и однажды, проходя мимо спальни, он увидел жену, сидящую на краю кровати, вспомнил, что когда-то её любил, что это та женщина, которая подарила ему двух прекрасных детей, он подошёл и молча сел рядом с ней. Так продолжалось неделями, когда он приходил и садился

рядом, и через какое-то время он взял её за руку, и они снова стали жить счастливо. Но именно этот путь надлома себя всё изменил: раньше он проходил всё время мимо неё ожесточённо, понимая, что она причастна к трагедии, но потом он нашёл в себе силы сесть рядом с ней, и всё изменилось.

– **Получается, что в какой-то степени он попробовал встать на её место? Но как убедить себя, что надо сойти с рельсов конфронтации?**

– Именно это и есть та синергия, которая рождается от того, что ты принял себя и понял про другого человека, что он тоже уникален, что он тоже болеет, переживает или радуется. Есть такая интересная позиция: если ты хочешь что-то получить и это своё желание отпускаешь, то ты получаешь даже больше того, чем если бы ты этого постоянно хотел и требовал. Главная мысль Стивена Кови заключается в том, что когда ты посмотрел на себя и на другого человека, то вы вместе достигли синергии, просто потому что в момент реакции ты остановился, впрочем, это не столько придуманное самим Кови утверждение, сколько вовремя подсмотренная методика некоторых восточных учений.

– **Однако это противоречит традиционному пониманию бизнес-стратегии, по которому успеш-**

**ный бизнес-человек – это тот, кому удалось быстро одержать победу, вырвать свой кусок прибыли. Как в таком случае выйти из парадигмы конфликта?**

– Я скажу одну простую вещь. Например, слово «мама» нас вернёт к тому человеку, который всегда пытается найти третью альтернативу, неважно, в каком вы находитесь возрасте. Я буквально вчера общался со своей мамой, и она спросила: «А как ты думаешь? Может быть, тебе стоит как-то по-другому? Подумай с этой стороны». Если каждый из нас сейчас вернётся к себе, то он увидит, что проводником поиска третьего пути в нашей жизни могут быть именно близкие люди, которые, безусловно, нас любят. Тогда мы сможем дать другому человеку нечто большее, чем просто вырвать у него кусок прибыли. Ведь сегодня выиграешь сражение – проиграешь войну. Выиграешь войну – проиграешь битву и всё остальное. Мне кажется, осо-

знание самим себя, что ты можешь сделать что-то другое, всё изменит – быстрые обогащения тоже будут, но они будут уже в другом контексте.

– **Нет ли у вас ощущения, что идея третьей альтернативы как-то продвигается в обществе и популяризируется? Вот на вашем**

**«Когда человек задаёт вопрос и сразу же на него сам отвечает, это значит, что он не готов слушать. “В первую очередь научитесь слушать внимательно, с удовольствием.”»**

**«Бизнес-завтраке» собирается много интересных людей: готовы ли они сделать этот шаг к синергии и поиску нового пути?**

– К сожалению, с экранов телевидения общественная мораль и нравственность проповедают другие ценности. Отчасти я бы сказал, что книга «Третья альтернатива» Стивена Кови как белая ворона, но на площадке «Бизнес-завтрака» эти идеи начинают работать. Например, из одной компании стали приходиться разные

люди: директор приводит с собой каждый раз какого-то своего нового топ-менеджера, видимо, чтобы их уровень общения встал в единую информационную плоскость, чтобы им вместе было легко обсуждать какие-то вопросы. Явно, если человек приводит с собой других руководителей, он хочет

быть открыт для другого взгляда, для третьей альтернативы. Мне бы хотелось, чтобы не только благодаря «Бизнес-завтраку», но и благодаря прочтению книги многие руководители постарались бы услышать своих подчинённых. Ведь когда человек задаёт вопрос и сразу же на него сам отвечает, это значит, что он не готов слушать, а Стивен Кови как раз об этом говорит: «В первую очередь научитесь слушать внимательно, с удовольствием».

БР

## СПРАВКА



**Дусенко Роман Владимирович,** и.о. председателя правления ООО Коммерческий Банк «ХИМЭКСИМБАНК». Родился в 1971 г. в г. Советская Гавань Хабаровского края. В 1994 г. окончил исторический факультет Амурского

гуманитарно-педагогического государственного университета, в 2002 г. – факультет менеджмента организации Комсомольского государственного технического университета. Дополнительное образование: «Руководство малым бизнесом», University of Alaska Anchorage, США, 1999 г.; «Маркетинг и консалтинг в малом бизнесе», University of Alaska Anchorage, США, 2002 г.; Президентская программа подготовки управленческих кадров, Хабаровская государственная академия экономики и права, 2004 г.; EMBA, Strategy & leadership,

Московская школа управления СКОЛКОВО, 2011–2013. С 1992 по 2001 г. имел собственный бизнес. 2001–2004 гг. – управляющий дополнительного офиса/начальник управления по работе с персоналом банка «Дальневосточное общество взаимного кредита» ОАО/ОАО АКБ «Росбанк» (г. Хабаровск). 2004–2005 гг. – начальник управления организационного развития и персонала/начальник отдела по работе с персоналом региональной сети ОАО АКБ «Росбанк» (г. Москва). 2005–2007 гг. – вице-президент, исполнительный директор дирекции организа-

ционного развития ОАО «ОТП Банк» /ОАО Инвестсбербанк (г. Москва). 2007–2008 гг. – заместитель генерального директора ООО «Родина-Сервис». 2008–2011 гг. – член совета директоров, президент, председатель правления ОАО АБ «КУБАНЬБАНК» (г. Краснодар). 2012 г. – советник председателя правления ОАО М2М Прайвет Банк (г. Москва). С января 2013 г. – и.о. председателя правления ООО Коммерческий Банк «ХИМЭКСИМБАНК» (г. Москва). Женат, воспитывает сына и дочь.

фотослужба ИД РСПП

## ЮНИКОМ24: ВСЕГДА ДОСТУПЕН

Малый бизнес является одним из основных факторов развития экономики не только в России, но и во многих зарубежных странах. В Российской Федерации предприятия малого бизнеса развиваются, пусть не так быстро, как хотелось бы. Сегодня они испытывают немало трудностей, связанных, в частности, с низкой финансовой грамотностью учредителей и отдалённостью от них отделений банков, их финансовых продуктов.

Правительство РФ предпринимает множество мер, которые должны помочь встать на ноги начинающим предпринимателям. Одним из направлений работы государственных и местных органов власти является снятие

сокотехнологичных компаний на покупку спецтехники.

Работа с сервисом не требует специальных навыков и знаний. Все вопросы легко решаются с помощью онлайн-уроков. Достаточно просто выбрать кредит, система сама при-

Перспективы развития малого бизнеса в России лучше видны в крупных городах. Сфера услуг остаётся тем рынком, на котором достаточно свободных ниш. Также стоит отметить, что многие люди, потерявшие работу, часто стараются найти возможность открыть собственное дело.

Сегодня наш сервис становится

ещё более широко доступен к кругу клиентов, в том числе и индивидуальным пользователям Интернета. При этом каждый зарегистрированный пользователь получает бонусы и проценты за выданные кредиты.

Весь сервис Юником24 бесплатный, работает 24/7 365 дней в году по всей стране. **БР**

**РАБОТА С СЕРВИСОМ НЕ ТРЕБУЕТ СПЕЦИАЛЬНЫХ НАВЫКОВ И ЗНАНИЙ. ВСЕ ВОПРОСЫ ЛЕГКО РЕШАЮТСЯ С ПОМОЩЬЮ ОНЛАЙН-УРОКОВ.**

административных барьеров и выделение денежных средств на развитие малого бизнеса.

Юником24 – это понятный и лёгкий в использовании инструмент для получения кредита для малого и среднего предприятия, начиная от выбора кредита в простой и понятной форме до отправки заявки в банк здесь и сейчас и получения кредита.

По словам генерального директора Юником24 Юрия Кудрякова, сервис помогает как начинающим, так и зрелым компаниям, повышая финансовую грамотность и при этом делая кредитование МСБ доступным и понятным. Как и всегда, сервис предлагает максимум кредитных продуктов в наглядной форме и предоставляет онлайн-доступ к банкам.

Юником24 не оставляет без внимания ни одной заявки, будь то кредит размером в 500 тыс. руб. на пополнение оборотных средств от индивидуального предпринимателя или крупные кредиты вы-

крепляет необходимые документы по каждому типу и виду кредита в зависимости от выбранной программы и банка, самостоятельно отправляет заявку в банк. При этом все события, происходящие с кредитной заявкой, отображаются в режиме реального времени! Остаётся только дождаться решения и забрать деньги.



## unicom24.ru: все выбирают нас!

Первый единый оператор кредитно-страховых услуг

Стать нашим партнером:



Фиксирование сроки рассмотрения: ипотека – не более 5 дней, потребительский и автокредиты – не более 2 дней

Сегодня с нами:



Автосалоны

Частные риэлторы

Агентства недвижимости

Брокеры

Результаты нашей работы:

- Более 7000 партнеров и 20 000 заявок по кредитам
- 6000 предложений по кредитам и вкладам от 32 российских банков
- 16 страховых компаний и 15 500 предложений от них
- Свыше 50 городов в системе, включая Москву и Санкт-Петербург



121352, Москва  
ул. Давыдовская, дом 3  
1 блок, 2 подъезд  
8 800 333-22-23  
info@unicom24.ru



[www.unicom24.ru](http://www.unicom24.ru)

Юником – лауреат FinNext 2013

Зарабатывайте вместе с нами

# СУХОГРУЗ «ИНЖЕНЕР ТРУБИН» ПРОШЁЛ СЕВЕРНЫМ МОРСКИМ ПУТЁМ ДО КАМЧАТКИ

Сухогруз «Инженер Трубин» (порт приписки – Архангельск) прошёл Северным морским путём и сделал промежуточную остановку в порту Петропавловск-Камчатский. Теплоход Северного морского пароходства – участник экспедиции «Тюмень – Сабетта – Китай». Её главная цель – доставка продукции отечественных предприятий по СМП в страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

Проект инициирован тремя субъектами: Ямало-Ненецким и Ханты-Мансийским автономными округами, а также Тюменской областью при поддержке Российского союза промышленников и предпринимателей. Для субъектов Уральского федерального

зона губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа Дмитрий Кобылкин. – При этом экспорт и импорт происходят по самому кратчайшему и безопасному пути. Для всей страны это новые возможности раскрыть дополнительные ресурсы для достижения страте-

гический государственных задач в Арктике. По мнению Дмитрия Кобылкина, преимущества такого вида транспортировки очевидны: при межконтинентальной транспортировке водный путь является основным, а в некоторых случаях и единственно возможным, морская перевозка тонны груза на 30–60% дешевле железнодорожной, водный путь – самый безопасный, морские контейнерные перевозки

дают возможность переправлять грузы титанического веса и размера на огромные расстояния.

«Инженер Трубин» вышел из порта Сабетта 1 августа. Северным морским путём сухогруз прошёл в караване под проводкой атомного ледокола «Вайгач», который провёл его через пролив Вилькицкого, далее проводку судна осуществлял ледокол «Таймыр». На Камчатку теплоход доставил

груз для местных сельхозпроизводителей.

«Движение груза морским путём – это всегда дешевле. Сейчас к нам пришёл ячмень. Специалисты посмотрят, и если всё устраивает, то можно будет наращивать объёмы поставок с территории Ямала, Урала, – сказал заместитель председателя правительства Камчатского края Сергей Пахомов. – Предприятия, которым это интересно, посмотрят логистику

себестоимость, которая складывается при движении этого груза, и сделают выводы».

От берегов Камчатки «Инженер Трубин» взял путь на Китай. В сентябре сухогруз проследует обратным курсом через Камчатку на Ямал.

Губернатор Камчатского края Владимир Илюхин выразил уверенность, что Петропавловск-Камчатский может и должен стать портом-хабом на курсе Севморпути как для российских, так и для иностранных судов. По мнению губернатора, на Камчатке можно делать межрейсовый ремонт, производить бункеровку, смену экипажа.

«Петропавловск-Камчатский на пути СМП – единственный

**МОРСКАЯ  
ПЕРЕВОЗКА  
ТОННЫ ГРУЗА НА  
30–60%  
ДЕШЕВЛЕ  
ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ.**

порт в северной части Тихоокеанского побережья, при этом незамерзающий порт. Сегодня представители судоходных компаний Азиатско-Тихоокеанского региона достаточно активно пытаются использовать этот путь, поэтому для нас эта работа, учитывая активное освоение арктического шельфа, приобретает

государственное значение, – сказал Владимир Илюхин. – Приход «Инженера Трубина» – своего рода точка отсчёта новой серьёзной работы, которая нам предстоит в части освоения Северного морского пути. Мы уже имели опыт отправки рыбопродукции из Петропавловска-Камчатского в Санкт-Петербург. Опыт удачный, и нам этот успех необходимо закрепить».

Информационным партнёром экспедиции «Тюмень – Сабетта – Китай» является ИА «Арктика-Инфо». Подробную информацию об экспедиции – новости, комментарии, интервью – можно узнать на сайте <http://www.arctic-info.ru/> ArcticPath, где также ежедневно обновляется дневник экспедиции, который ведёт корреспондент ИА «Арктика-Инфо» Ольга Жукова, находящаяся на борту «Инженера Трубина». **БР**

**Для субъектов Уральского федерального округа это первый практический опыт по доставке грузов Севморпутём, при его реализации впервые задействованы ресурсы строящегося на Ямале порта Сабетта.**

округа это первый практический опыт по доставке грузов Севморпутём, при его реализации впервые задействованы ресурсы строящегося на Ямале порта Сабетта.

«Порт Сабетта на Ямале уже сегодня рассматривается не просто как монопорт для транспортировки углеводородного сырья, но и как многофункциональный терминал, открывающий всем территориям России ворота Севморпути в Азию, Европу и Америку, – ска-

гический государственных задач в Арктике. По мнению Дмитрия Кобылкина, преимущества такого вида транспортировки очевидны: при межконтинентальной транспортировке водный путь является основным, а в некоторых случаях и единственно возможным, морская перевозка тонны груза на 30–60% дешевле железнодорожной, водный путь – самый безопасный, морские контейнерные перевозки

дают возможность переправлять грузы титанического веса и размера на огромные расстояния. «Инженер Трубин» вышел из порта Сабетта 1 августа. Северным морским путём сухогруз прошёл в караване под проводкой атомного ледокола «Вайгач», который провёл его через пролив Вилькицкого, далее проводку судна осуществлял ледокол «Таймыр». На Камчатку теплоход доставил груз для местных сельхозпроизводителей. «Движение груза морским путём – это всегда дешевле. Сейчас к нам пришёл ячмень. Специалисты посмотрят, и если всё устраивает, то можно будет наращивать объёмы поставок с территории Ямала, Урала, – сказал заместитель председателя правительства Камчатского края Сергей Пахомов. – Предприятия, которым это интересно, посмотрят логистику

ОЛЬГА ЖУКОВА, ИНФОРМАЦИОННОЕ АГЕНТСТВО «АРКТИКА-ИНФО»

## ЯН ЯНОВСКИЙ ОТПРАЗДНОВАЛ 35-ЛЕТИЕ



Ян Яновский и Марина Трояновская, генеральный директор российского представительства Bang & Olufsen



Ксения Юдаева, глава экспертного управления Президента РФ

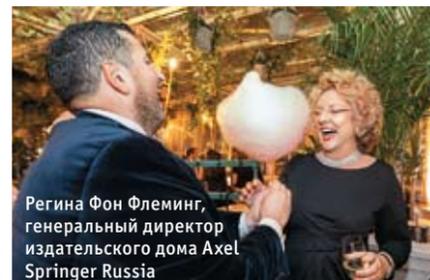
Ян Яновский – управляющий партнёр First Nation Societe Bancaire, член Международного совета по вопросам развития России Всемирного экономического форума в Давосе, с размахом отпраздновал свой день рождения.

7 сентября известный финансист и бизнесмен пригласил друзей, коллег и партнёров на празднование своего дня рождения. По сложившейся традиции местом проведения именинник, любящий новые места и сюрпризы, выбрал ресторан мишленовского шеф-повара Кристиана Лоренцини «Кристиан» в гостинице «Украина» на Кутузовском проспекте, впервые открывший свои двери для гостей этого вечера за 2 недели до официального открытия.

С 7 вечера к гостинице «Украина» начали съезжаться представители финансовой, медийной и предпринимательской элиты. В 8 вечера живописная веранда и основной зал ресторана были заполнены гостями, очевидно соскучившимися друг по другу за сезон отпусков и оживлённо поздравляющими именинника.



Актриса Ингеборга Дапкунайте



Регина Фон Флеминг, генеральный директор издательского дома Axel Springer Russia

Евгения Шохина, генеральный директор ИД РСПП, главный редактор журнала «Бизнес России», президент Бизнес-школы РСПП и Дмитрий Шохин – вице-президент по корпоративным финансам и правовым вопросам ООО «Промышленные инвесторы»



Художник и продюсер Павел Каплевич, актриса Анастасия Голуб, тяжелоатлет Дмитрий Клоков и актриса Мария Миронова

ФОТО: МИХАИЛ БОГАЧЁВ

## АЛЕКСЕЙ ГАРБЕР ОТМЕТИЛ ДЕНЬ РОЖДЕНИЯ В OYSTER BAR

В минувшее воскресенье в Oyster Bar, что в Парке Горького, было весело и многолюдно, гости не расходились до полуночи, несмотря на грядущую рабочую неделю, – свой день рождения здесь праздновал совладелец заведения Алексей Гарбер, старший вице-президент GHP Group.

В гости к бизнесмену и финансисту с цветами и подарками пожаловала вся светская Москва. Гости угощали свежими морепродуктами и согревающими коктейлями на основе Hendrick's, которые пришлось как нельзя кстати дожидаться вечером.

Впрочем, погода была всем нипочем. Под модные хиты группы Gipsy Band отплясывали и ресторатор Александр Соркин, и венчурный капиталист Сергей Азатян (Inventure Partners). А затем настало время караоке – песни Григория Лепса исполнили в восьмером во главе с Марком Гарбером, отцом именинника и председателем совета директоров GHP Group. Вечеринка продолжалась до утра.

БР



Алексей Гарбер и ресторатор Александр Соркин подпевают Gipsy Band



Алексей Гарбер с невестой Лизой Грендене (слева) и дизайнером Юлией Русадзе



Продюсер Михаил Дрян и председатель совета директоров GHP Group Марк Гарбер



Алексей Яшин, российский хоккеист

ФОТО: ВИКТОР БОЙКО

Как истинный гурман, Ян Яновский решил порадовать своих друзей настоящим гастрономическим праздником. Гости вечера встречали затейливые стартеры и фуршетные закуски фирменного исполнения, которые затем сменились основными блюдами и десертом. Кодой вечера стала потрясающая паста, приготовленная именинником вместе с шеф-поваром. Гости смогли не только попробовать два вида пасты – пенне арабьята и папарделле с грибами и трюфелем, но и при желании помочь в её приготовлении. На сладкое для гостей, помимо именинного торта, был запасён ещё один сюрприз. Им стала разноцветная сахарная вата, подарившая собравшимся атмосферу детского счастья и веселья.

Гости, хорошо зная Яна, были рады удивляться и хорошо подготовились, чтобы удивлять и радовать его. То, что это встреча друзей, по настоящему любящих именинника, подтверждалось потоком разнообразных поздравлений, стихов, музыкальных номеров и портретом новорождённого, нарисованным прямо в зале под аплодисменты присутствующих. Среди оригинальных подарков – музыкальный комплекс от Bang&Olufsen и коллекционный алкоголь, включая виски производства 1826 года и коньяки возраста именинника, всевозможные арт-объекты и антиквариат, именные запонки и дорогая галантерея.

Атмосферное настроение создавал музыкальный джаз-банд с потрясающими соло на трубе и уютная обстановка залов и веранды ресторана, где для каждой группы «по интересам» нашлось комфортное место для общения. Поток гостей стал расходиться далеко за полночь. А именинник с ближайшими друзьями оказался дома только в 7 утра.

БР

## ТАЛАНТЫ НАШЛИСЬ. ИХ МНОГО!

Премия «Менеджер по продажам – 2013» – первый в России конкурс профессионалов в области продаж. Премию по итогам отбора лучших из лучших присуждают компании, специализирующиеся на работе со специалистами по продажам: первый официальный интернет-работодатель в России Workle, кадровый холдинг АНКОР и рекрутинговый портал SuperJob. Премия получила статус национальной и проводится на всей территории России.

**18** сентября в Москве прошло очень интересное событие – торжественная церемония награждения лауреатов Национальной премии в области продаж «Менеджер по продажам – 2013».

Подобное творческое соревнование специалистов в области продаж для нашей страны пока в диковинку. А ведь умение продавать – это не только навык. Здесь и способности, и даже талант не последнюю роль играют. Оказалось, что людей, талантливо работающих в сфере продаж, у нас в стране немало.

Нужно отметить, что условия соревнования были максимально демократичными: принять в них участие мог любой желающий старше 18 лет, имеющий российское гражданство. В итоге более 7 тыс. участников из разных уголков страны в течение 5 месяцев и 13 дней боролись за награды общей стоимостью несколько миллионов рублей. Главный приз – миллион – до момента вручения находился

под охраной... акулы-няньки в Воронежском океанариуме.

Основными площадками премии стали sales-premia.ru и workle.ru. Награды были вручены в следующих номинациях: «Золотой язык», «Приз зрительских симпатий», «Сделка года», «Лучшая карьера», «Лучший старт», «Высшая лига», «Лучший менеджер по продажам – 2013». Победителем в последней, самой главной, стал

Сергей Романов. Ему, гражданину РФ, живущему при этом в Доминиканской Республике, довелось стать воплощением идеи Workle о легальной дистанционной занятости.



Лучших среди целой армии менеджеров по продажам определили с помощью автоматизированного учёта доходов от их сделок на площадке workle.ru, а также по итогам голосования в социальных сетях и на основе экспертизы руководителей крупнейших компаний страны.

В итоге Workle подтвердил социально значимый характер своего сервиса и имидж ресурса равных возможностей, ведь впервые в одинаковых условиях сражались за победу и консультанты по продажам из крупнейших городов страны, привыкшие работать с самой искушённой клиентурой, и те, кто, живя в глубинке, в ходе конкурса только осваивал азы продаж.

Организаторы премии сообщили, что уже готовят идеи для следующего, более масштабного соревнования. И совершенно правильно делают. Успех надо развивать.



### СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ВЕКТОР

**14–15 ноября** в Новосибирске состоится Международный форум технологического развития «Технопром-2013», основной темой которого станет «Шестой технологический уклад как стратегический вектор развития России».

Тема, вне всякого сомнения, интересная. Выход на лидерские позиции в новом технологическом укладе – ключевой современный вызов стране. Говорится на эту

тему сейчас много – на самых разных, в том числе и самых высоких, уровнях, а вот что касается практических дел... Количество разговоров пока не переходит в качество технологического развития.

Нельзя, однако, не отметить, что новосибирский «Технопром» – мероприятие масштаб ключевых российских событий (форумов «Иннопром» и «Открытые инновации») – максимально ориен-

тирован на выработку прикладных решений для обеспечения глобального технологического лидерства российской экономики. Поэтому можно надеяться на реальную отдачу. Тем более что к участию в форуме приглашены люди, от которых напрямую зависит принятие конкретных решений в масштабах страны, а партнёрами мероприятия выступают Правительство РФ, Государственная Дума РФ, Фонд перспективных исследований РФ, Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов, Ассоциация инновационных регионов России и Ассоциация технических университетов и СО РАН. Это, согласитесь, солидно.

Поэтому есть надежда, что результатом форума станет не только принятие каких-то решений, но и их последующая реализация.

### КАК УЛУЧШИТЬ КЛИМАТ? ИНВЕСТИЦИОННЫЙ

«Трансформация финансовых рынков: регулирование и рыночные практики» – такова главная тема Московской международной финансовой недели МОСИНТЕРФИН-2013, которая начнёт свою работу **16 октября** в Москве.

Известно, что финансовые вопросы доступны для понимания только специалистам. На них мероприятие и рассчитано. Форум соберёт в Москве представителей ведущих международных финансовых центров, руководителей Минфина России, Центрального банка РФ, инвестиционных компаний и фондов, представителей реального сектора экономики, учёных-финансистов, зарубежных экспертов.

Организатором форума выступает Международная гильдия финансистов при поддержке Минфина России.

Официальный оператор мероприятия – компания TalkSquare.

На форуме, естественно, будут обсуждаться проблемы улучшения инвестиционного климата в России, повышения конкурентоспособности национальной валютно-финансовой системы. Его участники, конечно, не обойдут вниманием и

такую животрепещущую тему, как институциональные основы организации мегарегулятора финансовых рынков в России.

Специальная межотраслевая сессия «Инвестиционный тест-драйв» пройдёт в формате открытого диалога с инвесторами. Наверное, очень важно, чтобы участники этой сессии нашли общий язык. Учитывая сегодняшние экономические реалии, понимание со стороны инвесторов российским промышленникам и предпринимателям просто необходимо.



## Бизнес и общество

Юбилей гранёного стакана

Когда неприятности  
собираются вместе

Странные законы



## ДВОЙСТВЕННОСТЬ БЫТИЯ

Снег в октябре не бывает приятным. Даже в конце октября. Ещё ведь целый месяц осени впереди, а снег – это уже зима. Преждевременная, нежданная и неприятная.



Александр Костюк,  
медиаконсультант

Такие грустные мысли роились в голове Жени, пока он смотрел за окно. Мокрый снег валил густыми, тяжёлыми хлопьями, образуя по-зимнему внушительные сугробы. На дорожке от гаража к воротам зияли две чёрные траншеи от колёс Олиной машины. Следы также засыпало снегом, но на чёрном мокром асфальте снежинки сразу таяли.

«Какая муха меня укусила? – продолжал размышлять Женя. – Зачем я сказал Оле, что мы слишком много времени проводим вместе? Как вообще это пришло мне в голову?»

Ольга уехала не просто так. В ответ на заявление Жени о том, что быт заел их отношения, она сразу предложила решение – пожить отдельно. После чего стремительно собрала свои вещи, украдкой утирая слёзы, и уехала в Москву. Женя остался один на даче. Он был не прочь остаться один, но только не сегодня. Снег навёл такую невыносимую тоску, что хоть беги за Олей и возвращай её. Но нет, возвращать нельзя. Это проявление слабости. Сама виновата. Решила побыть гордой, пускай побудет. Нельзя поддаваться на женские манипуляции.

Зазвонил телефон. Это был Валера, партнёр Жени. Женя долго смотрел на экран и не отвечал. Меланхолическое настроение, овладевшее им, противилось общению с другими людьми. Раз не поговорить с Олей, то и ни с кем другим. Однако Валера не сдавался. Он набрал второй раз. Безрезультатно. Женя проигнорировал и второй звонок. Через минуту пришла эсэмэска: «Перезвони срочно. Это важно!!!»

Три восклицательных знака сломили сопротивление Жени. Он перезвонил. Валера заходил в бешенстве по поводу новой блажи их главного клиента. И было из-за чего. Выполнение блажи грозило полной потерей прибыли. Невыполнение – потерей клиента. Валера не преувеличивал, ситуация была в самом деле кризисной. Женя слушал его, поддакивал и вдруг с удивлением обнаружил, что горестный рассказ Валеры совершенно не задевает его сердца. Странно, обычно происходило наоборот. Душой компании всегда был он сам, Женя, и эмоциональный настрой по поводу как побед, так и поражений исходил обыкновенно от него. Сейчас же они словно поменялись ролями. Валера тоже это почувствовал.

– Алё, Женя! Ты меня слушаешь? Я тут разоряюсь на полную катушку, а от тебя одно невнятное мычание. Может, что-то скажешь?

– Валер... – вяло начал Женя. – Ну ты же помнишь, я всегда говорил, что такая концентрация на одном клиенте опасна...

– Ау?! Ты о чём? – Бесцеремонно перебил Валера. – Мы горим прямо сейчас. Какого чёрта мне нужны твои протухшие размышления о стратегии? Если ты всё так здорово предвидел, то почему сам ничего не сделал?

Валерина правота резала глаза своей очевидностью. Крыть Жене было нечем, он молчал.

– Короче, Женя, давай соберись там и как-то разрули с клиентом. Поставщиков я беру на себя. Договорились?

– Договорились, – неубедительно согласился Женя.

Говорить с клиентом хотелось ещё меньше, чем с Валерой. Не признаваясь в этом ни самому себе, ни тем более партнёру, Женя уже давно свёл свои коммуникации с клиентом к минимуму. Ситуация была вполне тривиальна. Малоприятный в общении, вздорный директор по маркетингу, как все маленькие люди, получившие власть, наслаждался ею сполна, выкручивая руки тем, кто от него зависел. Однако делать было нечего, и Женя набрал его номер. Ответила секретарша. Клиент был на совещании. Женя с облегчением выдохнул. Сама судьба уберегла его от неприятного разговора. Но секретарша продолжила, что её шеф просил Женю приехать к нему в 4 часа. Что за мерзкая манера назначать время, даже не поинтересовавшись, удобно ли это приглашаемому, подумал Женя, и ответил, что обязательно приедет.

Какой гадкий выдался денёк. Бывает же такое, словно все неприятности собираются вместе, чтобы обрушиться на тебя штормовым шквалом. Женя подошёл к окну. Снег сыпал с прежней силой. Если не очистить от него дорогу, то к вечеру похолодает, и всё это безобразие превратится в непроходимые ледяные торосы. Женя достал телефон, чтобы позвонить приходящему садовнику, но потом вспомнил, что тот уже несколько дней как заболел. Вот ведь дьявольщина какая! Действительно, все несчастья собрались сегодня вместе.

Продолжая чертыхаться, Женя достал из шкафа куртку, зимние сапоги, лыжные перчатки, с удовольствием надел их и вышел на улицу. Снаружи погода оказалась ещё более противной. Добавилось ощущение промозглости. Холодный ветер дул не сильно, но



пронизывал насквозь, не обращая внимания на препятствия в виде зимней одежды. Женя взял лопату и принялся за дело.

Из всех видов снега мокрый – самый противный. Его вес увеличивается в несколько раз. Промежточ-

Женя остановился передохнуть. Тяжёлые капли пота сбежали со лба. Он снял шапку, вытер лоб и огляделся. Результат явно не соответствовал ни ожиданиям, ни потраченным усилиям. А снег продолжал валить.

**БЫВАЕТ ЖЕ ТАКОЕ, СЛОВНО ВСЕ НЕПРИЯТНОСТИ СОБИРАЮТСЯ ВМЕСТЕ, ЧТОБЫ ОБРУШИТЬСЯ НА ТЕБЯ ШТОРМОВЫМ ШКВАЛОМ.**

ное агрегатное состояние между жидкой и кристаллической формой словно работает губкой, вбирая в себя всю возможную влагу вокруг. Лопата для чистки снега не совсем подходила для этой работы, но другой всё равно не было. Женя с упорством сдвигал жидкую кашицу с дороги, но большая её часть разбегалась по сторонам, оставляя позади лопаты кильватерную струю, как от катера. Через 5 минут Женя взмок и пришёл в тихое бешенство от тяжёлого и бессмысленного труда. Хоть плачь с досады.

Отдышавшись, Женя снова надел шапку и взялся за лопату. Вдруг до него донесся какой-то странный звук. Вернее, голос. Причём со стороны закрытых ворот. Опешив от неожиданности, он посмотрел туда и увидел невероятной красоты серую дымчатую кошку. Она шла к нему навстречу, брезгливо выдёргивая лапки из мокрой холодной кашицы, и что-то говорила на своём кошачьем языке, глядя Жене прямо в глаза. Что именно она имела в виду, Женя сразу понял. Она, как и он, проклинала лютую погоду со



всеми её осадками. Но не только. В её голосе было столько пронзительной тоски, что Женя поразился, насколько это чувство соответствовало его собственному состоянию.

В жизни Жени никогда не было домашних животных. Ни кошек, ни со-

баки у Жени. После нескольких бесплодных попыток Женя смирился и убедил себя в том, что жизнь без собаки или кошки вполне возможна. С возрастом всё забылось и прошло, не оставив в душе и следа. Действительно, в его насыщенную жизнь,

и голос выражали нетерпеливую мольбу о помощи, а поза – идею о том, что такое красивое и миниатюрное создание вовсе не предназначено для борьбы с ужасными погодными условиями. Жене стало вдруг стыдно за то, что он, такой большой и сильный, стоит и ничего не делает, чтобы её спасти. Он торопливо откинул лопату в сто-

рону и жестом пригласил гостью в дом. Она не задумываясь последовала за ним.

Зайдя в дом, кошка обернулась и вопросительно посмотрела на хозяина, словно спрашивая разрешения, можно ли пройти дальше. А у неё прекрасные манеры, удивился Женя. Ему было немного неловко. В голове крутились противоречивые мысли о том, что она может быть переносчиком заразы, и в то же время, что она слишком хорошо воспитана и породиста для того, чтобы быть дворовой. Что бы там ни было, ей надо помочь.

Кошка подошла к нему вплотную. Её роскошная серая шубка намочила и покрылась тонким слоем мокрых снежинок. Взгляд

## СНАРУЖИ ПОГОДА ОКАЗАЛАСЬ ЕЩЁ БОЛЕЕ ПРОТИВНОЙ. ЖЕНЯ ВЗЯЛ ЛОПАТУ И ПРИНЯЛСЯ ЗА ДЕЛО.

бак, ни даже попугайчиков или хомяков. В детстве он упрашивал маму завести какое-нибудь животное. Но мама была непреклонна. Причин отказа было всегда несколько. Если с первым уровнем маминой обороны «а кто будет гулять с собакой? Я?» Женя справлялся клятвенными и слёзными обещаниями, то тогда в действие приводился более тяжеловесный аргумент – аллергия. Мама не утруждала себя подробным объяснением, что это такое и на каких именно животных есть эта самая аллергия. Просто она была у мамы и в любой момент могла появить-

Женя взял бумажное полотенце и вытер кошку. Она благосклонно позволила ему это, завершив процедуру вылизыванием себя. Женя наблюдал за ней с восхищением. Впервые в жизни у него дома было животное. Хоть и чужое, взрослое, не выращенное им самим, но всё же восхитительно прекрасное.

Надо её покормить, подумал Женя и полез в холодильник. Из того, что,

трогательно вытянув вперёд одну лапку. Женя посмотрел за окно. Снег не прекращался. Ну и что теперь делать?

Оставить её одну дома решительно невозможно. Всё-таки животное. Мало ли что. Выгнать в такую погоду на улицу – рука не поднимется. Он посмотрел на часы. Хорошо бы уже выезжать. По пробкам и так уже времени впритык. Опоздаешь,

прекрасных кошечек от непогоды и свободы от противных клиентов! На душе у Жени стало так весело и легко, что если бы не страх разбудить гостью, он бы станцевал танец радости вокруг стола...

Тот случай навсегда изменил жизнь Жени. Клиент от них ушёл, партнёр небезосновательно обвинил в этом Женю и тоже ушёл, перетащив к себе в новую контору практически всех оставшихся заказчиков.

## КОШКА ПОДОШЛА К КРЕСЛУ, ГРАЦИОЗНО ЗАПРЫГНУЛА НА НЕГО И УЛЕГЛАСЬ.

по его представлению, едят кошки, была только рыба. Кошка с благодарностью отведала тунца, впрочем, не съев и половины маленькой консервной банки. Видимо, не голодна. Закончив трапезу, кошка опять вопросительно посмотрела на Женю, мяукнула (боже, она разговаривает!) и неторопливо отправилась осматривать все комнаты в доме. Женя пошёл за ней. Она заглядывала в каждую комнату, прихихивалась, осматривалась и шла дальше. Если дверь была закрыта, она смотрела на Женю, который тут же открывал дверь и ждал, пока она проведёт осмотр.

Когда весь дом был обойдён, кошка спустилась вниз, подошла к креслу, грациозно запрыгнула на него и улеглась. Женя поразился изяществу её позы да и манер вообще, которые уже был готов назвать аристократическими.

Приближалось время отъезда на встречу с клиентом. Женя закончил работать, закрыл компьютер и посмотрел на кресло. Кошка сладко спала, беззащитно и

## ЖЕНЯ ПОРАЗИЛСЯ ИЗЯЩЕСТВУ ЕЁ ПОЗЫ ДА И МАНЕР ВООБЩЕ, КОТОРЫЕ УЖЕ БЫЛ ГОТОВ НАЗВАТЬ АРИСТОКРАТИЧЕСКИМИ.

этот мерзкий клиентшишко обидится, и тогда уже точно никаких шансов на мирное решение конфликта. Вот если бы не нужно было никуда сегодня ехать, мечтательно задумался Женя. Тогда бы можно было провести хоть весь день с обществом незваной и прекрасной госты. А может...

У Жени захватило дух от неожиданно пришедшей в голову идеи. Он посмотрел ещё раз на спящую серую красавицу, потом на свой мобильный и решительно выключил его. Всё, рабочий день закончен! Сегодня объявляется днём творчества добра, защиты

Смысла в существовании Жениной компании больше не было, и он её закрыл. Причём с облегчением, потому что давно тяготился нелюбимой работой.

Зато наладилось на личном фронте. Вернулась Оля, после того как он рассказал ей о своём приключении. Они решили жить вместе. Вскоре к ним окончательно переселилась дымчатая красавица-кошка. Женя пытался навести справки, разузнать, чья это кошка, но узнал лишь то, что она жила у бывшего завхоза их дачного посёлка Михал Иваныча, которого положили по скорой в





лежала у него на коленях, когда он пил чай. Михал Иванович вспомнил идиллические картины прошлого, и сердце защемило ещё сильнее. «Где же теперь моя Маруся? Пойду завтра искать телефон этого дачника».

Вдруг раздался знакомый звук «мррряк» из стены,

где был сделан специальный лаз для кошки. Михал Иванович аж подпрыгнул на месте. Это была она, его

### У ЖЕНИ ЗАХВАТИЛО ДУХ ОТ НЕОЖИДАННО ПРИШЕДШЕЙ В ГОЛОВУ ИДЕИ.

госпиталь и дела у которого плохи, и непонятно, вернётся ли он вообще. Женя с Олей подумали и оставили кошку у себя.

**Он посмотрел ещё раз на спящую серую красавицу, потом на свой мобильный и решительно выключил его.**

Выписывал Михал Ивановича лечащий врач с искренним удивлением.

– Да, Иваныч... Я бы на тебя ломаного гроша не поставил, когда ты к нам поступил. А ты эвона, герой. Всего 2 месяца, и уходишь от нас своими ногами, а не в деревянном ящике.

Врач хохотнул своей профессионально-циничной шутке. Михал Иванович скромно пожал плечами, словно извиняясь за то, что обманул ожидания доктора.

– И ведь лечение самое обыкновенное, – продолжил врач. – Да, брат, чудеса...

Михал Иванович ехал на маршрутке домой, улыбаясь своим мыслям. Он знал, что своим исцелением обязан Марусяке. Так звали его кошку. Она была необыкновенно красива, породы русская голубая. Её подарили ему маленьким котёнком, и между ними сразу возник какой-то необыкновенный контакт. Она понимала его с полуслова, ходила за ним, как собачка, а когда выросла, то стала даже следить за распоряд-

ком Иваныча. Если он просыпал, то она его будила. Если задерживался в поселковой конторе, то она приходила за ним и звала домой. Коллеги посмеивались, мол, Иванычу и жены не надо. За ним Марусяка так следит, что не загуляешь.

Когда его увезли с сердечным приступом на скорой, он думал только об одном: как там будет без него Марусяка. Тревога о ней удержала его в этой жизни, не дав сдаться и умереть. И вот теперь он ехал к ней, гадая, как она его встретит. От коллег он знал, что её все подкармливают и что один из дачников даже приютил её у себя. Мир не без добрых людей, благодарно думал Михал Иванович.

В посёлке он первым делом зашёл домой. Всё было так, как он оставил утром в тот день, когда его увезла скорая. Марусяки нигде не было. Он пошёл по посёлку искать её, но нигде не нашёл. Ему указали на дом Жени, но на звонок в дверь никто не отвечал. Наверное, все на работе. Щемящее чувство тоски закралось холодком в больное сердце. Стемнело. Он вернулся домой и поставил чайник. Обычно кошка

Марусяка! Он бросился к ней, схватил на руки и не отпускал, пока она сама не стала вырываться. Придя в себя от радости, он поспешил её накормить. Но она не стала есть. Видимо, была сыта. Иваныч сначала расстроился, но потом убедил себя, что это замечательно. Люди добрые не дали пропасть его кошечке от голода. Он сел за стол, налил чай и повернулся к ней, подставив, как всегда, колени, на которых Марусяка любила царственно возлежать. Но она не торопилась на них запрыгивать. Пройдя ещё раз вдоль комнаты, она остановилась, посмотрела немного отстранённо на Михал Ивановича, сказала «мрмяк» и выбралась через свой лаз наружу.

Слезы заструились по лицу Михал Ивановича. В этом последнем «мрмяк» он явственно услышал прощальные нотки. Она не простила ему внезапного исчезновения. Какая бы кошка умная ни была, ей не объяснишь про сердечный приступ... **БР**

*Автор статьи перечисляет свой гонорар в помощь подопечным детям Фонда «Русская Берёза».*

**Фонд  
«Русская Берёза»**

**ПОМОГИ  
БЛИЖНЕМУ!**



**www.rusbereza.ru**

**8 (903) 535-20-96**

**Московская обл.,  
г. Жуковский,  
ул. Гагарина,  
д. 85,  
офис 19**



## ЗАКОНОТВОРЧЕСТВА НЕЛЕПЫЕ ПЛОДЫ

«Закон суров, но это закон». Даже тот факт, что закон может быть попросту глупым или совершенно дурацким, не мешает быть актуальным этому древнему латинскому изречению. При этом многие страны, пытаясь сберечь свои исторические традиции, порой сохраняют самые невероятные образчики собственной юриспруденции. В Интернете можно без труда найти множество подборок смешных, нелепых, курьёзных законов разных стран мира. Но вот что касается российского законодательства, поводов для веселья находится немного. У нас всё так серьёзно? Это как посмотреть...

### НЕ СМЕХА РАДИ, А ПОЛЬЗЫ ДЛЯ...

Обращаясь к российской истории, нельзя не признать, что главным «поставщиком» забавных, курьёзных законов (вернее, царских указов) был Пётр I. В частности, в один из рейтингов самых нелепых законов мира попал Указ о запрещении каменного строительства по всей России, кроме Санкт-Петербурга, вышедший в 1714 г. В городе на Неве строго предписывалось возведение исключительно каменных «образцовых домов». Во всех городах, кроме



Расчёт был прост: каменщики в поисках способа прокормить семью будут вынуждены отправиться на поиски лучшей доли в новую столицу, где и

продолжат заниматься любимым делом. А их опыт и мастерство позволит новой российской столице как можно быстрее стать вровень со столицами других европейских городов.

Указ возник не из-за капризов царя-реформа-

время подождал, когда в Санкт-Петербург будут съезжаться каменщики, но так и не дождался, а потому распорядился, чтобы люди, способных к строительству каменных сооружений, свозили в Северную Пальмиру насильно...

Достаточно широко известен и указ Петра I «О бритии бород и усов всякого чина людям» от 16 января 1705 г. «А буде, кто усов и бород брить не похотят, а похотят бродить с бородами и усами, и с тех иметь, с царедворцев и с дворовых, и с городских, и всяких служилых, и приказных людей по 60 рублей с человека, с гостей и гостинной сотни первые статьи по сто рублей... И давать им приказа земских дел знаки, а те знаки носить при себе».

Только ли желание царя придать россиянам цивилизованный внешний вид было причиной его издания? Конечно, нет.

Основная цель – пополнение казны. Сейчас бы сказали – увеличение поступлений в бюджет.

Желавшие сохранить бороду купцы должны были платить по 100 руб. в год, дворяне – по 60 руб., горожане – по 30 руб. Тем, кто уплатил этот налог, выда-

Среди указов Петра I был такой, в котором повелевалось пришивать пуговицы на лицевую сторону рукава солдатского мундира.

Санкт-Петербурга, строительство каменных домов стало строго караться. Казалось бы, нелепица, царское самодурство. Лёгким росчерком пера оставить без работы тысячи каменщиков по всей России... Однако определённая логика в этом указе присутствовала.

тора – он стал последней каплей терпения Петра I. Город начали возводить 11 годами ранее, и первую четверть XVIII в. он напомнил огромную строительную площадку, на которой найти опытного каменщика было не так-то просто. После указа царь некоторое



Дмитрий Белюкин.  
«Пётр I стрижёт бороды боярам».  
1985 г.

вался особый «бородовый знак». Крестьянам разрешалось носить бороду, но у заставы при въезде и выезде из города с них взималось по 1 коп. с бороды. Конечно, сейчас вряд ли возможно узнать, сколько денег поступило в российскую казну благодаря «бородатому» указу, но, вероятно, «экономический эффект» был весьма значительным.

Налог на бороды был не единственным курьёзным сбором, введённым при Петре I для пополнения российской казны. Были ещё сборы с арбузов, огурцов, орехов, дубовых гробов, бань, печных труб, хомутов, шапок, сапог и пр. Отменила пошлину на ношение бороды Екатерина II в 1772 г.

Среди указов Петра I был такой, в котором повелевалось пришивать пуговицы на лицевую сторону рукава солдатского мундира. На первый взгляд, они там бесполезны, но в то время указ имел ясную цель: отучить солдат, большинство из которых набиралось из крестьянской среды, вытирать

рукавом рот после еды, чтобы дольше сохранить дорогое сукно. С петровскими указами вообще так: на первый взгляд кажется, что смешно, нелепо, но если подумать, смысл и польза очевидны.

**ЖЕЛАВШИЕ СОХРАНИТЬ БОРОДУ КУПЦЫ ДОЛЖНЫ БЫЛИ ПЛАТИТЬ ПО 100 РУБ. В ГОД, ДВОРЯНЕ – ПО 60 РУБ., ГОРОЖАНЕ – ПО 30 РУБ.**

Ещё один, может быть, самый известный пример – из Указа о подчинённых. «Подчинённый перед лицом начальствующим должен иметь вид лихой и придурковатый, дабы разумением своим не смущать начальство». Согласитесь, хорошо сказано. И улыбку вызывает. Но каков практический смысл! Сколько российских подчинённых за три века руководствовались в жизни этим правилом. И ведь преуспели! Да и сейчас преуспевают.

### ЕСЛИ ПОСМОТРЕТЬ СО СТОРОНЫ

Вряд ли законодательные акты, регулировавшие жизнь постпетровской России, были полностью лишены элементов курьёзности,

но сегодня конкретные примеры могут привести, наверное, только узкие специалисты по истории права. Что касается советской эпохи, то здесь трудность другая. Многим из нас довелось пожить в

советском правовом поле. И что интересно: многое из того, что тогда воспринималось почти как естественная норма, сегодня, при взгляде как бы со стороны, выглядит совершенно нелепо. Один из ярчайших примеров – т.н. «налог на бездетность», которым было обложено подавляющее большинство взрослого населения СССР.

Налог на бездетность существовал в СССР как налог на холостяков, одиноких и малосемейных граждан СССР с ноября 1941 г. на основании указов Президиума Верховного Совета СССР от 21 ноября 1941 г. «О налоге на холостяков, одиноких и бездетных граждан СССР» и от 8 июля 1944 г. (раздел IV «О налоге на холостя-



ков, одиноких и малосемейных граждан СССР») с последующими дополнениями и изменениями.

Бездетные мужчины от 18 до 50 лет и бездетные замужние женщины от 18 до 45 лет должны были отчислять 6% зарплаты государству. Меньшая ставка предусматривалась для тех, кто получал менее 91 руб. в месяц. С заработка менее 70 руб. налог не взимался.

взимать в случае гибели единственного ребёнка (?!).

С конца 1980-х льготы по налогу получили молодожёны в течение года с момента регистрации брака. До этого молодые жёны конфузливо смеялись о необходимости родить немедленно после свадьбы. Вообще, над этим налогом тогда нередко подшучивали, но, наверное, мало кто осознавал всю меру

лей выглядят довольно смешно. Хорошо, что никому не приходит в голову применять их на практике. Но, если кому-то очень хочется, можно попытаться применить. Получится, наверное, очень смешно. Вот, например, 5 марта 1969 г. постановлением Совета Министров РСФСР были утверждены «Правила по охране автомобильных дорог и дорожных сооружений», п. 7 которых гласит: «Застройка полосы отвода автомобильной дороги жилыми, общественными зданиями и складами, а также установка в пределах этой полосы рекламных щитов и плакатов, не имеющих отношения к безопасности движения, запрещается». С грубейшими нарушениями этого пункта мы сталкиваемся на каждом шагу. И – ничего.

Впрочем, время сейчас такое, что не до старых законов и постановлений – с новыми бы как-то разобраться. Такое впечатление, что депутаты органов законодательной власти всех уровней с каждым годом всё глубже впадают в состояние, которое

### БЕЗДЕТНЫЕ МУЖЧИНЫ ОТ 18 ДО 50 ЛЕТ И БЕЗДЕТНЫЕ ЗАМУЖНИЕ ЖЕНЩИНЫ ОТ 18 ДО 45 ЛЕТ ДОЛЖНЫ БЫЛИ ОТЧИСЛЯТЬ 6% ЗАРПЛАТЫ ГОСУДАРСТВУ.

Освобождались от налога лица, не имевшие возможности завести ребёнка по состоянию здоровья. От уплаты налога освобождались лица, у которых дети погибли, умерли или пропали без вести на фронтах Великой Отечественной войны. Также существовали льготы для учащихся средних специальных и высших заведений (до 25 лет), для Героев Советского Союза, для награждённых тремя степенями ордена Славы, для военнослужащих и членов их семей и т.д.

Налог прекращали взимать в связи с рождением или усыновлением ребёнка и вновь продолжали

### НАЛОГ ПРЕКРАЩАЛИ ВЗИМАТЬ В СВЯЗИ С РОЖДЕНИЕМ ИЛИ УСЫНОВЛЕНИЕМ РЕБЁНКА И ВНОВЬ ПРОДОЛЖАЛИ ВЗИМАТЬ В СЛУЧАЕ ГИБЕЛИ ЕДИНСТВЕННОГО РЕБЁНКА (?!).

его нелепости. Для этого как раз нужен взгляд со стороны.

Замечательный этот налог, практически не имевший аналогов в мировой практике (кажется, только в братской Монголии взяли пример с СССР), просуществовал вплоть до распада Союза.

Вообще, вполне логичные правовые нормы, различные нормативные документы советских времен, многие из которых утратили силу совсем недавно или даже поныне не отменены, на фоне новых реа-

М.Е. Салтыков-Щедрин определял как «административный восторг». Можно сказать ещё: «законотворческий азарт».

#### ХОТЕЛИ, КАК ЛУЧШЕ...

В последние годы те россияне, которые следят за деятельностью Государственной Думы, региональных органов законодательной власти, да и просто мало чем интересующиеся обыватели время от времени испытывали шок и впадали в состояние тяжёлого не-

доумения. Люди просто не могли понять, как нужно относиться к очередному уже принятому закону или же новой депутатской законодательной инициативе. Многие не в состоянии были решить, смеяться им или плакать. При всей очевидности благих помыслов авторов законов.

Наиболее остро воспринималась эпопея с «нулевым промилле». Не имеющие в собственности «железного коня» могли, наверное, позволить себе и повеселиться по этому поводу, а сотрудники ГИБДД – даже ликовать. Но вот все остальные были вынуждены решать для себя

пить безгрешность алкотестеров, фактически этой безгрешностью не обладающих.

В последнее время Государственной Думой принят ещё целый ряд «громких» законов, имевших достаточно широкий отклик не только в стране, но и за её пределами. Но так как их с большой натяжкой можно отнести к ряду смешных или «прикольных», говорить о них мы, наверное, не будем. Да они и так на слуху.

Лучше – о бесспорно смешном и нелепом. Такого также было достаточно, тем более если говорить о законопроектах или законодательных инициативах.

финальной сцены можно было бы предложить сражение за обладание роem его хозяина и здорового, откормившегося на местных лососёвых, камчатского медведя. В нужный момент поспевают пред-



### ЗАКОН О ПЧЕЛОВОДСТВЕ, В ЧАСТНОСТИ, ДАВАЛ ГРАЖДАНМ ИЛИ ЮРИДИЧЕСКИМ ЛИЦАМ, «УПУСТИВШИМ ПЧЕЛИНЫЙ РОЙ, ПРАВО НА ЕГО ВОЗВРАТ В СЛУЧАЕ НЕПРЕРЫВНОГО ЕГО ПРЕСЛЕДОВАНИЯ».

дилемму, сформулированную одним высокопоставленным госчиновником:

либо пить кефир, либо садиться за руль. Изначально вроде бы направленная на борьбу с пьянством за рулём, новая норма закона совершенно никакого отношения к этой борьбе не имела. По сути, это была попытка законодательно закре-

### ЗАКОН БЫЛ ПРИНЯТ ГОСДУМОЙ, НО ПРЕЗИДЕНТ ЮМОРА НЕ ПОНЯЛ И НАЛОЖИЛ ВЕТО.

Например, закон о пчеловодстве. Он, в частности, описывал, на какой высоте ставить ульи, и давал гражданам или юридическим лицам, «упустившим пчелиный рой, право на его возврат в случае непрерывного его преследования». Закон был принят Госдумой, но президент юмора не понял и наложил вето. Жаль. И ещё удивительно, как такую замечательную тему упустили наши кинематографисты. Непрерывное преследование сбежавшего роя на просторах нашей страны могло бы стать прекрасной основой сюжета комедии положений. В качестве

ставители правоохранительных органов и торжественно объявляют, что пасечник – в своём праве. Посрамлённый медведь уходит лопать осточертевшего лосося, счастливый обладатель роя запикивает своё имущество в рюкзак и отбывает домой, куда-нибудь на Рязанщину.

Член Комитета Совета Федерации по социальной политике, сенатор от Приморья Татьяна Заболотная предложила ставить на учёт в госавтоинспекцию не только скутеры, но и велосипеды, на которых катаются подростки. Замечательная была инициатива. Только не очень понятно, подлежали бы



регистрации трёхколесные велосипеды для малышей.

Некоторые депутатские законодательные инициативы несут в себе немалый заряд чёрного юмора. Например, законопроект №161207-6 «О внесении изменений в статью 16 Федерального закона “О свободе совести и о религиозных объединениях” и в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях (в части регулирования порядка совершения религиозных обрядов, сопряжённых с насильственными действиями в отношении человека или живот-



Не так давно буквально вся страна могла получить немалое удовольствие, ознакомившись благодаря СМИ с Санкт-Петербургским законопроектom, направленным на соблюдение тишины в ночное время. В наро-

де этот документ успели прозвать законом о ночном топоте котом. В итоге закон был принят, правда, самое «вкусное» – запреты на «громкий храп», «громкий секс», «передвижение холодильников» и «топот котом», – из окончательной редакции убрали.

Депутат Государственной Думы Евгений Фёдоров решил бороться за генофонд нации. Он предложил законодательно запретить госчиновникам состоять в браке с гражданином другой страны.

Довольно странно выглядит озабоченность депутатов разных уровней «грибной» проблемой. Например, был разработан законопроект

**НЕ ТАК ДАВНО ВСЯ СТРАНА МОГЛА ПОЛУЧИТЬ НЕМАЛОЕ УДОВОЛЬСТВИЕ, ОЗНАКОМИВШИСЬ БЛАГОДАРЯ СМИ С САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИМ ЗАКОНОПРОЕКТОМ, НАПРАВЛЕННЫМ НА СОБЛЮДЕНИЕ ТИШИНЫ В НОЧНОЕ ВРЕМЯ. В НАРОДЕ ЭТОТ ДОКУМЕНТ УСПЕЛИ ПРОЗВАТЬ ЗАКОНОМ О НОЧНОМ ТОПОТЕ КОТОВ.**

нога)». Документ предполагал, что религиозные обряды с насильственными действиями над людьми или животными должны проводиться только в культовых зданиях, учреждениях религиозных организаций или местах, предназначенных для религиозных собраний. Противники законопроекта заявили, что депутаты, с одной стороны, планируют таким образом легализовать человеческие жертвоприношения, а с другой – запретить Курбан-байрам.

Комитет ГД по СМИ предложил расширить списки данных, которые пользователи представляют при регистрации в соцсетях: в комитете решили требовать паспортные данные. Законодатели объясняют это заботой о гражданах и защите от незаконного контента.

Поистине агрессивную заботу о женщинах и детях проявила депутат Челябинской гордумы Наталья Баскова. Она предложила обязать женщин рожать до достижения 20 лет. Свою мысль автор объяснила тем, что сейчас женщины сначала строят карьеру, а о семье и детях задумываются, когда уже может быть поздно.

С предложением ввести в России налог на бездетность в целях улучшения демографической проблемы выступил заместитель председателя Комитета Госдумы по охране здоровья Николай Герасименко. «Пора подумать о налоге на бездетность. Если не хотите думать о своём долге перед родиной, нужно платить», – заявил парламентарий, выступая перед журналистами после семинара «Низкая рождаемость в РФ».

«Об ответственности за умышленное истребление грибов». Название говорит само за себя. А во Владимирской области депутаты запретили пинать и вырывать грибы вместе с грибницей и постановили аккуратно срезать их ножичком. Но только съедобные. Пинать поганки и мухоморы можно без ущерба для кошелька. Тут самое смешное, что депутаты явно не знают, что представляет собой грибница. «Вырывать» её невозможно в принципе. Если только выкопать, но сподручнее – с помощью экскаватора.

Список весьма забавных законопроектов и депутатских инициатив можно продолжать. И при этом порадоваться тому, что в большинстве случаев всё-таки законами они не становятся. В противном случае нам было бы уже не до смеха. **БР**



# РЕЦЕПТ РЕСТОРАНА «ПАВИЛЬОН»

Шеф-повар Виталий Ковалёв специально для журнала «Бизнес России» приготовил блюдо, представленное в меню одного из самых известных ресторанов Москвы, – «Павильона» на Патриарших прудах.



## КАРЕ ЯГНЕНКА С ПЕЧЁНЫМИ БАКЛАЖАНАМИ И КИЗИЛОВЫМ СОУСОМ

### Что необходимо:

Каре ягнёнка – 160 г  
Соус – 70 г  
Кинза – 2 веточки  
Перец чили свежий – 1 шт

### Маринад:

Чеснок – 2 зубчика  
Кинза – 6 веточек  
Перец молотый – по вкусу  
Аджика – 4 чайные ложки  
Хмели сунели – 4 чайные ложки  
Соевый соус – 10 чайных ложек  
Растительное масло – 10 чайных ложек

### Гарнир:

Баклажан сырой – 150 г (3 кольца, каждое по 50 г)  
Чеснок – 1 зубчик  
Кинза – 1 веточка  
Томат вяленый – 5 штук  
Сыр эменталь – 5 г  
Аджика – 2 чайные ложки  
Тимьян – 1 веточка  
Соль, перец

### Соус:

Соус демиглас – 100 г  
Варенье из кизила – 90 г  
Цедра 1 лимона  
Вода – 50 мл  
Тимьян – 1 веточка  
Розмарин – 1 веточка  
Соль, перец

### Как готовить:

1. Каре ягнёнка освободить от жил и плёнки.
2. Чеснок, кинзу произвольно нарезать и смешать с соевым соусом, растительным маслом, добавить аджику, хмели сунели, молотый перец. Натереть каре ягнёнка маринадом.
3. Баклажаны обжарить, нарезать мелко (в пыль) чеснок, кинзу, вяленый томат, сыр эменталь и тимьян, добавить аджику, соль и перец по вкусу. Проложить смесь между кольцами баклажана (баклажаны сложить один на другой) и запечь в духовке (примерно 15–20 мин), сыр должен расплавиться.
4. Соус демиглас смешать с кизилевым вареньем, водой, добавить цедру лимона, тимьян, розмарин, соль и перец, довести до кипения и томить до среднегустого состояния.
5. Обжарить каре, сервировать баклажанами и полить соусом.

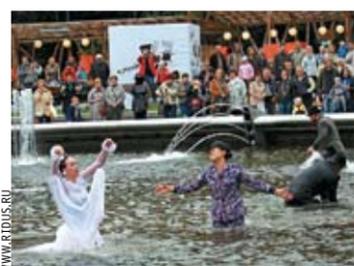


**ФЕСТИВАЛИ**

**ТЕАТРАЛЬНЫЙ ДЕМАРШ**

В начале сентября в столице состоялся Театральный демарш InOut.

По приглашению Романа Виктюка, Ирины Апексимовой и Департамента культуры г. Москвы театральные площадки парка «Сокольники» посетили рекордное количество москвичей и гостей столицы.



Новаторы театрального дела на один день переформатировали площади парка «Сокольники» в сценические пространства и демонстрировали своё искусство вне привычных стен.

Программа фестиваля InOut была выстроена по возрастному принципу: утро и день были отданы детским спектаклям, вечер и ночь – взрослым.

Взрослая аудитория с восторгом принимала самые полярные по стилистике и эстетике представления: от классического моноспектакля Александра Филиппенко до хип-хоперы «Копы в огне».

Фестиваль дал возможность горожанам посмотреть самые востребованные театральные постановки, на которые сложно попасть из-за ограниченного количества билетов или их высокой стоимости. Прекрасная альтернатива бдениям перед экраном телевизора или монитором компьютера.



PHOTOGRAPHY - TACC  
Иван Охлобьистин

**СНИМАЕТСЯ КИНО**

**БУДЕМ ЖДАТЬ**

В следующем году должен выйти на экраны страны фильм «Иерей-Сан», который снимает режиссер Егор Баранов. Эта кинопреьера, безусловно, станет одной из самых ожидаемых.

Почему? Судите сами. Сценарий картины написал несравненный Иван Охлобьистин. Он же – исполнитель одной из ролей. Главного героя предстоит сыграть знаменитому японскому киноактёру Кэри-Хироюки Тагаве.

Среди наиболее известных работ артиста такие фильмы, как «Мемуары гейши», «Последний император» и «Хатико: Самый верный друг».

Сообщается, что роли в новой ленте также сыграют Пётр Мамонов и Надежда Маркина.

И ещё одна, конечно же, немаловажная деталь: музыку к кинофильму пишет Борис Гребенщиков. Естественно, прозвучат и его песни.

Картина представляет собой историю о том, как японский православный священник пытается уйти от преследования якудзы, спрятавшись в российской глубинке. Но это, наверное, детали. Здесь важно не «что», а «как». У такого творческого коллектива фильм должен получиться интересный. Будем ждать премьеры.



Кэри-Хироюки Тагава

FILELIZ.RO

**РЕКОРД**

**И ГРЯНУЛ ХОР...**

В г. Новочеркасске Ростовской области установлен рекорд хорового исполнения. 3681 человек одновременно спел казачий гимн под названием «Всколыхнулся, взволновался православный Тихий Дон».

Состоялось знаменательное событие на площади Ермака у Новочеркасского войскового Вознесенского кафедрального собора. Аксию приурочили к празднованию дня Донской иконы Божией Матери. Говорят, зрелище получилось очень внушительным.

Достижение будет занесено в Книгу рекордов Гиннеса России. Представитель издания Леонид Сенаторов вручил главе области Василию Голубеву сертификат о регистрации рекорда. Предыдущее высшее достижение принадлежало сводному, опять же казачьему, хору Краснодарского края, который выступил в составе 2570 человек.

**ВЫСТАВКИ**

**ЮБИЛЕЙ СТАКАНА**

Выставкой, посвящённой гранёному стакану, отметили в Казани юбилей этого легендарного советского бренда. Днём появления гранёного стакана считается 11 сентября 1943 г., когда его сделали на старейшем в России стекловом заводе в Гусь-Хрустальном.

На выставке представлены различные виды гранёных стаканов – в зависимости от размера и количества граней они стоили от 6 до 14 коп. Всего – более 100 экспонатов.

На новой экспозиции музея соцбыта разместили неизменные спутники стакана – подстаканники. Кроме цветочных и геометрических орнаментов, на них часто присутствовали изображения, по которым можно было изучать историю и географию страны.

Ассоциации гранёного стакана с распитием исключительно спиртных напитков совершенно неуместны. Это молоко, компот в детском садике, а затем и в школьной столовой; это аппараты с газированной водой, чай в купе поезда... Гранёный стакан – один из символов ушедшей эпохи. Причём «действующих» символов. Представьте, сколько их, стаканов, хранится сегодня в домах россиян. И используется по назначению. Наверное, миллионы. Так что свою юбилейную выставку гранёный стакан, безусловно, заслужил.



SHUTTERSTOCK.COM



ACTIONPRESS/ITAP - TACC

**ОПЕРА**

**ОТКРЫТИЕ СЕЗОНА**

Анна Нетребко – народная артистка России и оперная дива – уже третий год подряд станет главной звездой на открытии нового сезона Metropolitan Opera в Нью-Йорке. На сцене театра зрителям представят постановку «Евгений Онегин» Петра Чайковского.

Российская прима будет исполнять партию Татьяны. Дирижировать оркестром будет также россиянин Валерий Гергиев.

По традиции первое представление нового сезона 2013–2014 гг. будет показано на огромных экранах на площади Таймс-сквер, расположенной в центре Манхэттена.

Анна Нетребко станет первым сопрано, выступавшим третий год подряд в качестве ведущей партии в первом спектакле сезона. Год назад она сыграла роль флорентийской красавицы-землевладелицы Адины в постановке мелодрамы Гаэтано Доницетти «Любовный напиток», который в январе вновь вернётся в Metropolitan Opera. А в первом спектакле сезона 2011–2012 гг. российская певица играла главную партию в опере «Анна Болейн».

**Культурный комментарий**

**ПАРИЖ РУКОПЛЕСКАЛ...**

**Михаил СЕРДЮК,**  
депутат Государственной Думы РФ.

Недавно по приглашению Андрииса Лиены мне удалось побывать в парижском Театре Елисейских полей, где мы с супругой посмотрели оперу-балет «Золотой петушок» на музыку Римского-Корсакова. Этот спектакль открыл шестые

мировые гастроли проекта «Русские сезоны XXI век», и, насколько мне известно, этот спектакль гремел во время знаменитых дягилевских «Русских сезонов» почти 100 лет назад. В 1914 г. постановка наделала немало шума. Ни фотографий, ни киносъёмки не осталось, так что нынешним режиссёрам приходилось его воссозда-

вать, опираясь на отзывы критиков, эскизы костюмов и декораций. Всё это, добиваясь максимального соответствия, собирали от Третьяковки до «Ковент-Гардена» и Метрополитен-музея. Спектакль уникален уже тем, что опера и балет существуют вместе на протяжении всего спектакля. Париж рукоплескал.



KU/PHOTOXPRESS.RU

# ГЛАВНАЯ ТЕМА СЛЕДУЮЩЕГО НОМЕРА ЖУРНАЛА: ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ



## Стоимость подписки:

Корпоративная подписка осуществляется от 5 экземпляров.  
Цена за 1 экземпляр составляет 205 рублей с учётом НДС 18%.  
Годовая подписка включает в себя 10 журналов в связи с выпуском двойных номеров (декабрь/январь, июль/август.)  
Оформить заявку на подписку журнала вы сможете на сайте [www.businessofrussia.com](http://www.businessofrussia.com)  
или по телефону редакции +7(495) 663-04-04, доб. 1211

## Способы доставки:

1. Курьерская доставка по Москве и МО.
  2. В регионы РФ доставка «Почтой России».
  3. Бесплатный самовывоз журналов из редакции.
- Адрес: м. Таганская, Котельническая наб., д. 17, будни с 10.00 до 18.00.  
Стоимость доставки по Москве – 300 руб., по МО от 500 руб.  
Стоимость доставки в регионы – по договорённости.

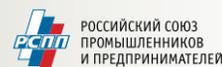
## РЕКВИЗИТЫ ДЛЯ БАНКОВСКОГО ПЕРЕВОДА:

000 «Издательский дом РСПП». ИНН 7705929411, КПП 770501001  
Юр. адрес: 109240, Москва, Котельническая наб., д. 17  
Р/с 40702810400001039644 в ОАО «Мастер Банк», г. Москва  
К/с 30101810000000000353, БИК 044525353

С 1999 до 2013 года журнал издавался под названием «Промышленник России»



# БИЗНЕС РОССИИ



## РЕДАКЦИЯ:

Евгения Шохина	Главный редактор
Виктор Родионов	Специальный корреспондент
Алексей Лоссан	Обозреватель
Станислав Тихомиров	Фотокорреспондент
Бронислав Сурин	Фотокорреспондент
Наталья Елина	Корректор
Татьяна Степанова	Корректор
Анна Родионова	Менеджер редакции
Елена Мигалко	Веб-редактор
Сергей Пронин	Вёрстка
Татьяна Мацневская	Вёрстка
Михаил Саянов	Цветокоррекция
Мария Ахмедова	Бильд-редактор

## ДИРЕКЦИЯ:

Евгения Шохина	Генеральный директор
Светлана Бобрынёва	Управляющий директор
Наталья Скрыбикова	Главный бухгалтер

## КОНТАКТЫ

Адрес: Москва, Котельническая наб., д. 17  
Для писем: 109240, Москва, Котельническая наб., д. 17,  
в редакцию журнала «Бизнес России»  
Редакция: id\_rspp@rspp.ru  
Тел.: +7(495) 663-04-04 доб.1182, факс: +7(495) 606-06-19  
Отдел рекламы: reklama@rspp.ru  
Тел.: +7(495) 663-04-04, доб. 1182  
[www.businessofrussia.com](http://www.businessofrussia.com)  
[www.бизнесроссии.рф](http://www.бизнесроссии.рф)

## ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ

Фотоархив ИД РСПП, ИА «Рускомпресс», ИТАР-ТАСС,  
РИА «Новости», Starslife, Dailyonline, gazeta.ru

## ПРЕДСТАВИТЕЛЬСКОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ

Администрация Президента РФ, Государственная Дума ФС РФ,  
Совет Федерации ФС РФ, Московская городская  
и областная Дума, представительства субъектов Федерации  
при Правительстве РФ, Торгово-промышленная палата РФ,  
Правительство Тюменской области,  
Тюменская областная Дума, Министерство культуры России,  
Министерство образования и науки России, Министерство  
регионального развития России, Министерство связи  
и массовых коммуникаций России, Министерство транспорта  
России, Министерство финансов России,  
бизнес-залы аэропортов: Шереметьево-1, Шереметьево-2,  
Домодедово, Кольцово, г. Екатеринбург, г. Казани,  
г. Новосибирск, г. Салехард, г. Тюмени, г. Челябинска,  
члены Бюро Правления РСПП,  
руководители региональных отделений РСПП.

## НАС МОЖНО УВИДЕТЬ:

Отель Ritz-Carlton (клубный этаж),  
рестораны «Татлер клуб» (в гостинице «Украина»),  
«Ноев Ковчег», EL GAUCHO, Swissôtel Krasnye Holmy Moscow,  
в сети супермаркетов «Азбука Вкуса»,  
в сети гастрономов «Глобус Гурмэ»,  
в сети холдинга «Ресторанный Синдикат»

Полное или частичное воспроизведение  
или размножение каким бы то ни было способом материалов,  
опубликованных в настоящем издании,  
допускается только с разрешения редакции.

## ИЗДАТЕЛЬ

000 «Издательский дом РСПП»

## ПЕЧАТЬ

000 «Рекламно-производственная компания ГРИН адв»  
Тираж 20 000 экз.

Мнения авторов могут не совпадать с мнением редакции.

Рекомендуемая цена 205 рублей.



Место  
проведения:

Москва, Котельническая набережная, д. 17  
(здание РСПП)

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ  
КОНФЕРЕНЦИЯ

# «КОНТРАКТНАЯ СИСТЕМА: НОВЫЕ ПРАВИЛА И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ. ДИАЛОГ БИЗНЕСА И ВЛАСТИ»

В рамках пленарных заседаний научно-практической конференции будут рассмотрены вопросы взаимодействия заказчиков и участников в процессе государственных закупок, подготовки нормативных актов в развитие Закона о контрактной системе и перспективы развития, а также новые правила и процедуры, которые необходимо изучить до вступления в силу Закона о контрактной системе.



## ОРГАНИЗАТОРЫ И ПАРТНЁРЫ:

Бизнес-школа РСПП, ФГБОУ ДПО «Институт повышения квалификации ФМБА России» при поддержке Российского союза промышленников и предпринимателей, Федерального медико-биологического агентства и журнала «Бизнес России»



ЗАРЕГИСТРИРОВАТЬСЯ  
И ПОЛУЧИТЬ  
БОЛЕЕ ПОДРОБНУЮ  
ИНФОРМАЦИЮ МОЖНО

по тел.: +7 (495) 601-90-86,  
+7 (495) 663-04-04, доб.1214

e-mail: [ipkfmba@mail.ru](mailto:ipkfmba@mail.ru),  
[bs@rspp.ru](mailto:bs@rspp.ru)

[www.курс-закупки.рф](http://www.курс-закупки.рф), [www.bs-rspp.ru](http://www.bs-rspp.ru)

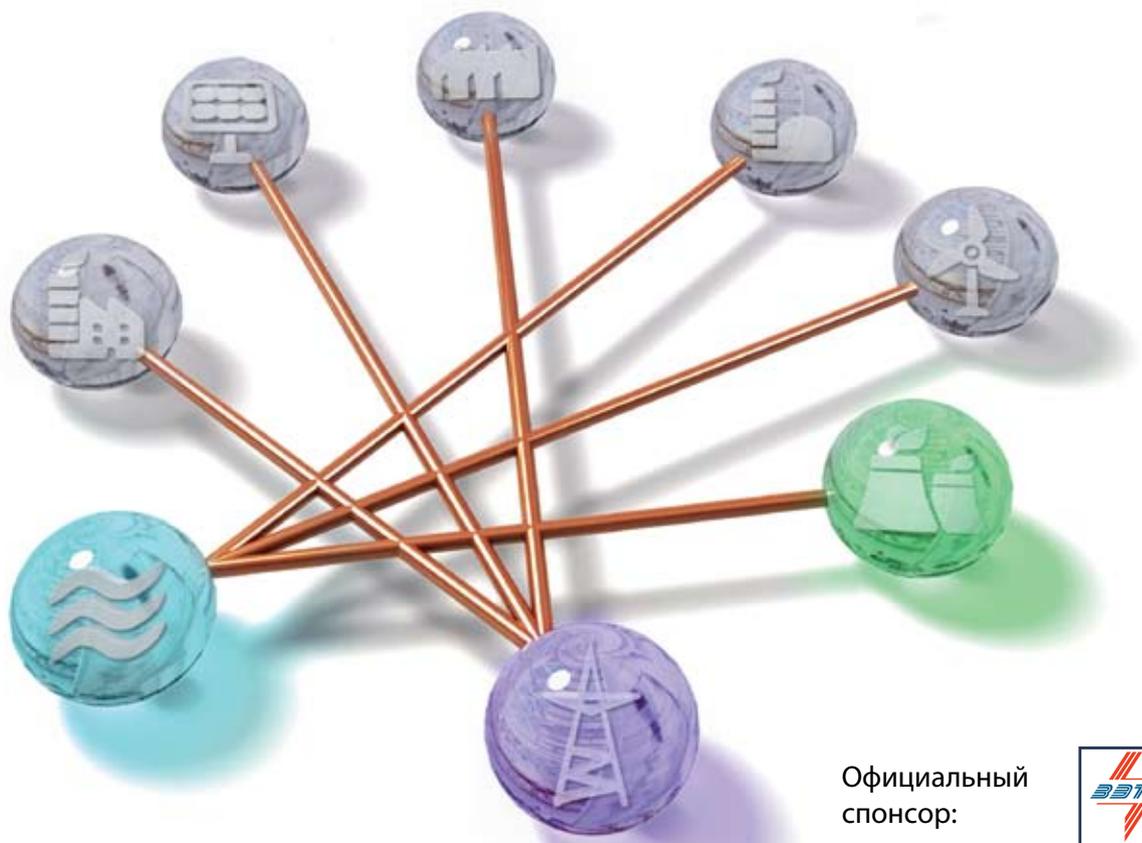
Организатор: **РОССИЙСКИЕ СЕТИ**  
ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

При поддержке:   
МИНИСТЕРСТВО ЭНЕРГЕТИКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Соорганизатор:   
Электрификация  
*выставочный комплекс*

# UP GRID

II МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ



Официальный  
спонсор:



[WWW.UPGRID.RU](http://WWW.UPGRID.RU)  
+7(499)760-27-30

**Электросетевой комплекс.  
Инновации. Развитие.**

**29-31 октября 2013, Москва, МВЦ «Крокус Экспо»**

ГЕНЕРАЛЬНЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ:



ГЕНЕРАЛЬНЫЕ МЕДИА-ПАРТНЕРЫ:

ГЕНЕРАЛЬНЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ ПАРТНЕРЫ:

