



БИЗНЕС РОССИИ

БИЗНЕС РОССИИ № 11 (153) НОЯБРЬ 2013

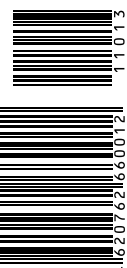
BUSINESSOFRUSSIA.COM

Правление РСПП:
жизнь после ВТО
стр. 12

Деловой Утренник
Бизнес-школы
РСПП: утренний
и деловой
стр. 16

ЛЮБОВЬ И ПЕСНИ ИОСИФА КОБЗОНА

16+



11013
46207621660012



ПРОЕКТИРОВАНИЕ • СТРОИТЕЛЬСТВО • ЭНЕРГЕТИКА

Комплекс инженерных изысканий.
Объекты гражданского, промышленного
и сельскохозяйственного назначения.
Объекты теплоэнергетики

Строительные и инжиниринговые
работы. Генподряд. Промышленные
объекты. Объекты инженерной
инфраструктуры

Проекты энергоснабжения. Энергоаудит.
Энергоцентры и мини-ТЭЦ. Котельные.
Дизель-генераторные установки.
Трансформаторные подстанции

8-800-700-8-600
www.gk-bristol.ru

БРИСТОЛЬ®

Октябрь оказался насыщенным месяцем. Представлены принципы объединения Верховного Суда и Высшего Арбитражного Суда. К сожалению, часть ожидавшихся рисков такого объединения, включая возможные кадровые потери, уже начинает реализовываться на практике.

При этом в рамках встречи членов Бюро Правления и Правления РСПП с Председателем Правительства РФ Дмитрием Медведевым на Сочинском форуме бизнесом поднимался вопрос о необходимости обобщения судебной практики в отношении споров между компаниями и регулирующими органами, так что дискуссию вызывает не само решение об объединении, а риски при его реализации.

Обсуждались в Сочи и административные барьеры. Они становятся всё более «нейтральными» к виду собственности – с барьерами сталкиваются и компании с госучастием, которым надо последовательно получать огромное количество разрешений при проведении геологического изучения недр, и частный бизнес, который жалуется на чрезмерную сложность процедур и длительность сроков включения оборудования, аналоги которого не производятся в РФ, в перечень оборудования, не облагаемого НДС.

Неоднократно на встречах с руководством страны ставился вопрос о необходимости снижения завышенных тарифов на обязательное страхование ответственности владельцев опасных объектов. Соответствующие полномочия успели уйти от Правительства РФ к Банку России, а проблема ещё не решена. Председатель ЦБ РФ Эльвира Набиуллина подтвердила готовность работать над решением данной проблемы, что даёт основания для оптимизма.



АЛЕКСАНДР ШОХИН,
Президент РСПП,
председатель
редакционного совета

Александр Шохин

Есть ещё одна неприятная новость для бизнеса – в Государственную Думу РФ внесены поправки в УПК, предусматривающие возврат следователям права возбуждать дела по налоговым преступлениям без соответствующей инициативы со стороны налоговых органов. Учитывая ранее существовавшую практику (из-за которой данное право и было изъято), его возврат – серьёзный удар по инвестиционному климату.

Развивается (причём во всё более тупиковом направлении) ситуация с пенсионной реформой. Некоторые эксперты уже называют перевод пенсионных накоплений за 2014 г. в распределительную систему конфискацией. РСПП воздерживается от таких резких оценок, но уровень озабоченности непроработанными решениями и растущей фискальной нагрузкой чрезвычайно высок.

Вопросы к предлагаемой пенсионной реформе связаны не только с финансовой составляющей, но и с «идеологическими» вопросами. Те, кто выбрал накопительную систему, фактически заявили, что доверяют действиям государства по развитию финансового рынка, повышению эффективности институтов, обеспечению прозрачности деятельности негосударственных пенсионных фондов и управляющих компаний и т.д.

Резкая смена правил игры не только воспринимается как наступление на права работников и работодателей, но и ударяет по инвестиционной активности в целом – где гарантии, что для ещё большего снижения объёма трансфертов из бюджета в Пенсионный фонд кто-то не захочет воспользоваться другими средствами населения или бизнеса, тем более что Министр финансов России Антон Силуанов в одном из интервью не исключил возможности использовать получившуюся экономию на трансферте Пенсионному фонду – 244 млрд руб. – на антикризисные цели. Это плохо соответствует принципу гарантирования сохранности пенсионных накоплений – расходы на борьбу с кризисом в бюджет быстро не возвращаются (для этого надо выйти из кризиса).

В целом бюджетная политика на следующую трёхлетку ориентируется на решение в первую очередь тактических, а не стратегических задач. Но главное, что показал предыдущий кризис, – те, кто всегда думают о стратегических задачах, выигрывают и в тактике. Этим стоит руководствоваться компаниям, формируя антикризисные программы, раз государству пока не до стратегии.

СОДЕРЖАНИЕ

■ МОНИТОРИНГ

- 8 Бизнес-дневник
- 10 Индекс деловой среды в октябре
- 12 Жизнь после ВТО
- 16 Утро – время для дискуссий
- 20 Александр Ситников
Обзор законодательства за сентябрь-октябрь 2013 г.

■ ГЛАВНАЯ ТЕМА: ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ

- 26 Индустриальные парки: территории развития бизнеса
- 34 Глеб Никитин:
«Индустриальные парки – промышленный интегратор инновационной экономики»
- 40 Денис Журавский:
«Для развития нужны “длинные” деньги»
- 44 Петер Гебхардт:
«Вложенные госсредства вернутся сторицей»

- 48 Алексей Кондратьев
Новая индустриализация может начаться с парков

- 52 Юником24:
привлекая инвестиции

- 54 Доказательства перспективности

■ ЛИЧНОСТЬ С ГЛАВНЫМ РЕДАКТОРОМ

- 58 Иосиф Кобзон:
«Молодёжи нужна востребованность!»

■ КОМПАНИИ И РЫНКИ

- 72 Василий Юрченко:
«Талантливую молодёжь нужно поддерживать»
- 76 Александра Андреева
Слуга двух господ, или почему молчание – золото
- 80 Арктический форум укрыло снегом
- 84 Евгений Чичваркин:
«Скоро все здесь будут»
- 86 Деловой вестник

■ БИЗНЕС И ОБЩЕСТВО

- 92 Александр Костюк
Неприятная привычка
- 98 Игорь Ниесов:
«Для начала мы поговорим о счастье...»
- 102 Места, которые ищут
- 108 Рецепт ресторана «Золотой»
- 110 Новинки сезона



12



16



34



40



44



48



58



72



80



98



102

The Monitor

RSPP BOARD MEETING (P. 12)

One of the main topics of the latest meeting of the Board of the Russian Union of Industrialists & Entrepreneurs (RSPP) was the effects Russia's recent accession to WTO had produced. So far, the results have caused mixed feelings: "The economic sectors we considered most vulnerable just a year ago have proved exactly the opposite: several categories of import have grown dozens per cent year on year", pointed out RSPP President Alexander Shokhin. On the other hand, RSPP opinion polls cited by Mr. Shokhin show that many companies have hardly felt any change of game rules at all. A special report by the International Trade Centre's revealed at the RSPP Board session has been given over to sector-wise analysis of specific implications of Russia's WTO accession. What all the participants in the ensuing discussion saw eye to eye about was that the government should develop a special document to deal with the problems



surrounding the support of Russian entrepreneurship on the global stage. The Board also focused on the implications the government control of natural monopolies' price and tariff poses for the future growth of Russia's economy and on the ways to improve the efficiency of consultations between all the stakeholders when determining the extent of such control. To round off the discussion, Alexander Shokhin stressed the need for tariffs to be long-term, easily predictable and based on cogent arguments. To achieve this end, he suggested extending the standard tax regulatory impact assessment practices so that they will include tariff setting as well.

The Monitor

MORNING, DISCUSSION TIME! (P. 16)

Attracting investment to Russia's regions is as pertinent an issue as it is complicated. For years now it has been the focus of both government authorities and companies alike. But in spite of the fact, investors aren't falling over



each other in a gold rush of putting millions into the development of the territories in question. It was this complex topic that set the context for the first RSPP Business School Business Matinee. 'Investing in Russia's Regions: A System or Chaos?' that, and a good many other related questions were taken up by the experts including Oleg Kalinsky (Director, Pipeline Industry Development Fund), Vladimir Potyomkin (Deputy Governor of the Kaluga Region), Ivan Rodionov (Professor at the 'Economics & Finance' Department of the Research University – Higher School of Economics) and Pavel Shinsky (CEO, Russo – French Chamber of Commerce CCIFR). The discussion focused on the perceived differences between the mindsets of Russian and foreign investors and what guarantees they require if they are to put their money in production development. Another important topic were the potential steps to encourage regional governments to step up investment activity in their respective territories. The RSPP Business School's tries to live up to its motto 'Best practices for the practical-minded'. Its courses are attended mostly by young businessmen and women who often have to deal with challenges of the kind discussed by the Matinee participants as part of their everyday experience. Let's hope the discussion will stand some of them in good stead.

In the headlines

INDUSTRIAL PARKS: BUSINESS DEVELOPMENT TERRITORIES. (P. 26)

In the last decade, the number of industrial parks estates in Russia has been constantly rising. As a rule, residents find it easier to deal with infrastructure issues. The easement of administration and licensing and the simplicity of branching out or diversification of production are definitely on the plus side, too. Industrial estates are quite instrumental in tackling various modernization and innovation challenges. With the demand for industrial park development at its present level, the government has come up with several types of support measures: dedicated lending programs, tax breaks, loan subsidies etc. So far, the Ulyanovsk, Kaluga, Rostov and Moscow regions have witnessed a massive rise of industrial estates, but over the past few years several other regions have followed suit. Most estates are general-purpose, broad-based ones.



The Industrial Park Association, an NGO uniting top industrial infrastructure developers in Russia, has reached an agreement with the Ministry of Industry and Trade on joint implementation of a government industrial park funding subprogram implemented as part of the state-run program called 'Industrial Development and Competitive Recovery'. The implementation of the subprogram is believed to be able to provide the necessary impetus to the further deployment of industrial estates in Russia.

Personality with the Editor

IOSIF KOBZON: "YOUNG PEOPLE NEED TO BE NEEDED" (P. 58)



A singer whose voice truly became one of the symbols of the late-Soviet and the early Russian history alike. An artist who seems to have made it into the impossible, as he both came to official recognition and won acclaim from millions of fans. A living legend of both the Soviet and Russian pop-music, a man of extraordinary talent and phenomenally hard worker. This is none other than Iosif Kobzon. On top of everything else, Mr. Kobzon is an engaging company, always ready to come up with sincere, well thought-out, balanced and at the same time deeply emotional observations about all sorts of things. Popularity, culture, the singing profession, good taste or vulgarity, traditions, youth education or business. His voice, the whole tone and manner are not those of worldly-wise aloofness. Quite the contrary, they betray deep concern, emphatic empathy, unaffected pain even. Iosif Kobzon stands out not as a legendary singer but as a citizen, a man whose heart aches for his country, one who really cares and is keen on making a difference. "I have 7 grandsons. They blend in nicely with their coevals which means they're nice guys. They're cheerful and outgoing. I want them to live in a nice and safe country. I would hate them to grow up to blame their granddad for having left them a country that is anything but safe and pleasant to live in. So I'm doing my best to foster the right conditions!" says Iosif Kobzon.

ПОЗВОЛЬТЕ
НАМ
ОСТАТЬСЯ
В ВАШЕМ
СЕРДЦЕ.®

Позвольте увлечь вас завораживающим видом на Красную площадь.

Позвольте окружить вас роскошью тонкого шелка и вишневого дерева.

Позвольте предложить вам негу теплой воды, подсвеченной кристаллами.

Позвольте превратить ваш отъезд из Москвы в прелюдию возвращения.



Забронировать номер и получить дополнительную информацию можно по телефону +7 495 225-88-88 или на сайте www.ritzcarltonmoscow.ru.



Мониторинг

ВТО: борьба за выживание?

Деловой Утренник при восходе солнца

Осень – пора законодательных инициатив



Владимир Путин,
Президент РФ

«Мы постоянно говорим об одном и том же: исполнение бюджетов идёт хаотично и крайне неравномерно. В конце года начинается аврал, спешное освоение имеющихся средств, ресурсов. Если что-то здесь и меняется, то очень медленно, просто микроскопическими шагами».

(Из выступления на заседании Госсовета РФ, 4 октября).



Алексей Улюкаев,
Министр экономического развития России

«Объективно, занятость – это запаздывающий индикатор. Вслед за ухудшением ситуации с экономическим ростом и так далее, не сразу, но занятость начинает тоже сокращаться. Поэтому, я думаю, было бы правильно готовиться к тому, что занятость будет сокращаться».

(Из выступления на брифинге в ходе Сочинского инвестиционного форума, 28 сентября).



Андрей Костин,
президент-председатель правления ОАО Банк ВТБ, член Бюро Правления РСПП

«Крупнейшими российскими компаниями в своё время были созданы пенсионные фонды... В последние годы мы видим активную продажу этих фондов от компаний конкретным управляющим, менеджменту, которые действительно рассматривают их прежде всего как возможность получить ликвидность для достаточно рискованных инвестиций».

(Из выступления на форуме ВТБ Капитал «Россия зовёт!», 2 октября).

ИНИЦИАТИВА

«ПАТРИОТИЧЕСКИЙ» НАЛОГ

Известно, что далеко не все законодательные инициативы депутатов Государственной Думы встречаются в обществе единодушную поддержку и одобрение. Очередная



задумка депутата Евгения Фёдорова, в частности, вряд ли вызовет массовый энтузиазм в деловом сообществе. Как сообщили «Известия», по его инициативе в Госдуме готовят за-

конопроект, предусматривающий налог для отечественных производителей, которые используют иностранные слова в названии своих товаров.

Фёдоров отметил, что предлагаемый налог будет чисто символическим, его размер составит всего процент или даже доли процента. Гораздо важнее то, что он «будет указывать на привилегированность наших компаний, находящих подходящие русские слова в наименовании своей продукции».

Остаётся вопрос: насколько вообще правомерно смешивать патриотизм и бизнес? И не станет ли новый закон, если он будет принят, носить дискриминационный характер в отношении отечественных компаний, которые стремятся выйти на международные рынки?

ВТО

Бесценный опыт

Недавно Президент РФ Владимир Путин, посетовав на то, что поддержка экспорта не приносит ощутимых результатов, призвал активнее использовать механизмы ВТО для защиты интересов российских компаний.

Похоже, что призыв услышан. Минэкономразвития, как сообщил агентству «Прайм» замминистра Алексей Лихачёв, серьёзно изучает возможность направления в ВТО претензий к Евросоюзу.

В частности, Россия может пожаловаться в ВТО на Третий энергопакет, чтобы защитить свои инвестиции. Претензии России к Евросоюзу также могут коснуться энергокорректировок: при расчёте антидемпинговых пошлин для энергоёмких российских товаров Евросоюз не учитывает низких



цен на энергоресурсы. Такие пошлины действуют в отношении минеральных удобрений и чёрной металлургии.

Сейчас трудно предугадать, как отнесутся в ВТО к этим претензиям. Но в любом случае польза от их предъявления будет – в виде конкретного опыта отстаивания собственных позиций, который нам сегодня необходим как воздух.

БАНКИ

Удачный месяц



На фоне не слишком оптимистических ожиданий, в том числе и по состоянию банковского сектора, у Сбербанка выдался очень удачный месяц. В сентябре он нарастил портфель корпоративных кредитов на 171 млрд руб., или на 2,2% за месяц, это больше, чем за весь период с января по август (106 млрд руб.). При этом в банке отмечают стабильное качество кредитного портфеля. В сентябре доля проблемных долгов в портфеле снизилась.

«По всем ключевым параметрам отчётность у нас соответствует ожиданиям или чуть-чуть превышает их. По прибыли мы идём с некоторым превышением относительно прошлого года», – заявил старший вице-президент кредитной организации Антон Карамзин.

При дефиците хороших новостей даже такой, пусть локальный пример положительной динамики, конечно, не может не радовать.

КАЧЕСТВО

Хочется доверять

Интересная инициатива родилась в Министерстве промышленности и торговли. Здесь решили ввести новый знак качества «Сделано в России», который должен будет увеличить доверие к российской продукции. На разработку системы стандартов уйдёт около года, хотя логотип и дизайн отличительного знака будут созданы уже в 2013-м. Планируется, что новая награда «Сделано в России» будет вручаться в таких отраслях, как производство мяса, молока, а также в сфере лёгкой промышленности. Предприятия будут самостоятельно платить за экспертизу, но в то же время им дадут возможность участвовать в разработке новых стандартов качества. Сама по себе идея, конечно, здравая. Помнится, советский «Знак качества» у населения вызывал доверие. Как получится на этот раз, покажет практика. Но, право же, очень хочется, купив товар со знаком «Сделано в России», испытать чувство гордости за державу.



ВЛАСТЬ

Удар по имиджу

Нельзя сказать, что у наших властных структур всё благополучно с имиджем. Значительная часть населения не уверена, что чиновники, в том числе и высшие, трудятся во имя процветания страны высокопрофессионально и с энтузиазмом. Понятно, что улучшить имидж можно только конкретными делами, повсеместно подчёркивая единство власти и народа.

В этом смысле странно видеть и решение о повышении зарплат вы-



сокопоставленным чиновникам. Особенно на фоне призывов к тотальной экономии. Недаром же Минфин вышел с инициативой не индексировать в 2014 г. зарплаты чиновникам, военным, прокурорам и судьям. Бюджет, говорили в Минфине, сможет сэкономить на этом 31 млрд руб. В то же время правительство внесло в Госдуму инициативу о секвестре бюджета в 5%.

Однако на чиновников высшего звена эта кампания, выходит, не распространяется. Учитывая то, что основа их благосостояния – не оклад, а всевозможные бонусы и надбавки, прибавка получится не очень значимой. А вот имидж власти пострадает ощутимо.

ИНДЕКС ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ В ОКТЯБРЕ

В октябре был проведён очередной раунд опроса представителей российского бизнеса. Согласно предварительным результатам, значение Сводного индекса составило 47,3 пункта, Индекс прибавил 2,1 пункта по сравнению с сентябрём.



Мария Глухова,
Управляющий директор Управления
РСПП по экономической
политике и конкурентоспособности,
к.э.н.

Наибольший рост
показал Индекс
социальной
и инвестиционной
активности:
он вернулся
в позитивную зону
оценки со значением
55,2 пункта
(+10,5 пункта).

Наибольший рост показал Индекс социальной и инвестиционной активности: он вернулся в позитивную зону оценки со значением 55,2 пункта (+10,5 пункта). При анализе Индекса социальной и инвестиционной активности можно выделить следующую динамику его составных компонентов:

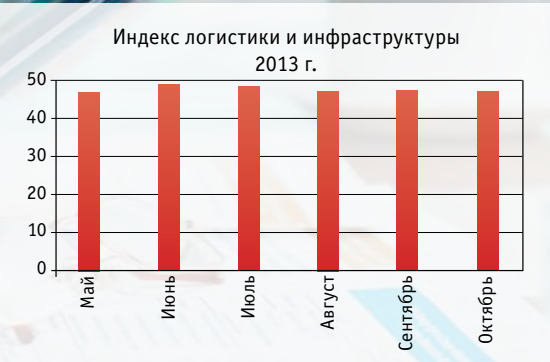
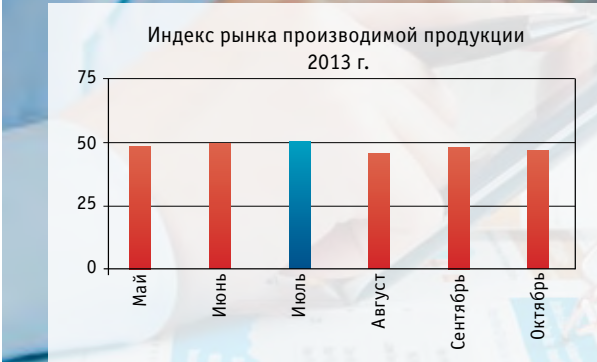
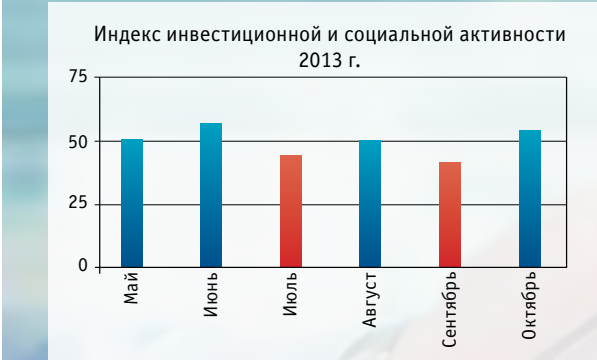
- 58,3% респондентов указали, что их компании осуществляли инвестиционные проекты за прошедший месяц, их число выросло на 12,8% по сравнению с сентябрьскими данными;
- на 10,3% увеличилось число компаний, осуществлявших наём сотрудников в октябре;
- всего 16,7% компаний прибегали к использованию различных вариантов сокращения рабочего времени для уменьшения своих издержек, их число осталось неизменным с прошлого месяца.

По мнению компаний-участников опроса, деловой климат в октябре несколько улучшился: об

этом свидетельствует рост Индекса личных оценок на 3,8 пункта, в октябре он достиг значения 41,7 пункта. Также вырос Индекс финансовых рынков: он составил 45,4 пункта против 42 пунктов в прошлом месяце. Основной вклад в положительное изменение величины Индекса внесли преимущественно нейтральные оценки состояния фондового и валютного рынков, тогда как в сентябре преобладали негативные оценки их состояния. Финансовое положение компаний несколько ухудшилось: показатель снизился на 4,1 пункта до 44,4 пункта, на данный момент это минимальное значение с начала года. Значение Индекса B2G etc не изменилось в октябре – 47,5 пункта. Согласно ответам респондентов, показатель взаимоотношений с банками и финансовыми институтами претерпел падение на 2,3 пункта, в то же время показатель взаимоотношений с ор

Индекс деловой среды РСПП

Показатели	Август	Сентябрь	Октябрь
Индекс рынка производимой продукции	45,7	47	46,7
Индекс логистики и инфраструктуры	47,4	48	47,9
Индекс B2B	48,1	49,3	46,7
Индекс B2G etc.	49,5	47,5	47,5
Индекс финансовых рынков	42,9	42	45,4
Индекс личной оценки делового климата	36,1	37,9	41,7
Индекс инвестиционной и социальной активности	52,6	44,7	55,2
Индекс деловой среды РСПП	46	45,2	47,3



ганами государственной власти вырос на 1,9 пункта. Также несколько улучшились взаимоотношения компаний с иностранными партнёрами (рост показателя на 0,3 пункта).

перешёл в позитивную зону оценки. Состояние логистики в целом также устраивает респондентов в большей степени, чем в сентябре, – данный компонент Индекса вырос на 3,3 пункта до 51,4 пункта.

прибавил 4,2 пункта, значение показателя «спрос в отрасли» выросло на 1,1 пункта, а показателя «спрос на продукцию компании» – на 0,7 пункта, значение компонента Индекса «цены закупок» увеличилось на 0,7 пункта. Индекс B2B претерпел самое значи

Индекс рынка производимой продукции потерял в октябре 0,3 пункта, он составил 46,7 пункта.

При сохранении сентябрьского значения Индекса логистики – он снизился всего на 0,1 пункта до 47,9 пункта – значение его компонентов характеризуется существенными изменениями, в целом нейтрализовавшими друг друга. Участники опроса оценили отрицательно ситуацию в октябре со средним временем доставки (-9,2 пункта), тогда как показатель «уровень складских запасов» прибавил 5,8 пункта и

Незначительное уменьшение значения Индекса произошло из-за снижения уровня конкуренции.

Индекс рынка производимой продукции потерял в октябре 0,3 пункта, он составил 46,7 пункта. Незначительное уменьшение значения Индекса произошло из-за снижения уровня конкуренции – данный показатель упал на 8,7 пункта. По остальным компонентам Индекса наблюдается рост: показатель «цены продаж»

тельное падение – на 2,6 пункта до 46,7 пункта. Основной негативный вклад внесли оценки ситуации с обязательствами контрагентов перед компаниями: данный показатель после роста в сентябре резко упал на 7,8 пункта. По остальным компонентам Индекса значимых изменений нет.

БР

Жизнь после ВТО

Одной из главных тем заседания Правления РСПП было обсуждение последствий вступления России в ВТО. Как выяснилось по результатам докладов, это решение поставило целые отрасли на грань выживания, хотя и сделало российскую экономику в целом понятнее для иностранного инвестора. В итоге участники дискуссии сошлись на том, что в правительстве необходимо подготовить особый документ, посвящённый поддержке российского предпринимательства на международной арене.

СЛОЖНЫЕ РЕШЕНИЯ

Пока результаты вступления оцениваются весьма неоднозначно. С учётом ситуации на Дальнем Востоке многие воспринимают оценку последствий вступления в ВТО равнозначной последствиям стихийного бедствия. Многие предприниматели и ведомства не готовы к эффективной работе в условиях членства в ВТО. «Те сектора экономики, которые считались уязвимыми год назад, оказались таковыми, при этом результаты опросов свидетельствуют, что многие компании не почувствовали смены правил игры», – открыл

о введении тех или иных защитных мер, например заградительных или антидемпинговых пошлин, ситуация уже меняется настолько, что часто пропадает необходимость этих мер. «Либо мировая конъюнктура как-то меняется, либо предприятия оказываются за этот период в таком сложном положении, что им уже не до принятия соответствующих мер. Они уже теряют свои позиции и ниши на внутреннем рынке», – добавил Александр Шохин. В частности, для введения предварительной антидемпинговой или компенсационной пошлины уходит традицион-

но и последовательно отстаивать экономические интересы России с использованием появившихся новых механизмов, в том числе взаимных консультаций органа по разрешению споров ВТО. «Мы признаём, что специфика вопросов облегчения доступа на внешние рынки индивидуальна для каждой отрасли. Вместе с тем существуют общие проблемы межотраслевого характера, которые могут быть устранимы с использованием механизма разрешения споров в рамках ВТО», – заявил он. В большинстве развитых стран – ЕС, США, Канаде и др. – действуют законодательным образом принятые регламенты взаимодействия компе-

Александр Шохин, Президент РСПП: «Те сектора экономики, которые считались уязвимыми год назад, оказались таковыми, при этом результаты опросов свидетельствуют, что многие компании не почувствовали смены правил игры».



дискуссию Президент РСПП Александр Шохин. Большинство компаний считает, что на деятельность их предприятий и организаций присоединение к ВТО влияния никакого не оказало. При этом по ряду позиций уже сейчас многие компании считают, что членство в ВТО требует изменений, например в кадровой политике: 70% компаний уже указывают на изменение требований к квалификации работников как на реальное следствие повышающейся конкуренции. Более того, к тому моменту, когда принимается решение

но до 5–6 месяцев. Это приводит к тому, что предприятия обращаются к этим механизмам, только если есть серьёзная угроза выживанию. Как объяснил член Бюро Правления РСПП, председатель совета директоров акционерного общества «Мечел» Игорь Зюзин, в соответствии с правилами ВТО вступление России в эту организацию не означает автоматического снятия действующих барьеров и ограничений. Зато накладывает на бизнес и органы государственной власти обязательство аргументирован-

тентных в вопросах ВТО органов власти с частным сектором. При этом механизм взаимодействия представляет собой чётко установленную процедуру, включающую права и обязанности органов государственной власти с фиксированием сроков принятия тех или иных решений. Наличие такого механизма способствует снижению рисков принятия чиновниками волюнтаристических решений, а также делает процесс прозрачным и понятным общественности. К сожалению, в настоящее время в

России такого регламента нет, по многим вопросам у бизнес-сообщества отсутствует какая-либо информация. Например, позиция по спорам, в которых Россия участвует в качестве третьего лица, является непубличной.

Рост импорта

Конкретные результаты вступления в ВТО по отраслям были проанализированы в специальном отчёте Центра международной торговли, представленном на заседании. «В последние годы мы не видим резкого всплеска импорта продукции в Российскую Федерацию. Более того. Мы последние 2 года видим замедление темпов роста как импорта, так и экспорта. Если анализировать изменение импорта по месяцам, то видно, что значительного роста здесь также не проявляется. Сезонные колебания, которые были характерны в прежние годы, сохраняются и в год членства России во Всемирной торговой организации», – рассказал генеральный директор Центра международной торговли Владимир Саламатов. По его словам, общий рост импорта



Глеб Никитин, первый заместитель Министра промышленности и торговли России: «Если говорить про физический объём импорта промышленной продукции за период с момента вступления в ВТО, то он вообще не изменился, хотя есть отдельные сегменты, где особо ярко выражены негативные тенденции».

составил за 12 месяцев членства России в ВТО 2,5%, но при этом ситуация по отдельным товарным позициям отличается. По целой группе товаров, например по филе рыбы, где не изменилась таможенная ставка, произошло резкое снижение объёмов импорта, в то же время на овощи, рыбу мороженую, табак, где также не произошло изменений, объём импорта вырос. Что касается изменения ставок и объёма импорта по промышленной продукции, то здесь заметны менее значительные темпы роста, чем в сельском хозяйстве. Особенно серьёзный рост был отмечен в лёгкой промышленности, в частности объём им-



Президент Российского союза предпринимателей текстильной и лёгкой промышленности, президент ООО «Торговый Дом ДАРГЕЗ» Андрей Разбродин и заместитель председателя правления ГК «Ренова», директор по взаимодействию с органами государственной власти и международным отношениям Ринат Халиков



Генеральный директор Центра международной торговли Владимир Саламатов



Президент РСПП Александр Шохин и заместитель Министра энергетики России Вячеслав Кравченко

порта обуви вырос на 26,6%. «Наша отрасль борется за выживание на внутреннем рынке, поэтому мы можем оценивать влияние ВТО на нашу отрасль только с этой позиции на сегодняшний день. Практически все позиции, какие только можно было сдать по отрасли, были сданы и максимально снижены», – объяснил председатель Комиссии по текстильной и лёгкой промышленности, член Правления РСПП Андрей Разбродин. По

год рентабельность активов отрасли находится в пределах от 0,8% до 1,5%, то есть предприятия просто не готовы инвестировать в своё развитие.

Впрочем, по словам первого заместителя Министра промышленности и торговли России Глеба Никитина, если говорить про физический объём импорта промышленной продукции за период с момента вступления в ВТО, то он вообще не изменился, хотя есть отдельные

экономической политике, инновационному развитию и предпринимательству Государственной Думы РФ Игорь Руденский.

Тарифы

Помимо итогов вступления России в ВТО, активно также обсуждались две другие темы. Во-первых, вопрос о влиянии регулируемых цен и тарифов на продукцию субъектов естественных монополий на развитие российской экономики и повышение эффективности механизмов консультаций заинтересованных сторон при их установлении. Во-вторых, темой стала технология участия потребителей при определении тарифов. «Если инфляция в этом

году составила 6,6%, в следующем году у нас инфляционная составляющая вырезается из тарифа. Это не замораживание, а снижение тарифов. Для любого экономиста это совершенно очевидно. Опять-таки людям, которые работают с иностранными рынками заимствования, известно. Если речь идёт об этом, это означает, что мы должны провести уценку основных фондов компании. Стоимость компании должна быть уценена», – объяснил Владимир Якунин, член Бюро Правления РСПП, председатель Комиссии по транспорту и транспортной инфраструктуре. По его данным, общий экономический эффект от замораживания тарифов естественных монополий составит 130 млрд руб. по году. Как заключил в итоге дискуссии Александр Шохин, тарифы должны быть долгосрочными, предсказуемыми и обоснованными. Для этого, в частности, Александр Шохин предложил оценку регулирующего воздействия распространить на ставки налогов и на тарифную политику. **БР**

Владимир Якунин, член Бюро Правления РСПП, председатель Комиссии по транспорту и транспортной инфраструктуре, президент ОАО «РЖД»: «Общий экономический эффект от замораживания тарифов естественных монополий составит 130 млрд руб. по году».

его словам, после серьёзного анализа мы можем чётко сказать, что отрасль и её представители на сегодняшний день не видят для себя никаких преимуществ от участия в ВТО. «Если в целом макроэкономическая позиция страны такова, что она видит для себя однозначные преимущества и собирается их получать, то, если мы хотим, чтобы наша отрасль жила и развивалась, мы должны понимать, что компенсационные меры, меры поддержки как минимум на переходный период, а возможно, и на несколько больший период, должны быть весьма конкретными и очень серьёзными», – считает он. В частности, прописанные сейчас в бюджете меры поддержки в значительной степени уже устарели и не отвечают сегодняшнему моменту. Например, субсидии на погашение процентов по кредитам для инвестиционной деятельности, то есть для закупки технологического инновационного оборудования за рубежом, сегодня практически не выбираются по причине того, что за последний

сегменты, где особо ярко выражены негативные тенденции. «Не прозвучала ни от кого ситуация с отраслью производства зерноуборочных комбайнов и тракторов. Здесь был наиболее существенный рост импорта – на 137% при сокращении производства на 13,5%. С другой стороны, по многим другим отраслям рост экспорта происходил на фоне сокращения импорта. Обратная тенденция, как ни странно», – объяснил он. Причём среди них есть и те отрасли, которые наиболее чувствительны к изменениям, связанным со вступлением в ВТО. «Если говорить о промышленной политике, я думаю, после вступления нашей страны в ВТО все нуждаются именно в поддержке. Вся наша промышленность и все предприятия в этом нуждаются. Много уже было сказано про ВТО. Я тоже считаю, что никакой катастрофы не произошло. Мы сегодня должны быть понятны для всего мира. Мы должны быть открыты. Мы должны уметь отстаивать свои интересы при этом», – добавил председатель Комитета по



**МАСТЕР
БАНК**

КРЕДИТОВАНИЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА



Растите с нами!



(495) 544-544-8
www.masterbank.ru

8-800-700-70-57

единая бесплатная линия для звонков по России



Вера Волкун, заместитель генерального директора, финансовый директор ОАО «АльфаСтрахование», и Евгения Шохина, директор Бизнес-школы РСПП, генеральный директор ИД РСПП, главный редактор журнала «Бизнес России»

УТРО – ВРЕМЯ ДЛЯ ДИСКУССИЙ

Первый блин далеко не всегда выходит комом. Данный тезис в очередной раз был подтверждён итогами первого Делового Утренника, организованного Бизнес-школой РСПП. Во всяком случае, его участники высоко оценили как уровень обсуждения предложенных вопросов, так и организацию мероприятия. При этом на раннее начало Утренника, которое совпало с восходом солнца, никто не сетовал.

Тема Утренника «Инвестиции в регионы: система или стихия?» никаких сомнений в своей актуальности вызвать не может. Недаром Президентом РФ поставлена конкретная задача – всеми силами привлекать инвесторов в регионы. В конечном счёте Россия – совокупность регионов, и речь идёт об инвестиционной политике в масштабах всей страны.

Тема непростая, «внутри» неё масса вопросов. Сегодня у западного инвестора вроде бы должна появиться надежда на кардиналь-

ное изменение (в лучшую, конечно, сторону) условий работы в России. Насколько далека эта надежда от реальности? Какова роль руководителей регионов в формировании инвестиционного климата? Многочисленные в последнее время делегации, переговоры, участие в зарубежных выставках – это видимость системной работы или такую активность можно действительно считать началом конструктивной деятельности региональных властей? Существует ли взаимосвязь

между процентом раскрываемости экономических преступлений и инвестклиматом? Скажется ли на существующей ситуации законопроект, предусматривающий передачу правоохранительным органам права проведения налоговых проверок?

Вопросов много. Возможных ответов – ещё больше. Какие из них правильные? В этом и пытались разобраться участники Утренника. Конечно, с помощью экспертов. В качестве которых в это утро выступили директор Фонда



Алёна Попова, координатор Гражданского Корпуса, и Ольга Куценко, проект «Маркетинг инноваций»

Олег Калинин, директор НО «Фонд развития трубной промышленности»



Мария Квантришвили, продюсер RT



Игорь Ниесов, бизнес-тренер



Кирилл Бычков, управляющий партнёр BLACK SWAN Capital Partners



Сергей Сошников, Вице-Президент АКБ «Держава» (в центре)

Владимир Потёмкин, заместитель губернатора Калужской области, руководитель представительства правительства Калужской области при Правительстве РФ



Вячеслав Тихомиров, директор Московского офиса SPN Ogilvy, и Евгений Добровольский, председатель правления Негосударственного пенсионного фонда «Согласие»



Вячеслав Коновалов, партнёр Support Partners



Иван Родионов, профессор кафедры «Экономики и финансов фирмы» НИУ ВШЭ



Александр Шохин, президент РСПП и Павел Шинский, генеральный директор франко-российской торгово-промышленной палаты (CCIFR)



развития трубной промышленности Олег Калинин, заместитель губернатора Калужской области Владимир Потёмкин, профессор кафедры «Экономики и финансов фирмы» НИУ ВШЭ Иван Родионов и генеральный дирек-

бежных инвесторов, о тех необходимых гарантиях, которые они хотят получить, вкладывая сред-



Анна Горбатова, начальник управления перспективного развития Технополиса «Москва» (в центре)

на Утреннике в рамках заданной темы, вряд ли возможно. Тем более что мероприятие проходило в формате живой дискуссии, и в желающих задать вопросы экспертам недостатка не было: за микрофоном выстраивалась очередь.

Конечно, нельзя сказать, что участники Утренника в итоге выработали какие-то «рецепты» привлечения инвесторов в регионы. Но если учесть, что в спорах (дискуссиях) рождается истина, то польза от этого мероприятия, несомненно, есть. И немалая. Тем более что Бизнес-школа РСПП работает под девизом «Практики для практиков», её слушатели – прежде всего молодые бизнесмены, которым в реальной жизни приходится сталкиваться с обсуждавшимися проблемами. И вполне возможно, что в ходе Утренника они увидели пути решения этих проблем.

Президент РСПП Александр Шохин, который посетил Утренник, оценил его достаточно высоко, отметив при этом, что Деловые Утренники могли бы быть не столь утренними и не столь деловыми.

Но, с другой стороны, раннее начало позволило участникам Утренника не корректировать свои рабочие планы. Дискуссия закончилась – а впереди рабочий день, в течение которого можно сделать много полезного. Возможно, с применением знаний, полученных во время Утренника. **БР**

МЕРОПРИЯТИЕ ПРОХОДИЛО В ФОРМАТЕ ЖИВОЙ ДИСКУССИИ, И В ЖЕЛАЮЩИХ ЗАДАТЬ ВОПРОСЫ ЭКСПЕРТАМ НЕДОСТАТКА НЕ БЫЛО: ЗА МИКРОФОНОМ ВЫСТРАИВАЛАСЬ ОЧЕРЕДЬ.

тор франко-российской торгово-промышленной палаты (CCIFR) Павел Шинский.

Конечно, в ходе Утренника его участники обсудили опыт по привлечению инвестиций, накопленный в Калужской области. И поняли, помимо всего прочего, на какой большой риск шли областные власти, реализуя чрезвычайно активную политику привлечения инвесторов в регион, создавая индустриальные парки.

Шёл разговор и о различиях в менталитете российских и зару-

ства в развитие производства. Естественно, реальность этих гарантий тоже стала предметом обсуждения.

Говорили о кадрах, о том, как нужно искать и продвигать людей, которые хотят и могут работать над преобразованием своего региона. Обсуждали механизмы, которые могли бы сегодня стимулировать и городские, муниципальные власти активно участвовать в инвестиционной деятельности.

Собственно, перечислить все вопросы, которые обсуждались



БИЗНЕС-ШКОЛА
РСРП

ДЕЛОВЫЕ УТРЕННИКИ БИЗНЕС-ШКОЛЫ РСРП



- ✓ Это вкусный завтрак с сырниками, круассанами и кофе
- ✓ Это актуальные темы для обсуждения
- ✓ Это интересные спикеры, которые обсуждают актуальные темы

С 8.45 до 9.30: завтрак и регистрация

С 9.30 до 11.00: дискуссия

Стоимость: 1500 рублей при оплате на сайте bs-rspp.ru
2000 рублей в день мероприятия

ТЕМЫ БЛИЖАЙШИХ ДЕЛОВЫХ УТРЕННИКОВ:



14 ноября

«ПРАКТИКА ЗАЩИТЫ
БИЗНЕСА ОТ
АДМИНИСТРАТИВНЫХ
И АКЦИОНЕРНЫХ
РИСКОВ»



21 ноября

ЭКОНОМИКА
ЗНАНИЙ:
«ЧТОБЫ ВСЁ
ЭТО ИМЕТЬ,
УЧИТЬСЯ НАДО?»



28 ноября

«ПРАКТИКА
ПРИМЕНЕНИЯ
МЕЖДУНАРОДНЫХ
GR-ТЕХНОЛОГИЙ
В РОССИИ»



10 декабря

«КОМАНДА
МЕЧТЫ.
РОЖДЕСТВЕНСКАЯ
СКАЗКА
ИЛИ РЕАЛЬНОСТЬ?»

Ждем Вас по адресу: г. Москва, Котельническая наб., д. 17, РСРП, зал «Котельнический»

Контакты: Светлана +7 (985) 222-03-98, 8(495)663-0404 доб. 1182, BobrinyovaSA@rspp.ru

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ



БИЗНЕС
РОССИИ

Московский
Президент
Клуб

альпина
ПАВЛИШЕР

интерфакс
INTERFAX

РБК daily

РБWM

GENTLE'S
MAGAZINE

TGP
FLIGHT

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ

ОБЗОР ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ЗА СЕНТЯБРЬ-ОКТАБРЬ 2013 Г.

Осень традиционно богата новыми законодательными инициативами. Изменения в Налоговом кодексе РФ вводят ещё одну категорию налогоплательщиков – оператор нового морского месторождения углеводородного сырья. Внесены поправки в Гражданский кодекс РФ в части регулирования в отношении доверенностей и некоторых положений о международном частном праве. Особого внимания заслуживают нововведения в энергетическом секторе, затрагивающие механизмы общественного контроля естественных монополий с участием потребителей. Об этих и других изменениях законодательства читайте в нашем новом обзоре.



Александр Ситников,
Управляющий партнёр VEGAS LEX

БАЗОВАЯ СТАВКА НДПИ НА НЕФТЬ БУДЕТ ПОЭТАПНО ПОВЫШЕНА

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 30.09.2013 №263-ФЗ «О внесении изменений в главу 26 части второй Налогового кодекса Российской Федерации и статью 3.1 Закона Российской Федерации “О таможенном тарифе”».

О ЧЁМ: Внесены изменения в подпункты 10 и 11 ст. 342 НК РФ, согласно которым базовая ставка НДПИ при добыче газа горючего природного и газового конденсата применяется с учётом базового значения единицы условного топлива, коэффициента, характеризующего степень сложности добычи газа горючего природного и газового конденсата, а также показателя, характеризующего расходы на транспортировку газа.

Кроме того, вво-

дится новая статья 342.4, устанавливающая порядок расчёта базового значения единицы условного топлива, названного выше коэффициента и/или газового конденсата из залежи углеводородного сырья и значения показателя, характеризующего расходы на транспортировку газа.

Базовая ставка НДПИ на нефть будет поэтапно повышена: с 2014 г. – с нынешних 470 руб. до 493 руб. за 1 т, с 2015 г. – до 530 руб., с 2016 г. – до 559 руб. В то же время уменьшится предельная ставка экспортной пошлины на сырую нефть.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: Новеллы затрагивают деятельность ресурсодобывающих компаний.

ОПУБЛИКОВАН/ВСТУПАЕТ В СИЛУ: Закон вступает в силу с 1 января 2014 г. Формула расчёта ставки НДПИ на газ и газовый конденсат вводится с 1 июля 2014 г.



БАЗОВАЯ СТАВКА
НДПИ НА НЕФТЬ БУДЕТ
ПОЭТАПНО ПОВЫШЕНА:
с 2014 г. –
с нынешних 470 РУБ.
до 493 РУБ. ЗА 1 Т,
с 2015 г. – до 530 РУБ.,
с 2016 г. – до 559 РУБ.

ИЗМЕНЕНИЕ РАЗМЕРОВ СТАВОК АКЦИЗОВ НА ПЕРИОД 2014–2016 ГГ.

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 30.09.2013 №269-ФЗ «О внесении изменений в главу 22 части второй Налогового кодекса Российской Федерации».

О ЧЁМ: Новеллы разработаны в соответствии с Основными направлениями налоговой политики РФ на 2014 г. и плановый период 2015 и 2016 гг. Они устанавливают размеры ставок акцизов на период 2014–2016 гг., индексация которых предусматривается с учётом реально складывающейся экономической ситуации. При этом на 2014

изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с осуществлением мер налогового и таможенно-тарифного стимулирования деятельности по добыче углеводородного сырья на континентальном шельфе Российской Федерации».

О ЧЁМ: Закреплены определения понятий и терминов, применяемых при налогообложении добычи углеводородного сырья, введена новая категория налогоплательщиков – оператор нового морского месторождения углеводородного сырья. Появилось новое основа-

нии 90 дней после официального опубликования закона, либо сразу с момента такого опубликования.

ПОПРАВКИ В ПОЛОЖЕНИЯ О МЕЖДУНАРОДНОМ ЧАСТНОМ ПРАВЕ

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 30.09.2013 №260-ФЗ «О внесении изменений в часть третью Гражданского кодекса Российской Федерации».

О ЧЁМ: Внесены поправки в положения о международном частном праве.

Установлены специальные нормы о сферах действия права, подлежащего применению к вещным правам об определении права, подлежащего применению к переходу прав кредитора к

ЗАКРЕПЛЕНА ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПОНЯТИЙ И ТЕРМИНОВ, ПРИМЕНЯЕМЫХ ПРИ НАЛОГООБЛОЖЕНИИ ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ.

и 2015 г. предлагается сохранить размеры акцизов, установленные действующим законодательством о налогах и сборах, за исключением акцизов на автомобильный бензин 4-го и 5-го классов.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: Всем налогоплательщикам акциза (компаниям-производителям бензина, дизельного топлива, алкогольной и табачной продукции).

ОПУБЛИКОВАН/ВСТУПАЕТ В СИЛУ: Закон вступает в силу с 1 января 2014 г., но не ранее чем по истечении 1 месяца со дня его официального опубликования и не ранее 1 числа очередного налогового периода по акцизам. По некоторым отдельным положениям установлены иные сроки вступления в силу.

НОВАЯ КАТЕГОРИЯ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКОВ – ОПЕРАТОР НОВОГО МОРСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 30.09.2013 №268-ФЗ «О внесении

ВВЕДЕНА НОВАЯ КАТЕГОРИЯ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКОВ – ОПЕРАТОР НОВОГО МОРСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ.

изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с осуществлением мер налогового и таможенно-тарифного стимулирования деятельности по добыче углеводородного сырья на континентальном шельфе Российской Федерации».

Ст. 259.3 НК РФ дополнена п. 5, который касается не только недропользователей: закрепляется запрет на применение к основной норме амортизации нескольких повышающих коэффициентов.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: Затрагивает интересы пользователей недр, в частности компаний, добывающих углеводородное сырьё.

ОПУБЛИКОВАН/ВСТУПАЕТ В СИЛУ: Закон вступает в силу с 1 января 2014 г., за некоторыми исключениями, которые начинают применяться либо по истече-

другому лицу на основании закона, к отношениям представительства, к обязательствам, возникающим вследствие недобросовестного ведения переговоров о заключении договора, к требованиям об ответственности учредителей (участников) иностранной организации по обязательствам последней (правило коснётся юридических лиц, ко-



торые учреждены за рубежом, но занимаются предпринимательской деятельностью главным образом в России), к договору с участием потребителя. Значительно уточнена терминология.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: Всем иностранным компаниям, взаимодействующим с российскими фирмами или активами, а также отечественным контрагентам иностранных организаций.

ОПУБЛИКОВАН/ВСТУПАЕТ В СИЛУ: Вступает в силу с 1 ноября 2013 г.

ОБЩЕСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ ЕСТЕСТВЕННЫХ МОНОПОЛИЙ С УЧАСТИЕМ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

НАЗВАНИЕ: Концепция создания и развития механизмов обществен-

ности деятельности субъектов естественных монополий и открытости регулирования.

План реализации «дорожной карты» разработан на 2013–2014 гг., в течение которых должны быть созданы и внедрены основные стандарты, реализованы на практике подходы и принципы механизмов общественного контроля за деятельностью естественных монополий.

Внедрение основных положений «дорожной карты» предусматривает:

- разработку и утверждение ряда нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность естественных монополий, создание совета потребителей по естественным монополиям для таких

включая эффективность работы советов потребителей на федеральном и региональных уровнях, а также реализацию инвестиционных программ субъектов естественных монополий;

- разработку и регламентацию процессов и порядка рассмотрения инвестиционных программ субъектов естественных монополий с учётом совмещения указанного порядка с порядком установления соответствующих тарифов.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: Реализация «дорожной карты» затронет интересы крупных компаний с участием государства и окажет влияние в целом на систему формирования тарифов в области естественно-монопольных видов деятельности.

ОПУБЛИКОВАН/ВСТУПАЕТ В СИЛУ: Вступил в силу 19 сентября 2013 г.

Концепция направлена на внедрение принципов прозрачности деятельности субъектов естественных монополий и открытости регулирования.

ного контроля естественных монополий с участием потребителей, а также план мероприятий («дорожная карта») по созданию и развитию таких механизмов.

О ЧЁМ: Концепция направлена на внедрение принципов прозрачно-

компаний, как ОАО «РЖД», ОАО «Газпром», ОАО «Холдинг МРСК», ОАО «АК «Транснефть» и пр.;

- разработку и внедрение ключевых показателей эффективности работы рассматриваемых механизмов общественного контроля,

ДОВЕРЕННОСТИ

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 07.05.2013 №100-ФЗ «О внесении изменений в подразделы 4 и 5 раздела I части первой и статью 1153 части третьей Гражданского кодекса Российской Федерации».

О ЧЁМ: Новый блок поправок Гражданского кодекса РФ. Поправки, в частности, предусматривают изменения регулирования в отношении доверенностей, выдаваемых юридическими лицами руководителями представительств и филиалов в порядке передоверия, отменено требование о нотариальном удостоверении. Также введена безотзывная доверенность – механизм, позволяющий, например, контрагентам в рамках предпринимательской деятельно-

сти обеспечивать исполнение обязательств путём предоставления кредитору полномочия по выражению воли должника в рамках определённых доверенностью полномочий и в случаях, связанных с обязательством.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: Предпринимателям, физическим и юридическим лицам.

ОПУБЛИКОВАН/ВСТУПАЕТ В СИЛУ: С 1 сентября 2013 г. вступил в силу.

ПРОЦЕНТЫ ПО КОНТРОЛИРУЕМОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ РАССЧИТЫВАЮТСЯ ОТДЕЛЬНО ПО КАЖДОМУ ОТЧЁТНОМУ ПЕРИОДУ (КВАРТАЛУ/МЕСЯЦУ)

НАЗВАНИЕ: Постановление Президиума ВАС РФ от 17.09.2013 по делу №А50-4254/2012.

О ЧЁМ: Президиум ВАС РФ рассмотрел ситуацию, в которой налогоплательщик определял

Суд поддержал позицию налогового органа о том, что п. 2 ст. 269 Налогового кодекса РФ не преду-

П. 2 ст. 269 Налогового кодекса РФ не предусматривает возможность исчислять проценты по контролируемой задолженности нарастающим итогом, поэтому проценты определяются дискретным методом.

проценты по контролируемой задолженности, учитываемые в составе расходов, перед иностранным займодавцем нарастающим итогом.

Налогоплательщик пересчитал с начала года сумму процентов, подлежащую включению в состав расходов, без учёта правил контролируемой задолженности (п. 2 ст. 269 Налогового кодекса РФ), поскольку в конце года в связи с возвратом части долга соотношение между контролируемой задолженностью и собственным капиталом уменьшилось до 0,53.

считывает возможность исчислять проценты по контролируемой задолженности нарастающим итогом, поэтому проценты определяются дискретным методом, то есть без учёта процентов, начисленных в предыдущих отчётных периодах.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: Организациям, исчисляющим предельный размер процентов по контролируемой задолженности нарастающим итогом.

ОПУБЛИКОВАН/ВСТУПАЕТ В СИЛУ: Вышло, ожидается к публикации в ближайшее время. **БР**



MOSCOW ENES EXPO 2013

21–23 ноября 2013 года

II МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

Москва, ВК Гостиный двор ул. Ильинка, д. 4

ENES-EXPO.RU

Организаторы: Правительство Москвы, Министерство энергетики Российской Федерации

Официальные партнеры форума: Schneider Electric, ЦЕНТР ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ ИНТЕРРАОЕЭС

Генеральный партнер форума: СБЕРБАНК

Партнер: e-on

Выставочный оператор: Электрификация

Информационное обеспечение: НОВОЕ ВРЕМЯ Информационное агентство

Интеллектуальный партнер и организатор молодежного дня: МАКО

Телевизионная программа «Бизнес. По существу»



Бизнес.
ПО СУЩЕСТВУ

Гости:

владельцы и руководители
компаний:

Евраз Групп, ВТБ Капитал,
Полиметалл, Связной Банк,
Finn Flare, Сбербанк, PWC, Pandora,
Дон-Строй Инвест, Анкор, КРОК,
АФК Система, Банк Москвы, ТНК-ВР,
Евразийский банк развития, Мечел,
Мерседес-Бенц РУС, СУЭК,
АЗС Трасса, Альфа-банк, НАУФОР.

Ежедневно на телеканале Amazing life
Вещание: ВСЯ Россия, СНГ, страны Балтии.



Автор и ведущая:
Ольга Трубачева

РЕКЛАМА



Главная тема

Индустриальные парки в рамках стандарта

Чем «Озёры» привлекают резидентов?

Зачем нужны «длинные» деньги?

Телеканал Amazing life в сетях:



ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ: ТЕРРИТОРИИ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА

В последнее десятилетие формат промышленных парков стал всё более популярным. Сегодня в России около 100 проектов промышленных парков, более половины из которых находятся в стадии строительства, а в ближайшие годы их число должно удвоиться или даже утроиться. Однако для того, чтобы промышленный парк был успешен, ему необходимы налоговые преференции от государства и наличие профессиональной управляющей компании.

ОСОБЕННОСТИ ФОРМАТА

По общему мнению экспертов, конкурентным преимуществом промышленных парков является инфраструктурное обеспечение размещаемых производств. «В отличие от обычных промышленных площадок промышленные парки обеспечены энергоносителями, инженерной и транспортной инфраструктурой и административно-правовыми условиями для размещения производств. От планового подключения к коммунальным сетям или создания собственных мощностей главным образом зависят сроки и успешность реализации проекта промышленного парка», – говорит руководитель направления аналитики складской недвижимости Jones Lang LaSalle Илья Выдумкин. По его словам, обустройство площадки сразу для нескольких производств даёт явную экономию на инфраструктурных затратах и облегчает задачу привлечения инвесторов. Для резидентов промышленных парков также неоспоримыми плюсами являются упрощённый порядок прохождения всех необходимых административных и разрешительных процедур, а также возможность расширения или диверсификации производства. Впрочем, по мнению Ильи Выдумкина, девелоперы часто недооценивают сложность организационных вопросов, включая выделение земли, а также согласования на подведение инфраструктуры и т.д. В результате долгострой и пустующие парки снижают как эффективность отрасли, так и инвестиционную привлекательность территории размещения.

При этом промышленные парки нужно отличать от других похожих форматов. По словам аналитика «Инвесткафе» Романа Гринченко, главное отличие промышленных парков от обычных промышленных площадок заключается в том, что территория промышленного парка управляется специализированной компанией, которая предоставляет услуги по обеспечению инфраструктурой, электроэнергией,

водой и теплом. В итоге промышленной фирме не нужно самой заниматься ни логистикой, ни утилизацией отходов, ни безопасностью – все эти заботы ложатся на плечи компании, владеющей парком или управляющей им. «На одной площадке ведут свою деятельность независимые компании либо из одной, либо из разных отраслей, но они связаны между собой общими производственными процессами, то есть, например, одна компания из сырья производит какой-то материал, другая из этого материала

промплощадки концептуальной направленностью и наличием специализированного сервиса по обслуживанию резидентов индустриальных парков. К примеру, основной продукт управляющей индустриальным парком компании – это услуги, и, соответственно, она заинтересована в повышении их уровня, а также в создании благоприятной для ведения бизнеса инфраструктуры. В свою очередь, обычная промплощадка, напротив, предлагает только аренду недвижимости и доступ к энергоресурсам и внутриплощад-

кациям и т.д. В дальнейшем, после запуска производства, управляющая компания может брать на себя самые различные функции, начиная от эксплуатационного и инженерного обслуживания зданий и уборки территории и заканчивая организацией питания сотрудников предприятий и т.д.

Впрочем, как говорит ведущий эксперт УК «Финам Менеджмент» Дмитрий Баранов, согласно сложившейся терминологии, в России индустриальными парками называют не только сами парки, но и технопарки, и даже бывшие производственные площади, отремонтированные и сданные в аренду. Кроме того, две

ОБУСТРОЙСТВО ПЛОЩАДКИ СРАЗУ ДЛЯ НЕСКОЛЬКИХ ПРОИЗВОДСТВ ДАЁТ ЯВНУЮ ЭКОНОМИЮ НА ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ЗАТРАТАХ И ОБЛЕГЧАЕТ ЗАДАЧУ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИТОРОВ.

производит полуфабрикат, третья из этого полуфабриката делает готовый продукт. В результате малого количества перемещений такой продукт обладает высокой конкурентоспособностью, имеет привлекательную цену», – добавляет ведущий аналитик УК «Финам Менеджмент» Дмитрий Баранов. По его словам, резиденты вместе делят инфраструктуру парка и прочие услуги парка. Таким образом, расходы для каждой компании получаются не очень большие, и это позволяет компаниям эффективнее работать, направлять все усилия на производство продукции. Более того, индустриальный парк отличается от обычной

В «ЧИСТОМ ВИДЕ» ЧИСЛО ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ В СТРАНЕ В НАСТОЯЩИЙ МОМЕНТ СОСТАВЛЯЕТ БОЛЕЕ ТРЁХ ДЕСЯТКОВ.

дочной транспортной инфраструктуре в том виде, в котором они уже изначально существуют. По словам старшего консультанта отдела исследований рынка CBRE Оксаны Федуловой, важным элементом ин-

промышленно-производственные ОЭЗ в Липецке и Алабуге тоже с определённой натяжкой можно отнести к индустриальным паркам. «Всего в стране с учётом различных



дустриального парка является наличие управляющей компании, которая координирует работу резидентов на этапе строительства, например готова выполнить проектные и строительные работы в формате BTS, способствовать подключению к коммуни-

толкований термина “индустриальный парк” можно насчитать порядка двух сотен образований, которые подпадают под это определение. В “чистом виде” число индустриальных парков в стране в настоящий момент составляет более трёх десятков».



Необходимость поддержки

На сегодняшний день в России есть потребность в развитии индустриальных парков, поэтому государство предоставляет множество вариантов поддержки, таких как специальные кредитные программы, субсидии, налоговые льготы, субсидирование кредитов и т.д. «Самыми успешными проектами можно считать парки в Калужской области, например “Грабцево”, на котором расположен завод “Фольксваген”, где из 730 га общей территории свободны только 69 га, или “Ворсино”, на территории которого размещены заводы Samsung, НЛМК и Nestle. Отдельно можно отметить Балтийский промышленный парк, который расположен в особой экономической зоне в Калининграде и строит собственный портовый комплекс», – говорит Роман Гринченко. Успех этих проектов эксперты во многом объясняют серьёзной поддержкой государства. Так как это местные проекты, то поддержка индустриальных парков осуществляется на региональном уровне, в том числе она заключается в выделении зем-

ли под парки, быстром оформлении всех необходимых документов, выдаче всех необходимых разрешений и согласований. Кроме того, не исключена и прямая финансовая поддержка таких проектов, в частности регионы могут осуществлять строительство инфраструктуры для индустриальных парков или финансировать эти работы.

САМЫМИ УСПЕШНЫМИ ПРОЕКТАМИ МОЖНО СЧИТАТЬ ПАРКИ В КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ, НАПРИМЕР «ГРАБЦЕВО», НА КОТОРОМ РАСПОЛОЖЕН ЗАВОД «ФОЛЬКСВАГЕН».

«Практически все индустриальные парки успешны, в них есть резиденты, они работают, производят сотни видов самой разнообразной продукции, там создано много рабочих мест, от резидентов идут перечисления в бюджеты всех уровней. Но главное, что индустриальные парки активно помогают решать задачу модернизации страны и развития инноваций, которая была поставлена несколько лет назад», – говорит Дмитрий Баранов. Поэтому, по его словам, неудивительно, что всё больше регионов стремится создать у себя индустриальные парки.

При этом, по словам партнёра, руководителя отдела складской и индустриальной недвижимости Cushman & Wakefield Егора Дорофеева, к недостаткам индустриальных парков можно отнести возможную недостаточность энергетических мощностей, конкуренцию за рабочую силу между резидентами технопарка, а также ограничения на размещения

производств из-за соседей по технопарку и сложности при взаимодействии с управляющей компанией. «К сожалению, эти недостатки могут проявиться не на этапе строительства или проектирования, а значительно позже», – говорит эксперт.

По словам Оксаны Федуловой, для каждой площадки налоговый режим индивидуален, но чаще всего устанавливаются льготы по налогу на прибыль, земельному, имущественному и транспортному налогам. Резидентам индустриальных парков и ОЭЗ часто предоставляются экономические послабления по

выкупу и аренде земли. К примеру, в Елабужском районе Татарстана средняя стоимость земель промышленного назначения составляет 320 руб./кв. м. Резиденты ОЭЗ «Алабуга» могут выкупить землю индустриального парка по 10 руб./кв. м, а на время строительства размер аренды будет составлять 4 руб./кв. м в год. Выкуп земли в ОЭЗ «Липецк» резидентам предлагается по 29 руб./кв. м, в то время как в Липецкой области «промка» оценивается в 35–40 руб./кв. м, в ОЭЗ «Тольятти» земля стоит 72 руб./кв. м (в Тольятти в среднем – 800 руб./кв. м). «К сожалению, на сегодняшний день пока в России не приняты особые законы по поддержке индустриальных парков, для большинства производителей нет особой разницы – размещать ли производство на отдельной площадке или в рамках парка», – говорит руководитель департамента складской, индустриальной недвижимости и земли Knight Frank St Petersburg Михаил Тюнин. Об этом свидетельствует и статистика по размещению предприятий, собираемая Ассоциацией индустриальных парков: почти 90% новых производств размещаются вне индустриальных парков, в то время как в действующих индустриальных парках всё ещё пустует до 70% площадей.

ПЕРВЫЕ ЛАСТОЧКИ

По данным Ассоциации индустриальных парков, на 2013 г. заявлено ещё 450–500 проектов. При этом если изначально в основном индустриальные парки нацелены на большой бизнес, то чем больше развивается данное направление,

Почти
90%
НОВЫХ
ПРОИЗВОДСТВ
РАЗМЕЩАЮТСЯ ВНЕ
ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ,
В ТО ВРЕМЯ КАК
В ДЕЙСТВУЮЩИХ
ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКАХ
ВСЁ ЕЩЁ
ПУСТУЕТ ДО
70%
ПЛОЩАДЕЙ.

тем более вероятным становится охват менее крупных компаний. К примеру, первые индустриальные парки имели огромную площадь, а сейчас уже появляются парки средних размеров, до 100 га. Если говорить о примерах успешных проектов индустриальных парков, то они есть в первую очередь в Татарстане, Ставропольском крае, Ростовской, Ульяновской и Липецкой областях, но лидером в развитии данного сегмента, по словам Ильи Выдумкина, по праву считается Калужская область, где действу-

ют четыре индустриальных парка общей площадью более 3 тыс. га: «Ворсино», «Калуга-Юг», «Росва» и «Габцево». При этом все они функционируют при поддержке государства, как и большинство парков в нашей стране. «Государству принадлежит большинство индустриальных парков, так как оно всегда заинтересовано в развитии промышленности. В частности, индустриальные парки выгодны на уровне местной администрации, так как их появление ведёт к сокращению безработицы, росту налоговых сборов и улучшению инвестиционного климата региона в целом», – говорит Илья Выдумкин. Более того, в основном издержки приходятся на создание и подведение инженерных коммуникаций, ресурсами для минимизации которых располагает как раз государство. «Существуют как государственные, так и частные парки. Как правило, государственные гораздо крупнее частных, им легче привлечь клиентов, так как есть возможность предоставить налоговые льготы и т.п. Частные парки, как правило, более мобильны и могут размещаться как на новых территориях, так и на старых производственных площадках», – не согласен Егор Дорофеев. По словам директора филиала GVA Sawyer в Санкт-Петербурге, партнёра FRICS Николая Вечера, поскольку та модель функционирования индустриальных парков, которую Россия приняла для себя, предполагает существенную роль государства как в качестве регулятора этого рынка, так и в качестве инвестора, то наиболее успешны те проекты, где государство

выступает собственником или инициатором ИП. В частности, в Калужской области инвестиции в индустриальные парки курирует специальный вице-губернатор, а в Татарстане особая экономическая зона «Алабуга» патронируется лично президентом республики. По словам Дмитрия Баранова, «самыми продвинутыми регионами

В ТАТАРСТАНЕ ОСОБАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА «АЛАБУГА» ПАТРОНИРУЕТСЯ ЛИЧНО ПРЕЗИДЕНТОМ РЕСПУБЛИКИ.

по числу индустриальных парков являются Ульяновская, Калужская, Ростовская и Московская области», однако в последние несколько лет другие регионы также стали проявлять активность в этом вопросе и создавать свои парки, в частности разработано по несколько проектов и некоторые из них уже реализуются в Ленинградской, Ульяновской, Ярославской областях и Пермском крае, также активизировались Поволжье, Юг России и Сибирь.

К примеру, в Санкт-Петербурге и Ленинградской области, по данным Михаила Тюнина, в настоящее время известно о 22 индустриальных парках общей площадью 1,4 тыс. га земли. Из них готовых или находящихся в стадии активной реализации чуть более 10 проектов общей площадью 786 га. Тем или иным образом в них реализовано около 320 га, на которых размещено 215 тыс. кв. м производственных и складских помещений. «Петербург и Ленобласть, несомненно, привлекательны для инвесторов и подходят для размещения новых производств. Этому способствует и история размещения производств в нашем регионе, и наличие высококвалифицированной рабочей силы, и крупный рынок сбыта в лице Санкт-Петербурга, и уже сложившиеся крупные про-

Президент Республики Татарстан Рустам Минниханов и заместитель Министра экономического развития России Олег Савельев во время посещения особой экономической зоны «Алабуга»



ИНТЕРЕСИТАР – ТАСС

изводственные кластеры вокруг города, например автомобилестроительный», – говорит эксперт. По его словам, с точки зрения размещения промышленных парков их расположение является важной стратегической задачей государства

дустриальные парки, что связано в том числе с тем, что в России пока нет массового явления кластеризации производств одной отрасли в рамках одного промышленного парка. В результате большинство парков является многофункцио-

моторс» и «Техноэксим», а в промышленном парке «Звезда», расположенном в городской черте Санкт-Петербурга, уже заполнена первая фаза проекта площадью 40 тыс. кв. м: якорными арендаторами стали компании «Трэв-Эргон», FOREMAN, SSI Schaefer и т.д. С точки зрения части привлечения иностранных инвесторов-производителей работа также ведется, например Ассоциация промышленных парков (АИП) регулярно работает и с зарубежными торгово-промышленными палатами, и с потенциальными резидентами, чтобы максимально их информировать о возможностях размещения производства в России. Так, в сентябре 2013 г. Ассоциация договорилась с Минпромторгом России о совместном участии в разработке подпрограммы по государственной поддержке промышленных парков в рамках госпрограммы «Развитие промышленности и повышение её конкуренто-

ОТРАСЛЕВОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ НАИБОЛЕЕ ВОЗМОЖНО СЕЙЧАС В ПАРКАХ, ОРГАНИЗУЕМЫХ ВОКРУГ КРУПНЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ, НАПРИМЕР ВОКРУГ ЗАВОДОВ АВТОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ.

при создании государственных парков. В общемировой практике государство использует промышленные

парки как инструмент привлечения инвестиций в страну, в том числе в рамках программ развития регионов и областей, требующих дополнительной поддержки. «Однако надо понимать, что инвестор не всегда будет готов идти в конкретный парк только по причине наличия там дополнительных стимулирующих механизмов – каждый случай уникален», – добавляет Михаил Тюнин.

По данным Агентства промышленных парков, на сегодняшний день в России нет какого-либо ведущего сегмента производства, наиболее часто приходящего в ин-

НА ТЕРРИТОРИИ ИП «МАРЬИНО» В ЛЕНОБЛАСТИ РАЗМЕСТИЛИСЬ КРУПНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, ТАКИЕ КАК ЗАВОД «Ё-АВТО», АВТОЗАВОД «ЯРОВИТ МОТОРС» И «ТЕХНОЭКСИМ».

нальными и объединяет в себе резидентов разных профилей. Хотя большинство промышленных парков в России появилось за последнее десятилетие и связано с развитием автомобильной промышленности и химической отрасли. В целом отраслевое объединение наиболее возможно сейчас в парках, организуемых вокруг крупных промышленных предприятий, например вокруг заводов автопроизводителей. Например, на территории ИП «Марьино» в Ленобласти разместились крупные предприятия, такие как завод «ё-Авто», автозавод «Яровит

способности». Одним из основных механизмов программы станет субсидирование процентной ставки по кредитам для управляющих компаний промышленных парков и их резидентов. Более того, уже в 2014 г. может быть утверждён Национальный стандарт промышленного парка на основе существующего отраслевого стандарта, разработанного АИП. Этот стандарт после утверждения Росстандартом будет использоваться федеральными и региональными властями как основной инструмент отбора проектов для оказания государственной поддержки.

БР

ТТК

Взгляни на мир под другим углом

Высокоскоростной интернет

8 800 775 0 775
www.ttk.ru

ГЛЕБ НИКИТИН: «ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ – ПРОМЫШЛЕННЫЙ ИНТЕГРАТОР ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ»

Значимость индустриальных парков для развития экономики страны, их потенциал сегодня достаточно очевидны. Бесспорным можно признать и тезис, что в полной мере этот потенциал может быть реализован только при непосредственной поддержке государства. О том, какие конкретные шаги предпринимаются в этом направлении, рассказывает первый заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации Глеб Никитин.

– Минпромторг готовит специальную подпрограмму «Индустриальные парки» в рамках госпрограммы «Развитие промышленности и повышение её конкурентоспособности». Чем вызвана необходимость разработки этой подпрограммы?

– Мы рассматриваем промышленные парки как инфраструктуру развития. Дороги, порты, индустриальные парки – всё это окупается, как правило, через социально-экономический эффект – и, соответственно, здесь зона ответственности государства. В большинстве несырьевых экономик мира индустриальные парки являются важным каналом государственной поддержки промышленности. Это нормальный процесс: таким образом государство создаёт условия для частных инвестиций в реальное производство. Однако существующие меры государственной поддержки и стимулирования создания индустриальных парков ограничиваются, как правило, региональным и муниципальным уровнем.

Логично спросить: почему мы только сейчас подошли к целесообразности поддержки парков? Почему не 5 или 10 лет назад, когда был объявлен курс на диверсификацию экономики и снижение сырьевой зависимости? Потому что тогда некого было поддерживать. Сегодня в России появился такой вид экономической деятель-

основе которого можно отбирать проекты. Теперь, когда появилось понимание, кого развивать и с кого спросить, мы готовы содействовать развитию и оказывать поддержку.

Мы сделали вывод, что без участия государства потенциал этой индустрии не будет раскрыт в полной мере. Слишком высоки затраты на создание парков. Они

**«ВНУТРИ ОТРАСЛИ ЕСТЬ ЧЁТКОЕ ПОНИМАНИЕ
ПРИНЦИПОВ РАБОТЫ И ПОТРЕБНОСТЕЙ
В ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКЕ.»**

ности, как развитие индустриальных парков. По сути, сформировалась отрасль со всеми атрибутами, спецификой, институтами саморегулирования, стандартами и т.д. У государства есть понятный собеседник и партнёр – Ассоциация индустриальных парков, которая выражает интересы подавляющего большинства участников отрасли (индустриальных парков). Внутри отрасли есть чёткое понимание принципов работы и потребностей в государственной поддержке. Есть отраслевой стандарт, на

перекадываются на конечных потребителей (производственные компании). Получается, что цена локализации в России слишком высока. Но при этом за 7 лет всего 36 действующих индустриальных парков создали 56 тыс. рабочих мест. Это при средней заполняемости одного индустриального парка на уровне 60% в среднем по отрасли. При должной государственной поддержке таких парков может быть более 300 по России уже через 5 лет. Без государственной поддержки – вдвое меньше.

– Как вы можете оценить уровень законодательного обеспечения деятельности индустриальных парков в России?

– На федеральном уровне законодательного регулирования нет. И это даже хорошо. У нас же нет отдельного закона об отелях, о складах или об офисных центрах. Они работают в рамках гражданского права. Промышленные парки – это тоже один из видов коммерческой недвижимости. Как и в отельном бизнесе, появился отраслевой стандарт, который закрепляет термин «индустриальный парк», основные требования к паркам и принципы работы. Сообщество индустриальных парков уже работает по этому стандарту, а Ассоциация проводит добровольную сертификацию парков, которой вполне достаточно и для инвесторов, и для государства с точки зрения отбора проектов для поддержки.

Росстандарт совместно с Ассоциацией индустриальных парков приступил к разработке Национального стандарта на основе отраслевого. К концу 2014 года планируется его утверждение.

Кроме того, Минэкономразвития совместно с Минфином и Минпромторгом разрабатывает поправки в законопроект «Об особых экономических зонах». Они направлены на совершенствование положений

Законопроект вводит новые понятия – особая экономическая зона регионального уровня, промышленный (индустриальный) парк, технопарк, а также устанавливает правовые основы создания и функ-

**«НЕ СТОИТ НЕДООЦЕНИВАТЬ РОЛЬ ОТРАСЛЕВЫХ
АССОЦИАЦИЙ В ВОПРОСАХ ОБЩЕОТРАСЛЕВОГО
ЛОББИРОВАНИЯ, КОНСОЛИДАЦИИ УЧАСТНИКОВ РЫНКА,
ВЫРАБОТКИ СТАНДАРТОВ КАЧЕСТВА И ПРОДВИЖЕНИЯ
ПАРКОВ ЗА РУБЕЖОМ.»**

действующего законодательства об особых экономических зонах. Сделать это возможно за счёт формирования в субъектах Федерации благоприятного режима осуществления инвестиций, ведения предпринимательской деятельности, а также стимулирования роста производства продукции.

ционирования особых экономических зон регионального уровня.

Также предусмотрены основные меры государственной поддержки особых экономических зон регионального уровня. В их числе предоставление из федерального бюджета субсидий бюджетам субъектов Федерации для поддержки предпринимательской и иной экономической деятельности, осуществляемой резидентами особых экономических зон регионального уровня. Предусматриваются предоставление государственных гарантий по кредитам, привлекае-



мым резидентами особых экономических зон регионального уровня, предоставление из федерального бюджета субсидий резидентам особых экономических зон в регионах, налоговые льготы в соответствии с Налоговым кодексом, законами субъектов Федерации и нормативными правовыми актами представительных органов муниципальных образований о налогах.

Предполагается предоставлять резидентам в аренду земельные участки из состава земель, которые находятся в государственной или муниципальной собственности,

либо государственную собственность, которая не разграничена. Предусматриваются и другие меры государственной поддержки.

Активно прорабатываются вопросы формирования нормативной правовой базы, необходимой для реализации механизма отложенных платежей (Tax Increment

региональные администрации зачастую сами выступают инициаторами создания промышленных парков. А задача муниципального уровня – это решение земельных и коммунальных вопросов. Такие институты развития, как Сбербанк России, Внешэкономбанк, Агентство стратегических инициатив,

«Если промышленный парк заявляет отраслевую специфику, то доступ к мерам поддержки получают профильные резиденты, соответствующие мандату парка.»

Financing), активно используемого в развитии промышленных парков большинством развитых стран, в том числе и США.

– **Создание и содействие в работе промышленных парков на конкретных территориях – это забота в первую очередь федеральных органов власти или региональных структур?**

– В соответствии с системой разграничения полномочий должны быть задействованы все три уровня власти, а также институты развития и некоммерческие организации. Задача федерального уровня – это разработка специальной программы и мер поддержки из федерального бюджета. На региональном уровне сконцентрированы полномочия по предоставлению налоговых преференций и других видов поддержки. Кстати,

тоже активно занимаются поддержкой паркового движения в стране. Не стоит недооценивать роль отраслевых ассоциаций в вопросах общепромышленного лоббирования, консолидации участников рынка, выработки стандартов качества и продвижения парков за рубежом.

– **Какие факторы, на ваш взгляд, сдерживают сегодня процессы создания и развития промышленных парков в России?**

– Недофинансирование проектной стадии и инженерной подготовки. Нехватка финансового рычага на доинвестиционной стадии. Это первое. А второе – это взаимоотношения промышленных парков и их резидентов с сетевыми компаниями. Если с первым вопросом решение видится через государственную программу, то по второму нам предстоит более сложная работа, к которой мы, безусловно, тоже будем подключаться.

– **В одном из своих недавних выступлений вы сказали, что «промышленные парки – это неотъемлемый элемент общенациональной инновационной инфраструктуры». Какие из ныне действующих промышленных парков демонстрируют «инновационную направленность» в своей работе?**

«За 7 лет всего 36 действующих промышленных парков создали 56 тыс. рабочих мест. Это при средней заполняемости одного промышленного парка на уровне 60% в среднем по отрасли.»

– В данном случае речь идёт не об отдельных площадках, а о сегменте рынка в целом. Поэтому я бы избежал приведения любых примеров в отрыве от контекста. Промышленные парки – промышленный интегратор инновационной экономики. Ведь любая разработка имеет своей конечной целью промышленное воплощение. У каждого нового продукта, поступающего на глобальный рынок, есть стадия идеи, затем feasibility study, R&D, опытное производство, выход на рынок и в конечном счёте серийное массовое производство. В России создана довольно развитая инфраструктура поддержки инноваций на ранних стадиях – R&D-центры, технопарки, бизнес-инкубаторы и т.д. Но что мы предлагаем делать успешным разработчикам после того, как они выходят из стен «Сколково»

или технопарка с готовым продуктом, на который есть массовый спрос? Возникает вопрос: где производить? Именно поэтому нужна современная инфраструктура для высокотехнологичного промышленного производства. Дальнейшая недооценка значимости промышленных парков может привести к непоправимому отставанию России в мировой конкуренции за наиболее технологичные сферы, усугублению сырьевой зависимости. Промышленное воплощение инновационной экономики, в которую вложено так много ресурсов, может оказаться за пределами Российской Федерации.

– **Как стимулировать создание конкретных производств в промышленных парках?**

– Через целевую поддержку резидентов. Мы планируем предусмотреть меру поддержки как для

самих парков, так и для их непосредственных резидентов.

Если, допустим, промышленный парк заявляет отраслевую специфику (агропромышленный парк, химический, фармацевтический парк и т.д.), то доступ к мерам поддержки получают профильные резиденты, соответствующие мандату парка. Второе направление – это финансирование специализированной инфраструктуры, необходимой для предприятий одного профиля.

– **Если посмотреть на существующие перспективные проекты промышленных парков, то здесь очевидна тенденция увеличения доли государства. С чем это связано?**

– Роль государства – в создании условий для бизнеса. Поэтому создание внешней инфраструктуры и инвестиционного климата всегда



является функцией государства. Если мы эту функцию выполним эффективно, то частные деньги выполнят свойственную бизнесу функцию и создадут налогооблагаемую базу и рабочие места в виде работающих предприятий.

технологическое отставание и создать в нашей стране полный цикл, законченную «цепочку» инновационного процесса – от идеи до её промышленного воплощения, оставив максимальную добавленную стоимость в стране, вне зависимо-

нен» в Калужской области. Всё это успешно работающая часть промышленного сектора России.

– Использует ли Минпромторг при работе с промышленными парками международный опыт создания и функционирования подобных структур?

– В Европе промышленные парки существуют более 100 лет. В Азии – порядка 50. Нам хорошо известны лучшие практики Сингапура, Турции, Японии, Восточной и Западной Европы, арабского мира. В России «парковому движению» нет и 10 лет. И мы рассматриваем это как наше главное преимущество. У нас уже есть хорошая эмпирическая база, есть от чего отталкиваться. Поверьте, российские игроки рынка промышленных парков, прежде чем входить в этот непростой бизнес, в деталях изучили мировые практики. Но нам надо искать свои конкурентные преимущества, и они есть. Это сырьевая база, промышленное наследие, растущие рынки сбыта Евразийского союза, динамичная экономика, интеллектуальные и трудовые ресурсы, инвестиции, наконец.

БР

«На территории России первые и самые успешные промышленные парки (среди частных проектов, разумеется) созданы иностранными инвесторами.»

– Как вы относитесь к появлению на территории ряда промышленных парков предприятий с иностранным капиталом?

– Промышленные проекты – это всегда «умные» инвестиции. Капитал в промышленность приходит с экспертизой. И главный вопрос не в том, откуда он приходит, а в том, где он работает. Поэтому в мировом измерении развивается конкуренция за инвестора с компетенцией. Мы настаиваем на локализации именно потому, что хотим преодолеть

сти от того, откуда пришёл капитал и где рождена научная разработка. Для нас важно создать точки локализации добавленной стоимости. У нас на территории России первые и самые успешные промышленные парки (среди частных проектов, разумеется) созданы иностранными инвесторами. Это, к примеру, промышленный парк «Гринстэйт» в Ленинградской области, созданный скандинавским инвестором YIT, «Дега кластер Ногинск» в Московской области – инвестиционный проект швейцарской компании DEGA и финский парк «Лемминкяй-

государственный университет по специальности «юриспруденция», в 2007 г. – аспирантуру Финансовой академии при Правительстве РФ. В 2008 г. окончил Российскую академию государственной службы при Президенте РФ. Кандидат экономических наук. С 1999 по 2004 г. занимал должности ведущего специалиста, начальника отдела, начальника управления распоряжения государственной собственностью Комитета по управлению городским имуществом г. Санкт-Петербурга. С 2004 по 2007 г. – начальник Управления имущества организаций коммерческого сектора Федерального агентства по управлению федеральным имуществом. В декабре 2007 г. назначен на должность заместителя руководителя Феде-

рального агентства по управлению федеральным имуществом. В июле 2008 г. назначен на должность заместителя руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом. С декабря 2011 г. – исполняющий обязанности руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом. В июле 2012 г. назначен на должность заместителя Министра промышленности и торговли РФ, а в июне 2013 г. – первого заместителя Министра промышленности и торговли РФ. Награждён орденом «За заслуги перед Отечеством» II степени, Почётной грамотой Правительства РФ. Женат, воспитывает двоих детей.



Никитин Глеб Сергеевич, первый заместитель Министра промышленности и торговли РФ. Родился в 1977 г. в г. Ленинграде. В 1999 г. окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов, в 2004 г. – Санкт-Петербургский

ФОТОБАНК ЖУРНАЛА

БИЗНЕС РОССИИ

- Уникальные фотографии лидеров мнений – представителей бизнес-сообщества, органов власти, общественных деятелей и людей из мира культуры и искусства
- Знаковые мероприятия при поддержке или с участием РСПП
- Редкие фото городов, исторических объектов и промышленных предприятий



Издательский дом РСПП предлагает следующие виды фотоуслуг:

- Фоторепортажи с нефтегазовых месторождений и промышленных объектов.
- Съёмка форумов, конференций и других знаковых событий.
- Постановочные фотосессии руководителей и топ-менеджеров.

По вопросам приобретения фотографий и заказа услуг фотографа обращайтесь:

Светлана Бобрынёва
раб.: +7 (495) 663-04-04 доб.1182
моб.: +7 (985) 222-03-98
e-mail: BobrinyovaSA@rspp.ru



ДЕНИС ЖУРАВСКИЙ:

«Для развития нужны “длинные” деньги»

Ассоциация индустриальных парков (АИП) – некоммерческая организация, объединяющая лидеров в сфере развития индустриальной инфраструктуры в России. Задачи, решаемые АИП, связаны прежде всего с развитием в стране компетенции по профессиональному управлению индустриальными площадками. Исполнительный директор НП «Ассоциация индустриальных парков» Денис Журавский уверен в перспективах развития индустриальных парков в стране, но при этом отмечает, что для реализации большого потенциала отрасли нужно решить целый ряд очень серьезных проблем.

– Как вообще возникла идея создания Ассоциации индустриальных парков? Какова основная цель этого объединения?

– Идея родилась в 2009 году. По причинам, связанным прежде всего с мировым финансовым кризисом, инициаторы и девелоперы индустриальных парков столкнулись с серьезными проблемами и решили обратиться за помощью и поддержкой к правительству. Собрали первый Форум индустриальных парков, в котором приняли участие более 300 представителей индустриальных парков, руководящие работники Минпромторга и Минэкономразвития.

Нам удалось убедить представителей госструктур в большом потенциале индустриальных парков, в том, что это бизнес, реально повышающий инвестиционную привлекательность страны в целом.

Нас услышали, пообещали поддержку, но при этом поставили ряд условий. Прежде всего определить, что же это такое – индустриальный парк. Понятие это в то время было достаточно размытым. Необходимо было разработать стандарт, четко определить

критерии индустриальных парков. Только после этого разговор о господдержке мог быть по-настоящему предметным.

В 2010 году было принято решение о создании ассоциации в форме некоммерческого партнерства с перспективой стать саморегулируемой организацией. И первой задачей Ассоциации индустриальных парков

правовом поле предстоит работать. Как уже было сказано, в появлении этого стандарта были заинтересованы и соответствующие госорганы. Они получили конкретный «адрес» для оказания поддержки развивающимся индустриальным паркам. Всё чаще к нам обращаются инвесторы с вопросом, сертифицирован ли тот или иной про-

«Нам удалось убедить представителей госструктур в большом потенциале индустриальных парков, в том, что это бизнес, реально повышающий инвестиционную привлекательность страны в целом.»

стриальных парков как раз стала разработка стандарта и сертификация индустриальных парков.

– Сейчас эта задача выполнена?

– Да. Отраслевой стандарт индустриальных парков разработан. В стандарте приведены конкретные требования к земельному участку, правовому статусу недвижимости, транспортной доступности, инженерной инфраструктуре.

То есть для инвестора становится совершенно понятным, в каком

мысленный парк в соответствии с нашим стандартом.

– С какими трудностями сталкиваются сегодня индустриальные парки в России? Соответственно, в какой поддержке они прежде всего нуждаются?

– Две ключевые вещи. Первое – инфраструктурные барьеры. Второе – финансирование.

Почему сейчас многие губернаторы или частные девелоперы пытаются под видом индустри-

ального парка предлагать земли сельскохозяйственного назначения? Потому что у них попросту нет денег, чтобы осуществить инженерную подготовку земли. Протянуть трубу, перенести ЛЭП, выровнять площадку, построить газораспределительную подстанцию... Всё это затраты. И немалые.

А ведь речь идет о составляющих, причём обязательных, индустриального парка. Его главная идея заключается в том, чтобы для инвестора, который хочет построить завод, максимально сократить путь от принятия инвестиционного решения до запуска производства.

Отсюда две проблемы. Во-первых, на инфраструктуру нужны «длинные» деньги, потому что речь, как правило, идет об инвестициях, которые окупятся лет через 10 в лучшем случае. Во-вторых, нужно учитывать объёмы финансирования. Примерно 1 млн долларов в 1 гектар нужно вложить, чтобы получился качественный, подготовленный индустриальный парк.

Средний размер индустриального парка – около 100 гектаров. То есть нужно вложить в один проект около 3 млрд рублей. Памятуя о том, что это инфраструктурные инвестиции, которые не скоро окупятся.

– Понятно, что нужны банковские продукты долгосрочные и с приемлемой процентной ставкой. Которых практически нет.

– Вот именно. Наша Ассоциация несколько лет занималась этим вопросом. Недавно Сбербанк при нашей поддержке запустил специальную финансовую программу «Новая индустриализация», включающую специальные продукты

сложный. Если процентную ставку по кредитам субсидировать, чтобы появилась экономика в проектах на 12–15 лет, тогда это заработает эффективно. Частные инвесторы увидят смысл инвестировать средства не только в «предпродажную

«Главная идея заключается в том, чтобы для инвестора, который хочет построить завод, максимально сократить путь от принятия инвестиционного решения до запуска производства.»

индустриальных парков и их резидентов. Срок кредитования по этим продуктам увеличен до 12 лет и льготная ставка предусмотрена. Снижена доля собственного участия. Но это лишь первый шаг, который поможет несколько смягчить проблему финансирования нашей отрасли.

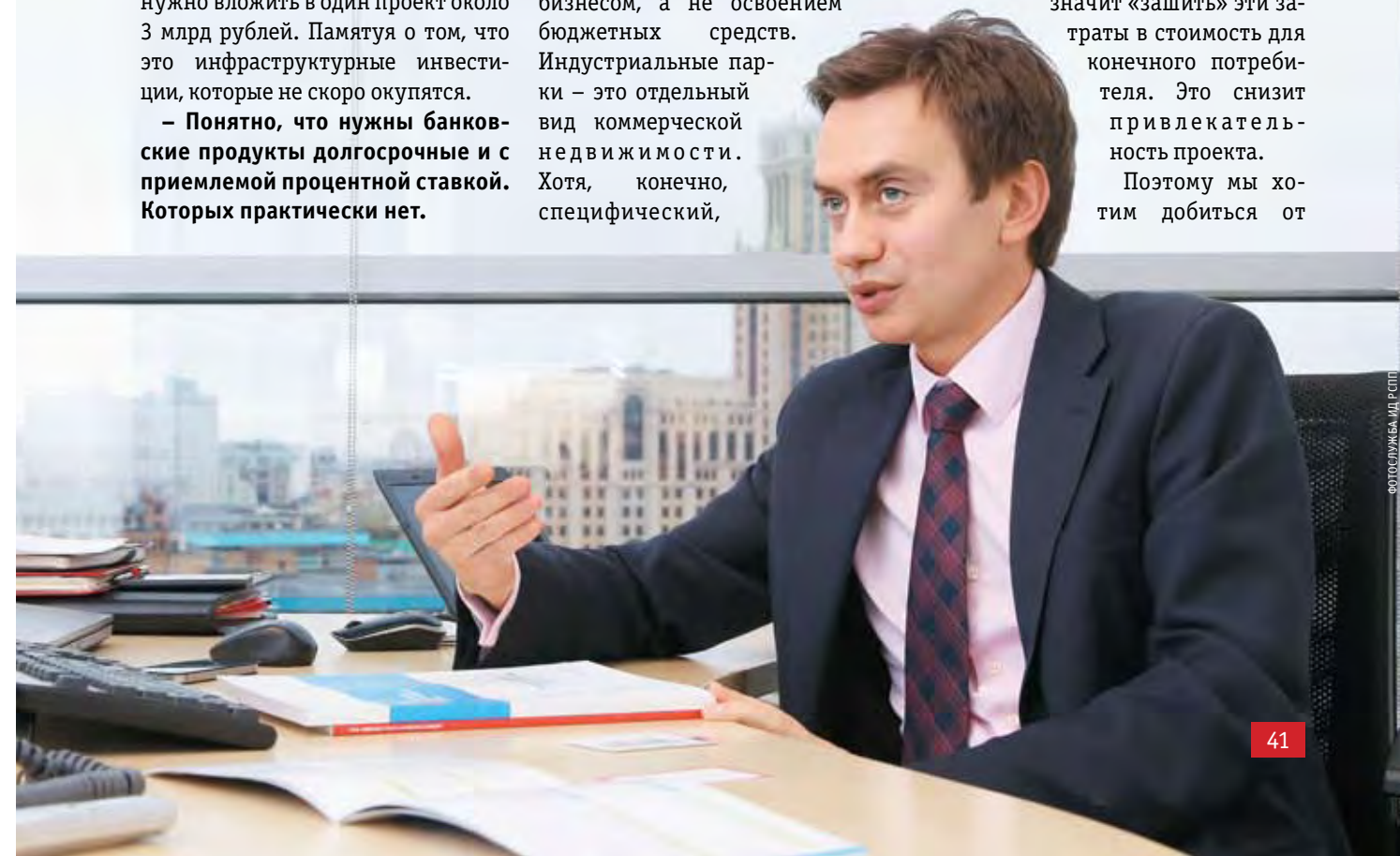
Следующим логичным шагом должно стать субсидирование процентной ставки по кредитам, что позволит сделать индустриальные парки реально выгодным бизнесом, а не освоением бюджетных средств. Индустриальные парки – это отдельный вид коммерческой недвижимости. Хотя, конечно, специфический,

подготовку земли», но и в промышленную инфраструктуру.

Вторая важная тема, как я сказал, – это инженерные сети, прежде всего энергетика. В большинстве индустриальных парков есть сложности с точками подключения к газу, электричеству. Речь идет не только и не столько о финансировании. Вопрос в том, кто будет делать внешние сети.

Перекладывать решение проблемы на девелопера, на владельца индустриального парка – это значит «защитить» эти затраты в стоимость для конечного потребителя. Это снизит привлекательность проекта.

Поэтому мы хотим добиться от





ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

«Мы хотим добиться от государства субсидий на инфраструктуру, но не внутрипарковую, а на внешние сети, которые потом останутся на балансе муниципалитетов и сетевых компаний.»

государства субсидий на инфраструктуру, но не внутрипарковую, а на внешние сети, которые потом останутся на балансе муниципалитетов и сетевых компаний.

При этом я не хочу сказать, что промышленные парки сегодня полностью лишены поддержки. Есть, например, субсидия на развитие инфраструктуры, которую выделяет Минэкономразвития. Правда, речь там идёт только о парках для малого и среднего бизнеса. В прошлом году мы до-

бились, чтобы в рамках этой программы субсидии смогли получать частные промышленные парки.

Сегодня уже почти треть российских регионов имеет свои нормативные акты, касающиеся промышленных парков. В соответствии с этими региональными законами промышленным паркам предоставляются, например, определённые налоговые льготы...

– Это реальная помощь, но не решение основных проблем.

– Да, конечно. Сегодня мы очень большие надежды связываем с нашим сотрудничеством с Минпром-

торгом. Совсем недавно в рамках XII Международного инвестиционного форума «Сочи-2013» наша ассоциация провела круглый стол на тему «От промышленного парка к промышленному кластеру». Тогда же в Сочи между АИП и Минпромторгом России была достигнута договорённость о совместном участии в разработке подпрограммы по государственной поддержке промышленных парков в рамках Государственной программы «Развитие промышленности и повышение её конкурентоспособности». Одним из основных механизмов программы как раз должно стать субсидирование процентной ставки по кредитам для управляющих компаний промышленных парков и их резидентов. Министр промышленности и торговли России Денис Мантуров также поддержал предложение по разработке и утверждению в 2014 году Национального стандарта промышленного парка на основе существующего отраслевого стандарта.

Вообще, должен отметить, что сотрудничество АИП и Минпромторга развивается достаточно эффективно. И уже этот факт делает перспективы развития промышленных парков в стране вполне реальными.

БР

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Журавский Денис Владимирович, исполнительный директор НП «Ассоциация промышленных парков», GR-директор компании Syngenta в России.

Родился 2 ноября 1977 г. в г. Москве.

В 2000 г. окончил исторический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова по специальности «политология».

В 2005 г. окончил РАГС при Президенте РФ по специальности «юриспруденция».

В 2007 г. проходил стажировку в парламенте Канады. С октября 2000 по ноябрь 2007 г. занимал ответственные должности в Аппарате Совета Федерации.

С ноября 2007 по 2010 г. работал директором по государственно-частному партнёрству в различных

инвестиционных и девелоперских структурах.

В августе 2010 г. избран на должность исполнительного директора НП «Ассоциация промышленных парков».

С ноября 2011 г. – директор по государственно-частному партнёрству в Syngenta.

Государственный советник РФ III класса.

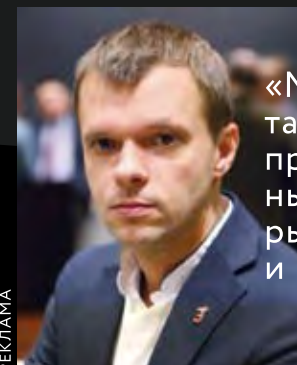
Женат, воспитывает дочь.



05/12–06/12 2013
WORLD TRADE
CENTER
ibcrussia.com

ibc
Internet Business
Conference
2013
RUSSIA

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И РЕШЕНИЯ ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА НА ЕДИНОЙ ЭКСПЕРТНОЙ ПЛОЩАДКЕ



РЕКЛАМА

«Можно смело утверждать, что этот новый совместный продукт впитает в себя все преимущества и наработки многолетних успешных проектов «Сайт» и Optimization». Мы уверены, что новый укрупнённый формат позволит вывести диалог между различными игроками рынка на совершенно новый уровень, привлечь новых участников и стать стимулом к развитию отрасли в целом»

Сергей Плуготаренко,
директор Российской ассоциации электронных коммуникаций

ПЕТЕР ГЕБХАРДТ: «ВЛОЖЕННЫЕ ГОССРЕДСТВА ВЕРНУТСЯ СТОРИЦЕЙ»

Индустриальный парк «Озёры» является одним из самых перспективных в Московском регионе. Уникальное расположение в центре Европейской части России позволяет участникам проекта иметь доступ к самому объёмному в России рынку сбыта готовой продукции, трудовым, интеллектуальным и финансовым ресурсам Подмоскovie. Директор по развитию ИндПарка «Озёры» Петер Гебхардт, с одной стороны, удовлетворён темпами развития индустриального парка, но при этом считает, что они могли бы быть ещё более весомыми. Для этого нужна помощь государства.

– Петер, почему всё-таки для индустриального парка были выбраны Озёры? И в Подмоскovie, и в соседних областях подобных городков не счесть...

– Действительно, Озёры – город во многом типичный для региона. Но при этом – с давними производственными традициями. Тацкое производство здесь существовало на протяжении двух веков. В советский период оно было представлено фабрикой «Ока» – большим предприятием с многотысячным коллективом, которое давало работу и озёрчанам, и жителям окрестных населённых пунктов. Но, к сожалению, фабрика обанкротилась, не выдержав конкуренции в современных рыночных условиях.

Один из акционеров нашей группы компаний сам родом из Озёр. Именно он убедил партнёров инвестировать средства в развитие индустриального парка. Площадка была приобретена на открытых публичных торгах в 2009 году.

– Реально индустриальный парк «Озёры» начал работать около 3 лет назад. Что за это время удалось сделать? Главное, сколько резидентов вы привлекли в «Озёры»?

– В настоящее время – 17. Среди них немецкий концерн «Превент» – один из крупнейших мировых производителей внутренней отделки для автомобилей, производство группы компаний СХЛ, которая занимается изготовлением и поставками посуды одноразового и многоразового использования, мануфактура Киры Пластининой, производящая модную одежду всемирно известной одноимённой марки...

со стороны государства, свои проблемы решаем самостоятельно.

– О каких проблемах идёт речь, прежде всего?

– Трудности связаны в первую очередь с тем, что мы приобрели старое предприятие и сейчас вынуждены инвестировать значительные средства в восстановление инженерной инфраструктуры. Стараемся шаг за шагом приводить всё в порядок.

«ТАЦКОЕ ПРОИЗВОДСТВО ЗДЕСЬ СУЩЕСТВОВАЛО НА ПРОТЯЖЕНИИ ДВУХ ВЕКОВ. В СОВЕТСКИЙ ПЕРИОД ОНО БЫЛО ПРЕДСТАВЛЕНО ФАБРИКОЙ «ОКА».»

– 17 – это много или мало?

– С одной стороны, наши площади сегодня заполнены всего на 15%. Но мы считаем этот результат нормальным, с учётом нынешнего состояния рынка и ограниченных возможностей развития производства в России. Заполнение индустриального парка резидентами – это вообще достаточно сложный и длительный процесс. К тому же нужно учитывать, что мы – полностью частный проект, не получаем практически никакой поддержки

Когда приезжают инвесторы, особенно иностранные, красивой «картинки» мы им показать не можем. Между тем европейцы привыкли к западным индустриальным паркам, где стоят красивые новые здания на обустроенной территории.

С этой точки зрения мы можем показать, как обустроилась у нас компания «Превент», запустившая современное производство автомобильных сидений всего за несколько месяцев.

– Действительно, глядя на их предприятие, трудно предположить, что это старая постройка...

– А на самом деле это просто отремонтированное здание с внешней и внутренней отделкой. Естественно, строить такой цех с нуля было бы накладно, да и долго к тому же.

– Нетрудно предположить, что, будь у «Озёр» достаточно средств на приведение в порядок инфраструктуры, наполняемость парка сегодня была бы большей. На какую-то помощь государства вы можете рассчитывать?

– На муниципальном уровне речь может идти только об административной поддержке. Озёрский район – это дотационный регион, и финансовые возможности у местных властей ограничены. Скорее это они надеются, что развитие индустриального парка со временем поможет решить местные социально-экономические проблемы.

– Не без оснований, наверное...

– Конечно. Пока же мы надеемся на решение вопроса на областном уровне. Дело в том, что с подачи Ассоциации индустриальных парков и «Деловой России» Минэкономразвития России

инициировало внесение изменений в законодательство, связанное с развитием промышленных зон. Появилась возможность получения субсидий на развитие инфраструктуры не только для государственных индустриальных парков, но и для частных. Но ставить вопрос о получении

«Химграда», индустриального парка «КИП «Мастер»».

Мы обращались в Московскую область, в Министерство по инвестициям и инновациям, в Министерство экономики. Пока безрезультатно. Надеюсь, что это связано прежде всего с тем, что совсем недавно к руководству областью пришла но-

«НУЖНО УЧИТЫВАТЬ, ЧТО МЫ – ПОЛНОСТЬЮ ЧАСТНЫЙ ПРОЕКТ, НЕ ПОЛУЧАЕМ ПРАКТИЧЕСКИ НИКАКОЙ ПОДДЕРЖКИ СО СТОРОНЫ ГОСУДАРСТВА, СВОИ ПРОБЛЕМЫ РЕШАЕМ САМОСТОЯТЕЛЬНО.»

этих субсидий должен не сам индустриальный парк, а региональные власти. Как это было сделано, например, в Республике Татарстан. Бурное развитие индустриальных парков в республике связано прежде всего с активной позицией региональных властей. Подали заявку – получили средства, которые были направлены на развитие инфраструктур

вая команда. Люди просто не успели сориентироваться в обстановке.

В Московской области, кроме «Озёр», есть и другие проекты, которые успешно, но не без проблем развиваются. Почему бы области не получить субсидии, которые выделяются федеральным бюджетом на развитие подобных проектов? Может быть, эти деньги даже и не нам достанутся. Хотя мы очень надеемся, что и нам тоже



ФОТОСЪЁМКА ИД РСПП



ФОТО СЛУЖБА ИД РСПП

«Мы уверены, что вложенные в Индустриальный парк «Озёры» госсредства вернутся в бюджет станицей.»

будет оказана поддержка. Тогда мы сможем быстрее решить инфраструктурные проблемы, повысить наполняемость нашего индустриального парка. Мы уверены, что вложенные в Индустриальный парк «Озёры» госсредства вернутся в бюджет станицей.

– То есть государственная финансовая помощь индустриальным паркам – выгодное вложение бюджетных средств?

– Конечно. Месяц назад мы были в Татарстане, встречались с

Президентом Республики Рустамом Миннихановым и с командой Технополиса «Химград». Так вот: те полтора миллиарда рублей, которые были вложены в развитие этого индустриального парка 3–4 года назад, уже сегодня многократно окупились, вернулись в бюджет в виде налогов.

– В принципе сейчас решение проблем развития индустриальных парков в стране зависит прежде всего от государства?

– Да. Причём как на региональном, так и на федеральном уровнях. Я уже не первый год работаю в

этой сфере, приходилось общаться и с чиновниками, и с бизнесменами – как российскими, так и зарубежными, – готовыми инвестировать средства в локализацию производств в России. Вывод: очень много зависит от позиции государственных структур. Пример Республики Татарстан, Калужской и Ульяновской области у всех на виду. А почему? Ответ прост: там есть реальная государственная поддержка, создаются льготные и удобные для инвестора условия, за счёт государства решаются инфраструктурные вопросы.

В то же время успехи Московской области в развитии индустриальных парков могли бы быть гораздо более весомыми.

Индустриальный парк «Озёры» – во многом типичный для наших российских реалий индустриальный парк. Мы работаем, развиваемся и вносим свой вклад в развитие экономики страны. На начало этого года объём привлечённых Индустриальным парком «Озёры» инвестиций превысил 750 млн рублей, что сопоставимо с годовым бюджетом Озёрского района. А количество созданных рабочих мест достигло тысячи. Но если государство поможет, этот вклад может быть гораздо более весомым.

БР

ПЕТЕР ГЕБХАРДТ,
директор по развитию
индустриального
парка «Озёры».



ФОТО СЛУЖБА ИД РСПП

Родился в 1964 г. в г. Ленинграде. Окончил Friedrich Engels Gymnasium в г. Нойбранденбурге (ГДР) в 1983 г. В 1988 г. окончил с красным дипломом Московский институт управления им. С. Орджоникидзе по специальности «автоматизированные системы управления в машиностроении». В 1994 г. защитил в Московской академии управления

диссертацию на тему «Разработка концепции жизнедеятельности инновационных процессов в производственных системах». Кандидат экономических наук. 1988–1989 гг. – работал руководителем рабочей группы в Центре исследований и технологии комбината Elektro-Apparate-Werke в головном предприятии VEB Elektro-Apparate-Werke Berlin-Treptow.

1995–2000 гг. – директор московского представительства фирмы IGO Industriegüter Osthandelsgesellschaft mbH (Германия). 2000–2005 гг. – директор московского представительства Delonta Ltd. (США). 2005–2009 гг. – директор по сбыту в Западную Европу ЗАО «Драгцветмет». С мая 2009 г. – директор по развитию Индустриального парка «Озёры».



Российский союз
промышленников
и предпринимателей

ОТДЕЛ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОРПОРАТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

Наши квалифицированные специалисты обеспечат для Вас организационное и техническое сопровождение мероприятия. Мы готовы предложить Вам как полные комплексные решения, так и обеспечения отдельных блоков конференций, презентаций, симпозиумов, конгрессов, семинаров, деловых встреч и т.д., а имеющиеся у нас конференц-пакеты представляют собой идеальное соотношение цены и качества, также позволяют гибко подойти к выбору услуг и пожеланий Заказчика.

Специалисты Отдела обеспечения корпоративных мероприятий помогут при выборе подходящего зала, проконсультируют по вопросам дополнительного оборудования, порекомендуют оптимальный вариант рассадки участников мероприятия, представят специальные предложения подходящие именно Вам.

Отдел обеспечения корпоративных мероприятий сфокусирован на предоставлении широкого спектра качественных услуг по обеспечению мероприятий различного формата и наполнения. Более подробную информацию можно узнать на сайте РСПП или по телефонам указанным ниже.



КОНТАКТЫ

109240, Россия, Москва,
ул. Котельническая набережная д.17
тел: +7 495 663-04-04, доб.1154
www.rspp.ru
e-mail: event@rspp.ru

НОВАЯ ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ МОЖЕТ НАЧАТЬСЯ С ПАРКОВ

Курс на новую волну индустриализации, которая позволит России в ближайшие годы войти в пятёрку ведущих экономик мира, несколько лет назад провозгласило руководство страны. Речь шла о том, что в РФ должна эффективно работать вся технологическая и промышленная цепочка. Без преувеличения можно сказать, что одну из важных ролей в построении этого цикла могут сыграть индустриальные парки.



Алексей Кондратьев,
управляющий директор
ИК «Промышленные
инвестиционные решения», к.ю.н.

Процесс их создания в России в последние годы активизировался. Было подано порядка 600 заявок самой разной направленности, при этом на конец 2012 г. в разной степени готовности было представлено почти 240 индустриальных парков. Такие данные были озвучены в марте 2013 г. на заседании по проблемам развития индустриальных парков Комитета ТПП РФ по инвестиционной политике.

Число парков растёт, их поддерживают местные, региональные и федеральные органы власти, им выделяются средства из бюджетов всех уровней, отмечал председатель Комитета ТПП РФ по инвестиционной политике Антон Данилов-Данильян. Однако эти парки по развитию инфраструктуры, квалификации административного персонала пока сложно сравнивать с лучшими зарубежными аналогами, уточнял он.

Родиной индустриальных парков считается Европа, где они функционируют уже более 100 лет. Само это понятие появилось в 1896 г., когда английский финансист Эрнст Холи купил участок земли вдоль морского канала и основал Траффорд Парк. Именно здесь открыл свой первый автомобильный завод в Европе Генри Форд. Индустриальные парки стремительно набирали популяр-

ность, и уже к 1960 г. их насчитывалось более 150. В европейских странах индустриальные парки преимущественно развивают частные инвесторы. Для их резидентов предусмотрены льготы. На компенсацию инфраструктурных затрат могут претендовать девелоперы, строящие в промышленных кластерах.

Так, в Чехии программа государственного развития индустриальных парков была принята в 1998 г. А в период с 2000 по 2005 г. их было образовано более 100. На создание парков было потрачено более 200 млн евро, причём большую часть средств предоставило государство. За счёт этого в стране появилось более 70 тыс. новых рабочих мест, а инвесторы вложили в производство более 9 млрд евро.

Более 30 лет развивает индустриальные парки Турция, говорится в совместном исследовании, проведённом консалтинговой компанией в сфере недвижимости Knight Frank совместно с Ассоциацией индустриальных парков (АИП).

Впрочем, далеко не все международные опыты по организации индустриальных парков успешны. В этом смысле показателен пример строительства промышленной зоны Цаофэйдянь в Китае. Туда власти Поднебесной решили перенести из Пекина сталелитейный завод ком-

пании Shougang Group. Вокруг него планировалось образовать индустриальный парк, где должны были разместиться закупщики и поставщики. В течение 10 лет, с момента начала строительства в 2003 г., государство и частные инвесторы вложили в проект 91 млрд долл. Однако похожие проекты реализовывались по всей территории Китая, и, в частности, именно это привело к перепроизводству стали, цена на которую и без того падает. Финансовое положение завода Shougang Group пошатнулось. По итогам 9 ме-

Большинство индустриальных парков на сегодняшний день действует в европейской части России. Согласно данным, озвученным на марттовском заседании Комитета ТПП по инвестполитике, на конец прошлого года в пятёрку ведущих входили индустриальные парки в Московской, Ленинградской, Калужской областях, Татарстане и Санкт-Петербурге.

В частности, государственная программа города Москвы «Стимулирование экономической активности на 2012–2016 гг.» пред-

Анатолий Артамонов на инвестиционном форуме в Сочи в сентябре этого года, в области создано 10 индустриальных парков. При этом в прошлом году в развитие экономики региона было привлечено 110 млрд руб., из которых 1,1 млрд руб. – иностранные инвестиции.

Привлекательные условия работы способствовали приходу в Калужскую область дочерних предприятий крупнейших международных концернов – Volkswagen, Mitsubishi Motors, Volvo, Peugeot-Citroën, Samsung Electronics, Nestle и др. Только один из шести индустриальных парков – «Габце-

В 1896 г. АНГЛИЙСКИЙ ФИНАНСИСТ ЭРНСТ ХОЛИ КУПИЛ УЧАСТОК ЗЕМЛИ
ВДОЛЬ МОРСКОГО КАНАЛА И ОСНОВАЛ ТРАФФОРД ПАРК.

сяцев 2011 г. (к сожалению, это самые свежие данные о показателях компании) её задолженность была порядка 12 млрд, и 40% этой суммы было потрачено на проект в Цаофэйдяне. Стоит надеяться, что в России подобные истории развития не получат.

Индустриальные парки в стране появились не так давно – порядка 7 лет назад, примерно в 2006 г., отмечается в исследовании Knight Frank и АИП, и в настоящее время на территории РФ действует 41 индустриальный парк и 55 находятся на стадии проектирования. В целом же есть намерение создать ещё более 90 парков. То есть общее их число может достичь 200.

ИМЕННО ЗДЕСЬ ОТКРЫЛ СВОЙ ПЕРВЫЙ АВТОМОБИЛЬНЫЙ ЗАВОД
В ЕВРОПЕ ГЕНРИ ФОРД.

усматривает создание в столице порядка 10 индустриальных парков. Один из основных проектов – технополис «Москва» на площадях бывшего завода АЗЛК.

В России уже существует целый ряд успешно действующих индустриальных парков. Например, Калужская область занимает одну из ведущих позиций в развитии этого направления. Как отмечал глава Калужской области

во» – принёс области почти 7 тыс. рабочих мест и 68,2 млрд руб. (почти 2 млрд долл.) инвестиций, не считая ежегодных поступлений от налогов.

Как видно на примере Калужской области, индустриальные парки по части привлечения зарубежных инвесторов и резидентов небезуспешны.

Конечно, уже не раз говорилось о том, что дальнейшее развитие российской экономики во многом зависит от привлечения в неё иностран-



Родиной
ИНДУСТРИАЛЬНЫХ
ПАРКОВ СЧИТАЕТСЯ
ЕВРОПА, ГДЕ ОНИ
ФУНКЦИОНИРУЮТ
УЖЕ БОЛЕЕ 100 ЛЕТ



ного капитала. И очевидно, что в этом вопросе парки также могут сыграть существенную роль.

Напомним, ещё в конце декабря прошлого года Президент РФ Владимир Путин поручил Правительству РФ разработать систему привлечения инвестиций в регионы России. И в частности, отмечал он, для этого необходимо повысить эффективность особых экономических зон и промышленных парков. То есть инвестор должен видеть, как будет происходить развитие инфраструктуры, какие меры господдержки и льготы доступны в том или ином субъекте, где планируется развивать промышленные кластеры и т.п.

Многие иностранные компании уже обосновались на территориях российских промышленных парков. Так, к 2015 г. на территории парка «Южные Врата» в Московской области будет построен распределительный центр площадью 40 тыс. кв. м, который займёт автомобильный концерн General Motors. Компания подписала договор об аренде сроком на 14 лет. При этом парк «Южные Врата» уже

В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ НА
ТЕРРИТОРИИ РФ ДЕЙСТВУЕТ

41
ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ
ПАРК и
55
НАХОДЯТСЯ
НА СТАДИИ
ПРОЕКТИРОВАНИЯ.

является основной площадкой ведения бизнеса в РФ для американского производителя сельскохозяйственной техники John Deere & Company, немецкого производителя медпродукции Hartmann Group, автопроизводителя Volvo Trucks, французских компаний Decathlon, FM Logistic и др.

Ещё один недавний пример: резидентом Красносулинского промышленного парка (Ростовская область) стала крупнейшая в мире компания по производству стекла Guardian Industries. Завод «Гардиан Стекло Ростов» стал десятым заводом американской корпорации в Европе и крупнейшим за всю историю компании – инвестиции в проект составили более 8 млрд руб. Интересно также, что проект стал первым в Красносулинском промышленном парке и инфраструктура для него была построена в основном за счёт Ростовской области.

Государство является одним из наиболее значимых партнёров в процессе развития промышленных парков, понимая, что роль их для экономики страны весьма существенна. Так, в Турции в настоя-

щее время действует 80 промышленных зон, заявлял заместитель директора Центра государственно-частного партнёрства Внешэкономбанка Владимир Сидоров. И, по прогнозам Всемирного банка и Goldman Sachs, к 2030 г. эта страна станет пятой или шестой экономикой мира.

Россия со своими амбициозными планами войти в пятёрку крупнейших мировых экономик вполне могла бы перенять опыт Турции по части развития промышленных парков.

Именно они в условиях структурных изменений экономики РФ вполне могут стать новым форматом развития российской промышленности. Но прежде чем делать на это ставку, необходимо сначала разобраться с законодательством.

Юридический статус промышленных парков в России пока не определён: нет федерального закона, полностью регулирующего их деятельность. Существует, правда, приказ Минэкономразвития России о поддержке малого и среднего предпринимательства от февраля 2010 г., в котором прописано понятие «промышленный парк» (и, по сути, это то же самое, что и парк промышленный).

При этом регионы сами проявляют инициативу и принимают законы, направленные на то, чтобы парки, находящиеся на их территории, могли нормально функционировать. Так, в сентябре этого года в Чувашии был принят документ, благодаря которому процедура оформления земельных участков для резидентов промышленных парков сократится в 2,5 раза.

Закон об промышленных парках в Ростовской области был принят летом этого года. В регионе существует семь парков, инвестировать в них планируется свыше

80 млрд руб. Причём часть проектов будет реализована с высоким уровнем локализации.

Впрочем, далеко не во всех регионах законопроекты об промышленных парках проходят успешно. В частности, в августе этого года Свердловский союз промышленников и предпринимателей подверг критике областной законопроект об промышленных парках: возникли противоречия по вопросу предоставления земельных участков. К 2018 г. в регионе планируется создать 10 промышленных парков, в связи с чем и был разработан закон.

Вероятно, с появлением федерального законодательства, регламентирующего деятельность промышленных парков, появится и масштабная национальная про-

грамма по их развитию. А пока регионам самим приходится выстраивать взаимодействие с федеральными источниками финансирования, самостоятельно формировать законодательную базу на местах, регулировать уровень

ЮРИДИЧЕСКИЙ СТАТУС ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ В РОССИИ ПОКА НЕ ОПРЕДЕЛЁН: НЕТ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА, ПОЛНОСТЬЮ РЕГУЛИРУЮЩЕГО ИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.

фискальной нагрузки для того, чтобы промышленные парки в том или ином субъекте успешно функционировали. Ведь их эффективная работа – это большой стимул для развития всего региона, возможность вырваться в рейтинге развития субъектов РФ на лучшие позиции.

В России многие эксперты сетуют на отсутствие промышленной

политики и на то, что во многих стратегиях развития экономики РФ (например, «2020») эти слова даже не упоминаются. Между тем многие сейчас понимают, что реальным выходом из кризиса может стать новая индустриализация,

и она осуществляется не сверху (вероятно, именно поэтому федерального закона об промышленных парках пока нет), а снизу. Поэтому, вполне вероятно, новая промышленная политика вырастет естественным образом со стороны бизнеса. В таком случае она имеет все шансы быть эффективнее, чем многие навязанные государственным решениям.

БР

BUSINESS FAMILY

Business Family – это серии регулярных встреч профессиональных финансистов, инвестиционных банкиров, представителей фондов, топ-менеджеров «голубых фишек», предпринимателей, юристов, рекрутеров, экспатов.

Все встречи проходят в премиум ресторанах, барах и клубах Москвы.

События Business Family позволяют:

- Расширить круг деловых знакомств и, возможно, заключить выгодную сделку
- Узнать о новых карьерных возможностях: на наших встречах всегда присутствуют рекрутеры
- Найти новых друзей и просто хорошо провести время

Информация о встречах и регистрация на businessfamily.pro

Юником24:

ПРИВЛЕКАЯ ИНВЕСТИЦИИ

Индустриальные парки сегодня всё чаще становятся центром инвестиционной привлекательности. Сейчас в России насчитывается около 500 проектов в 65 регионах, заявляющих о себе как об индустриальных парках. Но лишь малый процент от этой цифры может по-настоящему носить название «индустриальный парк», так как на капитальное развитие необходимой инфраструктуры элементарно не хватает финансовых средств и возможностей.

Многие представители малого и среднего бизнеса выбирают известные индустриальные парки в качестве удобной площадки для открытия бизнеса или развития уже готовых идей.

Эффективное привлечение инвесторов в эти регионы – одна из главных задач координаторов подобного рода проектов.

Для выполнения инвестиционных задач с индустриальными парками продолжают своё сотрудничество и банки. Финансирование и кредитование таких технопроектов достаточно выгодно для банков в связи с практикой предоставления регионами государственных гарантий обеспечения обязательств по кредитам.

Кредитование индустриальных парков – важный

шаг для дальнейшего развития экономики России. Благодаря новым кредитным продуктам данный сегмент рынка будет иметь широкие перспективы.

Легко, быстро и правильно оформить кредит на различные цели и задачи с учётом специфики индустриального рынка в целом и технопарков в частности возможно в любом банке-партнере интернет-сервиса Unicom24.ru.

Выбрать наиболее подходящее кредитное предложение возможно всего за несколько кликов. Заполняется всего одна анкета

ровано около 30 ведущих банков, а также страховые и лизинговые компании. Таким образом, у инвестора появляется возможность не только с лёгкостью получить желаемые средства, но и надёжно застраховать их от многих рисков.

В ритме современного города время – одна из главных ценностей. Решать все вопросы, связанные с необходимым для получения кредита документооборотом, и общаться с менеджерами банка также возможно через уникальный сервис Юником24 в онлайн-режиме. Посе-

ВЫБРАТЬ НАИБОЛЕЕ ПОДХОДЯЩЕЕ КРЕДИТНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ ВОЗМОЖНО ВСЕГО ЗА НЕСКОЛЬКО КЛИКОВ.

тить банк необходимо будет в единственном случае – при заключении сделки! Поможет в общении с банком и персональный консультант, который будет вести кредитный проект.

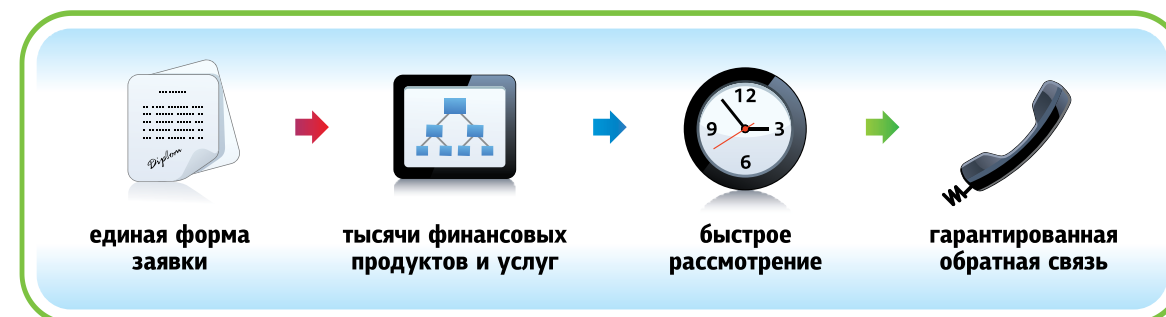
Таким образом, с бесплатным сервисом Юником24 можно легко делать ставку на развитие индустриальных парков в России, средства найдутся всегда! **БР**

и рассылается в те банки, чьи кредитные предложения показали наиболее выгодными. В интернет-сервисе зарегистри-

unicom24.ru: все выбирают нас!

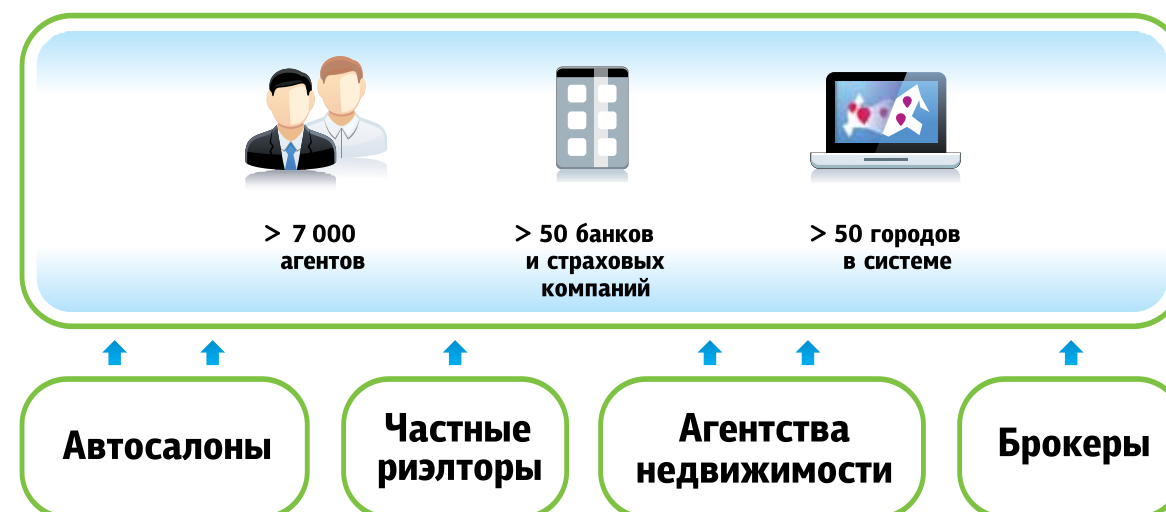
Первый единый оператор кредитно-страховых услуг

Стать нашим партнером:



Фиксирование сроки рассмотрения: ипотека – не более 5 дней, потребительский и автокредиты – не более 2 дней

Сегодня с нами:

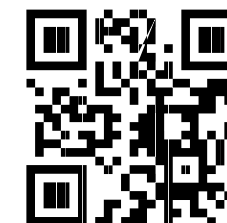


Результаты нашей работы:

- Более 7000 партнеров и 20 000 заявок по кредитам
- 6000 предложений по кредитам и вкладам от 32 российских банков
- 16 страховых компаний и 15 500 предложений от них
- Свыше 50 городов в системе, включая Москву и Санкт-Петербург



121352, Москва
ул. Давыдовская, дом 3
1 блок, 2 подъезд
8 800 333-22-23
info@unicom24.ru



www.unicom24.ru

Юником – лауреат FinNext 2013

Зарабатывайте вместе с нами

ДОКАЗАТЕЛЬСТВА ПЕРСПЕКТИВНОСТИ

На сегодняшний день их в стране 36 – промышленных парков, которые уже прошли сертификацию, полностью отвечают требованиям отраслевого стандарта. Это реально действующие объекты. Их можно с полным правом считать состоявшимися. Их работа доказывает перспективность создания промышленных парков в стране. Вряд ли имеет смысл пытаться выстраивать их по ранжиру, определять десятку самых успешных, потому что эти промышленные парки отличаются друг от друга и по масштабам деятельности, и по типу, и по форме собственности. То есть фактически работают в очень разных условиях. Но выделить лучших в своём «классе» мы всё же попытаемся, основываясь на данных, предоставленных Ассоциацией промышленных парков.

Итак, промышленные парки типа «гринфилд» (greenfield). Изначально такие парки представляют собой инженерно подготовленный участок земли с инфраструктурой для промышленного строительства, создаваемый на новой, незастроенной площадке. Фактически в чистом поле. Большая часть инфраструктуры создаётся с учётом потребностей текущих и будущих резидентов промышленного парка.

Среди частных проектов лидерами здесь можно считать: – промышленный парк **Greenstate** (Ленинградская область), создание

которого сопровождала самая выгодная сделка по продаже земли за посткризисный период;

– **«Дега Кластер Ногинск»** (Московская область) – один из первых успешных проектов в России; – **«Перспектива»** (Воронежская область) – самый динамично развивающийся частный парк подобного типа.

Если взять парки государственные или созданные на принципах государственно-частного партнёрства, то к наиболее успешным можно отнести:

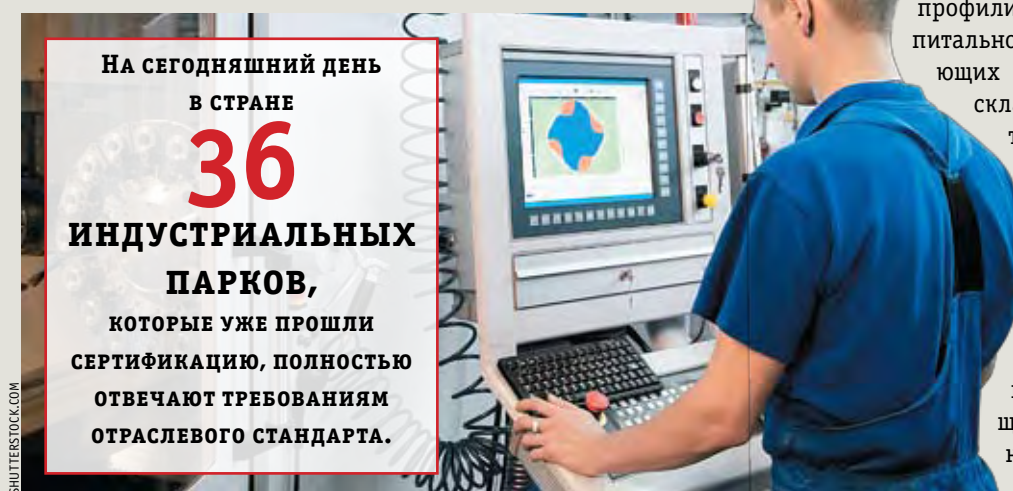
– **«Ворсино»** (Калужская область) – один из самых

больших и развитых промышленных парков в России;

– **«Заволжье»** (Ульяновская область) – пример реализации успешного проекта региональными властями;

– **ОЗЗ «Алабуга»** (Республика Татарстан) – один из самых известных за пределами России промышленных парков.

Теперь отметим наиболее успешные проекты промышленных парков типа «браунфилд» (brownfield). В данном случае речь идёт о создании промышленного парка на ранее освоенной площадке путём реконструкции, перепрофилирования и (или) капитального ремонта существующих производственных, складских и административных зданий, сооружений и инфраструктуры, в соответствии со специализацией промышленного парка и потребностями его резидентов. Понятно, что таких площадок сейчас в стране не счесть. Но «довести их до ума» – тоже не-



На сегодняшний день
в стране
36
ПРОМЫШЛЕННЫХ
ПАРКОВ,
КОТОРЫЕ УЖЕ ПРОШЛИ
СЕРТИФИКАЦИЮ, ПОЛНОСТЬЮ
ОТВЕЧАЮТ ТРЕБОВАНИЯМ
ОТРАСЛЕВОГО СТАНДАРТА.

- 1 «ДЕГА КЛАСТЕР НОГИНСК» (Московская область)
- 2 «ПЕРСПЕКТИВА» (Воронежская область)
- 3 «ВОРСИНО» (Калужская область)
- 4 «ЗАВОЛЖЬЕ» (Ульяновская область)
- 5 ОЗЗ «АЛАБУГА» (Республика Татарстан)
- 6 «ХИМПАРК «ТАГИЛ»» (Свердловская область)
- 7 «РОДНИКИ» (Ивановская область)
- 8 «ОЗЁРЫ» (Московская область)
- 9 «ХИМГРАД» (Казань)
- 10 КИП «МАСТЕР» (Набережные Челны)
- 11 «ТУТАЕВ» (Ярославская область)
- 12 «ЗАВОЛЖЬЕ» (Ульяновская область)
- 13 GREENSTATE (Ленинградская область)
- 14 «ЮЖНЫЕ ВРАТА» (Московская область)
- 15 «НОВОСЁЛКИ» (Ярославская область)
- 16 ОЗЗ «ТИТАНОВАЯ ДОЛИНА» (Свердловская область)
- 17 «СЕВЕРНЫЙ» (Белгородская область)



месте ткацкой мануфактуры с 200-летней историей.

Среди государственных и созданных за счёт ГЧП нужно отметить:

– технополис **«Химград»** (Казань) – имеет на сегодня наибольшее количество резидентов;

– **КИП «Мастер»** (Набережные Челны) – самый крупный brownfield по введённой площади и инвестициям;

– **«Тутаев»** – достаточно успешная попытка диверсификации промышленности и реанимации производственных площадей в моногороде.

Можно также выделить лучшие промышленные парки по другим параметрам. Например, наиболее активную маркетинговую стратегию проводят сегодня **«Заволжье»** (Ульяновская область), **Greenstate** (Ленинградская область), **«Южные Врата»** (Московская область), **«Новосёлки»** (Ярославская область), **ОЗЗ «Титановая долина»** (Свердловская область), **ОЗЗ «Алабуга»** (Республика Татарстан).

Самую высокую динамику «заполняемости» демонстрируют

«Перспектива» (Воронежская область), **«Заволжье»** (Ульяновская область), **«Северный»** (Белгородская область), **«ХимПарк «Тагил»»** (Свердловская область), **«Химград»** (Республика Татарстан), **КИП «Мастер»** (Республика Татарстан), **«Ворсино»** (Калужская область).

Наконец, можно говорить и о наиболее благоприятных для развития промышленных парков регионах. Сегодня таковыми можно считать Республику Татарстан, Калужскую, Ленинградскую, Московскую, Воронежскую, Тверскую области и Ставропольский край.

Конечно, их успешность зависит от многих факторов, в том числе от географического положения. Но и от региональной власти зависит многое. Подтянутся другие регионы, и через несколько лет определить лучшие промышленные парки будет нелегко. Согласитесь, выбирать не из 36, а из 100, 200 реализованных проектов куда труднее. Кстати, по мнению экспертов, это вполне достижимые показатели.

БР

ГОВОРИТЕ О ДЕЛАХ, ЗАБЫВАЯ О РАССТОЯНИЯХ!

Опция «Территория Супер МТС» для свободного общения с абонентами МТС Вашего региона и пакет минут для звонков по России!

Узнайте больше: 8 800 250 09 90

Предложение для корпоративных клиентов МТС



МТС

на шаг впереди

Опция «Территория Супер МТС» предназначена для общения между абонентами мобильной связи МТС. Опция включает безлимитные звонки на номера МТС домашнего региона при нахождении в этом регионе, а также пакет минут на телефоны МТС России (из домашнего региона), на телефоны МТС домашнего региона (во внутрисетевом роуминге) и на входящие вызовы с мобильных МТС домашнего региона во внутрисетевом роуминге. Опция предполагает платное подключение и ежемесячную плату за использование. После исчерпания пакета стоимость вызовов определяется в соответствии с условиями тарифного плана. Неизрасходованные минуты на следующий месяц не переносятся. Опция доступна для подключения не на всех корпоративных планах. Подробности на сайте www.corp.mts.ru

Реклама



Личность с главным редактором

Иосиф Кобзон поёт песни не «на слова», а «на стихи»

Почему наши артисты не платят налоги

Самая большая ошибка в жизни – это стремление
к популярности

ИОСИФ КОБЗОН: «Молодёжи нужна востребованность!»



Певец, чей голос стал одним из символов последних десятилетий существования Советского Союза, а затем и России. Артист, которому удалось совместить, казалось бы, несовместимое – официальное признание и любовь миллионов слушателей. Живая легенда советской и российской эстрады, человек, наделённый недюжинным талантом, помноженным на феноменальное трудолюбие. Это всё – о нём, об Иосифе Кобзоне. Приехав к нему на интервью раньше назначенного времени, мы с фотокорреспондентом Станиславом Тихомировым наблюдали нескончаемый поток журналистов из других изданий. Поэтому первый вопрос, который я задала Иосифу Давыдовичу, был следующим: «Это у вас каждый день так?»

– Бывает. Сегодня были «Московские новости» и ребята из МИТРО.

– **Вы не устаёте от этого?**

– Кто-то стремится к популярности, кто-то страдает от популярности, а кто-то из нормальных людей не обращает на это никакого внимания. Говорят: «Как ты можешь ходить по набережной, когда на тебя там все глаза и подходят

ку». Но я ведь ничего не менял. Ничего не нужно менять, если ты убеждён в том, что профессия, которую ты любишь, которую ты избрал, необходима, востребованна и актуальна сегодня. Поэтому я не терял ни своих слушателей, ни свой репертуар, ни своей любви к профессии.

– **Ваш репертуар о базовых жизненных ценностях, которые**

тяжелораненых в медсанбатах и госпиталях. Я давал во дворе медсанбата концерт, а к тем, кто не мог выйти – без рук, без ног или с завязанной головой, я подходил лично. И каждый раз я себе говорил: «Всё, больше никогда!» А потом приходили письма, звонки: «Приезжай, пожалуйста. Ребята очень хотят». И я опять уезжал туда. Появилось много друзей-афганцев, появились песни афганские. Так и строились встречи, так и строился репертуар. Я так жил. Это мой жизненный опыт.

– **Какое главное правило вы вынесли из этого жизненного опыта?**

– Я всегда говорю: «самая большая ошибка в жизни – это стрем-

априори не должны меняться, но нет ли у вас ощущения, что у современных молодых людей приоритеты всё-таки сменились?

– Вы знаете, я первым приехал в Афганистан. Как вы понимаете, в Афганистане служили молодые ребята – наши дети в возрасте 19–20 лет. Они любили Талькова, Градского, впоследствии – Газманова и т.д. Я прекрасно понимал, что воспитывать их не нужно. Их и без Кобзона воспитывают. Первое выступление было не концертом, а творческой встречей. Я построил её в виде разговора: как будто бы мы были в семейном кругу. Ребята сидели на БТРах и на земле. Нас окружили охраной, и я им пел. Кобзон не был кумиром. Но Кобзон был голосом Родины и языком Родины с ними разговаривал.

И я приезжал каждый год с концертом, и каждый год я ходил по палатам

фотографироваться, автографы просят». Я отвечаю: «Спасибо. Значит, людям это интересно». Я получаю самую большую почту в Думе, но, слава богу, среди писем нет ни одного негативного или оскорбительного.

Я считаю, тот репертуар, который мне удалось за полвека спеть со сцены, даёт такие основания. Я разговаривал с людьми, я признавался в любви, я призывал людей к чувствам.

Г о в о р я т :
«Надо же, как вы после 1990 года не потеряли свою публи-



ФОТО: СЛ. ЖБА ИД РСПП

ление к популярности»: ой, скорее бы у меня автографы брали, чтобы меня узнавали на улице, по телевидению показывали. Понимаете, люди должны самозабвенно любить свою профессию, любить свою музыку. Если это театральный артист – театр. Если это художник – живопись. Знать эту профессию и увлечённо трудиться! Не ждать, пока тебе дадут звание заслуженного, народного. Всё само придёт. И популярность придёт, если ты успешно работаешь.

– **Согласитесь, сегодня трудолюбия и любви не всегда хватает артистам для признания. Почему так происходит?**

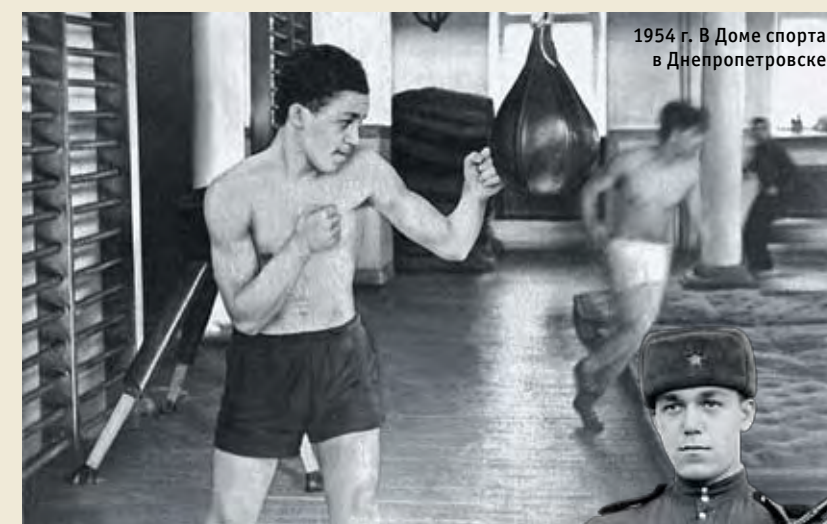
– Элементарное условие, чтобы артист появился перед аудиторией, кроме его любви и таланта от бога, – это песня. Почему-то они все стремятся к новым песням, а я всем своим студентам говорю: «Ходите в библиотеку, берите антологию отечественной песни – и советской, и народной. Там столько ещё песен, с ума сойти можно! И не пойте, пожалуйста, песни “на слова”. Пойте “на стихи!”».

Ведь я застал «эпоху ренессанса», когда я пел на стихи сначала «старших» поэтов – Ошанина, Долматовского, Матусовского. Потом – Гамзатова, Рождественского, Вознесенского, Евтушенко, Ваншенкина, Окуджавы.

Я пел песни на стихи выдающихся поэтов и на музыку выдающихся композиторов, а сейчас я не знаю, что они поют. Вот мне говорят: «Вы ханжа». Я не ханжа! Я люблю красивых женщин, я люблю голых и раздетых, если это соответствует...

– **Погоде?**

– Нет. (Улыбается.) Жанру. Я не о пошлости говорю. Если выходит красивая женщина на сцену, в меру оголённая, то на неё приятно смотреть. Но когда специально выставляются напоказ части тела, чтобы привлечь вни-



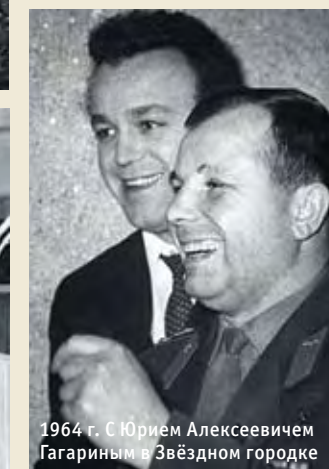
1954 г. В Доме спорта в Днепрпетровске



1957 г.
Закавказский
военный округ



Съезд
профсоюзов
СССР



1964 г. С Юрием Алексеевичем
Гагариным в Звёздном городке



В Афганистане

ФОТО: ИЗ СЕМЕЙНОГО АРХИВА



мание, а за этим не стоит ничего – это ужасно.

– А если всё-таки что-то стоит, и песни хорошие, и талант есть?

– Сегодня на культуру финансирование отсутствует в принципе. В частности – на эстрадную культуру. В итоге молодые артисты сами пишут песни. Ещё нужно снять клип, заказать эфирное время, подготовить номер.

За всё это нужно платить. Ну нет у бедного талантливого певца или певицы средств! Значит, нужно: а) чтобы тебя опекал город, в котором ты живёшь, б) чтобы тебя опекал любовник или любовница. Да, именно так! Сейчас мы их ласково называем «спонсоры». Плюс к этому сегодня отсутствуют концертные залы. Снесли «Россию», Колонный зал отдали профсоюзам Москвы. Новые залы не построили. Вот появился телевизионный конкурс

«Голос». Он привлёк колоссальное внимание. Но где эти исполнители, где? Они не могут выступить завтра в «Олимпийском», в «Крокусе», а малых залов нет. Как помочь молодым исполнителям? Помочь им легко и

идёт о Москве, Санкт-Петербурге. Я не говорю уже про Урал, Сибирь и Дальний Восток. Там вообще затишье, завал. Есть либо кабак какой-нибудь, либо ночное заведение. Как удержать в Сибири молодёжь, чтобы

«Ничего не нужно менять, если ты убеждён в том, что профессия, которую ты любишь, которую ты избрал, необходима, востребованна и актуальна сегодня.»

просто – надо выделить средства и обратить на них внимание. Построить для них концертные залы или переоборудовать невостребованные театральные залы.

Почему бы не сделать в спальных районах культурные центры и не дать возможность молодым выступать, чтобы они себя проявляли? Глядишь, мы и заметим какую-нибудь звёздочку. А вы говорите про молодёжь. Молодёжи нужны именно такие вещи. И это речь

она не ехала в Москву? Или мой Забайкальский округ как удержать? 70 тысяч человек ежегодно покидают Забайкалье. Как их удержать, чем? Удержите их вниманием, востребованностью. Пока этого нет, молодёжь смотрит телевизор, а там праздничные программы, которые ведёт Басков или ещё кто-то. Они смотрят: «Живут же люди, а? Живут наши сверстники, а мы здесь прозябаем». И пьют. Наркомания, алкоголизм, проституция. Об этом амери-



1974 г. С супругой Нинель Михайловной и первенцем Андреем



1981 г. В кругу семьи



С супругой Нинель Михайловной и внуком Джозефом

ФОТО: ИЗ СЕМЕЙНОГО АРХИВА

канцы мечтают – чтобы у нас ничего не менялось. Не надо воевать с Россией. Россия сама себя убивает. Женя, это беда страны. Беда, что не даём чувство востребованности

Это пьяница, наркоман! Что такое пьяница и наркоман? Пьяница – это человек, разрушающий семью. Человек, который совершает уголовное преступление в нетрезвом

Было плохо, но не всё. Мы с вами говорим о том, как помочь молодым исполнителям. Но как помочь, если наша молодёжь поёт «музыка моя, слова мои». Когда мы говорим о художественных советах, которые раньше были, они говорят: «Ну, эта цензура нам

не нужна. В наше время демократия и рынок». Это разные вещи: цензура и художественный совет.

В художественный совет входили композиторы, поэты, исполнители, которые рекомендовали необходимый репертуар. У каждого исполнителя был репертуарный паспорт. До этого даже доходило! Какие-то полезные вещи можно и нужно было перенять.

Кто это мог делать и пропагандировать? Единая молодёжная

состоянии. Человек, который убивает, будучи за рулём, нормальных прохожих. Что такое наркоман? Это человек, который уничтожает свою семью. Он тащит всё из дома, а когда из дома всё вытасчено, он ворует на улице.

Как мы с этим боремся? Когда хватаем, сажаем. А в Китае – на площадь и расстреливают. И правильно делают! Раньше такого не было. Не надо говорить о том, что в Советском Союзе всё было плохо.

«САМАЯ БОЛЬШАЯ ОШИБКА В ЖИЗНИ – ЭТО СТРЕМЛЕНИЕ К ПОПУЛЯРНОСТИ.»

молодёжи, что не помогаем ей. Обязательно нужно преподавать историю. Сейчас мы её не преподаем. Вот Зураб Церетели открыл в Рузе памятник Зое Космодемьянской. Ученики спрашивают: «Кому-кому? А кто это такая?» Они не знают, кто такая Зоя Космодемьянская. Они не знают, кто такой Александр Матросов, Алексей Маресьев. Они скоро перестанут знать, кто такой Гагарин. Что такое человек, живущий сегодня без духовной культуры?



В семейном кругу. Слева направо: Арнелла – дочь Натальи, супруга Нинель Михайловны, Джозеф – сын Натальи, дочь Наталья, Идель – дочь Натальи, Мишель – дочь Натальи, Полина – дочь Андрея, Юрий – муж Натальи

ФОТО: ИЗ СЕМЕЙНОГО АРХИВА

организация. Не нравится вам название «комсомол», называйте как угодно – гагаринец, гвардеец. Как хотите, так и называйте, но одна организация, которая будет держать молодёжь и востребовать, бороться за неё, должна существовать.

– С другой стороны, путём лишь создания очередной организации результата не достичь. Должно сформироваться соответствующее гражданское общество, для которого данная организация должна быть очевидным инструментом. И оно будет постепенно формироваться. Да, молодёжь сливается и является невостребованной, но в то же самое время появляется всё больше предпринимательских инициатив, стартапов в малом бизнесе, общественных и благотворительных

движений, инициаторы которых находят для себя эту востребованность сами.

– Вы понимаете, энтузиасты существовали всегда, мы же говорим об отсутствии выработанной государственной молодёжной политики в целом. В том числе и об отсутствии поддержки малого и молодёжного предпринимательства. Бизнес сегодня связан с таким бюрократизмом, с такой волокитой, с такими административными нагрузками, что никто не хочет им заниматься честно и никто не хочет честно платить налоги.

Вот недавно Нарышкин Сергей





Евгеньевич проводил в областном городе Жостове совещание прямо на Жостовской фабрике, которая подносы расписные делает, знаете? Выступал руководитель народного

торга! Почему мы всего этого не видим в нашей собственной стране?

60% я должен платить суммарных налогов, а 40% мне остаётся на зарплату. Ну не хотят эту ни-

связано. Бизнес и налогообложение – это неотделимые вещи. Имеет ли смысл заниматься бизнесом, если ты налоги оплачиваешь больше, чем зарабатываешь?

Тогда надо воровать и не платить!

Почему наши артисты не платят налоги? Все гонорары они получают в конвертах!

Однажды я пришёл к Сердюкову, который тогда ещё был в налоговой полиции. Когда я к нему пришёл, то сказал: «Я пришёл и принёс 100 тысяч долларов». Он говорит: «Не понял, что это такое?» Я его успокаиваю: «Да это не взятка. Я хочу заплатить налоги». Он: «Понятно. А где вы их получили?» Я отвечаю: «Какая вам разница?» Он: «Понимаете, я у вас не могу взять налоги, потому что мне нужно сначала оформить документы от того, кто вам дал эти деньги, потом от вас заявление нужно – сколько вы получили. После этого я смогу брать

«НАДО БОРОТЬСЯ С ЗАКОНАМИ, КОТОРЫЕ ДАЮТ ПО РУКАМ ТЕМ, КТО СОБИРАЕТСЯ НАРУШАТЬ ИХ И СОБИРАЕТСЯ ЗАНИМАТЬСЯ КОРРУПЦИЕЙ.»

промысла, который рассказывал страшные, на мой взгляд, вещи. Он говорит: «Как мне сохранить это уникальное, фантастическое национальное народное творчество, как сделать так, чтобы мастера и художники не разбежались по квартирам? Мне нужно им платить достойную зарплату. Их продукция должна быть востребованна. Ей должно быть придано внимание. Когда мы устраиваем раз в году на Красной Пресне выставку “Ладья”, куда стекаются все народные промыслы страны, на неё приходят иностранцы и с ума сходят от вос-

щенскую зарплату получать профессионалы-художники», – говорит этот директор.

В итоге получается, что художники «уходят домой», где делают вроде то же самое, но теряется традиция, теряется культура, теряется профессионализм. Да уже потеряны! Мы уже и вареники скоро разучимся вязать. Этому нужно придать значение!

В сентябре началась новая осенняя сессия в Государственной Думе. Сергей Евгеньевич обещал разработать закон по поддержке малого бизнеса. Всё это взаимо-



С Владимиром Владимировичем Путиным в «Меркурий-клубе»



С Владиславом Александровичем Третьяком



С Владимиром Вольфовичем Жириновским на концерте по случаю 60-летнего юбилея в Государственном Кремлёвском дворце



Патриарх Алексей II вручает Иосифу Давыдовичу Орден Святого благоверного князя Даниила Московского II степени



1998 г. С Бабу-ламой в Агинском Бурятском автономном округе



На юбилее у Геннадия Андреевича Зюганова



С начальником – художественным руководителем Академического ансамбля песни и пляски ВВ МВД России Виктором Петровичем Елисеевым, Ким Чен Иром и супругой Нинель Михайловной

ФОТО: ИЗ СЕМЕЙНОГО АРХИВА

налоги». Я говорю: «Тогда оставайтесь без налогов, а я с этими деньгами ухажу к себе домой».

Мы хотим бороться с коррупцией, а как мы с ней можем бороться с такими законами? Идут к чиновнику – дают ему взятку и добиваются нужного результата. Потом вдруг ловят то мэра какого-нибудь городка, то какого-нибудь руководителя департамента и говорят: «мы боремся с коррупцией». Надо бороться с законами, которые дают по рукам тем, кто собирается нарушать их и собирается зани-

маться коррупцией. Обязательно во всём нужен профессионализм. Есть какие-то выработанные законы в бизнесе – и в большом, и в среднем, и в малом. Бизнес должен опираться на законы, и не более того.

Нам ещё нужно многое сделать и для культуры, и для предпринимателей, и для промышленников. Особенно ваш папа, Александр Николаевич, знает, сколько потеряла наша промышленность предприятий. А наши несчастья в моём любимом космосе, которые стали происходить, – стали падать ракеты... Вы понимаете, это всё от от-

сутствия строжайшего контроля и от отсутствия законов, предусматривающих комфортные условия для развития бизнеса.

– Но шанс же есть, что эти условия появятся?

– Вы знаете, у меня растёт семеро внуков. Их любят сверстники, значит, они хорошие ребята. Значит, они дружелюбные и отзывчивые. Конечно, хотелось бы, чтобы они жили в хорошей стране. Мне так хочется, чтобы они выросли и не было повода ругать деда за то, что он им оставил не такую страну. Поэтому я очень стараюсь, чтобы эти условия появились! **БР**

СПРАВКА



Кобзон Иосиф Давыдович, российский эстрадный певец, педагог, бизнесмен, депутат Госдумы РФ от партии «Единая Россия», общественный деятель.

Родился 11 сентября 1937 г. в г. Часовом Яре Донецкой области Украинской ССР. В 1956 г. окончил отделение разведочного бурения Днепропетровского горного техникума, после чего устроился работать помощником моториста буровой установки.

В 1956–1959 гг. служил в рядах Советской Армии; в конце второго года службы был приглашён в ансамбль песни и пляски Закавказского военного округа.

В конце 1950-х гг. поступил в Государственный музыкально-педагогический институт им. Гнесиных (с 1992 г. – Российская академия музыки им. Гнесиных), однако прервал обучение, начав активно выступать на сцене. В 1959 г. стал солистом Всесоюзного радио, в 1962 г. – солистом гастрольно-концертного объединения «Москонцерт». Выпускником института им. Гнесиных певец стал уже будучи популярным, в 1973 г.

С 1984 по 1997 г. являлся художественным руководителем вокально-эстрадного отделения кафедры вокалистов Российской академии музыки им. Гнесиных.

В 1985 г. занял пост вице-президента по гуманитарным вопросам Ассоциации «XXI век». В 1989 г. стал солистом и художественным руководителем концертно-зрелищной дирекции «Москва».

В 1993 г. занял пост советника по культуре мэра Москвы Юрия Лужкова.

В сентябре 1997 г. был избран депутатом ГД РФ по Агинскому Бурятскому избирательному округу.

В 1998 г. вошёл в состав центрального совета общественно-политической организации «Отечество».

В декабре 1999 г. певец вновь стал депутатом ГД РФ по Агинскому Бурятско-

му округу №215. В парламенте Иосиф Кобзон вошёл в состав группы «Регионы России» и занял пост заместителя председателя Комитета по культуре и туризму ГД РФ.

В декабре 2001 г. был избран лидером Российской партии мира (РПМ).

7 декабря 2003 г. вновь был избран депутатом ГД РФ по Агинскому Бурятскому одномандатному округу. В парламенте IV созыва вошёл в состав фракции «Единая Россия» и занял пост председателя Комитета по культуре Госдумы РФ.

В сентябре 2007 г. вступил в партию «Единая Россия».

В 2011 г. снова был избран по спискам «Единой России» от Забайкальского края депутатом ГД РФ VI созыва.

Иосиф Кобзон занесён в Книгу рекордов России как самый титулованный артист страны. Иосиф Кобзон – почётный гражданин 29 городов России и стран СНГ.

Иосиф Кобзон избран Почётным гражданином города Москвы – 24-м за последние 140 лет.

Женат третьим браком на Нинели Михайловне Кобзон (в девичестве Дризина, 1950 г.р.). Имеет двоих детей – сына Андрея (1974 г.р.) и дочь Наталью (1976 г.р.), пять внуков и двоих внуков.



Ресторан «Tatler Club»



Кухня: европейская, русская, украинская

Средний счет: 3000 руб.

Количество посадочных мест: 200

Адрес: Кутузовский пр-т, 2/1

Телефон: +7 (495) 229 83 05

TATLER
CLUB

**БИЗНЕС
РОССИИ**

ГОЛОС
РОССИЙСКОГО
БИЗНЕСА В СЕТИ



businessofrussia.com
бизнесроссии.рф



Компании и рынки

Арктические диалоги

Василий Юрченко знает, как растить таланты

Евгений Чичваркин ждёт всех в Лондоне

ВАСИЛИЙ ЮРЧЕНКО: «ТАЛАНТЛИВУЮ МОЛОДЁЖЬ НУЖНО ПОДДЕРЖИВАТЬ»

Научный, образовательный и промышленный потенциал Новосибирской области позволяет ставить и решать вполне реальные задачи по активному развитию экономики на основе достижений науки и высоких технологий. В регионе достаточно эффективно применяются механизмы поддержки инновационных компаний, развиваются технопарки, создаются элементы инновационной структуры при высших учебных заведениях.

О перспективах инновационного развития региона рассказывает губернатор Новосибирской области Василий Юрченко.

– Совсем недавно в Новосибирске прошёл форум «Интерра-2013». Уже традиционное мероприятие на этот раз было посвящено одной теме – «Образовательная сфера как источник инновационного развития». Почему именно этот вопрос был поставлен на повестку дня?

– Когда родилась идея проводить такой форум, было изначально решено, что каждая «Интерра» должна отличаться от предыдущей. И по форме, и по содержанию. Неизменной остаётся только их «инновационная составляющая».

На этот раз в центре внимания мероприятий форума оказались основные проблемы развития одной из важнейших сфер деятельности общества – образования. Это, конечно, не случайный выбор. В условиях повышения спроса на формирование преобразующих технологий, интеллектуальных и культурных продуктов образование играет важнейшую роль в развитии стран и регионов. Кроме того, совсем недавно вступил в силу закон «Об образовании в Российской Федерации». Это со-

бытие также дало сразу несколько направлений для обсуждения. Я считаю, что с выбором главной темы нынешнего форума мы не ошиблись – она очень актуальна сегодня. Впрочем, в ходе форума это не раз подтверждалось.

– Какие инновационные проекты представила Новосибирская область на «Интерре-2013»?

– Сегодня в регионе значительно активизировалась работа, направленная на модернизацию

пакет современных, но уже проверенных на практике проектов, которые с полным правом можно отнести к разряду инновационных, прорывных.

В качестве примера можно назвать проект «Внедрение модели системы управления качеством образования в общеобразовательных учреждениях Новосибирской области». В рамках этого проекта педагогические коллективы более чем 100 школ региона работают над

«МЫ ТАКЖЕ СТРЕМИМСЯ К ТОМУ, ЧТОБЫ НАШИ ВЫСШЕЕ УЧЕБНЫЕ ЗАВЕДЕНИЯ ПРИНИМАЛИ РЕАЛЬНОЕ УЧАСТИЕ В РЕШЕНИИ ЗАДАЧ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ОБЛАСТИ.»

образовательной сферы, повышение эффективности деятельности учреждений общего и профессионального образования. Мы также стремимся к тому, чтобы наши высшие учебные заведения принимали реальное участие в решении задач социально-экономического развития области.

На форуме в первую очередь обсуждались новые образовательные технологии. У нас есть целый

созданием современных механизмов управления качеством образовательной деятельности. Этот опыт особенно ценен для нас тем, что формирует у руководителей современные представления об эффективных механизмах управления, побуждает творчески использовать возможности нового статуса образовательных учреждений.

Ещё один проект – «Развитие сети специализированных классов

математического и естественно-научного направлений». Сегодня в школах области создано почти полторы сотни специализированных классов для углублённого изучения математики, физики, ряда других дисциплин. Речь идёт о самых обычных школах. Но в них созданы условия для работы с одарёнными детьми. В новом учебном году в 15 школах начались занятия в так называемых инженерных классах. Их цель – развить у учащихся интерес к техническому творчеству, по сути, к инновационной деятельности.

Если у ребёнка такой интерес проявился, ему прямой путь после окончания школы в один из вузов региона.

– Инновационные образовательные технологии, которые обсуждались в ходе «Интерры», применяются сегодня в школах, вузах региона, направлены, в частности, на то, чтобы развить в молодом человеке творческие устремления. Предположим, это удалось. «На выходе» из университета по-

лучаем нестандартно мыслящего дипломированного специалиста со своими идеями, желанием творить. Здесь, в регионе, он найдёт применение своим способностям, сможет реализовать себя?

«Речь не идёт о создании льготных условий развития на долгие годы. Нужно помочь молодому предприятию или конкретному проекту встать на ноги, сделать первые шаги.»

– Да, такие возможности у нас есть. Самое главное, чтобы у человека было желание расти дальше, совершенствоваться. Это качество, на мой взгляд, для инноватора совершенно необходимое. Кстати, та же «Интерра»

помогла найти применение своим талантам многим молодым людям. Например, несколько лет назад Владислав Милейко представил на фору-

ме проект команды молодых разработчиков из Института химической биологии и фундаментальной медицины СО РАН «Высокоточный метод ранней неинвазивной диагностики рака молочной желе-

зы». Проект победил в финале Всероссийского инновационного конвента в номинации «Лучшая инновационная идея». Владислав получил средства на дальнейшее проведение исследований, сейчас у этого перспективного проекта есть реальные инвесторы.

У молодых талантливых людей в регионе есть немало возможностей для применения своих знаний, реализации идей. В Новосибирской области работают около 100 крупных и 1,7 тыс. малых предприятий, связанных с технико-внедренческой деятельностью. Вообще, концентрация научных кадров в Новосибирске в 2,2 раза превышает средний общероссийский уровень.

Ключевым объектом Новосибирского академгородка уже несколько лет является Академпарк – комплексный технологический парк, обладающий уникальной научно-



технологической и деловой инфраструктурой. Сегодня здесь работают около 250 компаний-резидентов, реализуется более 660 инновационных проектов. В Академпарке созданы все условия для генерации и развития инновационных компаний и успешного развития действующих высокотехнологических предприятий. Это место, где научные разработки превращаются в промышленные технологии. Мы сегодня предусматриваем средства в бюджет на поддержку инновационных компаний: на компенсацию части затрат, на реализацию проектов, их продвижение. Понятно, что речь не идёт о создании льготных условий развития на долгие годы. Нужно помочь молодому предприятию или конкретному проекту встать на ноги, сделать первые шаги. Через какое-то время, достигнув определённого этапа жизненного цикла, компания или предприниматель это право теряют. Всё правильно: пришла пора выходить в конкурентное поле, освободить место на льготной «стартовой площадке» другим.

**«КОНЦЕНТРАЦИЯ
НАУЧНЫХ
КАДРОВ
в Новосибирске в
2,2 РАЗА
ПРЕВЫШАЕТ СРЕДНИЙ
ОБЩЕРОССИЙСКИЙ
УРОВЕНЬ.»**

Сейчас в регионе действует ведомственная целевая программа «Развитие инновационной системы Новосибирской области на 2013–2016 годы». Она, в частности, предусматривает оказание всевозможной поддержки талантливой молодёжи. По нашим подсчётам, за время действия программы помощь по этому направлению получают свыше тысячи человек.

– Говорить об инновационном развитии региона «в целом», наверное, не совсем правильно. Везде есть свои основные направления инновационного развития, которые, по каким-то причинам выглядят на данный момент наиболее перспективными. Каковы инновационные приоритеты Новосибирской области?

– Прежде всего речь идёт о биофармакологическом кластере. С одной стороны, у области на этом направлении – огромный потенциал. Здесь расположен ряд институтов Сибирского отделения РАН и Сибирского отделения РАМН, разработки которых находятся на уровне лучших мировых образцов. Есть успешно работающий Научный центр

«Вектор». Мы вплотную занялись строительством биотехнопарка в наукограде Кольцово. Но хотелось бы пойти дальше: организовать в области производство продукции на основе собственных разработок. Это позволит создать большое количество высокотехнологических рабочих мест со всеми вытекающими отсюда экономическими и социальными последствиями.

Ещё одно перспективное направление – информационные технологии. Основная специализация – облачные вычисления, программное обеспечение для финансовой сферы, разработка мультимедийных поисковых систем и мобильных приложений, ИТ-технологий в медицине, образовании, сфере безопасности. Уже сейчас, по моим оценкам, в этой отрасли трудится около 10 тыс. жителей области, но резервы для дальнейшего развития, безусловно, есть, и немалые.

Ещё один кластер, который, несомненно, будет развиваться, ориентирован на разработку и производство современных керамических материалов для энергетики, радиоэлектроники, машиностроения, химической и нефтехимической промышленности, медицины.

Очень интересное направление, над которым мы уже работаем совместно с «Роснано», – создание

новых материалов с использованием нанотехнологий. Продолжаем также работать над расширением производства комплектующих для литий-ионных аккумуляторов.

– Хорошо, если всё задуманное удастся претворить в жизнь. Но практика последних лет показывает, что темпы инновационного развития и отдельных регионов, и страны в целом оставляют желать лучшего. На ваш взгляд, какие факторы в первую очередь оказывают на инновационные процессы негативное влияние?

– Сложный вопрос. Здесь, несомненно, целый комплекс проблем. Недостаточно отработаны

механизмы государственной поддержки инновационных идей на начальном этапе их реализации. То есть именно тогда, когда эта поддержка особенно нужна.

Существуют законодательные барьеры. Причём содержат их нередко законы, которые напрямую инновационной деятельности не касаются. Например, печально известный 94-й закон о госзакупках. В условиях его действия любые инновационные продукты, участвующие в торгах, фактически обречены на поражение. Основным и решающим фактором является цена продукции, услуги. А хорошее – в данном случае инновационное – по определению не может быть дешёвым. С нового

года вступает в силу новый закон о контрактной системе, уверен, это изменит ситуацию.

Очень многое, на мой взгляд, зависит от психологии людей. Мешают консерватизм, настороженное отношение ко всему новому, непривычному, к любым изменениям. Новаторское отношение к делу, стремление к новому – вообще довольно редкая черта характера. Нужно искать таких людей, помогать им, перестать относиться к ним как к людям, которые «мешают спокойно жить». В этом плане наша «Интерра», другие подобные инновационные форумы, которые проводятся в нашей стране, безусловно, приносят очень большую пользу. Они работают на наше будущее. **БР**

СПРАВКА



Юрченко Василий Алексеевич,
губернатор Новосибирской области.

Родился 26 сентября 1960 г. в г. Карасуке Новосибирской области. В 1982 г. окончил Новосибирский институт инженеров водного транспорта по специальности «инженер-электрик». В 2000 г. прошёл профессиональную переподготовку в Академии народного хозяйства при Правительстве РФ.

С 1982 по 2004 г. трудился на новосибирском ПО «Сибсельмаш» (ОАО «НПО «Сибсельмаш»). Прошёл трудовой путь от мастера по электрооборудованию до генерального директора объединения. В январе 2004 г. назначен на должность заместителя главы администрации области – руководителя департамента развития промышленности и предпринимательства администрации Новосибирской области.

В феврале 2005 г. назначен первым заместителем губернатора Новосибирской области.

22 сентября 2010 г. по представлению Президента РФ на внеочередной сессии Новосибирского областного Совета депутатов В.А. Юрченко наделён полномочиями губернатора Новосибирской области сроком на 5 лет.

Кандидат технических наук. Женат, имеет двоих детей.

СЛУГА ДВУХ ГОСПОД, ИЛИ ПОЧЕМУ МОЛЧАНИЕ – ЗОЛОТО

Представьте себе ситуацию: на судебном заседании по рассмотрению искового заявления бывшего сотрудника о компенсации морального вреда вы как представитель компании-работодателя узнаете, что фактической причиной увольнения явились неоднократные нарушения трудового законодательства и применимых норм локальных актов его непосредственным начальником. В процессе вы узнаете о таких перлах, как неоднократные «приказы» по выполнению работы, не обусловленной трудовым договором, включая «получение костюма от проводника вагона поезда Киев – Москва», оформление документации за сотрудников контрагентов, в том числе тех, учредителем которых являлся руководитель.



Александра Андреева,
юрисконсульт ООО «МОЛ-Русс»,
Группа МОЛ

КАК РУКОВОДИТЕЛЬ,
ОН ОБЛАДАЕТ
ПРАВАМИ ДОСТУПА
К ИНФОРМАЦИИ,
СОСТАВЛЯЮЩЕЙ
КОММЕРЧЕСКУЮ
ТАЙНУ РАБОТОДАТЕЛЯ

Подождите, вы не знали, что начальник департамента, ответственного за реализацию товара, является учредителем компании, торгующей продуктом той же номенклатуры? Ну что вы, он же добросовестный работник, неужели он позволит себе использовать для личной выгоды информацию, ставшую ему известной в связи с выполнением трудовой функции?!..

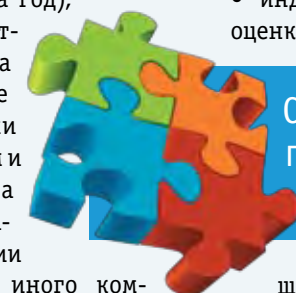
Опуская нюансы практики применения инструментов по сохранению видимого спокойствия и абсолютного контроля над ситуацией (спасибо Константину Сергеевичу Станиславскому и его «Работе актёра над собой в творческом процессе воплощения»), по возвращению в офис приходится становиться классическим «выжюристом», а значит, про- верить, анализировать, нивелировать и предотвращать так бесцеремонно всплывшие риски.

Для удобства восприятия дальнейшего массива

местами скучной информации назовём нашего героя Авгий.

Подтверждённые выписками из ЕГРЮЛ сведения явили во всей красе реальную картину эффективности экономической деятельности департамента, подотчётного Авгию. Как руководитель, он обладает правами доступа к информации, составляющей коммерческую тайну работодателя, в частности к договорам, их предмету, содержанию, ценам и другим существенным условиям, информации о поставщиках сырья, покупателях готовой продукции, сумме реализованной продукции (согласно «Положению о конфиденциальности (коммерческой тайне)», приказ о действии которого был подписан интересным

нам сотрудни- ком), их не- разглашение является его обяза- тель- ством по тру- довому дого- вору. Неиспол- нение такого обязательства согласно усло- виям последнего предусматрива-



Сам пазл именуется «докладная записка на имя ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА», БЛАГОСЛОВЛЯЕТСЯ ЛИЧНО ЮРИСТОМ И НАПРАВЛЯЕТСЯ АДРЕСАТУ.

ет возможность его увольнения за разглашение коммерческой тайны работодателя (данных финансовых, корпоративных, юридических, трудовых, коммерческих, иных документов общества, его аффилированных лиц и контрагентов).

Как элементы головоломки, складываются в единое целое исковые разбирательства, увольнения работников из подотчётного Авгию подразделения (два человека из шести за год), кулуарные устные жалобы на злоупотребление тираном своими должностными полномочиями, а также информация о его участии в деятельности иного коммерческого предприятия.

Сам пазл именуется «докладная записка на имя генерального директора», благословляется лично юристом и направляется адресату с предложением рассмотреть вопрос об инициации внутреннего расследования в отношении названного сотрудника по вопросу отсутствия в его деятельности нарушений применимого трудового законодательства и прав работодателя, в том числе в отношении режима коммерческой тайны.

А как же конфликт интересов?

В нашем случае компания обеспечила действие обязательного для сотрудников локального акта, обеспечивающего наблюдение за формами поведения, квалифицируемые как конфликт интересов, подвергающими опасности законные экономические интересы общества как работодателя способами, не нарушающими положений применимого законодательства Российской Федерации. Последнее предполагает признание и соблюдение прав работников как частных лиц на занятие законной финансовой, пред-

принимательской, политической и иной деятельностью в свободное от основной работы время, если она не влияет на их способность выполнять должностные обязанности.

Общество установило систему управления конфликтами интересов, действующую на основе следующих принципов:

- обязательное раскрытие сведений о реальном или потенциальном конфликте интересов;
- индивидуальное рассмотрение, оценка серьёзности рисков для об-

ъективности решений по вопросам в его компетенции.

В обеспечение эффективной работы системы предупреждения приведённых выше явлений локальный нормативный акт определяет, что сотрудники компании:

- руководствуются исключительно интересами работодателя при принятии решений в рамках своей трудовой функции;
- гарантируют, что их частные интересы, семейные связи, дружеские или другие отношения, пер-

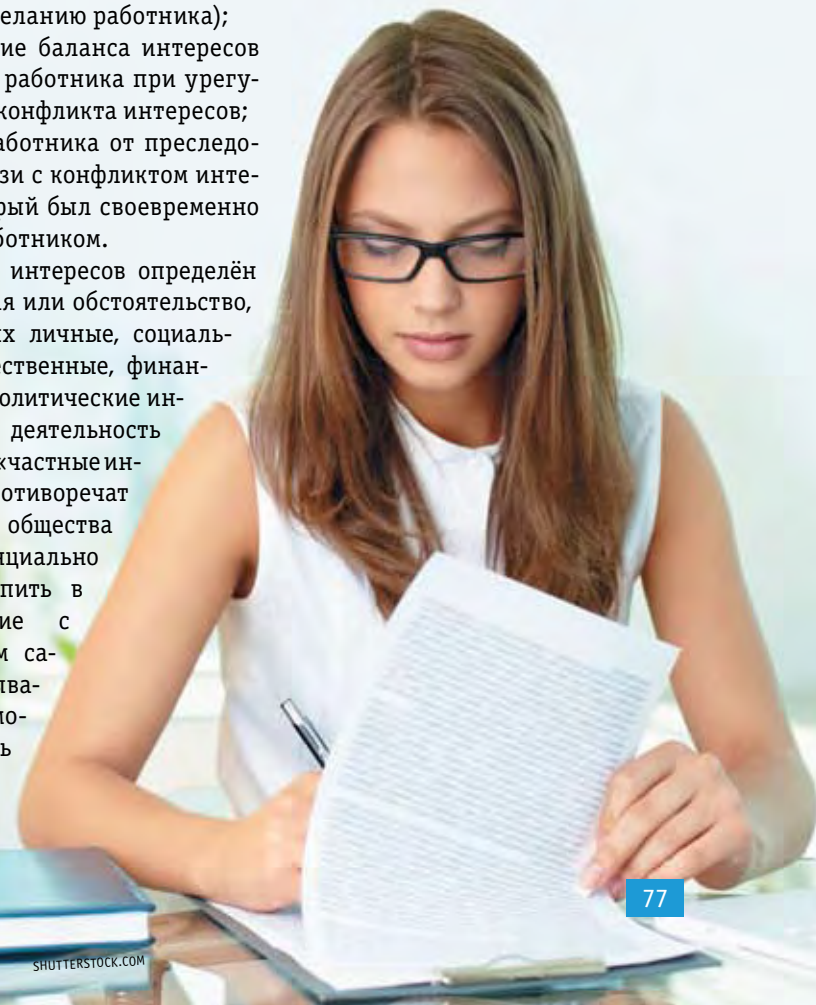
щества каждого конфликта интересов и урегулирование каждого случая конфликта интересов;

- конфиденциальность процесса раскрытия сведений о конфликте интересов и процесса урегулирования (по желанию работника);
- соблюдение баланса интересов общества и работника при урегулировании конфликта интересов;
- защита работника от преследования в связи с конфликтом интересов, который был своевременно раскрыт работником.

Конфликт интересов определён как ситуация или обстоятельство, при которых личные, социальные, имущественные, финансовые или политические интересы или деятельность работника («частные интересы») противоречат интересам общества или потенциально могут вступить в противоречие с ними и тем самым оказывают или могут оказать влияние на

сональные симпатии и антипатии не будут влиять на принятие делового решения;

- не используют активы общества, включая его внутреннюю информацию, а также своё положение в



обществе и/или деловые возможности, возникающие в связи с работой в обществе, для удовлетворения своих частных, в том числе финансовых, интересов;

- не используют в интересах третьего лица деловые возможности, о которых работнику стало известно в связи с его работой в обществе.

В целях минимизации основных рисков, связанных с реальным или

- иметь в своём непосредственном подчинении членов семьи или близких родственников.

Распространёнными примерами конфликта интересов являются: приобретение долей участия в коммерческой организации, осуществляющей деятельность, идентичную или аналогичную деятельности работодателя, или поддерживающей регулярные экономические отно-

влением каких структурных подразделений, оставим на откуп фантазии каждого заинтересованного этой темой работодателя.

Ключевыми для обеспечения эффективности системы предупреждения конфликтов интересов являются варианты и формы их урегулирования, закреплённые нормативно.

Чем страшнее, тем наверняка.

Таковыми могут быть, например, ограничение работнику доступа к конкретной информации, которая может иметь отношение к частным интересам работника, от-

странение от участия в обсуждении и процессе принятия решений по вопросам, которые находятся или могут оказаться под влиянием конфликта интересов, пересмотр и изменение круга обязанностей и трудовых функций работника.

К сожалению ли, по счастливому стечению обстоятельств ли, утрата доверия в связи с неприятием мер по предотвращению конфликта интересов может стать основанием увольнения только гражданских служащих.

Для коммерческих обществ прекращение трудовых отношений с сотрудником, уличённым в нарушении порядка сообщения информации о наличии конфликта интересов, возможно только при наличии дисциплинарных проступков и иных оснований, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Вас могут пожуричь, вызвать на ковёр, провести воспитательную беседу, поревновать немного, не более. Если служение двум господам остаётся единственным проступком вас, несчастного трудоголика.

Возвращаемся к нашему заскучавшему в забвении



SHUTTERSTOCK.COM

Авгю – по итогам анализа сложившейся ситуации основанием для его увольнения как меры дисциплинарного взыскания могло стать именно разглашение коммерческой тайны.

По российскому законодательству коммерческой тайной являются сведения:

- имеющие действительную или потенциальную коммерческую ценность в силу неизвестности третьим лицам;
- свободный доступ к которой у третьих лиц отсутствует на законном основании;
- в отношении которой у работодателя введён режим коммерческой тайны.

Увольнение за разглашение информации является крайней мерой, поскольку законодательно определены ещё такие взыскания за это нарушение, как замечание и выговор. Соответственно, работодатель, решившийся на крайние меры, должен быть не только измощён и totally разочарован в своём сотруднике, но и обладать достаточным сбором фактов, подтверждающих разглашение коммерческой информации и существенность экономического эффекта разглашения информации для компании (понесённые убытки).

Алгоритм увольнения по указанной статье предполагает осуществление следующих мероприятий в течение месяца:

- 1) документальная фиксация факта разглашения коммерческой тайны сотрудником (например, докладная записка от сотрудника, в которой подробно описаны обстоятельства произошедшего);
- 2) назначение ответственного лица или создание комиссии из нескольких сотрудников для проведения расследования;



SHUTTERSTOCK.COM

3) запрос объяснений в письменной форме с указанием фактов, в отношении которых ему следует дать объяснения в течение 2 рабочих дней;

4) сбор доказательств (опрос возможных свидетелей неправомерного поведения сотрудника, сбор письменных объяснений или до-

факту незаконного разглашения или использования сведений, составляющих коммерческую тайну (ст. 183 УК РФ).

Я, однако, являюсь противницей подобных мер. Подписав заявление об увольнении по собственному желанию в такой нервной обстановке, работник, пропив

УТРАТА ДОВЕРИЯ В СВЯЗИ С НЕПРИЯТИЕМ МЕР ПО ПРЕДОТВРАЩЕНИЮ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ МОЖЕТ СТАТЬ ОСНОВАНИЕМ УВОЛЬНЕНИЯ ТОЛЬКО ГРАЖДАНСКИХ СЛУЖАЩИХ.

кладных, сбор и распечатка электронных сообщений сотрудника в присутствии свидетелей, ИТ-менеджера, с оформлением заверительной надписи);

5) завершение результатов расследования и оформление отчёта комиссии (ответственного лица) с выводами о наличии нарушения режима коммерческой тайны, его последствиях, степени вины сотрудника, экономическом эффекте для работодателя, рекомендуемой дисциплинарной мере;

6) наложение дисциплинарного взыскания.

В моей практике подобным Августу показывали проект заявления о возбуждении уголовного дела по

курс валерьянки, может попытаться оспорить сие бесчинство в суде, заявляя, что над ним совершали форменное издевательство, и требуя тем не менее немедленно восстановить его на работе, выплатив компенсацию за время вынужденного прогула и за моральный вред.

В случае Августа представляемая мной компания решила ситуацию, используя медиативный подход, – за столом переговоров. Было подписано соглашение о расторжении трудового договора, с подробным изложением условий расставания и хорошим компенсационным пакетом.

Ибо молчание – золото.

БР

АРКТИЧЕСКИЙ ФОРУМ УКРЫЛО СНЕГОМ

В день открытия Третьего международного форума «Арктика – территория диалога» Арктика напомнила о своём привередливом характере. Салехард, где проходило мероприятие, накрыло снегом, поднялся такой шквалистый ветер, что пришлось закрыть аэропорт. Но уже на следующий день погода была как по заказу – выпавший снег празднично сиял под холодным солнцем и хрустел под ногами 700 делегатов из 13 стран мира.

В числе участников форума, проходившего под эгидой Русского географического общества (РГО), были президент РГО Сергей Шойгу, знаменитый полярник, первый вице-президент РГО Артур Чилингаров, главы Минприроды России Сергей Донской, Росгидромета – Александр Фролов, губернаторы северных регионов России, Президент Финляндии Саули Ниинистё и Президент Исландии Оулавюр Гримссон, представители арктических стран, бизнесмены, политики, учёные, журналисты, представители общественных организаций.

На второй день в работе форума принял участие Президент РФ, председатель Попечительского совета РГО Владимир Путин.

Местом обсуждения проблем Арктики Салехард был выбран неслучайно. Это отметил в своём выступлении и глава государства. Салехард единственный город мира, который расположен точно на широте Северного полярного круга. Владимир Путин сказал, что в 1595 г., когда город был основан русскими

казаками, он и сыграл «опорную роль в освоении русской Арктики, севера Урала и Западной Сибири. Не менее важное значение город играет и сегодня в жизни современной России. Салехард – столица одного из ключевых экономических центров нашей страны – Ямало-Ненецкого автономного округа. Здесь реализуется целый ряд крупнейших промышленных и инфраструктурных проектов, связанных в том числе с освоением арктических территорий и их природных богатств».

Интерес к Арктике, а по большому счёту – прямая конкуренция за влияние, растёт в геометрической прогрессии. Это закономерно: здесь сконцентрированы не только колоссальные объёмы природных ресурсов, но и планетарный «неприкосновенный запас» пресной воды. Поэтому неслучайно в начале нынешнего года Прези-

дент РФ утвердил Стратегию развития Арктической зоны РФ до 2020 г. Значительная роль при реализации этой Стратегии принадлежит именно Ямало-Ненецкому автономному округу (ЯНАО). Во-первых, географически Ямал – это российские

«ворота» в Арктику. Во-вторых, так предопределено природой: львиная доля всех энергоносителей России сконцентрирована здесь. В-третьих, у Ямала накоплен более чем полувековой опыт промышленного освоения высоких широт. И сегодня Ямал переживает новую мощную волну масштабного экономического развития, по объёмам и значимости сравнимую с легендарными открытиями второй половины прошлого века. На территории автономного округа активно реализуется целый ряд крупных инвестиционных проектов, призванных уже в скором времени изменить экономическую картину Севера России. И не только. Новые перспективы и возможности откроются у многих регионов страны. Это программа «Комплексное освоение месторождений ЯНАО и севера Красноярского края» и входящий в него проект «Освоение месторождений полуострова Ямал и прилегающих акваторий».

Это проект Северного широтного хода, призванный интегрировать транспортную систему России в логистическую инфраструктуру Арктической зоны. Это создание центра по производству сжиженного природного газа (СПГ) на полуострове Ямал и строительство морского арктического порта в Сабетте, это развитие производства переработки нефти и газа и другие проекты.

Ямал, претендующий на роль лидера реализации государственной политики России в Арктике, выходит на высокие широты не только индустриальными проекта-



ИНТЕРЕС К АРКТИКЕ, А ПО БОЛЬШОМУ СЧЁТУ – ПРЯМАЯ КОНКУРЕНЦИЯ ЗА ВЛИЯНИЕ, РАСТЁТ В ГЕОМЕТРИЧЕСКОЙ ПРОГРЕССИИ.



ми. Регион самостоятельно второй год подряд проводит масштабные научно-исследовательские экспедиции «Ямал-Арктика». Таких исследований не проводилось со времён Советского Союза. В результате исследований получена полная информация о состоянии биоресурсов, воды, земли, воздуха, глубинные сведения о здоровье наших земляков из отдалённых мест и многие другие параметры территории. А в 2012 г. в регионе открыт Научный центр изучения Арктики, который проводит исследования в области археологии, этнологии, истории, культуры и экономики, изучение влияния на здоровье населения

вредных факторов окружающей среды, выработку требований по охране здоровья населения.

Вклад ЯНАО в реализацию арктической политики отмечали многие участники форума. По словам Артура Чилингарова, этот регион «является одним из образцов ответственной экологической политики в Арктике».

Владимир Путин также отметил особую роль ЯНАО в «генеральной уборке» Арктики. На Ямале по инициативе местных властей приводят в порядок островов Белый. Второй год подряд организуются команды волонтеров, занимающихся очисткой острова от промышленного мусора.



**Из федерального
бюджета в 2011–2013 гг.
на программы по уборке
Арктики было выделено**

**1 млрд
420 млн
РУБЛЕЙ**

Губернатор Ямала Дмитрий Кобылкин в своём докладе на форуме назвал фундаментальные принципы всей деятельности в округе. Это сохранение культуры, обычаев и традиционной хозяйственной деятельности коренных народов Севера; обеспечение экологической безопасности региона; сохранение гармонии и баланса интересов ТЭКа и коренных малочисленных народов Севера.

«На территории округа работает около 60 крупных предприятий ТЭКа, – сказал Дмитрий Кобылкин. – Много лет мы ежегодно подтверждаем сотрудничество правительства Ямала с крупными компаниями подписанием соглашений. В этих документах фиксируются взаимные обязательства, в том числе по обеспечению эко-

гической безопасности. При освоении месторождений обязательно проводится оценка техногенного воздействия на места традиционной хозяйственной деятельности коренных северян. Принимаются все меры по снижению нагрузки на хрупкую северную природу. Учитывается месторасположение объектов культурно-исторического наследия, вносятся необходимые коррективы ещё на стадии проектирования объектов. При участии предприятий ТЭК на территории проживания коренного населения построены фактории, перерабатывающие комплексы, объекты транспортной и социальной инфраструктуры и многое другое. Для нас важно, что ни один индустриальный проект на Ямале не реализуется без учёта самых строгих экологических стандартов. И впредь мировое и российское законодательство, ка-

сающееся Арктики, должно учитывать эти факторы».

«Арктика сегодня, пожалуй, как никогда раньше нуждается в особом внимании и бережном отношении. Россия, почти треть территории которой приходится на районы Крайнего Севера, осознаёт свою ответственность за сохранение экологической стабильности», – заверил Владимир Путин. Президент напомнил, что в российских регионах, расположенных в высоких широтах, также стартовали свои программы по уборке Арктики. Из федерального бюджета в 2011–2013 гг. на эти цели было выделено 1 млрд 420 млн руб.

Ключевым принципом развития Арктики, по словам Владимира Путина, должно стать природособережение, обеспечение баланса между хозяйственной деятельностью, присутствием человека и

сохранением окружающей среды. Тем более что Арктика во многом определяет экологическое самочувствие всей нашей планеты.

Затронув вопрос освоения арктических территорий, президент подчеркнул, что основы государственной политики в Арктике предусматривают установление особых режимов природопользования.

Право добывать нефть в ледовых

условиях получают только те компании, которые обладают самыми современными технологиями и способны обеспечить свою работу в финансовом плане. Государство также планирует существенно расширить сеть особо охраняемых природных территорий Арктической зоны. Сегодня это 322 тыс. кв. км, а будет в разы больше. Одновременно получит развитие работа

по сохранению диких животных, проживающих в этом регионе, прежде всего редких видов китов и дельфинов, реликтовых птиц, белых медведей – символа Арктики.

Говоря о столице округа Салехарде, президент обратил внимание на то, что за последнее десяти-

летие город не просто активно развивался – он в полном смысле этого слова преобразился. «Это совершенно другой город», – заметил Владимир Путин.

Впрочем, участники форума могли и лично оценить своеобразие Салехарда. Мероприятия форума проходили и на площадках окружного музейно-выставочного комплекса им. И.С. Шемановского, обладаю-

щего уникальной этнографической коллекцией. Участники побывали в культурно-историческом комплексе «Обдорский острог» – одном из первых русских поселений, основанных казаками на территории Сибири, посетили красивейший этнопосёлок Горнокаязевск и, ко-

нечно, торжественно пересекли Полярный круг.

Следующий форум «Арктика – территория диалога» может быть посвящён народам Севера. С таким предложением в Салехарде выступил глава совета старейшин коренных народов Севера Сергей Харючи. Первый вице-президент РГО Артур Чилингаров идею поддержал. **БР**

СПРАВКА



Арктическая зона России включает Мурманскую, Архангельскую области, Республику Коми, Республику Саха (Якутия), Красноярский край, Ненецкий, Чукотский, Ямало-Ненецкий автономные округа. Здесь проживает в общей сложности около 3 млн человек. Общая площадь арктических владений России составляет порядка 3 млн кв. км, т.е. 18% всей территории нашей страны. Арктика обеспечивает 11% национального дохода государства, здесь создаётся более 22% объёма общероссийского экспорта. В российской арктической зоне открыты более 200 месторождений нефти и газа, расположены крупнейшие нефтегазовые бассейны – Западно-Сибирский, Тимано-Печорский, Восточно-Сибирский. Кроме того, в регионе находятся около 350 месторождений золота, большие запасы других металлов, алмазов. Здесь же проходит Северный морской путь – самая короткая трасса из Европы в Америку и Азию, в том числе и для транспортировки нефти и газа с арктических месторождений.

V Общероссийский форум

**ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ
ПРОЕКТЫ РОССИИ 2013**

18 декабря 2013
Москва, ул. Тверская, д. 3
Отель «The Ritz-Carlton»

Подробная информация на сайте www.infraproject.ru

ЕВГЕНИЙ ЧИЧВАРКИН: «СКОРО ВСЕ ЗДЕСЬ БУДУТ»

Основателя «Евросети», а сегодня постоянного жителя Лондона и владельца винного бутика Hedonism Wines Евгения Чичваркина Finparty планировал расспросить о его новом бизнесе и личных инвестициях в целом. Однако разговор вышел далеко за пределы предварительно очерченных тем.

– Евгений, в прессе проходила информация, что в создание своего бутика вы вложили 10 млн фунтов стерлингов. Это правда?

– Это цифра, выдуманная журналистами. Такие публикации говорят об отсутствии какой-либо журналистской этики.

– Хорошо, но другие цифры вы можете назвать?

– Я могу нарисовать график роста наших продаж. Пока он такой, что любая книжка по маркетингу его может поставить на обложку. Здесь есть сезонный фактор и фактор увеличения нашей коллекции, узнаваемости. Нам ещё нет года, и рано делать какие-то выводы по росту. Конкретные цифры мы не раскрываем: чем меньше компания, тем сильнее охраняется ком-

– Расскажите тогда, пожалуйста, о самом заведении. Здесь можно выпивать?

– Здесь можно тестировать. От «выпивать» это отличается объёмом порций и целью. Это 25 мл, на нижнем этаже. Например, мы проводим дегустации кошерных вин. Мы регулярно организуем подобные мероприятия для ознакомления покупателей с ассортиментом. Всего здесь представлено 7 тыс. вин и 2 тыс. – крепкого алкоголя. Вчера вот закончилось позиций 50.

– Кто основной покупатель?

– Очень разные люди. Например, финансисты, работающие неподалеку, на Mayfair. И частные банкиры, очень много сотрудников хедж-фондов.

– Есть ли у вас какие-то другие проекты?

– Я всегда с большим уважением, трепетом и определённой завистью отношусь к таким людям, как Тиньков, которые могут одновременно заниматься сразу несколькими проектами. Но я таким не являюсь.

– Ну а в дальнейшем планируете чем-то ещё заниматься?

– Я планировал создать винный бизнес, этим и занимаюсь. Мы, конечно, далеко не первые в мире по количеству продаваемого алкоголя, и даже, думаю, не в сотне. Но не в этом была задача. По средней цене бутылки, я думаю, магазина лучше просто нет. Средняя цена – больше 100 фунтов.

«Я МОГУ НАРИСОВАТЬ ГРАФИК РОСТА НАШИХ ПРОДАЖ. ПОКА ОН ТАКОЙ, ЧТО ЛЮБАЯ КНИЖКА ПО МАРКЕТИНГУ ЕГО МОЖЕТ ПОСТАВИТЬ НА ОБЛОЖКУ.»

мерческая тайна. Некоторые люди и так от зависти желчью брызжут, некоторые даже дальше, чем видят. Местные, конечно, русским-то что.

– Но вы уже вышли на точку безубыточности?

– Отвечу так: сюда прилично вложено денег, и мы планируем их вернуть к концу 2015 года. Здесь ещё будут определённые изменения, как в дизайне, так и в ассортименте. Мы потихоньку меняемся.



– А самому вам какой алкоголь нравится?
– Я пью в основном большие вина Нового света. Sine Qua Non, Scarecrow, James Berry, Penfolds, Henschke. Могу иногда выпить виски, раз в 2–3 месяца.

– Чем занимаетесь в свободное время?

– Здесь я начал увлекаться поло, играю с такими же любителями. Это как наркотик. До этого я очень средне ездил на лошади.

– С кем общаетесь?

– Есть несколько людей, имена которых я не хотел бы произносить, поскольку у них сложная ситуация в России и я не знаю, хотят ли они, чтобы я говорил, что общаюсь с ними. Березовский был не против, чтобы я говорил, что с ним общался. С Трефиловым, Гусельниковым общаемся.

– А чем бы вы в России сейчас занялись?

– Там много мест, в которых можно найти себе применение, и не только в бизнесе. В принципе можно было сделать туристическую деревню, домики на Волге. И сделал бы, если бы не пришлось уехать. Это то, что я хотел осуществить в России после «Евросети».

– Вы следите за бизнесом «Евросети»?

– Мне иногда рассказывают о том, чем гордится нынешнее её руководство и от чего пребывают в ужасе и страхе сотрудники. Специально я ничего не узнаю. Я бы не сказал, что мне совсем не интересно, но я не активный получатель информации.

– А какая из российских компаний вам больше всего сейчас нравится?

– «Магнит». Как она мне нравилась 7–8 лет назад, так нравится и сейчас. В 2006 году я говорил: это то, во что нужно вкладывать. А меня спрашивали: что это? Потом, в 2009 году, я хотел купить акции «Магнита», когда они сильно упали. Теперь они стоят гораздо дороже.

СПРАВКА



ЧИЧВАРКИН
Евгений Александрович,
российский миллионер, предприниматель, сооснователь и бывший совладелец сети салонов сотовой связи «Евросеть». С конца 2008 г. проживает в Великобритании, где основал винный магазин Hedonism Wines. В октябре 2011 г. Евгений Чичваркин был отмечен журналом

Forbes как один из девяти самых необычных российских бизнесменов – сумасбродов, чудаков и эксцентриков.

expert.ru



Деловой. Патриотический

Полная информационная картина дня: мир глазами русского бизнеса

Актуальная аналитика, экспертные оценки, прогнозы. Архив исследовательской и аналитической информации по различным отраслям экономики и сферам предпринимательской деятельности
| expert.ru/analysis

Экспертные экскурсии
| expert.ru/forum

Онлайн-подписка на издания медиахолдинга «Эксперт» и книги, рекомендованные нашими экспертами
| expert.ru/fsubscribe

Полный доступ к архиву expert.ru для постоянных подписчиков

Тематические проекты:

- Практика Бизнеса
| expert.ru/cases
- IT
| expert.ru/ikt
- Лизинг
| expert.ru/leasing
- Петербургский экономический форум
| expert.ru/forumspsb
- Факторинг
| expert.ru/factoring

Следуйте за нами:





Скульптор Матео Морнар, Князь Альберт II, Министр культуры России Владимир Мединский

МАЛ ЗОЛОТНИК...

Со 2 по 6 октября в Москве прошёл ряд деловых и культурных мероприятий, приуроченных к приезду Палаты экономического развития Монако и первого официального визита Князя Альберта II в Москву.

В дипломатическом мире подобные мероприятия расцениваются как визит самого высокого уровня, когда встречаются первые лица двух государств. В состав делегации вошли многие известные предприниматели и банкиры.

Во встречах приняло участие 80 бизнесменов, 54 компании представителей публичного сектора. В их числе государственная Дирекция по туризму и конгрессам Княжества Монако, официальные русскоязычные медиа Монако (деловой журнал «Мопасо Бизнес», радио «Шик»), представители международной ассоциации Russian Business & Investment Club.

3 октября в гостинице «Арарат Парк Хаятт» прошёл День Монако. Жан Касталлини, отвечающий за вопросы экономики в Княжестве, провёл пресс-конференцию и ответил на вопросы, касающиеся монегасской экономики.

Княжество, скажем так, небольшое, экономика – тоже сравнительно скромная. Но было интересно. Потому что хотя бы, что Монако – одна из немногих стран в мире, которая демонстрирует рост ВВП (+6,6% по результатам прошлого года) и не имеет дефицита бюджета. Умеют же люди!

На закате бизнес-дня к гостям присоединился и Его Светлость Князь Альберт II и пообщался с деловой элитой России в неформальной обстановке за бокалом шампанского.

ПРИЯТНАЯ ЦЕРЕМОНИЯ

Награждение – хорошая церемония. Во всяком случае, для награждаемых. Приятно попасть в число «лучших из лучших». В чём ещё раз убедились лауреаты уже 11-й ежегодной премии в области менеджмента «АРИСТОС-2013».

Президент Ассоциации менеджеров Дмитрий Зеленин поздравил всех номинантов премии этого года и сказал: «АРИСТОС – это премия для активных, трудолюбивых и очень упорных людей, для профессионалов своего дела. Это наша попытка сказать спасибо предпринимателям за их работу. Мы хотим, чтобы этот основополагающий принцип премии АРИСТОС стал нормой для общества».

Победителей во всех номинациях называть не будем – их аккуратно дюжина. Но некоторых всё-таки упомянем. Так, лучшим вышшим руководителем назван Михаил Хабаров, президент Инвестиционной Компании «А1». Среди коммерческих директоров особо от-



личившимся был признан Вадим Савченко, вице-президент по продажам и обслуживанию компании «Мобильные ТелеСистемы». В специальной номинации «Лучший независимый директор» (есть у нас и независимые!) победил Сергей Дубинин, председатель Наблюдательного совета Банка ВТБ. Ещё одна премия в специальной номинации от ИД «Коммерсантъ» «По всем статьям» досталась Игорю Сечину, президенту, председателю правления ОАО «НК «Роснефть»».

В СООТВЕТСТВИИ С ПОЖЕЛАНИЯМИ ПРЕЗИДЕНТА РФ



Ежегодный международный финансовый форум «МОСИНТЕРФИН-2013» в этом году по традиции стал площадкой для обсуждения актуальных проблем российского финансового рынка.

Участники обсудили изменения регулирования и рыночных практик в связи с появлением мегарегулятора, создание в Москве международного финансового центра и повышение инвестиционной привлекательности России в целом, улучшение инвестиционного климата, интеграцию россий-

ской финансовой системы в глобальный контекст и многие другие темы.

Министр финансов России Антон Силуанов, открывая форум, отметил что перед страной сегодня стоят непростые вызовы, ситуация в мировой экономике достаточно тревожная. Страны с развивающимися рынками снижают темпы экономического роста, хотя отдельные страны и показывают небольшие «ростки», непонятно, насколько этот рост устойчив.

На форуме выступили первый заместитель председателя Банка России Сергей Швецов, Президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин, советник Президента РФ, заместитель Генерального секретаря Евразийского экономического сообщества Сергей Глазьев, заместитель Министра финансов России Алексей Моисеев, депутат Госдумы РФ Оксана Дмитриева и др.

Программа «МОСИНТЕРФИНА-2013» получилась чрезвычайно насыщенной, и в целом форум прошёл, как и пожелал Президент РФ Владимир Путин в своём приветствии, в творческой рабочей атмосфере.

ЕЩЁ БОЛЬШЕ «НЕСТЛЕ»

21 октября состоялось торжественное открытие новой фабрики по производству кулинарной продукции «Магги» в г. Вязники Владимирской области.

Инвестиции «Нестле» в строительство фабрики и внедрение современной технологии производства кулинарной продукции превысили 2,6 млрд рублей. Фабрика в Вязниках стала 13-м производством компании «Нестле» в регионе Россия-Евразия.

Продукция, выпускаемая новым филиалом «Нестле Россия», включает в себя более 100 наименований: приправы, соусы, растворимые супы, пюре и бульоны. Уже сегодня на фабрике работают более 600 человек, большинство из них – жители Вязниковского района.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



SHUTTERSTOCK.COM

Традиция

II Международный электроэнергетический форум UPGrid 2013 «Электросетевой комплекс. Инновации. Развитие» прошёл **29–31 октября**. Это мероприятие можно уже считать традиционным. Сформировалась ещё одна международная площадка для ежегодных встреч энергетического сообщества с ведущими поставщиками инновационных решений. Её организаторами является ОАО «Россети», соорганизатором – ОАО «Выставочный павильон “Электрификация”», а поддерживает Министерство энергетики России.

Целью проведения Форума UPGrid является развитие диалога государства, фундаментальной и прикладной науки, проектных институтов и промышленности для определения наиболее перспективных направлений развития электросетевого комплекса России и прогрессивных решений при проектировании, строительстве и эксплуатации новых объектов электросетевого хозяйства.

В рамках форума прошли демонстрация инновационного оборудования и технологий в электросетевом комплексе, обсуждение актуальных вопросов инновационного развития электросетевого комплекса, выработка решений по существующим проблемам в ходе разработки и внедрения новых технологий, обмен опытом по результатам осуществления и дальнейшей реализации инновационных программ российских и зарубежных компаний электросетевого комплекса.

Ожидания оправдались

В Москве прошёл традиционный XI Международный форум «БОЛЬШОЙ КОНСАЛТИНГ'13». Форум проводился при участии Департамента внешнеэкономических и международных связей Правительства Москвы и обещал быть ещё более интересным и разнообразным по тематике и более представительным по уровню участников и спикеров, чем в предыдущие годы. И не обманул ожиданий.

Планарные и секционные дискуссии, специальные презентации Форума, а также мастер-класс от ведущих преподавателей Школы CEO «Сколково» собрали топ-менеджеров и собственников консалтинговых бизнесов, руководителей департаментов финансово-кредитных учреждений, инвестиционных и страховых компаний, представителей органов государственной власти.

В рамках Форума прошли интересные встречи с ведущими консультантами и экспертами в сфере финансовой безопасности, риск-менеджмента, организации и проведения закупок, управления земельными и имущественными отношениями, создания и развития мультибизнесов, брендинга.



Анонс

Третий ежегодный форум Института Адама Смита «Машиностроение и инжиниринг в России и СНГ – 2013» пройдёт в Москве **12–14 ноября**.

Форум представляет собой платформу для обмена опытом и поиска новых альянсов с мировыми лидерами.

В числе заявленных для обсуждения тем – истории успеха отечественных промышленных компаний; глобальные тенденции и стратегии и их влияние на российское машиностроение; международная торговля: торговая политика, тарифы и экспорт; логистика и управление цепочками поставок и мн.др.

В рамках форума пройдёт практический семинар от главных инженеров и ИТ-директоров, которые поделятся опытом новейших ИТ, САПР, PLM и инженерных решений.



Бахтияров Билолбек, 1 год, Узбекистан.

Диагноз: альвеолярная рабдомиосаркома.

Сбор 3 млн руб на лечение в РОНЦ им. Н.Н. Блохина РАМН.

У Билолбека диагностировано онкозаболевание – рабдомиосаркома. Когда в шестимесячном возрасте Билолбек был обследован в онкодиспансере Ташкента, опухоль приняли за доброкачественную и без гистологического исследования провели её удаление. Но вскоре появилось ещё одно образование, и мама повезла сына уже в Москву, где был поставлен диагноз «рабдомиосаркома» и назначено комплексное цитостатическое лечение. Малыш с мамой находятся в Москве в РОНЦ им. Блохина. Лечение полностью платное. На собранные ранее деньги были проведены три курса химиотерапии, которые принесли заметные результаты. Специалисты полагают, что лечение эффективно. В семье есть ещё один маленький ребёнок, который сейчас остался с бабушкой. Глава семейства отказался помогать и ушёл из семьи, узнав о диагнозе сына. Мы просим вас о любой помощи и благодарим за отзывчивость.



Благотворительный Фонд «Счастливый мир»



Отправьте SMS
на номер
3116 с текстом:
at [пробел] сумма
Например: **at 500**

www.hworldfund.ru

Реквизиты для перечисления средств:

Благотворительный Фонд «Счастливый Мир»

ИНН 7705694150

КПП 770501001

Счета в ОАО «СМП Банк»

Расчётный счёт в рублях РФ: 40703 810 8 0000 0000 821

К/с 30101 810 3 0000 0000 503

БИК 044583503

ОКВЭД 85.32, 22.1, 51.1; ОКПО 79012377

Получатель: НО Благотворительный фонд «Счастливый мир».

Назначение платежа: Благотворительное пожертвование.

СТК при поддержке
СТРОЙГАЗКОНСАЛТИНГ

Леутина Юлия, 11 лет, г. Саранск.

Диагноз: миелодисплазия, фиксированный спинной мозг, аномалия Арнольда Киари 1 типа, варусная деформация обеих бедренных костей, перелом шейки правого бедра, сильнейшее искривление позвоночника.

Сбор 1 224 371,68 руб на лечение в Германии.

Юля родилась со спинномозговой грыжей и надрывом оболочек спинного мозга. По жизненным показаниям сразу же была сделана операция, но из-за отсутствия детского нейрохирурга и нужных навыков у оперировавшего врача произошло повреждение нерва. Ребёнок получил паралич ножек и все сопутствующие проблемы. 14 мая Юля поступила в ортопедическую клинику «Шён Клиник Харлахинг» в Мюнхене на вторую операцию на позвоночнике. 15 мая сделали сложнейшую операцию по вживлению раздвигающейся конструкции VEPTR. Операция прошла, по словам докторов, благополучно, и главная цель достигнута: конструкция будет раздвигаться и приводить позвоночник в норму. Теперь Юле предстоит послеоперационное восстановительное лечение. Операция сделана в долг. Собранных ранее денег недостаточно. Поэтому мы срочно возобновляем сбор и очень рассчитываем на вашу помощь.





ГЕРОИЗМУ ЛЮДЕЙ РОССИИ И СССР ПОСВЯЩАЕТСЯ

«АРКТИЧЕСКАЯ ЗВЕЗДА»

1941 - 1945

29 ноября 2013 года британские ветераны Арктических Конвоев торжественно передадут правительственную медаль «Арктическая Звезда» Центральному Музею Великой Отечественной Войны



С ГЛУБОКОЙ БЛАГОДАРНОСТЬЮ К КОМПАНИЯМ И УЧРЕЖДЕНИЯМ, ПОДДЕРЖИВАЮЩИМ ЭТО ИСТОРИЧЕСКОЕ СОБЫТИЕ



ДЛЯ ДАЛЬНЕЙШЕЙ ИНФОРМАЦИИ, ВКЛЮЧАЯ УЧАСТИЕ В ЦЕРЕМОНИИ, ПРОСИМ ОБРАЩАТЬСЯ К ОРГАНИЗАТОРУ: EK@VICTORYDAYLONDON.CO.UK / WWW.VICTORYDAYLONDON.CO.UK



Бизнес и общество

Особенности корпоративного отдыха

Что такое «состояние потока» по Игорю Ниесову?

Места «особого притяжения»

НЕПРИЯТНАЯ ПРИВЫЧКА

Володя зашёл в кабинет к начальнику. Юрий Михайлович сидел, откинувшись, в кресле у компьютера. Его лицо украшала тяжеловесная маска суровой озабоченности, говорившая людям знающим о том, что босс проходит очередной уровень в игре-стратегии Total War.



Александр Костюк,
медиаконсультант

Недовольно оторвавшись от компьютера, Юрий Михайлович позвонил секретарше и заказал кофе. Лицо постепенно приняло обыкновенное выражение безразличия.

— Есть такая тема, Володь, — начал он без предисловия, словно продолжая прерванный разговор, — прокатиться на хорошей экспедиционной яхте по северным морям. Команда подбирается слётанная, только свои...

На слове «свои» он сделал особое ударение, чтобы Володя понял и оценил, какая ему оказана честь. Володя заметил это и понимающе кивнул головой. Юрий Михайлович, довольный собой, быстро закончил:

— Короче, через 2 недели вылетаем. Готовься. Список всяких нужных вещей возьмишь у секретарши. Ну что, доволен?

Володя чуть не поперхнулся. Ровно на это время у него были куплены билеты в свой первый после развода с женой собственный отпуск с сыном Ромкой. Он давно обещал ему показать настоящую рыбалку в Астрахани, задолго всё спланировал, и теперь они оба с нетерпением ждали дня отъезда.

— Конечно, доволен, — ответил Володя, изобразив на лице подобие счастливой улыбки.

Вышло не очень натурально, но Юрий

Михайлович ничего не заметил. Он не привык утруждать себя наблюдениями за людьми, стоящими ниже по социальной лестнице. Володина кандидатура пришла ему в голову только потому, что от поездки внезапно отказался его старинный приятель Матвей, жена которого заподозрила неладное и устроила скандал. Теперь в поездку надо было срочно взять кого-то ещё, чтобы жена самого Юрия Михайловича тоже чего-нибудь не заподозрила. А повод к тому был, потому что на яхту подобрали специальный экипаж, состоявший, помимо капитана, целиком из юных дев. Выбор пал на Володю как на молодого, безотказного, да и к тому же недавно сбросившего с себя оковы брака.

Володя вернулся к себе в кабинет в состоянии тихой бессильной ярости. Он чувствовал себя жертвой чудовищной бесцеремонности начальника, но совершенно не понимал, как ей противостоять. Не мог же он сказать правду о том, что ему совершенно не кажется привлекательной идея провести отпуск в обществе босса, пусть даже в экзотических декорациях северных морей и шикарной яхты?

Вошла заместительница Аня Фёдорова.

— Завтра у вас фотосъёмка. Фотограф приедет в 16...

Володя посмотрел на неё непонимающим взглядом.

— Какая ещё фотосъёмка?



SHUTTERSTOCK.COM

ОН ДАВНО ОБЕЩАЛ
ЕМУ ПОКАЗАТЬ
НАСТОЯЩУЮ
РЫБАЛКУ В
АСТРАХАНИ,
ЗАДОЛГО ВСЁ
СПЛАНИРОВАЛ, И
ТЕПЕРЬ ОНИ ОБА
С НЕТЕРПЕНИЕМ
ЖДАЛИ ДНЯ
ОТЪЕЗДА

— Ну у вас же стоит в календаре! Я сама посылала. Фотосъёмка для награждения, церемония «Бизнесмена года». Они просят фото заранее, чтобы сделать альбом.

Ещё недавно столь желанная премия сейчас показалась Володе насмешкой судьбы. Зачем быть «бизнесменом года», если ты не можешь даже своим отпуском распорядиться? Послать бы их всех с этой съёмкой и церемонией...

— Хорошо, — ответил он вслух. — Пусть завтра приезжают.

Фёдорова посмотрела на Володю подозрительно. Эти начальники постоянно с жиру бесятся! Его тут фотографируют, награждают, не

ролика эффекта не будет никакого, то это их первый и последний опыт сотрудничества. Однако он категорически не видел, как решить проблему иначе.

Степан Сергеевич радушно принял Володю в огромном кабинете, в котором, кроме них двоих, находились ещё трое заместителей, записывавших за

Они словно цеплялись изо всех сил за гортань в страхе быть произнесёнными.

Степан Сергеевич с довольным видом торжественно подписал оставшиеся бумаги и ещё более торжественно передал их Володе. Они церемонно пожали друг другу руки, и Володя с облегчением вышел из кабинета.

По дороге домой в машине он опять вспомнил про Ромку и их сорвавшуюся поездку. Как ему сказать об этом? Мальчик так ждал, так готовился, а теперь все приготовления летят в тарта-тары. Однако, как бы ни хотелось избежать неприятного разговора, а сказать всё же надо. Володя набрал номер

НА ЯХТУ ПОДОБРАЛИ СПЕЦИАЛЬНЫЙ ЭКИПАЖ, СОСТОЯВШИЙ, ПОМИМО КАПИТАНА, ЦЕЛИКОМ ИЗ ЮНЫХ ДЕВ.

без её, между прочим, организационных усилий, а он нет бы спасибо сказать, так ещё такую мину скорчил, словно его касторкой насильно кормят.

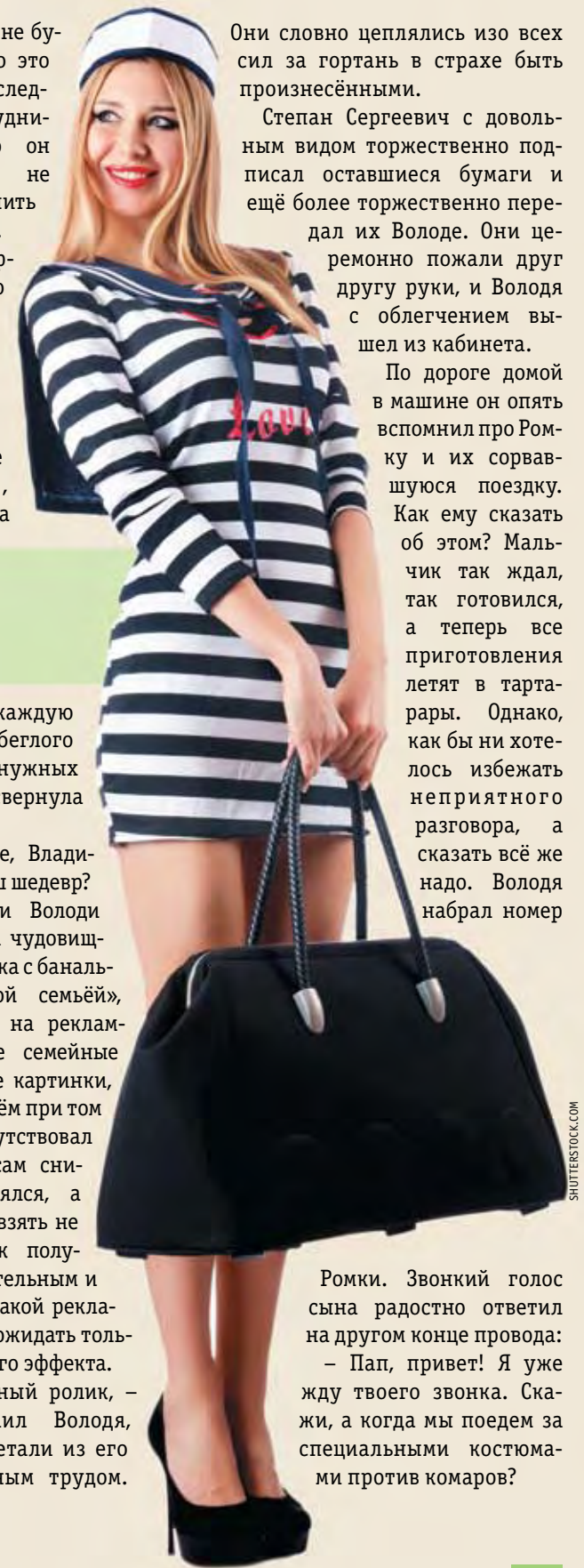
Когда Аня вышла, Володя открыл компьютер и посмотрел в расписание. Далее шла встреча с клиентом, крупнейшим производителем продуктов питания, запускавшим новую рекламную кампанию. Как во многих отечественных компаниях, директор сам принимал все более или менее значимые решения, исполнение которых затем поручал раболепным заместителям, более похожим на секретарей-референтов. В деле рекламы директор, Степан Сергеевич Базанов, тоже знал лучше всех остальных, что именно нужно его компании, поэтому снял ролик с женой и сыном в главных ролях. Володина задача состояла в том, чтобы без лишнего шума освоить рекламный бюджет Степана Сергеевича на размещение в СМИ. Он понимал, что поскольку от такого

начальником каждую фразу. После беглого обсуждения ненужных деталей беседа свернула к ролику.

— Что скажете, Владимир? Как вам наш шедевр?

Перед глазами Володи встала картинка чудовищно пошлого ролика с банальной «йогуртовой семьёй», как назывались на рекламном сленге все семейные идеалистические картинки, в которой при всём при том почему-то отсутствовал отец. Базанов сам сниматься постеснялся, а никого другого взять не позволил. Ролик получился невыразительным и невнятным. От такой рекламы можно было ожидать только отрицательного эффекта.

— Замечательный ролик, — горячо похвалил Володя, хотя слова вылетали из его горла с огромным трудом.



SHUTTERSTOCK.COM

Ромки. Звонкий голос сына радостно ответил на другом конце провода:

— Пап, привет! Я уже жду твоего звонка. Скажи, а когда мы поедем за специальными костюмами против комаров?



Володе стало нехорошо. Как сейчас сказать этому маленькому чудесному человечку, что его радость была напрасной?

– Привет, дружок! Мы обязательно поедим за костюмами. Но я пока не знаю, когда. У меня тут по работе возникли всякие сложности. Может быть, придётся перенести нашу поездку.

Володя побежал вдоль тёмной аллеи. Холодный воздух больно щипал ноздри, но Володя только наслаждался этим.

После небольшой паузы голос Ромки, лишившийся недавнего задора, недоумённо спросил:

– Пап! У меня же каникулы заканчиваются! Куда перенести? На следующий год?!

Володя ненавидел себя в этот момент. Что ответить сыну? Что он не смог отказать своему начальнику? Что вместо своего сына он будет «наслаждаться» обществом

людей, которые ему неинтересны и неприятны?

Разговор закончился Ромкиными слезами, как Володя ни старался подсластить пилюлю.

Вечером, приехав домой, Володя решительно надел спортивную форму и вышел на улицу. Он давно обещал себе начать бегать, но всё время находил отговорки. Сегод-

раздеваясь. Однако беспокоила его совсем не боль в ногах. Он вдруг поразился той мысли, что за сегодняшний день он ни разу не был честен. И не только сегодня.

Почему раньше ему это не приходило в голову? Настоящая правда в том, что люди не очень-то и любят правду. Кто из друзей лучше: тот, кто скажет правду, потому что ему его друг небезразличен, или тот, кто промолчит или скажет, что выбор работы/нового дома/галстука вполне даже ничего, лишь бы нравился? Как показывает практика, лучше тот, кто поддакивает или разводит руками. А тот, кто честно отвечает на вопрос, в итоге оказывается врагом.

На работе то же самое. Нужно поддерживать свой имидж красивого и успешного, можно немного циничного, даже рвущегося к высотам карьерной пирамиды. Нужно публиковать в фейсбуке фотографии с такими же красивыми и успешными. Никто не должен знать, что он, Володя, ненавидит фотографироваться и выступать на бессмысленных церемониях по вручению надуманных премий и званий. Выдать эту тайну означает потерять уважение в глазах клиентов, начальства и подчинённых. После этого карьеру можно считать завершённой. Но и жить так дальше невозможно. В этот вечер Володя поклялся навсегда изменить свою жизнь.

Утром решимости сильно поубавилось, но он вспомнил голос плачущего Ромки и вновь обозлился на себя. Перед кабинетом Юрия Михайловича Володя сделал последнее усилие воли и вошёл внутрь.

Юрий Михайлович посмотрел на него с лёгким раздражением. Вот ведь любят люди доминировать над своими расспросами. Он же рассказал вчера всё важное. А детали можно узнать у секретарши.

– Ну что ты хотел, Володь? – раздражение удалось немного скрыть.

– По поводу вашего вчерашнего приглашения, Юрий Михайлович. Спасибо, но я не смогу поехать.

Юрий Михайлович строго нахмурил брови.

– Почему? Что за важные дела в августе? Почему я не знаю?

– Это не по работе. У меня запланирован отпуск с ребёнком на эти даты, и я не хочу его отменять.

Юрий Михайлович опешил. Впервые в жизни ему отказывал

по лестнице на четвёртый этаж. Зайдя в кабинет, он вызвал Аню Фёдорову.

– Отменяй съёмку и церемонию, – выдал он без обиняков.

– Что случилось? – перепугалась Аня.

– Ничего. Я не буду участвовать в церемонии. Стало быть, и фотографироваться незачем.

Фёдорова стояла как поражённая молнией. Володе потребовалось немало усилий, чтобы привести её в чувства. Но она так до конца и не смогла понять, что слу-

Следующим пунктом программы стоял Базанов. Володя набрал его номер, Степан Сергеевич после небольшой задержки ответил.

– Понял, что не могу не сказать вам этого, – Володя перешёл сразу к делу. – Ролик никуда не годится. С таким материалом все деньги на размещение в СМИ вылетят в трубу.

На том конце трубки повисла пауза.

– Почему вы мне сейчас это говорите?

– Потому что вчера боялся, что вы не подпишете договор. Но сегодня понял, что пошёл на сделку с совестью, и она не даёт мне покоя.

Юрий Михайлович опешил. Впервые в жизни ему отказывал подчинённый, которого он благодетельствовал предложением совместного отдыха.

подчинённый, которого он благодетельствовал предложением совместного отдыха. Тем более на яхте, на которую у того никогда не хватит собственных денег. Куда катится мир? Люди совсем обнаглели...

Володя оставил начальника в этих размышлениях. На душе было легко, будто огромный камень свалился с плеч. Болевшие после пробежки ноги играючи внесли его

Тем более на яхте, на которую у того никогда не хватит собственных денег.

чилось. Володино объяснение, что он просто не хочет участвовать в бессмысленном мероприятии, её не удовлетворило. Она решила, что он не хочет делиться с ней истинной причиной.

Когда Аня ушла, Володя почувствовал себя ещё лучше. Говорить правду оказалось не только легко, но и приятно. Причём неловкость, которую он обычно испытывал при вранье, каким-то неведомым образом переносилась на слушателя, когда он говорил правду.

– И что мне прикажете с этим делать? – в голосе Базанова звучал не гнев, а скорее обида.

– Решать вам. Если захотите расторгнуть договор прямо сейчас, я его просто порву.

Ещё одна пауза.

– Я перезвоню и сообщу вам о своём решении.

Володя положил трубку и с удовольствием потянулся. В районе шеи что-то хрустнуло. Он понял, что уже очень давно не расправлял плечи. Последнее время они находились в постоянно напряжённом состоянии, словно горб, но сейчас распустились как крылья.



Следующим Володя набрал Ромкин номер.

– Привет, – глухо ответил Ромка.

Даже самый бесчувственный чурбан мог заметить, что ребёнок страшно обижен.

– Ну что, дружок, когда в магазин за антимоскитными костюмами?

– Как? Мы всё-таки едем, пап?

Вскоре пришло время Володиного отпуска. Две недели счастливого отдыха с Ромкой пролетели как один миг.

Голос Ромки дрожал. Он будто боялся спугнуть удачу. Володя внутренне содрогнулся от мысли, что мог обмануть это чистое, искреннее, безоговорочно доверяющее ему существо.

– Едем, сынок, обязательно едем!

– Урррра! – вопль мальчишеского восторга выплеснулся из трубки.

Володя не удержался и присоединился к нему.

– Урррра! – закричали они вместе.

Вечером позвонили от Базанова. Он расторгнул договор. Вездесущая Аня узнала, что их ролик

уже передан на размещение через основного конкурента Володиной компании.

– Босс будет в бешенстве, когда узнает, – испуганно шептала Аня в трубку. – Но не от меня, я – могила.

– Ничего страшного, – успокоил её Володя. – Я сам ему завтра расскажу.

– Зачем?! Он же съест вас на завтрак живьём!

– Не съест, Аня, не бойся, – усмехнулся Володя. – Это ведь честно, пытаться уберечь клиента от напрасной траты денег.

– Ага. Вот завтра Юрий Михайлович доходчиво объяснит, что он считает честным, а что нет.

Прогноз Ани насчёт Юрия Михайловича не сбился. Когда Володя описал ситуацию с расторжением договора, Юрий Михайлович не сказал ни слова. Он только пристально вглядывался в глаза Володе, как инквизитор, пытающийся рассмотреть в своей жертве признаки ереси.

Вскоре пришло время Володиного отпуска. Две недели счастливого отдыха с Ромкой пролетели как один миг. Когда они вернулись с Москву, Володя узнал, что решением совета директоров он уволен. Завуалированное сообщение об этом разместили на сайте компании, и несколько отраслевых сайтов перепечатали его. Вместо горечи разочарования Володя почему-то испытал облегчение.

Следующим утром позвонил Базанов и предложил ему пост директора по маркетингу.

– Рекламная кампания провалилась, как вы и предсказывали, – признался он. – Приходите ко мне работать.

– Спасибо за предложение. Только у меня появилась одна привычка, которая не всем нравится, – добавил Володя. – Я говорю правду.

– Поэтому и приглашаю. Мне уже давно никто не говорил правды... **БР**

Автор статьи перечисляет свой гонорар в помощь подопечным детям Фонда «Русская Берёза».

SHUTTERSTOCK.COM

**Фонд
«Русская Берёза»**

**ПОМОГИ
БЛИЖНЕМУ!**



www.rusbereza.ru

8 (903) 535-20-96

**Московская обл.,
г. Жуковский,
ул. Гагарина,
д. 85,
офис 19**



ИГОРЬ НИЕСОВ:

«Для начала мы поговорим о счастье...»

В декабре руководитель Центра организационного консультирования ИКМ НИУ ВШЭ Игорь Ниесов проведёт Деловой Утренник Бизнес-школы РСПП. Тема для обсуждения известным бизнес-тренером предложена, на первый взгляд, неожиданная. Слушателям Школы предстоит поговорить о... счастье. Но, по мнению Ниесова, это замечательное состояние обязательно должно быть практическим помощником в бизнесе.

– Признаться, тема, выбранная вами для Делового Утренника, удивила... Следовало ожидать чего-то более практичного, приземлённого, что ли.

– А разве бизнес и счастье понятия взаимоисключающие? Напротив. Мы будем говорить о счастье на работе. Счастье от того, что ты работаешь, что ты можешь реализовываться в том деле, которым ты занимаешься, а не просто зарабатывать деньги.

Есть разные описания этих состояний, которые встречаются и в научных исследованиях. В том, чем занимается консалтинг, например, присутствует тема вовлечённости персонала. Если ты вовлечён, значит, тебе интересно то, чем ты занимаешься. Ты получаешь удовольствие от тех результатов, которых добиваешься.

Есть психологические исследования – например, про состояние драйва, потока. Состояние «потока» – это когда тебе ясны цели, тебе понятно, что делать, как и для чего. Ты испытываешь вдохновение, некое креативное, творческое состояние, когда у тебя всё получается. Ты в «потоке» и ты получаешь результат, которого достоин, и ты сам получаешь удо-

вольствие от этого результата. В общем-то, это счастье.

Которое, кстати, приносит практические результаты. Если в компании, в бизнесе удаётся добиться такого состояния, то и результат с точки зрения продуктивности лучше. Продажи растут, больничных листов меньше, когда люди вовлечены. Вплоть до уменьшения ошибок операторов, травм, несчастных случаев на производстве. А с другой стороны, люди

– Вопрос, наверное, в том, как этого состояния добиться?

– Совершенно верно. Это главный, практический вопрос. Если говорить о бизнесе, то существует несколько факторов, которые влияют на создание состояния потока, вовлечённости.

Нужно прежде всего обратиться к смыслу: а ради чего ты работаешь, занимаешься бизнесом. Чтобы было понятно, приведу один пример. У меня есть хороший зна-

«Состояние “потока” – это когда тебе ясны цели, тебе понятно, что делать, как и для чего.»

комый, успешный бизнесмен, сменивший уже несколько направлений деятельности. Он буквально фонтанирует идеями и практически все удачно реализует. Я спросил его, как он определяет, что идея действительно стоящая. Он ответил: «Я чувствую, что людям это понравится». То есть это история про то, что человеком изнутри движет некое ожидание пользы, которую он принесёт людям, и люди это оценят.

Принято считать, что бизнес существует для того, чтобы зарабатывать деньги. Это категорически

комый, успешный бизнесмен, сменивший уже несколько направлений деятельности. Он буквально фонтанирует идеями и практически все удачно реализует. Я спросил его, как он определяет, что идея действительно стоящая. Он ответил: «Я чувствую, что людям это понравится». То есть это история про то, что человеком изнутри движет некое ожидание пользы, которую он принесёт людям, и люди это оценят.

комый, успешный бизнесмен, сменивший уже несколько направлений деятельности. Он буквально фонтанирует идеями и практически все удачно реализует. Я спросил его, как он определяет, что идея действительно стоящая. Он ответил: «Я чувствую, что людям это понравится». То есть это история про то, что человеком изнутри движет некое ожидание пользы, которую он принесёт людям, и люди это оценят.

Принято считать, что бизнес существует для того, чтобы зарабатывать деньги. Это категорически

не так! Эта установка противоречит основному условию вовлечённости. Мы как бы в самом начале закладываем конфликт в культуру, в установки любого бизнеса, любой системы. Мы ставим основную Миссию ниже, чем Результат. Мы путаем цели и результаты, которые мы получаем.

То есть понимание смысла того, зачем ты работаешь, – это первый фактор, который влияет на вовлечённость.

Далее. Необходимо чёткое понимание перспектив, которые есть у сотрудника в данной компании, уверенность в возможности и в дальнейшем реализовывать свой потенциал. То есть когда человек уверенно может связывать своё будущее с будущим компании, в которой работает.

Ещё один важнейший фактор вовлечённости – система взаимоотношений в компании. У нас почему-то принято считать, что если начальник будет улыбаться подчинённым, то они, образно выражаясь, «сядут ему на шею».

– Интересно, откуда такая установка?

– Дело в том, что у нас в стране очень велика так называемая «дистанция власти». Причём в менеджменте любого уровня. У нас как-то не принято взаимодействовать с подчинёнными, интересоваться их проблемами, заботиться о них... Просто уважать, в конце

«Понимание смысла того, зачем ты работаешь, – это первый фактор, который влияет на вовлечённость.»

только руководитель. Игра проводится молча. Практически во всех случаях сотрудники пишут записки: «А какова цель игры? Зачем мы здесь сидим?»

В одном государственном фонде меня удивили. Ни один человек не задал вопрос «какова цель

игры?! После окончания игры я поинтересовался, почему? Ответ был такой: «А у нас это не принято». Чем тогда люди занимаются в этом фонде? Кстати, совсем недавно этот же вопрос заинтересовал Следственный комитет.

Советский педагог Антон Семёнович Макаренко, когда он уже нашёл подход к беспризорникам, стал направлять их на рабфаки, чтобы они становились красными директорами, написал: «В этот момент мне показалось, что существует рецепт простого человеческого счастья. Это когда каждый хорошо знает, что нужно делать, как и для чего». Очень точно сказано. Вот ещё один фактор, который влияет на вовлечённость и на счастье.

только руководитель. Игра проводится молча. Практически во всех случаях сотрудники пишут записки: «А какова цель игры? Зачем мы здесь сидим?»

В одном государственном фонде меня удивили. Ни один человек не задал вопрос «какова цель

«Понимание смысла того, зачем ты работаешь, – это первый фактор, который влияет на вовлечённость.»

игры?! После окончания игры я поинтересовался, почему? Ответ был такой: «А у нас это не принято». Чем тогда люди занимаются в этом фонде? Кстати, совсем недавно этот же вопрос заинтересовал Следственный комитет.

Советский педагог Антон Семёнович Макаренко, когда он уже нашёл подход к беспризорникам, стал направлять их на рабфаки, чтобы они становились красными директорами, написал: «В этот момент мне показалось, что существует рецепт простого человеческого счастья. Это когда каждый хорошо знает, что нужно делать, как и для чего». Очень точно сказано. Вот ещё один фактор, который влияет на вовлечённость и на счастье.



ФОТО: СЛУЖБА ИД РСПП



ФОТО: СЛУЖБА ИД РСПП

«Руководитель должен постоянно держать руку на пульсе. Показывать пример собственного отношения, драйва, вовлечённости, приверженности.»

Следующий связан с честностью, а также с готовностью руководителя принимать участие, подавать личный пример.

У нас же иногда присутствует мысль, что если поставить задачу и платить деньги, дело будет делаться. Это не так.

Когда работники компании, где заработная плата не индексируется много лет, условия труда – очень тяжёлые, знают при этом, что акционеры получают приличные дивиденды, покупают до-

рогую недвижимость за океаном и не очень-то пытаются вникать в проблемы работников... Как понимаете, тут счастья не будет.

Руководитель должен постоянно держать руку на пульсе. Показывать пример собственного отношения, драйва, вовлечённости, приверженности и так далее.

– То есть быть лидером?

– Есть много определений лидерства. На мой взгляд, лидер – это тот, кто помогает другим найти себя в том, чем они занимаются. Показывая пример, поощряя, развивая, указывая направление,

взаимодействуя – всё это для того, чтобы людям помочь найти себя, реализоваться по максимуму. Вот задача лидера. Тогда все те факторы, о которых я говорил, будут работать.

Все эти вопросы о вовлечённости, о счастье зависят от менеджмента и от тех установок, той культуры, которой руководители обладают. То есть они имеют совершенно определённое практическое значение.

– И отвечают установке «Практики для Практиков». Как, наверное, и другие темы занятий, которые вы будете проводить в Бизнес-школе РСПП?

– Конечно. Вероятно, в середине февраля следующего года я проведу тренинг по формированию команд. Мы эту тему будем рассматривать на уровне технологии – как формируется, строится, от чего зависит успех продуктивных, эффективных команд, что позволяет достичь синергии. Это первый вопрос.

Второй – как от управленческой команды зависит культура менеджмента в целом.

Третье – как создать команду, которая может реализовать изменения в компании.

У нас будет целый цикл тренингов конкретно для тех, кто работает с командами, кто хочет сформировать команду.

БР



ФОТО: СЛУЖБА ИД РСПП

Нисов Игорь Владимирович, руководитель Центра организационного консультирования ИКМ НИУ ВШЭ.

Кандидат психологических наук, доктор философии (Ph.D.).

Независимый консультант по организационному развитию и персональной эффективности руководителей.

Сертифицированный бизнес-тренер в сфере профессиональной коммуника-

ции, управленческих компетенций и лидерства.

Associated Trainer with Erickson University International.

Сертифицированный коуч IATCL (International Academy of Transformational Coaching and Leadership).

Преподаватель программ МБА и EMBA (Master of Business Administration) ГУ-ВШЭ.

Управляющий партнёр компании «Психология и бизнес консалтинг групп».

Dental
DOCTOR MARTIN
СЕТЬ СТОМАТОЛОГИЧЕСКИХ КЛИНИК



Ангела Кузнецова,
стоматолог-пародонтолог

Лечится ли пародонтит?

Этот вопрос каждый день задают наши пациенты. Для того, чтобы ответить на него, надо знать, что такое пародонтит и причины, которые его вызывают.

Пародонтит – это воспалительное заболевание тканей пародонта, характеризующееся разрушением нормальной структуры альвеолярного отростка (проще говоря, кости), десны и окружающих тканей.

Наиболее актуальной местной причиной возникновения пародонтита является микробный налет (зубная бляшка). Другая причина – травматическая (аномалии прикуса, высокое прикрепление тяжей и уздечек слизистой оболочки, скученность и аномалия расположения зубов).

Профилактика заболеваний пародонта – это прежде всего гигиена полости рта, своевременное удаление зубных

отложений и пломбирование зубов. Поэтому своим пациентам я рекомендую посещение врача каждые 6 месяцев для осмотра, во время которого мы выявляем и диагностируем изменения в полости рта. Если пациенты жалуются на кровоточивость десен, запах изо рта (галитоз), то это прежде всего следствие плохой гигиены полости рта.

Высококвалифицированные специалисты нашей клиники владеют всеми современными методами лечения заболеваний пародонта. Мы добиваемся высоких результатов, используя передовое оборудование, такое как «Пьезон Мастер», «Вектор», позволяющее снять и заполировать поверхность корня для предупреждения образования зубных отложений. Огромное внимание уделяется индивидуальной и профессиональной гигиене полости рта, диагностике, обучению правильного использования средств гигиены. При необходимости проводится хирургическое или ортодонтическое лечение. Комплексное лечение пародонтита планируется с учетом индивидуальных особенностей пациента, ведь индивидуальный подход к каждому – главный принцип нашей работы.

(495) 504-43-01

<http://www.dr-martin.ru/>



«Свободный порт» Одесса

МЕСТА, КОТОРЫЕ ИЩУТ

Известно, что рыба ищет, где глубже, а человек – где лучше. Где лучше жить, работать. В том числе заниматься бизнесом. Издавна существовали на Земле такие особо возделенные участки, куда люди стремились. И если изначально привлекательность каких-то территорий была вызвана причинами естественными – благодатным климатом, плодородными землями, наличием полезных ископаемых, – то со временем человечество научилось самостоятельно создавать благоприятные для себя условия в отдельно взятых местах. Причём первые удачные попытки были предприняты очень давно.

Очень свободные зоны, гавани, порты

Первая документально известная свободная зона была провозглашена в 166 г. до н.э. властями греческого государства с целью содействия торговле на острове Делос. Здесь приезжие купцы освобождались от налогов, пошлин и выполнения административных формальностей (вот счастливые!). Остров Делос стал первой зоной свободной торговли и на протяжении почти столетия играл заметную роль в торговле между Западом и Востоком в качестве посредника.

Несмотря на это, началом первого этапа в развитии свободных экономических зон следует счи-

тать середину XVI в., когда в 1547 г. городом свободной торговли был объявлен г. Ливорно, где купцы добились права вести торговлю, не облагаемую налогами. Чему сегодня можно искренне позавидовать.

В целях противостояния жёсткому таможенному режиму, сложности таможенных процедур и высоким пошлинам, которых придерживалось большинство европейских государств, в средние века в портовых городах Генуе, Венеции, Марселе возникают первые районы «порто-франко». Территория «порто-франко» отделялась от остальной территории города специальной таможенной границей. Движение товаров между

«порто-франко» и зарубежными государствами было свободным, т.е. без таможенных формальностей и уплаты пошлин. При перемещении же товаров на территорию своей страны применялся обычный таможенный режим. В таких районах интенсивнее развивалось производство, активизировались транзитные перевозки, обеспечивалось снабжение населения товарами, которые не производились в данной стране, создавались новые рабочие места.

На смену «порто-франко» пришли «свободные гавани», или «свободные порты». В отличие от предшественников на территории «свободного порта» не разрешалось

проживание лиц, не имевших отношения к эксплуатации и охране товаров, потребление ими товаров, не оплаченных пошлиной. При ввозе товаров из «свободных портов» внутрь страны таможенные пошлины взимались в обычном порядке. Статус «свободных портов» получают Гамбург, старые ганзейские города – Любек и Данциг, такие известные порты, как Генуя и Марсель, а также российские – Одесса, Владивосток, Батуми.

Этот вид зон «свободных портов» не утратил своей актуальности и по сей день. В настоящее время в мире действуют сотни небольших «свободных портов», служащих для транзита, складирования товаров и торговли.

Для конца XIX и начала XX в. характерны существенные открытия в научно-технической

отдельных территорий и отраслей был использован опыт функционирования «свободных портов». Основателями новой концепции свободных экономических зон были англичане П. Халл и Г. Хаув, а также американец С. Бутлер. Особенность разработанной ими концепции заключалась в том, что в этих зонах заинтересованным предпринимателям предоставлялся ряд налоговых льгот. Это способствовало активизации производственной, торговой, сервисной деятельности.

Изменяется характер и содержание предпринимательской деятельности в этих образованиях. Здесь, помимо коммерческой деятельности, разрешена обработка товаров, их производство. Это обусловило создание новых рабочих мест, обеспечило занятость

крытиями и реализацией новых достижений науки и техники.

На этом этапе широкое распространение получили «свободные экспортно-производственные зоны», но с новым характером их организации и функционирования. Начало этому этапу положила Ирландия, создавшая такую зону в районе аэропорта Шеннон в 1959 г. на основе использования национального научно-технического потенциала.

Отличительная черта этих зон состоит в том, что на основе использования льготного правового и валютно-финансового режима в рамках этих зон обеспечивается развитие экспортно ориентированных



После Второй мировой войны количество студентов в Стэнфордском университете резко увеличилось и возникли проблемы с финансированием. Университет владел большим участком земли (около 32 кв. км), но не имел права продавать его.

сфере, которые революционизировали процесс производства и обусловили значительный экономический спад в ранее действовавших отраслях многих регионов мира. Наряду с этим углубляется международное разделение труда, растёт вывоз капитала. Внешнеэкономические связи охватывают не только торговлю, но и другие сферы деятельности. Эти условия предопределили начало второго этапа в развитии свободных экономических зон.

На этом этапе в поисках средств вывода из экономического кризиса

Декан инженерного факультета, профессор Фредерик Терман предложил руководству учебного заведения сдавать землю в долгосрочную аренду для использования в качестве офисного парка.

населения и увеличение прибыли. Впоследствии на их основе возникают «свободные экспортно-производственные зоны», предпринимательская деятельность в которых ориентирована на развитие экспортного потенциала и расширение производства товаров на экспорт.

Третий этап в развитии особых зон начинается во второй половине XX в. и характеризуется очередным витком НТР, от-

производств за счёт привлечения для этого местных (государственных, региональных, частных) и иностранных ресурсов в форме прямых и косвенных инвестиций, выручки от экспорта промышленной продукции, передовой техники и технологий.

Возделенная долина

Пусть пример этот уже набил оскомину, но всё же про Силиконовую долину не упомянуть нельзя.

После Второй мировой войны количество студентов в Стэнфордском университете резко увеличилось и возникли проблемы с финансированием учебного заведения. Университет владел большим участком земли (около 32 кв. км), но не имел права продавать его. Учитывая ограничения, декан инженерного факультета, профессор Фредерик Терман предложил руководству учебного заведения сдавать землю в долговременную аренду для использования в качестве офисного парка. Очень мудрое предложение! В результате учебное заведение стало получать доход, а компании могли воспользоваться лизинговыми инструментами. Что важно, арендаторами могли выступать только высокотехнологичные компании. Это позволило обеспечить работой выпускников университета, а также решить проблему дефицита высококвалифицированных специалистов. Идея Термана и её реализация на территории Стэнфордского университета стали началом Кремниевой (Силиконовой) долины (англ. The Father of Silicon Valley). Чем стала эта долина сейчас, общеизвестно.

В Европе такие образования появились в начале 1970-х гг. Одними из первых были исследовательский

парк университета «Хэриот-Уатт» в Эдинбурге; научный парк «Тринити колледж» в Кембридже; «Левен-ла-Нёв» в Бельгии; «София-Антиполис» в Ницце и «Зона научных и технических нововведений и производства» в Гренобле. Они повторили раннюю модель технопарков США, особенностью которой – наличие одного учредителя, а основной вид деятельности – сдача земли в аренду собственникам наукоёмких фирм. Однако такой подход разочаровал энтузиастов технопарков, поскольку дело шло медленно. Поэтому на их территории всё чаще стали строить так называемые инкубаторы технологического бизнеса – здания для размещения начинающих только малых инновационных фирм. Инкубаторы предоставляли перспективным предпринимателям производственные помещения, набор услуг, обеспечивали связь с местным университетом или научным центром, а также с финансовыми кругами. Но далеко не все эти технопарки работали в области высоких технологий, потому что большинство из них создавалось для решения задач по снижению безработицы в районах, где по тем или иным причинам произошёл экономический спад из-за нерентабельности предприятий.

В 1980-е гг. бизнес-сообщества при университетах появились в Канаде, Сингапу-

ре, Австралии, Бразилии, Индии, Малайзии, Китае и Японии.

В начале 1990-х гг. первые технопарки возникли и в СССР, хотя объективности ради стоит отметить, что созданный в 1956 г. Новосибирский научный городок во многом претворял в жизнь принципы технопаркового строительства.

Сейчас в России технопарков уже немало, они развиваются, многие – достаточно успешно. Насколько – узнаем лет через 10–20, наверное. А про «Сколково» пока помолчим. Вроде бы действительно очень хорошее место. Может быть, даже такое, где сбудутся, наконец, мечты об инновационном развитии страны... Поживём – увидим.

История продолжается

Со временем появлялись новые организационные формы «хороших мест». В частности, индустриальные парки. Название, возможно, звучит несколько странно, но тем не менее на наш слух лучше, чем «индустриальная зона».

Первым целенаправленно созданным индустриальным парком историки считают «Траффорд Парк» (Trafford Park) в Манчестере (Великобритания). Основан в 1896 г. Эрнстом Холи, который приобрёл первые 10 га земли

вдоль Манчестерского морского канала, создал инженерную и транспортную инфраструктуру и стал сдавать в аренду инженерно подготовленные участки промышленным компаниям, а позже продавать их.

Свой первый в Европе автомобильный завод Генри Форд, основатель компании Ford Motor Company, разместил именно в «Траффорд Парке» в 1910 г. Кроме английских компаний, к 1920 г.

причиной сочетания эффектов местоположения и агломерации – крупные поставщики полуфабрикатов и их потребители, располагаясь вблизи транспортных узлов рядом друг с другом, экономят на транспортных затратах, поставщики инженерных услуг могут снижать цены за счёт эффекта масштаба. Всё это, кстати, было известно в социалистической экономике. Такие центры индустриализации, как,

а зоны) в директивном порядке. Где лучше, решала партия. Такое было время.

Индустриальные парки как комплексы, сочетающие складские, производственные, офисные и социально-бытовые помещения, получили достаточно широкое распространение за рубежом. В США их насчитывается более 400. В качестве примера можно привести Даллас. В городе с населением чуть более 1 млн человек насчитывается несколько десятков индустриальных парков, совокуп-

ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ ПОЛУЧИЛИ ДОСТАТОЧНО ШИРОКОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ ЗА РУБЕЖОМ. В США ИХ НАСЧИТЫВАЕТСЯ БОЛЕЕ 400.

более 300 американских фирм имели там производственные или офисные площади. Этот парк существует до сих пор. Сейчас он управляется местной корпорацией территориального развития.

С начала XX в. индустриальные парки стали активно создаваться в США и Европе, тяготея в основном к крупным городам, транспортным узлам и портовым зонам.

Возникновение таких индустриальных парков было вызвано очевидной

В ГОРОДЕ ДАЛЛАСЕ С НАСЕЛЕНИЕМ ЧУТЬ БОЛЕЕ 1 МЛН ЧЕЛОВЕК НАСЧИТЫВАЕТСЯ НЕСКОЛЬКО ДЕСЯТКОВ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ, СОВОКУПНАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-СКЛАДСКАЯ ПЛОЩАДЬ КОТОРЫХ СОСТАВЛЯЕТ ОКОЛО 25 МЛН КВ М.

например, Запорожье, являются ярким примером целенаправленного создания крупнейшей индустриальной зоны, активно развивавшейся с 1930 г. благодаря выгодам местоположения, дешёвой рабочей силе и дешёвой электроэнергии Днепровской ГЭС. Другой вопрос, что создавались такие образования (скорее в данном случае как раз не парки,

ная производственно-складская площадь которых составляет около 25 млн кв м.

В последние десятилетия индустриальные парки активно развивались в первую очередь в странах азиатского региона, Восточной Европы и в Прибалтике. Так, например, во многих странах Азии спе-



В 2012 г. дизайнер Кира Пластинина открыла собственное швейное производство в индустриальном парке «Озёры»

ИТАР-ТАСС

циализация индустриальных парков сфокусирована вокруг крупных мультинациональных компаний, производство которых ориентировано на экспорт. Для местной общности это имеет ряд преимуществ, так как появление индустриальных парков способствует привлечению инвестиций, созда-

XVIII в., и связана она прежде всего с текстильным производством.

В 1742 г. впервые в Озёрках была основана парусно-полотняная фабрика, принадлежавшая графу М. Головкину. А в первой половине XIX в. на территории нынешних Озёр действовало уже до 30 различных крестьянских мануфак-

стильная фабрика «Ока» встретила крупным устойчивым предприятием, численность работников которого достигала 16 тыс. человек.

В начале третьего тысячелетия ошибки в системе управления, жёсткая конкуренция со стороны нелегальной продукции лёгкой промышленности, прежде всего Китая, привели к банкротству градообразующего предприятия. Производство остановилось. Корпуса начали ветшать.

История прекратила течение своё? Как бы не так! В 2008 г. в условиях глобального мирового финансового кризиса фабрика получила новое рождение, теперь на её базе создан современный индустриальный парк «Озёры».

Казалось бы, что особенного в этом небольшом подмосковном городке? Ну, конечно, расположен он выгодно – близость к столице, хорошая логистика. Но подобных, да и более привлекательных мест рядом немало. Наверное, как раз потому, что действительно если мы не научились, то постепенно учимся самостоятельно создавать «хорошие места» для жизни и работы. Те места, которые ищут. **БР**

на фабриках занято более 5,5 тыс. рабочих, что составляло примерно половину всех жителей города. Ими производилось продукции на 5 млн руб. в год.

В советское время, конечно, всё изменилось, но производство осталось. И немалое! Во всяком случае, начало 1990-х гг. тек-

В 2008 г. в условиях глобального мирового финансового кризиса текстильная фабрика «Ока» получила новое рождение, теперь на её базе создан современный индустриальный парк «Озёры».

нию новых рабочих мест, развитию малого и среднего бизнеса за счёт субподрядных контрактов.

В России, казалось бы, история индустриальных парков только начинается. Хотя... Многие из таких формирований возникают на месте практически заброшенных, полуразрушенных промышленных зон советского периода. То есть являются отчасти преемниками советской индустрии XX в. А бывают примеры и попросту удивительные, такие как подмосковный индустриальный парк «Озёры».

Современную историю Озёр, или Озёрков, как упоминается в исторических архивах, относят к

тур. Ну чем не индустриальный парк? Очень похоже. Дальше – больше. К середине XIX в. Озёры становятся крупным промышленным центром, куда стекаются на заработки люди из Коломенского и соседних уездов Московской, Тульской и Рязанской губерний. Хорошее место!

Отмена крепостного права ещё больше усилила приток рабочих на озёрские предприятия. И уже в 1960–1970-х гг. XIX в. почти каждый двор в Озёрском и соседних уездах был задействован в тканево-полотняном производстве. К концу XIX в. Озёры стали одним из крупнейших промышленных центров губернии. Здесь



FOOD
HUNTER
MAGAZINE

СЕЗОН ОХОТЫ В РЕСТОРАННОМ СИНДИКАТЕ

ОБЛОМОВ • ЗОЛОТОЙ КОЗЛЕНОК • BISTROT • ПАВИЛЬОН • BEEFBAR JUNIOR • FISH • BEEFBAR MOSCOW • OSTERIA MONTIROLI • OSTERIA DI CAMPAGNA • CAFE21 • ЗОЛОТОЙ

РЕСТОРАННЫЙ СИНДИКАТ
ОСОБЫЕ РЕСТОРАНЫ

WWW.RESTSINDIKAT.COM

РЕЦЕПТ РЕСТОРАНА «ЗОЛОТОЙ»

ПЕРЕПЁЛКА С ЧЕРНОПЛОДНОЙ РЯБИНОЙ С РАВИОЛИ ИЗ САЛА И ПОТРОХОВ С СОУСОМ ПОРТО



Что необходимо:

Перепёлка п/ф – 1 шт.	Тимьян – 3 веточки	Куриная печень	Соль, мельница	Приправа «Кнорр»
Равиоли п/ф – 1 пор.	Розмарин – 3 веточки	обработанная – 20 г	для перца	со вкусом курицы – 20 г
Соус порто – 25 мл	Шалфей – 3 веточки	Лук-шалот – 20 г	Выход: 2 шт. (1 пор.)	Портвейн – 600 мл
Черноплодная	Сливочное масло – 50 г	Утиная печень – 10 г	Соус порто:	Куантро – 200 мл
рябина – 25 г	Чили перец – 10 мг	Куриный	Лук репчатый – 500 г	Мартини rose – 200 мл
Ростки – 1 шт.	Чеснок – 5 зубчиков	бульон – 100 г	Тимьян – 10 веточек	Демик – 200 мл
Цветочная соль – 1 г	Сахар – 1 щепотка	Сало – 20 г	Розмарин – 10 веточек	Куриный бульон –
Перепёлка п/ф:	Мельница для перца	Белые грибы – 10 г	Шалфей – 10 веточек	200 мл
Перепёлка	Равиоли п/ф:	Оливковое масло – 5 мл	Растительное	Крахмал кукурузный
(180–200 г) – 1 шт.	Гречка отварная – 40 г	Сливочное масло – 10 г	масло – 50 мл	Сливочное масло – 100 г

Как готовить:

1. Перепёлка п/ф:

Перепёлку разделить на грудки и ножки. У ножек удалить бедренную кость, у грудок оставить плечевую кость. Слегка поджарить кожу газовой горелкой, до золотисто-коричневой корочки. В вакуумный пакет положить перепёлку в один слой, добавить травы, чили перец, сливочное масло, перец из мельницы. Готовить при 64°C, 30 минут. Охладить во льду.

2. Равиоли из сала п/ф:

Лук-шалот нарезать мелким кубиком. Сало нарезать на слайсере тонкими ломтиками (размер примерно 12х6 см), сложить внахлёст два ломтика на листе коричневого пергамента. На порцию необходимо два таких пергамента. Белые грибы обработать и нарезать на слайсере вдоль, чтобы получился красивый срез гриба. На порцию необходимо два ломтика. Куриную печень мелко нарезать. На сковороде на сливочном масле поджарить куриную печень, лук-шалот.

Добавить гречку, отпарить куриным бульоном и, после достижения рыхлого состояния, снять сковороду с плиты, сдвинуть гречку в сторону и на освободившееся пространство сковороды натереть на тёрке утиную печень. После того как утиная печень растопится, перемешать её с гречкой, добавить соль и перец. Больше не нагревать. Белые грибы сбрызнуть оливковым маслом, посолить, поперчить и подпечь под «саламандрой». На сало (на край) положить гриб, сверху половину начинки, и аккуратно перевернув сторону с грибом и начинкой, сформировать равиоли. Подрезать края для придания красивой формы. Хранить в тепле.

3. Соус порто:

На растительном масле обжарить травы и произвольно нарезанный лук. Постепенно добавляя (в три захода), уварить перемешанный алкоголь примерно в 2 раза. Добавить демик и куриный бульон. Проварить ещё немного при слабом кипении. Процедить через

сито «шенуа». Затянуть крахмалом до консистенции жидкой сметаны и вбить сливочное масло. Довести до вкуса перцем из мельницы и приправой «Кнорр» со вкусом курицы.

4. Перепёлка с черноплодной рябиной с равиоли из сала и потрохов:

Перепёлку вытащить из вакуумного пакета, освободить от трав, чеснока и перца. На оставшемся сливочном масле поджарить на сковороде, до средней готовности. На перепёлках должна образоваться хрустящая корочка. Черноплодную рябину промыть, обсушить. Оставить семь ягод отдельно. Остальную проварить в соусе порто и размять вилкой, процедить. На круглую плоскую тарелку налить красивой загогулиной соус, выложить тёплые равиоли; друг напротив друга, аналогично повернув на 90°, выложить перепёлки. На сало насыпать несколько кристаллов цветочной соли, а ягоды красиво разложить на тарелке. Украсить ростками.



КУЛЬТУРА

КАК В ДОМЕ ОБЛОНСКИХ...

Министр культуры России Владимир Мединский представил на заседании Всемирного русского народного собора в Москве своё видение культурной политики государства, передало ИТАР-ТАСС.



АНТОН ЛУКАНИН/ИТАР – ТАСС

«Большая здоровая семья, здоровый досуг, свободный творческий труд, свобода мысли, самообразование и достойный духовный труд – вот те истинные

цели, на достижение которых должна быть нацелена и базироваться культурная политика России», – убеждён министр.

При этом он отметил, что министерству важно стремиться «не продолжать безвольно плыть в фарватере чужих идей, мыслей, мод». Мединский убеждён, что это «сводит творческий поиск в театре, литературе, архитектуре, кино к повторению мультикультуралистских тенденций: проведению очередных акций, перформансов, инсталляций».

Установка понятна. Но вот ведь в чём проблема: как теперь относиться к идеям, мыслям и модам? Как распознать, «чужие» они или свои,-domо-рожденные, безвредные? В этом склонном к глобализации мире всё так смешалось... Почтище чем в доме Облонских.



РИА «НОВОСТИ»

МУЗЫКА

СПАСИБО ЧИНОВНИКАМ

5 октября состоялось важное для Москвы событие – акция под названием «Ночь музыки». Инициатором её проведения стал Департамент культуры Москвы. В разных районах столицы состоялись бесплатные концерты отечественных музыкантов, которые начались во второй половине дня и продлились до глубокой ночи. Эту акцию планируют сделать традиционной и проводить каждый год в канун Международного дня музыки.

Фестиваль объединил начинающих музыкантов и признанных мастеров более чем на 150 культурных площадках Москвы, в числе которых не только известные концертные залы, но и пространства домов культуры, кинотеатров и библиотек.

Можно сколько угодно иронизировать над «чиновниками от культуры», но для жителей столицы в последнее время поводов для этого становится всё меньше. А в данном случае однозначно: спасибо, дорогие чиновники!

АНИМАЦИЯ

СОВСЕМ НЕ ОБИДНО

Анимационный фильм «Обида» режиссера Анны Будановой продолжает собирать призы на всевозможных фестивалях. Отмеченный многочисленными наградами отечественных и международных киносмотров, он получил главный приз международного конкурса короткометражных картин кинофестиваля в Абу-Даби.

Мультфильм Будановой – история девочки, чья обида на мир материализовалась в постоянно растущее чёрное пятно. Лента получила в марте награду за лучший мультипликат на фестивале анимационного кино в Суздале, а в июне была удостоена спецприза жюри на главном анимационном смотре мира – фестивале во французском Анси. Недавно картина получила приз на Выборгском кинофестивале «Окно в Европу», а затем фильм Будановой был отмечен спецпризом жюри на VI Международном фестивале анимации в боснийском городе Баня-Лука.

Мы как-то продолжаем по инерции гордиться нашими достижениями в области балета и строительства всяких ракет, но если посмотреть, то в очень симпатичной и доброй области мультипликации Россия, кажется, уж точно впереди планеты всей.



БРАУНТАР – ТАСС

ВЫСТАВКА

НЕОЖИДАННЫЙ СТАЛЛОНЕ

Казалось бы, что общего между Государственным Русским музеем в Санкт-Петербурге и звездой голливудских боевиков Сильвестром Сталлоне? Вроде бы они существуют на разных планетах. Но...

В Русском музее Санкт-Петербурга открылась выставка Сильвестра Сталлоне. Стиль его работ, по словам знатоков, можно расценивать как абстрактный и фигуративный экспрессионизм. Да как бы ни называли – интересно же!

Экспозиция в Русском музее стала для Сталлоне первой выставкой подобного уровня, ранее его работы выставлялись лишь в галереях современного искусства. Всего зрителем предложено оценить 35 картин 67-летнего бывшего актёра, написанные им за 40 лет.

Сам Сталлоне лично прибыл на открытие выставки своих работ. И признался, что изобразительное искусство даётся ему лучше актёрского мастерства. Ну, тут уж, как говорится, со стороны – виднее.

КУЛЬТУРНЫЙ КОММЕНТАРИЙ



РИА «НОВОСТИ»

ЗА ПОПЫТКУ – СПАСИБО

Анатолий Аксаков, президент Ассоциации региональных банков России, член Правления РСПП. Премьеру фильма «Сталинград» Фёдора Бондарчука пропустить, конечно, не мог. Признаться, картина оставила двойное впечатление. С одной стороны, прекрасная, на мой взгляд, игра актёров. Всех, занятых в основных ролях, особенно исполнителя роли немецкого офицера. С другой стороны, оценивая

режиссёрскую работу, фильм в целом, не раз ловил себя на мысли: «Не верю!» Почему? Трудно объяснить. Вот фильмам Бондарчука-старшего – верил. Впрочем, понятно, что Фёдор Бондарчук взял на себя очень большую ответственность, снимая этот фильм. Может быть, ноша оказалась не по силам? В любом случае, как сказано у Андрея Вознесенского, «за попытку – спасибо!»

ИСКУССТВО

«МИТЬКИ»-РЕВИЗИОНИСТЫ

Как сообщил «Интерфакс», художники, входящие в творческое объединение «Митьки», начали работу над картиной под названием «Митьки дарят Ивану Грозному нового сына». Работают они с конкретной целью: подарить полотно Третьяковской галерее и попросить повесить его на месте всем известной картины Репина «Иван Грозный и сын его Иван 16 ноября 1581 года».



ИТАР – ТАСС

На такое начинание художников сподвигли несправедливое, по их мнению, отношение к Ивану Грозному и искажение истории. Главным героем будущего полотна, по словам художника, будет румяный карапуз в пелёнках – именно его «Митьки» собираются презентовать монарху. По размерам картина будет идентична шедевру Ильи Репина, чтобы их легко можно было поменять местами, когда классический шедевр уберут в запасник.

Если уберут, конечно.

ГЛАВНАЯ ТЕМА
СЛЕДУЮЩЕГО
НОМЕРА ЖУРНАЛА:
«БОЛЬШАЯ ДВАДЦАТКА»

B20
BUSINESS RUSSIA 2013

Стоимость подписки:

Корпоративная подписка осуществляется от 5 экземпляров.
Цена за 1 экземпляр составляет 205 руб. с учётом НДС 18%.
Годовая подписка включает в себя 10 журналов в связи
с выпуском сдвоенных номеров (декабрь/январь, июль/август).

Оформить заявку на подписку журнала вы сможете на сайте
www.businessofrussia.com
или по телефону редакции +7(495) 663-04-04, доб. 1211

Способы доставки:

1. Курьерская доставка по Москве и МО.
2. В регионы РФ доставка «Почтой России».
3. Бесплатный самовывоз журналов из редакции.

Адрес: м. Таганская, Котельническая наб., д. 17, будни с 10.00 до 18.00.
Стоимость доставки по Москве – 300 руб., по МО от 500 руб.
Стоимость доставки в регионы – по договорённости.

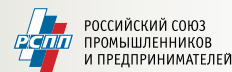
РЕКВИЗИТЫ ДЛЯ БАНКОВСКОГО ПЕРЕВОДА:

000 «Издательский дом РСПП». ИНН 7705929411, КПП 770501001
Юр. адрес: 109240, Москва, Котельническая наб., д. 17
Р/с 40702810400001039644 в ОАО «Мастер Банк», г. Москва
К/с 30101810000000000353, БИК 044525353

С 1999 до 2013 года журнал издавался
под названием «Промышленник России»



**БИЗНЕС
РОССИИ**



РЕДАКЦИЯ:

Евгения Шохина	Главный редактор
Виктор Родионов	Специальный корреспондент
Алексей Лоссан	Обозреватель
Станислав Тихомиров	Фотокорреспондент
Бронислав Сурин	Фотокорреспондент
Наталья Елина	Корректор
Татьяна Степанова	Корректор
Анна Родионова	Менеджер редакции
Елена Мигалко	Веб-редактор
Сергей Пронин	Вёрстка
Татьяна Мацевская	Вёрстка
Михаил Саянов	Цветокоррекция
Мария Ахмедова	Бильд-редактор

ДИРЕКЦИЯ:

Евгения Шохина	Генеральный директор
Светлана Бобрынёва	Управляющий директор
Наталья Скрыбикова	Главный бухгалтер

КОНТАКТЫ

Адрес: Москва, Котельническая наб., д. 17
Для писем: 109240, Москва, Котельническая наб., д. 17,
в редакцию журнала «Бизнес России»
Редакция: id_rspp@rspp.ru
Тел.: +7(495) 663-04-04 доб.1182, факс: +7(495) 606-06-19
Отдел рекламы: reklama@rspp.ru
Тел.: +7(495) 663-04-04, доб. 1182
www.businessofrussia.com
www.бизнесроссии.рф

ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ

Фотоархив ИД РСПП, ИА «Рускомпресс», ИТАР-ТАСС,
РИА «Новости», Starslife, Dailyonline, gazeta.ru

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСКОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ

Администрация Президента РФ, Государственная Дума ФС РФ,
Совет Федерации ФС РФ, Московская городская
и областная Дума, представительства субъектов Федерации
при Правительстве РФ, Торгово-промышленная палата РФ,
Правительство Тюменской области,
Тюменская областная Дума, Министерство культуры России,
Министерство образования и науки России, Министерство
регионального развития России, Министерство связи
и массовых коммуникаций России, Министерство транспорта
России, Министерство финансов России,
бизнес-залы аэропортов: Шереметьево-1, Шереметьево-2,
Домодедово, Кольцово, г. Екатеринбург, г. Казани,
г. Новосибирск, г. Салехард, г. Тюмени, г. Челябинска,
члены Бюро Правления РСПП,
руководители региональных отделений РСПП.

НАС МОЖНО УВИДЕТЬ:

Отель Ritz-Carlton (клубный этаж),
рестораны «Татлер клуб» (в гостинице «Украина»),
«Ноев Ковчег», EL GAUCHO, Swissôtel Krasnye Holmy Moscow,
в сети супермаркетов «Азбука Вкуса»,
в сети гастрономов «Глобус Гурмэ»,
в сети холдинга «Ресторанный Синдикат»

Полное или частичное воспроизведение
или размножение каким бы то ни было способом материалов,
опубликованных в настоящем издании,
допускается только с разрешения редакции.

ИЗДАТЕЛЬ

000 «Издательский дом РСПП»

ПЕЧАТЬ

000 «Рекламно-производственная компания ГРИН адв»
Тираж 20 000 экз.

Мнения авторов могут не совпадать с мнением редакции.

Рекомендуемая цена 205 рублей.



**БИЗНЕС-ШКОЛА
РСПП**



ПРАКТИКИ ДЛЯ ПРАКТИКОВ

Кардинальное изменение бизнес-среды сегодня требует новых
нестандартных подходов в управленческих технологиях.
Бизнес-школа РСПП интегрирует лучший опыт в области современ-
ных практик бизнеса и активно внедряет полученные результаты
в содержание образовательных программ.

✓ Международная программа **«Executive MBA –
Инновационные и энергоэффективные технологии: новые
управленческие стратегии»** ориентирована на развитие новых
лидерских компетенций у тех, кто ориентирован на формирование
инновационной стратегии развития себя, своей команды и компании.
Начало 23 января 2014 года. Стоимость 440 тыс. рублей
(включая расходы на проживание и проезд на выездные модули
в г. Тверь, г. Санкт-Петербург, г. Милан)

✓ Программа **«Executive MBA – GR-менеджмент:
современные технологии взаимодействия бизнеса и власти»**
ориентирована на формирование GR-стратегии компаний в современ-
ных политических условиях.
Начало 23 января 2014 года. Стоимость 135 тыс. рублей

✓ Тренинг **«Построение Команды. 5 Практик»**
ориентирован на руководителей, которые хотят сделать свою команду
сплочённой и максимально эффективно использовать её потенциал.
Дата проведения: 14–15 февраля 2014 года.
Стоимость: 12,5 тыс. рублей

Предусмотрена система скидок.

Контакты: www.bs-rspp.ru, Светлана Бобрынёва 8-985-222-03-98





Художники Ямала



ВАСИЛИЙ САМБУРОВ.

Дорога