



БИЗНЕС РОССИИ

БИЗНЕС РОССИИ № 12 (166) ДЕКАБРЬ 2014

BUSINESSOFRUSSIA.COM

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ:
шансы, риски,
перспективы
стр. 24

**СЕМЬЯ
ПАЛЕЕВЫХ:**
дом, где царит
гармония
стр. 96

**ГЕННАДИЙ
ХАЗАНОВ:**
СЕРЬЁЗНО
О САМОМ
ГЛАВНОМ

16+



416207621660012 12014



БИЗНЕС-ШКОЛА
РСПП



ПРАКТИКИ ДЛЯ ПРАКТИКОВ

Бизнес-школа РСПП была основана в мае 2013 года для реализации образовательных задач, отвечающих современным вызовам времени. Кардинальное изменение бизнес-среды сегодня требует новых нестандартных подходов в управленческих технологиях. Бизнес-школа РСПП интегрирует лучший опыт в области современных бизнес-практик и активно внедряет полученные результаты в содержание образовательных программ.

«Практики для практиков» – девиз Школы, что означает большое количество мастер-классов и тренингов действующих экспертов и лидеров соответствующих отраслей, корпоративных визитов на предприятия в России и за рубежом, ориентированность на конкретные бизнес-задачи в процессе прохождения программ.

ПРЕИМУЩЕСТВА БИЗНЕС-ШКОЛЫ РСПП

- ✓ Высокая практичность и интенсивность программ
- ✓ Помощь в решении не только конкретных бизнес-задач во время обучения, но и идентификация проблемных зон личного профессионального роста и стратегии развития предприятия
- ✓ Большое количество корпоративных визитов на российские и зарубежные предприятия
- ✓ Регулярные встречи с бизнес-лидерами – членами Бюро и Правления РСПП, мастер-классы от ведущих отраслевых экспертов
- ✓ Участие в различных мероприятиях Российского союза промышленников и предпринимателей
- ✓ Возможность прохождения отдельных модулей и тренингов и получения диплома Executive MBA при накоплении необходимого количества часов
- ✓ Большое количество специальных мероприятий для выпускников Школы



В ноябре состоялось ключевое международное событие года – саммит «Группы двадцати» в Австралии. Помимо главного мероприятия – встречи глав государств, прошла «Бизнес-двадцатка», в рекомендациях которой был зафиксирован важнейший принцип: бизнес хочет инвестировать, расти и создавать рабочие места, а правительства могут в этом помочь, проводя согласованную политику и убирая барьеры.

Много внимания на саммите «Группы двадцати» и в рамках «Бизнес-двадцатки» было уделено созданию рабочих мест, свободе торговли, развитию глобальной инфраструктуры. Для России это особенно важно, учитывая, что состояние инфраструктуры является традиционным «узким местом» при реализации практически любого инвестиционного проекта. Самое время воспользоваться лучшими мировыми практиками в данной сфере.

Продолжилась дискуссия по совершенствованию системы финансового регулирования и налоговой системы, включая борьбу с офшорами, которая была в центре внимания «Двадцатки» и на саммите в Санкт-Петербурге. Дополнительную актуальность обсуждению придавало параллельное рассмотрение законопроекта по деофшоризации в Государственной Думе ФС РФ.

К сожалению, национальная часть дискуссии по деофшоризации закончилась принятием нереализуемой на практике версии законопроекта. Результаты сложных переговоров между бизнесом и Минфином России по поиску компромисса и выбору оптимальных формулировок аннулированы решением Государственной Думы РФ отклонить соответствующие поправки.



АЛЕКСАНДР ШОХИН,
Президент РСПП,
председатель
редакционного совета

Александр Шохин

В целом ноябрь оказался очень тяжёлым для российского бизнеса месяцем не только из-за непростой экономической ситуации, хотя макропоказатели действительно не радуют. Проблема заключается в резко ухудшившемся качестве взаимодействия государства и бизнеса.

РСПП и другие бизнес-объединения неоднократно говорили, что непредсказуемость принимаемых решений и недостаточно привлекательный деловой климат ограничивают развитие экономики намного сильнее, чем санкции или падение цен на нефть.

К сожалению, скорость принятия решений, ухудшающих деловой климат, резко выросла, а качество законодательных инициатив и желание обсуждать их с бизнесом упали. Даже в тех вопросах,

где удавалось добиться учёта отдельных позиций предпринимательского сообщества, речь шла о «лучшем решении из худших».

Самый яркий пример, который активно обсуждался деловым сообществом, – введение сбора для отдельных видов деятельности. Поправки, предусматривающие его введение, внезапно появились за 3 недели до 1 декабря – «дня икс» по налоговым законопроектам, когда они должны быть подписаны для вступления в силу в следующем году.

Жёсткая позиция, занятая РСПП и другими предпринимательскими объединениями, позволила сузить сферу применения данной налоговой новации до торгового сбора и снизить его величину (которая в первой версии могла составить, например, до 3 млн руб. в год для фотоателье).

Но отсутствие оценки регулирующего воздействия и скорость принятия законопроекта не могли не сказаться на его качестве – не проработаны положения законопроекта в части определения объектов налогообложения, механизма уменьшения суммы налога на прибыль на сумму сбора, определения периода, за который уплачивается налог. Результат – серьёзные риски для добросовестного бизнеса.

Так что предпринимательское сообщество России с нетерпением ждёт главного события декабря – Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации.

Надеемся услышать в нём ответы на ключевые для бизнеса вопросы – стимулирование инвестиционной активности, стабильность фискальной нагрузки, расширение обязательной формализованной экспертизы проектов нормативных правовых актов и другие важнейшие темы.



СОДЕРЖАНИЕ

■ МОНИТОРИНГ

- 8 Бизнес-дневник
- 10 Индекс деловой среды в ноябре
- 12 Президент РСПП Александр Шохин посетил Хельсинки с официальным визитом
- 14 Бизнес-школа РСПП: вперёд, шаг за шагом
- 18 Александр Ситников
Обзор законодательства за октябрь-ноябрь 2014 г.

■ ГЛАВНАЯ ТЕМА: ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

- 24 Импортзамещение: первые шаги
- 32 Импортзамещение: взгляд бизнеса
- 36 Глеб Никитин: «Государство поддержит процессы импортзамещения»
- 40 Армен Бадалов: «Мы воспринимаем локализацию как нашу постоянную стратегию»

- 44 Волоконно-оптический мониторинг: импорт надёжно и своевременно замещён
- 48 Мушег Мамиконян: «Сильные компании увеличивают производство, даже без субсидий»
- 52 Алексей Кондратьев
Импортзамещение: две стороны одной монеты

■ ЛИЧНОСТЬ С ГЛАВНЫМ РЕДАКТОРОМ

- 58 Геннадий Хазанов: «С собой и книгой мне не скучно!»

■ КОМПАНИИ И РЫНКИ

- 70 Александра Андреева
Новогодний «вишлист» – 2015
- 76 Евгений Солодовников: «Мы создали по-настоящему современное предприятие»
- 80 Константин Борисов
Где скрыты резервы?
- 82 Юрий Иванов
Либерализация законодательства по налоговым преступлениям: шаг вперёд, два шага назад

- 86 Деловой вестник

■ БИЗНЕС И ОБЩЕСТВО

- 90 Александр Костюк
Анти-Диоген
- 96 Гармония семейных уз
- 106 Евгения Белова: «Я всегда говорю жизни "Да!"»
- 110 Виктор Куликов
История отечественного бекона, или Как русские научились мясные деликатесы делать
- 114 Новинки сезона

In the headlines

IMPORT SUBSTITUTION: FIRST STEPS (P. 24)

Imposition of sanctions against Russia and the Russian countermeasures became an incentive for development of ideas of import substitution in economy. So far, according to experts, the most outstanding successes can be observed in the defensive industry, and the most serious difficulties with realization of strategy can arise in the oil and gas sphere while lack of available credit resources prevents the Russian players from modernizing production.

At the moment Minpromtorg develops the plan for assistance to import substitution in the industry. By results of the analysis carried out by Minpromtorg in June, 2014, the most perspective from the import



substitution perspective are machine-tool construction (an import share in consumption by different estimates more than 90%), the heavy mechanical engineering (60–80%), light industry (70–90%), electronic industry (80–90%), the pharmaceutical, medical industry (70–80%), and also mechanical engineering for the food industry (60–80%). Import substitution in these and other branches is possible only in case of existence of the corresponding free capacities and of the competitive enterprises which can offer qualitative production at market prices. According to Minpromtorg, in case of realization of the thought-over policy of import substitution by 2020, it is possible to count on decrease in dependency on import in different industries from the level of 70–90% to the level of 50–60%, and to show a lower indicators in a number of branches.

Personality with the Editor

GENNADY HAZANOV: "ME, MYSELF AND A BOOK, CAN NEVER BE BORING!" (P. 58)

He is public known and many-sided: satirist, actor and art director, film actor... His face, his voice are recognized, his images created on a platform at theater, cinema – are loved by millions. But they are masks, external manifestations of uncommon and versatile talent of Gennady Viktorovich Hazanov.

His life principles, traits of character, system of priorities in estimates of people, personal attachments and antipathies, his attitude to these or those events in country life – little is known of all this. Hazanov-artist is always on a look. Hazanov – person remains a riddle for many.

Therefore conversation in the course of interview was not only and not so much about art, but much more about the problems of modern society, about the concerns of Hazanov as a person and as a citizen. It also went about raising children. Gennady Hazanov has his own point of view on this issue.



«Relationship with children is a very scrupulous thing. It is necessary to try to do everything to make the person seek your advice and not to impose it. Then this is intrinsic – then it has no violence form. I understand that it is some almost utopian idea that the children should develop without things being imposed on them. But I don't see a significant positive result, – Hazanov speaks. – I remember myself: under the circumstances I was much provided to myself. And thus – I can precisely tell, I am the person who made himself».



Business and Society

HARMONY OF FAMILY BONDS (P. 96)

It is surprising: when one finds himself in this big and close-knit family, literally in a few minutes you start not to understand but to feel: harmony reigns here. In relationship, in life principles, in feelings – everywhere. All adult family members have already

taken their place, achieved considerable progress in a particular field – medicine, economy or the sphere of culture. Everyone is a personality, and an extraordinary one. And at the same time they are also harmoniously connected in one close Family, from a capital letter, Family of the academician Paleev.

The head of the family is Nikolay Romanovich Paleev, doctor of medical sciences, professor, the Winner of the State award USSR, the Honored worker of science of the Russian Federation, the academician of the Russian Academy of Sciences (RAS) – if not to consider various honorary titles and awards. In general, the cumulative contribution of Paleev family – of spouse Natalya Nikolaevna, of their sons Philip and Roman and their wives Oksana and Yulia – in development of Russian medicine, economies, philosophies, cultural science – impresses. Nine academic degrees for all. And what perspectives! Nikolay Romanovich and Natalya Nikolaevna have five grandsons and granddaughters. It isn't difficult to assume that someone from them, probably, will increase greatly a family contribution to the Russian science. And no doubts are present that all of them will grow up harmoniously developed and hardworking people.



Business and Society

HISTORY OF DOMESTIC BACON OR HOW RUSSIANS LEARNT TO DO MEAT DELICACIES (P. 110)

Strictly speaking, import substitution stands out through all history of Russia: from formation of the Russian icon-painting school (reaction to import of the Byzantine icons) to industrialization in the

USSR, – all this is a history of one big import substitution.

Among the numerous facts of successful adjustment of an analog domestic production most of all impresses the prompt, extremely squeezed on time and surprising by its results development of the Russian bacon as a product. It took only 5 years for the domestic bacon to pass a stage of formation, to replace import and to become subject to active export!

At the time of the beginning of the Russian production the first three places on import of bacon to Europe were occupied by the USA, Denmark and Canada. The increase of prices, sharp increase in consumption of bacon led to forming of a great demand for new suppliers.

It is possible to call the subsequent events an economic miracle. The important center of bacon production – the capital of Zauralie the city of Kurgan in 1908 – made 40 thousand poods of bacon (there was only one factory). And 3 years (!) later in 1911 – 500 thousand poods were made by 4 Kurgan factories! And before the war the Russian bacon began to compete in the European market with the Danish and American bacon, having become the second for volumes good taken out from Siberia after oil!



Российский союз
промышленников
и предпринимателей

ЦЕНТР КОРПОРАТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ



Наши квалифицированные специалисты обеспечат для Вас организационное и техническое сопровождение мероприятия. Мы готовы предложить Вам как полные комплексные решения, так и обеспечение отдельных блоков конференций, презентаций, симпозиумов, конгрессов, семинаров, деловых встреч и т.д., а имеющиеся у нас конференц-пакеты представляют собой идеальное соотношение цены и качества, также позволяют гибко подойти к выбору услуг и исполнению пожеланий Заказчика.

Специалисты Отдела обеспечения корпоративных мероприятий помогут при выборе подходящего зала, проконсультируют по вопросам дополнительного оборудования, порекомендуют оптимальный вариант рассадки участников мероприятия, представят специальные предложения, подходящие именно Вам.

Отдел обеспечения корпоративных мероприятий сфокусирован на предоставлении широкого спектра качественных услуг по обеспечению мероприятий различного формата и наполнения. Более подробную информацию можно узнать на сайте РСПП или по телефонам, указанным ниже.

РЕКЛАМА

КОНТАКТЫ

109240, Россия, Москва,
ул. Котельническая наб, д.17
тел: +7 495 663-04-04, доб. 1154
www.rspp.ru
e-mail: event@rspp.ru



Мониторинг

Как чиновники «деформируют» поручения президента

Бизнес-школа РСПП: учебный год набирает ход

Налоговый мониторинг
для снижения налоговых рисков



ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ,
Председатель
Правительства РФ

«Нефть помогает нам жить. Что бы я ни говорил (а я, вы знаете, большой поклонник модернизации, инновационного развития экономики), мы все реалисты: без нефти, без углеводородов, без газа наша страна пока развиваться не может. Кроме того, сама углеводородная экономика – это драйвер инновационного развития, потому что генерирует разработки».

(Из ответов на вопросы журналистов на пресс-конференции в ходе 9-го Восточноазиатского саммита, 13 ноября).



ИРИНА ЯРОВАЯ,
председатель
Комитета Госдумы
РФ по безопасности
и противодействию
коррупции

«На мой взгляд, учебник по истории России должен быть учебником о любви к России. Множественность мнений не даёт истины. Напротив, она может утратить ценностный, морально-нравственный выбор, сам критерий того, что является добром и злом».

(Из выступления на XVIII Всемирном русском народном собрании, 11 ноября).



ГАРЕГИН ТОСУНЯН,
президент Ассоциации
русских банков

«К сожалению, санкции, как в отношении России, так и обратные, имеют политическую природу, и потому сложно предсказать, когда они будут смягчены или вовсе отменены. Эта неопределённость удерживает многих предпринимателей от инвестиций в импортозамещающие производства».

(Из ответов на вопросы, поступившие участникам «Открытой дискуссии» на тему «Новации в области финансирования малого и среднего бизнеса», 12 ноября).



**СОТРУДНИЧЕСТВО
КИТАЙСКИЙ ВЕКТОР**

«Ростех» совместно с китайскими компаниями будет производить светодиодную технику, разрабатывать электронную компонентную базу и системы УВД, рассказал журналистам на выставке Airshow China – 2014 заместитель генерального директора корпорации «Ростех» Николай Волобуев. В обеспечение этой работы «Ростех» подписал целый ряд соглашений о сотрудничестве на чжухайском авиасалоне.

Дочерняя компания «Ростеха» («Российская электроника») заключила с Китайской корпорацией электронных технологий SETC соглашение о создании совместного производства светодиодной техники на одном из томских заводов. «В Томске есть предприятия “Росэлектроники”, одно из которых будет оснащено современным оборудованием для организации совместного производства... Китайские технологии – наша производственная площадка», – прокомментировал Волобуев подписанное соглашение.

Также в рамках этого же соглашения предусматривается совместная разработка, производство и реализация, в том числе на рынках третьих стран, электронной компонентной базы, предназначенной в первую очередь для нужд информационных технологий.



**ПРОБЛЕМА
ЛЕС РУБЯТ...**

Секретарь Совета Безопасности РФ Николай Патрушев и полпред Президента РФ в Приволжском федеральном округе (ПФО) Михаил Бабич провели в Уфе совещание, на котором обсуждались вопросы повышения эффективности лесопользования и декриминализации лесопромышленного комплекса в регионах округа.

Как отметил секретарь Совбеза РФ, «эта тема крайне важна для России, так как на долю нашей страны приходится более 20 % лесов планеты».

«Вместе с тем результаты использования столь мощного ресурсного потенциала нельзя назвать удовлетворительными. Эффективность лесопользования остаётся низкой. Российский лесопромышленный комплекс в основном ориентирован на заготовку древесины и её дальнейший экспорт за рубеж без глубокой переработки», – сказал Патрушев.

По его словам, на фоне недостаточного контроля в данной сфере процветают незаконные рубки леса и нелегальный оборот древесины, правоохранительные органы отмечают коррумпированность лесной отрасли.

Всё, конечно, так. И не только в ПФО. Но обо всём этом, теми же практически словами, но другими высокопоставленными чиновниками говорилось и 5, и 10 лет назад. Что изменилось? Похоже, «болезнь» давно приняла хроническую форму.

**«ТВОРЧЕСТВО» ЧИНОВНИКОВ
ДЕФОРМИРОВАННЫЕ
ТРЕБОВАНИЯ**

Поручения Президента РФ Владимира Путина в части выделения налоговых льгот для бизнеса на Дальнем Востоке не выполняются, сообщил вице-премьер, полпред Президента РФ в ДФО Юрий Трутнев в ходе совещания по вопросу налоговых и иных льгот при реализации региональных инвестиционных проектов в субъектах РФ на территории региона.

По словам полпреда, поручения президента были, по сути, «деформированы».

«Чиновники придумали сложный механизм получения статуса регионального инвестпроекта, где включили дополнительные требования. Регионы тоже придумали ещё дополнительные требования. Мы договорились о том, что в течение 2 недель наши Минфин и Минвостокразвития подготовят новые поправки, уберут избыточные требования к бизнесу», – сказал Трутнев.

Известно, если есть возможность придумать какие-то новые требования к бизнесу, наши чиновники нередко начинают испытывать какой-то «творческий экстаз».

Тогда – только держись.



**ЗАКУПКИ
«НАРОДНЫЙ АУДИТ»**

На контроле Общероссийского народного фронта (ОНФ) в настоящее время значатся 454 сомнительные закупки чиновников на сумму более 167 млрд руб., 79 закупок на сумму 45 млрд руб. уже были отменены, рассказал сопредседатель центрального штаба ОНФ Александр Бречалов в интервью, распространённом пресс-службой ОНФ.

Он отметил, что благодаря проекту «За честные закупки» ОНФ удалось обратить внимание на «необдуманные, расточительные, а иногда откровенно коррупционные госзакупки. Власть и правоохранительные органы прислушиваются к мнению Фронта, отменяются нечестные закупки, возбуждаются административные и уголовные дела», – цитирует пресс-служба ОНФ слова Бречалова.

Экспертами проекта становятся обычные граждане, поэтому удаётся расширить географию мониторинга, охватить большее количество регионов России, добавил сопредседатель центрального штаба ОНФ.

Судя по приведённым цифрам, эффективность такого «народного аудита» достаточно велика. И активность ОНФ на этом участке можно только приветствовать.

ИНДЕКС ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ В НОЯБРЕ

В ноябре 2014 г. прошёл очередной раунд опроса представителей российского бизнеса. Сводный Индекс достиг исторического минимума за 3 года исследований: его значение составило 39 пунктов против 43,1 пункта в октябре.



Мария Глухова,
управляющий директор Управления
РСПП по экономической
политике и конкурентоспособности,
к.э.н.

Все без исключения составные компоненты Индекса претерпели падение: Индекс личной оценки делового климата упал на 5,6 пункта, Индекс B2G etc. снизился на 5,4 пункта, Индекс финансовых рынков потерял 4,7 пункта, Индекс социальной и инвестиционной активности – 4,5 пункта, Индекс логистики упал на 4,2 пункта, Индекс B2B уменьшился на 3,7 пункта и Индекс рынка производимой продукции – на 1 пункт.

О преобладании депрессивных настроений среди представителей российского бизнеса свидетельствует негативный тренд Индекса личной оценки делового климата. В ноябре зафиксирован новый рекорд – значение показателя составило всего 24,4 пункта. По мнению половины всех респондентов, состояние делового климата в последний месяц ухудшилось или существенно ухудшилось.

Индекс B2G etc. в октябре составил 40,4 пункта против 45,8 пункта в октябре. Индикатор «взаимоотношения с банками и финансовыми институтами» потерял 8,9 пункта, показатель «взаимоотношения с органами государственной власти»

упал на 7 пунктов, тем самым покинув позитивную зону оценки. Значение показателя «взаимоотношения с иностранными партнёрами» снизилось на 0,5 пункта до 43,6 пункта.

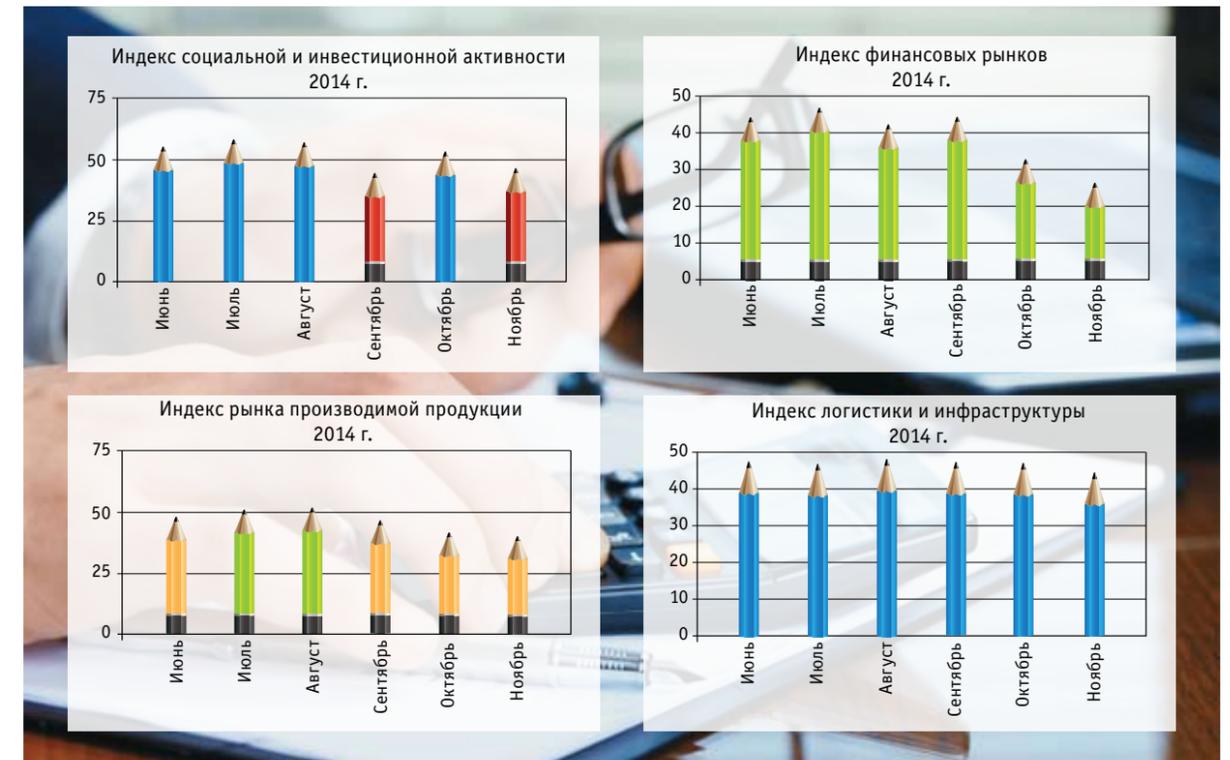
Индекс финансовых рынков продолжил падение: в ноябре его значение составило 27,1 пункта, тогда как в прошлом месяце оно было 31,8 пункта, а в сентябре – 42,4 пункта. Финансовое положение компаний, по мнению компаний-участниц опроса, ухудшилось в значительной степени: индикатор упал на 8 пунктов до 31,4 пункта (в октябре он снизился на 10,9 пункта, а ещё в сентябре показатель находился в позитивной зоне оценки). Относительно состояния фондового рынка респонденты высказались примерно так же, как в октябре, а вот состояние валютного рынка вызывает серьёзное недовольство со стороны бизнеса: индикатор упал на 4,8 пункта до 20,5 пункта, и это значение – исторический минимум за весь период исследования.

Индекс социальной и инвестиционной активности составил 46,9 пункта. Согласно результатам опроса в ноябре, Индекс продемонстрировал следующую динамику:

Индекс деловой среды РСПП

Показатели	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь
Индекс рынка производимой продукции	48,3	45,9	44,9
Индекс логистики и инфраструктуры	48	48,2	44
Индекс B2B	49,3	48,7	45
Индекс B2G etc.	48	45,8	40,4
Индекс финансовых рынков	42,4	31,8	27,1
Индекс личной оценки делового климата	41	30	24,4
Индекс социальной и инвестиционной активности	44,5	51,4	46,9
Индекс деловой среды РСПП	45,9	43,1	39

О ПРЕОБЛАДАНИИ
ДЕПРЕССИВНЫХ
НАСТРОЕНИЙ СРЕДИ
ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ
РОССИЙСКОГО
БИЗНЕСА
СВИДЕТЕЛЬСТВУЕТ
НЕГАТИВНЫЙ ТРЕНД
ИНДЕКСА ЛИЧНОЙ
ОЦЕНКИ ДЕЛОВОГО
КЛИМАТА.



– инвестиционные проекты реализуют 59% компаний, участвующих в опросе; доля снизилась по сравнению с октябрьскими данными на 6%;

– ситуация с наймом новых сотрудников остаётся более-менее стабильной: в ноябре 71,8% компаний осуществляли наём новых сотрудников, а в октябре их доля была 73,8%;

– компаний, которые увольняли персонал в прошлом месяце, стало меньше на 2,1%; в то же время на 4,3% увеличилось число компаний, использующих меры по сокращению рабочего времени для оптимизации своих издержек;

– количество организаций, в которых действуют социальные программы для работников, упало до 64,1% (в октябре их доля составляла 75%, а в сентябре – 69,3%). Доля компаний, осуществляющих иные социальные программы, снизилась на 5% до 53,8%.

Индекс логистики упал в ноябре до 44 пунктов против 48,2 пункта в октябре. Ситуация со средним временем доставки заказов немного улучшилась по сравнению с прошлым месяцем. Показатель «уровень складских запасов» уменьшился на 12,4 пункта до значения 41 пункта: здесь четверть участников опроса отметила, что ситуация ухудшилась. Общее состояние логистики респонденты оценили несколько хуже, чем в прошлом месяце, – индикатор потерял 1,5 пункта.

Индекс B2B уже третий месяц находится в негативной зоне оценки, в ноябре его значение снизилось до 45 пунктов с октябрьского значения в 48,7 пункта. Основной негативный вклад в снижение Индекса внесли два показателя: индикатор, характеризующий обязательства компаний перед контрагентами, потерял 7,7 пункта и индикатор «сроки выполнения существующих заказов» потерял 5,8 пункта по сравнению с данными прошлого месяца. Относи-

тельно обязательств контрагентов перед компаниями респонденты также дали преимущественно нейтральные и негативные оценки – составной компонент Индекса снизился на 1,5 пункта. Новых заказов на продукцию/услуги компаний стало немного больше, чем в октябре, – показатель прибавил 0,5 пункта.

Индекс рынка производимой продукции составил 44,9 пункта. Спрос, по мнению участников опроса, немного вырос: индикатор спроса в отрасли прибавил 1,5 пункта до 44,9 пункта, а индикатор спроса на продукцию/услуги компаний увеличился на 3,1 пункта до 49,4 пункта. Показатель «цены закупок» снизился на 1,1 пункта, в то же время показатель «цены продаж» прибавил 0,4 пункта. Основная причина снижения Индекса рынка производимой продукции – колебание показателя «уровень конкуренции». Данный индикатор потерял в ноябре 9 пунктов, хотя в сентябре-октябре он показывал постоянный рост. **БР**



ПРЕЗИДЕНТ РСПП АЛЕКСАНДР ШОХИН ПОСЕТИЛ ХЕЛЬСИНКИ С ОФИЦИАЛЬНЫМ ВИЗИТОМ

В ходе визита в столицу Финляндии Президент РСПП Александр Шохин провёл ряд встреч с представителями финских деловых кругов и властных структур.

25 ноября за круглым столом Александр Шохин обсудил вопросы двустороннего сотрудничества с председателем правления Центрального союза деловой жизни Финляндии (ЕК) Илпо Коккилой. На встрече присутствовали посол России в Финляндии Александр Румянцев, представители крупнейших финских компаний. Кроме того, Александр Шохин обсудил насущные экономические проблемы с премьер-министром Финляндии Александром Стуббом.

Также Президент РСПП выступил с докладом о развитии

российско-финских экономических связей на ежегодной конференции Финского союза предпринимателей, где присутствовали крупные бизнесмены, члены отраслевых промышленных объединений Финляндии.

Отвечая на вопросы финских СМИ, Александр Шохин заострил внимание на важности двусторонних экономических контактов России и Финляндии, которые не ослабевают даже в непростой для России период действия санкций ЕС. «Для России Финляндия является ориентиром и по качеству

предпринимательского климата. В последнем рейтинге Doing Business Финляндия занимает 9-е место, Россия – 62-е. Финская экономика, несомненно, является инновационной, и Россия заинтересована в заимствовании технологий и методов работы в различных областях», – подчеркнул глава РСПП.

Поводя итоги своего визита в Финляндию, Александр Шохин выразил надежду на то, что связи двух стран, которые крепки в течение десятков лет, останутся плодотворными и в будущем. БР



РОССИЙСКИЙ СОЮЗ
ПРОМЫШЛЕННИКОВ
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ



НЕДЕЛЯ
РОССИЙСКОГО
БИЗНЕСА
2015

16–20 марта 2015 года, Москва

VIII НЕДЕЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА



Владимир ПУТИН,
Президент РФ



Считаю, что соответствующие правительственные ведомства при выработке решений должны быть в тесном контакте с представителями бизнеса и, в том числе, с его руководящим ядром – РСПП.



По вопросам партнёрского и индивидуального участия просим вас обращаться по тел.:

+ 7 (495) 663-04-56

Мытенков Сергей Сергеевич, Цыганкова Ксения Владимировна

e-mail: event@rspp.ru

БИЗНЕС-ШКОЛА РСПП: ВПЕРЁД, ШАГ ЗА ШАГОМ

Второй учебный год Бизнес-школы РСПП набирает ход. 19–22 ноября в рамках основной программы «Новые управленческие стратегии и GR-технологии» прошёл учебный модуль «Макроэкономика и стратегический маркетинг».

Своими знаниями и практическим опытом со слушателями Бизнес-школы делились маститые преподаватели: директор НО «Фонд развития трубной промышленности» Игорь Калинин, заместитель председателя Комитета РСПП по энергетической политике и энергоэффективности Юрий Станкевич, финансовый консультант, доцент ВШФМ РАНХиГС Андрей Мицкевич, председатель комитета по взаимодействию с органами власти Ассоциации менеджеров России Марат Баширов, специалист по массовым коммуникациям в бизнесе, психолог Дмитрий Бородин, международный бизнес-консультант Дмитрий Чернов.

Много интересного и практически полезного слушатели узнали, например, об управлении кризисными ситуациями при эксплуатации крупных технологических объектов, об отраслевых особенностях управления крупными российскими предприятиями. Они научились за 5 минут определять основные управленческие проблемы любой российской компании и узнали ответ на вопрос, почему GR-менеджмент уже состарился, в то время как GR, оказывается, ещё не родился, познакомились с основами эффективного публичного выступления.

Для того чтобы осмыслить полученные знания, прикинуть возможности их практического применения, у слушателей Бизнес-школы есть время. Следующий модуль программы – «Технологии взаимодействия бизнеса и власти» – состоится уже в следующем году, в конце января.



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Олег Калинин, директор НО «Фонд развития трубной промышленности», и Евгения Шохина, президент Бизнес-школы РСПП, генеральный директор Издательского дома РСПП, главный редактор журнала «Бизнес России», член Общественной палаты Московской области



Павел Балуков, советник председателя правления ЗАО КБ «РИА Банк»



Андрей Заруев, генеральный директор Top Indoor Media



Евгений Гришин, генеральный директор ООО «АРТ-ПАК-М», Илья Ольков, президент ООО «Люминери», и Игорь Кондаков, коммерческий директор ООО «Центробетон»



Юрий Станкевич, заместитель председателя Комитета по энергетической политике и энергоэффективности РСПП



Дмитрий Шабанов, начальник управления продаж «Галс-Девелопмент» (Группа ВТБ)



Мария Стадникова, соучредитель и директор ООО «Формула успешности»



Игорь Кондаков и Рафаэль Хусайншин, советник Управления по взаимодействию с региональными и отраслевыми объединениями РСПП



Павел Рыков, заместитель генерального директора ООО «Столичная строительная компания»



Андрей Мицкевич, к.э.н., финансовый консультант, доцент ВШФМ РАНХиГС



Андрей Цветков, директор Waidelotte Group, Юрий Щербаков, заместитель генерального директора по перспективному развитию ООО «СУ-65»



Дмитрий Тальников, руководитель аппарата департамента президента-председателя правления банка ОАО АКБ «Связь-банк»



Илья Фёдоров, генеральный директор ООО «Прима Пауэр»



Марат Баширов, председатель комитета по взаимодействию с органами власти Ассоциации менеджеров России



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



Дмитрий Бородин, массовые коммуникации в бизнесе, психолог, гипнотерапевт



Дмитрий Тальников, Дмитрий Бородин и Олег Шарифуллин, исполнительный директор, Ассоциация развития государственно-частного партнёрства и инвестиций



Андрей Молокоедов, директор по развитию ООО «МИСК»



Роман Мирошин, директор по ресурсообеспечению и общим вопросам ООО «Газпром энергохолдинг теплоэнергоремонт»



Андрей Цветков, директор Waidelotte Group



Павел Балуков, советник председателя правления ЗАО КБ «РИА Банк»



Павел Рыков, заместитель генерального директора ООО «Столичная строительная компания»



Дмитрий Чернов, к.э.н., международный бизнес-консультант, сотрудник Risk Center и соискатель докторской степени (PhD) университета ETH Zurich



Александр Махров, учредитель Центра инженерной подготовки территорий, Дмитрий Шабанов и Юлия Ключина, генеральный директор Агентства по развитию инновационных технологий, член Общественной палаты МО

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИДЯ РСНП



Взгляни на мир под другим углом

Высокоскоростной интернет

8 800 775 0 775
www.ttk.ru

РЕКЛАМА

ОБЗОР ИЗМЕНЕНИЙ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ЗА ОКТЯБРЬ-НОЯБРЬ 2014 Г.

В новом обзоре мы представляем вашему вниманию некоторые важные изменения законодательства, произошедшие за период с октября по ноябрь 2014 г. В сфере налогового права: ратифицирована конвенция об обмене налоговой информацией с иностранными государствами; начал действовать новый порядок возбуждения уголовных дел по налоговым преступлениям; вводится новая форма информационного взаимодействия организаций и налоговых органов, налогового мониторинга, позволяющая определить правильность исчисления налогов и сборов в реальном времени. Постановлением Правительства РФ устанавливается порядок ведения реестра договоров, заключённых заказчиками по результатам закупки (в соответствии с 223-ФЗ). Опубликован закон, определяющий понятие территории объекта культурного наследия. Также изменения коснулись сферы электроэнергетики в части платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей среднего и малого бизнеса (до 150 кВт).



Александр Ситников,
Управляющий партнёр VEGAS LEX

РАТИФИКАЦИЯ
КОНВЕНЦИИ ПОЗВОЛИТ
РОССИЙСКИМ
НАЛОГОВЫМ
ОРГАНАМ РАСШИРИТЬ
ОБМЕН НАЛОГОВОЙ
ИНФОРМАЦИЕЙ
С ИНОСТРАННЫМИ
ГОСУДАРСТВАМИ.

ОБМЕН НАЛОГОВОЙ ИНФОРМАЦИЕЙ С ИНОСТРАННЫМИ ГОСУДАРСТВАМИ

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 04.11.2014 № 325-ФЗ «О ратификации Конвенции о взаимной административной помощи по налоговым делам».

О ЧЁМ: В настоящее время Конвенция подписана 64 государствами (для 39 государств она вступила в силу). Вместе с тем Россия ратифицирует этот документ с рядом оговорок, в частности исключая из перечня налогов, в отношении которых может оказываться помощь другим государствам, региональные и местные налоги.

РФ оставляет за собой право не оказывать содействие в обмене информацией по требованиям, существовавшим до вступления в силу конвенции, а также в исполнении любого налогового требования или взыскания административного штрафа, поскольку в российском законодательстве отсутствует механизм взыскания трансгранич-

ной задолженности. Устанавливается трёхлетний период правовой помощи в отношении дел, которые подлежат преследованию в соответствии с нормами уголовного права.

Ратификация Конвенции позволит российским налоговым органам расширить обмен налоговой информацией с иностранными государствами, в том числе и с офшорными юрисдикциями, сделает возможным проведение одновременных налоговых проверок с иностранными налоговыми органами. Участниками Конвенции являются более 60 стран, в том числе Великобритания, Нидерланды, Сингапур, Люксембург, Китай, Швейцария. В свою очередь, Великобритания и Нидерланды распространили действие Конвенции и на свои заморские территории, считающиеся офшорными юрисдикциями.

Эффективный информационный обмен будет реализован в случае заключения российскими налоговыми органами межведомственных

соглашений с налоговым органом соответствующего государства.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: российским налогоплательщикам.

ВСТУПИЛ В СИЛУ: 16 ноября 2014 г.

НОВЫЙ ПОРЯДОК ВОЗБУЖДЕНИЯ УГОЛОВНЫХ ДЕЛ ПО НАЛОГОВЫМ ПРЕСТУПЛЕНИЯМ

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон Российской Федерации от 22 октября 2014 г. № 308 «О внесении изменений в Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации».

О ЧЁМ: Закон отменил действовавший с 2011 г. особый порядок возбуждения уголовных дел о налоговых преступлениях, предусмотренных

статьями 198–199.2 УК РФ. Теперь поводом для возбуждения уголовных дел о налоговых преступлениях являются не только материалы, переданные налоговыми органами, но и заявление о преступлении, сообщение о совершённом или готовящемся преступлении, полученное из различных источников (в том числе средств массовой информации), постановление прокурора о направлении соответствующих материалов в орган предварительного расследования для решения вопроса об уголовном преследовании, а также явка с повинной.

Закон установил новый порядок взаимодействия следователей с налоговыми органами.

Также Закон исключил полномочия органов дознания, к которым относятся и органы внутренних дел, по возбуждению и прекращению (с согласия прокурора) уголовных дел по статьям 198–199.1 УК РФ.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: топ-менеджменту организаций.

ВСТУПИЛ В СИЛУ: 22 октября 2014 г.

НАЛОГОВЫЙ МОНИТОРИНГ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ НАЛОГОВЫХ РИСКОВ

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон Российской Федерации от 04.11.2014

Закон вводит новую форму информационного взаимодействия организаций и налоговых органов, налогового мониторинга, при котором у организаций появится возможность определить правильность исчисления налогов и сборов в реальном времени.

№ 348-ФЗ «О внесении изменений в часть первую Налогового кодекса Российской Федерации».

О ЧЁМ: Закон вводит новую форму информационного взаимодействия организаций и налоговых органов, налогового мониторинга, при котором у организаций появится возможность определить правильность

исчисления налогов и сборов в реальном времени, не дожидаясь проведения выездной или камеральной налоговой проверки. При этом налоговые органы не смогут провести камеральные и выездные налоговые проверки за налоговый период, охватываемый действием налогового мониторинга, за исключением ряда случаев (например, налоговая проверка инициирована вышестоящим налоговым органом).

Воспользоваться нововведением сможет средний и крупный бизнес, в частности, если суммарный объём

полученных доходов за календарный год, предшествующий году, в котором подано заявление о налоговом мониторинге, по данным бухгалтерской (финансовой) отчётности составил не менее 3 млрд руб. Выполнение мотивированных мнений налогового органа, представленных в рамках налогового мониторинга, исключает вину налогоплательщика. Закон также позволяет не начислять пени на сумму недоимки, образовавшуюся в результате исполнения согласованной в рамках налогового мониторинга позиции налогового органа.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: представителям компаний среднего и крупного бизнеса.



SHUTTERSTOCK.COM

ВСТУПИТ В СИЛУ: 1 января 2015 г., для консолидированных налогоплательщиков – с 1 января 2016 г.

РЕЕСТР ДОГОВОРОВ, ЗАКЛЮЧЁННЫХ ЗАКАЗЧИКАМИ В СООТВЕТСТВИИ С 223-ФЗ

НАЗВАНИЕ: Постановление Правительства РФ от 31.10.2014 № 1132 «О порядке ведения реестра договоров, заключённых заказчиками по результатам закупки».

О ЧЁМ: Постановлением устанавливается порядок ведения реестра договоров, заключённых по итогам закупок на основании Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

буется информировать Федеральное казначейство об исполнении, изменении и расторжении договора, а также о заключении договоров с субподрядчиками.

Информация направляется в Федеральное казначейство в электронном виде и подписывается усиленной квалифицированной электронной подписью.

Информация, содержащаяся в реестре, является общедоступной. Исключение составляют сведения об изменении, исполнении и расторжении договора, а также копия заключённого договора. Такие сведения предоставляются только Федеральной антимонопольной службе.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: лицам, на которых распространяется действие

новый закон "Об объектах культурного наследия (памятниках истории и культуры) народов Российской Федерации" и отдельные законодательные акты Российской Федерации».

О ЧЁМ: Закон определяет понятие территории объекта культурного наследия (далее – ОКН), в отношении которой устанавливается специальный правовой режим осуществления хозяйственной деятельности.

На собственников ОКН возлагается обязанность осуществлять расходы на содержание ОКН и поддержание его в надлежащем техническом, санитарном и противопожарном состоянии, а также поддерживать территорию ОКН в благоустроенном состоянии.

Устанавливается запрет на использование помещений в составе ОКН для некоторых целей (под склады и объекты

производства взрывчатых и огнеопасных материалов, предметов и веществ, загрязняющих интерьер ОКН, и т.п.).

Условия об особом режиме ОКН подлежат обязательному включению в договоры купли-продажи и

В течение 3 рабочих дней со дня заключения договора заказчик должен направить в Федеральное казначейство информацию о заключении договора, его предмете, цене и сроке исполнения, сведения о поставщике и др.

С 1 января 2015 г. начинает функционировать реестр договоров, заключённых заказчиками в соответствии с 223-ФЗ. Ведение реестра будет осуществляться Федеральным казначейством. Реестр будет вестись в электронном виде.

В течение 3 рабочих дней со дня заключения договора заказчик должен направить в Федеральное казначейство информацию о заключении договора, его предмете, цене и сроке исполнения, сведения о поставщике и др. Помимо этого, потре-

223-ФЗ, а также юридическим и физическим лицам, участвующим в регламентированных закупках.

ВСТУПИТ В СИЛУ: 1 января 2015 г.

ПОНЯТИЕ ТЕРРИТОРИИ ОБЪЕКТА КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 22.10.2014 № 315-ФЗ «О внесении изменений в Федераль-



аренды недвижимости. В противном случае такие договоры будут считаться ничтожными. В равной степени эти требования распространяются и на договоры в отношении выявленных ОКН.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: собственникам, арендаторам и иным владельцам объектов недвижимости (в первую очередь расположенных в исторических центрах городов).

ВСТУПАЕТ В СИЛУ: 22 января 2015 г.

ПЛАТА ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ЭНЕРГОПРИНИМАЮЩИХ УСТРОЙСТВ

НАЗВАНИЕ: Постановление Правительства РФ от 29.10.2014 № 1116 «О внесении изменений в Основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (утверждены Постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. № 1178).

О ЧЁМ: Постановление направлено на поэтапный отказ от включения в стоимость технологического присоединения потребителей среднего и малого бизнеса (до 150 кВт) расходов на строительство сетей и иных объектов электросетевого хозяйства от существующих сетей до присоединяемых энергопринимающих устройств потребителей. Данные изменения позволят снизить финансовую нагрузку на указанных потребителей при осуществлении технологического присоединения.

Согласно изменениям, внесённым в Основы ценообразования:

- с 1 октября 2015 г. в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 150 кВт, включаются затраты на строитель-

ство объектов электросетевого хозяйства от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств в размере не

Постановление направлено на поэтапный отказ от включения в стоимость технологического присоединения потребителей среднего и малого бизнеса (до 150 кВт) расходов на строительство сетей и иных объектов электросетевого хозяйства от существующих сетей до присоединяемых энергопринимающих устройств потребителей.

более 50% от величины расходов, рассчитанных для этого присоединения на основании выданных конкретному лицу технических условий;

- с 1 октября 2017 г. в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств указанных потребителей включаются исключительно затраты на организационно-технологические мероприятия по технологическому присоединению, проводимые сетевой организацией, без инвестиционной составляющей на покрытие расходов, связанных с указанными мероприятиями по строительству (то есть на выдачу ТУ, выезд специалиста на место для проверки выполнения ТУ и подключения оборудования и т.п.).

Кроме того, на переходный период (до 01.10.2017) устанавливается право потребителя на рассрочку в размере 95% платы за технологическое присоединение с условием ежеквартального внесения платы равными долями от общей суммы рассрочки до 3 лет со дня подписания сторонами акта об осуществлении технологического присоединения. Расходы на выплату процентов по кредитным договорам, связанным с рассрочкой платежа за технологическое присоединение указанных категорий заявителей, не включаются

в состав платы за технологическое присоединение.

В то же время надо отметить, что расходы на строительство объектов электросетевого хозяйства, не

учитываемые с 1 октября 2015 г. в составе платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 150 кВт, включаются в расходы сетевой организации, учитываемые при установлении тарифов на услуги по передаче электрической энергии.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: представителям компаний малого и среднего биз-

ВСТУПИЛО В СИЛУ: 8 ноября 2014 г.

БР



ГОВОРИТЕ О ДЕЛАХ, ЗАБЫВАЯ О РАССТОЯНИЯХ!

Опция «Территория Супер МТС» для свободного общения с абонентами МТС Вашего региона и пакет минут для звонков по России!

Узнайте больше: 8 800 250 09 90

Предложение для корпоративных клиентов МТС



МТС

на шаг впереди



Опция «Территория Супер МТС» предназначена для общения между абонентами мобильной связи МТС. Опция включает безлимитные звонки на номера МТС домашнего региона при нахождении в этом регионе, а также пакет минут на телефоны МТС России (из домашнего региона), на телефоны МТС домашнего региона (во внутрисетевом роуминге) и на входящие вызовы с мобильных МТС домашнего региона во внутрисетевом роуминге. Опция предполагает платное подключение и ежесуточную плату за использование. После исчерпания пакета стоимость вызовов определяется в соответствии с условиями тарифного плана. Неизрасходованные минуты на следующий месяц не переносятся. Опция доступна для подключения не на всех корпоративных планах. Подробности на сайте www.corp.mts.ru

Реклама



Главная тема

Глеб Никитин о господдержке импортозамещения
«Крамольные» мысли Мушега Мамиконяна
Готова ли экономика страны к импортозамещению?

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ: ПЕРВЫЕ ШАГИ

Введение санкций против России и российские ответные меры стали стимулом для развития идей импортозамещения в экономике. Пока, по мнению экспертов, самые крупные успехи можно наблюдать в оборонной промышленности, а самые серьёзные сложности с реализацией стратегии могут возникнуть в нефтегазовой сфере. При этом модернизировать производство российским игрокам мешает недостаток доступных кредитных ресурсов.

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ЗАДАЧА

В настоящий момент Минпромторг России разрабатывает план по содействию импортозамещению в промышленности. По результатам анализа, проведённого Минпромторгом в июне 2014 г., наиболее перспективными с точки зрения импортозамещения являются станкостроение (доля импорта в потреблении по разным оценкам более 90%), тяжёлое машиностроение (60–80%), лёгкая промышленность (70–90%), электронная промышленность (80–90%), фармацевтическая, медицинская промышленность (70–80%), а также машиностроение для пищевой промышленности (60–80%). Как говорится в итоговом аналитическом отчёте, импортозамещение в этих и других отраслях возможно только в случае наличия соответствующих свободных производственных мощностей и конкурентоспособных предприятий, которые могут предложить качественную продукцию по рыночным ценам. В долгосрочной перспективе снижение импортной зависимости возможно за счёт инноваций и стимулирова-

ния инвестиций в технические отрасли и создания новых производств. По оценке Минпромторга, в случае реализации продуманной политики импортозамещения к 2020 г. можно рассчитывать на снижение импортозависимости по разным отраслям промышленности с уровня 70–90% до уровня 50–60%, а в ряде отраслей возможен выход на более низкие показатели.

Для этого планируется использовать различные механизмы. В частности, в связи с обязательствами по членству России в ВТО ведомство рассматривает как существующие, так и новые механизмы и меры государственной поддержки. Так, с 1 января 2015 г. Россия как член ВТО сможет внести изменения в свои тарифные обязательства. Минпромторг в настоящий момент составляет конкретный перечень наиболее чувствительных для российской промышленности товаров, по которым целесообразно начать переговоры об изменении ставок ввозных таможенных пошлин. В ряде отраслей, прежде всего в машиностроении, действительными мерами по содействию импортозамещению может быть стандартизация, рассказывают в пресс-службе Минпромторга. В частности, по данным ведомства, развитие национальных стандар-



тов позволит сократить импорт некачественной продукции.

Другой инструмент, разработанный Минпромторгом, – это использование отечественной продукции для госзаказа.

В частности, по оценкам ведомства, 85% рынка медицинских изделий в России приходится на государственные закупки. В результате импортозамещение в этом секторе даст серьёзный толчок развитию производства при обеспечении качества продукции, говорится в исследовании Минпромторга. Поддержка проектов импортозамещения может осуществляться за счёт государственных субсидий на исследовательские и конструкторские работы, техническое перевооружение, а также субсидирование НИОКР в рамках инвестиционных проектов. В 2013 г. государство уже ввело возвратные субсидии. Согласно этому механизму, средства предоставляются на компенсацию затрат на НИОКР в рамках инвестиционного проекта, а результатом по проекту становятся конкретные индикаторы и показатели промышленного производства. Если исполнитель не достигает этого результата, то субсидия или возвращается обратно государству, или накладываются штрафные санкции за недостижение результата.

Первая ласточка

Раньше других отраслей стратегия импортозамещения заработала в оборонной промышленности. Ещё 1 января 2014 г. вступило в силу Постановление Правительства РФ от 24 декабря 2013 г. № 1224 «Об установлении запрета и ограничений на допуск товаров, происходящих из



По результатам анализа, проведённого Минпромторгом в июне 2014 г., одной из наиболее перспективных с точки зрения импортозамещения является фармацевтическая промышленность, в которой доля импорта в потреблении составляет

70–80%.

иностранных государств, работ (услуг), выполняемых (оказываемых) иностранными лицами, для целей осуществления закупок товаров, работ (услуг) для нужд обороны страны и безопасности государства». Согласно этому документу, всё, что связано с обороной и безопасностью, необходимо производить на территории России. В связи с этим в России была объявлена масштабная программа перевооружения оборонно-промышленного комплекса. Так, только в 2015 г. расходы российского бюджета на национальную оборону вырастут на 33% до 3,287 трлн руб. Таким образом, доля подобных расходов увеличится с 17,7 до 21,2%. «Реальная доля расходов на национальную оборону в Рос-

сии постоянно растёт. Если в 2011 году на эти нужды направлялась часть бюджета, эквивалентная 2,8% ВВП, то к 2016 году она вырастет до 3,8% ВВП», – говорит директор Центра исследований региональных реформ РАНХиГС Александр Дерюгин.

Для сравнения: в США 4,4% от ВВП тратится на оборону, в Великобритании – 2,5%. Однако в 1990-е гг. Великобритания также около 4% ВВП направляла на эти нужды, а в 1950-е гг. этот показатель достигал 8,8%. «В России военные расходы составляют менее 5% от ВВП страны, т.е. практически столько же, сколько и в США, правда, в абсолютных цифрах Штаты здесь абсолютные лидеры – около 600 млрд долл. было направлено на эти нужды только в 2013 г., больше, чем вся десятилетняя российская программа военной модернизации. Таким образом, можно сказать, что Россия остаётся в рамках мировых тенденций», – говорит Антон Сороко, аналитик инвестиционного холдинга «ФИН-НАМ». По словам Александра Дерюгина, увеличение расходов на оборону в России происходит в рамках масштабной программы военной модернизации на сумму 20 трлн руб. Эти средства были выделены на действующую государственную программу вооружений, рассчитанную на 2011–2020 гг. Кроме того, около 3 трлн руб. целевым образом было на-

правлено на развитие предприятий оборонно-промышленного комплекса.

По данным Минпромторга, оборонзаказ уже обеспечил рост

лугодии рост промышленного производства в России составил 1,5% по сравнению с аналогичным периодом 2013 г., при этом ВВП вырос почти вдвое меньше –

В частности, самые серьёзные последствия вызвал отказ украинского госпредприятия «Зоря»-«Машпроект» из Николаева поставлять в Россию газотурбинные двигательные установки для кораблей класса фрегат. Разработанная Минпромторгом и

Одним из первых стимулов для развития импортозамещения в оборонной промышленности стало ограничение на поставки комплектующих с Украины.

российской промышленности в первой половине года. В частности, в январе-августе 2014 г. «производство судов, летательных и космических аппаратов и прочих транспортных средств» выросло на 26,9%. К этому сегменту промышленности относится производство железнодорожных вагонов, самолётов, вертолётов, подводных лодок и т.д., то есть существенная часть транспорта, закупаемого государством и госкомпаниями, в том числе военная техника. В итоге в I по-

В частности, самые серьёзные последствия вызвал отказ украинского госпредприятия «Зоря»-«Машпроект» из Николаева поставлять в Россию газотурбинные двигательные установки для кораблей класса фрегат.

на 0,8%. Более того, экспортный портфель заказов субъектов ВТС достиг рекордной цифры – 49,1 млрд долл., 44% из них – заказы на авиационную технику. При этом объём экспорта военной техники по итогам 2013 г. составил 15,7 млрд долл.

Одним из первых стимулов для развития импортозамещения в оборонной промышленности стало ограничение на поставки комплектующих с Украины.

внесённая в правительство программа импортозамещения в оборонно-промышленном комплексе была рассмотрена ещё в июле 2014 г. на совещании под председательством Президента РФ Владимира Путина. Планы по импортозамещению разрабатывались с марта, но в июне 2014 г. перед министерством была поставлена задача максимально сократить сроки этого процесса: в ряде случаев с 3–4 до 2–3 лет.





По мнению гендиректора «Росэлектроники» Андрея Зверева, для электронной отрасли России импортозамещение украинских электронных компонентов является выполнимой задачей, так как речь идёт о создании замены для изделий, разработанных ещё в

ном выражении, и свыше трети мирового парка боевых вертолётов производится в России.

Основные проблемы

По словам экспертов, в гражданских секторах промышленности в России большой нереализован-

этом если ограничения ЕС касаются всего российского нефтегазового сектора, то США указали конкретных получателей: «Газпром», «Газпром нефть», «Роснефть», «ЛУКОЙЛ» и «Сургутнефтегаз». В результате совет директоров «Газпром нефти»

уже решил пересмотреть закупочную деятельность компании в изменённых рыночных условиях и принять меры по

КАЗАНСКИЙ ВЕРТОЛЁТНЫЙ ЗАВОД КАК ОДИН ИЗ ГОЛОВНЫХ ИСПОЛНИТЕЛЕЙ ГОСОБОРОНЗАКАЗА В ЧАСТИ ПОСТАВОК ВЕРТОЛЁТОВ УЖЕ ЗАПУСТИЛ ПРОГРАММУ ПО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ УКРАИНСКИХ КОМПЛЕКТУЮЩИХ.

1970–1980-е гг. В такой ситуации российские предприятия

были вынуждены наладить собственное производство. В частности, Казанский вертолётный завод как один из головных исполнителей гособоронзаказа в части поставок вертолётов уже запустил программу по импортозамещению украинских комплектующих, в том числе благодаря проводимым на заводе мероприятиям по модернизации и техническому перевооружению производства. Как объясняют в пресс-службе холдинга «Вертолёты России», в мировых продажах на долю холдинга, в который входит Казанский вертолётный завод, приходится более 15% в денеж-

В том числе благодаря проводимым на заводе мероприятиям по модернизации и техническому перевооружению производства.

ный потенциал импортозамещения, и реализовать его сложнее, чем в оборонной отрасли, активно поддерживаемой за счёт оборонзаказа. Наиболее серьёзные сложности, согласно исследованию РАНХиГС, могут возникнуть с импортозамещением в области нефтегазовых технологий. С 1 августа 2014 г. ЕС и США запретили поставки оборудования для глубоководной разведки и добычи нефти, работы в Арктике и на месторождениях сланцевой нефти в России. В сентябре санкции были ужесточены: теперь запрещается и предоставлять услуги для таких проектов. При

минимизации доли импортных закупок, говорят в пресс-службе «Газпром нефти». «Процесс импортозамещения достаточно длинный, и делать выводы по простивии столь короткого отрезка времени пока рано», – говорит Алексей Козлов, главный аналитик UFS IC. По его словам, нельзя утверждать, что программа импортозамещения провалена, спустя какое-то время мы можем увидеть значительное улучшение ситуации в этом направлении.

Однако чтобы обеспечить реализацию программ по созданию технических средств для освое-

ния морских месторождений углеводородов, необходимо организовать производство нового оборудования со стимулированием освоения опытных образцов, а также довести до мирового уровня качество уже выпускаемого оборудования, например буровых установок. При этом задел для реализации такой программы в России есть. В 1980-х гг. в СССР было построено семь полупогружных буровых установок (ППБУ) типа «Шельф». Главная ППБУ была оснащена зарубежными комплексами оборудования, включая подводно-устьевой комплекс, оборудование якорной системы позиционирования, системы контроля положения ППБУ, глубоководный водолазный комплекс, но серийные ППБУ оснащались уже отечественным оборудованием. В сентябре 2014 г. прошло первое совещание по вопросам импортозамещения в нефтегазовом комплексе. По итогам совещания было подписано соглашение о создании на базе «Уралвагонзавода» инженерин-

гового консорциума. В него вошли российские машиностроительные и сервисные компании. Минпромторг ведёт работу по формированию базы отечественных разработок, которые требуют государственной поддержки. Минист-

системы магистральных нефтепроводов для обеспечения увеличения поставок нефти в Китай будет способствовать приросту капитальных вложений в нефтяной отрасли. Таким образом, в газовой отрасли рост инвестиций

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ МАГИСТРАЛЬНЫХ НЕФТЕПРОВОДОВ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УВЕЛИЧЕНИЯ ПОСТАВОК НЕФТИ В КИТАЙ БУДЕТ СПОСОБСТВОВАТЬ ПРИРОСТУ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ В НЕФТЯНОЙ ОТРАСЛИ.

стерство совместно с Крыловским научным центром организует регулярные встречи промышленных предприятий с их потенциальными заказчиками – нефтегазовыми компаниями. Росстандарту поручено подготовить предложения по формированию нормативной базы импортозамещения при освоении нефтегазового шельфа. Однако для того, чтобы научные разработки оказались востребованы, необходим запрос со стороны потребителей продукции – нефтегазовых компаний.

Согласно исследованию РАНХиГС, развитие

составит более 17%, а в целом в топливно-энергетическом комплексе – 4–5%.

Кроме того, в 2015 г. возрастёт роль государственных капитальных вложений за счёт увеличения расходов бюджета по ряду федеральных целевых программ, а также за счёт проектов, финансируемых через Фонд национального благосостояния, говорится в исследовании института. Однако, по мнению исследователей, введение санкций против части ведущих российских компаний негативно сказывается на инвестиционном кли-



мате страны в 2014–2015 гг. «Закрытие внешних рынков капитала снижает ресурсную базу банков, а рост премий за риск повышает стоимость заёмных средств для предприятий. В результате в 2015 году ожидается продолжение спада инвестиций частных компаний (за исключением компаний инфраструктурного сектора) на 0,3%. В 2016–2017 годах на прогнозируемой тенденции к сокращению оттока капитала, по мере снижения геополитической напряжённости и смягчения кредитных условий, ожидается восстановление интереса к инвестированию, возоб-



изводственных мощностей нефтеперерабатывающей промышленности. Таким образом, доля ТЭКа в общем объёме инвестиций в целом по экономике сократится к 2017 г. до 28,2%, прогнозируют в институте. «С макроэкономической точки зрения в условиях низких темпов роста экономики инвестиции в инфраструктуру являются привлекательными, так как повышают накопление капитала в среднесрочной перспективе и обеспечивают рост производительности в долгосрочной перспективе», – говорится в документе. Более того, крупные межрегиональные проекты не только стимулируют развитие при-

ЗАКРЫТИЕ ВНЕШНИХ РЫНКОВ КАПИТАЛА СНИЖАЕТ РЕСУРСНУЮ БАЗУ БАНКОВ, А РОСТ ПРЕМИЙ ЗА РИСК ПОВЫШАЕТ СТОИМОСТЬ ЗАЁМНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ.

новится рост инвестиций частных компаний, который в этот период составит

5–6%», – отмечают в РАНХиГС. Однако в условиях жёстких бюджетных ограничений и сокращения инвестиций компаний инфраструктурного сектора по мере завершения ряда крупных капитальных проектов рост инвестиций в основной капитал в целом по экономике составит не более 1,6% в 2016 г. и 2,9% в 2017 г.

По данным экспертов, основной сложностью для реализации масштабной программы по импортозамещению может стать недостаток ресурсов для реализации инвестиционной стратегии. По данным Минфина, ставки по кредитам вы-

В результате в 2015 г. ожидается продолжение спада инвестиций частных компаний (за исключением компаний инфраструктурного сектора) на 0,3%.

росли в среднем на 2%. Это помешало бизнес-модели новых проектов, которые только запускаются, и сказались на проектах, которые уже реализуются с применением заёмных средств. Основной вклад в сокращение инвестиций топливно-энергетического комплекса в период 2016–2017 гг. будет обеспечен снижением капитальных вложений в теплоэнергетике, отмечается в исследовании РАНХиГС. Снижение инвестиций также ожидается в производстве нефтепродуктов в связи с завершением реализации основных мероприятий по модернизации про-

легающих территорий, но и приводят к снижению региональной дифференциации доходов населения. Однако основным источником финансирования развития транспортной инфраструктуры в России по-прежнему являются бюджетные расходы. В такой ситуации большое значение приобретает создание специальных условий и инструментов для льготного привлечения длинных недорогих заёмных средств в инфраструктурные проекты, в том числе институциональных инвесторов, включая Фонд национального благосостояния, говорят в РАНХиГС. **БР**

Старая Москва по Старым Ценам

Квартиры до 20 декабря*




WINE HOUSE **

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ
ДОМ


Сады Пекина

Римская
ЭЛИТНЫЙ КВАРТАЛ

Маяковка, Арбат, Замоскворечье, Хамовники

495 **725-5555**
www.hals-development.ru

HALS

Интеллектуальный
девелопмент



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ: ВЗГЛЯД БИЗНЕСА

Повышение конкурентоспособности российской промышленности и возможности импортозамещения стало основной темой осеннего заседания Правления Российского союза промышленников и предпринимателей.

Основным докладом по вопросу повышения конкурентоспособности российской промышленности и импортозамещения выступил Министр промышленности и торговли России Денис Мантуров.

Также в дискуссии приняли участие председатель Комитета Госдумы РФ по экономической политике, инновационному развитию и предпринимательству Игорь Руденский, генеральный директор ОАО «Северсталь», член Бюро Правления РСПП Алексей Мордашов, председатель Московской конфедерации промышленников и предпринимателей Елена Панина, генеральный директор ООО «КЛААС» Ральф Бендиш, директор департамента междуна-

рных организаций Министерства экономического развития России Владимир Ткаченко, член Правления РСПП, председатель Комиссии РСПП по рыбному хозяйству и аквакультуре Герман Зверев, уполномоченный по защите прав предпринимателей в Тульской области Андрей Спиридонов, заместитель директора Форсайт-центра НИУ ВШЭ Александр Чулок.

Принятие закона «О промышленной политике в Российской Федерации», которое ожидается до конца текущего года, должно создать новые инструменты для развития промышленности и повышения конкурентоспособности российской продукции. Среди таких инструментов – Фонд поддержки промышленности, который создан

на базе Российского фонда технологического развития. Основная задача фонда – выдача займов на этапе предбанковского финансирования промышленных предприятий (на проведение НИОКР, разработку технико-экономических и финансово-экономических обоснований, проектно-изыскательских работ). Предполагаемый размер фонда, заложенный в проекте федерального бюджета на 2015–2017 гг., по информации Д. Мантурова, составляет около 18 млрд руб.

Также министр сообщил о принятии правительственного плана по импортозамещению, в результате реализации которого планируется сократить долю импорта промышленной продукции с 50 до 39% к 2020 г., а также о планах министер-



Алексей Мордашов, генеральный директор ОАО «Северсталь», член Бюро Правления РСПП, и Леонид Казинец, председатель совета директоров корпорации «Баркли», член Бюро Правления РСПП



Игорь Руденский, председатель Комитета Госдумы РФ по экономической политике, инновационному развитию и предпринимательству



Елена Панина, депутат Госдумы РФ, председатель Регионального объединения работодателей «Московская конфедерация промышленников и предпринимателей (работодателей)», член Правления РСПП

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ства трансформировать отраслевые субсидии в субсидии по комплексным инвестиционным проектам.

В части таможенно-тарифной политики с 2015 г. планируется начать переговоры по пересмотру обязательств Российской Федерации в рамках ВТО, в том числе речь идёт о возможности повышения ряда пошлин до уровня связывания либо снижения пошлин на ряд позиций (комплектующие) до нуля.

Выступая на заседании, председатель Комитета Госдумы РФ по экономической политике, инновационному развитию и предпринимательству Игорь Руденский подчеркнул

необходимость модернизации существующих и создания новых производств, сделав акцент на реализации мер по развитию АПК, увеличению финансирования прикладной науки, развитию транспортной инфраструктуры.

Член Бюро Правления РСПП Алексей Мордашов заявил, что

ухудшение условий работы российских предприятий с западным участием в сфере сельскохозяйственного машиностроения и усиление монополизации рынка, что чревато усугублением технического отставания АПК. Несмотря на это, по заявлению г-на Бендиша, компания не собирается менять свои планы

МИНИСТР СООБЩИЛ О ПРИНЯТИИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕННОГО ПЛАНА ПО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ, В РЕЗУЛЬТАТЕ РЕАЛИЗАЦИИ КОТОРОГО ПЛАНИРУЕТСЯ СОКРАТИТЬ ДОЛЮ ИМПОРТА ПРОМЫШЛЕННОЙ ПРОДУКЦИИ С 50 ДО 39% К 2020 Г.

законопроект «О промышленной политике» задаёт рамочные условия для развития промпроизводства в нашей стране, но «не даёт ответа на вопрос, какие именно проекты следует поддерживать и предоставлять льготы». Ответы на эти вопросы призвано дать предпринимательское сообщество, считает Алексей Мордашов, который также напомнил, что сегодня чрезвычайно важно участие представителей бизнеса в обсуждении законодательных инициатив.

Проблематика локализации производства в России компаний с иностранным участием была затронута в выступлении генерального директора ООО «КЛААС» Ральфа Бендиша, который обратил внимание на

локализации и выступает за равные условия работы на рынке сельскохозяйственной техники.

Директор департамента международных организаций Министерства экономического развития России Владимир Ткаченко рассказал о главных принципах Концепции взаимодействия федеральных органов исполнительной власти РФ с глобальными и региональными экономическими институтами, подчеркнув, что к настоящему моменту разработан план конкретных действий в этой сфере вплоть до 2020 г.

Председатель Комиссии РСПП по рыбному хозяйству и аквакультуре Герман Зверев представил данные о влиянии санкций на



Денис Мантуров, Министр промышленности и торговли России



Александр Шохин, Президент РСПП



Александр Чулок, заместитель директора Форсайт-центра НИУ ВШЭ



Григорий Берёзкин, председатель совета директоров Группы компаний ЕСН, член Бюро Правления РСПП

фото: фотослужба иф рспп



Сергей Генералов, президент Группы компаний «Промышленные инвесторы», член Бюро Правления РСПП, и Игорь Зюзин, председатель совета директоров ОАО «Мечел», член Бюро Правления РСПП



Владимир Якунин, президент ОАО «РЖД», член Бюро Правления РСПП, и Дмитрий Пумпянский, председатель совета директоров ОАО «Трубная металлургическая компания», член Бюро Правления РСПП



Анатолий Ткачук, вице-президент МКПП, и Евгения Шохина, президент Бизнес-школы РСПП, генеральный директор ООО «Издательский дом РСПП», главный редактор журнала «Бизнес России»

российский рыбный рынок. С докладами также выступили полномоченный по защите прав предпринимателей в Тульской области Андрей Спиридонов, который рассказал о мерах по поддержке промышленного производства и импортозамещения, реализуемых в Тульской области, и заместитель

влияние санкций на их компании, а 14,3% затруднились с ответом на данный вопрос. При этом, согласно данным исследования, в отличие от сентябрьского опроса наиболее критичным для российского бизнеса стало снижение доступности кредитов – 60,9% респондентов заявили об этом.

Возможность воспользоваться санкционным периодом для повышения конкурентоспособности производства есть, но для этого требуется повысить эффективность взаимодействия бизнеса и власти.

директора Форсайт-центра НИУ ВШЭ Александр Чулок, представивший информацию о Прогнозе научно-технологического развития России на период до 2030 г.

В рамках докладов участников заседания часто звучала тема воздействия санкций, введённых ЕС и США в отношении российских компаний, и ответного запрета на ввоз в Россию продукции из этих стран, на процесс импортозамещения. В ноябре РСПП провёл опрос среди своих членов на тему воздействия санкций на деятельность компаний.

Более половины компаний (53,6%), принявших участие в опросе, считают, что экономические санкции оказывают влияние на их деятельность. 32,1% отрицают

В оценках влияния санкций на возможности импортозамещения участники опроса не продемонстрировали единодушия. По мнению половины респондентов, импортозамещение в их отрасли в принципе возможно, а введённые санкции расширяют возможности для импортозамещения. 27,8% компаний уверены в обратном. Более четверти участников опроса не видят связи между процессом импортозамещения и введением санкций.

Так что возможность воспользоваться санкционным периодом для повышения конкурентоспособности производства есть, но для этого требуется повысить эффективность взаимодействия бизнеса и власти.

БР

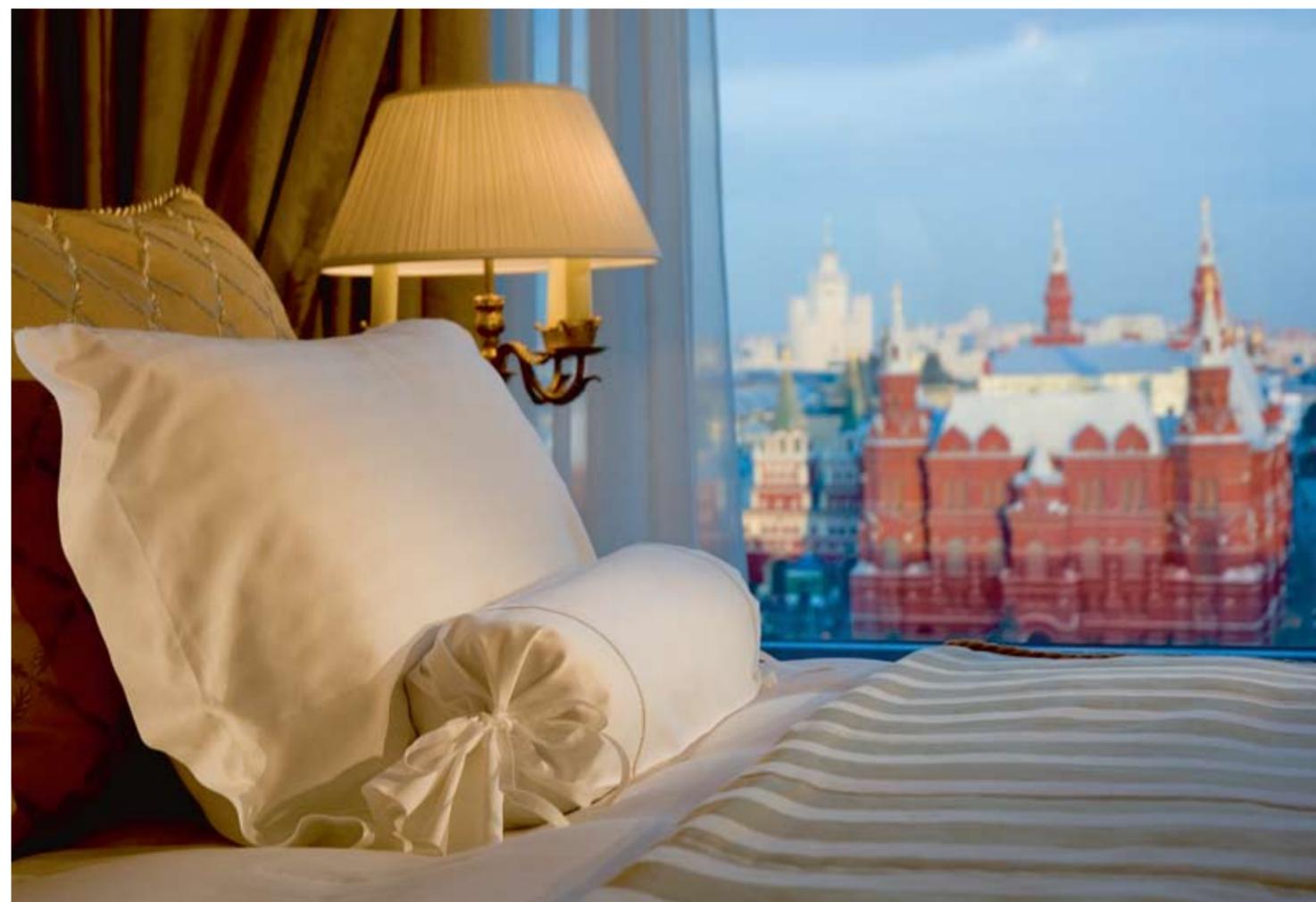
ПОЗВОЛЬТЕ
НАМ
ОСТАТЬСЯ
В ВАШЕМ
СЕРДЦЕ.®

Позвольте увлечь вас завораживающим видом на Красную площадь.

Позвольте окружить вас роскошью тонкого шелка и вишневого дерева.

Позвольте предложить вам негу теплой воды, подсвеченной кристаллами.

Позвольте превратить ваш отъезд из Москвы в прелюдию возвращения.



РЕКЛАМА

ГЛЕБ НИКИТИН: «ГОСУДАРСТВО ПОДДЕРЖИТ ПРОЦЕССЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ»

Импортозамещение уже не первый раз в новейшей российской истории приобретает особую актуальность. О его возможностях и перспективах много говорят и спорят. Очевидно, что полное импортозамещение в российской промышленности невозможно и не нужно. Наши предприятия должны работать в условиях здоровой конкуренции, чтобы производимые ими товары не проигрывали по качеству и технологичности западным образцам. Тем не менее сегодня вопрос замены импортных технологий, оборудования на конкурентоспособные отечественные аналоги стоит как нельзя остро. Наш собеседник – первый заместитель Министра промышленности и торговли России Глеб Никитин.

– В каких отраслях российской промышленности зависимость от поставок иностранного оборудования, технологий сегодня наиболее велика?

– Наиболее актуальной с точки зрения импортозамещения сегодня является продукция отраслей промышленности, попавших под действие экономических санкций, а также отраслей промышленности, приоритетных с точки зрения вопросов национальной безопасности. В данном случае речь идёт прежде всего о высокотехнологичной продукции станкостроения, а также продукции нефтегазового машиностроения, предназначенной для освоения шельфовых месторождений и добычи трудноизвлекаемых запасов углеводородного сырья.

Актуальными направлениями импортозамещения также являются отрасли, доли импорта в потреблении продукции которых относительно велика: станкостроение, тяжёлое машиностроение, радиоэлектронная промышленность, лёгкая промышленность, фармацевтическая и медицинская про-

мышленность, машиностроение для пищевой промышленности.

– Какие отрасли выглядят в этом плане сравнительно благополучно?

– Это прежде всего экспортно ориентированные отрасли про-

сопровождившийся значительным падением курса рубля. Сегодня рубль вновь падает...

– Падение курса рубля по отношению к доллару и евро приводит к увеличению стоимости импортных товаров по отношению к то-

«ОТДЕЛЬНЫЕ ВИДЫ ПРИОРИТЕТНЫХ И КРИТИЧЕСКИХ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ВИДОВ ПРОДУКЦИИ СУЩЕСТВУЮТ ПРАКТИЧЕСКИ В КАЖДОЙ ОТРАСЛИ.»

мышленности. В частности, это металлургия и лесопромышленный комплекс. При этом если подходить к вопросу импортозамещения на более детальном уровне, отдельные виды приоритетных и критических с точки зрения импортозамещения видов продукции существуют практически в каждой отрасли.

– Интересная закономерность: достаточно успешное импортозамещение наблюдалось в России после девальвации рубля в 1998 году. Дополнительный импульс этой работе придал и экономический кризис 2008–2009 годов,

варам, произведённым на нашей территории на базе отечественных комплектующих. Так или иначе это приводит к увеличению спроса на российскую продукцию, как минимум до тех пор, пока её производители самостоятельно не увеличат цены. При этом полученные средства могут быть инвестированы в модернизацию и развитие производства, что обеспечит увеличение инвестиционного спроса на оборудование и в долгосрочном периоде может привести к мультипликативному эффекту.

С другой стороны, необходимо учитывать, что падение курса

рубля сопряжено и с рядом негативных последствий. Так, стоимость ряда биржевых товаров на внутреннем рынке привязана к значениям котировок на международных товарных биржах, в связи с чем ослабление рубля может привести к автоматическому росту цен на указанные товары отечественного производства, прежде всего для российских потребителей.

– Бытует мнение, что серьёзные, результативные работы по импортозамещению обязательно требуют значительных инвестиций. Это действительно так?

– Государственная поддержка и инвестиции в импортозамещающие проекты осуществляются в соответствии с действующими государственными программами Российской Федерации, включая государственную программу «Развитие промышленности и повышение её конкурентоспособности». Программой предусмотрен ряд механизмов поддержки, включая субсидирование затрат на НИОКР, на реализацию комплексных инвестиционных проектов и процентных ставок по инвестиционным кредитам и т.п.

Для решения задач импортозамещения будут также задействованы меры регуляторного характера, которые позволят дополнительно сократить уровень импортной зависимости ответственной промышленности без выделения дополнительных объёмов бюджетного финансирования. Речь идёт о мерах таможенно-тарифного регулирования, стандартизации и совершенствовании механизмов осуществления государственных закупок.

– Понятно, что оперативно своими силами возместить потери оборудования, технологий, попавших под санкции, не удастся. Выход, вероятно, в поиске альтернативных поставщиков?

«С ВВЕДЕНИЕМ ЭКОНОМИЧЕСКИХ САНКЦИЙ СО СТОРОНЫ США, ЕС И СТРАН НАТО ВЕКТОР СОТРУДНИЧЕСТВА СМЕСТИЛСЯ В СТОРОНУ СТРАН, НЕ ПРИСОЕДИНИВШИХСЯ К САНКЦИЯМ.»

– Да, конечно. Международное сотрудничество и экономическая интеграция являются важными составляющими успешного развития национальной промышленности. При разработке отраслевых стратегий и программ Минпромторг всегда учитывал потенциал и возможности взаимовыгодного сотрудничества с зарубежными предприятиями. С введением экономических санкций со стороны США, ЕС и стран НАТО вектор сотрудничества сместился в сторону стран, не присоединившихся к санкциям.

Так, в рамках развития отечественной станкоинструментальной промышленности ведётся работа над созда-

нием совместного с Республикой Беларусь конструкторско-технологического центра, который позволит объединить компетенции двух стран в области развития новых технологий металлообра-

ботки. Летом 2014 года подписано соглашение о кооперированном производстве между ООО «Савёловский машиностроительный завод» и белорусскими ОАО «Гомельский завод станочных узлов» и ОАО «СтанкоГомель» по выпуску современной станкостроительной продукции. В настоящее время также ведутся переговоры по созданию совместных предприятий со станкостроительными пред-

приятиями дру-





гих стран, включая бразильскую ROMI, китайскую DMTG и другие компании.

С 2013 года в городе Артёме Приморского края функционирует завод южно-корейской

«НОВАТЭК», французский Total и китайская CNPC.

– Применение каких мер таможенно-тарифного регулирования может содействовать импортозамещению?

«В ПРОЕКТЕ ЗАКОНА “О ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ” СФОРМУЛИРОВАНЫ ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ РАЗРАБОТКИ И ПРИМЕНЕНИЯ МЕР ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ И РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.»

Hyundai Electrosystems, осуществляющий производство комплектных распределительных устройств с элегазовой изоляцией. Хорошим примером международного сотрудничества в нефтегазовом комплексе является проект строительства завода СПГ на полуострове Ямал. Участниками ОАО «Ямал СПГ» являются ОАО

– Меры таможенно-тарифного регулирования, включая увеличение ввозных таможенных пошлин, должны применяться взвешенно и осторожно, с учётом рисков введения встречных мер со стороны стран-импортёров отечественной продукции. Возможный ущерб от снижения экспорта не должен превышать выгоды от реализации

соответствующих мер содействия импортозамещению.

В настоящее время Минпромторг России совместно с представителями бизнеса проводит работу по составлению перечня наиболее чувствительных для российской промышленности товаров, по которым целесообразно начать переговоры об изменении согласованных при присоединении Российской Федерации к ВТО ставок ввозных таможенных пошлин.

Дополнительно в целях защиты внутреннего рынка в установленном порядке могут вводиться специальные защитные, антидемпинговые и компенсационные меры.

– В какой степени может способствовать процессам импортозамещения принятие ФЗ «О промышленной политике в Российской Федерации»?

– В проекте закона «О промышленной политике в Российской Федерации» сформулированы основные принципы разработки и применения мер государственной поддержки и развития промышленности, определены полномочия органов исполнительной власти, как на федеральном уровне, так и на уровне субъектов Российской Федерации. Также предусмотрен ряд новых механизмов государственной поддержки, включая специальный инвестиционный контракт и механизмы возвратного финансирования.

Специнвестконтракт как инструмент содействия импортозамещению будет востребован при реализации проектов локализации производств, а также при создании и развитии инфраструктуры, необходимой для интенсификации процессов импортозамещения и модернизации российской промышленности.

Механизмы возвратного финансирования дополнят суще-

ствующую систему финансовой поддержки промышленной деятельности и удовлетворят потребность среднего промышленного бизнеса в дешёвых заёмных средствах, предоставленных на длительный срок.

Принятие федерального закона позволит устранить пробелы, неточности и противоречия, возникающие при толковании отраслевого законодательства и применении мер поддержки, а также создаст основу для применения новых инструментов содействия импортозамещению.

– Насколько применим в России зарубежный опыт при разработке стратегии импортозамещения?

– Опыт Китая, Бразилии и ряда других развивающихся стран показывает, что политика импортозамещения не должна нарушать принципы международной экономической интеграции, а в долгосрочной перспективе должна создавать основу для формирования устойчивой экспортно ориентированной эконо-

мики. В связи с этим в качестве перспективных механизмов развития российской промышленности сегодня рассматривается как поддержка отечественных промышленных предприятий,

– Минпромторгом подготовлен план импортозамещения по всем отраслям. В чём суть этого документа?

– План содействия импортозамещению в промышленности направ-

«ОПЫТ КИТАЯ, БРАЗИЛИИ И РЯДА ДРУГИХ РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН ПОКАЗЫВАЕТ, ЧТО ПОЛИТИКА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ НЕ ДОЛЖНА НАРУШАТЬ ПРИНЦИПЫ МЕЖДУНАРОДНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ.»

так и стимулирование инвестиций в создание совместных предприятий и локализацию на территории России производства современной высокотехнологичной продукции. При этом одним из приоритетных направлений импортозамещения является стимулирование так называемой «глубокой» локализации, предполагающей развитие кооперационных связей, использование отечественных комплектующих, а также передачу ключевых технологий и формирование необходимого кадрового и научного потенциала.

лен как на сокращение импортной зависимости по приоритетным и критическим видам продукции, так и на решение общесистемных задач развития промышленности.

План определяет общий вектор мероприятий по импортозамещению в гражданских отраслях обрабатывающей промышленности и предусматривает разработку отдельных отраслевых планов. В этих планах будут отражены конкретные механизмы и мероприятия, направленные на решение задач импортозамещения с учётом специфики и проблем каждой из отраслей промышленности. **БР**

СПРАВКА



Никитин Глеб Сергеевич, первый заместитель Министра промышленности и торговли России. Родился 24 августа 1977 г. в г. Ленинграде. В 1999 г. окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов.

В 2004 г. – Санкт-Петербургский государственный университет, специальность «юриспруденция». В 2007 г. – аспирантуру Финансовой академии при Правительстве РФ, кандидат экономических наук. В 2008 г. – Российскую академию государственной службы при Президенте РФ. В 1999–2004 гг. занимал должности ведущего специалиста, начальника отдела, начальника управления распоряжения государственной собственностью Комитета по управлению городским имуществом г. Санкт-Петербурга. В 2004 г. назначен начальником управления имущества организаций коммерческого сектора Федерального агентства по управлению федеральным имуществом.

В 2007 г. назначен заместителем руководителя Федерального агентства по управлению федеральным имуществом. В 2011 г. назначен исполняющим обязанности руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом. В 2012 г. назначен заместителем Министра промышленности и торговли России. С 2013 г. первый заместитель Министра промышленности и торговли России. В 2009 г. награждён медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. В 2010 г. награждён Почётной грамотой Правительства РФ. Действительный государственный советник Российской Федерации 2-го класса. Женат, воспитывает двоих детей.

АРМЕН БАДАЛОВ: «МЫ ВОСПРИНИМАЕМ ЛОКАЛИЗАЦИЮ КАК НАШУ ПОСТОЯННУЮ СТРАТЕГИЮ»

Российская промышленность нуждается в существенной модернизации за счёт обновления производственных фондов. О том, какую роль в этом процессе может сыграть продуманная стратегия импортозамещения, а также зачем российские нефтегазовые компании занимаются энергоэффективностью и автоматизацией производства, в интервью «Бизнесу России» рассказал Армен Бадалов, вице-президент по стратегии и развитию бизнеса Schneider Electric в России и СНГ.

– Каковы основные направления работы вашей компании в России? Ощутили ли вы какие-либо неудобства как международная компания из-за обострения политической ситуации?

– Мы работаем в России очень давно и каждый год активно растём, прибавляя не только в объёмах продаж, но и в номенклатуре наших решений, которые мы поставляем на рынок. Если посмотреть на ситуацию 5–7 лет назад, мы занимались в основном поставками и установкой электроустановочного оборудования и промышленной автоматизацией, это был основной базовый бизнес компании в России. Однако со временем деятельность компании серьёзно расширилась, в том числе за счёт усиления нашего предложения в области промышленной автоматизации, систем «умного» месторождения – Smart Field, различных решений по городской инфраструктуре, электроэнергетике, бесперебойному питанию и решениям для центров обработки данных, а также решениям в области возобновляемых источников энергии. У нас сейчас диверсифицированное предложение услуг на рынке. Мы

активно предлагаем нашим клиентам не только энергоэффективные решения, но и сервисные предложения. Также мы достаточно давно реализуем стратегию по локализации производства в России, чтобы быть ближе к заказчику и наиболее полно удовлетворять его нужды.

дид каждую третью розетку или выключатель, проданные в России, в Екатеринбурге – «Шнейдер Электрик Урал» и т.д. Мы воспринимаем локализацию как нашу постоянную стратегию и постоянно смотрим, где мы можем предложить рынку локализованный рос-

«Мы воспринимаем локализацию как нашу постоянную стратегию и постоянно смотрим, где мы можем предложить рынку локализованный российский продукт.»

– В чём конкретно заключается стратегия импортозамещения и локализации, которую реализует ваша компания?

– На сегодняшний день в России у нас действует семь заводов, в 35 городах по всей стране работают офисы компании, число сотрудников Schneider Electric в России – около 12 тыс. человек. Среди наших крупных заводов ГК «Электросит» – ТМ Самара», очень крупный поставщик оборудования для нефтегазового комплекса, в городе Козьмодемьянске – завод «Потенциал», который произво-

сский продукт. И это касается различных отраслей: металлургии, горной промышленности, электроэнергетики и др.

– Что представляет из себя локализация в нефтегазовой отрасли? Какие проблемы она помогает решить?

– Сейчас мы прорабатываем возможности по локализации различных решений – не только непосредственно продукции, но комплексных решений, например в области «умного» месторождения (Smart Field) или систем управления потоками нефти и газа при

перекачке по трубопроводам. Это сложные системы, которые мы прорабатываем для российской нефтегазовой отрасли, основанные на передовых инновационных решениях. Крупных заказчиков в различных отраслях в первую очередь интересует доступность наших предложений – по цене, уровню сервиса и скорости поставки, также очень важна адаптация, которая требует подстройки под потребности и специфику конкретного клиента.

– Насколько российская промышленность зависима от зарубежных поставщиков?

– Разные компании и отрасли ведут себя по-разному, но в определённых сферах наблюдается большая зависимость от западных и азиатских поставщиков. Что касается нас, то мы поставляем наши компоненты из различных стран, но каждый раз нужно индивидуально смотреть на отрасль. Мы сами как международная компания можем как импортировать компоненты, так и производить здесь. Импортозамещение – это процесс, который происходит у заказчиков, мы же скорее говорим о локализации – процессе замещения импорта российским оборудованием. То есть в рамках стратегии наших заказчиков по импортозамещению мы готовы локализовывать своё производство. Импортозамещение, которое мы наблюдаем, мы рассматриваем как позитивный процесс для российской экономики. Однако для него требуется большое количество нового оборудования,

«Импортозамещение – это процесс, который происходит у заказчиков, мы же скорее говорим о локализации – процессе замещения импорта российским оборудованием.»

чтобы заказчику этот процесс был выгоден. Поэтому мы как компания вкладываем не только в локализацию нашей продукции, но и в НИОКР. Мы достаточно много инвестируем в это направление, и по планам на самое ближайшее время у нас значится открытие нового центра НИОКР в России, чтобы стать ещё ближе к заказчикам, а также лучше и качественнее обеспечивать их решениями.

– Насколько я знаю, у вас уже есть в России научно-технический центр. Чем он в настоящий момент занимается?

– Он у нас действительно есть и работает на базе московского офиса, там проводятся различные исследования и испытания, в том числе в области изоляционных газов. У нас есть также центр компетенции по совершенствованию механизмов приводов электрических аппаратов. В целом мы планируем расширить наш научно-технический центр, в том числе в области создания оборудования для ТЭКа и металлургии. Мы хотим серьёзно в этом направлении продвигаться и создать полноценный центр НИОКР в России, который будет обеспечивать нам работу с заказчиками, причём непосредственно как под запрос самого заказчика, так и просто для нужд рынка. Запрос на НИОКР в России был всегда, потому что отечественные заказчики всегда очень требовательно относились к серьёзным и дорогим решениям, которые они покупают. Для них очень важны надёжность и доступность поставок, а также адаптация к специфическим нуждам компании. Кроме того, нам очень важно иметь собственный научно-технический центр в России, который будет заниматься разработкой комплексных решений для заказчиков.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Волоконно-оптический мониторинг: импорт надёжно и своевременно замещён

Дискуссия об импортозамещении в отечественном ТЭКе имеет уже довольно давнюю историю. Впервые о нём заговорили сразу после распада Советского Союза, когда большинство предприятий Минхиммаша СССР по выпуску нефтепромышленного оборудования в одночасье оказалось за границей – в Азербайджане и на Украине, а также в мятежной на то время Чечне. Нынешняя линия по введению торговых ограничений против нашей страны возвела задачу импортозамещения на совершенно новый уровень, поскольку среди непоставляемых в Россию товаров оказалось и промышленное оборудование для офшоров, и многие наименования труб, и важные комплексы для нефтепереработки.

«Оптимистические прогнозы по достижению исчерывающего импортозамещения в российском топливно-энергетическом секторе всего за несколько лет подлежат корректировке: нашей стране потребуется немало усилий и времени, чтобы наладить выпуск ввозимого высокотехнологичного оборудования для добычи и переработки углеводородов. Со столь реалистичного тезиса начал своё выступление на прошедшей 8 ноября в штаб-квартире Российского союза промышленников и предпри-

нимателей Международной конференции «Охрана труда в ТЭК России: базовая ценность работника, компании, государства» Юрий Станкевич, заместитель председателя Комитета РСПП по энергетической политике и энергоэффективности.

С этим выводом нельзя не согласиться: даже сто долларовые цены за баррель нефти не стали для большинства отечественных добывающих компаний стимулом для надлежащего развития столь важных производств. Между тем существуют в отечественном ТЭКе высоко-

технологичные области, в которых наши компании если не впереди планеты всей, то по крайней мере вполне конкурентоспособны.

Примером подобного «импортозамещения без спешки» может служить Система мониторинга протяжённых объектов (СМПО «ОМЕГА»), с начала 2000-х разрабатываемая московской компанией «ПетроЛайт» и основанная на применении распределённых волоконно-оптических датчиков. Главным на настоящий момент успехом учёных и производителей этого пред-

приятия стало создание в 2010 году ЗАО «ОМЕГА», ставшего совместным предприятием с крупнейшей в мире компанией по транспортировке нефти и нефтепродуктов – ОАО «АК «Транснефть».

«Волоконно-оптическая революция, захватившая умы учёных и фантастов два десятилетия назад, не обошла стороной и нашу страну: первые практические испытания СМПО состоялись около 12 лет назад, – говорит генеральный директор ЗАО «ОМЕГА» Дмитрий Плешков. – Важно, что мы делали первые робкие шаги к созданию мощного контрольно-измерительного комплекса, выпускаемого ныне, практически одновременно с компаниями, выросшими до признанных мировых лидеров волоконно-оптического мониторинга, например с американско-британской OptaSense.

Кстати, когда около 5 лет назад решался вопрос, какие волоконно-оптические системы будут охранять технологическую и физическую безопасность отечественных нефтепроводов, среди претендентов было немало зарубежных «грандов», включая тот же OptaSense, детище мощного оборонного концерна QinetiQ. Но руководство «Транснефти», доверив эту важнейшую задачу «ПетроЛайту», проявило поистине государственный подход и прозорливость, по сути, исключив вопрос о необходимости импортозамещения из сферы мониторинга трубопроводов.

Потребовалось, конечно, немало времени, проведение многочисленных испытаний, но тем не менее мы доказали: научный и исследовательский потенциал отечественных разработчиков, помноженный на энтузиазм и настойчивость менеджмента компании, создавшей для такой работы надлежащие условия, способен в конечном счёте дать позитивный

Новым подтверждением практической значимости разработок учёных и производителей компаний «ПетроЛайт» и «ОМЕГА»

стала организованная индийским отделением международного концерна Aratos Technologies серия презентаций российской технологии, применяемой «Транснефтью», в ведущих компаниях и ведомствах Индии, завершившаяся в конце ноября.

«Как представители нефтегазового бизнеса исходя из высоких эксплуатационных данных СМПО «ОМЕГА», мы были рады устроить встречи российской компании с представителями государственного холдинга Oil Company of India Ltd., которые и пригласили разработчиков из России к участию в двух тендерах на оснащение СМПО индийских трубопроводов, – сказал в интервью «БР» директор компании Aratos Technology India Сиддхарта Рей. – Важной и нацеленной на будущую кооперацию стала также беседа с Р. Приямвада, генеральным директором Engineering India Ltd – госкомпании, отвечающей за проектирование почти всех инженерных сооружений ТЭК и металлургии в Индии и ряда других стран. Ведь мы видим в усилиях по продвижению несомненно сильной и многосторонней российской технологии наш конкретный общий вклад в подготовку визита Президента РФ В. В. Путина в Индию, намеченного на вторую декаду декабря. Ориентация на страны БРИКС – это правильный стратегический выбор», – заключил С. Рей.

результат», – продолжает Дмитрий Плешков, намекая на 5,5 тыс. км оснащённых СМПО «ОМЕГА» трубопроводов, причём не только «Транснефти». Среди компаний, активно сотрудничающих с ЗАО «ОМЕГА», – ООО «РН-Юганскнефтегаз», ООО «РН-Краснодарнефтегаз», ООО «КНГ-добыча» и ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз».

По словам Акифа Мамедова, начальника управления новых разработок ЗАО «ОМЕГА», архи-

тектура большинства волоконно-оптических систем мониторинга, в принципе, сходна. «Любая система такого рода использует лазерный источник, волоконный тракт, фотоприёмник и оптико-электронный модуль обработки сигнала обратного рассеяния или сигналов отражения от дискретных датчиков. Наша система строится вокруг возможности фиксации изменений двух основных параметров – виброакустического поля и измене-



Дмитрий Плешков,
генеральный директор
ЗАО «ОМЕГА»

Дочерняя компания
ОАО «АК «Транснефть»



«Оператор НПЗ перед тем, как его допустят к опасному объекту, должен пройти тренинг на симуляторе. Это, по сути, дорогой технологический тренинг, на котором нельзя экономить.»

– Вы сказали, что одним из направлений вашей работы является энергоэффективность. Насколько вырос запрос на такие технологии со стороны заказчиков с учётом того, что последнее время в России всё чаще говорят о важности экономии ресурсов?

– Это очень важная задача для российской экономики, потому что в России много устаревших основных производственных фондов, которые требуют модернизации.

Кроме того, наши производственные компании столкнулись с увеличением стоимости энергии. Поэтому весь спектр услуг, направленных на энергоэффективность, востребован. Чтобы оставаться конкурентоспособными, наши компании должны задумываться о качестве своих производственных операций. Эта тема также актуальна для муниципальных и региональных властей, в частности, структура ЖКХ изношена, есть

запас по эффективности, который надо использовать, особенно во время экономической нестабильности.

– Кто является в первую очередь потребителем таких технологий, в основном нефтегазовые компании? Это те же компании, которые заинтересованы в технологиях по автоматизации производства, которые также предлагает ваша компания?

– Потребителями продукции автоматизации являются любые крупные предприятия: не только нефтегазовая отрасль, но также металлургия или атомная промышленность и др. Мы предлагаем серьёзный спектр решений для каждой отрасли, но то, что сейчас

востребовано, – это в первую очередь Main Automation Contractor (MAC), схема, при которой мы выступаем как подрядчик, целиком отвечающий за весь процесс. При этом системы автоматизации бывают различного типа. Например, в нефтегазовой отрасли, в частности, используется симуляция промышленных операций, в том числе для тренинга персонала. Это достаточно серьёзные технологические решения. Как пилот использует симулятор, так же оператор НПЗ перед тем, как его допустят к опасному объекту, должен пройти тренинг на симуляторе. Это, по сути, дорогой технологический тренинг, на котором нельзя экономить. Сейчас в России очень много говорится про извлечение труднодоступной нефти, и именно в рамках этого направления мы предлагаем разные технологии для нефтедобычи. Для российских компаний очень важно организовать эффективное извлечение нефти, при этом уменьшив потери и улучшив эффективность всего процесса, так как любая нефтяная компания заинтересована в максимальном извлечении нефти из скважин. Другое дело, что нефтяная отрасль сталкивается со значительными проблемами, так как стоимость обустройства новых месторождений достаточ-

но высока, поэтому отдача от них должна быть максимальной, особенно с учётом того, что цена на нефть упала.

– Испытываете ли вы как представители международной компании какие-либо сложности в связи с обострением политической ситуации, в том числе в работе с государственными заказчиками, ведь, как известно, крупнейшие инвестиции в модернизацию проводят имен-

но постоянно растёт, как и наша доля на российском рынке. Поэтому мы предпринимаем все шаги, чтобы укрепить своё присутствие на российском рынке, и наша стратегия подразумевает развитие различных направлений, мы предлагаем на рынок специфические решения для различных отраслей экономики. Мы смотрим в сторону расширения производственной базы. В наших планах – проект по строительству на площадке самарского «Электро-

«Россия для нас – это один из ключевых рынков, четвёртый рынок после США, Китая и Франции. Причём наш бизнес в России постоянно растёт, как и наша доля на российском рынке.»

но принадлежащие государству холдинги? И как изменение ситуации отразилось на ваших планах в России?

– Честно говоря, нет, не испытываем. Мы, как любой игрок на этом рынке, чувствуем общую экономическую ситуацию, так как работаем на различных рынках, у нас диверсифицированный бизнес, и мы используем все возможности, чтобы развивать свой бизнес дальше. С точки зрения геополитики негатива мы не увидели. Задач у нас много, Россия для нас – это один из ключевых рынков, четвёртый рынок после США, Китая и Франции. Причём наш бизнес в России

«щита» нового предприятия. Мы технологичная компания и хотим развивать дальше технологическое партнёрство с основными заказчиками, в том числе благодаря тому, что открыли для себя новые рынки в России, например, такие, как возобновляемая энергетика. В частности, недавно была запущена крупнейшая в России солнечная станция в Кош-Агач на Алтае, построенная на нашем оборудовании. Кроме того, мы планируем развивать сервисное направление для наших клиентов: в ближайшее время мы расширим сеть инжиниринговых центров в регионах, в основном в Сибири, на Урале и на Дальнем Востоке. **БР**

Справка



Армен Бадалов,

вице-президент по стратегии и развитию бизнеса Schneider Electric в России и СНГ
В 1997 г. окончил Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова, в 2003 г. получил степень MBA в Mendoza College of Business.
С 2003 по 2007 г. работал менеджером по проектам в компании Pace Global Energy Services, впоследствии стал директором по европейским операциям компании.
В 2010 г. был назначен вице-президентом, управляющим директором Pace Global Energy Services.
В 2012 г. стал управляющим директором по России и СНГ Pace Global.
В 2014 г. перешёл на работу в Schneider Electric на позицию вице-президента по стратегии и развитию бизнеса в России и СНГ.

БИЗНЕС РОССИИ

Журнал «Бизнес России» продолжает публикацию отраслевых соглашений по регулированию социально-трудовых отношений, подписанных общероссийскими объединениями профсоюзов и общероссийскими объединениями работодателей.



ПОДРОБНО ОЗНАКОМИТЬСЯ С СОГЛАШЕНИЯМИ ВЫ МОЖЕТЕ НА САЙТЕ ЖУРНАЛА «БИЗНЕС РОССИИ»

WWW.BUSINESSOFRUSSIA.COM
WWW.БИЗНЕСРОССИИ.РФ





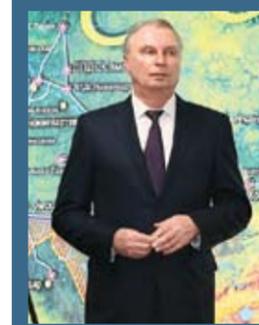
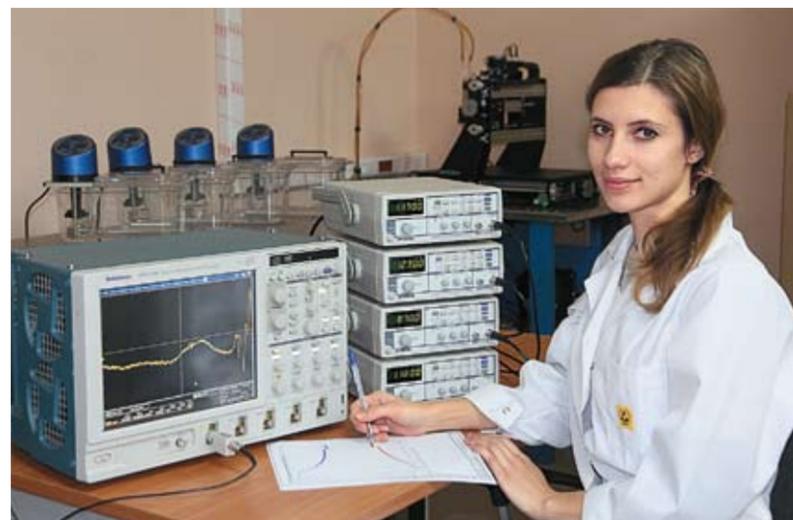
ния температуры в охраняемой зоне. Сочетая эти два ключевых датчика и используя оригинальное, разработанное нашими коллегами программное обеспечение, мы в режиме реального времени получаем с трассы сигнал об утечке, а также о несанкционированной активности: проходе пешеходов, ручной или механической копке и проезде автотранспорта».

Между тем эти два датчика, в международном дискурсе именуемые Distributed Acoustic Sensor и Distributed Temperature Sensor, состоят в арсенале отнюдь не всех иностранных компаний, стремившихся в своё время потягаться с СМПО за престижное и стратегически важное партнёрство с «Транснефтью».

Именно этот фактор в сочетании с готовностью учитывать специфические пожелания заказчиков в России и за рубежом делает инновационный российский продукт востребованным, даёт разработчикам возможность осваивать всё новые сферы применения созданного контрольно-измерительного комплекса. Год назад, в октябре 2013 года, успешно завершились испытания СМПО «ОМЕГА» с участием ведущих экспертов ООО «Газпром», которое уже рассматривает перспективы применения системы на вновь сооружаемых магистральных газопроводах. В связи с участием в крупном тендере, объявленном в Саудовской Аравии, реальные черты обретает основанная на СМПО подсистема, предназначенная для железных дорог.

В стадии концептуального оформления и научного обоснования у специалистов ООО «ПетроЛайт» и ЗАО «ОМЕГА» находится система мониторинга трубопроводов с применением беспилотных летатель-

СОЧЕТАЯ ЭТИ ДВА КЛЮЧЕВЫХ ДАТЧИКА И ИСПОЛЬЗУЯ ОРИГИНАЛЬНОЕ, РАЗРАБОТАННОЕ НАШИМИ КОЛЛЕГАМИ ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ, МЫ В РЕЖИМЕ РЕАЛЬНОГО ВРЕМЕНИ ПОЛУЧАЕМ С ТРАССЫ СИГНАЛ ОБ УТЕЧКЕ, А ТАКЖЕ О НЕСАНКЦИОНИРОВАННОЙ АКТИВНОСТИ.



«Транснефть» реализует программу импортозамещения уже в течение 10 лет, заявил (в интервью «Бизнес FM») первый вице-президент компании Юрий Лисин. «По нашим расчётам, к 2020 году доля используемого импортного оборудования уменьшится с 10 до 3%. В частности, в октябре завод, принадлежащий «Транснефти», начал отгрузку в адрес её дочерних предприятий узлов учёта нефти собственного производства».

ных аппаратов (кстати, совместная разработка со швейцарской ARATOS Homeland Security AG), целый аппаратный комплекс для предотвращения аварийных ситуаций в угольной промышленности (включая уникальный анализатор, способный улавливать концентрацию метана в воздухе, не превышающую 0,02%). Злополучный радар в столичном аэропорту, который многие эксперты винят в гибели самолёта с руководителем зарубежной нефтегазовой компании, мог быть своевременно заменён волоконно-оптической системой мониторинга аэродромной обстановки, которую специалисты ООО «ПетроЛайт» также готовят к применению. И конечно же, столь востребованная на российском и международном рынках система «умного месторождения», позволяющая в режиме реального времени оценивать состояние нефтеносных пластов: новые уникальные датчики российских разработчиков в самом скором будущем позволят сделать её не менее эффективной, чем «именитые» зарубежные аналоги.

«Поскольку импортозамещение в сфере волоконно-оптического мониторинга уже, по сути, состоялось, мы можем теперь лишь предполагать, насколько щекотливым могло оказаться положение отечественного оператора трубопроводов, предпочти он тогда зарубежную разра-

Запретные меры против России по военно-политическим мотивам периодически вводились издревле. Одним из новаторов в этом деле стал римский папа Иннокентий III (1198–1216 гг.): почти 800 лет назад он пытался запретить купцам с территорий нынешней Польши, Швеции и Норвегии ввозить на Русь железо – стратегический по тем временам материал. То ли наложенное именем Святого престола эмбарго торговые люди всё же обходили, то ли импортозамещение зародилось в наших землях уже в ту пору, но к Куликовской битве мы подошли уже во всеоружии.



ботку, аналогичную нашей, – говорит официальный представитель ЗАО «ОМЕГА» Наталья Псёл. – Не хотелось бы предполагать худшее, но вдруг торговые санкции в отношении нашей страны в обозримом будущем не будут сняты, а ставшая всемирно известной мастер геополитического слова Джен Псаки не устаёт продвигать именно такой сценарий. И что тогда делать с любого рода неисправностью импортной системы или её программного обеспечения, когда без вмешательства разработчика никак нельзя?»

Иными словами, в случае СМПО «ОМЕГА» речь идёт не только и не столько об импортозамещении, сколько об экспортном потенциале, который представляется значительным вне зависимости от капризной политико-экономической конъюнктуры. Свидетельство

тому – уже упомянутый деятельный интерес к сотрудничеству со стороны швейцарцев, представителей некоторых других стран Западной Европы и других регионов: презентации ООО «ПетроЛайт» и переговоры её представителей с одной из крупнейших нефтедобывающих компаний Индии прошли в Дели и Мумбаи в конце ноября.

«Мы не испытываем священного трепета перед иностранными коллегами, которых уже давно превзошли по ряду параметров и приучили смотреть на нас как минимум как на равных, – подытоживает Дмитрий Плешков. – У нас есть стратегический план развития бизнеса в России и за рубежом. А если необходимость импортозамещения дополнительно придаёт ему патриотический аспект, мы этому только рады».

БР



Прокладка датчика на ВСТО, Сибирь

МУШЕГ МАМИКОНЯН: «СИЛЬНЫЕ КОМПАНИИ УВЕЛИЧИВАЮТ ПРОИЗВОДСТВО, ДАЖЕ БЕЗ СУБСИДИЙ»

Перспективы импортозамещения в продовольственной сфере сегодня интересуют самые широкие слои населения. Причём разброс ожиданий здесь достаточно велик – от пессимистических, почти панических настроений до слепой веры в безграничные возможности нашего АПК. Специалисты предпочитают оценивать ситуацию максимально взвешенно, что ни в коем случае не исключает изрядной доли оптимизма в прогнозах. Один из таких специалистов, к чьему авторитетному мнению стоит прислушаться, – президент Мясного совета Единого экономического пространства Мушег Мамиконян.

– С учётом санкций, снижения российского импорта мясных продуктов сейчас много говорят о необходимости импортозамещения, ускоренного развития собственной мясной промышленности. Насколько критическая ситуация складывается сегодня на мясном российском рынке?

– Критической я бы её не назвал. Почему? Давайте проведём небольшой исторический экскурс. До распада СССР Российская Федерация потребляла ежегодно около 11 млн тонн мяса. При этом его цена была условно плановая. Она была слишком низка, поэтому дефицит мяса был связан с неправильной системой распределения и ценообразования. Когда произошли рыночные реформы и появились новые возможности ценообразования, открыли ворота для импорта, опасаясь, что возникнут перебои поставок в те или иные регионы.

Это была вынужденная, но ошибочная, с моей точки зрения, мера Правительства РФ. Если бы мы ограничились только рыночным

ценообразованием, этого было бы вполне достаточно.

– Стимул для собственного производства?

– А собственное производство было очень большим! 11 млн тонн мяса – это даже слишком много. Если бы была только реформа цен (отпуск цен), всё стало бы на свои места, потому что себестоимость производства говядины была

зависимости от импорта практически не было.

При рыночном ценообразовании и рыночных реформах неизбежно побеждает тот продукт, который в себестоимости выигрывает, то есть мясо птицы. В эволюции от иррационального к рациональному оно должно побеждать не только на нашем рынке, но и во всём мире. Что и происходит последние 30–40 лет.

«При рыночном ценообразовании и рыночных реформах неизбежно побеждает тот продукт, который в себестоимости выигрывает, то есть мясо птицы.»

очень высокая. Но при этом её цена была ниже, чем цена на рынке или в магазине на мясо птицы. Это нонсенс.

В 1991 году Россия потребляла 45% говядины, потому что её планомерно определённая цена была очень низкой, не отражала фактически затраты, и всего 18–20% мяса птицы. Остальное – свинина. Естественно, в таких пропорциях и производили, потому что у нас

За последние 12 лет – в связи с новой экономической политикой, которая проводится в аграрном секторе, – ситуация меняется и у нас. Различные проекты развития АПК создали хорошие условия для инвесторов. Они, например, могут взять субсидированные кредиты. Это достаточно хороший стимул.

Многие инвесторы пошли в первую очередь в птицеводство, потому что умеют считать и понимают,

что затраченные средства здесь быстро окупаются.

– И структура потребления изменилась?

– Да, и очень существенно. Мы полностью «перевернули» рынок. Мясо говядины и птицы на нём поменялись местами. Сегодня на говядину приходится около 20% потребления, на птицу – 45%. Доля потребления свинины осталась практически неизменной.

Птицеводство в Российской Федерации одним из первых добилося импортозамещения, потому что доля импорта менее 10% – это как раз допустимая норма. Однако каждая страна должна пытаться и продавать на экспорт. Но по свиноводству, я думаю, Россия ещё долгие годы не сможет экспортировать свинину из-за африканской чумы свиней. А вот птицеводство, обеспечив продукцией население России, должно в ближайшие годы пытаться выйти на экспортные рынки.

– Интересно, все озабочены вопросом импортозамещения, а вы говорите об экспорте...

– Сегодня Россия производит огромное количество продоволь-

То, что у нас сейчас происходит в отрасли, не так плохо. Несложно добиться полного импортозамещения. Мы будем вытеснять импорт свинины и говядины за

«У общества, у людей создалось впечатление, что наша зависимость от импорта очень большая. А это не так.»

ствия по сравнению с тем, что производилось в конце 1990-х годов. В то же время у общества, у людей создалось впечатление, что наша зависимость от импорта очень большая. А это не так.

К примеру, мы являемся крупнейшим экспортёром зерна в мире. Одновременно это означает, что мы продаём вместе с зерном огромное количество белка. Если мы берём только баланс, сколько мы отгружаем белка через зерно и сколько покупаем белка через мясо, мы получаемся нетто-экспортёрами.

счёт увеличения производства мяса птицы, потому что общество разумно и расчётливо всё больше увеличивает долю потребления этой продукции.

– То есть доля мяса птицы в структуре потребления будет продолжать расти?

– Естественно. Оно у сильных производителей России по себестоимости очень привлекательное. Эти производители, которые одновременно косвенно вытеснят импорт свинины и говядины. При этом мы видим публикации, где говорится о том, что для дополни-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



тельного производства условно миллиона тонн свинины нужны огромные капиталовложения и время – около 6 лет.

Между тем я хочу высказать крамольную с точки зрения многих коллег мысль. Я сторонник перево-

«Я хочу высказать крамольную с точки зрения многих коллег мысль. Я сторонник перевода животноводства, кроме молочного скотоводства, в органический ритм развития.»

да животноводства, кроме молочного скотоводства, в органический ритм развития. Не стимулировать его государственными средствами, потому что эти средства важнее сегодня направить на производство молока, овощной продукции, где высокая доля зависимости от импорта. В мясной группе задача практически решена или уже по инерции развития будет решена в ближайшее время, но в дальнейшей аграрной политике государство это не отражает. Между тем сильные компании могут, вытесняя импорт и слабых производителей, увеличивать своё производство, даже без новых субсидий.

Я считаю, производство мяса уже налажено. База такова, что на ней рыночный прирост в 300–400 тысяч тонн в год вполне реален.

Это притом что нужно учитывать, что и потребление немножко «подсядет». По корреляции 1998 года, 2008 года экономический кризис отражается на реальных доходах домохозяйств. Они снижают потребление, в том числе и мяса.

Это не так чувствительно, потому что мы с учётом состояния российской экономики и доходов потребляем уже достаточное количество мяса. Даже больше, чем мог бы позволить себе в этих условиях среднестатистический восточноевропейец.

Давайте вспомним 2007 год, предкризисный, но, как говорят, «сытый». Тогда мы потребили 8,9 млн тонн мяса, из них 3,2 млн тонн – импортного. В 2014 году мы уже сами производим мяса 8,6 млн тонн! Это ещё одно подтверждение того, что отечественное производство мяса растёт достаточно быстро.

Импорт будет вытесняться ещё и по той причине, что сегодняшний валютный курс делает его абсолютно экономически нецелесообразным.

В этом году мы увидим падение импорта мяса на 50%. В следующем году – около 40%.

– И не заметим этого?

– Не заметим, будет волатильность цен, потом всё стабилизируется. И в 2016 году доля импорта на нашем рынке будет около 5–7%. Другое дело, что, если общество будет жить лучше в новых макроэкономических условиях, в будущем потребуются большее количество мяса. И мясная отрасль на эти вызовы найдёт ответ. Будет органический рост, укрупнение компаний. Сегодня крупнейшие компании не занимают существенной доли на рынке. У нас пять первых компаний по объёму производства равны одной компании в Бразилии или США. Наши компании будут укрупняться, объединяться, усиливаться. И увеличивать объёмы поставок на рынок.

Резюмируя вышесказанное, отмечу, что проблема импортозамещения по мясной продукции будет решена за счёт двух факторов. Первое. Некоторое снижение потребления. Оно соотносится с макроэкономическими пропорциями, которые формируются. Там же – валютный курс, который делает импорт нецелесообразным.

Второе. Органический рост отечественного свиноводства и пти-

цеводства темпами около 400 тыс. тонн в год делает практически несущественным фактор импорта мяса уже в 2016, 2017 годах.

– Как я понимаю, это касается свинины, птицы. А говядина?

– Государственные средства можно направить на программы дополнительной продовольственной помощи населению. Посмотрите: самые важные вопросы сегодня – цены, инфляция. Государство вынуждено занимать дуалистическую позицию. Наша экономика остаётся рыночной, но одновременно мы пытаемся давить на цены, чтобы они не были спекулятивными.

– В чём же выход?

– Всё очень просто решается. Перед нами эффективный пример североамериканцев, реализующих основную часть бюджета на поддержку сельского хозяйства через продовольственную помощь населению, которое нуждается в ней. У американцев богатая страна, но огромное количество потребителей нуждается в помощи.

Это способ через «зелёную корзину», которая не ограничивается соглашениями ВТО, поддержать аграрный сектор и отделить социальные проблемы, социальные нужды общества, которые нужно решать, и ценообразование.

«Я предлагаю часть средств, которые идут на поддержание аграрного сектора, направить на социальные нужды малообеспеченных слоёв населения.»

Социально незащищённым слоям населения нужно помочь, в первую очередь крупными, растительными маслами, которых у нас в избытке.

В этом случае высвобожденные средства люди направят на мясо и другие продукты.

Я предлагаю часть средств, которые идут на поддержание аграрного сектора, направить на социальные нужды малообеспеченных слоёв населения. Цены на продовольствие будут формироваться в своих рыночных пропорциях, а люди будут получать бесплатные калории и частично бесплатные белки.

Это единственный путь. Иначе мы будем искажать и рыночные

цены, и рыночную ситуацию. Другой вопрос, что есть большая проблема взаимоотношений поставщиков и крупных торговых объединений. Бонусы деформируют цены, не дают возможность эластично реагировать на ценообразование.

Создание альтернативных каналов реализации – оптовые выездные, розничные, сезонные ярмарки, возможность фермерам добиться доступа через рынки – каким-то образом уравнивает ситуацию. Сегодня главенствует единообразная система взаимодействия поставщика с розницей, с сетями – с жёстким бонусом, который частично законен, а в большей степени незаконен. Он не может являться хорошим коммуникатором цены для конечного потребителя. Это самая важная задача рынка и производителей – чтобы цена была более гибкой, рыночной.

БР

СПРАВКА



Мамикониан Мушег Лорисович,

президент Мясного совета ЕЭП.

Родился в 1959 г. в г. Гюмри (Армения). В 1981 г. окончил Московский технологический институт мясной и молочной промышленности с отличием. В 1981–1986 гг. был сотрудником Московского института мясной и молочной промышленности, в котором защитил диссертацию и получил степень кандидата технических наук в 1986 г. В 1991–1998 гг. работал в Москве, в Группе компаний «Черкизовский агропромышленный комплекс» в качестве главного технолога, начальника производства, вице-президента. В течение этого периода АПК «Черкизовский» становится лидером в мясной промышленности РФ.

С 2006 г. является независимым членом совета директоров Агропромышленного комплекса «Черкизовский». Имеет более 50 научных публикаций, патентов; автор известной монографии «Мясная промышленность в России на пороге нового тысячелетия», опубликованной в 2000 г. и переизданной в 2002 г. Является соавтором книги «Продовольственная стратегия США» (1999, Москва). В настоящее время работает над новой книгой «Продовольственная стратегия России». М. Мамикониан является лауреатом Государственной премии РФ 1999 г. в области науки и техники.

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ: ДВЕ СТОРОНЫ ОДНОЙ МОНЕТЫ

Разговоры об импортозамещении в нашей стране ведутся не первый год и, конечно, не потеряли своей актуальности, особенно в моменты кризисов. Ситуацию как нельзя лучше отражает известная русская пословица: «Как на охоту, так собак кормить». На самом деле реализация процессов импортозамещения в нынешних непростых геополитических условиях неизбежна. Однако мировой опыт показывает, что в чистом виде эта модель недолговечна и может привести к кризису. Но сейчас, пожалуй, вопрос стоит более глобально: по какому пути пойдёт Россия? Выберет ли закрытую модель развития с ориентацией производства только на внутренний рынок или же останется включённой в глобальные экономические процессы? Сможет ли импортозамещение стать одним из ключевых факторов экономического роста? Будет ли наряду с ним сделана серьёзная ставка на поддержку экспорта?



Алексей Кондратьев, управляющий директор ИК «Промышленные инвестиционные решения», к.ю.н.

Можно констатировать, что в России дан старт масштабной кампании по импортозамещению. Но готова ли экономика страны к такому повороту событий?

В 2013 г. импортозамещение рассматривалось как один из ключевых факторов роста стагнирующей экономики страны. По оценкам Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования, реализация программ в этом направлении в течение 5–7 лет могла бы обеспечить 10–15% роста промышленного производства в РФ.

В 2014 г. после включения Крыма в состав России и введения санкций со стороны Запада руководство страны объявило курс на импортозамещение. К активизации этого процесса подтолкнули не только санкции, но и девальвация национальной валюты (с начала года к ноябрю курс доллара вырос более чем на 40%, евро – более чем на 26%).

В 2015–2017 гг. на реализацию программ импортозамещения из госбюджета планируется выделить 38 млрд руб. По словам Министра финансов России Антона Силуанова, этому направлению правительство уделяет большое внимание, поскольку в нынешних условиях оно наряду с поддержкой экспор-

та (на эти цели запланировано 44 млрд руб.) является одним из ключевых. Одновременно нужно быть готовыми к тому, что негативные внешние условия сохранятся, подчёркивал глава Минфина России.

Об этом же говорил и Президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин. Не стоит ориентироваться на то, что в середине 2015 г. санкции могут быть сняты, отмечал он в рамках выступления на Национальном нефтегазовом форуме. В этой связи активизация импортозамещения очень важна.

Можно констатировать, что в России дан старт масштабной кампании по импортозамещению. Но готова ли экономика страны к такому повороту событий?

И тут мнения разнятся. Одни рассматривают нынешнюю ситуацию как вполне реальный шанс для отечественных производителей вытеснить с рынка иностранные товары, другие считают модель импортозамещения в чистом виде нежизнеспособной. И вспоминают опыт стран Латинской Америки.

Доля импортного оборудования и технологий в нефтегазовой отрасли достигает

80%,

а по отдельным проектам

может превышать 90%

Стратегия импортозамещения сыграла важную роль в формировании экономик многих развивающихся стран. При этом известно, что эффективная стадия процесса, как правило, длится не очень долго. После чего во всех странах, которые делают ставку на эту модель, неизбежно наступает кризис.

Так произошло и в Латинской Америке, где с 1960-х гг. страны этого региона стали развиваться очень динамично. Но уже с середины 1970-х экономический рост стал замедляться, а в 1980-х наступил глубокий социально-экономический кризис, ставший началом так называемого «потерянного десятилетия», отбросившего далеко назад экономику стран этого региона.

Создание производств потребовало масштабных финансовых средств, которые латиноамериканские страны активно занимали у западных банков. В то же время при значительном участии государства в реализации программ импортозамещения на рынке были созданы «тепличные» условия для локальных компаний – фактически отсутствие конкуренции со стороны зарубежных производителей. В такой ситуации отпала необходимость улучшения производства и совершенствования качества продукции,

которая в итоге оказалась неконкурентоспособной, а вложенные в её создание средства не окупились.

В 1990-х гг. Латинской Америке удалось преодолеть кризис – экономический спад сменился подъёмом. Одним из факторов роста стала новая, экспортно ориентированная, открытая модель экономического развития.

С другой стороны, существуют позитивные примеры реализации программ импортозамещения среди азиатских стран. В Восточной и Юго-Восточной Азии (Тайвань, Южная Корея, Малайзия, Таиланд и др.) преобладала политика им-

портозамещения. Исключением были Гонконг и в некоторой степени Сингапур. В начале реализации своих программ страны региона действовали по аналогии со странами Латинской Америки. Но на последующих этапах они не стали замыкаться на внутренний рынок, а переориентировали производство на экспорт, стали активно осваивать мировые рынки, инвестировать в собственные исследования и разработки (R&D).

Что будет происходить в России, пока предсказать сложно. Очевидно, что реализовывать программы импортозамещения необходимо. Да, мы привыкли к зарубежной продукции, связи с поставщиками давно налажены, механизмы отработаны... Тем не менее есть в российской экономике сектора, которые слишком сильно зависят от импорта, что в нынешних реалиях неприемлемо.

«Во многих стратегических отраслях промышленности доля потребления импорта оценивается на уровне более 80% и создаёт потенциальную угрозу, как для национальной безопасности, так и для конкурентности российской экономики в целом», – отмечал в одном из недавних интервью заместитель Министра промышленности и торговли России Сергей Цыб.



Так, согласно подготовленному Минпромторгом России совместно с Минэнерго России документу по импортозамещению в нефтяной отрасли, с учётом скрытого импорта при оказании услуг российскими «дочками» зарубежных компаний доля импортного оборудования и технологий в нефтегазовой отрасли достигает 80%, а по отдельным проектам может превышать 90%.

Санкции ограничивают доступ России к технологиям и оборудованию и угрожают добыче нефти не только на шельфе, но и на традиционных месторождениях, считают в Минпромторге России. В ведомстве также отмечают, что доля импортного оборудования в

Для таких отраслей, как оборонно-промышленный комплекс (ОПК), введение санкций – действительно неплохой стимул к росту производства. Президент РФ Владимир Путин заявил о необходимости «сделать всё для того, чтобы всё, что используется ОПК, всё, в чём нуждается на нашей территории, чтобы мы ни от кого не зависели ни по одному из направлений переоснащения армии и флота на новые системы вооружения». Для полного перехода на отечественную продукцию в этой сфере понадобится 2–3 года, обещал полпред Президента РФ в ПФО Михаил Бабич в октябре этого года. Он также отметил, что необхо-

(СП) в октябре объявили о том, что страна может не справиться с полным замещением импорта продуктов, попавших под эмбарго РФ.

В первую очередь это касается некоторых видов мясной и молочной продукции, а также сыров. «Потенциал импортозамещения в секторе продовольственных товаров в настоящее время лимитируется ограниченными возможностями имеющихся производственных мощностей в пищевой промышленности», – говорится в докладе «О федеральном бюджете на 2015 год и на плановый период 2016 и 2017 годов».

Дополнительные трудности создаёт отсутствие импортного сырья, которое используется при производстве ряда товаров и поставлялось из стран, в отношении которых сейчас дей-

ствуют санкции.

По подсчётам СП, в прошлом году доля продуктов, попавших под эмбарго, составляла 40% от общего объёма российского импорта. При этом отечественные компании, работающие в сфере сельского хозяйства и пищевой промышленности, ещё в течение 3 лет не смогут в полном объёме заменить попавшие под санкции импортные продукты.

димость импортозамещения добавила 20–30% объёмов производства от того планового заказа, который промышленность имела. Таким образом, в целом в ОПК можно говорить о положительном эффекте от введения санкций.

Менее оптимистично выглядит ситуация с импортозамещением в секторе продовольственных товаров. Специалисты Счётной палаты

Для таких отраслей, как оборонно-промышленный комплекс (ОПК), введение санкций – действительно неплохой стимул к росту производства.

этом сегменте может начать снижаться не ранее 2018 г. Сейчас идёт активный поиск новых поставщиков оборудования для нефтяной отрасли (ими могут стать Китай, Индия, Южная Корея и др.). Планируется оказать поддержку проектам в области инжиниринга, а также субсидировать ставки по кредитам, которые были взяты для технического переоснащения.



Минфин готов искать ресурсы для дополнительного финансирования программы развития агропромышленного комплекса в 2016–2017 гг., отмечал Антон Силуанов. В 2015 г. на поддержку сельского хозяйства будет дополнительно выделено 20 млрд руб.

Активно предпринимает стимулирующие импортозамещение меры правительство. Так, ещё летом этого года оно ввело ряд ограничений, в частности, на закупку иностранной техники для государственных и муниципальных нужд (медицинской, текстильной, автомобильной). Соответствующее постановление подписал премьер-министр Дмитрий Медведев. Ре-



Специалисты Счётной палаты (СП) в октябре объявили о том, что страна может не справиться с полным замещением импорта продуктов, попавших под эмбарго РФ.

шение правительства распространяется только на ту импортную продукцию, аналоги которой производятся в России. По мнению российских властей, такие меры являются реальным стимулом развития отраслей.

В дополнение к этому Минпромторг России подготовил директиву для госкомпаний, запрещающую закупку импортной продукции металлургии, тяжёлого машиностроения и автотехники. Правила те же, что в случае с техникой для госзакупок, – они не распространяются на импортные товары, кроме тех, которые производят в России.

Пока окончательного решения по этому вопросу нет, как и по списку госкомпаний. По некоторым данным, эта инициатива, в частности, коснётся организаций с 50%-ным участием государства в уставном капитале (но не ГУПов, из-за отсутствия у них совета директоров).

Отечественные компании, работающие в сфере сельского хозяйства и пищевой промышленности, ещё в течение 3 лет не смогут в полном объёме заменить попавшие под санкции импортные продукты.

В целом Минпромторг в своих прогнозах реалистичен. Как отмечал Сергей Цыб, в случае реализации продуманной политики импортозамещения к 2020 г. можно ожидать снижения импортозависимости по разным отраслям промышленности с 70–90 до 50–60%, а в ряде отраслей эти показатели могут быть и ниже.

Сомнений в том, что Россия способна последовательно реализовать стратегию импортозамещения, нет. Однако главный вопрос звучит иначе: какой сейчас мы выбираем для себя путь, и не только на словах, но де-факто?

Возвращаемся обратно в советское прошлое, приходим (нельзя сказать, что добровольно) к определённой степени изоляции, стано-

вимся отчасти замкнутой системой, которая сама себя обеспечивает, и все силы промышленного производства бросаем на обеспечение внутреннего рынка и удовлетворение внутреннего спроса?

Или в разумной степени будем пытаться сохранить то, что выстраивали более 20 лет? Не замкнёмся на одном лишь импортозамещении и стратегии автаркии, а будем развивать национальную экономику, в том числе с ориентацией на экспорт не только энергоносителей? И всё же останемся, несмотря на известные сложности, активно включёнными в мировую экономику?

В такие моменты особенно вспоминается знаменитое гоголевское: «Русь, куда ж несёшься ты? Дай ответ. Не даёт ответа». **БР**



TATLER

CLUB

«Tatler Club» впечатляет масштабами – высокие потолки с отреставрированной лепниной, статные, поддерживающие его колонны и большие витринные окна в пол – с захватывающими видами на сквер и набережную. Побывав в руках известного московского дизайнера Ирины Глик, бывший ресторан гостиницы «Украина» кардинально сменил облик. Интерьер ресторана – коктейль классики, ар-деко, поп-арта и современного искусства. В сталинский ампир «вдохнули новую жизнь»: так в центре зала появилась привлекающая внимание авторская хрустальная люстра, красный рояль, современная кожаная мебель.

Несмотря на всю воздушность и открытость пространства, здесь ощущается особая атмосфера – уют, комфорта и элегантности.

Днем пространство ресторана заполняется естественным мягким светом, который проникает через арочные окна, отражаясь от белых массивных колонн, оставшихся со времен основания гостиницы. Светлая атмосфера днем сменяется мягким освещением к вечеру – пространство ресторана наполняется густыми насыщенными тонами: ресторан меняет облик, превращаясь в демократичное pre-party место, при этом, не теряя светского подтекста.

Очевидным достоинством ресторана также является его профессиональное техническое оснащение, которое позволяет проводить мероприятия на самом высоком уровне.

«Tatler Club» – это модное место. Поскольку проект является совместным с журналом «Tatler», их с рестораном концепции переплетаются. Мода и стиль присутствуют в каждой детали: интерьер наполнен фотографиями светской и модной жизни столиц мира из архива журнала «Tatler».

Если говорить о меню ресторана «Tatler Club», то стоит отметить, что помимо ставшего уже традиционным сочетания русских и европейских блюд, здесь уделяется особое внимание украинской кухне. Селедочный паштет «Форшмак», котлеты по-киевски, борщ с чесночной сметаной, вареники и драники в традиционной и авторской подаче. Любителей сладкого не оставят равнодушными восхитительные авторские десерты от кондитера «Tatler Club» - минestrone с апельсиново-мятным сорбетом, сырное суфле с желе из маракуйи, слоёный мильфей с клубничным соусом.

**«Tatler Club» – идеальное место,
как для частных встреч,
так и для шумных компаний.**

Адрес: Кутузовский пр-т, 2/1
Телефон: +7 (495) 229 83 05

РЕКЛАМА



Личность с главным редактором

Геннадий Хазанов:
«Вся актёрская профессия
основана на «недолюбленности» в детстве»

ГЕННАДИЙ ХАЗАНОВ: «С СОБОЙ И КНИГОЙ МНЕ НЕ СКУЧНО!»

Его лицо и голос узнаваемы сразу, образы, созданные на эстраде, в театре и кино, любимы миллионами. Но всё это внешние проявления незаурядного и разностороннего таланта Геннадия Викторовича Хазанова. Хазанов-артист всегда на виду. Хазанов-человек для многих остаётся загадкой. Хоть немного её разгадать я попыталась в этом интервью.



ФОТО: АНЖЕЛА ИД. РСТП

Евгения Шохина: Ещё 30 лет назад руководитель вашего курса в училище циркового и эстрадного искусства Надежда Ивановна Слонова написала про вас книгу, где лейтмотивом идёт борьба «Гены» и «Геннадия Викторовича». Она сказала, что в тот момент, когда «Геннадий Вик-

что человек, заканчивая седьмой десяток жизни, выглядит странно, когда говорит «Гена». Но назойливо подчёркивать, что ты настолько умудрён жизнью и давно живёшь на свете, как-то глупо. Это и так должно быть понятно.

– Вы как-то говорили, что всю жизнь стараетесь меняться. А

«ампулу антиуспеха», мне жизнь подарила самое главное. Если ты отдаёшь себе отчёт в том, что все «мишуровые», сопровождающие твою публичную жизнь украшения эфемерны, ты поневоле становишься, даст бог, немножечко мудрее.

Если ты при этом ещё не выпускаешь из рук книгу... Причём я почти не читаю художественную литературу, я очень интересуюсь историей, психологией.

«ЕСЛИ ТЫ ОТДАЁШЬ СЕБЕ ОТЧЁТ В ТОМ, ЧТО ВСЕ “МИШУРОВЫЕ”, СОПРОВОЖДАЮЩИЕ ТВОЮ ПУБЛИЧНУЮ ЖИЗНЬ УКРАШЕНИЯ ЭФЕМЕРНЫ, ТЫ ПОНЕВОЛЕ СТАНОВИШЬСЯ, ДАСТ БОГ, НЕМНОЖЕЧКО МУДРЕЕ.»

торович» победит «Гену», закончится артист Хазанов. Когда вы знакомитесь с новыми людьми, вы как представляетесь?

Геннадий Хазанов: Вообще, я люблю, когда меня Геннадием называют. Или Геной. Я понимаю,

«ВООБЩЕ, ВСЯ АКТЁРСКАЯ ПРОФЕССИЯ, С МОЕЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ, ОСНОВАНА НА “НЕДОЛЮБЛЕННОСТИ” В ДЕТСТВЕ.»

разве жизнь артиста не даёт для этого достаточно поводов?

– Благодаря упомянутой Надежде Ивановне Слоновой, которая действительно вшивала мне

Поэтому мне кажется, что жизнь дала возможность немножко поумнеть. Именно это открыло мне путь к переосмыслению каких-то ценностей в жизни.



2012 г. С режиссёром Юлием Гусманом на церемонии открытия «Шахматных вечеров в ЦДЛ. XXI век»

СЕРГЕЙ ФАДЕЙЧЕВ/ТАСС



1978 г.
С народным артистом СССР Аркадием Райкиным

ИГОРЬ ЗОТИН/ТАСС

1992 г.
Александр Калягин, Леонид Филатов, Геннадий Хазанов и Вячеслав Невинный в спектакле «Игроки XXI» по пьесе и текстам Николая Гоголя



РИА «НОВОСТИ»/РОССИЯ СЕГОДНЯ

«Я точно могу сказать, я человек, который сам себя сделал.»



1982 г.
С кинорежиссёром Эльдаром Рязановым во время записи передачи «Кинопанорама»

АНАТОЛИЙ МОРКОВКИН/ТАСС



1979 г.
С дочерью Алисой во время записи детской телепередачи «Будильник»

ВАЛЕНТИН МАСТЮКОВ/ТАСС

– **Каких?**

– Мне кажется, цель «стать известным», «стать любимым» – это проявления комплекса неполноценности из детства. Вообще, вся актёрская профессия, с моей точки зрения, основана на «недолюбленности» в детстве.

Когда ребёнок получает много любви, у него нет необходимости самоутверждаться таким образом.

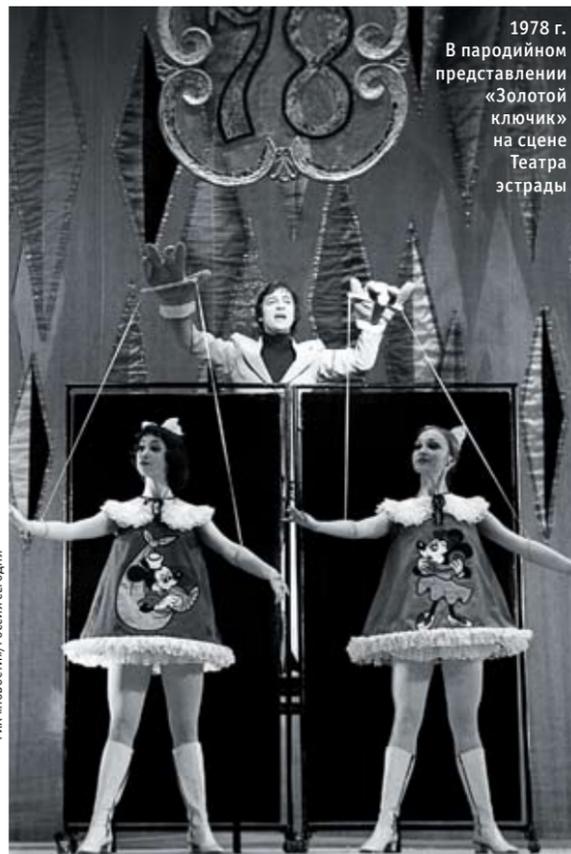
Ему не надо доказывать миру, что он имеет право на свою жизнь, – ему этот вакуум заполняют родители и близкие.

– **При этом вы настойчиво и целенаправленно шли к цели стать артистом. Ведь можно было компенсироваться и другим способом?**

– Можно. Но, видимо, имперские амбиции не давали покоя. Но ког-

да всё пришло, когда пришла популярность, я стал похож на человека, который невероятно быстро утолил эту жажду и этот голод. Затем посмотрел на количество «съеденного» и подумал: а нужно ли было столько есть? И вообще, во имя чего всё это? В итоге я сделал так, что вся моя жизнь стала в определённой степени прикладной. Прикладной к семье, при-

1978 г.
В пародийном представлении «Золотой ключик» на сцене Театра эстрады



ВАЛЕНТИН МАСТЮКОВ/ТАСС

1979 г.
В спектакле «Мелочи жизни», созданном в содружестве с Аркадием Хайтом



РИА «НОВОСТИ»/РОССИЯ СЕГОДНЯ



«Но Россия всё равно во многом европейское государство. Если она будет противопоставлять себя Европе, если окно, которое прорубил Пётр I, опять будет замуровано, ничего хорошего в этом не будет.»

кладной к знакомым и незнакомым людям. Если тебе судьба, если тебе Господь столько дал – поделись, чем можешь. Ты можешь помочь людям, которые в этом остро нуждаются. Ты должен по возможности подстелить мат или солому в то место, где могут поскользнуться твои близкие. Пожалуй, это самая большая ценность и самое большое открытие в моей жизни.

– **Помощь родным – это вполне естественное для нормального человека занятие. Но вы сказали про незнакомых...**

– Я не могу осчастливить весь мир. Но мне звонит 90-летний человек, который много лет работал художественным руководителем Красноярской филармонии, и ему не хватает денег на онкологическое лекарство. Он не может их нигде найти. Мы были с ним знакомы, но я этого человека не видел несколько десятилетий. Если он обратился ко мне – значит, это уже мера отчаяния. Я получаю до-

вольно большое количество разного рода просьб, но я не могу на всё откликнуться, но помогаю по мере сил отчасти морально, в большей степени материально, хотя у меня нет нефтегазовых прибылей.

– **Вы самодостаточный человек?**

– Да. С собой и с книгой мне не скучно.

– **Когда вы успеваете читать?**

– Плохо успеваю. Вот я никак не могу сейчас дочитать книгу «Маленков. Третий вождь Страны Советов». Никак – вот уже доучиваю её, что называется, глаза слипаются. Зато я регулярно начинаю свой день с закачивания книг

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

в электронную библиотеку. У меня сложилась потрясающая библиотека. Когда я это буду читать, не знаю. Но библиотека уже есть.

ри. Надо попытаться сделать всё, чтобы твой совет стал желанием человека, а не навязыванием. Тогда это сущностное, тогда это не

ния этой фамилией. На них смотрят как на незаконно занимающих своё место людей и говорят: «Ну, это потому, что родители такие».

Таким образом, дети находятся в состоянии определённой фрустрации. Они теряют

«Мы живём в “раскоряченном” обществе, когда одна нога стоит в прошлом. Это ни хорошо и ни плохо – просто это так есть.»

– **То есть вы не nostalgiaруете по запаху бумажных книг?**

– Нет. Конечно, я иногда люблю подержать в руках книгу. Но учитывая, что электронный гаджет практически ничего не весит и его можно возить с собой по миру, это гораздо более удобная форма.

– **Сейчас наступило время, когда люди перестали читать. Вы своих внучек как приучаете к этому?**

– Они сами много читают. Меня это очень радует.

– **Как вы считаете, стоит ли сильно вмешиваться в жизнь детей?**

– Взаимоотношения с детьми – это очень щепетильная исто-

«Как быть, если ты находишься в системе координат абсолютной честности, порядочности? Как взаимодействовать с миром, который зачастую играет с тобой краплёными картами?»

имеет формы насилия. Я понимаю, что это какая-то почти утопическая идея, чтобы дети сами развивались без навязываемых вещей. Но я не вижу особенного позитивного результата.

Я вспоминаю себя: в силу обстоятельств я был много предоставлен сам себе. И таким образом, я точно могу сказать, я человек, который сам себя сделал. А моя дочь испытывала много негативных эмоций, находясь в хореографическом училище Большого театра, из-за того, что она моя дочь. Я думаю, что у детей известных родителей, чем бы последние ни занимались, есть свой груз обремене-

ориентир: не понимают, что они сами в этой жизни могут. Когда известные родители естественно, как родители помогают своим детям, сами дети не понимают, за что они должны расплачиваться. Почему они должны отвечать на эти ухмылки и заспинные обвинения в том, что «сам по себе человек ничего не значит и ничего не стоит».

Именно поэтому надо и помогать очень аккуратно, и не помогать очень аккуратно.

И вообще, я за лёгкое касание к судьбе своих детей. Это не значит,



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



2013 г. С дочерью, актрисой Алисой Хазановой перед церемонией открытия 35-го Московского международного кинофестиваля

АЛЕКСЕЙ ПАНИЧКОВ/ТАСС



2013 г. С супругой Златой на открытии международного конкурса молодых исполнителей популярной музыки «Новая волна – 2013» в Юрмале

что нужно убирать руки, или глаза, или сердце, но не надо душить их в своих объятиях. Это моя религия, я в это верю. Хотя не все со мной соглашались, и уже многие не соглашаются.

– Мы в августе сделали первую сессию Детской Бизнес-школы РСПП для детей 12 лет с профориентирующими программами и играми по совместному решению поставленных задач. В условиях, когда оба родителя стараются работать и зарабатывать (и это не связано с недостатком любви, лишь времени), а школьная система образования не

«Я ЗА ЛЁГКОЕ КАСАНИЕ К СУДЬБЕ СВОИХ ДЕТЕЙ. ЭТО НЕ ЗНАЧИТ, ЧТО НУЖНО УБИРАТЬ РУКИ, ИЛИ ГЛАЗА, ИЛИ СЕРДЦЕ, НО НЕ НАДО ДУШИТЬ ИХ В СВОИХ ОБЪЯТИЯХ.»

гарантирует, мягко говоря, ничего, как вы считаете, чего не хватает этому поколению детей?

– Всё дело в том, что мы живём в «раскоряченном» обществе, когда одна нога стоит в прошлом. Это ни хорошо и ни плохо – просто это так есть. Ущербна жизнь без идеи. Я не обсуждаю, какой она должна быть, но когда только деньги становятся идеей, это ужасно. Что же за жизнь у человека, который превращается в фабрику гознаков! Сейчас это самая большая проблема.

А бизнес-школа, особенно детская, – это очень сложная история. Как школа, она всё-таки формирует личность. Вот как формируется эта личность, каким образом, все ли способы хороши для того, чтобы решить проблему материального характера, – эти вопросы остаются открытыми.

Как быть, если ты находишься в системе координат абсолютной чест-



1996 г. Президент РФ Борис Ельцин вручает орден Дружбы

РИА «НОВОСТИ»/РОССИЯ СЕГОДНЯ



АЛЕКСАНДР КУРОВ/ТАСС

2006 г. Геннадий Хазанов в роли Дона Доменико, Сергей Степанченко в роли Секретаря и Инна Чурикова в роли Филумены Мартурано во время предпремьерного прогона спектакля «Город миллионеров» в постановке Романа Самгина в театре «Ленком»



2008 г. С художественным руководителем театра «Современник» Галиной Волчек

АЛЕКСАНДР САВЕРКИН/ТАСС



2010 г. С канадским хоккеистом Уэйном Гретцки

РИА «НОВОСТИ»/РОССИЯ СЕГОДНЯ



2001 г. С французским актёром Пьером Ришаром

АНДРЕЙ ЕГОРШЕВ/ТАСС



2005 г. Геннадий Хазанов в роли Наполеона в спектакле Леонида Трушкина по пьесе Иржи Губача «Морковка для Императора»

МИХАИЛ ГУТЕРМАН/ТАСС



1997 г. С писателем-сатириком Михаилом Жванецким и кинорежиссёром Юлием Гусманом

АЛЕКСАНДР ЯКОВЛЕВ/ТАСС



2001 г. С Леонидом Ярмольником на церемонии закрытия Всемирной театральной олимпиады



2014 г. С телеведущим, режиссёром и писателем Владимиром Познером

МИХАИЛ ЛУКАВИЦЫН/ТАСС



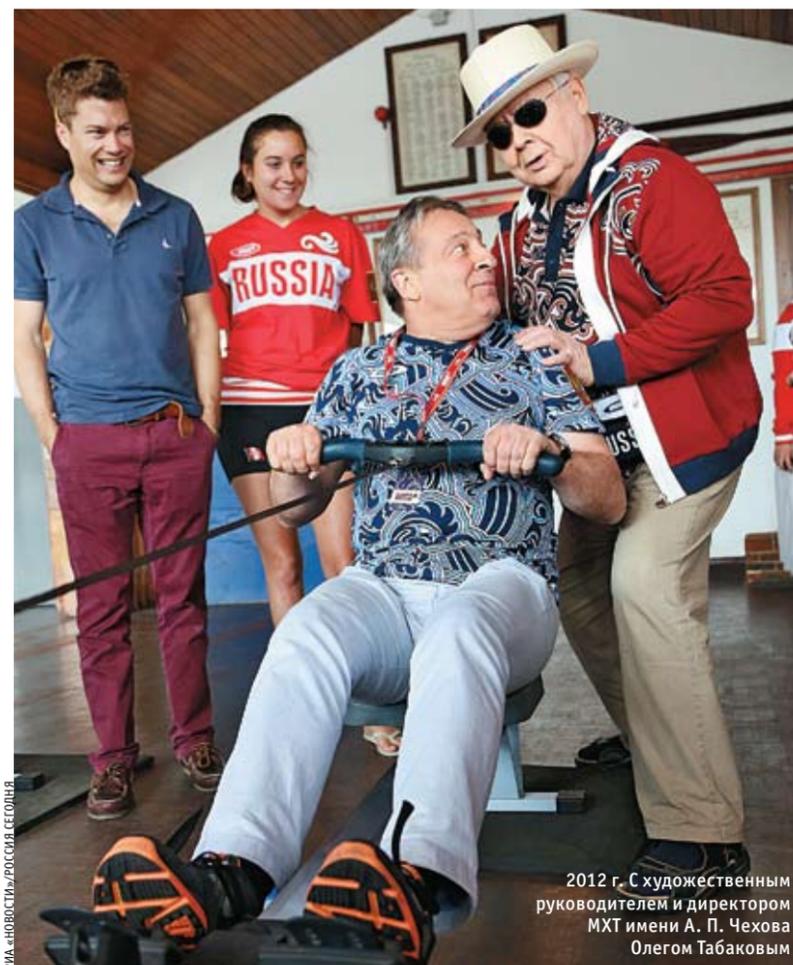
2003 г. С Президентом РФ Владимиром Путиным

РИА «НОВОСТИ»/РОССИЯ СЕГОДНЯ



2013 г. Во время посадки цветов на улице Большая Ордынка в рамках фестиваля искусств «Черешневый Лес»

ВАДИМ ТАРАКАНОВ/ТАСС



2012 г. С художественным руководителем и директором МХТ имени А. П. Чехова Олегом Табаковым

ности, порядочности? Как взаимодействовать с миром, который зачастую играет с тобой крапленными картами? И как выиграть, если ты садишься за стол, где твои оппоненты работают с фальшивкой?

«Должна прийти чистая вода, которая, поступая в сосуд, постепенно вытеснит всю муть. Просто чистая вода должна идти достаточно долго.»

Почему я бросил идею и отказывался от многочисленных предложений заняться преподаванием. Потому что я считаю, что «кизготовление» артиста эстрады, если так можно выразиться, должно идти по совершенно определённой методологии. А этой методологии нет.

Я бы брал молодых людей и, как это ни покажется странным, ставил бы на первое место не уроки жонглирования или танца (хотя и то и другое нужно). Я бы этих людей сначала посадил за курс психологии, за курс социологии, за курс истории. Прежде всего это должны быть грамотные люди. А если это ещё помножено на профессиональное дарование...

Разница между личностью и ремеслом всё-таки очень вид-

на. Видно, когда человек стоит на сцене и, кроме написанных и заученных слов, ничего не может произнести. Конечно, были и есть уникально одарённые люди, например Евстигнееву или Луспекаеву вовсе не обязательно было читать историю Карамзина: они были одарены. Но они были всего-навсего составной частью механизма, которым руководил тот, кто должен знать лучше и больше, чем знает драматический артист.

А эстрадный артист – это замкнутый цикл. От момента поиска «природного ископаемого» и до выпуска продукта. Точнее, даже не выпуска, а продажи продукта, его оформления – всё в одном человеке. Поэтому требуются совершенно другие компоненты.

Так и в бизнес-школе. Ну не может человек заниматься бизнесом и не знать труды Карнеги. Не может.

– В условиях, когда только в далёком прошлом главной идеей был полёт в космос, а сейчас – лишь деньги, на что можно надеяться?

– У меня есть идеология. Она во многом становится уже трюизмом. Когда все без исключения (я ещё раз говорю – без исключения) граждане страны решают единую задачу, не личную, а общую, единую по построению процветающей, богатой, успешной России. Конечно, это очень общие формулировки, каждый это видит по-своему. Но если этого не будет, если Россия не станет во многом самодостаточной и благоустроенной страной, то, мне кажется, у России нет шан-

сов на выживание. Россия слишком большая, слишком разная. Никаких других вариантов, кроме как строить свою богатую страну, у нас нет.

Как – это другой вопрос. Кто-то говорит, что нам в этом смысле можно поступиться значительной частью суверенитета, вписываясь в

европейское пространство. Не уверен, что это панацея. Но Россия всё равно во многом европейское государство. Если она будет противопоставлять себя Европе, если окно, которое прорубил Пётр I, опять будет замуровано, ничего хорошего в этом не будет. Но как это сделать без потери суверенитета?

Мне кажется, что нельзя так настоятельно, как это делают Соединённые Штаты, исполнять функцию «родителей». Ну нельзя так «выламывать суставы» другой стране. США уже второй век подряд решают задачу мировой экспансии. Это ни для кого не секрет. Но, как говорится в том анекдоте, надо ещё Ротшильда спросить, согласен ли он на это. Хотя они себя считают и ротшильдами, и эйнштейнами, и всеми-всеми. Почти не сомневаюсь, что их ждёт большое разочарование на этом пути,

СПРАВКА



Хазанов Геннадий Викторович, артист эстрады, театра, кино.

Родился 1 декабря 1945 г. в Москве. Учился в музыкальной школе им. К. С. Станиславского по классу фортепиано. По окончании средней школы работал сле-

и цена может быть заплачена очень высокая.

Когда крышу сносит у человека, это сразу видно. У меня впечатление, что в этой стране появились проблемы с «крышей». Притом что она очень мощная, в том числе за счёт массовой скупки талантов и мозгов. Но это не значит, что все остальные должны находиться в обслуге. Вот это, с моей точки зрения, должны помнить те, кто хочет строить свою богатую Россию.

Сейчас люди всё чаще решают свою локальную задачу и уезжают из страны. И такая точка зрения мне понятна, это право человека: «рыба ищет, где глубже, а человек – где лучше». И это происходит именно потому, что сегодня деньги стоят во главе всего. «Хорошо всё то, что продается». Нет, я считаю, что не всё!

Но должно пройти больше 100 лет, чтобы те ценности (скажем, конфессиональные), которые

были так безжалостно разрушены при реализации абсолютно утопической идеи придумать новую религию, возродились. 75 лет экспериментировали, ничего не получилось, сегодня мы тоже живём в переходный период, «враскоряку».

Прошло ещё слишком мало времени. Всё изменится через сотню лет, когда не будет в церквях, в синагогах, в мечетях людей, которые ещё вчера носили билет члена КПСС и кричали, что бога нет. Они не виноваты, я их ни в чём не обвиняю. Но должна прийти чистая вода, которая, поступая в сосуд, постепенно вытеснит всю муть. Просто чистая вода должна идти достаточно долго. Я уверен, что космический разум, который можно называть богом или как угодно, он всё равно вынудит людей двинуться в ту сторону, где светло и солнечно. Дьяволу не суждено выиграть!

БР

«Ленком», играет Сориано в спектакле «Город миллионеров».

В 2002 г. на экраны вышла многосерийная программа Леонида Парфёнова «Геннадий Хазанов. Жил был я».

С 2011 г. является ведущим программы «Семейный приговор» на телеканале ТВ-3.

В 2013 г. был членом жюри шоу пародий «Один в один!» В 2013–2014 гг. был председателем жюри пародийного шоу «Повтори!» на Первом канале.

С марта 2014 г. – член жюри в шоу перевоплощений «Точь-в-точь» на Первом канале.

Лауреат Государственной премии РФ (1996 г.).

Награждён орденом Дружбы, орденом «За заслуги перед Отечеством» IV, III и II степеней.

Заслуженный артист РСФСР, народный артист России (1991 г.).

Член президиума Российского еврейского конгресса.



РОССИЙСКИЙ СОЮЗ
ПРОМЫШЛЕННИКОВ
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ



НЕДЕЛЯ
РОССИЙСКОГО
БИЗНЕСА
2015

16–20 марта 2015 года, Москва

VIII НЕДЕЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА



Давид ЯКОБАШВИЛИ,
Председатель Совета
директоров Корпорации
«Биоэнергия», член Бюро
Правления РСПП

Общество от нас больше ожидает, чем мы от него. Мы должны заявить о том, что мы собираемся делать, какие у нас планы – как мы собираемся развивать нашу социальную ответственность перед обществом, как мы должны улучшить окружающую среду и вообще жизнь в обществе. А мы должны ожидать от власти, насколько нам будет легче продвигаться вперёд и строить общество.



По вопросам партнёрского и индивидуального участия просим вас обращаться по тел.:

+ 7 (495) 663-04-56

Мытенков Сергей Сергеевич, Цыганкова Ксения Владимировна

e-mail: event@rspp.ru



Компании и рынки

Евгений Солодовников о коммерческой ценности
холодной зимы

Средства для решения амбициозных задач

В Подмоскovie потекут «молочные реки»?

НОВОГОДНИЙ «ВИШЛИСТ» – 2015

В преддверии новогодних праздников спешу поздравить своего работодателя с наступающим Новым годом и пожелать ему успешной реализации стратегии развития в 2015 году. Кроме шуток, перед компанией как перед аффилированной структурой группы нынче поставлены нешуточные задачи: обеспечение добычи, превышающей существующую в несколько раз, расширение портфеля активов начиная с 2015 года. Не в качестве рекламы, а в порядке обмена опытом спешу представить основные наработки теории комплексного управления проектами, утверждённые на данном этапе. В качестве эксперимента, через год, поделюсь с вами практикой, если вы не узнаете о результатах ранее, конечно.



*Александра Андреева,
юрисконсульт ООО «МОЛ-Русс»,
Группа МОЛ*

ОТНЫНЕ
ИСПОЛЬЗУЕТСЯ НОВЫЙ
УНИВЕРСАЛЬНЫЙ ЯЗЫК
ДЛЯ РАБОТЫ НАД
ПРОЕКТАМИ: ВНЕДРЕНА
СТАНДАРТНАЯ
ТЕРМИНОЛОГИЯ ДЛЯ
ОПИСАНИЯ ПРОЕКТОВ
В ЦЕЛОМ, РАЗЛИЧНЫХ
ЭТАПОВ ПРОЕКТОВ
И НЕОБХОДИМЫХ
СОГЛАСОВАНИЙ.

Итак, для достижения более чем амбициозных задач были не только «отполированы» процессы, ресурсы и функционал в области реализации проектов, но и разработан специальный инструментарий внедрения упорядоченной, эффективной и прозрачной системы и процессов, направленных на поддержку повседневной деятельности по управлению проектами, как на уровне головной компании, так и дочерних предприятий.

В частности, отныне используется новый универсальный язык для работы над проектами: внедрена стандартная терминология для описания проектов в целом, различных этапов проектов и необходимых согласований, а также согласованные описания процессов, систем, ресурсов, чётко определены органы, принимающие решения по проекту. Роли в структуре организации проекта (куратор проекта, менеджер проекта) чётко прописаны и охватывают необходимые сферы организационной и исполнительской ответственности, определена степень участия внутренних и внешних заинтересованных лиц, при особом внимании к партнёрам по совместным предприятиям.

Безусловно, декларируется неукоснительное соблюдение положений нормативно-правовой

базы (международных стандартов нефтегазовой отрасли, местного законодательства, муниципальных правовых актов), договорных требований, лицензионных требований.

Разграничены задачи и ответственность головного офиса и дочерних предприятий. Центральный офис разрабатывает стратегию, обеспечивает её выполнение, определяя приоритеты, общие вехи развития предприятий, устраняя бюрократические препоны на своём уровне. Аффилированные лица в это время отвечают за обеспечение максимальной производительности и рентабельности, за разработку результативных планов минимизации финансовых и операционных рисков в целях максимального сохранения существующих производственных программ, за формирование концепций развития деятельности и управление связями с общественностью и государственными органами.

Отдельное внимание уделяется процессам управления рисками, урегулирования проблемных вопросов, взаимодействия с заинтересованными лицами (инвесторами в том числе) и отчётности по проектам, что особенно интересно отследить на этапе их практического применения.

Так, **управление рисками** предполагается осуществлять в течение всего жизненного цикла проекта на всех уровнях управления им, от головного офиса до дочернего предприятия, в том числе с передачей вышестоящей инстанции в случаях, когда риск не может быть устранён участниками группы, обнаружившими его.

Центральный офис определяет риски, требующие составления резервного плана действий. Расходы на составление таких планов предполагается покрывать страховкой или средствами из административных резервов, созданных под надзором куратора проекта. В случаях когда управление рисками осуществляется по нескольким проектам, возможно создание централизованного резерва, что позволит курирующей компании получить полную или частичную страховку от непредвиденных рисков.

Деятельность по оценке и предотвращению рисков документируется и включается в основной проектный план. В рамках этой деятельности назначаются ответственные за каждое мероприятие по управлению рисками и за выполнение прочих заданий,

определить уровень их ответственности для хода и результатов проекта;

- определяет возможные способы устранения проблемы путём её детального рассмотрения и прогнозирования возможных последствий;

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС ОПРЕДЕЛЯЕТ РИСКИ, ТРЕБУЮЩИЕ СОСТАВЛЕНИЯ РЕЗЕРВНОГО ПЛАНА ДЕЙСТВИЙ. РАСХОДЫ НА СОСТАВЛЕНИЕ ТАКИХ ПЛАНОВ ПРЕДПОЛАГАЕТСЯ ПОКРЫВАТЬ СТРАХОВКОЙ ИЛИ СРЕДСТВАМИ ИЗ АДМИНИСТРАТИВНЫХ РЕЗЕРВОВ, СОЗДАНЫХ ПОД НАДЗОРОМ КУРАТОРА ПРОЕКТА.

таких как составление резервных планов.

Процесс **урегулирования проблемных вопросов**, осуществляемый для предотвращения негативного воздействия непредвиденных факторов на успешное достижение корпоративных целей, также подлежит внедрению и осуществлению в течение всего жизненного цикла проекта на всех уровнях проектной группы, в том числе при необходимости с передачей по инстанции выше.

Куратор проекта, в частности:

- ведёт журнал учёта всех выявленных проблем и анализирует их, чтобы

- определяет потенциальные проблемы и риски, которые могут возникнуть в результате наличия проблемы, и ведёт их учёт; вносит предложение об изменении проектного плана, если в рамках существующего плана проблему устранить нельзя;

- контролирует проблемы до момента их разрешения;

- информирует вышестоящее руководство о существенных проблемах, устранение которых невозможно.

Проблемы подлежат выявлению на любом

уровне проектной иерархии.

К примеру,



менеджер проекта может поднять вопрос о решении проблемы на уровне всего проекта, в то время как руководитель проектной группы может сделать то же самое на уровне группы задач. Как предполагается, это позволит эффективно

МЕНЕДЖЕР ПРОЕКТА МОЖЕТ ПОДНЯТЬ ВОПРОС О РЕШЕНИИ ПРОБЛЕМЫ НА УРОВНЕ ВСЕГО ПРОЕКТА, В ТО ВРЕМЯ КАК РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТНОЙ ГРУППЫ МОЖЕТ СДЕЛАТЬ ТО ЖЕ САМОЕ НА УРОВНЕ ГРУППЫ ЗАДАЧ.

отследить факторы, которые могут негативно повлиять на успешное завершение проекта. Если менеджер проекта не в состоянии устранить проблему, о ней следует проинформировать вышестоящее руководство.

Деятельность по **взаимодействию с заинтересованными лицами** декларируется как необходимая для достижения целей проекта.

Для каждого проекта будет составлена внешняя и внутренняя матрица взаимодействия для обеспечения коммуникации между участниками проекта. Такая матрица станет основным объектом анализа при завершении той или иной стадии проекта.

Основной посыл рассматриваемого процесса состоит в следующем: успешный исход проекта зависит не только от эффективного технического контроля и планирования, но также и от деятельности по взаимодействию с заинтере-

сованными лицами, что играет особенно важную роль при реализации крупных проектов.

Процесс взаимодействия и коммуникации с заинтересованными лицами включает в себя:

Поиск заинтересованных лиц: заинтересованные лица должны быть выявлены и проанализированы, что позволит определить круг их полномочий и функции в рамках проекта.

Планирование взаимодействия и коммуникации с заинтересованными лицами: заинтересованные лица подразделяются на категории: благоприятные заинтересованные лица, оптимистично настроен-

ные в отношении результатов проекта; неблагоприятные заинтересованные лица, которые настроены против целей проекта и могут помешать его завершению; нейтральные заинтересованные лица. Определение стратегии взаимодействия с каждым из заинтересованных лиц, с тем чтобы либо нейтрализовать их отрицательное влияние,

либо использовать их позитивный настрой на благо проекта, равно как и определение задач, потребности в ресурсах, объёма финансирования являются промежуточными итогами работы куратора проекта и рабочей группы на данном этапе.

Коммуникация: цель – донесение до целевой аудитории необходимой информации в том виде, в котором она будет благоприятно воспринята (через электронную почту, письма, служебные записки, плакаты, интернет-рассылки и презентации (организованные с лично присутствующими участниками, через онлайн-трансляцию или в форме аудиозаписи)). Основ-

ной фактор – оценка эффективности каждого акта коммуникации с целью повышения эффективности процесса коммуникации в дальнейшем.

Контроль взаимодействия с заинтересованными лицами: для успешного достижения целей проекта важно отслеживать мнения заинтересованных лиц в течение жизненного цикла. С прошествием времени эти мнения, как правило, меняются. Ряд лиц может быть настроен сначала положительно, а впоследствии отрицательно, и наоборот. Куратор проекта должен всегда располагать точной информацией о мнениях заинтересованных лиц, в противном случае деятельность по взаимодействию с ними может быть бесполезной или даже оказывать негативное воздействие на проект. Важно отслеживать влияние проводимых коммуникационных мероприятий, при обнаружении каких-либо проблем принимать меры к их устранению, реализовывать дополнительные мероприятия. Взаимодействие с заинтересованными лицами должно осуществляться в течение

КУРАТОР ПРОЕКТА ДОЛЖЕН ВСЕГДА РАСПОЛАГАТЬ ТОЧНОЙ ИНФОРМАЦИЕЙ О МНЕНИЯХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ ЛИЦ, В ПРОТИВНОМ СЛУЧАЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С НИМИ МОЖЕТ БЫТЬ БЕСПОЛЕЗНОЙ ИЛИ ДАЖЕ ОКАЗЫВАТЬ НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ПРОЕКТ.

всего жизненного цикла проекта, начиная с первых этапов и заканчивая последними.

И наконец, **контроль над выполнением и отчётность по результатам проектов**, её структура и цикл, ответственные лица и получатели.

В рамках проекта утверждаются перечень необходимых стандартных и дополнительных отчётов, сроки выполнения требований по отчётности со стороны куратора и в соответствии с договорами, а также объём и форма информации, которые, по мнению менеджера проекта, достаточны для управления работами.

В части отчётности куратор проекта:

- регулярно представляет информацию о ходе проекта и выполнении проектного плана (формат и периодичность определяются в плане управления проектом); составляет отчёты в соответствии с требованиями, изложенными в плане управления проектом, сообщает о существенных отступлениях от

expert.ru



Деловой. Патриотический

Полная информационная картина дня: мир глазами русского бизнеса

Актуальная аналитика, экспертные оценки, прогнозы. Архив исследовательской и аналитической информации по различным отраслям экономики и сферам предпринимательской деятельности | expert.ru/analysis

Экспертные экскурсии | expert.ru/forum

Онлайн-подписка на издания медиахолдинга «Эксперт» и книги, рекомендованные нашими экспертами | expert.ru/fsubscribe

Полный доступ к архиву expert.ru для постоянных подписчиков

Тематические проекты:

- Практика Бизнеса | expert.ru/cases
- IT | expert.ru/ikt
- Лизинг | expert.ru/leasing
- Петербургский экономический форум | expert.ru/forumspb
- Факторинг | expert.ru/factoring

Следуйте за нами:



плана работ (в отчётах о внеплановых изменениях приводятся не только причины переработки или недоработки, но также описываются способы нормализации ситуации); координирует и анализирует отчёты, составленные членами проектной группы; обеспечивает

ка вероятности достижения целей проекта на основе анализа фактического материала);

- план-график проекта – планируемое время завершения работ по каждой задаче (эта информация должна согласовываться с реальным прогрессом в достижении ре-

характеристики результатов проекта, которые могут повлиять на форму, эксплуатационную пригодность или функционирование результатов);

- риски и проблемные вопросы – любые изменения в части ранее выявленных проблемных вопросов, способных воспрепятствовать достижению результатов проекта, а также недавно выявленные угрозы, выгоды и риски; также может указываться общая

категория рисков и их оценка в денежном выражении;

- отчёты о внеплановых изменениях и предельные величины отклонений – описание фактического или прогнозируемого отступления от плана, мер по нормализации ситуации и оценки угрозы отклонения от плана управления проектом в части соблюдения сроков, бюджета и показателей эффективности.

Не знаю, как вам, а как по мне, так очень интересная задача.

Желаю и вам не менее смелых целей и успехов при их воплощении в жизнь в 2015 году!

БР

Для каждого проекта будет составлена внешняя и внутренняя матрица взаимодействия для обеспечения коммуникации между участниками проекта. Такая матрица станет основным объектом анализа при завершении той или иной стадии проекта.

своевременное составление отчётов и актуальность представленной в них информации;

- сообщает о рисках, выявленных в ходе анализа плана, и обеспечивает наличие резервных планов на случай реализации выявленных рисков; координирует подготовку отчётности по проекту для куратора и основных заинтересованных лиц.

При этом должны быть учтены следующие аспекты формирования отчётности:

- ход работ – реальная и прогнозируемая дата получения результатов той или иной задачи (на уровне проекта проводится оцен-

зультатов проекта; прогнозируемые даты начала и завершения работ по проекту, наступающие позднее планируемых дат начала и завершения, отображаются отдельно, поскольку перенос этих дат может послужить причиной переноса даты завершения проекта в целом);

- бюджет проекта – фактические расходы и бюджет, выделенный на каждую задачу, на момент составления отчёта;

- контроль качества – в данном аспекте отчёта могут представляться показатели, описывающие или отражающие качественные



Тарабукин Яромир

1 год, г. Барнаул.

Диагноз: нейробластома обонятельного нерва, развивающаяся в области левой глазницы и верхней челюсти.

Сбор – 10 875 942 руб. (на 11.11.2014).

Собрано – 25 025 руб.

В фонд «Счастливый мир» обратились за помощью родители маленького мальчика Яромира Тарабукина. К ним в семью пришла беда – у малыша диагностировали страшное заболевание: нейробластома обонятельного нерва, развивающаяся в области левой глазницы и верхней челюсти. Ему необходима пересадка костного мозга. Кроме того, в лечении нейробластомы, помимо химиотерапии, удаления опухоли и пересадки костного мозга, присутствуют такие процедуры, как лучевая терапия, MIBG-терапия и терапия антителами. Практически все они не проводятся в России, а нейробластома высокого риска – ОЧЕНЬ коварная опухоль, склонная к неожиданным рецидивам, оставляющим мало шансов на жизнь. Малыш остро нуждается в оперативной помощи и скорейшем лечении.



www.blagotvoritelnyi-fond.ru

СЧАСТЛИВЫЙ МИР

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД

СГК при поддержке
СТРОЙГАЗКОНСАЛТИНГ



Реквизиты для перечисления средств:

Благотворительный фонд
«Счастливый Мир»
ИНН 7705694150
КПП 770501001
Счета в ОАО «СМП Банк»
Расчётный счёт в рублях РФ:
40703 810 8 0000 0000 821
К/с 30101 810 3 0000 0000 503
БИК 044583503
ОКВЭД 85.32, 22.1, 51.1; ОКПО 79012377
Получатель: НКО Благотворительный фонд
«Счастливый Мир».
Назначение платежа:
Благотворительное пожертвование.

Отправьте SMS на номер 3116 с текстом: at [пробел] сумма
Например: at 500

Стеценко Саша

3 месяца, Саратовская обл., ЗАТО Светлый.

Диагноз: двусторонняя ретинобластома.

Сбор – 2 404 156 руб. (на 11.11.2014).

Собрано – 9560 руб.

Сашеньке всего 3 месяца, и ему диагностировали двустороннюю ретинобластома. К сожалению, в России лечение такого заболевания сводится к удалению глаза, что и было предложено родителям, но они решили бороться до конца и сохранить зрение своему ребёнку.

В зарубежных медклиниках детям с таким диагнозом сохраняют глаза. Деньги на химиотерапию в Израиле родители собирали самостоятельно, но на лечение в швейцарской клинике Hôpital Ophtalmique Jules-Gonin в Лозанне их ресурсов уже не хватит. Семья остро нуждается в помощи. И мы очень хотим дать малышу шанс на нормальную жизнь и здоровое будущее.



ЕВГЕНИЙ СОЛОДОВНИКОВ: «МЫ СОЗДАЛИ ПО-НАСТОЯЩЕМУ СОВРЕМЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ»

В 1998 г. STAYER стал пионером в производстве российской одежды для занятий горными лыжами и сноубордингом, представив на рынок первые образцы профессиональной экипировки из мембранных тканей. Сегодня этот стопроцентно российский бренд хорошо знают не только в России, но и за её пределами. Многолетняя успешная работа компании – доказательство того, что вполне конкурентоспособными сегодня могут быть и предприятия российской лёгкой промышленности. Жаль, что пока таких предприятий у нас не так много. Наш собеседник – совладелец и один из руководителей группы компаний STAYER Евгений Солодовников.

– Бренд STAYER уже достаточно хорошо известен в России. Но тем, кто впервые увидел вашу продукцию в спортивном магазине, наверное, трудно бывает поверить, что она российского производства, изготовлена в Великих Луках Псковской области...

– Да, производство российское, причём уже с многолетней историей. И ещё его с полным правом можно назвать семейным. Сейчас мы стоим у руля компании вдвоём с сестрой Татьяной, а начинали дело наши родители. Впрочем, отец, которому сейчас уже 73 года, по-прежнему активно работает, возглавляет наше производство в Великих Луках.

Компания была основана в 1988 году. Тогда это был фактически первый в Псковской области производственный кооператив. Причём мы довольно быстро освоили массовое производство спортивной одежды. В 1998 году создали российский бренд STAYER и открыли офис в Санкт-Петербурге.

– В печально известный кризисный год?

– Как раз перед кризисом. А когда он грянул, мы, признаться, растерялись. Продолжать?.. Закрывать?.. Но достаточно быстро сориентировались в ситуации. Общеизвестный факт: тот кризис помог многим российским производителям. Валюта поднялась, и наши товары оказа-

«Когда мы только начали делать брендированную одежду STAYER, выбор спортивной одежды был невелик. Покупатели брали по принципу “раз нет ничего, возьмём российское”».

лись вполне конкурентоспособными на рынке. Тогда наступил бум российского производства, в том числе и нашего.

– Но конкурировать-то вам приходилось с серьёзными зарубежными фирмами...

– Первые годы, когда мы только начали делать брендированную одежду STAYER, выбор спортивной одежды был невелик. Покупатели брали по принципу «раз нет ничего, возьмём российское».

Потом, когда кризис прошёл, в 2001 году рынок начал постепенно насыщаться конкурентной продук-

цией. И оказалось, что наша спортивная одежда вполне конкурентоспособна. За счёт оригинального дизайна, хорошего качества, функциональности, умеренных цен. Конечно, покупателей в первое время удивляло, что это сделано в России. Хотя оборудование, на котором мы

работали, и тогда было вполне современным, а сегодня – тем более. Оснащение производства новейшим оборудованием ведущих мировых производителей позволяет нам выпускать продукцию действительно очень высокого качества.

– Техника – это одно, а материалы?

– Материалы для производства всей функциональной одежды производятся в Японии, Тайване. Мы закупаем комплектующие на тех же заводах, где их покупают все остальные ведущие производители.

– Спортивная одежда – понятие достаточно широкое. В каком сегменте работаете вы?

– Мы позиционируем себя на рынке как производителя высококачественной одежды для людей, которые любят заниматься спортом и вообще любят спорт. Наша продукция – это прежде всего высокотехнологичная экипировка для горных и беговых лыж, сноуборда, спортивная одежда для фитнеса, занятий спортом на свежем воздухе и даже парадная экипировка для спортивных команд. Мы, например, являемся официальным поставщиком сборной по фристайлу Санкт-Петербурга, также одевали сборную по фристайлу России, национальную олимпийскую сборную на Олимпиаду в Ванкувере. И спортсмены сборной Казахстана по фристайлу в дисциплине могул тренируются и выступают в нашей экипировке.

– Проблемы сбыта продукции для вас актуальны? «Спортмастер» – фактически монополист в России, но товаров с вашим логотипом в его магазинах нет...

– Действительно, попасть в сеть «Спортмастера» нам пока не удаётся по целому ряду причин, хотя попытки мы предпринимали. Но по большому счёту мы не конкурируем со «Спортмастером». У них средний или дешёвый ценовой сегмент, мы работаем в более высоком. А товар реализуем в магазинах, как правило, небольших, которые не входят в сеть «Спортмастера». Таких магазинов немало. Наши товары можно сегодня купить примерно в 250 магазинах по всей стране, практически во всех более или менее крупных городах.

– Перспективы экспортных поставок существуют?

– Да, конечно. Мы уже несколько лет участвуем в самой представительной отраслевой выставке ISPO в Мюнхене. Сначала там на

нашу продукцию посматривали с некоторым недоверием – российский бренд в окружении товаров ведущих мировых производителей выглядел ещё непривычно. Но со временем удивление прошло,

тывать и европейских, и китайских производителей, мы однозначно входим в пятёрку лидеров. Очень может быть, даже в тройку.

– Всё-таки 17 лет успешной работы в таком проблемном для

«Оснащение производства новейшим оборудованием ведущих мировых производителей позволяет нам выпускать продукцию действительно очень высокого качества.»

появился интерес дистрибьюторов, затем – продажи. Объёмы пока не очень большие, но перспективы очевидны. Однако в основном мы всё равно нацелены на российский рынок. Среди компаний-производителей спортивной одежды со стопроцентным российским капиталом мы – самая крупная в стране. А если посмотреть на объёмы продаж, то даже если учи-

российского производителя сегменте рынка – это дорогого стоит. За счёт чего удалось не просто выжить, а занять одну из лидирующих позиций?

– Наверное, дело в том, что нам удалось создать по-настоящему современное предприятие, причём полного цикла: дизайн, производство, доставка и реализация изделий. У нас есть собственная дизайн-студия по разработке новых моделей одежды, возможность работы с европейскими тренд-бюро. Мы орга-





низовали экспериментальный цех, позволяющий производить отработку моделей до запуска в производство. Сезонные коллекции обновляются ежегодно на 75%. Мы всегда очень внимательно следим за тенденциями спортивной моды, осуществляем эксклюзивный заказ тканей и фурнитуры. Наконец, в компании очень четко отлажена система логистики.

– Сегодня развитие производства, увеличение его объемов какие-то факторы сдерживают?

– Потенциал для развития есть. Все прошлые годы, особенно последние 2–3 года, спрос на нашу продукцию был большой,



«ОКАЗАЛОСЬ, ЧТО НАША СПОРТИВНАЯ ОДЕЖДА ВПОЛНЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНА. ЗА СЧЁТ ОРИГИНАЛЬНОГО ДИЗАЙНА, ХОРОШЕГО КАЧЕСТВА, ФУНКЦИОНАЛЬНОСТИ, УМЕРЕННЫХ ЦЕН. КОНЕЧНО, ПОКУПАТЕЛЕЙ В ПЕРВОЕ ВРЕМЯ УДИВЛЯЛО, ЧТО ЭТО СДЕЛАНО В РОССИИ.»

но сдерживала нехватка оборотных средств, как у большинства компаний. Если говорить о трудностях в целом, то они заключаются, в частности, в дополнительных расходах, связанных с затратами, которые мы несём на производство продукции здесь, в России. Любые простые операции, четко расписанные в нормативных документах, будь то поставка комплектующих из-за границы, таможенные процедуры, процедуры, связанные с сертификацией, со всем внешним документооборотом, с какими-то справками, – это постоянная головная боль. Нередко следствием

этого становится нарушение производственного цикла.

– Дестабилизирующий фактор, по сути.

– Конечно. Стабильность в работе очень нужна. И возможность планировать вперёд на достаточно долгий срок. При этом, как я уже сказал, мешает ещё недостаток оборотных средств. Достаточно сложно взять большой кредит под разумные проценты, найти «длинные» деньги. «Короткие» – пожалуйста. Но на производстве нужно с уверенностью видеть перспективу хотя бы на 3 года вперёд...

– В российском бизнесе вообще трудно далеко что-то планировать, а сегодня, в условиях экономических санкций, тем более возникает ещё большая неопределённость. Ситуация, по сути, кризисная. Наверное, в пору вспоминать опыт, полученный 5–6 лет назад?

– Тогда, в 2008–2009 годах, было действительно очень трудно. У нас все кредиты были в долларах. Соответственно, за 2–3 месяца мы увеличили долговую нагрузку на 50%.

Банки потребовали закрыть кредиты. Мы закрыли практиче-

ски все кредиты, все оборотные деньги, которые были и позволяли нам развиваться, отдали банкам.

Слава богу, после кризиса продажи начали расти, что позволило нам всё-таки выстоять. Сейчас тоже наступил сложный период. Может быть, даже ещё более

время. Будет холодный снежный ноябрь – продажи пойдут успешно. Это не только нас касается – все производители зимней одежды такой погоде рады.

Но последние 2 года вплоть до декабря держалась плюсовая температура, в Новый год – дождь.

«СРЕДИ КОМПАНИЙ-ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ СПОРТИВНОЙ ОДЕЖДЫ СО СТОПРОЦЕНТНЫМ РОССИЙСКИМ КАПИТАЛОМ МЫ – САМАЯ КРУПНАЯ В СТРАНЕ.»

сложный, чем во время прошлого кризиса. Тогда обвал произошёл очень быстро, рынок упал на самое дно. Но было уже понятно, что это дно. И можно было думать, как от него оттолкнуться. Сегодня – обстановка полной неопределённости. Мы просто не знаем, какие ещё внешние факторы могут повлиять на наш рынок.

– Но какими будут для вас итоги завершающегося года, наверное, уже можно представить?

– Об этом рано говорить. Есть в нашем бизнесе своя сезонная специфика. Для нас зима – ключевой сезон. Вторая половина октября и начало ноября тоже многое решают. Как ни странно, очень важно, какая будет погода в это

Люди рассуждают так: зима будет короткой, нет смысла покупать новое, лучше «донести» ту одежду, в том числе и спортивную, которая уже есть.

Поэтому от прогнозов я, пожалуй, воздержусь. Тем более что в связи со сложной экономической ситуацией покупательская способность населения снижается, а спортивная одежда всё-таки не относится к товарам первой необходимости. Насколько существенным будет этот фактор – трудно сказать...

– Остаётся пожелать вашей компании стабильности и... холодной погоды.

– Спасибо. И то, и другое для нас очень важно. **БР**

СПРАВКА



Солодовников Евгений Львович, совладелец группы компаний STAYER (Россия, Санкт-Петербург).

Родился в 1976 г. в г. Великие Луки Псковской области.

В 1999 г. окончил университет по специальности «финансы и кредит» и начал работу в семейном бизнесе – в молодой компании со 100%-ным российским капиталом по производству спортивной одежды STAYER из мембранных тканей в Санкт-Петербурге, главной идеей которой являлось и является применение самых последних технологий в производстве верхней одежды спортивного стиля.

В 2006 г. создал и возглавил в компании STAYER департамент индивидуальных и корпоративных заказов от спортивных комитетов, школ и команд, ставший одним из ведущих направлений в деятельности компании. Благодаря активным действиям департамента на данный момент постоянными корпоративными заказчиками спортивной формы STAYER являются более 100 спортивных школ, команд и горнолыжных центров в России и странах СНГ.

Женат, воспитывает сына и дочь. Основными увлечениями являются занятия горными лыжами и большим теннисом.

ГДЕ СКРЫТЫ РЕЗЕРВЫ?

Разговаривая с моими клиентами из числа владельцев и топ-менеджеров российского бизнеса, вижу, как к ним приходит осознание природы текущего кризиса. В отличие от событий осени 2008 г., которые развивались по логике W (стремительное падение, шоковое состояние зимы 2008–2009 гг. и последующий быстрый отскок и рост в 2010–2011 гг.), нынешний кризис будет развиваться по модели L – падение и долгое движение на новом, более низком уровне без роста. Поэтому понятны усилия компаний, которые занялись поиском резервов и источников роста.



Константин БОРИСОВ,
генеральный директор Support
Partners

Куда смотрят бизнесмены в поисках этого роста? Правильно, в сторону управленческих консультантов, благо эта индустрия обладает уникальной способностью производить всё новые продукты, которые кажутся способными решить проблемы компаний, а иногда даже их решают. Не секрет, что в отрасли управленческого консалтинга есть понятие моды, да-да, как в fashion-индустрии. Помните, как в середине 2000-х все внедряли систему сбалансированных показателей? Работает где-нибудь до сих пор? Я таких компаний не видел, но денег консультанты заработали прилично. Особенно на эту моду падки владельцы бизнесов с техническим и аналитическим складом ума, вечно бьющиеся над задачами, как бы довести бизнес до совершенства. Это лучшие клиенты консультантов.

Но речь не о прошлом. Речь о том, что новая мода уже на горизонте. И на этот раз она называется Счастье Сотрудников. Идея простая: сделайте ваших сотрудников счастливыми, они будут лучше работать, больше времени посвящать работе, лучше обслуживать клиентов, и в результате показатели бизнеса пойдут в гору. В качестве образца приводится компания Zappos из США, которая

добилась значительного успеха за счёт найма людей новой формации и отсутствия жёсткой регламентации их поведения в будущем.

13 и 14 ноября 2014 года в Московской школе управления СКОЛКОВО прошёл 2-й форум Winning the Hearts («завоёвывая сердца»), где обсуждалась тема счастья. Мне удалось побывать на форуме в прошлом году и послушать основные выступления. Логика такая: делайте то-то и то-то, и ваши люди будут счастливы, а потом всё станет хорошо. Как и в любой истории про корпоративную культуру, цифровой статистики нет, но общее ощущение такое, что делать это надо. Думаю, скоро у консалтинговых компаний можно будет заказать услугу «Замер уровня счастья сотрудников и комплекс мер по его повышению». Игра началась. Кстати, основным апологетом темы счастья и основным спикером была компания «Связной», которая, по слухам, готовится к банкротству.

Но в пылу общего лёгкого сумасшествия на тему счастья хочется обратить внимание на один важный аспект.

Исследователи на Западе научно доказали, что текущий уровень счастья у взрослого человека определяется двумя факторами. Первый – генетический уровень определённых гормонов. Непри-

ятная новость, но, как ни крути, если в вашем роду много грустных и загруженных проблемами, то ваши шансы быть счастливым меньше. И этот фактор контролирует приблизительно 50% вашего текущего уровня счастья. А второй фактор – это ваши созна-

тив счастья. И как ни пляши возле них с конфетти, они цинично отвернутся и недоверчиво хмыкнут. Видали они весь этот корпоратив!

Что тот самый Zappos делал по-другому? Они нанимали уже счастливых людей! И не мешали им быть счастливыми! Не внедря-

лись. Что они делали с грустными и недовольными? Предлагали им деньги раз в квартал, чтобы те уволились сами. То есть они ещё и активно выбраковали несчастливых и непроактивных.

Так что стоит сделать типичной российской компании, которая ищет резервы роста и видит их в активиза-

ЧТО СТОИТ СДЕЛАТЬ ТИПИЧНОЙ РОССИЙСКОЙ КОМПАНИИ, КОТОРАЯ ИЩЕТ РЕЗЕРВЫ РОСТА И ВИДИТ ИХ В АКТИВИЗАЦИИ СОТРУДНИКОВ?

тельные усилия стать счастливым (в основном оптимистическое или пессимистическое мировоззрение) и ваше жизненное окружение.

В общем, ваше желание прожить счастливую жизнь зависит от вас не более чем на 50%.

И это главная проблема при внедрении культуры счастья в организации. Вы не замечали, что в бухгалтерии, логистике, производстве и юротделе сидят в основном грустные и пассивные люди,

склонные видеть проблему, а не решение?

Их генетика в основном работает про-

НАНИМАЙТЕ УЖЕ СЧАСТЛИВЫХ (БОЛЕЕ ПРОАКТИВНЫХ, УЛЫБАЮЩИХСЯ, ВИДЯЩИХ НЕ ПРОБЛЕМУ, А РЕШЕНИЕ) И НЕ МЕШАЙТЕ ИМ БЫТЬ СЧАСТЛИВЫМИ.

ли избыточных контролей, делегировали полномочия, не унижали сотрудников. Но весь секрет в том, что у них изначально был более генетически качественный материал, если можно так выра-

зи сотрудников? Нанимайте уже счастливых (более проактивных, улыбающихся, видящих не проблему, а решение) и не мешайте им быть счастливыми. И помните, что счастье – это не функция возраста или происхождения, а производное позитивного взгляда на мир. И консультанты тут ни при чём. **БР**

Думаю, скоро у консалтинговых компаний можно будет заказать услугу «ЗАМЕР УРОВНЯ СЧАСТЬЯ СОТРУДНИКОВ И КОМПЛЕКС МЕР ПО ЕГО ПОВЫШЕНИЮ».



ЛИБЕРАЛИЗАЦИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ПО НАЛОГОВЫМ ПРЕСТУПЛЕНИЯМ: ШАГ ВПЕРЁД, ДВА ШАГА НАЗАД

22 октября 2014 г. вступили в силу изменения в Уголовно-процессуальный кодекс РФ (далее – УПК РФ) в части возбуждения и прекращения уголовных дел по налоговым преступлениям. Новый порядок касается только преступлений по уклонению от уплаты налогов и (или) сборов с физического лица, организации, за неисполнение обязанностей налогового агента, сокрытие денежных средств либо имущества организации или индивидуального предпринимателя, за счёт которых должно производиться взыскание налогов и (или) сборов.



Юрий Иванов,
руководитель проектов
Налоговой практики юридической
фирмы VEGAS LEX

**22 ОКТЯБРЯ 2014 Г.
ВСТУПИЛИ В
СИЛУ ИЗМЕНЕНИЯ
В УГОЛОВНО-
ПРОЦЕССУАЛЬНЫЙ
КОДЕКС РФ В ЧАСТИ
ВОЗБУЖДЕНИЯ
И ПРЕКРАЩЕНИЯ
УГОЛОВНЫХ ДЕЛ
ПО НАЛОГОВЫМ
ПРЕСТУПЛЕНИЯМ.**

В настоящий момент неуплата налогов и сборов организацией в размере более 2 млн руб. за 3 года, при условии, что эта сумма составляет более 10% от подлежащих уплате налогов и сборов, или более 6 млн руб.¹, уже является одним из признаков преступления. При этом указанные пороги актуальны даже для мелкого бизнеса, не говоря о среднем и крупном бизнесе, где, например, неуплата НДС на сумму более 6 млн руб. может произойти лишь по одному счёту-фактуре.

В целях снижения необоснованного давления на бизнес в 2011 г. была проведена либерализация уголовно-процессуального законодательства по основным налоговым преступлениям, в связи с чем для возбуждения уголовного дела за неуплату налогов необходимо, чтобы:

- была проведена налоговая проверка;
- решение по результатам налоговой проверки с соответствующими суммами доначислений вступило в силу;

- сумма налогов и сборов не была уплачена в течение 2 месяцев с момента истечения срока уплаты по требованию;
- соответствующие материалы налоговый орган направил в следственные органы.

Такие обстоятельства в совокупности фактически возникали только при отсутствии у налогоплательщика имущества для уплаты доначисленных налогов, пени и штрафов или принятия судом (по заявлению налогоплательщика или налогового агента) обеспечительных мер о приостановлении действия решения налогового органа².

Однако с 22 октября 2014 г. указанный особый порядок возбуждения уголовных дел о налоговых преступлениях, предусмотренных статьями 198–199.2 УК РФ, отменён.

Теперь поводом для возбуждения уголовных дел о налоговых преступлениях являются не только материалы, переданные налоговыми органами, но и:

- заявление о преступлении;

- сообщение о совершённом или готовящемся преступлении, полученное из различных источников (в том числе средств массовой информации);
- постановление прокурора о направлении соответствующих материалов в орган предварительного расследования для решения вопроса об уголовном преследовании;
- явка с повинной.

Формально новые изменения в уголовно-процессуальном законодательстве предусматривают направление следственными органами материалов в налоговые органы для получения заключения и иной информации. Однако данные положения представляются фактически бездейственными:

- новые положения УПК РФ предусматривают не проверку налоговым органом правильности расчёта или оснований привлечения к ответственности по существу, а лишь сообщение информации о том, проводилась ли ранее налоговая проверка с исследованием обстоятельств, указанных в сообщении о преступлении, и проводится ли такая проверка в настоящий момент;
- новые положения УПК РФ не связывают действия следователей и возможность возбуждения уголовного дела ни с ответом, полученным от налогового органа, ни с самим фактом получения такого ответа;
- направление материалов в налоговый орган формально предусмотрено лишь для случаев поступления сообщений

о преступлениях из органов дознания (в частности, из ОВД). Направление каких-либо материалов в налоговые органы при получении сообщений непосредственным следственным органом или от прокурора не предусмотрено.

Более того, согласно Решению Верховного Суда РФ от 26.03.2008

№ ГКПИ08-334 и Приказу МВД России от 29.06.2005 № 511, правоохранительные органы сами обладают аппаратом, позволяющим провести налоговую экспертизу.

Возможность возбуждения уголовных дел не только по материалам налоговых органов наиболее вероятно активизиру-

Возможность возбуждения уголовных дел не только по материалам налоговых органов наиболее вероятно активизирует деятельность правоохранительных органов по проверке сообщений о преступлении и проявление их собственной инициативы в возбуждении уголовных дел.

ет деятельность правоохранительных органов по проверке сообщений о преступлении и проявление их собственной инициативы в возбуждении уголовных дел.

Несмотря на то, что с 1 января 2011 г. предварительное расследование по налоговым преступлениям отнесено к компетенции Следственного комитета РФ, фактические «проверочные» мероприятия могут осуществлять и иные правоохранительные органы, в частности органы внутренних дел.

Вместе с этим изменения от 22 октября 2014 г. несколько ограничили права органов дознания, к которым относятся и органы внутренних дел. В частности, исключены:

- возможность проведения неотложных следственных действий органами дознания в отношении



уголовных дел о преступлениях, предусмотренных статьями 198–199.2 УК РФ;

- возможность дознавателей с согласия прокурора прекращать уголовные дела о преступлениях,

менений, также практически безгранично расширен круг лиц, имеющих возможность инициировать возбуждение уголовного дела, расширен перечень материалов, которые могут стать

(или) сборов с которой вменяется данному лицу, полностью уплачены суммы недоимки, пеней и штрафов. До недавнего времени возможность погашения задолженности не вызывала особых вопросов: взыскиваемые суммы указывались и в решении налогового органа, и в требовании об уплате налогов (сборов),

пеней и штрафов, которые составлялись ещё до принятия решения о возбуждении уголовного дела.

Теперь действие данного механизма освобождения от уголовного преследования поставлено под вопрос:

- уголовное дело может быть возбуждено без проведения налоговой проверки и без решения налогового органа, при этом подозреваемый достоверно может узнать размер ущерба, подлежащего возмещению лишь при предъявлении обвинения. Соответственно, до этого момента подозреваемый будет находиться под следствием;

- уголовно-процессуальное законодательство допускает освобождение от уголовного преследования при уплате налогов, пеней, штрафов в полном

основанием для возбуждения уголовного дела, расширен перечень государственных органов, способных оказать влияние на возбуждение уголовных дел.

Особо стоит выделить порядок освобождения от уголовного преследования за неуплату налогов и сборов.

Уголовное и уголовно-процессуальное законодательство предусматривает, что лицо, впервые совершившее соответствующее преступление, освобождается от уголовной ответственности, если этим лицом либо организацией, уклонение от уплаты налогов и

основанием для возбуждения уголовного дела, расширен перечень государственных органов, способных оказать влияние на возбуждение уголовных дел.

Теперь действие данного механизма освобождения от уголовного преследования поставлено под вопрос:

- уголовное дело может быть возбуждено без проведения налоговой проверки и без решения налогового органа, при этом подозреваемый достоверно может узнать размер ущерба, подлежащего возмещению лишь при предъявлении обвинения. Соответственно, до этого момента подозреваемый будет находиться под следствием;

- уголовно-процессуальное законодательство допускает освобождение от уголовного преследования при уплате налогов, пеней, штрафов в полном

ТЕПЕРЬ МОЖНО ВОЗБУЖДАТЬ УГОЛОВНЫЕ ДЕЛА ЗА ПРЕСТУПЛЕНИЯ ДО 10-ЛЕТНЕЙ ДАВНОСТИ, ЧТО ЯВЛЯЛОСЬ ОДНОЙ ИЗ ОСНОВНЫХ ПРИЧИН ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ.

предусмотренных статьями 198–199.1 УК РФ.

Комплексный анализ изменений в уголовно-процессуальном законодательстве по налоговым преступлениям показывает: кроме того, что теперь можно возбуждать уголовные дела за преступления до 10-летней давности, что являлось одной из основных причин внесения из-

основанием для возбуждения уголовного дела, расширен перечень государственных органов, способных оказать влияние на возбуждение уголовных дел.

Особо стоит выделить порядок освобождения от уголовного преследования за неуплату налогов и сборов.

Уголовное и уголовно-процессуальное законодательство предусматривает, что лицо, впервые совершившее соответствующее преступление, освобождается от уголовной ответственности, если этим лицом либо организацией, уклонение от уплаты налогов и

основанием для возбуждения уголовного дела, расширен перечень государственных органов, способных оказать влияние на возбуждение уголовных дел.

Теперь действие данного механизма освобождения от уголовного преследования поставлено под вопрос:

- уголовное дело может быть возбуждено без проведения налоговой проверки и без решения налогового органа, при этом подозреваемый достоверно может узнать размер ущерба, подлежащего возмещению лишь при предъявлении обвинения. Соответственно, до этого момента подозреваемый будет находиться под следствием;

- уголовно-процессуальное законодательство допускает освобождение от уголовного преследования при уплате налогов, пеней, штрафов в полном



объёме лишь до назначения судом первой инстанции судебного заседания по уголовному делу. Соответственно, обвиняемый или соответствующая организация

ловных дел, то возможно при-
дание жизни ныне практически
бездействующему п. 3 ст. 122
Налогового кодекса РФ, который
предусматривает налоговую от-

Фактическое действие нового
порядка возбуждения уголовных
дел сможет показать только прак-
тика. Однако уже сейчас понятно,
что возможность уголовного пре-

следования сотрудни-
ков организации,
причём не только ру-
ководства³, наиболее
вероятно окажет влия-
ние как на экономи-
ческую и налоговую

ТЕПЕРЬ ЕСЛИ НАЛОГОВЫЕ ПРОВЕРКИ БУДУТ ПРОВОДИТЬСЯ НЕ ДО, А ПОСЛЕ ВОЗБУЖДЕНИЯ УГОЛОВНЫХ ДЕЛ, ТО ВОЗМОЖНО ПРИДАНИЕ ЖИЗНИ НЫНЕ ПРАКТИЧЕСКИ БЕЗДЕЙСТВУЮЩЕМУ П. 3 СТ. 122 НАЛОГОВОГО КОДЕКСА РФ.

имеет весьма огра-
ниченный срок для
возмещения ущерба;

- новые изменения предусматривают, что уплата пеней и штрафов должна быть произведена с учётом расчёта, представленного налоговым органом. Правовые последствия для обвиняемого при непредставлении налоговым органом такого расчёта в законодательстве не определены.

Более того, теперь если налого-
вые проверки будут проводиться
не до, а после возбуждения уго-

ОН ПРЕДУСМАТРИВАЕТ НАЛОГОВУЮ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКА В РАЗМЕРЕ 40 % ОТ СУММЫ УМЫШЛЕННО НЕУПЛАЧЕННОГО НАЛОГА (СБОРА), А НЕ 20 %, КОТОРЫЙ СЕЙЧАС ПОВСЕМЕСТНО ПРИМЕНЯЕТСЯ НАЛОГОВЫМИ ОРГАНАМИ.

ветственность налогоплатель-
щика в размере 40% от суммы
умышленно неуплаченного на-
лога (сбора), а не 20%, который
сейчас повсеместно применяется
налоговыми органами.

политику организаций, так и на
решения, принимаемые рядовыми
сотрудниками, а также заставит
многие организации пересмотреть
систему финансового менеджмента
и политику безопасности. **БР**

1 Вне зависимости от веса данной неуплаты в общем размере исчисленных налогов и сборов.
2 Несмотря на наличие арбитражной практики, признающей неправомерным направление материалов в следственные органы в период приостановления действия решения налогового органа.
3 Что особенно актуально, когда сотрудники, причастные к возможному преступлению, уже не работают в организации, а новый менеджмент особо не заинтересован в оказании им какой-либо поддержки.

Молочникам помогут

Участники рынка производства и переработки молока могут рассчитывать на всестороннюю последовательную поддержку государства. Об этом заявил заместитель Председателя Правительства РФ Аркадий Дворкович на I Международном агропромышленном молочном форуме, организованном правительством Московской области. Мероприятие прошло 17–18 ноября в подмосковном Красногорске.

«Инвесторы могут рассчитывать на стабильный налоговый режим, объём поддержки сельского хозяйства сохранится, и нужно искать новые механизмы поддержки АПК, которые при ограниченных ресурсах позволят добиться высоких результатов», – уточнил Аркадий Дворкович.



Губернатор Московской области Андрей Воробьёв, в свою очередь, подчеркнул, что профессиональный диалог в рамках проводимого Форума является возможностью обеспечить поддержку, перемены, лидерство тем, кто занимается технологиями в сельском хозяйстве. «Создав особые условия в отдельно взятом регионе, предложив особые формы поддержки молочным предприятиям, мы сможем обеспечить прорыв. Мы считаем, что самым новаторским, технологическим идеям – место в Подмосковье», – сказал Воробьёв.

Всего на Форум в Подмосковье собрались 800 делегатов 650 компаний из России, Республики Беларусь, Франции, Польши, Болгарии, Нидерландов, Словении, Бельгии, Латвии, Индии и других стран.



«ЭКСПО-2015»: ПОДГОТОВКА ПРОДОЛЖАЕТСЯ

14 ноября 2014 г. в Москве в рамках подготовки участия Российской Федерации во Всемирной универсальной выставке «ЭКСПО-2015» прошёл деловой форум «Продовольственная безопасность России: цели, задачи и перспективы». Мероприятие было организовано при поддержке и участии Министерства сельского хозяйства России.

В работе Форума приняло участие более 200 делегатов.

В настоящее время тема продовольственной безопасности является одной из главных при формулировании государственной политики в области сельского хозяйства и сельскохозяйственного машиностроения. Вопросы, связанные с обеспечением продовольственной безопасности, регулярно поднимаются на самом высоком уровне.

В целом все участники Форума отметили позитивную динамику решения вопросов, связанных с обеспечением продовольственной безопасности, как результат позитивного сотрудничества государственных органов власти и представителей бизнеса. Продовольственная безопасность станет одной из основных тем при формировании деловой программы российского участия во Всемирной универсальной выставке.

«ЭКСПО-2015» пройдёт с 1 мая по 31 октября 2015 г. в Милане.

unicom24.ru

ВСЕ ВЫБИРАЮТ НАС!

Первый единый оператор кредитно-страховых услуг

Станьте нашим партнером:



единая форма заявки



тысячи финансовых продуктов и услуг



быстрое рассмотрение



гарантированная обратная связь

Фиксированные сроки рассмотрения: ипотека — не более 5 дней, потребительский и автокредиты — не более 2 дней

Наши результаты:



Более 15000 агентов



6000 предложений по кредитам и вкладам от 32 российских банков



16 страховых компаний



свыше 70 городов в системе

Автосалоны

Частные риелторы

Агентства недвижимости

Брокеры



121352, Москва,
ул. Давыдовская, д. 3
1 блок, 2 подъезд
8-800-333-22-23
info@unicom24.ru



www.unicom24.ru

Юникком24 — лауреат FinNext 2013

Зарабатывайте вместе с нами!

ФОТОБАНК ЖУРНАЛА

БИЗНЕС РОССИИ

- Уникальные фотографии лидеров мнений – представителей бизнес-сообщества, органов власти, общественных деятелей и людей из мира культуры и искусства
- Знаковые мероприятия при поддержке или с участием РСПП
- Редкие фото городов, исторических объектов и промышленных предприятий



Издательский дом РСПП предлагает следующие виды фотоуслуг:

- Фоторепортажи с нефтегазовых месторождений и промышленных объектов.
- Съемка форумов, конференций и других знаковых событий.
- Постановочные фотосессии руководителей и топ-менеджеров.

По вопросам приобретения фотографий и заказа услуг фотографа обращайтесь:

Светлана Бобрынёва
раб.: +7 (495) 663-04-04 доб.1182
моб.: +7 (985) 222-03-98
e-mail: BobrinyovaSA@rspp.ru



РЕКЛАМА



Бизнес и общество

Такая разная Венеция
«Короли» российского бекона
Палеевы: семья талантливых людей

АНТИ-ДИОГЕН

Ранним осенним безветренным утром над Москвой-рекой стоит лёгкий туман, ночная сырость ещё чувствуется в воздухе, и для пробежки по набережной Лужников нет лучшей погоды. Сергей Слободкин недавно стал бегать по утрам и сейчас наслаждался ощущением собственной бодрости и силы. Раньше он зачем-то ходил в спортзал, бегал на дорожке, глядя в телевизор с опостылевшими новостями. А настоящая радость спорта оказалась здесь, на улице. Те, кто считают, что бегать по улицам Москвы вредно из-за загрязнённого воздуха или стоящей большую часть года плохой погоды, – просто лентяи и трусы. Спортзал для слабаков. Настоящую волю можно выковать только в суровых условиях. К тому же утренней пробежки вполне достаточно для ощущения собственного превосходства над лежебоками, спящими до последнего и приходящими на работу с пролежнями от подушки на лице.



Александр Костюк,
медиаконсультант

Вроде бы наивная композиция, заурядный ландшафт под кистью Пашки выглядел совершенно иначе. Чувствовалась рука мастера.

Впереди на набережной показался сидящий за мольбертом художник. В душе у Сергея что-то ёкнуло. Почти двадцать лет назад он сам окончил художественную академию в Питере, но судьба распорядилась таким образом, что вместо муз Слободкин служил крупному капиталу. Впрочем, он нисколько не жалел об этом. Грех жаловаться, когда ты руководишь одним из филиалов крупной международной корпорации. Искусство, разумеется, прекрасно, но служение ему не даёт таких возможностей, как бизнес. Тем более в нашей стране, где в любую эпоху желательно быть поближе к власти и деньгам.

Подбежав к мольберту, Слободкин сначала замедлил бег, а потом и вовсе перешёл на шаг. В манере художника было что-то, что зацепило его взгляд. Что-то до странности знакомое, похожее на его однокашника Пашку, художника, который недавно пригласил на свою выставку. Слободкин тогда малодушно сбежал с неё, почувствовав непреодолимые уколы зависти.

Сергей прошёл мимо и обернулся. Так и есть, это был Пашка.

– Пашка, дружище!

– Серёга!

Художник аккуратно отложил кисть и одной рукой приобнял друга. После обмена приветственными фразами Слободкин посмотрел ещё раз на работу друга. Вроде бы наивная по простоте композиция, заурядный ландшафт под кистью Пашки выглядел совершенно иначе. Чувствовалась рука мастера. Сергей опять почувствовал укол зависти. Чтобы не выдать себя, решил поёрничать.

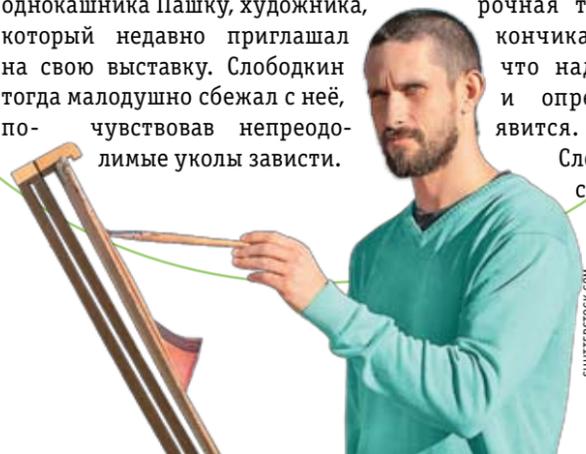
– И что же ты, как школяр, пейзажами пробавляешься?

– Скоро лечу в Венецию. Хочу, понимаешь, наделать кучу эскизов. Вот и решил размяться.

– Почему Венеция? Что-то конкретное задумал?

– Ничего конкретного. Но барочная тема вертится на кончиках пальцев. Так что надо писать, а там и определённость появится.

Слободкин почувствовал, как всё его существо оконча-



SHUTTERSTOCK.COM

тельно переполнилось завистью и потребностью что-то срочно сделать. Иначе можно, чего доброго, и insult схватить.

Он наклонился ещё ближе к холсту, словно оценщик.

– Когда улетаешь?

– Через неделю.

– Знаешь что, старик? – начал он загадочно. – А не махнуть ли

главным конкурентом принесло ему нового компаньона, который считал себя начальником и в последнее время усердно выедал мозги Слободкину.

О поездке Пашка обещал позаботиться сам, и Сергей, хоть и не без опасений, но согласился. Пусть. Раз дикарями, значит, так тому и быть. В любом случае Венеция так

– Паш! Побойся бога, поедем на водном такси.

– Серёг, это же грабёж туристов. Сто тридцать евро. А автобус шесть евро плюс на вапоретто ещё пять. Мы же как студенты.

– Старик, – решительно заявил Слободкин, ещё не перекипевший переживаниями эконом-класса. – Я готов к такому грабежу. Это мой каприз, и я плачу. К тому же в Венецию, как в любой портовый

СЕРГЕЙ СЛОБОДИКИН НЕДАВНО СТАЛ БЕГАТЬ ПО УТРАМ И СЕЙЧАС НАСЛАЖДАЛСЯ ОЩУЩЕНИЕМ СОБСТВЕННОЙ БОДРОСТИ И СИЛЫ.

нам вместе, как в студенческие годы? Помнишь, как вдвоём ездили в Коктебель?

Пашка возмутился:

– Ты смеёшься? Конечно, помню. Давай поедем. Буду очень рад. Может, ты и этюдник с собой возьмёшь?

– А почему бы и нет, – принял вызов Слободкин. – Думаешь, я разучился?

– И прямо как тогда, дикарями?

– Ну... – протянул Слободкин неуверенно.

Он подумал, что Пашка, как всякий человек искусства, наверняка сидит на жёстком бюджете, поэтому как раз и выйдет скромненько.

– А-а-а, давай! – согласился Сергей с ухарством русского мужика, бьющего шапкой оземь. – С поправкой на время и место, разумеется...

На душе у Сергея стало легко и свободно. Воспоминания студенческих поездок, старый друг Пашка, предвкушение поездки опьянили, как молодое вино. Тем более что он давно собирался отдохнуть. Недавнее слияние с

РАНЬШЕ ОН ЗАЧЕМ-ТО ХОДИЛ В СПОРТЗАЛ, БЕГАЛ НА ДОРОЖКЕ, ГЛЯДЯ В ТЕЛЕВИЗОР С ОПОСТЫЛЕВШИМИ НОВОСТЯМИ. А НАСТОЯЩАЯ РАДОСТЬ СПОРТА ОКАЗАЛАСЬ ЗДЕСЬ, НА УЛИЦЕ.

прекрасна, что всё уладится само собой.

Наступил долгожданный день отъезда. Полёт прошёл без происшествий, хотя Слободкину не удалось удержаться от претензий в адрес «Аэрофлота». Впрочем, он быстро понял, что это претензия к эконом-классу, которым он уже лет десять как не летал, и смирился. Пашка, разумеется, бизнес-класс не рассматривал по причине дороговизны. Сергей понимал, что ситуация непреодолима. Предложить оплатить билет в бизнесе для Пашки неудобно. Зная его характер, точно обидится. Самому лететь бизнесом, когда друг в экономе, ещё хуже. Пришлось согласиться на эконом.

Венеция встретила друзей плотной низкой облачностью и противным осенним дождём. На выходе из аэропорта Пашка решительно направился к выходу с указателем «автобус».

город, полагается въезжать с моря. Им надо любоваться с воды.

– Ты видел, какая погода? Из лодки с запотевшими стеклами не сильно налюбуйешься. Но раз тебе такая охота, то ради бога.

Когда они забрались в лодку и Пашка назвал адрес Джудекки, Слободкин поинтересовался, какой именно отель. Там вроде из приличных только недавно построенный «Хилтон».



SHUTTERSTOCK.COM



оно открывает неприятный вид на маленький канал с пришвартованными грязными рыбачьими лодками.

– Паша! Катастрофа! А где же вид из окон?

– А он тебе зачем? – искренне удивился Пашка. – Ты же не собираешься писать вид из окна?

– Нет, но вид обязательно должен быть!

– Не понял. Мы же будем проводить дни в городе, на пленэре. А в квартиру возвращаться на ночь, чтобы спать. Разве нет?

Слободкин нехотя согласился, но общее накопленное раздражение в душе поднялось до неприятного уровня, который сложно игнорировать.

Впрочем, оно быстро сошло на нет. Венеция излечивает и не та-

лье и затем заказал одно из самых дорогих вин. Пашка с искренним любопытством поинтересовался, зачем для этого нужно было совещаться с сомелье.

– Себя проверить. Он норовил втюхать нам дешёвое пойло, но меня не проведёшь. Я сам курсы сомелье закончил. Разбираюсь в винах получше его.

– И как это отразилось на твоей жизни? Заметно? – с лёгкой иронией в голосе спросил Пашка.

Сергей иронии не заметил.

– Ещё как заметно! – довольно хохотнул он. – Счета за вино выросли на порядок. Теперь даже хорошее, но столовое пить не могу. Зато рецепторы обострились настолько, что однажды разоблачил бармена, который подсунил нам не тот год. Представляешь, на второй бутылке вместо две тысячи шестого принес девятый.

– Поэтому теперь только в мишленовские рестораны ходишь?

– В том числе. Но это не главное. По еде тоже сложнее стало.

– Кулинарные курсы?

– Дегустационные туры. Как поездишь по Провансу неделю со специальным шефом, потом ме-

сяц в Москве есть ничего не можешь.

– Понятно. Тяжело тебе, дружище.

– И не говори. Зато чувствуешь себя совсем по-другому.

– Как же?

Сомелье тем временем подал вино, и Сергей сделал знак обождать, пока он исполнит ритуал снятия пробы.

– Резковато, но сойдёт, если подышит подольше, – немного недовольно резюмировал он. – Возвращаясь к теме. Чувствуешь, что раньше и не жил по-настоящему. Слово только сейчас все краски жизни открылись.

– Зачем отель? Я снял квартиру. Сергей внутренне содрогнулся, но сразу же заставил себя успокоиться. Ему показалось даже любопытным пожить в настоящей итальянской квартире. Самому такое и в голову бы не пришло. Ему представилось, как он распахивает окна с видом на церкви Дорсодуро. А ведь даже здорово...

Просторные хоромы только во дворцах. А зачем они художнику? Искусство требует аскетизма. Диоген вообще в бочке жил.

Квартира оказалась чистенькой, но тесной. Сергей не удержался от язвительного комментария, но в адрес Венеции, а не Пашки.

– Серёг, – добродушно ответил за Венецию Пашка, – тут дефицит с жилплощадью. Просторные хоромы только во дворцах. А зачем они художнику? Искусство требует аскетизма. Диоген вообще в бочке жил.

– Но он и не создал ничего прекрасного.

– Так и у нас не бочка.

Слободкин обошёл обе комнаты и кухню и пришёл к неутешительному выводу, что только одно окно не выходит на соседнюю стену, но и

кие раны. Дождь перестал, и друзья весь вечер бродили по городу, обращая восхищённое внимание друг друга на открывавшиеся их взорам базилики, палаццо и делая заметки на будущее. Подошло время ужина. Слободкин стал искать в телефоне ближайший мишленовский ресторан.

– Обязательно мишленовский? – с сомнением в голосе спросил Пашка.

– А в какой ещё? Не переживай, их тут много. Сейчас найдём что-то рядом.

В ресторане, который действительно отыскался неподалёку, Сергей долго препирался с соме-

Пашка поперхнулся вином. Сергей налил и подал воды.

– Видишь? Я говорил, надо подождать.

Пашка хотел возразить, что он не из-за вина, но опять закашлялся и промолчал.

Когда вышли из ресторана, Слободкин подверг разрушительной критике и кухню. Пашка из вежливости поддержал друга в том смысле, что итальянская кухня прекрасна в своём домашнем, первозданном образе, и всякие изыски её только портят. К тому же осталось чувство лёгкого голода. На этом пришли к согласию и перехватили по панини с прошутто в киоске рядом с Сан-Марко.

Весь следующий день прошёл под знаком творчества. Пашка работал до заката на улице. Слободкин с утра заявил, что ему надо вдохновиться у старших коллег по цеху – Тициана и Тинторетто, и пошёл в галерею Академии.

За ужином, делаясь впечатлениями за день, Сергей сначала побрюзжал на тему неудобства галереи. Освещение не даёт возможности профессионалам подробно изучать работы мастеров. Потом

досталось самим мастерам. Беллини – за избыток готики, Тициану – за недостаток оной, а Тинторетто – и вовсе за маньеризм.

На следующее утро Слободкин проснулся с температурой. Слабость и жар приковали его к постели.

Дождь перестал, и друзья весь вечер бродили по городу, обращая восхищённое внимание друг друга на открывавшиеся их взорам базилики, палаццо и делая заметки на будущее.

– Давай принесу тебе свежих булочек на завтрак, – предложил Пашка.

– Не надо, Паш, вообще ни крошки в горло не пролезет.

– Странная история, – размышлял вслух Пашка. – Ни кашля, ни насморка. Да и где тебе вчера простудиться, не в галерее же? Ты вон в Москве бегом занимаешься, закалка должна быть, как у мед-

ведя. А тут так тепло. Давай лучше врача вызову.

Слободкин привстал на локте и со страдальческим лицом поведал:

– Не надо врача. Представь себе, со мной такая ерунда постоянно, стоит только уехать в отпуск. На

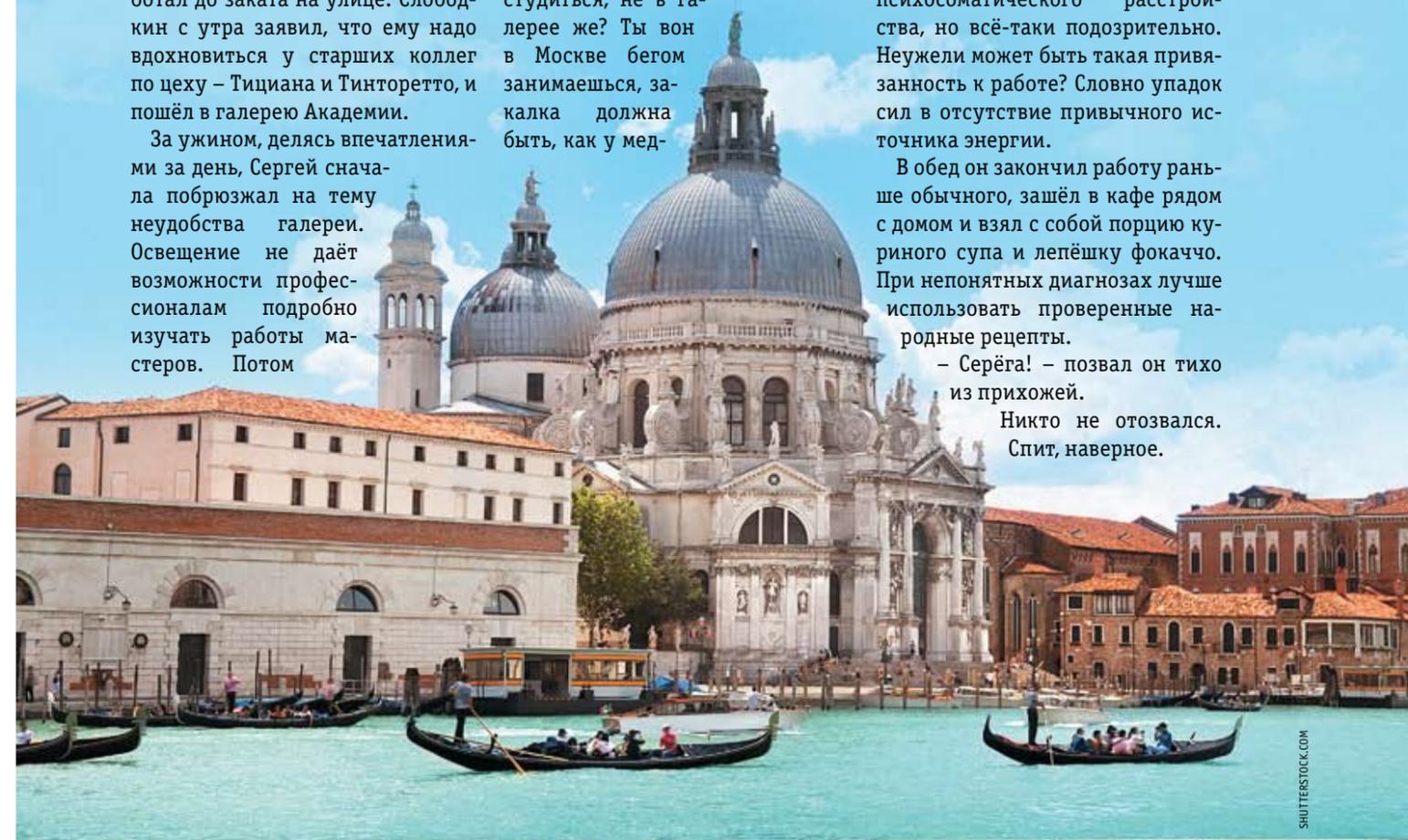
работе, бес её поberi, ни насморка, ни гриппа. Вокруг всех косит, а мне хоть бы что. Зато только приезжаю отдыхать, на второй, максимум на третий день срубает. Что за подлость – не пойму никак.

Пашку встревожила болезнь друга. Хоть и налицо признаки психосоматического расстройства, но всё-таки подозрительно. Неужели может быть такая привязанность к работе? Слово упадок сил в отсутствие привычного источника энергии.

В обед он закончил работу раньше обычного, зашёл в кафе рядом с домом и взял с собой порцию куриного супа и лепёшку фокаччо. При непонятных диагнозах лучше использовать проверенные народные рецепты.

– Серёга! – позвал он тихо из прихожей.

Никто не отозвался. Спит, наверное.



Пашка отнёс еду на кухню и зашёл к другу. На застеленной постели лежала записка: «Переехал в Хилтон, чтобы тебя не мучить. Буду гонять горничных за чаем с лимоном. Как освободишься – заходи проведать».

– Вивальди – это банально, для американских туристов. Пойдём, я тебя лучше познакомлю с моим новым коллегой. Странный перец. Мне интересно, что ты скажешь о нём.

Пашка сдался, о чём позже жалел. Вечер выдался наискущней-

– Здорово пообщались.

Пашка поспешил переменить тему, чтобы не высказаться критически:

– Как ты себя чувствуешь?

– Как новенький. Он поднял меня на ноги.

Окончательно обескураженный Пашка заторопился домой. Он собирался завтра поработать на рассвете, поэтому хотел

раньше лечь. Слободкин поддерживал идею.

– Напиши смску, где будешь. Я завтра с тобой весь день. По-взрослому, без отмазок и оправданий.

По дороге домой Пашка не мог отделаться от мучивших его мыслей о том, как могут люди не замечать,

ший. Говорить было решительно не о чем. Но не только ему с ними, но и им друг с другом. Они пересказывали истории из своего служебного прошлого, между собой никак не



связанные, совершенно пустые, и не делали из этого никаких выводов. Новый знакомый сделал попытку поинтересоваться жизнью Пашки, задал несколько вопросов. Пашка сначала отвечал серьёзно, но тот постоянно отвлекался и терял нить беседы. Пашка стал отвечать односложно.

Когда вышли на улицу и попрощались, Слободкин довольно протянул:

что, потакая своим прихотям, причём довольно примитивным, если не сказать физиологическим, они сваливаются в пропасть брюзжания и недовольства. Куда девается лёгкость, непринуждённость? Откуда возникают схемы, клише, стереотипы вроде тех, что Вивальди банален, а

Откуда возникают схемы, клише, стереотипы вроде тех, что Вивальди банален, а печень по-венециански непременно в «Харрис Баре»? Но главное, почему люди ими так дорожат. Что они им дают?

Пашка чертыхнулся, вылил суп и отправился обратно работать.

Вечером он зашёл в «Хилтон», узнал номер Слободкина и поднялся к нему. Сергей пребывал в состоянии возбуждения и одевался к ужину.

– Может, лучше сегодня не выходить на улицу? Давай закажем ужин в номер.

– Болезнь откладывается, Паш. Приехал мой новый компаньон. У них совет директоров в Милане, перед ним он заехал специально со мной повидаться. Надо идти. Кстати, я вовремя в «Хилтон» переехал. А то он спросил, где я остановился. Представь, я бы сказал, что на квартире в районе с рыбацкими баркасами.

Слободкин заговорщицки подмигнул.

Пашка равнодушно пожал плечами.

– Ну, как знаешь. Тогда я сегодня в самостоятельном режиме.

– Ни в коем случае! Я заказал «Харрис Бар». Идём есть самую правильную печёнку по-венециански.

– Кто решил, что она там самая правильная?

– Не смеши, – безапелляционно отрезал Сергей. – Это все знают.

– Я бы лучше послушал Вивальди. Сегодня в церкви Сан-Видале играют его скрипичные концерты.

печень по-венециански непременно в «Харрис Баре»? Но главное, почему люди ими так дорожат. Что они им дают? Компенсацию? Или ощущение собственной уникальности? Вспомнилась история с вином. Пашка усмехнулся. Надо же придумать такое занятие, которое осложнит тебе жизнь, а ты ещё и будешь гордиться этим. Интересно, сможет ли Серёга вырваться из этого плена бесполезных навыков и привычек?

Пашка вспомнил их студенческую юность, поездки в Крым, на Кавказ, по Сибири. Как они иногда голодали, ездили зайцами в поездах, прячась от проводников в туалетах. Как деньги всегда были обидными и никто их не ценил. Прежде всего было искусство. Только оно имело смысл в их простом и идеалистическом мировосприятии.

Воспоминания вызвали в душе Пашки угрызения совести. Легко ему рассуждать. Он пошёл по этой стезе и сейчас может назвать себя состоявшимся художником. А Слободкину не повезло. Засосало финансовое болото, одолела мирская, мещанская суетность. Надо помочь другу, снять пелену с его глаз, спасти от скатывания в пучину пошлости и бытовухи.

Так тому и быть. Надо спасти гибнущую душу. И времени на раскачку нет, осталось всего пять дней, начинать надо прямо завтра. К чёрту свои эскизы. Нужно помочь Серёге. Он уже давно отвык, что-то забыл, наверняка боится признаться в этом. Главное – начать, творчество само излечит. А то Тициан с Тинторетто ему не хороши...

Принятое решение облегчило сердце. Пашка уснул спокойно, с чувством понимания, что делать.

Следующим утром над лагуной стояла волшебная дымка. Пустая набережная Джудекки играла и переливалась в первых зарницах рассвета, как нить драгоценных бус. Душу Пашки захлестнул восторг. От такого вида самое чёрствое сердце растает. Он написал смску Слободкину:

«Я в ста метрах от твоего отеля на набережной. Выходи скорее, тут такой свет!..»

Через минуту пришёл ответ: «Прости, я уже в аэропорту, лечу в Москву. Срочные дела.» **БР**

Автор статьи перечисляет свой гонорар в помощь подопечным детям Фонда «Русская Берёза».

Положи доброе дело
в Корзину Добра!

Помоги детям
и старикам!



Благотворительный фонд им. Ю.А. Гарнаева «Русская Берёза»

Московская обл., г. Жуковский, ул. Гагарина, д. 85, офис 20

Ежедневно с 10 до 20

8 (903) 535-20-96 www.rusbereza.ru






Стоят (слева направо): Юлия, Филипп Николаевич, Роман Николаевич, Оксана, Николай Романович-мл.; сидят: Наталья Николаевна с Филиппом Филипповичем-мл., Наталья Филипповна, Николай Романович с Марией Романовной

ГАРМОНИЯ СЕМЕЙНЫХ УЗ

Удивительное дело, оказавшись в кругу этой большой и дружной семьи, буквально через несколько минут начинаешь даже не умом понимать, а сердцем чувствовать: здесь царит гармония. Взаимоотношений, жизненных взглядов, чувств. Все взрослые члены семьи – люди состоявшиеся, добившиеся немалых успехов каждый на своём поприще, будь то медицина, экономика или сфера культуры. Каждый – личность, и притом неординарная. И в то же время они – тесно и гармонично связанное единое целое, Семья. Именно так – с прописной буквы. Семья академика Палеева.

– Начнём, если не возражаете, с самого начала. Со знакомства старших – Натальи Николаевны и Николая Романовича. Как это всё случилось?

Наталья Николаевна: Познакомились замечательно. Я сама пришла в институт: тяжело болела моя мама, и мне нужно было положить её в клинику, в МОНИКИ. Я пришла с направлением из министерства здравоохранения, чтобы получить это долгожданное место. Подошла к директору, он говорит: «Наташенька, надо идти к Палееву – он всё это решает». Я говорю: «Как? У меня же вот бумага, только ваша подпись и нужна...» – «Нет-нет. Это всё решает Николай Романович Палеев. Он хороший человек. Пожалуйста, иди к нему».

Я иду по коридору – мне 20 лет, – иду и думаю: ах ты, старый жуткий злой профессор, без которого даже директор института ничего решить не может. Какой-то Палеев...

Захожу я в яростном состоянии в кабинет, вижу Николая Романовича и... замираю... Я молчу и смотрю на него, а он смотрит на меня. Вот это была любовь с первого взгляда, что называется.

Потом мы стали разговаривать, причём говорил-то в основном он. О чём? Я не помню. Это было не важно. Очнулась я через 2 часа, с ужасом и стыдом вспомнив, что меня ждёт мама. И – бегом по лестнице, в приёмный покой...

– Выходит, попали под обаяние личности...

Н.Н.: Однозначно! (Улыбается.) Это было, знаете... Красота? Конечно, он был очень красив, умен и обаятелен. Он и сейчас для меня самый красивый мужчина на свете. У него были такие жгучие чёрные волосы, как сейчас у младшего сына, Романа. Только у Романа чуть-чуть начинается проседь, а у него была такая седая прядка красивая. Я встретила мужчину своей мечты.

новичем в Тбилиси». Бедная мама посмотрела на меня и говорит: «В качестве кого?»

– Вопрос вполне естественный. Тем более по тем временам.

Н.Н.: Конечно. (Смеётся.) Я говорю: «Мамочка, не имеет значения. Согласна на любой вариант».

Сели в поезд, отъезжаем. Я смотрю в окно. А Николай Романович вдруг говорит: «Наталья Николаевна, простите меня, но я вас обманул. Это не командировка в

«Захожу я в яростном состоянии в кабинет, вижу Николая Романовича и... замираю... Я молчу и смотрю на него, а он смотрит на меня. Вот это была любовь с первого взгляда, что называется.»

– Ну, Николая Романовича о его первых впечатлениях я даже не спрашиваю, потому что там всё понятно...

Николай Романович: Всё было ясно с первой минуты. (Смеётся.)

Н.Н.: А предложение он мне сделал вообще очаровательное. Через какое-то время он пригласил меня в театр. Мы были у Анатолия Эфроса на спектакле, по-моему, смотрели «Женитьбу». Провожая меня, Николай Романович спросил: «Наталья Николаевна, у меня должна случиться командировка в Тбилиси, не хотели бы вы, не могли бы вы поехать со мной?» Я говорю: «Да, с удовольствием».

Прибежала домой и говорю: «Мама, я уезжаю с Николаем Рома-

Тбилиси. Если вы согласны выйти за меня замуж, прошу рассматривать эту поездку как наше свадебное путешествие. Вы согласны?»

А я, дурочка, хоть бы на секунду паузу сделала... Обернулась и сказала: «Согласна». (Смеётся.) Настолько это всё было и естественно, и красиво...

– Не думаю, что Николай Романович, делая это предложение, был совершенно спокоен.

Н.Р.: Если только внешне. На самом деле, случился ужасно.

– И случилась эта красивая история...

Н.Н.: 42 года назад... Которые мы прожили как один день. Наверное, потому что были созданы друг для друга.



– И это несмотря на солидную разницу в возрасте...

Н.Н.: Знаете, Аристотель считал, что допустимая разница в возрасте – 17 лет. На столько мужчина может быть старше. И, по-моему, был со-

одарил, – это, конечно, дружба с выдающимися людьми нашего времени. Я помню время, когда наш дом был своего рода культурным центром столицы. Да, именно так! В нём собирались самые вы-

«Конечно, я не просто путешествовал по полюсам. Составил себе программу исследования «Влияние климата центральной Арктики и Антарктиды на организм человека».»

вершенно прав. Нам хорошо вместе. Если возникали какие-то трудности, проблемы, то они решались, как правило, легко. Николай Романович в этом плане удивительный человек. Он никогда не усложняет простых вещей и не упрощает сложных.

Как-то всё решается спокойно. Я даже не могу это объяснить. Он очень стабильный. У него нет каких-то особых запросов. Он приучает окружающих к простоте жизни. С ним как-то комфортно, очень светло, радостно.

Одно из самых больших богатств, которым Николай Романович меня

дающие люди Москвы. Это было безумно интересно, безумно красиво. Были домашние концерты. Пели Владимир Атлантов, Тамара Милашкина, Иосиф Кобзон, читали стихи Роберт Рождественский, Андрей Вознесенский. Часто бывали Ольга Аросева, Элина Быстрицкая, Вениамин Смехов, композиторы Дмитрий Кабалевский, Отар Тактакишвили, а также Евгений Примаков, Борис Пастухов, Владимир Бураковский...

– Николай Романович, наиболее важные, особенно ценимые вами человеческие качества ва-

шей супруги? Я понимаю, что любят не за что-то, но...

Н.Р.: Очень сложный вопрос, с одной стороны, а с другой – очень простой вроде бы. Доброта её человеческая, душевная покоряет. Она искренне сопереживает людям и столь же искренне радуется за них. Чувство зависти ей, по-моему, просто неведомо. В Наталье есть не просто доброта, но активная доброта. Она всё время хочет помочь людям. Ещё она очень способный, талантливый человек. Она прекрасно знает живопись. В общем, она и в философии, и в искусстве профессионал, настоящий профессионал.

И других достоинств много. Красивая – это очевидно.

– Совершенно очевидно! Николай Романович, вы познакомились с Натальей Николаевной уже будучи известным, авторитетным врачом. Но начало вашей медицинской карьеры было, насколько я знаю, довольно необычным, не лишённым романтики. А среди ваших многочисленных наград и

почётных званий есть и «Почётный полярник».

Н.Р.: Я заканчивал 1-й Московский медицинский институт в 1953 году. Незадолго до этого, ещё при Сталине, было состряпано печально известное «дело врачей». Многие академики, профессора были репрессированы. Я помню собрания, на которых их всячески клеймили позором. Их же коллеги. А после смерти Сталина те же люди, поджав хвост, изображали радость по поводу освобождения репрессированных и торжества справедливости. Видеть это было чрезвычайно противно. И хотелось быть от этого всего как можно дальше. На комиссии по распределению мы с товарищем выбрали Заполярье, куда другие не очень-то стремились. Вот так я стал сразу главным врачом медучастка Таймыльер Главсевморпути. Больница маленькая – всего на 30 коек. И два врача. Одновременно и хирурги, и терапевты, и окулисты, и акушеры-гинекологи... А я заодно стал ещё и консультантом-психологом всего Заполярья.

– А психиатрия-то тут при чём?

Н.Р.: Я заканчивал последний, шестой курс вуза по кафедре психиатрии. Вообще-то, хотел быть терапевтом. Но ещё в детстве я несколько раз видел выступления великого Вольфа Мессинга. Он меня поразил. Я стал заниматься гипнозом, прочитал много литературы. На шестом курсе проводил групповые сеансы гипноза.

Но поработать в Заполярье удалось только 8 месяцев: вызвали в Москву и предложили стать врачом и научным сотрудником дрейфующей научно-исследовательской станции «Северный полюс-4». Естественно, согласился. Год продрейфовал на льдине. Красота! Вернулся, и уже через несколько месяцев – к другому полюсу, в составе Первой советской антарктической экспедиции. Ещё на полтора года. Было очень интересно. Но, конечно, я не просто путешествовал по полюсам. Составил себе программу исследования «Влияние климата центральной Арктики и Антарктиды на организм





«Филипп – молодец. В том смысле, что он защищал кандидатскую сразу, через 2 года после окончания института. Причём диссертацию полноценную, не по блату, не потому что у него папа – профессор.»

человека». Результаты потом легли в основу моей кандидатской диссертации. Как и на льдине, работал инженером-метеорологом.

Позже, работая на кафедре госпитальной терапии, подготовил и защитил докторскую «Возможности электрорентгенографии в диагностике заболеваний сердечно-сосудистой системы и органов дыхания». Речь шла об очень интересной и перспективной технологии, которая нигде в медицине не применялась.

– Вообще, я, Николай Романович, готовясь к интервью, просматривал материалы о вас в Интернете, и сложилось стойкое впечатление, что вы, выражаясь современным языком, инноватор. Как, впрочем, и ваш старший сын.

Н.Р.: Филипп – молодец. В том смысле, что он защищал кандидатскую сразу, через 2 года после окончания института. Причём диссертацию полноценную, не по блату, не потому что у него папа – профессор.

Он проводил собственные исследования по миокардиту. И выявил патогенетические механизмы развития воспаления сердечной мышцы, которые позволили улучшить диагностику и повысить эффективность терапии.

А докторскую он защитил уже в 30 лет. Представляете? И тоже – новаторскую. Сейчас, когда он стал директором, он, конечно, реже занимается практической медициной. Я надеюсь, что он освоил теперь своё директорство, уверенно руководит (коллектив, в общем, одобряет его деятельность) и вернётся в свою новую для терапевта область – интервенционную кардиологию. Или что-то ещё придумает.

– Получается, что старший сын пошёл по тому пути, которого вы всегда избегали...

Н.Р.: Вы имеете в виду его директорство?

– Именно.

Н.Р.: Да. Конечно. У него этот талант, я не знаю, от кого. Я готов чем угодно заниматься в плане науки, но только не быть директором.

Н.Н.: У Николая Романовича свой взгляд на этот вопрос. Становиться директором, начальником он отказывался неоднократно. Даже когда (было дело!) мою кандидатуру выдвигали на ректорство, и я ему об этом сказала, он на меня с изумлением посмотрел и говорит: «А зачем тебе это?» Понимаете? «А зачем? Ты же можешь так много написать, так много сделать». И я согласилась с ним.

– Николай Романович, а вы воспринимаете сына как своего наследника в профессии?

Н.Р.: Воспринимал, пока он не стал директором. Он много времени тратит на административную работу. Он очень много делает (это правда) как директор. Но мне очень жаль, что он сейчас не так активен в клинической работе. Он – талантливый врач.



«Аристотель считал, что допустимая разница в возрасте – 17 лет. На столько мужчина может быть старше. И, по-моему, был совершенно прав.»



Хотя... Я себя без работы не мыслю. Был бы директор другой – я не знаю, как бы он поступил. Сказал бы «Николай Романович, вам 85 – не пора ли на отдых?» А здесь можно рассчитывать на родственные чувства. *(Смеётся.)*

– А сам Филипп Николаевич каким видит своё будущее?

Филипп Николаевич: В принципе, мне нравится управление. Тем более что в российском здравоохранении сейчас происходят большие изменения. Есть определённые интересные перспективы реализации именно управленческих, системных решений. Что касается меня, думаю, у меня есть ещё пара лет для того, чтобы сделать выбор. За рубежом очень многие проходят путь врача, доходят до уровня управленца. Это даёт, безусловно, позитивный результат.

Н.Р.: Между тем ещё в 4 года он сказал: «Я буду влач». Букву «р» тогда ещё не выговаривал.

– А у Романа Николаевича не было желания тоже стать врачом?

Роман Николаевич: Дело в том, что в отличие от своего брата, который с 4 лет решил, что будет «влач», я в мечтах кем только ни был: от пожарного до космонавта. В старших классах решил, что хочу быть банкиром. Меня интересовало банковское дело, я не знаю, почему. Хотя честно пытался представить себя врачом. Однажды Лео Антонович Бокерия пригласил нас с Филиппом (мы тогда были ещё школьниками) присутствовать на уникальной операции.

Ф.Н.: Кардиовертер-дефибрилятор ставили, один из первых в России.

Р.Н.: Вот-вот! Именно эту сложную производимую штуку засовывали в человека. *(Смеётся.)* Мы отстояли несколько часов на этой

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

«И ещё у нас в крови уважение к старшим. Мы (и я, и Филипп) стараемся воспитывать детей именно в том духе, в котором нас родители воспитывали.»



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

операции. Филиппу было интересно, а во мне любовь к банковскому делу вспыхнула с ещё большей силой... Хотя, я думаю, что Филиппу всегда было сложнее, чем мне. Его постоянно оценивали, глядя на отца, который очень много сделал для медицины, для науки. Я это понимаю и горжусь его успехами. Я считаю, у папы надёжное продолжение. А я – рядом.

Н.Р.: Ты – над нами. Банкир всё-таки...

Ф.Н.: Как мы без коротких кредитов-то? *(Смеётся.)*

Н.Н.: Роман же в Центробанке работает.

– Тем не менее о науке он не забывает, тоже имеет учёную степень. Сколько, кстати, на всю семью получается учёных степеней?

Н.Р.: Сейчас, подождите... Девять!

Ф.Н.: И ещё есть выдающийся менеджер в лице моей жены.

Юлия: Выдающийся – это чересчур. Я окончила Европейский экономический университет в Брюсселе, работала в Европейской комиссии. Занималась проектом, связанным с организацией

и финансированием двух таможенных постов между Россией и Финляндией, – это единственная наземная граница между Российской Федерацией и Европейским союзом. Защитила проект в Первом гендиректорате (финансовый

И главное, что ещё родила троих детей. Совмещать карьеру и воспитание детей трудно, но когда у тебя такой замечательный муж – реально.

Н.Н.: У нас очень большая семья. Пятеро внуков. У Оксаны и

«В нашей большой семье есть как минимум три направления, каждое из которых может дать ребёнку возможность развиваться в своём. А выбирать – это уже им.»

гендиректорат), и Россия получила деньги на строительство двух пунктов пропуска.

Потом решила вернуться на родину. Для меня это было очень важно.

– Получается, против течения пошли...

Юлия: Я счастлива, что мне удалось высшее образование за границей получить. У меня, естественно, были возможности там остаться. Но я всегда всю свою жизнь видела только в России. Я 17 лет проработала в американской корпорации, начиная с самых низших постов, и дошла до поста генерального директора.

Романа – мальчик и девочка. А у Филиппа и Юли две девочки и мальчик.

– Видимо, есть у вас и какие-то семейные традиции?

Оксана: Наверное, это «коллекционирование» учёных степеней. Причём, заметьте, настоящих, исключительно «подлинников»... *(Смеётся.)*

Н.Н.: Традиция – проведение домашних концертов. Это дети переняли от нас. У сыновей хорошее музыкальное образование. Они оба окончили музыкальную школу, класс практики при консерватории. В художественной школе занимались, прекрасно рисуют.

А ещё ёлки новогодние. А наши поездки! У меня была задача до окончания школы показать мальчикам каждую республику СССР. Я в каникулы собирала детишек наших друзей и одна с ними еха-

ночками кукурузы, и карточки продовольственные были – всё это было, конечно.

Но они, сыновья, – спасибо им большое – выросли правильными людьми, я ими очень горжусь.

«Я счастлива, что мне удалось высшее образование за границей получить. У меня, естественно, были возможности там остаться. Но я всегда всю свою жизнь видела только в России.»

ла, скажем, в Баку – столицу Азербайджана. В последний, 1991 год мальчики проехали по Прибалтике, когда это были ещё республики СССР. Успели. Последние каникулы были посвящены Украине...

Не знаю, почему у меня такая родилась идея. А в 1991 году это всё закончилось, и случилось то, что случилось. Мы вместе с мальчиками стояли в очередях за ба-

Р.Н.: Поездки по стране были замечательные. Мама действительно часто устраивала концерты, приглашала артистов, музыкантов. Мы занимались живописью, слушали лекции по воскресеньям.

Родители это делали для группы детей. У нас была очень активная культурная жизнь. Мама считала, что премьеры в театрах и концерты в консерватории пройти без нас просто не имеют права. (Смеется.) Это очень в жизни на самом

деле помогло, на нас повлияло. Мы стараемся делать то же самое.

Оксана: Я приглашала музыкантов в галерею, устраивали небольшие концерты. Пока нечасто, но надеемся, это будет на постоянной основе.

Н.Н.: Оксаночка делает очень красивые вечера у себя в галерее. Там собираются наши друзья, и мы, конечно, всей семьёй. Это тоже уже стало хорошей традицией – встречаться у неё в галерее.

Ф.Н.: Да и моя старшая дочь устраивала несколько концертов. Она занималась по классу фортепиано перед тем, как поехать учиться в Германию. Ежегодно два раза в год проводила концерт. Двое младших тоже помогали – стихами и песнями. Думаю, самая главная традиция – это любовь к детям и верность семье. У меня браку уже 17 лет, у Романа – 14.

Р.Н.: И ещё у нас в крови уважение к старшим. Мы (и я, и Филипп)

стараемся воспитывать детей именно в том духе, в котором нас родители воспитывали. Мы, безусловно, были окружены любовью. Так же и мы окружаем любовью наших детей. Мы стремимся, чтобы они выросли хорошими, интеллигентными людьми. Разностороннее развитие – это само собой. Но самое главное, чтобы были порядочными людьми.

– Возможностей для разностороннего развития в вашей семье, кажется, предостаточно. Как, впрочем, и для профессионального. Есть врачи, экономисты, люди, близкие к искусству. У кого-то из внуков, внучек какие-то предпочтения уже проявляются?

Н.Н.: Ой, Наталья Филипповна однажды в Новый год явилась:



ФОТОСЛУЖБА ИД РСНП

шапочка с красным крестом, белый халатик и сумочка с крестом. И фонендоскоп на шее. Пришла и говорит: «Дедушка, разреши тебя послушать». Ей было 3 годика.

Н.Р.: У нас ещё Полина есть, самая старшая, ей 15 лет. Но она к медицине не имеет отношения. Это просто чудо-девчонка. Она занимается искусством. Причём она талантлива во всём: прекрасно читает стихи, танцует, играет, поёт.

Н.Н.: Блестяще учится, знает несколько языков. Очень способная девочка.

Ф.Н.: Хорошо, в нашей большой семье есть как минимум три направления, каждое из которых может дать ребёнку возможность развиваться в своём. А выбирать – это уже им.

БР

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСНП

Палеев Николай Романович, доктор медицинских наук, профессор, лауреат Государственной премии СССР, заслуженный деятель науки РФ, академик Российской академии наук (РАН), заведующий кафедрой терапии факультета усовершенствования врачей (ФУВ) Московского областного научно-исследовательского клинического института (МОНКИ) им. М. Ф. Владимирского. До недавнего времени по совместительству был руководителем кардиопульмонологического отделения и заведующим кафедрой пульмонологии факультета послеузовского профессионального образования Московской медицинской академии им. И. М. Сеченова.

Н. Палеев – почётный член Югославской академии наук и искусств, Сербской медицинской академии, почётный профессор Римского, Белградского, Приштинского университетов, член Учёного совета Международного

университета «Кампус-Био-Медико» (Италия), член и консультант Центра лёгочной гипертензии и международного совета «Бежанийска Коса» (Сербия) и др.

Отмечен государственными наградами, среди которых орден «За заслуги перед Отечеством» II и III степени, орден «Трудового Красного Знамени», высшая награда Республики Сербия и Черногория – орден «Немани», орден Ивана Калиты I степени, медаль «За трудовую доблесть» и др.

Автор 670 научных работ, из которых 21 монография, более 50 учебников и учебных пособий. Имеет 36 свидетельств об изобретениях и патентов.

Палеева Наталья Николаевна, доктор философских наук, профессор, член Союза писателей России, заслуженный работник культуры РФ. Специалист по эстетике и западноевропейскому искусству. Профессор Московского госу-

дарственного университета культуры и искусств. Заместитель директора Института психоанализа и социального управления.

Палеев Филипп Николаевич, директор государственного бюджетного учреждения здравоохранения Московской области «МОНКИ им. М. Ф. Владимирского». Доктор медицинских наук, профессор. Основными научными направлениями являются некоронарогенные заболевания миокарда, интервенционная кардиология, проблемы пульмонологии и др. Автор и соавтор семи монографий, 170 научных работ.

Палеев Роман Николаевич, доктор юридических наук, выпускник юридического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова и Университета народного хозяйства им. Г. В. Плеханова. Руководитель одного из отделений Главного управления Центрального

банка России по ЦФО. Автор нескольких монографий в области права.

Юлия Палеева, окончила Европейский экономический университет в Брюсселе. Прошла путь от Assistant Brand Manager в компании Procter & Gamble до генерального директора компании Campbell в России. Последнее место работы – вице-президент по маркетингу компании Unilever (англо-голландская компания).

Оксана Палеева, выпускница юридического факультета МГИМО (У) МИД России и экономического факультета НИУ ВШЭ. Окончила аспирантуру в Московском государственном университете культуры и искусств. Защитила кандидатскую диссертацию по культурологии. Автор монографии «Обмен, миграции, реституция культурных ценностей: правовые, экономические и культурологические проблемы».

ЕВГЕНИЯ БЕЛОВА: «Я ВСЕГДА ГОВОРЮ ЖИЗНИ “ДА!”»

Евгения Белова – член Общественной палаты Московской области, мама двух детей – открыла в подмосковном Долгопрудном детский оздоровительный центр с очень удачным названием: «Здравствуй!» Сегодня она готова тиражировать свои методики, чтобы подобных детских центров становилось больше. Они очень востребованы, что подтверждается практикой работы центра. Да, это очень не простой социально ориентированный бизнес. Но, как считает Белова, он может быть вполне успешным. Особенно если государство поможет ему стартовать.

– Судя по вашей короткой, но уже очень насыщенной биографии, вы долгое время очень активно занимались, скажем так, поиском своего предназначения...

– Наверное, это во многом верно. Вообще-то, в детстве я мечтала стать актрисой. И довольно долго к этой цели шла. Поступила в Театральный институт при Московском Новом драматическом театре. Но довольно быстро поняла, что это не совсем то, что мне нужно. В итоге высшее образование получила в Московском государственном университете сервиса по специальности «социально-культурный сервис и туризм». Какое-то время работала на телевидении. Потом стали возникать мысли о собственном бизнесе. Какое-то время мы с мужем вели своё небольшое дело: съёмку и монтаж видео. Потом меня очень увлек проект в области экологического туризма...

– Но в итоге, как это нередко бывает, всё решил случай?

– Да. В моём варианте – встреча с очень хорошим, увлечённым своим делом человеком. Впервые о создании детского центра я задумалась после знакомства с Натальей Рыбаковой, которая более 10 лет работала в отделении восстановительного лечения Московской медицинской академии им. И. М. Сеченова. В дет-

скую студию в Долгопрудном, где она вела занятия физкультурой, я привела своего первенца – Илью. Интересно, что на уроках обучались не только обычные дети, но и малыши с ДЦП. Сама Наталия очень много сил посвятила развитию особенных детей, даже создала и запатентовала собственную методику ранней профилактики ДЦП. И у нас

первом этапе нужны были большие финансовые вложения. Заложили дом, продали машину... Пособие на второго ребёнка, который тогда родился, тоже пошло в дело. Его хватило как раз на покупку каркаса для бассейна. И кредиты, конечно, пришлось брать... А параллельно искать нужных специалистов, что тоже было не так просто.

«У нас родилась совместная идея: создать детский оздоровительный центр. Бизнес-план разработали... Он выглядел как прекрасная мечта.»

родилась совместная идея: создать детский оздоровительный центр. Бизнес-план разработали... Он выглядел как прекрасная мечта.

– Но между мечтой и реальностью, как правило, разрыв огромный...

– Конечно. Всё оказалось совсем не просто. Тем более что Наталия Рыбакова была неизлечимо больна. Она до последних своих дней жила нашей совместной мечтой, идеей, как могла, поддерживала меня морально. Но основные организационные хлопоты легли на мои плечи. Это долгая история. Подходящее по размерам помещение – бывшего склада – удалось найти довольно быстро. Но в каком ужасном оно было состоянии... Ну и, конечно, на

– Долго этот подготовительный этап продлился?

– Начинать заниматься этим в декабре 2011 года. Открылись мы в сентябре 2012 года. То есть работаем третий год. Наталия Рыбакова успела увидеть ещё не смонтированные отрывки видеопленки, который я снимала на открытии, а готовый фильм, увы, уже нет...

Сегодня у нас, помимо бассейна с профессиональными инструкторами, есть сауна, соляная пещера, фитобар, массажный и психологический кабинеты, большие залы для различных занятий, тренингов, семинаров и праздников.

Здесь у нас работают дефектологи, психологи, логопеды, невропатологи, остеопаты. Нередко при-

езжают и консультируют врачи других специальностей.

Есть преподаватели музыки, два инструктора по плаванию, медработник, который ведёт физкультуру для малышей по авторской методике Натальи Рыбаковой. Я оформила разрешение на работу преподавателю из Луганска, который ведёт оздоровительную физкультуру по сколиозу и ДЦП. Это очень серьёзный специалист. До известных событий к нему привозили детей не только со всей Украины, но и из России.

Всего в штате центра сегодня 12 человек. Ещё около полутора десятков специалистов – совместители.

Команда у меня сейчас прекрасная. Наверное, благодаря этому нам удалось создать в центре очень тёплую, практически домашнюю атмосферу. Кстати, есть такая книга Джека Митчела «Обнимите своих клиентов». Для меня это настольная книга, и все мои помощницы её читали. Там как раз говорится о том, как такую атмосферу создавать. Можно сказать, что у нас тут своего рода женский клуб для мам. То есть не просто привела ребёнка, получила услугу и домой. Очень часто остаются на полдня: дети играют, мамы общаются. И не только общаются. Мы проводим для них семинары, мастер-классы. Например, у нас проходят замечательные тренинги по оказанию первой медицинской помощи детям.

Мы и концерты, спектакли в центре устраиваем, а празднования дней рождений – очень необычные и душевные.

– Сколько детей посещают сегодня ваш центр?

– Около 500. Кто-то постоянно, кто-то время от времени. Около 150 ребятишек – особенные. И не только с ДЦП, но и с другими, редкими и тяжёлыми диагнозами.

Идея центра, как мы его задумывали с Натальей Рыбаковой, состоит в том, что все дети – одинаковые, могут заниматься вместе. Даже те малыши, которые не в состоянии самостоятельно двигаться. Но они способны наблюдать за тем, как занимаются другие дети. Здоровые видят и понимают, что человека

надо любить и принимать любым. Неважно, может ли он ходить, говорить, правильно ли у него двигаются все части тела. А особенные дети тянутся за здоровыми, происходит энергетический обмен.

О том, насколько наши методики востребованы, говорит тот факт,





«КОМАНДА У МЕНЯ СЕЙЧАС ПРЕКРАСНАЯ. НАВЕРНОЕ, БЛАГОДАря ЭТОМУ НАМ УДАЛОСЬ СОЗДАТЬ В ЦЕНТРЕ ОЧЕНЬ ТЁПЛУЮ, ПРАКТИЧЕСКИ ДОМАШНЮЮ АТМОСФЕРУ.»



что к нам привозят детей не только из Москвы, но, например, из Мытищ, Истры, Лобни, Химок, Подольска...

– Это ещё свидетельство того, что центры, подобные вашему, в дефиците...

– Конечно. В Московском регионе их практически нет.

– Почему? Спрос на такого рода услуги очевиден, подтверждён вашей практикой хотя бы. Бизнес кажется слишком рискованным? Неприбыльным?

– Давайте в этом вопросе разберёмся подробнее. С одной стороны... Вот я сегодня приехала на работу на велосипеде. Почему? Опять пришлось продать машину. Потому что ещё висит на мне груз кредитов, которые пришлось брать в самом начале.

С другой стороны, центр в финансовом смысле вышел в приличный плюс, а кредиты мне не вечно же выплачивать. В принципе, проект хорошо окупаемый. Прибыль за год с одного центра при хорошей раскрутке – 6 млн рублей. Это с одного центра. А если их сделать два, три, пять? И при этом какие-то услуги можно оказывать бесплатно, что-то – за полцены. Например, у нас группа кратковременного пребывания – 800 рублей в день, родители особенных детей платят 100 рублей. Всякие спектакли, концерты – бесплатные, стоимость других занятий с 50%-ной скидкой.

Надо ещё учитывать, что я по неопытности сделала на начальном этапе немало ошибок. Теперь подучилась, да и опыта накопила, которым всегда готова поделиться с другими.

– И такие желающие находятся?

– Да. Причём не только из Подмосковья приезжают, но и издалека. Например, из Иркутска, Томска. Люди, которые, возможно, создадут у себя подобные центры. Это хорошо. Но, на мой взгляд, ещё лучше, что и представители властных структур проявляют интерес. Например, губернатор Оренбургской области, глава Наро-Фоминска. Я с губернатором Московской области Андре-

ем Юрьевичем Воробьёвым лично общалась. Он нашим центром заинтересовался, даже обещал приехать, своими глазами на всё посмотреть.

– Интерес властных структур даёт надежду на какую-то помощь, поддержку?

– Да, конечно. К обоюдной причём выгоде. Мы, в принципе, выполняем функции реабилитационных центров. Но при этом не находимся на балансе у государства, нам не нужны постоянные денежные вливания. И потом, не все государственные реабилитационные центры соответствуют стандартам качества, потому что зарплаты низкие, хорошие специалисты уходят. Нам же нужно только помочь стартовать. Например, государство один раз нам помогает чем-то: помещением муниципальным либо стартовый капитал даёт, пусть даже заёмный, но хотя бы беспроцентный или под низкий процент. А дальше уж мы сами. Идеальное ГЧП! Если бы у меня были такие условия, сделать успела бы гораздо больше. Идей-то, проектов – огромное количество.

– Целый «портфель креатива»?

– Может быть, даже «чемодан». (Смеётся.) Я такой генератор

идей. Думаю о тиражировании центров, в других городах. Пока не знаю, каким образом: это будет франшиза или филиалы.

Мне интересно создавать то, чего ещё не было. Думаю открыть «Школу талантов для двоечников

Могут дома зарабатывать на этом деньги. В принципе, это возможно. Мы тут проводили кастинги «А-Медиа», у нас больше 100 человек за день было.

Все хотят быть звёздами, делать кино, где каждый сможет себя

«МЫ, В ПРИНЦИПЕ, ВЫПОЛНЯЕМ ФУНКЦИИ РЕАБИЛИТАЦИОННЫХ ЦЕНТРОВ. НО ПРИ ЭТОМ НЕ НАХОДИМСЯ НА БАЛАНСЕ У ГОСУДАРСТВА, НАМ НЕ НУЖНЫ ПОСТОЯННЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ ВЛИВАНИЯ.»

и нехочух». У нас же много детей реально талантливых, гениальных, но с заниженной самооценкой. Причины могут быть совершенно разные. Например, у ребёнка нарушено пространственное мышление, и он не может воспринять математику. Ему в школе ставят жирные двойки. Самооценка может упасть ниже плинтуса.

Можно создать «клуб тимуровцев», команду из таких людей, где они смогут себя проявлять. Они смогут реализовывать волонтерские проекты. Параллельно с этим у них будет киношкола, где в том числе дети с особенностями, ДЦП и так далее смогут получить профессию.

Они могут обучиться монтажу – это очень востребовано.

реализовать в чём-то. Кто-то как актёр, кто-то как режиссёр, кто-то как оператор. Создавать фильмы о том, что их волнует, интересует.

Для этого нам нужно помещение, хотя бы восемь ноутбуков, желательно MacBook, потому что монтажная программа хорошо идёт на них. Специалисты тоже нужны. Я их потихонечку подбираю, ищу помещение, спонсора.

Я концентрируюсь на этих вещах. Но всегда говорю жизни «да». Если что-то новое появляется, я никогда не отказываюсь. Живу не с позиции «или – или», а по принципу «и – и». Так жить гораздо интереснее. Главное, правильно расставлять приоритеты, а то, что не твоё, вселенная сама откинет. БР

СПРАВКА



Белова Евгения Михайловна, генеральный директор и учредитель ООО Детский оздоровительный центр «Здравствуй!»

Родилась 1 января 1987 г. в Москве. Школу окончила экстерном с золотой медалью и поступила в театральный институт, но вскоре приняла другое решение и с красным дипломом окончила Московский государственный университет сервиса по специальности «социально-культурный сервис и туризм». Прошла обучение в МГУ им. М. В. Ломоносова на курсах по социальному предпринимательству.

В 1998–2000 гг. – ведущая программы «Пойми меня» на канале НТВ. В 2006–2009 гг. – специалист в call-центре компании «Билайн». В 2007–2008 гг. – дежурная по рубрике на канале ТНТ в передаче «Москва. Инструкция по применению». С 2007 г. проживает в г. Долгопрудном. В 2011 г. создала Детский оздоровительный центр «Здравствуй!»

Победитель конкурса «Я – бизнесмен – 2014», проведённого СКБ «Контур» и «ОПОРОЙ России». В 2014 г. стала лауреатом премии «Импульс добра» в номинации «За лучшее представление социального предпринимательства». Победительница конкурса «Мисс Долгопрудный – 2013». Член Общественной палаты Московской области. Замужем, воспитывает двух детей.



ИСТОРИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОГО БЕКОНА, ИЛИ КАК РУССКИЕ НАУЧИЛИСЬ МЯСНЫЕ ДЕЛИКАТЕСЫ ДЕЛАТЬ

SHUTTERSTOCK.COM



Виктор Куликов,
российский историк-экономист,
специалист по истории русского
экспорта, к.ист.н., доцент,
преподаватель ЯрГУ им. П. Г. Демидова

ОСОБОЕ МЕСТО В ИСТОРИИ РОССИЙСКОГО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ЗАНИМАЕТ ЗНАМИТЫЙ СПОР ХИМИКА ДМИТРИЯ МЕНДЕЛЕЕВА С ЭКОНОМИСТОМ ЯКОВОМ НОВИКОВЫМ.

Особое место в истории российского импортозамещения занимает знаменитый спор химика Дмитрия Менделеева с экономистом Яковом Новиковым, имевший место в начале 1890-х гг., по вопросу ввоза в Россию зеркала. Почему в России всего три фабрики и каждый год ввозятся из-за границы 1 млн 46 тыс. зеркал, когда вполне можно делать свои? При этом зеркала в России стоят втрое дороже, чем в Англии и Франции.

Великий химик, претендовавший на создание таблицы таможенных тарифов по примеру его более удачного проекта, считал, что причина заключается в чрезмерно лояльной тарифной политике, а влиятельный русский фритрейдист на этом примере говорил о «смягчённой форме рабства», когда из-за тарифов на зеркала русскому народу приходится каждый год платить 170 тыс. руб. пошлин в пользу казны. Оба приводили сложные экономи-

ческие расчёты в поддержку своей гипотезы.

В горячих спорах о новых таможенных тарифах у обоих противников на рубеже XIX–XX вв. неизбежно появлялась идея, красиво сформулированная Менделеевым: «Мы молоды и ещё свежи – именно в промышленном смысле. Знание России в её естественных условиях и знание русского народа в его способностях ко всяким видам человеческой деятельности убеждают не меня одного в том, что



Реклама продукции О'Мары на омнибусах в Дублине. Под своей маркой он продавал дешёвый русский бекон под видом ирландского.

предстоящие России промышленные завоевания должны составить истинный венец творений Петра, небывалый расцвет русских сил». Возникло чёткое понимание необходимости перехода от сырьевой экономики (русскую экономику, построенную на продаже зерна по бросовым ценам, Менделеев, как и многие его современники, ненавидел всеми фибрами души) к экономике сложных товаров.

Строго говоря, импортозамещение проходит красной нитью через всю историю России: от становления русской иконописной школы (реакции на ввоз византийских икон) до индустриализации в СССР – всё это история одного большого импортозамещения. Однако самые яркие примеры всё же относятся именно к эпохе Николая II, когда после затяжного экономического кризиса в 1900 г. начинается новая волна бурного экономического роста, затронувшая самые различные секторы экономики Российской империи.

Среди многочисленных фактов успешного налаживания аналогового отечественного производства более всего впечатляет стремительное, крайне сжатое по

времени и удивительное по своим результатам развитие русского бекона как продукта. Конечно, оно шло по уже проторенной дорожке производства сыра и масла, но для становления отечественной маслобойной промышленно-

В карикатурном стиле начало производства русского бекона было описано Николаем Глебовым в популярном в советское время романе «В предгорьях Урала». Сам автор родился недалеко от Кургана в центре мясоперераба-

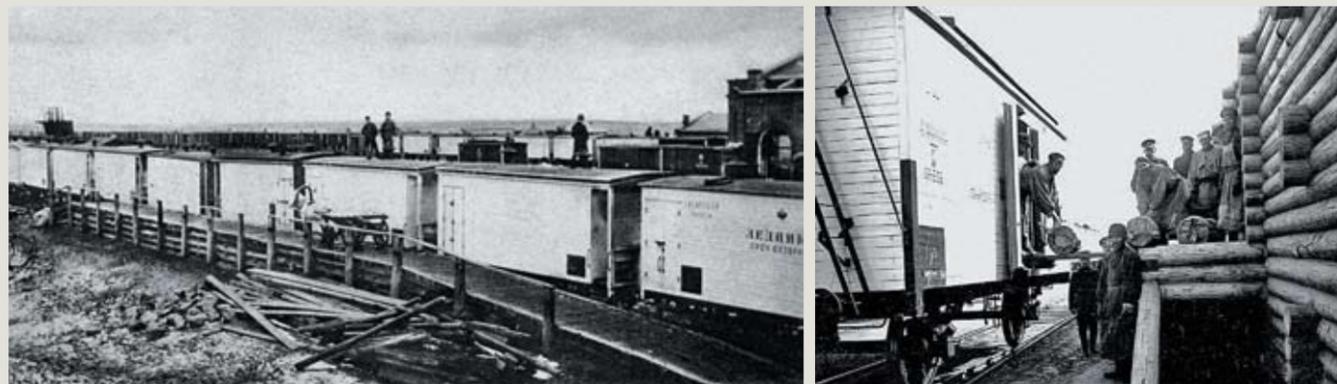
ЛИШЬ 5 ЛЕТ ПОТРЕБОВАЛИСЬ ОТЕЧЕСТВЕННОМУ БЕКОНУ, ЧТОБЫ ПРОЙТИ СТАДИЮ СТАНОВЛЕНИЯ, ВЫТЭСНЕНИЯ ИМПОРТА И ПЕРЕЙТИ К АКТИВНОМУ ЭКСПОРТУ!

сти потребовались десятилетия и огромные усилия энтузиастов (таких как Николай Верещагин). И лишь 5 лет потребовались отечественному бекону, чтобы пройти стадию становления, вытеснения импорта и перейти к активному экспорту!

тывающих хозяйств, был в армии Колчака, но, дезертировав оттуда, всю свою жизнь посвятил описыванию революционной романтики и высмеиванию быта сибирских промышленников. Во многом его едкие характеристики «мясных королей» – Александра Балакши-



Завод О'Мары в Дублине – его филиал в России можно считать первым беконным производством в нашей стране.



В таких поездах-ледниках перевозилось мясо и масло из Сибири.

Погрузка мяса и бекона в вагон-ледник.

на, Мартина Тегерсена, Михаила Брюля и др. – определили негативный взгляд в советском обществе на развитие отечественной мясопереработки.

Откуда вообще появился бекон в России? Первоначально его потребление было связано с быстрым ростом городов в Великобритании и потребностью в мясе длительного периода хранения. Уже в 1870-е гг. Англия потребляла бекона такое количество, что была вынуждена поставлять его из США и позднее, спустя десятилетие,



Важный центр беконного производства – столица Зауралья город Курган – в 1908 г. произвёл 40 тыс. пудов бекона.

из Дании. Именно датское кооперативное движение под брендом Danish bacon наладило поставки бекона в Петербург. Развитие городов в России вызвало интерес к этому продукту, импорт которого неуклонно рос, несмотря на высокие пошлины на ввоз мяса в Россию.

Длительное время даже с его названием были проблемы. Просоленная половина свиной туши из особо хорошего мяса, где ло-

патки, тазовые кости и ноги вырезаны, называлась солониной, а прокопчённая – «копчёной половинкой». Именно так советовали называть продукт русские торговые палаты взамен непонят-

увеличение его внутреннего потребления в этих трёх странах привели к тому, что возник большой спрос на новых поставщиков.

Последующие события можно смело назвать экономическим чудом. Важный центр беконного производства – столица Зауралья город Курган – в 1908 г. произвёл 40 тыс. пудов бекона (была только одна фабрика). А спустя 3 года (!), в 1911 г., 500 тыс. пудов произвели уже четыре курганские фабрики! К

войне русский бекон стал конкурировать на европейском рынке с датским и американским беконом, став вторым по объёмам

Стремительное появление целой отрасли – свиноводства – на юге Сибири можно объяснить только предприимчивостью русского человека.

ного русскому уху слова «бекон». На момент начала русского производства первые три места по ввозу бекона в Европу занимали США (1908 г. – 2,4 млн центнеров), Дания (1908 г. – 1,7 млн центнеров) и Канада (1908 г. – 567 тыс. центнеров). Рост цен на бекон, резкое увеличение его потребления и

товаром, вывозимым из Сибири после масла!

Причин столь быстрого роста можно выделить несколько. Во-первых, уже с конца XIX в. Курган после постройки современных скотобоев был важнейшим центром мясопроизводства. Ведь рядом – бескрайние степи Казахстана и



Сертификат от русского правительства 1912 г., опубликованный для знакомства в британской прессе. Резко упростили экспорт русского мяса за границу.

Киргизии, откуда скот на убой в Курган гнали целыми стадами. Во-вторых, важным фактором было прибытие в город специалистов своего дела – англичан и датчан. Артур Маккензи создал в городе крупнейшие в Сибири холодильники для хранения мяса. В-третьих, возможность использования достижений маслобоек: в Сибири в 1909 г. было 2745 вагонов для перевозки скоропортящихся пищевых продуктов и 1860 вагонов-ледников. В-четвёртых, конкуренция, которая подталкивала прогресс.

В Сибири развернулась нешуточная борьба между датской фирмой «Брюль и Тегерсен», которая производила бекон и топлёное сало для экспорта в Англию, и русско-английской «Унион». У обеих компаний к 1914 г. были для своего времени новейшие предприятия.

И всё же стремительное появление целой отрасли – свиноводства – на юге Сибири можно объяснить только предприимчивостью

русского человека, который быстро понял важность нового начинания. Существовали даже две образцовые фермы в селе Суерском и селе

ярлык. Из-за этого русская солёная свинина была менее конкурентоспособна, так как приходилось платить дополнительные деньги санитарному контролю. Но в довольно быстрый период эту проблему удалось разрешить.

По качеству русский бекон обычно рассматривался как бекон второго класса в отличие от первого сорта датского. Но что можно было ожидать от совсем новой отрасли народного хозяйства? За счи-

По общему мнению тогдашних экономистов, к 1925 г. Россия должна была стать крупнейшим производителем бекона на планете.

Чаша, где бесплатно или «задешёво» раздавали свиней – боровков.

Помогло и правительство. К 1912 г. были решены проблемы экспорта свинины за границу. Так, долгое время из-за санитарных законов русскую свинину дотошно проверяли в английских портах и там выдавали санитарные разрешения, так как русское правительство не лицензировало перед английским свои свидетельства и

таные годы несколько компаний полностью удовлетворили потребности внутреннего потребления и стали в огромных количествах экспортировать русские «копчёные половинки». По общему мнению тогдашних экономистов, к 1925 г. Россия должна была стать крупнейшим производителем бекона на планете. Однако Первая мировая война и революция внесли свои коррективы в эти прогнозы. **БР**



Карикатура в «Панче». Немецкие торговцы мясом меняют название с началом Первой мировой войны на английские. Именно через такие лавки шла реализация русского бекона.



ЮБИЛЕЙ
«ПОЭТИЧЕСКИЙ» ПОЕЗД

Поезд с экспозицией, посвящённой столетнему юбилею мексиканского поэта, лауреата Нобелевской премии по литературе Октавио Паса, начал курсировать в московском метро на Филёвской линии.

Октавио Пас – мексиканский поэт, эссеист-культуролог, переводчик, политический публицист, исследователь цивилизаций Запада и Востока – является автором более 50 стихотворных и прозаических книг.

В экспозиции поезда представлены архивные фотографии, фрагменты эссе, стихотворений и нобелевской речи Паса.

Посол Мексики в России Рубен Бельтран отметил, что каждый



день поезд будет перевозить более 40 тыс. пассажиров, экспозиция продлится полгода.

Эта экспозиция уже шестая в «поэтическом» поезде. За 4 года существования проекта пассажиры смогли ознакомиться с творчеством выдающихся поэтов Чили, Италии, Колумбии.



ФЕСТИВАЛИ
ПУТЕШЕСТВИЕ В РОЖДЕСТВО

Московский фестиваль «Путешествие в Рождество» покажет на Пушкинской площади столицы ледовое шоу «Щелкунчик». Представления запланированы с 12 декабря 2014 г. по 11 января 2015 г. На Пушкинской площади начнёт работу каток. И дважды в день – в 17:00 и в 19:00 – в течение месяца будут показывать шоу «Щелкунчик», режиссёр-постановщик которого – фигурист Пётр Чернышёв.

Кроме того, москвичи и гости столицы смогут увидеть на площадке Новопушкинского сквера сказку «Снежная королева».

Все ледяные объекты фестиваля «Путешествие в Рождество» будут выполнены из специального льда, привезённого из Екатеринбурга.

ВЫСТАВКИ
С КОТАМИ – МОЖНО!

Как сообщило РИА Новости, выставка современных российских художников «Котики в Манеже», посвящённая главным героям сетевого пространства – котам, пройдёт в выставочном зале «Новый Манеж» с 30 декабря по 20 января.

В экспозиции выставки, темой которой выбран растранированный образ сетевой культуры – кот, представят свои работы около 80 современных российских художников, в том числе именитые представители советского андеграунда Олег Целков и Оскар Рабин, а также молодые художники. Специально к выставке они готовят работы в разных жанрах: живопись, скульптура, графика, фотография, видео и инсталляция.

По словам куратора выставки Егора Кошелева, среди всемирно известных художников, запечатлевших на своих полотнах кошек задолго до появления Всемирной паутины, были Леонардо да Винчи, Альбрехт Дюрер, Пабло Пикассо, Энди Уорхол, а современные российские художники до сих пор «обходили их стороной».

Будто довлел над ними грозный окрик трамвайной кондукторши из «Мастера и Маргариты»: «Котам нельзя! С котами нельзя!» Теперь – можно.



ПРЕМИИ
ПРИЛЕПИН – ПЕРВЫЙ

В столице прошла торжественная церемония вручения Национальной литературной премии «Большая книга». Первую премию вполне ожидаемо получил Захар Прилепин. Его роман «Обитель» об истории соловецких лагерей уже удостоен приза читательских симпатий, а также награды «Книга года». Материал для «Обители» Прилепин собирал несколько лет.

Второе место, как и 3 года назад, присудили Владимиру Сорокину. В 2011 году была отмечена повесть «Метель», теперь – роман «Теллурия».

На третью ступень пьедестала поднялся Владимир Шаров. Жюри отметило его роман «Возвращение в Египет».

СОТРУДНИЧЕСТВО
БУДЕМ ДРУЖИТЬ ЦИРКАМИ

В ближайшее время Росгосцирк и Шанхайский государственный цирк должны обменяться программами. В результате будет создано совместное российско-китайское шоу, в которое привлекут традиционные цирковые жанры обеих стран.

Для россиян адаптируют китайское цирковое шоу, а китайские зрители смогут увидеть российскую программу, которая будет демонстрироваться в КНР на постоянной основе.

Позже двумя цирками будет создана совместная программа с участием китайских и российских артистов. Её планируют показывать в России, Китае, а также странах Европы, Северной и Латинской Америки.

Соглашение о сотрудничестве стороны подписали после встречи на Международном фестивале акробатического искусства.



КУЛЬТУРНЫЙ КОММЕНТАРИЙ

МОСКВА – ГОРОД МУЗЕЕВ



Давид Якобашвили,
член Бюро
Правления РСПП

Мне больше всего интересна Москва музейная. Недавно был в Государственном музее

изобразительных искусств им. А. С. Пушкина. Там проходила выставка, посвящённая Оскару Уайльду и Обри Бёрдслею. Интереснейшие материалы были представлены. Хотя я сам коллекционер со стажем, но узнал для себя много нового. Я часто выставляю предметы из своей коллекции на выставках. В частности, в Музее декоративно-прикладного искусства. Могу порекомендовать этот музей. Там проводится очень много интересных тематических выставок.

Да и в целом Москва – очень насыщенный в смысле музейной жизни город. Иногда жалеешь, что так мало свободного времени, далеко не везде, где хотелось бы, успеваешь побывать.

ГОЛОСУЮ ЗА БЕЗРУКОВА



Леонид Казинец,
председатель
совета
директоров
корпорации
«Баркли»

Очень нравится то, что делает Сергей Безруков

в качестве художественного руководителя в Московском губернском драматическом театре. Я вообще очень люблю Сергея и как талантливого актёра, и как друга, и как просто замечательного человека. Мне кажется, он вдохнул в этот театр жизнь, постоянно радуется новыми интересными премьерами. Поэтому Губернский театр – место, которое стоит посетить.

**ГЛАВНАЯ ТЕМА
СЛЕДУЮЩЕГО
НОМЕРА
ЖУРНАЛА:
«ИНДУСТРИЯ ЗДОРОВЬЯ»**



Стоимость подписки:

Корпоративная подписка осуществляется от 5 экземпляров.
Цена за 1 экземпляр составляет 205 руб. с учётом НДС 18%.
Годовая подписка включает в себя 10 журналов в связи с выпуском двойных номеров (декабрь/январь, июль/август).
Оформить заявку на подписку журнала вы сможете на сайте www.businessofrussia.com или по телефону редакции +7 (495) 663-04-04, доб. 1211

Способы доставки:

1. Курьерская доставка по Москве и МО.
 2. В регионы РФ доставка «Почтой России».
 3. Бесплатный самовывоз журналов из редакции.
- Адрес: м. Таганская, Котельническая наб., д. 17, будни с 10.00 до 18.00.
Стоимость доставки по Москве – 300 руб., по МО от 500 руб.
Стоимость доставки в регионы – по договорённости.

Реквизиты для банковского перевода:

000 «Издательский дом РСПП». ИНН 7705929411, КПП 770501001
Юр. адрес: 109240, Москва, Котельническая наб., д. 17
Р/с 40702810501050000678 в «Банк Москвы» (ОАО) г. Москва
К/с 30101810500000000219, БИК 044525219

С 1999 до 2013 года журнал издавался под названием «Промышленник России»



БИЗНЕС РОССИИ



РЕДАКЦИЯ:

Евгения Шохина Главный редактор
Виктор Родионов Специальный корреспондент
Алексей Лоссан Обозреватель
Бронислав Сури Фотокорреспондент
Наталья Елина | **Татьяна Степанова** | Корректура
Анна Родионова Менеджер редакции
Вячеслав Булькин Веб-редактор
Сергей Пронин | **Татьяна Мацневская** | Вёрстка
Михаил Саянов Цветокоррекция
Мария Ахмедова Бильд-редактор

ДИРЕКЦИЯ:

Евгения Шохина Генеральный директор
Светлана Бобрынёва Управляющий директор
Наталья Скрыбикова Главный бухгалтер
Екатерина Жабина Юрисконсульт

КОНТАКТЫ

Адрес: Москва, Котельническая наб., д. 17
Для писем: 109240, Москва, Котельническая наб., д. 17,
в редакцию журнала «Бизнес России»
Редакция: id_rspp@rspp.ru
Тел.: +7(495) 663-04-04 доб.1182, факс: +7(495) 606-06-19
Отдел рекламы: reklama@rspp.ru
Тел.: +7(495) 663-04-04, доб. 1182
www.businessofrussia.com
www.бизнесроссии.рф

ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ

Фотоархив ИД РСПП, ИА «Рускомпресс», ИТАР-ТАСС,
РИА «Новости»/Россия сегодня, Starslife, Dailyonline, gazeta.ru

ПРЕДСТАВИТЕЛЬНОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ

Администрация Президента РФ,
Государственная Дума ФС РФ,
Совет Федерации ФС РФ,
Московская городская и областная Дума,
представительства субъектов Федерации
при Правительстве РФ, Торгово-промышленная палата РФ,
Правительство Тюменской области,
Тюменская областная Дума, Министерство культуры России,
Министерство образования и науки России,
Министерство регионального развития России,
Министерство связи и массовых коммуникаций России,
Министерство транспорта России,
Министерство финансов России,
члены Бюро Правления РСПП,
руководители региональных отделений РСПП.

НАС МОЖНО УВИДЕТЬ:

Отель Ritz-Carlton (клубный этаж),
рестораны «Татлер клуб» (в гостинице «Украина»),
«Ноев Ковчег», EL GAUCHO,
Swissôtel Krasnye Holmy Moscow,
в сети гастрономов «Глобус Гурмэ».

Полное или частичное воспроизведение
или размножение каким бы то ни было способом материалов,
опубликованных в настоящем издании,
допускается только с разрешения редакции.

ИЗДАТЕЛЬ

000 «Издательский дом РСПП»
Зарегистрирован Федеральной службой по надзору в
сфере связи, информационных технологий и массовых
коммуникаций (Роскомнадзор)
Свидетельство ПИ № ФС77-52259 от 19 декабря 2012 г.

ПЕЧАТЬ

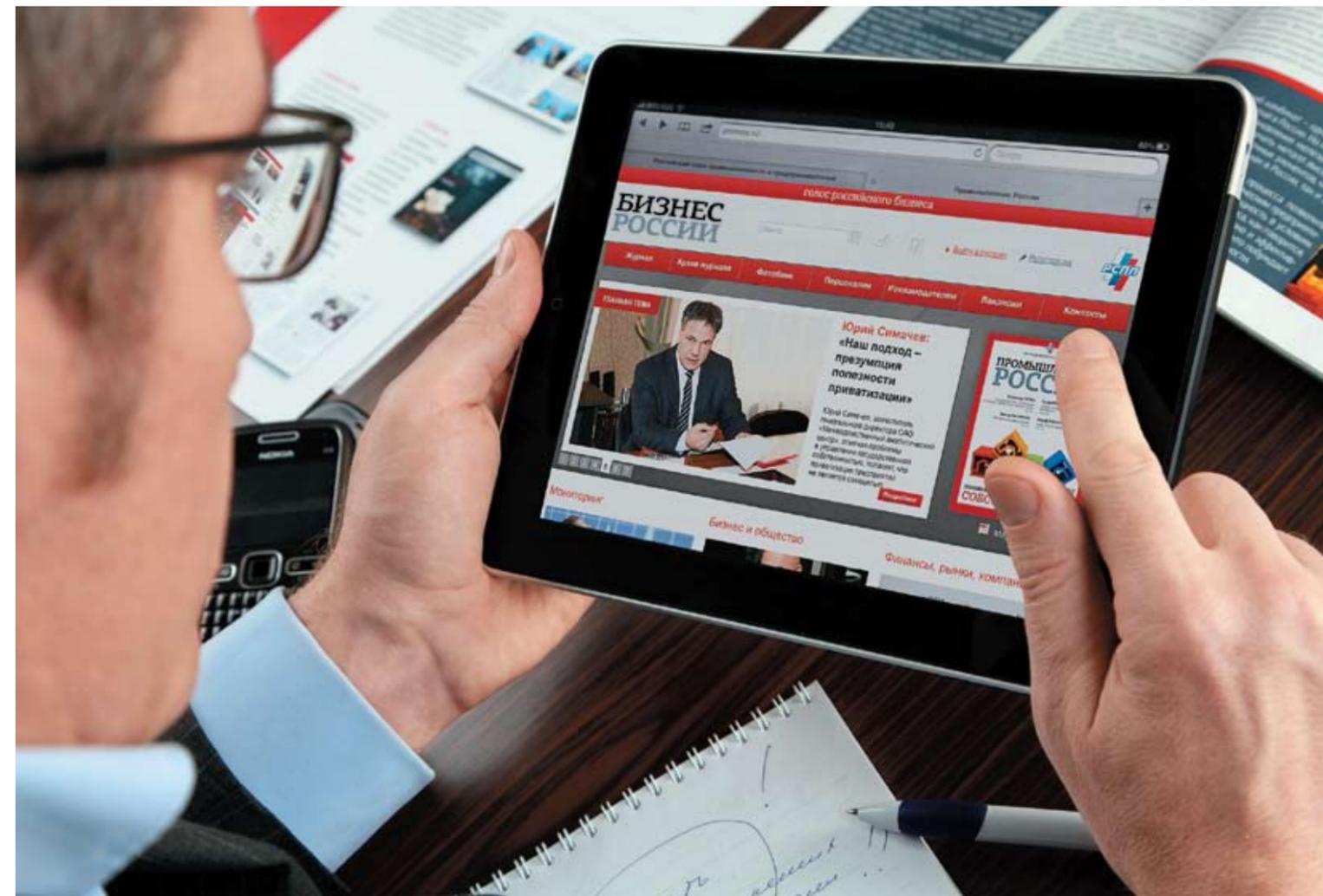
Типография «Сити Принт»
Тираж 10 000 экз.

Мнения авторов могут не совпадать
с мнением редакции.

Рекомендуемая цена 205 руб.

БИЗНЕС РОССИИ

ГОЛОС РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА В СЕТИ



businessofrussia.com
бизнесроссии.рф



РОССИЙСКИЙ СОЮЗ
ПРОМЫШЛЕННИКОВ
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ



НЕДЕЛЯ
РОССИЙСКОГО
БИЗНЕСА
2015



16–20 МАРТА 2015 ГОДА, МОСКВА
VIII НЕДЕЛЯ
РОССИЙСКОГО
БИЗНЕСА

По вопросам партнёрского и индивидуального участия просим вас обращаться по тел.: +7 (495) 663-04-56
Мытенков Сергей Сергеевич, Цыганкова Ксения Владимировна
e-mail: event@rspp.ru

