



# БИЗНЕС РОССИИ

БИЗНЕС РОССИИ № 3 (157) МАРТ 2014

BUSINESSOFRUSSIA.COM

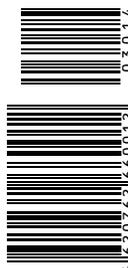
**Юрий Станкевич**  
считает, что  
энергоэффективность  
не должна становиться  
самоцелью  
стр. 32

**Тони Эббот**  
Задача «Группы двадцати» –  
сделать легче жизнь народа  
стр. 71

**МЕКСИКА  
ДАЛЁКАЯ И БЛИЗКАЯ**

**ЭКСКЛЮЗИВНОЕ ИНТЕРВЬЮ С ПОСЛОМ МЕКСИКИ В РОССИИ**

16+



0 30 1 4  
4162076216600121

# ПРОЕКТНЫЙ ИНСТИТУТ **БРИСТОЛЬ**

## Проекты, получившие положительное заключение экспертизы



Проектирование дорожно-транспортной и инженерной инфраструктуры Промышленно-логистического парка (ПЛП), Новосибирская область



Выполнение проектно-изыскательских работ на строительство объекта теплоснабжения (котельной) мощностью 140 МВт, г. Ноябрьск, Ямало-Ненецкий автономный округ



Разработка проектно-сметной документации наружных сетей водоснабжения и водоотведения кластера полнопрофильных автомобильных производств и нового жилого образования, Калининградская область



Выполнение комплекса проектных работ на строительство теплостанции для Семилукского огнеупорного завода, Воронежская область



ГК «Бристоль» - партнер  
VII Недели российского бизнеса

**8-800-700-8-600**  
**www.gk-bristol.ru**

Март в этом году является главным месяцем для Российского союза промышленников и предпринимателей – с 17 по 21 марта пройдет традиционная Неделя российского бизнеса, которую РСПП проводит уже в седьмой раз.

Даже если просто посмотреть на названия конференций Недели, легко понять, что больше всего беспокоит бизнес. В соответствии с результатами опроса РСПП, главная (и традиционная) проблема по итогам прошлого года – нехватка кадров нужной квалификации. Работодатели всё активнее входят в систему профессионального образования как полноправные партнёры, участвуя в разработке профстандартов и в формировании системы оценки квалификации, передавая учреждениям профессионального образования оборудование и оснащая в них лаборатории, создавая корпоративные университеты и учебные центры (так что сотрудничество работодателей и вузов давно не ограничивается оплатой компаниями обучения студентов-целевиков), но этого мало. Инвестиции в образование должны расти опережающими темпами, и не только со стороны работодателей и граждан, но и государства.

Пока не ясно, куда «вырулит» деофшоризация и будет ли учтён факт, что многие компании «уходят» в офшоры не для того, чтобы сэкономить на налогах (хоть это всегда приятно), но и для повышения уровня защищённости собственности, для того, чтобы судиться по англосаксонскому праву (что важно для многих зарубежных партнёров российских компаний).

Президент РФ занимает взвешенную позицию по данному вопросу, как и по предоставлению следователям права возбуждать уголовные дела по налоговым основаниям. Что касается послед-



**Александр Шохин,**  
Президент РСПП,  
председатель  
редакционного совета

*Александр Шохин*

него, Президент РФ в феврале подтвердил, что позиция налоговых органов должна учитываться при принятии решения о возбуждении уголовного дела (вопрос лишь в формате), и поддержал предложение РСПП о необходимости повысить порог крупных и особо крупных размеров нарушения налогового законодательства.

Давние проблемы России – административные барьеры и коррупция. Хотя, по данным опроса РСПП, за последние 4 года уровень озабоченности этими проблемами снижается, они по-прежнему входят в число пяти главных «ограничителей» для развития компаний. Остро стоят проблемы обеспечения экологической и промышленной безопасности – очень сложно найти оптимальное распределение ролей бизнеса и государства.

Традиционно много вопросов к российской финансовой и банковской системе, главный из которых – нехватка дешёвых и длин-

ных денег для инвестиционных и инновационных проектов, правда, в этом году мы будем обсуждать направления развития сектора в новых условиях, после принятия закона о мегарегуляторе.

Нельзя забывать и о международной составляющей Недели. Подготовка проекта Договора о создании Евразийского экономического союза требует формирования консолидированной позиции не только российского предпринимательского сообщества, но и бизнеса трёх стран-участниц этого процесса. Такая площадка есть, это Белорусско-Казахстанско-Российский Бизнес-диалог, и его ближайшее заседание по проекту договора состоится как раз в рамках Недели.

Предложения предпринимательского сообщества к заседанию «Группы восьми», которое пройдет в начале июня в Сочи, будет обсуждаться на конференции «Взаимодействие бизнеса и власти для обеспечения роста и управления глобальными рисками».

В рамках Недели будут обсуждаться и другие вопросы – совершенствование системы технического регулирования, государственно-частное партнёрство в различных секторах экономики и социальной сфере, адаптация российской экономики и компаний к функционированию в условиях членства России в ВТО, развитие энергетического сектора, система саморегулирования и множество других.

Кульминацией станет отчетно-выборный съезд РСПП, где предполагается сформировать консолидированную позицию бизнеса и власти по ключевым направлениям социально-экономического развития России с учётом рекомендаций конференций и круглых столов НРБ.

Ждём вас на мероприятиях Недели российского бизнеса – будет интересно!



## СОДЕРЖАНИЕ

### ■ МОНИТОРИНГ

- 8 Бизнес-дневник
- 10 Индекс деловой среды в феврале
- 12 Деловые Утренники: открытие второго сезона
- 14 Площадка для творчества
- 17 Александр Ситников  
Обзор законодательства за январь-февраль 2014 г.

### ■ ГЛАВНАЯ ТЕМА: «ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНАЯ ЭКОНОМИКА»

- 24 Энергоэффективность: катализатор экономики
- 31 ОАО «РусГидро»: Цель – максимальная энергоэффективность
- 32 Юрий Станкевич: «Энергоэффективность – инструмент создания современной экономики»
- 38 Илья Голубович: «Работать в России стало проще и интереснее»

- 44 Жан-Луи Стази: «Наша задача – сделать энергию “умной”»
- 48 Алексей Кондратьев  
Глобальная повестка дня: как выглядит Россия в мировой гонке за энергоэффективность
- 52 ОАО «МРСК Центра»: серьёзный ресурс для снижения энергопотерь
- 54 Юником24: за энергоэффективные технологии

### ■ ЛИЧНОСТЬ С ГЛАВНЫМ РЕДАКТОРОМ

- 58 Рубен Бельтран: «Моя судьба была predetermined ещё в детстве!»
- 71 Тони Эббот: «Группа двадцати» – 2014: выбор правильных основ»
- 72 Александр Шохин: «Приоритеты остаются в силе»
- 74 Александра Андреева  
Трудовые казусы

### ■ КОМПАНИИ И РЫНКИ

- 82 Энергетическая безопасность на SAPE 2014
- 84 Деловой вестник
- 88 Александр Костюк  
Сибирский иммунитет
- 94 Любовь к электричеству
- 100 Рецепт ресторана «Золотой»
- 102 Новинки сезона

### ■ БИЗНЕС И ОБЩЕСТВО

## Introduction

### RSPP PRESIDENT'S INTRO (P. 1)

In his traditional address to the readers of the magazine the RSPP President Alexander Shokhin turns to the events to be held as part of the Russian Business Week hosted for the 7th time by RSPP. As always, the RBW will be discussing matters that businesses are most concerned about. Traditional RSPP survey has shown that the main (and lingering) problem of the previous year was lack of qualified workforce. It is not yet clear what the results of the announced de-offshorization are going to be, or whether the de-offshoring government agencies will ever recognize the fact that companies seek tax havens not



because of 'corporate greed' but simply to ensure adequate protection of their property. Another toxic issue is industrial and ecological security. No doubt, Russian financial and banking system will excite much comment, the most acerbic question being, where are the cheap long-term loans promised to investors and innovators? Russia has been perennially dogged by administrative barriers and corruption. Although, according to the survey, concern over these issues has been running down in the past four years; still they remain among the top-five roadblocks that get in the way of the development of enterprises. These and a number of other no less important issues mentioned by the head of RSPP will be discussed during the Russian Business Week, starting 17 March 2014.



## In the headlines

### ENERGY EFFICIENCY AS ECONOMY'S MAIN CATALYST (P. 24)

To date, energy efficiency is among the key levers to raise competitiveness of Russia's economy. According

to experts, the same goes for the country's industry: unless it agrees to reduce its energy consumption, it will not be adequately competitive. For a long time Russian entrepreneurs have been getting their fairly cheap electricity, but the situation has begun to change, and energy prices are now rising seriously. Russian entrepreneurs have no option but to lower their energy bills in order to be the equal of their foreign counterparts. The significance of energy conservation and energy efficiency is being increasingly realized by enterprises around the world, including Russia, but companies and government agencies concerned with energy efficiency have remained a minority here. However, it is clear enough that, given the current downward trends in economic growth, energy efficiency will become an investment priority. According to experts, the focus on energy efficiency can be credited both to the Russian government as well as to the real sector seeking to reduce costs. Today more and more companies aspire to upgrade their equipment, make maximum use of their resources, conduct energy audit, introduce innovative technologies and energy management systems.

## The Monitor

### CREATIVE SPACE (P. 14)

RSPP Business school starts its first Executive MBA program entitled 'GR-management: contemporary technologies of interaction between businesses and government'. Eugenia Shokhina, the President of the RSPP Business School and the person behind the EMBA program congratulated the audience on the launch of the first module of the program. The program is directed by Alexander Murychev, RSPP Executive Vice-President and Board Chairman of the Association of Regional Banks, and supervised by Oleg Kalinsky, director of the Pipe Industry Development Foundation. The objective of the program is to give students an idea of how businesses can efficiently interact with public authorities at various levels, and to create conditions for successful business development. The program aims at enhancing managerial skills and producing a new, strategic vision. The first module, kicked off by a master-class from the RSPP President Alexander Shokhin, involved a number of GR practitioners unfolding before their audience the whole gamut of efficient GR techniques.



Member of the School's Board of Trustees, the professional business coach Igor Niyesov rounded off the module with a team-building training session. Both the lecturers and their audience agree that the program started in a promising way. Stay tuned.

## Personality with the Editor

### RUBÉN BELTRÁN GUERRERO: MY DESTINY WAS DECIDED WHEN I WAS STILL A KID! (P. 58)

Russia and Mexico have a long history of relationship, invariably characterized by atmosphere of friendship and mutual cooperation.

Eugenia Shokhina's interlocutor is the Editor-in-Chief, is Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of Mexico in Russia Rubén Beltrán Guerrero, a man for the large part responsible for future expansion of Russo-Mexican ties. He can clearly see its future. His principal task in is to boost the dialogue at various levels.

Rubén Beltrán is sure: whatever happens to the world over the next quarter of a century, Russia will play a key role in those events. From his point of view, the most important events that will determine the fate of the world will occur within the next 4-5 years.

In the interview Ambassador Guerrero talks excitedly about his country, its customs, culture and its wonder-



ful nature. He is certain that in the coming years the flow of Russian tourists to Mexico will swell. Rubén Beltrán shares his impressions of Russia. He has already visited St Petersburg, Vladivostok, Irkutsk, Kazan and some other cities. He is greatly impressed. He noted that the Russians were very hospitable and friendly.



РОССИЙСКИЙ СОЮЗ  
ПРОМЫШЛЕННИКОВ  
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ



НЕДЕЛЯ  
РОССИЙСКОГО  
БИЗНЕСА  
2014

17–21 марта 2014 года, Москва

# VII НЕДЕЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА



**Игорь ШУВАЛОВ,**  
Первый заместитель  
Председателя Правительства РФ



Нам нужно активнее формировать механизмы взаимодействия бизнеса и государства, в том числе на площадке РСПП. “



По вопросам партнёрского и индивидуального участия просим вас обращаться по тел.:

**+ 7 (495) 663-04-56**

Мытенков Сергей Сергеевич, Цыганкова Ксения Владимировна

**e-mail: event@rspp.ru**



## Мониторинг

Особенности судебной реформы  
Деловые Утреники Бизнес-школы РСПП:  
продолжение следует  
Академики-оптимисты



**Андрей КЛЕПАЧ,**  
заместитель Министра  
экономического развития  
России

«К сожалению, в экономике пока продолжается стагнация, но мы ожидаем, что всё-таки из этой стагнации должны выйти во втором-третьем квартале».

(Из выступления на Зимней зерновой конференции, 21 февраля).



**Владимир ЛИСИН,**  
Председатель Совета  
директоров ОАО «НЛМК»,  
член Бюро Правления РСПП

«Наше мнение – что, в конце концов, механизм банкротства придётся использовать. У государства просто не хватит бюджетных денег, чтобы всем раздавать. Скорее всего, в ближайшее время будет меняться “поляна” участников российско-го металлургического рынка».

(Из выступления на Дне инвестора в Лондоне, 11 февраля).



**Михаил МЕНЬ,**  
Министр строительства  
и жилищно-коммунального  
хозяйства Российской Федерации

«Это отрасль (ЖКХ – Прим. ред.), которая сегодня не охвачена в полной мере бизнесом. Она требует знаний и понимания ситуации. Мы заинтересованы убрать недоверие бизнеса к этой сфере, который во всём мире является прибыльным и доходным».

(Из выступления на VII съезде «ОПОРЫ РОССИИ», 19 февраля).



**БАНКИ**  
**«ДОЙНАЯ КОРОВА»**

С одной стороны, россияне всё настойчивее стараются приучить к использованию банковскими картами, а с другой...

По словам заместителя директора управления безопасности Сбербанка России Сергея Бондарева, в последние годы количество преступлений против банкоматов и платёжных терминалов крупнейшего российского банка, сеть которого насчитывает порядка 88 тыс. устройств, постоянно удваивалось – до 3,5 тыс. по итогам прошлого года.

Абсолютное большинство этих преступлений совершаются заезжими группами из Молдавии, Румынии, Болгарии, Прибалтики, Украины. «Получается так, что наша страна превратилась в “дойную корову” для преступников из ближайшего зарубежья, которые наносят нам огромный ущерб», – сказал Бондарев. Он считает, что «на самом деле, эта беда может стать в ближайшее время бедой всех банков». Понятно, что ущерб от действий мошенников наносится не только банку, но и клиентам.

Тут и призадумайтесь...



**ЭКОНОМИКА**

**«АКАДЕМИЧЕСКИЙ ОПТИМИЗМ»**

С хорошими вестями пришли на встречу с Президентом РФ Владимиром Путиным в Ново-Огарёве учёные-экономисты. Президент РАН Владимир Фортов заверил главу государства, что российская экономика обладает всеми резервами, чтобы обеспечить рост ВВП на уровне 6–8% в год. По сравнению с более чем скромными цифрами, которые прогнозируют Центробанк и Минэкономики России, такие показатели выглядят просто восхитительно сказочно. Другой вопрос, как эту замечательную сказку сделать былью? Учёные выразили уверенность, что цели, поставленные в майских указах президента, «вполне могут быть реализованы», но для этого надо многое сделать. Что именно? По словам главы РАН, основным резервом роста является «активизация научно-технического и интеллектуального потенциала страны». Вряд ли эту мысль можно назвать оригинальной и неожиданной. Но, может быть, какие-то прорывные открытия учёные представили президенту на той части встречи, которая прошла в закрытом от прессы режиме? Будем теперь с особой надеждой следить за показателями роста ВВП.

**ПРОВЕРКА**

**ДЕЛО ПРИВЫЧНОЕ**

Счётная палата опубликовала итоги проверки Федеральной службы России по контролю за оборотом наркотиков за 2012–2013 гг. Проверка выявила недостатки в учёте федерального имущества, в соблюдении принципа результативности и эффективности использования бюджетных средств и в нарушении Бюджетного кодекса РФ.

Как сообщает «Интерфакс», инспекторы Счётной палаты, в частности, докладывают, что найдены нарушения в учёте федерального имущества. Они оцениваются в 513,4 млн руб. Фактов неэффективно использованных средств найдено на 93,9 млн руб. Сюда же можно приплюсовать и нарушения Бюджетного кодекса РФ на 55,1 млн руб.

И что интересно: если несколько лет назад такая вот новость вызвала бы, наверное, достаточно очевидную негативную реакцию общественности, то сегодня... Ну, стоит ли, действительно, горевать о каких-то десятках или даже сотнях миллионов «народных» рублей, пущенных на ветер? Иные ведомства куда как более значительные суммы разбазаривают... Дело привычное.

Вот это-то тревожит больше всего: мы привыкли...



**ИПОТЕКА**

**Очень правильный тренд**

Время сейчас такое, что любая позитивная новость из экономической сферы приобретает особую ценность, очень бодрит. Например, активная «зачистка» банковского сектора не помешала ипотечному рынку жизнерадостно завершить 2013 г. По оценкам экспертов, совокупный объём портфеля жилищных кредитов российских банков увеличился в прошлом году на треть, выросла и средняя сумма «квартирного» займа, а ставки заметно снизились. Более того, как обещают банкиры, положительные тенденции в наступившем году сохранятся.

По итогам 2013 г. в России выдано свыше 800 тыс. ипотечных кредитов на общую сумму почти 1,2 трлн руб., сообщил в конце января текущего года первый вице-премьер Игорь Шувалов на совещании у президента в Ново-Огарёве. В целом рынок увеличился на 30 %, подчёркивают эксперты.

Что касается цены ипотечного вопроса, то в этом смысле 2013 г. стал переломным, объясняют эксперты. В первые несколько месяцев года ставки слегка подросли, но затем тренд развернулся: доходность жилищных кредитов начала стабильно снижаться.

Очень правильно тренд развернулся. И пусть он сохранится в этом «правильно развёрнутом» состоянии.



**ПРОЕКТЫ**

**Поживём – увидим**

Кто-то верил, кто-то сомневался, кто-то смеялся... Пока получается так, что пессимисты оказались правы: начало производства «Ё-мобиля» в Санкт-Петербурге откладывается на «неопределённый срок», заявил журналистам председатель городского комитета по промышленной политике и инновациям Максим Мейскин.

«Они обещали выйти на сборку в конце 2014 года и на серийное производство в начале 2015-го, думаю, эти планы серьёзно откладываются, на неопределённый срок. Я думаю, что очень большие слож-

ности с созданием нового автомобиля, это требует больших финансовых затрат», – сказал Мейскин.

О разработке проекта гибридного автомобиля Михаил Прохоров заявил ещё в начале 2010 г. В декабре 2010-го он представил три действующих образца гибрида, названного «Ё-мобиль», – хэтчбэк, фургон и кросс-купе. Планируется, что топливом для автомобиля будет служить бензин или газ, а вместе с двигателем внутреннего сгорания будут работать и электромоторы.

Будут ли? И будет ли вообще «Ё-мобиль»? Наверное, с выводами стоит повременить. Поживём – увидим.



# ИНДЕКС ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ В ФЕВРАЛЕ

В феврале 2014 г. прошёл очередной раунд опроса представителей российского бизнеса. Значение Сводного индекса по предварительным результатам опроса в феврале выросло на 0,6 пункта до 47,6 пункта.



**Мария Глухова,**  
Управляющий директор Управления  
РСПП по экономической  
политике и конкурентоспособности,  
к.э.н.

В феврале снижение показали следующие показатели: Индекс финансовых рынков (-4,5 пункта), Индекс личной оценки делового климата (-2,8 пункта), тогда как Индекс логистики потерял 0,6 пункта. Самое большое падение пережил Индекс финансовых рынков – 41,7 пункта против 46,2 пункта в прошлом месяце, и это минимальное значение Индекса за последние 12 месяцев. Финансовое положение компаний в феврале резко ухудшилось: значение этого индикатора упало на 6 пунктов. Также значительное снижение наблюдается в части оценок состояния фондовых рынков и валютных рынков.

Индекс личных оценок снизился до 36,4 пункта против значения 39,2 пункта, зафиксированного в январе, – участники опроса по-прежнему негативно оценивают состояние делового климата.

Индекс логистики в феврале остался в позитивной зоне оценки, хотя и упал на 0,6 пункта до значения 50 пунктов. Респонденты резко негативно оценили ситуацию

со складскими запасами, среднее время доставки также несколько выросло, что негативно сказалось на общем значении Индекса. Однако состояние логистики в целом большинство компаний видит как стабильное, а пятая часть респондентов указала, что ситуация с логистикой скорее улучшилась.

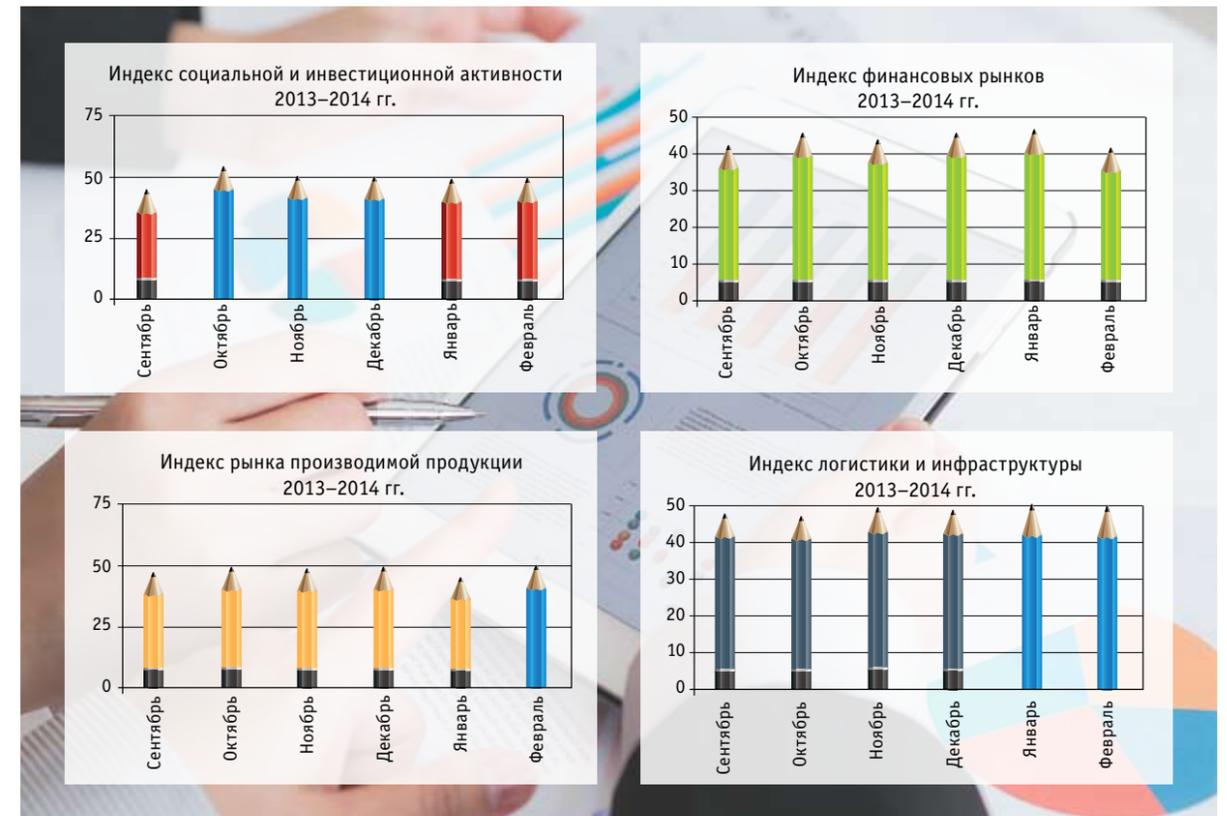
В свою очередь, Индекс B2B, Индекс рынка производимой продукции, Индекс инвестиционной и социальной активности, а также Индекс B2G etc. в феврале выросли.

Индекс B2B после трёхмесячного снижения, наконец, смог вернуться в позитивную зону со значением 53 пункта, прибавив 5 пунктов по сравнению с январскими данными, в первую очередь за счёт увеличения количества новых заказов на продукцию и услуги компаний (+13 пунктов). Также респонденты дали больше положительных оценок ситуации с обязательствами компаний перед контрагентами – составной компонент Индекса прибавил 8 пунктов. Показатель «обязательства контрагентов перед компани-

Индекс деловой среды РСПП

Показатели	Декабрь	Январь	Февраль
Индекс рынка производимой продукции	49,8	45,5	50,1
Индекс логистики и инфраструктуры	48,7	50,6	50
Индекс B2B	49,3	48	53
Индекс B2G etc.	51,6	51	52,1
Индекс финансовых рынков	44,4	46,2	41,7
Индекс личной оценки делового климата	44,1	39,2	36,4
Индекс социальной и инвестиционной активности	50,4	48,5	49,7
Индекс деловой среды РСПП	48,3	47	47,6

Состояние ЛОГИСТИКИ В ЦЕЛОМ БОЛЬШИНСТВО КОМПАНИЙ ВИДИТ КАК СТАБИЛЬНОЕ, А ПЯТАЯ ЧАСТЬ РЕСПОНДЕНТОВ УКАЗАЛА, ЧТО СИТУАЦИЯ С ЛОГИСТИКОЙ СКОРЕЕ УЛУЧШИЛАСЬ.



ями» остался примерно на том же уровне, что и в январе. Единственным индикатором, который претерпел падение в феврале, стали «сроки выполнения существующих заказов на продукцию/услуги»: он снизился на 2,9 пункта по сравнению с январём.

Индекс рынка производимой продукции в феврале тоже находится в позитивной зоне оценки, он вырос на 4,6 пункта до 50,1 пункта. Все составные компоненты Индекса показали рост, наиболее значителен он в случае двух показателей – «уровень конкуренции» (+8,4 пункта) и «цены продаж» (+7,2 пункта). Индикатор спроса в отрасли прибавил 5,2 пункта и составил в феврале 49,3 пункта против январского значения 44,1 пункта. Спрос на продукцию/услуги компаний, по мнению участников опроса, тоже вырос, но вырос незначительно: показатель увеличился на 1,7 пункта до 48,6 пункта.

Индекс социальной и инвестиционной активности прибавил 1,2 пункта в феврале, он остался в негативной зоне оценки со значением 49,7 пункта.

При анализе Индекса социальной и инвестиционной активности можно выделить следующую динамику его компонентов:

- число компаний, осуществлявших инвестиционные проекты в феврале, осталось неизменным по сравнению с январскими данными;
- до 71,4% выросла доля компаний, ведущих наём персонала в феврале, в прошлом месяце их доля составляла только 66%. Одновременно с этим примерно на 4% снизилось количество компаний, которым пришлось увольнять сотрудников, а также использовать различные варианты сокращения рабочего времени;
- доля компаний, в которых действуют социальные программы

для работников, продолжает снижаться: если в январе она уменьшилась на 11,8%, то в феврале ещё на 13,6% до значения 54,3%. Всего треть компаний указала, что в их организациях существуют социальные программы для иных групп граждан, тогда как с мая 2013 г. по январь 2014 г. их доля не опускалась ниже 50%.

Индекс B2G etc превысил значение, зафиксированное в январе 2013 г., он составил 52,1 пункта против 51 пункта в прошлом месяце. Показатель «взаимоотношения с иностранными партнёрами» прибавил 3,1 пункта, показатель «взаимоотношения компаний с органами государственной власти», в свою очередь, вырос на 2,4 пункта. И только взаимоотношения с банками и финансовыми институтами респонденты оценили в феврале хуже, чем в январе: индикатор потерял 2,1 пункта. **БР**



Российский союз  
промышленников  
и предпринимателей

## ОТДЕЛ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОРПОРАТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

Наши квалифицированные специалисты обеспечат для Вас организационное и техническое сопровождение мероприятия. Мы готовы предложить Вам как полные комплексные решения, так и обеспечение отдельных блоков конференций, презентаций, симпозиумов, конгрессов, семинаров, деловых встреч и т.д., а имеющиеся у нас конференц-пакеты представляют собой идеальное соотношение цены и качества, также позволяют гибко подойти к выбору услуг и исполнению пожеланий Заказчика.

Специалисты Отдела обеспечения корпоративных мероприятий помогут при выборе подходящего зала, проконсультируют по вопросам дополнительного оборудования, порекомендуют оптимальный вариант раскладки участников мероприятия, представят специальные предложения, подходящие именно Вам.

Отдел обеспечения корпоративных мероприятий сфокусирован на предоставлении широкого спектра качественных услуг по обеспечению мероприятий различного формата и наполнения. Более подробную информацию можно узнать на сайте РСПП или по телефонам, указанным ниже.

## КОНТАКТЫ

109240, Россия, Москва,  
ул. Котельническая наб, д.17  
тел: +7 495 663-04-04, доб. 1154  
www.rssp.ru  
e-mail: event@rssp.ru

Мониторинг

Деловые  
утренники



Слева направо: заместитель генерального директора по организационному развитию и стратегии компании «Нефтьтранссервис» Андрей Яновский, партнёр Support Partners Евгений Киселёв, директор по управлению персоналом, экологии и охране окружающей среды компании «Евраз, международные активы» Александр Забузов, Президент Бизнес-школы РСПП Евгения Шохина, директор по обучению и развитию ГК «Росатом» Тамара Кузина, генеральный директор Support Partners Константин Борисов

фото: фотослужба ИД РСПП



Слева направо: первый заместитель генерального директора ФБУ «Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых», директор НП «НАЭН», председатель Правления НП «МПК» Шахбулат Гиравов и общественный деятель Яна Гривковская



Генеральный директор ООО «Агентство серийного предпринимательства» Юлия Ракова



Фанис Салимзянов, индивидуальный предприниматель



# ДЕЛОВЫЕ УТРЕННИКИ: ОТКРЫТИЕ ВТОРОГО СЕЗОНА

5 февраля 2014 г. в Бизнес-школе РСПП состоялось открытие второго сезона Деловых Утренников. Тема дискуссии была посвящена способам повышения мотивации сотрудников. Соответствуя девизу «Практики для практиков», мы всегда приглашаем выступать в роли экспертов людей, которые могут поделиться своим практическим опытом, причём успешным. Как заметил один из участников Утренника: «Теоретикам вход воспрещён!» Может быть, это звучит слишком категорично, но всё же практика – во главе угла.



Слева направо: финансовый директор First Realty Алексей Турков, собственник компании First Realty Екатерина Поцукова, главный редактор издательства «Альпина Паблишер» Сергей Турко и генеральный директор телекоммуникационной компании ООО «ТКВ» Александр Лексин

**Ждём вас на ближайших Деловых Утренниках!**

**12 марта – Женщина в русском бизнесе.**

**26 марта – Корпоративные репутационные риски: новые вызовы.**



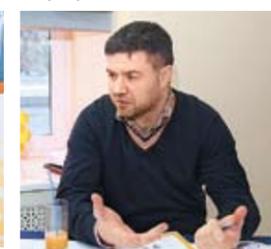
Генеральный директор туристической компании World Adventures Татьяна Шевченко



Владимир Малёшин, советник председателя совета директоров компании «Адамас», консультант-эксперт журнала «Управление персоналом», член редколлегии журнала «Кадровик», энциклопедии «Карьера»



Сергей Маковский, заместитель директора по развитию бизнеса Colvir software solutions



Алексей Чвилёв, директор Сервисной компании «Смарт+»



Слева направо: исполнительный продюсер телеканала WBC (World Business Channel) Юлия Мурашева, генеральный директор WBC (World Business Channel) Ольга Трубочёва, управляющий партнёр Universal Media Алла Шейло





Слушатели программы Executive MBA «GR-менеджмент: современные технологии взаимодействия бизнеса и власти». Набор 2014 г.

## ПЛОЩАДКА ДЛЯ ТВОРЧЕСТВА

Свершилось событие давно анонсированное, но от этого не менее ожидаемое. 12 февраля Бизнес-школа РСПП открыла первую программу Executive MBA «GR-менеджмент: современные технологии взаимодействия бизнеса и власти».

Старт первой программы прошёл в отчасти торжественной, отчасти деловой и рабочей, но в то же время и в непринуждённой обстановке. Удалось совместить.

Открыла программу Евгения Шохина, Президент Бизнес-школы РСПП и идейный вдохновитель программы EMBA, поздравив слушателей, которые, по её мнению, уже сами могут выступать в роли экспертов, с началом обучения.

Напутствовал участников Директор программы Александр Мурычев – исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации региональных банков.

Вполне логичным выглядело и то, что первый мастер-класс программы провёл Президент РСПП Александр Шохин. Действительно, кто,

как не он? Учитывая то, что руководимый им Российский союз промышленников и предпринимателей является сегодня, наверное, ведущей в стране площадкой для организации диалога бизнеса и власти практически по любым вопросам.

Александр Шохин в доступной форме рассказал, как деятельность РСПП помогает российскому бизнес-сообществу. Цивилизованный лоббизм и GR в рамках РСПП – это чёткое выработку единой консолидированной позиции бизнес-сообщества и продвижение её в диалоге с властями.

В частности, именно цивилизованному лоббизму, помимо других полезных для бизнеса вещей, был посвящён первый модуль Бизнес-школы.

Завершился модуль бизнес-тренингом ведущего бизнес-тренера и члена попечительского совета Бизнес-школы РСПП Игоря Ниесова «Построение команд. 5 практик». Тренинг был, что называется, «в тему». Похоже, в Бизнес-школе постепенно формируется своя «команда», объединённая одним стремлением – получать знания, которые будут востребованы на практике. К процессу обучения тоже можно и даже нужно подходить творчески. И Executive MBA Бизнес-школы РСПП – хорошая площадка для такого творчества.

О том, какое впечатление на слушателей произвёл первый модуль Бизнес-школы РСПП, можно судить по их комментариям. **БР**

**Юлия Ракова, генеральный директор ООО «Агентство серийного предпринимательства»:**

«ПОДБОР ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ И ЭКСПЕРТОВ ПРОСТО ВЕЛИКОЛЕПЕН! НА ДАННОМ ЭТАПЕ Я МОГУ СКАЗАТЬ, ЧТО ДЛЯ МЕНЯ САМЫМ ИНТЕРЕСНЫМ МОМЕНТОМ ЯВЛЯЕТСЯ РАССТАНОВКА СИЛ, А ИМЕННО ПОНИМАНИЕ ТОГО, ЧТО ТАКОЕ GR, КАКОЕ МЕСТО GR ЗАНИМАЕТ В СФЕРЕ ПРОФИОРИЕНТАЦИИ – КТО ЕСТЬ КТО В СТРУКТУРАХ ВЛАСТИ И КАК НАЙТИ К НИМ ПОДХОД, С ЧЕМ GR ИДЁТ В КОМПЛЕКСЕ – СИНЕРГИЯ АКТИВНОСТИ В ЭТОЙ СФЕРЕ».



Олег Калинин, директор Фонда развития трубной промышленности



Справа налево: Андрей Кошелев, советник по взаимодействию с госорганами компании EN+development; Александр Мурычев, исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации региональных банков; Александр Шохин, Президент РСПП; Игорь Горислов, генеральный директор ООО «Городская коллегия оценщиков»



Вадим Юдин, международный бизнес-консультант, преподаватель ведущих российских и зарубежных бизнес-школ по программам MBA и EMBA



Сергей Мытенков, управляющий директор Управления информационных и коммуникационных технологий РСПП, и Константин Борисов, генеральный директор Support Partners



Кирилл Кабанов, председатель Национального антикоррупционного комитета



Игорь Кибченко, эксперт ООО «Издательский дом РСПП», и Наталья Шкун, начальник отдела образовательных программ НП «НАЭН», исполнительный директор НП «МПК»



Шахбулат Гираев, первый заместитель генерального директора ФБУ «Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых», директор НП «НАЭН», председатель правления НП «МПК»



Анатолий Ткачук, вице-президент МКПП, член Правления РСПП



**Михаил Гельман, генеральный директор ООО «СК "УС-620"»:**

«ИСПОЛЬЗОВАТЬ ПОЛУЧЕННЫЕ ЗНАНИЯ Я БУДУ НА ПРАКТИКЕ. Я ПОНИМАЮ, ЧТО БЛАГОДАРИ ИМ МОЖНО ГЛУБЖЕ ПОНЯТЬ НЮАНСЫ РАБОТЫ МНОГИХ ОТДЕЛОВ В МОЕЙ КОМПАНИИ. ДЛЯ МЕНЯ ВАЖЕН ФАКТОР НОВИЗНЫ ИНФОРМАЦИИ, И Я МОГУ СКАЗАТЬ, ЧТО ПРИШЁЛ Я СЮДА НЕ ЗРЯ. ТЕ ЗНАНИЯ, КОТОРЫЕ ЗДЕСЬ ДАЮТСЯ, – ЭТО ОТЛИЧНАЯ ПИЩА ДЛЯ РАЗМЫШЛЕНИЯ».

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



**Андрей Кошелев**, советник по взаимодействию с госорганами компании EN+development:  
 «ПОКА ВСЁ ПРОИСХОДИТ В КОСМИЧЕСКОМ РЕЖИМЕ! ОБРАТНЫЙ ОТСЧЁТ: ТРИ, ДВА, ОДИН, ПОЕХАЛИ! НАСЫЩЕННО, СПИКЕРЫ – ПРОФЕССИОНАЛЫ, ВАШ ДЕВИЗ “ПРАКТИКА ДЛЯ ПРАКТИКОВ” ПРИСУТСТВУЕТ ВО ВСЁМ. РЕАЛЬНАЯ ОЦЕНКА GR-ТЕХНОЛОГИЙ НЕ ПО УЧЕБНИКУ, А ИЗ УСТ “ПРОВЕРИВШИХ” МЕХАНИЗМ В ДЕЙСТВИИ».

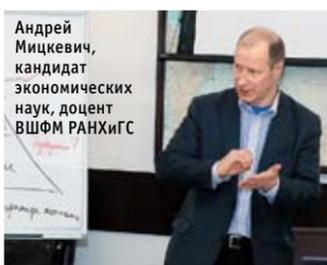
Михаил Андронов, президент ООО «Русэнергосбыт»



Мария Глухова, управляющий директор Управления экономической политики и конкурентоспособности РСПП



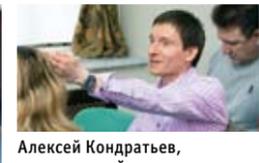
Роберто Д'Агостино, заместитель генерального директора – директор по внешним связям и взаимодействию с органами власти компании ENEL S.p.A. (Ente Nazionale per l'Energia eLettrica)



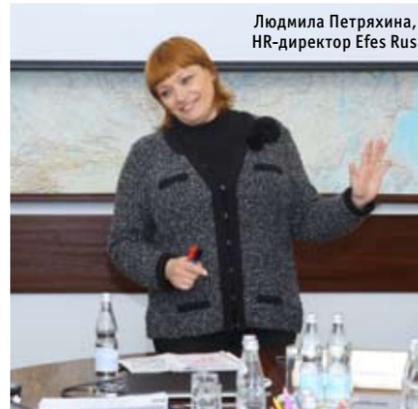
Андрей Мицкевич, кандидат экономических наук, доцент ВШФМ РАНХиГС



Артур Шамилов, TopContact Executive Search



Алексей Кондратьев, управляющий директор ИК «Промышленные инвестиционные решения»



Людмила Петряхина, HR-директор Efes Rus

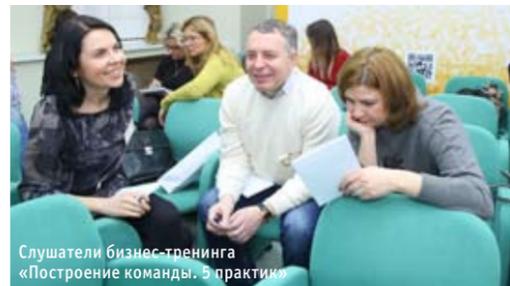
**Яна Гривковская**, общественный деятель:  
 «ДЛЯ МЕНЯ ЗДЕСЬ ВСЁ НОВО, СЛОЖНО, НО ПОНЯТНО, ПОТОМУ ЧТО ВСЕ ЗНАНИЯ ИДУТ К НАМ ОТ ПРАКТИКОВ!»



Бизнес-тренинг Игоря Ниесова «Построение команды. 5 практик»



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



Слушатели бизнес-тренинга «Построение команды. 5 практик»



Игорь Ниесов, заместитель директора ИКМ НИУ ВШЭ, генеральный директор ООО «Психология и бизнес консалтинг групп»

## ОБЗОР ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ЗА ЯНВАРЬ-ФЕВРАЛЬ 2014 Г.

Тема объединения Высшего и Верховного судов набирает обороты и уже активно переходит со страниц СМИ в ключевые нормативные документы страны, в том числе соответствующие поправки появились в Конституции РФ. Стоит также отметить инициативу Евразийской экономической комиссии по контролю за конкуренцией на территориях государств-членов Таможенного союза, нашедшую своё отражение в соответствующем решении. Об изменениях в концессионных соглашениях в отношении систем коммунальной инфраструктуры и вопросах безопасности на объектах ТЭК также читайте в нашем новом обзоре.



Александр Ситников, Управляющий партнёр VEGAS LEX

### ПОПРАВКА К КОНСТИТУЦИИ

**НАЗВАНИЕ:** Закон Российской Федерации о поправке к Конституции Российской Федерации от 05.02.2014 № 2-ФКЗ «О Верховном Суде Российской Федерации и прокуратуре Российской Федерации».  
**О ЧЁМ:** Законом внесена в Конституцию РФ поправка о вновь созданном Верховном Суде РФ. Закреплено, что Верховный Суд РФ является высшим судебным органом по гражданским делам, разрешению экономических споров, уголовным, административным и иным делам, подсудным государственным судам, осуществляет в предусмотренных федеральным законом процессуальных формах судебный надзор за деятельностью этих судов и даёт разъяснения по вопросам судебной практики. Судьи Верховного Суда РФ назначаются Советом Федерации по представлению Президента РФ.

В новой редакции ст. 129 Конституции РФ также закреплён порядок назначения на должность Генерального прокурора, прокуроров субъектов РФ, городов, районов и иных прокуроров.

В целях формирования первоначального состава образованного Верховного Суда РФ создаётся Специальная квалификационная коллегия по отбору кандидатов на должности судей Верховного Суда РФ.

Законом установлен переходный период сроком на 6 месяцев, в течение которого Высший Арбитражный Суд РФ упраздняется, а вопросы осуществления правосудия, отнесённые к его ведению, передаются в юрисдикцию Верховного Суда РФ.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** всем юридическим и физическим лицам.  
**ВСТУПИЛ В СИЛУ:** с 6 февраля 2014 г.



В ЦЕЛЯХ ФОРМИРОВАНИЯ ПЕРВОНАЧАЛЬНОГО СОСТАВА ОБРАЗОВАННОГО ВЕРХОВНОГО СУДА РФ СОЗДАЁТСЯ СПЕЦИАЛЬНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ ПО ОТБОРУ КАНДИДАТОВ НА ДОЛЖНОСТИ СУДЕЙ ВЕРХОВНОГО СУДА РФ.

**ЕВРАЗИЙСКАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ КОМИССИЯ СЛЕДИТ ЗА КОНКУРЕНЦИЕЙ СТРАН ТАМОЖЕННОГО СОЮЗА**

**НАЗВАНИЕ:** Решение Совета Евразийской экономической комиссии № 2 от 31.01.2014.

**О ЧЁМ:** Решением одобрен проект Соглашения о порядке защиты конфиденциальной информации и ответственности за её разглашение при осуществлении Евразийской экономической комиссией (ЕЭК)

графические границы охватывают территории двух и более государств-членов Таможенного союза.

Таким образом, в ближайшее время ЕЭК получит полномочия по возбуждению и рассмотрению дел о нарушении правил конкуренции, оказывающих или имеющих возможность оказать негативное влияние на конкуренцию на трансграничных рынках на территории двух и более государств-

дебное присутствие исключены из перечня федеральных судов.

Предусмотрено, что Верховный Суд РФ является высшим судебным органом по гражданским делам, делам по разрешению экономических споров, уголовным, административным и иным делам, подсудным государственным судам. Полномочия, порядок образования и деятельности Верховного Суда РФ устанавливаются Федеральным конституционным законом о Верховном Суде РФ.

В Верховный Суд РФ также может быть обжаловано решение квалификационной коллегии судей о до-

срочном прекращении полномочий судей за совершение ими дисциплинарных проступков (ранее было закреплено за Дисциплинарным судебным присутствием).

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** компаниям, осуществляющим деятельность на территории нескольких государств-членов Таможенного союза.

полномочий по контролю за соблюдением единых правил конкуренции. Государствам-членам Таможенного союза рекомендуется в срок до 31 марта 2014 г. выполнить процедуры, необходимые для подписания данного документа.

Через 10 дней после того, как Соглашение вступит в силу, ЕЭК получит полномочия по контролю за соблюдением единых правил конкуренции (определены Соглашением о единых принципах и правилах конкуренции, подписанным 9 октября 2010 г.) на трансграничных рынках на территориях государств-членов Таможенного союза.

**ВСТУПИЛО В СИЛУ:** с 14 февраля 2014 г.

**ВЫСШИЙ АРБИТРАЖНЫЙ СУД ИСКЛЮЧИЛИ**

**НАЗВАНИЕ:** Федеральный конституционный закон от 05.02.2014 № 4-ФКЗ «О внесении изменений в Федеральный конституционный закон “О судебной системе Российской Федерации”».

**О ЧЁМ:** Законом Высший Арбитражный Суд РФ и Дисциплинарное су-

**О ВЕРХОВНОМ СУДЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**НАЗВАНИЕ:** Федеральный конституционный закон от 05.02.2014 № 3-ФКЗ «О Верховном Суде Российской Федерации».

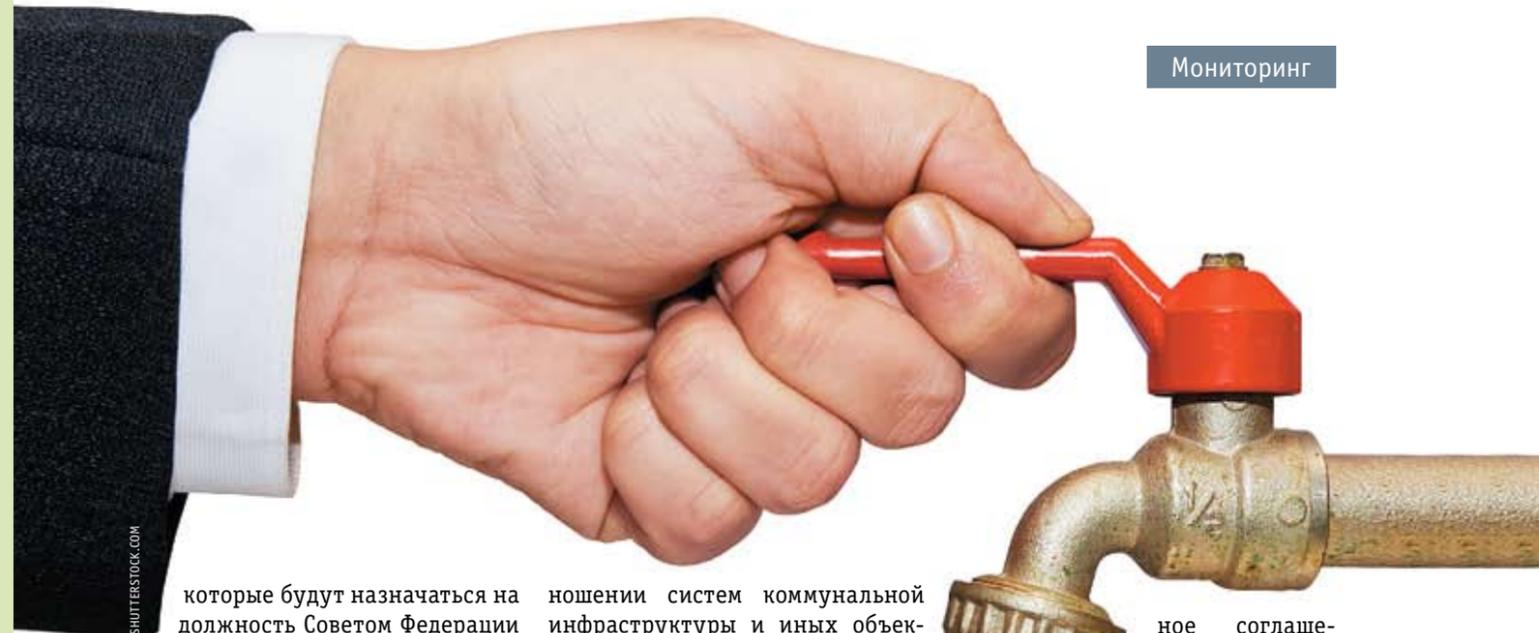
**О ЧЁМ:** Законом определяются полномочия, порядок образования и деятельности Верховного Суда РФ.

Установлено, что в состав Верховного Суда РФ войдет 170 судей,

**ЕЭК ПОЛУЧИТ ПОЛНОМОЧИЯ ПО КОНТРОЛЮ ЗА СОБЛЮДЕНИЕМ ЕДИНЫХ ПРАВИЛ КОНКУРЕНЦИИ НА ТРАНСГРАНИЧНЫХ РЫНКАХ НА ТЕРРИТОРИЯХ ГОСУДАРСТВ-ЧЛЕНОВ ТАМОЖЕННОГО СОЮЗА.**

членов Таможенного союза, а также по применению санкций за такие нарушения.

Товарный рынок является трансграничным, если его гео-



которые будут назначаться на должность Советом Федерации Федерального Собрания РФ по представлению Президента РФ.

В Верховном Суде РФ будут созданы Судебная коллегия по экономическим спорам и Дисциплинарная коллегия, на которую возложены функции Дисциплинарного судебного присутствия.

Местом постоянного пребывания Верховного Суда РФ является город Санкт-Петербург. В целях взаимодействия с органами государственной власти, расположенными в Москве, в столице будет создано представительство Верховного Суда РФ.

Законом определена компетенция Пленума и Президиума Верховного Суда РФ, а также полномочия Председателя Верховного Суда РФ и его заместителей.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** всем юридическим и физическим лицам.  
**ОПУБЛИКОВАН/ВСТУПАЕТ В СИЛУ:** с 6 августа 2014 г.

**НОВОЕ КОНЦЕССИОННОЕ СОГЛАШЕНИЕ В СИСТЕМАХ КОММУНАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ**

**НАЗВАНИЕ:** Постановление Правительства РФ от 18.01.2014 № 37 «О внесении изменений в типовое концессионное соглашение в от-

ношении систем коммунальной инфраструктуры и иных объектов коммунального хозяйства, в том числе объектов водо-, тепло-, газо- и энергоснабжения, водоотведения, очистки сточных вод, переработки и утилизации (захоронения) бытовых отходов, объектов, предназначенных для освещения территорий городских и сельских поселений, объектов, предназначенных для благоустройства территорий, а также объектов социально-бытового назначения».

**О ЧЁМ:** принципиальными нововведениями данного нормативного правового акта являются:

ное соглашение включает пункт относительно предельного размера расходов концессионера на создание и (или) реконструкцию объекта соглашения в пределах срока действия соглашения.

3) Результаты реализации концессионером соглашения оформляются актом о результатах контроля, который подлежит размещению концедентом в течение 5 рабочих дней со дня составления указанного акта на сайте концедента в сети Интернет,

**Данный нормативный правовой акт должен способствовать надлежащему исполнению организациями коммунальной инфраструктуры концессионных соглашений, исключаящему необоснованные затраты, способные повлечь увеличение тарифов.**

1) Установление обязанности концессионера по достижению плановых показателей его деятельности.

2) В случае если объектом концессионного соглашения являются объекты водоснабжения, холодного водоснабжения и (или) водоотведения, в концессион-

с обеспечением доступа к нему на весь период исполнения соглашения и в течение 3 лет после окончания его срока действия.

Данный нормативный правовой акт должен способствовать надлежащему исполнению организациями коммунальной инфраструктуры концессионных соглашений,



исключающему необоснованные затраты, способные повлечь увеличение тарифов, а также неэффективное использование объектов концессионных соглашений.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** организациям коммунальной инфраструктуры.

**ВСТУПИЛО В СИЛУ:** 30 января 2014 г.

### БЕЗОПАСНОСТЬ ОБЪЕКТОВ ТЭК

**НАЗВАНИЕ:** Федеральный закон от 03.02.2014 № 8-ФЗ «О внесении изменений в статью 12 Федерального закона “О полиции” и статью 28.3 Кодекса Российской Федера-

ций обеспечения безопасности и антитеррористической защищённости объектов топливно-энергетического комплекса», что в дальнейшем позволит органам внутренних дел Российской Федерации осуществлять проверки исполнения хозяйствующими субъектами требований по обеспечению физической защищённости объектов ТЭК.

Данный Федеральный закон вступает в законную силу 5 февраля 2015 г. Столь длительный период вступления в силу продиктован необходимостью устранения владельцами объектов ТЭК

ного закона “О банках и банковской деятельности” и статью 1 Федерального закона “Об инвестициях в Российской Федерации”.

**О ЧЁМ:** Законом закреплены процедуры, связанные с регистрацией (аккредитацией) представительств иностранных банков на территории РФ.

Открываемые на территории РФ представительства иностранных кредитных организаций подлежат аккредитации Банком России в установленном им порядке.

Помимо установления порядка такой аккредитации, Банку России предоставлено право осуществлять действия по обработке персональных данных руководителя и заместителя руководителя представительства иностранной кредитной организации, открытого на территории РФ,

и кандидатов на эти должности.

Законем исключены из сферы регулирования Федерального закона «Об иностранных инвестициях в Российской Федерации» отношения, определяющие порядок создания и прекращения деятельности на территории России представительств иностранных банков и иных иностранных кредитных организаций.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** иностранным банкам, открывающим представительства на территории Российской Федерации.

**ВСТУПАЕТ В СИЛУ:** с 5 февраля 2015 г.

### РЕГИСТРАЦИЯ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВ ИНОСТРАННЫХ БАНКОВ НА ТЕРРИТОРИИ РФ

**НАЗВАНИЕ:** Федеральный закон от 03.02.2014 № 12-ФЗ «О внесении изменений в статью 22 Федераль-

ного закона “О банках и банковской деятельности” и статью 1 Федерального закона “Об инвестициях в Российской Федерации”.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** иностранным банкам, открывающим представительства на территории Российской Федерации.

**ВСТУПАЕТ В СИЛУ:** с 6 мая 2014 г.

Длительный период вступления в силу продиктован необходимостью устранения владельцами объектов ТЭК нарушений требований безопасности и антитеррористической защищённости.

ции об административных правонарушениях».

**О ЧЁМ:** в соответствии с данным Федеральным законом должностные лица органов внутренних дел (полиции) приобретают полномочия по составлению протоколов об административных правонарушениях, предусмотренных ст. 20.30 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях «Нарушение требо-

нарушений требований безопасности и антитеррористической защищённости.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** владельцам объектов топливно-энергетического комплекса.

**ВСТУПАЕТ В СИЛУ:** с 5 февраля 2015 г.

### РЕГИСТРАЦИЯ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВ ИНОСТРАННЫХ БАНКОВ НА ТЕРРИТОРИИ РФ

**НАЗВАНИЕ:** Федеральный закон от 03.02.2014 № 12-ФЗ «О внесении изменений в статью 22 Федераль-

### О ПОРЯДКЕ СОГЛАСОВАНИЯ С ЦБ РФ СДЕЛОК ПО ПРИБРЕТЕНИЮ КОНТРОЛЯ В КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

**НАЗВАНИЕ:** Разъяснения Центрального Банка РФ о регулировании банковской сферы.

**О ЧЁМ:** вслед за изменениями в регулировании банковской сферы 2013 г., связанными с расширением полномочий Центрального Банка РФ, логично последовали разъяснения самого ЦБ РФ о порядке осуществления указанных полномочий. В частности, в Инструкции от 25.10.2013 № 146-И «О порядке получения согласия Банка России на приобретение акций (долей) кредитной организации» в связи с изменением ст. 61 Федерального закона от 10.07.2002 № 86-ФЗ «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» (в

части понижения предела приобретения по сделкам в отношении акций (долей) кредитных организаций, требующим согласования с ЦБ РФ, с 20 до 10%) содержится как сам порядок получения согласия, так и отдельные его особенности. Например, Инструкция предусматривает, что по сделкам, в результате которых акции (доли) кредитной организации перейдут во владение или распоряжение лиц, осуществляющих прямой или косвенный контроль в отношении акционеров (участников), владеющих более чем 10% акций (долей) кредитной организации, критерий контроля определяется на основании Международного стандарта финансовой отчётности (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчётность».

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** банкам, крупному бизнесу.

**ОПУБЛИКОВАНО** на сайте ЦБ РФ 14 января 2014 г.

### СОКРАЩЕНИЕ СРОКОВ ДЛЯ ООО

**НАЗВАНИЕ:** Законопроект № 444366-6 «О внесении изменений в статью 90 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и статью 16 Федерального закона “Об обществах с ограниченной ответственностью”».

**О ЧЁМ:** Законопроект призван сократить срок оплаты уставного капитала при учреждении обществ с ограниченной ответственностью с 1 года до 2 месяцев. В то же время законопроектом отменяется требование об оплате уставного капитала в размере не менее 50% на момент регистрации общества.

**КОМУ ИНТЕРЕСНО:** малому и среднему бизнесу.

**ОПУБЛИКОВАН/ВСТУПАЕТ В СИЛУ:** 5 февраля 2014 г. внесён в Государственную Думу РФ. **БР**



**BUSINESS FAMILY**

Business Family – это серии регулярных встреч профессиональных финансистов, инвестиционных банкиров, представителей фондов, топ-менеджеров «голубых фишек», предпринимателей, юристов, рекрутеров, экспатов.

Все встречи проходят в премиум ресторанах, барах и клубах Москвы.

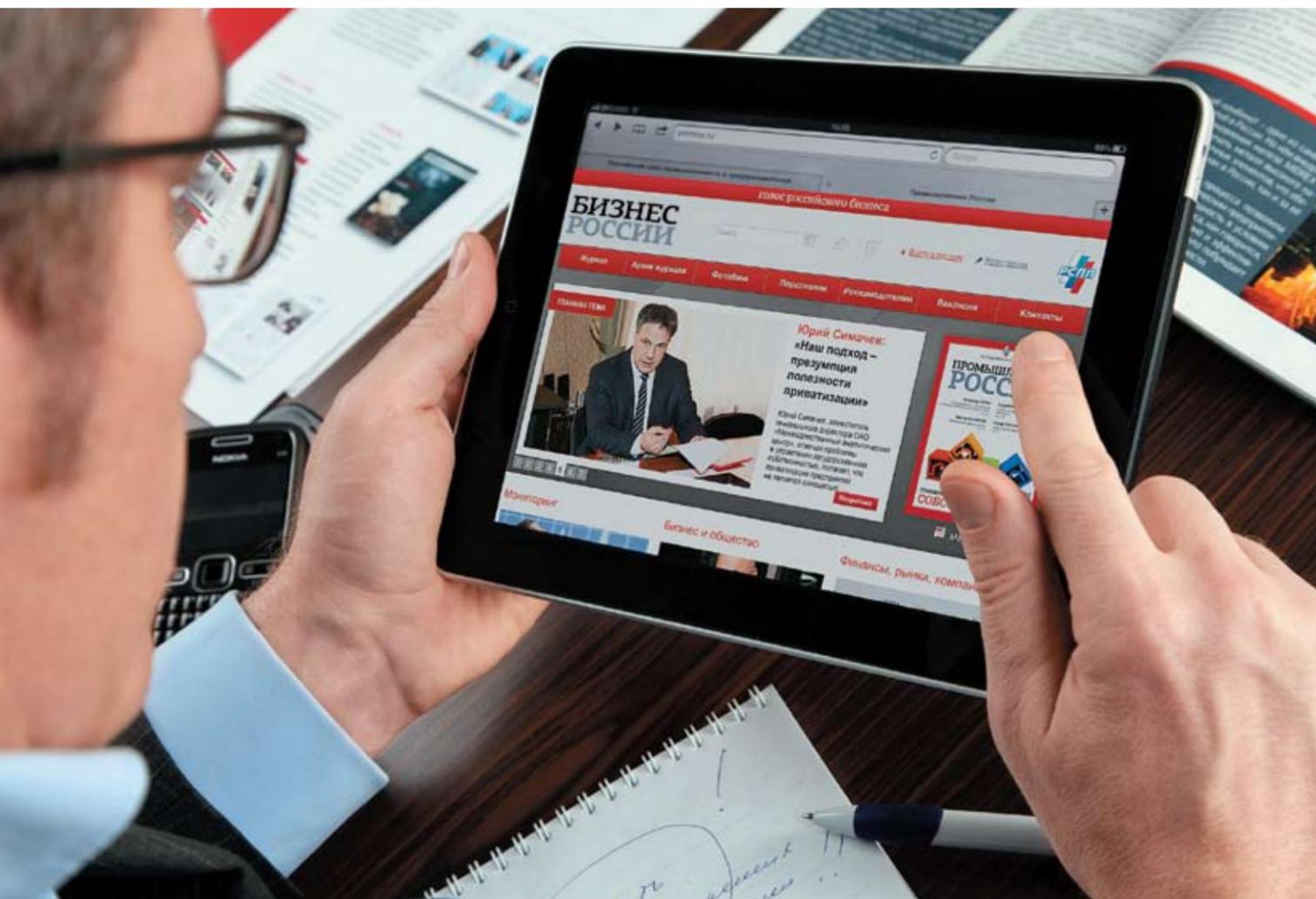
**События Business Family позволяют:**

- Расширить круг деловых знакомств и, возможно, заключить выгодную сделку
- Узнать о новых карьерных возможностях: на наших встречах всегда присутствуют рекрутеры
- Найти новых друзей и просто хорошо провести время

Информация о встречах и регистрация на [businessfamily.pro](http://businessfamily.pro)

**БИЗНЕС  
РОССИИ**

ГОЛОС  
РОССИЙСКОГО  
БИЗНЕСА В СЕТИ



## Главная тема

Самая безопасная энергия

Жан-Луи Стази:  
«Сама жизнь диктует необходимость энергосбережения»  
Энергоэффективность: политика «кнута и пряника»



**businessofrussia.com**  
**бизнесроссии.рф**

## ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ: КАТАЛИЗАТОР ЭКОНОМИКИ

На сегодняшний день энергоэффективность – это один из ключевых факторов для повышения конкурентоспособности российской экономики. По мнению экспертов, это в полной мере относится к российской промышленности: не снизив энергопотребление, она не может быть конкурентоспособной. Долгое время российские предприниматели работали в условиях, когда электроэнергия объективно была дешёвой, но в последнее время ситуация изменилась, и её стоимость растёт достаточно серьёзно. В таком положении российским предпринимателям нужно активно сокращать свои расходы, чтобы на равных конкурировать с зарубежными игроками.

### Основные предпосылки

Россия занимает одно из ведущих мест в мировой системе оборота энергоресурсов и активно участвует в мировой торговле ими. Топливо-энергетический комплекс обеспечивает более 45% поступлений в доходную часть консолидируемого бюджета Российской Федерации, а доля отраслей ТЭК в объёме внутреннего валового продукта составляет

почти 30%. При этом электропотребление в России носит индустриальный характер, поэтому его динамика зависит в основном от динамики промышленного производства. Доля промышленности в электропотреблении на протяжении десятилетий продолжает составлять более 50%. Наибольшая доля объёмов потребления (более 32%) приходится на электроёмкую тяжёлую про-

мышленность – прежде всего на предприятия таких энергоёмких отраслей, как металлургия, химическая промышленность. По словам аналитика «Инвесткафе» Игоря Арнаутова, растущие тарифы на газ и электроэнергию для предприятий являются фактора-





БОЛЕЕ  
**32%**  
ОБЪЁМОВ  
ПОТРЕБЛЕНИЯ  
ПРИХОДИТСЯ  
НА ЭЛЕКТРОЁМКУЮ ТЯЖЁЛУЮ  
ПРОМЫШЛЕННОСТЬ – ПРЕЖДЕ  
ВСЕГО НА ПРЕДПРИЯТИЯ ТАКИХ  
ЭНЕРГОЁМКИХ ОТРАСЛЕЙ, КАК  
МЕТАЛЛУРГИЯ, ХИМИЧЕСКАЯ  
ПРОМЫШЛЕННОСТЬ.

ми, которые напрямую влияют на себестоимость. На большинстве заводов эти затраты воспринимаются как постоянные, поэтому единственный способ их снижения – это повышение энергосбережения. Кроме этого, в результате использования устаревшего оборудования, а также потерь в сетях в России самая высокая энергоёмкость производств среди стран БРИК, что снижает потенциал роста ВВП нашей страны.

«Значимость энергосбережения и энергоэффективности уже давно осознана предприятиями по всему миру, включая Россию, но пока что компании и государственные структуры, которые занимаются энергоэффективностью, находятся в меньшинстве. Тем не менее очевидно, что в скором времени при современных тенденциях замедления темпов роста экономики энергоэффективность станет одним из приоритетных

направлений для инвестиций – особенно для промышленных предприятий», – говорит Сергей Семёнов, руководитель энергосервисного отдела компании Schneider Electric. Поэтому, по его словам, можно сказать, что потенциал энергосбережения в России огромен, а нехватка энергии может стать существенным фактором сдерживания экономического роста России. Наиболее актуален вопрос энергоэффективности в промышленном, энергетическом и строительном секторе. «Чтобы проиллюстрировать, насколько энергоэффективность влияет на конкурентоспособность предприятий, можно привести следующую цифру: по нашим подсчётам, мероприятия по повышению энергетической эффективности могут дать России до 2,5% роста ВВП, так как сбережённые в России энергоресурсы могут быть отправлены на экспорт», – добавляет Сергей

Семёнов. По словам первого вице-президента ГК «АвтоСпецЦентр» Алексея Тузова, в России, так же как и в странах СНГ, наиболее высокая энергоёмкость – показатель, отражающий расход энергоресурсов на 1 тыс. долл. ВВП в пересчёте на нефтяной эквивалент – до 2,5 т н.э. на 1 тыс. долл. ВВП. В планах правительства по развитию страны стоит снижение данного индекса до 1,5 т н.э. на 1 тыс. долл. ВВП. В связи с этим и государству, и частным компаниям необходимо уже сейчас задуматься о повышении эффективности использования энергетических ресурсов. В особенности это касается таких отраслей, как чёрная металлургия и транспортный сектор, поскольку их деятельность оказывает сильнейшее влияние на структуру энергопотребления.

«Принимая во внимание наше существенное отставание в отношении энергоэффективно-

сти, даже с учётом более низкой стоимости электроэнергии, наши суммарные затраты превышают аналогичные показатели стран Западной Европы и США. Аспект энергоэффективности является весьма капиталоемким, объединяя в себе и научные разработки, и инвестиции в реновацию промышленного оборудования, и инженерные системы», – говорит исполнительный директор РНК Group Олег Мамаев. По его словам, если говорить об отраслях, которые эта проблема затрагивает в

этом очень ощутимый эффект», – добавляет эксперт.

#### Основные сложности

В целом, по общему мнению экспертов, наибольшее снижение конкурентоспособности происходит в таких энергоёмких отраслях, как чёрная и цветная металлургия, в особенности в производстве алюминия, химической промышленности, в себестоимости которой на энергозатраты приходится до 40%, а также в нефтегазовом и транспортном секторе. По сло-

кова, ежегодный рост стоимости электричества подталкивает некоторые предприятия к внедрению энергоэффективных технологий, и в 90% случаев это предприятия, в которых затраты на энергетику являются основными. «Внедрение оборудования с низким потреблением электричества, переход на возобновляемые источники энергии, вторичная переработка – все эти проекты внедряются и в большинстве своём окупаются в ближайшие десятки лет, а может, и раньше. Стоит также отметить, что энергоэффективность – это чаще всего внедрение “зелёных” технологий, что, возможно, в бли-

**Государству и частным компаниям необходимо уже сейчас задумываться о повышении эффективности использования энергетических ресурсов.**

первую очередь, то это металлургия, а также любое производство с существенным потреблением

электроэнергии, например стекольное производство и целый ряд других. «Фактор энергоэффективности является весьма существенным и в сфере недвижимости. Например, затраты на электричество могут снижаться в 2–3 раза, даже без системной переделки объекта, просто при внедрении новых элементов и технологий, таких, например, как светодиодное освещение или датчики движения. Хочу отметить, что это вещи относительно несложные, но дающие при

**В особенности это касается таких отраслей, как чёрная металлургия и транспортный сектор, поскольку их деятельность оказывает сильнейшее влияние на структуру энергопотребления.**

вам аналитика ИК «Финам» Анны Мишутиной, недостаток ресурсов, в первую очередь свободных денежных средств, а также низкая доступность заёмного капитала препятствуют ускоренной модернизации производственных мощностей. Негативным фактором выступает и низкая экономическая мотивация к внедрению сберегающих технологий, что связано со сдерживанием тарифов. Более того, по словам руководителя облачных вычислений ТК «Миран» Фёдора Руса-

жайшее время будет поощряться нашим государством», – добавляет эксперт.

Основной причиной ухудшения показателей ТЭК России является высокая степень износа основных средств энергетики,



созданных в советский период. Следствием этого является низкая эффективность, растущая аварийность и высокие риски, что отрицательно сказывается на конкурентоспособности экономики, негативно влияет на качество

ны подстраивать свою структуру под эти риски. Мы часто слышим о том, что у нас сырьевая экономика. В действительности в наиболее высоких технологичных областях, таких как ядерная физика и космические технологии, мы

личение энергетической эффективности в 2 раза, в-третьих, рост доли возобновляемых источников энергии в 2 раза.

#### ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ОРИЕНТИРЫ

Для реализации этих целей Минэнерго России предлагает несколько решений. В частности, привлечь частный капитал для повышения энергоэффективности в бюджетной сфере. Так, по

**НЕГАТИВНЫМИ ФАКТОРАМИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ТЭК ТАКЖЕ ЯВЛЯЮТСЯ УТРАТА ЗНАЧИТЕЛЬНОЙ ЧАСТИ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА В РЯДЕ ОТРАСЛЕЙ ТЭК, НЕДОСТАТОЧНАЯ СТЕПЕНЬ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОЙ СФЕРЫ.**

жизни населения и техногенные угрозы. Негативными факторами инновационно-

**А ТАКЖЕ СНИЖЕНИЕ КАЧЕСТВА ПОДГОТОВКИ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИХ КАДРОВ И НЕДОСТАТОЧНЫЙ УРОВЕНЬ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КОМПАНИЙ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА С ВЫСШИМИ УЧЕБНЫМИ ЗАВЕДЕНИЯМИ.**

го развития ТЭК также являются утрата значительной части научно-технологического потенциала в ряде отраслей ТЭК, недостаточная степень развития инновационной сферы в ТЭК, а также снижение качества подготовки научно-технических кадров и недостаточный уровень взаимодействия компаний топливно-энергетического комплекса с высшими учебными заведениями. «Анализ устойчивого развития показывает, что мир вступил в новую фазу, и мы долж-

являемся одним из лидеров, и у нас есть огромный спрос на инновации на повышение эффективности нашей деятельности», – считает Министр энергетики России Александр Новак. По его словам, в декабре 2012 г. была принята всемирная резолюция, которая определяет на ближайшие десятилетия устойчивое развитие энергетики. У этого документа три цели: во-первых, всеобщий доступ к энергетическим ресурсам всего населения мира, во-вторых, уве-

расчётам министерства, потенциал энергосбережения в этой области составляет 33 млн тонн условного топлива, или 400 млрд руб. в денежном эквиваленте. Одним из инструментов реализации подобных схем может стать энергосервисный договор, который будет заключаться между муниципальными органами и частными компаниями. Минэнерго выберет несколько регионов, которые смогли бы стать пилотными площад-

ками для реализации подобных программ на местах. Одним из них должен стать Татарстан, где в 2014 г. выберут несколько муниципалитетов, которые заключат энергосервисные контракты с управляющими компаниями. Финансирование будет вестись за счёт средств из внебюджетных источников. В общей сложности, Минэнерго планирует распределить 4,9 млрд руб. из федерального бюджета на софинансирование программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Чтобы в корне изменить ситуацию с энергоэффективностью, в апреле 2013 г. была принята государственная программа «Энергоэффективность и развитие энергетики». «Целью долгосрочной государственной энергетической политики России является максимально эффективное использование природных ресурсов и потенциала энергетического сектора для устойчивого роста экономики, повышения качества жизни населения и выполнения обязательств перед зарубежными партнёрами», – говорится в документе. По мнению авторов документа, существенное повышение уровня энергетической эффективности может быть обеспечено только за счёт использования программно-целевых инструментов, поскольку, во-первых, затрагивает все отрасли экономики и социальную сферу, всех производителей и потребителей энергетических ресурсов; во-вторых, требует государственного регулирования и высокой степени координации действий не только федеральных органов исполнительной власти, но и исполнительной власти субъектов Российской Федерации, органов местного



**ДОЛЯ МНОГОКВАРТИРНЫХ ДОМОВ, ОСНАЩЁННЫХ ПРИБОРАМИ УЧЁТА ТЕПЛА, ПОЛУЧАЕМОГО ОТ СИСТЕМ ЦЕНТРАЛИЗОВАННОГО ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ, ДОЛЖНА СОСТАВЛЯТЬ НЕ МЕНЕЕ**

**98%,**

**А ДОЛЯ КВАРТИР, ОСНАЩЁННЫХ**

**ПРИБОРАМИ УЧЁТА ГОРЯЧЕЙ ВОДЫ, – НЕ МЕНЕЕ**

**97%.**

самоуправления, организаций и граждан. Цель государственной политики в области повышения энергоэффективности – снижение энергоёмкости ВВП на 40% к 2020 г. по сравнению с 2007 г. Энергетической стратегией России на период до 2030 г. предусматривается увеличение доли электростанций, использующих возобновляемые источники, примерно от 16–17% в 2020 г. до 19% к 2030 г. Однако увеличение выработки электроэнергии на основе использования энергии солнца, ветра, биомассы требует принятия дополнительных мер. На сегодняшний день в

электроэнергетике на основе использования возобновляемых источников энергии безусловный приоритет принадлежит использованию энергии воды. Россия располагает огромным гидроэнергетическим потенциалом – на ее территории сосредоточено около 9% мировых запасов гидроэнергии.

В рамочном документе названы конкретные ориентиры для повышения энергоэффективности. Так, ежегодная доля зданий бюджетных учреждений, в которых проведён комплексный капитальный ремонт по энергосберегающим проектам, должна вырасти до 4%, доля площади многоквартирных домов, на которой проведён комплексный капитальный ремонт по энергосберегающим проектам, – до 2%, а доля многоквартирных жилых домов, в которых проведены энергетические обследования, должна увеличиться до 50%. Немалое значение уделяется и установке счётчиков. Так, доля многоквартирных домов, оснащённых приборами учёта тепла, получаемого от систем централизованного теплоснабжения, должна составлять не менее 98%, а доля квартир, оснащённых приборами учёта горячей воды, – не менее 97%.

#### Частная инициатива

Так как основным потребителем электроэнергии в России является промышленность, то основная надежда в этой работе на частные компании. По словам вице-президента «ЛУКОЙЛа» Андрея Гайдамаки, крупные нефтяные компании активно участвуют в решении задач энергоэффективности. В частности, считает эксперт, эту отрасль может стимулировать гибкость налогообложения. «Необходима большая гибкость экономической системы, и сегодня уже есть предложения



по снижению налогового обложения для компаний, которые повышают эффективность производства», – добавляет он. По словам Олега Мамаева, в последние несколько лет на нашем рынке повышение энергоэффективности стало достаточно сильным трендом. «Компании активно внедряют соответствующие технологии и элементы, а также начинают активно заниматься сертификаци-

эффективном расходе энергии. В том, что был взят курс на энергоэффективность, есть заслуга как российского правительства, так и реального сектора экономики, который стремится уменьшить издержки: сегодня всё больше компаний стремятся проводить модернизацию оборудования и эффективно расходовать ресурсы, проводят энергоаудит, внедряют инновационные технологии и системы энергоменеджмента», – добавляет Сергей Семёнов. По его

экспертами Глобального экологического фонда (ГЭФ), реализуемыми в рамках программы изменения климата. «В качестве примера успешной известной российской компании, практикующей разработки в данной отрасли, можно привести холдинг «Комплексные энергетические системы», находящийся в Прикамье», – говорит эксперт. К числу интересных разработок холдинга относится проект SMART, предусматривающий дистанционное снятие учёта показателей с приборов теплопотребления каждые полчаса, что позволяет регулировать нагрузку на систему

**ВНЕДРЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ МОЖЕТ СНИЖАТЬ РЕГУЛЯРНЫЕ ЗАТРАТЫ ПРИ ВЛАДЕНИИ СКЛАДСКИМ КОМПЛЕКСОМ ДО 20 %.**

ей на базе западных стандартов. Всё это говорит о достаточно серьёзном интересе со стороны участников», – говорит эксперт.

Если приводить конкретные цифры, то внедрение энергоэффективных технологий может снижать регулярные затраты при владении складским комплексом до 20%, а если это арендованный объект, то с учётом арендной платы затраты могут быть снижены на 4–5%. По словам Сергея Семёнова, основные отрасли, в которых наиболее актуален вопрос энергоэффективности, – это строительство, электроэнергетика, инфраструктура, промышленность. «Но стоит отметить, что не только предприятия заинтересованы в

**А ЕСЛИ ЭТО АРЕНДОВАННЫЙ ОБЪЕКТ, ТО С УЧЁТОМ АРЕНДНОЙ ПЛАТЫ ЗАТРАТЫ МОГУТ БЫТЬ СНИЖЕНЫ НА 4–5 %.**

словам, путь к энергоэффективности требует затрат, вовлечённости руководства и сотрудников, привлечения экспертов, наличия инновационного оборудования. Повышению энергоэффективности также способствует внедрение современных систем энергетического менеджмента, энергоэффективных технологий и оборудования, применение международного и локального опыта различных предприятий.

По словам Алексея Тузова, государство активно поддерживает развитие рыночных механизмов снижения энергоёмкости наиболее затратных отраслей – например, полномасштабными про-

выработки энергоресурсов в зависимости от температуры окружающего воздуха. С помощью этой системы разработчики экономят до 20% энергии. «Несмотря на всю сложность процесса, как говорится, “игра стоит свеч”: наш опыт по реализации проектов в различных странах мира, в том числе и в России, позволяет утверждать, что реализация программ энергосбережения и повышения энергоэффективности на базе энергоменеджмента может гарантировать организациям повышение уровня энергоэффективности до 10% на горизонте 3–5 лет, а это серьёзная экономия», – уверяет Сергей Семёнов. **БР**

## ОАО «РусГидро»: ЦЕЛЬ – МАКСИМАЛЬНАЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Особенностью гидроэнергетики является её максимальная энергоэффективность. КПД гидроэлектростанций превышает 90 %.



*Тимур Хазиахметов, начальник департамента управления режимами ОАО «РусГидро»*

Середины 2000-х гг. в рамках программы технического перевооружения и реконструкции на ряде станций ОАО «РусГидро» производилась точечная замена оборудования. К сожалению, темпы обновления не позволяли переломить тенденцию старения оборудования ГЭС компании в целом.

Именно поэтому в марте 2011 г. советом директоров компании была принята за основу программа комплексной модернизации (ПКМ) генерирующих объектов ОАО «РусГидро», рассчитанная на период до 2025 г. В рамках данной программы планируется заменить 154 турбины, что составляет 55% от общего парка турбин компании, 119 генераторов (42% от общего парка генераторов по «РусГидро»), 176 трансформаторов (61% от общего парка), другое оборудование, а также произвести реконструкцию гидротехнических сооружений.

Столь масштабная программа замены устаревшего и изношенного оборудования для отечественной энергетики беспрецедентна. Особенностью программы является её ориентация на комплексную модернизацию генерирующих объектов как единых технологических комплексов.

Программа предполагает заключение долгосрочных договоров с производителями оборудования, как отечественными, так и зарубежными. Первыми проектами, реализованными в идеологии программы, стали восстановление Саяно-Шушенской и Баксанской ГЭС.

Помимо повышения надёжности работы активов компании и значительного снижения затрат на ремонт, результатом программы станет рост мощности ГЭС компании, оцениваемый в 779 МВт, а также увеличение выработки электроэнергии за счёт использования современного оборудования с улучшенными характеристиками.

Так, только в 2013 г. на станциях компании были введены в эксплуатацию девять реконструированных гидроагрегатов общей мощностью 739 МВт. Наибольший масштаб работ в рамках ПКМ в 2013 г. пришёлся на станции Волжско-Камского каскада. Так, на Рыбинской ГЭС был введён в эксплуатацию новый гидроагрегат проектной мощностью 65 МВт, заменивший изношенную машину начала 1940-х гг. мощностью 55 МВт. Уникальный горизонтальный капсульный гидроагрегат

мощностью 54 МВт (крупнейший этого типа в России) заработал на Саратовской ГЭС.

Модернизация гидросилового оборудования сопровождается не только повышением его мощности, но и улучшением эксплуатационных и экологических характеристик.

В 2014 г. в рамках ПКМ продолжатся работы по модернизации гидроагрегатов филиалов ОАО «РусГидро» с вводом в эксплуатацию на Чебоксарской, Камской, Жигулёвской, Саратовской, Волжской, Новосибирской и Миатлинской ГЭС.

Ещё одним мероприятием по повышению эффективности гидротурбин является поиск наиболее оптимальных режимов работы, в которых их КПД максимален. Дело в том, что параметры каждой конкретной гидротурбины несколько отличаются от паспортных значений. Согласно оценкам, учёт индивидуальных особенностей каждой гидротурбины позволит повысить её реально достигаемый КПД более чем на 1%.

В настоящее время практически все ГЭС «РусГидро» оснащены современными системами группового регулирования активной мощности, которая позволяет автоматически задавать режим совместной работы гидроагрегатов. РУСА\* позволит обеспечить загрузку каждого гидроагрегата ГЭС в наиболее оптимальном для совокупного КПД режиме. **БР**

\* Система рационального управления составом агрегатов.



# ЮРИЙ СТАНКЕВИЧ: «ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ – ИНСТРУМЕНТ СОЗДАНИЯ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ»

Об успехах и неудачах, проблемах, возникших при реализации государственной политики энергосбережения и энергоэффективности, вопросах взаимодействия бизнеса и власти в их решении размышляет заместитель председателя Комитета РСПП по энергетической политике и энергоэффективности Юрий Станкевич.

– Более 4 лет прошло со времени принятия Федерального закона № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности». Сам факт принятия этого закона свидетельствовал о том, что во властных структурах озабочены очевидными проблемами, связанными с низкой энергоэффективностью российской экономики. Каких-то серьезных успехов удалось добиться?

– Гораздо меньших, чем хотелось бы. С одной стороны, сказать, что за прошедшее время ничего не сделано, будет неправильно. Иностранные эксперты признают, что с точки зрения формирования законодательной базы тот путь, который проделала Россия за истекшие 4–5 лет, в той же Европе занял 15–20 лет.

Впрочем, не стоит, наверное, забывать, что ещё с 1996 года в России действовал закон «Об энергосбережении».

При этом, наверное, вы согласитесь, что в целом наш бизнес всё-таки пока не очень склонен активно браться за решение вопросов энергоэффективности.

– Это очевидно. Вопрос – почему?

– Давайте опять вернёмся в историю, в 2008-й год, и попробуем сначала ответить на вопрос, почему вдруг правительство, руководство страны стали активно пропагандировать политику энергоэффективности и энергосбережения? Официальная позиция, которая озвучивалась: наша экономика слишком энергоёмка, это тормозит её развитие.

экспансию на международные энергетические рынки. Тем более что 2006-й год (если мы вернёмся ещё на 2 года назад) – это год председательства России в G8. Если вы помните, одна из основных резолюций, которые были приняты, как раз касалась международного энергетического сотрудничества, вопросов обеспечения энергетической безопасности. Понятно,

**«Иностранные эксперты признают, что с точки зрения формирования законодательной базы тот путь, который проделала Россия за истекшие 4–5 лет, в той же Европе занял 15–20 лет.»**

Есть и версия неофициальная, которой я в данном случае склонен верить. События, которые произошли за этот истекший пятилетний период, её подтверждают.

В 2008 году цены на энергоресурсы, основные товары российского экспорта находились на пике. Мы помним заявления руководства «Газпрома» о том, что компания сильно недооценена. «Газпром» стоил тогда 300 млрд рублей. А целевой ориентир – 1 трлн рублей.

Как этого достичь? Давайте будем проводить более агрессивную

что Россия стремилась закрепить свои позиции. Этого можно было добиться за счёт перенаправления дополнительных энергетических потоков на внешние рынки. А где их взять, эти потоки? Сократить внутреннее потребление энергоресурсов.

Сэкономленное внутри будем отправлять на экспорт. Тем самым мы усилим свои позиции, во-вторых, получим дополнительный экономический эффект. Всё так удачно сложилось.

– А потом грянул кризис...

– Кризис, вторая половина 2008-го – 2009-й год. Меняется ситуация в мировой экономике. Современные тренды развития энергетики – это новые технологии добычи нефти и газа. США становятся независимым игроком на газовом рынке.

Второе – это развитие новой инфраструктуры по доставке газа, сжиженный природный газ. Плюс – развитие возобновляемой энергетики.

Получается так, что наши дополнительные ресурсы, которые мы хотели направить на экспорт, оказались не востребованы.

– Пропал стимул заниматься энергоэффективностью?

– У кого он пропал? Если вернуться к 2008 году, в 2009 год, когда готовился закон, когда готовилась первая на тот период государственная программа энергосбережения, государство в лице правительства, регулирующих органов было заинтересовано в том, чтобы об этом всячески говорить. Как воспринял это бизнес – вот вопрос.

– Наверное, без особого энтузиазма. Мол, это дорого, эффект даст ещё неизвестно когда.

– Я вам могу свою точку зрения сказать. РСПП принимал активное участие в подготовке 261-го закона. В 2008 году мы выносили эти вопросы и на уровень Бюро, и на уровень Правления.

действительно пытаться переориентировать экономику так, как это было записано в документах, – и в Концепции долгосрочного социально-экономического развития, и в предыдущей редакции

**«ОТНОШЕНИЕ БИЗНЕСА К ДАННОМУ ВОПРОСУ ЗАКЛЮЧАЛОСЬ В ТОМ, ЧТО ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ НУЖНА НЕ РАДИ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ. МЫ ВОСПРИНИМАЛИ И ВОСПРИНИМАЕМ ЕЁ КАК ОДИН ИЗ ИНСТРУМЕНТОВ ДЛЯ СОЗДАНИЯ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ.»**

Отношение бизнеса к данному вопросу заключалось в том, что энергоэффективность нужна не ради энергоэффективности. Мы воспринимали и воспринимаем её как один из инструментов для создания современной экономики.

Это был хороший повод для того, чтобы

принятой в 2009 году Энергетической стратегии.

Но когда изменился тренд на мировом энергетическом рынке и оказалось, что наши дополнительные энергоресурсы уже не настолько востребованы за рубежом, то у государства, как мне представляется, интерес к этой теме существенно



ФОТО: СЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**«ТАРИФЫ БЕЗ КОНЦА РАСТУТ, А ПРЕДПРИЯТИЯ, КОТОРЫЕ РЕАЛИЗУЮТ КОРПОРАТИВНЫЕ ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ, ВИДЯТ, ЧТО СЧЕТА, КОТОРЫЕ ОНИ ПОЛУЧАЮТ, – ВСЁ БОЛЬШЕ.»**

снизился. А бизнес, приняв декларацию в качестве повода к активным действиям, был разочарован изменением позиции.

Почему? Есть базовые, первоочередные меры энергосбережения – самые простые, которые позволяют ощутить результат сегодня. Поменять недорогое оборудование, установить приборы учёта. Есть меры среднесрочные, когда мы получаем отдачу от вложенных средств через 5–7 лет. А есть меры, эффект от которых будет ощутим в долгосрочной перспективе. Успех от реализации этих мер зависит от совокупности факторов, включая неизменность законодательной базы и привлекательные условия для инвестиций.

**– С ними сложнее всего, как правило.**

– Конечно. Получается так, что базовые сиюминутные меры – здесь всё понятно, что нужно делать. Провести энергетический аудит, установить приборы учёта как в домохозяйствах, квартирах, так и на промышленных предприятиях.

А что касается второго, третьего пакета мер – здесь государство не предприняло достаточных усилий. Бизнес в этой связи почувствовал себя обманутым.

**– Отсутствием стимулов заниматься этими вопросами?**

– Да. Основной «стимул», который был и есть, – это «кнут». И минимум «пряников». Что такое «кнут» в вопросе энергоэффек-

тивности? Это тарифы, стоимость энергоресурсов. Но у каждой медали две стороны. Если «пряника» нет, бесконечно «кнут» использовать нельзя.

Тарифы без конца растут, а предприятия, которые реализуют корпоративные программы энергосбережения, при реализации мер, направленных на сокращение потребления энергоресурсов, видят, что счета, которые они получают, – всё больше. Как это ни парадоксально прозвучит.

В том числе есть нюансы, связанные с особенностями законодательства. Допустим, в электроэнергетике применяются разные тарифы. Выбор зависит от объемов потребления, цикличности производства.

Недавно на нашем выездном заседании в Перми один руководитель рассказал о своей проблеме: «У меня небольшое предприятие, несколько сот работающих. Реализовали программу энергосбережения. Если предыдущий счёт, который мне приходил каждый месяц, – на миллион рублей, то сейчас я получил на миллион триста».

В результате сэкономленных ресурсов с одного тарифа предприятие перешло на другой, то есть

совокупный объём потребляемой энергии уменьшился. Соответственно, изменился тариф. Возникает вопрос: зачем он экономил? Чтобы платить больше?

**– Но ведь, помимо «кнутов», обещались и какие-то «пряники»?**

– «Пряники» обещали. Можно их перечислить. Это льготы по ускоренной амортизации энергоэффективного оборудования, пониженные ставки по налогу на имущество для предприятий, привлекательные условия кредитования для предприятий, которые приобретают энергоэффективное оборудование.

К сожалению, эти экономические стимулы в должной мере не заработали. Шаги, которые были предприняты правительством, по большому счёту касаются лишь бюджетных предприятий и организаций. А бизнес здесь оказался как бы в стороне.

Мероприятия или корпоративные программы, которые реализуются в наиболее энергоёмких отраслях, осуществляются в силу того, что собственники и руководители предприятий понимают, что в этом их скрытый резерв для обеспечения конкурентоспособ-

ности производимой продукции и услуг.

**– Их жизнь заставляет.**

– Конечно. Корпоративная программа, например в «РЖД», даёт очень хороший эффект. Во многих нефтяных, металлургических компаниях экономия измеряется миллиардами рублей. Курс рубля сегодня резко понизился. Предприятия, которые ориентированы на внутренний рынок и которые очень болезненно воспринимают любой процесс, связанный с инфляцией, изменением курса национальной валюты, ищут свои резервы. Энергосбережение – один из них.

**– Проблемы повышения энергоэффективности, наверное, не только в дисбалансе мер принуждения и стимулирования?**

– Конечно. У нас исторически сложилось с советских времен, что электроэнергетика – это единая система, обеспечивающая нормальное функционирование экономического организма.

Моё мнение: при проведении реформы электроэнергетики в нулевых годах были допущены стратегические ошибки.

В результате постоянного повышения цен на электроэнергию многие крупные промышленные предприятия, имеющие энергоёмкие производства (нефтянка, нефтехимия, химия, металлургия), стали развивать собственную генерацию, так называемую «распределённую генерацию».

**– А что в этом плохого?**

– А куда уходят высвобождающиеся мощности, которые есть в единой системе энергоснабжения? Их тоже надо содержать.

Возьмём, например, типичную ситуацию для многих регионов. Есть электростанция, которая обеспечивает основной объём потребления. К ней в своё время были подключены промышленные потребители и жилые дома, объекты соцкультбыта и пр.

Промышленные потребители уходят за счёт развития собственной генерации. А что делать с жилым фондом? Отключить нельзя. Получается так, что издержки, связанные с содержанием, ложатся на население.

Выступая в ноябре на парламентских слушаниях в Государ-

**«КОРПОРАТИВНАЯ ПРОГРАММА, НАПРИМЕР В “РЖД”, ДАЁТ ОЧЕНЬ ХОРОШИЙ ЭФФЕКТ. ВО МНОГИХ НЕФТЯНЫХ, МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ КОМПАНИЯХ ЭКОНОМИЯ ИЗМЕРЯЕТСЯ МИЛИАРДАМИ РУБЛЕЙ.»**

ственной Думе, министр энергетики Александр Новак сообщил, что в 2012 году в России было произведено столько же электроэнергии, сколько в 1990 году. Успех?

Но для производства этой электроэнергии было использовано мощностей на 30 гигаватт больше. О чём это говорит? О том, что для производства того же объёма продукции мы используем существенно больше ресурсов. И речь не только в создании так называемого резерва, обеспечивающего надёж-

ность и бесперебойность поставки энергии потребителям.

Почему так получилось? За счёт дисбаланса, связанного с развитием генерации, отсутствием системного анализа, который бы учитывал тенденции к изменению спроса на электроэнергию. Получается так, что у нас сегодня возможности по производству электроэнергии существенно превосходят потребности экономики.

**– Насколько успешно Комитету РСПП по энергетической политике и энергоэффективности удаётся отстаивать позицию бизнеса?**

– Наверное, основной тезис позиции РСПП по этому вопросу заключался в том, что политика энергосбережения может принести результат лишь при условии

сочетания целого комплекса мер и системного подхода к данной проблеме.

Этот тезис был правильным. Его актуальность ещё раз была подтверждена в ноябре прошлого года на совещании у Председателя Правительства РФ, где как раз обсуждались итоги выполнения всей этой кампании за прошедшие 5 лет.

Когда выступал министр экономического развития Алексей Улюкаев, то в его выступлении



местами практически буквально воспроизводятся тезисы, которые мы в своё время направляли в правительство. О том, в частности, что у нас, к сожалению, перекося в сторону употребления «кнута», а экономические меры, стимулы не работают.

Чья вина в том, что правительство не приняло соответствующее решение 5 лет назад или в течение этого времени? РСПП был недостаточно настойчив? Но мы можем предлагать, озвучивать свою позицию. Что постоянно и делали, исходя из того, что «капля камень точит».

Сегодня, когда правительство ищет точки роста для возможного развития, я более чем уверен, что опять к этим вопросам и предложениям РСПП оно вернётся.

Если говорить конкретно, то и законопроект 2009 года, и положения, касающиеся энергоэффективности, которые прописаны в энергетической стратегии, и во многом нынешняя госпрограмма – они готовились при участии РСПП. Представители Минэнерго, Российского энергетического агентства, которые занимаются подготовкой документов в области государственной энергетической политики в части, касающейся энергосбережения, являются

членами и нашего Комитета по энергетической политике.

У нас в Комитете 3 года существует экспертная группа, которая так и называется – «по финансированию программ энергосбережения». В неё входят представители трёх основных заинтересованных групп. Это финансовое банковское сообщество (крупные игроки) – государственные институты и частные банки, которые готовы предоставлять кредитное финансирование под реализацию энергосберегающих программ.

Вторая группа – это, соответственно, представители промышленных предприятий, которые заинтересованы в реализации корпоративных программ энергосбережения с привлечением заёмных средств.

Третья группа – это представители инжиниринговых, научно-технических компаний, которые готовы предоставить наилучшие решения.

Удалось реализовать несколько довольно крупных и серьёзных проектов.

**– Какое направление деятельности Комитета сегодня выглядит наиболее перспективным, важным?**

– Нас очень волнует рост цен на энергоресурсы в России. Есть ли предел, «потолок» их роста? Даже по решению в отношении есте-

ственных монополий, которое было принято на 2014 год, – это волевое решение правительства. Это не объективная реальность, которая продиктована тем, что руководство этих организаций наконец-то поняло, что потолок достигнут, потребители больше платить уже не в состоянии. С этим вопросом мы сейчас пытаемся разобраться на всех возможных площадках. В частности, некоторые предложения отражены в октябрьском постановлении Правления РСПП «О влиянии роста цен (тарифов) на продукцию и услуги естественных монополий на развитие российской экономики».

Мотивация к энергосбережению в равной степени должна быть как у потребителей, так и производителей энергоресурсов. Получается так, что у потребителей эта мотивация есть. А производители в условиях постоянного роста цен этой мотивации лишены. Так не должно быть.

**– Здоровый смысл.**

– Мне тоже так кажется. Поэтому мы в Комитете полагаем, что нужно проводить более агрессивную политику, целью которой является экономически объективное ценообразование на энергоресурсы. Очень надеюсь, что эта тема не раз прозвучит на мероприятиях в рамках Недели российского бизнеса. **БР**

СПРАВКА



**Станкевич Юрий Аркадьевич,** заместитель председателя Комитета по энергетической политике и энергоэффективности РСПП.

Закончил Финансовую академию при Правительстве РФ и Военный университет Министерства обороны РФ, имеет экономическое и юридическое образование.

Профессиональную деятельность начал в органах юстиции РФ. После увольнения с государственной службы работал в компаниях топливно-энергетического комплекса, в част-

ности, в ОАО «ЛУКОЙЛ» руководил службой по взаимодействию с органами власти и общественными объединениями.

С 2008 г. – заместитель председателя Комитета РСПП по энергополитике и энергоэффективности. Состоит в резерве управленческих кадров Президента РФ.

Имеет благодарность Министра экономического развития России за вклад в улучшение инвестиционного и предпринимательского климата.

Воспитывает троих сыновей, увлекается экстремальными видами спорта.

ФОТОБАНК ЖУРНАЛА

БИЗНЕС  
РОССИИ

- Уникальные фотографии лидеров мнений – представителей бизнес-сообщества, органов власти, общественных деятелей и людей из мира культуры и искусства
- Знаковые мероприятия при поддержке или с участием РСПП
- Редкие фото городов, исторических объектов и промышленных предприятий



**Издательский дом РСПП предлагает следующие виды фотоуслуг:**

- Фоторепортажи с нефтегазовых месторождений и промышленных объектов.
- Съёмка форумов, конференций и других знаковых событий.
- Постановочные фотосессии руководителей и топ-менеджеров.

**По вопросам приобретения фотографий и заказа услуг фотографа обращайтесь:**

Светлана Бобрынёва  
раб.: +7 (495) 663-04-04 доб.1182  
моб.: +7 (985) 222-03-98  
e-mail: BobrinyovaSA@rspp.ru



# ИЛЬЯ ГОЛУБОВИЧ: «РАБОТАТЬ В РОССИИ СТАЛО ПРОЩЕ И ИНТЕРЕСНЕЕ»

Сегодня «мировая копилка» новых технологий, позволяющих повысить энергоэффективность работы предприятий, целых отраслей, постоянно пополняется. И спрос на них растёт. Основатель и управляющий партнёр Фонда прямых и венчурных инвестиций в области альтернативной энергетики I2BF Global Ventures Илья Голубович считает, что Россия не остаётся в стороне от общемировых тенденций, всё активнее вовлекается в процессы повышения энергоэффективности.

– Многие проекты, которые продвигает ваш фонд, связаны с альтернативной энергетикой. Почему так получилось – это случайность или осознанный выбор?

– Я давно интересовался этой темой. В Стэнфордском университете, где я сначала учился, а потом занимался научной деятельностью, занятия эти были связаны с биотопливом нового поколения, получаемым из водорослей. Потому что основная проблема, которая возникла в последние 10 лет в связи с развитием этого сектора, состоит в том, что биотопливо преимущественно получают из растений, которые мы употребляем в пищу, – из кукурузы, пшеницы, сои. Это влияет на стоимость самого топлива, и на цены на продовольственном рынке.

Поэтому мы занимались поиском других источников: водорослей, целлюлозы. Вопрос актуальный и для России. Думаю, через год-два будет принято законодательство, согласно которому этанол будет обязательно использоваться, так же как в Соединённых Штатах или Европе, в качестве добавки в бензиновое топливо. Единственный наш шанс удовлетворить внутренний спрос на этанол через 3 года, через 5 лет, на мой взгляд, будет в переработке целлюлозной био-

**«СЕЙЧАС У НАС В РАБОТЕ  
СОВМЕСТНЫЙ ПРОЕКТ С  
“РОСНАНО”: СОВМЕСТНО МЫ  
ИНВЕСТИРОВАЛИ ПОРЯДКА**

**30 МЛН  
ДОЛЛАРОВ  
В ЮЖНОКОРЕЙСКУЮ  
КОМПАНИЮ,  
ЗАНИМАЮЩУЮСЯ  
ПРОИЗВОДСТВОМ  
СУПЕРКОНДЕНСАТОРОВ  
И ЭНЕРГОСИСТЕМ  
НА ИХ ОСНОВЕ.»**

массы. Это могут быть отходы целлюлозно-бумажного, деревообрабатывающего, сельскохозяйственного производств.

Мы занимались не только биотопливом. В середине нулевых как раз возник большой интерес к солнечной энергетике, ветроэнергетике и к различным другим областям, с этим связанным. Это, например, системы резервирования электроэнергии – батареи большой ёмкости, которые могут аккумулировать электроэнергию в масштабах сети.

– Эта тема сегодня действительно звучит всё чаще. Если бы электроэнергию можно было бы хранить, как нефть или газ... Но пока это больше относится к мечтам...

– Не совсем. Успехи в этом направлении есть. Наш фонд уже осуществил несколько инвестиций в данной области. Одна из наших компаний занимается потоковыми батареями на основе цинка и брома для резервации электроэнергии в больших масштабах для сетевого применения. Только что, буквально 2 недели назад, мы привлекли на эти цели ещё порядка 20 млн долларов. Компания располагается в США, но мы уверены, что спрос на подобные технологии будет и у российских сетевых компаний. Собственно, он уже есть.

– А как конкретно можно будет использовать такие чудо-батареи?

– Это актуально в связи с альтернативной генерацией, потому что просто поставить солнечную ферму или много ветряных электростанций и подключить их к сети – опасно, это вносит нестабильность в систему. Но, помимо этого, батареи понадобятся и для других вещей. Например, в перспективе можно будет резервировать электроэнергию в непиковые часы, а продавать, наоборот, в пиковые.

Вообще, что касается резервации электроэнергии, есть много различных способов, огромное количество технологий от литиево-ионных батарей, потоковых батарей – того, чем мы активно занимаемся, – до других решений. Есть даже решение, при котором воздух под давлением закачивают под землю, в старые скважины, а затем, когда возникает необходимость, выпускают, и он вращает турбину, вырабатывает ток.

Мы занимаемся не только потоковыми батареями, но и суперконденсаторами. Как раз сейчас у нас в работе совместный проект с «Роснано»: совместно мы инвестировали порядка 30 млн долларов в южнокорейскую компанию, которая занимается производством суперконденсаторов и энергосистем на их основе. Суперконденсатор – это немножко другой тип батарей, в отличие от литиевых у них энергоёмкость ниже, но их мощность на порядки выше. Это значит, что они очень быстро заряжаются и разряжаются. Данные свойства также создают интересные сетевые применения: компенсация реактивных мощностей, сглаживание пиковых нагрузок.

– Вы считаете, что на такие суперконденсаторы в России будет спрос?

– Мы уверены в этом. И сейчас стараемся вести активный диалог с различными производителями электроэнергии в стране, генерирующими компаниями и вообще энергетическими компаниями,

денения и другие деформации, что опять же позволяет управлять сетью более эффективно, оперативно устранять аварии, поломки.

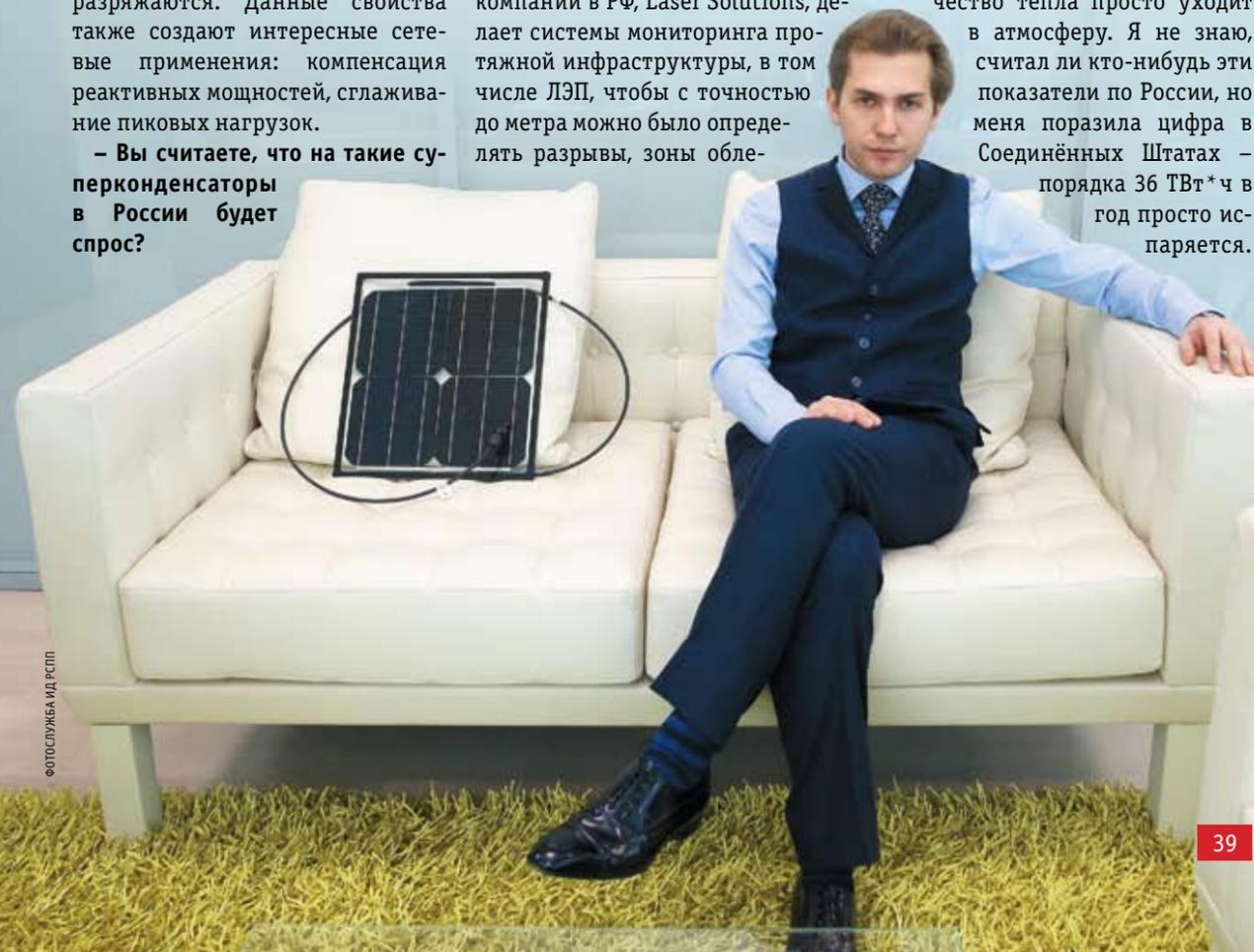
Нам интересно заниматься не только технологиями, которые по-

**«У НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ ЕСТЬ ОПРЕДЕЛЁННЫЕ  
НУЖДЫ ПО МОДЕРНИЗАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕЙ, И, Я ДУМАЮ,  
СО ВРЕМЕНЕМ ЭТА НЕОБХОДИМОСТЬ МОДЕРНИЗАЦИИ БУДЕТ  
ТОЛЬКО ВОЗРАСТАТЬ.»**

потому что свои микросети есть у многих. Например, у нефтегазовых компаний. Соответственно, у них есть определённые нужды по модернизации электросетей, и, я думаю, со временем эта необходимость модернизации будет только возрастать. Сейчас на эти цели значительные средства выделяются из бюджета. Насколько я знаю, ежегодно планируется тратить порядка 15 млрд долларов. Модернизация ЛЭП – тоже очень важная задача. Одна из наших портфельных компаний в РФ, Laser Solutions, делает системы мониторинга протяжной инфраструктуры, в том числе ЛЭП, чтобы с точностью до метра можно было определять разрывы, зоны обле-

зволяют экономить электричество. Ведь огромное количество, например, углеводородных ресурсов используется или перерабатывается неэффективно. Мы видим большое количество новых технологий газопереработки и в повышении эффективности работы нефтяных компаний от георазведки с использованием спутников до нового поколения катализаторов и реакторов.

Есть ещё одна интересная тема. Мы теряем очень много ресурсов за счёт того, что огромное количество тепла просто уходит в атмосферу. Я не знаю, считал ли кто-нибудь эти показатели по России, но меня поразила цифра в Соединённых Штатах – порядка 36 ТВт\*ч в год просто испаряется.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСНП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**«Сегодня во многих регионах стоимость солнечной энергии достигла паритетности даже с природным газом. И продолжает снижаться.»**

Если бы хоть часть этого можно было утилизировать, превратить в электроэнергию! Мне кажется, что был бы колоссальный эффект. В портфеле нашего фонда есть компания, созданная при Массачусетском технологическом институте (MIT). Они изобрели новый тип материалов, из которых делают мембраны, позволяющие утилизировать остаточное тепло.

**– В зданиях?**

– Где угодно. Даже в промышленных процессах. Если с одной стороны мембраны 100 градусов, а с другой – 25, разница потенциала создаёт электрический ток в этом материале. Мы сейчас делаем бойлер, покрытый этим материалом, специально, чтобы рекуперировать хотя бы часть остаточного тепла. Вот вам тоже наглядная энерго- или скорее термоэффективность.

Но нужно понимать, что это работает только в комплексе. Нельзя, например, просто ставить в здании светодиодные лампочки и надеяться, что это решит все проблемы. Если ты реально берёшься за то, чтобы сделать своё здание энергоэффективным, ты должен посмотреть на свой бойлер, на то, где у тебя потери в рамках твоей микросети. Плюс это, конечно, кондиционирование, отопление.

Совсем недавно компания Google купила производителя «умных» термостатов Nest более чем за 3 млрд долларов. Такая новость всех немного ошарашила: ведущий поисковик инвестирует в такие вещи. На самом деле, ничего странного. Google – компания, которая занимается обработкой информации, выходит в область энергетической информации.

Это «умный» термостат. Он действительно очень «сообразительный», поддерживает в доме оптимальные режимы по освещённости,

температуре. Он интегрирован с мобильным приложением, и я из любой точки мира могу дать команду на изменение теплового режима. В итоге экономия энергии получается очень солидной. Мне кажется, подобные решения нужно использовать не только для частных домов.

Уже многие энергоэффективные здания строятся на Западе, но я знаю, что и в России к этому начинает проявляться интерес, это становится пока просто модно. Но если на уровне региональном, а потом федеральном будут предприниматься усилия, направленные на то, чтобы мотивировать людей строить по-новому, энергоэффективно, конечно, это создаст огромный рынок для различных технологий и материалов.

**– Участие государства – непременное условие?**

– Да, конечно. И не только в России. Солнечная энергетика развивалась исключительно благодаря государственным субсидиям. Германия, ряд других стран Европы, а теперь ещё Китай и Япония, Соединённые Штаты лидируют в этом. Результаты налицо. Стоимость солнечной энергии ещё 5 лет назад была более 2 тыс. долларов за киловатт, сейчас она уже существенно ниже 1 тыс. долларов. Сегодня во многих регионах стоимость солнечной энергии достигла паритетности даже с природным газом. И продолжает снижаться. У нас в портфеле есть ряд «солнечных» компаний. Одной из них удалось в 4 раза сни-

занимался энергетическим трейдингом в лондонском подразделении Louis Dreyfus. С 2005 г. является основателем и управляющим партнёром Фонда прямых и венчурных инвестиций в области альтернативной энергетики I2BF Global Ventures.

**Голубович Илья Алексеевич,** основатель и управляющий партнёр Фонда прямых и венчурных инвестиций в области альтернативной энергетики I2BF Global Ventures. Родился в 1985 г. в Москве.

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**СПРАВКА**



зять стоимость фотоэлектрических элементов по сравнению с самыми дешёвыми китайскими образцами.

В принципе, использование ветровой энергии в России может быть экономически целесообразным. Если государство будет проводить в этом плане разумную тарифную политику.

Хорошо, что с этого года ввели, правда, пока скромные, субсидии и для ветроэнергетики, и для солнечной энергетике. Это пока капля в море, учитывая объёмы необходимой генерации. Но это, безусловно, шаги в верном направлении. Более того, я считаю, что, может быть, и правильно, что это делают медленно. Я говорил об этом ранее: подключить огромную ветряную ферму или солнечный парк к сети опасно, потому что вносится определённая нестабильность. У нас сети и так во многих регионах устаревшие, требуют модернизации, поэтому вводить новые энергетические активы, особенно альтернативную энергетiku, нужно очень аккуратно. Постепенно будет появляться опыт у генерирующих компаний, у проектных организаций. В США этот процесс, кстати, проходил достаточно долго, в течение многих лет. И у нас это займёт годы. Плюс в

каждой стране есть своя специфика. Наверно, у нас огромный потенциал развития для того, что называется «микрогидрогенерация». Есть различные технологии микротурбин, которые можно ставить прямо в реки без особого влияния на экосистему. А малых рек у нас в стране – не счесть. Это тем более перспективно,

**«Поводов для оптимизма в плане развития инноваций, применения новых технологий в энергетике, в других отраслях в России сегодня предостаточно.»**

что явный мировой тренд – постепенный переход к так называемой распределённой энергетике. Я считаю, что в России, учитывая, какая у нас обширная страна, насколько у нас большое количество отдалённых населённых пунктов, которые снабжать электричеством или другими ресурсами в рамках централизованной сети может быть очень дорого, это особенно актуально.

– Сначала ваш фонд в основном инвестировал в технологии, которые разрабатывались на Западе. Можно сказать, что за последнее время потребность и осознание необходимости применения этих технологий в России сформировались?

– Несомненно. Поэтому сегодня мы всё активнее занимаемся продвижением этих технологий в нашей стране, делаем то, что мы называем «технологический трансферт», обратно, в Россию. Вообще, осознание необходимости инноваций становится всё очевиднее. Я сейчас говорю не только про энергоэффективность. Тот же

венчурный рынок – ещё 5 лет назад его не существовало или он ограничивался только ИТ. В прошлом году я сходил на венчурную ярмарку, которую организовывало «Сколково». Колоссальный шаг вперёд! И конечно, количество венчурных фондов увеличилось, люди поняли, что инвесторам нужно. Работать в России стало проще, интереснее, и мы здесь начали расширяться, стали работать с институтами развития. Не только с «Роснано», но и с другими инновационными организациями. Поэтому поводов для оптимизма в плане развития инноваций, применения новых технологий в энергетике, в других отраслях в России сегодня предостаточно. **БР**

**БИЗНЕС РОССИИ**

Журнал «Бизнес России» начинает публикацию отраслевых соглашений по регулированию социально-трудовых отношений, подписанных общероссийскими объединениями профсоюзов и общероссийскими объединениями работодателей.

ПОДРОБНО С СОГЛАШЕНИЯМИ ВЫ МОЖЕТЕ ОЗНАКОМИТЬСЯ НА САЙТЕ ЖУРНАЛА «БИЗНЕС РОССИИ»

WWW.BUSINESSOFRUSSIA.COM  
WWW.БИЗНЕСРОССИИ.РФ



17–21 марта 2014 год, Москва

# VII НЕДЕЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА



РОССИЙСКИЙ СОЮЗ  
ПРОМЫШЛЕННИКОВ  
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ



НЕДЕЛЯ  
РОССИЙСКОГО  
БИЗНЕСА  
2014



**Дмитрий МЕДВЕДЕВ,**  
Председатель  
Правительства РФ

” *Сегодня важно в полной мере задействовать потенциал РСПП в решении приоритетных задач по стимулированию инноваций, улучшению инвестиционного климата, а члены Союза могли бы сыграть значимую роль в модернизации системы профессионального образования, создании современных, достойно оплачиваемых рабочих мест.* “



**Давид ЯКОБАШВИЛИ,**  
Председатель Совета  
директоров Корпорации  
«Биоэнергия», член Бюро  
Правления РСПП

” *Общество от нас больше ожидает, чем мы от него. Мы должны заявить о том, что мы собираемся делать, какие у нас планы – как мы собираемся развивать нашу социальную ответственность перед обществом, как мы должны улучшить окружающую среду и вообще жизнь в обществе. А мы должны ожидать от власти, насколько нам будет легче продвигаться вперёд и строить общество.* “



По вопросам партнёрского и индивидуального участия просим вас обращаться по тел.:  
**+ 7 (495) 663-04-56, + 7(916)229-22-82**  
Мытенков Сергей Сергеевич,  
Цыганкова Ксения Владимировна  
**e-mail : event@rspp.ru**

# ЖАН-ЛУИ СТАЗИ: «НАША ЗАДАЧА – СДЕЛАТЬ ЭНЕРГИЮ “УМНОЙ”»

Компания Schneider Electric является мировым экспертом в управлении электроэнергией. Она предлагает интегрированные энергоэффективные решения для энергетики и инфраструктуры, промышленных предприятий, объектов гражданского и жилищного строительства, а также центров обработки данных. Девиз компании: «Познайте возможности вашей энергии!» О достижениях и планах работы компании в нашей стране рассказывает президент Schneider Electric в России и СНГ Жан-Луи Стази.

– **Насколько широко представлена ваша компания в России? На решение каких задач в первую очередь направлена деятельность Schneider Electric в нашей стране?**

– История Schneider Electric в России насчитывает уже более 100 лет. Российский рынок – один из наиболее приоритетных для компании. Сегодня Россия является четвёртым по объёму бизнеса рынком для Schneider Electric в мире. Впереди лишь Соединённые Штаты, Китай и Франция.

Производственная база в России представлена семью действующими заводами и тремя логистическими центрами. Есть у нас и собственный научно-технический центр.

Основные задачи компании в России – такие же, как и в других странах. Цель Schneider Electric – сделать энергию «умной», сделать «умными» сети, города и предприятия. А для этого нужно соответствующее оборудование и программный комплекс. Для этого Schneider Electric приобрела две компании: в 2012 году – Telvent (глобального лидера в области программного обеспечения для энергетики и процессов управления), а также, в январе 2014-го, – Invensys (лидера в SCADA-системах). Таким

образом, у Schneider Electric сегодня есть полная линейка оборудования и программного обеспечения для комплексной оптимизации работы сетей, а также решений для

**ИСТОРИЯ  
SCHNEIDER  
ELECTRIC  
В РОССИИ  
НАСЧИТЫВАЕТ УЖЕ БОЛЕЕ  
100 ЛЕТ.  
РОССИЙСКИЙ РЫНОК –  
ОДИН ИЗ НАИБОЛЕЕ  
ПРИОРИТЕТНЫХ ДЛЯ  
КОМПАНИИ.**

различных отраслей – нефтегазовой, пищевой промышленности, металлургической и др.

Например, мы можем при помощи нашего оборудования и программного обеспечения контролировать энергетические процессы целого города. У нас есть успешные пилотные проекты по построению «умных» сетей в Москве, Санкт-Петербурге и Иркутске.

Естественно, то оборудование, которое производится на наших предприятиях в Екатеринбурге или Самаре, активно применяется нашими клиентами, среди которых «Газпром», «Роснефть», «Транснефть», «УГМК», «Норильский никель», «Северсталь», «Мечел» и др.

Эти компании представляют сектора промышленности, которые потребляют огромное количество электроэнергии. Они стараются сделать своё производство как можно более эффективным, производительным. Поскольку значительный процент себестоимости продукции – это стоимость электроэнергии, у многих компаний есть серьёзные, значительные программы по энергоэффективности.

Есть компании, работой с которыми мы особенно гордимся. Мы активно более 20 лет работаем с компанией «Газпром автоматизация». Мы вместе модернизировали и развили производство завода «Калининградгазавтоматика» в Калининграде, передали ему свои технологии и лицензии на производство. Наши технологии используются во многих насосных и компрессорных станциях «Газпрома».

– **Эти технологии влияют на повышение энергоэффективно-**

**сти, на показатели энергосбережения?**

– Они влияют на два фактора. Прежде всего на надёжность систем. Газопровод должен быть надёжным предприятием. Кроме того, эти технологии позволяют в режиме реального времени контролировать все процессы для оптимизации подачи энергии при перекачке, при работе насосов, моторов.

Нет потерь. Это крайне важный фактор для энергосбережения. Оптимизация, например, достигается и тем, что при остановке насосов, когда базовой нагрузки нет, электричество не подаётся.

В случае аварии или неполадки не надо ждать сутки, пока ремонтники ищут повреждение. Всё это видно на мониторе оператора в пункте управления. Эта технология

позволяет в удалённом доступе контролировать действия систем.

– **Речь идёт о крупных компаниях. Но в повышении энергоэффективности своего производства нуждается и средний, и даже малый бизнес...**

– Конечно. Что, собственно говоря, является источником потребления энергии? Двигатели, моторы, а также компрессоры, насосы, вентиляторы – всё, что приводит-

ся в движение моторами. То есть то, что есть практически на любом промышленном предприятии.

Это тоже область, в которой мы предоставляем решения. Для электромоторов, для двигателей мы поставляем управляющие системы. В этом смысле мы являемся бесспорными мировыми лидерами.

Трудность заключается в том, что сюрпризом для многих управленцев на предприятиях является факт, что потребление электроэнергии при работе с полной нагрузкой и потребление электроэнергии при остановке предприятия фактически не меняется, поскольку люди, которые занимаются производством, больше всего боятся остановить производственный цикл.

Очень часто люди, которые следят за финансовой стороной дела, не информированы об этом. Информации у них нет – они данных этих не видят.

Технологий по энергосбережению (для обеспечения энергосбережения) для электромоторов, для электродвигателей на предприятиях очень много – мы можем их переоборудовать (вернее, дооборудовать) частотно-регулируемыми приводами уже завтра. Возврат инвестиций в данном случае крайне быстрый – год, два, три. Правда заключается в том, что производственники боятся. Их работа – выпускать продукцию. Они не хотят по большому счёту ничего менять. Хотят производить, выпускать.

– **От добра добра не ищут...**

– Эти люди весьма консервативны. С другой стороны, фи-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**«С 1990 года, будучи третьей по объёму выбросов парниковых газов в мире, Россия больше всего снизила эти выбросы.»**

нансовые управленцы, которые прежде всего и заинтересованы в экономии, не обладают техническими навыками.

Стоит вопрос об организации диалога между двумя командами. Только в редких случаях разговор идёт об отсутствии денег для инвестиций. Поэтому главной трудностью является отсутствие или недостаток информации и отсутствие диалога между производственным и финансовым крылом.

Технологии есть, но зачастую не хватает элементарного – трезвого взгляда на реальность.

**– Получается, что в России ваша компания выступает ещё как агитатор за энергоэффективность?**

– Да, получается, что так.

**– Тем не менее энергоэффективность экономики России растёт, но далеко не так быстро, как хотелось бы. В чём причины?**

– Зачем вообще экономить энергию? Первая причина проста – её на всех не хватает. На планете 7 млрд людей. Из них только 2,5 млрд имеют стабильный надёжный доступ к источникам электроэнергии.

Россия поставляет столько энергии и источников энергии, что

она является неотъемлемой частью мира. Газ, уголь, нефть – это основной бизнес России.

Крайне важно понимать, зачем мы экономим энергию. Для себя, может быть, Россия и сказала бы: «Нам ничего не надо экономить – у нас всего полным-полно». Но вообще-то это неправда. Цена на нефть глобальная и единая по всему миру. Экономика России очень серьёзно зависит от цен на нефть – и потому, что продаёт нефть, и потому, что потребляет нефтепродукты.

Ну так зачем её всё-таки экономить? Есть простейшая экономическая причина для России. Если мой бизнес заключается в том, что я экспортирую энергоресурсы, то чем больше я сэкономлю энергоресурсов, тем больше я смогу продать.

Вторая составляющая. Когда ты энергоносители используешь, ты загрязняешь окружающую среду, атмосферу. Кстати, с 1990 года, будучи третьей по объёму выбросов парниковых газов в мире, Россия больше всего снизила эти выбросы. Темпы снижения выбросов парниковых газов в России гораздо больше, чем в Соединённых Штатах, Китае.

**– Но причина, наверное, не только и не столько во внедрении энергосберегающих технологий, а в том, что объёмы промышленного производства сократились?**

– Возможно. Тем не менее производство, продажа, потребление энергоресурсов и выброс парни-

ковых газов в атмосферу – это два важнейших аспекта.

Теперь – конкретно к энергосбережению. Нужно понимать, что и у других стран ушло немало времени на внедрение энергосберегающих, энергоэффективных технологий. Соединённые Штаты в 1970-х годах начали этот путь, а значительных изменений добились лишь в течение последних 10 лет.

Если на Россию посмотреть объективно с точки зрения политики энергосбережения и энергоэффективности, процессы идут. Сама жизнь диктует необходимость сбережения. На фоне значительных цен на энергоресурсы можно, сэкономив, добиться очень большого эффекта.

**– Это понимание к нам постепенно приходит?**

– Да, безусловно. В условиях, когда более 50 % бюджетных поступлений – это экспортные поступления от энергоресурсов, в этот факт очень легко поверить и его проверить.

Вторая причина ускорять процессы энергосбережения и энергоэффективности – это тот факт, что другая часть бюджетного поступления и российского экс-

порта – товарно-сырьевая. В основном сырье без высокой добавленной стоимости – металлы, которые производятся при очень большом потреблении электроэнергии. При этом конкуренция на мировом рынке усиливается.

На фоне того, что растут цены на электричество, единственный, пожалуй, доступный и существующий способ остаться на плаву и

обосновать мотивы и причины действий. Законодательство можно улучшить – оно имеет потенциал к улучшению, чтобы сделать его менее забюрократизированным. Нуждаются в совершенствовании финансовые инструменты, которые могут стимулировать инвестиции в энергосбережение.

Фундаментальный элемент – это знания, умения, компетенции.

**«САМА ЖИЗНЬ ДИКТУЕТ НЕОБХОДИМОСТЬ СБЕРЕЖЕНИЯ. НА ФОНЕ ЗНАЧИТЕЛЬНЫХ ЦЕН НА ЭНЕРГОРЕСУРСЫ МОЖНО, СЭКОНОМИВ, ДОБИТЬСЯ ОЧЕНЬ БОЛЬШОГО ЭФФЕКТА.»**

обеспечить прибыльность бизнеса – это значительная экономия электроэнергии.

Известно, что российская инфраструктура в целом и, например, электросети в частности нуждаются в модернизации. Откуда взять на это средства? Бюджет – не резиновый. Тарифы нельзя повышать бесконечно. Единственное, что остаётся, – экономить. Не только сегодняшняя, но и завтрашняя экономия позволит реинвестировать в новое, современное, более совершенное оборудование.

Возвращаясь к тому, что уже было сказано, – очень часто отсутствует информация, чтобы

Инженеры, специалисты, выпускники университетов с новым настроением, с новым пониманием реальности. Они смогут соединить информационные технологии с энергетическими.

Мы работаем с университетами. Помогаем им разрабатывать методики и образовательные программы для студентов. Но, конечно, разговор-то идёт о темпах, о радикальном их ускорении.

Вот, собственно, основные направления, активно работая в которых, проблемы энергоэффективности российской экономики можно решать и быстрее, и успешнее.

**БР**

**СПРАВКА**



**Жан-Луи Стази,** президент Schneider Electric в России и СНГ  
Родился в 1964 г.  
Образование:  
1986 г. – диплом в области вычислительной техники, Страсбургский университет.  
1989 г. – бизнес-аналитик, Страсбургская бизнес-школа.  
2005 г. – диплом магистра IHEE (Institut des Hautes Etudes de l'Entreprise), Париж.  
Работает в Schneider Electric с 1990 г.  
Первые 8 лет – во Франции, в сфере исследований и разработок, а также маркетинга. Затем 6 лет работал за рубежом в качестве регионального менед-

жера, успешно управляя деятельностью Schneider Electric на Украине, в Западной и Центральной Африке.  
В 2004–2005 гг. был вице-президентом, секретарём совета директоров корпорации.  
В 2005 г. присоединился к недавно созданному отделу обслуживания, чтобы консолидировать и развивать предложения услуг и решений для организации энергоснабжения на мировом уровне.  
С мая 2009 г. – вице-президент по решениям и услугам в России и регионе СНГ.  
В январе 2011 г. назначен президентом Schneider Electric в России и СНГ.

Председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев и президент Schneider Electric в России и СНГ Жан-Луи Стази на форуме «Открытые инновации – 2013»

# ГЛОБАЛЬНАЯ ПОВЕСТКА ДНЯ: КАК ВЫГЛЯДИТ РОССИЯ В МИРОВОЙ ГОНКЕ ЗА ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

В мировой энергетике наметился поворотный момент, который напрямую связан с переосмыслением значения механизмов по повышению рационального использования энергетических ресурсов. Подтверждением этому, в частности, служит недавний доклад Международного энергетического агентства (МЭА). В нём организация отмечает, что до сих пор энергоэффективность считалась «скрытым энергетическим ресурсом», но теперь её можно назвать самым важным, реальным источником энергии.



*Алексей Кондратьев,  
управляющий директор  
ИК «Промышленные  
инвестиционные решения», к.ю.н.*

**ГЛОБАЛЬНО  
ИНВЕСТИЦИИ В  
ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫЕ  
ПРОЕКТЫ РАСТУТ  
ЭКСПОНЕНЦИАЛЬНЫМИ  
ТЕМПАМИ, И ПО  
ИТОГАМ 2011 ГОДА  
ОНИ ДОСТИГЛИ УЖЕ  
300 МЛРД ДОЛЛ.**

Ёмко, буквально в одном предложении, эту мысль сформулировала во вступительной колонке одного из номеров журнала МЭА исполнительный директор этой организации Мария ван дер Хувен: «Самая безопасная энергия – это баррель или мегаватт, которые нам никогда не придётся использовать». Тезис, выдвинутый столь серьёзной организацией, как МЭА, заставляет посмотреть на проблему роста потребления энергии и её эффективного использования под иным углом.

Глобально инвестиции в энергоэффективные проекты растут экспоненциальными темпами, и по итогам 2011 года они достигли уже 300 млрд долл. (данные МЭА). Страны не устают объявлять о новых масштабных программах, нацеленных на энергосбережение.

Мировая гонка за энергоэффективность стартовала, и Россия, будучи третьей страной в мире по совокупному объёму энергопотребления (после США и Китая), – не может в ней не участвовать.

Уже сейчас с уверенностью можно

говорить о том, что энергоэффективность – новый тренд в энергетической политике РФ. В частности, во время председательства России в G20 в рекомендациях к саммиту, составленных российскими предпринимателями, главный акцент в области энергетики был сделан именно на энергоэффективности, об этом говорил председатель Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин.

Высшее руководство страны в полной мере осознало всю значимость энергосбережения и рассматривает его как один из реальных стимулов будущего экономического роста.

Как отмечал Председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев, выступая на открытии форума ENES-2013 в ноябре прошлого года, от результатов деятельности по энергосбережению зависят конкурентоспособность, финансовая устойчивость, энергетическая и экологическая безопасность страны.

При этом технологии энергоэффе-



Премьер-министр Дмитрий Медведев (в центре) и заместитель Председателя Правительства РФ Аркадий Дворкович (второй справа) во время посещения экспозиции выставки, представленной в рамках II Международного форума «Энергоэффективность и энергосбережение – 2013»

тивности и энергосбережения станут инструментом модернизации экономики России, отмечал на том же ENES-2013 Министр энергетики России Александр Новак. По его мнению, госстимулирование этой сферы вызовет приток инвестиций, а вслед за ним – повышение конкурентоспособности российской продукции и новые рабочие места. В итоге всё это даст возможность прироста ВВП на 2–3% в год.

Проблема энергосбережения в России обсуждалась ещё в 1990-х гг., однако до недавнего времени этой теме не уделялось должного внимания. В 2008 г. Дмитрий Медведев, занимавший в то время пост Президента РФ, подписал указ, в соответствии с которым основными целями стали снижение к 2020 г. энергоёмкости ВВП на 40% от уровня 2007 г., достижение 3%-ной экономики энергии ежегодно, обеспечение энергопотребления за счёт возобновляемых источников до 4,5% от общего объёма энергопотребления.

**В 2008 г. ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ, ЗАНИМАВШИЙ В ТО ВРЕМЯ ПОСТ ПРЕЗИДЕНТА РФ, ПОДПИСАЛ УКАЗ, В СООТВЕТСТВИИ С КОТОРЫМ ОСНОВНЫМИ ЦЕЛЯМИ СТАЛИ СНИЖЕНИЕ К 2020 Г. ЭНЕРГОЁМКОСТИ ВВП НА 40% ОТ УРОВНЯ 2007 Г.**

На следующий год, уже в разгар финансового кризиса, был подписан Федеральный закон № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности».

В 2013 г. появились сразу два важных для энергоотрасли документа: весной была одобрена госпрограмма «Энергоэффективность и развитие энергетики» на 2013–2020 годы, а в октябре – Энергетическая стратегия России на период до 2030 года.

Однако оба этих документа будут скорректированы. Планируется пересмотреть Энергетическую стратегию России до 2030 г. с её пролонгацией до 2035 г.: Минэнерго РФ уже подготовило и опубликовало уточнённый проект, который сейчас дорабатывается и затем будет внесён в правительство.

Также к февралю нынешнего года ведомство намерено внести в правительство проект новой госпрограммы и рассчитывает, что он будет утверждён в марте. С учётом грядущих изменений объём финансирования программы за счёт средств федерального бюджета составит 96 млрд руб., причём особое внимание в ней будет уделено привлечению инвестиций на региональном уровне.

Целый ряд регионов РФ уже активно реализует проекты в области энергоэффективности. Как отмечал осенью прошлого года Министр регионального развития России Игорь Слюняев, таких регионов более 20. Он указал, что хорошие показатели в этой области



демонстрируют Татарстан, Тюменская, Калужская области, Москва.

Тем не менее результатами реализации госпрограммы в целом правительство недовольно и намерено пересмотреть подходы к её исполнению. К весне ряд ведомств

нефтедобыча, ЖКХ (кстати, по энергоёмкости в этом секторе РФ отстаёт от мировых показателей в 4–10 раз).

Очевидно, что России есть куда стремиться и есть чей опыт перенять.

тор энергоуслуг и сопоставимый с ЕС и Японией уровень эффективности легковых автомобилей. Также известно, что из выделенных в 2014 г. на проекты Управлению науки Министерства энергетики США 5,15 млрд долл. более половины средств (2,8 млрд долл.) достанется автономному Управлению по энергоэффективности и возобновляемым источникам энергии.

**Сейчас в год вся российская экономика потребляет 971 млн тонн условного топлива, а за счёт повышения её энергетической эффективности есть возможность сэкономить до 200 млн тонн.**

(Минэнерго России, Минэкономразвития России, Минстрой России, Минтранс России, Минсельхоз России и Минпромторг России) должен представить в правительство проекты отраслевых дорожных карт по внедрению до 2018 г. инновационных технологий в основных энергоёмких отраслях. Среди них ЖКХ, ТЭК, промышленность (химическая, цементная, обрабатывающая), металлургия, сельское хозяйство, транспорт.

Сейчас в год вся российская экономика потребляет 971 млн тонн условного топлива, а за счёт повышения её энергетической эффективности есть возможность сэкономить до 200 млн тонн (примерно 2,5 трлн руб.), такие оценки в одном из недавних интервью давал заместитель Министра энергетики России Антон Инюцын. По его мнению, наиболее существенный вклад в экономию могут внести такие отрасли, как электроэнергетика, газо- и

**Наиболее существенный вклад в экономию могут внести такие отрасли, как газо- и нефтедобыча, электроэнергетика, ЖКХ.**

Так, по данным исследования, проведённого компанией INFOline в 2012 г., энергоёмкость российской экономики на 25% превосходила показатели Китая, который весьма активно развивает реальный сектор экономики.

В КНР уже запущена масштабная программа повышения энергоэффективности (общей стоимостью более 375,6 млрд долл.), согласно которой предусмотрено сокращение энергоёмкости на 16% к 2015 г. В то же время страна занимает ведущие позиции в мире по инвестициям в развитие возобновляемых источников энергии (ВИЭ). По данным исследования Bloomberg New Energy Finance, по итогам 2012 г. Китай опередил США по объёму инвестиций в альтернативную энергетику, который составил 67,7 млрд долл. Тогда как у США этот показатель был на уровне 44,2 млрд долл.

Тем не менее США могут стать одной из наиболее энергоэффективных стран в мире к концу десятилетия, считают эксперты МЭА. Они прогнозируют, что к 2020 г. американцы могут иметь самую большую систему стандартов по энергосбережению для приборов и оборудования, а также масштабный сек-

А в декабре прошлого года Президент США Барак Обама подписал меморандум, согласно которому федеральным агентствам страны необходимо расширить использование ВИЭ в течение ближайших 7 лет. В документе говорится, что к 2020 г. на долю ВИЭ должно приходиться 20% от общего объёма электроэнергии, потребляемого ведомствами.

Довольно давно развивает проекты в сфере энергосбережения Япония – это одно из приоритетных направлений госполитики страны, начиная с 1973 г. К 2030 г. японцы надеются снизить спрос на электроэнергию на 10% по сравнению с 2010 г. ЕС же поставил целью к 2020 г. снизить первичное потребление энергии на 20%.

Как ни прискорбно признавать, но Россия среди участников гонки энергоэффективности, увы, занимает далеко не лидирую-

щие позиции. По данным Минэнерго России, энергоёмкость российского ВВП в 2,5 раза выше среднемирового уровня и в 3,5 раза – уровня развитых стран.

Как и за счёт чего РФ сможет сократить своё отставание от других стран? У Минэнерго России уже есть сомнения, что удастся добиться заявленного 40%-ного снижения энергоёмкости ВВП. В прошлом году Александр Новак отмечал, что при нынешней ситуации в экономике РФ к 2020 г. этот показатель может быть снижен лишь на 22%.

И всё это – несмотря на действие госпрограмм и стимулирующие меры, которые предпринимает со своей стороны государство. Для достижения эффективных результатов необходимо не только усовершенствовать законодательство и принять основные документы по энергетической политике, но и привлечь к активному сотрудничеству частный бизнес.

Сейчас основное финансирование программ в сфере энергосбережения и привлечение средств на их реализацию осуществляет государство и госкорпорации. Например, при Сбербанке России была создана компания «Сберэнергодевелопмент». Её специали-

зация – инвестиции и управление проектами в сфере энергосбережения и энергоэффективности в корпоративном и ЖКХ-секторах. А в декабре прошлого года Минэнерго России обсуждало с Все-

миром банком возможность запуска совместной программы целевого финансирования проектов в сфере энергоэффективности в РФ с предполагаемым объёмом инвестиций более 700 млн долл. Необходимость привлечения внебюджетных источников финансирования очевидна. Средств на реализацию программ энергоэффективности лишь из государственных и муниципальных бюджетов явно недостаточно. При этом наиболее перспективным механизмом сотрудничества в области развития проектов по энергосбережению могло бы стать государственно-частное партнёрство. И хотя независимые инвесторы пока опасаются финансировать такие проекты (из-за непрозрачности схем инвестиро-

**К 2020 г. американцы могут иметь самую большую систему стандартов по энергосбережению для приборов и оборудования, а также масштабный сектор энергоуслуг и сопоставимый с ЕС и Японией уровень эффективности легковых автомобилей.**

вания и слабых гарантий возврата средств), уже существуют механизмы, за счёт которых возможно успешное привлечение частного капитала в эту сферу. Речь идёт об энергосервисных контрактах.

В частности, активно в этом направлении работает правительство Москвы (Москва находится в числе лидеров в сфере энергоэффективности среди регионов РФ). Одним из приоритетов заместителя мэра Москвы по вопросам ЖКХ и благоустройства Пётр Бирюков называл привлечение в 2013 г. инвестиций за счёт энергосервисной деятельности в объёме 1,5 млрд руб. А руководитель департамента топливно-энергетического хозяйства Москвы Павел Ливинский в ходе конференции ENES-2013 заявлял, что в 2014 г. в рамках энергосервисных контрактов ведомство планирует привлечь до 300 млн руб. под различные проекты в сфере энергосбережения.

Ближайшее будущее покажет, как сумеют на практике реализовать программы ГЧП и другие регионы РФ – как сегодняшние немногочисленные лидеры в данной области, так и остальные 80% субъектов Российской Федерации, имеющих потенциал для развития энергосбережения. **БР**



## ОАО «МРСК ЦЕНТРА»: СЕРЬЁЗНЫЙ РЕСУРС ДЛЯ СНИЖЕНИЯ ЭНЕРГОПОТЕРЬ

МРСК Центра относится к числу сетевых электроэнергетических компаний, реализующих целый ряд проектов в сфере энергосбережения и повышения энергоэффективности. Эта работа ведётся системно, в рамках принятой компанией соответствующей целевой программы.



*Тимофеев Мака́р Андре́евич, заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Центра»*

Многие из проектов мы начали осуществлять первыми среди компаний распределительного сетевого комплекса.

В частности, речь идёт о внедрении таких технологий и решений, как система управления производственными активами на базе SAP ERM; подключение к сетям альтернативных источников энергии; система автоматического управления уличным освещением и т.д.

МРСК Центра первой в отечественном распределительном сетевом комплексе приступила к реализации концепции построения сетей с применением столбовых трансформаторов 0,4 кВ, которые устанавливаются непосредственно на опорах ЛЭП сети 10 кВ. Применение такого решения содержит серьёзный ресурс для снижения

энергопотерь. Достаточно сказать, что в масштабах страны это позволит снизить потери электрической энергии в сетях на 386 млн кВт\*ч. В денежном выражении экономия составит свыше 903 млн руб.

Кроме того, МРСК Центра является лидером среди распределительных сетевых компаний РФ по внедрению системы интеллектуального учёта электроэнергии Smart Metering, позволяющей удалённо снимать показания счётчиков, управлять нагрузкой, использовать функции многотарифности и производить анализ и планирование энергопотребления. По состоянию на конец 2013 г. МРСК Центра установила в общей сложности более 275 тыс. интеллектуальных приборов учёта. Выполнение всего комплекса мероприятий по перспективному развитию систем учёта позволило компании по итогам минувшего года сократить величину потерь электроэнергии на 47,9 млн кВт\*ч (83,6 млн руб.).

В обозримой перспективе в рамках расширения Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности МРСК Центра планирует рассмотреть возможность реализации новых проектов, в числе которых компенсация реактивной мощности и оптимизация управления режимами работы сети. Для этого компанией подготовлен целый ряд инициа-

тив и разработок. Компенсация реактивной мощности предполагает внедрение методики расчёта повышающих (понижающих) коэффициентов к тарифам на услуги по передаче электроэнергии в зависимости от соотношения потребления активной и реактивной мощности. Согласно оценкам экспертов, экономия от компенсации реактивной мощности в местах её потребления составит для МРСК Центра порядка 116 млн кВт\*ч, или 230 млн руб. в год. В масштабах сетевого комплекса речь идёт о 2 млрд кВт\*ч, или 4 млрд руб.

В области оптимизации управления режимами работы сети, помимо уже упоминавшихся столбовых трансформаторов, эффективной мерой может стать децентрализация сетей в малозаселённых регионах с применением малой генерации. В масштабах страны это может дать экономию порядка 13 млрд руб., или 6 млрд кВт\*ч в год, что в итоге позволит существенно снизить включённые в тариф расходы на содержание сетей. Но для реализации данного проекта необходимо внести в закон «Об электроэнергетике» изменения, допускающие совмещение деятельности по производству и передаче электроэнергии, что позволит электросетевым компаниям использовать малую генерацию. **БР**

# ТТК

## Взгляни на мир под другим углом

Высокоскоростной интернет

8 800 775 0 775  
www.ttk.ru

## ЮНИКОМ24: ЗА ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Каждое совершаемое действие неизбежно оказывает влияние на завтрашний день. Устойчивое развитие страны невозможно без осознания и принятия этого факта. Необходимо учитывать, что с концепцией устойчивого развития тесным образом связан круг вопросов экономики, экологии, социологии. При грамотном управлении и балансе этих сфер в долгосрочной перспективе можно смело рассчитывать на стабильное экономическое процветание.

**К**роме того, с устойчивым развитием неразрывно связано понятие энергоэффективности экономики. Повышение энергоэффективности является одной из приоритетных задач для социально-экономического развития России.

Энергоэффективные технологии применяют сегодня во многих сферах и направлениях. Так, принцип энергоэффективности уже сегодня используют в своей практике компании-застройщики, предлагая населению комфорт-

возможно с помощью уникальной финансовой интернет-площадки Юником24.

Юником24 – это первая в России онлайн-площадка кредитно-страховых услуг, помогающая своим клиентам наладить быструю и удобную связь с представителями банков и страховых компаний. На сегодняшний день в системе Юником24 зарегистрировано более 30 ведущих банков страны, а это значит, что у каждого появилась настоящая свобода выбора! С помо-

историй заявка отправляется напрямую в выбранные банки! Никаких посредников!

Как правило, несколько банков точно одобряют заявку и предлагают под неё наиболее выгодные ипотечные продукты. Остаётся



**ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ПРИМЕНЯЮТ СЕГОДНЯ  
ВО МНОГИХ СФЕРАХ И НАПРАВЛЕНИЯХ.**

ные и удобные для жизни дома. Ранее технологии создания энергоэффективных зданий применялись

только в коммерческих постройках, в основном по отдельности. Именно энергосберегающие технологии являются основным источником возврата инвестиций при данном типе строительства.

Вложить финансовые средства в покупку подобного рода «умного» дома можно уже сегодня. Ипотечные программы будут распространяться и на данный вид жилья. Подобрать наиболее оптимальное и выгодное кредитное предложение

**ТАК, ПРИНЦИП ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ УЖЕ СЕГОДНЯ ИСПОЛЬЗУЮТ  
В СВОЕЙ ПРАКТИКЕ КОМПАНИИ-ЗАСТРОЙЩИКИ, ПРЕДЛАГАЯ НАСЕЛЕНИЮ  
КОМФОРТНЫЕ И УДОБНЫЕ ДЛЯ ЖИЗНИ ДОМА.**

стью удобных кредитных калькуляторов и таблиц сравнения кредитных продуктов очень легко подобрать лучшее предложение на ипотечном рынке. Вы заполняете довольно простую анкету и выбираете банки, в которые хотите отправить заявку. При этом система сама подскажет, какие документы необходимо прикрепить для совершения данной сделки. После чего качественная, проверенная по базе Бюро кредитных

выбрать понравившийся – и завершить сделку. При этом в банк придётся приехать всего один раз – для выдачи кредита.

В большинстве кредитных продуктов сервиса Юником24 заложен дисконт, который в рамках партнёрской программы предлагают подключённые к системе банки. Таким образом, через систему Юником24 вы подберёте наиболее выгодное из всех существующих на рынке предложений. **БР**


**ВСЕ ВЫБИРАЮТ НАС!**
**Первый единый оператор кредитно-страховых услуг**
**Станьте нашим партнером:**

**единая форма  
заявки**

**тысячи финансовых  
продуктов и услуг**

**быстрое  
рассмотрение**

**гарантированная  
обратная связь**

**Фиксированные сроки рассмотрения: ипотека — не более 5 дней,  
потребительский и автокредиты — не более 2 дней**

**Наши результаты:**

**Более 15 000  
агентов**

**6000 предложений по  
кредитам и вкладам от  
32 российских банков**

**16 страховых  
компаний**

**свыше 70 городов  
в системе**
**Автосалоны**
**Частные  
риэлторы**
**Агентства  
недвижимости**
**Брокеры**


121352, Москва,  
ул. Давыдовская, д. 3  
1 блок, 2 подъезд  
8-800-333-22-23  
info@unicom24.ru



[www.unicom24.ru](http://www.unicom24.ru)



Кухня: европейская, русская, украинская  
Средний счет: 3000 руб.  
Количество посадочных мест: 200  
Адрес: Кутузовский пр-т, 2/1  
Телефон: +7 (495) 229 83 05

**TATLER**  
C L U B

## Личность с главным редактором

**Рубен Бельтран:**

«Что бы ни произошло в мире в ближайшие 25 лет,  
Россия сыграет в этих событиях ключевую роль»



**РУБЕН БЕЛЬТРАН:  
«МОЯ СУДЬБА БЫЛА ПРЕДОПРЕДЕЛЕНА  
ЕЩЁ В ДЕТСТВЕ!»**

Двусторонние отношения между Мексиканскими Соединёнными Штатами и Российской Федерацией развиваются в течение уже очень долгого времени и характеризуются атмосферой дружеских связей и взаимного сотрудничества. Опытный дипломат, Чрезвычайный и Полномочный Посол Мексиканских Соединённых Штатов в Российской Федерации Рубен Бельтран – человек, от которого в значительной мере зависит дальнейшее расширение этого сотрудничества. При этом он ясно видит наиболее перспективные направления развития диалога двух стран.

– **Добрый день, господин посол, спасибо за встречу. Мой первый вопрос – в своих интервью вы неоднократно упоминали, что хотите стать послом именно в России. Почему?**

– Дипломатическая работа во многом напоминает службу в армии – вас направляют в какую-либо страну, и вы подчиняетесь этому

на различных уровнях, укреплять сотрудничество с обеих сторон. Такой я вижу свою цель и главную задачу работы в России.

Мексика – это молодая, очень активная страна, с чёткими амбициями стать одной из крупнейших мировых экономик, и в этом направлении и правительство, и президент предпринимают се-

ся, и тогда я уточняю, что Россия нужна миру как активный член ВТО – вот в чём разница.

Мы хотим, чтобы Россия стала активным, даже, если хотите, агрессивным членом ВТО. Россия стремительно развивается и пытается найти свой путь в современном мире.

Мексиканцы любят русских, и живя в России, я обнаружил, что



приказу. Но мне повезло – меня спросили, куда я хотел бы поехать, и я сразу ответил: «В Россию». Что бы ни произошло в мире в ближайшие 25 лет, Россия сыграет в этих событиях ключевую роль. Самые важные события произойдут в ближайшие 4–5 лет и именно они определяют судьбу мира на следующую

рѐзные шаги. Именно такой мы хотим видеть свою страну в будущем, таков её образ сегодня.

России может оказаться полезен опыт Мексики. Так, например, Мексика вступила во Всемирную торговую организацию намного раньше России. Наша страна присоединилась к ГАТТ, предшествен-

и русским интересна Мексика, её история и культура.

– **Вы говорили, что Мексика собирается к 2018 году увеличить поток российских туристов до 500 тысяч в год, притом что сегодня их число составляет всего 77 тысяч. За счёт чего?**

– Да, в 2012 году Мексику посетили 77 тысяч российских туристов. По итогам 2013 года общее число туристов

**«Что бы ни произошло в мире в ближайшие 25 лет, Россия сыграет в этих событиях ключевую роль.»**

четверть века. Как дипломат, я считаю возможность следить за этими событиями, находясь в их эпицентре, уникальной.

– **Вы видите и свою роль в этих событиях?**

– С моей стороны строить подобные планы было бы слишком амбициозно. Я бы хотел находиться в России, наблюдать за тем, что происходит, и укреплять отношения между нашими странами. Я хотел бы развивать диалог, расширять общение, существующее

**«НАША СТРАНА ПРИСОЕДИНИЛАСЬ К ГАТТ, ПРЕДШЕСТВЕННИКУ ВТО, В 1982 ГОДУ. РОССИЯ ПРИСОЕДИНИЛАСЬ К ВТО В ПРОШЛОМ ГОДУ. Я СЧИТАЮ, ЧТО В ДАННОМ НАПРАВЛЕНИИ МЕЖДУ НАШИМИ СТРАНАМИ ВОЗМОЖЕН ПРОДУКТИВНЫЙ ДИАЛОГ.»**

нику ВТО, в 1982 году. Россия присоединилась к ВТО в прошлом году. Я считаю, что в данном направлении между нашими странами возможен продуктивный диалог.

Мы готовы поделиться опытом, который будет полезен как частному бизнесу, так и руководству страны. Когда я говорю, что Россия не нужна миру как часть ВТО, мои собеседники очень удивляют-

из России достигло 110 тысяч. Динамика очень положительная, поэтому я считаю, что к 2018 году турпоток достигнет полумиллиона. Но для этого, конечно, должны приложить усилия обе страны.

Сегодня мы стараемся больше рассказывать людям о Мексике. В представлении большинства людей Мексика – это Канкун с его прекрасными пляжами. Мы счи-



С Президентом РФ Владимиром Путиным во время церемонии вручения верительной грамоты



С женой Розой Марией Бельтран в Санкт-Петербурге



С Патриархом Московским и Всея Руси Кириллом



Во время празднования Дня Победы в 2013 г.



С Президентом Республики Татарстан Рустамом Миннихановым



Первый визит в Москву в июле 1989 г.



С Президентом Мексиканских Соединённых Штатов Энрике Пенья Ньето



С семьёй: мамой, братьями, сёстрами, сыном, племянниками и племянницами



таем пляжи Канкуна лучшими в мире, но хотим, чтобы гости увидели нашу страну и за его пределами. Пусть по-прежнему приезжают в Канкун, но не ограничиваются курортом. Канкун превратился в транспортный узел, откуда можно добраться в другие районы страны и в другие страны мира.

В Мексике множество мест, где проводились археологические раскопки, на территории страны несколько климатических зон и регионов, отличающихся друг от друга погодой и другими особенностями.

Мексика – это разнообразная культура и кухня. У нас есть старинные колониальные города, у нас есть Мехико – современный мегаполис, по количеству имеющихся в нём музеев даже превосходящий Москву, как это ни странно. Мы будем делать всё возможное, чтобы достичь цифры в полмиллиона. Мы работаем в Интернете, мы работаем с туроператорами и авиакомпаниями. Сейчас путешествовать очень просто. Далеко не каждая страна может предложить услугу получения визы онлайн. Для поездки в Мексику вам нужно просто запол-

нить анкету, и – вуаля! – вы можете распечатать разрешение на въезд в Мексику. Вам не нужно ехать в посольство, вы просто заполняете форму. Это доступный и понятный процесс, так что оказаться в Мексике можно очень быстро. Учитывая, какая дорогая жизнь в России, особенно в Москве, уверен, что многим россиянам Мексика покажется очень доступной страной, так что воспользуйтесь возможностью посетить её. Как вы думаете, сколько туристов посещает Мексику в год?

– Со всего мира? Думаю, миллионов 20.

– Вы почти угадали – 24 миллиона. Мы принимаем очень много туристов. Большинство, конечно, из США, но к нам приезжают и из Европы – из Великобритании, Испании, Италии, даже из Японии. Приезжают туристы из Бразилии – не думайте, что Бразилия – это рядом, авиaperелёт занимает целых 10 часов.

В Мексике прекрасная погода, доброжелательные люди, богатая история и культура, вкусная еда. Не влюбиться в Мексику невозможно. Вы потом и не вспомните о 10-часовом перелёте, и вам наверняка захочется не один раз вернуться в Мексику. Мексика – большая и очень пёстрая страна, и в этом отношении она похожа

на Россию. Конечно, Мексика не занимает почти весь континент, как Россия, но это большая страна, около двух тысяч километров. Население Мексики почти такое же, как в России, – у вас 143 млн, у нас – 120. Большинство жителей Мексики – это молодые энергичные люди. Вам у нас понравится!

– Большое спасибо за приглашение! А для тех, кто пока не запланировал поездку в 2014 году, какие культурные мероприятия, призванные познакомить россиян с Мексикой, будут организованы посольством?

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПИ

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПИ



Личность с главным редактором

Дни Латинской Америки во Владивостоке. Кулинарный поединок с главой администрации Владивостока Игорем Пушкарёвым (третий справа)



– В 2013 году мы проводили такие мероприятия и будем продолжать делать это в будущем. Например, мы отмечали День Мёртвых – это мексиканская традиция. Мы прославляем смерть, у нас не принято горевать по ушедшим, потому что мы верим, что они просто находятся в другом мире. В этот день на мексиканские кладбища люди приходят целыми семьями, приносят цветы и свечи, готовят особые блюда, приносят напитки и даже сигаре-

ты. Люди делают это в знак того, что их близкие по-прежнему с ними. Каждый понимает, что если человек помнят, значит, он жив.

канских ресторанов мы провели мастер-класс, на котором научили гостей готовить блюда нашей национальной кухни, то есть сейчас

«Говорят, что со страной надо знакомиться через её кухню. Лично для меня одно из самых больших удовольствий в России – именно её фантастическая кухня.»

В прошлом году у нас проходили самые разные мероприятия – мы показывали мексиканские фильмы, провели выставку гравюр известного мексиканского художника Хосе Посады, в одном из мекси-

у нас работает полноценный Мексиканский клуб.

Сложность в том, что культурная жизнь Москвы необычайно разнообразна, сюда привозят самые разные выставки со всего мира, с кото-

рыми мексиканским авторам сложно конкурировать. Но тем не менее мы планируем в 2014 г. открыть выставку работ Владимира Кибальчича, известного под псевдонимом Влади. Влади родился в России, но потом переехал в Мексику и стал

авангард: Габриеля Ороско, Марту Палау, Таню Кандиани и других художников, выставившихся на биеннале в Вене и Венеции.

Россияне очень хорошо приняли великого Ангиано, поэтому я хочу показать им молодых художников,

– **В каких городах уже побывали?**

– Несколько раз я ездил в Санкт-Петербург, участвовал в крупных встречах. Три раза я уже побывал во Владивостоке, посетил Кострому, Казань, Екатеринбург, Иркутск, Нижний Новгород. В Санкт-Петербурге я ездил для участия в крупных междуна-

**«Мы считаем пляжи Канкуна лучшими в мире, но хотим, чтобы гости увидели нашу страну и за его пределами.»**

знаменитым художником. Название выставки – «Влади вернулся домой». Это очень интересный проект.

Есть и другие проекты, посвящённые современному искусству. Я знаю, что в России очень любят Диего Риверу и Фриду Кало. Конечно, я тоже обожаю этих художников, мы в Мексике очень гордимся тем, что они наши соотечественники, но мне хотелось бы представить россиянам новых мексиканских художников, тех, кто олицетворяет

**«Я думаю, что в будущем шахматист, живущий в каждом россиянина, поможет гражданам этой страны строить долгосрочные планы и реализовывать стратегические задачи.»**

тех, кто представляет мексиканскую живопись сегодня.

Габриель Ороско, например, – третий мексиканец в истории искусства, удостоенный чести выставиться в нью-йоркском Музее современного искусства и Музее Гуггенхайма, хотя ему всего 51 год. Я хотел бы провести выставку его работ в Москве.

– **А насколько вам удалось познакомиться с Россией?**

– Говорят, что со страной надо знакомиться через её кухню. Лично для меня одно из самых больших удовольствий в России – именно её фантастическая кухня.

ных встречах, таких как G20 и Петербургский экономический форум. В провинцию я еду с целью развития бизнеса, встречаюсь с представителями местной власти и деловых кругов. В Иркутск и Екатеринбург я ездил с целью продвижения инновационных технологий. Сейчас в России больше внимания уделяют инновациям и молодым учёным. Прошлым летом в Екатеринбурге я был на международной выставке «Иннопром», где меня интересовали компании, готовые работать совместно с мексиканскими компаниями.

– **Какое у вас сложилось впечатление о русских предпринимателях?**

– Лучшие шахматисты в мире – это русские. Шахматы – это такая игра, которая по своей сути противоположна пинг-понгу. В пинг-понге движения стремительные. Возможно, определённые решения, которые сейчас принимаются многими предпринимателями, нацелены исключительно на ближайшую перспективу, на

игру в короткую, но я уверен в том, что в будущем в России будут претворять долгосрочные планы.

Я понимаю, какие у вашей экономики амбиции: вы стремитесь создать новую евроазиатскую личность, объединив все особенности и возможности, существующие на пространстве от Санкт-Петербурга до Владивостока.

Не стоит забывать о том, что Россия появилась на карте мира много веков назад, но тем не менее россияне – это молодая нация. 25 лет назад Россия была абсолютно другой страной, 20 лет назад у стен Думы были танки, и президент Ельцин боролся за власть. Это была страна, готовая к действиям, но она не развивалась с той скоростью, с какой хотелось бы.

С другой стороны, какая страна развивается с той скоростью, с какой хотелось бы? Сейчас в России много говорят о перспективах развития, причём не только учёные и предприниматели, но и простые люди. Они пытаются определить составляющие будущего России.

Я думаю, что в будущем шахматист, живущий в каждом россиянина, поможет гражданам этой страны строить долгосрочные планы и реализовывать стратегические задачи.

Мне хочется побольше узнать о русских людях, они такие разные, и

в этом опять-таки они напоминают мне жителей моей родной страны.

Я ненавижу ярлыки, когда говорят, что все русские одинаковые. Здесь, в России, я встретил самых разных людей.

– **Но какая-то ключевая черта «загадочной русской души» вам бросилась в глаза?**

– Это в меньшей степени относится к большим городам, но русские очень дружелюбны. Конечно, когда вы стоите на дороге в пробке, люди не слишком приветливо настроены, но в такой ситуации они везде так себя ведут. В остальном же русские очень дружелюбные и гостеприимные. Скоро мне предстоит очередная поездка в Нижний Новгород и Тамбов, и я с нетерпением её жду, потому что русские всегда принимают гостей очень тепло. Мне не составляет никакого труда познакомиться с русским и завязать разговор, и у нас всегда найдутся темы для обсуждения.

– **Видимо, есть определённая взаимосвязь между дружелюбным гостеприимством и статусом принимаемого гостя. Скажите, пожалуйста, как в Москве вы проводите своё свободное время?**

– Если удаётся, я отправляюсь на прогулку по Москве. Я очень люблю гулять по городу, хожу на

концерты. Я ещё никогда не был в Москве на рок-концерте, а я очень люблю рок-н-ролл. Меня всегда забавляло, что русские так много жалуются на погоду и как бы извиняются перед иностранцами за неё. Но я не обращаю на погоду большого внимания и наслаждаюсь любой погодой. К холоду я привык. Я не говорю о сильных холодах, какие бывают в России, но, в общем, они меня не пугают. Лет через 10 я, может быть, буду думать иначе, но пока погода в России для меня проблемы не представляет.

– **Скажите, пожалуйста, а кем вы хотели стать в детстве?**

– В разное время меня интересовали три профессии. Сначала я хотел стать археологом, потому что люблю историю. Потом я хотел стать врачом, а потом юристом. Так и вышло – я стал юристом, а позже – это было уже много лет назад – я поступил на дипломатическую службу. Но я думаю, что моя судьба была определена ещё в детстве. Лет в 12–15, когда я учился в школе с углублённым изучением английского языка, я очень любил ходить в Нацио-

**«Мексика – большая и очень пёстрая страна, и в этом отношении она похожа на Россию.»**

В Министерстве иностранных дел в Мехико



ФОТОСЛУЖБА МД РСФСР

нальный археологический музей. Там я подходил к туристам и предлагал свою помощь – рассказывал о Мексике. Иногда они давали мне деньги, но я получал гораздо больше удовольствия от того, что мог познакомить их с культурой своей страны.

С родителями я ездил в Мичоакан, а потом мы с мамой разбирали фотографии с отдыха и я спрашивал: «Кто эти люди на фотографиях вместе с нами?» А она отвечала, что это американцы, с которыми я там подружился и которым я рассказывал об озере Пацкуаро и местных традициях. Думаю, во мне всегда жил инте-

рес к другим культурам и желание рассказывать жителям других стран о своей родной стране.

Думаю, ещё я мог бы быть шеф-поваром. Первым блюдом, которое я приготовил самостоятельно, был омлет с вяленой говядиной. Я очень люблю готовить, люблю рассказывать о том, что и как я делаю, и люблю развлекать людей. Многие черты характера, необходимые дипломату, были у меня с самого детства.

**– Ваш сын хочет идти по стопам отца?**

– Я очень горжусь своим сыном – он прекрасный юноша, сейчас ему 21 год, он учится в США, изучает психологию в Массачусетсе. У меня всего один сын, и я всегда старался сделать так, чтобы он занимался любимым делом. Я учил его принимать собственные решения и никогда не вмешивался. Я доверяю сыну и хочу, чтобы он был уверен в себе. Такие же отношения у меня были с моим отцом – он всегда мне доверял, иногда помогал, но никогда ничего мне не запрещал. Хотите верить, хотите нет, но одно время я даже носил длинные волосы. Я подозреваю, что отцу это не нравилось, но он мне никогда об этом не говорил. **БР**

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА МД РСФСР

**РУБЕН БЕЛЬТРАН,**

*Чрезвычайный и Полномочный Посол Мексиканских Соединённых Штатов в Российской Федерации.*

Родился 25 ноября 1953 г.

Окончил Иberoамериканский университет с дипломом бакалавра на факультете права. Будучи юристом по образованию, он вошёл в состав МИД Мексики в 1981 г. и получил ранг посла в 2005 г.

В министерстве иностранных дел г-н Бельтран работал в качестве заместителя министра по странам Латинской Америки и Карибского бассейна (2010–2012), генерального директора

департамента по защите прав, оказанию помощи и содействия гражданам Мексики и консульским делам (1997–1999), генерального директора по правовым вопросам (1993–1994) и технического секретаря мексиканской комиссии по сотрудничеству с Центральной Америкой (1991–1992).

За рубежом Рубен Бельтран возглавлял генеральные консульства Мексики в Нью-Йорке (2007–2010) и Финиксе, штат Аризона (2001–2003).

Приступил к исполнению своих обязанностей в качестве посла Мексики в РФ 14 января 2013 г.

# ГОВОРИТЕ О ДЕЛАХ, ЗАБЫВАЯ О РАССТОЯНИЯХ!

Опция «Территория Супер МТС» для свободного общения с абонентами МТС Вашего региона и пакет минут для звонков по России!

Узнайте больше: 8 800 250 09 90

Предложение для корпоративных клиентов МТС



**МТС**

на шаг впереди



Опция «Территория Супер МТС» предназначена для общения между абонентами мобильной связи МТС. Опция включает безлимитные звонки на номера МТС домашнего региона при нахождении в этом регионе, а также пакет минут на телефоны МТС России (из домашнего региона), на телефоны МТС домашнего региона (во внутрисетевом роуминге) и на входящие вызовы с мобильных МТС домашнего региона во внутрисетевом роуминге. Опция предполагает платное подключение и ежесуточную плату за использование. После исчерпания пакета стоимость вызовов определяется в соответствии с условиями тарифного плана. Неиспользованные минуты на следующий месяц не переносятся. Опция доступна для подключений не на всех корпоративных планах. Подробности на сайте [www.corp.mts.ru](http://www.corp.mts.ru)

Телевизионная программа  
«Бизнес. По существу»



Бизнес.  
ПО СУЩЕСТВУ

Гости:

владельцы и руководители  
компаний:

Евраз Групп, ВТБ Капитал,  
Полиметалл, Связной Банк,  
Finn Flare, Сбербанк, PWC, Pandora,  
Дон-Строй Инвест, Анкор, КРОК,  
АФК Система, Банк Москвы, ТНК-ВР,  
Евразийский банк развития, Мечел,  
Мерседес-Бенц РУС, СУЭК,  
АЗС Трасса, Альфа-банк, НАУФОР.

Ежедневно на телеканале Amazing life  
Вещание: ВСЯ Россия, СНГ, страны Балтии.



Автор и ведущая:  
Ольга Трубачева

РЕКЛАМА



## Компании и рынки

«Деловая двадцатка»:  
преимственность приоритетов  
Хитросплетения трудовых договоров  
Как выступить публично

Телеканал Amazing life в сетях:



# ГЛОБАЛИЗАЦИЯ ВЫЗОВЫ 19-20 мая И ВОЗМОЖНОСТИ

**Форум МАКО - это:**  
интересные люди  
актуальные темы  
содержательные дискуссии  
международная экспертиза

III Международный Форум МАКО приглашает обменяться инсайтами, поделиться проблемами, обсудить кейсы и поучаствовать в дискуссиях с международными экспертами по самым актуальным темам бизнес-сообщества

-  Репутация — новая мировая валюта: устойчивость репутации и гибкость в брендинге на локальном и национальном рынке
-  HR-модели будущего
-  Глобальная война за таланты
-  Транснациональные профстандарты: навыки и компетенции как новая мировая валюта
-  Эффективность компании на разных национальных рынках в контексте глобального разделения труда
-  Социальное предпринимательство как важная составляющая бренда



МЕЖДУНАРОДНАЯ АССОЦИАЦИЯ  
КОРПОРАТИВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Международная ассоциация  
корпоративного образования  
(МАКО)

+7 (495) 788 3741  
www.makonews.ru

при поддержке



The more you know,  
The more you dare\*



## ТОНИ ЭББОТ, ПРЕМЬЕР-МИНИСТР АВСТРАЛИИ: «“ГРУППА ДВАДЦАТИ” – 2014: ВЫБОР ПРАВИЛЬНЫХ ОСНОВ»

Несмотря на медленное восстановление мировой экономики после финансового кризиса, мир находится в лучшем положении, чем нам нередко кажется. Начало 2014 года даёт повод для оптимизма.

**В** США, где в прошлом году был создан миллион рабочих мест, ожидается рост экономики на уровне 3%. Темпы роста в Китае становятся более умеренными, но, по всей вероятности, по-прежнему будут превышать 7%. Даже в еврозоне, наконец, наблюдается рост. Безусловно, процесс восстановления экономики остаётся неустойчивым, а сокращение программы выкупа активов со стороны ФРС США потребует умелого руководства.

Вместе с тем не стоит забывать, что только за последнее десятилетие доход на душу населения

в мире увеличился более чем на 60%, ожидаемая продолжительность жизни за последние 20 лет выросла с 64 до 70 лет, а численность среднего класса через 10 лет достигнет, по прогнозам, приблизительно 3,2 млрд человек при нынешних 1,8 млрд. Во многих самых населённых странах мира, таких как Китай, Индия и Индонезия, сотни и сотни миллионов человек выбрались из бедности и сейчас представляют средний класс.

Многое из этого – результат нашего настроения: результат убеждённости в том, что более свободная

торговля и меньшее вмешательство со стороны государства укрепляют благосостояние; результат интуитивного ощущения того, что граждане, наделённые правами и возможностями, могут сделать для себя намного больше, чем для них когда-либо сделает правительство.

Уроки недавней истории показывают, что настоящий прогресс всегда основан на чётких фундаментальных принципах. Нельзя тратить то, чего у тебя нет. Ни одной стране ещё не удалось добиться процветания за счёт налогов и субсидий. Нельзя решать проблему долга и дефицита путём увеличения долга и дефицита. И, наконец, прибыль не является бранным словом, потому что успех в бизнесе – это то, чем следует гордиться.

В конечном итоге не бывает сильного общества без поддерживающей его сильной экономики, так же как не бывает сильной экономики без прибыльного частного бизнеса. Наша повсеместная задача – стимулировать устойчивый экономический рост и занятость населения при ведущей роли частного сектора.

В этом году Австралия как председатель «Группы двадцати» располагает уникальными возможностями, чтобы способствовать обеспечению экономического роста. Экономический рост достигается как благодаря



улучшению глобального экономического климата, так и в результате проводимой странами внутренней политики.

«Группа двадцати» существует для того, чтобы заниматься вопросами, которые государствам не под силу решить в одиночку. Наша работа будет сосредоточена на тех сферах, где согласованные международные действия могут принести реальную пользу: торговле, инфраструктуре, налогообложении и банковском секторе.

Как всегда, на первом месте торговля, поскольку каждый раз, когда один человек свободно ведёт торговлю с другим, растёт благосостояние.

«Группа двадцати» как минимум должна с новой решимостью взяться за вопрос противодействия протекционизму и содействия свобод-



**ПО ОЦЕНКАМ ОЭСР,  
ДО 2030 Г. ВО ВСЁМ МИРЕ  
ТРЕБУЕТСЯ  
ВЛОЖИТЬ В  
ИНФРАСТРУКТУРУ  
БОЛЕЕ  
50 ТРЛН  
ДОЛЛ. США.**

ным рынкам. Всем странам следует взять на себя обязательство открыться для торговли посредством двусторонних и многосторонних действий и провести внутренние

реформы, направленные на более полное участие компаний в системе международной торговли.

Со временем торговля становится выгодной для всех, поскольку страны в конечном счёте сосредотачивают своё внимание на том, что у них получается лучше всего. Более глобальная экономика с более сильными трансграничными инвестициями в итоге способствует повышению благосостояния и созданию новых рабочих мест.

Один из побочных эффектов глобализации – расширение возможностей по использованию различных режимов налогообложения.

«Группа двадцати» займётся решением проблемы, связанной со стремлением компаний получать прибыль ради благоприятных налоговых, а не рыночных перспектив. Принципиально важно, что-

обновлённые целевые группы В20 разворачивают полномасштабную работу по подготовке рекомендаций бизнес-сообщества глобальным лидерам. Очередному саммиту G20, который состоится в австралийском Брисбене в ноябре 2014 г., будет предшествовать саммит В20 в Сиднее в середине июля. К этому времени должна появиться первая версия предложений В20 руководителям «Группы двадцати», и российские участники «двадцаточного процесса» полны решимости внести достойный вклад в их успешную подготовку. Мы готовы делиться с коллегами накопленными за время председательства знаниями и опытом, чтобы не просто поддерживать продвижение собственных рекомендаций, одобренных главами государств и правительств G20 в сентябре в Санкт-Петербурге, а обеспечить их дальнейшее развитие, актуализацию с учётом происходящих в мире перемен.

## АЛЕКСАНДР ШОХИН, ПРЕЗИДЕНТ РСПП, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ «ДЕЛОВОЙ ВОСЬМЁРКИ», ПРЕДСЕДАТЕЛЬ «ДЕЛОВОЙ ДВАДЦАТКИ» ОТ РОССИИ

### «ПРИОРИТЕТЫ ОСТАЮТСЯ В СИЛЕ»

Возглавив в этом году «Большую восьмёрку», Россия передала председательство в G20 Австралии, продолжая работу практически по всем ключевым направлениям нашей прошлогодней деятельности и по официальной линии, и в формате «аутрич».

Актив «Деловой двадцатки», действовавший под председательством РСПП, органично вливается в состав Форума бизнес-лидеров и четырёх целевых групп, созданных под ав-

стралийское председательство (по торговле, финансированию роста, человеческому капиталу, инфраструктуре и инвестициям). После установочной встречи в Лондоне в конце минувшего года

бы налоги при обычных условиях уплачивались в той стране, где был получен доход.

Если бы лидеры стран, дающих 85 % мирового ВВП, просто договорились о принципах, необходимых для обеспечения справедливого налогообложения в глобализованном мире, это уже стало бы большим шагом вперёд.

Я надеюсь на откровенное обсуждение лидерами «Группы двадцати» самых актуальных на сегодняшний день вопросов, в числе которых оцифровывание и его возможные последствия для налоговой сферы, торговли и глобальной интеграции.

Практически каждая страна испытывает инфраструктурный дефицит и с трудом финансирует необходимую ей инфраструктуру. По оценкам ОЭСР, до 2030 г. во всём мире

требуется вложить в инфраструктуру более 50 трлн долл. США.

Сдвинуть инфраструктурные проекты с мёртвой точки возможно. Для этого необходимо более широкое привлечение частного капитала за счёт разумной политики ценообразования и улучшения практик регулирования.

Надеюсь, что нам удастся собрать на одной площадке политиков, финансистов и подрядчиков для обсуждения вопросов долгосрочного финансирования инфраструктуры.

«Группа двадцати» приняла свою нынешнюю форму в ответ на мировой финансовый кризис, вызванный неверной банковской практикой.

Ключевое место в работе «Группы двадцати» занимает формирование устойчивости банков: помощь в предупреждении и реагировании

на сбои в деятельности имеющих мировое значение финансовых институтов, повышение безопасности рынка производных инструментов, а также усиление надзора над тёмным банковским сектором.

Регулирование финансового сектора представляет собой бесконечный процесс. Задача властей здесь – успевать следить за развитием ситуации, чтобы не оказаться в положении «догоняющего», как это случилось перед кризисом.

Что касается Австралии, то, по нашему мнению, задача «Группы двадцати» заключается в том, чтобы сделать легче жизнь народа – того, кому правительства по определению обязаны служить. В конечном счёте, когда мы говорим о «Группе двадцати», речь не о нас в правительстве, а о народе, нашем повелителе. **БР**



Хотя у «Восьмёрки» есть свои задачи, возглавляемая РСПП в 2014 г. «Деловая восьмёрка» в определённой мере продолжает работу, характерную для «Двадцатки». Уже не первый год некоторые приоритетные направления в деятельности В8 и В20 если не повторяются, то, по крайней мере, соприкасаются тесным образом, и это подтверждает публикуемая выше статья премьер-министра Австралии Тони Эббота.

Более того, часть руководителей наших целевых групп в В8 одновременно является сопредседателями австралийских по В20. Всё это создаёт благоприятные условия для обеспечения преемственности и синергии в работе, которые тем более важны и возможны, что Деловой саммит и Саммит лидеров «Группы восьми» в этом году существенно опережают по времени аналогичные встречи по линии «Группы двадцати». Вместе мы приумножим силы. **БР**

## ТРУДОВЫЕ КАЗУСЫ

Весь январь наступившего года я систематизировала свой накопленный за это количество лет профессиональной деятельности опыт, к коему я отношу, пожалуй, лет 7 из 12, зафиксированных в трудовой книжке. Однако, как это уже общепринято и наверняка научно доказано, юрист – профессия без временных, пространственных, общественных рамок.



Александра Андреева,  
юрисконсульт ООО «МОЛ-Русс»,  
Группа МОЛ

**И**нтересные правовые ситуации подкидывали мне родственники, друзья, их знакомые, в том числе случайные или «по работе», соседи по лестничной площадке и палате в больнице – был бы включён телефон, практика сама тебя найдёт. Большинство из перечисленных выступало в качестве работодателей, посему наиболее частыми были консультации по вопросам применения трудового законодательства, иногда даже когда таковых от меня никто не ожидал. Я вообще, знаете ли, отношусь пока к тем юристам, которые вечно всё портят своими знаниями и отсылками к праву. Казалось бы, случается ни к чему не обязывающая беседа, с неременным вступительным словом «слушай, ты ж юрист», преамбулой на тему благих целей и самых гуманных соображений и, наконец, совершенно «неожиданным» вопросом, как правило, из разряда «как бы его/её уволить». Поскольку до умения «направлять дышло» мне ещё расти и расти, в попытках предупредить хоть какой-то процент рискованных для бизнеса решений я рискнула объединить некоторые типичные ситуации и представить их

вашему вниманию, достопочтенная читающая публика.

### 1) Ситуация первая: «ему бы баланс сводить так, как он поёт на корпоративных мероприятиях».

Замечательный Иван Иванов, добрый, отзывчивый, душевный, по какой-то нелепой случайности совершенно не разбирается в своём деле. Вроде профессия есть, профильное высшее учебное заведение закончил, столько-то лет трудового стажа, а элементарных вещей не знает. Особенно неловко, что он бухгалтер. Был бы специалистом отдела продаж – ещё куда ни шло, а тут, позвольте, риски. То не так форму отчётности заполнил, то цифры не сходятся, то отчисления с заработной платы забыл перевести, в общем, грустно становится его начальнику, тоже бухгалтеру, только главному. Обидно за профессию.

И начинаются душевные метания, как же уволить хорошего человека за то, что он плохой специалист.

На основании п. 3 ч. 1 ст. 81 Трудового кодекса Российской Федерации (далее – ТК РФ) трудовой договор с работником может быть расторгнут в связи с несоответствием работника занимаемой должности или выполняемой работе вследствие недостаточной



Ему бы баланс  
сводить так,  
как он поёт на  
корпоративных  
мероприятиях.



квалификации, подтверждённой результатом аттестации.

Спешу обратить ваше внимание, уважаемые работодатели, на последнее условие.

Вы не вправе расторгнуть трудовой договор с работником по рассматриваемому основанию, если в отношении этого работника аттестация не проводилась либо аттестационная комиссия пришла к выводу о соответствии работника

комиссию, провести аттестацию, оформить результаты.

Заключение аттестационной комиссии станет одним из нескольких условий, необходимых к соблюдению при увольнении по указанному основанию, и подлежит оценке в совокупности с другими доказательствами по делу. Сбор последних, к слову, равно как и любых подтверждений несоответствия сотрудника занимаемой

работу либо отсутствия у предприятия возможности сделать такое предложение (например, в связи с отсутствием вакантных должностей или работ).

В соответствии с ч. 3 ст. 81 ТК РФ увольнение в связи с несоответствием работника занимаемой должности или выполняемой работе допускается, если невозможно перевести работника с его письменного согласия на другую

имеющуюся у работодателя работу (как вакантную должность или работу, соответствующую квалификации

**ТРУДОВОЙ ДОГОВОР С РАБОТНИКОМ МОЖЕТ БЫТЬ РАСТОРГНУТ В СВЯЗИ С НЕСООТВЕТСТВИЕМ РАБОТНИКА ЗАНИМАЕМОЙ ДОЛЖНОСТИ ИЛИ ВЫПОЛНЯЕМОЙ РАБОТЕ ВСЛЕДСТВИЕ НЕДОСТАТОЧНОЙ КВАЛИФИКАЦИИ, ПОДТВЕРЖДЁННОЙ РЕЗУЛЬТАТОМ АТТЕСТАЦИИ.**

занимаемой должности или выполняемой работе<sup>1</sup>.

Порядок проведения аттестации устанавливается трудовым законодательством и иными нормативными правовыми актами, содержащими нормы трудового права, локальным нормативным актом компании-работодателя о порядке проведения аттестации<sup>2</sup>.

Фактически вам необходимо выпустить или проверить наличие соответствующего регламента на предприятии, проверить отсутствие оснований для увольнения по её итогам (например, воспитание ребенка в возрасте до 14 лет единолично, без супруга), создать профильную

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ АТТЕСТАЦИОННОЙ КОМИССИИ СТАНЕТ ОДНИМ ИЗ НЕСКОЛЬКИХ УСЛОВИЙ, НЕОБХОДИМЫХ К СОБЛЮДЕНИЮ ПРИ УВОЛЬНЕНИИ ПО УКАЗАННОМУ ОСНОВАНИЮ.**

должности, вменяется в обязанность работодателю.

На заметку – в рассматриваемых обстоятельствах материалы по фактическому невыполнению или ненадлежащему выполнению работником своей трудовой функции должны тесно перемежаться подтверждениями выполнения компанией своих обязанностей, в частности, по созданию необходимых условий труда, своевременной и полной его оплате.

Отдельного внимания заслуживают доказательства отказа сотрудника от перевода на другую

работника, так и вакантную нижеоплачиваемую работу), которую работник может выполнять с учётом его состояния здоровья. При этом работодатель обязан предлагать работнику все отвечающие указанным требованиям вакансии, имеющиеся у него в данной местности. Предлагать вакансии в других местностях работодатель обязан, если это предусмотрено коллективным договором, соглашениями, трудовым договором.

Любое из перечисленных действий должно быть оформлено до

кументально. Никаких душевных бесед с хорошим человеком за чашкой чая в обеденный перерыв, откажитесь от попыток сослаться на некий телефонный разговор, «открытые» намёки на корпоративном вечере – вы же уже не первый раз слышите, кто вы без бумажки.

Это должно быть письменное предложение о переводе работника на другую работу, с наименованием должности, размером

ную плату, и компенсацию за неиспользованные дни отпуска в день прекращения трудового договора<sup>3</sup>.

В общем, сие мероприятие весьма хлопотно уже сейчас, а в перспективе может стать ещё более накладным. На рассмотрении Государственной Думы ФС РФ с октября 2013 г. находится законопроект, предусматривающий установление срока (3 месяца), в течение которого работодатель может уво-

ручения. Вот и Пётр, пообщавшись с Павлом, получил от него «очень положительное впечатление», настолько, что посчитал логичным поручить последнему написать обзор-стратегию по развитию бренда компании и бизнес-план в кратчайшие сроки, пообещав, в свою очередь, предоставить, помимо дарованного каталога продукции, необходимые цифры, документы, «всё, что нужно».

Буду краткой: нет, нет и ещё раз нет.

Не давайте никаких конкретных по-

### При увольнении вследствие несоответствия занимаемой должности или выполняемой работе выходное пособие не выплачивается.

оклада, графиком работы и отдыха, возможным компенсационным пакетом и иными

условиями. Если таковые отсутствуют – поручите вашему отделу кадров составить соответствующее уведомление. Любой из документов должен быть представлен сотруднику под роспись.

И последнее, но не по значимости: да, при увольнении вследствие несоответствия занимаемой должности или выполняемой работе выходное пособие не выплачивается. Однако работник вправе получить и заработ-

### Однако работник вправе получить и заработную плату, и компенсацию за неиспользованные дни отпуска в день прекращения трудового договора.

лить работника в случае выявления отрицательных результатов аттестации<sup>4</sup>.

Проще предупреждать подобные ситуации на этапе приёма на работу, но и здесь важно не уйти за рамки правового поля.

#### 2) Ситуация вторая: «хочешь у меня работать, напиши за меня отчёт к совещанию».

Случается, что начальники отделов при наборе новых сотрудников не стесняются давать не творческие, а вполне себе актуальные по-

ручений третьим лицам, отношения с которыми никаким образом не оформлены. Для проведения каких-либо испытаний сотруднику есть условие испытательного срока в трудовом законодательстве или возможность согласования задания по гражданско-правовому договору.

Подобные поручения могут встать потенциальным иском к компании, с требованием признать либо фактическое нахождение в трудовых отношениях и выплатить заработную плату, либо нарушение интеллектуальных прав и присвоение результата интеллектуальной деятельности третьего лица, с требованием возместить причинённые физическому лицу ущерб, потраченное время, фактически понесённые расходы и моральные муки.

В случае если навыки составления документов или содержания таковых являются существенными для оценки соответствия кандидата, учитесь давать обезличенные задания, сформируйте пул подобных поручений. Пусть лежат в отделе кадров. Поручите их разработку

студентам-практикантам, наконец, – уверена, именно эта категория вечных скитальцев по собеседованиям и отборочным турам выдаст вам уникальные наработки в этой сфере. Только не забудьте оформить с ними трудовые отношения надлежащим образом.

#### 3) Ситуация третья: «студент-практикант как дешёвая рабочая сила».

Сколько раз приходилось сталкиваться с праведным возмущением матёрых начальников, потрясающих кулаками в сторону современной молодёжи, «без пяти минут» выпускников высших учебных заведений. Какая зарплата, какой договор?! У этих «спиногрызов» появляется уникальная возможность получить опыт, за который ещё приплачивать надо, пусть радуются ноутбуку и бесплатному кофе.

По российскому законодательству, прохождение стажировки или практики всё-таки является выполнением трудовой функции (несмотря на странную статью 227 ТК РФ, по которой студенты – не работники, а лица, участвующие в производственной деятельности работодателя) и определяет необходимость заключения срочного трудового договора по статье 59 ТК РФ.

Совсем несложно проследить в оформляемом соглашении, чтобы работа была непосредственно связана со стажировкой и профессиональным обучением, определив связанные должность или виды работ, зафиксировать свои обязанности как работодателя. Например, обеспечить стажёру место и оборудование для практической работы, своевременное предоставление теоретических знаний и практических навыков профильным руководством, ознакомление с методическими рекомендациями и применимыми локальными актами предприятия.

Из дополнительных нюансов – определить срок действия договора согласно сроку прохождения стажировки, в приказе о приёме на работу указать на основании заключения срочного трудового договора: «Работа, непосредственно связанная со стажировкой и профессиональным обучением».

И запомнить, что заключение пусть срочного, но трудового договора определяет вашу обязанность выплачивать заработную плату, а дискриминация в сфере труда, в том числе по возрастному признаку, запрещена.

Терпения вам, уважаемые работодатели. **БР**

<sup>1</sup> Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 17.03.2004 № 2 «О применении судами Российской Федерации Трудового кодекса Российской Федерации».

<sup>2</sup> Письмо Роструда от 06.03.2013 № ПГ/1180-6-1.

<sup>3</sup> Статьи 127, 140 Трудового кодекса Российской Федерации.

<sup>4</sup> <http://asozd2.duma.gov.ru/main.nsf/%28SpravkaNew%29?OpenAgent&RN=352239-6&02>

**expert.ru**



Деловой. Патриотический

Полная информационная картина дня: мир глазами русского бизнеса

Актуальная аналитика, экспертные оценки, прогнозы. Архив исследовательской и аналитической информации по различным отраслям экономики и сферам предпринимательской деятельности | [expert.ru/analysis](http://expert.ru/analysis)

Экспертные экскурсии | [expert.ru/forum](http://expert.ru/forum)

Онлайн-подписка на издания медиахолдинга «Эксперт» и книги, рекомендованные нашими экспертами | [expert.ru/fsubscribe](http://expert.ru/fsubscribe)

Полный доступ к архиву expert.ru для постоянных подписчиков

Тематические проекты:

- Практика Бизнеса | [expert.ru/cases](http://expert.ru/cases)
- IT | [expert.ru/ikt](http://expert.ru/ikt)
- Лизинг | [expert.ru/leasing](http://expert.ru/leasing)
- Петербургский экономический форум | [expert.ru/forumspsb](http://expert.ru/forumspsb)
- Факторинг | [expert.ru/factoring](http://expert.ru/factoring)

Следуйте за нами:



Реклама

# НИКИТА НЕПРЯХИН: «ПОСЛЕДНЯЯ ФРАЗА ЗАПОМНИТСЯ»

Одним из основных способов бизнес-коммуникации являются профессиональные конференции, однако неопытные ораторы зачастую не могут правильно донести свою мысль из-за отсутствия развитых коммуникативных навыков. О том, как можно справиться с этой проблемой, в интервью «Бизнесу России» рассказал автор книги «Как выступать публично», писатель и бизнес-тренер Никита Непряхин.

– **Главный вопрос, который всех, наверное, занимает: как можно справиться с паникой перед выступлением?**

– У меня есть два ответа: во-первых, прочитать книгу «Как выступать публично», во-вторых, необходимо выделить время на грамотную подготовку. Зачастую мы не уделяем должного внимания тому, как готовимся, например, нужно всегда заранее ставить цель выступления. У нас этап цели пропадает, вместо этого мы хотим аудиторию оповестить, проинформировать и т.д., но цели выступления бывают разные. К примеру, если я должен выступить на тему «Прогноз развития своей отрасли до 2015 года», то у меня должна быть ещё одна метазадача: что останется у аудитории в сухом остатке после моего выступления, слушатели могут запомнить меня как главного эксперта в своей отрасли. Этот сухой остаток может быть любым, например: «Я не помню, о чём он говорил, но помню, что скоро будет кризис». Вот это называется message.

– **То есть это некая короткая мысль, которая ассоциируется со знанием?**

– Да. То, что должно остаться в сухом остатке. При этом удивительно, но сейчас основной запрос заключается в том, как создавать



публичное выступление, чтобы его цель формально была одной, а message был абсолютно другим.

у меня будет задача попиарить компанию и позиционировать себя как эксперта. В таком случае главное – спланировать этот самый message. Желательно, чтобы это была какая-то одна короткая фраза, хотя в рамках тренинга мы обучаем, как в свою речь интегрировать три сообщения.

– **Как можно убедиться в том, что мысль, заложенная в аудиторию, на самом деле соответствует изначально вами задуманной?**

– Можно себя проверить очень легко в этом плане. Когда я работаю индивидуально, допустим, с топ-менеджером, я спрашиваю: как ты поймёшь, что ты добился успеха после выступления? В 99% случаев я слышу ответ: «по аплодисментам», в таком случае я

**«Аплодисменты могут свидетельствовать о чём угодно, но, по сути, они говорят, что выступающий, в принципе, произвёл некое впечатление, но какое – мы не знаем.»**

Например, я вам хочу рассказать о вреде курения, рассказываю, рассказываю, но в финале может быть абсолютно другой message, например «Курите на здоровье». Многие говорят, что это какая-то манипулятивная техника. Формально я могу говорить, как развивается отрасль, но

понимаю, что никакой цели и тем более message у него и в помине нет. Аплодисменты могут свидетельствовать о чём угодно, например что слушателям понравилось выступление или докладчик рассказал пошлый анекдот. По сути, они говорят, что выступающий, в принципе, произвёл некое впечат-

ление, но какое – мы не знаем. Гораздо эффективнее другие инструменты, например сфокусированные вопросы, если спрашивают: «как вы думаете, какие предпосылки должны быть, чтобы мы почувствовали кризис в отрасли?» или «кого вы считаете самым сильным игроком?». Они показывают, что осталось у аудитории в сухом остатке. Кроме того, есть ораторы, которые специально провоцируют вопросы, потому что понимают, что это один из лучших способов оценить эффект выступления.

яльна она или нет. Наконец, регламент – это после кого, когда и сколько мы будем выступать. Например, однажды мы готовили 15-минутное выступление на крупнейшей конференции: давили на факты, аргументы и статистику, чтобы прорекламировать свой продукт. Наша компания должна была выступать второй по счёту, поэтому аудитория была довольно моти-

**«МОТИВАЦИЯ ОЗНАЧАЕТ, НАСКОЛЬКО АУДИТОРИЯ ЗАИНТЕРЕСОВАНА В МОЁМ ВЫСТУПЛЕНИИ, С ЧЕМ ОНА ПРИШЛА, КАКИЕ У НЕЕ ПОЖЕЛАНИЯ, ЛОЯЛЬНА ОНА ИЛИ НЕТ.»**

– **Какие ещё нюансы нужно предусмотреть при подготовке к публичному выступлению?**

– Нас в школе учили всё время, что для хорошего выступления нужны тема и план, эта связка у нас записана на подкорке, но прежде чем создать план, нужно подумать, какая у нас аудитория. Если честно, я считаю, что это главная проблема всей российской риторики: у нас отсутствует важнейший этап – анализ аудитории. Каков возраст аудитории, какие интересы, какой социальный статус – это, конечно, может, и важно, но влияют на само выступление, на мой взгляд, три главенствующих фактора: экспертиза, мотивация и регламент. Например, крайне важно определить степень информированности аудитории, должен ли я разжёвывать детали или чётко говорить по сути дела. Ведь бывают случаи, что часть аудитории экспертная, другая – нет. Мотивация означает, насколько аудитория заинтересована в моём выступлении, с чем она пришла, какие у нее пожелания, ло-

вирована, способна воспринимать информацию. Я подготовил спикера, он уехал на конференцию, а потом накануне мне позвонил и заявил: «мы выступаем не первыми, а последними». Это кардинальные изменения, выступление в конце конференции – это полное отсутствие мотивации у аудитории, в итоге мы две трети времени потратили на привлечение внимания аудитории, но добились эффекта.

– **Есть такой миф, что у каждого оратора должна быть какая-то своя «фишка».**

– Я думаю, это прерогатива уже очень опытных ораторов. Всё-таки на практике мы сталкиваемся с тем, что среднестатистическому оратору – менеджеру, которому регулярно приходится выступать – гораздо важнее просто создать грамотную структуру выступления, чётко донести свои мысли, а вопрос ораторского ампула – это сто девятое дело. Действительно, когда, например, мы готовим медийных





**«СМЕШНО, КОГДА ОРАТОР, КОТОРОМУ ЭТО НЕСВОЙСТВЕННО, НАЧИНАЕТ КОПИРОВАТЬ СТИВА ДЖОБСА.»**

персонажей, то перед нами стоит другая задача, но тут очень важно соблюдать грань, баланс. Многие топ-менеджеры приходят и говорят: «Мне нравится Чичваркин. Я хочу как он – так же выступать хочу, ярким быть». Но если человек – интроверт с комплексами, то ничего не получится, всё должно быть гармонично, включая жестикуляцию, манеру поведения, ди-

намику и т.д. Смешно, когда оратор, которому это несвойственно, начинает копировать Стива Джобса, а приёмы и фишки можно нарабатывать потом, например, если речь излишне рациональна, можно добавить эмоциональные элементы.

**– Требуется ли публичное выступление некой физической подготовки, например нужно ли реально выспаться перед ним?**

– Смотрите, сейчас дам совет, который нужно использовать с

опаской и осторожностью. Если меня спрашивают, что лучше – выспаться или не выспаться и переподготовиться, я всегда выбираю первый вариант, потому что трезвость сознания, внутренний настрой и физическая активность всё равно должны быть у спикера. Давайте для сравнения возьмём двух ораторов: один неделю готовил выступление из множества фактов, но неправильно начал: как-то сбивчиво, суетился, волновался и закончил традиционной нашей российской ораторской фразой: «у меня, к сожалению, не хватает времени». Другой по-

нимает систему и знает, что есть эффект края: если рисовать кривую восприятия и внимания, то становится ясно, что начало и конец запоминаются лучше всего – это известный психологический феномен. Оказывается, когда мы готовим своё выступление, мы готовим основную часть, где у нас аргументы и доводы, но о том, как мы вступим и как закончим, мы не думаем. В результате у второго оратора больше шансов донести message, произвести впечатление и заставить поверить в свою правоту.

**– Как нельзя начинать выступление?**

– Многие выходят и говорят: «Здравствуйте, сегодня я расскажу, почему ИТ-бизнес является катализатором развития рынка. Действительно, катализатор развития...» Ошибка № 1 – это отсутствие актуализации, необходимо подвести аудиторию к новой теме и показать её важность. Сейчас модный термин в западных компаниях – agenda, а по-русски это называется хорошим словом «анонс». В любом выпуске новостей ведущий приветствует: «Здравствуйте, меня зовут так-то, и сегодня в выпуске...» Вот по та-

ким канонам и должно строиться абсолютно любое выступление. Я долгие годы собирал статистику по конференциям и всевозможным совещаниям и могу сказать, что у нас две трети ораторов не здороваются вообще.

**– Вы сказали, что нужно аудиторию вначале заинтересовать,**

капсулу, высыпал что-то в кувшин, и на глазах обалдевшей аудитории вода превратилась в снег. «Вы понимаете, что сейчас я использовал обычный химический катализатор, а что таким катализатором является в современном ИТ-бизнесе?» – спросил докладчик и перешёл к теме своего выступления.

**«НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ ПРЕЗЕНТАЦИИ – ЭТО ГЛАВНЫЙ ВРАГ ОРАТОРСКОГО ИСКУССТВА. ГЛАВНОЕ В ВЫСТУПЛЕНИИ – ЭТО ОРАТОР, А ВИЗУАЛИЗАЦИЯ – ЭТО ЛИШЬ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ СПОСОБ ДОНЕСЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ.»**

**если она не мотивирована. Как этого можно добиться?**

– Не так давно мы делали одну конференцию, и оратору нужно было захватить внимание аудитории. Мы придумали такой фокус: участнику вынесли кувшин с водой, и он заявил: «давайте представим, что этот кувшин с водой – это наш бизнес, а моя задача – получить из него снег». А дальше он начал рассуждать, как получить снег: «Я могу закупить холодильное оборудование, но это будет слишком дорого, могу зимы дожидаться, но это будет слишком долго» и т.д. И тут из заднего кармана он достал

**– Сейчас многие увлекаются красивыми презентациями, как вы относитесь к этой тенденции?**

– На сегодняшний день презентации – это главный враг ораторского искусства, люди не понимают, что главное в выступлении – это оратор, а визуализация – это лишь дополнительный способ донесения информации. Поэтому на слайдах не нужно показывать огромные куски текста, но если вы хотите что-то донести в финале, то вы должны заканчивать этим, и эту мысль и вынесет, скорее всего, аудитория. Как говорил Штирлиц, «запоминается последняя фраза». **БР**

## Справка

**Непрыхин****Никита Юрьевич,***писатель, бизнес-тренер.*

Лучший бизнес-тренер России 2013 г. по версии премии Trainings.

Автор бестселлеров «Гни свою линию: приёмы эффективной коммуникации», «Как выступать публично:

50 вопросов и ответов», «101 совет по противодействию манипуляциям» и «Убеждай и побеждай: секреты эффективной аргументации». Более 1 тыс. проведённых тренингов, семинаров и мастер-классов в России и в странах ближнего зарубежья. Обучение ведущих

политиков и депутатов. Персональный консультант по публичным выступлениям топ-менеджеров крупнейших российских и международных компаний. Постоянный гость на радио- и телепередачах по вопросам публичных выступлений, убеждения и манипуляций.

**DELOVOY PROFIL** | AUDIT & CONSULTING GROUP

**НАШИ КОНСУЛЬТАНТЫ ЛЮБЯТ СЛОЖНЫЕ ПРОЕКТЫ**

» Аудит » Оценка » Налоги » Право » МСФО  
» Управленческий консалтинг » Due Diligence

[www.delprof.ru](http://www.delprof.ru) +7 495 740 16 01

# ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ НА SAPE 2014

Сегодня энергетический сектор является важнейшей структурной составляющей экономики России и активно внедряет инновационные решения, гарантирующие безопасность всей отрасли в целом. Одним из основных и ключевых факторов эффективной работы ТЭК является соблюдение высоких стандартов обеспечения промышленной безопасности – от персональной защиты на производстве до безопасной эксплуатации различных групп топливно-энергетического оборудования.

**В** 2014 г. состоится ежегодная встреча энергетического сообщества страны под эгидой Министерства энергетики России на 5-й, юбилейной, Международной выставке и конференции по промышленной безопасности и охране труда SAPE 2014. По традиции на площадке ведущего отраслевого мероприятия министерством будет проведено Всероссийское совещание главных инженеров-энергетиков. К обсуждению стратегически важных вопросов, связанных с управлением и развитием энергетического сектора, приглашены крупнейшие игроки топливно-энергетического комплекса страны.

В этом году ключевыми рабочими вопросами конференции станут изменения нормативно-правовой базы обеспечения СИЗ работников ТЭК, практики для внедрения новых Правил по охране труда при эксплуатации электроустановок, реализация Федерального закона «О специальной оценке условий труда» и др.

Отметим, что на данный момент SAPE 2014 является единственным профессиональным событием в области безопасности и охраны труда в ТЭК. Еже-



годно на своей площадке SAPE собирает всех представителей крупнейших государственных корпораций, а также производителей технологических решений для топливно-энергетического комплекса. Такой проект, как SAPE, даёт возможность вынести на открытое обсуждение глав-

SAPE сегодня: – ежегодная международная выставка и конференция по промышленной безопасности и охране труда в ТЭК; – традиционное и единственное место встречи специалистов энергетической отрасли России, ближнего и дальнего зарубежья;

**На данный момент SAPE 2014 является единственным профессиональным событием в области безопасности и охраны труда в ТЭК.**

ными специалистами отрасли самые острые и первостепенные вопросы безопасности и охраны труда. Своё участие в работе совещания подтвердили ведущие электроэнергетические компании страны – ОАО «Россети», ОАО «НК «Роснефть», ООО «Газпром энергохолдинг», ОАО «РусГидро», ОАО «ЛУКОЙЛ», ЗАО «Комплексные энергетические системы».

– открытый интерфейс между компаниями, заинтересованными в обеспечении безопасности труда на своих предприятиях, и поставщиками технологических решений; – показ инновационных разработок для людей, принимающих решения, участвующих в развитии и продвижении высоких технологий в области безопасности и охраны труда в ТЭК. **БР**

## SAPE, RUSSIA

08 – 10 АПРЕЛЯ 2014, Москва, ВВЦ, Выставочный павильон «Электрификация» № 55





## Protect yourself! Приди на SAPE!

- ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ РОССИЙСКИХ И ЗАРУБЕЖНЫХ КОМПАНИЙ
- СРЕДСТВА ИНДИВИДУАЛЬНОЙ И КОЛЛЕКТИВНОЙ ЗАЩИТЫ ПЕРСОНАЛА ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЯНОЙ, УГОЛЬНОЙ, ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ
- ТЕХНИЧЕСКИЕ СРЕДСТВА ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ОБЪЕКТОВ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
- АВАРИЙНО-СПАСАТЕЛЬНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПЕРСОНАЛА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ТЭК
- ИННОВАЦИОННЫЕ РАЗРАБОТКИ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В ТЭК

**SAPE 2014** 5-я МЕЖДУНАРОДНАЯ  
ВЫСТАВКА И КОНФЕРЕНЦИЯ  
ПО ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЕ ТРУДА В ТЭК

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ИНТЕРНЕТ ПАРТНЕР

**RusCable.Ru**

ГЕНЕРАЛЬНЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ

**БИЗНЕС  
РОССИИ**

**ПРОМЫШЛЕННЫЙ  
ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК**

**ЭНЕРГОПОЛИС**  
ДЕЛОВОЙ ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ЖУРНАЛ

**ТЭК** стратегии развития



МИНИСТЕРСТВО ЭНЕРГЕТИКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ОРГАНИЗАТОРЫ



Электрификация  
выставочный павильон

Электронная почта: [contact@sape-expo.ru](mailto:contact@sape-expo.ru)

Тел. + 7 (499) 181-52-02 (доб. 130)

Факс + 7 (499) 181-52-02 (доб. 184)

[WWW.SAPE-EXPO.RU](http://WWW.SAPE-EXPO.RU)

ГЕНЕРАЛЬНЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ



## ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ, УГРОЗЫ, РЕШЕНИЯ

30–31 января 2014 г. в Москве проходил 16-й Национальный форум информационной безопасности «Инфофорум-2014». Это одно из центральных ежегодных ИТ-событий в Российской Федерации, посвящённых проблемам информационной безопасности и развитию информационного общества в РФ.

Соорганизаторы форума: Комитет Госдумы РФ по безопасности и противодействию коррупции, Совет безопасности РФ, МВД России и Некоммерческое партнёрство «Инфофорум».

Форум открылся пленарным заседанием «Информационная безопасность России: новые вызовы, угрозы, решения». На «пленарке» выступили: Магомед Вахаев, депутат Госдумы РФ, первый заместитель председателя Комитета Госдумы РФ по безопасности и противодействию коррупции; Виктор Климов, депутат Госдумы РФ, заместитель председателя Комитета Госдумы РФ по экономической политике,



инновационному развитию и предпринимательству; Илья Костунов, депутат Госдумы РФ, член Комитета Госдумы РФ по безопасности и противодействию коррупции; Алексей Мошков, начальник Бюро специальных технических мероприятий МВД России (Управление «К»); Алексей Кузьмин, первый заместитель начальника Центра защиты информации и специальной связи ФСБ России и др. Сам состав спикеров говорит о серьёзности обсуждаемых проблем, вызовов и угроз. И о возможности решений.



Алексей Кузьмин,  
первый заместитель начальника  
Центра защиты информации  
и специальной связи ФСБ России

Илья Костунов,  
депутат Госдумы РФ,  
член Комитета  
Госдумы РФ по  
безопасности и  
противодействию  
коррупции



Алексей Мошков,  
начальник Бюро  
специальных  
технических  
мероприятий  
МВД России

Форум посетили представители 16 иностранных государств: Австрии, Армении, Бангладеш, Белоруссии, Бельгии, Болгарии, Венесуэлы, Германии, Испании, Киргизии, Кубы, Франции, Таджикистана, Словакии, Украины, Эстонии. Оно и понятно: речь шла отнюдь не об исключительно российских проблемах.

В ходе форума состоялось более 100 выступлений и презентаций, посвящённых актуальным вопросам обеспечения информационной безопасности в различных сферах – национальной и международной безопасности, экономике, финансово-кредитной сфере, Интернете, госуправлении, образовании.

Подводя итоги форума, многие эксперты сошлись во мнении, что в Российской Федерации сформировалась потребность в новом специализированном органе, возможно, даже в статусе федерального агентства или министерства, который возьмёт на себя решение задач по разработке и реализации концепции информационной безопасности нового типа. Концепции, которая будет способна в полной мере дать адекватный ответ на всё возрастающие угрозы в информационной сфере.

По итогам работы 16-го Национального форума информационной безопасности «Инфофорум-2014» будет принята резолюция, включающая в себя предложения по всем основным темам конференции, которая будет направлена в Правительство РФ и другие заинтересованные органы власти. **БР**



### Устинова Кира, 1 год, г. Челябинск

Диагноз: ретинобластома

Сбор 1 540 000 руб.

Дорогие наши друзья, дающие благо детям!

Чуть больше годика сейчас маленькой девочке из Челябинска Кирочке Устиновой. Спустя месяц после рождения девочки родители стали замечать какие-то изменения в её левом глазу. В областной больнице поставили диагноз – монокулярная ретинобластома левого глаза 3-й стадии, то есть рак. Звучало жутко, особенно когда речь шла о совсем ещё грудничке. Челябинские врачи сразу же стали настаивать на

оперативном вмешательстве – удалении глаза. Поиски клиники привели в Швейцарию, в Лозанну, в Европейский центр ретинобластомы – Hospital Ophtalmique Jules-Gonin. Здесь не увидели столь острой необходимости в удалении глаза, более того, считают, что в данном случае можно вообще привести всё в полную норму. Дорогие друзья! Обращаемся к вам с убедительной просьбой: откликнуться на наш призыв! Верим в удачу и в вашу помощь!



[www.blagotvoritelnyi-fond.ru](http://www.blagotvoritelnyi-fond.ru)

# СЧАСТЛИВЫЙ МИР

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД

**СТК** при поддержке  
СТРОЙГАЗКОНСАЛТИНГ



#### Реквизиты для перечисления средств:

Благотворительный фонд  
«Счастливый Мир»  
ИНН 7705694150  
КПП 770501001  
Счета в ОАО «СМП Банк»  
Расчётный счёт в рублях РФ:  
40703 810 8 0000 0000 821  
К/с 30101 810 3 0000 0000 503  
БИК 044583503  
ОКВЭД 85.32, 22.1, 51.1; ОКПО 79012377  
Получатель: НКО Благотворительный фонд  
«Счастливый мир».  
Назначение платежа:  
Благотворительное пожертвование.

Отправьте SMS на номер  
3116 с текстом: at [пробел] сумма  
Например: at 500

### Леутина Юлия, 11 лет, Мордовия, г. Саранск

Диагноз: миелодисплазия, фиксированный спинной мозг, аномалия Арнольда-Киари 1 типа, варусная деформация обеих бедренных костей, перелом шейки правого бедра, сильнейшее искривление позвоночника.

Сбор 1 325 005 руб. на лечение в Германии

Юля родилась со спинномозговой грыжей и надрывом оболочек спинного мозга. По жизненным показаниям сразу же была сделана операция, но из-за отсутствия детского нейрохирурга и нужных навыков у оперировавшего врача произошло повреждение нерва. Ребёнок получил паралич ног и все сопутствующие проблемы.

14 мая Юля поступила в ортопедическую клинику «Шён Клиник» в Харлахинге (Мюнхен, Германия) на вторую операцию на позвоночнике. 15 мая сделали сложнейшую операцию по вживлению раздвигающейся конструкции VERPTR. Операция прошла, по словам докторов, благополучно, и главная цель достигнута: конструкция будет раздвигаться и приводить позвоночник в норму. Теперь Юле предстоит послеоперационное восстановительное лечение. Операция сделана в долг. Собранных ранее денег недостаточно. Поэтому мы срочно возобновляем сбор и очень рассчитываем на вашу помощь.



ПОЗВОЛЬТЕ  
НАМ  
ОСТАТЬСЯ  
В ВАШЕМ  
СЕРДЦЕ.®

*Позвольте увлечь вас завораживающим видом на Красную площадь.*

*Позвольте окружить вас роскошью тонкого шелка и вишневого дерева.*

*Позвольте предложить вам негу теплой воды, подсвеченной кристаллами.*

*Позвольте превратить ваш отъезд из Москвы в прелюдию возвращения.*



## Бизнес и общество

Приключения сибиряка в Москве

Гвардейцы электричества

Успеть до апокалипсиса

# СИБИРСКИЙ ИММУНИТЕТ

«Не может быть!» Ещё не было и полудня, а эти слова Рыбаков повторил про себя уже раз двадцать. Вместе с ним аналогичные по смыслу фразы произносило ещё пол-Москвы. Их всех можно было понять. Вчера Анатолия Рыбакова назначили генеральным директором холдинга, занимающего если не самое крупное, то уж точно самое громкое место в жизни высшего света столицы.



Александр Костюк,  
медиаконсультант

Объявлению, как это полагается, предшествовало несколько итераций переговоров с владельцем. Вернее, поскольку владелец парил слишком высоко в небесах, чтобы нисходить до таких мелочей, переговоры вёл некто Забелин, доверенное лицо владельца в делах земных и суетных. Так что назначение для самого Рыбакова не было сюрпризом. Но всё же он до последнего момента не верил, что это произойдёт на самом деле. Причин тому было несколько.

Анатолий переехал в Москву относительно давно, около десяти лет назад. До этого он возглавлял созданную им с нуля компанию в родном Новосибирске. За время «варварского» капитализма девяностых он прошёл все невзгоды развития, включая бандитские наезды, конфликты с региональной властью и рейдерские атаки крупных конкурентов из Москвы, но всё же выстоял и выгодно «обкэшил» в начале нулевых. С продажей компании пропал и смысл пребывания в Новосибирске. К тому же в своём сердце он давно лелеял мечту о переезде в столицу.

К переезду готовился загодя. В первую очередь приобрёл квартиру. Впрочем, это делали все его знакомые, даже не собиравшиеся переезжать. Для богатого жителя любого из регионов, не только Новосибирска, приобретение квартиры в Москве было делом престижа и надёжного помещения капитала. Но в отличие от них Рыбаков пошёл дальше – он стал искать ра-

боту в Москве. И вот тут началась полоса разочарований...

Анатолий считал, что его опыт создания и управления компанией невыразимо ценен. Немного людей в стране могли похвастаться чем-то похожим. И в этом он был совершенно прав. Но далее он делал неправильный вывод о том, что продать такой товар в Москве будет легко. Он не учёл того обстоятельства, что скорость развития рынка в столице обогнала региональную в разы. Когда он приехал в Москву, его навыки оказались не только не нужны, но и совершенно архаичны. Москва, как любой растущий рынок, задыхалась от дефицита кадров. Но ей нужны были менеджеры, хорошо образованные, желательные на Западе. Знанию мировых тенденций отдавалось безоговорочное предпочтение перед опытом работы на нашем рынке. Тем более в Новосибирске. Поэтому от идеи устроиться на хорошую позицию к своим бывшим конкурентам пришлось быстро отказаться. Ему везде предлагали должность управляющего региональными отделениями, что означало постоянные командировки в ту самую провинцию, из которой он только что сбежал. В его представлении такая игра не стоила свеч. Разве затем надо было покидать родной Новосибирск, чтобы стать вечным командировочным, мечущимся между Благовещенском и Псковом?

Но Рыбаков не сдавался. Когда улеглась первая волна огорчения, он решил идти дальше. Вернее, глубже. Он трезво и довольно са-

Анатолий считал, что его опыт создания и управления компанией невыразимо ценен. Немного людей в стране могли похвастаться чем-то похожим.

мокритично рассудил, что, помимо флагманов индустрии, есть и второй эшелон. Там западные стандарты ещё не привились и основным элементом управления является харизма. Вот где его квалификация точно придётся ко двору. Пусть там не так престижно работать, да и

одних и тех же персонажей. Как же сделать так, чтобы попасть в номенклатуру? Как пробить эту глухую стену? Как ворваться в число избранных вершителей судеб, баловней судьбы? Ответ пришёл сам собой. Надо стать для снобов-москвичей своим. Пусть на это уй-

го. Деньги Анатолия были везде, где это можно было себе представить. Его имя начало мелькать на страницах газет и вебсайтов. Однажды даже взял интервью известный журнал для хипстеров.

Однако по мере роста известности Рыбакова стремительно худел его банковский счёт. Хоть бы один из проектов выгорел. Если удавалось выйти

Для богатого жителя любого из регионов, не только Новосибирска, приобретение квартиры в Москве было делом престижа и надёжного помещения капитала.

Но в отличие от них Рыбаков пошёл дальше – он стал искать работу в Москве.

платят скромнее, но в деньгах он не нуждался, а вот сидеть дома сложа руки решительно не мог. Его кровь бурлила, переполняемая жадной деятельностью и созидания. К тому же завоевание столицы можно начинать с любой стороны. Сначала здесь, а потом всё в твоих руках. Делай карьеру, и тебя заметят.

Но и эта стратегия себя не оправдала. Анатолий сменил два места прежде чем понял, что работать в условиях руководящей и направляющей силы харизмы можно лишь в том случае, если харизма твоя собственная. Если же ты не главный начальник, то тебе нужно либо мимикрировать под среду, вероятнее всего превращаясь в разновидность секретарши, либо становиться оппозиционером-страстотерпцем. Ни то, ни другое его не интересовало, поэтому через некоторое время он опять оказался в своём собственном распоряжении.

Ежедневное чтение деловой прессы приводило его в состояние раздражения. Повсюду происходили назначения одних и тех же людей. Как будто невидимый повелитель индустрии тасовал в своих руках колоду из

дёт время. Пусть это будет стоить денег. Зато потом можно пожинать плоды. Высокомерная столица падёт к его ногам. Ну, или хотя бы обратит внимание при случае.

За время своего недолгого пребывания в Москве Анатолий довольно хорошо изучил её нравы. Дорога к сердцу столицы лежала через инвестиции. Москва помешалась на стартапах. Он стал участвовать в громких проектах. Развлекательный телеканал, ночной клуб, сеть ресторанов, технопарк для ИТ-компаний и даже реконструкция парка Горько-

без убытка, Анатолий считал это большой удачей. Но это происходило крайне редко. Московский стиль стартапа отличался тем, что после получения финансирования управляющие менеджеры забрасывали презентованные инвесторам планы и начинали стремительно тратить деньги куда попало. Потом они приходили за новым траншем, аргументируя его необходимость быстро меняющейся конъюнктурой, получали деньги и опять всё тратили.

В какой-то момент терпение Анатолия лопнуло. Мало того, что большая часть накопленных безвозвратно слилась в непонятное нечто. Досаднее всего было то, что ситуации это не изменило. Рыбаков так и не попал в номенклатуру, не стал москвичом. О нём продолжали говорить как о регионале «с баблом», которого можно потрясти. Окончательно отчаявшись, он плюнул на всех, вывел откуда



ещё было можно остатки денег и купил на них помещение под ресторан. Да, да, старый добрый ресторан, где можно не быть модным, не знать мировых трендов, не быть и не слыть москвичом. Одним словом, быть самим собой. Работа не

владельца-небожителя решил уйти на вольные хлеба. Его долго уговаривали остаться, соблазняли невероятными бонусами и опционами, но он был непреклонен. Хочу уйти, и всё тут. Делать нечего, с ним попрощались и стали искать замену.

заявила. Анатолий внимательно выслушал её, с интересом разглядывая и пытаясь понять, что у неё на уме. Виноградова в несколько экзальтированной манере попыталась донести до Рыбакова мысль о том, что она здесь самая главная и без неё ничто в компании не может происходить. В конце она неожиданно сменила тональность с требо-

вательной на участливую.

– И вообще, Анатолий Иванович, – её голос неожиданно стал низким и бархатным, – если вам нужна будет любая помощь, зовите меня сразу. Для вас я доступна в любое время.

Анатолий удивился столь резкой перемене, но виду не подал и поблагодарил её. Уходя, она написала ему свой мобильный в раскрытой на столе записной книге. Выглядело это почти интимно. Слово он не мог узнать её телефон у секретарши. «Началось, – подумал он. – Интересно, соблазнить попытается?»

Все, с кем Анатолий знакомился дальше, так же как и Виноградова, но в более приличной форме, пытались произвести впечатление людей чрезвычайно нужных и важных для компании. Ничего дурного Рыбаков в этом не усматривал, нормальное желание быть выделенным из толпы. Единственным, кто к нему не спешил, был руководитель отдела спецпроектов Карданян. Выглядело это почти вызывающе. Все стремятся к новому начальнику, а Карданян нет. Он работает, занят. Тоже действенная стратегия привлечь на себя внимание, иронично подумал Анатолий и вызвал его к себе.

К нему вошёл высокий, подвижный красавец-мужчина лет тридцати пяти, совершенно без армянской крови на вид. Уверенность жестов выдавала в нем хозяина жизни. Анатолий с неудовольствием отметил это и начал

Однако оказалось, что это не так просто. Как говорится, хорошие кадры, как удобные места на парковке, всегда заняты, свободны только инвалидные. Прошлись по конкурентам, но тоже безуспешно. Вдруг кто-то вспомнил про Рыбакова. Сработала его приманка узнавания через громкие проекты. Подняли личное дело – почему бы и нет? Ничего, что из провинции. Зато работать будет как ломовая лошадь и точно ещё никем не ангажирован.

Однако Рыбаков согласился не сразу. Был в предложении один пикантный момент. Тем самым менеджером, который решил уйти, был приятель Рыбакова Милютин. Он помог Анатолию в начале нулевых продать новосибирский бизнес. Затем в Москве они сошлись ближе и стали друзьями. Поэтому Анатолия

смучила такая преемственность. Но после обсуждения с самим уволенным он решил согласиться. В конце концов, такая возможность даётся раз в жизни.

Первая неделя на работе пролетела как один миг. Ему нравилось всё – офис, люди, интерес к его персоне. Знакомство с компанией не обошлось без эксцессов. В первый же день к нему ворвалась директор по маркетингу Виноградова. У неё были вопросы безотлагательной важности, как она

**БОЛЬШАЯ ЧАСТЬ НАКОПЛЕНИЙ БЕЗВОЗВРАТНО СЛИЛАСЬ В НЕПОНЯТНОЕ НЕЧТО. ДОСАДНЕЕ ВСЕГО БЫЛО ТО, ЧТО СИТУАЦИИ ЭТО НЕ ИЗМЕНИЛО.**

бог весть какая, зато не надо натужно изображать из себя светского льва, которым Анатолий не являлся и в чём честно признавался самому себе.

Ресторанное дело постепенно наладилось, стало приносить хоть копеечный, но всё же доход, в отличие от всех прошлых стартапов, и даже увлекло Рыбакова. Он с удовольствием составлял вместе с поваром меню, проводил тренинги официантов, разъезжал по экофермам в Московской и соседних губерниях, сам отбирал и закупал продукты. В один из таких радостных трудовых будней раздался звонок Забелина, и мир Рыбакова перевернулся.

О таком предложении Анатолий не смел мечтать в самом дерзком из своих снов. Случилось так, что менеджер самого яркого из активов

разговор с обычных вопросов о том, как устроена служба. Тот неприятно поморщился:

– Я пришлю своего заместителя с бумажками и графиками к вашему заместителю. Зачем нам говорить о таких пустяках?

– Секундочку, – опешил Анатолий, – а о чём же нам ещё говорить, как не об этом?

– У нас полно тем более важных и приятных, – таинственным голосом сообщил Карданян и развязно подмигнул.

Анатолий еле сдержал отвращение, которое миг овладело им.

– И что же это за темы?

– Самая главная – оптимизация финансовых потоков.

– Отлично. Давайте про оптимизацию.

– Говорят, вы дружите с Милютиним? – тоном посвящённого спросил Карданян.

– Да. А при чём здесь это?

– Я полагаю, он вас предупредил о том, как здесь всё устроено?

– О чём именно?

Рыбаков раздражался всё сильнее. Намёки Карданяна и его отвратительная манера держаться были несносны. Но и Карданян устал от непонятливости Рыбакова.

– О чём ещё предупреждают? О схемах. Оптимизации. Отката. Распила. Вот о чём!

Кровь прилила к лицу Анатолия. Он рефлекторно передёрнул плечами, откинулся на спинку и тихо выговорил не своим голосом:

– Вон отсюда.

Карданян удивленно прищурился, словно пытаясь понять, не ослышался ли он:

– Что такое?

– Я сказал – вон отсюда. Немедленно, – прорычал Рыбаков так, что задрожала шторка на стеклянной стене кабинета.



До Карданяна наконец дошло, что это не шутка. Он резко встал, опрокинув стул, и быстро вышел, опасливо озираясь. Так обычно нормальные люди смотрят на психов. Вечером Анатолий заехал к Милютину.

– Без таких людей не обойтись, старик, – успокаивал Милютин Анатолия. – Он, конечно, не самый приятный персонаж. Но задачу решает. Тем более, не я же его не работу взял.

– Не понял, – удивился Рыбаков. – А кто? – Он человек Забелина. Деньги идут на прокорм всякого начальства. Между нами и владельцем ещё целая куча всяких прихвостней, которых надо держать на довольствии.

– Не спрашивай, старик. У них свои понятия.

– Так ты из-за этого ушёл?

– Смеёшься? Это мелочь.

Мне просто надоело быть бюрократом. Хочу сделать что-то своими руками. Пусть даже маленькое. Я всегда смотрел на то, как ты увлечённо занимался рестораном и завидовал. Я так же хочу...

По дороге домой Рыбаков прокручивал их разговор с Милютиним в голове. Как всё странно в этой жизни. Милютин завидовал ему, Анатолию. А тот, в свою очередь, – Милютину. Но над этим можно по-

**РЕСТОРАННОЕ ДЕЛО ПОСТЕПЕННО НАЛАДИЛОСЬ, СТАЛО ПРИНОСИТЬ ХОТЬ КОПЕЕЧНЫЙ, НО ВСЁ ЖЕ ДОХОД И ДАЖЕ УВЛЕКЛО РЫБАКОВА. ОН С УДОВОЛЬСТВИЕМ СОСТАВЛЯЛ ВМЕСТЕ С ПОВАРОМ МЕНЮ, ПРОВОДИЛ ТРЕНИНГИ ОФИЦИАНТОВ.**

Тут Анатолий окончательно изумился.

– А почему нельзя это сделать официально? Создать управляющую компанию, платить ей роялти или комиссию? Да что угодно. Оформить можно, как захочешь.

Милютин погрузился.

размышлять потом. Срочно надо разобраться с Карданяном. Что за постыдная ситуация? Почему они предпочитают воровать, когда можно не воровать. Экономия на налогах? Вряд ли... Что-то здесь не так. Надо разобраться. Ясно только одно, что терпеть этого нельзя.





**В ПОНЕДЕЛЬНИК РЫБАКОВ ПРОБЫЛ У АКЦИОНЕРА ВМЕСТО ПОЛУЧАСА ЦЕЛЫХ ПОЛДНЯ. ИЗВЕСТИЕ О ВОРОВСТВЕ ВЛАДЕЛЬЦА НЕ УДИВИЛО, НО ОН ЗАИНТЕРЕСОВАЛСЯ ПОДРОБНОСТЯМИ.**

Утром он вызвал Карданяна и официальным тоном сообщил о его увольнении. Карданян принял новость спокойно.

– Зря ты так, – сочувственно сказал он, словно Рыбаков уволил не его, а самого себя.

После этого Анатолий вызвал финансового директора и, просидев с ним пару часов, разобрался в том, какие потоки шли через Карданяна. Все платежи приказал остановить.

День близился к концу, а Забелин всё не звонил. Странно. Неужели он ошибся, и Карданян не был его ставленником?

Забелин позвонил поздно вечером и вызвал к себе прямо сейчас. Рыбаков был уже дома, но пришлось собраться и поехать.

В кабинете Забелина висела густая табачная пелена. Сам он, судя по красным глазам, успел освежиться после рабочего дня порцией-другой виски из хрустального графина, стоявшего поодаль на низком столике красного

дерева. Выпитое сказалось на поведении, сделав его начальственно хамским. Забелин не встал поздороваться, а молча показал Рыбакову на стул и, не дожидаясь, что тот сядет, начал без церемоний:

– Ты чего творишь?

Рыбаков не стал делать вид, что не понимает, о чём речь.

– Вы про Карданяна?

– Про него. И про заморозку платежей по его контрактам.

«Ага. Значит, и финансовый директор стучит ему. Уволю, но чуть позже». Вслух же произнёс заготовленную по дороге речь о том, что схемы Карданяна – в чистом виде отмывание денег, уклонение от налогов и подсудное дело. Он как ответственное лицо не собирается мириться с этим. Кроме того, если нужны деньги на содержание некой головной организации, то проще её создать и официально платить, чем жить в постоянном риске.

Забелин смотрел на него с растущей неприязнью. Рыбаков закончил и замолчал. После не-

большой паузы Забелин тяжело выговорил:

– Ты же умный человек, Рыбаков, а несёшь какую-то чушь.

Не лезь не в свои дела. Раз так надо, значит, надо.

Не твоего ума дело. Короче, восстанавливай завтра Карданяна и возобновляй платежи.

– А если нет?

– Тогда пиши заявление по собственному.

По дороге домой Рыбаков пребывал в самом мрачном настроении. Сказочный образ повернувшейся к нему лицом столицы рассеялся, как хмельной туман. После эйфории первых дней наступило горькое похмелье.

То, что он считал невероятной удачей, оказалось не более чем подставой. Его взяли не за таланты, а в надежде на то, что он не будет совать нос куда не надо. В одном из самых известных холдингов столицы занимались банальным воровством. Ну и чёрт с ними. Пусть воруют, сколько им влезет. Только без меня. Вернусь в свой ресторан и займусь любимым делом...

Утром Анатолий продолжал размышлять о будущем. На душе было гадко, грядущее выглядело безрадостно. Так радовавший прежде офис казался мерзкой клоакой. Хотелось бежать отсюда без оглядки. Но бежать – это сдать. А сдаваться Рыбаков не привык. Не на того напали. Человек, выживший в лихие девяностые в Новосибире, ещё и не такое видел. Таких как Забелин он в былые времена ел на завтрак. У него сибирский иммунитет, какой этим столичным пижонам и не снился.

Кстати, а почему Забелин упомянул заявление по собственному? По уставу меня может уволить только

общее собрание. А общее собрание невозможно без присутствия акционера. Знает ли он об этих махинациях за его спиной? Вряд ли. Так значит, товарищ Забелин, ворует у акционера? Ну, что же, мы ещё посмотрим, кто кого. Мне бы только добраться до собственника. Но вот как это сделать? Проще попасть на приём к президенту страны...

В кабинет, как всегда без стука, ворвалась Виноградова.

– Я вами восхищена! Поздравляю! Вы – мой герой!

– В каком смысле? – не понял Рыбаков.

– Вы уволили Карданяна. Это давно пора было сделать.

– Почему?

– Да он нас всех позорил! Мне клиенты рассказывали, что он на них выходил и предлагал схемы в обход нас. Я возмутилась и высказала ему, что я о нём думаю. Скандал был страшный.

Анатолий посмотрел на Виноградову с неожиданной симпатией. Вдруг его осенила догадка.

– Скажи, а ты давно здесь работаешь?

– С самого начала.

– И с владельцем наверняка знакома?

– Ещё бы. Это отец моей подруги детства. Она меня сюда и пристроила.

«Что за прелесть эта Москва, – подумал Анатолий. – Все друг друга знают». А вслух сказал:

– Мне бы познакомиться с ним. Сможешь организовать?

– Легко. В пятницу у подруги день рождения. Хотите пойти в качестве моего кавалера? – спросила она игриво.

«Прямо взялась за меня, – усмехнулся про себя Анатолий. – Осталось понять, это награда или наказание...»

В пятницу Анатолий познакомился с акционером. Им оказался

энергичный человек с лицом университетского профессора. В нём причудливо смешались нерастроченный молодецкий задор и непомерная важность от осознания собственного величия. Он нетерпеливо выслушал Рыбакова и немного раздражённо спросил:

– Так о чём именно вы просите?

– Мне нужно полчаса вашего времени.

Акционер тоскливо оглядел праздничное помещение. Ему не хотелось возвращаться к делам. Он и так с большим трудом от них отвлёкся. Но этот настырный сибиряк... Чёрт возьми! Говорят, что наглость – второе счастье. Туда же надо добавить бесцеремонность.

Рыбаков заметил, что акционер не в настроении для беседы. Наставить сейчас – только озлобить его. Надо придумать что-то другое.

– Не хочется вас отрывать от дня рождения дочери. Может быть, вы примете меня в понедельник?

Акционер облегчённо выдохнул и согласился.

В понедельник Рыбаков пробыл у акционера вместо получаса целых полдня. Известие о воровстве владельца не удивило, но он заинтересовался подробностями.

Во вторник Анатолий опять ехал на работу с удовольствием. Душу переполняло сладкое чувство победы. Всё-таки Москва покорила ему. Не сразу, конечно. Долго испытывала его на прочность. Но сибирский характер не сломить, он всегда возьмёт своё. Или это только горделивая иллюзия?

Во всяком случае больше ничто не связывало ему рук на посту генерального директора. Разве что интрижка с директором по маркетингу... **БР**

*Автор статьи перечисляет свой гонорар в помощь подопечным детям Фонда «Русская Берёза».*

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД им. Ю.А. ГАРНАЕВА «РУССКАЯ БЕРЕЗА»

**ПОМОГИ ВЫЖИТЬ!**

**Благотворительная ЯРМАРКА В ПОМОЩЬ БОЛЬНЫМ ДЕТЯМ**

Одежда, косметика, бижутерия, бытовая техника, сувениры православная продукция храмов и монастырей и многое другое за пожертвование в помощь детишкам.

**Ждем добрых людей ежедневно с 11.00 до 19.00 по адресу: Быковское шоссе, д.88, строение 1, 2-й этаж /рядом с д. Пехорка/**

**8(903) 535-20-96**  
**www.rusbereza.ru**

## ЛЮБОВЬ К ЭЛЕКТРИЧЕСТВУ

Название этого материала позаимствовано у замечательного писателя Василия Аксёнова. Его роман «Любовь к электричеству» посвящён Леониду Красину – личности легендарной и весьма неоднозначной. Его, члена правительства Ленина, можно было бы назвать «большевистским Джеймсом Бондом». Но суть не в этом, а в том, что по образованию Леонид Красин был инженером-электриком. А для наиболее известных, успешных представителей этой специальности именно эта любовь, к электричеству, – объединяющая черта.



ИТАР – ТАСС

### Предтечи

Электрические и магнитные явления были известны человеку издавна. Археологические исследования показали, что древние египтяне делали примитивные источники тока, используемые для гальванизации. Электростатические взаимодействия были известны древним шумерам. Появление магнетизма в европейской истории относится к древней Греции. Происхождение слова «магнит» объясняется двояко. По утверждению Платона, оно происходит от названия древнегреческой провинции Магнезии, где встречался магнитный железняк. А известный древнеримский писатель и учёный Плиний в своей 37-й книге «Естественной истории» ссылается на легенду о пастухе Магнесе, пасшем стада

у подножия горы на острове Крите и обнаружившем чёрные камни, которые притягивали железные гвозди его сандалий. В Китае во II тысячелетии до н.э. уже применялись первые компасы. Слово «электрон» на древнегреческом языке обозначает янтарь. Собственно, от него и происходит название «электричество».

Нет такого учёного, инженера, который может считаться открывателем электричества, так как с древнейших времен до наших дней многие учёные изучают его свойства и узнают что-то новое об электричестве.

В древности профессии инженера-электрика, конечно же, не было. И самого электричества как бы не было. То есть оно было, конечно, но в скрытом виде. И иногда проявлялось, вызывая интерес у пытливых умов, среди которых были философы, писатели, врачи...

Первым, кто заинтересовался электричеством, был древнегреческий философ Фалес. Он обнаружил, что янтарь, если потереть его о шерсть, приобретает свой-

ство притягивать другие лёгкие тела. Вообще-то, говорить «заинтересовался электричеством» – не очень правильно. Интерес вызвало непонятное явление.

Другой древнегреческий учёный, Аристотель, занимался изучением некоторых угрей, которые поражали врагов, как мы теперь знаем, электрическим разрядом.

В 70 году н.э. римский писатель Плиний изучал электрические свойства смолы.

Однако затем долгое время об электричестве не было получено никаких знаний.

И только в XVI в. придворный врач английской королевы Елизаветы I Уильям Гильберт занялся

изучением электрических свойств и сделал ряд интересных открытий. После этого началось буквально «электрическое помешательство».

### Теория и практика

Только в 1600 г. появился термин «электричество», введённый английским учёным Уильямом Гильбертом.

В середине XVII века благодаря бургомистру Магдебурга Отто фон Герике, который изобрёл электростатическую машину, появилась возможность наблюдать эффект отталкивания тел под действием электричества.

В 1729 г. английский учёный Стивен Грей, проводя опыты по

передаче электрического тока на расстояние, случайно обнаружил, что не все материалы обладают свойством одинаково передавать электричество.

В 1733 г. французский учёный Шарль Дюфе открыл существование двух типов электричества, которые он назвал стеклянным и смоляным. Эти названия они получили из-за того, что выявлялись при трении стекла о шёлк и смолы о шерсть.

Первый конденсатор, то есть накопитель электричества, изобрёл голландец Питер ван Мушенбрук в 1745 г. Этот конденсатор получил название лейденской банки.

В 1747 г. американец Б. Франклин создал первую в мире теорию элек-

тричества. По Франклину, электричество – это нематериальная жидкость, или флюид. Другая заслуга Франклина перед наукой заключается в том, что он изобрёл громоотвод и с помощью него доказал, что молния имеет электрическую природу возникновения. Также он ввёл такие понятия, как положительный и отрицательный заряды, но не открывал заряды. Это открытие сделал учёный Роберт Симмер, который доказал существование полюсов зарядов: положительного и отрицательного.

Изучение свойств электричества перешло к точным наукам после того, как в 1785 г. Шарль Кулон открыл закон о силе взаимодействия,

## В КИТАЕ ВО II ТЫСЯЧЕЛЕТИИ ДО Н.Э. УЖЕ ПРИМЕНЯЛИСЬ ПЕРВЫЕ КОМПАСЫ.



SHUTTERSTOCK.COM

происходящего между точечными электрическими зарядами, который получил название закон Кулона.

Затем в 1791 г. итальянский учёный Луиджи Гальвани публикует трактат о том, что в мышцах животных при их движении возникает электрический ток.

Изобретение батареи другим итальянским учёным, Алессандро Вольтом, в 1800 г. привело к бурному развитию науки об электричестве

вклад в развитие науки и практику применения электричества. В 1834 г. русский физик Борис Якоби создаёт первый в мире двигатель с непосредственным вращением рабочего вала. До изобретения Якоби существовали электротехнические устройства с возвратно-поступательным или качательным движением якоря, которые впоследствии не нашли широкого применения.

В 1897 г. Джозеф Томсон открывает электрон, который является материальным носителем электричества.

К началу XX в. электричество стало излюбленным методом для передачи энергии, но применение его человеком зависело от многих учёных и техников, работающих вместе. Возможно, самым важным изобретением Эдисона была лаборатория промышленных исследований, и в начале XX в. исследовательская лаборатория General

**Одержимость ТЕСЛЫ НАУКОЙ НЕ ЗНАЛА ГРАНИЦ. ДЛЯ СНА ОН ОТВОДИЛ 4 ЧАСА, ИЗ КОТОРЫХ 2 ОБЫЧНО УХОДИЛИ НА ОБДУМЫВАНИЕ ИДЕЙ.**

и к последовавшему ряду важных открытий в этой области.

Затем последовали открытия Фарадея, Максвелла и Ампера, которые произошли всего за 20 лет.

Следует отметить, что практически все вышеупомянутые персоны не только и не столько представители фундаментальной науки, но и практики. То есть, по сути, инженеры-электротехники.

Российские учёные, инженеры, изобретатели тоже внесли свой

**ОН ОТКРЫЛ ПЕРЕМЕННЫЙ ТОК, ФЛЮОРЕСЦЕНТНЫЙ СВЕТ, БЕСПРОВОДНУЮ ПЕРЕДАЧУ ЭНЕРГИИ, ПОСТРОИЛ ПЕРВЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ ЧАСЫ, ДВИГАТЕЛЬ НА СОЛНЕЧНОЙ ЭНЕРГИИ.**

В 1874 г. российский инженер А. Лодыгин получил патент на изобретённую в 1872 г. лампу накаливания с угольным стержнем. Затем в лампе стал использоваться стержень из вольфрама. А в 1906 г. Лодыгин продал свой патент компании Томаса Эдисона.

В 1888 г. Генрих Герц регистрирует электромагнитные волны.

Electric выступила в качестве модели для развития науки и техники. Там постоянно исследуются возможности по улучшению применения электричества человеком. Среди исследователей можно выделить Уильяма Кулиджа. Его внедрение вольфрамовой нити для ламп накаливания Эдисона, а затем рентгеновской трубки принесли ему самое почётное место в рядах выдающихся учёных и инженеров XX в.

**ФАНТАСТИЧЕСКИЙ ТЕСЛА**

Многие не без оснований считают, что самым великим и могущественным в плане открытий, связанных с электричеством, был инженер и изобретатель Никола Тесла, идеал инженера-электромеханика. Он родился в Австрийской империи, теперь это территория Хорватии.

О Тесле ходили самые разные слухи, его называли колдуном и мистификатором. Тесла ушёл от официальной науки так далеко, что и сегодня большинство его работ остаются непонятыми и необъяснимыми.

Ему приписывают общение с инопланетянами и даже Тунгусское явление.

Некоторые современники утверждали, что технические новинки ему подсказывали... пришельцы.

Однажды учёный поймал загадочные сигналы, пришедшие, как он считал, из космоса. Никола Тесла относился к этому серьёзно. Все свои капиталы он вложил в строительство на Лонг-Айленде гигантской башни, которую назвал «Мировая система». С её помощью Тесла надеялся установить связь с иной цивилизацией. Вообще, личность Теслы, его работы вдохновили многих писателей-фантастов.

Таланты учёного, инженера и изобретателя были многогранны. Он профессионально занимался лингвистикой, писал стихи, бегло говорил на восьми языках, знал музыку и философию. Прогуливаясь по улице, он мог вдруг сделать сальто или остановиться и прочесть наизусть пару глав из «Фауста».

Одержимость Теслы наукой не знала границ. Для сна он отводил 4 часа, из которых 2 обычно уходило на обдумывание идей.

После 1900 г. он получил множество патентов на изобретения

в различных областях техники: электрический счётчик, частотомер, ряд усовершенствований в радиоаппаратуре, паровых турбинах и пр.

Он открыл переменный ток, флюоресцентный свет, беспроводную передачу энергии, построил первые электрические часы, двигатель на солнечной энергии. Он изобрёл радио раньше Маркони и Попова, получил трёхфазный ток раньше Доливо-Добровольского. На его патентах выросла вся энергетика XX в. В 1917 г. Тесла стал



**ЕЩЁ В 1901 Г. ЛЕНИН ПИСАЛ: «...В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ, КОГДА ВОЗМОЖНА ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ НА РАССТОЯНИЯ... НЕТ РОВНО НИКАКИХ ТЕХНИЧЕСКИХ ПРЕПЯТСТВИЙ ТОМУ, ЧТОБЫ СОКРОВИЩАМИ НАУКИ И ИСКУССТВА, ВЕКАМИ СКОПЛЕННЫМИ, ПОЛЬЗОВАЛОСЬ ВСЁ НАСЕЛЕНИЕ...»**

лауреатом медали имени Эдисона – наивысшая честь, которой удостоивал Американский институт инженеров-электриков.

Лорд Кельвин писал о нём как о «самом преданном электрической науке человеке из всех современников». Вот она, истинная «любовь к электричеству»! Величайший инженер-электрик всех времен и народов? Наверное, так оно и есть. В 1930-х гг. ему была присуждена Нобелевская премия.

**«...ПЛЮС ЭЛЕКТРИФИКАЦИЯ ВСЕЙ СТРАНЫ»**

В самом центре Москвы, на Раушской набережной, практически напротив Кремля расположена Московская государственная электрическая станция ГЭС-1 имени П.Г. Смидовича, которая на сегодняшний день является старейшей действующей тепловой электростанцией России. Она была построена «Обществом электрического освещения



1886 года». Долгие годы, а может быть, и десятилетия комплекс станции украшал лозунг «Коммунизм есть советская власть плюс электрификация всей страны». Вообще, Ленин был большим энтузиастом электрификации России. Базируясь на тезисе Маркса о капитализме как эпохе пара, Ленин считал, что эпохой электричества станет социализм. Ещё в 1901 г. он писал: «...в настоящее время, когда возможна передача

ческая школа по праву считалась одной из лучших в мире. Деятельность её координировалась VI (электротехническим) отделом Русского технического общества, а также всероссийскими электротехническими съездами, которых с 1900 по 1913 г. состоялось целых семь. На этих съездах рассматривались как технические, так и сугубо стратегические проблемы.

В январе 1918 г. состоялась I Всероссийская конференция

Первая в мире атомная электростанция мощностью 5 МВт была запущена в СССР (г. Обнинск) в 1954 г. А наши гидроэлектростанции: Братская, Саяно-Шушенская, многие другие... А огромное электросетевое хозяйство, масштабы которого поражают, если иметь в виду обширность российских пространств! Можно сказать, что наша страна – прекрасное поле деятельности для талантливых инженеров-электротехников. Была, есть и будет.

В настоящее время в мире, и в России в частности, исследуются и формируются новые концепту-

альные положения развития электроэнергетики, соответствующие новым целям и тенденциям функционирования с использованием современных методов и средств управления, оборудования и технологий производства, преобразования, транспорта, распределения и применения электрической энергии.

Новая концепция управления, получившая за рубежом название «умной» (Smart grid), а в России, как более соответствующая сути, – «интеллектуальной» системы, является логическим следствием эволюционного технологического развития.

Не очень рискуя ошибиться, можно предположить, что в ближайшие годы, даже десятилетия профессия инженера в электроэнергетической отрасли будет очень престижной. Повышение эффективности генерации, уменьшение потерь при передаче электроэнергии, освоение технологий её хранения (аккумуляторы, суперконденсаторы), использование энергии солнца, ветра... Какой простор для инженерного творчества, какие перспективы! Электричество... Оно достойно любви.

БР

### В БЛИЖАЙШИЕ ГОДЫ, ДАЖЕ ДЕСЯТИЛЕТИЯ ПРОФЕССИЯ ИНЖЕНЕРА В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ БУДЕТ ОЧЕНЬ ПРЕСТИЖНОЙ.

электрической энергии на расстоянии... нет ровно никаких технических препятствий тому, чтобы сокровищами науки и искусства, веками скопленными, пользовались всё население, размещённое более или менее равномерно по всей стране».

Не будем о коммунизме, но что касается электрификации... Слово-сочетание «план ГОЭЛРО» известно в России каждому со школьных лет. На самом деле, хороший был план. И базировался он на прочном фундаменте. В начале прошлого века отечественная электротехни-

работников электропромышленности, предложившая создать орган для руководства энергетическим строительством. Такой орган – Электрострой – появился в мае 1918 г., а одновременно с ним был образован ЦЭС (Центральный электротехнический совет) – преемник и продолжатель всероссийских электротехнических съездов. В состав его вошли крупнейшие российские энергетики: И. Александров, А. Винтер, Г. Графтио, Р. Классон, А. Коган, Т. Макаров, В. Миткевич, Н. Поливанов, М. Шателен и др.

Собственно, план ГОЭЛРО, его реализация позволила не только решить многие экономические проблемы, но и сохранить костяк российской электротехнической школы, лучших инженеров-электротехников нашей страны. Хотя сталинские репрессии коснулись и их. Из одного только руководящего ядра Комиссии ГОЭЛРО пять человек были репрессированы: Н. Вашков, Г. Дубеллир, Г. Ризенкамф, Б. Стюнкель, Б. Угримов...

Но российская школа инженеров-электротехников сохранилась. Свидетельство тому – наши достижения второй половины прошлого века.



# ЧТО ПОДАРИТЬ?

ПОДАРОЧНЫЕ СЕРТИФИКАТЫ В НОВЫЙ САЛОН ПРЕМИУМ-КЛАССА JEAN LOUIS DAVID & ESSIE NAIL BAR!

"РЕСТОРАННЫЙ СИНДИКАТ" ПРЕДСТАВЛЯЕТ УНИКАЛЬНЫЙ ДЛЯ СЕБЯ ПРОЕКТ, ВПЕРВЫЕ ОБЪЕДИНЯЯ НА ОДНОЙ ПЛОЩАДКЕ КУХНЮ ВЫСОЧАЙШЕГО КЛАССА С ПОСЛЕДНИМИ НОВИНКАМИ В ИНДУСТРИИ КРАСОТЫ.

ЮМИ  
W O K & R O L L

Jean Louis David

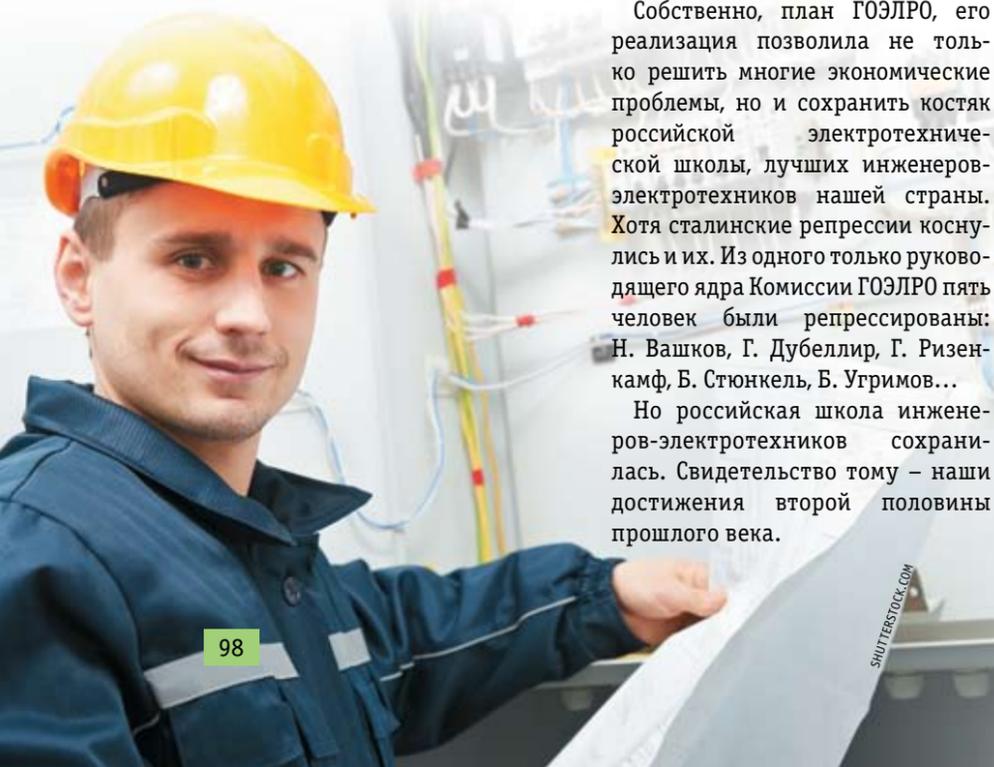
РЕСТОРАННЫЙ СИНДИКАТ  
ОСОБЫЕ РЕСТОРАНЫ

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО ТЕЛЕФОНУ +7 495 995 21 54

БОЛЬШАЯ ЯКИМАНКА, 22

ТОРГОВЫЙ ЦЕНТР «ГИМЕНЕЙ»

WWW.JEANLOUISDAVID.MSK.RU





## РЕЦЕПТ РЕСТОРАНА «ЗОЛОТОЙ»

### РАГУ ИЗ КРОЛИКА С ПОЛЕНТОЙ

#### Что необходимо:

Полента – 80 г  
 Масло оливковое – 5 мл  
 Кролик п\ф – 1 пор.  
 Сметана – 50 мл  
 Тефтели – 5 шт.  
 Редис – 20 г  
 Горошек – 10 г

#### Рагу п\ф:

Кролик отварной – 60 г  
 Сметана – 100 мл  
 Бульон от кролика – 130 мл

#### Полента:

Полента (мука кукурузная) – 100 г  
 Бульон – 350 мл  
 Молоко – 250 мл

Кардамон – 2 шт.  
 Масло сливочное – 20 г  
 Соль, мельница, кнопп

#### Тефтели:

Кролик (мякоть) – 1000 г  
 Лук жареный – 160 г  
 Сливки – 180 мл  
 Яйцо – 1 шт.

#### Как готовить:

1. Разрезаем кролика на части так, чтобы его было удобно варить в кастрюле. Отдельно срезаем куски мяса, которые будут выглядеть некрасиво после варки: брюхо, части от ноги, которые будут срезаться маленькими кусками, и откладываем в сторону – из них мы сделаем тефтели. Кладём кролика в кастрюлю, заливаем водой, добавляем овощи (сельдерей, морковь, лук). В конце добавляем лавровый лист и перец горошком. Варим до готовности.
2. Пока кролик варится, можно заняться приготовлением тефтелей. Прокручиваем мясо для тефтели в мясорубке, добавляем в фарш жареный лук,

сливки, яйцо и формируем тефтели небольшого размера.

3. Достаем кролика из бульона, отделяем мясо от костей большими кусками.
  4. Берём 130 мл бульона и готовим соус : добавляем сметану, сливки и специи. Варим до загустения.
  5. Кладём мясо и тефтели в соус и прогреваем на огне до полной готовности тефтелей.
- Гарнир:**
6. Готовим поленту: кукурузную муку варим в оставшемся бульоне, добавляем специи. Оставляем остывать до твёрдой массы. Когда масса остынет, разбиваем её на куски и обжариваем на оливковом масле.
  7. При подаче украшаем блюдо овощами.





«Волк с Уолл-стрит»

**КИНО**  
**Дождались!**

Конец зимы для российского кинопроката был богат на абсолютно разноплановые премьеры. Воистину каждый смог найти для себя что посмотреть. Тут вам и новое творение Мартина Скорсезе о финансовых махинациях – «Волк с Уолл-стрит», снятое по воспоминаниям бывшего брокера Джордана Белфорда. И первая часть «Нимфоманки» не менее именитого Ларса фон Триера, как всегда завораживающе и пугающе откровенного в своих работах. Кстати, ведущие роли в картинах оба режиссёра отдали своим проверенным фаворитам: у Мартина Скорсезе в очередной раз отметился Леонардо Ди Каприо, у Ларса фон Триера – талантливая и разносторонняя Шарлотта Генсбур.

Заманчивой и актуальной выглядит картина с простым названием «Она». Трогательная история любви писателя в исполнении Хоакина Феникса к... операционной системе его компьютера. Несмотря на ограниченный прокат в США, фильм высоко оценён критиками. Остаётся только надеяться, что сюжет не станет пророческим.

Выход на экраны этих картин любители кино ожидали с нетерпением. Но, наверное, самая долгожданная премьера – буквально «выстраданная» режиссёром Алексеем Германом картина «Трудно быть богом», в основу которой легла одноимённая повесть братьев Стругацких. Хотя совершенно ясно, что это, как говорится, «кино не для всех».



«Трудно быть богом»

**КНИГИ**

**Успеть до апокалипсиса**

В начале года в продажу поступила новая книга популярного ныне французского писателя Фредерика Бегбедера «Конец света. Первые итоги». Книга представляет собой сборник 100 эссе, пронумерованных в обратном порядке. Это список произведений XX века, которые, по мнению автора, необходимо прочесть, пока они ещё существуют на бумажном носителе и общество не заменило их электронными эквивалентами.



Перечень у автора получился весьма «разношёрстным»: например, нобелевский лауреат в области литературы Габриэль Гарсия Маркес соседствует с мало кому известным Яном Муакасом.

Достоинями русской литературы в списке стали «Хрустальный мир» и «Generation "П"» Виктора Пелевина, «Мастер и Маргарита» Михаила Булгакова. И, в общем-то, всё.

Возможно, что, несмотря на спорные критерии автора, которыми он руководствовался при отборе «шедевров», и неутешительное название сборника, в будущем книжные издательства ещё скажут Бегбедеру спасибо за этот труд.

**МУЗЫКА**

**Звезды оперы**

С 18 февраля в Москве в Большом зале Московской консерватории им. П. И. Чайковского стартовал I Международный оперный фестиваль «Опера априори». Организатор фестиваля – продюсерский центр «Арт-Брэнд».

В рамках события планируются пять концертов. Примечательно, что, помимо оперных певцов России, на сцене выступят также звезды немецкой, французской и даже корейской оперы, чьи голоса будут звучать у нас впервые. Репертуар фестиваля также оригинален. Зрители смогут услышать кантату французского композитора Гектора Берлиоза «Смерть Клеопатры», оперы венгерского композитора Белы Бартока «Замок герцога Синяя Борода» и Алексея Курбатова «Чёрный монах». Постановка оперы «Чёрный монах» станет премьерной не только для России, но и для всего мира.

На закрытии фестиваля, которое пройдёт 16 июня, выступит Государственный симфонический оркестр Республики Татарстан.



SHUTTERSTOCK.COM

**ФЕСТИВАЛИ**

**Свадьба – дело серьёзное**

Приход весны, помимо заметного потепления и удлинения светлого времени суток, зачастую сопровождается неуловимой атмосферой романтики. На кого-то она не действует, кого-то заставляет взглянуть по-новому на близкого человека. А для иных эта атмосфера служит последним толчком, и они начинают планировать день свадьбы.

Чтобы чудесные грезы не были осквернены изматывающим процессом подготовки к браку, дизайн-завод «Флаконт» 9 марта впервые проводит Wfest – фестиваль, призванный помочь стремящимся под венец парам весело и творчески провести время со дня помолвки и до свадьбы. На фестивале мастера «свадебного дела» расскажут о том, «как это было» в стародавние времена и чего нам стоит ожидать от будущего, подготовят брачующихся к суровому испытанию под названием «танец жениха и невесты», дадут советы, как декорировать место проведения события так, чтобы все гости пришли в восторг. И уж тем более многим будет интересно узнать от поваров секреты создания красивых и необычных свадебных тортиков.



**Культурный комментарий**



IGIE.COM

**Запомнится на всю жизнь**

**Анатолий Ткачук,** вице-президент МКПП, член Правления РСПП. На мой взгляд – и, думаю, многие с этим согласятся, – главным культурным событием последнего месяца стала церемония открытия XXII Олимпийских зимних игр в Сочи. Мне посчастливилось воочию наблюдать это ослепительное

зрелище, которое запомнится на всю жизнь. Могу сказать, что художественный замысел его воплощение и сама организация этого мероприятия были на высочайшем уровне. Большинство иностранцев, с которыми я общался в Сочи, говорили, что такого творческого подхода к церемонии открытия Олимпийских игр

никто в мире больше не демонстрировал. Я испытал гордость за страну, за русскую культуру, за наших талантливых артистов и спортсменов. В открытии участвовала вся творческая элита России, участники полностью раскрыли свой потенциал, что и позволило сделать это событие незабываемым.

**ВЫСТАВКИ**

**Творческое изобилие**

13 февраля в Галерее на Солянке открылась выставка, посвящённая 90-летию Сергея Параджанова.

Выставка, рассказывающая не только о творчестве Параджанова, но и о жизни и политических взглядах художника, получила название по одному из его центральных произведений – «Цвета граната». Так же как и «Саят-Нова», экспозиция представляет собой ряд образов, направленных не на раскрытие биографических фактов, а на передачу внутреннего мира художника и мира создаваемых им произведений – этнических, музыкальных, насыщенных. Символизм



КНАЧКАР.RU

режиссёра – это алая кровь на белых перьях, гранатовый сок на лезвии ножа, багровые ковры на стенах, вымоченные в кармине тяжёлые мотки пряжи.

Параджанов жил по принципу творческого изобилия – его дом мог бы послужить декорациями к фильму, где чемодан становился слоном, маленькая девочка – куклой, а такие простые действия, как чистка рыбы, стрижка друга, выглядели целой церемонией.

Посетители выставки получают возможность окунуться в мир парадоксального и самобытного творчества Сергея Параджанова.

**ГЛАВНАЯ ТЕМА  
СЛЕДУЮЩЕГО  
НОМЕРА ЖУРНАЛА:  
«АВИАЦИЯ»**



**Стоимость подписки:**

Корпоративная подписка осуществляется от 5 экземпляров.  
Цена за 1 экземпляр составляет 205 руб. с учётом НДС 18%.  
Годовая подписка включает в себя 10 журналов в связи с выпуском двойных номеров (декабрь/январь, июль/август).  
Оформить заявку на подписку журнала вы сможете на сайте [www.businessofrussia.com](http://www.businessofrussia.com) или по телефону редакции +7(495) 663-04-04, доб. 1211

**Способы доставки:**

1. Курьерская доставка по Москве и МО.
  2. В регионы РФ доставка «Почтой России».
  3. Бесплатный самовывоз журналов из редакции.
- Адрес: м. Таганская, Котельническая наб., д. 17, будни с 10.00 до 18.00.  
Стоимость доставки по Москве – 300 руб., по МО от 500 руб.  
Стоимость доставки в регионы – по договорённости.

**РЕКВИЗИТЫ ДЛЯ БАНКОВСКОГО ПЕРЕВОДА:**

000 «Издательский дом РСПП». ИНН 7705929411, КПП 770501001  
Юр. адрес: 109240, Москва, Котельническая наб., д. 17  
Р/с 40702810400001039644 в ОАО «Мастер Банк», г. Москва  
К/с 30101810000000000353, БИК 044525353

С 1999 до 2013 года журнал издавался под названием «Промышленник России»



# БИЗНЕС РОССИИ



**РЕДАКЦИЯ:**  
Евгения Шохина | Главный редактор  
Виктор Родионов | Специальный корреспондент  
Алексей Лоссан | Обозреватель  
Станислав Тихомиров | Фотокорреспондент  
Бронислав Сурич | Фотокорреспондент  
Наталья Елина | Корректор  
Татьяна Степанова | Корректор  
Анна Родионова | Менеджер редакции  
Елена Мигалко | Веб-редактор  
Сергей Пронин | Вёрстка  
Татьяна Мацневская | Вёрстка  
Михаил Саянов | Цветокоррекция  
Мария Ахмедова | Билд-редактор

**ДИРЕКЦИЯ:**  
Евгения Шохина | Генеральный директор  
Светлана Бобрынёва | Управляющий директор  
Наталья Скрябикова | Главный бухгалтер  
Ирина Забалуева | Директор по внешним связям  
Екатерина Жабина | Юрисконсульт

**КОНТАКТЫ**  
Адрес: Москва, Котельническая наб., д. 17  
Для писем: 109240, Москва, Котельническая наб., д. 17, в редакцию журнала «Бизнес России»  
Редакция: id\_rspp@rspp.ru  
Тел.: +7(495) 663-04-04 доб.1182, факс: +7(495) 606-06-19  
Отдел рекламы: reklama@rspp.ru  
Тел.: +7(495) 663-04-04, доб. 1182  
[www.businessofrussia.com](http://www.businessofrussia.com)  
[www.бизнесроссии.рф](http://www.бизнесроссии.рф)

**ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ**  
Фотоархив ИД РСПП, ИА «Рускомпресс», ИТАР-ТАСС, РИА «Новости», Starslife, Dailyonline, gazeta.ru

**ПРЕДСТАВИТЕЛЬСКОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ**  
Администрация Президента РФ, Государственная Дума ФС РФ, Совет Федерации ФС РФ, Московская городская и областная Дума, представительства субъектов Федерации при Правительстве РФ, Торгово-промышленная палата РФ, Правительство Тюменской области, Тюменская областная Дума, Министерство культуры России, Министерство образования и науки России, Министерство регионального развития России, Министерство связи и массовых коммуникаций России, Министерство транспорта России, Министерство финансов России, бизнес-залы аэропортов: Шереметьево-1, Шереметьево-2, Домодедово, Кольцово, г. Екатеринбург, г. Казани, г. Новосибирск, г. Салехарда, г. Тюмени, г. Челябинска, члены Бюро Правления РСПП, руководители региональных отделений РСПП.

**НАС МОЖНО УВИДЕТЬ:**  
Отель Ritz-Carlton (клубный этаж), рестораны «Татлер клуб» (в гостинице «Украина»), «Ноев Ковчег», EL GAUCHO, Swissôtel Krasnye Holmy Moscow, в сети супермаркетов «Азбука Вкуса», в сети гастрономов «Глобус Гурмэ», в сети холдинга «Ресторанный Синдикал»

Полное или частичное воспроизведение или размножение каким бы то ни было способом материалов, опубликованных в настоящем издании, допускается только с разрешения редакции.

**ИЗДАТЕЛЬ**  
000 «Издательский дом РСПП»

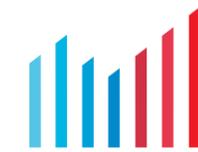
**ПЕЧАТЬ**  
Типография «Сити Принт»  
Тираж 20 000 экз.

Мнения авторов могут не совпадать с мнением редакции.

Рекомендуемая цена 205 рублей.



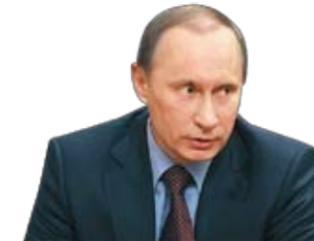
РОССИЙСКИЙ СОЮЗ  
ПРОМЫШЛЕННИКОВ  
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ



НЕДЕЛЯ  
РОССИЙСКОГО  
БИЗНЕСА  
2014

17–21 марта 2014 года, Москва

# VII НЕДЕЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА



**Владимир ПУТИН,**  
Президент РФ

„ Считаю, что соответствующие правительственные ведомства при выработке решений должны быть в тесном контакте с представителями бизнеса и, в том числе, с его руководящим ядром – РСПП. “



По вопросам партнёрского и индивидуального участия просим вас обращаться по тел.:

**+ 7 (495) 663-04-56**

Мытенков Сергей Сергеевич, Цыганкова Ксения Владимировна

**e-mail : [event@rspp.ru](mailto:event@rspp.ru)**



БИЗНЕС-ШКОЛА  
РСПП



## ПРАКТИКИ ДЛЯ ПРАКТИКОВ

Бизнес-школа РСПП была основана в мае 2013 года для реализации образовательных задач, отвечающих современным вызовам времени. Кардинальное изменение бизнес-среды сегодня требует новых нестандартных подходов в управленческих технологиях. Бизнес-школа РСПП интегрирует лучший опыт в области современных бизнес-практик и активно внедряет полученные результаты в содержание образовательных программ.

«Практики для практиков» – девиз Школы, что означает большое количество мастер-классов и тренингов действующих экспертов и лидеров соответствующих отраслей, корпоративных визитов на предприятия в России и за рубежом, ориентированность на конкретные бизнес-задачи в процессе прохождения программ.

### ПРЕИМУЩЕСТВА БИЗНЕС-ШКОЛЫ РСПП

- ✓ Высокая практичность и интенсивность программ
- ✓ Помощь в решении не только конкретных бизнес-задач во время обучения, но и идентификация проблемных зон личного профессионального роста и стратегии развития предприятия
- ✓ Большое количество корпоративных визитов на российские и зарубежные предприятия
- ✓ Регулярные встречи с бизнес-лидерами – членами Бюро и Правления РСПП, мастер-классы от ведущих отраслевых экспертов
- ✓ Участие в различных мероприятиях Российского союза промышленников и предпринимателей
- ✓ Возможность прохождения отдельных модулей и тренингов и получения диплома Executive MBA при накоплении необходимого количества часов
- ✓ Большое количество специальных мероприятий для выпускников Школы

