



БИЗНЕС РОССИИ

БИЗНЕС РОССИИ № 5 (159) МАЙ 2014

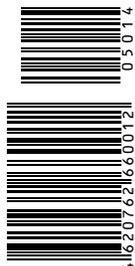
BUSINESSOFRUSSIA.COM

КАЛУЖСКАЯ
ОБЛАСТЬ:
Рай для
инвесторов
стр. 30

ЛИОР СУШАРД
возвращает
в детство
стр. 96

**МИХАИЛ
БАРЩЕВСКИЙ**
СВОЙ СРЕДИ ЧУЖИХ,
ЧУЖОЙ СРЕДИ СВОИХ

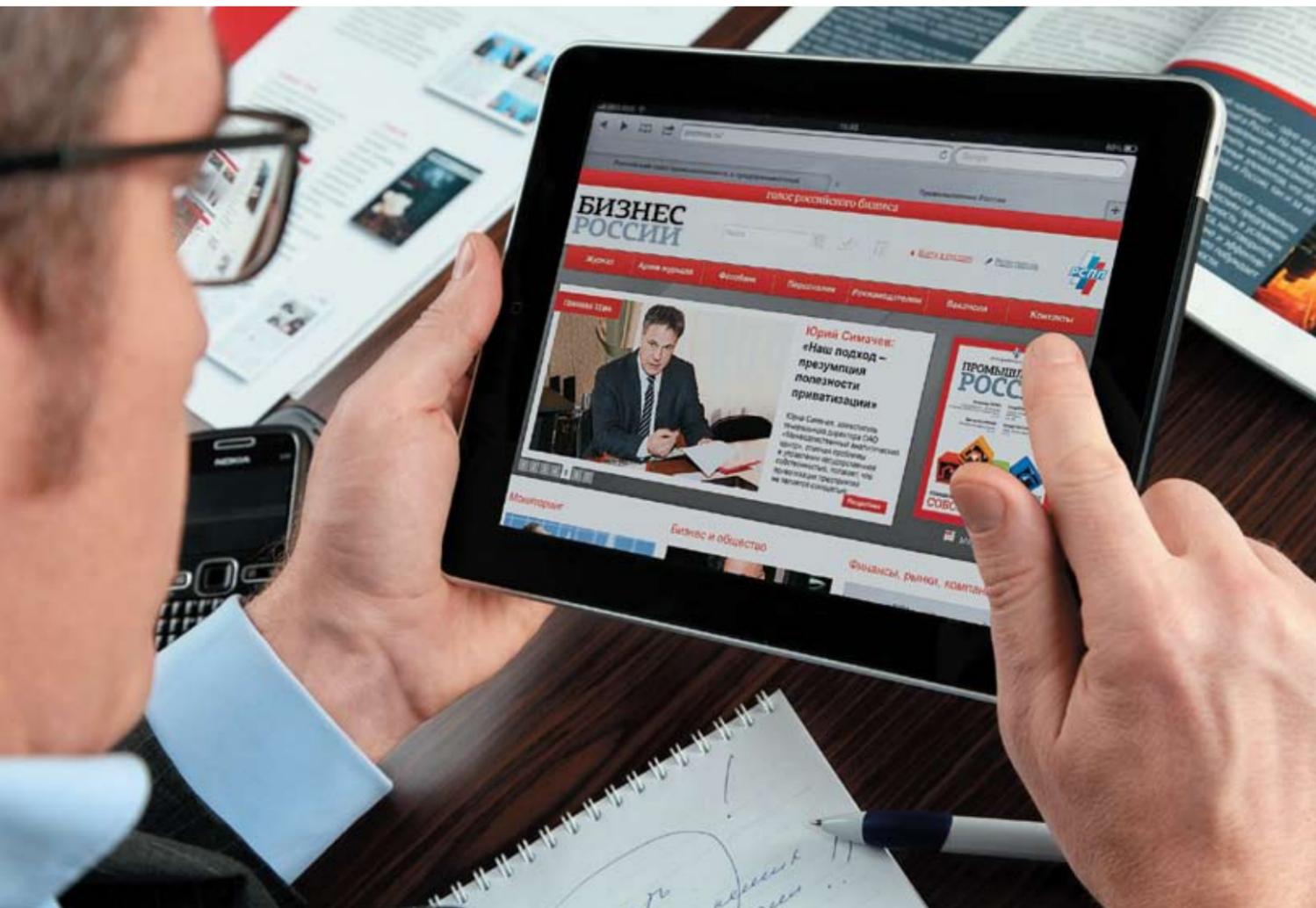
16+



4162076216600121 05014

БИЗНЕС РОССИИ

ГОЛОС РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА В СЕТИ



businessofrussia.com
бизнесроссии.рф

В 2014 г. май будет интересным месяцем. Это связано не только с работой по интеграции в правовое и экономическое поле России нового федерального округа.

На май перенесён Петербургский международный экономический форум, который традиционно является главным мероприятием года в России. Направлениями, вокруг которых формировалась программа Форума 2014 г., стали управление рисками для стимулирования роста, раскрытие конкурентного потенциала России, управление прорывными технологиями и адаптация к изменениям.

Тематика полностью соответствует вызовам, которые стоят перед страной, и формирует модернизационную (а не мобилизационную) повестку дня совместной работы власти и бизнеса – максимальное использование сильных сторон экономики и ликвидация «узких» мест через повышение качества деловой среды.

Российский союз промышленников и предпринимателей примет в Форуме самое активное участие, в том числе как организатор Саммита лидеров глобального бизнеса. В рамках Саммита руководители компаний ведущих экономик мира обсудят как ключевые темы глобальной повестки дня (вопросы международной торговли, инвестиций и инфраструктуры, финансового регулирования, открытости и качества управления, социальных инвестиций и обеспечения занятости), так и системные вопросы повышения качества деловой среды в России.

Сохранятся ставшие традиционными двусторонние и многосторонние бизнес-диалоги, организуемые Российским союзом. Итогами дискуссий будут предложения глобального делового сообщества по преодолению устойчивых вызовов и новых угроз, обеспечению устойчивых темпов экономического роста, улучшению условий ведения бизнеса в России.

Но не зря в качестве темы пленарного заседания Форума предложено укрепление доверия в эпоху преоб-



АЛЕКСАНДР ШОКИН,
Президент РСПП,
председатель
редакционного совета

Александр Шокин

разований. Как показывает практика, государство по-прежнему не очень доверяет бизнесу, а бизнес – государству.

Законопроект по деофшоризации в текущей редакции скорее повысит нагрузку (фискальную и административную) на добросовестный бизнес, чем создаст стимулы вернуться в российскую юрисдикцию из офшорной. При этом законопроект хотя бы обсуждается, а вместе с тем уже ряд законов, увеличивающих нагрузку на бизнес, принят без публичных дискуссий, в ускоренном формате и даже с нарушением процедур, лишь бы предпринимательское сообщество ничего не узнало и не успело вмешаться.

В результате сочетание внешних и внутренних факторов привело к тому, что для того, чтобы выйти на целевые показатели, зафиксированные в «майских указах» Президента РФ, требуется реализация сверхоптимистичного варианта прогноза Минэкономразвития России.

При этом в начале месяца исполняется 2 года с момента подписания

этих указов, так что можно подводить первые итоги их реализации. Итоги не всегда утешительные. России удалось совершить рывок в рейтинге Doing Business Всемирного банка и войти в первую сотню стран по качеству предпринимательского климата.

Налицо прогресс по реализации социальной части указов. Правда, есть некоторые проблемы со сбалансированностью региональных бюджетов, что, к сожалению, влечёт за собой серьёзные риски увеличения фискальной нагрузки на бизнес, некоторые из которых уже реализовались на практике.

В мае соберётся на первое заседание Национальный совет по профессиональным квалификациям, созданный указом Президента РФ. Ведущую роль в нём будут играть работодатели.

С ростом производительности труда, как и с созданием и модернизацией 25 млн рабочих мест к 2020 г., ситуация сложнее. Для серьёзного повышения производительности труда нужны масштабные инвестиции, не только в «железо» и технологии, а в первую очередь в людей, в том числе в переобучение работников, которых придётся сокращать в результате перехода на более эффективные и современные технологии.

При этом с источниками инвестиций могут быть проблемы: возможности заимствования на внешних рынках сжимаются, российский финансовый рынок пока не готов к серьёзному увеличению сроков и снижению стоимости денег, возрастающая фискальная нагрузка в сочетании со сложной экономической ситуацией ограничивает рост инвестиций за счёт собственных средств компаний, а на приток иностранных инвестиций рассчитывать не приходится.

Но не всё так страшно в деловом климате. В мае есть ещё одна важная дата – 26 мая мы будем отмечать День предпринимателя. Поздравляю всех читателей журнала с профессиональным праздником!



СОДЕРЖАНИЕ

■ МОНИТОРИНГ

- 8 Бизнес-дневник
- 10 Индекс деловой среды в апреле

НОВОСТИ БИЗНЕС-ШКОЛЫ РСПП

- 12 И сложные темы нам по плечу!
- 13 Статусу соответствовали
- 14 Александр Ситников
Обзор законодательства за март-апрель 2014 г.

■ ГЛАВНАЯ ТЕМА: «РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ»

- 22 Региональное развитие: сократить неравенство
- 30 Калужская область: рай для инвесторов
- 36 Анатолий Сысоев: «Завоевать российский рынок для продукции, сделанной в России»
- 40 Алексей Кондратьев
Российские регионы: новые вызовы

- 44 Кирилл Бычков: «Конкурировать можно лишь качеством»

- 48 Влияние интернет-технологий на качество жизни

■ ЛИЧНОСТЬ С ГЛАВНЫМ РЕДАКТОРОМ

- 52 Михаил Барщевский: «Свой среди чужих, чужой среди своих»

■ КОМПАНИИ И РЫНКИ

- 64 Александра Андреева
Большой секрет для маленькой компании

- 70 Константин Ковалёв: «Мы убили половину отрасли»

- 74 Анико Косталь: «Мы очень вовремя пришли в Россию»

- 76 Саша Генцис представил фотодуэты

- 77 Деловой вестник

■ БИЗНЕС И ОБЩЕСТВО

- 80 Александр Костюк
Фотография из Ялты

- 86 Михаил Сусов и Варвара: «Нам есть о чём поговорить и помолчать вдвоём»

- 94 Никас Сафронов: День рождения при свете звёзд

- 96 Лиор Сушард: «Я предлагаю вернуться назад в детство»

- 100 Инфраструктурная история

- 106 Новинки сезона

In the headlines

REGIONAL DEVELOPMENT: TO REDUCE DISPARITIES (P. 22)

Following the demise of the Soviet Union the economic centers of a number of Russian regions found themselves facing a state of complete uncompetitiveness and subsequent significant drop in their social standards in comparison to those of the central metropolitan agglomerations, Moscow and Saint-Petersburg.

As a result Russia holds one of the leading positions in the world as per the income level regional inequality, reaching the top 25 times.

The positive changes are expected from the new interregional division of labor implementation and the of new investment centers with active involvement of federal state agencies.

Firstly, not less than 6-8 large territorial production clusters dedicated to advanced processing of raw material are intended to be formed on the undeveloped grounds.

Secondly, tourism and recreation areas are planned to be developed with the governmental support in the regions with unique climatic and natural environment.



Setting out a new transport network is the third measure expected to foster the regions.

In order to form the single unified accounting system of the regional development the Agency for strategic initiatives together with the Russian Union of Industrialists and Entrepreneurs initiated the creation of the National investment attractiveness rating of the subjects of the Russian Federation. The investment attractiveness of the subjects will be defined based on the evaluation of several factors, including the creation of institutes improving investment environment, development of small business, infrastructure and education, procedures of business setting up and administration.



In the headlines

KALUGA REGION: HEAVEN FOR INVESTORS (P. 30)

The on-site module of Business School of the Russian Union Industrialists and Entrepreneurs EMBA program "GR-management: modern technologies of business-

government interaction» was held in the Kaluga region of Russia. In the course of module the Program participants visited the manufacture of Samsung Electronics Rus Kaluga LLC, the plant of NLMK Kaluga and Industrial Parks "Vorsino" and "Grabtsevo".

The region is considered to be a benchmark for regional development in Russia: it favors the spirit of economic liberties and entrepreneurial activity and carries out a clear industrial policy. As a result it attracted the world leading producers like Volkswagen, Volvo, Nestlé, Samsung, Peugeot Citroën, L'Oréal, Grimme, Lemken and Lafarge. Kaluga region is burgeoning and is one of the leaders of the Central federal district.

All in all in the judgment of governor of Kaluga region its experience should be used in other Russian regions, still the federal authorities have the possibility to improve the position of such investors. «I would have abolished all taxes for at least 8 years for investors building machine-tool plants in our region. I would have additionally provided them with fully ready sites in order to make the immediate manufacturing possible with only condition – at least half of component parts to be manufactured on site», – suggests Anatoly Artamonov.

Personality with the Editor

MIKHAIL BARSHCHEVSKY: «AT HOME AMONG STRANGERS, A STRANGER AMONG HIS OWN» (P. 52)

People say he has a versatile personality. He manages to reach a peak in any matter he attempts. A well-known attorney, a successful officer of the government, a television star, a man of letters, a voyager, at last but not least – a wonderful family man.

He is Mikhail Barshchevsky.

Needs to be added – he is a sharp-witted and intelligent conversationalist with his own original point of view on all possible matters of life. The Editor-in-chief of our magazine Eugenia Shokhina had the unique possibility to assure herself of it.

Mikhail Barshchevsky thinks that «unfortunately the legal profession is mainly thankless nowadays. Lots of creative people are leaving the country. Why? They feel themselves indefensible from the legal point of view. That is the problem of the court system, namely, the lack of trust to the court system. Indeed, the court system does not work as it is supposed to».



And Mikhail Barshchevsky tries to change this system to the best of his abilities.

In his day being a successful attorney he surprised everyone with his decision to become an officer. Why, what for? Mikhail Barshchevsky answers: «If you leave away at your job and do not work just to keep the place warm you start to realize that some things actually depend on you. You actually can do serious global things. I hardly ever speak of those I managed to undertake within 13 years, yet I am proud of it».



Business and Society

MIKHAIL SUSOV AND VARVARA: «WE HAVE WHAT TO SPEAK ABOUT AND HOW TO KEEP IT WITHOUT ANY WORDS SPOKEN» (P. 86)

One can say that they have been looking for each other for a very long time. Still they made it! The couple of Mikhail Susov and the singer Varvara is a very happy one, indeed. That may be due to their very exact definition of

life priorities or to the line drawn perfectly separating the interests related to job and creative work from those of the family and children. This has made it possible for both of them to succeed, Mikhail - in business, Varvara – in creative work.

Varvara and Mikhail have four children, Yaroslav, Vasilii, Sergey, Varvara. Yaroslav (graduated from Lomonosov Moscow State University) and Vasilii (graduated from Moscow International Higher Business School MIRBIS) both work in PR and advertising field. Sergey (graduated from Moscow International Higher Business School MIRBIS) works in insurance. Varvara studies in the 7th grade at school and is passionate about history of Russia and painting.

At the same time Mikhail says: "Home, family, work – we share everything. This is our priority. All the rest is a job or a profession, a way to earn money, some kind of personal fulfillment. Still the best days of our lives are those when we stay at home, watch some beautiful movie or spend time together on vacation or in the countryside". Varvara agrees: "You know, when people have what to discuss – it is good luck, but when they understand how to keep it being silent when they are together...It is blessedness".

ФОТОБАНК ЖУРНАЛА

БИЗНЕС РОССИИ

- Уникальные фотографии лидеров мнений – представителей бизнес-сообщества, органов власти, общественных деятелей и людей из мира культуры и искусства
- Знаковые мероприятия при поддержке или с участием РСПП
- Редкие фото городов, исторических объектов и промышленных предприятий



Издательский дом РСПП предлагает следующие виды фотоуслуг:

- Фоторепортажи с нефтегазовых месторождений и промышленных объектов.
- Съемка форумов, конференций и других знаковых событий.
- Постановочные фотосессии руководителей и топ-менеджеров.

По вопросам приобретения фотографий и заказа услуг фотографа обращайтесь:

Светлана Бобрынёва
раб.: +7 (495) 663-04-04 доб.1182
моб.: +7 (985) 222-03-98
e-mail: BobrinyovaSA@rspp.ru



РЕКЛАМА



Мониторинг

Водоснабжение: считаем тарифы по-новому
Ирина Яровая зовёт на борьбу с киберугрозой
Споры о третейских судах



АЛЕКСЕЙ УЛЮКАЕВ,
Министр экономического развития России

«За истёкшие 7 месяцев ничего удивительного не произошло, и ситуация стала даже более напряжённой, чем была прежде. К внутренним факторам торможения экономического роста добавилась высокая степень неопределённости на глобальных финансовых рынках, серьёзный отток капитала, неготовность инвесторов принимать инвестиционные решения в той острой международной обстановке, которая сложилась за последние 2 месяца».

(Из выступления на Правительственном часе в Госдуме РФ, 17 апреля).



БОРИС ТИТОВ,
Уполномоченный при Президенте РФ по защите прав предпринимателей

«Из-за того, что предпринимателей меньше, чем хотелось бы, рыночные механизмы конкурентности работают не в полной мере. В результате этого снижается количество компаний на рынке и количество рабочих мест. Исключение составляют государственный сектор и добыча полезных ископаемых».

(Из выступления в Общественной палате РФ, 15 апреля).



ВЛАДИМИР ПУТИН,
Президент РФ

«Ещё несколько лет назад трудно было себе представить, что сельское хозяйство станет таким мощным инструментом развития всей экономики, но это произошло, и это в целом очень хороший показатель, который говорит о том, что наши усилия даром не пропали и у нас создаются дополнительные возможности для развития в целом».

(Из выступления на встрече с Председателем Правительства РФ Дмитрием Медведевым, 19 апреля).



ИРИНА ЯРОВАЯ,
Председатель Комитета ГД РФ по безопасности и противодействию коррупции

«Мы должны взять на рассмотрение, на изучение вопросы безопасности, которые актуальны не только для нашей страны. Речь идёт о киберугрозе. В современном глобальном мире, где уровень конкуренции очень высок, право силы, к сожалению, никто не отменял. И как сила сегодня используются современные технологии, которые могут сделать нас зависимыми и оказывать негативное влияние, в том числе понуждать нас к невыгодным действиям».

(Из выступления в ходе рабочего совещания депутатов Госдумы РФ и руководства ОАО «РЖД», 10 апреля).



ИДЕИ
Амнистия грядёт?

Правительство обсуждает идею амнистии для капитала, возвращённого на родину, в том числе в виде ценных бумаг. Причём рассматриваются два варианта. Первый – частичная амнистия: налогоплательщик, вернувший капитал, освобождается от пеней и штрафов за неуплаченный налог, а также от уголовной ответственности, но должен уплатить сам налог, второй – полная амнистия. Но преступные доходы, конечно, под неё не подпадут.

Амнистия должна дополнить план Минфина по деофшоризации. По мнению экспертов, высоки шансы, что идею одобряют, тогда закон об амнистии может быть принят уже в этом году.

Идея кажется и здоровой, и своевременной. Получить «отпущение грехов» и одновременно легализовать средства – хороший стимул. Но это в теории. А как получится на практике? Да и амнистия пока существует только в форме идеи. А у нас далеко не каждая, даже здоровая, идея воплощается во что-то конкретное.

ПРОГНОЗЫ

Подсчитали – восхитились

Минэкономики просчитало параметры, при которых развитие экономики России до 2017 г. смогло бы обеспечить реализацию майских указов президента Владимира Путина и обеспечило бы уже в 2015 г. рост почти в 10% ВВП. Помимо предложенных ранее «консервативного» и «базового» сценариев развития социально-экономической ситуации, министерство дало и третий вариант прогноза. Но это не традиционный, «катастрофический», а сверхоптимистический.

Для его реализации, например, в 2014 г. инвестиции в основной капитал должны увеличиться на 5%, а в 2015 г. – на 31%. В 2016 и 2017 гг. экономика должна увеличиваться на чуть более скромные 7,5 и 8,6%. Восхитительная картина.

Эксперты единодушны: такой сценарий невозможен даже теоретически. Да и реальных государственных инвестпроектов, способных освоить такие суммы за столь короткий срок, просто не существует. В принципе, с экспертами согласны и в Минэкономике: речь идёт о чистом предположении, а не о плане действий. «Это счётный вариант. Он показывает, что должно произойти, чтобы мы смогли выйти на реализацию указов президента», – объяснил «Коммерсанту» замминистра Андрей Клепач.

Ну, если так... В Минэкономразвития тоже люди работают. Иногда хочется одновременно и посчитать, и помечтать.



ДОРОГИ

Платить будем больше

Госкомпания «Автодор» разработала проект документа под названием «Инвестиционная политика», предусматривающего резкое повышение стоимости проезда по платным дорогам. Правда, повышение это состоится не сегодня и даже не завтра.

В частности, в 2010–2020 гг. «Автодор» пообещал ежегодную индексацию тарифов на величину инфляции, как на дорогах, реконструированных госкомпанией, так и на концессионных участках, где частные компании окупают свои инвестиции. В ближайшие 6 лет российские тарифы должны быть на 30–40% ниже средних по Европе.

Однако на втором этапе, в 2020–2030 гг., госкомпания намерена расширять доходную базу. И удельная доходность платных дорог, и тарифы должны постепенно вырасти до европейского уровня.

Повышение платы за что-либо – событие для потребителя всегда неприятное. Но если платить придётся больше за проезд по дорогам именно что европейского уровня, вполне можно эту неприятность пережить.

«ЛУКАВЫЕ ЦИФРЫ»

Трезвеем?

За первые 3 месяца 2014 г. производство водки в РФ упало по сравнению с аналогичным периодом прошлого года сразу на 16,9%. Цифра фантастическая. Хотя для производителей она выглядит катастрофически. Неужели страна начала трезветь такими темпами? Увы, конечно, не в этом дело.

«Продажи легального крепкого алкоголя в официальной рознице летят камнем вниз из-за чудовищного роста реализации “левака” через альтернативные каналы продаж», – говорит председатель правления российского Союза производителей алкогольной продукции Дмитрий Добров. Согласно недавнему исследованию, только в крупных российских городах 16% магазинов торгуют алкоголем без лицензии.

Так что не в протрезвлении дело. А в росте акцизов. И ещё в надзоре и контроле за рынком, которые у нас, мягко говоря, находятся не на должном уровне.



ИНДЕКС ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ В АПРЕЛЕ

В апреле 2014 г. прошёл очередной раунд опроса представителей российского бизнеса. Согласно предварительным результатам опроса, значение сводного Индекса выросло на 2,2 балла до 42,7 пункта.



Мария Глухова,
Управляющий директор Управления
РСРП по экономической
политике и конкурентоспособности,
к.э.н.

Самым «кризисным» в I квартале 2014 г. с точки зрения респондентов оказался март, с началом нового квартала ситуация немного выровнялась, хотя не по всем показателям. Рост в апреле показали следующие индикаторы: Индекс личных оценок делового климата (+6,2 пункта), Индекс рынка производимой продукции (3,8 пункта), Индекс B2G (+2,9 пункта), Индекс B2B (+1,6 пункта), Индекс логистики (+1,5 пункта).

Индекс инвестиционной и социальной активности остался на прежнем уровне (значение изменилось незначительно – всего на 0,1 пункта в большую сторону), а Индекс финансовых рынков потерял 0,4 пункта.

Показатель личных оценок делового климата составил в апреле 29,3 пункта. Несмотря на то, что Индекс личных оценок вырос на 6,2 балла, он не смог отыграть свои позиции полностью после резкого падения в прошлом месяце на 13,1 пункта. Более трети всех респондентов отметили, что состояние делового климата продолжает ухудшаться.

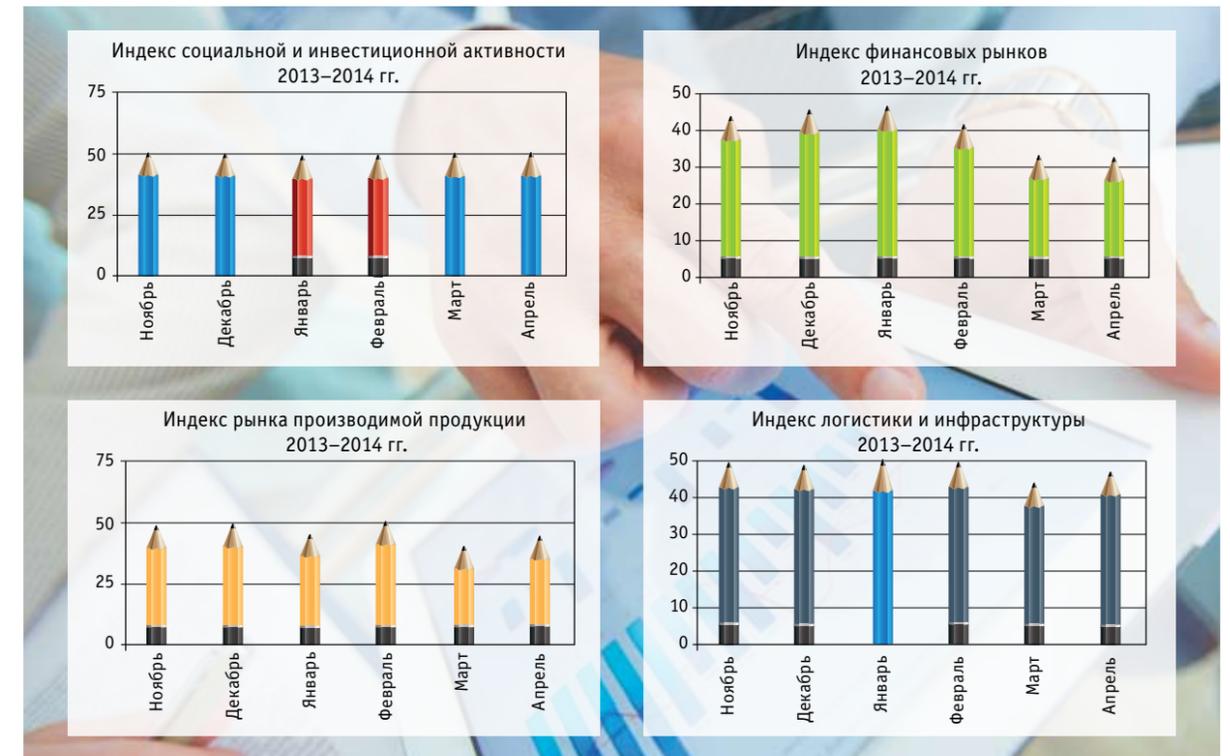
Индекс рынка производимой продукции в апреле составил 45,1 пункта против значения в марте в 41,3 пункта. Спрос на продукцию/услуги компаний респонденты оценили гораздо лучше, чем в прошлом месяце: индикатор прибавил 12,4 пункта. Также, по мнению участников опроса, вырос спрос в отрасли, пусть не так значительно, – на 4,2 пункта. Цены закупок по сравнению с мартом не изменились, в то время как ситуация с ценами продаж улучшилась.

Индекс B2G etc увеличился до 46,7 пункта с мартовского значения в 43,8 пункта. Показатель «взаимоотношения компаний с органами государственной власти» прибавил 7,8 пункта, оценка взаимоотношений с банками и финансовыми институтами выросла на 6,3 пункта. Общая международная обстановка влияет, в свою очередь, на значение индикатора «взаимоотношения с иностранными партнёрами»: оно продолжает снижаться. В апреле данный показатель достиг исторического минимума за всё время наблюдений – 40 пунктов.

Индекс деловой среды РСРП

Показатели	Февраль	Март	Апрель
Индекс рынка производимой продукции	48,6	41,3	45,1
Индекс логистики и инфраструктуры	49,6	45,9	47,4
Индекс B2B	51,2	45,7	47,3
Индекс B2G etc.	52,5	43,8	46,7
Индекс финансовых рынков	41,3	32,8	32,4
Индекс личной оценки делового климата	36,2	23,1	29,3
Индекс социальной и инвестиционной активности	49,6	50,8	50,9
Индекс деловой среды РСРП	47	40,5	42,7

**ИНДЕКС РЫНКА
ПРОИЗВОДИМОЙ
ПРОДУКЦИИ В
АПРЕЛЕ СОСТАВИЛ
45,1 ПУНКТА ПРОТИВ
ЗНАЧЕНИЯ В МАРТЕ
В 41,3 ПУНКТА.**



Индекс B2B составил в апреле 47,3 пункта против 45,7 пункта в марте. Новых заказов на продукцию/услуги компаний стало больше: показатель вырос на 9 пунктов до 52,9 пункта. Ситуация со сроками выполнения существующих заказов на продукцию/услуги несколько ухудшилась: значение индикатора упало на 6,1 пункта, тогда как в марте оно показывало рост на 6,9 пункта по сравнению с февралём. Относительно обязательств контрагентов перед компаниями респонденты высказались примерно в том же ключе, что и в прошлом месяце, в то же время показатель «обязательства компаний перед контрагентами» прибавил 3,7 пункта.

Индекс логистики в апреле вырос на 1,5 пункта до 47,4 пункта. Главный позитивный вклад внесло изменение оценок уровня складских запасов (+8,5 пункта к мартовскому значению), хотя логистике в целом респонденты оценили несколько хуже, чем в прошлом

месяце, как и ситуацию со средним временем доставки заказов.

Индекс социальной и инвестиционной активности остался в позитивной зоне оценки и составил 50,9 пункта.

При анализе Индекса социальной и инвестиционной активности можно выделить следующую динамику его компонентов:

- в опросе приняли участие инвестиционно активные компании: порядка 68,6% респондентов указали, что реализуют инвестиционные проекты. В марте их доля не превышала 50%;

- доля компаний, в которых действуют социальные программы для работников, выросла на 3,9% до 62,9%;

- 57,1% организаций указали, что у них существуют социальные программы для иных групп граждан, в марте их было меньше на 4,5%;

- к сокращению персонала были вынуждены прибегнуть 28,6%

компаний, в прошлом месяце таких организаций было на 9,4% меньше. Доля компаний, осуществлявших наём на работу новых сотрудников, продолжает сокращаться: только 71,4% всех компаний нанимали персонал в апреле, тогда как в марте их доля составляла 80,8%, а в феврале – 87,2%.

Незначительное падение пережил Индекс финансовых рынков, он снизился до 32,4 пункта против 32,8 пункта в прошлом месяце, и это минимальное значение Индекса за 2 года наблюдений. Значение индикатора «финансовое положение компаний» в апреле составило 37,9 пункта, данный показатель смог отыграть 3,6 пункта по сравнению с мартом. Значительное снижение наблюдается в случае оценок состояния валютных рынков: показатель потерял 6,2 пункта. Ситуацию с фондовым рынком респонденты оценили примерно так же, как в марте. **БР**



Слева направо: Дмитрий Тихонов, руководитель образовательных проектов Бизнес-школы РСПП, бизнес-консультант по правовым вопросам; Валерий Расторгуев, председатель НП «Центр разрешения конфликтов», руководитель Волгоградской региональной коллегии Объединённой службы медиации (посредничества) при РСПП; Сергей Косоруков, партнёр адвокатского бюро «Резник, Гагарин и партнёры»; Евгения Шохина, Президент Бизнес-школы РСПП; Александр Варварин, управляющий директор Управления корпоративных отношений и правового обеспечения РСПП, генеральный директор НП «Центр развития корпоративных отношений и разрешения экономических споров», судья Третейского суда по разрешению корпоративных споров при РСПП; Вадим Зрюев, партнёр юридической фирмы Elisavetsky, Zryuev and Partners

И СЛОЖНЫЕ ТЕМЫ НАМ ПО ПЛЕЧУ!

23 апреля прошёл очередной Деловой Утренник Бизнес-школы РСПП «Практика разрешения корпоративных и иных экономических споров». Заявленная тема, безусловно, была очень не простой для обсуждения, о чём сразу предупредили слушателей модераторы – Президент Бизнес-школы РСПП Евгения Шохина и руководитель образовательных проектов, бизнес-консультант по правовым вопросам, член совета директоров ряда российских компаний Дмитрий Тихонов.



Справа налево: Сергей Турко, главный редактор издательства «Альпина Паблишер»; Владимир Затынайко, генеральный директор ОАО «Выставочный павильон “Электрификация”»; Вячеслав Коновалов, партнёр в компании Support Partners, генеральный директор Консалтинговой компании R2U, основатель/управляющий директор Australian Business In Europe (ABIE)

Лавлиш Танеджа, заместитель генерального директора по международным отношениям Key Partner & Intesco

Елена Шохина, директор Департамента офисной недвижимости Отдела продаж и приобретений S.A.Ricci, и Вера Волкун, заместитель генерального директора, финансовый директор ОАО «АльфаСтрахование»

Действительно, во многих странах мира значительная часть споров, возникающих в экономике, как правило, не доходит до государственных судов, при этом эти споры успешно разрешаются, а их недавние участники нередко сохраняют партнёрские отношения и продолжают сотрудничество. У нас в стране к этому пока только привыкают. Как относятся к институту альтернативного разрешения споров предприниматели и государство? Что мешает этому институту развиваться?

Помочь разобраться в этих и других сложных вопросах были приглашены опытные специалисты-практики. Нужно отметить, что взгляды экспертов как на нынешнее состояние института альтернативного разрешения споров в России, так и на перспективы его развития сильно различались. Пожалуй, лишь тезис о том, что Третейский суд РСПП на сегодняшний день является одним из лучших, если не самым лучшим в стране, и его опыт нужно пропагандировать и развивать, высказанный Александром Варвариним, никем не оспаривался. Но по большинству обсуждаемых вопросов признанные специалисты по разрешению споров начинали... спорить, чем, несомненно, способствовали рождению истины.

В итоге основные проблемы и возможные пути их решения стали для участников Утренника, несомненно, более понятными.

По итогам мероприятия можно сделать вывод, что даже такие, достаточно сложные, специализированные темы вполне подходят для обсуждения на Деловых Утренниках Бизнес-школы РСПП.

БР



Бизнес-школа РСПП на Всемирном коммуникационном форуме Давос-Москва

СТАТУСУ СООТВЕТСТВОВАЛИ

10–11 апреля 2014 г. Всемирный коммуникационный форум Давос-Москва собрал на площадке РСПП экспертов, определяющих мировую повестку развития отрасли коммуникаций. Московская сессия – значимый этап глобального развития форума. В российскую столицу приехали лучшие мировые эксперты, выступавшие в Давосе.

Название московской сессии – «Гагаринский форум. Быть первым!» – подтверждает, что Россия обладает коммуникационным потенциалом, позволяющим выводить на большую орбиту ярких лидеров и компании-лидеры, что в итоге обеспечивает коммуникационное лидерство страны. Созвучной была и главная тема московской сессии: «Быть первым! Лидерство и коммуникации».

В числе спикеров форума были первые лица компаний, лидеры общественного мнения, директора по коммуникациям компаний-

лидеров, директора по развитию, директора по HR.

Самое непосредственное, очень активное участие в работе форума приняла Бизнес-школа РСПП во главе с её Президентом, генеральным директором ИД РСПП, главным редактором журнала «Бизнес России» Евгенией Шохиной.

Более того, именно Бизнес-школа выступила организатором одной из самых интересных панельных дискуссий форума: «Новый генеральный директор: Администратор? Проповедник? Лицо компании?»

Модератором дискуссии был Игорь Ниесов, научный руководитель образовательных проектов Бизнес-школы. Ему удачно ассистировали генеральный директор Фонда развития трубной промышленности Олег Калинин и Константин Борисов – основатель и генеральный директор Support Partners. К обсуждению темы постоянно подключались и слушатели Бизнес-школы, которые в дискуссионном поле чувствуют себя как рыба в воде. Тем более что дискуссия проходила в ставшем уже привычным формате Деловых Утренников Бизнес-школы РСПП.

А поспорить, порассуждать было о чём. Кто же такой новый, современный генеральный директор и какую роль он играет в компании? Как он может повлиять на успех компании, её идентичность и эффективность? Правда ли, что нередко он просто играет роль GR-специалиста? На-



Олег Калинин, директор Фонда развития трубной промышленности

сколько различаются его функции в России и на Западе? Как зависит эта роль от формы собственности компании? Какие основные типы руководителей существуют сегодня в бизнесе? Эти и многие другие вопросы и стали прежде всего основой дискуссии. Которая, по мнению её участников, прошла на высоком уровне и вполне соответствовала статусу Всемирного коммуникационного форума Давос-Москва.

Бизнес-школа РСПП со своей задачей организатора панельной дискуссии справилась. А как же иначе?

БР

ОБЗОР ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ЗА МАРТ-АПРЕЛЬ 2014 Г.

Прошедший период 2014 г. показывает, что его уже можно оценивать как год активного изменения нормативно-правового регулирования и правоприменительной практики. Ряд существенных изменений происходит в налоговом законодательстве, помимо широко обсуждаемой деофшоризации, состоялась ратификация налоговой конвенции с Мальтой и ряд других событий. Внимания заслуживают также последовательное развитие нормативной базы в электроэнергетике, в том числе особый порядок оплаты услуг по передаче электроэнергии для территориальных сетевых организаций, утверждённый план мероприятий по развитию конкуренции в электроэнергетике Российской Федерации. Продолжается реформирование ГК, в ближайшее время будут окончательно урегулированы нормы переходного периода по работе Верховного Суда и Высшего Арбитражного Суда, в практическую плоскость перейдёт работа по оценке и предотвращению правовых рисков введения санкций в связи с ситуацией на Украине, и обо всех существенных новостях в данных сферах мы традиционно будем информировать читателей «Бизнеса России».



Александр Ситников,
Управляющий партнёр VEGAS LEX

ПОСТАНОВЛЕНИЕМ
ЗАКРЕПЛЕНО, ЧТО
ПРАВИТЕЛЬСТВО
РФ УСТАНАВЛИВАЕТ
КРИТЕРИИ ОТНЕСЕНИЯ
ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ
СЕТЕВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ
К КОМПАНИЯМ, ОБСЛУЖИВАЮЩИМ ПРЕИМУЩЕСТВЕННО ОДНОГО ПОТРЕБИТЕЛЯ.

ОСОБЫЙ ПОРЯДОК ОПЛАТЫ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ДЛЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ СЕТЕВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

НАЗВАНИЕ: Постановление Правительства РФ № 179 от 07.03.2014 г. «О внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам электроэнергетики».

О ЧЁМ: 21 марта 2014 г. вступили в силу изменения, которые устанавливают особый порядок оплаты услуг по передаче электроэнергии, оказываемых территориальными сетевыми организациями преимущественно одному потребителю или потребителям, входящим в одну группу лиц.

Скорректированы Правила недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, утверждённые Постановлением Правительства РФ от 27 декабря 2004 г. № 861.

Постановлением закреплено, что Правительство РФ устанавли-

вает критерии отнесения территориальных сетевых организаций к компаниям, обслуживающим преимущественно одного потребителя.

Если организация соответствует таким критериям, то потребитель оплачивает услуги по передаче электроэнергии такой организации по установленному для неё тарифу и услуги по передаче электроэнергии прочим сетевым организациям, объекты электролинии которого используются для передачи электроэнергии такому потребителю. Если к прочим в том числе относятся территориальные сетевые организации, то их услуги оплачиваются по единому котловому тарифу, установленному на территории соответствующего региона.

При расчёте единых (котловых) тарифов затраты организации учитываются пропорционально объёму электроэнергии, передаваемой лицам, не относящимся к потребителям, которым сетевая организация, соответствующая указанным

критериям, оказывает услуги по передаче электроэнергии в преимущественном порядке.

Также внесены изменения в Основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утверждённые Постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. № 1178.

В частности, в них закреплены критерии отнесения территориальных сетевых организаций к сетевым организациям, обслуживающим преимущественно одного потребителя.

Изменением предусмотрено, что услуги могут оказываться преимущественно одному потребителю или потребителям, входящим в одну группу лиц и (или) владеющим энергопринимающими устройствами, которые используются в рамках единого технологического процесса, а также гарантирующему поставщику (энергосбытовой, энергоснабжающей организации), действующему в интересах таких потребителей, при условии соответствия одному из следующих критериев:

- доля суммарной максимальной мощности энергопринимающих устройств, принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном законом основании монопотребителю и технологически присоединённых в установленном порядке к электрическим сетям такой сетевой организации, составляет не менее 80% суммарной максимальной мощности всех энергопринимающих устройств, технологически присоединённых в установленном порядке к электрическим сетям такой сетевой организации;
- суммарный объём электрической энергии, отпущенной из электрических сетей такой сетевой

организации в отношении монопотребителя без учёта перетока иным потребителям за последний календарный год, за который имеются отчётные данные, составляет не менее 80% суммарного объёма электрической энергии, отпущенной из электрических сетей такой сетевой организации за указанный период.

ПРИНЯТИЕ ПЛАНА МЕРОПРИЯТИЙ ПОЗВОЛИТ БОЛЕЕ ПОЛНО И ОПЕРАТИВНО РЕАЛИЗОВАТЬ ТЕ ИДЕИ ПО РАЗВИТИЮ КОНКУРЕНЦИИ НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЫНКАХ, КОТОРЫЕ НАХОДЯТСЯ В ВЫСОКОЙ СТЕПЕНИ ПРОРАБОТКИ.

Стоит отметить, что принятые решения направлены на реализацию Стратегии развития электроэнергетики комплекса Российской Федерации.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: территориальным сетевым организациям, обслуживающим преимущественно одного потребителя или потребителей, входящих в одну группу лиц.

ВСТУПАЕТ В СИЛУ: 21 марта 2014 г.

РАЗВИТИЕ КОНКУРЕНЦИИ В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ

НАЗВАНИЕ: Распоряжение Правительства РФ от 17.03.2014 г. № 379-р «Об утверждении Плана мероприятий по развитию конкуренции в электроэнергетике Российской Федерации».

О ЧЁМ: План мероприятий по развитию конкуренции подготовлен в рамках исполнения плана мероприятий («дорожной карты») «Развитие конкуренции и совершенствование антимонопольной политики», утверждённого Распоряжением Правительства от 28 декабря 2012 г. № 2579-р.

Утверждённым планом предусмотре-

на реализация в 2014–2015 годах следующих мероприятий:

- уточнение порядка определения доминирующего положения участника рынка электрической энергии и мощности путём принятия соответствующего законопроекта;
- внесение изменений в Правила оптового рынка электрической энергии и мощности;

- подготовка проекта концепции формирования конкурентной модели розничных рынков;
- подготовка рекомендаций представителем государства в органах управления некоммерческого партнёрства «Совет рынка» по принятию мер по повышению прозрачности деятельности организаций коммерческой и технологической инфраструктур оптового рынка.

Как было отмечено начальником Управления контроля электроэнергетики ФАС России Виталием Королё-



вым, «принятие Плана мероприятий позволит более полно и оперативно реализовать те идеи по развитию конкуренции на электроэнергетических рынках, которые находятся в высокой степени проработки, а также заложить основы для дальнейших мер по либерализации доступа на оптовый и розничные рынки электрической энергии и мощности».

КОМУ ИНТЕРЕСНО: всем участникам рынка электрической энергии и мощности.

ВСТУПИЛ В СИЛУ: 17 марта 2014 г.

РАСЧЁТ ТАРИФОВ В СФЕРЕ ВОДОСНАБЖЕНИЯ И ВОДООТВЕДЕНИЯ ПО-НОВОМУ

НАЗВАНИЕ: Приказ ФСТ России от 27.12.2013 № 1746-э «Об утвержде-

ния Методических указаний по расчёту регулируемых тарифов в сфере водоснабжения и водоотведения».

О ЧЁМ: данный документ принят во исполнение Федерального закона от 07.12.2011 г. № 416-ФЗ «О водоснабжении и водоотведении». В соответствии с Методическими указаниями будут рассчитываться тарифы на питьевую воду (питьевое водоснабжение), техническую воду, транспортировку холодной

воды, водоотведение, транспортировку сточных вод, а также плата за подключение к централизованным системам водоснабжения и водоотведения.

Данный нормативный правовой акт предусматривает одноставочные, двухставочные и многоставочные (дифференцированные по объёмам потребления воды) варианты тарифов.

Кроме того, тарифы в сфере горячего и холодного водоснабжения могут устанавливаться дифференцированно с учётом следующих параметров:

а) наличие нескольких технологически не связанных между собой централизованных систем холодного (горячего) водоснабжения; б) соответствие качества питьевой воды и горячей воды требова-

ниям, установленным санитарными нормами и правилами.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: утверждаемые Методические указания предназначены для использования ФСТ России, органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления, осуществляющими тарифное регулирование, организациями, осуществляющими регулируемые виды деятельности

НОВЫЕ ОБЯЗАННОСТИ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКОВ – ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 02.04.2014 г. № 52-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации».

О ЧЁМ: Закон отменяет обязанность налогоплательщиков сообщать в налоговые органы об открытии или закрытии счетов и о возникновении или прекращении права использовать корпоративные электронные средства платежа для переводов электронных денежных средств. Одновременно налогоплательщики освобождаются от ответственности за её неисполнение.

Кроме того, с целью выявления объектов налогообложения устанавливается обязанность физического лица однократно сообщить в налоговые органы сведения о наличии у него объектов недвижимого имущества и/или транспортных средств, признаваемых объектами налогообложения, в случае отсутствия у него налоговых уведомлений и неуплаты соответствующих налогов за время владения ими.

Кроме того, для обеспечения исполнения единого срока уплаты налогоплательщиками – физическими лицами транспортного и земельного налогов исключены

полномочия законодательных (представительных) органов власти по установлению иных, кроме установленных Налоговым кодексом РФ, сроков уплаты указанных налогов.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: всем налогоплательщикам.

ВСТУПАЕТ В СИЛУ: Закон вступает в силу со 2 мая 2014 г.

РАТИФИЦИРОВАНА НАЛОГОВАЯ КОНВЕНЦИЯ С МАЛЬТОЙ

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 02.04.2014 г. № 46-ФЗ «О ратификации Конвенции между Правительством Российской Федерации и Правительством Мальты об избежании двойного налогообложения и о предотвращении уклонения от налогообложения в отношении налогов на доходы».

О ЧЁМ: ратифицирована Конвенция в отношении подоходных налогов налоговых резидентов России и Мальты. Так, при выплате дивидендов российской организацией резиденту Мальты удерживаемый в России налог не должен превышать 10%. Если доля прямого владения в выплачивающей организации не менее 25% и стоимость такого владения не менее 100 тыс. евро, то налоговая ставка в стране выплаты не должна превышать 5%.

Для роялти и процентов по займам устанавливается, что сумма

налога в стране выплат ограничена 5%. Что касается акций и иных прав, более 50% стоимости которых представлено недвижимым имуществом, расположенным в РФ, Конвенция прямо предусматривает налогообложение при прямом и косвенном владении такой недвижимостью.

Протокол к Конвенции допускает возможность применения «правил тонкой капитализации», а также «правил контролируемых иностранных компаний». Отметим, что Мальта пока ещё входит в

так называемый «чёрный список» Минфина России.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: налогоплательщикам, структурирующим бизнес с использованием иностранных юрисдикций, а также осуществляющим или планирующим осуществлять финансовую и инвестиционную деятельность на территории Мальты и России.

ВСТУПАЕТ В СИЛУ: в случае взаимного обмена между Россией и Мальтой уведомлениями о ратификации Конвенции в текущем году Конвенция вступит в силу на 30-й день с даты последнего из уведомлений и будет применяться в отношении доходов, полученных с 1 января 2015 г.

ИСКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПРАВА НА ОБЪЕКТ IP

НАЗВАНИЕ: Закон № 35-ФЗ от 12.03.2014 г. «О внесении изменений в части первую, вторую и четвёртую Гражданского кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации».

О ЧЁМ: Закон № 35-ФЗ принят в рамках масштабной реформы гражданского законодательства и призван скорректировать положения Гражданского кодекса РФ об интеллектуальной соб-

ственности. Законом оказались в большей или меньшей степени затронуты все институты права интеллектуальной собственности. Из главных изменений можно выделить упрощение регистрации перехода исключительного права или предоставления права пользования на объект IP, введение открытых лицензий, запрет безвозмездного отчуждения исключительного права в отношениях между предпринимателями, приведение норм о промышленном образце в соответствие с потребностями современного оборота, смягчение критериев охраноспособности ноу-хау (секрета производства).

НОРМАТИВНЫЙ ПРАВОВОЙ АКТ ПРЕДУСМАТРИВАЕТ ОДНОСТАВОЧНЫЕ, ДВУХСТАВОЧНЫЕ И МНОГСТАВОЧНЫЕ (ДИФФЕРЕНЦИРОВАННЫЕ ПО ОБЪЁМАМ ПОТРЕБЛЕНИЯ ВОДЫ) ВАРИАНТЫ ТАРИФОВ.

Нормативный правовой акт предусматривает одноставочные, двухставочные и многоставочные (дифференцированные по объёмам потребления воды) варианты тарифов.



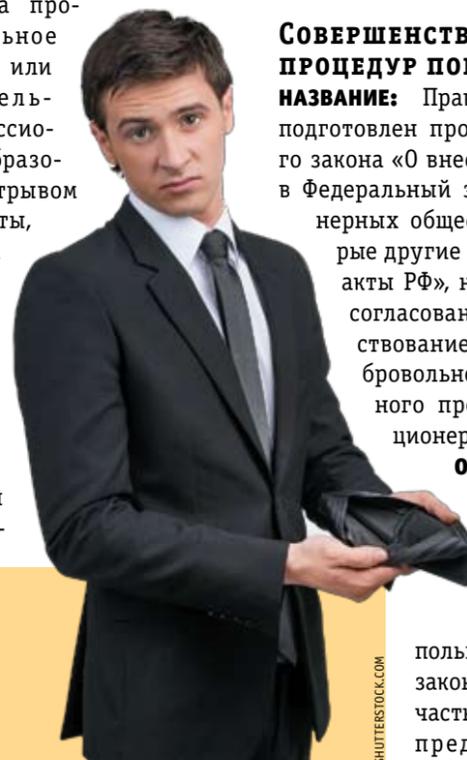
КОМУ ИНТЕРЕСНО: правообладателям и пользователям объектов интеллектуальной собственности.

ВСТУПАЕТ В СИЛУ: основная часть закона вступит в силу с 1 октября 2014 г., пять положений – с 1 января 2015 г., одно положение – с 1 июля 2014 г.

ОТМЕНА «ЗОЛОТЫХ ПАРАШЮТОВ» В ГОСКОМПАНИЯХ

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 02.04.2014 № 56-ФЗ «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации в части введения ограничения размеров выходных пособий, компенсаций и иных выплат в связи с прекращением трудовых договоров

ления работника в служебную командировку, направления работника на профессиональное обучение или дополнительное профессиональное образование с отрывом от работы, в других случаях, в которых за работником сохраняется средний заработок, расходы при пере-



ВСТУПАЕТ В СИЛУ: Закон вступает в силу с 13 апреля 2014 г.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕДУР ПОГЛОЩЕНИЯ

НАЗВАНИЕ: Правительством РФ подготовлен проект Федерального закона «О внесении изменений в Федеральный закон “Об акционерных обществах” и некоторые другие законодательные акты РФ», направленный на согласование и совершенствование процедуры добровольного и обязательного предложения в акционерных обществах.

О ЧЁМ: Проект должен ликвидировать пробелы и противоречия в акционерном, антимонопольном и банковском законодательстве. В частности, Проектом предусматривается устранение противоречий в процедуре получения предварительного согласия на совершение сделок с голосующими акциями акционерных обществ.

Авторами Проекта предлагается отойти от применения критериев аффилированности при определении процента владения акциями, в связи с чем Проектом предусматривается введение понятия «связанные лица» для указанной цели. При этом «связанные лица» охватывают больший круг лиц, чем аффилированные, так как учитывают распоряжение акциями через третьих (подконтрольных) лиц.

В случае неисполнения обязанности по направлению обязательного предложения Проектом предоставляется право миноритарным акционерам требовать выкупа своих акций.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: всем участникам акционерных обществ. **БР**

ЗАКОНОМ УСТАНОВЛЕН ЗАПРЕТ НА ВЫПЛАТЫ ВЫХОДНЫХ ПОСОБИЙ ПРИ УВОЛЬНЕНИИ, НАПРИМЕР ПО ОСНОВАНИЯМ, ОТНОСЯЩИМСЯ К ДИСЦИПЛИНАРНЫМ ВЗЫСКАНИЯМ.

для отдельных категорий работников».

О ЧЁМ: Законом ограничены размеры выходных пособий, выплачиваемых при увольнении руководителей, их заместителей, главным бухгалтерам и заключившим трудовые договоры членам коллегиальных исполнительных органов государственных и некоторых муниципальных организаций, а также организаций с преобладающей долей участия государства в их уставном капитале.

Совокупный размер выплачиваемых указанным работникам выходных пособий, компенсаций и иных выплат в любой форме ограничен трёхкратным размером их среднего месячного заработка. При этом не учитываются причитающаяся работнику заработная плата, средний заработок, сохраняемый в случаях направ-

езде на работу в другую местность, денежная компенсация за все неиспользованные отпуска и средний месячный заработок, сохраняемый на период трудоустройства.

Законом установлен запрет на выплаты выходных пособий при увольнении, например по основаниям, относящимся к дисциплинарным взысканиям, а также в случаях прекращения трудовых договоров с работниками, связанных с совершением работниками виновных действий (бездействия). **КОМУ ИНТЕРЕСНО:** новеллы затрагивают интересы руководящих сотрудников госкорпораций, государственных внебюджетных фондов, государственных и муниципальных учреждений и предприятий, а также организаций с долей участия государства в уставном капитале более 50%.



WWW.MAKOFORUM.RU

Форум МАКО - это:
интересные люди
актуальные темы
содержательные дискуссии
международная экспертиза



ГЛОБАЛИЗАЦИЯ ВЫЗОВЫ 19-20 мая И ВОЗМОЖНОСТИ

ГЛОБАЛЬНАЯ ЭКСПАНСИЯ ИЛИ МЕЖКУЛЬТУРНЫЙ ДИАЛОГ?

III Международный Форум МАКО приглашает обменяться инсайтами, поделиться проблемами, обсудить кейсы и поучаствовать в дискуссиях с международными экспертами по самым актуальным темам бизнес-сообщества

- Репутация — новая мировая валюта: устойчивость репутации и гибкость в брендинге на локальном и национальном рынке
- HR-тренды будущего
- Глобальная нехватка талантов: стратегический рекрутмент
- Транснациональные профстандарты: навыки и компетенции как новая мировая валюта
- Эффективность компании на разных национальных рынках в контексте глобального разделения труда
- Локализация или глокализация: стратегии выживания локальных компаний в агрессивной мировой бизнес-среде



МЕЖДУНАРОДНАЯ АССОЦИАЦИЯ КОРПОРАТИВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Международная ассоциация корпоративного образования (МАКО)

+7 (495) 788 3741
www.makonews.ru

при поддержке





INNOPROM

**ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ
ПРОМЫШЛЕННОСТЬ**

9 —12 Июля 2014

- Более **570 компаний-экспонентов**
- Бизнес-делегации из **70 стран** мира
- Более **53 000 посетителей**, в том числе владельцы и топ менеджеры крупнейших российских и международных компаний
- **50 000 кв м** высокотехнологичного выставочного пространства МВЦ «Екатеринбург ЭКСПО»

Деловая программа **INNOPROM**:

- Более **150 мероприятий**
- **Актуальные** темы
- **Глобальные** лидеры
- **Деловая элита** России, Европы, Азии, США, Латинской Америки и Африки

ТЕЛЕФОН ГОРЯЧЕЙ ЛИНИИ

8-800-700-82-31

(звонок по России бесплатно)

WWW.INNOPROM.COM

Организаторы:



Оператор:

FORMIKA

При поддержке:



РЕКЛАМА

Главная тема

Анатолий Сысоев: «“Спасибо” президенту Обаме»

Кирилл Бычков:
«Конкурировать можно лишь качеством»

Грани «калужского чуда»

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ: СОКРАТИТЬ НЕРАВЕНСТВО

После распада СССР экономические центры многих регионов России оказались неконкурентоспособными, и уровень жизни в них серьезно упал по сравнению с центральными агломерациями: Москвой и Санкт-Петербургом. В результате сегодня Россия занимает одно из первых мест в мире по дифференциации доходов в разных частях страны: на пике она достигала 25 раз. Изменить положение дел должно новое межрегиональное разделение труда, а также создание новых инвестиционных центров, организацией которых последнее время активно занимаются федеральные власти.

ОСНОВНЫЕ СЛОЖНОСТИ

В 2013 г. группа американских экономистов из Кембриджского университета (США) опубликовала исследование 1,5 тыс. регионов из более чем 80 стран мира. Основной темой работы стало региональное неравенство в рамках одного конкретного государства. Как выяснилось, скорость конвергенции регионов зависит от степени мобильности труда и капитала: чем она ниже, тем меньше конвергенция. По данным исследователей, в среднем самый богатый регион одной страны оказывается в 5,2 раза состоя-

**В РОССИИ ДОХОДЫ НАСЕЛЕНИЯ
В САМОМ БОГАТОМ
РЕГИОНЕ**

**В 25 РАЗ
ВЫШЕ, ЧЕМ В
САМОМ БЕДНОМ,**

**– ЭТО ТРЕТИЙ ПО ВЕЛИЧИНЕ
РАЗРЫВ В МИРЕ, БОЛЬШЕГО
УРОВНЯ ОН ДОСТИГАЕТ ТОЛЬКО
В ВЕНЕСУЭЛЕ И ТАИЛАНДЕ.**

тельнее самого бедного. Однако в России доходы населения в самом богатом регионе в 25 раз выше, чем в самом бедном, – это третий по величине разрыв в мире, большего уровня он достигает только в Венесуэле и Таиланде. В свою очередь, специалисты Высшей школы экономики в своём исследовании связывают дисбалансы в России с советской плановой системой: долгие годы правительство распределяло ресурсы по соображениям геополитики, а не эффективности. Это привело к перекосам в экономике, которые долго были незаметны из-за распределительной системы. После либерализации цен многие регионы оказались в «ловушке бедности»:

люди не могли уехать из них просто из-за отсутствия денег. Тем самым естественная миграция не отреагировала на изменение ситуации. Выравнивание началось только во второй половине первого десятилетия XXI века. «Это связано и с текущей политикой, препятствующей развитию крупнейших агломераций. Они не развиваются по целому ряду причин: из-за транспортных проблем, проблемы рынка жилья. Людям трудно концентрироваться там, где есть экономическая активность и перспективы», – считает заведующий лабораторией бюджетного федерализма Института Гайдара Владимир Назаров. По его словам, решить проблему может создание агломераций, однако в России таких центров по-прежнему два: Москва и Санкт-Петербург.



SHUTTERSTOCK.COM

вилом, обеспечивающим позитивные результаты экономического роста, выступает прежде всего формирование прозрачной институциональной среды, снижение избыточных административных барьеров и создание максимально комфортных инвестиционных условий для развития бизнеса», – говорит аналитик УК «Финанс Менеджмент» Максим Клягин. Кроме того, по его словам, важнейшими факторами успеха одновременно являются эффективное развитие социально-культурной сферы, повышение обеспеченности ключевой потребительской инфраструктурой, создание необходимых условий привлечения трудового и интеллектуального капитала. «В целом к числу наиболее показательных примеров эффективного управления и достижения высоких результатов, наверное, стоит отнести Калужскую об-

СОВОКУПНЫЙ ИНДЕКС ОБЕСПЕЧЕННОСТИ РЕГИОНОВ БАНКОВСКИМИ УСЛУГАМИ ВО ВСЕХ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ОКРУГАХ, КРОМЕ ЦЕНТРАЛЬНОГО И СЕВЕРО-ЗАПАДНОГО, НАХОДИТСЯ НА НИЗКОМ УРОВНЕ.

Разрыв между регионами ощущается на самых разных уровнях. «Уровень про-

никновения розничных банковских услуг в России по-прежнему разный. Отношение розничного кредитного портфеля к ВВП, по данным Банка России, составило в конце прошлого года 14,9%. В США этот показатель близок к 90%, в Германии – к 50%. Отмечается высокая концентрация банковских услуг в России в центральных регионах», – отмечает аналитик «Банка Хоум Кредит» Станислав Дужинский. По его словам, совокупный индекс обеспеченности регионов банковскими услугами во всех федеральных округах, кроме Центрального

ДРУГОЙ ПРОБЛЕМОЙ ЯВЛЯЕТСЯ ПО-ПРЕЖНЕМУ НИЗКИЙ УРОВЕНЬ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ РОССИЯН И СТЕПЕНИ ДОВЕРИЯ К БАНКАМ.

и Северо-Западного, находится на низком уровне. «Другой проблемой является по-прежнему низкий уровень финансовой грамотности россиян и степени доверия к банкам», – говорит эксперт.

СПОСОБЫ РЕШЕНИЙ

По словам экспертов, универсальных рецептов развития регионов не существует. «Во многом особенности локальных стратегий определяются местной спецификой, наличием базовых условий, другими частными факторами. Но в целом необходимым общим пра-

виль, Краснодарский край, Татарстан. При этом значительная роль руководителя субъекта, конечно, нередко выступает важным условием эффективных системных преобразований, определяющих позитивную социально-экономическую конъюнктуру региона и сильные позиции в рейтингах инвестиционной привлекательности», – отмечает эксперт.

В мире есть примеры удачного регионального развития. Среди них эксперты приводят китайскую программу развития западных регионов страны начала 2000-х гг. Ставка

была сделана на реконструкцию транспортной сети, телекоммуникаций, системы охраны водных ресурсов, телевидения и радиовещания, а также других секторов инфраструктуры, что позволило преобразовать преимущества на-

ким кластером является Кремниевая долина. «Взаимодействие с частным бизнесом в рамках государственно-частного партнёрства обычно является гарантом сохранности инвестиций и снижает их риски для частных соинвесто-

серьёзная региональная дифференциация. В свою очередь, это приводит к высокому уровню социального неравенства – именно это неравенство и должна исправить государственная региональная политика. Во-первых, для решения этих задач предполагается сформировать в первую очередь не менее шести-восьми круп-

В МИРЕ ЕСТЬ ПРИМЕРЫ УДАЧНОГО РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ. СРЕДИ НИХ ЭКСПЕРТЫ ПРИВОДЯТ КИТАЙСКУЮ ПРОГРАММУ РАЗВИТИЯ ЗАПАДНЫХ РЕГИОНОВ СТРАНЫ НАЧАЛА 2000-Х ГГ.

личия региональных ресурсов в факторы экономического роста. В свою очередь, как отмечает Марина Порваткина в своём исследовании «Зарубежный опыт формирования и развития региональных кластеров в экономически развитых странах», в Великобритании и США кластерный подход стал основой для регионального развития и позволил создать центры взаимодействия бизнеса и крупных образовательных центров. В частности, именно та-

СТАВКА БЫЛА СДЕЛАНА НА РЕКОНСТРУКЦИЮ ТРАНСПОРТНОЙ СЕТИ, ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ, А ТАКЖЕ ДРУГИХ СЕКТОРОВ ИНФРАСТРУКТУРЫ, ЧТО ПОЗВОЛИЛО ПРЕОБРАЗОВАТЬ ПРЕИМУЩЕСТВА НАЛИЧИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ В ФАКТОРЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА.

Согласно «Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года», одним из главных ограничителей роста российской экономики является

ных территориально-производственных кластеров на слабо освоенных территориях, ориентированных на глубокую переработку сырья. Во-вторых, правительство планирует заняться развитием туристско-рекреационных зон в регионах с уникальными



SHUTTERSTOCK.COM



Терминал по отгрузке газа первого в России завода по производству сжиженного природного газа (проект «Сахалин-2»), возведённого компанией «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» в п. Пригородном на юге Сахалина

природно-климатическими условиями. В-третьих, развитию регионов должно способствовать создание новой транспортной сети.

В целом, согласно программе, инновационный путь предполагает формирование новых зон опережающего развития. Так, развитие

металлургии, химии и нефтехимии, сконцентрированных в крупных городах центральной части России. Напротив, развитие регионов в Центрально-Чернозёмном регионе связано прежде всего с использованием его главного конкурентного преимущества – плодородных

регионах необходимо сконцентрировать усилия на развитии туристической отрасли, в первую очередь на Черноморском побережье, что и было сделано в рамках подготовки к Олимпийским играм. Растущий спрос должен дать импульс развитию современного гостиничного бизнеса, а вслед за этим модернизации пищевой промышленности и сельского хозяйства. Перспективы развития Уральского федерального округа

определяются добычей минеральных, прежде всего нефтегазовых, ресурсов на основе современных технологий, в том числе с формированием нефтегазохимического кластера на базе нефте- и газодобычи на месторождениях Приамурского шельфа Карского моря и Обской губы. Второе направление связано с модернизацией индустриального потенциала Урала и развитием глубокой переработки сырья. А одним из инструментов долгосрочного развития Уральского региона станет реализация проекта «Урал промышленный – Урал

Внедрение новых технологий добычи углеводородных ресурсов на шельфе и сжижения газа должно дать новый импульс развитию Сахалина и Якутии.

центральной части России связано с расширением зоны экономического роста за пределы Москвы. Строительство и расширение высокоскоростных магистралей должно создать условия для формирования новых мест расселения с высоким качеством жизни, в том числе в научных центрах Дубны, Черноголовки, Зеленограда, Троицка, Протвино, Королёва и Обнинска. В свою очередь, это, как домино, даст импульс развитию технологической модернизации исторически сложившихся обрабатывающих отраслей центров машиностроения,

земель, а также с внедрением передовых технологий ведения сельского хозяйства. Для сравнения: развитие Северо-Западного региона определяется экономическим и инновационным потенциалом Санкт-Петербурга и выходом к морским коммуникациям, а также ресурсной базой для топливной, металлургической, химической, лесной и рыбной отраслей. Юг страны зависит от использования благоприятных природно-климатических условий для сельского хозяйства и рекреационного потенциала. Для этого в приморских и горных ре-

Полярный», включающего проекты по освоению природных ресурсов и их переработке, а также созданию новой транспортной инфраструктуры.

В целом инновационность развития определяется эффективным использованием природных ресурсов, особенно в восточной части страны. Для этого дальнейшее развитие должны получить как основные индустриальные центры Сибири, специализирующиеся на металлургии, химии и нефтехимии, лесопереработке, так и зоны нового освоения в Нижнем Приангарье и Забайкалье. Основными зонами модернизации в слабозаселённых регионах востока станут крупные города, однако для ускорения модернизации необходима поддержка инновационного потенциала ведущих научных и образовательных центров Сибири, в первую очередь Новосибирска и Томска. Внедрение новых технологий добычи углеводородных ресурсов на шельфе и сжижения газа должно дать новый импульс также развитию Сахалина и Якутии.

В свою очередь, модернизация крупных городов Дальнего Востока

основана на интеграции сервисных и индустриальных функций. Инновационный потенциал Владивостокской и Хабаровской городских агломераций связан с развитием профессионального образования, разработкой технологий освоения океана и природных богатств, в

шельфа, конкурентоспособность Северного морского пути и создание условий для его использования в качестве транспортного коридора, соединяющего порты Западной Европы с портами Юго-Восточной Азии и Северной Америки. Всё это должно потенциально привлечь

Перспективы формирования кластера на базе результатов космической деятельности связаны с созданием космодрома «Восточный».

том числе био- и нанотехнологий и подводной робототехники. Владивостокская городская агломерация, Дальневосточная островная зона, включая остров Сахалин, полуостров Камчатка и Курильские острова, и система тихоокеанских портов станут опорными для формирования биоресурсного кластера, основу которого составят добыча и переработка водных биологических ресурсов и марикультура. Перспективы формирования кластера на базе результатов космической деятельности связаны с созданием космодрома «Восточный». Дополнительными стимулами для развития этого региона должны стать повышение изученности арктического континентального

новых жителей. «Рост территориальной мобильности населения и преодоление депопуляции требует в первую очередь содействия добровольному переселению соотечественников и иностранной рабочей силы в регионы с прогнозируемой потребностью в трудовых ресурсах, а также создания экономических условий для миграции трудовых ресурсов из перенаселённых регионов страны в регионы с дефицитом рабочей силы», – добавляют авторы Концепции.

По «гамбургскому счёту»

На практике сегодня федеральные власти предпочитают работать в основном на уровне конкретных регионов – чаще всего в рамках



Вид на строительную площадку административного здания космодрома «Восточный», строящегося вблизи посёлка Углегорска в Амурской области



**На Чукотке действует
ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
ИНФРАСТРУКТУРЫ
АВТОНОМНОГО ОКРУГА НА
2014–2018 гг.**

**С ОБЩИМ
ОБЪЕМОМ
БЮДЖЕТНЫХ АССИГНОВАНИЙ
16,4 МЛРД
РУБЛЕЙ**

целевых программ. Например, правительство недавно утвердило программу развития Дальнего Востока и Байкальского региона до 2018 г. Этот документ подразумевает выделение 421 млрд руб. из бюджета. В частности, развивать экономику региона планируется за счёт строительства и обновления транспортной и инженерной инфраструктуры, а также добычи и переработки природных ресурсов:

руб. В её рамках планируется сдать пять объектов ТЭК и столько же объектов водного хозяйства. «Планы выглядят амбициозными, но вполне реалистичными. Впрочем, программа только запущена, и пока рано делать какие-либо выводы», – говорит эксперт. Однако в целом, как отмечают эксперты, программы развития регионов достаточно слабо отражают контроль за промежуточными результатами. Более того,

вания развития регионов. Инвестиционную привлекательность субъектов будут оценивать по нескольким параметрам: созданию институтов по улучшения инвестиционной среды, развитию малого предпринимательства, инфраструктуре и образованию, а также по процедурам открытия и ведения бизнеса. Для этого на базе Агентства стратегических инициатив по поручению Владимира Путина был создан национальный комитет, который как раз занялся составлением рейтинга инвестиционной привлекательности регионов. В пилотной версии на первой стадии планируется оценить инвестиционную привлекательность всего 20 субъектов. Как предполагают создатели рейтинга, в перспективе он должен повлиять на позиции России с точки зрения инвестиционной привлекательности, в том числе в исследовании Всемирного банка Doing Business. «В рамках рейтинга мы оценим, как реализуются компоненты Регионального инвестиционного стандарта, поэтому те регионы, которые далеко продвинулись в его внедрении, объективно получают преимущество при оценке. Мы будем также смотреть, как реализуются “дорожные карты” Национальной пред-

принимательской инициативы и собственные региональные программы по улучшению инвестиционной среды», – объяснила в рамках посвящённого рейтингу круглого стола руководитель рабочей группы по формированию Национального рейтинга инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации, как правило, при снижении показателей программы корректируются. Для того чтобы создать единую систему учёта регионального развития, Агентство стратегических инициатив вместе с РСПП выступило инициатором создания Национального рейтинга инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации. Как объяснила заместитель директора по развитию приоритетных программ АСИ Вера Адаева, рейтинг нужен в первую очередь для стимулиро-

Для того чтобы создать единую систему учёта регионального развития, Агентство стратегических инициатив вместе с РСПП выступило инициатором создания Национального рейтинга инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации.

золота, угля и леса. В свою очередь, по соседству действует отдельная программа развития Курильских островов, которая предполагает реконструкцию системы водоснабжения и водоотведения Курильских островов, в том числе на островах Парамушире, Кунашире, Шикотане и Итурупле. По словам Тимура Нигматуллина, на Чукотке также действует программа развития инфраструктуры автономного округа на 2014–2018 гг. с общим объёмом бюджетных ассигнований 16,4 млрд

как правило, при снижении показателей программы корректируются. Для того чтобы создать единую систему учёта регионального развития, Агентство стратегических инициатив вместе с РСПП выступило инициатором создания Национального рейтинга инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации. Как объяснила заместитель директора по развитию приоритетных программ АСИ Вера Адаева, рейтинг нужен в первую очередь для стимулиро-

**ТЮБЕТЕЙКА
LOUNGE CAFE**

Кальянное меню - Банкетный зал
Проведение корпоративных и семейных праздников

ТЮБЕТЕЙКА

ДНЕВНАЯ СКИДКА ПО БУДНИМ ДНЯМ 20%

ДЕНЬ РОЖДЕНИЯ 20%

Каланчевская 14, стр. 1
Ленинский пр-т 72/2



Слушатели программы EMBA «GR-менеджмент: современные технологии взаимодействия бизнеса и власти» Бизнес-школы РСПП на заводе Volkswagen

ФОТО: СЛУЖБА ИД РСПП

КАЛУЖСКАЯ ОБЛАСТЬ: РАЙ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

Выездной модуль бизнес-школы РСПП по программе EMBA «GR-менеджмент: современные технологии взаимодействия бизнеса и власти» прошёл в Калужской области. Этот регион считается эталоном для российских регионов: в области поощряется дух экономической свободы и атмосфера предпринимательской активности, а также проводится чёткая и ясная промышленная политика. В результате в область пришли ведущие мировые производители: Volkswagen, Volvo, Nestlé, Samsung, Peugeot Citroën, L'Oréal, Grimme, Lemken и Lafarge.

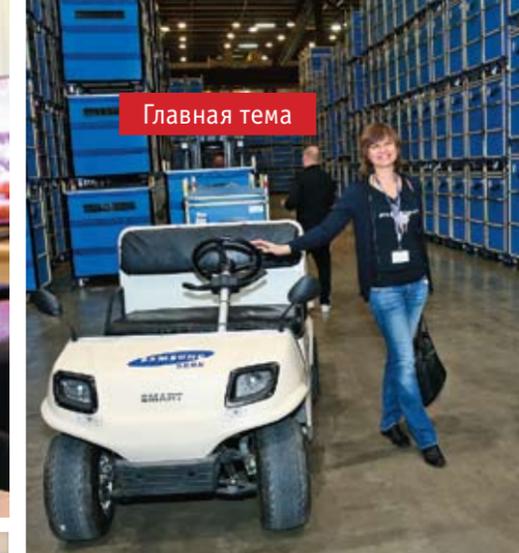
Привлечь инвесторов

В рамках модуля участники программы посетили завод «Самсунг Электроникс Рус Калуга», предприятие «НЛМК-Калуга», а также индустриальные парки «Ворсино» и «Грабцево». За последние годы Калужской области удалось привлечь несколько крупных инвесторов. Как рассказал студентам губернатор Калужской области Анатолий Артамонов, изначально было практически полное непонимание у остальных руководителей регионов, зачем привлекать иностранных инвесторов. Один из руководителей написал жалобу, докладную записку, однако губернатор руководствовался опытом Китая, Кореи, Америки, Германии и

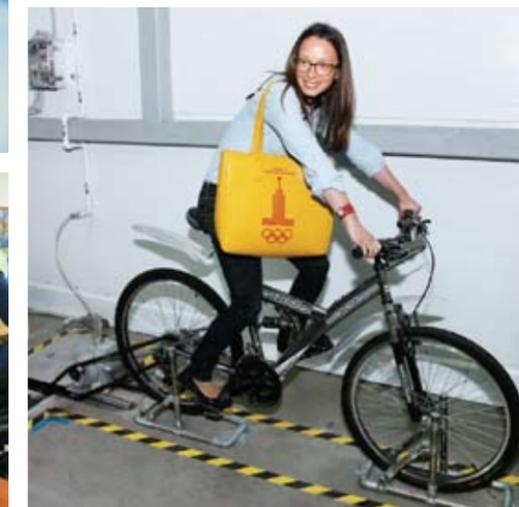
Швеции. В результате за последние годы Калужская область входит в число наиболее динамично развивающихся регионов России и по основным показателям занимает одно из лидирующих мест в Центральном федеральном округе.

Всё дело в том, что региону удалось привлечь крупных инвесторов и создать реально работающие промышленные кластеры. В 2007 г. компания Samsung Electronics заключила инвестиционный договор о строительстве завода по производству бытовой техники на территории индустриального парка «Ворсино» в Боровском районе Калужской области. Общий объём инвестиций составил 200 млн долл. В сентябре 2007 г. уже прошла торжественная церемония закладки первого камня в фундамент завода, и всего через год, 4 сентября 2008 г., завод был открыт. В настоящее время общая площадь производственных цехов составляет 40,6 тыс. кв. м. Кроме того, в марте 2009 г. был введён в эксплуатацию логистический центр – самый большой в России (площадью 53 тыс. кв. м). На сегодняшний день на этом заводе производится 100% всех продаваемых в России телевизоров и мониторов, а в апреле 2010 г. на заводе Samsung впервые в России начато производство 3D-LED-телевизоров. Техника, произведённая на заводе Samsung в Калужской области, поставляется также в Белоруссию, Украину и Казахстан.

Одним из магистральных проектов региона является индустриальный парк «Грабцево», на территории которого «Фольксваген Групп Рус» производит на российском рынке автомобили двух марок концерна Volkswagen – Volkswagen, ŠKODA. В 2013 г. объём продаж компании на российском рынке составил около 300 тыс. ав-



Слушатели программы EMBA «GR-менеджмент: современные технологии взаимодействия бизнеса и власти» Бизнес-школы РСПП на заводе «Самсунг Электроникс Рус Калуга»



томобилей, из которых 160 тыс. автомобилей были произведены в Калуге. Завод расположен в технопарке «Грабцево» в городе Калуге, в 170 км к юго-западу от Москвы,

Калуга» – входит в число предприятий Сортового дивизиона Группы компаний Новолипецкого металлургического комбината. В ходе реализации инвестиционного про-

Техника, произведённая на заводе SAMSUNG в Калужской области, поставляется также в Белоруссию, Украину и Казахстан.

а его производственная мощность составляет 225 тыс. автомобилей в год. С общим объёмом инвестиций в 774 млн евро, из которых 570 млн евро вложены непосредственно в строительство завода, концерн Volkswagen AG является крупнейшим инвестором региона.

В свою очередь, другое крупное предприятие региона – «НЛМК-

екта мощностью 1,5 млн т стали и 0,9 млн т проката в год был создан современный производственный комплекс по выпуску широкого сортамента металлопродукции строительного назначения, включая арматурный и фасонный прокат. Проект предприятия предусматривает применение концепции мини-завода, а также оснащение

производства металлургическим оборудованием ведущих мировых производителей. Параметры производства ООО «НЛМК-Калуга» обеспечивают высокий уровень энерго- и ресурсосбережения, высокое качество продукции и экологическую безопасность производства. Технологии и оборудование

водства (более 34%), хотя в структуре региональной экономики значительна доля сельского хозяйства (8% валового регионального продукта), оптовой и розничной торговли (13%), строительства (9%), транспорта и связи (6%). Создание новых рабочих мест, развитие малого и среднего предприниматель-

ным» прогнозом. Рейтинги находящихся в обращении внутренних приоритетных необеспеченных облигаций области подтверждены на уровнях «ВВ» и «АА-(rus)», говорится в сообщении агентства. «Подтверждение рейтингов отражает эффективную и проактивную работу администрации региона,

его быстрое экономическое развитие и хорошие бюджетные показатели», – объясняют в агентстве.

ПАРАМЕТРЫ ПРОИЗВОДСТВА ООО «НЛМК-КАЛУГА» ОБЕСПЕЧИВАЮТ ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ ЭНЕРГО- И РЕСУРСОБЕРЕЖЕНИЯ, ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО ПРОДУКЦИИ И ЭКОЛОГИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА.

хорошо освоены на практике и соответствуют мировым стандартам и последним тенденциям в развитии чёрной металлургии.

ТЕХНОЛОГИИ И ОБОРУДОВАНИЕ ХОРОШО ОСВОЕНЫ НА ПРАКТИКЕ И СООТВЕТСТВУЮТ МИРОВЫМ СТАНДАРТАМ И ПОСЛЕДНИМ ТЕНДЕНЦИЯМ В РАЗВИТИИ ЧЁРНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ.

РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ

В целом экономические показатели Калужской области стабильно растут, несмотря на не самую простую ситуацию в экономике. За январь-март 2014 г. промышленное производство в регионе выросло на 8,9% в годовом исчислении. Рост индекса был обеспечен наращиванием объёмов производства металлургического производства и производства готовых металлических изделий (на 82,5%), машин и оборудования (на 56%), химического производства (на 23,3%), производства пищевых продуктов (на 22,5%), а также увеличением производства и распределения электроэнергии, газа и воды (на 12,2%). В целом при этом значительную долю валовой добавленной стоимости региона формирует промышленный комплекс, и в частности обрабатывающие произ-

ства способствуют сохранению стабильной ситуации на рынке труда – уровень регистрируемой безработицы не превышает 1%. Область остаётся одним из регионов страны, где число вакансий превышает количество желающих трудоустроиться. «То, как у нас складывается сейчас, у меня вызывает удовлетворение. Некоторые вещи, которые мы объявляли 10–15 лет назад, некоторым казались фантастикой», – говорит Анатолий Артамонов.

В результате в 2013 г. Fitch Ratings подтвердило долгосрочный рейтинг Калужской области в иностранной и национальной валюте на уровне «ВВ» со «стабильным» прогнозом и краткосрочный рейтинг в иностранной валюте «В». Также агентство подтвердило национальный долгосрочный рейтинг региона на уровне «АА-(rus)» со «стабиль-

В 2013 г. промышленное производство в Калужской области продолжает динамично расти: индекс промышленного производства оценивается на уровне 107%, объём отгруженной продукции в фактических ценах – 476,7 млрд руб. На помощь региону приходят всё те же крупные инвесторы. В частности, увеличение выпуска машин и оборудования обусловлено главным образом ростом производства бытовых электрических приборов. Так, компания «Самсунг Электроник Рус Калуга» наращивает мощности по производству бытовых стиральных машин. В 2013 г. было выпущено 503 тыс. бытовых стиральных машин, что в 11 раз превышает уровень 2012 г. В свою очередь, рост химического производства связан с увеличением выпуска парфюмерных и косметических средств. Филиал ЗАО «Л'Ореаль» в Калужской области увеличивает производство продукции в 2 раза. Удельный вес автокластера в

общем объёме промышленного производства области составляет порядка 45%. Рост производства по предприятиям автокластера ожидается в 2013 г. на уровне 104,5% за счёт более высоких темпов роста производства предприятий, производящих автокомпоненты.

УЧАСТИЕ «МАЛЫШЕЙ»

Несмотря на то, что рост региона в основном формируют крупные инвесторы, в его экономической структуре находится место и для предприятий малого бизнеса. Отраслевая структура распределения «малышей» остаётся практически неизменной на протяжении многих лет. Наибольшее распространение получили предприятия, действующие в сфере оптовой и розничной торговли, – 31% от общего числа малых и средних предприятий. На долю предприятий по операциям с недвижимым имуществом приходится 21,6%, а на долю предприятий промышленного комплекса – 16%. В 2013 г. количество действующих малых предприятий оценивалось в 9820 единиц.

В 2013 г. в целом по области произошёл рост всех показателей итогов деятельности малых предприятий, что связано с реализацией инвестиционных проектов, внедрением малыми предприятиями новых технологий, модернизацией производственных процессов. Индекс производства по показателю «оборот малых предприятий» ожидается в размере 101%, оборот малых предприятий оценён в 182,2 млрд руб. В структуре оборота доля отгруженной продукции собственного производства составляет 82,4 млрд руб., в т.ч. в сфере промышленности отгрузят продукции на 34,7 млрд руб., в строительстве – 20,9 млрд руб. В 2014 г. прогнозируется рост количества действующих малых предприятий области прогнозируется в объёме 203,1 млрд руб. Рост будет связан с выходом на про-



Предприятие «НЛМК-Калуга»



Слушатели программы EMBA «GR-менеджмент: современные технологии взаимодействия бизнеса и власти» Бизнес-школы РСПП на предприятии «НЛМК-Калуга»



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ектный уровень производства ранее созданных предприятий, открытием новых компаний, а также переходом из категории «крупных и средних» в категорию «малых предприятий». В общей сложности в 2015–2016 гг. прогнозируется рост к уровню 2012 г. количества малых предприятий на 3%, а численности работающих – на 3,9%. Оборот малых предприятий продолжит расти и к 2016 г. достигнет 242,9 млрд руб., что в 1,4 раза больше уровня 2012 г. Кроме того, развитию малого и среднего бизнеса будет способствовать привлечение ресурсов федерального бюджета – в том



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



Слушатели программы EMBA «GR-менеджмент: современные технологии взаимодействия бизнеса и власти» Бизнес-школы РСПП на заводе Volkswagen

ста в прогнозируемый период станут новые предприятия. Недавно было открыто производство экскаваторов фирмы Volvo и автомобильных шин компании «Континенталь». Кроме того, в области пла-

главную роль играют средства крупных компаний, в том числе и международных инвесторов, привлекаемых для создания новых производств. Доля привлечённых средств составит в среднем 61% от общего объёма инвестиций. Второй по величине составляющей инвестиций останутся собственные средства организаций (27%). Доля инвестиций из бюджетов различных уровней также несколько увеличится и составит порядка 12%. В целом в области продолжится работа по привлечению инвесторов на свободные площадки в действующих индустриальных парках («Грабцево», «Ворсино», «Калуга-Юг», «Росва»), а также на территории создаваемых индустриальных парков. Так, в Козельском районе в настоящий момент создаётся индустриальный парк «Сосенский». Кроме того, будет осуществляться строительство инфраструктуры особой экономической зоны промышленно-производственного типа на территории Людиновского района (ОЭЗ «Людиново»).

Кластерный подход занимает ключевое место в экономической стратегии региона. В частности, основой кластера фармацевтики станут фармацевтические заводы

числе через участие «малышей» в конкурсах Министерства экономического развития России. Впрочем, как отмечают эксперты, в этом секторе экономики региона существует ряд проблем, сдерживающих развитие предпринимательства: недостаток собственных оборотных средств, высокие процентные ставки по кредитам, большая степень изношенности оборудования и недостаток средств для приобретения нового. Всё это ограничивает рост числа «малышей» в Калужской области.

Планы на будущее

В 2014 г. в области будет реализован ряд крупных инвестиционных проектов. Основными точками ро-

На 2015 год запланировано открытие завода по производству двигателей ООО «Фольксваген Груп Рус» в индустриальном парке «Грабцево».

нируется открытие двух цементных заводов в Ферзиковском (ОАО «Лафарж-Цемент») и Думиничском (ООО «Калужский цементный завод») районах. При этом сохранится высокая динамика роста в химическом производстве за счёт планируемого открытия нескольких крупных фармацевтических производств. При этом автоконцерны «Фольксваген» и «ПСМА Рус», а также ООО «Самсунг Электроникс Рус Калуга» не планируют значительного роста производства.

Как прогнозируют в областном правительстве, по-прежнему основное влияние на прирост объёмов инвестиций будут оказывать привлечённые средства, где самую



Слушатели программы EMBA «GR-менеджмент: современные технологии взаимодействия бизнеса и власти» Бизнес-школы РСПП на встрече с губернатором Калужской области

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



Губернатор Калужской области Анатолий Артамонов

российских и иностранных компаний: ООО «Ниармедик Плюс», ООО «Ново Нордикс Продакшн Саппорт», ЗАО «Берлин-Фарма», ООО «Хемофарм», ООО «АстраЗенека Индастриз», ЗАО «Медена» и др. Кроме того, при поддержке федерального бюджета в Калуге создан центр подготовки кадров для фармацевтических производств. Региональные власти также планируют продолжить работу по наполнению автомобильного кластера. В частности, на 2015 год запланировано открытие завода по производству двигателей ООО «Фольксваген Груп Рус» в индустриальном парке «Грабцево».

В настоящий момент в области идёт работа по созданию транспортно-логистического кластера, который включает в себя реконструкцию аэропортового комплекса «Калуга» в Грабцево как за счёт средств федерального и областного бюджетов, так и за счёт внебюджетных источников. Все работы должны быть завершены до конца 2014 г. В частности, они включают в себя реконструкцию аэропортового комплекса, получение соответствующих сертификатов и открытие пункта пропуски через границу в аэропорту «Калуга». В итоге в Калуге появится полноценный международный аэропорт. В свою очередь,

в рамках развития туристско-рекреационного кластера области с участием средств федерального бюджета продолжается реализация проекта по созданию и развитию туристско-рекреационного комплекса «Никола-Ленивец» на территории Дзержинского района, возникшего на основе зимнего и летнего фестивалей ландшафтных объектов «Архстояние». Наконец, последней задачей станет

Десять факторов инвестиционной привлекательности Калужской области:

- создание эффективного диалога между бизнесом и властью;
- предоставление готовых площадок инвесторам;
- концентрация бизнеса в крупных кластерах;
- участие крупных международных инвесторов;
- привлечение предприятий малого и среднего бизнеса в качестве партнёров;
- финансовые гарантии со стороны региона;
- постоянство регионального законодательства;
- стабильный спрос на продукцию;
- привлечение новых игроков;
- независимость от федерального финансирования.

создание агропищевого кластера. В рамках этого проекта в различных районах области пройдёт реконструкция, модернизация и расширение производственных мощностей. Так, «Росагролизинг» инвестирует средства в расширение Думиничского молочного завода в Козельском районе, а также тепличного комплекса по выращиванию овощей «Агро-Инвест» в Медыньском районе.

В целом, по мнению губернатора Калужской области, опыт региона можно использовать и в других частях России, однако федеральные власти могли бы ещё улучшить положение таких инвесторов. Для тех инвесторов, которые строят станкостроительные заводы, Анатолий Артамонов предлагает полностью исключить все налоги на протяжении 8 лет. Мало того, он предлагает предоставлять им полностью готовые площадки, чтобы инвесторы могли сразу начинать строить, но поставить условие: хотя бы половину деталей производить на месте. В любом случае область рассчитывает на рост экономических показателей. В итоге к 2016 г. экспорт продукции из области должен вырасти до 580 млн долл. Пока экспортные поставки в 2013 г. составили 460 млн долл., что на 9% больше, чем годом ранее. **БР**

АНАТОЛИЙ СЫСОЕВ: «ЗАВОЕВАТЬ РОССИЙСКИЙ РЫНОК ДЛЯ ПРОДУКЦИИ, СДЕЛАННОЙ В РОССИИ»



Слово «импортозамещение» сегодня звучит всё чаще. Сама жизнь, вернее, ряд важнейших политических событий способствуют тому, что задача организации выпуска отечественной продукции, способной снизить зависимость экономики от импорта, становится чрезвычайно актуальной. В частности, на Урале ориентация на импортозамещение, похоже, становится одним из основных направлений экономического развития региона. Об этом наш разговор с членом Правления РСПП, вице-президентом СОСПП Анатолием Сысоевым.

– Совсем недавно, в рамках Уральской недели бизнеса, под вашим председательством прошло заседание круглого стола, посвящённого формированию стратегии импортозамещения как основного пути развития уральской промышленности. Какие вопросы были основными в повестке дня заседания?

– Разговор был очень серьёзным. В нём приняли участие представители правительства Свердловской области, ведущих высокотехнологических отраслей (машиностроения, атомной промышленности, ОПК), банков, отраслевых союзов, научных учреждений.

На наш взгляд, неизменными условиями для успешного импортозамещения являются обеспечение себестоимости продукции и цены на неё ниже мирового уровня; качество продукции не ниже, чем у мировых производителей; выпуск продукции в соответствии со стандартами и требованиями, предъявляемыми потребителем.

В нашем случае переходу на импортозамещение могут способствовать неблагоприятная международная обстановка и отсутствие доступа к определённым товарам; рост

курса рубля к доллару, что снижает конкурентоспособность импортных товаров на внутреннем рынке; ориентация на внутреннее потребление с целью роста ВВП. Помимо этого, необходим выход на внешние рынки сбыта с экспортно ориентированной продукцией с высокой добавочной стоимостью, а также перевод производства импортных товаров на территорию России с различным уровнем локализации.

«Для успешной реализации программ импортозамещения необходимо активное экономическое стимулирование со стороны государства.»

Базовыми отраслями, с которыми нужно активно работать как с потенциальными потребителями, являются оборонная промышленность, топливно-энергетический комплекс, потребительский рынок. Именно здесь в первую очередь возможна организация выпуска аналоговой продукции, замещающей импортные товары по цене и качеству. Конечно, импортозамещение должно касаться и многих других отраслей: АПК, фармацевтики, стройиндустрии, металлургии, химической, лёгкой промышленности и др.

Необходимо также создание условий для организации производства товаров иностранными фирмами на территории нашей страны с различной степенью локализации, внедрение новых технологий и оборудования по передовым техническим проектам для организации производства в России.

Но, главное, для успешной реализации программ импортозамещения необходимо активное эконо-

номическое стимулирование со стороны государства.

– Какие решения или рекомендации были приняты по итогам состоявшегося круглого стола?

– Мы подготовили ряд рекомендаций. В частности, предложили правительству Свердловской области возложить в качестве основных обязанностей на одного из заместителей председателя правительства координацию работы по вопросам импортозамещения и создать под его председательством рабочую группу с участи-

ем представителей полномочного представительства Президента РФ в УрФО, Свердловского областного союза промышленников и предпринимателей, бизнеса и науки.

Мы считаем, что нужно создать консалтинговый центр по импортозамещению при правительстве области с участием научного сообщества региона.

Важно определить максимально полный круг потенциальных заказчиков импортозамещающей продукции и получить от них заявки (перечень позиций).

Также нужно определить руководителей предприятий бизнеса, заинтересованных в участии в импортозамещении и располагающих условиями для этого.

Затем необходимо подготовить обращения в адрес потенциальных заказчиков (ОАО «Газпром», нефтяных компаний и др.) о готовности наших предприятий изготовить опытную партию продукции и пройти необходимую сертификацию по установленной номенклатуре.

Очень важно, конечно, разработать механизм финансирования проектов по импортозамещению, в том числе предоставления государственных субсидий и гарантий по банковским кредитам.

– Вопросами импортозамещения на предприятиях региона, наверное, всё-таки занимались и раньше. Можете назвать предприятия, которые за последние годы добились значительных успехов в этом направлении и чей опыт можно использовать сегодня?

– В качестве примера осуществления программ по импортозамещению можно привести предприятия такой стратегически важной для страны отрасли, как атомная промышленность: ОАО «Уральский электрохимический комбинат» (ряд входящих в него

производств), комбинат «Электрохимприбор», ФГУП «Уральский электромеханический завод». Другие отрасли должны последовать их примеру.

На мой взгляд, проблемами импортозамещения нужно было заниматься давно и без оглядки на внешнеполитическую ситуацию.

«Мы считаем, что нужно создать консалтинговый центр по импортозамещению при правительстве области с участием научного сообщества региона.»

Но с учётом возникшей международной напряжённости мы должны обратить эту ситуацию в свою пользу. Угроза санкций – это, по сути дела, мощный стимул для развития внутреннего производства, в том числе высокотехнологичной продукции, способной заместить

импортные аналоги. Можно даже сказать «спасибо» Президенту США Обаме за то, что он активно подталкивает нас к решению проблемы.

– Каковы перспективы внутриобластной кооперации для решения проблем импортозамещения?

– Этот вопрос тесно связан с развитием кластерных органи-

заций – особых территориально-производственных структур, координирующих экономическое взаимодействие многих входящих в них предприятий, прежде всего малого и среднего бизнеса. Кластеры должны создаваться на основе государственно-частного партнёрства: в их составе должен быть создан наблюдательный совет из представителей государственной власти. Об этом мы тоже говорили на заседании круглого стола.

Кластеры предполагают наличие предприятий-лидеров – быстрорастущих производств, создающих спрос и дающих толчок развитию для других участников кластера. Такие кластеры могли бы объединить целые производственные цепочки – от добычи сырья до производства продукции с высокой добавленной стоимостью. В рамках кластеров должны быть созданы консалтинговые центры по импортозамещению, осуществляющие сбор данных о потенциальных потребителях.

Сегодня в Свердловской области кластеры созданы в стройиндустрии (НП «Уральский строительный кластер»),



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

фармацевтике. Рассматривается вопрос о создании таких структур в машиностроительной отрасли.

Ещё одно направление развития – это создание предприятиями ОПК на базе имеющихся технологичных дочерних предприятий, производящих высокотехнологичную гражданскую продукцию.

тельств, в 4 раза превосходящих стоимость кредита. Такие условия – при средней рентабельности по машиностроению в 7% – делают реализацию инвестиционных проектов невозможной.

Необходимы законодательные нормы, предусматривающие субсидирование процентной ставки и

– Что, на ваш взгляд, необходимо сделать, чтобы повысить конкурентоспособность наших предприятий в нынешних сложных условиях?

– Один из главных экономических факторов, негативно влиявших в последние годы на конкурентоспособность отечественных товаров, – это неоправданная финансовая по-

монта, обслуживание и т.д.). Отсюда большие условно-постоянные расходы, низкая рентабельность и высокая стоимость продукции. Пути решения проблемы очевидны: выделение непрофильных функций на аутсорсинг, создание небольших предприятий с узкой специализацией по производству востребованной продукции, в том числе дочерних предприятий крупных машиностроительных заводов по производству комплектующих.

Это позволит существенно повысить эффективность производства и конкурентоспособность товаропроизводителей.

– Как, за счёт чего можно стимулировать внутренний спрос на продукцию отечественных производителей?

– Цель – завоевать российский рынок для продукции, сделанной в России. Для этого необходимо усилить координирующую роль государства, создавать специальные структуры для организации кооперации на уровне области, округа, страны. В этой связи край-

не необходимы аналитические институты по изучению конъюнктуры рынков, поиску потенциальных потребителей для наших товаров – такие структуры сегодня у нас развиты очень слабо. Всё это относится и к общей проблеме развития рынков сбыта, и к импор-

– Каковы, на ваш взгляд, сегодня наиболее важные, актуальные направления развития государственно-частного партнёрства для развития региона?

– Они могут включать в себя самый широкий круг проблем. Хочу привести пример земли Северный

«Крайне необходимы аналитические институты по изучению конъюнктуры рынков, поиску потенциальных потребителей для наших товаров – такие структуры сегодня у нас развиты очень слабо.»

тозамещению в частности.

На межрегиональном уровне необходимо подписание соглашений о производственно-экономической кооперации. Позитивные примеры этого есть: в конце прошлого года Союз предприятий строительной Свердловской области по инициативе председателя правительства региона подписал соглашение о совместных действиях с Союзом строителей Югры с целью реализации инвестиционных проектов. Этот опыт следовало бы распространить и на другие отрасли, в том числе машиностроение.

Рейн-Вестфалия (Германия). Там работает целая программа, которая включает в себя финансовую поддержку и консультирование малого бизнеса, создание инфраструктуры, в том числе площадок под промышленное строительство, промышленные зоны, создание научных, инновационных и экспертных центров, организацию центров профессионального образования и повышения квалификации.

Я думаю, что нам следует внимательно изучать иностранный опыт и использовать его на благо региона. **БР**



С Евгением Шохиним, Президентом Бизнес-школы РСПП, генеральным директором ООО «Издательский дом РСПП», главным редактором журнала «Бизнес России»



С Аркадием Дворковичем, заместителем Председателя Правительства РФ, и Эдуардом Росселем, экс-губернатором Свердловской области



С Александром Шохиним, Президентом РСПП

– Возможно, сегодня на законодательном уровне необходимо закрепить какие-либо преференции для предприятий, успешно работающих в плане импортозамещения?

– Да, такие законодательные преференции необходимы, особенно для малых и средних промышленных предприятий, и пре-

предоставление государственных гарантий по кредитам для производства импортозамещающей продукции. В некоторых случаях возможно предоставление прямых субсидий.

Для примера можно взять опыт Германии (земля Северный Рейн-Вестфалия), где инвестиционные

политика по укреплению рубля. Мы видим, что инфляция к 2013 году против 2000-го выросла на 373,2%. При этом рост курса доллара за этот же период составил всего 125%. В результате цены на наши товары росли на уровне инфляции, как и их себестоимость, а цены на импортные товары оставались на уровне 2000 года. Как следствие, по большому числу товарных позиций наши производители стали неконкурентоспособными по ценам.

Я считаю, что курс доллара серьёзно занижен и его нужно приводить в соответствие с инфляцией. При экономически обоснованном курсе доллара конкурентоспособность многих отечественных товаров по сравнению с импортом резко повышается.

Второе условие – это перестройка самой промышленности, её управленческой организации и структуры производства. У нас сегодня на крупные предприятия возложено много непрофильных функций (ре-

«Угроза санкций – это, по сути дела, мощный стимул для развития внутреннего производства, в том числе высокотехнологичной продукции, способной заместить импортные аналоги.»

жде всего они должны касаться создания возможностей для финансирования инвестиционных проектов. Сегодня предприятия реального сектора, в том числе производящие импортозамещающую продукцию, сталкиваются с проблемой «дорогих денег», когда банковские кредиты можно получить лишь под 12–15% годовых и при наличии залоговых обяза-

субсидии предприятиям от государства предполагают прямые денежные выплаты (10–25%); кредиты по сниженной процентной ставке (1,5–2,5%); финансовые гарантии на заём или кредит (до 80%).

Если бы в России усилиями государства удалось снизить ставку по кредитам для предприятий хотя бы до 5%, это дало бы им мощный стимул для развития.

СПРАВКА



Сысоев Анатолий Васильевич, член Правления РСПП, вице-президент Свердловского областного союза промышленников и предпринимателей. Родился 9 января 1935 г. в г. Златоусте.

Окончил Каменск-Уральский алюминиевый техникум (1956), Красноярский институт цветных металлов (1967). За время работы в алюминиевой промышленности прошёл путь от рабочего до руководителя высокого уровня. В 1987–2005 гг. – генеральный директор Богословского алюминиевого завода. В 2005–2008 гг. – вице-президент ОАО «СУАЛ-Холдинг» по Уральскому региону. В 1990–1993 гг. – народный депутат РФ. В 1997–2008 гг. – президент Ассоциации металлургов России.

В 2004–2011 гг. – депутат Палаты представителей Законодательного собрания Свердловской области, председатель Комитета по промышленности, аграрной политике и природопользованию. Член Правления Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП), член Российской трёхсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений. Вице-президент Свердловского областного союза промышленников и предпринимателей, председатель Комитета СОСПП по промышленности и

взаимодействию с естественными монополиями. Президент НП «Уральский строительный кластер». Доктор технических наук, профессор. Автор более 70 изобретений в области технологии алюминиевого производства. Заслуженный металлург России. Награждён Государственными премиями Совета Министров СССР и Правительства РФ, двумя орденами Трудового Красного Знамени, орденом Почёта, орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени, другими наградами. Лауреат многочисленных региональных и общероссийских премий.

РОССИЙСКИЕ РЕГИОНЫ: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ

Как известно, спасение утопающих – дело рук самих утопающих. Однако в случае с российскими регионами эта поговорка действует лишь отчасти. Ощутимый дефицит бюджетов субъектов РФ заставил федеральный центр активно предпринимать меры, которые должны помочь решить эту проблему. Другой вопрос, когда регионы смогут почувствовать реальный эффект от их реализации. К тому же в условиях стагнации российской экономики необходимо реализовать системный подход не только в части помощи субъектам Федерации, но в области их развития.



Алексей Кондратьев,
управляющий директор
ИК «Промышленные
инвестиционные решения», к.ю.н.,
слушатель программы Executive
MBA «GR-менеджмент: современные
технологии взаимодействия бизнеса
и власти» Бизнес-школы РСПП

СИТУАЦИЯ В РОССИЙСКИХ РЕГИОНАХ СЕЙЧАС ДАЛЕКО НЕ САМАЯ РАДУЖНАЯ: ПО ОЦЕНКАМ МИНИСТЕРСТВА ФИНАНСОВ РОССИИ, ИХ СУММАРНЫЙ ДЕФИЦИТ БЮДЖЕТОВ ПО ИТОГАМ 2013 Г. СОСТАВИЛ 642 МЛРД РУБ.

Тема регионального развития стала ключевой в рамках российской сессии на Всемирном экономическом форуме в Давосе в январе этого года. Обсуждалось развитие регионов России, их роль в восстановлении экономики страны и инвестиции в субъекты РФ.

Ситуация в российских регионах сейчас далеко не самая радужная: по оценкам Министерства финансов России, их суммарный дефицит бюджетов по итогам 2013 г. составил 642 млрд руб.

Совокупные доходы региональных бюджетов в 2013 г. выросли всего на 1,7% в абсолютном выражении, а темпы роста расходов хотя и снижались (6% по итогам года), но дефицит бюджетов увеличивался. Ранее, в январе, глава Минфина России Антон Силуанов прогнозировал, что субъекты РФ недополучат от плановых назначений около 1 трлн руб. по налогу на прибыль.

По состоянию на начало 2014 г. общий объём государственного и муниципального долга субъектов РФ составил 2,02 трлн руб. (3% ВВП). Существенная его часть (8,9% от общего объёма) сосредоточена в Москве.

По данным Счётной палаты, у 77 из 83 регионов отрицательный баланс бюджета. Самая острая ситуация у пяти российских ре-

гионов, а в 10, по мнению Министра финансов России, относятся к планированию своих бюджетов «безответственно».

Опасения вызывает и то, что за прошедший год субъекты Федерации практически удвоили долг перед банками – с 428 млрд руб. до почти 700 млрд руб. Это может привести к негативным последствиям для всей банковской системы РФ, предупреждали в Счётной палате.

Ещё в декабре прошлого года агентство Standard & Poor's (S&P) выпустило доклад, в котором предупреждало, что политика федерального центра ведёт регионы к дефолту – им не хватает средств на реализацию указов Президента РФ, а привлекать займы непросто, слишком много ограничений. Впрочем, Минфин пообещал не допустить дефолтов субъектов РФ и, несмотря на огромные долги, готов оказывать им помощь. При этом стоит отметить, что сегодня в России поставлен вопрос о доверии к Standard & Poor's и другим ведущим западным рейтинговым агентствам по причине их возможной политической ангажированности.

Сразу после инаугурации Президента РФ Владимир Путин подписал ряд указов, в частности, и об увеличении к 2018 г. реальной

зарплаты в 1,5 раза, причём опережающими темпами она должна расти у педагогов и врачей.

Так, по данным Росстата, только за прошлый год средняя зарплата в России выросла на 12,4% (в сфе-

Здесь также важно отметить, что многие регионы, выполняя инаугурационные указы главы государства, действуют с опережением графика, обеспечивая рост зарплат на 20–30%, а то и на все 50%.

но которому обязательная доля участия российских субъектов в софинансировании федеральных программ снижена до 30%.

Бесспорно, мера здравая. Однако помощь и масштабные вливания из федерального центра приводят к снижению стимулов к самостоятельному развитию регионов, обостряют борьбу за госресурсы.

СРАЗУ ПОСЛЕ ИНАУГУРАЦИИ ПРЕЗИДЕНТ РФ ВЛАДИМИР ПУТИН ПОДПИСАЛ РЯД УКАЗОВ, В ЧАСТНОСТИ, И ОБ УВЕЛИЧЕНИИ К 2018 Г. РЕАЛЬНОЙ ЗАРПЛАТЫ В 1,5 РАЗА, ПРИЧЁМ ОПЕРЕЖАЮЩИМИ ТЕМПАМИ ОНА ДОЛЖНА РАСТИ У ПЕДАГОГОВ И ВРАЧЕЙ.

ре образования – на 23,2%, в здравоохранении – на 18,2%).

Таким образом, в соответствии с обозначенным главой государства курсом субъекты РФ обязаны финансировать рост зарплат бюджетников. Но правительство не обеспечило эти обязательства необходимыми источниками финансирования, а собственные доходы регионов в условиях стагнации экономики и из-за различных налоговых инициатив со стороны правительства сокращаются.

Согласно оценкам S&P, расходы бюджетов по итогам этого года только из-за повышения зарплат вырастут на 7%, а в 20 регионах – и вовсе на 10%.

СОГЛАСНО ОЦЕНКАМ S&P, РАСХОДЫ БЮДЖЕТОВ ПО ИТОГАМ ЭТОГО ГОДА ТОЛЬКО ИЗ-ЗА ПОВЫШЕНИЯ ЗАРПЛАТ ВЫРАСТУТ НА 7%, А В 20 РЕГИОНАХ – И ВО ВСЕ НА 10%.

Ситуация в ближайшее время не улучшится, темпы поступления налогов в региональные бюджеты будут только снижаться, говорил Антон Силуанов. Восполнять недостающие доходы Минфин предлагает через приватизацию либо за счёт займов – на рынках или у федерального бюджета. Так, из него в нынешнем году регионы смогут получить субсидии с общим объёмом финансирования 328,1 млрд руб.

Помимо этого, чтобы снизить нагрузку на региональные бюджеты, в начале апреля правительство приняло постановление, соглас-

Иными словами, вместо того, чтобы самим предпринимать все возможные меры для генерации финансовых потоков, регионы ждут благ от федерального центра, что явно не способствует повышению в них качества управления и росту деловой активности.

Впрочем, есть и другие варианты «спасения утопающих».

В частности, Минфин предлагает предоставить регионам больше прав в управлении своими расходами, в частности, дать возможность уменьшать социальные расходы и самостоятельно принимать



решения по предоставлению льгот. Например, позволить определять размер льготы для работников образовательных учреждений на селе, их отмены или реформирование в денежную форму.

Ещё одну инициативу выдвинула спикер Совета Федерации Валентина Матвиенко: она предложила разработать новую концепцию межбюджетных отношений, которая позволит властям на местах самостоятельно проводить налоговую и бюджетную политику. Комплекс мер позволит повысить эффективность долговой политики регионов и сократить объём их долговых обязательств.

В любом случае, бюджетный кризис в субъектах Федерации – проблема системная, и для её решения, действительно, требуется комплексный подход.

Показательным в этом смысле примером служит недавний отчёт Агентства стратегических инициатив (АСИ) о внедрении регионального инвестиционного стандарта, которое должно было завершиться ещё до конца прошлого года. Сделать это успели далеко не все регионы.

В рамках реализации названного мероприятия субъектам РФ необходимо было принять инвестиционную стратегию, меморандум развития региона, законы о защите прав инвесторов, сформировать экспертный совет по инвестиционному климату и агентство по привлечению инвестиций, организовать специализированный интернет-портал по инвестициям, горячую линию для инвесторов и др.

Внедрение стандарта – инициатива Президента РФ

**СОГЛАСНО ОПРОСУ
УПОЛНОМОЧЕННОГО ПРИ
ПРЕЗИДЕНТЕ РФ ПО ПРАВАМ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ
И ВЦИОМА, РАЗВИТИЕ
БИЗНЕСА И ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ
В РОССИИ**

**ПО-ПРЕЖНЕМУ
СДЕРЖИВАЮТ
ВЫСОКИЕ НАЛОГИ
(ТАК СЧИТАЮТ**

47%

**ОПРОШЕННЫХ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ),
БЮРОКРАТИЯ –**

42%

**И НЕОПРЕДЕЛЁН-
НОСТЬ
В ЭКОНОМИКЕ –**

31%

Владимира Путина. Стандарт включает в себя 15 лучших инвестпрактик, и предполагается, что его принятие благоприятно повлияет на бизнес-климат в регионах.

При этом, как говорится в отчёте АСИ, только 28 губернаторов успешно внедрили стандарт. В ряде регио-

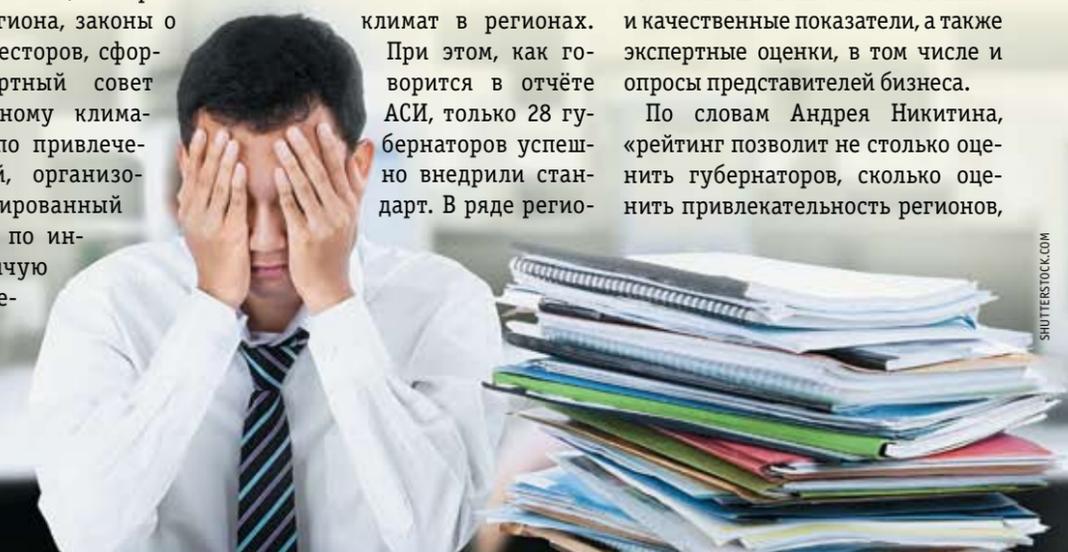
нов с результатами мониторинга не согласны, там утверждают, что стандарт внедрён частично.

Во всяком случае, оценивать, насколько эффективны единые правила, пока рано. Однако и для того, чтобы получить реальные оценки, также необходим отдельный механизм. Его разработка уже ведётся.

В марте этого года на ежегодном съезде РСПП в присутствии Президента РФ Владимира Путина было заключено соглашение о сотрудничестве по подготовке и проведению национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах РФ. Документ подписали Президент РСПП Александр Шохин, генеральный директор АСИ Андрей Никитин, сопредседатель «Деловой России» Александр Репик, президент «ОПОРЫ России» Александр Бречалов и глава Торгово-промышленной палаты РФ Сергей Катырин.

Представители этих организаций войдут в рабочую группу по разработке методик рейтинга. При его составлении будет оцениваться регулирование в регионах, наличие институтов для бизнеса, эффективность поддержки малого предпринимательства, доступность ресурсов и инфраструктуры. При формировании рейтинга планируется использовать количественные и качественные показатели, а также экспертные оценки, в том числе и опросы представителей бизнеса.

По словам Андрея Никитина, «рейтинг позволит не столько оценить губернаторов, сколько оценить привлекательность регионов,



SHUTTERSTOCK.COM

насколько они помогают или не помогают привлечению инвесторов». Цель рейтинга – понять, какие усилия прикладывают региональные власти для привлечения инвестиций, созданы ли благоприятные условия для ведения бизнеса.

Рейтинг будет содержать описания наиболее эффективных действий региональных властей и рекомендации по их внедрению в других субъектах РФ. В 2014 г. в нём примут участие 20 пилотных регионов, а с 2015 г. он будет распространяться на все субъекты РФ. Первые промежуточные итоги его внедрения будут представлены на Петербургском международном экономическом форуме в этом году.

В свете нынешней политической ситуации вопрос о создании национального рейтинга эффективности регионов встал особенно остро. И это не удивительно, ведь до сих пор при оценке инвестиционного климата в субъектах РФ использовались рейтинги международных компаний.

Как отмечал на форуме в Екатеринбурге глава РСПП Александр Шохин, оценка эффективности регионов – это внутренние дела

страны и никакой иностранный рейтинг не сможет наладить в ней инвестклимат.

Ранее Валентина Матвиенко подвергла критике «большую тройку» агентств (Standard & Poor's, Fitch Ratings и Moody's) за их политическую ангажированность. Министр регионального развития России Игорь Слюняев назвал рейтинги

Согласно опросу уполномоченного при Президенте РФ по правам предпринимателей и ВЦИОМа, развитие бизнеса и деловой среды в России по-прежнему сдерживают высокие налоги (так считают 47% опрошенных предпринимателей), бюрократия (42%) и неопределённость в экономике (31%). Также ухудшилась ситуация с тарифами

ВНУШАЕТ ОПТИМИЗМ ТО, ЧТО У РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ КОЛОССАЛЬНЫЙ ВНУТРЕННИЙ ПОТЕНЦИАЛ, НЕОБХОДИМО ТОЛЬКО СУМЕТЬ ПРАВИЛЬНО РАСКРЫТЬ ЕГО, ХОТЯ ЭТО И ЗАДАЧА НЕ ОДНОГО ГОДА.

компаний «мусорными». С просьбой и вовсе запретить их использование в РФ на законодательном уровне обратился в ведущие банковские ассоциации вице-президент Фондсервисбанка Валерий Голев.

Казалось бы, всё хорошо: инвестстандарты внедряются, рейтинги создаются – одним словом, работа ведётся... Но до перехода к конкретным действиям, видимо, придётся подождать. За это время проблемы в регионах и у работающих там предпринимателей вряд ли исчезнут сами собой, тем более что год от года их список практически не меняется.

на свет и газ, повысилась стоимость земли, а спрос на продукцию упал. Такovy неутешительные результаты опроса, проведённого среди 2 тыс. предпринимателей.

Впрочем, отчаиваться не стоит, хотя в нынешней политической ситуации, да ещё и с учётом стагнации в российской экономике, ситуацию в регионах страны приходится признать достаточно сложной. С другой стороны, внушает оптимизм то, что у российских регионов колоссальный внутренний потенциал, необходимо только суметь правильно раскрыть его, хотя это и задача не одного года. **БР**

**БИЗНЕС
РОССИИ**

Журнал «Бизнес России» начинает публикацию отраслевых соглашений по регулированию социально-трудовых отношений, подписанных общероссийскими объединениями профсоюзов и общероссийскими объединениями работодателей.



ПОДРОБНО ОЗНАКОМИТЬСЯ С СОГЛАШЕНИЯМИ ВЫ МОЖЕТЕ НА САЙТЕ ЖУРНАЛА «БИЗНЕС РОССИИ»

WWW.BUSINESSOFRUSSIA.COM
WWW.БИЗНЕСРОССИИ.РФ



РЕКЛАМА

КИРИЛЛ БЫЧКОВ: «МЫ ИЩЕМ НЕ ВСЕМ ОЧЕВИДНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ, КОТОРЫЕ МОЖНО РЕАЛИЗОВАТЬ»

Управляющий партнёр Black Swan Capital Partners Limited Кирилл Бычков уже немало лет занимается вопросами развития регионов, привлечения туда инвестиций, совершенствования форм и методов государственно-частного партнёрства – и в качестве чиновника, и как бизнесмен. О проблемах, существующих сегодня в этой сфере, он знает не понаслышке, с трудностями привлечения инвесторов в регионы, практической реализации проектов сталкивался не раз.

– Опыт чиновника, управленца, занимавшегося вопросами инвестиций в регион, вам в сегодняшней работе помогает?

– Да, конечно. Я вообще считаю, что бизнесмену полезно иметь опыт госслужбы, и, кстати, наоборот, – чиновнику не помешает какое-то время побыть в бизнес-среде. Это, ко всему прочему, позволяет рассматривать проблемы объёмно, как бы с двух позиций, точек зрения.

Опыт, который я получил, работая в правительстве Тверской области, очень ценен для меня. Работа была интересной и, смею думать, далеко не бесполезной для региона. Конечно, сделать удалось далеко не всё, что задумывалось, но тем не менее...

Я принимал самое непосредственное участие в реализации крупных региональных инфраструктурных проектов, курировал инвестиционные проекты региона и отношения с инвесторами, работал с российскими и иностранными общественными и правительственными организациями.

За время моей работы был принят и активно сейчас применяется

Закон Тверской области «Об индустриальных парках» по стимулированию промышленного развития территорий и размещения новых производств. Было создано два новых региональных индустриальных парка – «Боровлёво» и «Никулино».

Введён в эксплуатацию завод американской компании Jabil по контрактной сборке телевизоров

«НАМ ИНТЕРЕСНЫ ДЕВЕЛОПЕРСКИЕ ПРОЕКТЫ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ И МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫХ КОМПЛЕКСОВ.»

Sony, предприятие за год вошло в топ-10 крупнейших налогоплательщиков региона. Появились новые технологичные предприятия – завод шведской компании SKF по производству подшипников, полиграфкомбинат «Парето-Принт», завод по обжарке кофе Paulig и ряд других. Была принята областная программа по обороту твёрдых бытовых отходов, начато строительство нового полигона и мусороперерабатывающего комплекса.

– Что касается твёрдых бытовых отходов, то здесь, наверное, про-

шлый опыт нашёл уже совершенно конкретное применение. У вашей компании Black Swan Capital Partners Limited сегодня есть, кажется, проекты в этой области?

– Совершенно верно. Вообще, проекты на основе государственно-частного партнёрства в сфере ЖКХ, в частности в области управления отходами – организация концессий, создание управ-

ляющих компаний, организация софинансирования, разработка региональных и муниципальных программ комплексной очистки территории, – это направления, которыми компания активно занимается.

В настоящее время разработана и принята муниципальная программа по ТБО в Якутске. Там разработано ТЭО инвестпроекта, готовится концессионное соглашение с иностранным инвестором по строительству комплекса по переработке и утилизации (сжи-

ганию) ТБО с реализацией тепла в местные сети. В стадии реализации ряд подобных проектов в различных регионах ДВФО.

– Но проекты ЖКХ – далеко не единственное направление деятельности в регионах?

– Безусловно. Мы также занимаемся прямыми инвестициями, консолидацией производственных активов в промышленных отраслях. Например, в стадии реализации крупный проект в стекольной отрасли, а также в области добычи нерудных материалов. Нам интересны девелоперские проекты, в том числе по строительству индустриальных парков и многофункциональных комплексов. Есть интересные идеи в Москве, Московской, Владимирской областях, Башкирии. У нас существуют партнёрские отношения со строительной компанией ОАО «Трест трансстрой», с лизинговой компанией ООО «Альтэс-Лизинг».

Но основное направление всё-таки – инфраструктурное развитие. Оттолкнувшись от явных отличительных особенностей конкретного региона, внимательно изучаем его потенциал, плюсы и минусы. Но самое главное – мы ищем не всем очевидные возможности, которые можно развить, реализовать.

– Какой регион в плане взаимодействия наиболее интересен сегодня для Black Swan Capital Partners Limited?

– Наверное, можно выделить уже упомянутый мною Якутск. У нас уже есть здесь очень позитивный опыт сотрудничества, и мы очень ценим ту конструктивную политику по взаимодействию с инвесторами, которая сегодня проводится городом. Там не так давно был избран новый мэр –

«БОЛЬШОЕ ЗНАЧЕНИЕ В ЯКУТИИ ПРИДАЮТ РАЗВИТИЮ ТЕХНОПАРКОВ. У НИХ УЖЕ ЕСТЬ ОДИН РЕАЛИЗОВАННЫЙ ПРОЕКТ, НО САМОЕ ГЛАВНОЕ – ЕСТЬ ПОНИМАНИЕ САМОЙ КОНЦЕПЦИИ ИХ СОЗДАНИЯ.»

энергичный и результативный. И при этом с весьма значительным опытом государственной службы.

Город небольшой, население – порядка 300 тыс. человек. Трудно-

сти климата. Наверное, многие знают, что разница в годовых температурах в Якутске составляет больше 100 градусов. Зимой

минус 60, а летом бывает плюс 40. Отопительный период – 9,5 месяцев в году. При этом проблемы – те же, что и в других регионах. Это необходимость развития городской инфраструктуры, транспорт, жилищное строительство, переселение из ветхого жилья. Кстати, город и республика активно работают с Фондом содействия реформированию ЖКХ. Недавно руководитель Фон-

да Константин Цицин приезжал в Якутск. Он остался очень доволен увиденным, тем, насколько эффективно сегодня в городе реализуются программы Фонда.

Большое значение в Якутии придают развитию технопарков. У них уже есть один реализованный проект, но самое главное – есть понимание самой концепции их создания.

Плюс очень большой движущий фактор – это находящийся в Якутске Северо-Восточный федеральный университет. Эта организация очень активно развивает себя как образовательный и научный





что бюджеты многих муниципальных структур в этом году значительно уменьшены по сравнению с прошлым годом. Этот процесс заставляет людей более эффективно распоряжаться тем, что они имеют, шире используя финансовый инструментарий.

В этом смысле перспективен сейчас возвратный лизинг. Строительство, например, зданий, сооружений, больниц – это всё может являться предметом лизинга, потенциально кредитуемо на период от 7 до 10 лет.

Что касается строительства, то нам, в партнёрстве с компанией ОАО «Трест трансстрой», очень интересен ЦКАД. Там есть уже участки, где мы косвенно участвуем, на субподряде. Безусловно, есть у нас возможность и желание это участие расширить. У нас есть проект во Владимире, где идёт строительство крупного торгового центра. Мы смотрим аналогичные проекты и в других регионах.

– Работа вашей компании, да и других подобных, помимо получения прибыли, в идеале способствует развитию регионов, так?

– Несомненно.

– Но далеко не все проекты, которые стартуют сегодня в регионах, оказываются в итоге реализованными. Что мешает?

– Я сначала скажу о том, что помогает их реализовывать. Несколько лет назад, когда началась «гонка губернаторов» по привлечению инвестиций, инвесторов, размещению производств, было приятно смотреть, как за всех крупных инвесторов шла борьба. Практически все проекты в итоге были в той или иной степени выгодны регионам, способствовали их развитию. В итоге Калужская, Ульяновская, Ленинградская области, Республика Татарстан, ряд других регионов весьма преуспели.

кластер, вдумчиво реализует все имеющиеся возможности для организации исследовательской работы и немедленного внедрения

говорится, что он супердоходный. Ничего подобного. Но нам он интересен, мы его понимаем, мы им занимались. Мы считаем, что здесь

«ВЕЛОСИПЕД НЕ ИЗОБРЕСТИ, И КОНКУРИРОВАТЬ МОЖНО ЛИШЬ КАЧЕСТВОМ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ МЕР ПОДДЕРЖКИ СО СТОРОНЫ РЕГИОНА, БЫСТРОТой ЕГО РЕАКЦИИ НА НУЖДЫ ИНВЕСТОРА.»

практических разработок. В частности, по строительным технологиям в условиях вечной мерзлоты, по медицинскому направлению.

У нас с университетом обсуждается ряд совместных проектов. В основном стремимся туда направлять передовые мировые технологии, инвестиции привлекать.

О проекте по ТБО я уже упоминал. Бизнес сложный, несмотря на то, что сейчас очень много о нём

в долгосрочной перспективе есть хорошая бизнес-составляющая.

Что касается других регионов, то есть у нас ряд проектов в Подмосковье, в основном связанных с логистикой. Мы работаем с регионами, муниципалитетами, государственными предприятиями на территориях этих муниципалитетов по лизинговому кредитованию. Это достаточно актуальное направление сейчас, учитывая,

Сегодня выбор инвесторов уже не так велик, «заманить» их в свой регион труднее. Набор инструментов в виде предусмотренных законодательством льгот и преференций всем известен и в принципе ограничен. Велосипед не изобрести, и конкурировать можно лишь качеством предоставления мер поддержки со стороны региона, быстротой его реакции на нужды инвестора.

Мешают же сегодня, как и всегда, всевозможные «субъективные факторы». Это очень важный момент. Есть, например, муниципалитеты, которые с региональной властью имеют разногласия. А при реализации крупных инфраструктурных проектов очень важна эффективная региональная «вертикаль власти». Проекты зачастую рушатся, когда на каком-то «этаже» этой вертикали случается сбой.

Коррупция? Конечно. Но это не единственный минус. Отсутствие «линейности» и преемственности региональной власти – проблема более серьёзная. Не случайно в более отдалённых районах, где

элиты меньше, где политический фон более однороден, инфраструктурные проекты двигаются быстрее.

С точки зрения реализации проекта всё очень сильно зависит от его актуальности для местных

фраструктурный проект моментально в «красную зону» попадёт. Для нас это не вариант.

Только там, где есть синергия объективной нужности, реализуемости и экономического смысла, мы идём в проект.

«С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА ВСЁ ОЧЕНЬ СИЛЬНО ЗАВИСИТ ОТ ЕГО АКТУАЛЬНОСТИ ДЛЯ МЕСТНЫХ ВЛАСТЕЙ. ЕСЛИ ПРОЕКТ РЕГИОНУ ОБЪЕКТИВНО НУЖЕН, ДА ЕЩЁ И ПОСТАВЛЕН ЕГО РУКОВОДСТВУ КАК ЗАДАЧА ПОЛИТИЧЕСКАЯ, ОН ОЧЕНЬ АКТИВНО РЕАЛИЗУЕТСЯ.»

властей. Если проект региону объективно нужен, да ещё и поставлен его руководству как задача политическая, он очень активно реализуется.

Однако если это будет надуманный проект, с целью извлечь исключительно политические дивиденды, то мы туда не пойдём принципиально, даже при условии особой коммерческой привлекательности, потому что это проектно-однодневка. Поменяется кто-то из руководства, поменяется мнение, сменится тренд... С учётом долгосрочности инвестиций такой ин-

Сегодня, на мой взгляд, замечательный опыт накапливается у Российского фонда прямых инвестиций – опыт работы по концессионным соглашениям, по дорожному, инфраструктурному строительству и т.д. Они интересны как потенциальные партнёры, как эксперты. У них очень методичное управление проектами, в основе – принцип соинвестирования, жёсткий контроль над реализацией проектов. Появление и активность таких структур – один из очевидных плюсов, который, несомненно, даст новый толчок развитию регионов. **БР**

СПРАВКА

Бычков Кирилл Евгеньевич,
управляющий партнёр Black Swan Capital Partners Limited.



Родился в 1974 г. в г. Москве. В 1996 г. окончил Московский государственный институт международных отношений (МГИМО) МИД РФ – факультет международных экономических отношений, отделение международных валютно-кредитных отношений. 1996–1998 гг. – ОАО НК «Сиданко» – заместитель начальника отдела внешнеэкономических проектов. 1999–2004 гг. – Cargill Enterprises Inc. (США) – руководитель проекта по нефтепереработке в странах СНГ, старший трейдер Cargill International SA – Женева, Швейцария. 2004–2008 гг. – председатель правления и основатель концерна «Гео-Альянс» (Украина).

2007–2009 гг. – советник Министра Кабинета Министров Украины по экономическому развитию. 2009–2010 гг. – администрация Тверской области – начальник департамента регионального развития Тверской области. 2010–2011 гг. – администрация Тверской области – и.о. руководителя представительства администрации Тверской области при Правительстве РФ (г. Москва), заместитель губернатора. С 2011 г. – управляющий партнёр Black Swan Capital Partners Limited, член совета директоров ОАО «Трест трансстрой». Женат, двое детей. Увлекается горными лыжами, вейкбордом, горным туризмом.

ВЛИЯНИЕ ИНТЕРНЕТ-ТЕХНОЛОГИЙ НА КАЧЕСТВО ЖИЗНИ

В призме регионального развития любой субъект и регион имеет двойственный характер функционирования: с одной стороны, это самостоятельная единица, а с другой – подсистема глобальной экономической системы. Как самостоятельная единица, регион наделён определёнными правами в том, что касается финансовой деятельности, решения социально-экономических задач, но при этом он подчинён общей системе стратегического развития.

В настоящее время основной целью экономического развития регионов является улучшение качества жизни населения. Качество жизни определяется как количественными, так и качественными показателями. В первую очередь для населения это выражается в улучшении материальных благ, условиях для получения образования, в безопасности, доступной медицине, в стабильности социальных отношений, включающих в себя свободу личности, слова.

Важным показателем является и следующая сторона вопроса: соотношение затрат со стороны государства и со стороны граждан

Именно Юником24 первым в России создал специальную интернет-площадку, соединяющую целую армию агентов (брокеров, риелторов, профессионалов финансового рынка) и банки. При этом сервис рассчитан и на физических лиц – это по-настоящему удобный инструмент, дающий и максимальную свободу выбора на рынке кредитования. Суть сервиса заклю-

кладывает копии необходимых документов (паспорт, трудовая книжка и т.д.). Далее анкета автоматически проверяется в системе Юником24, рассчитывается кредитный рейтинг пользователя, его платёжеспособность, затем заявка поступает на рассмотрение в банк. С помощью специальной формы для подачи заявки на кредит в онлайн-режиме пользователь сможет оформить кредитную карту, автокредит, ипотечный, потребительский кредит или кредит для бизнеса.

Юником24 – совершенно бесплатный сервис, который к тому же способен принести дополнительный доход. За каждую успешную сделку Юником24 выплачивает пользователям сервиса комиссионное вознаграждение.

В 2013 г. проект по праву стал дипломантом премии «Время инноваций» в номинации «Инновационная программа года». **БР**



На сегодняшний день к сервису подключены около 30 ведущих банков страны, которые предлагают более 3,5 тыс. кредитных предложений.

на такие социальные направления, как здравоохранение, образование и жильё. Последнее всё чаще приобретает населением в кредит. Но ведь кредит – дело ответственное, хочется получить его на самых выгодных условиях и быть уверенным в надёжности выдающей его компании. Помощь в этом готова оказать команда финансового стартапа Юником24.

чается в том, что через интернет-площадку Юником24 любой участник финансового рынка может выбрать для себя именно тот кредитный продукт, который ему необходим на данном этапе. На сегодняшний день к сервису подключены около 30 ведущих банков страны, которые предлагают более 3,5 тыс. кредитных предложений. Пользователь заполняет одну единую анкету и при-

unicom24.ru все они выбирают нас!

Первый единый оператор кредитно-страховых услуг

Стать нашим партнером:



Фиксированные сроки рассмотрения: ипотека – не более 5 дней, потребительский и автокредиты – не более 2 дней

Сегодня с нами:



Результаты нашей работы:

- Более 5000 партнеров и 11 000 заявок по кредитам
- 6000 предложений по кредитам и вкладам от 32 российских банков
- 16 страховых компаний и 15 500 предложений от них
- Свыше 50 городов в системе, включая Москву и Санкт-Петербург

РЕКЛАМА



115114, Москва
ул. Летниковская, д. 11/10
8 800 333-22-23
info@unicom24.ru



www.unicom24.ru

Юником – лауреат  FinNext 2013

Зарабатывайте вместе с нами



TATLER

CLUB

«Tatler Club» впечатляет масштабами – высокие потолки с отреставрированной лепниной, статные, поддерживающие его колонны и большие витринные окна в пол – с захватывающими видами на сквер и набережную. Побывав в руках известного московского дизайнера Ирины Глик, бывший ресторан гостиницы «Украина» кардинально сменил облик. Интерьер ресторана – коктейль классики, ар-деко, поп-арта и современного искусства. В сталинский ампи́р «вдохнули новую жизнь»: так в центре зала появилась привлекающая внимание авторская хрустальная люстра, красный рояль, современная кожаная мебель.

Несмотря на всю воздушность и открытость пространства, здесь ощущается особая атмосфера – уюта, комфорта и элегантности.

Днем пространство ресторана заполняется естественным мягким светом, который проникает через арочные окна, отражаясь от белых массивных колонн, оставшихся со времен основания гостиницы. Светлая атмосфера днем сменяется мягким освещением к вечеру – пространство ресторана наполняется густыми насыщенными тонами: ресторан меняет облик, превращаясь в демократичное pre-party место, при этом, не теряя светского подтекста.

Очевидным достоинством ресторана также является его профессиональное техническое оснащение, которое позволяет проводить мероприятия на самом высоком уровне.

«Tatler Club» – это модное место. Поскольку проект является совместным с журналом «Tatler», их с рестораном концепции переплетаются. Мода и стиль присутствуют в каждой детали: интерьер наполнен фотографиями светской и модной жизни столиц мира из архива журнала «Tatler».

Если говорить о меню ресторана «Tatler Club», то стоит отметить, что помимо ставшего уже традиционным сочетания русских и европейских блюд, здесь уделяется особое внимание украинской кухне. Селедочный паштет «Форшмак», котлеты по-киевски, борщ с чесночной сметаной, вареники и драники в традиционной и авторской подаче. Любителей сладкого не оставят равнодушными восхитительные авторские десерты от кондитера «Tatler Club» - минestrone с апельсиново-мятным сорбетом, сырное суфле с желе из маракуйи, слоёный мильфей с клубничным соусом.

**«Tatler Club» – идеальное место,
как для частных встреч,
так и для шумных компаний.**

Адрес: Кутузовский пр-т, 2/1
Телефон: +7 (495) 229 83 05



Личность с главным редактором

Михаил Барщевский:

**«За экономические преступления должна наступать
экономическая ответственность»**



МИХАИЛ БАРЩЕВСКИЙ: «СВОЙ СРЕДИ ЧУЖИХ, ЧУЖОЙ СРЕДИ СВОИХ»

О таких людях говорят: разносторонняя личность. В любом деле, за которое он берётся, ему удаётся достигать немалых высот. Известный адвокат, успешный правительственный чиновник, звезда телеэкрана, литератор, путешественник, наконец, прекрасный семьянин.

– С учётом того, что вы из юридической династии, ваша судьба была предопределена с детства?

– Нет, история такая. Где-то в классе 7–8-м я начал пописывать разные рассказы. Мои рассказы показали двум людям – Павлу Анткольскому и Леониду Зорину. Они сошлись на том, что «перо у мальчика есть, а жизни не знает совсем». Я решил, что мне нужна профессия, благодаря которой я узнаю жизнь. Сначала я пошёл в Школу юных географов при геофаке МГУ. У меня за спиной восемь серьёзных экспедиций. Всё по-взрослому. Но это

мью кормить придётся. Ты уж лучше походи на юридический, получи диплом, а потом поступай в Щукинское». Поскольку это направление тоже отвечало моей задаче узнать жизнь, я так и поступил. Я тогда дал себе зарок 30 лет ничего не писать. Так и получилось. Сейчас опубликовано много моих книг. Кстати, свои актёрские амбиции я вполне реализовал в рамках адвокатской профессии. 1 сентября 1973 года начал работать юрисконсульт Московского маргаринового завода. Притом что студентом 1 курса стал 1 октября 1973 года. Дело всё

системы. Проблема доверия к судебной системе. Действительно, судебная система работает не так, как она должна работать.

Поэтому профессия юриста стала неблагодарной. Вот я иду в Конституционный суд – я могу предсказать, какое будет решение. Я могу ошибиться, но в одном случае из 10. Понятно, какое будет решение. Это понятно по логике с учётом моего опыта.

А вот в судах общей юрисдикции и в арбитражных судах решение совершенно непредсказуемо. Вообще непредсказуемо! Мне друзья адвокаты рассказывают, что выигрывают дела абсолютно проигрышные и проигрывают стопроцентно выигрышные.

В суде (особенно в низовых звеньях суда) дважды два совсем не значит четыре.

Конечно, в этой ситуации возникает сомнение, а надо ли заниматься этой профессией. От качества твоих знаний и твоей квалификации ничего не зависит. Поэтому довольно много людей сейчас бросило эту профессию.

– Вы тоже в связи с этим сменили адвокатскую практику на работу чиновника?

– Здесь такая история. Важно понять, что мы с вами говорим про 2001 год, когда никто во власть и на госслужбу не стремился. На госслужбу стали стремиться в 2004–2005 годах. В 2001 году я был, по моему, единственным, кто пришёл с вольных хлебов на государственную службу. Почему я на это пошёл? Было две причины. Первая причина – мне в адвокатуре стало скучно. Я всего добился. В 2001 году я был уже доктором наук, профессором. Создал первую в России адвокатскую фирму. Это был такой бренд, что рядом никто не стоял. Мне стало неинтересно. К этому времени я уже

были времена, когда в Московский университет принимали по анкете, а не по знаниям: поэтому я туда не прошёл. Оставался выбор либо идти по стопам отца – в юристы, либо по стопам матери – в актёры. Я пошёл в Щукинское театральное училище. Но мой отец сказал: «Знаешь, актёром если быть, то гениальным. А се-

в том, что тогда было ограниченное количество совместительств. А мой отец был очень хорошим юристом. Поэтому зачислили на работу меня, имея в виду, что работать будет он. Первые месяцы я только носил документы туда-обратно, с работы домой и из дома на работу. А потом мне отец как-то сказал: «Я тебе такой договор уже делал. Теперь попробуй сам». К середине 1 курса я знал намного больше, чем сокурсники, потому что у меня уже была реальная практика. Красный диплом я получил «на щелчок пальца», потому что я к тому времени уже был настоящим юристом. Я понимал, что хочу быть юристом, адвокатом всю жизнь.

К сожалению, сегодня профессия юриста во многом очень неблагодарна. Из страны уезжает много людей креативного класса. Почему? Потому что чувствуют себя незащищёнными с правовой точки зрения. А это проблема судебной

«В 2001 году я был уже доктором наук, профессором. Создал первую в России адвокатскую фирму. Это был такой бренд, что рядом никто не стоял.»



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



2012 г. С первым вице-президентом Русского географического общества, спецпредставителем Президента РФ по международному сотрудничеству в Арктике и Антарктике Артуром Чилингаровым



1976 г. Выступление на студенческой конференции



2009 г. С главой Bosco di Ciliegi Михаилом Куснировичем



2005 г. Телеигра «Что? Где? Когда?» отмечает 30-летний юбилей. С композитором Александром Журбиным



2014 г. С Михаилом Прохоровым



2012 г. С супругой Ольгой во время финального волейбольного матча между сборными командами России и Бразилии на XXX летних Олимпийских играх



2013 г. С пресс-секретарём Президента РФ Дмитрием Песковым



2005 г. Осенний благотворительный бал, организованный фондом «Балы-Ассамблеи третьего тысячелетия», в Гостином Дворе

адвокатствовал 20 лет. Хотелось попробовать что-то новое.

А вторая вещь – я никак не мог понять, почему люди лезут во власть, те, кто не из свободных профессий. Люди, ушедшие из власти, стараются вернуться. Как это всё устроено? Чего люди хотят во власти, ради чего идут? Что, там мёдом намазано?

«ЕСЛИ ТЫ РАБОТАЕШЬ, ЧТО НАЗЫВАЕТСЯ, НА СОВЕСТЬ, А НЕ ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ КРЕСЛО СОХРАНИТЬ, ВДРУГ НАЧИНАЕШЬ ПОНИМАТЬ, ЧТО ОТ ТЕБЯ ЧТО-ТО ЗАВИСИТ.»

– Оказалось, что намазано?

– Да, намазано. Но совсем не тем мёдом, о котором я думал. Причём жена была категорически против, потому что я не чиновник и чиновником так и не стал. В аппаратные игры не играю – не умею, не хочу.

Я жене сказал, что иду минимум на полгода, максимум на два. А 12 марта исполнилось 13 лет... А намазано вот что. Если ты работаешь, что называется, на совесть, а не для того, чтобы кресло сохранить, вдруг начинаешь понимать, что от тебя что-то зависит. Ты действительно можешь делать серьёзные глобальные вещи. Я очень редко

говорю о том, что мне удалось сделать за 13 лет, но я горжусь этим.

– А сейчас скажете?

– Вот смотрите. Фактически я был среди тех, кто протолкнул идею отмены общей конфискации имущества. Не специальной конфискации (похищенного, сворованного), а именно общей конфискации имущества.

ческим преступлениям. Другое дело, что это сейчас не соблюдается, хотя норма такая существует.

Я был первым «провокатором» (в хорошем смысле этого слова), который сказал о необходимости разрешения гражданам России иметь счета за рубежом.

С моей точки зрения, всё, что я сделал, было сделано для превращения нашей правовой системы в цивилизованную европейскую, а не карательную азиатскую.

Самое главное, власти (в совокупном её понятии) выгодна независимая судебная система. В начале 2000-х годов, когда строилась вертикаль власти и нужно было собрать страну, судебная система выполняла ту же функцию, что и все остальные органы власти, – она отвечала интересам страны.

Сегодня страна собрана. Поэтому судебная система должна быть тем «клапаном», через который можно выпускать политическое и социальное недовольство. Судебная система, не являющаяся «выпускным клапаном», выводит людей на улицы. С точки зрения сохранения стабильности

Моя идея – о кратной ответственности за взятки. Вместо тюрьмы – кратная ответственность.

Довольно много мне удалось сделать в определённый период времени для развития суда присяжных.

Есть моя роль в окончательном решении вопроса об отмене смертной казни.

Мне удалось внести свою лепту в 108-ю статью УПК в части запрета на арест по экономическим

2008 г.
С Уполномоченным при Президенте РФ по правам ребёнка Павелом Астаховым на фестивале «Черешневый лес» в Мичуринском саду на территории ВВЦ

государства судебная система важнее, чем полиция.

Сегодня начата судебная реформа. Первый шаг сделан, очень неожиданный. Я об этом говорил с 2002 года – о необходимости объединения Верховного и Высшего Арбитражного Суда в один Верховный Суд. Меня никогда никто в этом не поддерживал, как вдруг год назад на экономическом форуме это предложил президент. Это очень важный шаг. Главное здесь – обеспечение независимости судьи. Реальной независимости. Приведу только один пример. Сегодня любого судью могут снять с должности, прекратить его полномочия за 5 минут. Он даже не поймёт, каким образом это произошло. А нужно, чтобы полномочия мирового судьи могло быть прекращено только законным собранием субъектов Федерации. А федерального судьи – только путём импичмента в Государственной Думе. Когда он будет понимать, что он неприкасаем, тогда это будет независимая судебная система. Это проблема, которую надо решать, с моей точки зрения, срочно.

– Каким образом объединение судов скажется на процессе разрешения корпоративных и иных экономических споров между предпринимателями?

– Подразумевается, что возникнет единая судебная практика. Не секрет, что практика Высшего Арбитражного Суда и Верховного Суда по одним и тем же нормам бывала разной. Такая практика, как совместные пленумы, просуществовала некоторое время, потом прекратилась. Более того, в последнее время Высший Арбитражный Суд вообще пошёл по пути формирования прецедентного права, что абсолютно неорганично для нашей правовой системы.



2012 г. С супругой Ольгой и приёмными детьми Дашей и Максимом во время воскресника, проходящего в рамках фестиваля искусств «Черешневый лес» в Центральном парке культуры и отдыха имени Горького

При обеспечении реальной независимости судей и судебной системы это объединение судов вернёт корпоративные споры в

«ЗА ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРЕСТУПЛЕНИЯ ДОЛЖНА НАСТУПАТЬ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ. ПУСКАЙ РАЗОРИТЕЛЬНАЯ, БАНКОТЯЩАЯ, НО ЭТО ДОЛЖНА БЫТЬ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ, А НЕ ТЮРЬМА ВСЁ-ТАКИ.»

российскую юрисдикцию. Зачем ездить в Лондон, когда Москва или Питер ближе находятся?..

За экономические преступления должна наступать экономическая ответственность. Пускай разорительная, банкротящая, но это должна быть экономическая ответственность, а не тюрьма всё-таки. Доминантно, по крайней мере.

Если мы говорим о разрешении хозяйственных споров, то это должно стать: а) предсказуемым;

б) для того чтобы разгрузить судебную систему, я бы ввёл претензионный порядок урегулирования споров. Судебная система пере-

гружена делами. Многие её недостатки связаны с тем, что судьи невероятно завалены делами. Не-человеческая нагрузка на судей. Претензионный порядок очень неплохо действовал в старые времена. По некоторым категориям дел я бы в обязательном порядке ввёл претензионный порядок. Я думаю, что мы бы смогли тогда освободить судебную систему процентов на 20–30.

А если ещё сделать третейские суды такими, чтобы они реально



2011 г. Во время заседания Конституционного Суда Российской Федерации в Санкт-Петербурге

РИА «НОВОСТИ»/РОССИЯ СЕГОДНЯ

могли бы существовать и решения исполнялись, то тогда получили бы снижение нагрузки ещё процентов на 20. Мы могли бы вдвое освободить судебную систему, просто пересмотрев порядок разрешения хозяйственных споров.

– Вашей стратегией было брать к себе на работу студентов и «растить» их. С кем вы работаете на госслужбе?

– Со мной в Белый дом перешли работать две девушки из коллегии.

Увы, некоторые шли в адвокаты только ради денег, а не ради профессии. У клиента взял – следовательно отдал. У клиента взял – судье отнёс. Сейчас ситуация изменилась, понадобились адвокаты, которые умеют работать. А их на рынке осталось очень мало. Сейчас серьёзные, настоящие адвокаты завалены делами. Есть репутация, что эти ребята работают, а не относятся. Так что молодёжь подросла, все стали серьёзными юристами.

знают возраст дееспособности, не знают, какое у нас государство вообще – федеративное, унитарное... Вообще ничего не знают. Слава богу, это осознание стало проникать в массы. Есть вузы, которые сохранили школу. Это юрфак МГУ, Московский юридический университет имени Кутафина, МГИМО, это, как ни странно, Университет МВД. Что-то сейчас пытается сделать Высшая школа экономики. Практически всё остальное – за гранью добра и зла.

Сегодня количество бюджетных мест в вузах больше количества выпускников школ. Мы переходим к стране со стопроцентным высшим образованием. Это катастрофа.

Это полная девальвация высшего образования. Высшее образование не должно быть бесплатным для всех. Бюджетное высшее образование должно быть доступно для 30 % населения. Таким образом будет обеспечен высокий уровень этого образования, это будет престижно. Сегодня зайдите в любой ларёк, который торгует мобильными телефонами или принимает коммунальные платежи. Там работают люди с высшим образованием.

«Качество подготовки юристов упало “ниже плинтуса”. Мне иногда попадаются молодые юристы, которые не знают возраст дееспособности, не знают, какое у нас государство вообще – федеративное, унитарное...»

Принцип «выращивания» кадров, а не приглашения состоявшихся адвокатов действует в коллегии адвокатов «Барщевский и партнёры» до сих пор. Надо сказать, что это очень эффективный путь. Фирма не стала большой, здесь вопрос не количества, а качества. Были у коллегии и трудные времена, когда большая часть адвокатов исполняла функции почтальонов. В основном это были адвокаты из альтернативных коллегий, не «старая адвокатура».

– А сейчас какая молодёжь пошла? Что сейчас происходит с юридическим образованием?

– Я очень люблю называть одну цифру. На весь Советский Союз было 52 вуза, которые готовили юристов. Как вы думаете, сколько сейчас в России вузов, которые выдают дипломы юристов? В Москве – 150. А по России – больше 1,5 тысяч. Качество подготовки юристов упало «ниже плинтуса». Мне иногда попадают молодые юристы, которые не

Если уж мы затронули эту тему, то я скажу, что надо прекратить платить стипендии. Социальные стипендии для тех, кто из бедных семей и кто нуждается, – надо.

Вы приходите в магазин, берёте батон хлеба, подходите к кассе, вам дают ещё денег и говорят: «Можете идти». Я не понял, а чем высшее образование отличается от батона хлеба? На Западе высшее образование стоит денег. Социальные стипендии – это необходимо. Но во всех остальных случаях оно должно быть платным. Чтобы люди шли за высшим образованием, понимая, что потом нужно будет его отработать. Для себя самих, или для родителей, или для кредитов, взятого в банке. Тогда они будут по-настоящему учиться.

А сегодня – полная «порнография». Вот эта система стипендий – полная «порнография». Например, девочка из богатой семьи, подъезжающая к вузу на «мерседесе». Она хорошо учится, молодец, ещё получает за это стипендию, которой ей на чулки-то не хватает. Но всё равно её получает. Почему эти деньги не отдать тем, кому они реально нужны? Ребятам, которые живут в общежитиях, которые по ночам, образно говоря, вагоны разгружают.

Стипендия нуждающимся – да. Стипендия просто за хорошие оценки – не понимаю.

Не стовариваясь, мы с Дворковичем потом пробовали об этом говорить публично, в итоге нас заклевали обоим как врагов народа.

– Вы выработали иммунитет против «заклёвывания»?

– Мне кажется, вы не задали самый главный вопрос: а для чего мне это вообще нужно и что я вообще ценю в этой жизни?

– Что вы цените в этой жизни?



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

«Для меня важнейшее достижение моей жизни – что я совершенно свободный человек. Я работаю в правительстве до тех пор, пока я согласен с тем, что я делаю.»



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

– Для меня самая большая ценность – это свобода. Денег должно быть «больше чем», но «меньше чем». Когда у тебя денег «меньше, чем икс» – ты зависишь от них, ты в них нуждаешься. Тебе не хватает денег, чтобы купить себе то-то, или поехать туда-то, или даже пойти в театр.

Но когда у тебя денег становится «больше чем», ты опять становишься зависимым. Тебе надо их сохранять, вкладывать. Тебя волнуют курсовые разницы, подня-

тие рынка. Ты опять становишься рабом денег. У каждого это «чем», некая золотая середина – своя. Она индивидуальная. Кому-то надо миллион долларов, кому-то – 10 миллионов, кому-то хватает 100 тысяч.

Материальная свобода является базисной. Но не единственной. Для меня важнейшее достижение моей жизни – что я совершенно свободный человек. Я работаю в правительстве до тех пор, пока я согласен с тем, что я делаю. Меня



С супругой
Ольгой
и дочерью
Натальей

нельзя заставить делать то, с чем я не согласен. Нельзя. Я уйду.

Я понимаю, что я работаю не индивидуально, а в правительстве, я представляю интересы правительства. Это не значит, что я анархист, гуляю в поле. Но приказать мне нельзя. В публичном пространстве я говорю то, что я думаю. Поэтому у меня и положение в достаточной степени сложное.

Я – «свой среди чужих, чужой среди своих». Для оппозиции я не

Но вопрос – для кого? Для всех или только для тех, кто по закону не может занимать определенную должность при наличии двойного гражданства? Если это имеет налоговую составляющую (то есть это в целях налогообложения) – окей, принимается, без разговоров. Объясните, зачем это вводить.

Ожидается, что государственный чиновник будет всё поддерживать – «полный одобрямс». Это не ко мне. Все с этим считаются.

«Женщины по природе своей консервативны. Они не любят, когда мужа что-то меняют. Не важно, в какую сторону.»

свой, потому что работаю в правительстве. Для властных структур я не свой, потому что я говорю иногда вещи, которые совсем не соответствуют «линии партии и правительства». Но я делаю это в индивидуальном качестве, не по работе.

На этой неделе, допустим, актуальна тема ответственности за двойное, за второе гражданство. У меня своя позиция по этому поводу. Это не значит, что я не считаю неправильным ввести административную ответственность за сокрытие факта второго гражданства.

Кого-то это раздражает, но все уважают.

– 13 лет – это достаточно длительный срок. Нет желания опять что-то поменять?

– Если честно, последнее время подумываю, не пойти ли мне на себя поработать. Понятно, если я уйду в адвокаты, то зарабатывать буду на порядок, а то и на два порядка больше, чем зарабатываю сейчас. Я немножко устал. Сейчас труднее стало пробивать свои идеи. КПД стал меньше. Поэтому я периодически подумываю, не уйти ли.

– Как вы сказали, ваша супруга была не рада вашему переходу в чиновники. А сейчас?

– Вот что интересно. Женщины по природе своей консервативны. Они не любят, когда мужа что-то меняют. Не важно, в какую сторону. Они к чему-то привыкают. Жена была против того, чтобы я шёл на госслужбу, категорически. Сегодня, когда я завожу разговор о том, чтобы что-то поменять, что мне

стоит уйти обратно, в адвокаты, например, или в чистую политику, она говорит: «Я не знаю. Не уверена».

Для нормальной женщины вообще характерно оберегать очаг. Женщина консервативна. А мужчина авантюрист. Причём что интересно. Когда мужчина всё-таки принимает решение, что-то делает, против чего женщина выступает, потом, когда это всё состоялось, – это оказывается правильным. Женщина почему-то всегда считает, что это была её идея. Это же она предложила. А если неправильно, то она сообщает: «Вот я же тебе говорила».

Я очень мало знаю женщин, которые способны сами резко менять свою жизнь.

– Да. Максимум – цвет волос. Вы с семьёй много путешествуете?

– Много. Последние пару лет всё больше по России. По России дико интересно сейчас путешествовать. До дрожи мне всё это нравится.

– Это вы про инфраструктуру?

– Понимаете, когда у тебя за спиной в юности восемь экспедиций, то если уже есть кровать, а не спальный мешок – уже неплохо. Хотя, конечно, раздражает, когда,

например, приезжаешь в отель – а там нет туалетной бумаги. Но, поскольку это моя страна, я открываю рот и... Бумага появляется. Меня очень трудно удивить, я в жизни многое видел. Но год назад я был потрясён совершенно. В Суздале, в недешёвом, мягко говоря, отеле я звоню на ресепшн, прошу принести мне кофе в номер. Мне говорят: «Мы кофе в номер не носим». Я в ответ: «У вас там, вообще-то, пять звёздочек нарисовано, мне нужен кофе в номер сейчас!»

Приносят. Мужичок типа сторожа приносит такой простой-простой фарфоровый белый чайник, не кофейник, а именно чайник, в который налит кофе. Кофе неплохой, нормальный. Но хохма заключается в том, что когда он ставит чайник на стол, гово-

рит: «Залог за чайник оставьте». Я спрашиваю: «И сколько?» Он: «Двести рублей». Надо сказать, что я редко теряю дар речи, практически никогда (профессия такая). Но тут я этот дар потерял. Поскольку с сумасшедшими главное не спорить, а говорить на их языке, я ему ответил: «Вы путаете. Это правило, когда к вам приезжают по профсоюзным путёвкам. А у меня индивидуальный тур, и мы не платим залог». Я сказал это очень уверенным голосом. Он сказал: «Да? А-а. Ну, я не знал, наверное». И ушёл, оставив чайник.

В прошлом году я поехал по Золотому кольцу. Потрясающие впечатления! Приезжаем в первый город, Ростов Великий. Город, в котором можно снимать послевоенные фильмы без декораций. Проезжаем 100 км – Ярославль. Уютный, чистый город, современные гостини-

цы, прекрасная инфраструктура. Проезжаем ещё 150 км, оказываемся в Костроме. Ощущение, что сели в машину времени, отехали лет на 30 назад. Ничего за эти 30 лет не изменилось! Люди на улице ходят в домашних тапочках и халатах. Мужики в спортивных костюмах, в шлёпанцах на босу ногу. Дичь какая-то. Проезжаем ещё 150 км, въезжаем в Иваново. Прекрасный европейский город, чистый, с хорошими кафешками, ресторанами, бульварчиками. Приезжаем в Суздаль, а там чайник с кофе с залогом в 200 рублей. Но самое интересное я открыл для себя в Иваново. Вы мне сейчас не поверите. Но это правда. Между Москвой и Иваново на железной дороге нет электричек. Нет электрической тяги вообще. Ходят тепловозы. Вот она – наша Россия – в удивительных контрастах, и именно это хочется познавать.

БР

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Барщевский Михаил Юрьевич, полномочный представитель Правительства РФ в Конституционном Суде РФ, Верховном Суде РФ и Высшем Арбитражном Суде РФ.

Заслуженный юрист Российской Федерации, доктор юридических наук, профессор, действительный государственный советник 1 класса.

Родился 27 декабря 1955 г. в г. Москве. В 1978 г. окончил с отличием Всесоюзный юридический заочный институт (сегодня – Московский государственный юриди-

ческий университет имени О. Е. Кутафина (МГЮА).

С 1978 по 1982 г. обучался в аспирантуре Института государства и права АН СССР. В 1984 г. подготовил и защитил кандидатскую диссертацию «Правовое регулирование наследования по завещанию в СССР». В 1997 г. защитил докторскую диссертацию «Проблемы организации и деятельности адвокатуры в России».

С 1973 по 1980 г. работал юрисконсультом Московского маргаринового завода. С 1980 по 2001 г. являлся адвокатом Московской городской коллегии адвокатов. В 1990 г. создал и возглавил первое в России адвокатское бюро, занявшее одно из ведущих мест в области правового обслуживания предпринимательской деятельности.

С 1997 по 2001 г. возглавлял кафедру адвокатуры Московского института экономики, политики и права. С 1997 г. по настоящее время преподаёт в Московской государственной юридической академии. С 2001 г. М. Ю. Барщевский является полномочным представителем Прави-

тельства РФ в Конституционном Суде РФ, Верховном Суде РФ и Высшем Арбитражном Суде РФ.

Основными сферами научной деятельности М. Ю. Барщевского являются конституционное право, гражданское право, правовые основы организации и деятельности адвокатуры. Им опубликовано более 100 научных работ в российских и зарубежных периодических изданиях и восемь книг, в том числе два романа и несколько сборников рассказов и новелл.

М. Ю. Барщевский удостоен звания «Почётный адвокат», награждён высшей наградой российского адвокатского сообщества – золотой медалью им. Ф. Н. Плевако, а также орденом «За верность адвокатскому долгу». В 2004 г. награждён Почётной грамотой Правительства РФ за заслуги в обеспечении взаимодействия Правительства РФ с органами судебной власти. В 2005 г. награждён золотой медалью к ордену Александра Невского. В 2010 г. награжден орденом «Знак Почёта».



WORLD
BUSINESS
CHANNEL

СПОРТ

ТЕЛЕКАНАЛ
ДЛЯ ТЕХ,
КТО ЗНАЕТ,
ЧТО ВСЕ
ДОСТИЖИМО

БИЗНЕС

РАЗВЛЕЧЕНИЯ

WBC.COM.RU

РЕКЛАМА



Компании и рынки

Владея коммерческой тайной, найдите свои права
Константин Ковалёв: «Неправильно, когда люди не знают,
как зовут соседа»

Анико Косталь: «Русские женщины – большие модницы»

БОЛЬШОЙ СЕКРЕТ ДЛЯ МАЛЕНЬКОЙ КОМПАНИИ

12 марта 2014 г. был опубликован Федеральный закон от 12.03.2014 г. № 35-ФЗ «О внесении изменений в части первую, вторую и четвертую Гражданского кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации».



Александра Андреева,
юрисконсульт ООО «МОЛ-Русс»,
Группа МОЛ

ОТДЕЛЬНЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ ОЦЕНИВАЮТ НОВУЮ РЕДАКЦИЮ ЗАКОНА КАК СОВЕРШЕНСТВУЮЩУЮ МЕХАНИЗМ ЗАЩИТЫ ПРАВ И ЗАКОННЫХ ИНТЕРЕСОВ ЛИЦ, ОБЛАДАЮЩИХ ИНФОРМАЦИЕЙ, В ОТНОШЕНИИ КОТОРОЙ УСТАНОВЛЕН РЕЖИМ КОММЕРЧЕСКОЙ ТАЙНЫ, В ТОМ ЧИСЛЕ В РАМКАХ ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ, ЧТО ВЫЗЫВАЕТ У МЕНЯ УМИЛЕНИЕ.

Документ обеспечивает дальнейшее внедрение в нашу правовую действительность явления «интеллектуальных прав». Коррективы касаются, в том числе, вопросов распоряжения исключительными правами, особенностей осуществления интеллектуальных прав в отношении некоторых объектов, отвечая задачам «стимулирования разработки и широкого использования новых технологий при одновременном обеспечении защиты интересов правообладателей» и «сближения отечественного правового регулирования в сфере интеллектуальных прав с международными стандартами», определенными разработчиками нормативно-правового акта¹.

Особый интерес у моей скромной персоны вызвали сопутствующие изменения Федерального закона от 29 июля 2004 г. № 98-ФЗ «О коммерческой тайне» (далее – «Закон»), вступающие в силу с 1 октября 2014 г. А именно тот факт, что их значительная часть есть не что иное, как восстановленные положения редакции Закона, действовавшей до введения в силу четвертой части Гражданского кодекса РФ, посвященной обороту результатов интеллектуальной деятельности, до 1 января 2008 г.

Чем обусловлено возвращение к ранее сложившейся практике? Существует ли какая-то специфика вновь введенных положений в

контексте обновленного законодательства?

Попробуем разобраться.

Отдельные специалисты оценивают новую редакцию Закона как совершенствующую механизм защиты прав и законных интересов лиц, обладающих информацией, в отношении которой установлен режим коммерческой тайны, в том числе в рамках трудовых отношений, что вызывает у меня умиление.

Призрак юношеского максимализма, если хотите: сначала по непонятным причинам исключили, затем под шумок вернули обратно, рассчитывая на обновления в правовом сознании участников регулируемых отношений и их короткую память.

Проект Федерального закона «О введении в действие четвертой части Гражданского кодекса РФ», исключившего действие «новых» норм, изначально никоим образом не касался Закона. Если проследить становление документа по данным архива Государственной Думы РФ, рекомендации по правовому анализу нормативно-правового акта о коммерческой тайне, «регулирующего “профессиональные секреты (ноу-хау)”», в связи с планируемыми коррективами были даны в Заключении Правового управления при рассмотрении проекта в первом чтении². Далее есть возможность ознакомиться с текстом проекта после внесенных корректив, т.е. дополненным статьей, предполага-

ющей исключение ныне восстановленных положений Закона. Никакого официального обоснования этих изменений в автоматизированной системе обеспечения законодательной деятельности вы не найдёте, так что остаётся полагаться на силу своего воображения и остатки логики.

Так или иначе, с 1 января 2008 г. были признаны утратившими силу положения, определявшие права обладателя информации, составляющей коммерческую тайну, и устанавливавшие отдельные обязанности работника по возмещению ущерба вследствие разглашения данных, в отношении которых введён режим конфиденциальности.

Несправедливостью было бы позволить читающей публике допустить мысль, что закон сохранения не работает в правовой сфере.

Четвёртая часть Гражданского кодекса РФ выделила понятие «секрет производства (ноу-хау)» как охраняемый результат интеллектуальной собственности, тем самым отнес его к объектам гражданских прав. Если сравнить значение указанного термина с определением информации, составляющей коммерческую тайну, данную Законом в редакции 2008 г., вы обнаружите их сходство до степени смешения. В обоих случаях речь шла о сведениях «любого характера», имеющих действительную или потенциальную коммерческую ценность в силу неизвестности третьим лицам, к которым нет свободного доступа на законном основании и в отношении которых введён режим коммерческой тайны.

Могу предположить, что таким образом законодатель попытался заменить действие одних норм другими, полагая, что признание «тайных» сведений объектом, в

отношении которого их обладатель волен осуществлять исключительные права, да по Гражданскому кодексу, в случае необходимости защиты информации будет более эффективным.

1) меры, направленные на регулирование использования результатов интеллектуальной деятельности в сети «Интернет» и иных информационно-телекоммуникационных сетях;

МЕТОДОМ ИСКЛЮЧЕНИЯ ПОНИМАЕМ, ЧТО ВОЗВРАЩЕНИЕ РАНЕЕ ДЕЙСТВОВАВШИХ НОРМ ЗАКОНА, СКОРЕЕ ВСЕГО, БЫЛО ОБУСЛОВЛЕНО ВОЗНИКНОВЕНИЕМ НЕКОТОРЫХ СЛОЖНОСТЕЙ РАБОТЫ СОЗДАННОГО В 2008 Г. МЕХАНИЗМА ЗАЩИТЫ КОММЕРЧЕСКОЙ ИНФОРМАЦИИ.

Прошло несколько лет.

Разработчики принятого в этом году блока поправок в четвертую часть Гражданского кодекса РФ определили три основных направления совершенствования раздела, посвящённого правам на результаты интеллектуальной деятельности:

2) блок изменений, связанных с необходимостью дальнейшего совершенствования правового регулирования отношений в области так называемой промышленной собственности (патентного права, прав на средства индивидуализации юридических



лиц, товаров, работ, услуг и предприятий и др.);

3) поправки, направленные на решение вопросов, возникших в ходе практического применения положений.

Методом исключения понимаем, что возвращение ранее действовавших норм Закона, скорее всего, было обусловлено возникновени-

ствующие изменения должны быть внесены также в Федеральный закон от 29 июля 2004 г. № 98-ФЗ «О коммерческой тайне», в результате чего применение режима коммерческой тайны станет возможным не только в отношении секретов производства, но и тех сведений, которые не являются оборотоспособными, но обладают коммерче-

шени информации, которая имеет действительную или потенциальную коммерческую ценность в силу неизвестности её третьим лицам. Если вернуться к понятийному аппарату, то теперь категория «секрет производства» является одним из видов информации, в отношении которой может быть введён режим конфиденциальности.

Исключена статья, определявшая состав законодательства о коммерческой тайне.

Я понимаю нежелание иметь что-либо

общее с Гражданским кодексом РФ, но за что же пострадали другие? Конечно, любому любопытному гражданину известно, где искать нормы, определяющие дисциплинарную, административную или уголовную ответственность за разглашение информации с ограниченным доступом или за её получение (ст. 192–194 Трудового кодекса РФ, ст. 13.14 Кодекса РФ об административных правонарушениях, ст. 183 Уголовного кодекса РФ, соответственно), но как быть

ской ценностью вследствие их неизвестности третьим лицам»³.

Грубо говоря, не всё то золото, что блестит, – не вся информация в составе коммерческой тайны может быть объектом гражданских прав и относится к секретам производства.

Что мы имеем в итоге?

В соответствии с новой редакцией Закон призван урегулировать отношения, связанные с установлением, изменением и прекращением режима коммерческой тайны в отно-

ГРУБО ГОВОРЯ, НЕ ВСЁ ТО ЗОЛОТО, ЧТО БЛЕСТИТ, – НЕ ВСЯ ИНФОРМАЦИЯ В СОСТАВЕ КОММЕРЧЕСКОЙ ТАЙНЫ МОЖЕТ БЫТЬ ОБЪЕКТОМ ГРАЖДАНСКИХ ПРАВ И ОТНОСИТСЯ К СЕКРЕТАМ ПРОИЗВОДСТВА.

ем некоторых сложностей работы созданного в 2008 г. механизма защиты коммерческой информации. «Уточнено определение секрета производства (ноу-хау), из которого исключена жёсткая привязка к соблюдению режима коммерческой тайны. Владелец секрета производства должен лишь принимать разумные меры для соблюдения конфиденциальности, а режим коммерческой тайны как одну из таких мер он может выбрать по своему усмотрению. Соответ-

с иными нормативно-правовыми актами? Подпункт 5 п. 1 ст. 14 Федерального закона РФ «О защите конкуренции», в частности, устанавливает запрет недобросовестной конкуренции посредством незаконного получения, использования, разглашения информации, составляющей коммерческую, служебную или иную охраняемую законом тайну. Ст. 37 Трудового кодекса РФ определяет обязанность участников коллективных договоров не разглашать соответствующие сведения. Возможность включения условия о неразглашении коммерческой тайны в трудовой договор предусмотрена ст. 57 нормативно-правового акта.

По моему мнению, достойные примеры регламентации, по каким-то причинам исключённые из категории законодательства о коммерческой тайне.

Но не будем о грустном, вернёмся к нашим «возвращенцам».

Итак, встречайте, ваши права как обладателя информации, составляющей коммерческую тайну, с 1 октября 2014 г.:

1) устанавливать, изменять, отменять в письменной форме режим коммерческой тайны в соответствии с настоящим Федеральным законом и гражданско-правовым договором;

2) использовать информацию, составляющую коммерческую тайну, для собственных нужд в порядке, не противоречащем законодательству Российской Федерации;

3) разрешать или запрещать доступ к информации, составляющей коммерческую тайну, определять

порядок и условия доступа к этой информации;

4) требовать от юридических лиц, физических лиц, получивших доступ к информации, составляющей коммерческую тайну, органов государственной власти, иных государственных органов, органов местного самоуправления, которым предоставлена информация, составляющая коммерческую тайну, соблюдения обязанностей по охране её конфиденциальности;

5) требовать от лиц, получивших доступ к информации, составля-

го получения или незаконного использования третьими лицами информации, составляющей коммерческую тайну, в том числе требовать возмещения убытков, причинённых в связи с нарушением его прав.

Как оно часто бывает, вашим новеньким правам соответствует ряд чьих-то обязанностей, а именно ваших работников.

С 1 октября 2014 г. в целях охраны конфиденциальности информации, составляющей коммерческую тайну, работник обязан, в том числе:

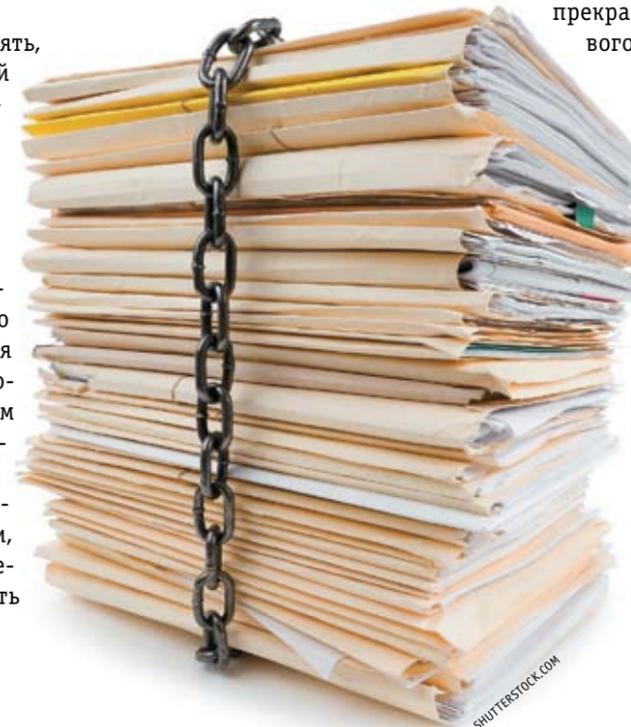
ЕСЛИ ВЕРНУТЬСЯ К ПОНЯТИЙНОМУ АППАРАТУ, ТО ТЕПЕРЬ КАТЕГОРИЯ «СЕКРЕТ ПРОИЗВОДСТВА» ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ ВИДОВ ИНФОРМАЦИИ, В ОТНОШЕНИИ КОТОРОЙ МОЖЕТ БЫТЬ ВВЕДЁН РЕЖИМ КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТИ.

шей коммерческую тайну, в результате действий, совершённых случайно или по ошибке, охраны конфиденциальности этой информации;

б) защищать в установленном законом порядке свои права в случае разглашения, незаконно-

1) не разглашать эту информацию, обладателями которой являются работодатель и его контрагенты, и без их согласия не использовать эту информацию в личных целях в течение всего срока действия режима коммерческой тайны, в том числе после прекращения действия трудового договора.

В отличие от действующей редакции Закона пункт вновь вводит указание на необходимость обеспечения конфиденциальности сведений, вне зависимости от факта дящихся трудовых отношений с их работодателем. Исключённые редакцией 2008 г. нормы указывали конкретный срок сохранения режима (3 года после прекращения отношений), который мог быть изменён соглашением,



заклѳенным работодателем и работником.

2) Возместить причиненные работодателю убытки, если работник виновен в разглашении информации, составляющей коммерческую тайну и ставшей ему известной в связи с исполнением им трудовых обязанностей.

Новшеством в сравнении с редакцией аналогичного по содержанию пункта, действовавшей до 2008 г., является указание на необходимость возмещения не ущерба, а убытков. В соответствии

кратившего трудовые отношения с работодателем, если эта информация разглашена в течение срока действия режима коммерческой тайны.

Исключение составляют случаи разглашения информации, составляющей коммерческую тайну, вследствие несоблюдения работодателем мер по обеспечению режима коммерческой тайны, действий третьих лиц или обстоятельств непреодолимой силы.

Что будет понимать суд под разгла-

Если вы работодатель, не забудьте проверить наличие:

– в вашем локальном акте: перечня информации, составляющей коммерческую тайну, положений, определяющих порядок обращения с ней и контроль за его соблюдением, процедуру учёта лиц, получающих доступ

к сведениям, условие нанесения грифа «Коммерческая тайна», а также

КАКИМ ОБРАЗОМ РАБОДАТЕЛЕМ БУДЕТ ВЗЫСКИВАТЬ С РАБОТНИКА ДОХОДЫ, НЕ ПОЛУЧЕННЫЕ В СВЯЗИ С НАРУШЕНИЕМ РЕЖИМА КОММЕРЧЕСКОЙ ТАЙНЫ, КАК ОН БУДЕТ ДОКАЗЫВАТЬ ИХ РАЗМЕР И КАК СУДЫ БУДУТ ТОЛКОВАТЬ ТАКОЕ РАЗНОЧТЕНИЕ, НАМ ПОКАЖЕТ ПРАКТИКА.



с положениями ст. 15 Гражданского кодекса РФ убытки включают в себя реальный ущерб и упущенную выгоду, что не согласуется с положениями ст.ст. 238 и 242 Трудового кодекса РФ, ограничивающими материальную ответственность сотрудника прямым действительным ущербом от его действий.

Каким образом работодатель будет взыскивать с работника доходы, не полученные в связи с нарушением режима коммерческой тайны, как он будет доказывать их размер и как суды будут толковать такое разночтение, нам покажет практика.

За работодателем с 1 октября 2014 г. закрепляется право потребовать возмещения убытков, причиненных ему разглашением информации, составляющей коммерческую тайну, от лица, получившего доступ к этой информации в связи с исполнением трудовых обязанностей, но пре-

шением работником информации, составляющей коммерческую тайну, вследствие действий третьих лиц, также, полагаю, предстоит уточнить судам.

Наконец, восстановлена норма, в соответствии с которой руководитель организации возмещает организации убытки, причиненные его виновными действиями в связи с нарушением законодательства Российской Федерации о коммерческой тайне.

Следует, однако, напомнить, что все перечисленные прерогативы будут доступны только при условии обеспечения правомерности действия соответствующего режима в компании.

подтверждение ознакомления с действующим регламентом всех ваших работников;

– в шаблонах трудового и гражданско-правового договора вашего предприятия: наличие раздела, регламентирующего вопросы оборота коммерческой тайны, а также наличие самостоятельного документа – соглашения о конфиденциальности.

Несоблюдение подобных формальностей может исключить возмещение убытков, понесенных работодателем в связи с разглашением такой информации.

Удачи и успехов.

БР

1 Пояснительная записка к законопроекту Федерального закона «О внесении изменений в части первую, вторую и четвертую Гражданского кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» <http://asozd2.duma.gov.ru/main.nsf/%28SpravkaNew%29?OpenAgent&RN=47538-6&02>

2 Заключение Правового управления, рассмотрение законопроекта «О введении в действие части четвертой Гражданского кодекса Российской Федерации» в первом чтении <http://asozd2.duma.gov.ru/main.nsf/%28SpravkaNew%29?OpenAgent&RN=323425-4&02>

3 Пояснительная записка к законопроекту Федерального закона «О внесении изменений в части первую, вторую и четвертую Гражданского кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» <http://asozd2.duma.gov.ru/main.nsf/%28SpravkaNew%29?OpenAgent&RN=47538-6&02>



Филамешина Елизавета, 4 года, г. Пушкино, Московская обл.

Диагноз: ретинобластома

Сбор 2 049 701 руб.

Благотворительный фонд «Счастливый мир» осуществляет сбор средств на лечение 4-летней Лизочки Филамешинной. У крохи – ретинобластома (рак сетчатки глаза). Острота ситуации в том, что в Московском институте глазных болезней им. Гельмгольца настаивают на удалении глаза, а в швейцарской клинике Hôpital Ophtalmique Jules-Gonin (Лозанна), куда обратились родители, гарантируют сохранение столь важного для будущей жизни ребёнка органа. Но при условии проведения операций, а также курсового лечения. Сбор средств стартовал незадолго до наступления нового, 2014 года. Семья и фонд надеются, что этот год станет для малышки счастливым.



www.blagotvoritelnyj-fond.ru

СЧАСТЛИВЫЙ МИР

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД

СГК при поддержке
СТРОЙГАЗКОНСАЛТИНГ



Реквизиты для перечисления средств:

Благотворительный фонд
«Счастливый Мир»
ИНН 7705694150
КПП 770501001
Счета в ОАО «СМП Банк»
Расчётный счёт в рублях РФ:
40703 810 8 0000 0000 821
К/с 30101 810 3 0000 0000 503
БИК 044583503
ОКВЭД 85.32, 22.1, 51.1; ОКПО 79012377
Получатель: НКО Благотворительный фонд
«Счастливый мир».
Назначение платежа:
Благотворительное пожертвование.

Отправьте SMS на номер 3116 с текстом: at [пробел] сумма Например: at 500

Асмик Варданян, 8 лет, г. Ереван, Армения

Диагноз: саркома Юинга правой плечевой кости

Сбор 1,3 млн руб.

Спокойная девочка, не по годам взрослые глаза почти янтарного цвета. Это Асмик. Ей только 8.

Она учится во 2 классе, учится на отлично. Любимые забавы – куклы и, как водится у современных детей, игры на планшете.

Варданяны – обычная семья, счастливые родители. В семье два сына и красавица дочь.

Дома всегда шумно и весело. Дети ссорятся и мирятся, как это всегда бывает. В одну из таких ссор брат сцепился с сестрой. Через неделю о ссоре никто не вспомнил, а у Асмик продолжала болеть рука. Мази не помогали, боль нарастала, припухлость стала увеличиваться. В ереванской клинике девочке неоднократно делали рентген, УЗИ, но ничего не могли обнаружить. Врачи снова делали обследования, сравнивали. Наконец, результаты КТ показали опухоль. Родители немедленно привезли девочку в Москву, чтобы обеспечить ей необходимую квалифицированную помощь.

Асмик пришлось пройти обследование ещё раз, что обошлось родителям в 100 тыс. руб. Поставили диагноз – саркома. В декабре 2013 г. девочку госпитализировали в НИИ детской онкологии и гематологии.

Чтобы лечение началось, несколько фондов («Подари жизнь», «Предание», «Созидание») написали гарантийные письма и открыли сбор средств для Асмик. По плану лечения у Асмик будет пять курсов химиотерапии, операция (эндопротезирование), восстановительная терапия.

Мы открываем сбор на эндопротез, стоимость которого составляет около 1,3 млн руб.

Семья Варданянов не может оплатить эти расходы самостоятельно. Просим вас помочь вылечить Асмик!



КОНСТАНТИН КОВАЛЁВ: «МЫ УБИЛИ ПОЛОВИНУ ОТРАСЛИ»

Российский рынок недвижимости традиционно отстаёт от иностранных. Исправить ситуацию могло бы привлечение крупных зарубежных партнёров, для поиска которых отечественные компании каждый год безуспешно ездят на крупнейшую в мире выставку недвижимости в Канн.

О том, как на практике сократить отставание от других стран и какие для этого нужны законодательные реформы, в интервью «Бизнесу России» рассказал управляющий партнёр компании Blackwood, вице-президент Российского союза инженеров Константин Ковалёв.

– Недавно во французских Каннах завершилась крупнейшая в мире выставка недвижимости MIPIM. Для многих российских компаний она стала своеобразным смотром достижений. Вы были в этом году на выставке, изменилось ли что-то для российских игроков?

– По моим наблюдениям, интерес к выставке был однозначно больше в этом году, чем в предыдущие посткризисные годы. Если говорить о российских участниках, то компании, которые выставлялись в этом году (в общей сложности 1,8 тыс. участников), – это в основном люди, которые ищут какой-то бизнес-интерес. Примерно половина участников приехала как минимум с какой-то бизнес-темой, но есть и компании, которые непонятно кого искали и что выставляли. В целом выставка уже не та, что была до 2008 года с сумасшедшими деньгами, но MIPIM – это в первую очередь площадка для общения с топ-менеджерами самых разных компаний. Нам удастся провести за неделю около 30–40 самых разных встреч с важными людьми. С ними очень сложно встретиться в Москве, и это основной интерес для россиян, участвующих в выставке.

– То есть получается, российские компании, чтобы пообщаться друг с другом, вынуждены

ехать во Францию, но изначально этот форум был задуман как привлечение иностранного капитала на новые рынки. Удаётся ли российским компаниям находить инвесторов на таких площадках?

– В 2012 году западные инвесторы говорили нам, что в России очень мало перспективных структурированных объектов, в 2013 году они заявляли, что у них недостаточно фондов на Восточную Европу и Россию, а в 2014 году они сообщили: «у вас Крым». Когда не

к очередной волне кризиса, и для западных инвесторов на этом фоне актуальны вложения в первую очередь в наименее рискованные активы, например в Западную Европу. Поэтому сейчас многие компании ищут проекты в Лондоне, Испании, Италии. Умные люди думают о том, где бы найти место, чтобы сохранить средства, а не приумножить, и это оказываются в основном доходные активы класса А.

– Долгое время российский рынок недвижимости оставался

«ДЕЛО НЕ В ТОМ, ЧТО КТО-ТО НАС ЦЕЛЕНАПРАВЛЕННО НЕ ЛЮБИТ, ПРОСТО МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА В ЭПОХУ НЕСТАБИЛЬНОСТИ ГОТОВА ИНВЕСТИРОВАТЬ СРЕДСТВА ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО В НАДЁЖНЫЕ АКТИВЫ.»

хочешь давать денег, то причина обязательно найдётся. Дело не в том, что кто-то нас целенаправленно не любит, просто мировая экономика в эпоху нестабильности готова инвестировать средства исключительно в надёжные активы. В такой момент задачей инвестора становится не увеличение стоимости актива, а сохранение средств, по сути, это диверсификация. Около 90% участников рынка сегодня в той или иной степени готовятся

изолированным от всего остального мира. Получается, что ситуация не изменилась?

– С этой точки зрения интересно послушать, что иностранцы говорят о русских. Мне один европейский коллега рассказывал, что на той же выставке MIPIM всего 1,8 тыс. участников из России, а из Скандинавии – более 2 тыс., при этом скандинавов не видно и не слышно, потому что у них другая манера поведения. У всех создаётся такое ощущение от

русских, что они всегда шумят, а это неправильное бизнес-поведение. Иностранцы уверяют, что у россиян нет «нюха» и ощущения, что будет завтра. С другой стороны, мы в России так много за последнее время видели кризисов, что перспектива ещё одного уже пугает гораздо меньше, чем ранее. Однако в целом

условия, людям хочется начать новый бизнес-год с приятного мероприятия, и топ-менеджерам это интересно.

– В чём, по вашему мнению, заключается причина нашего отставания от других рынков?

– Да, наши компании испытывают острую необходимость общать-

«Однако в целом создаётся впечатление, что существует определённый разрыв между российскими и иностранными компаниями, и найти инвестора на международном уровне практически нереально.»

создаётся впечатление, что существует определённый разрыв между российскими и иностранными компаниями, и найти инвестора на международном уровне практически нереально.

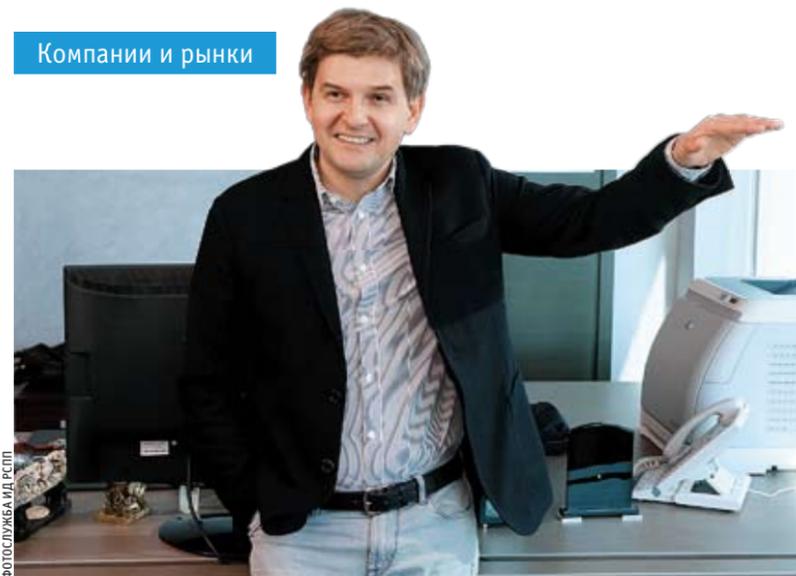
– Выставочная деятельность – один из индикаторов развития экономики. Можно ли сделать такого масштаба выставку в России, например в Москве?

– Я думаю, что нереально организовать такое мероприятие в Москве. В своё время были шансы организовать подобное мероприятие в Сочи, но в Краснодарском крае это настолько дорого и сложно, что событие такого масштаба провести там просто невозможно. Для сравнения: основной доход бюджета Канн за год – это выставка MIPIM, она даёт даже намного больше, чем Каннский кинофестиваль. Поэтому понятно, что местные власти делают всё, чтобы люди приезжали и не испытывали никакого дискомфорта. После окончания выставки все заведения, кафе, рестораны закрываются до начала сезона, то есть весь город работает на проведение одного мероприятия. Если такое мероприятие будет в Москве, то топ-менеджеры госкомпаний просто не придут, многих привлекают природно-климатические

ся с зарубежными компаниями по передовым проектам, даже отвечая на простые вопросы: какова стоимость проекта или новые технологии. Я, например, спрашиваю постоянно у иностранных архитекторов, каковы основные тенденции архитектуры в мире. Все специалисты говорят две вещи: во-первых, это создание среды обитания вне жилища. Если раньше строили просто дом, вокруг него делали клумбы и всё, то сегодня дом должен быть оснащён детскими площадками, спортивными и парковыми зонами и т.д. Когда дом строят, как у нас, посреди поля, то это не отвечает современным тенденциям. Более того, если квартиры строят без отделки, то это ещё хуже. Разрешение застройщикам сдавать квартиры без отделки оказало ужасное влияние на весь рынок, по сути, мы убили половину отрасли, создали неосвещённые окна в сотнях домов. Во-вторых, важная тенденция мировой архитектуры – это возросшие требования к экологии помещения. Когда в Германии сдаётся квартира, к ней идёт приложением сертификат качества на все материалы, которые были использованы при строительстве. Как выяснилось, отравление городской житель получает не от автомобилей, а от тех



ФОТО: АЛЕКСАНДР РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСНП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСНП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСНП

«РАЗРЕШЕНИЕ ЗАСТРОЙЩИКАМ СДАВАТЬ КВАРТИРЫ БЕЗ ОТДЕЛКИ ОКАЗАЛО УЖАСНОЕ ВЛИЯНИЕ НА ВЕСЬ РЫНОК, ПО СУТИ, МЫ УБИЛИ ПОЛОВИНУ ОТРАСЛИ, СОЗДАЛИ НЕОСВЕЩЁННЫЕ ОКНА В СОТНЯХ ДОМОВ.»

материалов, которые окружают его в помещении. В целом эти две составляющие нужно учитывать, и очень печально, что сегодня мы в России о них не думаем.

– **Что нужно сделать, чтобы изменить ситуацию? Поможет ли, например, запрет на продажу квартир без отделки?**

– Да, я считаю, должен быть принят закон, который окончательно запретит сдачу госкомиссии домов без отделки. В самых доступных домах отделка уже появилась, но если мы говорим про дома бизнес-класса и элитные объекты, то это направление только начинает развиваться в России. Любое монолитное домостроение предполагает, что квар-

тиры сдаются без отделки. Долгое время считалось, что клиент всё будет переделывать под себя, если ему сделать ремонт, но сегодня большинство людей ищет квартиры с ремонтом, другое дело, что провести качественный ремонт очень сложно, он ещё требует, в том числе, качественных планировок. Так как у нас разрушена отрасль целиком, то нет ни одной компании, которая может выиграть тендер на ремонт 100 квартир и сразу сделать работу. Настолько велик спрос на эти услуги, потому что все крупные объекты в Москве сдавались без отделки, что любой архитектор и дизайнер обеспечен работой на годы вперёд. В Европе сложилась другая ситуа-

ция, даже в самых дорогих объектах квартиры продаются с отделкой и мебелью. Все русские с радостью покупают квартиры с отделкой, и никто никогда не переделывал их «под себя». Это то же самое, что купить Mercedes и что-то в нём начать переделывать.

– **Второй момент, в котором мы отстаём от наших зарубежных коллег, по вашим словам, – это создание среды обитания вне жилища. Что именно включает в себя это понятие?**

– Среда обитания – понятие очень широкое, это может быть какая-то инфраструктура, как вне, так и внутри самого дома. В самых дорогих московских проектах на первых этажах открывают бассейны и пространства для занятий йогой, это небольшая инфраструктура, которая даёт другую жизнь и возможность общаться, но на этом нельзя останавливаться. Люди в принципе склонны жить в сообществе, а когда они не знают, как зовут соседа, это неправильно, от этого мы становимся разделёнными. Сегодня московское правительство многое делает для того, чтобы улучшить среду обитания, но многое зависит от самих москвичей. Речь идёт о культуре совместного проживания людей. Она включает очень много элементов, в том числе экологию, рядом находящийся парк, в котором хочется проехаться на велосипеде. Сегодня в России даже люди, которые живут за городом, ограничены в использовании общего пространства и не социализируются. К примеру, можно сделать так, чтобы заднее пространство домов выходило на дороги, а внутренняя часть была отведена для общих нужд людей. Эта идея уже реализована в Европе и США, а у нас пока до неё не дошли, это большой комплекс работ, который нужно реализовывать. Но если московское правительство продолжит свой курс, то ситуация может

измениться. Могу сказать, что после реформы Парка культуры им. Горького вся земля вокруг него резко выросла в цене и все окрестности стали более востребованными.

– **Поддерживаете ли вы в связи с этим создание пешеходных зон в центре Москвы?**

– Город в любом случае не сможет «переварить» то количество автомобилей, которое есть сейчас, и чтобы в нём была жизнь, нужно ограничивать законодательно движение личного транспорта. Надо брать за основу опыт мировых центров: Лондона, Сингапура, Нью-Йорка. Более того, московские власти должны способствовать переводу большого количества офисных помещений в центре Москвы в жилой сектор, а не препятствовать ему. После 17 часов сегодня центр города умирает, и самым простым решением кажется этот центр переместить, но это неверный путь. В своё время сами лондонцы не позволили переместить центр в сателлит, то же самое пытались сделать в Париже, и в этот же ряд ложится крайне неудачная попытка перенести у нас центр в «новую Москву». С другой стороны, очень печально, что большая часть экономики России находится в Мо-

скве, но это проблема того же упомянутого выше Лондона, и Парижа, и многих других городов. В целом сегодня весь мировой рынок недвижимости ориентирован не на страны, а на города. Поэтому, как мне признаются зарубежные коллеги,

«КАК МНЕ ПРИЗНАЮТСЯ ЗАРУБЕЖНЫЕ КОЛЛЕГИ, У ИНВЕСТОРОВ К РОССИИ МОЖЕТ БЫТЬ НИЗКИЙ ИНТЕРЕС, НО У НИХ ВСЕГДА БУДЕТ ИНТЕРЕС К КОНГЛОМЕРАТУ, В КОТОРОМ ЖИВЁТ 20 МЛН ЧЕЛОВЕК ОТНОСИТЕЛЬНО ЗАЖИТОЧНОГО НАСЕЛЕНИЯ.»

у инвесторов к России может быть низкий интерес, но у них всегда будет интерес к конгломерату, в котором живёт 20 млн человек относительно зажиточного населения. Вопрос в том, как развивать город дальше. К примеру, те рабочие места, которые мы создадим для людей в «новой Москве», должны быть ориентированы на производство, а не на посредничество, за счёт которого живёт российская столица.

– **Именно в этом направлении работает Российский союз инженеров, вице-президентом которого вы являетесь?**

– Да, наше объединение возникло в 2011 году, в прошлом я как инженер-математик занимал-

ся космосом, писал программы по «Бурану». Однако сегодня из 30 моих однокурсников только два работают по специальности, причём один из них – в Кремниевой долине в Калифорнии. Поэтому мы решили создать такой союз, у него

есть уже первые результаты работы. Во-первых, мы сделали рейтинг российских городов на основе 67 параметров. Более того, этот рейтинг уже понравился президенту, и Владимир Путин приказал его делать ежегодно вместе с Минрегионом. Вторая наша инициатива – мы как инженеры предложили создать медаль Калашникова, и она также уже была одобрена всеми инстанциями, в том числе Минобороны. Тем самым нам удалось увековечить память нашего великого инженера. В целом, я считаю, стоит делать вещи, которые принесут дивиденды не сегодня, а завтра, нужно просто делать добро и кидать его в воду. **БР**

СПРАВКА



КОВАЛЁВ
Константин Николаевич,
управляющий партнёр компании Blackwood, вице-президент Российского союза инженеров.
Родился в 1964 г.
В 1986 г. окончил Военный инженерный институт им. А. Ф. Можайского в Санкт-Петербурге по специальности «инженер-математик».
С 1986 по 1992 г. служил в ГРУ ГШ ВС РФ.
В 1998 г. прошёл обучение по программе MBA в немецком

университете Otto von Guericke University Magdeburg в области оценки инвестиций.
С 1996 г. по настоящее время – управляющий партнёр компании Blackwood.
Выступал консультантом более чем в 100 проектах в Москве и Московской области, а также в Екатеринбурге, Казани, Краснодаре, Новосибирске, Ростове-на-Дону и др.
Активно сотрудничает с крупными игроками рынка недвижимости и смежных

рынков, таких как ВТБ, «Галс-Девелопмент», ГК «ГРАС», «Бест-Новострой», Банк Москвы, Сбербанк России, KR Properties, «МОСЭНКА», ENKA, Capital Group, LENHART GLOBAL, O1 properties и др.
Свободно владеет английским и немецким языками.
Предпочитает активный отдых: катается на горных лыжах, сноуборде, играет в теннис и увлекается экзотичным для нашей страны спортом – кайтингом.

АНИКО КОСТАЛЬ: «МЫ ОЧЕНЬ ВОВРЕМЯ ПРИШЛИ В РОССИЮ»

Mango – всемирно известная международная марка по производству, разработке и продаже одежды и аксессуаров для мужчин и женщин. В нашей стране продукцию этой фирмы ценят и любят. Только в прошлом году в России было открыто 45 новых магазинов Mango! Рост впечатляющий. В то же время Анико Косталь – директор по развитию в странах Восточной Европы, России и СНГ, приехавшая в Москву на показ Mango, считает, что ничего удивительного в этом нет: бизнес компании в России всегда развивался успешно.

– Неужели за 15-летнюю историю присутствия Mango на российском рынке вы не испытывали серьезных проблем?

– Были такие, которые я бы назвала «трудностями роста», – предсказуемые и ожидаемые. Потому что хотя бы, что начинали мы с франшизы. Значит, приходилось убеждать партнёров, что это хороший бизнес. Только через 10 лет, с 2008 года, мы стали открывать собственные магазины, что,

кстати, привело к новому повышению объёмов франшизы.

Имелись определённые трудности с подготовкой персонала. Когда мы начинали, очень нелегко было убедить девушек-продавщиц, что покупателя нужно обязательно встречать улыбкой, вопросом «Чем я вам могу помочь?» Мы готовили продавцов здесь, в Москве, многие побывали на стажировке в Барселоне. Сейчас проблем с персоналом нет, они хорошо выполняют свою работу. Потому что хотя бы, что все знают: работать в Mango – престижно.

«РОССИЙСКИЕ ЖЕНЩИНЫ – БОЛЬШИЕ МОДНИЦЫ. ОНИ ХОТЯТ БЫТЬ МОДНЫМИ ВСЕГДА И ВЕЗДЕ.»

– Вы начали активно открывать собственные магазины в 2008-м, а тут – кризис...

– Да, но мы его здесь, в России, почти не почувствовали. Продажи снизились ненадолго и очень незначительно, тем более по сравнению с Европой.

– Насколько изменился за последние годы российский покупатель, его предпочтения, запросы?

– Не думаю, что они сильно изменились. Я вспоминаю самые первые годы нашей работы здесь...

Тогда иногда складывалось впечатление, что покупательницы просто... боятся заходить в наши магазины. Им казалось, что раз всё так красиво выглядит, значит, всё очень дорого. К тому, что одежда может быть и модной, и вполне доступной по цене, ещё не привыкли. Впрочем, это быстро прошло. Тем более что известных брендов, которые работают в нашем сегменте, в России тогда было немного. Между тем российские женщины – большие модницы. Они хотят быть модными всегда и везде. Я думаю, что мы очень вовремя пришли в Россию, и поэтому ваши женщины просто влюбились в Mango.

Конечно, сейчас выбор неизмеримо шире. И в принципе у покупателей стало меньше «лояльности» к одному-единственному бренду. Скорее речь идёт о группе избранных брендов. Фраза «Я покупаю только в Mango» уже не актуальна. Тем не менее наши продажи растут. Потому что у нас женственный товар. У нас мода очень женственная. Яркие цвета здесь всегда пользуются спросом.

– Вы говорите: «женственная мода». Но сейчас в Mango, кажется, и про нас, российских мужчин, вспомнили...

«МЫ ВНЕДРЯЕМ ТАКИЕ ТЕХНОЛОГИИ, ЧТОБЫ НАШИ КЛИЕНТЫ МОГЛИ БЫСТРЕЕ И ЛЕГЧЕ ПОКУПАТЬ НАШ ТОВАР НЕ ТОЛЬКО В МАГАЗИНЕ, НО, ЕСЛИ ХОТЯТ, И ИСПОЛЬЗУЯ КОМПЬЮТЕР, iPad ИЛИ ПРОСТО МОБИЛЬНЫЙ ТЕЛЕФОН.»

– Да, вы у нас – на втором месте. (Смётся).

– И на том спасибо!

– На первом месте по продажам – женская одежда, на втором – мужская, на третьем – детская. Плюс – спортивная одежда, бельё, аксессуары... Совсем недавно появилась новая линия – Violeta. В январе был европейский запуск, а уже в феврале Violeta была представлена в России в рамках показа весенне-летней коллекции Mango. Это линия для тех, у кого «нестандартная» фигура. Используются немного другие лекала, другие материалы. Новая линия, я думаю, ещё более расширит круг наших покупателей.

– Этот круг расширяется, конечно, и за счёт рекламы. Кстати, какие-то рекламные, маркетинговые шаги компании в России имеют свою специфику?

– Наша компания сегодня присутствует в 107 странах, и только в шести, там где объёмы продаж самые высокие, активно использует телевизионную рекламу. Россия в их числе. Это приносит результат.

Сейчас мы всё активнее сочетаем традиционный маркетинг с продвижением товаров в социальных сетях. Россия, конечно, не исключение. Мы очень тесно работаем

в соцсетях «ВКонтакте», Facebook. Мы внедряем такие технологии, чтобы наши клиенты могли быстрее и легче покупать наш товар не только в магазине, но, если хотят, и используя компьютер, iPad или просто мобильный телефон.

Даже когда клиенты в магазине и не могут найти товар, который хотят, – например, нужного размера или цвета – мы предлагаем наш iPad, где можно увидеть все наши коллекции, которые есть на складе в Барселоне. Они могут выбрать любой товар, и через несколько дней его доставят в магазин или прямо на дом. Я думаю, мы достаточно успешно адаптируемся к этому тренду – использованию в продажах новых технологий. И российский покупатель это ценит.

– Резервы роста у Mango в России ещё есть?

– Конечно. Один из них – наш новый формат – очень крупные магазины, где в одном месте будут представлены все линии. Этот формат – только для больших городов. Понятно, что круг потенциальных покупателей при этом становится шире. При этом мы оптимизируем количество занятых продавцов, управленцев, экономим на складских услугах.

Этот формат очень важен для нас. Первый такой магазин в России открылся в августе прошлого года в Казани, потом – в Краснодаре, в Ростове. В этом году мы будем самые первые такие магазины открывать в Москве и Санкт-Петербурге.

– Такой проект может показаться рискованным с экономической точки зрения...

– Если учитывать популярность Mango в России, безупречную репутацию компании у наших клиентов, не думаю, что мы сильно рискуем... **БР**

СПРАВКА



Анико Косталь,
директор по развитию Mango в странах Восточной Европы, России и СНГ. Родилась в 1972 г. в Будапеште. В настоящее время живёт в Барселоне. По образованию – экономист.

САША ГЕНЦИС ПРЕДСТАВИЛ ФОТОДУЭТЫ

3 АПРЕЛЯ в Галерее классической фотографии прошёл приём по случаю открытия новой фотовыставки Саши Генциса, топ-менеджера компании «Диасофт».

Это уже 11-я персональная выставка мастера пейзажного фотоискусства. Оценить изящество природы, умело запечатлённое на фотокартинах, в этот вечер собралось более сотни представителей делового и светского сообщества Москвы.

По задумке автора, фотокартины образуют дуэты, связь между которыми поначалу не заметна. Но стоит немного задержать взгляд, прислушаться к ощущениям – и абсолютная точность сопоставления явлений и предметов поражает воображение. Именно это умение подмечать невидимое, тонко сочетать контрастное и демонстрировать зрителю новые образы привлекает на фотовыставку Саши Генциса с каждым годом всё больше гостей.

В день открытия выставки мэтр по традиции сам провёл экскурсию по залу. Каждое фотополотно благодаря «кисти» блестящего рассказчика, которым является Генцис, приобретало новые краски и раскрывало публике все грани авторской задумки. За каждым экспонатом кроется история его создания, чувства, люди и события, повлиявшие на автора.

Гостей вернисажа ожидал также особенный подарок – перформанс по мотивам работ Генциса, в котором музыка, пластика танца и картина слились в единую волшебную композицию, заставлявшую зрителей поверить, что фотопейзажи оживают.



БЕЗОПАСНОСТИ МНОГО НЕ БЫВАЕТ

С 8 по 10 АПРЕЛЯ в Выставочном павильоне № 55 «Электрификация» на ВВЦ прошла 5-я юбилейная Международная выставка и конференция по промышленной безопасности и охране труда в ТЭК (SAPE-2014). Организаторами мероприятия выступили Министерство энергетики России и ОАО «Выставочный павильон «Электрификация».

Мероприятие было весьма представительным. Судите сами: оно собрало более 450 профессионалов отрасли из более чем 100 компаний со всей России, дальнего и ближнего зарубежья и включила в себя многочисленные презентации, обучающие семинары, круглые столы и деловые встречи.

Главным событием насыщенной деловой программы выставки стало проведение 4-го Всероссийского совещания главных инженеров-энергетиков. В ходе совещания были рассмотрены нормативно-правовое

регулирование вопросов надёжности и безопасности работы электроэнергетической отрасли, построение систем контроля технического состояния объектов электроэнергетики и их оборудования, а также ряд других актуальных для отрасли вопросов.

С каждым годом мероприятие вызывает всё больший интерес специалистов, привлекаются новые экспоненты, создаются лучшие условия коммуникации участников выставки и конференции. И это правильно. Потому что безопасности много не бывает.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ЭТО БУДЕТ КРАСИВО!

С 6 по 13 июля в главном парке страны пройдёт III Московский международный фестиваль садов и цветов MOSCOW FLOWER SHOW – крупнейшее национальное событие в области ландшафтного дизайна, садово-паркового искусства и благоустройства окружающего пространства. Поскольку 2014 г. объявлен Президентом РФ Годом культуры, в центре внимания фестиваля окажутся вопросы формирования культурной сре-

ды и сохранения культурного наследия. В течение 8 дней будут проходить профессиональные, образовательные и культурные мероприятия, во время которых перед москвичами и гостями столицы выступят специалисты со всего мира. Организатор фестиваля – некоммерческая организация «Продвигающие города». MOSCOW FLOWER SHOW – это неделя высокой моды садово-паркового искусства, во время которой ведущие российские и

международные звезды ландшафтного дизайна продемонстрируют созданные ими тематические сады.

Культурная программа праздника в этом году будет отличаться особым разнообразием. В её рамках пройдут концерты известных отечественных и зарубежных исполнителей, театральные и поэтические представления, аудиовизуальные перформансы и художественные выставки. Приходите! Незабываемое зрелище гарантировано.

ПОЗВОЛЬТЕ
НАМ
ОСТАТЬСЯ
В ВАШЕМ
СЕРДЦЕ.®

Позвольте увлечь вас завораживающим видом на Красную площадь.

Позвольте окружить вас роскошью тонкого шелка и вишневого дерева.

Позвольте предложить вам негу теплой воды, подсвеченной кристаллами.

Позвольте превратить ваш отъезд из Москвы в прелюдию возвращения.



РЕКЛАМА



Бизнес и общество

Михаил Сусов и Варвара: общие заботы, общие мечты

«Левиафан» едет в Канны

Лиор Сушард: «Я просто создаю идеи, которые могут приобретать разные формы»

Забронировать номер и получить дополнительную информацию можно по телефону +7 495 225-88-88 или на сайте www.ritzcarltonmoscow.ru.


THE RITZ-CARLTON®
MOSCOW

ФОТОГРАФИЯ ИЗ ЯЛТЫ

Зина Арсеньева, запыхавшись, вбежала в свой кабинет. Скинутое на ходу пальто небрежно повисло на спинке стула и медленно сползло на пол. Зина заметила это краем глаза, но не потрудилась его поднять. Сейчас не до пальто. Она лихорадочно подправила чуть сбившуюся от резкого порыва ветра причёску, стремительно освежила помаду на губах, затем придирчиво оглядела себя в зеркальце и осталась довольна увиденным. Ну вот, теперь можно показаться ему на глаза. Она взяла ежедневник и вышла из кабинета, ещё раз взглянув на своё отражение в большом зеркале дверцы шкафа.



Александр Костюк,
медиаконсультант

ОНА ЕЩЁ СМЕЕТ РЕВНОВАТЬ. НА КАКОМ ОСНОВАНИИ, ПОЗВОЛЬТЕ СПРОСИТЬ? ЧТО ОНА МОЛОДА, КРАСИВА, КАК ПЛАСТИКОВАЯ КУКЛА, И СИДИТ ВСЕГО ЛИШЬ ЗА ОДНОЙ СТЕНОЙ ОТ НЕГО? ЭТО СМЕШНО.

Известие о возвращении из отпуска Сергея Сергеевича – её шефа – застигло её врасплох. Поздно вечером пришло письмо от его помощницы с сообщением, что шеф ждёт Зину завтра в десять утра. Зина увидела письмо только утром и страшно всполошилась. Её Серёжа, как она называла шефа про себя, приехал и хочет первым делом видеть её, а она даже без укладки. Нечеловеческим усилием воли удалось поднять из постели парикмахершу. Та страшно ворчала, но всё же приехала, открыла салон раньше времени и сделала Зине укладку. Для полного успокоения совести, конечно, хорошо бы ещё подкрасить корни, но времени в обрез, корни подождут до вечера.

Зина шла по коридору, пытаясь успокоить рвущееся из груди сердце. Однако это было не так просто. Физиология не подчинялась логике. Сколько Зина ни убеждала себя, что нельзя так волноваться из-за встречи с шефом, с которым она работает уже скоро двадцать лет, пульс грохотал в висках с яростью отбойного молота, щеки пылали, а пальцы нервно теребили тряпичный переплёт ежедневника. Боже, его не

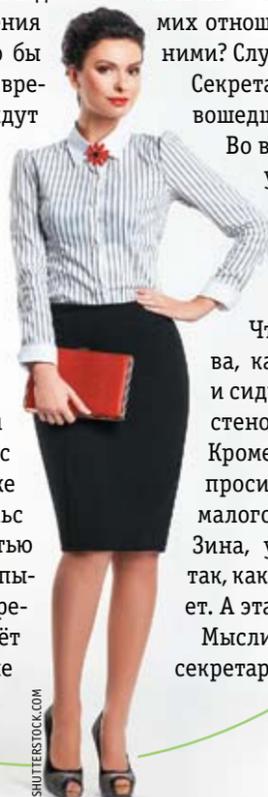
было всего ничего, а как, оказывается, она скучала. Вернее, она знала, что скучала, но не сознавалась себе. Если признать тоску, то она захлестнёт, как цунами, увлечёт и разобьёт на миллиарды осколков. Или выбросит в безвоздушное пространство. Одним словом, сознаться нельзя ни в коем случае. За долгие годы совместной работы она научилась подавлять печаль, тоску, одиночество и все их оттенки, эту неизбежную оборотную сторону её отношения к нему, Серёже. По тому же закону жанра нельзя было признаваться себе и в характере самих отношений. Что было между ними? Служебный роман?

Секретарша подняла глаза на вошедшую в приёмную Зину.

Во взгляде читался лёгкий укол ревности. Какая наглость! Она ещё смеет ревновать. На каком основании, позвольте спросить?

Что она молода, красива, как пластиковая кукла, и сидит всего лишь за одной стеной от него? Это смешно. Кроме того, это она, Зина, просидела на этом месте без малого десять лет. Это она, Зина, умеет верно служить, так, как никто другой не сумеет. А эта пигалица...

Мысли Зины перебил голос секретарши. Босс ждал. Сердце,



SHUTTERSTOCK.COM

отвлёкшееся было на разборку с молодой соперницей, вновь взмыло куда-то ввысь. Зина глубоко вздохнула и вошла. Секретарша презрительно хмыкнула вдогонку.

Сергей Сергеевич сидел за столом, подписывая скопившуюся за время отсутствия стопку документов. Прядь седых, но по-прежнему

Небо со всеми звёздами и светилами обрушилось на Зину. Как – увольнении? Что такое? Что случилось?

Зина автоматически закончила записывать перечень документов. Непрошенная слеза капнула на ежедневник. Она украдкой вытерла её, осторожно посмотрев на босса,

свое бессилие, всё невысказанное, неспрошенное, незаданное. И не только за сегодня, а за всё время работы. Сколько раз он смотрел на неё, и она понимала, что лучше не спрашивать. А сегодня жалела об этом. Впервые за двадцать лет.

Немного успокоившись, но всё ещё всхлипывая, Зина открыла ящик стола, в котором лежала косметичка и прочие личные вещи. Надо было

ОН НЕ ПРОСТО ХОРОШ, А ПРЯМО-ТАКИ КРАСАВЕЦ. НЕ КАЖДОМУ МУЖЧИНЕ ДАНО ТАК КРАСИВО СТАРЕТЬ. БЛАГОРОДНО, СТАТНО, БЕЗ ЖАЛКИХ ПОПЫТОК МОЛОДИТЬСЯ.

густых волос выбилась из-под дужки очков. Лёгкий аристократический загар очень шёл к его седине. Зина невольно залюбовалась. Он не просто хорош, а прямо-таки красавец. Не каждому мужчине дано так красиво стареть. Благородно, статно, без жалких попыток молодиться. Собственно, почему – стареть? Ему только-только за шестьдесят. В Нью-Йорке разведённый мужчина в шестьдесят считается завидным женихом – глупость уже выветрилась, а он ещё в самом соку. К тому же за последние двадцать лет, что Зина его знала, он нисколько не изменился, если не считать седины, которая только украсила его.

Сергей Сергеевич оторвался от документов, скользнул взглядом по Зине (хорошо, что успела на укладку!) и задумчиво уставился в окно. Потом свёл брови в суровой складке и перешёл к делу.

– Надо срочно подготовить документы.

Зина отработанным жестом открыла ежедневник и приготовилась записывать. Им не нужны лишние слова. Зачем тратить на приветствия, если они понимают друг друга с полуслова?

– Приказ о моём увольнении застрашим числом. По собственному желанию.

СОБСТВЕННО, ПОЧЕМУ – СТАРЕТЬ? ЕМУ ТОЛЬКО-ТОЛЬКО ЗА ШЕСТЬДЕСЯТ. В НЬЮ-ЙОРКЕ РАЗВЕДЁННЫЙ МУЖЧИНА В ШЕСТЬДЕСЯТ СЧИТАЕТСЯ ЗАВИДНЫМ ЖЕНИХОМ.

не заметил ли он. Он не заметил, потому что не смотрел на неё. По интонации, когда он закончил диктовать, она поняла, что это всё. Обычно она вставала и уходила. Но в этот раз она не может так просто уйти. Она имеет право знать, что произошло. Ведь она его юрист, правая рука, оруженосец, как он её называл когда-то в шутку. Надо сейчас же всё выяснить.

Только куда пропал голос? Что-то случилось с горлом. Его словно перехватило железным ошейником. Вдыхать и выдыхать получалось, но только маленькими порциями. Ни о каких вопросах и речи не было. Вдобавок как-то странно ослабли ноги. Она попыталась встать и чуть не потеряла равновесие. Хорошо, что он не заметил, потому что вернулся к бумагам. Собрав последнюю волю в кулак, она встала и медленно вышла.

В своём кабинете Зина рухнула в кресло и зарыдала. Слезы лились беспрестанным потоком. Она не могла их остановить, да, впрочем, и не пыталась. Ей хотелось выплакать всё

привести себя в порядок. На глаза попалась фотография. Старая моментальная полароидная фотография, на которой были она и он. Воспоминания нахлынули и унесли Зину в далёкий девяностопятый, в тот упоительный летний вечер в Ялте...

Они только что подписали первый большой контракт с итальянцами. Она молода, хороша собой,



SHUTTERSTOCK.COM

весь мир крутится вокруг неё. Серёжа и итальянцы от неё в восторге. Ведь именно она переводила на всех переговорах. В таких делах переводчика с улицы не возьмёшь, нужен опыт и знание специальной лексики. А она толь-

кого не замечает. Только Серёжу. Они кружатся в танце, всё сильнее прижимаясь друг к другу.

Вдруг заканчивается медленный танец и начинается дискотека. Им опять смешно, они сбегают и бредут по набережной. Около толстеного

что их трофеей – итальянцы – сейчас, наверное, совершенно потерялся. Они идут назад искать своих новых партнёров.

Больше в тот вечер ничего не было. Он, наверное, давно выбросил свою фотографию. Скорее всего, даже не привёз в Москву, где его ждала молодая жена с маленькой дочкой. А

ОТМЕТИТЬ СДЕЛКУ РЕШИЛИ В ЯЛТЕ. КТО-ТО ИЗ ИТАЛЬЯНЦЕВ БЫЛ ТАМ В СОВЕТСКОЕ ВРЕМЯ ТУРИСТОМ И ХОТЕЛ НЕПРЕМЕННО ВЕРНУТЬСЯ.

ко что закончила юридический и съездила на практику по обмену в Италию.

Отметить сделку решили в Ялте. Кто-то из итальянцев был там в советское время туристом и хотел непременно вернуться. И вот они уже там. Днём катаются на морском трамвае, вечером празднуют в ресторане на набережной.

Густая южная ночь околдовывает, возбуждает. Воздух напитан ароматом безграничного счастья и бесконечной молодости. Она в центре внимания, итальянцы наперебой ухаживают за ней, но не до конца, с оглядкой на Серёжу, признавая его право первенства. Или собственности. Рядом начинаются танцы, играет громкая музыка. Они спешат туда и растворяются в толпе. Удивительное ощущение – потеряться в толпе. Вернее, спрятаться с тем, кто тебе близок, ото всех лишних. Вокруг десятки танцующих, но она ни-

И ВОТ ОНИ УЖЕ ТАМ. ДНЁМ КАТАЮТСЯ НА МОРСКОМ ТРАМВАЕ, ВЕЧЕРОМ ПРАЗДНУЮТ В РЕСТОРАНЕ НА НАБЕРЕЖНОЙ.

дерева, которое помнит ещё Чехова, их подлавливает фотограф с полароидом. У него потешный одесский выговор, он выдаёт пулеметом одну прибаутку за другой и фотографирует их. Серёжа, смеясь, пытается объяснить, что не заплатит, потому что согласие второй стороны не получено. Фотограф недоумённо смотрит на них, не уловив смысла. Сергей заговорщицки смотрит на Зину, и они оба взрываются смехом от совершенной неуместности юридического юмора в такой волшебный вечер. Фотограф обижается и хочет уйти, но Серёжа останавливает его и покупает втридорога фотографии. Одну дарит Зине со словами, что это их талисман. Она его верный оруженосец, а эта фотография – напоминание о первом боевом трофее. Они клянутся друг другу хранить талисман всё время, что будут вместе работать. Они опять хохочут, потому

для Зины не было ничего дороже этой фотографии...

Зазвонивший телефон вернул Зину в реальность её кабинета. Секретарша шефа гордо передала ей ещё несколько указаний от его имени. Зина рассердилась. Сначала на неё, вспомнив недавний ревнивый взгляд. Потом на него. Не мог, что ли, сам позвонить? А что если не мог? Страшная догадка пронзила её сознание. Не позвонил, потому что не может объяснить, в чём дело! Так ведь уже было три года назад, когда он впал в немилость и был отстранён от управления. Но тогда это называлось «перейти в должность независимого члена совета директоров». А сейчас «по собственному желанию». Похоже, что Серёжа вляпался в ещё более сложную историю, чем в прошлый раз.

Зина кинулась к компьютеру и за каких-то полчаса перерыла всё,

что имело отношение к Сергею Сергеевичу. Однако ситуация не прояснилась. Видимых признаков осложнения отношений между ним и другими акционерами не было. Попыток рейдерства тоже. Если бы были, то она бы узнала об этом раньше него. Всё это очень странно. Остаётся последний способ. Самый страшный, неприятный и нелюбимый ею – спросить напрямую. Задать прямой вопрос ему для неё всегда было тяжелейшей мукой. Особенно если этот вопрос касался чего-то личного. Ей было проще перелопатить горы информации самой, потратить в сто раз больше времени на поиски ответа, но лишь бы не обращаться к нему с вопросом напрямую. Вдруг это поставит его в неловкое положение? А такого она допустить никак не могла. В конце концов, это просто стыдно. К тому же придётся смотреть ему в глаза... Но ведь надо как-то выяснить, в чём дело?!

В муках выбора – умереть от неизвестности или стыда – прошёл остаток дня. К шести она, как и обещала, появилась в кабинете шефа с подготовленными документами.

Как обычно, Сергей Сергеевич приветственно скользнул по Зине взглядом. У неё всё напряглось внутри. Она вспомнила, что не посмотрелась в зеркало перед выходом. Но он уже перешёл к делу, значит, всё в порядке. Зина с облегчением выдохнула и села за стол. Они прошли по документам. Всё было готово, и он удовлетворённо откинулся на спинку кресла. Зина поняла, что настал тот самый момент. Момент её истины. Сейчас или никогда она должна задать ему вопрос в лоб.

– Сергей Сергеевич, – еле слышный звук вырвался из её вновь осипшего горла.

Шеф удивлённо посмотрел на нее. Она ещё больше смутилась. Но теперь отступить было некуда.

– Сергей Сер... – она закашлялась, но быстро взяла себя в руки и решительно продолжила, – что случилось? Вы можете мне доверять. Я никогда вас не подводила. Что произошло? Это опять проблемы с советом директоров?

Подвижные брови шефа изумлённо приподнялись домиком.

– С каким советом директоров? О чём ты?

– Я о вашем увольнении. Кто заставил вас на этот раз? Я должна знать. Мы будем бороться, вы знаете! Вы можете на меня положиться!

Зина разволновалась, наклонилась над столом и в порыве горячности приблизилась к Сергею Сергеевичу. Ему пришлось инстинктивно отпрянуть. Он посмотрел

верить своим ушам. Он продолжал:

– Я устал от этой волокиты. Дочка давно звала меня к себе, и я наконец решил. Буду возиться с внуками, ходить на охоту, рыбалку, путешествовать. Жизнь проходит, а я столько ещё не успел сделать...

Он вскинул глаза к потолку, словно там был начертан список дел его жизни.

Смысл услышанного постепенно доходил до Зины. Кровь отлила от головы. Он действительно собрался на пенсию? Какой-то вздор. Да этого просто не может быть! Кровь снова закипела, слова, роившиеся в голове, сами приняли форму речи:

– Какая пенсия?! Вам нельзя на пенсию! Вам... Да вы ещё слишком молоды... Да у вас ещё всё впереди...

Сергей Сергеевич смотрел на неё с лёгким испугом. Она увидела это

ОКОЛО ТОЛСТЕННОГО ДЕРЕВА, КОТОРОЕ ПОМНИТ ЕЩЁ ЧЕХОВА, ИХ ПОДЛАВЛИВАЕТ ФОТОГРАФ С ПОЛАРОИДОМ. У НЕГО ПОТЕШНЫЙ ОДЕССКИЙ ВЫГОВОР, ОН ВЫДАЁТ ПУЛЕМЕТОМ ОДНУ ПРИБАУТКУ ЗА ДРУГОЙ И ФОТОГРАФИРУЕТ ИХ.

на неё совершенно оторопело. Что с ней происходит?

– Зина! Дорогая! Меня никто не заставлял. Не волнуйся ты так. Всё в порядке. И с компанией, и со мной лично.

Он говорил тоном психиатра, успокаивающего пациента в приступе.

– Как всё в порядке? – порыв Зины сменился недоумением. – Что это значит?

– Ровно то, что ты сегодня написала. Я ухажу на пенсию, заслуженный отдых.

Зина изумлённо смотрела на шефа, отказываясь





и осеклась. После небольшой паузы уже спокойно спросила:

– А как же я?

– Зиночка, милая, не волнуйся так. С тобой всё в порядке. Тебя никто не собирается увольнять.

увидит. Волна возмущения охватила её, желание остановить время и повернуть всё вспять поднялось откуда-то из прежде неведомых ей самой глубин души. Этого нельзя так оставлять!

Я УСТАЛ ОТ ЭТОЙ ВОЛОКИТЫ. ДОЧКА ДАВНО ЗВАЛА МЕНЯ К СЕБЕ, И Я НАКОНЕЦ РЕШИЛСЯ. БУДУ ВОЗИТЬСЯ С ВНУКАМИ, ХОДИТЬ НА ОХОТУ, РЫБАЛКУ, ПУТЕШЕСТВОВАТЬ. ЖИЗНЬ ПРОХОДИТ, А Я СТОЛЬКО ЕЩЁ НЕ УСПЕЛ СДЕЛАТЬ...

Ты отличный сотрудник, начальник отдела, без тебя тут никто и шагу не ступит.

– Вы разве не возьмёте меня с собой?

– Куда? На пенсию?

Эта мысль показалась ему забавной, и он от души рассмеялся. Она беспомощно улыбнулась и неуверенно ответила:

– Ну да, вам же надо вести свои дела...

– Милая Зина! У меня не будет никаких дел. А тебе рано на пенсию. У тебя вся карьера впереди.

Он опять рассмеялся. От этого смеха у Зины похолодело в груди. Как он может в такой момент смеяться? Он же действительно уходит. Один. И она его больше не

Внезапно жуткая догадка осенила её. А ведь он даже не подумал о том, что она не сможет без него! Да-да, похоже, он даже не думал о ней... Она пристально гляделась в его лицо. Карие мудрые глаза с сеточкой морщин вокруг, высокий лоб, тонкие волевые губы, строгий, как у античной статуи, подбородок. Этот до боли знакомый, родной образ вдруг распался, как мозаика, на кусочки и стал совершенно чужим. Больше не было её Серёжи. Остался чужой состарившийся мужчина...

Зина медленно встала из-за стола, повернулась и пошла к выходу. Он молча проводил её взглядом. Они, как и прежде, поняли друг друга без лишних слов...

Как доехала домой, Зина не помнила. Тело совершало привычные действия, не прибегая к помощи головы. Весь остаток вечера прошёл в том же полуавтоматическом режиме. Больше не было боли, тревоги, некуда было спешить, незачем было есть или пить. Всё заполнила гулкая пустота.

Проходя мимо зеркала, Зина машинально взглянула на своё отражение и вдруг осознала, что состарился не только он, но и она. Больше не было той молодой и прекрасной Зины, в которую были влюблены тем вечером все итальянцы и её Серёжа. Осталась состарившаяся потерянная женщина. Молодость прошла как-то незаметно. Да и была ли она вообще? За двадцать лет только одно волнующее воспоминание...

В прихожей зазвонил звонок. Кто бы это мог быть в такой час? Соседи? Впрочем, это уже не важно. Зина открыла. На пороге стоял водитель

Сергея Сергеевича. Он привёз от него букет цветов и конверт. Сердце Зины учащённо забилось. Что там в конверте? В нетерпении она разорвала его. На пол выпала старая полароидная карточка. Она подняла её. На ней Серёжа держал её за руки, она счастливо улыбалась ему в ответ, сзади сверкала огнями ялтинская набережная. В конверте была записка: «Моему любимому оруженосцу».

Слёзы счастья брызнули из глаз Зины. «Любимому!» Он всё-таки любит её! Потому и не взял с собой, что любит. Им нельзя быть вместе, он это понимает. А она, глупая, чуть не возненавидела его. Какой он всё-таки чуткий и нежный, мой Серёжа... **БР**

Автор статьи перечисляет свой гонорар в помощь подопечным детям Фонда «Русская Берёза».

**Фонд
«Русская Берёза»**

**ПОМОГИ
БЛИЖНЕМУ!**



www.rusbereza.ru

8 (903) 535-20-96

**Московская обл.,
г. Жуковский,
ул. Гагарина,
д. 85,
офис 19**

МИХАИЛ СУСОВ И ВАРВАРА: «НАМ ЕСТЬ О ЧЁМ ПОГОВОРИТЬ И ПОМОЛЧАТЬ ВДВОЁМ»

Семья бизнесмена Михаила Сусова и певицы Варвары – безусловно, счастливый союз. Наверное, во многом потому, что им удалось очень верно определить жизненные приоритеты, найти ту тонкую грань, когда интересы работы, творчества не вступают в противоречие с интересами семьи, детей. Поэтому Михаил успешен в бизнесе, Варвара – в творчестве, но при этом оба они считают, что основа всего, главное – дом, семья, дети.

– **Позволю себе начать с банального вопроса: кто у вас глава семьи?**

Варвара: Конечно, Михаил. У него всегда всё под контролем. Бывают, конечно, исключения. Вот, помню, он как-то дочку, которая уже во 2 классе училась, утром отвёз в детский сад. *(Смеётся.)* Впрочем, этот случай действительно уникальный. А вообще, решения по каким-то особенно важным вопросам мы принимаем вместе.

– **Получается – семейный совет?**

Варвара: Особенно по вопросам воспитания. Собираем такой совет, который состоит из Михаила, меня и члена семьи...

Михаил: ...поведение которого будет на этом совете обсуждаться.

– **И часто это приходится делать? Вообще, можно сказать, что у вас послушные дети? Хотя не уверен, что послушный ребёнок – это так уж хорошо.**

Варвара: Я могу сказать, что все дети разные. Все! Настолько разные, что они даже в каких-то мелочах не похожи друг на друга.

Михаил: Они разные даже не только относительно друг друга, а относительно себя в разные периоды. Понятно, что они все растут, постоянно меняются. У каждого наступает свой очередной «переломный» возраст. А это – каждый

раз проблема. Учитывая количество этих «милых созданий», можно сказать, что мы с женой постоянно находимся в состоянии какого-то, наверное, неизбежного, но микростресса. Постоянно кого-то воспитываем, наставляем на путь истинный.

Сейчас мальчики вроде подростки – с ними стало поспокойнее, хотя тоже своих проблем хватает.

Самые главные задачи наши – сейчас их как-то подвигнуть к са-

Но, кажется, постепенно мальчишки становятся людьми самостоятельными.

Варвара: А с дочкой, наоборот, сейчас нужно находиться постоянно рядом, много говорить и общаться. Мы её сейчас берём с собой в поездки, стараемся далеко от себя не отпускать, но, безусловно, она хочет вырваться на волю к своим подружкам и друзьям. Много общения и в школе, и в кружках – она загружена полностью!

«МЫ С ЖЕНОЙ ПОСТОЯННО НАХОДИМСЯ В СОСТОЯНИИ КАКОГО-ТО, НАВЕРНОЕ, НЕИЗБЕЖНОГО, НО МИКРОСТРЕССА. ПОСТОЯННО КОГО-ТО ВОСПИТЫВАЕМ, НАСТАВЛЯЕМ НА ПУТЬ ИСТИННЫЙ.»

мостоятельной взрослой жизни. Ну, конечно, тут мы преследуем собственные цели. *(Улыбается.)*

– **Это какие же?**

Михаил: Нам хочется больше уделять времени друг другу. А если дети останутся «маменькиными» или «папенькиными» сыночками, – конечно, это будет трагедия. Мужчина в доме должен быть самостоятельным хозяином и стратегом, который понимает, что он делает сегодня, что он будет делать завтра и что будет с ним и его близкими через несколько лет.

Но ей с нами, наверное, уже немножко тяжело.

Михаил: Переходный возраст... Конечно же, через какое-то время она будет вспоминать себя сегодняшнюю и удивляться...

Варвара: Старшие уже смеются, вспоминая, какими они были. Ярослав, например, сейчас занимается с Варей историей. Он говорит: «Боже мой, неужели и я такой был? Это же какой-то ужас!» *(Смеётся.)*

Михаил: Но при этом дети у нас замечательные, лучшие. Это всё абсолютно житейские, нормальные проблемы и вопросы.





ФОТОСЛУЖБА ИД РСНП

«Мужчина в доме должен быть самостоятельным хозяином и стратегом, который понимает, что он делает сегодня, что он будет делать завтра и что будет с ним и его близкими через несколько лет.»



ФОТОСЛУЖБА ИД РСНП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСНП

– А наказывать приходилось?

Михаил: Ну, мальчишек лупил...

– Ремнём?

Михаил: Да! Очень редко. И не сильно. Это, наверное, было сигналом, что папа зол. И надо остановиться!

Варвара: Тут я бросалась на него, как львица, и быстро прекращала экзекуцию.

– Сейчас перед сыновьями стоит проблема выбора профессии. Вы как-то пытаетесь на этот процесс повлиять?

Михаил: Выбирать человек должен сам. Учиться принимать решения, брать ответственность на себя. Другое дело, я как отец должен следить, чтобы свобода выбора была ограничена всё-таки определёнными рамками здравого смысла.

Варвара: А у меня всё по плану!

– И получается?

Варвара: Отчасти да, но много решений они приняли без меня. И ошибались нередко, а теперь жалеют по этому поводу. И даже говорят иногда: «Как ты была права!» Понимаете, существует женская интуиция. Я как мать очень хорошо знаю своих детей и

кто что может. Поэтому я сразу же хочу, чтобы ошибок не было. Мне не хочется, чтобы они набивали себе шишки об углы, когда эти углы можно просто обойти.

Ну, когда-то послушают, когда-то не послушают... В какой-то момент я просто уже устала, выдохлась. Я поняла, что уже не могу внушить то, что мне кажется верным.

– Мне кажется, позиции у вас разные, но они обе правильные. Одна – правильная мужская позиция, а другая – правильная женская позиция. А у ребят есть ярко выраженные пристрастия?

Михаил: Василий у нас глубоко погружён в компьютерный мир. Не просто как пользователь, а практически на профессиональном уровне. Старший, Ярослав, осознанно выбрал профессию политтехнолога и пиарщика, специалиста по GR. Мы глубоко убеждены, что у него это абсолютно получится. Коммуникабельность, подвешенный

язык, острота ума. Младший, Сергей, доучивается, дипломник. Он по призванию – менеджер.

Варвара: Практик, организатор... У него очень серьёзный круг интересов. Но если он возь-

Варвара: Они все уже работают. Начиная со старших курсов.

Михаил: Учиться зарабатывать деньги – чем раньше, тем лучше.

– Но Вари это пока не касается, конечно?

«Я как мать очень хорошо знаю своих детей и кто что может. Поэтому я сразу же хочу, чтобы ошибок не было. Мне не хочется, чтобы они набивали себе шишки об углы, когда эти углы можно просто обойти.»

мётся за любое дело, я думаю, что он его осилит.

Михаил: Мы уже говорили, что они очень разные. Если Вася – интроверт, который, получив задачу, будет её выполнять, углубившись в себя, в свой компьютер, то Серёже проще пойти, организовать кого-то и самому принять очень активное участие в любом деле. А Ярослав может про это очень красиво рассказать, написать.

Михаил: Естественно. Она, как мне кажется, очень творческая личность.

Варвара: Она рисует, постоянно рисует. У неё очень хорошие рисунки. Я думаю, что у неё что-то пойдёт, наверное, в эту сферу. Она сейчас в художественной школе. У неё эта школа пять раз в неделю по 3–4 часа. Задают, как в обычной школе, – рисовать, рисовать, рисовать...





– В жизни это не помешает. Это всё равно для общего развития очень важно. В любом случае, тяга к творчеству – это, наверное, в маму. Кстати, как дети относятся к маминому творчеству?

Варвара: Мне сложно сказать. То, что они знают все песни, – это точно. Они ходят на все концерты и даже помогают их организовывать.

Конечно, они субъективно относятся к моей профессии и моему творчеству. Всем, что я ни делаю, я тут же с ними делюсь. Песня даже ещё не попала никуда или что-то я сама написала – я обязательно покажу. Мне очень важно их мнение.

Понятно, что музыкальные вкусы у них разные. Варя всё как-то больше по тинейджерской музыке, хотя ей нравится кантри. Она музыкой занималась, может отличить Чайковского от Шопена, это точно.

Если взять Ярослава, то он может совершенно чётко давать разъяснения любой композиции: «Это в таком-то направлении, такого-то течения, таких-то годов». Он хорошо в этом разбирается.

Единственное, что всех детей в этом плане объединяет, – это то, что у них совершенно «неформатные» вкусы – не те, что навязывают телевидение и радио, которые они не смотрят и не слушают.

– И слава богу...

Михаил: Мне кажется, ребята проявляют неподдельный интерес к творчеству мамы. Не только ходят на концерты, но никогда не отказывают и даже сами проявляют инициативу, чтобы помочь в какие-то моменты как полноценные члены коллектива. В качестве и волонтеров, и грузчиков, и работников сцены, и в разных других ипостасях принимают участие в работе. Ярослав совершенно спокойно может написать пресс-релиз на выпуск диска или нового спектакля.

Варвара: Продаёт майки, диски на концерте...

Михаил: Василий в социальных сетях тратит много времени, чтобы продвигать аккаунт Варвары. Помогает во многом в популяризации бренда. Ребята – молодцы!

– А вашей работой, Михаил, они интересуются?

Михаил: Интересуются, но, скорее всего, опосредованно. Когда у них возникает любой бизнес-вопрос

Я их не раз загружал домашними и бизнес-задачами – от покупки новой резины до оформления каких-то, даже серьёзных документов. Пусть узнают, как работают государственные и коммерческие организации, как работают любые сервисы, – всё в жизни пригодится.

– Варвара, для концертной деятельности сейчас стало больше времени? Дети подрастают, становятся более самостоятельными...



ФОТО: ЛУЖБА ИД. РСПП

«ПОНИМАЕТЕ, КОГДА ЛЮДЯМ ЕСТЬ О ЧЁМ ПОГОВОРИТЬ – ЭТО ПРЕКРАСНО, НО КОГДА ЛЮДЯМ ЕСТЬ О ЧЁМ ПОМОЛЧАТЬ ВДВОЁМ... ЭТО СЧАСТЬЕ.»

или бизнес-ситуация, они приходят и спрашивают: «А как оно в жизни бывает?» И получают максимально подробный ответ. Любой контакт с ними я использую для того, чтобы передать им какую-то часть своего опыта. Мне кажется, они это ценят.

Варвара: Миша, кстати, тоже очень хорошо пользуется их услугами. Просит оформить какие-то документы...

Михаил: Это нормально. Бывают моменты, когда они по вечерам свободны. Почему они должны бездарно проводить время?

Варвара: Я всё время стараюсь, чтобы у меня не было никаких простоев в работе. А это же не просто гастроль: это встречи и коммерческие моменты, которые нужно решать (у меня нет продюсера). Но однажды был момент, когда я поймала себя на мысли, что моя творческая активность в какой-то мере обделяет семью, на которую сил и времени остаётся слишком мало. Я пришла в ужас от этого понимания! А потом взяла себя в руки и, как мне кажется, нашла необходимую золотую середину.

Не могу сказать, что у меня сейчас занимают много времени гастроли. Я от многих даже отказываюсь. Я понимаю, что это часть работы, но не могу иначе – не могу, чтобы се-

Михаил: Возвращаясь к теме, которую недавно обсуждали, – какая у нас Варвара: она певица или мамочка? Я счастлив, что мне довелось познакомиться и жить с та-

– **А чего вам не хватает в жизни?**

Варвара: Как раз этого – побыть вдвоём, к сожалению. Может быть, оно и к счастью – мы закручены всё время в семье, в каких-то делах. Мы мечтаем о тех денёчках, когда мы будем вдвоём сидеть и смотреть фильмы, просто молчать даже. Понимаете, когда людям есть о чём поговорить – это прекрасно, но когда людям есть о чём помолчать вдвоём... Это счастье.

Михаил: Согласен. Но ведь нельзя сказать, что мы сейчас не живём для себя. Времени для этого немного, но оно всё-таки есть.

Варвара: Мало, Миша, очень мало. Есть такие люди, у которых куча свободного времени для себя. Я не могу себе такого позволить – на 5 часов отлучиться, потому что я знаю, что дома Варя, надо её проконтролировать. Мальчишки, слава богу, уже выросли, но я тоже переживаю, когда они на работе, – вдруг там что-то не получится.

«Однажды был момент, когда я поймала себя на мысли, что моя творческая активность в какой-то мере обделяет семью, на которую сил и времени остаётся слишком мало. Я пришла в ужас от этого понимания!»

мья была на втором плане. Приоритеты нужно расставлять вовремя.

– **Наверное, это вам удалось. Вы не только известная певица, но и лауреат премии «Мама года» («Самая заботливая мама»).**

Варвара: Среди мам шоу-бизнеса, я так думаю. *(Смеётся.)* Я сейчас не помню, какой журнал – достаточно известный – наградили меня. И диплом выдали, и кучу подарков, и даже медаль вручили «Заслуженная мама».

ким человеком, который настолько гармонично сочетает в себе такие качества и очень чётко расставляет приоритеты.

Дом, семья, жизнь – у нас совместно. У нас это главное. Всё остальное – это работа, профессия. Способ зарабатывать деньги, какой-то вид самореализации, самодовольствия. Но всё равно самые прекрасные дни для нас – это когда мы вместе сидим дома, смотрим какой-нибудь прекрасный фильм или где-нибудь на отдыхе, или в деревне.

СПРАВКА

ВАРВАРА,

русская этно-поп-певица. Заслуженная артистка России.

В 1991 г. окончила Российскую академию музыки им. Гнесиных и ГИТИС по специальности «картис музыкального театра». С 1997 г. работает в театре народного артиста СССР Льва Лещенко. Бесценный опыт, полученный во время работы с мэтром эстрады, помог ей найти себя на сцене. Так, в 2000 г. она реализовала собственный музыкальный проект под названием «Арт-центр “Варвара”», который существует и развивается по сей день.

В феврале 2005 г. Варвара стала финалисткой национального отбора международного конкурса песни «Евровидение-2005».

С 2006 г. активно гастролирует по странам Европы и знакомит европейцев с

этническим направлением российской музыкальной культуры. Все годы своей творческой деятельности она активно и целеустремлённо повышает свою квалификацию, занимается поиском новых творческих форм, следит за тем, чтобы музыкальный материал исполняемых ею произведений всегда следовал духу современности, был интересен и доступен самым разнообразным слоям публики и пользовался спросом на музыкальном рынке.

В 2009 г. Варвара принимает участие в Фестивале русской культуры в Лондоне и знакомит англичан со своей новой программой «Грёзы». В этой программе собраны лучшие песни, в музыкальных аранжировках которых можно услышать звучание якутского бубна, и удары северокавказских барабанов, и прекрасные звуки старинных русских рожков.

– **Женская доля?**

Варвара: Да. А я к этому нормально отношусь. Я не жалею ни в коем случае. Нет!

– **На природе часто вместе удаётся бывать? Судя по количеству охотничьих трофеев в доме, обилию фотографий с очень солидными выловленными рыбинами, такой активный отдых вам по душе. Когда последний раз выезжали на рыбалку?**

Михаил: Недели 3 назад. С этим у нас всё в порядке. Мы уже давно построили дом в лесу, на берегу озера в Тверской области, куда при первой возможности выезжаем на отдых.

– **Это зачем? Чья это инициатива?**

Варвара: Это, что называется, папа решил – папа сделал. Мы и природа срослись. Мы настолько любим её и понимаем!..

– **Дети ваши пристрастия разделяют?**

Варвара: Да. Но чтобы просто приехать просто отдохнуть туда. Не более того.

Михаил: Могут взять удочку, могут со мной сходить на охоту, посидеть, посмотреть. Но, конечно, той страсти, которая была у меня в их возрасте, близко не

«Выбирать человек должен сам. Учиться принимать решения, брать ответственность на себя. Другое дело, я как отец должен следить, чтобы свобода выбора была ограничена всё-таки определёнными рамками здравого смысла.»

наблюдается. Они относятся к этому с пониманием, но без фанатизма.

– **Но вам, наверное, хочется бывать в этом лесном раю как можно чаще?**

Варвара: Конечно!

– **Тем не менее очень типичная жизненная ситуация. Люди рассуждают так: «Вот, дети выросли. Сейчас они разъедутся, у каждого будет своя жизнь. А мы поживём немножко для себя». Но тут появляются внуки. Причём, как я знаю, первого, сына Ярослава,**

у которого уже своя семья, ждать осталось недолго. И?

Михаил: Мы готовы!

– **Но при этом Ярослав сказал, что ни в коем случае не собирает-**

ся обременять вас обязанностями бабушки и дедушки...

Михаил: Мы это знаем. Это правильное, мужское решение. Да и мы себя пока в этой роли не очень представляем. С годами, конечно, это будет меняться, тогда – посмотрим...

Варвара: Мы ещё пока молодые!

– **Удивительное дело: за всё время беседы у меня не появилось повода поспорить с вами. Со всем согласен. И с последним утверждением, конечно, тоже.**

Спасибо вам за интервью. БР



Коллектив под руководством Варвары целенаправленно использует в своих песнях звучание многих народных инструментов, тем самым подчёркивая масштаб музыкальной культуры России. В 2010 г. приказом Президента РФ Варвара удостоена звания заслуженной артистки России.

В 2011 г. состоялась премьера шоу-спектакля «Истоки» в Малом театре.

За долгий период творчества Варвара выпустила пять дисков, сняла семь клипов, записала множество дуэтов с представителями российской эстрады, получила множество наград и титулов. Также Варвара неоднократно выступала в защиту природы и экологии, принимала участие в проектах WWF. Имеет свою благотворительную программу, активно занята во многих социально-культурных проектах.

СУСОВ МИХАИЛ ВАЛЕРЬЕВИЧ,

русская этно-поп-певица. Заслуженная артистка России.

В 1993 г. окончил Московский технический университет связи и информатики по специальности «инженер радиосвязи».

С 1991 по 1996 г. занимал должность генерального директора ТОО «Телеком». В 1996 г. перешёл в холдинг АФК «Система» и был назначен генеральным директором сотовой сети «Сонет».

В период 2001–2002 гг. занимал пост генерального директора ЗАО «Комстар».

В 2002 г. перешёл на должность первого вице-президента ОАО «Мобильные Теле-Системы», проработав там до 2005 г.

С 2005 по 2008 г. основал телекоммуникационную компанию Effortel и занял в ней должность генерального директора. С декабря 2008 по июнь 2009 г. входил

в состав совета директоров российской энергетической компании ОАО «ФСК ЕЭС», одновременно выполняя функции независимого директора.

С 2008 по 2013 г. работал в X5 Retail Group генеральным директором супермаркета «Перекрёсток», а также директором по внутрикорпоративным отношениям.

С 2014 г. занимает должность президента «Столичной торговой компании», управляющей сетью гастрономов «Глобус Гурмэ».

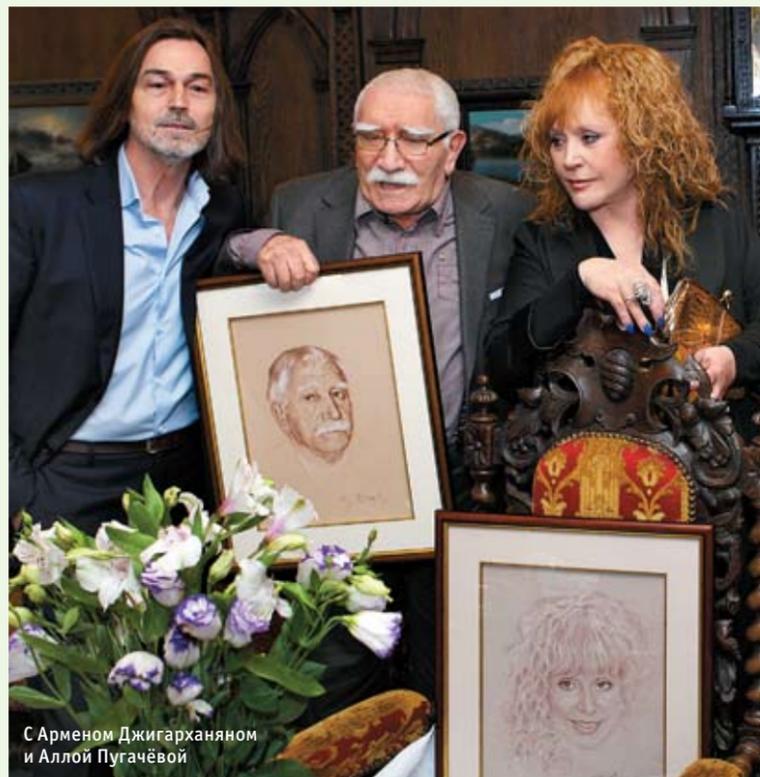
У Варвары и Михаила четверо детей: Ярослав, Василий, Сергей и Варвара. Ярослав (окончил МГУ им. М. В. Ломоносова) и Василий (окончил Международную школу бизнеса «Мирбис») работают в сфере PR и рекламы, Сергей (окончил Международную школу бизнеса «Мирбис») работает в сфере страхования. Варвара учится в 7 классе, увлекается историей России и живописью.

НИКАС САФРОНОВ: ДЕНЬ РОЖДЕНИЯ ПРИ СВЕТЕ ЗВЁЗД

11 апреля 2014 г. самый известный российский художник Никас Сафронов отметил свой очередной день рождения в домашнем кругу.

Правда, для столь масштабного художника, в чьих картинах, кажется, отразилась вся Вселенная, домашняя обстановка не могла обойтись без звёзд и светил. Вот и в этом году с сердечными поздравительными словами к Никасу обратился председатель Комитета Госдумы РФ по международным делам Алексей Пушков и такие ярчайшие люди России, как Алла Пугачёва, Лев Лещенко, Анатолий Трушкин, Полад Бюль-Бюль оглы и Армен Джигарханян. В числе гостей торжества, пришедших поздравить новорождённого, были Президент РСПП Александр Шохин с супругой и дочерью.

Специальным гостем праздника стал Стивен Сигал.



С Арменом Джигарханяном и Аллой Пугачёвой



Со Стивеном Сигалом и его семьёй



Со Львом Лещенко и Алексеем Пушковым



Со скрипачом Дмитрием Коганом



С пианистом Юрием Розумом



С Аллой Пугачёвой и Александром Шохиним



С актёром Валерием Бариновым



Костя Дзю и Леонид Лейкин



С Николаем Дроздовым



С актёром Александром Галибиным



С Александром Соколовым, ректором Московской государственной консерватории им. П.И. Чайковского, и его супругой

ЛИОР СУШАРД: «Я ПРЕДЛАГАЮ ВЕРНУТЬСЯ НАЗАД В ДЕТСТВО»

В последнее время крупные корпорации используют неклассические пути и приглашают нестандартных специалистов для изобретения новой стратегии своего продвижения. Одним из таких специалистов является Лиор Сушард – менталист и телепат, работающий, в том числе, с Уорреном Баффетом и Биллом Гейтсом. В интервью «Бизнесу России» он рассказал, каким образом чтение чужих мыслей и управление предметами на расстоянии позволяет крупным корпорациям создавать новые продукты.

– Почему вы решили принять участие в Неделе российского бизнеса? Вы приехали в поисках деловых партнёров среди крупных российских предпринимателей?

– У меня было несколько причин, по которым я сейчас решил приехать в Россию, в частности, я действительно, запланировал несколько встреч с разными клиентами. Кроме того, у меня пройдёт несколько представлений, а также бизнес-переговоров с потенциальными партнёрами. В настоящий момент у меня есть уже несколько клиентов в России, но я всё время пытаюсь найти новых партнёров и наладить новые связи. Постоянно я живу в Тель-Авиве в Израиле, но практически каждую неделю я прилетаю в новое место на Западе или на Востоке: это может быть Канада, США, Европа или Сингапур. Недавно у меня было большое шоу в Лондоне, до этого – в Германии, я стараюсь путешествовать постоянно.

– Вы сами себя называете по-английски *mentalist*, в русском языке аналога этому слову не существует, и чаще всего его переводят как «специалист по управлению чужими мыслями», кто-то вроде телепата. Не могли бы вы объяснить, чем конкретно зани-

маетесь и почему это может быть интересно крупному бизнесу?

– Я разрабатываю большинство своих шоу для корпоративных клиентов, в том числе активно работаю на корпоративных тренингах и выставках – по сути, я помогаю компаниям создавать добавочную стоимость. В английском языке, помимо слова *mentalist*, есть другой термин – *infotainer*, объединяющий одновременно *information*

«По сути, я помогаю компаниям в оригинальной форме доносить своё сообщение до конкретного потребителя конечной продукции, можно облечь в новую форму презентацию новых часов, автомобиля или компьютера.»

и *entertainment* – информацию и развлечения. По сути, я помогаю компаниям в оригинальной форме доносить своё сообщение до конкретного потребителя конечной продукции, можно облечь в новую форму презентацию новых часов, автомобиля или компьютера. Для этого я объединяю свои знания с данными о продукте, включая слоган, логотип и какие-то ключевые характеристики, и создаю шоу, которое всегда включает в себя эле-

менты новой стратегии. К примеру, одним из моих клиентов является BMW. На презентации я попросил завязать мне глаза и сел за руль нового автомобиля, так получился новый месседж: BMW – это машина, которую вы можете водить с закрытыми глазами. Это именно то самое уникальное сообщение, которое клиенты запоминают. Если я спрошу вас, что вы носили 3 дня назад, то вряд ли вы вспомните, потому

что это неважно для вас. Но если я спрошу, что вы делали в момент, когда самолёт врезался в башни в Нью-Йорке, вы, скорее всего, вспомните, хотя прошло уже 13 лет. Дело в том, что мы запоминаем необычные вещи намного лучше, чем обычные. Если вы увидите, как собака укусила человека, вы можете забыть об этом через какое-то время, но если вы увидите, как человек укусил собаку, вы запомните это навсегда. Я пытаюсь создать такие необычные

сообщения для своих клиентов, чтобы их запомнили покупатели. В общей сложности я работаю с самыми разными компаниями в различных отраслях: фармацевтике, ИТ, инжиниринге, в чём угодно.

– То есть вы, по сути, выступаете в роли корпоративного тренера и помогаете придумывать маркетинговую стратегию?

– Да, я подолгу заседаю с руководителями крупных компаний и пытаюсь выяснить у них, что является для них самым важным и что они хотят донести до своих клиентов. Затем на основе этого знания я создаю новый концепт. Само сообщение можно донести в разных формах, например я часто выступаю на выставках: каждые 40 минут я начинаю шоу, основанное на продукте, это притягивает людей и привлекает новых потенциальных клиентов. К примеру, можно представить такое шоу для «Лаборатории Касперского»: я говорю людям, о чём они думают в данный момент, но когда они используют антивирус, скажем, просто держат логотип компании, я не могу прочитать их мысли. Сообщение довольно простое: я не могу залезть к вам в голову, потому что вы защищены антивирусной программой, но стоит вам убрать логотип, я сразу читаю ваши мысли. Получается, если вас охраняет Касперский, вся информация находится под надёжной защитой.

– Получается, что вы создаёте концепцию для готовых рекламных роликов, которые завтра могут быть переделаны в какой-то телевизионный или интернет-сюжет?

– Да, это возможно, в настоящий момент есть много техник, которые позволяют передать клиенту конкретный месседж, точное сообщение, это можно сделать, в том числе, на телевидении, но совершенно необязательно.

Я просто создаю идеи, которые могут иметь разную форму: некоторые из них очень похожи на рекламу и легко трансформируются в ролики, другие – нет. Это может быть использовано самыми разными способами, каким образом – мы решаем с каждым клиентом индивидуально. Для этого я участвую в многочисленных совещаниях и создаю новый продукт.

– Насколько я знаю, среди ваших клиентов есть самые влиятельные и богатые люди планеты, в том числе Уоррен Баффет и Билл Гейтс. Вы работаете с ними как с частными лицами или консультируете их компании и, самое главное, чему вы их учите, какие услуги им предоставляете?

– Да, у меня много разных клиентов, включая Уоррена Баффета и Билла Гейтса, я работаю с ними как с частными лицами и как с представителями корпораций. К сожалению, в чём именно заключается моя работа с ними как с клиентами, я рассказать не могу, так как я связан соглашением о конфиденциальности. Могу сказать только, что для каждого из них я разрабатываю свою уникальную концепцию – не так много людей могут делать такую работу, сделать из этого шоу и преобразовывать его в бизнес-идею. Это очень интересно и интригующе и, видимо, поэтому востребовано самыми влиятельными людьми.

– Вы можете перемещать предметы, угадывать мысли человека, заставлять объекты дви-





С Андреем Малаховым

«По сути, я знаю, как заставить человека думать о чём-то, это намного сложнее, чем простые трюки, потому что моя работа связана с людьми и их сознанием.»

гаться и т.д. Являются ли ваши уникальные навыки особенностями уникального дара или это результат долгих лет тренировок? Можно ли им научиться?

– Разумеется, это сочетание одного и другого. Мои навыки – это как играть на пианино: все могут научиться, но стать Моцартом можно только при наличии определённого дара. Я бы мог обучить вас чтению языка тела, практикам нейролингвистического программирования, но от этого вы не научитесь сдвигать объекты силой своего разума. Иногда я консультирую разные компании в качестве корпоративного тренера, к примеру, по языку тела я могу сказать, если кто-то обманывает или сочиняет историю – это мои навыки читать жесты и язык тела, чем-то это похоже на сериал Lie to me. Но моя работа в целом включа-

ет в себя гораздо больше аспектов, чем просто чтение языка тела. К примеру, я провожу семинары, на которых учу использовать дополнительную силу мозга, но от этого вы не получите какие-то уникальные способности и не научитесь управлять чужими мыслями. Когда я рос, я постепенно расширял свои навыки и постепенно сам научил себя создавать новые идеи на основе своих способностей, но я никогда не учился непосредственно самим способностям, хотя постоянно практиковался.

– Есть ли у вас подобные клиенты или «ученики» в России, обучаете ли вы каким-то подобным навыкам российских предпринимателей?

– Да, у меня есть такие клиенты в России, но их пока не так много и я не могу раскрывать, кто они. Конеч-

но, я бы хотел расширить их число, я бы даже хотел встретиться с вашим президентом Владимиром Путиным, чтобы хоть немного прочесть его мысли. Но тут нужно понимать: всё, что я делаю, связано исключительно с позитивным опытом, я не могу направлять свою информацию в негативную сторону. Поэтому я стараюсь не сотрудничать со спецслужбами, потому что это всегда оборачивается чем-то негативным.

– В мире достаточно много людей обладает уникальными способностями, но не все умеют монетизировать свой навык и направить его в сферу бизнеса. Как вам пришло в голову работать именно с корпоративными клиентами?

– Это произошло достаточно случайно. Как я сказал, я делаю различные развлекательные шоу, и вот однажды делал шоу для большой часовой компании Swatch Group, и компания попросила меня придумать что-то, связанное с её продукцией. В результате я придумал такую идею: в начале представления позвал нескольких людей на сцену и остановил у них

часы. Но одна девушка сказала, что у неё часы работают, я удивился, попробовал остановить их ещё раз, но часы всё равно работали и не останавливались. Я заинтересовался, что это за часы, и она ответила: Swatch. Так я нашёл формат infotainment, с тех пор я делаю уникальные частные шоу, причём совершенно для разной аудитории: недавно в Лондоне я делал шоу для 15 человек, а сегодня у меня шоу в Москве на тысячу человек.

– Некоторые скептики сравнивают вас с обычным фокусником. Чем ваши навыки и шоу отличаются от обычных трюков на сцене?

– Отличие достаточно серьёзное: когда вы видите, что исчез какой-то предмет, это вас удивляет, но не поражает, это что-то традиционное. Мои шоу – это совершенно другой уровень, я просто получаю информацию из головы другого человека. Все мои навыки основаны на знании человеческого мозга и навыков поведения, вы не сможете увидеть, как я заставляю одну карту исчезнуть, но если я захочу, то я могу заставить вас думать о карте, которую я хочу увидеть, или заставить её исчезнуть. Я могу вам дать одну карту и заставить думать о ней, по сути, это другой уровень, обычный фокусник не сможет добиться такого результата. По сути, я знаю, как заставить человека думать о чём-то, это намного сложнее, чем простые трюки, потому

что моя работа связана с людьми и их сознанием. При этом я не знаю, кто окажется с другой стороны и с кем мне придётся работать в следующий раз, я должен быть готов к любому сценарию.

– С этой точки зрения сложно работать именно с предпринима-

я просто получаю наслаждение от своей работы и стараюсь расширить и увеличить позитивное представление людей о мире, давать им какие-то позитивные мысли, положительный опыт, по сути, я предлагаю им вернуться назад в детство, независимо от

«Я просто получаю наслаждение от своей работы и стараюсь расширить и увеличить позитивное представление людей о мире, давать им какие-то позитивные мысли, положительный опыт.»

телями? Ведь они, в том числе, обладают уникальными навыками проведения сложных переговоров и устойчивы к влиянию.

– Я бы так не сказал, люди – всегда люди, мне не сложнее как-то с ними воздействовать, чем с кем-то другим, но они могут отвергать то, что я делаю, и тем самым защищаться от моих способностей. Всё индивидуально, и зачастую я не могу ничего сделать, если кто-то меня отвергает, но всё зависит от ситуации и обстановки. Мне встречались люди, которые полностью закрывались от контакта, в основном это связано с каким-то негативным отношением к моей работе.

– Есть ли какие-то цели, которые вы сами для себя установили? Чего вы хотите достичь в перспективе?

– Каких-то особых ожиданий и целей у меня нет, прежде всего

того, кто передо мной: влиятельный миллиардер или обычный человек.

– Ваши уникальные способности накладывают на вас какие-то ограничения в общении с близкими? Есть ли у вас жена и с учётом своих навыков как вы её выбирали, читали ли мысли перед решением?

– У меня есть жена, и в ближайшее время должен родиться ребёнок, они живут со мной в Израиле. Для меня было очень сложно найти себе жену, мне нужен был кто-то, кто сможет читать мои мысли, а я, наоборот, не смог бы проникнуть человеку в голову – это идеальное для меня сочетание, которое позволяет мне дома расслабиться. Но я не собираюсь целенаправленно своих детей обучать своим способностям. Впрочем, если они захотят, то я смогу им передать что-то. **БР**

Справка



Лиор Сушард,

телепат, менталист.

Лиору Сушарду 32 года. Он родился и рос в г. Хайфе (Израиль). Окончил Хайфский университет. В настоящее время живёт в г. Тель-Авиве. Широко известен в США и Европе. Работал с Биллом Гейтсом, Уорреном Баффетом, Биллом Клинтонем, Тони

Блэром, Барброй Стрейзанд, Леонардо Ди Каприо и мн. др.

Постоянный гость в шоу Джея Лено и Барбары Уолтерс на телевидении США. Был главным гостем в программе «Вечерний Ургант», ему был посвящён специальный выпуск программы «Пусть говорят» Андрея Малахова на Первом канале российского телевидения.

ИНФРАСТРУКТУРНАЯ ИСТОРИЯ

Реализация инфраструктурных проектов считается одним из самых действенных инструментов развития не только отдельных регионов, но и целых частей страны. На сегодняшний день в России есть примеры таких проектов, уходящие корнями в освоение новых территорий, – это прежде всего строительство БАМ-2, проект «Урал промышленный – Урал Полярный», а также различные проекты на побережье Чёрного моря, в первую очередь программа развития Сочи.

БАМ: СТРОЙКА ВЕКА

Байкало-Амурская магистраль считается самым дорогим инфраструктурным проектом времён СССР – 17,7 млрд руб. в ценах 1991 г. Реализация проекта заняла почти 50 лет: основной путь Тайшет – Советская Гавань строился с большими перерывами с 1938 по 1984 г., однако если посчитать весь путь проекта от его задумки до окончательной реализации, то на БАМ потребовалось почти полтора века. Возведение центральной части железной дороги, проходившее в сложных геологических и климатических условиях, заняло

стали прокладывать силами заключённых. Однако настоящий импульс проект получил в апреле 1974 г., когда БАМ был объявлен всесоюзной комсомольской стройкой. Основная часть дороги была построена к 1986 г., при этом в работах была активно задействована японская строительная техника.

БАМ вновь оказался в центре внимания, когда в 2013 г. было принято важнейшее решение о необходимости реализации крупных комплексных проектов развития железнодорожной инфраструктуры, в том числе реконструкции и модернизации Байкало-Амурской



транспортным узлом. Однако состояние железнодорожной инфраструктуры Восточного полигона не отвечает потребностям рынка грузовых перевозок. За многолетний период эксплуатации Транссибирской и Байкало-Амурской магистралей произошла деградация земляного полотна и многих искусственных сооружений. Протяжённость участков с дефицитом пропускной способности составила в 2013 г. порядка 3,1 тыс. км.

В такой ситуации выходом является исключительно реконструкция и модернизация железных дорог. Это одна из ключевых целей госпрограммы «Социально-экономическое развитие Дальнего Востока и Байкальского региона до 2025 года»,

которая утверждена Правительством РФ в марте 2013 г. Документ, в частности, предусматривает реконструкцию тоннеля под рекой Амур у Хабаровска. Другой задачей является завершение модернизации линии Комсомольск-на-Амуре – Советская Гавань. С открытием Кузнецовского тоннеля в Хабаровском крае пропускная способность магистрали увеличилась до 18 млн т грузов в год. К 2018 г. объём грузоперевозок должен вырасти до 50 млн т. Подсчитано, что благодаря развитию железной дороги и связанных с ней производств бюджет получит порядка 700 млрд руб. дополнительных доходов.

Причин для нового интереса к БАМу несколько. Так, за Уралом на площади 15 млн кв. км, что в 5 раз больше Европейской территории

БАЙКАЛО-АМУРСКАЯ МАГИСТРАЛЬ СЧИТАЕТСЯ САМЫМ ДОРОГИМ ИНФРАСТРУКТУРНЫМ ПРОЕКТОМ ВРЕМЁН СССР –

17,7 МЛРД РУБЛЕЙ.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА ЗАНЯЛА ПОЧТИ 50 ЛЕТ.

России, проживают около 20 млн человек и сосредоточено около 80% природных богатств страны. При этом наблюдается отток российского населения из Забайкалья и с Дальнего Востока и возникает необходимость привлечения рабочей силы мигрантов. Более того, степень использования суще-

ствующего ресурсного потенциала территории, прилегающей к БАМу, достаточно мала. В крупных промышленных масштабах используются только месторождения угля, железной руды, строительных материалов и углеводородов. При этом зона БАМа обладает огромными запасами сырьевых ресурсов. До недавнего времени в регионах влияния магистрали в промышленных объёмах эксплуатировались только отдельные месторождения. Крупнейшими из них являются Нерюнгринское и Ургальское угольные, Коршуновское и Рудногорское железорудные месторождения. Сегодня в полигоне БАМа предусмотрено и уже частично начато освоение крупнейших угольных месторождений – Эльгинского, Денисовского, Чульмаканского, Ап-

ЧЕРЕЗ 3–5 ЛЕТ БАМ СМОЖЕТ ПРОПУСКАТЬ ДО 50 МЛН Т ГРУЗОВ ЕЖЕГОДНО.

более 12 лет, однако самый последний участок железнодорожной магистрали был введён в эксплуатацию только в 2003 г. При этом проект постройки Тихоокеанской железной дороги через северную оконечность Байкала впервые обсуждался в Русском техническом обществе в 1888 г. Вначале от проекта было решено отказаться, потом, в советское время, к нему было решено вернуться: дорогу

и Транссибирской железнодорожных магистралей. Транссиб и БАМ имеют первостепенное значение для внешнеэкономических связей страны через морские порты Дальневосточного бассейна и пограничные станции на границе России с Монголией, Китаем и КНДР. В частности, восточные участки БАМа обеспечивают транспортировку грузов, главным образом в сообщении с Ванино-Совгаванским

сатского, планируется разработка Тарыннахского, Таёжного, Десовского, Красноярского железорудных месторождений, Чинейского полиметаллического и Удоканского медного месторождений, Селигдарского месторождения апатитов.

В 2014 г., когда отмечается 40-летие начала строительства БАМа,

витаю БАМа и Транссиба предполагается затратить до 2017 г. 562 млрд руб., из которых собственные средства ОАО «РЖД» составят 302,1 млрд руб., а расходы госбюджета – 260,2 млрд руб. Кроме того, активная позиция России по расширению использования своего транзитного потенциала для обслуживания гру-

ного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года и Стратегию социально-экономического развития Уральского федерального округа на период до 2020 года. Реализация проекта позволит создать транспортную инфраструктуру, необходимую для освоения газоконденсатных и нефтяных месторождений. Также проект должен стать надёжной базой для развития Арктической зоны России, освоения шельфа Баренцева и Кар-

ского морей – одного из самых актуальных направлений на сегодняшний день.

В первую очередь в рамках программы планируется запустить проект «Северный широтный ход» (далее – проект) (Обская – Салехард – Надым – Пангоды – Новый Уренгой – Коротчаево) протяжённостью 707 км, включающий в себя строительство мостовых переходов через реки Обь и Надым. Как говорится в программе реализации проекта, «создание транспортной инфраструктуры

зоптока из Юго-Восточной Азии в Европу позволит дополнительно привлечь до 14 млн т транзитных грузов в год. Предполагается, что половина транзитных грузов будет перевозиться по БАМу.

Урал промышленный – Урал Полярный

В свою очередь, толчок развитию всего Уральского округа должна дать реализация комплексного мегапроекта «Урал промышленный – Урал Полярный». Этот проект включён в Концепцию долгосроч-

будет дан старт реконструкции магистрали. В общей сложности при реконструкции БАМа планируется создать 500 тыс. новых рабочих мест. Более того, через 3–5 лет БАМ сможет пропускать до 50 млн т грузов ежегодно в связи с тем, что начнут работать месторождения угля, меди в Амурской области и Южной Якутии, а также благодаря развитию портов и росту потребности в грузах в странах Азиатско-Тихоокеанского региона. В общей сложности в реализацию первоочередных проектов по раз-

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА ПОЗВОЛИТ СОЗДАТЬ ТРАНСПОРТНУЮ ИНФРАСТРУКТУРУ, НЕОБХОДИМУЮ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ГАЗОКОНДЕНСАТНЫХ И НЕФТЯНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ.

СУММАРНЫЙ ОБЪЁМ ГРУЗОВ, ПЛАНИРУЕМЫХ К ПЕРЕВОЗКЕ ПО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫМ ЛИНИЯМ НОВОГО ПРОЕКТА, СОСТАВИТ ОТ 20 ДО 23 МЛН Т.

позволит значительно расширить территорию добычи углеводородов Полярного Урала, разведки и разработки полезных ископаемых в труднодоступных местах региона, сократит сроки транспортировки грузов до экспортных портов Белого, Баренцева и Балтийского морей, укрепит геополитические интересы России в Арктическом регионе и улучшит условия проживания местного населения.

В частности, проект позволит вовлечь в грузооборот регионы с развитой газохимией, такие как Татарстан, Башкортостан, Самарская и Оренбургская области, а также страны Средней Азии. Иными словами, проект радикально изменит логистические возможности территории, составляющей несколько миллионов квадратных километров.

В 2013 г. была полностью завершена подготовительная стадия проекта. В частности, была выбрана оптимальная схема примыкания проекта к путям общего пользования Северной железной

дороги, а также подписаны соглашения об объёмах перевозок и тарифных условиях. В итоге суммарный объём грузов, планируемых к перевозке по железнодорожным линиям нового проекта, составит от 20 до 23 млн т. Для этого уже подписано соглашение с ОАО «РЖД» о перенаправлении части грузов

со Свердловской железной дороги, пропускные способности которой полностью исчерпаны, на железнодорожные линии Северного широтного хода. Финансовая модель проекта позволит начать его реализацию уже в 2014 г., не выходя за пределы бюджетных ассигнований: финансировать проект будет консорциум банков – Сбербанк, Внешэкономбанк, Газпромбанк и ВТБ.

Благодаря этому мегапроекту Полярный и Приполярный Урал может стать альтернативным источником сырья для экономики федерального округа. Для Южного и Среднего Урала реализация

проекта будет способствовать более полной загрузке предприятий металлургии и машиностроения. Строительство железнодорожной линии вдоль восточного склона Уральских гор потребует порядка 400 тыс. т рельсов и рельсовых скреплений (почти четверть годового производства рельсов в Рос-

сии), а также 750 тыс. т металла, металлоконструкций, стальных труб. Эти объёмы способны обеспечить заказами такое крупное предприятие, как Нижнетагильский металлургический комбинат, более чем на полугодие. А за счёт мультипликативного эффекта, связанного с развитием сопряжённых отраслей, налоговая отдача возрастёт в разы.

В результате реализации проекта будут созданы более 50 новых предприятий, 66 тыс. дополнительных рабочих мест в горнорудной промышленности и на транспорте, 3 тыс. рабочих мест в лесной от-

Мост длиной 3,9 км через ямальскую реку Юрибей, ведущий к Бованенковскому газовому месторождению. Является частью железнодорожной магистрали Обская – Бованенково. Один из самых протяжённых мостов в России и самый длинный мост в мире за Полярным кругом



расли, 3,5 тыс. мест в нефтедобыче. Численность населения в зоне действия будущего транспортного коридора по восточному склону Уральского хребта увеличится почти на 150 тыс. человек.

КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ: ИСПЫТАНИЕ МАСШТАБОМ

Самый яркий пример того, как инфраструктурные проекты меняют экономику региона, – это Краснодарский край. Именно этот регион стал основной площадкой для реализации самых масштабных российских проектов, включая

которых только 6 млрд долл. пришлось на спортивные объекты. Всё остальное составили инвестиции в прокладку новых дорог, строительство нового морского порта, реконструкцию авиапорта, решение инженеринговых проблем, прокладку новых коммуникаций и т.д. В результате Сочи стал не просто олимпийской столицей, но задал стандарт с точки зрения таких параметров, как экологическое строительство или создание безбарьерной среды.

Следующим спортивным испытанием для Сочи станет проведе-

спортивных и частных мероприятий. Однако серьёзные изменения затронули не только Сочи, но и другие города Краснодарского края. В Геленджике был построен новый аэропорт в городской черте, а также отремонтирована городская набережная, в Новороссийске были существенно расширены мощности торгового порта, а Краснодар уже не первый год занимает одно из первых мест по инвестиционной привлекательности среди региональных центров.

В Южном федеральном округе Краснодарский край в указанный период традиционно являлся лидером по большинству показателей – доля региона в общем объёме инвестиций округа составила 65%. За последние 3 года в экономику

Краснодарского края привлечено инвестиций на общую сумму около 2,1 трлн руб. При этом среднегодовой темп роста инвестиций в регионе составлял порядка 120%. Только за 2012 г. общий объём иностранных инвестиций, поступивших в экономику края, составил 1107,4 млн долл. и увеличился в 1,4 раза по сравнению с 2011 г. Высокие показатели Краснодарского края в действительности означают серьёзные вызовы по отношению к

ние этапа «Формулы-1» в октябре 2014 г., на подготовку к которому уже было потрачено 350 млн долл. Предполагается, что проведение соревнования на сочинском автодроме, интегрированном в Олимпийский парк, придаст дополнительный импульс постолимпийскому развитию города, так как на время проведения гонок в город будут прибывать десятки тысяч российских и зарубежных гостей. В целом автодром планируется использовать для проведения

ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ ПРОШЁЛ ИСПЫТАНИЯ САМЫМИ СЕРЬЁЗНЫМИ ИНФРАСТРУКТУРНЫМИ ПРОЕКТАМИ МЕЖДУНАРОДНОГО УРОВНЯ, САМЫМ ГЛАВНЫМ ИЗ КОТОРЫХ СТАЛА ПОДГОТОВКА К ОЛИМПИЙСКИМ ИГРАМ В СОЧИ.

Олимпиаду в Сочи, а теперь на него возлагают главные надежды федеральные власти с точки зрения инфраструктурного развития Крыма. За последние годы Краснодарский край прошёл испытания самыми серьёзными инфраструктурными проектами международного уровня, самым главным из которых стала подготовка к Олимпийским играм в Сочи. В результате, по данным федеральных властей, в регион было вложено около 50 млрд долл., из



своих работ изменения, которые необходимы для реализации проекта. Изначально для строительства моста планировалось привлечь частного инвестора,

однако затем российские власти от этой идеи отказались и, чтобы форсировать события, решили искать источники финансирования внутри госпрограммы развития транспорта. Если раньше строи-

местным властям: после проведения Олимпиады финансирование региона резко сократилось, и ему уже нужно искать самому способы развития. При этом заданный уровень придётся сохранить в любом случае.

в районе мыса Железный Рог ведётся интенсивное строительство нового порта Тамань, который в перспективе станет третьим по объёмам перевалки грузов портом Южного региона: уже

Одним из главных факторов развития региона должно стать использование имеющейся инфраструктуры. В настоящий момент на территории Краснодарского края расположены девять морских портов, которые обеспечивают перевалку 158 млн т внешнеторговых и транзитных грузов в год, а Новороссийск остаётся крупнейшим в России морским портом, в том числе и для поставок российской нефти. Грузооборот порта составляет 117 млн т в год, в том числе 85 млн т наливных и 32 млн т сухих грузов. В настоящий момент порт серьёзно перестраивается, в частности, завершена реконструкция контейнерного терминала и комплекса по перевалке лесных грузов, введён в эксплуатацию современный зерновой терминал и комплекс по перевалке мазута. Следующим шагом должно стать развитие порта Туапсе: уже введён в эксплуатацию зерновой терминал, современный комплекс по перевалке минеральных удобрений, а также завершено строительство глубоководного нефтеналивного причала 1А. В свою очередь,

введены в эксплуатацию зерновой терминальный комплекс, комплекс по перевалке нефти, нефтепродуктов и сжиженных углеводородных газов. Перспективный годовой грузооборот порта превысит 60 млн тонн.

Важность проекта переоценить сложно. Реализация этого проекта позволит наладить железнодорожное и автомобильное сообщение между Крымом и Таманским полуостровом. Более того, она позволит диверсифицировать транспортные потоки с Крымом, если Украина заблокирует сообщение с полуостровом по железной дороге через свою территорию. Если все эти планы будут реализованы, то, согласно долгосрочной стратегии развития Краснодарского края, к 2015 г. по отношению к 2005 г. его ВРП увеличится в 2,2 раза, а к 2020 г. – практически в 3 раза, при этом среднедушевые денежные доходы населения в месяц возрастут к 2020 г. в 3,7 раза, что опять станет рекордом и новой планкой для российских регионов.

СЛЕДУЮЩИМ СПОРТИВНЫМ ИСПЫТАНИЕМ ДЛЯ СОЧИ СТАНЕТ ПРОВЕДЕНИЕ ЭТАПА «ФОРМУЛЫ-1» В ОКТЯБРЕ 2014 Г., НА ПОДГОТОВКУ К КОТОРОМУ УЖЕ БЫЛО ПОТРАЧЕНО 350 МЛН ДОЛЛ.

При этом именно Краснодарскому краю отводится особая роль в решении транспортных и инфраструктурных проблем присоединённого к России Крыма: именно отсюда на полуостров тянут связь и электричество, а одним из самых важных инфраструктурных проектов должно стать строительство моста через Керченский пролив. Ещё в начале марта российский премьер-министр Дмитрий Медведев анонсировал этот проект. По его словам, стоимость проекта составит как минимум 50 млрд руб., в том числе бюджетных средств, а по оценке Торгово-промышленной палаты, только ТЭО проекта обойдётся в 600 млн руб. До 1 ноября 2014 г. должны быть проведены инженерные изыскания, а Минтранс должен внести в программу

БР





КНИГИ

ПАМЯТИ МАСТЕРА

Российское издательство АСТ, обладающее эксклюзивными правами на произведения Габриэля Гарсиа Маркеса на русском языке, ориентировочно в июне этого года выпустит «Сто лет одиночества».

Роман выйдет в переводе Нины Бутыриной и Валерия Столбова. Стилистически этот перевод отличается от более позднего перевода Маргариты Былинкиной и, по мнению ряда испанистов, лучше соответствует авторскому замыслу. В издательстве уточнили, что перевод Бутыриной и Столбова уже несколько раз выходил в России, но эта публикация станет первой легальной версией.

На сегодняшний момент в АСТ вышли все романы, повести и сборники рассказов Маркеса, а также автобиография «Жить, чтобы рассказывать о жизни» и сборник публицистики «Я здесь не для того, чтобы говорить речи». Отдельные произведения изданы на русском языке впервые.

Безусловно, выход в свет нового издания шедевра недавно ушедшего от нас великого писателя станет данью его памяти.

КИНО

КАННЫ ЖДУТ ЗВЯГИНЦЕВА!

Приглашение картин российских режиссёров для участия в основных программах крупнейших мировых киносмотров – сегодня, увы, редкость. Поэтому с особой радостью отечественные ценители киноискусства восприняли благую весть: фильм «Левиафан» отобран в основную программу Каннского кинофестиваля.

Картина представляет собой «историю библейского Иова на материале современной России». В центре истории – живу-



щий на Севере Николай, который вместе с отцом построил дом и мастерскую. Но его нормальная жизнь рушится под влиянием судьбы. Главную роль в картине исполнил Алексей Серебряков.

67-й международный Каннский кинофестиваль в этом году пройдёт на Лазурном побережье Франции с 14 по 25 мая. Жюри конкурса возглавит новозеландский режиссёр Джейн Кэмпбелл.

Желаем Андрею Звягинцеву и «Левиафану» победы!

ГАСТРОЛИ

БОЛЬШОЙ ЛЕТИТ ЗА ОКЕАН

Балетная труппа Большого театра отправляется в Вашингтон на гастроли, которые пройдут с 18 по 25 мая, в Нью-Йорке труппа выступит с 12 по 28 июля.

В рамках американских гастролей театр представит свою классику – балеты «Жизель», «Лебединое озеро», «Спартак» и «Дон Кихот».

Первый спектакль балета «Жизель» пройдёт с участием красивой пары, звёздного дуэта – примы-балерины Большого Светланы Захаровой и премьера театра Дэвида Холберга. «Я очень рад, что Дэвид – талантливый американский танцовщик – будет представлять в Вашингтоне российский театр. По-моему, это замечательная история, особенно в нынешней ситуации», – сказал корреспонденту РИА «Новости» худрук ГАБТа Сергей Филин. «В июле, надеюсь, мы выедем на гастроли в Нью-Йорк уже большим составом – вместе с оперной труппой, хором и оркестром. Там нас очень ждут. И не сомневаюсь, что зрительский интерес будет высоким», – сообщил Филин.

Сомневаться, действительно, не приходится. ГАБТ уже давно завоевал сердца американских ценителей искусства.

МУЗЫКА

ВСЕГО ТРИ КОНЦЕРТА

Американская метал-группа Slayer собирается дать три концерта в России в августе, сообщается на сайте команды.

Концерты пройдут с 3 по 5 августа в трёх городах РФ: в Нижнем Новгороде, Москве и Санкт-Петербурге.



Группа Slayer была основана в 1982 г. в Калифорнии. Вышедший в 1986 г. альбом Raining Blood стал классикой направления «трэш» в металле, а сама группа в дальнейшем вошла в так называемую большую четвёрку трэш-метала наряду с такими коллективами, как Metallica, Megadeth и Anthrax.

Вероятно, любителям этого направления нужно заранее позаботиться о приобретении билетов. Эффектное и громкое зрелище гарантировано.



МУЗЕИ

«МУЛЬТЯШНАЯ» ИСТОРИЯ

Основную экспозицию музея «Союз-мультфильма» планируется разместить в одном из павильонов Всероссийского выставочного центра (ВВЦ) в Москве, сообщил в интервью РИА «Новости» новый директор студии Андрей Добрунов, который возглавил её в марте. «Предполагается сделать музей в одном из павильонов на ВВЦ. Сейчас ведутся переговоры. Мы входим в число самых ярких детских проектов, предполагаемых к реализации на выставке», – сказал Добрунов.

По его словам, сейчас музей «Союз-мультфильма» находится в плохом состоянии. Новый директор студии планирует обновить его, например сделать необычную «детскую тропу» и кинозал.

Коллекция «Союзмультфильма» насчитывает более 1,5 тыс. рисованных и кукольных мультфильмов, в т.ч. таких известных, как «Чебурашка», «Ёжик в тумане» и «Маугли». В конце марта 2014 г. руководитель департамента культуры Москвы Сергей Капков сообщил, что власти столицы, которые консолидировали 100% акций ВВЦ, планируют вернуть комплексу историческое название ВДНХ, превратив его в парк, посвящённый успехам Российской Федерации в определённых промышленных отраслях. Производство «мультфильмов» – конечно, не промышленная отрасль, но достижения нашей страны в этой сфере давно признаны во всём мире. Поэтому на ВДНХ для такого музея самое место.

КУЛЬТУРНЫЙ КОММЕНТАРИЙ



«УНИВЕРСАЛЬНЫЙ» ТАЛАНТ

Владимир Затынайко,
генеральный директор ОАО «ВП «Электрификация»

Посмотрел спектакль Московского драматического театра им. А. С. Пушкина «Таланты и покойники», поставленный по пьесе Марка Твена. Это комедия о молодом и талантливом художнике, а также его друзьях, которые разыгрывают фарс с мнимой смертью самого художника, следуя утверждению, что «чем более художник мёртв, тем ценнее его картины». Спектакль понравился. Особенно интересно было наблюдать за игрой исполнителя главной роли – Сергея Лазарева.

Личность он известная – актёр, певец и шоумен. Но именно в качестве театрального актёра видеть его пока не приходилось. И Сергей не разочаровал. Человек он, безусловно, талантливый. А уж женская часть зрительного зала воспринимала его игру просто восторженно. На мой взгляд, жаль, что в спектакле почти нет песен. Если бы их было хотя бы три-четыре, Лазареву, который любит и умеет петь «живьём», представилась бы хорошая возможность продемонстрировать разносторонность своего таланта. Но всё равно впечатления от спектакля остались самые положительные.

**ГЛАВНАЯ ТЕМА
СЛЕДУЮЩЕГО
НОМЕРА ЖУРНАЛА:
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ
КЛИМАТ**



Стоимость подписки:

Корпоративная подписка осуществляется от 5 экземпляров.
Цена за 1 экземпляр составляет 205 руб. с учётом НДС 18%.
Годовая подписка включает в себя 10 журналов в связи с выпуском двойных номеров (декабрь/январь, июль/август).
Оформить заявку на подписку журнала вы сможете на сайте www.businessofrussia.com или по телефону редакции +7(495) 663-04-04, доб. 1211

Способы доставки:

1. Курьерская доставка по Москве и МО.
 2. В регионы РФ доставка «Почтой России».
 3. Бесплатный самовывоз журналов из редакции.
- Адрес: м. Таганская, Котельническая наб., д. 17, будни с 10.00 до 18.00.
Стоимость доставки по Москве – 300 руб., по МО от 500 руб.
Стоимость доставки в регионы – по договорённости.

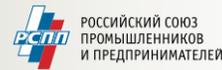
РЕКВИЗИТЫ ДЛЯ БАНКОВСКОГО ПЕРЕВОДА:

000 «Издательский дом РСПП». ИНН 7705929411, КПП 770501001
Юр. адрес: 109240, Москва, Котельническая наб., д. 17
Р/с 40702810501050000678 в «Банк Москвы» (ОАО) г. Москва
К/с 30101810500000000219, БИК 044525219

С 1999 до 2013 года журнал издавался под названием «Промышленник России»



БИЗНЕС РОССИИ



РЕДАКЦИЯ:

Евгения Шохина | Главный редактор
Виктор Родионов | Специальный корреспондент
Алексей Лоссан | Обозреватель
Станислав Тихомиров | Фотокорреспондент
Бронислав Сурин | Фотокорреспондент
Наталья Елина | Корректура
Татьяна Степанова | Корректура
Анна Родионова | Менеджер редакции
Елена Мигалко | Веб-редактор
Сергей Пронин | Вёрстка
Татьяна Мацневская | Вёрстка
Михаил Саянов | Цветокоррекция
Мария Ахмедова | Билд-редактор

ДИРЕКЦИЯ:

Евгения Шохина | Генеральный директор
Светлана Бобрынёва | Управляющий директор
Наталья Скрябикова | Главный бухгалтер
Ирина Забалуева | Директор по внешним связям
Екатерина Жабина | Юрисконсульт

КОНТАКТЫ

Адрес: Москва, Котельническая наб., д. 17
Для писем: 109240, Москва, Котельническая наб., д. 17,
в редакцию журнала «Бизнес России»
Редакция: id_rspp@rspp.ru
Тел.: +7(495) 663-04-04 доб.1182, факс: +7(495) 606-06-19
Отдел рекламы: reklama@rspp.ru
Тел.: +7(495) 663-04-04, доб. 1182
www.businessofrussia.com
www.бизнесроссии.рф

ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ

Фотоархив ИД РСПП, ИА «Рускомпресс», ИТАР-ТАСС,
РИА «Новости», Starslife, Dailyonline, gazeta.ru

ПРЕДСТАВИТЕЛЬНОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ

Администрация Президента РФ,
Государственная Дума ФС РФ,
Совет Федерации ФС РФ,
Московская городская и областная Дума,
представительства субъектов Федерации
при Правительстве РФ, Торгово-промышленная палата РФ,
Правительство Тюменской области,
Тюменская областная Дума, Министерство культуры России,
Министерство образования и науки России,
Министерство регионального развития России,
Министерство связи и массовых коммуникаций России,
Министерство транспорта России,
Министерство финансов России,
члены Бюро Правления РСПП,
руководители региональных отделений РСПП.

НАС МОЖНО УВИДЕТЬ:

Отель Ritz-Carlton (клубный этаж),
рестораны «Татлер клуб» (в гостинице «Украина»),
«Ноев Ковчег», EL GAUCHO,
Swissôtel Krasnyye Holmy Moscow,
в сети гастрономов «Глобус Гурмэ»,

Полное или частичное воспроизведение
или размножение каким бы то ни было способом материалов,
опубликованных в настоящем издании,
допускается только с разрешения редакции.

ИЗДАТЕЛЬ

000 «Издательский дом РСПП»

ПЕЧАТЬ

Типография «Сити Принт»
Тираж 10 000 экз.

Мнения авторов могут не совпадать
с мнением редакции.

Рекомендуемая цена 205 рублей.



ДЕЛОВЫЕ УТРЕННИКИ БИЗНЕС-ШКОЛЫ РСПП



Это вкусный завтрак с сырниками, круассанами и кофе
Это актуальные темы для обсуждения
Это интересные спикеры, которые обсуждают актуальные темы

ТЕМА БЛИЖАЙШЕГО ДЕЛОВОГО УТРЕННИКА:

24 июня

«РАЗВИТИЕ ГОРОДСКИХ ТЕРРИТОРИЙ: КАК И ГДЕ ДАЛЬШЕ ЖИТЬ?»



ЗАВТРАК И РЕГИСТРАЦИЯ: с 9.45 до 10.30

ДИСКУССИЯ: с 10.30 до 12.00

СВОБОДНОЕ ОБЩЕНИЕ: с 12.00 до 12.30

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ: 1500 рублей

Регистрация на сайте bs-rspp.ru

Ждем Вас по адресу: г. Москва, Котельническая наб., д. 17, РСПП, зал «Котельнический»

Контакты: Кристина, +7 (495) 663 04 04, доб.1214, e-mail: NiesovaKI@rspp.ru

ПАРТНЕРЫ



**ВКУСНЫЕ
ПАРТНЕРЫ**



**ОФИЦИАЛЬНЫЙ
ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР**



ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ





БИЗНЕС-ШКОЛА
РСПП



ПРАКТИКИ ДЛЯ ПРАКТИКОВ

МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРОГРАММА EXECUTIVE MBA «НОВЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ СТРАТЕГИИ И GR-ТЕХНОЛОГИИ»

О ПРОГРАММЕ

Программа разработана с целью формирования у собственников и топ-менеджеров нового стратегического подхода к развитию компаний, способствующего своевременному и результативному реагированию на глобальные вызовы и изменения бизнес-конъюнктуры. С учётом того, что одной из ключевых особенностей устойчивого развития предпринимательской деятельности в России является эффективное взаимодействие с органами власти различных уровней, программа помогает сформировать комплексное представление о системе взаимодействия бизнеса и власти и способствует внедрению GR-менеджмента как основополагающего элемента стратегии компании.

СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

Модуль 1. 15–18 октября 2014 года

Современные GR-технологии

Модуль 2. 19–22 ноября 2014 года

Макроэкономика и стратегический маркетинг

Модуль 3. 28–31 января 2015 года

Профессиональные коммуникации

Модуль 4. 16–21 февраля 2015 года

Диалог бизнеса и власти
в субъектах РФ

Модуль 5. Март 2015 года

Участие в VIII Неделе российского бизнеса (НРБ) www.nrb-rspp.ru

Модуль 6. Апрель 2015 года

Выездной модуль в Европу

Модуль 7. 21–23 мая 2015 года

Лидерство и человеческий капитал

Модуль 8. 24–26 июня 2015 года

Инновационный менеджмент:
современные управленческие
технологии

26 июня Защита проектов

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ПРОГРАММЫ

15 октября 2014 года – 26 июня 2015 года,
8 модулей, 9 месяцев, 300 ак. часов

УСЛОВИЯ ПОСТУПЛЕНИЯ

Высшее образование, наличие
управленческого опыта не менее 5 лет,
прохождение собеседования

СТОИМОСТЬ ОБУЧЕНИЯ

520 тыс. руб., включая НДС (93 600 руб.),
не включая затраты на выездные модули

СКИДКИ

При оплате до 1 сентября 2014 года –
скидка 5%; при наличии диплома MBA –
скидка 7%; для двух и более слушателей
от одной организации – скидка 7%
для каждого; при полной оплате
до начала обучения – скидка 5%

ПО ОКОНЧАНИЮ

Слушателям выдаётся Диплом Executive
MBA Бизнес-школы РСПП

КОНТАКТЫ

Светлана Бобрынёва

Тел.: +7 (985) 222-03-98

E-mail: bs@rspp.ru

