



БИЗНЕС РОССИИ

БИЗНЕС РОССИИ № 5-6 (171-172) МАЙ-ИЮНЬ 2015

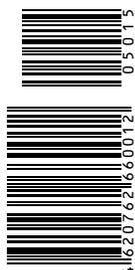
BUSINESSOFRUSSIA.COM

**НЕДЕЛЯ РОССИЙСКОГО
БИЗНЕСА:**
главное событие
для предпринимателей
стр. 14

ВЛАДИМИР ГРУЗДЕВ:
«Малый и средний
бизнес: миссия
выполнима»
стр. 42

**АНАТОЛИЙ
КАРАЧИНСКИЙ:**
«МЫ ВСЁ ВРЕМЯ ДЕЛАЕМ
НОВЫЕ ОТКРЫТИЯ»

16+



4162076216600121 05015



Российский союз
промышленников
и предпринимателей

ЦЕНТР КОРПОРАТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

Наши квалифицированные специалисты обеспечат для Вас организационное и техническое сопровождение мероприятия. Мы готовы предложить Вам как полные комплексные решения, так и обеспечение отдельных блоков конференций, презентаций, симпозиумов, конгрессов, семинаров, деловых встреч и т.д., а имеющиеся у нас конференц-пакеты представляют собой идеальное соотношение цены и качества, также позволяют гибко подойти к выбору услуг и исполнению пожеланий Заказчика.

Специалисты Отдела обеспечения корпоративных мероприятий помогут при выборе подходящего зала, проконсультируют по вопросам дополнительного оборудования, порекомендуют оптимальный вариант раскладки участников мероприятия, представят специальные предложения, подходящие именно Вам.

Отдел обеспечения корпоративных мероприятий сфокусирован на предоставлении широкого спектра качественных услуг по обеспечению мероприятий различного формата и наполнения. Более подробную информацию можно узнать на сайте РСПП или по телефонам, указанным ниже.

КОНТАКТЫ

109240, Россия, Москва,
ул. Котельническая наб, д.17
тел: +7 495 663-04-04, доб. 1154
www.rspp.ru
e-mail: event@rspp.ru

Март и апрель оказались очень насыщенными. В марте состоялось важнейшее для РСПП событие – ежегодная Неделя российского бизнеса, в рамках которой прошли дискуссии по ключевым для бизнеса темам, от деофшоризации российской экономики до подготовки профессиональных стандартов, от сотрудничества со странами АТР до снижения административных барьеров, от рисков в финансово-банковской сфере до развития системы техрегулирования.

Ключевым событием Недели стал Съезд РСПП, в котором принял участие Президент РФ Владимир Путин. В своём выступлении он заявил, что дальнейшее расширение свободы для бизнеса – лучший ответ на все внешние вызовы и ограничения. В целом вопрос снижения административных барьеров и избыточного контроля и надзора стал одним из ключевых для обсуждения. Нужен постепенный переход на единые принципы осуществления всех видов государственного и муниципального контроля и ориентация на предупреждение нарушений.

Также Президент РФ отметил роль РСПП в создании новой системы профессиональных квалификаций и подготовке профессиональных стандартов – с участием предпринимательского сообщества уже утверждено более 400 стандартов.

По итогам Съезда РСПП перенесён срок предоставления уведомлений об участии в иностранной организации на 15 июня 2015 г. Данное предложение РСПП было поддержано Президентом РФ и принято в сжатые сроки. Есть принципиальное решение о возможности внесения изменений в Налоговый кодекс РФ в части контролируемых иностранных компаний, прежде всего, в отношении снятия избыточной на-



АЛЕКСАНДР ШОХИН,
Президент РСПП,
председатель
редакционного совета

Александр Шохин

грузки на активный бизнес, работающий за рубежом.

Ведётся работа над проектом Закона «О добровольном декларировании физическими лицами имущества и счетов (вкладов) в банках». Необходимо, с одной стороны, синхронизировать законопроект с внесением изменений в законодательство о контролируемых иностранных компаниях, с другой, обеспечить его применимость на практике.

На Съезде РСПП был поднят вопрос о заморозке повышения неналоговых платежей на кризисный период. К вопросу подошли максимально системно – на площадке Минэкономразвития России при активном участии РСПП сформирован достаточно полный перечень неналоговых платежей с конкретными предложениями по

их заморозке, отмене или корректировке принципов взимания.

Что не менее важно, подготовлен перечень неналоговых платежей предпринимателей, решения по введению или увеличению которых предусмотрены в проектах нормативных правовых актов и которые точно не стоит принимать в период кризиса.

Наметился переход от тактических к системным подходам в решении задач развития экономики. В марте состоялся Государственный совет Российской Федерации по развитию малого и среднего предпринимательства, в активной фазе находится подготовка Президиума Госсовета, посвящённого импортозамещению, а до конца апреля должна быть завершена работа над новой версией Основных направлений деятельности Правительства РФ на период до 2018 г.

Началось общественное обсуждение проекта Основных направлений налоговой политики Российской Федерации на 2016 г. и на плановый период 2017 и 2018 гг., но уже очевидны два узких места документа – отказ от содержательного описания направлений политики в сфере обязательного социального страхования, а также риски серьёзных изменений порядка формирования и деятельности консолидированной группы налогоплательщиков и правил налогообложения при трансфертном ценообразовании, скорее всего, не в пользу бизнеса.

Одновременно немного улучшились экономические ожидания. Риски остаются высокими, но компании уже говорят о стабилизации и даже некотором росте спроса. Рубль укрепляется, притормозили темпы роста цен, так что есть основания для сдержанного оптимизма.

А в заключение хотел бы поздравить всех с главным событием – 70-летием Победы в Великой Отечественной войне.



14



36



42



48



52



58



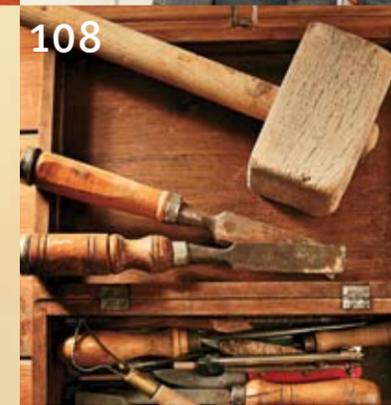
68



76



96



108

СОДЕРЖАНИЕ

■ МОНИТОРИНГ

- 8 Бизнес-дневник
- 10 Индекс деловой среды РСПП в марте-апреле 2015 г.
- 14 Неделя российского бизнеса: главное событие для предпринимателей
- 22 Российское здравоохранение: вчера, сегодня, завтра
- 24 Александр Ситников
Обзор изменений законодательства за март-апрель 2015 г.

■ ГЛАВНАЯ ТЕМА: МЕРЫ ПО РАЗВИТИЮ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

- 32 Госсовет: в центре внимания – малый и средний бизнес
- 36 Олег Фомичёв:
«Предпринимателям нужны стимулы и нормальные условия для развития»
- 42 Владимир Груздев:
«Малый и средний бизнес: миссия выполнима»

- 48 Александр Калинин:
«Важно принимать решения с учётом реальной ситуации в экономике»
- 52 Олег Гоцанский:
«Малый и средний бизнес нуждается в укрупнении»

■ ЛИЧНОСТЬ С ГЛАВНЫМ РЕДАКТОРОМ

- 58 Анатолий Карачинский:
«Самое важное в жизни – научиться выстраивать приоритеты»

■ КОМПАНИИ И РЫНКИ

- 68 Александр Баженов:
«Важен правильный первый шаг»
- 73 Александра Андреева
Когда отношения не складываются: несколько строк об испытательном сроке
- 76 Юрий Кульбацкий:
«Меня всегда привлекала творческая работа»
- 80 Деловой вестник

■ БИЗНЕС И ОБЩЕСТВО

- 88 Александр Костюк
Глаза на картине
- 96 Пётр Гулько:
«Мы ничего никогда ни у кого не просим»
- 100 Из Италии – с новым опытом и знаниями
- 104 Владимир Ананьев:
«Сегодня пластическая драма – невостребованный клад»
- 108 Виктор Куликов
Биографии мёртвых профессий
- 114 Новинки сезона

The Monitor

WEEK OF THE RUSSIAN BUSINESS: THE MAIN EVENT FOR BUSINESSMEN (P. 14)

From March 16 to March 20, 2015 RSPP held another Week of the Russian business – session of meetings on which topical issues of interaction of the state and business were discussed.

The difficult situation in economy couldn't but have its influence on the program of Week. The subject of the sessions was also affected by the decisions made at the end of 2014 which did not always take into consideration the position of the enterprise community. The culmination of the Week of the Russian business became the congress of RSPP in which work took part the Russian President Vladimir Putin, the Minister of Finance of Russia Anton Siluanov, the Minister of Economic Development of the Russian Federation Alexey Ulyukaev, the Minister of Industry and Trade of the Russian Federation Denis Manturov, the head of Federal Antimonopoly Service Igor Artemyev, heads of territorial subjects of the Russian Federation, heads of business associations and large Russian companies.



The president of RSPP Alexander Shokhin presented the report on conditions of business climate in 2014 and designated the target directions of interaction of business and state authority in 2015. Congress of RSPP was concluded with the speech of the Russian President Vladimir Putin. He thanked the Union of industrialists and businessmen for results of joint activity of RSPP and authorities – creation of professional qualifications within National council, preparation of the National rating of investment climate in regions in the Russian Federation – and urged to further actively participate in such cooperation.

Personality with the Editor

ANATOLY KARACHINSKY: "SPEND YOUR TIME ON YOUR CHILDREN!" (P. 58)

Anatoly Karachinsky, member of Bureau of Board of RSPP, President of IBS Group of companies sees in falling of popularity of business activity among youth one of the main problems of social and economic development of our society. Decrease in number of businessmen in the country is a fact. Choosing the course of life talented young people more and more often don't consider business as a perspective field for realization of the abilities. How can one change this situation? What is it necessary to do to make our children understand: business activity is perspective, interesting and brings real benefit to the country?

Anatoly Karachinsky has his own answers on these questions which he gave in the course of his conversation with the Editor-in-chief of the Business of Russia magazine Evgenia Shokhina.

In particular, Karachinsky is sure that if one explains to the children today that being a businessman is much more interesting than being an official, in



twenty years we will receive result when out of 10% of potential businessmen 9% become real. These businessmen will precisely build companies and will create conditions for economic growth. The more of us will be businessmen, the more there will be people having something to lose therefore they will try to make positive changes to public life. They will also become the source of positive changes.



In the headlines

STATE COUNCIL ... (P. 32)

The meeting of the State Council of the Russian Federation on the subject "Measures for Development of Small and Average Business in the Russian Federation" under the chairmanship of the President of Rus-

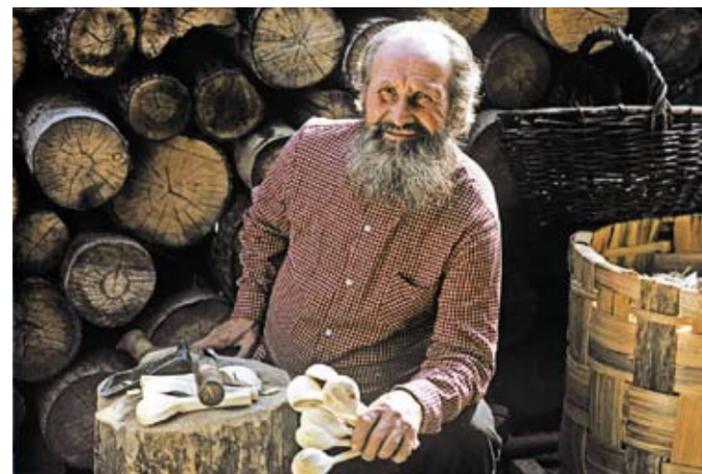
sia Vladimir Putin became one of the most significant events of April.

The President of RSPP Alexander Shokhin participated in a meeting of the State Council.

The basic approach was ascertained by Vladimir Gruzdev, the Governor of Tula region, the head of the working group of the State Council which prepared the report: "it is necessary to support business at all stages of its development, namely: to simplify procedures at business opening stage". The Report contained a number of specific proposals.

Despite that many offers on decrease of excess load on business including those initiated by RSPP weren't supported by profile authorities.

Nevertheless, the results of the State Council turned out to be rather positive for business. As the President of Russia Vladimir Putin noted in concluding remarks, "We have just said that it is necessary to create additional tools and mechanisms of support at the federal level, but regional mechanisms of support of small and average business should be implemented as well. Once again I ask you to treat what we discussed in the most attentive way, and, what is the most important, to implement everything what we agreed on, in real life, in practice".



Business and Society

BIOGRAPHIES OF DEAD PROFESSIONS (P. 108)

The historical term of existence of a profession is infinitely long, but sometimes can be extremely transient. History of our country is the best illustration to that. In the general arch of professions of the Russian Em-

pire created by results of the analysis of data of the first (and only before revolution) on January 28, 1897, 65 groups of distribution of the self-busy population and 390 types of the main occupations were allocated to general population census.

From 390 professions recorded 118 years ago almost all lived up to our time in this or that way. About ten disappeared or entered the "Red List".

For example, "lozhkar". At the end of the XIX century thanks to Aleksandra Pogoskaya - the owner of the first shop of the Russian goods in New York - the Western world learned about the Russian spoons from Khokhlova. Environmental friendliness, esthetics, originality and low cost made the Russian spoons well-known in the whole world, as well as their skillful masters.

Or "plotogona". In the 1970th on Yenisei it was possible to meet plotogonov-Komsomol members. They had to operate the movement of a raft on the rivers with a restless current, quickly liquidate the arising jams. For this purpose they had to jump from one linking of a raft on another, risking to be crushed or crippled. Now this profession is consigned to the past.

In material other almost disappeared professions are considered – a shornik, the cooper, the ballroom pianist, the chimney sweep, the lace maker ...



**Взгляни на мир
под другим углом**

**Высокоскоростной
интернет**

**8 800 775 0 775
www.ttk.ru**

РЕКЛАМА



Мониторинг

Кульминация Недели российского бизнеса – Съезд РСПП

Леонид Рошалы: «Ничего дороже здоровья нет»

Калейдоскоп законодательных изменений



АЛЕКСЕЙ УЛЮКАЕВ,
Министр
экономического
развития России

«По нашим предположениям, рецессия продлится три квартала и в конце года начнётся экономическое оживление, которое перерастёт с 2016 года в компенсационный спрос. По разным параметрам сценарных расчётов (по одним – в 2017 году, по другим – в 2018 году), мы выйдем на докризисный уровень».

(Из доклада на заседании Правительства РФ, 23 апреля).



ВАДИТ АЛЕКПЕРОВ,
член Бюро
Правления РСПП

«Несомненно, в среднесрочной перспективе не стоит ожидать ни резкого роста спроса на энергоносители, ни увеличения их стоимости. По всей видимости, мы станем свидетелями постепенного снижения темпов добычи и стабилизации рынка на уровне не более 75 долларов за баррель в среднесрочной перспективе».

(Из выступления на конференции IHS CERAWeek в Техасе (США), 20 апреля).



АЛЕКСЕЙ ПУШКОВ,
Председатель Комитета по международным делам Госдумы РФ

«Наряду с разумными подходами, осознанием безальтернативности политического решения конфликта на Украине в ряде стран Евросоюза, похоже, делают ставку на дальнейшее подталкивание Киева к военному сценарию. Большая часть европейского политического класса смотрит на происходящее на Украине с широко закрытыми глазами».

(Из выступления на пленарном заседании Госдумы РФ 24 апреля).



АЛЕКСАНДР БРЕЧАЛОВ,
сопредседатель
Общероссийского
народного фронта

«Приватизация государственного муниципального имущества – огромная дыра. У нас буквально ежемесячно, когда имущество государственное продаётся за практически бесценок. Буквально через некоторое время уже новый собственник продаёт уже в разы,кратно больше. Скажем так, для населённого пункта в 3 тысячи человек сумма недобора в бюджет – 8 млн рублей».

(Из выступления на Втором медиафоруме «Правда и справедливость», 26 апреля).

КОРРУПЦИЯ

**Перспективная
эффективность**

Интересное сообщение появилось на сайте Минэкономразвития России. Общественность ставится в известность о том, что в стране «будет завершено формирование эффективной системы противодействия коррупции, в том числе за счёт создания условий для активного гражданско-общественного контроля за эффективностью государственных расходов и инвестиций с государственным участием». И так далее. С обилием оборотов вроде «будет разработано», «будет обеспечено», «будет представлен комплекс мер». По сути, сообщение состоит из нагромождения общих фраз, описывающих радужные перспективы борьбы с коррупцией.

Возникает вопрос: не слишком ли смело называть эффективной систему, которая ещё только «будет»? Тем более что все уже принятые решения, разработанные комплексы мер по противодействию коррупции особого эффекта почему-то не дали.

ПЕНСИИ

Пока и потом

В апреле вновь, который уже раз, на поверхность всплыл вопрос о повышении пенсионного возраста. Главным сторонником повышения выступил глава Минэкономразвития России Алексей Улюкаев, противников возглавила вице-премьер Ольга Голодец. Дав оппонентам подробно высказаться, Президент РФ Владимир Путин споры, как всегда, прекратил, отметив, что страна пока к этому (повышению пенсионного возраста) не готова. Осмелимся предположить, что ключевое слово здесь – «пока». Очень может быть, что периодическая актуализация самого вопроса направлена на то, чтобы страна на подсознательном уровне к нему привыкла, и когда время «пока» истечёт и придёт пора принимать решение, реагировала бы на него менее болезненно. Тем более что обещано всенародное обсуждение проблемы.

И это правильно. Если бы возникла эта проблема во времена СССР, вопрос решился бы просто. Проснувшись однажды утром и открыв свежий номер советской газеты, трудящиеся прочитали бы в нём сообщение ТАСС о том, что пенсионный возраст повышен по многочисленным их же, трудящихся, просьбам.

Сейчас другие, демократические времена. Трудящиеся могут не опасаться таких сюрпризов. Пока. Да и потом, наверное, тоже.



ПТИЦЕВОДСТВО

Кризис, где ты?

Несколько слов о продукции птицеводства. Люди пожилые хорошо помнят, какой эта продукция была в советские времена. При изрядной доле везения в 1980-е гг. в магазинах можно было приобрести синие трупики «курей», умерших, вероятно, от истощения. В 1990-е гг. им на смену пришли замороженные до алмазной твёрдости «ножи Буша», имевшие, кажется, весьма сложный химический состав.

Сейчас всё это забыто. Курица и мясо других птиц в российских магазинах такие, какими и должны быть. И притом отечественные, что душу особенно греет. Но, оказывается, наше птицеводство на достигнутом не останавливается. По данным Минсельхоза России, производство птицы на убой в живом весе в сельскохозяйственных организациях РФ за I квартал 2015 г. выросло на 11,4% по сравнению с аналогичным периодом 2014 г. Кризис, где ты?

Буквально на следующий день после опубликования этих данных – 24 апреля – РИА Новости сообщило, что Россельхознадзор запросил у индийской стороны требо-

вания и нормы для экспорта российской продукции в Индию, в первую очередь птицеводческой. Не любопытства же ради такие данные понадобились.

Факт: есть у нас отрасли, которые проблемы импортозамещения уже решили и теперь подумывают об экспортной экспансии.



ЭКОНОМИКА

Маккейн, ты не прав!

Многие из нас привыкли считать, что российская экономика – сырьевая, что мы прочно «сидим на нефтегазовой игле», а многолетние попытки с неё слезть к успеху не приводят. Поэтому нам даже становится самим за себя стыдно, а за державу – обидно.

Но вот обозреватель Forbes Марк Адоманис считает, что российскую экономику, несмотря на распространённые стереотипы, нельзя свести к сырьевым отраслям. Разумеется, добыча природных ресурсов занимает значительное место в российской экономике. Но, несмотря на утверждение сенатора Джона Маккейна, что Россия – «бензоколонка, маскирующаяся под страну», в России есть и обрабатывающая промышленность, и сфера услуг.

В доказательство Адоманис приводит данные Всемирного банка по природной ренте – разнице между стоимостью продукции по мировым ценам и затратами на производство. Согласно этим данным, в России природная рента не столь высока, как в странах ОПЕК и таких постсоветских государствах, как Азербайджан, Казахстан и Узбекистан.

Оказывается, всё не так уж и грустно.

ИНДЕКС ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ РСПП В МАРТЕ-АПРЕЛЕ 2015 Г.

В марте-апреле 2015 г. прошли очередные раунды опроса представителей российского бизнеса. Сводный Индекс вырос в марте на 3,1 пункта до значения 41,1 пункта, в апреле его значение не изменилось.



Мария Глухова, управляющий директор Управления РСПП по экономической политике и конкурентоспособности, к.э.н.

Индекс рынка производимой продукции в марте прибавил 4,8 пункта, в апреле он снизился на 0,7 пункта и стал равен 42 пунктам. По результатам за 2 месяца спрос в отрасли остался на февральском уровне со значением показателя 34,9 пункта, а спрос на продукцию/услуги компаний показал рост – индикатор увеличился на 3,8 пункта. Ситуация с ценами продаж также изменилась в лучшую сторону: показатель суммарно прибавил 13,5 пункта, в то же время рост показателя «цены закупок» составил лишь 0,7 пункта. Уровень конкуренции, по мнению участников опроса, немного вырос – в апреле показатель составил 58,6 пункта (+2,2 пункта к февральскому значению).

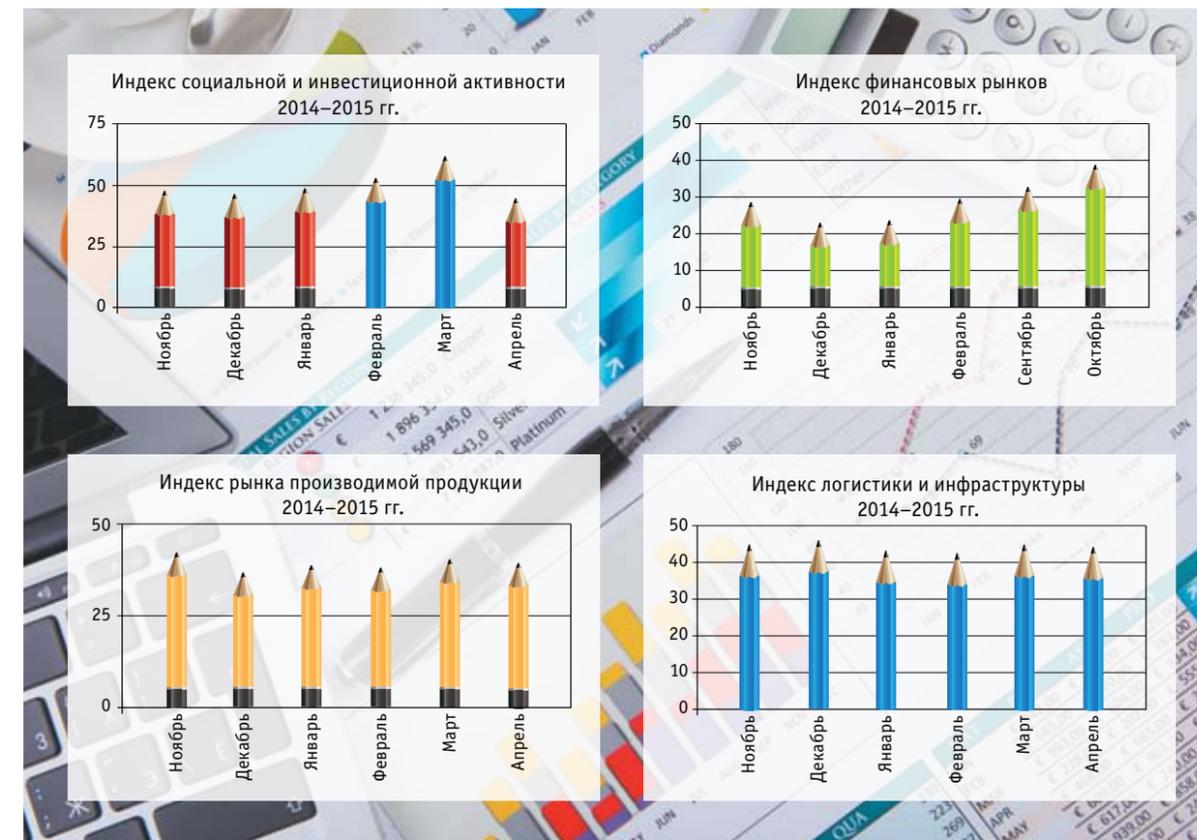
Индекс B2B в марте-апреле прибавил 1 пункт до значения 44,6 пункта. Ситуацию с обязательствами контрагентов перед компаниями и самих компаний перед контрагентами респонденты в оба месяца оценили хуже, чем в феврале. Индикаторы потеряли 2,9 и 2,1 пункта соответственно. В то же время новых заказов стало значительно больше: показатель вырос в марте-апреле на 12,3 пункта до значения 54,3 пункта. Впервые с ноября 2014 г. индикатор «новые заказы» перешёл в позитивную зону оценки. Индикатор «сроки выполнения существующих заказов» снизился суммарно на 3 пункта до значения 45,7 пункта.

Индекс логистики вырос в марте на 3,9 пункта, он составил 45,1

Индекс деловой среды РСПП

Показатели	Февраль	Март	Апрель
Индекс рынка производимой продукции	37,9	42,7	42
Индекс логистики и инфраструктуры	41,2	45,1	43,8
Индекс B2B	43,6	42,1	44,6
Индекс B2G etc.	38,5	40,1	39
Индекс финансовых рынков	29	33,1	38,3
Индекс личной оценки делового климата	23,1	24,7	35
Индекс социальной и инвестиционной активности	52,7	60,1	44,9
Индекс деловой среды РСПП	38	41,1	41,1

СИТУАЦИЮ С ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМИ КОНТРАГЕНТОВ ПЕРЕД КОМПАНИЯМИ И САМИХ КОМПАНИЙ ПЕРЕД КОНТРАГЕНТАМИ РЕСПОНДЕНТЫ В ОБА МЕСЯЦА ОЦЕНИЛИ ХУЖЕ, ЧЕМ В ФЕВРАЛЕ.



пункта против 41,2 пункта в феврале. В апреле ситуация немного ухудшилась: индикатор упал на 1,3 пункта. Снижение Индекса логистики в апреле до 43,8 пун-

Индекс B2G etc. составил в марте 40,1 пункта (+1,6 пункта к февральскому значению), в апреле он потерял 1,1 пункта. Показатель «взаимоотношения с банками и

3,5 пункта до 44,3 пункта. Относительно взаимоотношений с иностранными партнёрами компании высказались несколько хуже, чем в феврале, – индикатор потерял суммарно 4 пункта.

В марте значение Индекса финансовых рынков прибавило по

ПОКАЗАТЕЛЬ «ВЗАИМООТНОШЕНИЯ С БАНКАМИ И ФИНАНСОВЫМИ ИНСТИТУТАМИ» В МАРТЕ-АПРЕЛЕ СОХРАНИЛ ТРЕНД РОСТА, ОТМЕЧЕННЫЙ В ФЕВРАЛЕ.

СО ЗНАЧЕНИЯ В 26 ПУНКТОВ ИНДИКАТОР ПОДНЯЛСЯ ЗА 2 МЕСЯЦА НА 8,3 ПУНКТА, ДОСТИГНУВ В АПРЕЛЕ ЗНАЧЕНИЯ 34,3 ПУНКТА.

кта связано с появлением большего числа отрицательных оценок логистики в целом. В то же время позитивный вклад в рост данного Индекса в марте внесло изменение уровня складских запасов – показатель прибавил 6,5 пункта, в апреле этот индикатор остался без изменений. Оценки ситуации со средним временем доставки заказов и логистики в целом в оба месяца стали несколько выше.

финансовыми институтами» в марте-апреле сохранил тренд роста, отмеченный в феврале. Со значения в 26 пунктов индикатор поднялся за 2 месяца на 8,3 пункта, достигнув в апреле значения 34,3 пункта. Показатель «взаимоотношения с органами государственной власти» в марте прибавил 1 пункт, в апреле он упал на

сравнению с февралём 4,1 пункта до значения 33,1 пункта. В апреле рост продолжился: значение Индекса составило уже 38,3 пункта. Основой для изменения Индекса в марте стал рост индикатора «финансовое положение компаний»: в марте респонденты чаще ставили оценку «ситуация не изменилась», чем в феврале. В апреле респон-

денты дали примерно такие же оценки, как и в марте. Таким образом, показатель вырос суммарно до 34 пунктов на 6,8 пункта.

Фондовые рынки компании оценили в марте примерно так же, как в феврале, а в апреле оценки значительно улучшились: пока-

зменилась». В апреле рост уже составил 11,8 пункта из-за снижения негативных оценок – только 20% участников опроса выбрали вариант «ситуация на валютном рынке ухудшилась / значительно ухудшилась», в марте их доля превышала 40%.

что состояние делового климата осталось неизменным.

Индекс социальной и инвестиционной активности достиг в марте рекордно высокого значения – 60,1 пункта. В апреле он потерял 15,2 пункта и стал равен 44,9 пункта. Согласно результатам, Индекс продемонстрировал следующую динамику:

- инвестиционные проекты, согласно опросу, осуществляли в марте 55,1%

ФОНДОВЫЕ РЫНКИ КОМПАНИИ ОЦЕНИЛИ В МАРТЕ ПРИМЕРНО ТАК ЖЕ, КАК В ФЕВРАЛЕ, А В АПРЕЛЕ ОЦЕНКИ ЗНАЧИТЕЛЬНО УЛУЧШИЛИСЬ: ПОКАЗАТЕЛЬ ВЫРОС НА 5 ПУНКТОВ.

затель вырос на 5 пунктов. Индикатор «состояние валютных рынков» в марте прибавил 6,1 пункта, в основном за счёт увеличения числа ответов «ситуация на валютном рынке не

ИНДИКАТОР «СОСТОЯНИЕ ВАЛЮТНЫХ РЫНКОВ» В МАРТЕ ПРИБАВИЛ 6,1 ПУНКТА, В ОСНОВНОМ ЗА СЧЁТ УВЕЛИЧЕНИЯ ЧИСЛА ОТВЕТОВ «СИТУАЦИЯ НА ВАЛЮТНОМ РЫНКЕ НЕ ИЗМЕНИЛАСЬ».

В марте-апреле Индекс личных оценок состояния делового климата показал рост – его значение достигло 35 пунктов, по сравнению с февралём он увеличился на 11,9 пункта: сначала в марте на 1,6 пункта, потом в апреле – на 10,3 пункта. Соотношение оценок изменилось по сравнению с февралём – на 18% стало меньше ответов «ситуация ухудшилась / существенно ухудшилась», в то же время выросло число респондентов, считающих,

компаний, их доля стала выше на 11,5%, если сравнивать с февралём, но в апреле доля снизилась до 45,7%;

- в марте и в апреле почти не изменилась доля компаний, которые вели наём работников. 60% всех компаний, принявших участие в опросе, нанимали сотрудников, тогда как в феврале их было 59%;
- доля организаций, увольнявших персонал, снизилась в марте до 14,1%. В апреле она выросла до 25,7%. Четверть всех организаций, принявших участие в опросе, сокращала персонал за последний месяц;
- к мерам по сокращению рабочего времени для оптимизации своих издержек прибегали в марте 20,5% компаний, что больше февральского значения на 3,8%. В апреле индикатор сохранил свою долю;
- социальные программы для работников осуществляли в марте 74,4% компаний (+16,7% к февралю), а в апреле их доля составила только 65,7%. Доля компаний, которые ведут иные социальные программы, увеличилась в марте на 25,6% до значения 64,1%, в апреле она упала на 12,7%. БР

18–20 ИЮНЯ



ПМЭФ 2015
ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ



Реклама
6+

www.forumspb.com

Генеральный партнер



Генеральный партнер



Генеральный партнер



Стратегический партнер



Официальный автомобиль Форума



Телекоммуникационный партнер



Партнеры



Интеллектуальный партнер





НЕДЕЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА: ГЛАВНОЕ СОБЫТИЕ ДЛЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

С 16 по 20 марта 2015 г. РСПП провёл очередную Неделю российского бизнеса (НРБ) – сессию мероприятий, на которых обсуждались актуальные вопросы взаимодействия государства и бизнеса. На программу Недели не могла не наложить отпечаток непростая ситуация в экономике. Список традиционных ограничителей для развития бизнеса пополнился новыми вызовами. На тематику мероприятий также серьёзно повлияли принятые в конце 2014 г. решения, не всегда учитывавшие позицию предпринимательского сообщества.

Традиционно НРБ открыла Налоговая конференция, главной темой которой стали первая практика применения запущенного с 2015 г. механизма налогообложения прибыли контролируемых иностранных компаний, а также

направления совершенствования законодательства.

Конференция оказалась результативной – сформированное на ней предложение о переносе сроков уведомления об участии в иностранных организациях не только

было поддержано Президентом РФ на Съезде РСПП, но и уже реализовано на уровне закона.

Кризис ещё больше сузил доступность заёмного финансирования, особенно долгосрочного, что отмечалось на конференции

«Финансово-банковская система России: старые вызовы и новые риски».

В условиях ограниченного доступа к мировым финансовым рынкам и резко возросшей стоимости кредитования в России – более 20% годовых – остро встал вопрос формирования скоординированной денежно-кредитной политики Правительства РФ и Центробанка. Хотя, как отметил председатель правления Московской биржи Александр Афанасьев, «кредиты – не единственный способ финансирования, есть ещё акционерный капитал, выпуск облигаций и т.д.».

В число пяти главных ограничителей для деятельности и развития бизнеса традиционно входят административные

барьеры. Главной темой для обсуждения на конференции «Снижение административных барьеров и оптимизация контрольно-надзорной деятельности как фактор восстановле-

Главным вопросом повестки дня конференции «Роль промышленности в формировании системы технического регулирования Единого экономического пространства» стал ход формирования общей системы технического регулирования ЕЭП.

ния экономического роста» стал проект федерального закона «Об основах государственного и муниципального контроля и надзора в Российской Федерации».

Законопроект, подготовленный Минэкономразвития России, предусматривает достаточно радикальные изменения принципов организации системы контроля и надзора, в частности вводит риск-

ориентированный подход при проведении проверок.

Конференция «Обеспечение экологической и промышленной безопасности в условиях роста финансовой нагрузки на бизнес»

вызвала большой интерес предпринимателей, поскольку многие принятые в конце 2014 г. и подготовленные в начале 2015 г. изменения в законодательство направлены прежде всего на рост нагрузки на бизнес, как финансовой, так и административной. Правда, на площадке Минэкономразвития России при активном участии РСПП в апреле 2015 г.

Евгения Шохина, президент Бизнес-школы РСПП, главный редактор журнала «Бизнес России», заместитель руководителя представительства правительства Тульской области при Правительстве РФ, и Александр Абрамов, председатель совета директоров Evgaz plc, член Бюро Правления РСПП



Давид Якобашвили, президент ООО «Орион Наследие», член Бюро Правления РСПП



Олег Дерипаска, председатель Наблюдательного совета ООО «Компания «Базовый Элемент»», член Бюро Правления РСПП, и Антон Силуанов, Министр финансов России



Игорь Артемьев, руководитель Федеральной антимонопольной службы, и Вагит Алекперов, президент ОАО «Лукойл», член Бюро Правления РСПП



Рубен Бельтран, Чрезвычайный и Полномочный Посол Мексиканских Соединённых Штатов в РФ



Леонид Казинец, председатель совета директоров Корпорации «Баркли», член Бюро Правления РСПП



Наталья Ларионова, директор Департамента развития малого и среднего предпринимательства и конкуренции Министерства экономического развития России



Алексей Улюкаев, Министр экономического развития России

Денис Мантуров, Министр промышленности и торговли России

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

подготовлен перечень предложений по заморозке, корректировке или отмене ряда решений по повышению неналоговой нагрузки на бизнес, значительную часть которого составляют платежи, обсуждавшиеся на конференции.

Главным вопросом повестки дня конференции «Роль промышленности в формировании системы технического регулирования Единого экономического пространства» стал ход формирования общей системы технического регулирования ЕЭП, участие промышленности в этом процессе, а также борьба с ростом оборота на рынке контрафакта и фальсифицированной продукции с поддельными сертификатами.

Одним из наиболее интересных мероприятий НРБ является ежегодная социальная конференция «Партнёрство бизнеса и власти в интересах социальной стабильности». Несмотря на кризисную ситуацию, уровень зарегистрированной безработицы пока не вызывает особых опасений, хотя сохраняются высокие риски.

На полях НРБ прошло расширенное заседание Национального координационного центра по развитию экономических отношений со странами Азиатско-Тихоокеанского региона. Несмотря на значимость региона для России, уровень сотрудничества и в части товарооборота, и в части инвестиций является чрезмерно низким. Так что формирование конкретных предложений бизнеса по продвижению российских товаров на рынки стран АТР, привлечению инвестиций и снижению барьеров для торгово-экономического со-



трудничества является приоритетной задачей Национального координационного центра.

Также в рамках НРБ прошли конференция «Жилищное строительство и ЖКХ: инвестиционная привлекательность в новых эко-

условиях: надёжность и развитие».

Кульминацией НРБ стал Съезд Российского союза промышленников и предпринимателей, в работе которого приняли участие Президент РФ Владимир Путин,

На полях НРБ прошло расширенное заседание Национального координационного центра по развитию экономических отношений со странами Азиатско-Тихоокеанского региона.

«Стратегические задачи электроэнергетического комплекса России в новых

Министр финансов России Антон Силуанов, Министр экономического развития России Алексей Улюкаев, Министр промышленности и торговли России Денис Мантуров, глава Федеральной антимонопольной службы Игорь Артемьев, главы субъектов РФ, руководители бизнес-объединений, институтов развития, крупных российских компаний.

Открыл Съезд Президент РСПП Александр Шохин, представив доклад о состоянии делового климата в 2014 г. и обозначив целевые направления взаимодействия бизнеса и власти в 2015 г.

«В прошлом году на Съезде РСПП обсуждались новые риски и вызовы для российской экономики, большая часть из них реализовалась в полном объёме. Кризис оказался глубже, чем предыдущий. Первые признаки торможения экономики были за-



Александр Шохин, Президент РСПП

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

фиксированы ещё в 2012 году, так что причины у кризиса прежде всего внутренние, структурные, а внешние вызовы, в том числе геополитические, лишь усугубили ситуацию», – начал своё выступление Президент РСПП.

По мнению Александра Шохина, Антикризисный план, принятый в начале года Правительством РФ,

ские и системные антикризисные меры, сформированные исходя из оценок членов РСПП.

Как видно из графика 2, текущая экономическая ситуация определяет значимость для российского бизнеса тех или иных проблем: так, в топ-5 вошло снижение доступности заёмных средств.

корреляции образовательных и профессиональных стандартов, переподготовки кадров.

Уровень инфляции в конце 2014 – начале 2015 г. резко возрос, но простые решения в виде заморозки тарифов или ограничения роста цен внутри страны не изменят ситуацию с ростом цен кардинально, нужен поиск баланса между производителями и потребителями, отметил Александр Шохин.

В части фискальной политики РСПП представил перечень вопросов,

на которых будет сосредоточена деятельность организации в 2015 г.:

- перенос сроков вступления в силу ранее принятых решений по увеличению фискальной и связанной с ней административной нагрузки;
- создание полноценных стимулов для инвестиционной деятельности;
- обеспечение стабильности фискальных условий деятельности компаний в соответствии с Посланием Президента РФ.

В условиях новых внешних вызовов государство не должно создавать дополнительных проблем добросовестному бизнесу, но избыточный контроль остаётся угрозой для компаний. Из-под закона о защите прав предпринимателей при проведении проверок, по оценкам экспертов, уже выведено 60 областей и направлений деятельности, что требует перехода к единым принципам проведения проверок.

Кредитные ресурсы смогут стать доступными для большинства российских компаний только при условии снижения ключевой ставки. В ситуации, когда Банк России сделал лишь первые шаги по учёту таргетируемой инфляции при определении ставок по долгосрочным заимствованиям,

необходимо расширить масштабы поддержки бизнеса через специальные механизмы, включая проектное финансирование.

Часть предложений РСПП была поддержана участвовавшими в Съезде РСПП руководителями федеральных органов исполнительной власти, часть они восприняли скорее как «приглашение к дискуссии».

Антон Силуанов, Министр финансов России, остановился на вопросах налоговой и бюджетной политики. По его мнению, пик негатива в российской экономике пройден, заметны определённые моменты стабилизации, в частности укрепился рубль, выросла доходность на долгом рынке.

Ситуацию в реальном секторе Министерство финансов России оценивает неоднозначно. По словам Антона Силуанова, снижение темпов экономического роста будет на уровне 3%. Об окончании кризиса можно будет говорить только при условии положительной динамики в области инвестиций. Ключевыми параметрами достижения этой цели станут снижение инфляции, стабилизация курса, предсказуемость бюджетной политики и понятность динамики конечного спроса. В настоящее время одним из факторов стабильности снижения инфляции и снижения ставок в экономике является бюджет. Основной задачей для ведомства в предстоящем периоде Антон Силуанов назвал выработку мер по балансировке бюджета на среднесрочную перспективу – 2016–2017 гг., причём в 2017 г. уровень бюджета должен стать бездефицитным.

Со своей стороны, предпринимательское сообщество немного по-другому расставило приоритеты. В рамках интерактивного



Владимир Путин, Президент РФ, и Александр Шохин



Михаил Абызов, Министр России



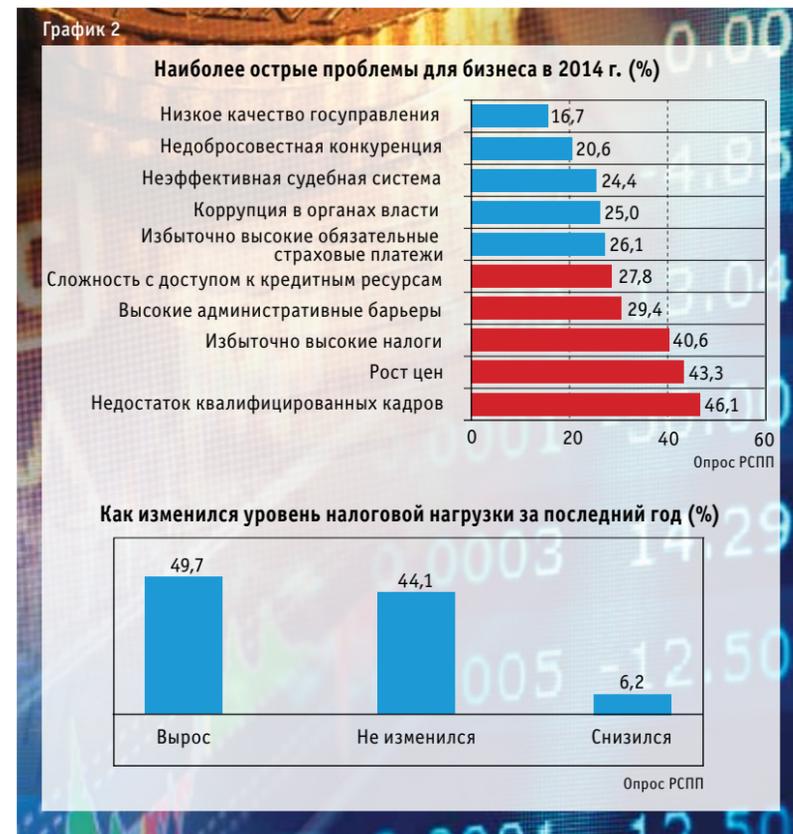
Алексей Мордашов, генеральный директор АО «Северсталь Менеджмент», член Бюро Правления РСПП, и Виктор Вексельберг, председатель совета директоров Группы компаний «Ренова», президент Некоммерческой организации «Фонд развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий „Сколково“», член Бюро Правления РСПП

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

В УСЛОВИЯХ НОВЫХ ВНЕШНИХ ВЫЗОВОВ ГОСУДАРСТВО НЕ ДОЛЖНО СОЗДАВАТЬ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ПРОБЛЕМ ДОБРОСОВЕСТНОМУ БИЗНЕСУ, НО ИЗБЫТОЧНЫЙ КОНТРОЛЬ ОСТАЁТСЯ УГРОЗОЙ ДЛЯ КОМПАНИЙ.

оказался тактическим и не содержащим системных мер, а проект Основных направлений деятельности Правительства РФ на 2015–2018 гг., наоборот, носит слишком общий характер. РСПП подготовил свою версию Антикризисного плана, который содержит тактиче-

Активно обсуждались вопросы сохранения кадрового потенциала – даже в кризис компаниям не хватает кадров нужной квалификации, что требует дальнейшего развития национальной системы профквалификаций, разработки профстандартов, обеспечения





Анатолий Карачинский, президент Группы компаний «Информационные Бизнес Системы» (IBS), член Бюро Правления РСПП, и Андрей Бокарев, председатель совета директоров ОАО «Угольная компания «Кузбассразрезуголь»», член Бюро Правления РСПП



Алишер Усманов, основатель USM Holdings, член Бюро Правления РСПП



Анатолий Чубайс, председатель правления ООО «УК «РОСНАНО»», член Бюро Правления РСПП



Дмитрий Пумпянский, председатель совета директоров ОАО «Трубная металлургическая компания», член Бюро Правления РСПП, и Виктор Рашинов, председатель совета директоров ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат», член Бюро Правления РСПП



Владимир Груздев, губернатор Тульской области, и Евгения Шохина



Сергей Генералов, президент Группы компаний «Промышленные инвесторы», член Бюро Правления РСПП

голосования на Съезде РСПП наибольшее число голосов (более 50%) среди налоговых инициатив, которые окажут наибольшее влияние на деятельность компа-

стерств, очевидно, расходятся: именно государственный спрос, по словам Алексея Улюкаева, должен стать тем элементом, который компенсирует глубокий спад

лагают выход на темпы экономического роста не ниже среднемировых, то есть не менее 3,5% по ВВП начиная с 2018 г.; повышение доли инвестиций в ВВП; увеличе-

сравняется с объёмом капитальных вложений.

Согласно результатам опроса, проведённого в ходе пленарного заседания, наиболее востребованы компаниями программы субсидирования процентных ставок на пополнение оборотных средств и предоставление госгарантий в условиях кризиса.

Глава Федеральной антимонопольной службы Игорь Артемьев рассказал о переходе на предупредительный контроль по нормам, связанным со статьёй «злоупотребление доминирующим положением». Этот подход в целом будет реализован и в Четвёртом антимонопольном пакете.

Завершился Съезд РСПП выступлением Президента РФ Владимира Путина.

Президент РФ поблагодарил Союз промышленников и предпринимателей за результаты совместной деятельности РСПП и органов власти – создание профессиональных квалификаций в рамках Национального совета, подготовку Национального рейтинга инвести-

ционного климата в регионах РФ, призвав и в дальнейшем активно принимать участие в этой работе.

Владимир Путин уделил большое внимание теме амнистии капиталов

и переводу активов из иностранных юрисдикций согласно Закону о контролируемых иностранных организациях, согласившись с тем, что необходимо продлить сроки перевода

В рамках интерактивного голосования на Съезде РСПП наибольшее число голосов (более 50%) среди налоговых инициатив, которые окажут наибольшее влияние на деятельность компаний, набрало «замораживание» практики налогообложения на дату 1 января 2014 г.

ний, набрало «замораживание» практики налогообложения на дату 1 января 2014 г. Второе место занял возврат права следователям возбуждать уголовные дела по налоговым правонарушениям без представления налогового органа.

О своих прогнозах на ближайшие 2–3 года высказался и Алексей Улюкаев, Министр экономического развития России. По его мнению, позитивные темпы экономического роста в 2016 г. на уровне 2–2,5% в России будут достигнуты, если будет соблюдена макроэкономическая стабильность – снижение инфляции с одновременным обеспечением правильности структуры бюджетных расходов. Но позиции двух мини-

инвестиционного спроса и потребительского спроса.

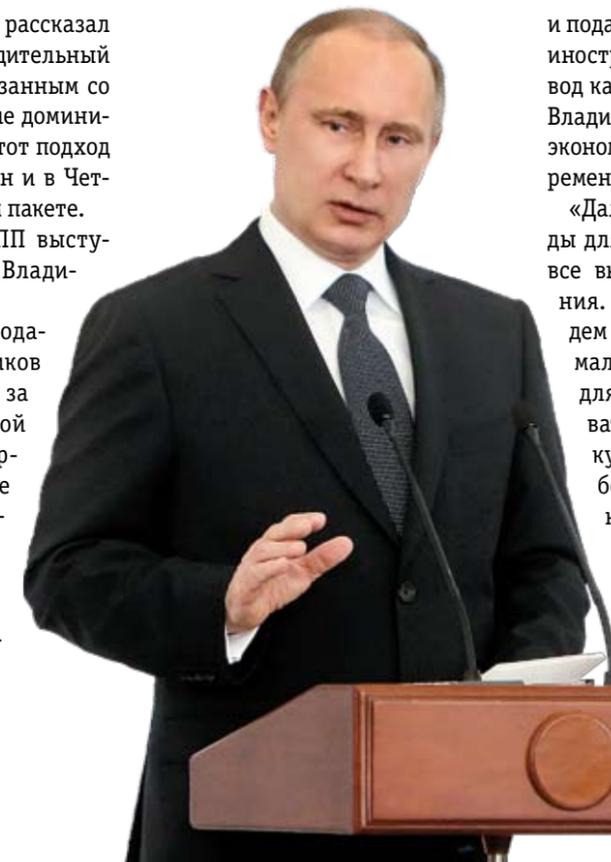
Также глава Минэкономразвития России подчеркнул важность работы специальных каналов финансирования инвестиций в достижении заявленных прогнозных показателей. Причём, по результатам опроса участников Съезда РСПП, проектное финансирование выиграло «соревнование» за звание наиболее привлекательного для предпринимателей нового института развития или инструмента поддержки бизнеса, опередив даже Фонд развития промышленности.

Количественные параметры модели роста, заданные в проекте Основных направлений деятельности Правительства РФ, предпо-

его выступлении был на конкретных мерах поддержки промышленности, которые будут предоставляться согласно положениям Закона о промышленной политике, принятого в декабре 2014 г., а также через Фонд развития промышленности и дополнительные меры поддержки – компенсацию процентных ставок по кредиту на пополнение оборотных средств, комплексные инвестпроекты. Всё это будет включено и в отраслевые планы по импортозамещению.

Всем регионам будет предложена возможность продлить льготный налоговый период до тех пор, пока сумма сэкономленных средств с учётом разницы между обычной и пониженной ставкой налога на прибыль не

Президент РФ поблагодарил Союз промышленников и предпринимателей за результаты совместной деятельности РСПП и органов власти – создание профессиональных квалификаций в рамках Национального совета, подготовку Национального рейтинга инвестиционного климата в регионах в РФ.



Владимир Путин

и подачи уведомлений об участии в иностранных организациях. Перевод капиталов и активов, по словам Владимира Путина, должен стать экономически и процедурно необременительным.

«Дальнейшее расширение свободы для бизнеса – лучший ответ на все внешние вызовы и ограничения. Поэтому мы, безусловно, будем продолжать создавать максимально благоприятные условия для всех, кто готов инвестировать в отечественную экономику и промышленность, в разработку технологий, в современные рабочие места», – заявил Владимир Путин, и эти слова не могут не найти положительный отклик у представителей бизнеса. **БР**



Слева направо: Владимир Пожарский, главный редактор журнала «Путь к здоровью»; Илья Ольков, директор Фонда развития социальных программ; Александр Шохин, Президент РСПП; Владимир Ермолаев, первый заместитель генерального директора по координации деятельности предприятия ГУП г. Москвы «Дирекция гаражного строительства»

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

РОССИЙСКОЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЕ: ВЧЕРА, СЕГОДНЯ, ЗАВТРА

Заседание круглого стола «Здоровье семьи – здоровье нации. Ход реализации Государственной программы РФ «Развитие здравоохранения» прошло 1 апреля в Российском союзе промышленников и предпринимателей. Мероприятие было организовано Фондом развития социальных программ и Бизнес-школой РСПП при поддержке РСПП.

В заседании приняли участие представители государственных органов власти, общественных организаций, медицинского сообщества.

Открывая заседание, Президент РСПП Александр Шохин отметил, что вопросы, предложенные к обсуждению, далеко выходят за рамки медицинской тематики, затрагивают различные проблемы социального и экономического развития страны. Он подчеркнул, что Российский союз промышленников и предпринимателей уделяет большое внимание вопросам здравоохранения. Работают комиссии по индустрии здоровья, по фармацевтической и медицинской промышленности.

Александр Шохин уверен, что проблемы, возникающие в любой отрасли, так или иначе имеют отношение к здравоохранению. Этот вопрос вполне уместно рассматривать с точки зрения качества рабочей силы. РСПП уже много лет проводит исследования состояния делового климата в стране, выделяет самые значимые проблемы, которые мешают развитию бизнеса. Нехватка квалифицированных кадров давно является одной из важнейших или даже самой важной проблемой, что было, кстати, отмечено и в ходе недавнего завершившейся Недели российского бизнеса. Это не только вопрос профессионального образования, но и здоровья работников. Дефи-

цит квалифицированных кадров может быть отчасти уменьшен за счёт сокращения потерь рабочего времени по причине болезни, увеличения продолжительности жизни.

Александр Шохин также рассказал о ходе разработки профессиональных стандартов в сфере здравоохранения, о совершенствовании систем подготовки и переподготовки специалистов.

Большой интерес вызвало выступление заместителя директора Департамента мониторинга, анализа и стратегического развития Минздрава России Дмитрия Чугаева. Интересные статистические данные содержались в докладе директора Института демографии

НИУ ВШЭ Анатолия Вишневого «Что происходит с продолжительностью жизни в России?»

Директор Фонда развития социальных программ Илья Ольков,

вернуться к советской системе распределения выпускников медицинских вузов.

Одной из главных проблем нашего здравоохранения Леонид Рошаль

сударствах, чьи системы здравоохранения могут служить примером, этот показатель – 8–10%.

Леонид Рошаль уверен, что даже сегодня, в очень сложных экономических условиях, финансирование здравоохранения

Одной из главных проблем нашего здравоохранения Леонид Рошаль считает его недостаточное финансирование.

слушатель программы EMBA Бизнес-школы РСПП, в своём выступлении подчеркнул, что одна из основных тем, предложенных для обсуждения на круглом столе, – роль государства и общества в решении вопросов обеспечения здоровья населения, увеличение продолжительности жизни.

Интересным было выступление историка-экономиста Виктора Куликова, в котором была дана историческая ретроспектива развития здравоохранения в России. Различные попытки реформирования здравоохранения были в России и в начале прошлого века, и во время существования СССР. Причём схожесть некоторых сегодняшних подходов к решению существующих проблем с предложениями, которые обсуждались, например, 100 лет назад, подчас просто поражает.

Понятно, что знать историю развития здравоохранения в России нужно хотя бы для того, чтобы не повторять прошлых ошибок. Но, безусловно, и что-то из опыта, накопленного за последние 100 лет, можно использовать сегодня.

Президент Национальной медицинской палаты Леонид Рошаль поделился с присутствующими своими взглядами на многие современные проблемы нашего здравоохранения. Говорил, в частности, о катастрофическом положении с кадрами. О том, что Национальная медицинская палата ставит вопрос необходимости

В России на эти нужды направляется 3,7% ВВП, при этом Минэкономики России планировало уменьшить эту цифру до 2,9%.

считает его недостаточное финансирование. В России на эти нужды направляется 3,7% ВВП, при этом Минэкономики России планировало уменьшить эту цифру до 2,9%. В то же время в го-

ния нельзя уменьшать, нужно увеличивать, хотя бы на 15–20%.

«Мы понимаем, что положение сложное, но считаем, что ничего дороже здоровья нет», – заключил он. **БР**



Леонид Рошаль, президент Национальной медицинской палаты, доктор медицинских наук, профессор, общественный деятель, директор НИИ неотложной детской хирургии и травматологии



Дмитрий Чугаев, заместитель директора Департамента мониторинга, анализа и стратегического развития Минздрава России



Анатолий Вишневецкий, директор Института демографии НИУ ВШЭ



Виктор Куликов, российский историк-экономист, специалист по истории русского экспорта, канд. ист. наук, доцент, преподаватель ЯрГУ им. П. Г. Демидова

ОБЗОР ИЗМЕНЕНИЙ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ЗА МАРТ-АПРЕЛЬ 2015 Г.

В I полугодии 2015 г. мы наблюдаем калейдоскоп законодательных изменений, которые уже начали оказывать влияние на различные сферы бизнеса.



Александр Ситников,
Управляющий партнёр VEGAS LEX

В частности, определены случаи и порядок предоставления заказчиком в 2015 г. отсрочки или списания уплаты неустойки, а также право госзаказчика не устанавливать в 2015 г. требование об обеспечении исполнения контракта на основании 44-ФЗ. Законопроект об ответственности за нарушение законодательства о персональных данных, принятый Госдумой РФ в первом чтении, направлен на повышение эффективности реализации мер административной ответственности в области персональных данных. Организациям, привлекающим заёмное финансирование, будет интересно узнать, что внесены поправки в порядок учёта процентов по долговым обязательствам. А владельцам объектов электросетевого хозяйства стали известны критерии для отнесения их к территориальным сетевым организациям. Принят закон, который позволит модернизировать российское обязательственное (договорное) право. Представителям среднего и крупного бизнеса важно учесть, что срок подачи уведомлений об участии в иностранных организациях для физических и юридических лиц, налоговых резидентов Российской Федерации, перенесён на 15 июня 2015 г.

Случаи и порядок предоставления заказчиком в 2015 г. отсрочки или списания уплаты неустойки
НАЗВАНИЕ: Постановление Правительства РФ от 05.03.2015 № 196

«Об определении случаев и порядка предоставления заказчиком в 2015 году отсрочки уплаты неустоек (штрафов, пеней) и (или) осуществления списания начисленных сумм неустоек (штрафов, пеней)».

О ЧЁМ: Постановлением определяются случаи, когда государственный заказчик может предоставить поставщику отсрочку уплаты неустойки или списать неустойки, начисленные по контракту, заключённому на основании 44-ФЗ или 94-ФЗ.

Мера, которую может применить заказчик, зависит от размера начисленных неустоек. Так, если размер неустойки не превышает 5% от цены контракта, то заказчик вправе списать указанную неустойку. Если же размер составляет от 5 до 20% от цены контракта, то заказчик предоставляет отсрочку уплаты начисленных сумм до окончания финансового года, а в случае уплаты поставщиком до конца финансового года 50% существующей задолженности списывает оставшуюся половину. Если же сумма неустоек составляет более 20% от цены контракта, списание таких сумм невозможно и заказчик может лишь предоставить отсрочку уплаты до окончания финансового года.

Указанные меры применяются только к госконтрактам, обязательства по которым исполнены в полном объёме в 2015 г. (за исключением гарантийных обязательств) и которые не были из-

МЕРА, КОТОРУЮ
МОЖЕТ ПРИМЕНИТЬ
ЗАКАЗЧИК, ЗАВИСИТ ОТ
РАЗМЕРА НАЧИСЛЕННЫХ
НЕУСТОЕК. ТАК, ЕСЛИ
РАЗМЕР НЕУСТОЙКИ
НЕ ПРЕВЫШАЕТ 5%
ОТ ЦЕНЫ КОНТРАКТА,
ТО ЗАКАЗЧИК ВПРАВЕ
СПИСАТЬ УКАЗАННУЮ
НЕУСТОЙКУ.

менены на основании Постановления Правительства РФ № 198 от 06.03.2015.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: государственным и муниципальным заказчиком, а также юридическим и физическим лицам, участвующим в государственных и муниципальных закупках.

ВСТУПИЛО В СИЛУ: 18 марта 2015 г. Постановление действует до 1 января 2016 г.

Порядок учёта процентов по долговым обязательствам

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 08.03.2015 № 32-ФЗ «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации».

О ЧЁМ: Закон вносит поправки в порядок учёта процентов по дол-

расходов по налогу на прибыль за декабрь 2014 г. сумму процентов за пользование заёмными средствами, равную размеру ставки рефинансирования, увеличенной в 3,5 раза.

Закон также смягчает негативное влияние курсовых разниц при определении контролируемой за-

долженности перед иностранной организацией, прямо или косвенно владеющей более 20% уставного капитала заёмщика, за период с 01.07.2014 по 31.12.2015 в отношении долговых обязательств, возникших до 01.10.2014.

не устанавливать требование обеспечения исполнения контракта в извещении об осуществлении закупки и (или) проекте контракта.

О ЧЁМ: Постановлением определяются случаи, когда государствен-



Закон вносит поправки в порядок учёта процентов по долговым обязательствам. Согласно изменениям, допустимый интервал предельных значений по процентам распространяется на контролируемые сделки между любыми лицами, а не только на сделки, стороной которых является банк.

говым обязательствам. Согласно изменениям, допустимый интервал предельных значений по процентам распространяется на контролируемые сделки между любыми лицами, а не только на сделки, стороной которых является банк. Законом указаны допустимые интервалы предельных значений процентных ставок для долговых обязательств в рублях на период с 01.01.2015 по 31.12.2015. Для сделок между взаимозависимыми лицами интервал составит от 0 до 180% от ключевой ставки ЦБ РФ. Для иных контролируемых сделок – от 75 до 180% от ставки рефинансирования ЦБ РФ. Кроме того, Закон позволяет учесть в составе

КОМУ ИНТЕРЕСНО: организациям, привлекающим заёмное финансирование.

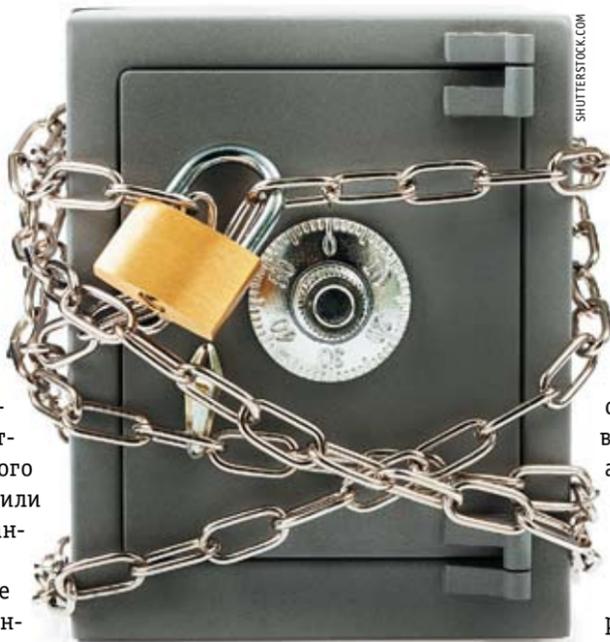
ВСТУПИЛ В СИЛУ: основные положения вступили в силу 9 марта 2015 г. Основные положения закона распространяются на правоотношения, возникшие с 1 января 2015 г.

Право госзаказчика не устанавливать в 2015 г. требование об обеспечении исполнения контракта на основании 44-ФЗ

НАЗВАНИЕ: Постановление Правительства РФ от 06.03.2015 № 199 «О случаях и условиях, при кото-

ный заказчик имеет право не устанавливать в 2015 г. требование об обеспечении исполнения контракта на основании 44-ФЗ. Среди таких случаев:

- проведение конкурса, аукциона или запроса предложений, участниками которого являются только субъекты малого предпринимательства или социально ориентированные НКО;
- наличие в проекте контракта условия о банковском сопровождении;
- авансовые платежи поставщику перечисляются на счёт, открытый территориальному органу Федерального казначейства, финансовому органу субъекта РФ либо муниципальному образованию в учреждениях ЦБ РФ;
- установление в проекте контракта аванса в размере, не превышающем 15% цены контракта, а также оплаты заказчиком за каждый этап в размере не более 70%. При этом полная оплата производится только после приёмки заказчиком испол-



ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА НАРУШЕНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА О ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ

НАЗВАНИЕ: Законопроект № 683952-6 «О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях (в части уточнения положений, устанавливающих ответственность за нарушение законодательства о персональных данных)».

О ЧЁМ: Законопроект направлен на оптимизацию и повышение

представленным законопроектом предлагается дифференцировать составы административных правонарушений в области персональных данных с учётом ущерба, причинённого нарушением, изменив действующую редакцию ст. 13.11 КоАП РФ и установив дополнительные составы административных правонарушений в области персональных данных, а также усилить ответственность за их нарушение, увеличив размеры административных штрафов.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: руководителям, сотрудникам компаний – операторам персональных данных, государственным служащим, юристам.

ВСТУПАЕТ В СИЛУ: проект принят Государственной Думой в первом чтении.

КРИТЕРИИ ДЛЯ ОТНЕСЕНИЯ ВЛАДЕЛЬЦЕВ ОБЪЕКТОВ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО ХОЗЯЙСТВА К ТЕРРИТОРИАЛЬНЫМ СЕТЕВЫМ ОРГАНИЗАЦИЯМ

НАЗВАНИЕ: Постановление Правительства РФ от 28.02.2015 № 184 «Об отнесении владельцев электро- сетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям».

О ЧЁМ: Постановлением определены критерии для отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям (сокр. – ТСО) с учётом положений Закона «Об электроэнергетике» (в ред. Закона от 29.12.2014 № 466-ФЗ), к которым относятся:

А) Владение на срок не менее одного регулируемого периода:

- силовыми трансформаторами суммарной установленной мощностью не менее 10 МВА;
- линиями электропередачи не менее двух уровней напряжения из ВН, СН1, СН2, НН.

В) Отсутствие за три предшествующих расчётных периода трёх фактов введения понижающих коэффициентов, а также корректировки тарифов для указанной ТСО вследствие предоставления недостоверных сведений в рамках тарифного регулирования.

С) Наличие:

- выделенного абонентского номера;
- официального сайта в сети Интернет.

В срок до 01.01.2016 органам исполнительной власти субъектов РФ в области госрегулирования тарифов предписано принять тарифные решения о пересмотре единых (котловых) тарифов на услуги по

передаче электроэнергии с учётом указанных критериев.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: потребителям электрической энергии; владельцам объектов электросетевого хозяйства, оказывающим услуги по

ПОСТАНОВЛЕНИЕМ ОПРЕДЕЛЕНА КРИТЕРИИ ДЛЯ ОТНЕСЕНИЯ ВЛАДЕЛЬЦЕВ ОБЪЕКТОВ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО ХОЗЯЙСТВА К ТЕРРИТОРИАЛЬНЫМ СЕТЕВЫМ ОРГАНИЗАЦИЯМ.

передаче электрической энергии; органам исполнительной власти субъектов РФ в области госрегулирования тарифов; гарантирующим поставщикам электрической энергии, энергосбытовым организациям.

ВСТУПИЛО В СИЛУ: 12 марта 2015 г.

УВЕДОМЛЕНИЕ ОБ УЧАСТИИ В ИНОСТРАННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ДЛЯ ФИЗИЧЕСКИХ И ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ, НАЛОГОВЫХ РЕЗИДЕНТОВ РФ

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон РФ от 6 апреля 2015 г. № 85-ФЗ «О внесении изменений в статью 219 части второй Налогового

кодекса Российской Федерации и статью 4 Федерального закона "О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации (в части налогообложения прибыли

контролируемых иностранных компаний и доходов иностранных организаций)".

О ЧЁМ: Закон изменил срок подачи уведомлений об участии в иностранных организациях для физических и юридических лиц, налоговых резидентов Российской Федерации, с 1 апреля 2015 г. на 15 июня 2015 г. Напомним, что п. 3 ст. 25.14 Налогового кодекса РФ установлена обязанность уведомления об участии в иностран-

ных организациях в срок не позднее 1 месяца с даты возникновения (изменения доли) участия в та-

ЗАКОНОПРОЕКТОМ ПРЕДЛАГАЕТСЯ ДИФФЕРЕНЦИРОВАТЬ СОСТАВЫ АДМИНИСТРАТИВНЫХ ПРАВОНАРУШЕНИЙ В ОБЛАСТИ ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ С УЧЁТОМ УЩЕРБА, ПРИЧИНЁННОГО НАРУШЕНИЕМ.

нения всех обязательств по контракту.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: государственным и муниципальным заказчикам, а также юридическим и физическим лицам, участвующим в государственных и муниципальных закупках.

ВСТУПИЛО В СИЛУ: 18 марта 2015 г. Постановление действует до 1 января 2016 г.

эффективности контрольно-надзорных функций, повышение эффективности реализации мер административной ответственности в области персональных данных, обеспечение защиты прав субъектов персональных данных.

В целях повышения эффективности реализации мер административной ответственности в области персональных данных





кой иностранной организации. Закон также уточнил, что предусмотренный срок для уведомлений – 15 июня 2015 г. – касается не только уведомления об участии в иностранных организациях, но и уведомления об учреждении иностранных структур без образования юридического лица. До внесения изменений вопрос уведомления об учреждении иностранных структур без образования юридического лица был неоднозначным. Закон освобождает от ответственности тех, кто до подписания Закона должен был представить уведомление об участии в иностранных организациях, но не сделал этого. Закон также освободил от обязанности уведомления о наличии иностранных организаций и структур, если участие в иностранной организации прекращено или учрежденная структура без юридического лица ликвидирована до 14 июня 2015 г. включительно.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: представителям среднего и крупного бизнеса.
ВСТУПИЛ В СИЛУ: 7 апреля 2015 г.

**Модернизация
российского
обязательственного
(договорного) права**

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 08.03.2015 № 42-ФЗ «О внесении изменений в часть первую Гражданского кодекса Российской Федерации».

Большая часть положений закона сформирована на основе удачных наработок отечественной судебной практики и признанных во многих зарубежных странах договорных инструментов.

О ЧЁМ: Закон принят в рамках текущей реформы гражданского законодательства. Он модернизирует российское обязательственное (договорное) право путём закрепления в Гражданском кодексе РФ положений, направленных на обеспечение соблюдения участниками экономического оборота принятых ими обязательств, а также на предоставление большей гибкости предпринимателям при формировании договорных условий. При этом большая часть

положений закона сформирована на основе удачных наработок отечественной судебной практики и признанных во многих зарубежных странах договорных инструментов.

К ключевым новеллам закона могут быть отнесены новые правила о взыскании убытков и неустоек, штраф за неисполнение судебного решения (astreinte), принцип непротиворечивого поведения (estoppel), заверения об

обстоятельствах (warranties and representations), компенсация потерь при наступлении указанных в договоре обстоятельств (indemnity), положения о рамочном, опционном и абонентском договорах, независимая (небанковская) гарантия и др.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: всем предпринимателям, регулярно заключающим договоры с контрагентами (банками, клиентами, подрядчиками и др.).

ВСТУПИЛ В СИЛУ: 1 июня 2015 г. БР

Уважаемые руководители предприятий, производители товаров, технологий и услуг города Москвы!



Приглашаем Вас принять участие в Ежегодном городском Конкурсе Правительства Москвы «Московский предприниматель».

Официальная Церемония награждения победителей и лауреатов Конкурса состоится 28 мая 2015 года в Универсальном зале Правительства Москвы (ул. Новый Арбат, 36).



Цель Конкурса. Конкурс «Московский предприниматель» проводится с целью выявления лучших предприятий г. Москвы, продвижения их на рынке и предоставления комплексной поддержки компаниям победителям и лауреатам Конкурса.

28 мая 2015 года Ежегодный городской Конкурс «Московский предприниматель» определит лучших представителей делового сообщества столицы — людей, обладающих большой созидательной энергией, инициативой, творческим и ответственным подходом к своему делу.

Церемония награждения лауреатов и победителей основных номинаций Конкурса, а также межотраслевых и социальных номинаций, в том числе, достижения в сфере инноваций, социальных проектов, лучших стартапов будет проходить в новом формате предпринимательского фестиваля-форума. Победители и лауреаты Конкурсов всех лет в живом формате интерактивных встреч и презентаций представят свои компании целевой аудитории.



Организаторы конкурса:

Департамент науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы
Межрегиональная Общественная Организация «Московская ассоциация предпринимателей»

Прием заявок до 10 мая 2015 года.

Более подробную информацию Вы можете получить по телефонам дирекции Конкурса: +7 (495) 790-78-58, +7 (963) 770-04-09 или по e-mail mos-konkurs@yandex.ru, mos-konkurs@mos-konkurs.ru

Аккредитация прессы +7 (916) 655-28-33 или по e-mail piar-mos-konkurs@mail.ru

Партнеры:



Медиа-партнеры:



ГОВОРИТЕ О ДЕЛАХ, ЗАБЫВАЯ О РАССТОЯНИЯХ!

Опция «Территория Супер МТС» для свободного общения с абонентами МТС Вашего региона и пакет минут для звонков по России!

Узнайте больше: 8 800 250 09 90

Предложение для корпоративных клиентов МТС



МТС

на шаг впереди



Опция «Территория Супер МТС» предназначена для общения между абонентами мобильной связи МТС. Опция включает безлимитные звонки на номера МТС домашнего региона при нахождении в этом регионе, а также пакет минут на телефоны МТС России (из домашнего региона), на телефоны МТС домашнего региона (во внутрисетевом роуминге) и на входящие вызовы с мобильных МТС домашнего региона во внутрисетевом роуминге. Опция предполагает платное подключение и ежесуточную плату за использование. После исчерпания пакета стоимость вызовов определяется в соответствии с условиями тарифного плана. Неизрасходованные минуты на следующий месяц не переносятся. Опция доступна для подключения не на всех корпоративных планах. Подробности на сайте www.corp.mts.ru

Реклама



Главная тема

Олег Фомичёв: «Налоговые каникулы – стимул к началу собственного дела»

Заседание Госсовета: в поисках консенсуса

Владимир Груздев: «Бизнес надо поддерживать на всех этапах его развития»



ской области, руководителем подготовившей доклад рабочей группы Государственного совета, – «бизнес надо поддерживать на всех этапах его развития, а именно упрощать процедуры на этапе открытия бизнеса, содействовать выводу продукции на рынок, в том числе и экспорт, минимизировать налоги на этапе роста, повышать квалификацию самого предпринимателя, выдавать субсидии, гранты и, самое важное, кредиты по доступным ставкам», – был поддержан.

Но, как показало обсуждение на Государственном совете, далеко не по всем вопросам, поставленным в докладе, удаётся выйти на согласованные решения. Многие предложения по снижению избыточной нагрузки на бизнес, в том числе инициированные РСПП, не были поддержаны профильными органами власти.

РСПП неоднократно ставил вопрос о необходимости предусмотреть работающий механизм ежегодной индексации порога, что и позволило бы избежать в дальнейшем его резкого изменения. Однако Министр финансов России Антон Силуанов высказался категорически против повышения порога.

Аналогичный характер носила дискуссия о льготах для малого бизнеса в рамках системы обязательного социального страхования. Министр труда и социальной защиты России Максим Топилин озвучил позицию министерства – «по страховым взносам вообще не должно быть льгот по большому счёту, потому что это отложенные права».

Остаётся лишь надеяться, что данные предложения рабочей группы не будут исключены под давлением профильных органов власти и попадут в перечень по-

КАК ОТМЕТИЛ ПРЕЗИДЕНТ РФ, «РИСКИ И ПРЕГРАДЫ ПЕРЕВЕШИВАЮТ СТИМУЛЫ И ВОЗМОЖНОСТИ. ОТСУТСТВУЮТ ПОНЯТНЫЕ, ПРЕДСКАЗУЕМЫЕ ПРАВИЛА ИГРЫ, А СИСТЕМА ПОДДЕРЖКИ НЕДОСТАТОЧНО ЭФФЕКТИВНА И НЕДОСТАТОЧНО ДОСТУПНА».

РИА «НОВОСТИ»/РОССИЯ СЕГОДНЯ

ГОССОВЕТ: В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ – МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС

Одним из самых значимых событий апреля стало заседание Государственного совета Российской Федерации по теме «О мерах по развитию малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» под председательством Президента РФ Владимира Путина.

В заседании Государственного совета РФ приняли участие члены Правительства РФ, главы субъектов РФ, руководители предпринимательских объединений. От Российского союза промышленников и предпринимателей в

заседании участвовал Президент РСПП Александр Шохин. За последние годы принят целый ряд мер по поддержке малого и среднего бизнеса, включая расширение применения специальных режимов налогообложе-

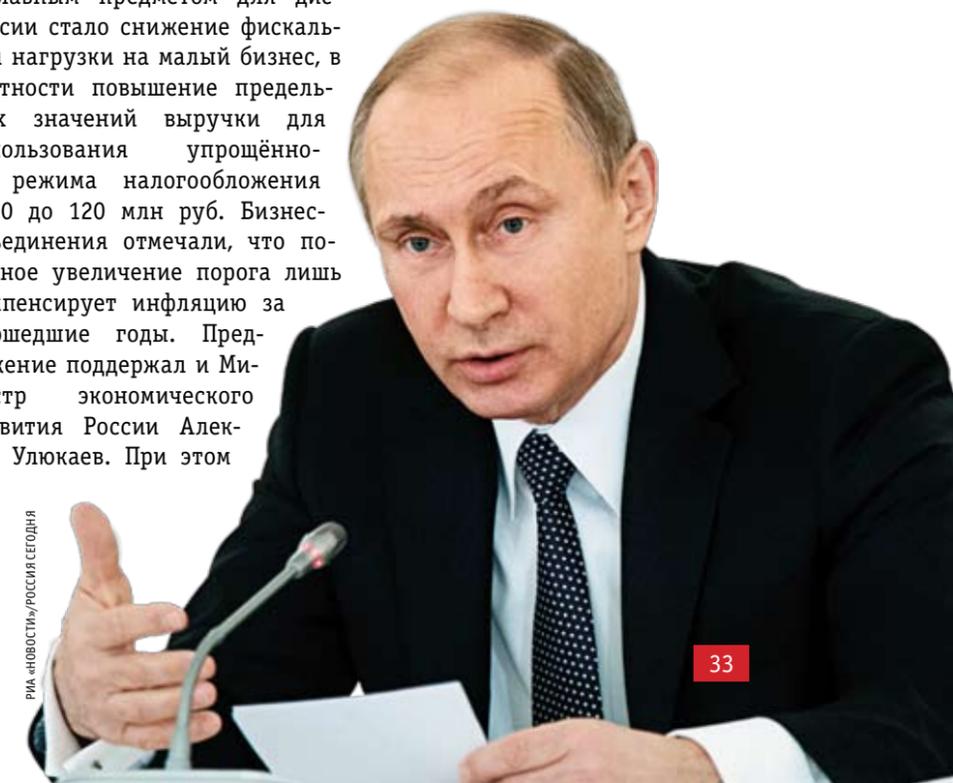
ния, создание новых и повышение эффективности существующих институтов развития, стимулирующие меры для инновационного бизнеса, развитие системы гарантий, создание бизнес-инкубаторов и технопарков, но добиться значи-

мого результата пока не удалось. Доля малого и среднего бизнеса в экономике остаётся незначительной – 21% валового внутреннего продукта, а заинтересованность граждан, особенно молодёжи, в том, чтобы начать своё дело, снижается.

Причин для этого много. Как отметил Президент РФ, «риски и преграды перевешивают стимулы и возможности. Отсутствуют понятные, предсказуемые правила игры, а система поддержки недостаточно эффективна и недостаточно доступна».

Принципиальный подход, озвученный на заседании Владимиром Груздевым, губернатором Туль-

Главным предметом для дискуссии стало снижение фискальной нагрузки на малый бизнес, в частности повышение предельных значений выручки для использования упрощённого режима налогообложения с 60 до 120 млн руб. Бизнес-объединения отмечали, что подобное увеличение порога лишь компенсирует инфляцию за прошедшие годы. Предложение поддержал и Министр экономического развития России Алексей Улюкаев. При этом



РИА «НОВОСТИ»/РОССИЯ СЕГОДНЯ



ВЛАДИМИР ГРУЗДЕВ, ГУБЕРНАТОР ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ: «БИЗНЕС НАДО ПОДДЕРЖИВАТЬ НА ВСЕХ ЭТАПАХ ЕГО РАЗВИТИЯ, А ИМЕННО УПРОЩАТЬ ПРОЦЕДУРЫ НА ЭТАПЕ ОТКРЫТИЯ БИЗНЕСА, СОДЕЙСТВОВАТЬ ВЫВОДУ ПРОДУКЦИИ НА РЫНОК, В ТОМ ЧИСЛЕ И ЭКСПОРТ, МИНИМИЗИРОВАТЬ НАЛОГИ НА ЭТАПЕ РОСТА, ПОВЫШАТЬ КВАЛИФИКАЦИЮ САМОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ, ВЫДАВАТЬ СУБСИДИИ, ГРАНТЫ И, САМОЕ ВАЖНОЕ, КРЕДИТЫ ПО ДОСТУПНЫМ СТАВКАМ.»

ручений Президента РФ хотя бы в «мягкой» форме – как вопрос для дальнейшего изучения.

Президент РФ отметил, что надо дополнительно проработать и расширение практики налоговых каникул, которые сейчас предоставляются лишь индивидуальным предпринимателям, на вновь создаваемые юридические лица.

Не так просто и с предложениями по корректировке трудового законодательства. С одной стороны, есть общее понимание, что далеко не все его требования, с которыми легко справляется крупный и даже средний бизнес, по плечу малому. С другой стороны, это вопрос не только бизнеса и власти, но и Российской трёхсторонней комиссии, так что можно ожидать активной дискуссии с профсоюзами.

Одно из самых интересных предложений – создание агентства государственного развития малого и среднего предпринимательства. Бизнес-объединения неоднократно говорили о необходимости координации работы институтов развития по поддержке малого и среднего бизнеса, но остаётся вопрос по функционалу.

Перечень институтов и инструментов поддержки не исчерпывается Агентством кредитных гарантий, МСП Банком и программой Минэкономразвития России по предоставлению субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов РФ на поддержку мало-

ещё и контроля за соблюдением интересов малого и среднего бизнеса при проведении госзакупок может привести к перегрузке разноплановыми функциями. Так что необходимо чётко определить, какую работу по поддержке малого и среднего бизнеса координирует новое агентство.

Другие вопросы не вызвали дискуссий, в частности предложенная РСПП разработка специализированных образовательных программ для начальной и средней школы, направленных на развитие предпринимательских способностей. Первые пилотные проекты для школьников уже проводились Бизнес-школой РСПП, в частности в Тульской области.

Достаточно понятной и в целом не вызывающей вопросов стала тема создания упрощённой формы легализации трудовой деятельности для самозанятых граждан. Покупка патента вместо регистрации ИП – серьёзный стимул не только к занятию бизнесом, но и к «обелению» серой зоны российской экономики.

Есть общая позиция о целесообразности продления сроков действия льготной приватизации недвижимого имущества, нахо-

го и среднего предпринимательства – есть Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере, ОАО «Российский инвестиционный фонд информационно-коммуникационных технологий», ОАО «Модернизация Инновации Развитие» и многие другие структуры. Даже Фонд развития промышленности работает со средним бизнесом. Возложение на это агентство

ГЛАВНЫМ ПРЕДМЕТОМ ДЛЯ ДИСКУССИИ СТАЛО СНИЖЕНИЕ ФИСКАЛЬНОЙ НАГРУЗКИ НА МАЛЫЙ БИЗНЕС, В ЧАСТНОСТИ ПОВЫШЕНИЕ ПРЕДЕЛЬНЫХ ЗНАЧЕНИЙ ВЫРУЧКИ ДЛЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ УПРОЩЁННОГО РЕЖИМА НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

с 60 до 120 МЛН РУБ.



Алексей Улюкаев, Министр экономического развития России



Сергей Нарышкин, Председатель Государственной Думы РФ



Андрей Воробьёв, губернатор Московской области

С одной стороны, есть общее понимание, что далеко не все его требования, с которыми легко справляется крупный и даже средний бизнес, по плечу малому. С другой стороны, это вопрос не только бизнеса и власти, но и Российской трёхсторонней комиссии.



Игорь Шувалов, первый заместитель Председателя Правительства РФ (слева) и Михаил Абызов, министр России

дящегося в государственной или муниципальной собственности и арендуемого субъектами малого и среднего предпринимательства. В частности, Министр экономического развития России предложил продлить эту позитивную практику на 3 года.

Многие важные темы, затронутые в докладе, не нашли отражения в перечне проектов поручений – от создания условий для привлечения крупным бизнесом использующего спецрежимы малого бизнеса к работе в режиме аутсорсинга, включая решение проблемы потери права на возмещение НДС, до механизмов акселерации роста компаний (от микробизнеса к малому, от малого к среднему).

Понятно, что уровень проработки данных предложений не столь высок, как других мер поддержки малого и среднего бизнеса, но они важны для развития бизнеса.

Итоги Государственного совета оказались достаточно позитивными для бизнеса: как отметил в заключительном слове Прези-

дент РФ, «мы сейчас говорили, что у нас на федеральном уровне нужно создать ещё дополнительные инструменты и механизмы поддержки, но и на региональном тоже должны быть созданы такие механизмы поддержки малого и среднего предпринимательства. Ещё раз прошу вас самым внимательным образом относиться к тому, что мы обсуждали, и, самое главное, внедрять всё, о чём мы с вами договорились, в реальную жизнь, в практику».

В этом случае достижение целевых значений показателей эффективности поддержки малого и среднего бизнеса – его доля в ВВП 45–50% и 35–40 млн занятых – выглядит реалистично.

БР

ОЛЕГ ФОМИЧЁВ: «Предпринимателям нужны стимулы и нормальные условия для развития»

Вопросы государственной поддержки развития малого и среднего бизнеса в стране остаются актуальными уже долгое время. О том, какие из принятых мер оказались наиболее действенными, о планах по дальнейшему стимулированию предпринимательской деятельности, о перспективах применения положительного, в том числе и регионального, опыта в этой области рассказывает статс-секретарь – заместитель Министра экономического развития России Олег Фомичёв.

– Какие изменения в условиях работы малого и среднего бизнеса, произошедшие недавно, вы могли бы назвать самыми важными, создающими предпосылки для дальнейшего развития?

– В последние годы принят ряд принципиальных решений, направленных на улучшение условий для малых и средних компаний, затрагивающих разнообразные аспекты, – от налогообложения до формирования системы финансовой и имущественной поддержки предпринимателей.

Для малых предприятий действует набор специальных режимов налогообложения с низкими ставками и минимальными требованиями к администрированию.

С 2013 года введён в действие режим налогообложения, предназначенный для вовлечения в предпринимательскую деятельность самозанятых граждан, – патентная система налогообложения.

В конце 2014 года субъектам было предоставлено право на введение на собственной территории налоговых каникул для впервые зарегистрированных индивидуальных предпринимателей, применяющих упрощённую систему

налогообложения или патентную систему налогообложения и осуществляющих деятельность в научной, производственной или социальной сфере.

Сформирована многоканальная система финансовой поддержки субъектов малого и среднего

Отдельный вопрос – это контрольно-надзорная деятельность. Несмотря на то, что объём проверок в отношении малых компаний был ограничен, за несколько прошедших лет накоплена как положительная, так и отрицательная практика. Мы сейчас её

«СФОРМИРОВАНА МНОГОКАНАЛЬНАЯ СИСТЕМА ФИНАНСОВОЙ ПОДДЕРЖКИ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА НА РАЗНЫХ СТАДИЯХ РАЗВИТИЯ.»

предпринимательства на разных стадиях развития. Во всех регионах страны предпринимателям предоставляются субсидии, создаются организации инфраструктуры поддержки, в том числе центры развития предпринимательства, инжиниринговые центры, центры кластерного развития, бизнес-инкубаторы, технопарки, промышленные парки, центры поддержки экспорта.

Семь лет назад малым и средним предприятиям предоставили преимущественное право выкупа арендуемых ими помещений. За время действия закона свыше 35 тыс. предпринимателей стали полноценными собственниками.

обобщаем для подготовки новой редакции закона о проведении государственного контроля.

Особое внимание в прошедшие годы уделялось созданию условий для освоивания предпринимателями новых рыночных ниш. В 2014 году до 15% увеличена квота государственных и муниципальных заказов, размещаемых напрямую у малых предприятий. С 1 июля 2015 года вступает в силу отдельное постановление Правительства РФ, которое определяет особенности участия малых и средних предприятий в закупках крупных государственных компаний и естественных монополий.

– Насколько значительный эффект даёт программа поддержки малого и среднего предпринимательства, реализуемая сейчас Минэкономразвития России?

– В 2015 году программа поддержки, реализуемая Минэкономразвития России, отмечает свой 10-летний юбилей.

За время существования программы объём её финансирования из федерального бюджета вырос в 12 раз. В ней принимают участие все субъекты Российской Федерации.

Впрочем, это объяснимо, ведь она нацелена на стимулирование выхода предпринимателей из неформального сектора экономики, создание условий для освоения малыми и средними компаниями новых рыночных ниш, обеспечение доступа предпринимателей к ресурсам, отсутствующим на рынке. В целом меры поддержки, предусмотренные программой, соответствуют лучшим международным практикам ведущих и развивающихся стран мира.

При этом структура финансирования программы, следуя международным тенденциям, сдвигается в сторону увеличения доли рыночных инструментов поддержки (например, развитие микрофинансовых организаций и региональных гарантийных организаций) и уменьшения доли прямой финансовой поддержки (субсидии и гранты).

Ежегодно поддержку за счёт средств программы получают около 250 тыс. юридических и физических лиц, а в сфере малого и среднего предпринимательства создаётся свыше 130 тыс. рабочих мест.

Одно из основных направлений программы – обеспечение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к кредитным и финансовым ресурсам посредством развития системы поручительств и микрофинансирования.

Уже созданы и действуют 70 региональных микрофинансовых организаций и более 100 муниципаль-

ные организации, предоставляющие микрозаймы по процентной ставке на уровне 10%.

В 82 субъектах созданы 85 гарантийных фондов с общим объёмом капитализации 40 млрд рублей (за счёт федерального и регионального бюджетов). За время их работы (с 2006 года) выдано порядка 43 тыс. гарантийных обязательств

«В 2015 ГОДУ ПРОГРАММА ПОДДЕРЖКИ, РЕАЛИЗУЕМАЯ МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ, ОТМЕЧАЕТ СВОЙ 10-ЛЕТНИЙ ЮБИЛЕЙ. ЗА ВРЕМЯ СУЩЕСТВОВАНИЯ ПРОГРАММЫ ОБЪЁМ ЕЁ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИЗ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА ВЫРОС В 12 РАЗ.»

пальных фондов. Портфель действующих займов составляет 30 тыс. единиц на общую сумму почти 12 млрд рублей, что позволяет говорить о том, что около 25% рынка микрокредитов занимают государственные микрофинансо-

на общую сумму 150,3 млрд рублей (нарастающим итогом). Этот объём поручительств позволил привлечь субъектам малого и среднего предпринимательства кредитные средства на сумму более 285,4 млрд рублей (по состоянию на 1 октября 2014 года).

В рамках программы реализуются проекты по созданию инфраструктуры для развития инноваций и производства – центров инжиниринга, прототипирования, кластерного развития, сертификации, стандартизации и испытаний.

Востребованной является также практика использования средств программы на создание промышленных





SHUTTERSTOCK.COM

парков и технопарков. В 2007–2014 годах средства федерального бюджета вложены в создание 18 промышленных парков и технопарков. Их развитие позволяет создавать готовые площадки для предпринимателей, снижать барьеры для открытия производства.

– Минэкономразвития координирует развитие пилотных инновационных территориальных кластеров в регионах. Насколько успешно они развиваются сегодня? Каковы их дальнейшие перспективы, влияние на развитие МСП в регионах и стране в целом?

– Государственная поддержка программ развития инновационных территориальных кластеров ведётся уже третий год в 20 субъектах, на территории которых расположены 25 инновационных территориальных кластеров.

Основной акцент делается на поддержке развития инновационной и образовательной инфраструктуры. Всего на создание и развитие объектов инновационной и образовательной инфраструктуры на территории пилотных инновационных территориальных кластеров из федерального бюджета за предыдущие 2 года было выделено около 2,8 млрд рублей.

Ещё одним направлением поддержки программ развития инновационных территориальных кластеров являются профессиональная переподготовка, повышение квалификации и проведение стажировок работников организаций-участников кластера. По этому

направлению из федерального бюджета за 2013–2014 годы было выделено около 850 млн рублей.

Концентрация объектов инновационной и образовательной инфраструктуры в регионах базирования инновационных территориальных кластеров обеспечивает предпосылки формирования инновационной экосистемы. Это позволяет рассчитывать на опережающее развитие стартапов, формирование потока проектов, а также развитие прорывных технологий, инициаторами которых в основном являются субъекты малого и среднего предпринимательства.

– Насколько актуальна в сегодняшних непростых экономических условиях тема уменьшения

«НЕСМОТЯ НА ТО, ЧТО ОБЪЁМ ПРОВЕРОК В ОТНОШЕНИИ МАЛЫХ КОМПАНИЙ БЫЛ ОГРАНИЧЕН, ЗА НЕСКОЛЬКО ПРОШЕДШИХ ЛЕТ НАКОПЛЕНА КАК ПОЛОЖИТЕЛЬНАЯ, ТАК И ОТРИЦАТЕЛЬНАЯ ПРАКТИКА. МЫ СЕЙЧАС ЕЁ ОБОБЩАЕМ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ НОВОЙ РЕДАКЦИИ ЗАКОНА О ПРОВЕДЕНИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ.»

налоговой нагрузки на малый и средний бизнес? Или правильнее будет говорить об оптимизации этой нагрузки?

– Для смягчения действия кризисных явлений на экономическую и социальную сферу утверждён План первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности в 2015 году.

По предложению Минэкономразвития для стимулирования занятости в сфере малого предпринимательства в антикризисный план включён широкий перечень мер по снижению налоговой нагрузки в рамках всех специальных налоговых режимов, предназначенных для микробизнеса.

Стратегические преимущества такого подхода очевидны. Снижение налогов – это не избирательная мера. В выигрыше будут все компании, а лучшие смогут воспользоваться предоставленным льготным режимом.

Снижение налогов положительно влияет на уровень ликвидности и рентабельности организаций, а следовательно, и на возможность получения доступа к кредитованию.

Конечно, следует учитывать, что краткосрочный бюджетный эффект будет отрицательным. Однако в перспективе уже через 1–2 года снижение доходов региональных и местных бюджетов будет компенсировано за счёт расширения налоговой базы.

Субъекты будут наделены правом снижать ставки налогов для плательщиков упрощённой систе-

мы налогообложения с объектом налогообложения «доходы» – с 6 до 1%; для плательщиков, применяющих систему налогообложения в виде единого налога на вменённый доход для отдельных видов деятельности, – с 15 до 7,5%.

Реализации предпринимательского потенциала самозанятых граждан будет способствовать

каникулы введены только для производственной, социальной и научной сфер деятельности. Однако цель предоставления налоговых каникул – не поддержка отдельных категорий предпринимателей, а общее стимулирование к началу собственного дела. Именно поэтому предложено распространить налоговые каникулы на другие

– Малый и средний бизнес – 5,6 млн субъектов предпринимательской деятельности, или 95% предприятий от общего количества коммерческих предприятий в стране. В этом секторе занято 25% от всех занятых в экономике. Каждый четвёртый работник в целом по России занят в секторе малого и среднего бизнеса.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

развитие патентной системы налогообложения. В этой связи в план включено снижение в 2 раза размера потенциально возможного к получению индивидуальным предпринимателем годового дохода (с 1 млн до 500 тыс. рублей).

Кроме того, предполагается расширение перечня видов деятельности, в рамках которых возможно приобретение патента, за счёт включения деятельности, связанной с обрабатываемыми производствами.

Одновременно предлагается упростить процедуру приобретения патента – установить для самозанятых граждан возможность уплаты налога и обязательных платежей по страховым взносам одновременно с их регистрацией в качестве индивидуальных предпринимателей по принципу одного окна.

Кроме того, будет расширен круг впервые зарегистрированных предпринимателей, которые могут воспользоваться налоговыми каникулами в первые 2 года деятельности. Согласно принятому в конце 2014 года закону, налоговые

направления, в частности на сферы, связанные с производственной деятельностью и обеспечением потребительского спроса, – производственные и бытовые услуги. Объём недополученных доходов будет увеличен, но при этом значительно упростятся процедуры администрирования. Более того,

Вместе с тем уровень обеспеченности малых и средних предприятий основными средствами пока является крайне низким. Малые и средние компании владеют только 5–6% общего объёма основных средств и формируют около 6% общего объёма инвестиций в основной капитал.

«УРОВЕНЬ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ОСНОВНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПОКА ЯВЛЯЕТСЯ КРАЙНЕ НИЗКИМ. МАЛЫЕ И СРЕДНИЕ КОМПАНИИ ВЛАДЕЮТ ТОЛЬКО 5–6% ОБЩЕГО ОБЪЁМА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ И ФОРМИРУЮТ ОКОЛО 6% ОБЩЕГО ОБЪЁМА ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ.»

уже на третий год деятельности, как показывают расчёты, впервые зарегистрированные предприниматели будут создавать добавленную стоимость и приносить в бюджет суммы в 5–7 раз больше по сравнению с теми, которые бюджет недополучит в первые годы.

– Как можно сегодня охарактеризовать структурный состав малого и среднего бизнеса России?

По мере роста размера компании её специализация меняется в сторону более сложных видов деятельности.

Сектор малого предпринимательства, включающий индивидуальных предпринимателей, а также микропредприятия и малые предприятия – юридические лица, как правило, сосредоточен в сферах торговли и предоставления услуг населению.

Средние предприятия в большей степени представлены в сфере с более высокой добавленной стоимостью – обрабатывающая промышленность, строительство, сельское хозяйство.

стороны, создавать стимулы для ведения предпринимательской деятельности, а с другой, «расширять» узкие места решением тех проблем, с которыми сталкиваются действующие предприниматели, в первую

«Одной из возможных мер по обеспечению предпринимателей дополнительным финансированием может стать секьюритизация портфелей кредитов коммерческих банков, предоставленных субъектам малого и среднего предпринимательства.»

Анализ отраслевой структуры показывает, что роль малых предприятий заключается в создании комфортных и удобных условий для жизни граждан, обеспечении населения товарами и услугами. Со средним бизнесом связано решение экономических задач и переход на путь инновационного развития.

Вместе с тем у нас нет прямых инструментов влияния на процесс роста количества малых и средних компаний в той или иной отрасли. Нельзя принять закон или постановление и обязать гражданина создавать собственное предприятие. Поэтому необходимо, с одной

очередь те, кто обладает потенциалом для дальнейшего развития, может и хочет развиваться дальше.

– Опыт каких регионов по поддержке малого и среднего бизнеса можно и нужно применять сегодня на федеральном уровне?

– Показателен пример Калужской области. При содействии созданного там в рамках программы центра кластерного развития модернизирован входящий в его состав компаний автомобильный кластер. Обеспечена организация их взаимодействия с крупными европейскими автомобильными предприятиями. Резидентами кластера производятся автокомпоненты для таких компаний, как Volkswagen, Peugeot, Citroen, Mitsubishi. При этом уровень локализации производства составляет до 70%.

Ещё один проект – в Самарской области. С 2013 года запущен и успешно реализуется совместный проект Центра кластерного развития Самарской области, крупных компаний – автопроизводителей (альянс «Рено-Ниссан», GM-AVTOVAZ, ОАО «АвтоВАЗ») и предпринимателей региона – производителей автокомпонентов. Ощутимыми результатами проекта стали повышение уровня конкурентоспособности малых и средних предприятий за счёт сокращения внутренних затрат в среднем на 15–20%, улучшение процессов

менеджмента и производственных процессов.

С прошлого года развивается новое направление программы – создание центров сертификации, стандартизации и испытаний в интересах субъектов малого и среднего предпринимательства. Об эффекте от реализации этого проекта можно говорить уже сейчас. Например, в Воронежской области запущен совместный с Объединённой авиастроительной корпорацией (ОАК) проект по передаче в самостоятельные бизнес-единицы действующих производственных мощностей и вспомогательных производств Воронежского авиастроительного завода предприятиям малого и среднего бизнеса.

Аналогичный проект инициирован в Республике Чувашия совместно с ОАО «РЖД».

Заслуживает внимания опыт создания промышленного парка «Северный» на территории Белгородской области (площадь земельного участка – 24 га, площадь производственных зданий – 80 тыс. кв. метров). Это пример действующего механизма государственно-частного партнёрства: проект реализуется за счёт поддержки федерального бюджета, средств областного бюджета, частных инвестиций и заёмных средств в виде долгосрочной кредитной линии АО «МСП Банк».

Промпарк включает не только производственные корпуса и сопутствующую инженерную инфраструктуру, но и «энергоэффективный дом», который позволяет разрабатывать технико-экономические модели внедрения элементов домов в жилищном строительстве.

С 2011 года реализуется совместный пилотный проект Правительства Татарстан и Минэкономразвития России по созданию агропромышленного парка.

Агропромпарк – это уникальный технологический комплекс,

направленный на развитие малого и среднего предпринимательства в сельском хозяйстве республики. Приоритетным направлением деятельности агропромпарка является предоставление производственных площадей субъектам малого и среднего предпринимательства. Комплекс обеспечен всей сопутствующей инфраструктурой. Резидентам предоставляются готовые производственные модули, оснащённые всеми инженерными коммуникациями в соответствии с действующими санитарными и строительными нормами, создана удобная инфраструктура.

– Проблем у малого и среднего бизнеса в стране по-прежнему немало. Тем не менее какие из них, на ваш взгляд, нужно решить безотлагательно, в первую очередь?

– Развитию малого и среднего предпринимательства препятствуют сложности с доступом к финансовым ресурсам, проблемы в на-

правлении рынков сбыта продукции, высокие издержки в связи с необходимостью прохождения административных процедур и нарушениями прав предпринимателей со стороны регулирующих органов.

править на более «дешёвое» по сравнению со стандартным кредитованием малых и средних предприятий.

Значительно упростить доступ к кредитам позволит формирование

«Значительно упростить доступ к кредитам позволит формирование национальной гарантийной системы, центром которой выступит Агентство кредитных гарантий.»

Меры по решению данных проблем уже реализуются или находятся в высокой стадии проработки.

Одной из возможных мер по обеспечению предпринимателей дополнительным финансированием может стать секьюритизация портфелей кредитов коммерческих банков, предоставленных субъектам малого и среднего предпринимательства. С помощью такого механизма коммерческие банки получают возможность привлекать дополнительное фондирование, которое в перспективе можно на-

циональной гарантийной системы, центром которой выступит Агентство кредитных гарантий. В число основных задач Агентства включено предоставление прямых гарантий субъектам малого и среднего предпринимательства, реализующим инвестиционные проекты, определение единых стандартов гарантийной поддержки кредитования, а также предоставление контргарантий действующим региональным гарантийным организациям для расширения лимитов кредитования.

БР

СПРАВКА



Фомичёв Олег Владиславович, *статс-секретарь – заместитель Министра экономического развития России.* Родился 7 февраля 1977 г. В 1998 г. окончил Нижегородский государственный технический университет. Бакалавр менеджмента (диплом с отличием).

В 2000 г. окончил Государственный университет – Высшую школу экономики. Магистр экономики (диплом с отличием).

В 2000 г. окончил университет «Эразмус» (Роттердам, Нидерланды). Магистр экономики.

В 2003 г. окончил аспирантуру Государственного университета – Высшей школы экономики.

2002 г. – Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, повышение квалификации.

1999–2000 гг. – ведущий специалист сводно-аналитического отдела Департамента формы предприятий Министерства экономики России.

2000 г. – эксперт Центра стратегических разработок (ЦСР).

2000–2002 гг. – заместитель начальника, начальник сводного отдела экономического развития – и.о. руководителя Департамента экономики Минэкономразвития России.

2002–2004 гг. – заместитель руководителя Департамента программ развития экономики и сотрудничества с международными финансовыми организациями Минэкономразвития России.

2004–2006 гг. – научный сотрудник Академии народного хозяйства при Правительстве РФ.

2004–2006 гг. – директор по развитию фонда «Центр стратегических разработок».

2006–2008 гг. – директор Департамента экономической политики и конкурентоспособности РСПП.

Январь–июль 2008 г. – помощник Министра экономического развития и торговли России.

Июль 2008 – ноябрь 2010 г. – директор Департамента стратегического управления (программ) и бюджетирования Министерства экономического развития России.

Ноябрь 2010 г. – заместитель Министра экономического развития России.

С июля 2012 г. по настоящее время – статс-секретарь – заместитель Министра экономического развития России.

ВЛАДИМИР ГРУЗДЕВ: «МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС: МИССИЯ ВЫПОЛНИМА»

На губернатора Тульской области Владимира Груздева была возложена большая ответственность: он возглавил рабочую группу по подготовке заседания Госсовета по вопросам малого и среднего предпринимательства. Из сотен конкретных предложений представителей бизнеса необходимо было отобрать самые важные, направленные на решение ключевых проблем. При этом предложения нужно было согласовать с руководителями всех без исключения российских регионов, а это трудновыполнимая задача. Которую тем не менее удалось выполнить.

– Проанализировав предложения, поступившие от представителей бизнеса в адрес рабочей группы, вы смогли определить, какие проблемы волнуют предпринимателей в первую очередь?

– Основные проблемы бизнеса – доступ к кредитным ресурсам и их стоимость, высокие налоги, излишняя опека контрольно-надзорных органов. Больше половины предпринимателей сказали, что именно эти барьеры мешают им развивать своё дело. Соответствующие темы и стали основой Доклада рабочей группы Госсовета.

Нами был предложен исчерпывающий перечень мер, готовых к применению в любой момент, учитывающий интересы регионов, муниципалитетов, Федерации и предпринимателей.

Основная суть предложений – сегодня малый и средний бизнес надо поддерживать на всех этапах развития. А именно: упрощать процедуры на стадии открытия, снизить административную и налоговую нагрузку, увеличивать доступ при формировании муниципально- государственного

заказа, создать для самозанятых граждан условия ведения предпринимательской деятельности в упрощённой форме, создать единый институт финансовой поддержки предприятий малого и среднего бизнеса.

– Насколько активно представители малого и среднего биз-

неса участвовали в подготовке предложений?

– Впервые за всю историю Госсоветов для подготовки мы использовали интерактив – через интернет-площадки «РБК» и «Открытый регион 71». В результате 18 тысяч человек откликнулись. Мы получили почти 350 конкретных предложений по решению проблемных вопросов, которые волнуют предпринимателей.

Помимо самих представителей бизнеса, в подготовке ак-

тивно участвовали крупнейшие бизнес-объединения – «Деловая Россия», Российский союз промышленников и предпринимателей, «ОПОРА России», Ассоциация молодых предпринимателей России и др.

Предложения, которые вошли в Доклад, – это результат нашей совместной работы, в которой также

принимали участие Агентство стратегических инициатив, федеральные министерства и администрации регионов.

– С одной стороны, очевидно, что с учётом сложной экономической ситуации конкретные меры по поддержке и развитию малого и среднего бизнеса нужно принимать незамедлительно. С другой, они должны быть и взвешенными, и хорошо продуманными. А на это нужно время. Как разрешить это противоречие?

– Вы знаете, рабочая группа готовила Доклад почти 4 месяца. Время нам было нужно как раз для того, чтобы представить президенту выверенные, взвешенные, готовые для применения предложения.

Перед нами стояла непростая задача, которая казалась невыполнимой, – совместить интересы регионов, муниципалитетов, Федерации и предпринимателей.

Но итоговый доклад, который мы представили на Госсовете, был согласован всеми губернаторами нашей страны. Это ведь очень важно, потому что регион региону рознь.

Возьмём, к примеру, предложение о повышении порога выручки для предприятий на «упрощёнке» – с 60 до 120 млн рублей. В субъектах по-разному относятся к порогу в 120 млн. В одних регионах предприятий малого и среднего бизнеса не так много – для них этот момент не столь существенен. А есть крупные регионы, для которых это серьёзное выпадение из доходной части бюджета.

Но, повторю, мы свои предложения согласовали со всеми главами субъектов – от Чукотки до Москвы.

– Какова роль общественных объединений бизнеса (в частности, Ассоциации молодых предпринимателей России, которую вы возглавляете) в решении проблем малого и среднего бизнеса? Что можно и нужно сделать для повышения этой роли?

– Цель любого объединения – решение вопросов, которые в одиночку решить трудно или невозможно. Как верно говорят, сила – в единстве.

В Тульской области бизнес-объединения активно сотрудничают с региональным правительством: мониторят состояние предпринимательского климата в регионе, выходят с инициативами. Мы работаем как партнёры – вместе формируем у себя благоприятные условия для развития бизнеса.

Что касается Ассоциации молодых предпринимателей России, то это успешная, сложившаяся площадка для обсуждения и решения проблем молодёжи в бизнесе. В Ассоциацию сегодня входят более 10 тысяч российских предпринимателей.

Выступая на Госсовете, я уже отметил, отдельный упор нужно делать на поддержку именно молодёжного предпринимательства.

В этом отношении считаю важной работу Ассоциации молодых предпринимателей. Здесь молодёжь находит и поддержку своих бизнес-инициатив, и стимулы расти и развиваться. Так, уже 6 лет Ассоциация ежегодно вручает премию «Лучший молодой предприниматель». Есть очень интересные передовые проекты у наших ребят, их важно поощрять и поднимать престиж профессии предпринимателя.

– Регионы в рамках своих полномочий могут поддерживать и развивать малый и средний бизнес. Какие механизмы, на ваш взгляд, являются наиболее эффективными для этого? Как они применяются в Тульской области?

– Правительство Тульской области предлагает малому и сред-

благоприятные условия для развития бизнеса.

Выступая на Госсовете, я уже отметил, отдельный упор нужно делать на поддержку именно молодёжного предпринимательства.

В этом отношении считаю важной работу Ассоциации молодых предпринимателей. Здесь молодёжь находит и поддержку своих бизнес-инициатив, и стимулы расти и развиваться. Так, уже 6 лет Ассоциация ежегодно вручает премию «Лучший молодой предприниматель». Есть очень интересные передовые проекты у наших ребят, их важно поощрять и поднимать престиж профессии предпринимателя.

– Регионы в рамках своих полномочий могут поддерживать и развивать малый и средний бизнес. Какие механизмы, на ваш взгляд, являются наиболее эффективными для этого? Как они применяются в Тульской области?

– Правительство Тульской области предлагает малому и сред-

«УВЕЛИЧЕНИЕ НАЛОГОВОГО БРЕМЕНИ И ПОВЫШЕНИЕ ОТЧИСЛЕНИЙ ВО ВНЕБЮДЖЕТНЫЕ ФОНДЫ НЕГАТИВНО СКАЗАЛИСЬ НА СФЕРЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА.»





«Правительство Тульской области предлагает малому и среднему бизнесу и меры адресной поддержки, и сопровождение при получении разрешительной документации, и программы обучения кадров.»



нему бизнесу и меры адресной поддержки, и сопровождение при получении разрешительной документации, и программы обучения кадров.

У нас для предпринимателей работает целый комплекс мер финансовой поддержки – это субсидии, гранты, микрозаймы, гарантии по кредиту или кредит на льготных условиях.

Для тех, кто на «упрощёнке», в Тульской области в этом году продолжает действовать пониженная ставка налога – 7%. Кроме того, для малого бизнеса применяется патентная система налогообложения.

Уже внедряем решение Президента РФ о введении налоговых каникул. Принят региональный закон, который определяет виды деятельности, в отношении которых будет действовать нулевая налоговая ставка.

Также снижению налоговой нагрузки на малые и средние предприятия служит вычет по налогу на имущество, который мы предусмотрели для ряда таких предприятий.

С момента ввода санкций в Тульской области действует программа поддержки сельхозпроизводителей. Микрозаймы до 1 млн рублей мы выдаём под 5% годовых. Эти средства можно использовать для подготовки к весенне-полевым работам – закупке семян, горюче-смазочных материалов, запчастей для техники.

– Может быть, полномочия регионов по поддержке малого и среднего бизнеса нужно расширить?

– Во время подготовки Госсовета мы обсуждали два подхода: устанавливать меры господдержки бизнеса сверху вниз – из федерального центра в регионы – или же давать право регио-

нам и муниципалитетам такие решения принимать самостоятельно.

В Перечне поручений Президента РФ органам исполнительной власти регионов предложено рассмотреть вопрос об увеличении норматива отчислений в местные бюджеты от налоговых доходов, которые дают предприятия на «упрощёнке».

– В последние годы на федеральном уровне было принято немало решений, касающихся малого и среднего бизнеса. Какие из них, на ваш взгляд, были наиболее эффективными, дали положительный эффект, а какие – ошибочными, вредными?

– Безусловно, эффективные меры – это налоговые каникулы для малого бизнеса и расширение доступа малого и среднего бизнеса к госзакупкам.

Вместе с тем увеличение налогового бремени и повышение отчислений во внебюджетные фонды негативно сказались на сфере предпринимательства.

После решения о повышении страховых взносов в предыдущие годы мы потеряли почти 15% индивидуальных предпринимателей. И это с учётом того, что у нас и так очень небольшое количество людей, занятых в малом и среднем предпринимательстве, – примерно 5 млн организаций и ИП, в которых заняты около 18 млн человек, или каждый четвёртый работник в стране. В развитых странах это более 60%.

– Вы не раз высказывали мнение о не-

обходимости расширения доступа малого и среднего бизнеса к госзакупкам. Актуальность этого беспорна. Но как реально это

звания потенциала малых предприятий – довести до 20–25% объём обязательных госзакупок у малого бизнеса.

«Отдельный упор нужно делать на поддержку именно молодёжного предпринимательства.»

го добиться, за счёт применения каких механизмов?

– По закону о контрактной системе заказчики обязаны осуществлять у малого бизнеса 15% годового объёма закупок. Мы в Тульской области подняли планку до 17%.

По итогам прошлого года в регионе доля малого бизнеса в госзакупках составила 25%.

И сейчас мы рассматриваем вопрос о том, чтобы ещё больше повысить требования к заказчикам в плане испол-

Кроме того, в таких закупках в этом году мы не требуем с субъектов малого бизнеса обеспечения контрактов.

Также, согласно федеральному законодательству, участие малого предпринимательства в закупках расширяется за счёт закупок госкорпораций, бюджетных учреждений и ряда других юридических лиц.

Как видите, все механизмы на федеральном уровне уже разработаны. Вопрос в том, как каждый конкретный регион подходит к их реализации. Мы в Тульской области все инструменты, все права по расширению доступа МСП к за-



купкам, которые нам даёт закон, используем по максимуму.

– Как вы относитесь к неоднократно звучавшим предложениям создать специальное министерство по делам среднего и малого бизнеса?

– В своём выступлении на Госсовете я уже говорил о целесообразности создания единого института развития, который будет проводить финансово-кредитную поддержку малого и среднего бизнеса и объединит все функции действующих учреждений. Такое решение уже принято Президентом РФ.

Также это позволит централизованно разрабатывать программы

по встраиванию малых и средних предприятий в цепочки поставщиков и расширит возможности малого бизнеса по сбыту товаров. Деятельность всей инфраструктуры поддержки МСП будет более скоординированной.

Пока необходимости в создании министерства я не вижу. Надо посмотреть, как себя зарекомендует новый институт развития.

– Прокомментируйте, пожалуйста, итоги заседания. Какие из принятых решений являются, на ваш взгляд, наиболее значимыми?

– Перечень поручений по итогам заседания Госсовета уже подписан Президентом РФ Владимиром Путиным. В нём нашло отражение практически все

основные предложения рабочей группы.

Ключевые из них – создание единого института развития малого и среднего предпринимательства на базе Агентства кредитных гарантий и Банка МСП, возможность для самозанятых вести предпринимательскую деятельность в упрощённой форме, приобретая патент.

Кроме того, повышен порог выручки для предприятий, работающих на «упрощёнке», увеличена до 3 млн рублей предельная сумма микрозаймов.

Теперь наша задача – все эти меры внедрить, чтобы российский малый и средний бизнес получил новые стимулы и возможности. **БР**

СПРАВКА



Груздев Владимир Сергеевич,
губернатор Тульской области.

Родился в 1967 г. в пос. Болшево Московской области.

В 1984 г. окончил Московское суворовское военное училище. В 1991 г. – с отличием Военный институт Министерства обороны России.

Во время учёбы в Военном институте направлялся на работу военным переводчиком в Анголу и Мозамбик. В 1989 г. за выполнение государственных заданий награждён медалью «За боевые заслуги».

Проходил службу в СВР России. В 1993 г. уволился с военной службы, создал компанию ОАО «Седьмой Конти-мент».

В 2000 г. получил второе высшее образование на юридическом факультете МГУ им. М. В. Ломоносова.

В 2001 г. избран депутатом Московской городской Думы.

В 2003 г. защитил диссертацию на степень кандидата юридических наук.

В декабре 2003 г. избран депутатом Госдумы РФ по Чертановскому одномандатному округу.

2 августа 2007 г. в составе экипажа батискафа «Мир-1» совершил погружение на глубину 4261 м в точке Северного полюса. За проявленное мужество в экстремальных условиях при проведении Высокоширотной арктической глубоководной экспедиции награждён орденом «За заслуги перед Отечеством» III степени.

В декабре 2007 г. избран депутатом Госдумы РФ V созыва от г. Москвы, первый заместитель председателя Комитета Госдумы РФ по гражданскому, уголовному, арбитражному и процессуальному законодательству.

Член Высшего совета Всероссийской политической партии «Единая Россия». В 2007 г. поддержал создание сообщества молодых бизнесменов – Ассоциации молодых предпринимателей России. Председатель Ассоциации молодых предпринимателей России.

В 2009 г. избран заместителем председателя правления Ассоциации юристов России. В настоящее время член президиума Ассоциации юристов России.

29 июля 2011 г. Указом Президента РФ назначен временно исполняющим обязанности губернатора Тульской области.

18 августа 2011 г. вступил в должность губернатора Тульской области.

2 февраля 2013 г. награждён орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени.

За заслуги в решении стратегических задач социально-экономического развития страны и многолетнюю добросовестную работу Распоряжением Правительства РФ № 1554-р от 31 августа 2013 г. В. С. Груздев награждён медалью П. А. Столыпина II степени.

Владеет тремя иностранными языками: английским, португальским, испанским. Женат, четверо детей.

ПОЗВОЛЬТЕ
НАМ
ОСТАТЬСЯ
В ВАШЕМ
СЕРДЦЕ.*

Позвольте увлечь вас завораживающим видом на Красную площадь.

Позвольте окружить вас роскошью тонкого шелка и вишневого дерева.

Позвольте предложить вам негу теплой воды, подсвеченной кристаллами.

Позвольте превратить ваш отъезд из Москвы в прелюдию возвращения.



РЕКЛАМА

АЛЕКСАНДР КАЛИНИН: «ВАЖНО ПРИНИМАТЬ РЕШЕНИЯ С УЧЁТОМ РЕАЛЬНОЙ СИТУАЦИИ В ЭКОНОМИКЕ»

Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства «ОПОРА России» уже много лет является площадкой для эффективного профессионального диалога владельцев и руководителей предприятий малого и среднего бизнеса и представителей федеральных органов исполнительной власти, региональной власти контролирующих органов, а также представителей экспертного сообщества. О том, какие проблемы обсуждаются сегодня в рамках этого диалога, являются наиболее значимыми для представителей малого и среднего бизнеса страны, рассказывает президент «ОПОРЫ России» Александр Калинин.

– В ноябре прошлого года состоялась ваша встреча с Президентом РФ Владимиром Путиным. Речь на ней, в частности, шла и о вопросах доступа малого и среднего бизнеса к госзакупкам. Этот вопрос по-прежнему актуален?

– На встрече с президентом шла речь о том, что, пока не будут прописаны более детально механизмы участия малого и среднего бизнеса в закупках госкорпораций, говорить о позитивных изменениях не приходится.

Нужно сказать, что оперативность решения вопроса впечатляет. Встреча состоялась 21 ноября, а уже 9 декабря президент провёл совещание с руководителями государственных корпораций, где в том числе поднимал вопрос обеспечения участия малого и среднего бизнеса в закупках. 11 декабря было принято Постановление Правительства РФ № 1352 по особенностям участия субъектов малого и среднего бизнеса в закупках государственных корпо-

раций. Оно начнет действовать с 1 июля 2015 года.

Постановление предусматривает долю нашего участия от 10 до 18 %. Главное, что будут определены квоты для малого и среднего бизнеса и сроки расчёта.

«Пока не будут прописаны более детально механизмы участия малого и среднего бизнеса в закупках госкорпораций, говорить о позитивных изменениях не приходится.»

Сейчас некоторые госкорпорации рассчитываются за поставки в среднем полгода. То есть ты должен выиграть конкурс, дать гарантии, поставить продукцию, подписать акты, а затем в течение полугода бегать за своими деньгами. Теперь с поставщиками обязаны рассчитываться в течение 30 дней.

– Механизмы реализации постановления, санкции за его невыполнение существуют?

– Есть санкции, предусмотренные Гражданским кодексом. Понят-

но, что ты можешь рассчитывать на пеню и т.д. Во-вторых. Поскольку достаточно полномочий по системе государственных закупок находится у Федеральной антимонопольной службы, то можно будет обращаться не в суд, а в ФАС России.

Мы будем процесс отслеживать и по линии «ОПОРЫ России», и по линии Общероссийского народного фронта, с которым мы тесно сотрудничаем.

– Возвращаясь к вашей встрече с президентом. Насколько я помню, на ней вы выразили уверенность, что в обозримом будущем будет выполнена задача, согласен которой 50 % рабочих мест в стране будут принадлежать малому и среднему бизнесу. Какова сейчас его доля?

– Порядка 30 %. Но нужно учитывать ещё один немаловажный факт: примерно 20 млн людей, которые официально нигде не работают, фактически трудятся в малом бизнесе. Я бы даже сказал, в микробизнесе. Поэтому наша задача – не только создавать новые рабочие места, но вместе с тем легализовать, вывести работников из тени.

– Но как это сделать? Понятно, что в тени им комфортнее, чем «на солнце».

– Это действительно так. Именно поэтому «ОПОРА России» давно добивается того, чтобы был создан такой механизм, как патенты для самозанятого населения.

Купив патент, предприниматель освобождается от сдачи налоговой отчётности, ведения бухучёта, обязательных социальных взносов и т.д. Его уже никто не может привлечь за то, что он занимается незаконной предпринимательской деятельностью. Он может обращаться за государственной поддержкой, получать гранты.

**«ПРИМЕРНО
20 МЛН
ЛЮДЕЙ,
КОТОРЫЕ ОФИЦИАЛЬНО
НИГДЕ НЕ РАБОТАЮТ,
ФАКТИЧЕСКИ ТРУДЯТСЯ
В МАЛОМ
БИЗНЕСЕ.»**

Кажется, нас услышали. Вопрос нашёл отражение в антикризисном плане Правительства РФ.

– Когда антикризисный план был обнародован, насколько вы были удовлетворены мерами, которые касаются малого и среднего бизнеса?

– Там много правильных решений. Но, к сожалению, никак не было отражено Поручение Президента РФ Фе-

ральному Собранию, в котором он говорил, что количество и основания для проведения контрольно-надзорных мероприятий нужно снизить в разы. Существенно снизить, потому что за последние 2 года вышло столько нормативно-правовых документов, которые буквально «кошмарят» бизнес!

В Кодекс административных правонарушений, по-моему, около 70 изменений было внесено. Они касаются увеличения штрафов, расширения круга лиц, которые подлежат наказанию.

Кроме этого, из-под действия № 294-ФЗ за последние 2 года было выведено очень много различного рода проверок. Появились, например, внезапные проверки.

– Раньше такого разве не было?

– Нет, раньше предпринимателя должны были предупредить за сутки, что будет проверка, даже если она внеплановая. Были созданы виды проверок по обороту товара. Не предмет деятельности

проверяется, а движение товара. Но при всём этом мы рассчитывали, что количество проверок, их основания и сами штрафы должны быть разумными.

– Получается какой-то волнообразный процесс. Вроде бы наступает период определённых контрольных проверок, но через какое-то время постепенно вновь «закручиваются гайки».





– У тех людей, кто работает на госслужбе, особенно в системе контроля и надзора, своё видение, свои интересы. Если периодически не ограничивать их «административный пыл»... Действительно, всё это напоминает волны или раскачивающийся маятник. Но сейчас самое время качнуть его в сторону бизнеса.

2 года. Речь идёт о торговом, утилизационном сборах, сборе за водоотведение – всего несколько десятков. Вводятся новые, увеличиваются старые...

– В условиях кризиса – очень «своевременно»...

– Бизнес предлагает перенести введение новых сборов и увеличение уже имеющихся хотя бы

«РОСТ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В НУЛЕВЫХ ГОДАХ В ЗНАЧИТЕЛЬНОЙ МЕРЕ ОБУСЛОВЛЕН ТЕМ, ЧТО ГОСУДАРСТВО ВНИМАТЕЛЬНО ПРИСЛУШИВАЛОСЬ К МНЕНИЮ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ЭТОГО САМОГО БИЗНЕСА.»

– ...И зафиксировать его в таком состоянии.

– Да, это было бы здорово. Ещё один момент. Недавно состоялась встреча с Председателем Правительства РФ по вопросу поддержки системообразующих предприятий. На ней представители бизнеса выражали обеспокоенность по поводу нефискальной нагрузки, которая значительно возросла. Причём дальнейшее увеличение запланировано на ближайшие

на 2 года. Сейчас это для многих малых и средних предприятий непосильная ноша. В кризисных условиях особенно важно принимать решения с учётом реальной ситуации в экономике.

– «ОПОРА России» давно выступает с различными предложениями к органам власти. К вам в достаточной мере прислушиваются?

– Да, нас слышат, и предложения «ОПОРЫ России» в той или иной мере учитываются при принятии

решений. Например, могу сказать, что создание специальных налоговых режимов («упрощёнка», «вменёнка») позволило малому бизнесу выйти из-под серьёзного налогового пресса, в котором он находился в 1990-е годы. Вообще, рост малого и среднего бизнеса в нулевых годах в значительной мере обусловлен тем, что государство внимательно прислушивалось к мнению представителей этого самого бизнеса.

Из свежих примеров того, что «ОПОРЕ» удалось сделать. Мы добились отмены обязательных контрольно-кассовых машин для тех, кто работает в специальных налоговых режимах. Добились отмены пени за недобор и перерасход электричества и газа. Это было серьёзной проблемой. Введены льготы для малого и среднего бизнеса по присоединению к газораспределительным сетям.

– Какие новые решения предлагает сегодня «ОПОРА России»?

– На уже упоминавшемся совещании у премьера мы предложили создать системного интегратора по развитию малого и среднего бизнеса. Это может быть госкорпорация или федеральное агентство. Оно могло бы консолидировать усилия МСП Банка, Агентства кредитных гарантий, региональных гарантийных фондов, Фонда развития предприятий в научно-технической сфере.

МСП Банк подчиняется Внешэкономбанку, Агентство кредитных гарантий – Минэкономразвитию России, а региональные гарантийные фонды – фактически региональным министерствам экономики. Плюс у каждого ведомства есть свои программы, которые никак не координируются.

Во Франции, например, эта проблема решена. Там есть интегратор – это госкорпорация, причём с участием частных инвесторов. Это открытое акционерное общество

под контролем государства, которое управляет всем процессом. В США эти функции выполняет Small Business Administration – мощная государственная структура.

– Сейчас, в достаточно сложный, кризисный период, в чём, в каких шагах власти малый и средний бизнес нуждается прежде всего?

– Все сегодня говорят, что главный вопрос – это доступность кредитов и адекватность процентных ставок. С этим надо что-то делать.

Второй момент – это инвестиционная модель. Откуда брать деньги на инвестиционные проекты? Нужны соответствующие институты развития, но они должны быть доступны и малому, и среднему бизнесу. К примеру, Фонд развития промышленности, механизмы проектного финансирования. Пока мы не увидели, что там есть малый и средний бизнес.

Следующий вопрос, о котором я уже говорил, – это всё-таки стабилизация нефискальной нагрузки. Нужно, например, остановить

на сегодняшнем уровне налог на имущество от кадастровой стоимости. Да и налоговую нагрузку нельзя увеличивать.

– Хотя бы пока кризис...

– Да. Сегодня для бизнеса особенно важна стабильность, не-

«МАЛОЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС – ЭТО БОЛЕЕ 10 ТЫСЯЧ ЭКСПОРТЁРОВ В СТРАНЕ. РЕЧЬ ИДЁТ ПРЕЖДЕ ВСЕГО ОБ ЭКСПОРТЕ В СТРАНЫ СНГ.»

изменность «правил игры». Следующий большой блок, который тоже уже упоминался, связан с контрольно-надзорными органами. Речь здесь не только о количестве проверок. Нужно перейти на риск-ориентированный подход. Там, где есть риски для жизни и здоровья людей, туда идти проверять. А смотреть в офисе, есть ли там аккредитация рабочего места секретаря... Как-то без неё жили 200 лет. Зачем эта бумажка, за отсутствие которой – штраф 100 тысяч?

Следующий момент – это системная поддержка экспорта, чего у нас, в общем-то, нет.

СПРАВКА



Калинин Александр Сергеевич, президент Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА России». Родился в 1966 г. в г. Челябинске. Окончил в 1989 г. с отличием Челябинский политехнический институт по специальности «робототехника».

В 1991 г. окончил аспирантуру Челябинского политехнического института. В 1991 г. основал предприятие, которое занималось оптовой и розничной торговлей, экспортно-импортными операциями. В 1995–1998 гг. заочно окончил Уральскую академию государственной службы по специальности «юриспруденция». В 1998 г. инвестировал средства в создание производственной компании по проектированию и производству систем управления электродвигателями. В 2003 г. основал консалтинговую компанию ООО «Гранитный берег», где работает по настоящее время. В 2002 г. стал одним из учредителей Общероссийской общественной органи-

– Малому и среднему бизнесу есть что экспортировать?

– Малый и средний бизнес – это более 10 тысяч экспортёров в стране. Речь идёт прежде всего об экспорте в страны СНГ. Хотя сейчас очень перспективен экспорт

продуктов питания в Китай. Там есть большой спрос на экологически чистые российские продукты питания.

Но с продвижением своей продукции на выставках – большая проблема. Это сегодня очень дорогое удовольствие. В антикризисных мерах предусмотрено усиление Экспортного страхового агентства России (ЭКСПАР) и передача ему банка в управление. Мы надеемся, что агентство выйдет на новый уровень в ближайшее время. Мы будем с ним в тесном взаимодействии работать.

БР

зации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА России». В 2005 г. избран председателем Челябинского областного отделения «ОПОРЫ России». В 2012 г. избран первым вице-президентом «ОПОРЫ России» по энергетике, инфраструктуре и кластерной политике. С 2013 г. – член Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики. С 2014 г. – член совета директоров ОАО «Россети», член совета директоров ОАО «СО ЕЭС». 29 октября 2014 г. избран президентом Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА России» и НП «ОПОРА».

ОЛЕГ ГОЩАНСКИЙ: «МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС НУЖДАЕТСЯ В УКРУПНЕНИИ»

Своим мнением о том, какие факторы прежде всего оказывают негативное влияние на развитие малого и среднего предпринимательства в России, какова взаимосвязь инвестиционного климата и МСП в регионах, делится Олег Гощанский – председатель правления и управляющий партнёр КПМГ в России и СНГ (российская компания, член международной сети фирм, предоставляющих аудиторские, налоговые и консультационные услуги).

– Когда говорят о проблемах малого и среднего предпринимательства в России, встают вопросы недостаточного количества и «качества» малых и средних предприятий, их более чем скромного вклада в ВВП страны, отсутствия предпосылок для его увеличения, недостаточности мер поддержки со стороны государства. Какие из этих проблем, на ваш взгляд, являются самыми значимыми?

– Наше недавнее исследование показало, что одна из основных проблем российских МСП, на которую стоит обратить внимание, – это не их количество, а размер. Только 12–13% приходится на так называемый малый и средний бизнес, остальные 87% составляет микробизнес.

При этом вопрос эффективности труда напрямую зависит от размера бизнеса. Микробизнесу, малому бизнесу тяжелее быть эффективным, чем бизнесу среднему. Ту же финансовую отчётность тяжелее вести, какие-то инфраструктурные вопросы решать. Концептуально бизнесу среднему, бизнесу, в котором работает больше 100 сотрудников, иметь более высокую производительность на одного сотрудника проще, чем бизнесу, где работает меньше 15 человек.

«НАШЕ НЕДАВНЕЕ ИССЛЕДОВАНИЕ ПОКАЗАЛО, ЧТО ОДНА ИЗ ОСНОВНЫХ ПРОБЛЕМ РОССИЙСКИХ МСП, НА КОТОРУЮ СТОИТ ОБРАТИТЬ ВНИМАНИЕ, – ЭТО НЕ ИХ КОЛИЧЕСТВО, А РАЗМЕР. ТОЛЬКО

12–13% ПРИХОДИТСЯ НА ТАК НАЗЫВАЕМЫЙ МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС, ОСТАЛЬНЫЕ 87% СОСТАВЛЯЕТ МИКРОБИЗНЕС.

Чем крупнее бизнес, тем шире он представлен в обрабатывающей промышленности, в том же строительстве, в каких-то услугах, отличных от торговли. Укрупнение малого и среднего бизнеса позволит увеличить его вклад в ВВП. Сегодня он составляет по-

рядка 21%. Если мы хотим подтянуться к средним по этому показателю странам (например, таким как Австралия, Нидерланды), то этот показатель должен быть порядка 45%. У стран-лидеров он ещё выше: Канада (57%) Германия (49%), Великобритания (51%).

– Какие проблемы прежде всего не позволяют сегодня начать «погоню» за лидерами?

– Как свидетельствуют результаты проведённого КПМГ опроса предпринимателей, это доступ к ресурсам – прежде всего к финансовым. Совершенствование механизмов финансирования, кредитования, выдачи гарантий малому и среднему бизнесу более чем актуально на сегодняшний день. Далее – доступ к госзаказу, муниципальному заказу. Здесь тоже очень важно обеспечить какой-то механизм, чтобы малый и средний бизнес был хотя бы оповещён о том, что проходит тендерный процесс. И чтобы предприятия малого и среднего бизнеса воспринимались как серьёзные игроки, которые вполне могут выходить победителями тендеров государственных, муниципальных органов.

– Отмена пресловутого № 94-ФЗ, вступление в силу нового № 44-ФЗ «О контрактной системе...» не улучшили положение?

государственным агентством, естественно, это облегчит малому и среднему бизнесу доступ к финансовым ресурсам.

Почему ещё гарантии важны? Банки сегодня очень внимательно

подходят не только к вопросам качества заёмщика, но и к вопросам залогов. Здесь есть некая нестыковка. Банки предпочитают в идеале недвижимость либо какие-то другие основные средства и в меньшей

– Справедливости ради нужно сказать, что определённые возможности новый закон предоставляет, но проблему он пока не решил. Поэтому и самому малому и среднему бизнесу нужно быть более настойчивым.

В мировой практике этот вопрос решается по-разному. В некоторых странах есть даже определённая квота для малого и среднего бизнеса в госзакупках. Минэкономразвития поставило цель: увеличить долю участия малого и среднего бизнеса в госзаказе с 18%, как было в 2013 году, до 25% в 2018 году. Но это не квота как некая обязательная норма. Это цель. Согласитесь, немного разные вещи.

Однако в целом набор механизмов, который Министерство экономического развития предоставляет малому и среднему бизнесу, разнообразен и сопоставим с тем, что используется в развитых странах.

Вопрос может быть в том, насколько размер финансирования соответствует потребностям малого и среднего бизнеса. Например, на сегодня бюджет поддержки МСП составляет 20 млрд рублей в год. Учитывая девальвацию рубля, наверное, эта сумма могла бы быть в идеале пересмотрена – в сторону повышения, естественно.

Государством создано Агентство кредитных гарантий. Это тоже очень нужный инструмент. Вообще, создание национальной системы гарантий – важный вопрос. Эта система может помочь малому и среднему бизнесу в доступе к ресурсам. Финансовые учреждения, банки с большой осторожностью, особенно в современных реалиях, относятся к оценке клиентов. Поэтому, если выдаваемые кредиты будут в большей степени гарантироваться государственными органами,

«В ЦЕЛОМ НАБОР МЕХАНИЗМОВ, КОТОРЫЙ МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДОСТАВЛЯЕТ МАЛОМУ И СРЕДНЕМУ БИЗНЕСУ, РАЗНООБРАЗЕН И СОПОСТАВИМ С ТЕМ, ЧТО ИСПОЛЬЗУЕТСЯ В РАЗВИТЫХ СТРАНАХ.»



ФОТОСЛУЖБА ИД РФСП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

степени – оборотные средства. В то время как, естественно, малый и средний бизнес хочет давать в залог как раз оборотные средства и в последнюю очередь готов закладывать недвижимость.

– Если она есть. А если у молодого малого предприятия инновационной направленности в активе только идея? Пусть даже красивая и перспективная.

– Кстати, насчёт идеи интересный вопрос. Мы провели анализ контрагентов МСП по финанси-

участие в диалоге и фонды прямых инвестиций тоже подключаются.

Интересный вопрос, в каких отраслях экономики малый и средний бизнес у нас представлен. В отличие от стран Западной Европы, от США, Сингапура (которые являются образцами в этом вопросе), у нас большинство предприятий малого среднего бизнеса и прежде всего микробизнеса представлено...

– ...В торговле, наверное.

– Совершенно верно. Традиционно в мире МСП занимаются теми

более высокая добавленная стоимость. Очень важно, чтобы диспропорция в пользу торговли каким-то образом менялась в сторону в первую очередь производства.

– Вопрос, как это сделать?

– Мы в данном случае говорим о том, к чему нужно стремиться. С точки зрения спроса, на наш взгляд, сельское хозяйство, обрабатывающее производство, строительство, отельный бизнес – это те направления, по которым может быть рост. И нужны реальные механизмы, чтобы этот рост стимулировать.

– В целом, согласно статистике, вклад малого и среднего бизнеса в ВВП за последние годы увеличился. Но гораздо меньше, чем этого хотелось бы и по логике нужно. Надежда на то, что темпы роста МСП ускорятся, у вас есть?

– Я надеюсь, что сейчас подвигка в этом плане будет ощутимая. Последние 15 лет, что там говорить, конъюнктура мировой экономики, цены на нефть были выгодны России. Когда всё и так хорошо, правильные слова о развитии малого и среднего бизнеса далеко не всегда воплощались в реальные дела. Сегодня ситуация абсолютно другая, как мы все понимаем. Это просто безальтернативная тема, как и вопросы улуч-

шения инвестиционного климата. Это взаимосвязанные направления. На мой взгляд, инвестиционный климат для малого и среднего бизнеса даже более важен, чем для крупного.

Прежде всего фокус должен быть на улучшение инвестклимата в регионах. В этом, кстати, очень важна роль губернаторов и их команд. И очень хорошо, что Агентством стратегических инициатив был разработан региональный стандарт, в соответствии с которым осуществляется оценка деятельности каждого губернатора именно исходя из состояния регионального инвестиционного климата.

– Сейчас губернаторы могут на уровне своей компетенции давать какие-то льготы малому и среднему бизнесу, как-то его стимулировать. Имеющихся полномочий для этого достаточно?

– Для создания хорошего инвестиционного климата, для того чтобы стимулировать бизнес идти в регион, свободы достаточно. Вместе с РСПП мы делали исследование инвестиционного климата в российских регионах. Его результаты показали, что регионы-лидеры стали таковыми не потому, что там базируются нефтегазовые

компании. Наоборот, их там, как правило, нет. Успех пришёл прежде всего благодаря работе губернаторов и их команд. Был налажен конструктивный и равноправный диалог с инвесторами.

продукция сельского хозяйства. Строительство, лесопромышленный комплекс, химическая индустрия – всё это сферы, в которых мы должны постараться увеличить нашу экспортную составляющую.

«Последние 15 лет, что там говорить, конъюнктура мировой экономики, цены на нефть были выгодны России. Когда всё и так хорошо, правильные слова о развитии малого и среднего бизнеса далеко не всегда воплощались в реальные дела.»

Было понимание того, что за инвестора нужно бороться.

Во всём мире идёт борьба за инвестиции. Инвесторы, в особенности иностранные, идут туда, где им выгодно работать. И для создания таких условий сегодня у губернаторов полномочий достаточно.

Мы сейчас много говорим о развороте на Восток, о том, что Азия должна стать главным российским партнёром. Естественно, сотрудничество России с Азией должно расширяться и быть при этом взаимовыгодным. Поэтому очень важно, чтобы мы могли торговать не только тем, что выгодно Азии (в первую очередь углеводородами). Хотелось бы, чтобы и другие виды бизнеса были представлены в этой торговле. Прежде всего товары народного потребления,

И здесь роль малого и среднего бизнеса велика.

Актуальный вопрос – привлечение нами инвестиций азиатских партнёров. Здесь тоже очень важна роль малого и среднего бизнеса. Нужно, чтобы азиатские партнёры понимали, что можно инвестировать не только в крупный бизнес. Что малый и средний бизнес – живая ячейка экономики России, в том числе и даже прежде всего восточных регионов.

Сегодня много разговоров ведётся об импортозамещении, о диверсификации нашей экономики. На мой взгляд, именно вопрос поддержки и выведения малого и среднего бизнеса на новый качественный уровень является непременным условием решения поставленных задач.

БР

СПРАВКА



Гоцанский Олег Николаевич, председатель правления КПМГ в России и странах СНГ (АО «КПМГ», независимая российская компания, член международной сети KPMG International). Родился 31 января 1967 г. в г. Киеве. В 1991 г. окончил Киевский национальный экономический университет. Имеет ди-

плом экономиста, российский квалификационный аттестат аудитора и лицензию дипломированного бухгалтера, выданную Американским институтом дипломированных общественных бухгалтеров (CPA). Является членом Ассоциации дипломированных бухгалтеров Великобритании (ACCA). С 1992 по 1997 г. работал в Германии в одной из

компаний «большой шестёрки». С 1997 г. работает в КПМГ в Москве. В 2002 г. стал партнёром Департамента аудиторских услуг в СНГ, а в 2008 г. возглавил этот департамент и стал членом правления КПМГ. С 2012 г. занимает пост председателя правления и управляющего партнёра КПМГ в России и СНГ.



TATLER

CLUB

«Tatler Club» впечатляет масштабами – высокие потолки с отреставрированной лепниной, статные, поддерживающие его колонны и большие витринные окна в пол – с захватывающими видами на сквер и набережную. Побывав в руках известного московского дизайнера Ирины Глик, бывший ресторан гостиницы «Украина» кардинально сменил облик. Интерьер ресторана – коктейль классики, ар-деко, поп-арта и современного искусства. В сталинский ампи́р «вдохнули новую жизнь»: так в центре зала появилась привлекающая внимание авторская хрустальная люстра, красный рояль, современная кожаная мебель.

Несмотря на всю воздушность и открытость пространства, здесь ощущается особая атмосфера – уюта, комфорта и элегантности.

Днем пространство ресторана заполняется естественным мягким светом, который проникает через арочные окна, отражаясь от белых массивных колонн, оставшихся со времен основания гостиницы. Светлая атмосфера днем сменяется мягким освещением к вечеру – пространство ресторана наполняется густыми насыщенными тонами: ресторан меняет облик, превращаясь в демократичное pre-party место, при этом, не теряя светского подтекста.

Очевидным достоинством ресторана также является его профессиональное техническое оснащение, которое позволяет проводить мероприятия на самом высоком уровне.

«Tatler Club» – это модное место. Поскольку проект является совместным с журналом «Tatler», их с рестораном концепции переплетаются. Мода и стиль присутствуют в каждой детали: интерьер наполнен фотографиями светской и модной жизни столиц мира из архива журнала «Tatler».

Если говорить о меню ресторана «Tatler Club», то стоит отметить, что помимо ставшего уже традиционным сочетания русских и европейских блюд, здесь уделяется особое внимание украинской кухне. Селедочный паштет «Форшмак», котлеты по-киевски, борщ с чесночной сметаной, вареники и драники в традиционной и авторской подаче. Любителей сладкого не оставят равнодушными восхитительные авторские десерты от кондитера «Tatler Club» - минestrоне с апельсиново-мятным сорбетом, сырное суфле с желе из маракуйи, слоёный мильфей с клубничным соусом.

**«Tatler Club» – идеальное место,
как для частных встреч,
так и для шумных компаний.**

Адрес: Кутузовский пр-т, 2/1
Телефон: +7 (495) 229 83 05



Личность с главным редактором

Анатолий Карачинский:

**«Самое важное в жизни –
научиться выстраивать приоритеты»**

АНАТОЛИЙ КАРАЧИНСКИЙ: «ТРАТЬТЕ ВРЕМЯ НА СВОИХ ДЕТЕЙ!»

Член Бюро Правления РСПП, президент Группы компаний IBS Анатолий Карачинский, один из лучших в России специалистов в сфере системной интеграции и Интернета, уверен в том, что через 10 лет он будет конкурировать с Accenture и IBM Global Business Services, увеличив число сотрудников с 15 до 80 тыс. Одновременно он решил заняться развитием детского предпринимательского образования. В том, что у него это получится, сомнений нет, ведь он Инженер с большой буквы, а вот зачем ему это надо, он рассказал в своём интервью.



Евгения Шохина: В конце прошлого года вы проводили заседание Комитета РСПП по профессиональному обучению и квалификации по вопросам детского предпринимательского образования. Мы воодушевились, и по его итогам Детская школа РСПП сейчас проводит Весеннюю сессию для детей 8 лет в Московской области.

2002 году мы решили, что профстандарты – это очень важное направление. На нас смотрели как на полоумных. Первую программу мы разрабатывали 2 года. Запустили её внутри РСПП. Сейчас этим занимается лично президент.

Е.Ш.: Ну, в 2002 году просто меня не было в рядах вашей инициативной группы, сейчас точно всё бы-

ся в большом количестве молодых умных ребят. Только за прошлый год мы наняли 3,5 тысячи. Наша статистика гласит, что из 100 резюме, которые мы получаем, мы нанимаем только одного кандидата. Таким образом, если мы наняли 3 тысячи человек, то это значит, что через нас прошло 300 тысяч.

Поэтому мы осознаём, что если мы будем развивать образование, то от этого наш бизнес только выиграет. Но в ту же

«Ещё в далёком 2002 году мы решили, что профстандарты – это очень важное направление. На нас смотрели как на полоумных.»

Выяснилось, что это самый благодарный возраст.

Анатолий Карачинский: 8 лет?

Е.Ш.: Самый правильный возраст!

А.К.: Это в рамках одной только школы? То есть «ручная» история.

Е.Ш.: Сейчас только в рамках одной школы, но пока не реализуешь один проект, нечего предлагать в качестве базы для единой образовательной программы.

А.К.: Сейчас мы даже и не говорим о единой программе. Мы говорим о том, что необходимо собрать лучшие практики внутри целостной концепции. Но чем больше я погружаюсь в эту тему, тем очевиднее, что процесс будет идти очень медленно.

Е.Ш.: Надо сделать всё для того, чтобы уже мои дети были обучены! *(Смеются.)*

А.К.: Вы знаете, сколько у нас заняли профстандарты? Ещё в далёком

«Мы осознаём, что если мы будем развивать образование, то от этого наш бизнес только выиграет. Но в ту же самую очередь вся страна и экономика в целом выигрывают тоже.»

стрее должно пойти! *(Смеются.)* Единственное, расскажите, пожалуйста, вы лично почему решили заниматься детским предпринимательским образованием? Потребность делиться своими компетенциями, задача менять образовательную систему, другое?

А.К.: Если честно, то это прежде всего корыстная история. Мы же являемся крупным работодателем, который постоянно нуждается

самую очередь вся страна и экономика в целом выигрывают тоже.

Исторически Россия, во всяком случае последние 80 лет, развивалась как страна инженеров. Если вернуться в 1930-е годы, то видно, что высшее образование сделали определённым жизненным стандартом. Все, кто родился в Советском Союзе, мечтали поступить в институт. В голове у людей это стало важным элементом их жизненного пути. Мы



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

2009 г. С председателем совета директоров «МДМ Банка» Олегом Вьюгиным



РИА «НОВОСТИ»/РОССИЯ СЕГОДНЯ

2013 г. Во время посадки черешневых деревьев в рамках открытого фестиваля искусств «Черешневый лес» в Москве



СТАНИСЛАВ КИРСИЛНИКОВ/ТАСС

2013 г. На Петербургском международном экономическом форуме



РИА «НОВОСТИ»/РОССИЯ СЕГОДНЯ

2009 г. С председателем правления ОАО Банк ВТБ Андреем Костиним и генеральным директором ОАО «Мечел» Игорем Зюзиным



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

2014 г. На заседании Комитета РСПП по профессиональному обучению и профессиональным квалификациям, посвящённом созданию условий для развития профессионального образования в области предпринимательства в России



2008 г. С генеральным директором Авиационной холдинговой компании «Сухой» Михаилом Погосяном



РИА «НОВОСТИ»/РОССИЯ СЕГОДНЯ

2013 г. С управляющим партнером First Nation Societe Bancaire (FNSB) Яном Яновским



2010 г. С Игорем Юргенсом, президентом Всероссийского союза страховщиков, председателем Правления Фонда Институт современного развития (ИНСОП)



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ПРАКТИКИ ДЛЯ ПРАКТИКОВ



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

2015 г. На Съезде Российского союза промышленников и предпринимателей, прошедшем в рамках организованной РСПП VIII Недели российского бизнеса



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

даже выпускали значительно большее количество инженеров, чем нужно было, но мы создали огромный инженерный потенциал. Даже сегодня сильная инженерная школа осталась, причём в совершенно разных отраслях: авиастроении, программировании. В мире инженеров не хватает, но и у нас, к сожалению, это направление развития не получает. Мы его не используем, потому что у нас во власти инженеров мало. Юристов всё больше, поэтому и приоритеты другие. Сегодня государству требуется формирование таких условий, при которых создание инженерных компаний в

стране было бы выгодно. Но таких условий нет, значительно выгоднее создавать торговые центры.

В этом смысле наша компания – исключение, мы не просто инженерная компания, мы очень большая инженерная компания, которая, правда, большую часть бизнеса, к сожалению, делает не в России.

Поэтому если мы раньше занимались только специализированным детским образованием, то сейчас наша задача – активно начать объяснять детям, что такое предпринимательство. Меня волнует то, что в нашей стране предпринимателей становится всё меньше и меньше. Предпринимательство становится менее популярным. А чем меньше у нас будет предпринимателей, тем больше в экономике будет государства, что, как правило, не является эффективным сценарием.

Поэтому мы понимаем, что необходимо заинтересовывать детей идеей предпринимательства. Необходимо менять сложившиеся стереотипы, что можно пойти на государственную службу, особо ничего не делать и иметь возможность «осваивать бюджет». Мировая статистика говорит о том, что в среднем око-

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

«ЧЕМ МЕНЬШЕ У НАС БУДЕТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ, ТЕМ БОЛЬШЕ В ЭКОНОМИКЕ БУДЕТ ГОСУДАРСТВА, ЧТО, КАК ПРАВИЛО, НЕ ЯВЛЯЕТСЯ ЭФФЕКТИВНЫМ СЦЕНАРИЕМ.»



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ло 10% людей способны к предпринимательству. Проблема в России состоит в том, что из этих 10%, которые способны к предпринимательству, 8% стараются попасть на госслужбу.

Е.Ш.: Таким образом, речь идёт не только о предпринимательском образовании, но и о формировании нового мышления, идеологии.

«В МИРЕ ИНЖЕНЕРОВ НЕ ХВАТАЕТ, НО И У НАС, К СОЖАЛЕНИЮ, ЭТО НАПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЯ НЕ ПОЛУЧАЕТ. МЫ ЕГО НЕ ИСПОЛЬЗУЕМ, ПОТОМУ ЧТО У НАС ВО ВЛАСТИ ИНЖЕНЕРОВ МАЛО.»

А.К.: Я бы сказал, что это формирование приоритетов. Если у нас приоритет – сильная экономика, прогнозируемое будущее – это задача, а не идеология.

Поэтому я верю в то, что если сегодня объяснять детям, что предпринимательство – это гораздо

интереснее, чем быть чиновником, то через 20 лет мы получим результат, когда из 10% потенциальных предпринимателей реальными станут 9%. Эти предприниматели точно построят нормальные компании, создадут условия для экономического роста. Я вас уверяю. Чем больше у нас будет предпринимателей, тем больше будет лю-

«НЕОБХОДИМО МЕНЯТЬ СЛОЖИВШИЕСЯ СТЕРЕОТИПЫ, ЧТО МОЖНО ПОЙТИ НА ГОСУДАРСТВЕННУЮ СЛУЖБУ, ОСОБО НИЧЕГО НЕ ДЕЛАТЬ И ИМЕТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ «ОСВАИВАТЬ БЮДЖЕТ».»

дей, у которых есть то, что можно потерять, поэтому они будут стараться вносить в общественную жизнь положительные изменения. Именно они и станут источником

позитивных перемен. Мы уже 20 лет наблюдаем свободное предпринимательство. Мы наблюдаем, как строятся успешные компании, в которых работает много прекрасных людей. А мы всё ждем, что кто-то придумает и запустит какую-то особенную идеологию.

Смотрю на прекрасную страну Швейцарию, где люди очень хорошо живут. Никакой идеологии нет вообще. Чем лучше страна живёт, тем меньше людей интересуется

политикой. А у нас такая беда без начала и конца: все хотят вернуться куда-то обратно, где за них всё решали, где была идеология, где твой путь был от начала до

конца уже весь известен. Школа, институт, НИИ. А сейчас же свобода, многие этого не понимают.

Е.Ш.: В прошлое возвращаться не будем, только вперёд! 20 лет

бёнком, количество рисков у него, возрастает. Общайтесь с ним, придумывайте для него интересные вещи, помогайте ему в жизни найти интересные темы, которыми он

Е.Ш.: Вы уже работаете над созданием виртуальной реальности?

А.К.: И над этим тоже. Мы всё время делаем какие-то новые открытия. Сегодня мы много занимаемся автомобилями. Сейчас ведётся работа над проецированием разных изображений на лобовое стекло. Это людям нравится

гораздо больше, чем навигаторы. Проецирование на стекло даёт возможность вписывать траекторию поворота. Если перед автомобилем три дороги, то проекция показывает именно ту, которая нужна. Мы один из главных разработчиков программного обеспечения для всех автомобилей в Европе, США, Корею. В России автомобили, как известно, не производятся, поэтому мы и не работаем на отечественный автопром.

Е.Ш.: На танки можно программное обеспечение ставить. (Смеются.) С военными не работаете?

будет с удовольствием заниматься. А то, что он познаёт какие-то вещи через Интернет, – это уже данность. Необходимо приспосабливаться под эти быстрые изменения. Скоро придумают какие-нибудь виртуальные очки, а потом появится виртуальная реальность.

назад сложно было себе представить, как изменится наша жизнь благодаря Интернету и новым технологиям. Как вы думаете, какие угрозы несёт в себе эта отрасль для подрастающего поколения?

А.К.: Я, если честно, от Интернета никаких особых рисков не вижу. Интернет ничем не отличается от того, что происходило раньше. Ты шёл на улицу, контроль над тобой терялся. И дети иногда попадали в плохие компании, результат был известен.

Сейчас всё то же самое. Тратьте время на своих детей! Если вы не занимаетесь своим ре-

«ТРАТЬТЕ ВРЕМЯ НА СВОИХ ДЕТЕЙ! ЕСЛИ ВЫ НЕ ЗАНИМАЕТЕСЬ СВОИМ РЕБЁНКОМ, КОЛИЧЕСТВО РИСКОВ У НЕГО, ВОЗРАСТАЕТ. ОБЩАЙТЕСЬ С НИМ, ПРИДУМЫВАЙТЕ ДЛЯ НЕГО ИНТЕРЕСНЫЕ ВЕЩИ, ПОМОГАЙТЕ ЕМУ В ЖИЗНИ НАЙТИ ИНТЕРЕСНЫЕ ТЕМЫ.»



А.К.: Нет, не работаем, я не знаю, где берут программное обеспечение для танков. Мы много работаем с «Боингом», для них мы сделали около 100 проектов.

Е.Ш.: С учётом того, что вся ваша работа связана с большим количеством информации, как вы «отключаете» голову?

А.К.: Хожу под парусом. Когда участвуешь в гонке, то практически ни о чём не вспоминаешь. Ветер дует, волны, на лодке всё время работаешь. В первый раз на парусник я попал лет в 5. У меня дядя был чемпионом Советского Союза в классе «звёздник» в Одессе. И я влюбился в море. Детские впечатления – они всё-таки очень сильные.

Е.Ш.: Ваши дети уже совсем взрослые, вы часто общаетесь?

А.К.: Мы обязательно проводим вместе отпуска. Наверное, это наша семейная традиция. У нас в

блема запрещения. Это проблема, наоборот, своего примера.

Е.Ш.: Если ты не хочешь, чтобы твой ребёнок ел на ночь колбасу, то не ешь её сам?

«САМОЕ ГЛАВНОЕ В ЖИЗНИ – ЭТО НАУЧИТЬСЯ ВЫБИРАТЬ ТО, ЧТО ДЛЯ ТЕБЯ ВАЖНО, НАУЧИТЬСЯ ВЫСТРАИВАТЬ ПРИОРИТЕТЫ.»

семье все много работают: и жена, и дети. Каждый из них нашёл свой путь. Я всегда считал, что детям надо давать как можно больше самостоятельности. Мы с женой им почти никогда ничего не запрещали. Чем больше самостоятельности у детей, тем быстрее они себя почувствуют готовыми к тому, чтобы выбирать. Родители должны показывать детям что-то интересное так, чтобы они потом продолжили этим интересоваться. Это не про-

А.К.: Вообще не покупай эту колбасу! Если хочешь вовлечь ребёнка в спорт, займись спортом сам! Другого пути нет! Процесс становления ребёнка очень сложный. Самое главное в жизни – это научиться выбирать то, что для тебя важно, научиться выстраивать приоритеты. Тогда каждый день будешь просыпаться в хорошем настроении!

Е.Ш.: Вы в хорошем настроении просыпаетесь?

А.К.: Да!

БР

СПРАВКА



КАРАЧИНСКИЙ
Анатолий Михайлович,
президент Группы компаний IBS (IBS Group Holding).

Родился 12 июля 1959 г. в Москве.

В 1981 г. окончил факультет технической кибернетики Московского института инженеров железнодорожного транспорта (МИИТ) по специальности «инженер-системотехник».

В 1981–1986 гг. работал в вычислительном центре при ВНИИ железнодорожного транспорта.

В 1986–1988 гг. – менеджер, директор по продажам в России австрийской фирмы Prosystem (компьютерное оборудование).

В 1988–1992 гг. – технический директор совместного предприятия «Интермикро». Разрабатывает стратегические направления деятельности и инвестиционную политику Группы компаний IBS. Осуществляет экспертную и аналитическую работу при организации крупных государственных и международных проектов в области информационных технологий. Ведёт активную работу по формированию в России нового информационного общества, содействует развитию экономического потенциала

России в области высоких технологий. Входит в состав Совета по конкурентоспособности и предпринимательству при Правительстве РФ, Экспертного совета по информационным технологиям при Министре информационных технологий и связи России, Экспертного совета по вопросам электронного образования при Комитете по образованию и науке Госдумы РФ. Член Бюро Правления РСПП, председатель Комитета РСПП по профессиональному образованию и профессиональным квалификациям, член Общественно-государственного совета системы независимой оценки качества профессионального образования, член Общественного совета при Министерстве образования и науки России, член Общественного совета при Мини-

стерстве труда и социальной защиты России.

В 2002 г. Анатолий Карачинский стал первым российским бизнесменом, включённым в список «Звёзды Европы» журнала Business Week. По данным рейтинга Ассоциации российских менеджеров, он входит в топ-40 рейтинга «1000 самых профессиональных менеджеров России».

В ноябре 2003 г. первым из российских бизнесменов стал победителем конкурса «Предприниматель года 2003 – Россия», учреждённого компанией «Эрнст энд Янг».

Любимый досуг – работа. В редкое свободное время увлекается игрой в гольф, горнолыжным спортом, морскими путешествиями на яхте, туризмом, чтением профессиональной литературы. Женат. Имеет двух сыновей.

АЛЕКСАНДР БАЖЕНОВ:

«ВАЖЕН ПРАВИЛЬНЫЙ ПЕРВЫЙ ШАГ»

Значение институтов развития для экономики страны возрастает с каждым годом. В то же время существует немало факторов, отрицательно влияющих на эффективность их работы. О сегодняшних проблемах формирования проектов развития рассказывает генеральный директор Федерального центра проектного финансирования (Группа ВЭБ) Александр Баженов.

– Какие задачи призван решать Федеральный центр проектного финансирования?

– В этом году нашему центру, который является дочерней компанией Внешэкономбанка, исполняется 20 лет. Наша задача – содействовать подготовке проектов регионального и городского развития.

– Речь идёт прежде всего об инфраструктурных проектах?

– В стране немало проектов по развитию промышленности и сельского хозяйства, потому что там есть частные инициаторы, которые готовят проекты, обосновывают заявки, несут риски, ведут деятельность и могут привлекать финансирование с рынка. В инфраструктуре профинансированные инвестиционные проекты есть в производстве и распределении электроэнергии, большое количество проектов по железным дорогам в рамках РЖД и два реализованных региональных проекта. А вот реальных внебюджетных инвестиций в водоснабжение мало. На слуху дорожные проекты, но их тоже немного. В здравоохранении на уровне крупных объектов – только считанные единицы.

– Почему сложилось такое положение? С чем это связано?

– Как показывает анализ, существующие проекты в области ин-

фраструктуры сформированы там, где есть корпоративные заёмщики – частные собственники. Фактически финансируется не инфраструктурный проект как таковой, а компания («РЖД», «Россети», «Русгидро» и др.), которая, в свою очередь, реализует проект, входящий в её инвестиционную программу. Такая модель была сформирова-

на реформой инфраструктурных монополий в начале 2000-х годов. На тот момент, пока возможности компаний по привлечению денег были достаточно велики, это давало эффект. Но уже к 2011 году ситуация изменилась. Компании оказались закредитованы. Их возможности по привлечению дополнительных средств, зависящие от стоимости имущества, объёмов сбыта, тарифной выручки, текущей эффективности управления затратами, были исчерпаны. И вот, хотя и есть большой потенциал экономического роста при снятии инфраструктурных ограничений, он остаётся нереализуемым, так как снять эти ограничения некому, ведь они привлекают деньги не в

счёт реализации потенциала, а за счёт нажитого раньше.

– Но инфраструктурные проекты реализуются. В том же дорожном строительстве...

– Под него с 2005 года формировалось концессионное законодательство, которое много раз пересматривалось. В итоге, несмотря на существенные сложности, смогли

запустить на условиях концессии строительство скоростной автомобильной магистрали Москва – Санкт-Петербург на участке 15–58 км и построили автомобильную дорогу в обход города Одинцово. Это самые известные проекты. Создали государственную компанию «Автодор», которой передали в управление федеральное имущество для использования в концессиях и ГЧП. В отличие от механизмов, когда для строительства железной дороги надо профинансировать «РЖД», ГК «Автодор» выступает как концедент или заказчик специальной проектной компании, привлекающей внебюджетное финансирование. При этом всё управление рисками и весь воз-

врат – внутри проекта. Так, с созданием дееспособного представителя государства заработала схема реального проектного финансирования в дорожном строительстве.

Вот эта юридическая возможность, позволяющая вкладывать частные деньги в государственную и муниципальную инфраструктуру на условиях концессии или других форм ГЧП, постепенно захватывает участников рынка. Помимо дорог, становятся возможны и другие проекты регионального и городского развития, за которые тоже отвечают власти. В особенности это относится к проектам коммунальной и социальной инфраструктуры (здравоохранения, образования, социального обеспечения, культуры, спорта и туризма).

Раньше, когда вся инфраструктура могла финансироваться исключительно за счёт бюджета, не было даже предмета для разговора с бизнесом. Теперь предмет есть, но, в отличие от проектов в сфере дорожного строительства, здесь есть нюансы. В дорогах привлечение внебюджетных средств стало возможным, когда возник ещё и адекватный экономический механизм расчётов – дорожные фонды стали использоваться для платы конце-

дента и критичность тарифной выручки для достижения окупаемости была отодвинута до момента роста трафика и платёже-

добный механизм. В проектах тепло- и водоснабжения надежда инвесторов пока ещё на тарифную выручку со всеми наворотами: по

«Представим, что есть не только юридические, финансовые, но и экономические условия. Но бизнес может ими воспользоваться только при деятельной власти, которая хочет пользоваться такими инструментами, чтобы более качественно, эффективно и своевременно исполнять свои обязанности.»

способного спроса, а бюджетное финансирование стало использоваться для капитальных грантов. В здравоохранении и образовании таких очевидных механизмов нет. В сфере обращения с бытовыми отходами сейчас возникает по-

внеэкономическому ограничению их роста, с калейдоскопом вариантов отношений в системе сбыта, умноженными на социальные, регуляторные и собственно инфраструктурные риски с поражённым в правах муниципальным уровнем власти. Таких квалифицированных инвесторов, которые могли бы не только финансировать, строить и эксплуатировать, но и изворотливо заниматься социальной инженерией, немного, можно даже сказать, что и нет.

Представим, что есть не только юридические, финансовые, но и экономические условия. Но бизнес может ими воспользоваться только при деятельной власти, которая хочет пользоваться такими инструментами, чтобы более качественно, эффективно и своевременно исполнять свои обязанности. И никакие институты развития тут не в помощь. Возьмите, например, трагедию Фонда Дальнего Востока и Байкальского региона. Фонд получил 3 года назад 15 млрд рублей, чтобы инвестировать в проекты по развитию транспортной и энергетической инфраструктуры,



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

удовлетворяющие жёстким критериям эффективности и возвратности средств. А не может, как ни старается при всех сменах форматов развития Дальнего Востока. Потому что нет готовых для инвестирования проектов – железные дороги, генерация и сети развива-

способном регионе. Вот и остаётся джентльменский набор – аэропорты и порты, порты и аэропорты, где объектом инвестирования являются терминалы при условии, что государство найдёт средства построить аэродромную часть или канал с причальной стенкой.

«НЕСМОТЯ НА СУЩЕСТВЕННЫЕ СЛОЖНОСТИ, СМОГЛИ ЗАПУСТИТЬ НА УСЛОВИЯХ КОНЦЕССИИ СТРОИТЕЛЬСТВО СКОРОСТНОЙ АВТОМОБИЛЬНОЙ МАГИСТРАЛИ МОСКВА – САНКТ-ПЕТЕРБУРГ НА УЧАСТКЕ 15–58 КМ И ПОСТРОИЛИ АВТОМОБИЛЬНУЮ ДОРОГУ В ОБОД ГОРОДА ОДИНЦОВО.»

ются на условиях корпоративного финансирования, и по сравнению с «РЖД» и «Русгидро» у Фонда, что называется, смешной размер. Федеральных и региональных концессий на транспортные объекты не объявлено ни одной, был проект моста через Лену, но и тот отменили. Муниципальные проекты в ЖКХ закрыты для внебюджетных инвестиций, если это не концессии. А если и концессии, то они экономически очень сомнительны именно в этом не самом платёже-

– Но ведь предпринимаются усилия, чтобы привлечь частные инвестиции в проекты?

– С этого года со вступлением последних изменений в концессионное законодательство частный бизнес может взять на себя инициативу по предложению проектов. Частный бизнес многое может сделать эффективно, качественно и своевременно, но он не может брать риски только на себя. И вопрос реализации проектов состоит не в том, чтобы уговорить госу-

дарство дать субсидию или грант. Нужен спрос. Если госорганы хотят привлечь внебюджетное финансирование, значит, надо формировать проекты в том формате, который позволяет использовать это финансирование. Для этого государство должно планировать средства на подготовку проектов или снижать риски инициативной подготовки, а также развивать свои компетенции. Мы, со своей стороны, можем предоставить набор инструментов, ведь наша задача – помогать региональным, муниципальным и федеральным властям формировать предложения проектов, позволяющее привлечь в сферу общественной инфраструктуры частный бизнес на условиях срочности, платности, окупаемости, разделения рисков.

– О каких конкретно инструментах идёт речь?

– По тем объектам инфраструктуры, за которые отвечает государство, очень много надо сделать в юридическом и организационном плане, чтобы в проект можно было вкладывать долгосрочные инвестиции. На подготовку про-

ектов нужны и средства. Мы готовы брать на себя эти затраты на возвратной основе. В частности, можем финансировать предпроектную подготовку, брать на себя затраты на техническое, экономическое, финансовое обоснование, разработку проектно-сметной документации, на действия, связанные с оформлением земельного участка или имущественного объекта, выполнение инвестиционного анализа, привлечение инвесторов. В целом у нас две функции – предоставлять финансирование на возвратной основе и предоставлять компетенции. Соответственно, вопросы по формированию инвестиционных проектов, финансовый и инвестиционный анализ, работы по привлечению финансирования – это наши компетенции.

С органами власти предпроектное финансирование можно предоставлять в рамках контрактов на выполнение услуг инвестиционного консультирования с рассрочкой платежа. С частными компаниями или компаниями, которые являются муниципальными или региональными, мы работаем на условиях предоставления займов для выполнения тех или иных подготовительных работ, контролируя целевое использование средств. Также мы можем участвовать в капитале в форме хозяйственных партнёрств, когда создаётся достаточно гибкая форма совместного предприятия по подготовке проектов. Для проектирующих и консультационных организаций у нас есть инструмент финансирования исполнителя работ под уступку прав требования.

Ещё одно направление, которое мы считаем важным и развиваем, – это повышение компетенций сотрудников органов государственной власти. У нас налажено



«ЕСЛИ ГОСОРГАНЫ ХОТЯТ ПРИВЛЕКАТЬ ВНЕБЮДЖЕТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ, ЗНАЧИТ, НАДО ФОРМИРОВАТЬ ПРОЕКТЫ В ТОМ ФОРМАТЕ, КОТОРЫЙ ПОЗВОЛЯЕТ ИСПОЛЬЗОВАТЬ ЭТО ФИНАНСИРОВАНИЕ.»

сотрудничество с Финансовым университетом, где есть кафедра ГЧП, созданная Внешэкономбанком. Мы проводим три-четыре раза в год двухнедельные курсы переподготовки кадров государственного муниципального управления, в рамках которых рассматриваются все возможные юридические формы, форматы организации и проведения конкурсов, организации процесса подготовки проектов.

– Хотелось бы проиллюстрировать моменты, о которых вы говорили, конкретными примерами.

– Для создания системы управления отходами в левобережной части Саратовской области частная компания вы-

играла концессионный конкурс. ФЦПФ, тогда ещё под руководством прежнего гендиректора Ирины Минской, разработал инструмент предоставления займа на разработку проектно-сметной документации. Это финансирование помогло пройти период между коммерческим закрытием, когда они выиграли конкурс, и финансовым закрытием – привлечением финансирования. В итоге компания привлекла через облигационный займ средства пенсионных фондов и запустила строительство. Мы вышли из проекта, как только завершилась разработка и было привлечено финансирование. Другой пример. Задолго до событий на



Украине мы были привлечены к проекту строительства Керченского моста. По поручению Президента РФ вместе с ГК «Автодор» мы организовали работу по подготовке проекта на той стадии, когда ещё не было глобальных бюджетных и контрактных решений.

ло вполне обоснованное решение о строительстве моста.

Третий пример, микроскопический на фоне этого мегапроекта, но очень важный, первый шаг в истории здравоохранения. В рамках нашего сотрудничества с НИИ травматологии и ортопедии

«ОБЩИЙ ОБЪЁМ ПРИНЯТЫХ НАМИ В 2014 ГОДУ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО ФИНАНСИРОВАНИЮ ПОДГОТОВКИ ПРОЕКТОВ СОСТАВИЛ 4,3 МЛРД РУБЛЕЙ. ОНИ БУДУТ РЕАЛИЗОВАНЫ В ТЕЧЕНИЕ СЛЕДУЮЩИХ 2 ЛЕТ.»

ФЦПФ профинансировал проведение геологических, инженерных, экономических, маркетинговых, археологических и иных изысканий, позволивших сформировать более 70 вариантов решения и обосновать выбор – мост или тоннель, а также определить трассировку, выбрать принципиальную конструкцию моста, оценить стоимость проекта и возможности по его окупаемости. В итоге с учётом всех факторов государство приня-

им. Я. Л. Цивьяна в Новосибирске по подготовке проекта дистанционной реабилитации было подготовлено предложение Минздраву России по строительству медицинского специализированного индустриального парка на условиях концессии на объект, находящийся в федеральной собственности. Минздрав детально проанализировал предложение, поддержал его, получил решение Правительства РФ и скоро запустит первый федеральный концессионный конкурс в здравоохранении. Это вообще

самый важный для нас результат – правильный первый шаг.

– И сколько у вас таких проектов? Как легко они вам даются?

– Как у поэта, единого слова ради нужно разгрести тысячи тонн словесной руды. По итогам прошлого года у нас было запущено 14 проектов, ещё семь проектов были одобрены коллегиальными органами и находились в стадии исполнения отлагательных условий. По 11 проектам велась подготовка инвестиционных предложений, по 83 проектам – переговоры с инициаторами с целью анализа их предложений, сбора информации и документов и согласования вариантов возможного сотрудничества.

Это большая работа, которая станет позитивно заметна в бухгалтерской отчётности только постепенно. Общий объём принятых нами в 2014 году обязательств по финансированию подготовки проектов составил 4,3 млрд рублей. Они будут реализованы в течение следующих 2 лет. Сейчас мы фактически находимся в инвестиционном периоде по созданию стабильного портфеля. **БР**

СПРАВКА



БАЖЕНОВ
Александр Владиславович,
генеральный директор, председатель правления ОАО «ФЦПФ».

Родился в 1964 г.

Закончил с отличием МВТУ им. Н. Э. Баумана и программу «Подготовка и переподготовка высшего резерва управленческих кадров», РАНХиГС, образовательные программы Harvard University J. F. Kennedy School of Government, A. T. Kearney, Suez Lyonnaise des Eaux.

Занимал руководящие должности в частных операторах водоснабжения и водоотведения (ОАО «Евразийский», ОАО «Российские коммунальные системы», Suez Lyonnaise des Eaux), в компании по стратегическому и управленческому консалтингу (А. Т. Kearney), аэрокосмической компании (КБ «Салют» ГКНПЦ им. М. В. Хруничева).

С 2008 по 2014 г. директор Дирекции (до 2012 г. – Центра) государственно-

частного партнёрства Внешэкономбанка. С 2014 г. – генеральный директор ОАО «ФЦПФ».

Член Комитета по инвестиционной политике и ГЧП РСПП; член PPP Business Advisory Council Европейской экономической комиссии ООН.

Член Наблюдательного совета государственной корпорации – Фонда содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства, член совета директоров АО «Казахстанский центр государственно-частного партнёрства».

Первый заместитель заведующего кафедрой «Государственно-частное партнёрство» Финансового университета при Правительстве РФ.

Награждён медалью Ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

КОГДА ОТНОШЕНИЯ НЕ СКЛАДЫВАЮТСЯ: НЕСКОЛЬКО СТРОК ОБ ИСПЫТАТЕЛЬНОМ СРОКЕ

Последние месяцы обогатили мою профессиональную практику в сфере трудового права на несколько лет вперёд, чем спешу с вами поделиться.

Нередко производственный процесс выявляет несовпадение характеров работника и работодателя – спешу обратить ваше внимание, что такое не может являться основанием увольнения сотрудника. Оставьте, пожалуйста, в покое его причёску, состояние костюма, манеру оставлять грязную ложку около раковины на кухне, тембр голоса и нелюбовь к пиву. Пространные основания с налётом дипломатичности («не нравится он мне», «мы не подходим друг другу», «он слишком квалифицирован для этой должности») также рекомендую использовать в той сфере, где они уместны, если она существует.

Неплохим инструментом в распоряжении руководителя предприятия является возможность установления испытания при приёме на работу в случае соблюдения нехитрых правил, предусмотренных законодательством.

Согласно ст. 70 Трудового кодекса Российской Федерации (далее – ТК РФ), при заключении трудового договора в нём по соглашению сторон может быть предусмотрено условие об испытании работника в целях проверки его соответствия поручаемой работе.

Отсутствие в трудовом договоре условия об испытании означает, что работник принят на работу без испытания. В случае, когда работник фактически допущен к работе без оформления трудового договора, условие об испытании может быть включено в трудовой договор, только если стороны оформили его в виде отдельного соглашения до начала работы.

Правило первое – испытательный срок должен быть прописан в трудовом договоре.

Предварительно настоятельно рекомендую поручить вашей кадровой службе проверить отсутствие законодательно установленных запретов и ограничений в установлении испытательного срока для кандидата. Ст. 70 ТК РФ содержит открытый перечень таких лиц, что допускает возможность пополнения категорий федеральными законами или коллективным договором предприятия.

Далее сознательный и ответственный работодатель должен обеспечить не только чёткое разъяснение соискателю его трудовых обязанностей, поручаемой работы, но и письменную фиксацию «обратной связи». Ваш сотрудник должен понимать, что от него требуется. К примеру, что требование владения иностранным языком на уровне не ниже среднего определяется необходимостью лично докладывать руководству головной компании, что предложения по развитию проектов должны учитывать определённые нюансы структуры получения корпора-



Александра Андреева,
юрисконсульт ООО «МОЛ-Русс»,
Группа МОЛ

НАСТОЯТЕЛЬНО РЕКОМЕНДУЮ ПОРУЧИТЬ ВАШЕЙ КАДРОВОЙ СЛУЖБЕ ПРОВЕРИТЬ ОТСУТСТВИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬНО УСТАНОВЛЕННЫХ ЗАПРЕЩЕНИЙ И ОГРАНИЧЕНИЙ В УСТАНОВЛЕНИИ ИСПЫТАТЕЛЬНОГО СРОКА ДЛЯ КАНДИДАТА.

тивных согласований по правилам группы компаний.

Дополнительными инструментами налаживания хрупкого процесса взаимодействия могут быть инструкция о порядке прохождения испытания при приёме на работу, индивидуальный план его прохождения с указанием по-

ного договора, соглашений, локальных нормативных актов.

Правило третье – обеспечьте ознакомление работника с ключевыми документами, регламентирующими или определяющими порядок и цели выполнения им должностных обязанностей, под-
ропись.

Проще говоря, чтобы констатировать непрохождение сотрудником испытательного срока, работодатель обязан не только указать конкретные причины, по которым работник признан не выдержавшим испытание, но и подготовить доказательства их наличия. Сразу оговорюсь, что оформление послед-

них предполагает наличие действительных и обоснованных замечаний именно к профессиональным навыкам сотрудника, основанных на анализе его должностной

инструкции.

На практике докладные записки коллег и начальников нового сотрудника могут вести к несоблюдению принципов субординации, определяемых организационной структурой и регулятивной системой компании, несогласованию позиции с начальником департамента, отсутствию необходимых знаний, определяющих рост нагрузки на связанные департаменты в целях нивелирования последствий для компании.

Подобные «письма счастья», как правило, служат основанием для формирования поручений генерального директора предприятия собрать и проанализировать обстоятельства и фактические данные работы сотрудника в течение испытательного срока.

Доказательствами становятся служебные записки, отчёты о выполнении заданий, протоколы встреч с участием работника, оценка непосредственного руководителя, при-

рядка согласования этапов и отчётности.

Правило второе – получите письменное подтверждение согласования с сотрудником его трудовой функции и порядка её выполнения в течение испытательного срока.

В период испытания на работника распространяются положения трудового законодательства и иных нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права, коллектив-

Таким нехитрым образом вы сможете подготовить доказательственную базу на случай, если сотрудник вам не подойдёт.

В соответствии со ст. 71 ТК РФ, при неудовлетворительном результате испытания работодатель имеет право до истечения срока испытания расторгнуть трудовой договор с работником, предупредив его об этом в письменной форме не позднее чем за 3 дня с указанием причин, послуживших основанием для признания этого работника не выдержавшим испытание.

Решение работодателя работник имеет право обжаловать в суде.



В ПЕРИОД ИСПЫТАНИЯ НА РАБОТНИКА РАСПРОСТРАНЯЮТСЯ ПОЛОЖЕНИЯ ТРУДОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И ИНЫХ НОРМАТИВНЫХ ПРАВОВЫХ АКТОВ, СОДЕРЖАЩИХ НОРМЫ ТРУДОВОГО ПРАВА, КОЛЛЕКТИВНОГО ДОГОВОРА, СОГЛАШЕНИЙ, ЛОКАЛЬНЫХ НОРМАТИВНЫХ АКТОВ.

ЧТОБЫ КОНСТАТИРОВАТЬ НЕПРОХОЖДЕНИЕ СОТРУДНИКОМ ИСПЫТАТЕЛЬНОГО СРОКА, РАБОТОДАТЕЛЬ ОБЯЗАН НЕ ТОЛЬКО УКАЗАТЬ КОНКРЕТНЫЕ ПРИЧИНЫ, ПО КОТОРЫМ РАБОТНИК ПРИЗНАН НЕ ВЫДЕРЖАВШИМ ИСПЫТАНИЕ, НО И ПОДГОТОВИТЬ ДОКАЗАТЕЛЬСТВА ИХ НАЛИЧИЯ.

необходимости – свидетельства очевидцев.

Невыполнение заданий в поставленные сроки, отсутствие чёткости в выводах, обилие грамматических ошибок, представление рекомендаций без предварительного согласования с руководителем департамента – это ещё полбеды.

Основным доводом должно быть именно отсутствие специальных навыков, составляющих суть трудовой функции работника.

Если вы поручаете специалисту по развитию бизнеса поиск возможностей для реализации новых проектов компании в сфере разведки и добычи, анализ потенциально привлекательных для компании активов, организацию и координацию работ по проведению их технико-экономической оценки, анализ технических, финансовых и экономических рисков их приобретения, извольте опираться на невыполнение именно этих задач.

По итогам рассмотрения всех собранных доказательств непрохождения испытания работодатель принимает решение. О расторжении трудового договора сотрудник должен быть уведомлён за 3 дня до предполагаемой даты увольнения.

Принимая во внимание всю щепетильность вопроса, рекомендую вам приложить к уведомлению все со-

бранные документы для получения позиции сотрудника по вопросу.

Быть может, заявленная вами ценность порядка взаимодействия департаментов как условия эффективного планирования и организации их работы неочевидна, порученное взаимодействие с представителями орга-

«обратной связи» с изложением доводов работника.

Чаще оформляется акт об отказе ознакомиться с уведомлением о расторжении трудового договора в связи с неудовлетворительными результатами испытания в присутствии свидетелей; основания увольнения зачитываются вслух;

нов государственной власти по проекту вышло за рамки закона «чуть-чуть», а несоответствие фактического уровня владения английским языком требованиям к знаниям и квалификации, установленным в трудовом договоре, не настолько критично.

Правило четвёртое – документально зафиксируйте позицию сотрудника.

Идеальное развитие событий предполагает получение подписи сотрудника на уведомлении о непрохождении испытательного срока в подтверждение ознакомления с документом, впоследствии –

уязвлённые, но не побеждённые участники расходятся по углам.

Именно грамотность оформления документов с первого дня работы сотрудника, беспристрастная оценка качества выполнения трудовой функции, своевременное документальное оформление этапов прохождения им испытания позволят вам поддержать свою репутацию честного работодателя и отстаивать свои права в суде. **БР**

ЮРИЙ КУЛЬБАЦКИЙ: «МЕНЯ ВСЕГДА ПРИВЛЕКАЛА ТВОРЧЕСКАЯ РАБОТА»

Мы уже, кажется, начинаем привыкать к тому, что, когда речь заходит о малом бизнесе, индивидуальных предпринимателях, сразу же разговор переходит на обсуждение всевозможных проблем, трудностей, мешающих им работать и развиваться. Трудностей и проблем действительно предостаточно, но при этом примеров и долгой, и удачной работы в сфере малого предпринимательства очень много. Студия аудиовидеопроизводства ROOM13 – один из таких примеров. Её владелец Юрий Кульбацкий предпочитает говорить не о трудностях, а о творческих планах.

– Юрий, фирма у вас небольшая, а вот история у неё уже богатая, многолетняя. С чего всё начиналось?

– Действительно. Столько лет уже прошло. Я вот только недавно начал понимать, как быстро летит время. (Смеётся.) С каждым годом всё быстрее и быстрее.

Началось всё в далёком 1998 году. Отец, изучивший на тот момент искусство монтажа, арендовал комнату 2 на 3 метра, куда поставили два компьютера, Интернет на обычном модеме и выкупленный потёртый профессиональный видеомagneфон Betacam SP. Я – 15-летний – в подмастерья.

Мы даже не думали о таком понятии, как конкуренция. Работа была всегда, и хватало её на всех. К нам приходили с проектами различные известные личности: Филипп Янковский, Роман Прыгунов, Никита Михалков и многие другие режиссёры и музыкальные продюсеры.

В чём заключается работа видеомонтажа? Вам приносят видеоматериал, который снял режиссёр. Материал бывает очень разного исполнения. Это зависит от степени профессионализма и желания режиссёра и его команды сделать

хороший проект. Нам же из всего этого нужно получить качественный результат.

Монтаж, по сути, – такое волшебное искусство, когда из любого посредственного материала можно сделать что-то хорошее. Думаю, получалось у нас неплохо. Со временем захотелось большей творческой свободы. Я начал выступать как режиссёр рекламных роликов и корпоративного кино.

«За 5 лет мы сделали дублирование семи сериалов. Собственно, до сих пор мы этой работой и занимаемся, не забывая при этом совершенствоваться.»

Отец, Ярослав Мочалов, ушёл режиссёром в кинопроизводство. Студия ушла в режим полудрёмы.

– Реклама – всё-таки достаточно специфичная область. Скорее бизнес, чем площадка для реализации творческих амбиций...

– Да. Меня всегда привлекала творческая работа, но оказалось, что реклама – это всё-таки чистой воды бизнес. Хотя где-то ты получаешь определённую творческую свободу.

Экономические события 2008 года подружили наш вид деятельности.

Но всё, как оказалось, только к лучшему. Помню, как 1 апреля 2010 года мы с братом и компаньоном Сергеем Набиевым решили открыть студию дублирования. В то время Сергей работал диктором на телеканале MTV, который являлся подразделением большого холдинга «ПрофМедиа». В этот же холдинг входит телеканал ТВ-3. Мы пришли к руководству, сказали, что можем делать дублирование. Приняли участие в тендере,

сделали пилот и получили первый заказ – телесериал «Грань».

Мобилизовав наши невеликие финансовые возможности, сняли дополнительное помещение, где своими руками построили звукозаписывающую студию. Сменили название на «Комната 13». С этого момента начался новый этап жизни студии. Справились с первым заказом, и пошло-поехало. Без работы не простаивали, учитывая, что каждый сериал идёт несколько сезонов.

– То есть у вас уже был гарантированный кусок хлеба...

– Не сказать. Никогда не знаешь, будет ли закуплен телеканалом следующий сезон. Хотя за 5 лет мы сделали дублирование семи сериалов. Собственно, до сих пор мы этой работой и занимаемся, не забывая при этом совершенствоваться. Со временем мы увеличили количество актёров с семи до как минимум 20. Постоянно работаем над улучшением «естественности» дублирования и его погружением в картинку. Проще говоря, стараемся максимально приблизиться к оригиналу. Ведь дублирование – это не только попадание слов в губы актёров. Это ещё и дыхание, всхлипы, эмоции...

– А кто выступает заказчиком?

– В основном мы работаем с телеканалами. Телевидение закупает, допустим, в США сериал. Платят определённую сумму на телерынке, привозят сюда контент и уже за свой счёт здесь адаптируют.

– Кстати, а в чём разница между озвучиванием и дублированием?

– Озвучивание – это два-три закадровых голоса. Дублирование – это полная творческая переработка и адаптация звукового ряда. Сложность дублирования в том, что нужно правильно перевести текст, не потерять смысл и при этом попасть в артикуляцию героя. Английский язык ориентировочно на 15% «короче» русского, и в этом есть дополнительная трудность.

Поэтому в дублировании необходима такая вещь, как «укладка текста», переводчик должен быть не только переводчиком, но и

редактором. Мы сталкиваемся с такими, например, нюансами, как юмор, – естественно, его нужно адаптировать под нашего зрителя. Мы брали обычных переводчиков и воспитывали из них прекрасных «укладчиков», сами их учили работать. Несколько человек стали действительно настоящими профессионалами.

Актёру должен быть предоставлен полностью готовый текст. Потому что если он где-то не «уложен», начинается фантазирование на месте с участием звукорежиссёра, режиссёра дублирования и актёра. Это отнимает столь драгоценное время.

– Вашу работу, наверно, вполне можно назвать творческой...

– Конечно, но до определённых пределов. Мы ограничены в том, что не можем изменить какую-то сцену, даже если видим, что сделали бы лучше. Правда, определённые возможности у нас всё же есть. Мы сейчас делаем дублирование сериала, там героиня очень странная – истерит по каждому поводу, что характеру роли не соответствует. Мы уже попытались это исправить: взяли более серьёзный голос, более серьёзную подачу сделали, и образ сразу изменился. Когда мы понимаем, что можно влиять на материал и как-то улучшать со своей точки зрения, – это, конечно, здорово. При этом категорически запрещает-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСРП

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



«Когда мы понимаем, что можно влиять на материал и как-то улучшать со своей точки зрения, – это, конечно, здорово. При этом категорически запрещается менять идею режиссёра.»

ся менять идею режиссёра: если упомянутая выше героиня по замыслу должна быть истеричкой, то она ею будет.

Вообще, стараемся подходить к делу нестандартно. Например, сериал «Секретные материалы». Ему уже больше 20 лет, он имеет большую армию поклонников. Приступив к дублированию, мы сделали следующим образом: вышли на фанатов через социальные сети и постоянно с ними советовались в

спорных местах. Они знают каждую серию наизусть и действительно нам помогли избежать казусов и неправильных интерпретирований некоторых моментов этой художественной вселенной.

– Сколько человек работает в вашей команде?

– Основная команда – восемь человек. Каждый занимается своим направлением и своим сегментом в производстве. При этом очень часто используется «коллективный разум», что в конечном итоге положительно отражается на

результате. Стараемся продвигать свой опыт не только на телевидение. Участвуем в благотворительных акциях Центра возрождения традиций. Один раз детишки из детского дома приезжали – знакомили их на практике с азами дубляжа и озвучивания. А кто знает, может, среди них будущие актёры! В общем, живём как большая семья. При этом я выступаю, что удивительно для нашего бизнеса, как индивидуальный предприниматель. Хотя я уверен, что в ближайшем будущем нужно будет задумываться и об укрупнении: уж очень хочется делать кино и сериалы.

– Но это же совершенно другой масштаб. Речь идёт о собственной киностудии?

– Сегодня всё решается гораздо проще, в основном через аутсорсинг. По сути, у нас есть несколько человек, которые задействованы в направлении видеопроизводства. Идеи, написание сценариев, режиссура, съёмка и пост-продакшн мы выполняем сами. Если нам нужно обеспечить крупный цикл видеопроизводства, мы привлекаем людей на аутсорсинге: постановщиков, ассистентов по различным направлениям и др.

Честно признаюсь, я ещё с детства о кинопроизводстве думал. Это такая мечта и цель, к которой очень долго нужно идти. Я уверен, что скоро мы к ней подойдём.

– Но даже в современном, «упрощённом» варианте кинопроизводство – это довольно дорого.

– Конечно. Первый вариант – прийти на телеканал, заинтересовать, выиграть тендер. Второй – найти частного инвестора. Третий вариант – делать за свой счёт. Да, творческая свобода, но, чтобы сделать хорошо, средства нужны немалые.

Пришла пора принимать решение. Время летит очень быстро... **БР**

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Кульбацкий Юрий Владимирович, генеральный директор студии аудиовидеопроизводства ROOM13.

Родился 27 октября 1983 г.

В 2006 г. окончил Московский институт радиотехники, электроники и автоматики (ТУ) по специальности «стандартизация и сертификация».

1998–2003 гг. – режиссёр видеомонтажа.

2003–2009 гг. – режиссёр/продюсер рекламных роликов и корпоративного кино.

С 2010 г. – генеральный директор студии аудиовидеопроизводства ROOM13.



ОХРАНА ТРУДА: ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ РАЗВИТИЯ

Первая Всероссийская неделя охраны труда (ВНОТ) прошла в Главном Медиацентре г. Сочи в преддверии Всемирного дня безопасности и здоровья на рабочем месте (World Day for Safety and Health at Work), который ещё называют Всемирным днём охраны труда. Инициатором проведения этого Дня, ежегодно отмечаемого 28 апреля более чем в 100 странах мира, является Международная организация труда (МОТ, англ. – International Labour Organization, ILO).

По оценкам МОТ, каждый день в мире в среднем около 5 тыс. человек умирают в результате несчастных случаев и заболеваемости на производстве, ежегодно происходит от 2 до 2,3 млн смертельных случаев. Кроме того, ежегодно работники страдают приблизительно от 270 млн несчастных случаев на производстве, которые ведут к их отсутствию на рабочем месте в течение более 3 дней.

Каждый год Всемирный день охраны труда посвящается различным проблемам, стоящим перед МОТ. Девиз 2015 г. – «Вместе повысим культуру профилактики в охране труда».

Организаторами Всероссийской недели охраны труда выступили Министерство труда и социальной

защиты России и Межрегиональная ассоциация содействия обеспечению безопасных условий труда «Эталон» при участии Клинского института охраны и условий труда. Тематика мероприятий включала широкий круг вопросов, связанных с совершенствованием системы обеспечения безопасности труда на производстве и сохранения здоровья работников, а также с повышением уровня культуры труда в России, формированием здорового образа жизни трудящихся и пропагандой лучших практик организации работ в области охраны труда.

В официальном открытии ВНОТ приняли участие Министр труда и социальной защиты России Максим

Топилин и мэр Сочи Анатолий Пахомов. Международную делегацию возглавили заместитель генерального директора по политическим вопросам Международной организации труда Сандра Поласки и генеральный секретарь Международной ассоциации социального обеспечения Ханс-Хорст Конкколеwski.

В приветственной речи Министр труда и соцзащиты России зачитал участникам Недели приветствие Председателя Правительства РФ Дмитрия Медведева с пожеланиями продуктивной работы и обретения полезных и новых знаний. Тематический форум международного масштаба собрал на одной площадке представителей исполнительной и законодательной власти, первых лиц профильных

министерств и ведомств, представителей бизнеса и науки, ведущих специалистов в области охраны и безопасности труда, руководителей крупнейших государственных корпораций, производственных и промышленных предприятий, общественных и профессиональных объединений со всей страны.

В общей сложности Неделю труда в Сочи посетили около 23 тыс. человек. Всего за время проведения ВНОТ-2015 состоялось 50 деловых мероприятий, посвящённых вопросам сохранения жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности, снижению производственного травматизма, профессиональной заболеваемости, перспективам развития системы правового регулирования в сфере охраны труда.

В семинарах и круглых столах приняли участие ведущие зарубежные специалисты по медицине труда, эксперты комиссии Европейского союза (ЕС), члены рабочей группы по разработке Списка профессиональных заболеваний ЕС.

В рамках Недели состоялся крупнейший Всероссийский съезд специалистов по охране труда.

На встрече с журналистами в рамках ВНОТ Максим Топилин отметил, что экономические механизмы охраны труда постоянно развиваются, получают новые направления, дополняются важными деталями и аспектами. По его словам, очень важно заинтересовать работодателя в предоставлении работнику комфортных условий труда и сохранить ему здоровье. Если условия действительно улучшены и это подтверждает профсоюз организации, то размер пенсионных выплат для компании значительно уменьшается.



«Поэтому одно из необходимых условий сегодня – это создание удобной системы налоговых вычетов коммерческих и государственных организаций в пенсионные фонды», – сказал Максим Топилин.

Сандра Поласки подчеркнула важность превентивных мер на производстве и привела цифры:

охраны труда, мероприятие в Сочи прошло в целом успешно. На конференциях были предложены инновации по снижению травматизма и профзаболеваемости, а также по улучшению условий труда.

«Конечно, сейчас сложно говорить об итогах, но мы уже видим,

МИНИСТР ТРУДА И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ РОССИИ МАКСИМ ТОПИЛИН ОТМЕТИЛ, ЧТО ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ ОХРАНЫ ТРУДА ПОСТОЯННО РАЗВИВАЮТСЯ, ПОЛУЧАЮТ НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ, ДОПОЛНЯЮТСЯ ВАЖНЫМИ ДЕТАЛЯМИ И АСПЕКТАМИ.

«Инвалидность и смертность работающих граждан при исполнении трудовых обязанностей остаются сейчас одной из самых главных проблем во всём мире. Важнейшая задача – выявить опасность на самой ранней стадии и не допустить малейшей возможности травмирования. Мы стремимся создать такую глобальную базу знаний, технологий, ресурсов и практических примеров, которая будет работать во всём мире и помогать каждому, кто нуждается в защите своего трудового права. Мы готовы делиться нашим опытом».

Как отметили организаторы Первой Всероссийской недели

что произошло реально много дискуссий, обсуждений, принят целый ряд решений в области охраны труда, которые найдут своё отражение в законодательных актах», – сказал организатор Всероссийской недели охраны труда, президент Ассоциации «Эталон» Олег Косырев.

По итогам Недели будет составлена резолюция для законодателей. Как новые программы улучшат охрану труда, эксперты оценят в следующем году – также в Сочи. Медиацентр олимпийской столицы теперь станет постоянной площадкой профессионального форума. **БР**



РОССИЙСКИЙ ТЭК ГОТОВИТСЯ К РЫВКУ

Перспективы и риски импортозамещения в нефтегазовом комплексе России, технологический и инновационный потенциал отрасли, условия развития нефтегазосервиса в период низких цен на энергоресурсы, тенденции на глобальных и локальных рынках нефти и нефтепродуктов, особенности развития российского рынка нефтепродуктов – эти и многие другие актуальные вопросы обсудили 11–12 марта в Москве участники Специального проекта Национального нефтегазового форума.

Мероприятие состояло из двух конференций – «Технологический вектор развития и инновационный потенциал российской отрасли в современных экономических условиях: программы импортозамещения и локализации производства» и «Перспективы развития российского рынка нефтепродуктов в условиях текущих цен на нефть и уровня фискальной нагрузки». Они были организованы Министерством энергетики России, Российским союзом промышленников и предпринимателей, Торгово-промышленной палатой РФ, Союзом нефтегазопромышленников России, Российским газовым обществом и ЦВК «Экспоцентр» в рамках подготовки к III Национальному нефтегазовому форуму.

Говоря о перспективах импортозамещения в нефтегазовом комплексе России, Министр энергетики России Александр Новак сообщил участникам, что в рамках реализации задачи снижения критической зависимости от зарубежных технологий в нефтегазовом секторе Министерство энергетики России разработало план по снижению доли импортного оборудования с 60 до 43% в среднесрочной перспективе. Речь идёт об общей доле импорта, касающейся 12 приоритетных направлений работы отрасли, которые были разработаны совместно с Министерством промышленности и торговли России. Сейчас проводится работа по созданию экспертных групп, которым предстоит реализовать заказ к российской промышленности до 2035 г. И это в первую

очередь заказ на инновационные технологии.

Министр промышленности и торговли России Денис Мантуров отметил, что главный посыл – мотивировать российские компании не только к развитию инноваций и импортозамещению, но и к развитию отношений и совместных проектов с зарубежными компаниями по производству нефтегазового оборудования на территории России. Министерством промышленности и торговли России разработана программа субсидирования проектов. В вопросах их финансирования со стороны государства и компаний должна быть обоюдная ответственность, подчеркнул министр. Поэтому в случае, если проект при запуске не коммерциализируется, то компания должна

будет вернуть полученные от государства средства.

Президент ОАО «Сургутнефтегаз» Владимир Богданов сообщил, что компания настроена на производство собственных передовых технологий. «Мы не ставим задачу по замещению импортного оборудования. Мы должны производить превосходящие технологии, – заявил глава «Сургутнефтегаза». – Нужно понимать, что многие технологии просто никто не продаст».

Владимир Богданов также обратился к Минпромторгу России с просьбой провести технологический аудит предприятий нефтегазостроения, обращающихся за господдержкой.

Председатель правления, генеральный директор ОАО «Газпром нефть» Александр Дюков отметил, что компания ведёт активную работу по повышению КИН и добыче трудноизвлекаемых ресурсов: «При работе на шельфе есть определённые “узкие места”, связанные с использованием российского оборудования, но эти сложности не являются непреодолимыми. Наши компании быстро сокращают отрыв от мэйджоров, ведущих нефтесервисных компаний».

Первый исполнительный вице-президент ОАО «Лукойл» Равиль Маганов высказал мнение, что нужно уделять больше внимания не только развитию «железа», но и производству собственного программного обеспечения, а также призвал машиностроителей разрабатывать более лёгкую и компактную технику.

Президент ОАО «Объединённые машиностроительные заводы» Вадим Махов отметил, что по ряду направлений компания обладает

собственными технологиями и сумела приблизиться к конкурентам по себестоимости производства.

Обсуждая кадровые проблемы отрасли, ректор РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина Виктор Мартынов призвал включить нефтегазовую отрасль в перечень ключевых направлений подготовки кадров, утверждаемый распоряжением Правительства РФ.

На второй специальной сессии «Технологический и инновационный потенциал нефтегазовой отрасли: современные драйверы и точки роста» заместитель Мини-

строя энергетики России Кирилл Молодцов сообщил, что совместный с Министерством промышленности и торговли России план по импортозамещению в нефтегазовой отрасли включает 314 предприятий. «Ускорить процесс импортозамещения по наиболее критичным технологиям можно, занимаясь адресно конкретными проектами», – отметил заместитель министра.

Кирилл Молодцов наградил победителей Всероссийского конкурса «Новая идея» на лучшую научно-техническую разработку среди молодёжи предприятий и организаций топливно-энергетического

сектора. Кирилл Молодцов наградил победителей Всероссийского конкурса «Новая идея» на лучшую научно-техническую разработку среди молодёжи предприятий и организаций топливно-энергетического

сектора. Кирилл Молодцов наградил победителей Всероссийского конкурса «Новая идея» на лучшую научно-техническую разработку среди молодёжи предприятий и организаций топливно-энергетического

сектора. Кирилл Молодцов наградил победителей Всероссийского конкурса «Новая идея» на лучшую научно-техническую разработку среди молодёжи предприятий и организаций топливно-энергетического

сектора. Кирилл Молодцов наградил победителей Всероссийского конкурса «Новая идея» на лучшую научно-техническую разработку среди молодёжи предприятий и организаций топливно-энергетического

МИНИСТР ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ РОССИИ ДЕНИС МАНТУРОВ ОТМЕТИЛ, ЧТО ГЛАВНЫЙ ПОСЫЛ – МОТИВИРОВАТЬ РОССИЙСКИЕ КОМПАНИИ НЕ ТОЛЬКО К РАЗВИТИЮ ИННОВАЦИЙ И ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ, НО И К РАЗВИТИЮ ОТНОШЕНИЙ И СОВМЕСТНЫХ ПРОЕКТОВ С ЗАРУБЕЖНЫМИ КОМПАНИЯМИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ НЕФТЕГАЗОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ НА ТЕРРИТОРИИ РОССИИ.

секции «Глобальные и локальные рынки нефтепродуктов: ключевые тенденции, прогнозы и ожидания», директор департамента переработки нефти и газа Минэнерго России Михаил Грязнов напомнил участникам, что с момента подписания в 2011 г. четырёхстороннего соглашения о проведении модернизации, где вертикально интегрированные нефтяные компании взяли на себя два основных обязательства – ввод новых установок и обеспечение объёмов производства с профицитом нефтепродуктов на внутреннем рынке, произошли существенные изменения. Можно констатировать факт, что глубина переработки увеличилась с 70,9 до 72,4%, а нефтяные компании ввели 47 уста-



новок и проинвестировали в модернизацию свыше 800 млрд руб. По итогам 2014 г. доля нефтепродуктов 4–5-го класса достигла 85%. «Мы прошли этот путь за 4 года, качество российского дизеля или моторных топлив не подвергается сомнению», – подчеркнул представитель Минэнерго России.

Представители аналитических компаний Platts, Small Letters и Argus поделились своими прогнозами в вопросах экспорта отечественных нефти и нефтепродуктов. Они отметили, что кризис европейской переработки носит хронический характер, но эффект от модернизации позволит российским нефтеперерабатывающим заводам конкурировать и дальше, несмотря на усиление конкуренции со стороны США или стран Азиатско-Тихоокеанского региона.

Вторая сессия конференции прошла в формате круглого стола на тему производства и ценообразования нефтепродуктов в современных экономических условиях.

Говоря об итогах прошедшего мероприятия, сопредседатель Организационного комитета Национального нефтегазового форума Сергей Яценя отметил, что его главные задачи – стимулировать применение прорывных технологий и способствовать реализации комплексного подхода к инновационному вектору развития нефтегазового сектора экономики, несмотря на ужесточение конкуренции на мировых энергетических рынках и секторальные санкции.

Дискуссии в рамках конференции Национального нефтегазового форума способствовали концентрации усилий участников отрасли в преодолении возникших геополитических вызовов. **БР**

VI ФОРУМ РЕГИОНОВ ПРОШЁЛ В ОБЩЕСТВЕННОЙ ПАЛАТЕ РФ

Россия – огромная страна, которая нуждается в стимулировании инновационной импортозамещаемой экономики. Об этом говорили 8 апреля в Общественной палате РФ на Пленарной сессии VI Форума регионов, где собрались главы регионов, члены Общественной палаты РФ и руководители промышленных компаний.

Центральная тема Форума – «Конкурентоспособность регионов: импортозамещение и инновационная политика» – предмет постоянного внимания не только со стороны Общественной палаты РФ, но и Совета Федерации. Об этом сказала в своём выступлении заместитель Председателя Совета Федерации Федерального Собрания РФ Галина Карелова.

Почётный секретарь Общественной палаты РФ Евгений Велихов обозначил позицию Палаты в отношении регионов, выделив содействие их развитию как одну из приоритетных задач, стоящих перед новым составом Общественной палаты РФ.

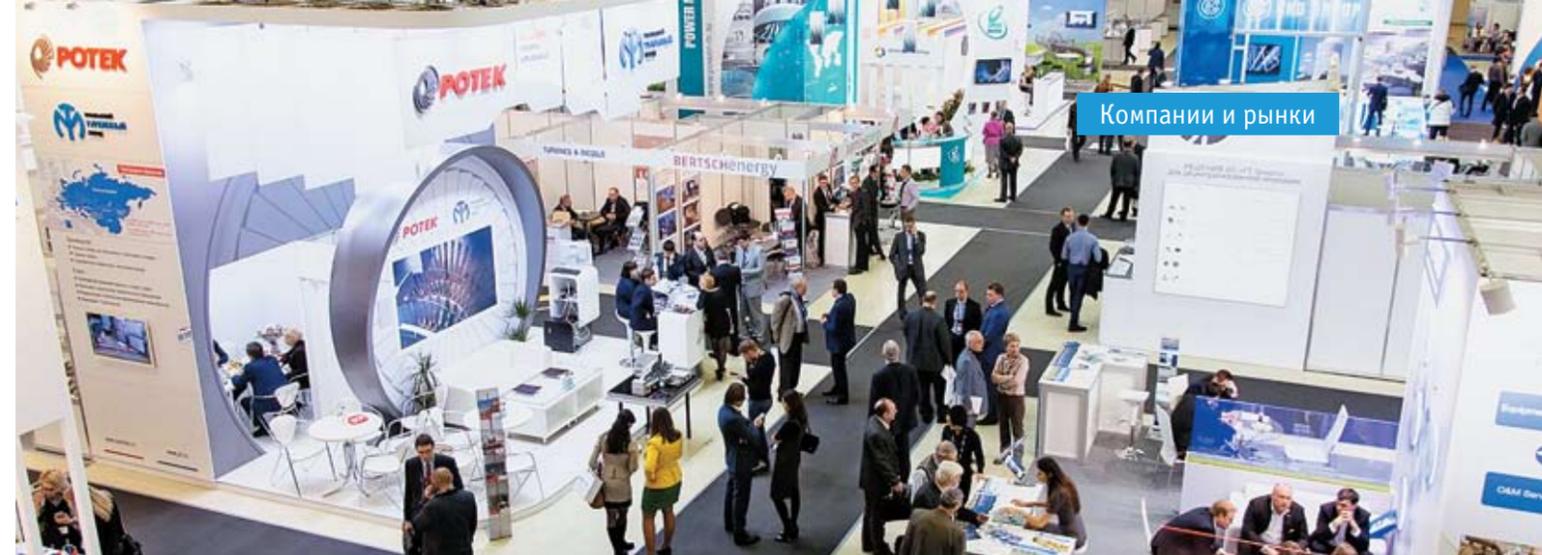
Член Совета при Президенте РФ по развитию гражданского общества и правам человека Ирина Хакамада представила свой взгляд на развитие импортозамещения и инновационной политики, выделив основные способы поддержки индустриализации страны – софинансиро-



Галина Карелова, заместитель Председателя Совета Федерации Федерального Собрания РФ

вание кредитной ставки, лизинг оборудования, упрощение подключения системы регулирования тарифов, освобождение предприятий от платы за землю.

В рамках Форума регионов России прошли несколько сессий: «Строительная политика России 2015 г. – увеличение объёма возводимого жилья, новые схемы взаимодействия с инвестором», «Восточный вектор России как источник роста экономики страны», «Финансирование реального сектора экономики: реальный ответ на реальные вызовы времени» и др. **БР**



НОВЫЙ СТАТУС POWER-GEN RUSSIA

Выставка и конференции POWER-GEN Russia и HydroVision Russia, прошедшие с 3 по 5 марта в Экспоцентре в Москве, продемонстрировали обновлённый глобальный статус мероприятия и смену фокуса. Более 100 экспонентов из 16 стран, топ-делегаты от Правительства РФ, российского и международного бизнес-сообщества обсудили настоящее и будущее глобального энергетического сектора в формате эффективного диалога, обмена идеями и практиками.

В 2015 г. PennWell Corporation приняла решение о смене названия: бывшая выставка и конференция Russia Power в этом году прошла под именем POWER-GEN Russia, присоединившись к успешной линейке международных мероприятий под брендом POWER-GEN в новом, более привлекательном статусе. На обновлённой платформе POWER-GEN Russia и HydroVision Russia были представлены уникальные глобальные и российские инновации электроэнергетического сектора. Деловая и выставочная программа мероприятий будет направлена на усиление эффективности применяемых технологий, развитие партнёрских отношений и поддержку технической и технологической модернизации энергетического сектора России, в том числе реализации «умных» решений.

«Мы проводим конференции и выставки POWER-GEN по всему миру. Нам кажется, что смена имени – это верный знак того, что наше российское мероприятие

развивается и движется вперёд. Мы считаем, что это однозначное послание глобальному энергетическому сектору: масштаб и значимость российского мероприятия в полной мере соответствуют нашим крупнейшим событиям – POWER-GEN International и POWER-GEN Europe», – рассказала Хизер Джонстоун, директор POWER-GEN Russia, PennWell.

Ежегодно POWER-GEN Russia привлекает экспертов во всего мира. В 2015 г., несмотря на непростую экономическую и геополитическую ситуацию, участие в выставке и конференции приняли более 4 тыс. посетителей из 60 стран, 115 экспонентов, 450 делегатов, 70 спикеров со всего мира. Всего было проведено 27 сессий по трём направлениям.

В 2015 г. стратегическая программа конференции предоставила уникальную возможность поднять наиболее актуальные вопросы и собрать профессиональные мнения как представителей власти, так и российско-

го и международного бизнес-сообщества.

Представители Министерства энергетики России, которое традиционно поддерживает POWER-GEN Russia, приняли участие в большей части сессий и панельных дискуссий конференции 2015 г. Алексей Текслер, первый заместитель Министра энергетики России, посетивший выставку в день открытия, назвал POWER-GEN Russia и HydroVision Russia важными площадками для дискуссий и поиска новых решений лидерами отрасли. **БР**



ОРГАНИЗАТОРЫ



1^й МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ

ИННОВАЦИИ В ДОРОЖНОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ

26-28 МАЯ 2015 ГОДА, СОЧИ
PULLMAN & MERCURE SOCHI CENTRE

КЛЮЧЕВАЯ ТЕМА

**ЭРА ИННОВАЦИЙ В МОДЕРНИЗАЦИИ
ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ СТРАНЫ**

ПО ВОПРОСАМ УЧАСТИЯ ОБРАЩАЙТЕСЬ:
+7 (495) 766-51-65
INFO@IRC-FORUM.RU

IRC-FORUM.RU
#IRCFORUM

РЕКЛАМА

ПАРТНЕРЫ



ОФИЦИАЛЬНЫЙ
МЕДИА-ПАРТНЕР



ОФИЦИАЛЬНОЕ
ИЗДАНИЕ МЕРОПРИЯТИЯ



ОФИЦИАЛЬНЫЙ ЖУРНАЛ
МЕРОПРИЯТИЯ



ОПЕРАТОР



Бизнес и общество

Бизнес-школа РСПП: в Европу за опытом
«Вторая жизнь» Хоакина Мурьеты
Петр Гулько: «В России много талантливейших детей»

ГЛАЗА НА КАРТИНЕ

Высокий полный швейцар в серой шинели открыл Николаю дверь и почтительно поклонился.

– Сегодня очень холодно, сэр, берегите себя.

Николай не удостоил его взглядом, лишь промямлил что-то невнятное вроде «спасибо» и стремительно вышел на улицу. Будет ещё какой-то американец пугать его, русского, холодами. Какая тут может быть зима, на географической широте Ташкента?.. Тем более в начале марта.



Александр Костюк,
медиаконсультант

Первый же вдох свежего воздуха за дверью сбил спесь с Николая, как пропущенный боксёром удар в живот сбивает дыхание. В инстинктивной попытке защитить нос и горло от обледенения Николай прикрыл лицо перчаткой. Ну и ну! И это начало весны?.. Вот так погодка. Что за мерзкий климат... И почему только все боготворят этот город, стремятся сюда, считают его центром как минимум Америки, а то и Вселенной? Да тут можно запросто околоть.

Николай с досадой подумал, что надо было вызвать водителя. Впрочем, сейчас уже поздно, идти пешком быстрее, чем ждать машину. От восьмидесяти шестой улицы, где он жил в роскошном съёмном пентхаусе, до Колабус Сёркл действительно недалеко, минут сорок бодрым шагом через Центральный парк. И он уже так ходил в прошлый приезд. Но тогда не было этого пронизывающего до костей ветра...

Кутаясь в шитое на заказ в Неаполе короткое лёгкое пальто, Николай продирался сквозь Верхний Манхэттен, квартал за кварталом, чувствуя себя Робертом Скоттом во время экспедиции к Южному полюсу. Солнце светило ярко, но не грело, а лишь ослепляло. Тёмные очки сейчас пришлись бы кстати, но и их он забыл. На широком переулке восьмидесяти четвёртой и Парк-авеню погодная ваканалия достигла своего апогея.

Порывы ветра, не сдерживаемого ничем, яростно рвали в клочья пальто, шарф, уши, лицо Николая. Еле дождавшись светофора, он почти бегом пересёк Парк-авеню и с облегчением спрятался за очередной жилой дом.

Прямо перед ним около аккуратно очищенного от снега подъезда остановился длинный лимузин, сверкающий, как лаковая табакерка. Николай искренне позавидовал находившимся внутри, представив себя на их месте и ещё раз прокляв свою русскую гордыню. Водительская дверь открылась, и наружу резво выскочил пожилой стройный негр с короткой седой бородой. Он был без пиджака, в одной белой сорочке с тонким чёрным галстуком, да ещё в форменной фуражке. Подскочив к пассажирской двери, водитель открыл её. Из тёмных недр салона медленно выбрался полный мужчина средних лет арабской внешности. Стоя рядом с дверью, он запахнул плотнее пальто, что-то сказал водителю и уже было направился к подъезду, как вдруг что-то вспомнил и повернулся обратно к машине. Негр, не успевший захлопнуть дверь, снова открыл её настежь. Араб наклонился и стал неторопливо перебирать вещи на заднем сиденье.

Николай поднял взгляд на негра. Тот продолжал стоять рядом, придерживая дверь. Его худое тело мелко трепетало на ветру, как те-

тива лука после выстрела. Николаю было и так холодно, но от этой картинки он вовсе содрогнулся, и несвойственное ему чувство, отдалённо напоминающее сострадание, шевельнулось где-то очень глубоко внутри. В этот момент они встретились взглядом с негром. Выразительные глаза с огромными, чуть ли не в поллица белками смотрели несколько долгих мгновений на Николая, вопия о все-

ленских муках холода. На лице Николая, видимо, отразились отголоски жалости, потому что негр вдруг озорно подмигнул ему, словно Николай тоже страдал от нерасторопности араба, размахнулся ногой и изобразил отвешивание смачного пинка стоявшему в идеально подходящей для этого позы толстяку. Нога негра ещё не успела вернуться в исходную позицию, как араб с неожиданной для него проворностью выпрямился. Николай замер, ожидая развязки. Но негр уже стоял, смиренно согнувшись в поклоне, изображая самую угодливость и покорность. Араб опять что-то сказал и пошёл в подъезд. Негр посмотрел на Николая и довольно улыбнулся: не пойман – не вор.

Николай нахмурился и отвёл взгляд. Всё это произошло настолько быстро, что он только сей-

час понял, что поучаствовал в чём-то совершенно неподобающем его статусу, почти непристойном. Ведь сам он обычно пребывает в роли этого толстяка, не обращая внимания на обслуживающий персонал, не заботясь о них, не интересуясь их мнением, если вообще допустить мысль о том, что у них есть мнение. Он представил себя в роли араба, над которым насмеялся

тор представительства в Нью-Йорке, Василий Грунский. Единственным вопросом на повестке дня стояла сделка по продаже компании. Купленная по дешёвке в момент кризиса пять лет назад, компания находилась в хорошей форме, и сейчас её можно было скинуть по достойной цене. Препятствий к этому было два – цена и друг детства Грунский, который терял работу.

ПРЯМО ПЕРЕД НИМ ОКОЛО АККУРАТНО ОЧИЩЕННОГО ОТ СНЕГА ПОДЪЕЗДА ОСТАНОВИЛСЯ ДЛИННЫЙ ЛИМУЗИН, СВЕРКАЮЩИЙ КАК ЛАКОВАЯ ТАБАКЕРКА. НИКОЛАЙ ИСКРЕННЕ ПОЗАВИДОВАЛ НАХОДИВШИМСЯ ВНУТРИ, ПРЕДСТАВИВ СЕБЯ НА ИХ МЕСТЕ И ЕЩЁ РАЗ ПРОКЛЯВ СВОЮ РУССКУЮ ГОРДЫНЮ.

шофёр, и в душе на долю секунды появилось желание проявить солидарность богатым людям, догнать толстяка и рассказать о хулиганском поведении негра. Правда, он тут же вспомнил, как бедолага мёрз в одной рубашке, и не стал этого делать. К тому же тут Америка, другие нравы, свои правила. Да и ему меньше всего нужно попасть в какой-нибудь скандал.

Эпизод с лимузином отвлек Николая от холода, зато вернул раздражение вчерашнего дня. А денёк вчера выдался гадкий...

Николай прилетел в первой половине дня и сразу отправился в офис. Его ждали банкиры и дирек-

Когда Николай впервые дал команду начать переговоры с банкирами о продаже, Грунский опешил. Рушилась только-только заработавшая система отношений с рынком, не говоря уже о собственных планах на жизнь, которые придётся пересматривать заново. Прожив двадцать лет в Штатах, окончив бизнес-школу в Гарварде, он впервые попал на должность, которая идеально подходила ему. Он делал то, что умел лучше всего, – служил интерфейсом между двумя культурами, между большими бизнесами двух стран, общим между которыми, как ни странно, не становилось больше с годами. Скорее наоборот, после первой волны сближения в



KROPIC/SHUTTERSTOCK.COM



нулевых годах стала нарастать стена подозрительности и непонимания. Его босс и бывший однокашник Николай служил наглядным примером этого процесса. Вознесясь над средой посредством нескольких удачных операций с применением админресурса, Николай сколотил империю, которая разрасталась хаотически, поглощая накопленное и не создавая новой ценности. Заниматься ежедневным управлени-

ем на Таймс-сквер. За окном горели неоновыми огнями сотни экранов супервысокого разрешения с рекламой, видео или новостями со всего мира. Николай отвлекся, представляя себя в будущем, где все города будут такими же, как Нью-Йорк. Зачем продавать?.. Чёрт его знает, подумал он, но ответил более определённо:

– Затем, Вася, что мне этот американский актив всё чаще и чаще

изводим уникальное медицинское оборудование, которое поставляем в том числе в Россию. К тому же со скидкой, очень даже патристичной.

– Вот пусть кто-то другой и поставит со скидкой. А я не хочу. Тем более после падения рубля. В одиночку решать проблемы российской экономики я не готов. Да и вообще, мне здесь не нравится...

От последнего добавления Грунского окончательно сник. Продолжать спор было бесполезно. Он слышал от финансистов Николая, что на всю гигантскую империю найдётся разве что пара-тройка здо-

ровых активов, один из которых американский. Никакой бизнес-логики в продаже сейчас он не видел. Но разговор и не шёл в бизнес-терминах. Николай приводил аргументы из области недоступного для Грунского. В частности, про то, что ему здесь не нравится. Интересно, что именно может здесь не нравиться, тем более что он приезжает три-четыре раза в год?

Даже выросшему в России Василию подчас было настолько трудно понять своих соотечественников, что, казалось, о нормальной

работе русских напрямую с американцами и речи идти не могло.

– Но ты не переживай, – Николай начальственно откинулся на спинку стула, отёр салфеткой губы и вдруг стал настороженно осматривать стол. – А где зубочистки? Опять не подали, гадёныши? Рискует чаевыми.

«Сколько ему раз повторять, что здесь это не принято», – подумал с тоской Василий, а вслух произнёс терпеливым голосом:

– Я сейчас скажу, чтобы принесли. Ты лучше продолжи о том, почему я не должен переживать. Мне как раз очень хочется именно этим и заняться.

– А чего тебе переживать? – тон Николая приобрёл краски вельможной фантазии, в которую он сам не верил и не давал себе труда сделать так, чтобы поверил слушатель, мол, в конце концов, не маленький, сам себе подробности додумает, а дело начальника – задать направление. – Переведу тебя к себе, в центральный офис, с повышением. Там дел невпроворот.

– Коль, какой центральный офис? Под твои рассказы пять лет назад о том, что мы здесь надолго, если не

навсегда, я взял ипотеку, купил квартиру на Манхэттене. Жена вышла на работу, ребёнка устроили в частную школу в Ист-Виллидже. И ты мне предлагаешь сейчас сломать только что устроившуюся жизнь и переехать в Москву?

Николай тяжело посмотрел на Грунского. Вот так всегда. И друг Вася не избежал этого сценария. Сначала благодетельствуешь кого-нибудь из близких или

ДАЖЕ ВЫРОСШЕМУ В РОССИИ ВАСИЛИЮ ПОДЧАС БЫЛО НАСТОЛЬКО ТРУДНО ПОНЯТЬ СВОИХ СООТЕЧЕСТВЕННИКОВ, ЧТО, КАЗАЛОСЬ, О НОРМАЛЬНОЙ РАБОТЕ РУССКИХ НАПРЯМУЮ С АМЕРИКАНЦАМИ И РЕЧИ ИДТИ НЕ МОГЛО.

родственников, а они потом садятся на шею и тебя же обвиняют в своих бедах.

– Значит, не переедешь в Москву, – медленно выговаривая каждое слово, произнёс Николай (пусть, наконец, поймёт, что все серьёзно). – Будешь искать новую работу на своём Манхэттене, раз жить без него не можешь.

Лицо Грунского приобрело серый, землистый оттенок. Серьёзность намерений Николая не вызвала сомнений.

– Так что, – продолжил нормальным голосом Николай, – завтра

дожимаем банкиров. Мне нужна нормальная цена, а не эта пародия на неё. Я так понимаю, они тоже не сильно заинтересованы в сделке, поэтому не старались? Если бы я тебя не знал с детства, то заподозрил бы в сговоре с ними. Типа вот такие сейчас дают смешные гроши за компанию. Не будешь же ты за них продавать...

Очередной порыв ветра заставил Николая поднять воротник пальто. Впереди, в торце восьмидесяти второй улицы, виднелся классический портик главного входа музея «Метрополитен». Осталось пару блоков, а там и Центральный парк с его деревьями, укрывающими от ветра.

На последнем отрезке ветер особенно лютует. Пятая авеню, отделявшая Ист-Сайд от Центрального парка, продувалась, как гигантская аэродинамическая труба. Казалось, не будь у деревьев корней, летать им в небе, как вырванным из мусорных ведер газетным обрывкам.

Музей только открылся. Выстроившаяся на лестнице двойная очередь – к левой и правой две-

рям – медленно заползала внутрь. Справа, чуть поодаль от пешеходного перехода, стоял мальчик лет двенадцати-тринадцати, ещё не подросток, но уже не ребёнок. В спокойной позе мальчика было что-то необычное – он не прятался, как все остальные, от ветра, а как будто не замечал его вовсе. Великоватая куртка расстёгнута, шапки на голове нет. Николай скользнул по нему взглядом, но что-то во внешности мальчика зацепило его. Он замедлил шаг и посмотрел ещё раз, более пристально. Глаза. Большие глаза

ОН ДЕЛАЛ ТО, ЧТО УМЕЛ ЛУЧШЕ ВСЕГО, – СЛУЖИЛ ИНТЕРФЕЙСОМ МЕЖДУ ДВУМЯ КУЛЬТУРАМИ, МЕЖДУ БОЛЬШИМИ БИЗНЕСАМИ ДВУХ СТРАН, ОБЩЕГО МЕЖДУ КОТОРЫМИ, КАК НИ СТРАННО, НЕ СТАНОВИЛОСЬ БОЛЬШЕ С ГОДАМИ.

ем ему самому было скучно, к тому же для этого требовалось более серьёзное образование, а доверить профессионалу страшно – обманет, украдёт и так далее. Василий был единственным, кому он доверял, потому что их связывала школьная и студенческая дружба.

– Зачем продавать, Коль? – недоумевал Грунский. – Мы только преодолели первый, самый сложный этап. Нас узнали, недоверие прошло, с нами начали нормально работать.

Разговор происходил вечером в изысканном японском ресторане

вменяют в вину. А если дойдёт до какого-нибудь конфликта, то ещё и обвинят.

– В чём? – недоумевал Василий.

– Вот ты тут сидишь, как у Христа за пазухой, на хорошей зарплате, вокруг вся эта красота, – он обвёл рукой залитую огнями площадь за окном, – а у нас на родине совсем не так спокойно. Скоро начнут задавать вопросы про инвестиции за границей, особенно в Америке. Поэтому как непатристично. И тогда продавать придётся за бесценок.

– Ну подожди, – взволнованно возразил Грунский, – мы же про-

смотрели на Николая открытым взрослым взглядом, в котором не было ни обычной подростковой насмешки, ни праздного интереса

быстрее пошёл дальше. У него не было привычки подавать попрошайкам. Он их считал тунеядцами и не понимал, как можно в таком

ПЯТАЯ АВЕНЮ, ОТДЕЛЯВШАЯ ИСТ-САЙД ОТ ЦЕНТРАЛЬНОГО ПАРКА, ПРОДУВАЛАСЬ, КАК ГИГАНТСКАЯ АЭРОДИНАМИЧЕСКАЯ ТРУБА. КАЗАЛОСЬ, НЕ БУДЬ У ДЕРЕВЬЕВ КОРНЕЙ, ЛЕТАТЬ ИМ В НЕБЕ, КАК ВЫРВАННЫМ ИЗ МУСОРНЫХ ВЁДЕР ГАЗЕТНЫМ ОБРЫВКАМ.

от разглядывания людей. Но что-то в нём всё-таки было. Что именно, Николай не разгадал, но не стал себя утруждать, отвернулся и пошёл прочь.

– Не найдётся ли сдачи, сэр? – раздалось сзади.

«Всего лишь попрошайка. Как просто решилась загадка», – немного разочарованно подумал Николай и

большом сосредоточии всяких возможностей типа Москвы или Нью-Йорка не найти хоть какой-нибудь работы.

Вдруг что-то ёкнуло в груди у Николая. А ведь мальчишка-то совсем замёрз. Его открытая поза могла означать лишь то, что холодно так, что уже наплевать. Да и одет он вроде прилично. Со школьным рюкзаком. Точно не попрошайка.

Николай резко повернулся и подошёл к мальчику, доставая на ходу кошелек. Перелистывание одеревеневшими от мороза пальцами купюр привело к выводу, что он не знает, сколько дать. Через секунду пришла вторая мысль. Это вообще не доллары, а рубли, оставшиеся от покупки в аэропорту какой-то мелочи. Чёрт! У него ведь даже нет наличных! Впрочем, ничего удивительного. Зачем наличные, если давно уже везде расплачиваешься картой.

Николай посмотрел на мальчика. Тот с надеждой наблюдал за манипуляциями Николая с кошельком. Стало неловко. Как после такого сказать, что денег нет? Если бы такое приключилось с ним в Москве, он бы не думал ни секунды. Нет наличных, и всё тут, не повезло. Почему, интересно, он здесь так расчувствовался? Впрочем, глупый вопрос. Когда это он в последний раз ходил пешком

по Москве? Лет пятнадцать назад? А здесь пошёл пешком и сразу нарвался. Причём два раза за каких-то десять минут. То негр-шофёр, то этот мальчик. Надо было всё-таки вызвать водителя с самого утра...

– Прости, нет наличных. Если хочешь, зайдём в музей. Там наверняка стоит банкомат. Я сниму и дам.

Мальчик пристально посмотрел на Николая и согласился. Николай с облегчением выдохнул. В пристальном взгляде мальчика ему почудилось подозрение. Интересно, он не принял его за извращенца? Не должен. Всё-таки в музей идём, а не в подворотню.

В просторном холле «Метрополитена» не оказалось ни одного банкомата. Только автоматы для продажи билетов. От досады Николай чуть не заскрипел зубами. Чем дальше заходила эта канитель с мальчиком, тем больший груз наваливался на душу Николая. Сейчас он был готов дать хоть тысячу долларов, хоть сколько, только бы найти наличные и отвязаться от мальчишки, который ходил за ним неммым укором.

– Вы можете мне купить билет в музей, сэр? Мне наличные были нужны на билет.

Николай оторопело посмотрел на мальчика. Вот так дела. Он просил денег на морозе, чтобы попасть в музей?!.. Мысль об этом никак не укладывалась в голове у Николая. Вспомнил себя в тринадцать лет. Какой там музей... Разве что голых женщин на картинах посмотреть. Его и сейчас искусство не то чтобы привлекает...

– Конечно. Пойдём.

– Вы знаете, что здесь можно купить билет за любую цену? Обязательно платить семнадцать долларов за ученический билет.



Это рекомендованная цена, но они обязаны продать хоть за пятьдесят центов.

– Ого. А ты тут всё знаешь! – удивился Николай.

– Да. Я тут часто бываю. Если каждый раз платить такую цену, разоришься.

Николай всё же не воспользовался рекомендацией мальчика и купил билет за полную стоимость.

– Держи, – протянул он его мальчику. – Как хочешь тебя зовут?

– Джек. А вас?

– Николай. То есть Николас. Ник.

Мальчик посмотрел на Николая так же пристально, как в первый раз, и спросил:

– Вы здесь впервые?

– Да.

– Хотите экскурсию?

Николай в ещё большем изумлении уставился на Джека.

– Не бойтесь, – успокоил тот его, – денег не возьму. Входит в стоимость билета. Вы и без того слишком много заплатили. Вам нужно только себе купить билет.

Николай открыл было рот, чтобы отказаться. Он и так непривычно долго общался с незнакомым че-

ловеком и не по бизнесу. Но потом вспомнил о ледяном ветре на улице и неуверенно спросил:

– А ты и экскурсию можешь провести?

– Ещё как! – гордо заявил Джек. – Даже в разных вариантах. Я тут ого-го сколько экскурсий прослушал. Пристраиваешься к группе, и никто тебя не замечает.

Джек прекрасно справлялся с ролью сказочника. От него Николай впервые узнал, что Сикстинскую капеллу расписал, оказывается, не один Микеланджело, а ещё Перуджино, Росселли, Гирландайо, Боттичелли. И именно их алтарь он потом закрасил перед созданием своего великого «Страшного суда». Работ Микеланджело в кол-

ПУСТЫЕ ЗАЛЫ МУЗЕЯ ТАЯТ В СЕБЕ НЕВИДИМОЕ ВОЛШЕБСТВО. НАЕДИНЕ С ПОЛОТНАМИ ВОЗНИКАЕТ НЕОБЪЯСНИМАЯ МАГИЯ, УНОСЯЩАЯ ЗРИТЕЛЯ В ЭПОХУ НАПИСАНИЯ КАРТИН.

За несколько минут знакомства Джек прошёл в представлении Николая огромный путь от попрошайки до экскурсовода. Интересно, чем это закончится? Николай отправил Грунскому СМС, чтобы тот прислал шофера через час к «Метрополитену», и согласился....

Пустые залы музея таят в себе невидимое волшебство. Наедине с полотнами возникает необъяснимая магия, уносящая зрителя в эпоху написания картин. Единственное, чего недостаёт до полного погружения, – неторопливой и увлекательной сказки о том времени, его героях, их походах, подвигах и возлюбленных...

лекции не было, за исключением одной скульптуры, а вот остальные фигуранты истории присутствовали вполне достойно. Им и был посвящён рассказ Джека.

Затем шли залы Северного Возрождения. Джек и здесь был на высоте. Николай услышал, как разделились Нидерланды, чем протестантское искусство отличалось от католического, чем велик Рембрандт, а чем – Вермеер. Николай даже узнал самую известную картину Вермеера – «Девушку с жемчужной серёжкой», но оказалось, что это на сама картина, а лишь этюд к ней.

Между Северным Возрождением и барочной живописью Испании

пристроился зал голландского натюрморта. Николай хотел его было проскочить, но Джек остановился у одного полотна.

– Только посмотрим его и пойдём дальше.

Это был Снейдерс. Натюрморт с ракушкой-наутилусом. Выяснилось, что казавшиеся Николаю

пустая душа, символ неразумного подражания. Увядавшие плоды – напрасно прожитая жизнь. Череп с лавром – мёртвому не нужна слава. Пойдём дальше?

– Подожди, – глухо произнёс Николай.

Николай, как замороженный, смотрел на обезьяну. Что-то за-

отражение! Не целиком, конечно, а только глаза. Такие же глаза смотрели на него самого, когда он утром смотрелся в зеркало в ванной! Что это? Пустая жизнь? Но ведь... такие же глаза были сегодня у негра-шофёра, и у Джека, и вчера у Василия... Что за чертовщина!.. Да это отражение всего человечества, а не только их!

Голова пошла кругом. Николаю стало душно. Он подошёл к

банкетке в центре зала и сел.

– Прости, джетлаг, наверное.

– Можем на этом закончить. Семнадцать долларов я отработал, – с некоторым вызовом предложил Джек, но было видно, что ему не терпелось продолжить.

– Наверное, так мы и сделаем, – тяжело сказал Николай. – Если хочешь, продолжим завтра. Я ещё один день в Нью-Йорке. С меня потом обед в ресторане. Годится?

– Ещё бы! – обрадовался Джек. – Завтра в то же время на том же месте?

– Договорились, – улыбнулся Николай...

**ПОСЛЕ ОБЕДА НИКОЛАЙ ПРИЕХАЛ В ОФИС И ВЫЗВАЛ К СЕБЕ ВАСИЛИЯ.
– ДВА СРОЧНЫХ ДЕЛА. ВО-ПЕРВЫХ, НАПИШИ В БАНК. МЫ ОТМЕНЯЕМ СДЕЛКУ.**

скуднейшей мазнёй натюрморты выступали в качестве наглядных пособий по философии в шестнадцатом веке. Они фактически создали культуру размышления о жизни на доступном каждому уровне. Джек рассказал, какая глубокая аллегоричность заложена в каждом изображённом элементе. Лимон – обманчивость красоты, под которой кроется горечь. Фрукты – символы наслаждения. Книга – мудрость, знамя – слава, песочные часы – быстротечность времени, компас – блуждание, высокий бокал – молодость, низкий – старость. Николай так увлёкся, что начал пытаться угадывать значение, показывая на те или иные объекты. Джек отвечал, радуясь каждой удаче Николая.

От Снейдерса перешли к Питеру Класу, потом к де Хооху. Наконец, в самом конце зала они подошли к большому полотну неизвестного мастера. На нём обезьяна срывала ягоды с увядшей ветки неизвестного растения. Рядом лежал череп, увитый лавром.

– Попробуешь сам? – спросил Джек.

Николай с сомнением осмотрел картину.

– Вряд ли. Обезьяна ещё не встретила.

Джек не стал настаивать.

– Всё просто. Обезьяна – это

цепило его взгляд. Опять глаза! На этот раз обезьяны. Так же как ранее сегодня глаза негра, а потом Джека. В них было что-то общее, недоступное пониманию Николая и всё же удивительно близкое, почти родственное. Что же это такое?

От напряжённого желания разгадать тайну глаз у Николая заболели виски. Он потёр их кончиками пальцев.

– Всё в порядке? – спросил Джек.

«Чёрт возьми, разумеется, не в порядке!»

Николай попросил жестом подождать, затем подошёл ближе и заглянул пристально в глаза обезьяне. Из картины на него вдруг посмотрел он сам. Это было его

Назавтра Джек пропустил барокко, которое ему казалось скучным, и с наслаждением прошёлся по импрессионистам, коих в коллекции «Метрополитена» было великое множество.

За обедом в ресторане музея на первом этаже с видом на занесённые снегом дорожки Центрального парка Николай аккуратно выяснил ответ на свой главный вопрос: как в Джеке сочетается любовь к искусству и необходимость попрошайничать ради ничтожных сумм. Уплетая за обе щеки суп из лобстера, мальчик рассказал, что учился в арт-школе, но в прошлом году его мать потеряла работу и он вынужден был перейти в обыкновенную муниципальную школу. На занятия искусством больше нет денег. Когда в школе становится совсем тошно, он сбегает сюда, стреляет у прохожих мелочь и проводит целый день в музее.

Николай выслушал историю Джека, посмотрел на сугробы в парке и снова вспомнил глаза обезьяны.

Подумалось, что пока из них пятерых – обезьяны, негра-шофёра, Джека, Василия и его самого – пустую жизнь прожила только обезьяна, оставив след в истории и искусстве. А что останется после него,

Поставь юристам задачу. Начинаем благотворительную деятельность. Пусть найдут лучшую арт-школу в городе. Я хочу пожертвовать крупную сумму, войти в попечительский совет, если понадобится, и оплатить обучение одного ученика. Действуй!

Николая? Богатства приходят и уходят, история не запоминает богатей, если они не были меценатами. Кто бы сейчас помнил этих Медичи, Третьяковых, Мамонтовых...

После обеда Николай приехал в офис и вызвал к себе Василия.

– Два срочных дела. Во-первых, напиши в банк. Мы отменяем сделку. Причина – низкая цена. Будем ждать, когда рынок поднимется.

– Вау... – только и смог вымолвить покрасневший от внезапной радости Грунский. – А вторая?

– Поставь юристам задачу. Начинаем благотворительную дея-

тельность. Пусть найдут лучшую арт-школу в городе. Я хочу пожертвовать крупную сумму, войти в попечительский совет, если понадобится, и оплатить обучение одного ученика. Действуй!

Грунский вышел, озадаченно почёсывая подбородок. Что ещё за ученик? Откуда он взялся? Не иначе как само провидение послало его. Ну да бог с ним. Главное, теперь можно дальше платить ипотеку... **БР**

Автор статьи перечисляет свой гонорар в помощь подопечным детям Фонда «Русская Берёза».



СПАСИБО ЗА ПОМОЩЬ!!!

г. Жуковский, ул. Гагарина, д. 85, оф. 20
(498) 48-111-39
www.rusbereza.ru

РУССКАЯ БЕРЕЗА
Благотворительный фонд помощи детям-сиротам и многодетным семьям

ПЁТР ГУЛЬКО: «МЫ НИЧЕГО НИКОГДА НИ У КОГО НЕ ПРОСИМ»

В конце мая в столице открывается очередной, уже 12-й фестиваль «Москва встречает друзей», на котором своё искусство представят детские музыкальные коллективы, солисты и художники из России, ближнего и дальнего зарубежья. Как всегда, главным организатором этого праздника является Международная благотворительная организация Владимира Спивакова.

О многолетней деятельности этой организации, целях и принципах её работы рассказывает художественный руководитель Фонда Пётр Гулько.

– **Международному благотворительному фонду Владимира Спивакова уже более 20 лет. Как возникла сама идея его создания?**

– Она принадлежит самому Владимиру Теодоровичу. В те годы слово «благотворительность» было ещё не в ходу, но добрые дела Володя делал постоянно. История о том, как он подарил прекрасный рояль 11-летнему Жене Кисину, широко известна. И это только один эпизод. Со временем пришло понимание, что благие дела нужно как-то упорядочить.

– **Повысить «КПД доброты»...**

– Да, создать организацию – благотворительный фонд. Вот так и началась очень большая, трудная, но прекрасная, радостная работа, которая продолжается по сей день.

– **Помимо стремления делать благие дела, для любого подобного фонда нужны прежде всего деньги...**

– Конечно, в первую очередь это средства самого Владимира Теодоровича. Первым спонсором и первым благотворителем был и есть он сам. При этом мы с ним с самого начала определили «золо-

тое правило»: мы ничего никогда ни у кого не просим. Мы убеждаем, мы рассказываем и мы показываем. На концерты и выставки, которые готовит Фонд, приходят разные люди. Но то, что они видят, слышат, становится для многих откровением. Когда вы приходите на «Виртуозов», вы понимаете, что это такое, вы уже к этому готовы. Но когда вы, может быть,

«НА КОНЦЕРТЫ И ВЫСТАВКИ, КОТОРЫЕ ГОТОВИТ ФОНД, ПРИХОДЯТ РАЗНЫЕ ЛЮДИ. НО ТО, ЧТО ОНИ ВИДЯТ, СЛЫШАТ, СТАНОВИТСЯ ДЛЯ МНОГИХ ОТКРОВЕНИЕМ.»

случайно, не очень охотно, думая, что от восьмилетних детей особенно ожидать нечего, приходите и вдруг слышите Рахманинова в гениальном исполнении...

Неудивительно, что потом к нам приходят люди, которые хотят помочь, сделать взнос в Фонд.

– **Это в основном представители бизнеса?**

– Не только. Это коллеги Владимира Спивакова, его друзья, музыканты. Но и бизнесменов немало. Деньги приходят и от различных компаний, и с личных счетов. Я мог бы назвать фамилии довольно

известных российских бизнесменов, но делать этого не буду. Они помогают Фонду не для саморекламы, а по зову сердца.

– **Я думаю, здесь всё-таки очень сильно влияет имя самого Владимира Теодоровича. Его безупречная репутация...**

– И Фонд эту репутацию поддерживает и умножает. Мне и моей супруге Екатерине Ширман, ко-

торая с первого дня является исполнительным директором Фонда, Владимир Теодорович полностью доверяет, и мы его доверие никогда не обманем. Для нас Фонд – дело всей жизни. Сама жизнь.

За время работы в Фонде мы поняли, что в России много талантливейших детей. Особенно, как мне кажется, в глубинке, далеко от больших городов...

– **Как вы их находите?**

– Понимаете, оказывается, есть ещё у нас равнодушные, не «промороженные» прагматизмом люди. Я их называю «одинокими

рыцарями». Их мало на самом деле, но они есть. Это педагоги, музыканты в первую очередь. Они звонят нам, присылают записи талантливых детей: послушайте, посмотрите. Или во время многочисленных гастролей по стране наших питомцев (мне не нравится слово «стипендиат») мамы, бабушки приводят детей, просят их прослушать. Нередко бывает, что с той же просьбой обращаются к Владимиру Теодоровичу.

Так мы и отбираем наших новых питомцев. Платим стипендию,

сёлок Тихий вы знаете, под Южно-Сахалинском? Оттуда – тоже. Из самых разных уголков России. Мальчик у нас замечательный, Александр Папушев из Уссурийска, сейчас в Польше выиграл конкурс. Словом, взять любую точку страны – там обязательно есть наши дети.

– **Я с интересом посмотрел на**

«Я МОГ БЫ НАЗВАТЬ ФАМИЛИИ ДОВОЛЬНО ИЗВЕСТНЫХ РОССИЙСКИХ БИЗНЕСМЕНОВ, НО ДЕЛАТЬ ЭТОГО НЕ БУДУ. ОНИ ПОМОГАЮТ ФОНДУ НЕ ДЛЯ САМОРЕКЛАМЫ, А ПО ЗОВУ СЕРДЦА.»

одеваем, шьём концертное платье, главное – мы им даём зрителя, сцену. Не только в нашей стране. Сейчас вот вернулись дети из Германии, восемь городов с концертами объехали: Мюнхен, Берлин, Гамбург... Восторг, фурор!

– **У Фонда есть какие-то региональные отделения?**

– Конечно! У нас замечательное отделение в Твери, где недавно прошли наши мастер-классы. Приехал из Германии ученик выдающегося пианиста Владимира Крайнева Михаил Шаламов. Блистательный музыкант и педагог, профессор. Замечательный певец Рубен Лисициан тоже провёл мастер-классы с нашими детьми.

У нас есть отделения в Нижнем Новгороде, в Уфе. Более того, в Салавате есть Школа юных талантов Владимира Спивакова. До недавнего времени были отделения в Харькове, Одессе и Киеве. Мы же детей берём отовсюду. Есть отделения в Армении (уже 16 лет), в Узбекистане, Кыргызстане.

Сейчас к нам приезжают дети из Верхней Салды, с Урала. А по-

сайте отчёт о работе Фонда за прошлый год. Очень впечатляет! В том числе какое-то совершенно нереальное количество всевозможных мероприятий – 500 с лишним.

– Это действительно так. Всё, что в отчёте, – правда. Впору про «Книгу рекордов Гиннеса» подумать.

– **На что ещё обратил внимание: благие дела Фонда имеют не только «музыкальную» направленность. Например, помощь детям, которые увлечены изобразительным искусством.**

– Да. Речь идет о необычных детях. Им нельзя не помочь. Невозможно. Например, под Ярославлем есть гимназия, где слепые дети вышивают бисером (на ощупь). Я, когда увидел их шитьё, буквально ошеломлен.

А картины из знаменитой «Инва-Студии» (студия для инвалидов)... Мы 15 лет назад привозили их работы в Париж вместе с концертом наших музыкантов. Это дети, которые рисуют, но...





ФОТО СЛУЖБА ИЛСРСП

**«СЕЙЧАС
У ВЛАДИМИРА
СПИВАКОВА
НЕСКОЛЬКО РЕБЯТ,
НАШИХ СТИПЕНДИАТОВ,
В НАЦИОНАЛЬНОМ
ОРКЕСТРЕ И ДВОЕ –
В «ВИРТУОЗАХ».
ОНИ – МАСТЕРА.»**

у них нет рук. Да, это страшно. Но картины уникальные. Они сделали портрет знаменитой американской певицы Джесси Норман, которая выступала с Владимиром Спиваковым. Когда привезли картину ей в отель, она увидела её и была потрясена.

Мы сейчас выпустили замечательный альбом с рисунками детей. Это же форма видения мира, форма самовыражения. Ребёнок рисует в 6–7 лет – но как? Совершенно потрясающе!

Дети же по-своему видят мир. Мы же их стереотипами, штам-

пами давим. Извечный конфликт поколений на самом деле не в том, что отцы детей не понимают, а в том, что отцы стараются сделать детей похожими на себя. А надо в ребёнке искать и развивать что-то особенное, уникальное. Вот главная задача нашего Фонда.

– Ещё одно направление – лечение детей...

– Да. Здесь тоже много потрясающих историй можно рассказать. Трагических, но со счастливым концом. Талантливые дети – они ещё и болеют, к сожалению.

Есть замечательная девочка-скрипачка Лидочка Ступакова-Конева. Ей было 8 лет, когда у неё возникли очень серьёзные проблемы со щитовидкой. Мы оплатили лечение. Сегодня она снова творит, играет.

Или Иоанн Бердюгин. Мальчик из семьи священника из Асбеста. Семеро детей в семье, он – младший. В 3 года стал задыхаться. Мать стала водить его по врачам, повезла его в Екатеринбург. Там развели руками: «Мы ничего сделать не можем: врождённый двойной порок сердца, несовместимый с жизнью».

Как рассказывала сама матушка, она случайно увидела в городе афишу «Виртуозов Москвы». Что-то как будто её толкнуло, и она пошла к концертному залу. «Сами ноги повели», – она рассказывала. Она пришла, стоит одиноко. Какой-то человек в чёрной рубашке подходит к ней и спрашивает: «Матушка, вы почему такая печальная?» Она ему про свою беду рассказала. Он говорит: «После концерта ко мне



подойдите, пожалуйста, сюда. Я выйду к вам». И он вышел. Это был Владимир Спиваков.

Ночью он позвонил нам в Москву. Уже через день привезли ребёнка сюда. Ему сделали сложнейшую операцию: она длилась 8 часов. Врачи чудо совершили.

– И история чудесная...

– И правдивая. Но на этом она не закончилась. Когда Иоанну исполнилось 5 лет и он узнал, как ему спасли жизнь, он сказал: «Я хочу играть на скрипке, как Владимир Спиваков». Его отдали в музыкальную школу, он учился в Екатеринбурге. Сегодня он студент второго курса Московской государственной консерватории по классу альты, проходит стажировку в Национальном филармоническом оркестре России у Владимира Спивакова. Красивый, чудный мальчик. Он по-прежнему наш питомец, мы постоянно ему помогаем. Сейчас он готовится к большой и серьёзной поездке от Фонда в Италию.

Таких вот историй, когда Фонд спасал здоровье, а то и жизни детей, уже не меньше сотни.

– Вспоминая о бывших питомцах Фонда, вы, наверное, иногда добавляете: наша гордость?

– Нередко и с удовольствием. Например, есть Юлианна Авдеева. Она получила первую премию на одном из самых престижных мировых смотров – Международном конкурсе имени Фредерика Шопена в Варшаве. Сегодня играет с лучшими оркестрами мира.

Есть пять-шесть музыкантов с мировой известностью. Сейчас у Владимира Спивакова несколько ребят, наших стипендиатов, в Национальном оркестре и двое – в «Виртуозах». Они – мастера.

– Насколько я знаю, сейчас Фонд активно готовится к XII Фестивалю «Москва встречает друзей»...

– Да, это для нас действительно, событие года. Этот проект появился отчасти по ностальгическим причинам. Когда-то, ещё во времена Советского Союза, были такие замечательные Декады дружбы, на которых своё искусство демонстрировали артисты, музыканты из союзных республик. СССР давно нет, но дети, разделённые грани-

есть возможность себя выразить, а ещё поделиться с другими своим видением мира. И тогда возникает диалог – через культуру, через искусство.

Мы приглашаем вас на XII Фестиваль «Москва встречает друзей».

Он откроется 27 мая в Светлановском (Большом) зале Дома

**«У ДЕТЕЙ ПРАЗДНИК, КОГДА ЕСТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ
СЕБЯ ВЫРАЗИТЬ, А ЕЩЁ ПОДЕЛИТЬСЯ
С ДРУГИМИ СВОИМ ВИДЕНИЕМ МИРА.
И ТОГДА ВОЗНИКАЕТ ДИАЛОГ –
ЧЕРЕЗ КУЛЬТУРУ, ЧЕРЕЗ ИСКУССТВО.»**

цами, хотят общаться, дружить, несмотря ни на что. Они не понимают логики взрослых, они не хотят враждовать. И мы хотим, чтобы они дружили. Только это даёт надежду на будущее – когда есть много друзей, которые вместе. Так возникла идея фестиваля «Москва встречает друзей».

Фестиваль – это прежде всего праздник. У детей праздник, когда

музыки и продлится до 5 июня. Мероприятия – концерты и выставки – помимо Дома музыки, пройдут в Большом театре, Театре Станиславского и Немировича-Данченко, Музее Рериха, Музее Шилова, Музее Пушкина и других местах. Всего будут задействованы 17 концертных площадок Москвы и Подмосковья.

Приходите. Это обязательно нужно увидеть и услышать. БР

СПРАВКА



ФОТО СЛУЖБА ИЛСРСП

Гулько Пётр Ильич, художественный руководитель Международного благотворительного фонда Владимира Спивакова. Родился в 1943 г. Окончил ГИТИС им. А. В. Луначарского (Российская академия театрального искусства). Работал в городах Сибири, Урала, Дальнего Востока, в Центральной России, Украине, Белоруссии. Заслуженный деятель искусств России и Украины, лауреат Государственной премии Правительства РФ, лауреат Государственной премии Украины, лауреат Премии ЮНЕСКО.



Посещение мусороперерабатывающего завода компании A2A



Встреча с руководством компании Innse-Berardi



Посещение цехов Innse-Berardi



Роман Мирошин, директор по ресурсообеспечению и общим вопросам ООО «Газпром энергохолдинг теплоэнергоремонт», в цехе Innse-Berardi



Игорь Кондаков, коммерческий директор ООО «Центробетон», и Александр Махров, учредитель компании «Центр инженерной подготовки территорий», во время посещения компании Lovato Electric



Илья Фёдоров, генеральный директор ООО «Прима Пауэр», во время посещения компании Lovato Electric



Посещение компании Bugatti



Илья Ольков, президент компании «Люминери», во время посещения компании Bugatti

Из Италии – С НОВЫМ ОПЫТОМ И ЗНАНИЯМИ

Шестой модуль программы Executive MBA «Новые управленческие стратегии и GR-технологии» Бизнес-школы РСПП прошёл 20–23 апреля. Для знакомства с европейскими стандартами энергоэффективности и промышленной безопасности слушатели отправились в солнечную Италию – в города Милан и Брешиа.

В первый день состоялось посещение завода Autimazioni Industriali SRL, который специализируется на решении проблем промышленной автоматизации и робототехники. Затем слушатели побывали в компании Samozzi, которую принято считать образцом решения вопросов промышленной безопасности, а также посетили цеха одного из подразделений компании – предприятия Innse-Berardi.

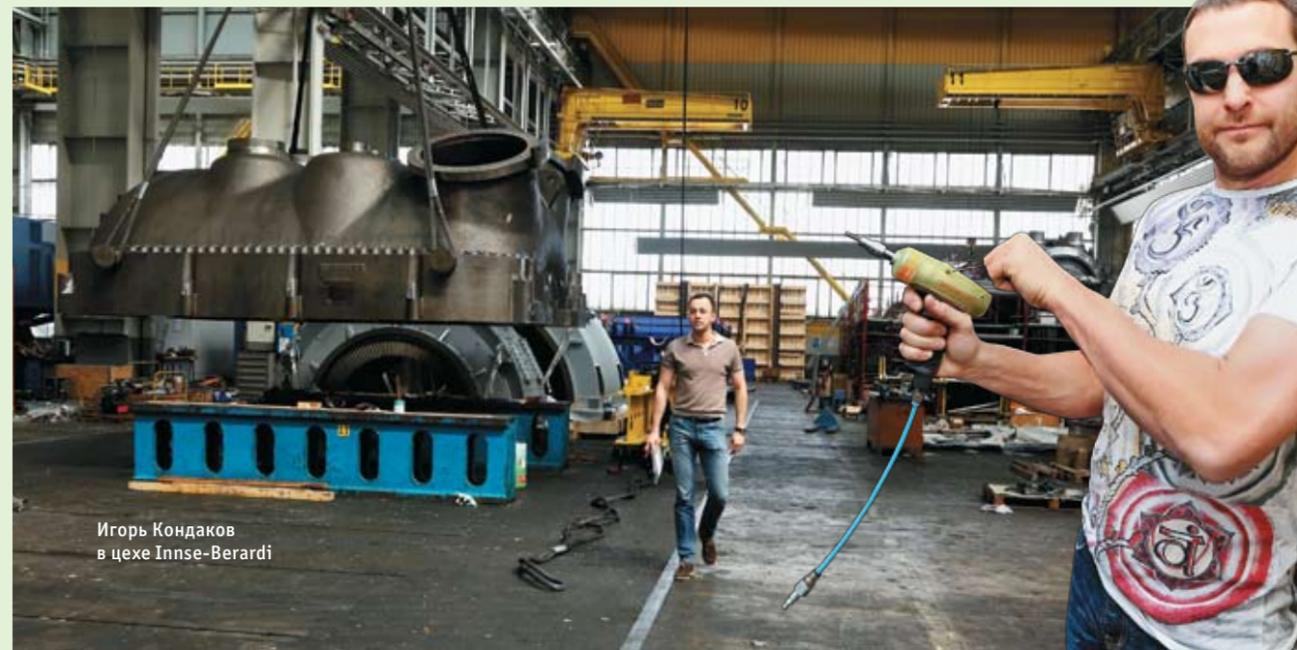
Знакомство с достижениями в сфере энергоэффективности и промышленной безопасности продолжилось на предприятиях компаний Lovato Electric и Bugatti. На следующий день состоялось посещение научных лабораторий университета г. Брешиа и встреча с представителями предприятий Северной Италии из различных отраслей.

Интересным было посещение мусороперерабатывающего заво-

да компании A2A, которая занимает первое место среди поставщиков теплоэнергии в Италии, как по количеству эксплуатируемых энергоустановок, так и по объёму продаваемой энергии.

Завершился модуль встречей с Давиде Капарини – вице-президентом итальянской Палаты депутатов и вручением международных сертификатов слушателям, принявшим участие в модуле.

БР

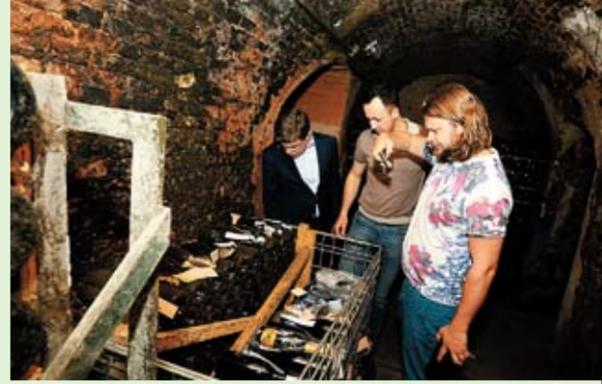


Игорь Кондаков в цехе Innse-Berardi

Павел Балуков, советник председателя правления ЗАО КБ «РИА Банк»



Посещение винодельни Ca' del Bosco



Слева направо: Илья Фёдоров, Игорь Кондаков и Александр Махров во время посещения винодельни Ca' del Bosco



Павел Балухов во время посещения мусороперерабатывающего завода компании A2A



Сжигание мусора на мусороперерабатывающем заводе компании A2A



Илья Ольго на винодельне Ca' del Bosco



Вручение сертификатов в правительстве области Ломбардия



Павел Балухов на винодельне Ca' del Bosco



Игорь Кондаков у виноградников



Винодельня Ca' del Bosco



Андрей Цветков, директор Waidelotte Group (Кипр) «Управление активами», и Массимо Сванера, президент Top-Italy srl



Александр Махров и Илья Ольгов во время прогулки по Милану



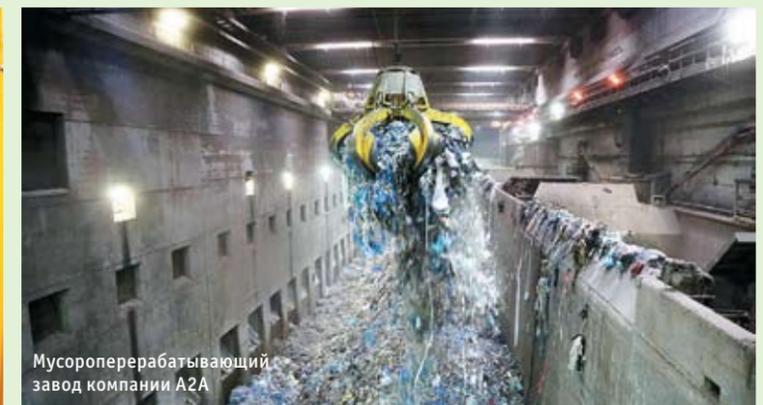
Андрей Молокоедов, директор по развитию ООО «МИСК»



Павел Рыков, президент Ассоциации публичных и частных партнёров «Развитие инвестиционной деятельности и ГЧП», на мусороперерабатывающем заводе компании A2A



Посещение мусороперерабатывающего завода компании A2A



Мусороперерабатывающий завод компании A2A



Миланский собор



Встреча с правительством области Ломбардия



Илья Фёдоров



Бруно Капарини, член совета директоров компании 2A2, со слушателями Бизнес-школы РСПП

ВЛАДИМИР АНАНЬЕВ: «СЕГОДНЯ ПЛАСТИЧЕСКАЯ ДРАМА – НЕВОСТРЕБОВАННЫЙ КЛАД»

Скоро любители театра смогут побывать на не совсем обычной премьере. «Легенда о Хоакине» – ремейк спектакля Театра пластической драмы «Звезда и смерть Хоакина Мурьеты» по мотивам пьесы Пабло Неруды в постановке Гедрюса Мацкявичюса, которая была поставлена в середине 1970-х годов. Новую сценическую редакцию спектакля готовит режиссёр-постановщик Владимир Ананьев, который много лет назад был одним из ведущих актёров труппы Театра пластической драмы и, в частности, исполнителем роли Хоакина в спектакле Мацкявичюса.

– Владимир, как вообще возникла идея восстановить спектакль? И почему была выбрана именно «Звезда и смерть Хоакина Мурьеты»? В репертуаре театра Гедрюса Мацкявичюса было немало других очень интересных постановок.

– Каждый год в день рождения Гедрюса Мацкявичюса мы проводим встречу друзей – тех, кто хорошо знал его театр, работал в нём. Это многолетняя традиция. На одной из таких встреч и родилась идея как-то по-особому отметить предстоящее 70-летие Гедрюса. Это предложил Эрнест Мацкявичюс, сын режиссёра. Конечно, изначально мы рассматривали и другие варианты. Я предлагал ставить или «Красного коня», или «Преодоление». Но Эрнест убедил меня, что надо делать именно «Хоакина». Поразмыслив, я понял, что он прав. Потому что хотя бы, что в этот спектакль проще войти драматическому актёру. Не пластическому, а именно драматическому. «Преодоление» или «Красный конь» уже требуют большего опыта. В этом смысле «Хоакин...» – очень «демократич-

ный» спектакль. Причём не только для актёров, но и для зрителей. Он проще для восприятия.

– А как можно сформулировать, о чём этот спектакль?

– В нём идёт разговор о внутреннем становлении человека. Это история о растоптанном и вновь обрётённом достоинстве. О том, как человек, фигурально выражаясь, встаёт с колен, обретает возможность самостоятельно мыс-

Наверное, интересно вернуться к спектаклю уже в качестве режиссёра-постановщика?

– Конечно, интересно. Хоакин – одна из первых моих актёрских работ. Я пришёл в театр Мацкявичюса сразу же после школы, в 1974 году. Со временем стал там одним из ведущих актёров.

Так случилось, что мне было поручено работать с молодыми актёрами, я их вводил в спектакли, обу-

«В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ МОЯ ЗАДАЧА БЫЛА – ПЕРЕСМОТРЕТЬ СПЕКТАКЛЬ С ПОЗИЦИИ МЕНТАЛИТЕТА ЧЕЛОВЕКА СЕГОДНЯШНЕГО ДНЯ.»

лить, быть независимым. Проще говоря, это спектакль про пробуждение самосознания.

Акцент сделан на том, что героика Хоакина, его личности – не что-то исключительное. Она заложена в каждом и подчас проявляется при определённых обстоятельствах. Здесь, безусловно, присутствует целый метафорический пласт, который прекрасно открыл много лет назад Гедрюс Мацкявичюс.

– В той, первой постановке вы сами участвовали как актёр.

На сегодняшний день я один из немногих, кто не ушёл из театра. То есть многие из того коллектива как-то связаны с театром, но не на постоянной основе. А я с 1991 года посвятил себя проекту «Театриум на Серпуховке» под руководством Терезы Дуровой. Поэтому я всё время в этой практике, в том числе и как режиссёр-постановщик, веду мастер-классы.

– Новая постановка будет значительно отличаться от спектакля Мацкявичюса?

– Да, отличия будут. Право что-то менять я сразу для себя оговорил, давая согласие взяться за этот проект. Прошло 40 лет. В первую очередь моя задача была – пересмотреть спектакль с позиции менталитета человека сегодняшнего дня. Поэтому меняется способ подачи материала.

Сценарий Гедрюса – блестящий. Пластические или пантомимические театры изучают этот спектакль как канон построения пластического театра. Всё взаимосвязано, всё переплетается, всё объяснено, понятно.

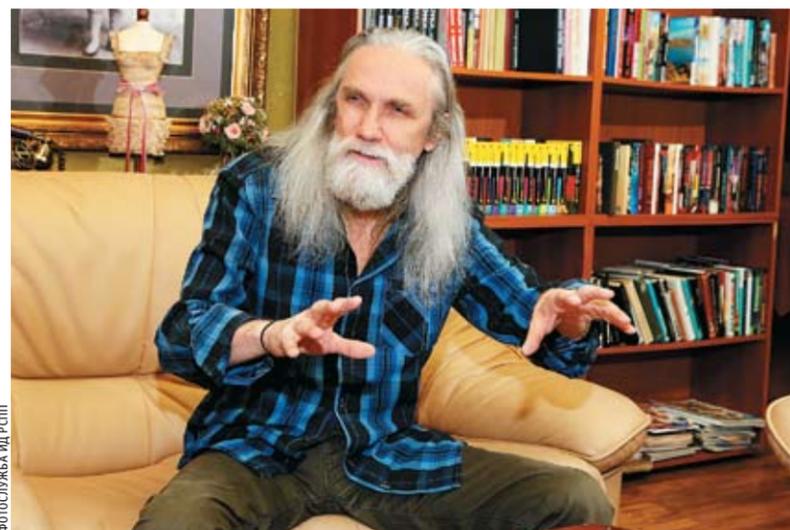
Но – язык подачи! Что это означает? Спектакль «Хоакин Мурьета» был создан, когда коллектив назывался «Ансамбль пантомимы» и в основе лежал язык пантомимы. Дальше этот театр стал развиваться и превращаться в театр пластической драмы, которую, собственно, и придумал Гедрюс.

Основное отличие заключается в простой вещи. В пантомиме мы всё иллюстрируем, мы рассказываем все подробности. Пластическая драма более лаконична. Актёры у меня обучены, как мы говорим, «существовать в мультяшке», в мультфильме. Обратите внимание: ни один аниматор и мультипликатор не рисует лишних движений. Поэтому в мультфильме самое чёткое и точное движение. Ничего лишнего. В этот проект я взял в основном своих актёров, потому что они умеют если не мыслить, то думать телом, умеют через тело существовать. Они давно со мной работают, а если бы я сейчас собирал новую труппу, времени понадобилось бы гораздо больше.

В целом ремейк повторяет сюжет и драматургию оригинальной постановки, но учитывает запросы современного зрителя. Предполагается сократить и переделать несколько сцен, добавить ряд визуальных эффектов.

– Дата премьеры уже определена?

– Да. В день 70-летия Гедрюса Мацкявичюса, 18 мая, в Государственном театре киноактёра, а 5 июня – на сце-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

«ЭТОТ СПЕКТАКЛЬ – НЕ МЕМОРИАЛ. Я РАССМАТРИВАЮ ЕГО КАК НАЧАЛО МАСШТАБНОГО ПРОЕКТА ПЛАСТИЧЕСКОЙ ДРАМЫ.»

не «Театриума на Серпуховке» под руководством Терезы Дуровой.

– Спектакль Гедрюса Мацкявичюса оставался в репертуаре театра вплоть до его закрытия, было немало гастролей, в том числе и зарубежных. Надеетесь, что у новой постановки будет такая же счастливая судьба?

– Конечно. Поймите: этот спектакль – не мемориал. Я рассматриваю его как начало масштабного проекта пластической драмы. Этот жанр, как известно, изобрёл Ге-

дрюс, но те попытки, которые иногда делаются в этом направлении сегодня, на мой взгляд, являются извращением идей Мацкявичюса.

Когда я вёл переговоры с представителями Фонда культурных и образовательных программ «Открытое море», который финансирует постановку, у нас возникла идея со временем создать самостоятельный театр или объединение пластической драмы. Я, наверное, и согласился на этот проект потому, что он может стать первым камнем в фундаменте театра или даже целого художественного центра. Мне

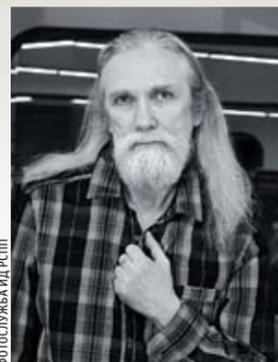
не интересны краткосрочные проекты. А перспектива масштабной работы очень привлекает.

– Гастролировать с этим спектаклем будете?

– На первом этапе – да. Возможно даже и за рубежом. В 1970-е годы постановка Мацкявичюса произвела фурор. Отсутствие слов вообще открывает безграничные горизонты для гастролей в любые страны: переводчик не требуется, а события, действия и эмоции на сцене понятны каждому. Но я не хотел бы, чтобы это превратилось в театр пластической драмы как гастрольный театр. Конечно, хотелось бы, чтобы театр имел своё помещение, постоянную «прописку» в Москве. Я понимаю, что это очень трудно сделать, но...

Я повторюсь. Самое главное, что этот спектакль – не просто краткосрочный проект в память великого режиссёра. Очень надеюсь на то, что это начало возрождения у нас в стране пластической драмы как таковой. Сегодня она, по сути, – не востребовавшийся клад. Вся ценность которого люди смогут по достоинству оценить только тогда, когда мы им его продемонстрируем. В этом мы, все те, кто работает сегодня над спектаклем, и видим свою миссию. Очень надеюсь, что с помощью Фонда культурных и образовательных программ «Открытое море» нам это удастся. **БР**

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

АНАНЬЕВ Владимир Александрович, режиссёр, педагог по пластике. Родился в 1956 г. в Москве. Окончил ГИТИС по специальности «актёр драматического театра и кино». С 1974 по 1989 г. – актёр Московского театра пластической драмы п/р Гедрюса Мацкявичюса,

играл в спектаклях «Преодоление» (Лоренцо Медичи, Савонарола, Папа Римский), «Звезда и смерть Хоакина Мурьета» (Шестёрка, Хоакин Мурьета), «Вьюга» (Пьеро, Васька, Поп), «Времена года» (Тень), «Блеск золотого руна» (Танат), «И дольше века длится день» (Абилов), «Воспоминание о Кришне» (Кришна), «В шуме большого города» (бродяга Сопи, Джим-

ми Валентайн), «Красный конь» (Художник) и др. С 1991 г. по н.в. – педагог ВГИКа по актёрскому мастерству, пантомиме и сценическому движению. В «Театриуме на Серпуховке п/р Терезы Дуровой» работает с момента его основания в 1991 г., участвует в качестве режиссёра по актёрам во всех постановках театра.



Ирха Ирина
1 год, Красноярский край, г.п. Северо-Енисейский.
Диагноз: нейробластома забрюшинного пространства 4-й стадии.
Сбор 9 920 351 руб. (на 09.04.2015).
Дата открытия сбора: 16 февраля 2015 г.
Собрано 195 588 руб. Осталось 9 724 763 руб.

У годовалой Ирочки последний шанс на жизнь! Диагноз: рак 4-й стадии. Девочка родилась в маленьком посёлке, и местные доктора до последнего не замечали, что ребёнок смертельно болен. Шесть курсов химиотерапии – но болезнь не сдавалась. Российские доктора развели руками: слишком поздно. Тогда родители малышки обратились к немецким врачам, и те сумели успешно прооперировать ребёнка. Немецкие врачи уверены, что малышку можно спасти! Только нужны деньги на новый курс химиотерапии. Давайте все вместе поможем девочке стать здоровой!



www.blagotvoritelnyj-fond.ru

СЧАСТЛИВЫЙ МИР

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД



Отправьте на короткий номер 7522 SMS со словом «шанс» и суммой, которую вы хотите пожертвовать. Например, «шанс 1000». Все SMS бесплатны, списывается ровно та сумма, которая указана в SMS, комиссия также 0%

Реквизиты для перечисления средств:

Благотворительный фонд «Счастливый мир»
ИНН 7705694150
КПП 770501001
Счета в ОАО «СМП Банк»
Расчётный счёт в рублях РФ:
40703 810 8 0000 0000 821
К/с 30101 810 3 0000 0000 503
БИК 044583503
ОКВЭД 85.32, 22.1, 51.1; ОКПО 79012377
Получатель: НКО Благотворительный фонд «Счастливый мир».
Назначение платежа:
Благотворительное пожертвование.

Чернышев Елисей
7 месяцев, Свердловская область, г. Ивдель.
Диагноз: бинокулярная ретинобластома T1 правого глаза и T3 левого глаза (эндофитный рост).
Сбор 4 208 588 руб. (на 09.04.2015).
Дата открытия сбора: 6 апреля 2015 г.
Собрано 4948 руб. Осталось 4 203 640 руб.



У этого мальчика чудесное имя Елисей и большая беда – врождённая бинокулярная ретинобластома (злокачественная опухоль глаз). К сожалению, в нашей стране лечение зачастую сводится к удалению глаз, но родители Елисея обратились в швейцарский офтальмологический госпиталь, и ребёнку пообещали сохранить оба глазика и даже зрение! Эта страшная болезнь лечится! Главное – своевременная и профессиональная помощь. И у Елисея всё это есть! Не хватает только средств на оплату счёта. Малыш очень надеется на нас, взрослых. Он очень хочет расти и видеть этот прекрасный мир!



БИОГРАФИИ МЁРТВЫХ ПРОФЕССИЙ

Исторический срок существования профессии бывает бесконечно долгов, а иногда и крайне скоротечен. История нашей страны тому лучшее свидетельство. В общем своде профессий Российской империи, созданном по результатам анализа данных первой (и единственной до революции) всеобщей переписи населения 28 января 1897 г., было выделено 65 групп распределения самозанятого населения и 390 видов основных занятий.

Из 390 профессий, зафиксированных 118 лет назад, до нашего времени дожили в том или ином виде почти все. Исчезли или вошли в «красную книгу» около десятка. Впрочем, даже у «мёртвых» профессий есть шанс воскреснуть.

ЛОЖКАРИ – ИСКУССТВО БИТЬ БАКЛУШИ

На грандиозную Всемирную выставку в Чикаго 1893 г. русские деревянные ложки привёз армянский спекулянт (имя его до сих пор не установлено). Почему-то он решил, что этот товар произведёт фурор на выставке, и закупил огромную (десятки тысяч ложек – брал на вес) партию этого копеечного товара в Семёновском уезде Нижегородской губернии. Но на выставку он опоздал и с горя сбыв товар по себестоимости Александре Погосской – владелице первого магазина русских товаров в Нью-Йорке. Именно в этом магазине в Нью-Йорке на 23-й улице западный мир узнал, что такое русские ложки из Хохло-

ной обработки. В Семёнове и посёлке Семибратово Ярославской области есть музеи, посвящённые этой профессии, где и сейчас можно научиться бить баклуши.

ПЛОТОГОНЫ – ДРЕССИРОВЩИКИ БРЁВЕН

Уже Марина Цветаева воспринимала эту профессию (а в отличие от бурлаков, плотогоны должны были обладать большим количеством навыков, помимо физической силы, поэтому мы считаем это профессией) как что-то далёкое, детское: «Плотогоны! – Слово из моего детства! Ока, поздняя осень, стриженные луга, в колеях последние цветочки – розовые, мама и папа на Урале (за мрамором для музея) – сушёные яблоки – гувернантка говорит, что ей ночью крысы отъели ноги – плотогоны придут и убьют...» После революции в Советской России был создан институт лесосплава для



Виктор Куликов, российский историк-экономист, специалист по истории русского экспорта, канд. ист. наук, доцент, преподаватель ЯрГУ им. П. Г. Демидова

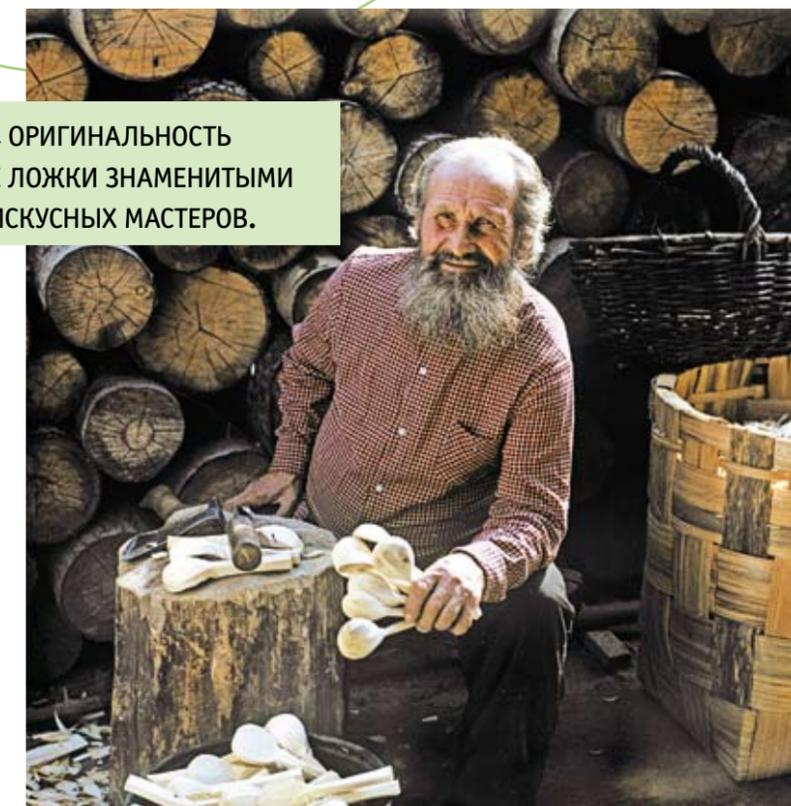
Из 390 профессий, зафиксированных 118 лет назад, до нашего времени дожили в том или ином виде почти все.

ЭКОЛОГИЧНОСТЬ, ЭСТЕТИЧНОСТЬ, ОРИГИНАЛЬНОСТЬ И ДЕШЕВИЗНА СДЕЛАЛИ РУССКИЕ ЛОЖКИ ЗНАМЕНЫТЫМИ НА ВЕСЬ МИР, ТАК ЖЕ, КАК И ИХ ИСКУСНЫХ МАСТЕРОВ.

мы. Их смели с прилавка буквально за несколько месяцев, и Погосская была вынуждена выписать ещё несколько партий. Экологичность, эстетичность, оригинальность и дешевизна сделали русские ложки знаменитыми на весь мир, так же, как и их искусных мастеров.

Сначала из чурбана дети ремесленника били баклуши (кололи на заготовки), а потом уже мастер обрабатывал материал. Опытный ремесленник затачивал в день 600–800 пальмовых и кленовых ложек, 1,5 тыс. штук ольховых и осиновых и около 3 тыс. берёзовых.

Потом ложки забирал скупщик и отдавал мастерам художествен-



внедрения более прогрессивных технологий. Однако ещё в 1970-е гг. на Енисее можно было встретить плотогон-комсомольцев. Плотогоны должны были управлять движением плота на реках с беспокойным течением, быстро ликвидировать возникающие заторы. Для этого им приходилось перепрыгивать с одной связки плота на

виде моста «Свеча сплавщика» через реку Кемь.

Шорники – СИСТЕМАТИЧЕСКИЕ ЛЮДИ

Старый советский анекдот: «Собрались в революционном комитете сапожник, слесарь и шорник и решают вопрос, как им надо утверждать советскую власть. Са-

ментов – шорам, или, по-другому, наглазникам для лошадей.

Какая обстоятельная и трудоёмкая это была профессия! Недаром из шорников выходили руководители и создатели целых государств (например, создатель и первый президент Веймарской республики Фридрих Эберт). Русская поговорка очень высоко ставила эту профессию:

«Шорник – полковник; портной – майор; а сапожник – в грязь,

Плотогоны должны были управлять движением плота на реках с беспокойным течением, быстро ликвидировать возникающие заторы.

другую, рискуя быть раздавленными или покалеченными. Во время сплава плотогоны жили в домиках прямо на плотах. Как правило, наличие плотогонов на реках свидетельствовало о прогрессивной вырубке леса и сплаве на этой территории. Техника отличалась от молевого сплава леса (запрещённого в России лишь в 1990 г.), когда лес просто бросали в воду и он сам по себе плыл вниз до запани (места сбора). Память о плотогонах Российской империи отмечена, пожалуй, только в Рованими – в финской Лапландии в

Для этого им приходилось перепрыгивать с одной связки плота на другую, рискуя быть раздавленными или покалеченными.

пожник говорит: "Вначале надо обсоюзиться, а потом спаиваться и обуздываться". Слесарь возражает: "Нет, вначале нам надо спаиваться, а потом – обсоюзиваться и обуздываться". Шорник не соглашается: "Все вы не правы. Самое главное, вначале надо обуздываться, а уже потом – спаиваться и обсоюзиваться". Кажущийся совершенно несмешным анекдот (за который можно было вылететь из комсомола) содержит в себе почти мёртвую ныне профессию – производителя конной упряжи, названную так по одному из её эле-

ментов – шорам, или, по-другому, наглазникам для лошадей. Самый известный образ профессии создал Владимир Короленко в виде заводского «человека систематического»: «Характер у шорника был суровый. Сидя в своей мрачной комнате, на "седухе", он не знал никогда "спокою", ежеминутно ожидая призыва к приводам. Такая собачья должность, естественно, располагала к некоторой ожесточенности нрава, и потому шорник вечно ворчал что-то про себя, ругая и людей, и завод, и ремни, и даже скотину, из которой ремни были приготовлены. Этой

1968 г.
Сплав леса по реке Черемош в Буковинах

же строгостью были отмечены и отношения шорника к ученикам. Он понимал, что мальчишки отдали ему в "науку", и имел довольно высокое представление о своём долге по отношению к ним, но осуществлял этот долг по-своему: задавал, ворча, работу, ворчанием же выражал своё удовольствие, если работа исполнялась хорошо, неудовольствие же и наставление преподавал в форме трёпки и подзатыльников».

Бондарь – дуб и обруч

Удивительная профессия наряду с кузнецами была спутником любой человеческой общины. Бондарчуки, Куперы, Тоннелье, Боттаи и Шеффлеры активно конкурируют со Смидами-Кузнецовыми за право считаться самой распространённой в мире фамилией. Почти любой человек способен быстро освоить кузнечное дело, но бочки набивать научиться крайне сложно. Современные бочкари всегда приводят в пример Робинзона Крузо: «Но всё же были такие вещи, которых мне так и не удалось смастерить. Например, бочонки. У меня было, как я уже говорил, два или три бочонка с корабля, которые могли служить мне образцами, но сколько я ни бился, у меня ничего не вышло, хотя я потратил на эту попытку несколько недель. Я не мог ни вставить дно, ни сколотить дощечки настолько плотно, чтобы они не пропускали воды. Так я и бросил эту затею».

Русские бондари никогда не достигали таких высот мастерства, как немецкие,



Бондарь. 1900-е гг.

В БОЛЬШИНСТВЕ ГУБЕРНИЙ КОЛИЧЕСТВО ПРОФЕССИОНАЛОВ-БОНДАРЕЙ ПЕРЕВАЛИВАЛО ЗА ТЫСЯЧУ ЧЕЛОВЕК.

которые ещё в 1751 г. создали самую большую бочку в мире – Хайдельбергскую – с ёмкостью 212 422 литров, но зато брали числом и вариативностью использования своего продукта. В большинстве губерний количество профессионалов-бондарей переваливало за тысячу человек. На первом месте был Козьмодемьянский уезд Казанской губернии (ныне Луговая, правобережная Марий Эл). В бочках не только хранили вещи, но в Тоболь-

какого веселья быть не могло. Именно тапёр был душой любого семейного праздника в конце XIX – начале XX в. Даже при том, что большинство дворян в той или иной мере владело умением игры на фортепиано, играть целый вечер напролёт было делом непростым.

«– Угодно вам Rapsodie Hongroise 6 № 2 Листа?

Мальчик бережно положил руки на клавиши, закрыл на мгновение

ф глаза, и из-под его пальцев полились торжественные, величавые аккорды начала рапсодии.

– Боюсь я, милый Юрочка, не повредит ли вам играть целый вечер? Так вы, знаете ли, без всякого стеснения скажите, если устанете. У нас найдется здесь кому побренчать. Ну, а теперь сыграйте-ка нам какой-нибудь марш побравурнее».

Тапёры, как правило, имели абсолютный музыкальный слух, благодаря которому они могли сопровождать исполнение незнакомой песни, а также отличную технику и беглость пальцев, позволяющую нивелировать изъяны звучания инструмента низкого качества (само слово происходит от французского *tareur* – хлопать, стучать). Хороший тапёр мог подолгу импровизировать, сопровождая просмотр немого кино. Примечательно, что Джордж Баланчин (хореограф, основатель американского балета) и даже Дмитрий Шостакович в молодости работали тапёрами.

Трубочисты – профессия-загадка

В России трубочист как род деятельности, требующий специальных навыков, отпочковался от профессии печников только к началу XX в. Так, герой Горького Федька-трубочист работает в печной артели, но уже специализированно занимается починкой труб и каминной тяги. Ранее всего эта профессия появилась в столице, где уже в адресной книге 1867 г. встречаются фамилии Кирляйнов и Лейцингеров – владельцев трубочистой мастерской. Довольно долго немцы контролировали этот бизнес в Петербурге.

Молчаливые, покрытые сажей трубочисты долгое время служили главной страшилкой для непослушных детей. В стихотворении

МОЛЧАЛИВЫЕ, ПОКРЫТЫЕ САЖЕЙ ТРУБОЧИСТЫ ДОЛГОЕ ВРЕМЯ СЛУЖИЛИ ГЛАВНОЙ СТРАШИЛКОЙ ДЛЯ НЕПОСЛУШНЫХ ДЕТЕЙ.

ской губернии охотились на лебедей, а на Байкале, как мы помним из песни, в омулевых бочках бежали каторжане.

Красота профессии прекрасно отражена в стихах Николая Рыленкова:

«Мне нравится искусство бочара,
Когда, в карман не лезущий за словом,
Он в зимние большие вечера
Скрепляет клепку обручем дубовым.
Врезает дно, храня суровый вид,
И говорит: "Сто лет смолить не надо!
Посудина, что колокол, гудит".
И сердце мастера удаче радо».

Тапёры – ди-джеи XIX века

Возможно, многие помнят рассказ А. И. Куприна «Тапёр» – о том, как маленькому талантливому пианисту, игравшему на семейном празднике, выпал необычайный рождественский подарок – знакомство с Антоном Рубинштейном, великим пианистом. Куприн, создавая атмосферу дворянской усадьбы, передал, как переживали барышни, готовясь к вечернему балу, если не удавалось найти тапёра. Без тапёра невозможны были ни танцы, ни пение, – ни-



1913 г.
Московский
трубочист

РИА «НОВОСТИ»/РОССИЯ СЕГОДНЯ

1917 г. Саша Чёрный опровергает этот образ:

«Кто пришёл? – Трубочист.
Для чего? – Чистить трубы.
Чернощёкий, белозубый,
А в руке – огромный хлыст.

Сбоку ложка, как для супа...
Кто наврал, что он злодей,
В свой мешок кладёт детей?

Он совсем, совсем не страшный.
Сажу высыпал на жесть,
Бублик вытащил вчерашний –
Будет есть.

Рано утром на рассвете,
Он встаёт и кофе пьёт,
Чистит пятна на жилете,
Курит трубку и поёт.

У него есть сын и дочка, –
Оба беленькие, да.
Утром спят они всегда
На печи, как два комочка.

Выйдет в город трубочист –
И скорей на крыши, к трубам,
Где играет ветер с чубом,
Где грохочет старый лист...»

Кружевницы – гордость отечества

Уже к середине XIX в. вологодские, вятские, балахнинские и оренбургские кружевницы выходят из-под влияния немецкой традиции и создают русские национальные школы кружевоплетения. Тогда же они очень быстро завоёвывают внутренний рынок и делают первые серьёзные попытки экспорта своей продукции. Русские крестьянские товары были известны и в Великобритании, и в США. Фирма Ropes and Co поставляла русское сукно под названием Russian Crush почти в каждый английский магазин. Тиффани в Нью-Йорке продавали сибирские камни и вышивку, каждый год на



1967 г.
Вологодские
кружевницы
за работой

РИА «НОВОСТИ»/РОССИЯ СЕГОДНЯ

7 месяцев посылали приказчика в Россию для закупок. В Лондоне на Риджент-стрит с начала 1880-х гг. существовал магазин русских вышивок, принадлежавший немцу, – правда, товар был не подлинно

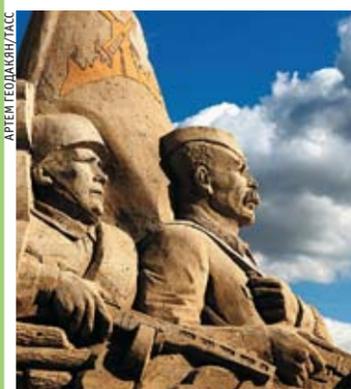
Погосская показывала фокус, как эта шаль проходит сквозь обычное кольцо. Стоимость товаров у Погосской всегда была невысокой. Платки, которые изготавливались 2 месяца, стоили всего 18 долларов.

УЖЕ К СЕРЕДИНЕ XIX в. ВОЛОГОДСКИЕ, ВЯТСКИЕ, БАЛАХНИНСКИЕ И ОРЕНБУРГСКИЕ КРУЖЕВНИЦЫ ВЫХОДЯТ ИЗ-ПОД ВЛИЯНИЯ НЕМЕЦКОЙ ТРАДИЦИИ И СОЗДАЮТ РУССКИЕ НАЦИОНАЛЬНЫЕ ШКОЛЫ КРУЖЕВОПЛЕТЕНИЯ.

русским и очень дорогим. Русские горожанки посылали то, что и так все умеют делать, а «бабы» – только то, чему можно научиться с малых лет, – сложнейшую трудозатратную вышивку. Именно вышивка стала самым ходовым русским товаром в магазинах Александры Погосской в Лондоне и русских отделах «Хэрсродс» и «Селфриджес». Кстати, Погосской принадлежала самая большая шаль в мире – 24 млн петель, 49 кв. ярдов, а весила всего 3 с половиной унции. Во время выставок

Первоначально именно низкими ценами она заманивала в свои магазины. Погосская работала очень широко, например, пытаясь прорекламировать русские кружева, она пробралась на приём к первой (и, как считается, первой красавице США) леди Фрэнсис Кливленд и подарила ей оренбургский пуховый платок.

И в настоящий момент преемники русских кружевниц – фабрики кружев – в основном ищут счастья на внешнем рынке. **БР**



ВЫСТАВКИ
«ПЕСОЧНЫЕ» ГЕРОИ

На Ярмарочной площади музея-усадьбы «Коломенское» в Москве открылась выставка скульптур из песка, иллюстрирующих произведения классиков мировой литературы.

В необычной экспозиции «Шедевры мировой литературы» москвичи и гости столицы смогут увидеть «песочные» сюжеты произведений всемирно известных классиков, среди которых Пушкин, Гоголь, Достоевский, Толстой и Булгаков, а также Гомер, Шекспир, Сервантес, Гёте, Маркес и др.

Над созданием скульптур работали мастера из Москвы, Санкт-Петербурга, Пензы, Алтайского края, Ростова-на-Дону, Красноярска, а также из Болгарии, Украины и Белоруссии. Изюминкой выставки стала грандиозная шестиметровая демонстрационная скульптура по произведению Михаила Шолохова «Они сражались за Родину», которая посвящена 70-летию Победы в Великой Отечественной войне.

Выставка будет работать до 27 сентября.

КИНО

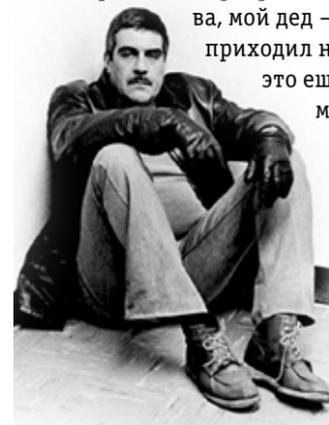
СЕРГЕЙ ДОВЛАТОВ – СУПЕРЗВЕЗДА

Как сообщает РИА Новости, в Санкт-Петербурге начинается подготовка к съёмкам и поиск артистов на главные роли для фильма «Довлатов». Режиссёром фильма выступает Алексей Герман-младший.

«Мои родители прекрасно знали Довлатова, мой дед – Юрий Герман – в сложных ситуациях приходил на помощь его семье, поэтому для меня это ещё и личная картина», – сказал Герман-младший.

По его словам, это история не только о Довлатове, но и о людях, благодаря которым он стал великим писателем, а также о Ленинграде, который в то время был центром литературной и театральной жизни.

Режиссёр отметил, что Довлатов – не просто писатель, это икона времени: «По сути, он суперзвезда российской литературы».



ФЕСТИВАЛИ

НА ВСЕ ВКУСЫ

Международный фестиваль «Усадьба Jazz», который в этом году пройдёт в Царицыно 20–21 июня, впервые представит свою музыкальную программу сразу на шести сценах: «Партер» (самая большая площадка фестиваля, где выступают мировые звезды джаза, фанка, world music, электроники, а также известные российские поп- и рок-исполнители), «Аристократ» (площадка для интеллектуальной музыки, традиционного джаза и спецпроектов), «Берег» (сцена этнической и world music), Jazz Club (самые перспективные российские джазовые музыканты), «Каприз» (площадка для любителей танцевального рок-ролла, рокабилли, свинга), а также впервые на фестивале появится сцена независимых музыкантов «Индикатор».

Хедлайнером фестиваля в этом году станет легендарный нигерийский ударник Тони Аллен. Среди открытий для российской публики будет австралийская неосоул-группа Hiatus Kaiyote, номинанты на премию Grammy. Из российских артистов на главной сцене выступят триумфатор шоу «Голос» Антон Беляев с группой Therr Maitz, Диана Арбенина и «Ночные Снайперы» с очень редко исполняемой программой Unplugged.



Тони Аллен



ОПЕРА

ПОЗИТИВНЫЙ ФИГАРО

25 апреля на Новой сцене Большого театра (ГАБТ) состоялась премьера новой версии оперы Моцарта «Свадьба Фигаро». Режиссёром-постановщиком выступает Евгений Писарев – молодой и перспективный специалист, на счету которого не одна постановка. О нём отзываются как о настоящем новаторе. Дирижёр-постановщик – Уильям Лейси, который приглашался в лучшие театры мира – в Барселону, Вашингтон, Нью-Йорк, Торонто и другие города.

«Интересно, что премьера в Театре имени Пушкина состоялась ровно год назад в этот же день, – сказал ранее в интервью РИА Новости Евгений Писарев. – В драме я сделал абсолютную классику, а здесь будет стилизация под 70-е годы XX века – больше узнаваемых типов, ситуаций. Это будет современная история».

Сегодня «Свадьба Фигаро» очень востребована – только в Москве её ставят и в драме, и в музыкальном театре, и даже представляют в кукольной версии.

По мнению режиссёра, сегодня, вероятно, есть особая потребность в таком герое, который, несмотря на все трудности и горести судьбы, не теряет оптимизма, остаётся жизнелюбивым и позитивным человеком.

Культурный комментарий



ВОЛШЕБНАЯ СИЛА ИСКУССТВА

Алексей Вайц, член Общественной палаты Московской области, один из лидеров байкерского клуба «Ночные волки». Недавно мы с моим другом и коллегой по Общественной палате Московской области кинорежиссёром Егором Кончаловским организовали в подмосковном Пушкине, в клубе Maverick,

просмотр кинофильма «Возвращение в "А"». Зрителями были байкеры столицы и Подмосковья – всего около 70 человек. Мне самому эта работа Егора очень нравится. Фильм правдивый, достаточно жёсткий, но одновременно очень добрый, искренний. Актёры играют великолепно, а о режиссуре и говорить не при-

ходится: Егор – настоящий мастер. Я надеялся, что и собравшиеся оценят эту работу по достоинству. Так и вышло. Даже более того. Фильм очень понравился, а многие из зрителей – суровые, много повидавшие мужчины – даже украдкой вытирали слёзы. Такого я не ожидал. Действительно, волшебная сила искусства.

КНИГИ

О ПОЛЬЗЕ «ЦИФРОВОЙ ДИЕТЫ»

Книга «Цифровая диета: Как победить зависимость от гаджетов и технологий» – очередная новинка издательства «Альпина Паблишер».

Современный мир невозможно представить без электронных устройств и технологий. Сколько минут в день лично вы способны обходиться без входа в виртуальное пространство? Подобно раблезианским обжорам, мы не знаем меры, когда речь идёт о светящихся коробочках. Пора вернуться к реальности, пока ещё не поздно, и посадить себя на оздоровительную «диету»! В книге, ставшей мировым бестселлером, Дэниел Сиберг, известный телеведущий и журналист, излагает принципы собственной четырёхшаговой стратегии, помогающей свести использование электронных устройств и технологий к разумным и комфортным для каждого пределам.



**ГЛАВНАЯ ТЕМА
СЛЕДУЮЩЕГО
НОМЕРА
ЖУРНАЛА:
«ЛИТЕРАТУРА»**



Стоимость подписки:

Корпоративная подписка осуществляется от 5 экземпляров.
Цена за 1 экземпляр составляет 205 руб. с учётом НДС 18%.
Оформить заявку на подписку журнала вы сможете на сайте www.businessofrussia.com
или по телефону редакции +7 (495) 663-04-04, доб. 1211

Способы доставки:

1. Курьерская доставка по Москве и МО.
2. В регионы РФ доставка «Почтой России».
3. Бесплатный самовывоз журналов из редакции.

Адрес: м. Таганская, Котельническая наб., д. 17, будни с 10:00 до 18:00.
Стоимость доставки по Москве – 300 руб., по МО от 500 руб.
Стоимость доставки в регионы – по договорённости.

РЕКВИЗИТЫ ДЛЯ БАНКОВСКОГО ПЕРЕВОДА:

000 «Издательский дом РСПП». ИНН 7705929411, КПП 770501001
Юр. адрес: 109240, Москва, Котельническая наб., д. 17
Р/с 40702810501050000678 в «Банк Москвы» (ОАО) г. Москва
К/с 30101810500000000219, БИК 044525219

**С 1999 до 2013 года журнал издавался
под названием «Промышленник России»**



БИЗНЕС РОССИИ



РЕДАКЦИЯ:

Евгения Шохина	Главный редактор
Виктор Родионов	Специальный корреспондент
Алексей Лоссан	Обозреватель
Бронислав Сурин	Фотокорреспондент
Наталья Елина Татьяна Степанова	Корректура
Анна Родионова	Менеджер редакции
Вячеслав Булыкин	Веб-редактор
Сергей Прохин Татьяна Мацневская	Вёрстка
Михаил Саянов	Цветокоррекция
Мария Ахмедова	Билд-редактор

ДИРЕКЦИЯ:

Светлана Бобрынёва	Генеральный директор
Наталья Скрыбикова	Главный бухгалтер
Екатерина Жабина	Юрисконсульт

КОНТАКТЫ

Адрес: Москва, Котельническая наб., д. 17
Для писем: 109240, Москва, Котельническая наб., д. 17,
в редакцию журнала «Бизнес России»
Редакция: id_rspp@rspp.ru
Тел.: +7(495) 663-04-04 доб. 1182, факс: +7(495) 606-06-19
Отдел рекламы: reklama@rspp.ru
Тел.: +7(495) 663-04-04, доб. 1182
www.businessofrussia.com
www.biznesrossii.ru

ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ

Фотоархив ИД РСПП, ИА «Рускомпресс», ИТАР-ТАСС,
РИА «Новости»/Россия сегодня, Starslife, Dailyonline, gazeta.ru
Фото на обложке: РИА «НОВОСТИ»/РОССИЯ СЕГОДНЯ

ПРЕДСТАВИТЕЛЬНОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ

Администрация Президента РФ,
Государственная Дума ФС РФ,
Совет Федерации ФС РФ,
Московская городская и областная Дума,
представительства субъектов Федерации
при Правительстве РФ, Торгово-промышленная палата РФ,
Правительство Тюменской области,
Тюменская областная Дума, Министерство культуры России,
Министерство образования и науки России,
Министерство регионального развития России,
Министерство связи и массовых коммуникаций России,
Министерство транспорта России,
Министерство финансов России,
члены Бюро Правления РСПП,
руководители региональных отделений РСПП.

НАС МОЖНО УВИДЕТЬ:

Отель Ritz-Carlton (клубный этаж),
рестораны «Татлер клуб» (в гостинице «Украина»),
«Ноев Ковчег», EL GAUCHO,
Swissôtel Krasnye Holmy Moscow,
в сети гастрономов «Глобус Гурмэ».

Полное или частичное воспроизведение
или размножение каким бы то ни было способом материалов,
опубликованных в настоящем издании,
допускается только с разрешения редакции.

ИЗДАТЕЛЬ

000 «Издательский дом РСПП»
Зарегистрирован Федеральной службой по надзору в
сфере связи, информационных технологий и массовых
коммуникаций (Роскомнадзор)
Свидетельство ПИ № ФС77-52259 от 19 декабря 2012 г.

ПЕЧАТЬ

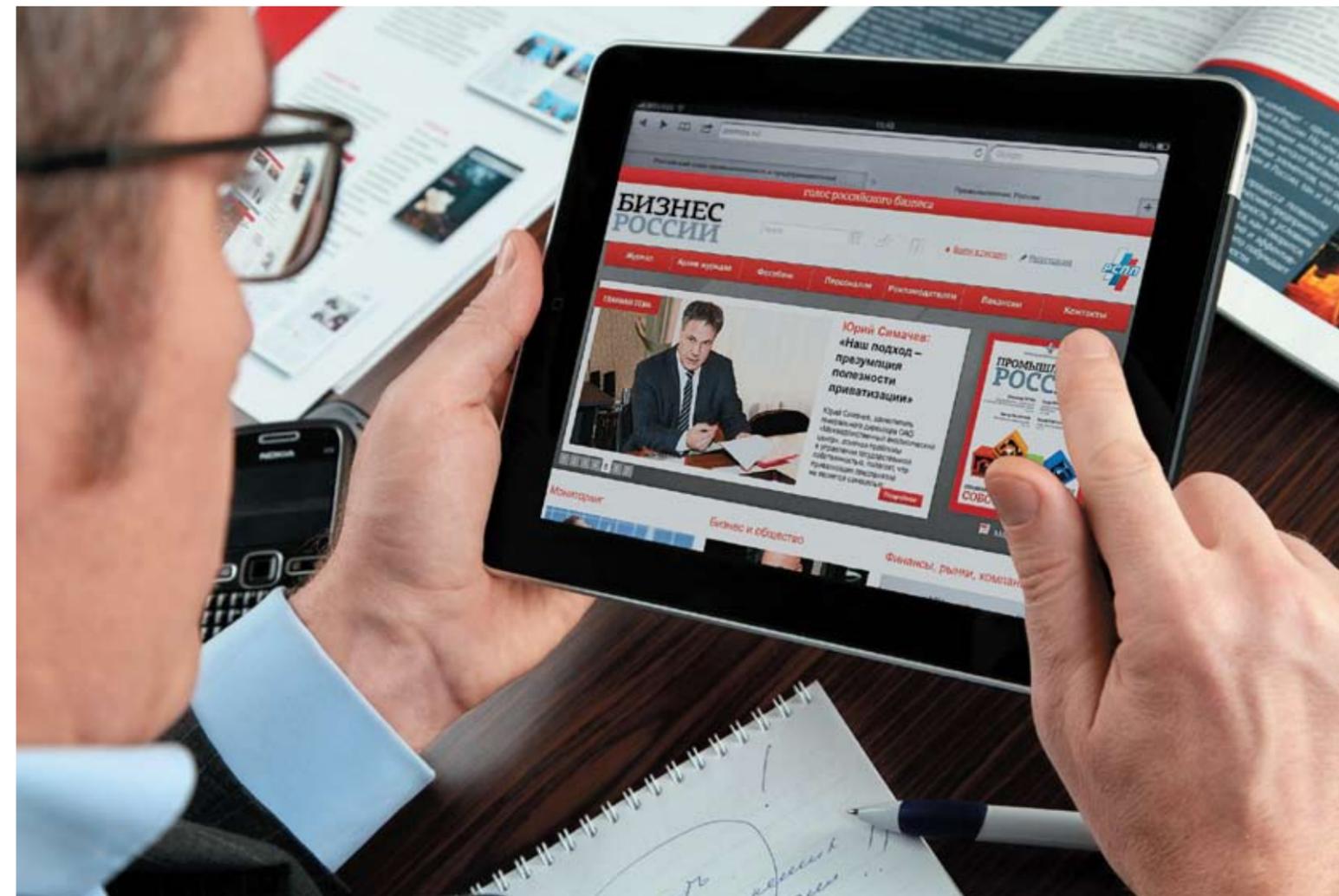
Типография «Сити Принт»
Тираж 10 000 экз.

Мнения авторов могут не совпадать
с мнением редакции.

Рекомендуемая цена 205 руб.

БИЗНЕС РОССИИ

ГОЛОС РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА В СЕТИ



businessofrussia.com
бизнесроссии.рф



БИЗНЕС-ШКОЛА
РСПП



ПРАКТИКИ ДЛЯ ПРАКТИКОВ

МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРОГРАММА EXECUTIVE MBA «НОВЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ СТРАТЕГИИ И GR-ТЕХНОЛОГИИ»

О ПРОГРАММЕ

Программа по личностному и корпоративному развитию для собственников и топ-менеджеров, ориентированных на внедрение новых управленческих методик для повышения эффективности организации в условиях быстроменяющегося мира и новых вызовов времени. Слушателями изучается практика взаимодействия бизнеса и власти в рамках корпоративных визитов на предприятия различных отраслей и встреч с руководством субъектов РФ. Программа нацелена как на личностное развитие слушателей, так и на развитие навыков профессиональных и деловых коммуникаций

СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

Модуль 1. 14–17 октября 2015 года
GR-технологии и профессиональные коммуникации

Модуль 2. 18–21 ноября 2015 года
Макроэкономика, экономика фирмы и стратегический менеджмент

Модуль 3. 27–30 января 2016 года
Технологии взаимодействия бизнеса и власти

Модуль 4. 15–18 февраля 2016 года
Диалог бизнеса и власти в субъектах РФ

Модуль 5. Март 2016 года
Участие в IX Неделе российского бизнеса (НРБ) www.nrb-rspp.ru

Модуль 6. 18–22 апреля 2016 года
Выездной модуль в Италию

Модуль 7. 18–21 мая 2016 года
Лидерство и человеческий капитал

Модуль 8. 22–24 июня 2016 года
Инновационный менеджмент: современные управленческие технологии

ЗАЩИТА ПРОЕКТОВ

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ПРОГРАММЫ

Октябрь 2015 года – июнь 2016 года,
восемь модулей, 9 месяцев, 300 ак. часов.

УСЛОВИЯ ПОСТУПЛЕНИЯ

Высшее образование,
наличие управленческого опыта
не менее 5 лет,
прохождение собеседования

СТОИМОСТЬ ОБУЧЕНИЯ

715 000 руб. без учёта НДС и выездного модуля в Италию

СКИДКИ

При наличии диплома MBA – 5 %
Для двух и более слушателей – 5 %
для каждого
При полной оплате
обучения до 1 июля – 10 %

ПО ОКОНЧАНИЮ

Слушателям выдаётся Диплом Executive MBA Бизнес-школы РСПП

КОНТАКТЫ

Светлана Бобрынёва

Тел.: +7 (985) 222-03-98

E-mail: bs@rspp.ru

