



БИЗНЕС РОССИИ

БИЗНЕС РОССИИ № 9–11 (175–177) ОСЕНЬ 2015

BUSINESSOFRUSSIA.COM



АНДРЕЙ НИКИТИН:
«Рейтинг становится
инструментом
изменения реальности»
стр. 36

Африканское сафари
**АЛЕКСАНДРА И ТАТЬЯНЫ
ШОХИНЫХ**
стр. 98

АРМЕН ДЖИГАРХАНИЯН
ДОЛГИЙ ПУТЬ ПОЗНАНИЯ

16+



0 9 0 1 1 3
4 6 2 0 7 6 2 6 6 0 0 1 7 2



**БИЗНЕС-ШКОЛА
РСПП**

**ПРАКТИКИ
ДЛЯ ПРАКТИКОВ**



**МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРОГРАММА
EXECUTIVE MBA
«НОВЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ
СТРАТЕГИИ
И GR-ТЕХНОЛОГИИ»**

О ПРОГРАММЕ

Программа по личностному и корпоративному развитию для собственников и топ-менеджеров, ориентированных на внедрение новых управленческих методик для повышения эффективности организации в условиях быстроменяющегося мира и новых вызовов времени. Слушателями изучается практика взаимодействия бизнеса и власти в рамках корпоративных визитов на предприятия различных отраслей и встреч с руководством субъектов РФ. Программа нацелена как на личностное развитие слушателей, так и на развитие навыков профессиональных и деловых коммуникаций.

**ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ
ПРОГРАММЫ:**

ноябрь 2015 года – июль 2016 года,
9 модулей, 9 месяцев,
300 ак. часов

УСЛОВИЯ ПОСТУПЛЕНИЯ:

Высшее образование,
наличие управленческого опыта
не менее 5 лет, прохождение
собеседования

СТОИМОСТЬ ОБУЧЕНИЯ:

715 000 руб. с учётом НДС
Выездные модули оплачиваются
дополнительно

СКИДКИ:

При наличии диплома MBA – 5 %
Для двух и более слушателей –
5 % для каждого

ПО ОКОНЧАНИИ:

Слушателям выдаётся
диплом Executive MBA
Бизнес-школы РСПП

КОНТАКТЫ:

Светлана Бобрынёва
Тел.: +7 (985) 222-03-98
E-mail: bs@rspb.ru



Лето с точки зрения экономики оказалось не самым спокойным. ВВП сократился в январе-июле на 3,4%, инвестиции – на 5,9%, падает цена на нефть, опять ослабел рубль. Хотя на встрече с Президентом РФ в рамках Петербургского экономического форума промышленники просили не допустить чрезмерного укрепления рубля, а его низкий курс стимулирует экспорт, валютная нестабильность не идёт на пользу экономике в целом. Сложная экономическая ситуация наблюдается в Китае, в результате нарастают риски для российской и глобальной экономики.

Тем интереснее будут дискуссии осенью. Главная битва – не за урожай (хотя сельское хозяйство в этом году выросло на 1,6%), а за бюджет. Переход на однолетний бюджет выглядит обоснованным. Впервые федеральный бюджет верстается в условиях двойных ограничений – падения экономики и невозможности увеличить фискальную нагрузку на бизнес, – это пообещал Президент РФ.

Компромисс достигается с трудом – проект Основных направлений бюджетной политики на 2016–2018 гг., представленный в июле Минфином России, является одним из наиболее радикальных за последнее время документов, поскольку предусматривает снижение роли государства в социальной сфере и создаёт риски падения потребительского спроса.

Также можно отметить попытку продлить мораторий на формирование консолидированных групп налогоплательщиков и сохраняющий актуальность за-



АЛЕКСАНДР ШОХИН,

Президент РСПП,

председатель

редакционного совета

Александр Шохин

конопроект о злоупотреблении правом, который создаёт высокий уровень неопределённости для добросовестных налогоплательщиков, – сложно доказать, что основной целью правомерного использования льготы не было снижение налоговых платежей.

Из бонусов для предпринимателей можно назвать законопроект по расширению применения региональных инвестиционных проектов на всю территорию России. Это, конечно, не предлагаемая РСПП инвестльгота, но неплохой стимул. Правда, сложное состояние региональных бюджетов «здесь и сейчас» снижает их заинтересованность в предоставлении льгот, дающих отдачу в перспективе.

В Государственную Думу РФ должны быть внесены изменения в Налоговый кодекс, работа над которыми велась с участием Минфина России и экспертов РСПП, в части контролируемых иностранных компаний.

Запущена система специальных инвестиционных контрактов. Осенью должна заработать Федеральная корпорация развития малого и среднего предпринимательства, появится Стратегия развития малого и среднего бизнеса до 2030 г. и Энергетическая стратегия до 2035 г. – их проекты активно готовились этим летом.

Из публичных мероприятий осени нельзя не отметить визит Президента РФ Владимира Путина в Китай, в рамках которого планируется обсудить развитие двусторонних связей, реализацию договорённостей, достигнутых на саммитах БРИКС и ШОС в Уфе, перспектив углубления взаимодействия в рамках ООН, «Группы двадцати», АТЭС и других международных организаций.

Также состоится «переехавший» на начало октября Международный инвестиционный форум «Сочи-2015» и уже прошёл сентябрьский Восточный экономический форум, который может стать ключевым событием для расширения сотрудничества России со странами АТР. Надеемся, что базовой площадкой в этом направлении будет Национальный координационный центр по развитию экономических отношений со странами Азиатско-Тихоокеанского региона.

В целом осень будет чрезвычайно активной и интересной.



18



40



22



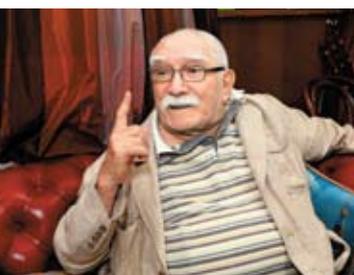
36



46



64



78



98



78



86



114

СОДЕРЖАНИЕ

■ МОНИТОРИНГ

- 6 Бизнес-дневник
- 8 Индекс деловой среды в июле-августе 2015 г.
- 12 ИННОПРОМ-2015: новые перспективы партнёрства
- 18 Бизнес-школа РСПП: второй учебный год завершён
- 22 «Я – гражданин Подмосквья 2015»: слёт неравнодушных
- 24 Александр Ситников Обзор изменений законодательства за июль-август 2015 г.

■ ГЛАВНАЯ ТЕМА: СТРАТЕГИЯ РЕГИОНОВ. КОНКУРЕНЦИЯ ЗА ИНВЕСТИЦИИ

- 28 Каждый регион успешен по-своему
- 36 Андрей Никитин: «Рейтинг становится инструментом изменения реальности»
- 40 Сергей Ситников: «У нашего региона узнаваемое лицо»
- 46 Юрий Андрианов: «Мы создаём комфортную бизнес-среду»

50 Константин Ильковский: «Исторически Китай нам просто ближе»

54 Андрей Шевелёв: «Главное для нас – качество инвестиций»

58 Игорь Галась: «Нам есть к чему стремиться»

60 Артём Мещеряков: «Инвестиции должны приносить прибыль, а не проблемы»

■ ЛИЧНОСТЬ С ГЛАВНЫМ РЕДАКТОРОМ

64 Армен Джигарханян: «Самое трудное – это выбор!»

■ КОМПАНИИ И РЫНКИ

- 74 Александра Андреева Медиация для бизнеса или бизнес на медиации
- 78 Борис Макаренко: «Общество получило общий заряд эйфории от присоединения Крыма»
- 82 Алексей Кондратьев ОПК и микро-электроника: большой потенциал для импортозамещения
- 86 Вангелис Стаматоукос: «Развивающиеся страны требуют свой кусок пирога»

90 Вячеслав Евсеев: «Повестку у нас формирует бизнес»

92 Деловой вестник

■ БИЗНЕС И ОБЩЕСТВО

- 94 Александр Костюк Инстинкт отделения
- 98 Африканское сафари Александра и Татьяны Шохиных
- 106 Детская школа РСПП: снова на тульской земле
- 108 Яна Панфилович и Дмитрий Алфёров: «Мы уверенные в себе люди»
- 114 Арина Шаропова: «Всё, чем мы занимаемся, – это искусство»
- 118 Виктор Куликов Напиток, который связал регионы
- 122 Новинки сезона

The Monitor

«INNOPROM – 2015»: NEW PROSPECTS OF PARTNERSHIP (P. 12)

The international industrial exhibition and the forum «INNOPROM – 2015» became one of key events of July for the Russian business. The action carried out since 2010 was especially large-scale this time. 52 thousand people from 95 countries, 600 companies became its participants, the total amount of the contracts signed in the course of INNOPROM exceeded 10 billion rubles.

The highly topical conference program allowing to develop the directions of interaction of the state and business in the industrial sphere and specific proposals on achievement of objectives belongs to advantages of INNOPROM.

In the first day of INNOPROM-2015 the ceremony of delivery of the National industrial award «Industry» took place, with Alexander Shokhin being one of the members of the organization committee thereof.



Representatives of RSPP participated in many actions of INNOPROM, but the key session was the one organized by RSPP Committee on technical regulation, standardization and an assessment of compliance and Rosstandart: «The best practitioners of use of the international standards for development of industrial production. Prospects of the international standardization».

Personality with the Editor

ARMEN DZHIGARKHANYAN: «CHOICE IS THE MOST DIFFICULT CHALLENGE!» (P. 64)

Armen Dzhigarkhanyan is many-sided both as the actor and as the personality. On the stage, on the screen and in life he is very different: benevolent, but sometimes categorical in judgments, being witness to quite a lot but always open to new impressions, self-assured and doubtful at the same time. He always remains faithful to his talent, which remains bright and light and today, on the eve of the eightieth anniversary of the master.

It is considered that Armen Dzhigarkhanyan more often than others acted in in the Soviet films. The



actor's filmography really totals to more than two hundred pictures and lots of bright, memorable roles played on theatrical stage!

In interview to the editor-in-chief of our magazine, Evgenia Shokhina, Armen Dzhigarkhanyan frankly and very interestingly speaks of the secrets of favourite profession, specifics of actor's work, shares his impressions about the main tendencies in theater life of the country. By doing so the master goes beyond purely professional problems, states the judgments about many phenomena exciting our society including the negative ones.



In the headlines

EACH REGION IS SUCCESSFUL IN ITS OWN WAY (P. 28)

In the course of the St. Petersburg International Economic Forum the presentation of results of the National rating of a condition of investment climate in territorial subjects of the Russian Federation took place. The aim of the rating is not to range regions, but to create conditions for full-scale introduction of the best practice on improvement of business climate.

The rating is formed by the leading business associations – the Russian Union of Industrialists and Entrepreneurs, Chamber of Commerce and Industry of the Russian Federation, OOR «Business Russia» and «SUPPORT of Russia», and also with participation of the Agency of strategic initiatives.

Fundamental difference of a rating from many others – substantially it is based on polls of enterprise community and only partly on statistical data. More than 200 thousand people took part in polls of the National rating of investment climate – 2015.

In 2015 the Republic of Tatarstan, the Kaluga, Belgorod, Tambov and Ulyanovsk regions became leaders of the National rating by the integrated indicator.

In general the project on formation of the National rating of a condition of investment climate in territorial subjects of the Russian Federation proved its efficiency and it turned out to meet the demands of both business and authorities at all levels.



Business and Society

A DRINK THAT CONNECTED REGIONS (P. 118)

The history of common market formation in Russia, the one connected by thousands of threads, is related to tea – the good which not only created new fairs, cities (the Perm city of Kungur developed mostly on tea trade), but

also played a huge role in emergence of a new social element in Russia – the merchants-businessmen. «The Russian Tea» and the Russian tea sales is a surprising business phenomenon of XVIII and XIX centuries, kind of business incubator which resulted in development of the whole dynasties of the Russian businessmen and huge companies.

Surprisingly at the time of Catherine II the export of coffee to Russia exceeded tea export on volumes. Mass supply of tea and growth of its consumption began only with opening of the Great tea way.

Only after sharp weakening of China as a result of Opium war the Russian merchants managed to construct the factories on other side of the border. By the middle of the XIX century tea for 5–6 million rubles was delivered from China annually. Considering that during these years Russia sold its main export product, the grain, for 17 million rubles annually, the grandiose scope of tea trade becomes clear.



Андрей КОСТИН,
президент –
председатель
Правления Банк
ВТБ (ПАО)

«В целом, наверное, потребуется год-два, а может быть, больше для того, чтобы появились такие тенденции, которые бы способствовали дальнейшему укреплению рубля, в том числе цены на нефть».

(Из интервью телеканалу «Россия 24», 25 августа).



Эльвира НАБИУЛЛИНА,
председатель
Центрального
банка РФ (Банка
России)

«Главное для нас сейчас, чтобы динамика курса минимально отразилась на росте цен. И я хочу сказать, что после ослабления курса, которое было в начале года, инфляцию удалось взять под контроль».

(Из выступления на совещании Президента РФ Владимира Путина с членами Правительства РФ, 26 августа).



Игорь КОМАРОВ,
генеральный
директор
ГК «РОСКОСМОС»

«С учётом степени локализации технологий и процесса импортозамещения, который сейчас происходит, я не думаю, что курс рубля повлияет на Федеральную космическую программу. Скорее на неё будут влиять уровень инфляции и цены, определяющие себестоимость нашей продукции».

(Из ответов на вопросы журналистов, 25 августа).

СОТРУДНИЧЕСТВО Начало сопряжения

«25 августа в Пекине под сопредседательством заместителя Министра иностранных дел России И. Моргулова и заместителя Министра иностранных дел КНР Чэн Гопина состоялось первое заседание межведомственной рабочей группы по сопряжению строительства Евразийского экономического союза и “Экономического пояса Шёлкового пути”», – сообщил МИД России.

Российское внешнеполитическое ведомство уточнило, что обсуждены вопросы двустороннего взаимодействия по

реализации соответствующего совместного заявления, подписанного Президентом РФ Владимиром Путиным и Председателем КНР Си Цзиньпином 8 мая в Москве.

Похоже, грандиозный проект постепенно начинает обретать реальные очертания. Будем надеяться, что межведомственная рабочая группа будет именно рабочей, то есть её деятельность принесёт реальный результат. Причём уже в обозримом будущем.



ГОСРЕГУЛИРОВАНИЕ Люди и цены

Это уже своего рода традиция: заметное падение курса рубля провоцирует как в обществе, так и во властных структурах разговоры о необходимости госрегулирования цен на потребительские товары. На этот раз Минпромторг России достаточно оперативно и недвусмысленно обозначил свою позицию по этому вопросу.

«Государственное регулирование цен или торговых наценок контрпродуктивно и способно лишь усилить нагрузку на производство и торговлю», – считает заместитель министра Виктор Евтухов.

По его мнению, развитая конкуренция и разнообразие торговых форматов способны поставить заслон искусственному завышению цен. «Если предприятия торговли будут завышать цены, они потеряют самое главное – покупателя», – пояснил он.

С этим трудно спорить. Такая потеря станет невозможной.

РЕГИОНЫ Серьёзные перспективы

Татарстан и «Газпром» подписали «дорожную карту» по расширению использования высокотехнологичной продукции предприятий и организаций республики, в том числе импортозамещающей, в интересах компании, сообщил глава концерна Алексей Миллер.

«Мы до конца 2015 года абсолютно по всем промышленным предприятиям Татарстана, а также по научным, инновационным, образовательным учреждениям получим предложения технико-коммерческого порядка о том, что они могут предложить “Газпрому”», – сказал Миллер журналистам.

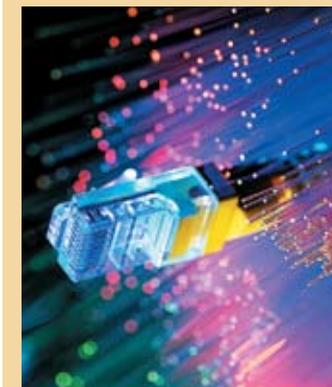
«В условиях некоторых ограничений по технологиям, оборудованию наша страна должна быть самодостаточной, и здесь Татарстан должен взять на себя серьёзную роль и быть надёжным стратегическим партнёром “Газпрома”», – сказал врио президента Татарстана Рустам Минниханов.

Учитывая то, что республика имеет устойчивую репутацию региона, многие предприятия которого ориентированы на инновационный поиск, такое сотрудничество выглядит достаточно перспективным и взаимовыгодным.



ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ Вопрос времени

Первый российский завод по производству оптоволоконного кабеля, построенный в Саранске, будет обеспечивать половину необходимой для всей страны продукции, сообщил глава Мордовии Владимир Волков на встрече с Президентом РФ Владимиром Путиным.



Все 20 российских заводов, производящих оптоволоконный кабель, пока закупают оптическое волокно для него за рубежом.

Отвечая на вопрос президента о наличии контрактов, Волков отметил, что ведётся плотная работа с союзом кабельщиков.

«Только наш кабельный завод будет потреблять 20% (продукции). Он сейчас тоже выпускает новую продукцию, тоже импортозамещение», – сказал Волков.

Хорошая новость. Лишь одно немного смущает: «будет обеспечивать», «будет потреблять». То есть будущее время. Но это можно понять: развитие импортозамещения – процесс долгий. Нужно набраться терпения. И работать.

ИНДЕКС ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ В ИЮЛЕ-АВГУСТЕ 2015 Г.

В июле-августе 2015 г. прошли очередные раунды опроса представителей российского бизнеса. Сводный индекс вырос в июле на 2,9 пункта до значения 43,5 пункта, а в августе его значение снизилось примерно на ту же величину. По итогам 2 месяцев значение Сводного индекса составило 40,8 пункта.



Мария Глухова,
управляющий директор
Управления РСПП
по экономической
политике
и конкурентоспособности,
к.э.н.

После июньского падения на 13,6 пункта Индекс личных оценок смог отыграть позиции в следующем месяце – его значение достигло 41,8 пункта. Рост показателя на 9,8 пункта обусловлен в первую очередь увеличением доли ответов «деловой климат улучшился» – с 9 до 15,5%. Также на 5,5% выросло число респондентов, считающих, что состояние деловой среды не изменилось. Доля негативных оценок составила 20,7%.

Однако в августе состояние делового климата ухудшилось: Индекс личных оценок потерял 10,3 пункта и стал равен значению 31,5 пункта. Падение связано с ростом доли отрицательных оценок на 11%.

Индекс финансовых рынков прибавил в июле 2,5 пункта до 40,9 пункта. Основной вклад в

изменение значения внёс индикатор «финансовое положение компаний» – он вырос на 9,7 пункта за счёт снижения доли ответов «ситуация ухудшилась».

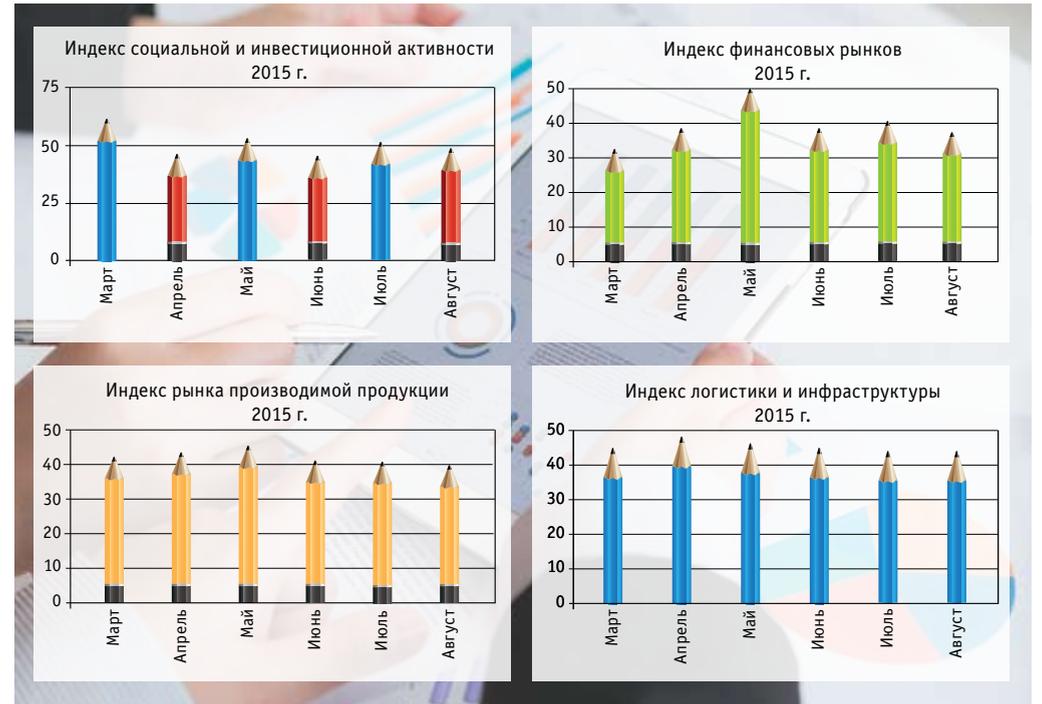
Значение показателя «состояние фондовых рынков» выросло на 1,9 пункта, а показателя «состояние валютных рынков» – напротив, снизилось на 4 пункта.

В августе Индекс финансовых рынков претерпел падение на 3,8 пункта до значения 37,1 пункта. Показатель «финансовое положение компаний» вернулся к значению, зафиксированному в июне, – 33,4 пункта. Доля негативных оценок финансового положения компаний выросла в августе почти в 2 раза. Индикаторы «состояние фондовых рынков» и «состояние

Индекс деловой среды РСПП

Показатели	Июнь	Июль	Август
Индекс рынка производимой продукции	42,1	42,1	40,5
Индекс логистики и инфраструктуры	44,6	43,1	43,1
Индекс B2B	39,3	39	40,9
Индекс B2G etc.	43,8	44,8	43,6
Индекс финансовых рынков	38,4	40,9	37,1
Индекс личной оценки делового климата	32	41,8	31,5
Индекс социальной и инвестиционной активности	44,5	52,6	48,9
Индекс деловой среды РСПП	40,6	43,5	40,8

**ИНДЕКС
ФИНАНСОВЫХ РЫНКОВ
ПРИБАВИЛ В ИЮЛЕ
2,5 ПУНКТА ДО
40,9 ПУНКТА.**



валютных рынков» потеряли в августе 1,5 и 0,8 пункта соответственно.

Индекс социальной и инвестиционной активности вырос в июле на 8,1 пункта до значения 52,6 пункта, а в августе он упал до 48,9 пункта.

Согласно результатам за 2 месяца,

- инвестиционные проекты осуществляли 55,2% компаний-участниц опроса в июле и 48,1% компаний в августе. В первую очередь из-за этого изменения доли Индекс социальной и инвестиционной активности в целом потерял 3,7 пункта;
- наём сотрудников проводили в августе в 59,7% организациях. Доля осталась примерно на том же уровне, что в июне-июле;

- сокращение персонала наблюдалось в июле в 24,9% компаний. По сравнению с июнем таких компаний стало больше на 6,1%. В августе

примерно одинаковой. Доля компаний, которые ведут иные социальные программы, составила в августе 44,2%, в июле она – 46,6%.

ИНДЕКС СОЦИАЛЬНОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ ВЫРОС В ИЮЛЕ НА 8,1 ПУНКТА ДО ЗНАЧЕНИЯ 52,6 ПУНКТА, А В АВГУСТЕ ОН УПАЛ ДО 48,9 ПУНКТА

- доля компаний, проводивших сокращение персонала, – 22,1%;
- меры по сокращению рабочего времени для оптимизации своих издержек использовали как в июле, так и в августе 21,7% компаний (-1,3%, если сравнивать с данными за июнь);
- социальные программы для работников действуют в 62,3% организаций-участниц опроса, во все летние месяцы их доля была

Значение Индекса B2G etc. в августе вернулось к июньскому значению 43,6 пункта после незначительного роста в июле на 1 пункт.

Индикатор «взаимоотношения с банками и финансовыми институтами» равен в оба месяца 42,2 пункта (+4,4 пункта к значению июня). Взаимоотношения с органами государственной власти респонденты оценили хуже, чем в июне, – показатель перешёл в зону негативной оценки со значением

43,8 пункта, упав сначала на 2 пункта в июле и ещё на 4,5 пункта в августе.

Относительно взаимоотношений с иностранными партнёрами компании почти не изменили своего мнения – более 80% участников опроса убеждены, что ситуация не меняется. В июне и в июле значение индикатора было зафиксировано на 44 пунктах, в августе оно выросло на 0,8 пункта.

Значение Индекса рынка производимой продукции претерпело падение в последнем месяце лета до 40,5 пункта.

Значение Индекса рынка производимой продукции претерпело падение в последнем месяце лета до 40,5 пункта.

По сравнению с июнем-июлем, когда показатель был равен 42,1 пункта, Индекс рынка производимой продукции потерял 1,6 пункта.

Цены закупок, по мнению почти 60% участников опроса, в августе выросли. Доля ответивших так увеличилась, по сравнению с июлем, на 15%. Значение индикатора «цены закупок» из-за изменения в распределении оценок упало на 5,2 пункта.

Цены продаж тоже не удовлетворяют компании с точки зрения экономической рентабельности: составной компо-

нент Индекса суммарно снизился на 3,1 пункта.

Ситуация со спросом в июле-августе несколько стабилизировалась. Индикатор спроса в отрасли прибавил в июле 6,6 пункта, в августе значение составного компонента Индекса упало на 2,8 пункта. Значение показателя «спрос на продукцию / услуги компаний» выросло в июле на 2,9 пункта, а в августе оно снизилось лишь на 0,9 пункта.

Показатель «уровень конкуренции» не превышает 60 пунктов, как и в последние полго-

да, за исключением майского «выброса» в 62,3 пункта.

Индекс логистики в июле-августе составил 43,1 пункта против июньского значения 44,6 пункта.

Среднее время доставки несколько выросло, об этом свидетельствует совокупное изменение индикатора на 1,3 пункта; уровень складских запасов снизился – этот составной компонент Индекса потерял по итогам 2 месяцев 4,8 пункта. Состояние логистики в целом респонденты оценили лучше, чем в июне, – значение показателя прибавило 1,5 пункта до значения 43,8 пункта.

Значение Индекса B2B после снижения в июне на 5,1 пункта ещё на 0,3 пункта. После этого в августе значение Индекса B2B выросло до 40,9 пункта.

Новых заказов в июле, судя по анкетам компаний, стало больше, чем в июне. Показатель «новые заказы на продукцию/услуги» наконец смог перейти в зону положительной оценки со значением 51,7 пункта (+3,2 пункта к июньскому значению). Однако уже в следующем месяце он снова оказался в зоне негативной оценки, потеряв 2 пункта.

Индикатор «сроки выполнения существующих заказов на продукцию/услуги» в июле почти не изменился, а в августе он вырос на 3,3 пункта до значения 45,5 пункта.

Ситуация с обязательствами компаний перед контрагентами в июле-августе улучшилась: показатель прибавил 4,7 пункта. В то же время ситуация с обязательствами контрагентов перед компаниями стала сложнее: за оба месяца этот индикатор потерял 3,5 пункта. В августе составной компонент Индекса «обязательства контрагентов перед компанией» достиг исторического минимума.

БР



Российский союз промышленников и предпринимателей

ЦЕНТР КОРПОРАТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ



Наши квалифицированные специалисты обеспечат для Вас организационное и техническое сопровождение мероприятия. Мы готовы предложить Вам как полные комплексные решения, так и обеспечение отдельных блоков конференций, презентаций, симпозиумов, конгрессов, семинаров, деловых встреч и т.д., а имеющиеся у нас конференц-пакеты представляют собой идеальное соотношение цены и качества, также позволяя гибко подойти к выбору услуг и исполнению пожеланий Заказчика.

Специалисты Отдела обеспечения корпоративных мероприятий помогут при выборе подходящего зала, проконсультируют по вопросам дополнительного оборудования, порекомендуют оптимальный вариант рассадки участников мероприятия, представят специальные предложения, подходящие именно Вам.

Отдел обеспечения корпоративных мероприятий сфокусирован на предоставлении широкого спектра качественных услуг по обеспечению мероприятий различного формата и наполнения. Более подробную информацию можно узнать на сайте РСПП или по телефонам, указанным ниже.

КОНТАКТЫ

109240, Россия, Москва,
ул. Котельническая наб, д.17
тел: +7 495 663-04-04, доб. 1154
www.rspp.ru
e-mail: event@rspp.ru



фото: фотослужба ИЛРСП

ИННОПРОМ-2015: НОВЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ ПАРТНЁРСТВА

Одним из ключевых событий июля для российского бизнеса стала международная промышленная выставка и форум ИННОПРОМ-2015. Это мероприятие, которое проводится с 2010 г., на этот раз было особенно масштабным, его участниками стали 52 тыс. человек из 95 стран, 600 компаний, а сумма контрактов, заключённых на ИННОПРОМе, превысила 10 млрд руб.

В мероприятиях ИННОПРОМа-2015 приняли участие Председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев, вице-премьер Госсовета КНР Ван Ян, заместитель Председателя Правительства РФ Дмитрий Rogozin, Министр промышленности и торговли России Денис Мантуров, Министр промышленности и торговли Чешской Республики Ян Младек, Министр промышленности

Республики Аргентина Дебора Джорджи, Министр торговли и промышленности Республики Куба Сальвадор Пардо Крус, губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев, руководители крупнейших российских и иностранных компаний, главы международных организаций, эксперты.

К преимуществам ИННОПРОМа относится насыщенная конференционная программа,

позволяющая выработать направления взаимодействия государства и бизнеса в промышленной сфере и конкретные предложения по достижению поставленных задач. Партнёрами мероприятий стали Российский союз промышленников и предпринимателей, Торгово-промышленная палата РФ, «Деловая Россия», Российская венчурная компания, Ассоциация европейского



бизнеса, Российско-германская внешнеторговая палата, Фонд «Сколково», ЭКСАР, Фонд развития промышленности, Внешэкономбанк, Siemens, Группа Синара и мн.др.

Не менее важна универсальность ИННОПРОМа – выставка ориентирована на представителей практически всех обрабатывающих отраслей промышленности. Проведение выставки стимулирует межотраслевые контакты и обмен информацией. Как отметил в своём выступлении Председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев, в ходе выставки «можно ознакомиться с новейшими образцами продукции, поучаствовать в деловой программе, послушать экспертов, практиков, лидеров бизнеса, обсудить организационные, технологические, кадровые тенденции, которые определяют будущее реального сектора».

Ключевыми международными мероприятиями стали бизнес-форум «Российско-китайское деловое партнёрство навстречу мировому прогрессу», Российско-чешский бизнес-форум «Российско-чешский диалог: перспективы развития сотрудничества в области промышленности», многочисленные двусторонние круглые столы.

Новацией 2015 г. стало привлечение к проведению выставки страны-партнёра, что позволило вывести мероприятие на качественно новый уровень. Первым партнёром ИННОПРОМа стала Китайская Народная Республика, которую представляли около 2 тыс. делегатов.



Ван Ян,
вице-премьер
Госсовета КНР



Александр Шохин,
Президент РСПП

Дмитрий Rogozin,
заместитель
Председателя
Правительства РФ

В ПЕРВЫЙ ДЕНЬ ИННОПРОМА-2015 СОСТОЯЛАСЬ ЦЕРЕМОНИЯ ВРУЧЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПРЕМИИ «ИНДУСТРИЯ», В СОСТАВ ОРГКОМИТЕТА КОТОРОЙ ВХОДИТ ПРЕЗИДЕНТ РСПП АЛЕКСАНДР ШОХИН.



Дмитрий Медведев,
Председатель
Правительства РФ,
вручил награду
лауреату премии
«Индустрия»
компании «Таврида
Электрик»

фото: фотослужба ИЛРСП



Слева направо на первом плане: Евгений Куйвашев, губернатор Свердловской области, Александр Шохин, Президент РСПП, Дмитрий Пумпянский, председатель совета директоров ПАО «ТМК», Дмитрий Медведев, Председатель Правительства РФ

Председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев заявил, что «с китайскими коллегами у российских промышленных компаний налажены широкие кооперационные связи в самых

В первый день ИННОПРОМа-2015 состоялась церемония вручения Национальной промышленной премии «Индустрия», в состав оргкомитета которой входит Президент

вручил Председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев. Тема пленарной сессии «Производственная эффективность: пути достижения цели, опыт разных стран» обсуждалась с участием Председателя

Председателя Правительства РФ Дмитрия Медведева, Министра промышленности и торговли России Дениса Мантурова, Министра

промышленности Республики Аргентина Деборы Джорджи, глав международных промышленных компаний.

В своём выступлении на пленарном заседании Председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев отметил, что «лидерство в современном мире невозможно без серьёз-

Представители РСПП участвовали во многих мероприятиях ИННОПРОМа, но ключевым стала сессия «Наилучшие практики использования международных стандартов для развития промышленного производства. Перспективы международной стандартизации».

разных отраслях – машиностроении, металлургии, конечно, в энергетике, нефтегазовой промышленности, лёгкой промышленности. Уверен, что по итогам выставки эти контакты получат дополнительное развитие». Страной-партнёром ИННОПРОМа-2016 станет Республика Индия.

РСПП Александр Шохин. Премией награждаются предприятия, разработавшие и внедрившие в производство прорывные промышленные технологии, при этом с 2015 г. премия получила статус правительственной. Лауреатом премии в этом году стала компания «Таврида Электрик». Премии победителю

ной промышленной базы, без современных фабрик, современных заводов, без передовых образовательных, инженерно-конструкторских, научных центров».

Большое внимание в ходе форума уделялось реализации закона «О промышленной политике в Российской Федерации». Одна из обсуждавшихся новаций – режим специального инвестиционного контракта, в соответствии с которым инвестор принимает обязательства по созданию или модернизации производства, а государство гарантирует неизменность условий бизнеса на срок до 10 лет. Ожидается, что первое соглашение с применением механизма специальных инвестиционных контрактов будет подписано осенью, сообщил директор департамента стратегического развития и проектного управления Минпромторга России Василий Осьмаков.

Ещё один новый институт – Фонд развития промышленности, который осуществляет поддержку проектов импортозамещения, предынвестиционных проектов, внедрения наилучших доступных технологий. «Мы видим, что производственные компании среднего размера готовы предложить рынку конкурентоспособную продукцию и технологии отечественного производства в самых разных отраслях промышленности, и рассчитываем, что благодаря софинансированию Фонда под 5% годовых планы компаний будут реализованы», – отметил директор Фонда развития промышленности Алексей Комиссаров.



Денис Мантуров, Министр промышленности и торговли России



Глеб Никитин, первый заместитель Министра промышленности и торговли России

Алексей Репик, председатель совета директоров Группы компаний «Р-Фарм»



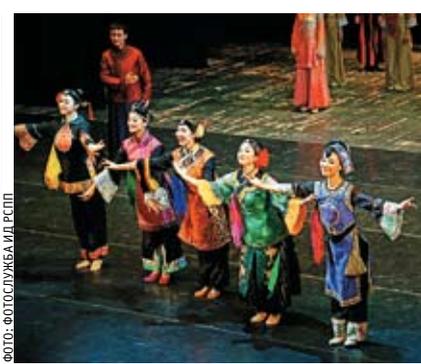
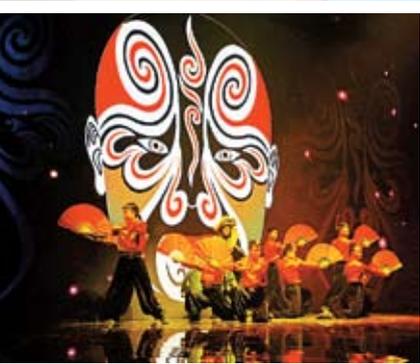
Андрей Лоцманов, первый заместитель председателя Комитета РСПП по техническому регулированию, стандартизации и оценке соответствия



Александр Мишарин, первый вице-президент ОАО «Российские железные дороги»

Сергей Генералов, президент Группы компаний «Промышленные инвесторы»

фото: фотослужба ИД РСПП



Представители РСПП участвовали во многих мероприятиях ИННОПРОМа, но ключевым стала сессия «Наилучшие практики использования международных стандартов для развития промышленного производства. Перспективы международной стандартизации», организованная Комитетом РСПП по

техническому регулированию, стандартизации и оценке соответствия, председатель Совета по техническому регулированию и стандартизации при Минпромторге России Андрей Лоцманов.

Валерий Корешков, заместитель председателя правления Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен» Рахим Ошакбаев и другие ведущие международные эксперты.

Открывая сессию, Президент РСПП Александр Шохин отметил, что участие в международной стандартизации позволяет компаниям повышать свою конкурентоспособность на ми-

ровом рынке, преодолевать технические барьеры в торговле. По опросам, проводимым РСПП, около трети российских компаний активно используют в своей работе международные стандарты. Всё более актуальной становится тема применения международных стандартов на внутреннем российском рынке. Успешно развиваются процессы стандартизации в рамках ЕАЭС. Здесь техническое регулирование может служить хорошим

примером переноса полномочий с национального уровня на наднациональный без потери качества работы. Активно совершенствуется национальное законодательство. Принят закон «О стандартизации в Российской Федерации», при разработке которого бизнес активно взаимодействовал с органами государственной власти. Это один из хороших примеров сотрудничества и использования лучших мировых практик.

Глава Росстандарта Алексей Абрамов отметил, что сейчас идёт активная подготовка к вступлению в силу недавно принятого закона о стандартизации. В течение ближайшего года предстоит разработать ряд подзаконных актов, которые будут обеспечивать его имплементацию. Одной из ключевых новелл закона является возможность ссылок на стандарты в нормативно-

правовых актах. Использование этого инструмента позволит сделать более прозрачным государственное регулирование, наладить обратную связь с бизнесом как ключевым драйвером стандартизации.

Президент Международной организации по стандартизации (ISO) Сюанган Чжан в своём

участии в сессии руководителей крупнейших мировых организаций по стандартизации свидетельствует о том, что, несмотря на сложную политическую ситуацию, наши зарубежные партнёры готовы к продолжению и расширению сотрудничества с Россией и ЕАЭС.

БОЛЬШОЕ ВНИМАНИЕ В ХОДЕ ФОРУМА УДЕЛЯЛОСЬ РЕАЛИЗАЦИИ ЗАКОНА «О ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ».

техническому регулированию, стандартизации и оценке соответствия и Федеральным агентством по техническому регулированию и метрологии.

В работе сессии приняли участие Президент РСПП Александр Шохин, председатель Комитета РСПП по техническому регулированию, стандартизации и оценке соответствия Дмитрий Пумпянский, глава Росстандарта Алексей Абрамов, руководи-

Также на мероприятии выступили президент Международной организации по стандартизации (ISO) Сюанган Чжан, вице-президент ISO, директор Австрийского института стандартов Элизабет Штампл-Блаха, президент Европейского комитета по стандартизации в области электротехники и электроники (CENELEC) Бернхард Тис, член Коллегии (Министр) ЕЭК по вопросам технического регулирования

ПО ОПРОСАМ, ПРОВОДИМЫМ РСПП, ОКОЛО ТРЕТИ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ АКТИВНО ИСПОЛЬЗУЮТ В СВОЕЙ РАБОТЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ.

выступлении рассказал о взаимоотношении стандартов и инноваций, о стратегических направлениях деятельности ISO.

На сессии также обсуждались вопросы сотрудничества в области стандартизации стран БРИКС, взаимодействия Евразийской комиссии с международными органами по стандартизации, другие актуальные проблемы в сфере технического регулирования и стандартизации.

Это полностью соответствует логике планарного заседания, на котором Председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев отметил, что «Россия не стремится к тотальному импортозамещению, но по отдельным важным направлениям необходимо создавать продукцию, конкурентную не только внутри страны, но и в мире». ИННОПРОМ – одно из мероприятий, позволяющих добиться решения этой задачи. **БР**



БИЗНЕС-ШКОЛА РСПП: ВТОРОЙ УЧЕБНЫЙ ГОД ЗАВЕРШЁН

26 июня завершился второй учебный год Бизнес-школы РСПП по Программе Executive MBA «Новые управленческие стратегии и GR-технологии».

Месяцы учёбы, включавшей восемь образовательных модулей, пролетели быстро, но при этом получились очень насыщенными мастер-классами, конференциями, бизнес-утренниками, поездками на успешные предприятия, причём не только московские, калужские, тульские, но и в Италию. Зарубежный опыт ведения бизнеса игнорировать негосе. Но, наверное, самое главное – это встречи с интересными людьми, добившимися очень заметных успехов в разных направлениях бизнеса и готовых поделиться своим опытом, знаниями со слушателями Бизнес-школы.

Только в заключительном, восьмом образовательном модуле тренинги провели Игорь Вдовин, председатель правления Некоммерческого партнёр-

ства «Национальное агентство прямых инвестиций» (НАПИ), сопредседатель Комитета РСПП по государственно-частному партнёрству и инвестиционной политике, член Правления РСПП, Михаил Дворкович, председатель совета директоров ООО «Инвестиционно-девелоперская компания», Пётр Бусолаев, управляющий бутика Canali, Елена Феоктистова, директор Центра КСО и нефинансовой отчётности, Борис Ноткин, руководитель и ведущий программы «Приглашает Борис Ноткин», Елена Малиль, бизнес-тренер, коуч-консультант.

А если составить полный список тех, кто в течение учебного года вёл занятия в Бизнес-школе, то иначе как звёздным его назвать нельзя. Это представители предпринимательской элиты, самые

успешные бизнес-тренеры, авторитетные учёные.

Заключительный день учёбы начался с совместной работы над дипломными проектами. Координировал её и осуществлял научное руководство Дмитрий Тихонов, кандидат экономических наук, преподаватель НИУ ВШЭ, РАНХиГС, Бизнес-школы МГУ.

За очень короткое время слушатели подготовили решения нескольких конкретных бизнес-проблем, с которыми некоторые из них уже сталкивались на практике.

Насколько успешно справились слушатели с поставленной задачей, предстояло решить аттестационной комиссии под председательством Президента РСПП Александра Шохина. В состав комиссии вошли Давид Якобашвили – президент ООО

«Орион Наследие», член Бюро Правления РСПП, Александр Мурычев – исполнительный вице-президент РСПП, директор Программы Executive MBA «Новые управленческие стратегии и GR-технологии» Бизнес-школы РСПП, Елена Дубинчук – руководитель представительства правительства Тульской области при Правительстве РФ и Владимир Яблонский – директор направления «Социальные проекты» Агентства стратегических инициатив.

Защита прошла в неформальной обстановке. Слушателям Бизнес-школы удалось найти несколько оригинальных решений, которые можно применить на практике. Тем не менее некоторые вопросы членов комиссии, в первую очередь её председателя, ставили их в тупик. Можно сказать, что в какой-то мере защита дипломных проектов стала одновременно ещё одним, бонусным мастер-классом от Александра Шохина.

Общий итог защиты – положительный. В торжественной обстановке президент Бизнес-школы РСПП Евгения Шохина вручила слушателям, а теперь уже выпускникам дипломы установленного образца, свидетельствующие о том, что их обладателям присвоена квалификация «исполнительный мастер делового администрирования».

Для каждого из молодых бизнесменов обучение в Бизнес-школе РСПП стало ещё одним шагом вперёд, залогом успешного предпринимательского будущего.

Между тем начало следующего учебного года уже не за горами. Присоединяйтесь!

БР

Отзывы экспертов Бизнес-школы РСПП



Борис Ноткин, тележурналист:

«Бизнес-школа РСПП отличается современностью, ориентированностью на нужды слушателей и очень яркой и интересной формой. Есть хорошая русская пословица: “Умела готовить, да не умела подавать”. Программа в Бизнес-школе строится как раз так, чтобы её выпускники умели не только хорошо готовить, но и хорошо подавать те “блюда”, которые они готовят».



Михаил Дворкович, председатель совета директоров ООО «Инвестиционно-девелоперская компания»:

«Главное преимущество Бизнес-школы РСПП, на мой взгляд, состоит в том, что её руководители имеют возможность приглашать в качестве спикеров, экспертов успешных предпринимателей-практиков. Рассказанные ими реальные, взятые из жизни истории успеха – лучше любого учебника. Их анализ поможет слушателям в будущем успешно решать практические задачи, реализовывать бизнес-идеи».



Олег Калинин, директор НО «Фонд развития трубной промышленности»:

«Бизнес-школа РСПП, на мой взгляд, единственная в своём роде в России. Её суть отражает слоган “Практики для практиков”. Сегодня, когда в Интернете можно найти любую информацию в течение нескольких минут, когда “мир реально стал плоским”, теории и концепции устаревают, едва успев обрести популярность. Не устаревают опыт и практические навыки, которые и преподаватели Бизнес-школы РСПП, и слушатели различных её программ получают постоянно и которыми они обмениваются друг с другом. Именно этот опыт и навыки в сочетании, конечно, с базовым образованием позволяют слушателям Бизнес-школы стать конкурентоспособными на рынке труда и оставаться таковыми в долгосрочной перспективе».



Защита проектов слушателями программы Executive MBA «Новые управленческие стратегии и GR-технологии» Бизнес-школы РСПП

МОДУЛЬ 1



Слушатели программы и Евгения Шохина, заместитель руководителя представительства правительства Тульской области при Правительстве РФ, президент Бизнес-школы РСПП



Мастер-класс Александра Кузнецова, бизнес-тренера, эксперта

Виктор Куликов, российский историк-экономист, преподаватель ЯрГУ им. П. Г. Демидова

МОДУЛЬ 2



Мастер-класс Дмитрия Бородина, психолога, гипнотерапевта

Андрей Мицкевич, к.э.н., финансовый консультант, доцент ВШФМ РАНХиГС

Мастер-класс Юрия Станкевича, заместителя председателя Комитета по энергетической политике и энергоэффективности РСПП



МОДУЛЬ 3

Мастер-класс Анастасии Карпенко, заведующей кафедрой государственного управления факультета государственного управления РАНХиГС



Мастер-класс Кирилла Кабанова, председателя Национального антикоррупционного комитета



МОДУЛЬ 4

Выездной модуль в субъекты РФ. Посещение предприятий, корпоративные визиты, встречи с руководством области



Посещение ИТЦ «СканЭкс»

Слушатели на совместном предприятии ООО «ПСМА Рус»



Слушатели Бизнес-школы РСПП на заводе «НЛМК-Калуга»



Встреча с Владимиром Груздевым, губернатором Тульской области

МОДУЛЬ 5

Участие в VIII Неделе российского бизнеса



Слушатели программы на VIII Неделе российского бизнеса

МОДУЛЬ 6 Выездной модуль в Италию



Посещение мусороперерабатывающего завода компании A2A

МОДУЛЬ 7



Игорь Юргенс, президент Всероссийского союза страховщиков

Анатолий Карачинский, президент Группы компаний IBS

МОДУЛЬ 8



Елена Дубинчук, заместитель председателя правительства Тульской области – руководитель представительства правительства Тульской области при Правительстве РФ, и Александр Мурычев, исполнительный вице-президент РСПП



Евгения Шохина и Александр Шохин, Президент РСПП



Слушатели в Технополисе «Москва»

Отзывы выпускников Бизнес-школы РСПП



Юлия Алфёрова, генеральный директор Miltron Group, вице-президент МОО «Деловые люди»:

«В целом я получила гораздо больше от обучения, чем ожидала. До сих пор открываю и пересматриваю кейсы, цитирую наших преподавателей. Уже через несколько месяцев с момента начала учёбы мы, команда слушателей, стали не просто учениками-сокурсниками, а уже все начали вести совместные проекты и успешно взаимодействовать, и продолжаем по сей день.

Что я приобрела? Знания, понимание организации производственных процессов после непосредственного знакомства с предприятием, связи, контакты, знакомства, которые я уже сейчас использую в своей работе, и, конечно же, целый багаж GR-инструментов и технологий, которые применяю при выстраивании правильных взаимоотношений с властными структурами.

Этот проект не имел бы такого успеха без Евгении Шохиной, президента Бизнес-школы РСПП. Отдельная ей благодарность за высокий уровень организации обучения».



Илья Ольков, президент компании «Люминери»:

«Одно из самых ярких впечатлений от обучения – общение с коллегами, а теперь уже с друзьями, с которыми мы вместе прошли этот путь. Если говорить об учебном процессе, то, по-моему, самое важное, что девиз “Практики для практиков” был реализован полностью. Обучение было очень предметным, тесно связанным с теми реалиями, с которыми мы ежедневно сталкиваемся в работе».



Илья Фёдоров, генеральный директор ООО «Прима Пауэр»

«Было огромное количество очень интересных лекций, а уровень преподавания – исключительный! Я за время обучения испытал целую тетрадь и уверен, что в ней очень много идей, которые я обязательно попытаюсь реализовать на практике».



Андрей Воробьёв, губернатор Московской области (в центре) с участниками форума



Мониторинг

ФОТОСЛУЖБА МД РСРП

«Я – ГРАЖДАНИН ПОДМОСКОВЬЯ 2015»: СЛЁТ НЕРАВНОДУШНЫХ

С 19 по 23 августа в Егорьевском районе состоялся третий по счёту молодёжный форум «Я – гражданин Подмосковья 2015». Почти 2 тыс. участников 4 дня жили в палатках на берегу озера. Перспективные молодые люди из 68 муниципальных образований области – молодые бизнесмены, учёные, спортсмены, молодые режиссёры, сценаристы, экологи, будущие политики, представители НКО, журналисты и блогеры.

Знаковым стал визит на форум губернатора Московской области Андрея Воробьёва.

«На территории лагеря работало много интересных площадок. Те спикеры и эксперты, которые приезжали в лагерь, были впечатлены и восхищены любознательностью молодёжи, их стремлением предложить новые, интересные и полезные идеи. Наша текущая задача – быть с молодёжью на “ты”, вовлечь в социальную жизнь региона, – отметил губернатор. – Я даю поручение подготовить вме-

сте с политическим блоком “дорожные карты”, которые бы позволили каждой территории иметь свой молодёжный актив», – сказал Воробьёв на заседании областного правительства уже после форума. Также губернатор отметил, что форум «Я – гражданин Подмосковья» должен стать традиционным.

«Я – гражданин Подмосковья» – удачный старт, чётко обрисовавший перспективу молодёжной политики на следующий год.

В рамках форума действовало пять направлений: «Новые

возможности», «Молодые экологи», «Гражданский диалог», «Наследники Победы», «Творческое Подмосковье». Образовательная программа каждого из них подразумевала неформальный диалог с приглашёнными гостями.

Один из спикеров форума в направлении «Гражданский диалог», телеведущий и член Общественной палаты Московской области Роман Бабаян отметил, что подобного рода общение полезно не только для молодых специалистов, но и для представителей власти.

«Мы часто сталкиваемся с тем, что молодёжь оказалась оторвана от тех процессов, которые идут в стране. И до недавнего времени господствовала такая точка зрения, что молодёжь не интересуется ни политика, ни выборы, ни экономика. Но произошёл перелом, и в том числе благодаря таким форумам. Перелом заключается в том, что молодёжь поняла, что ей дальше жить в этой стране и влиять на события», – отметил Бабаян.

Признание идентичности гражданина Подмосковья – ещё один плюс форума, который отметил Дмитрий Абзалов, президент Центра стратегических коммуникаций и гость направления «Новые возможности»: «Чего давно не хватало Московской области, – это идентичности. Понимания вообще, что такое гражданин Московской области. Это не придаток Москвы, и это не, соответственно, член муниципалитета. Гражданин Московской области – это сообщество, которое объединяет тысячи, сотни людей!»

БР



Евгения Шохина,

президент Бизнес-школы РСРП, заместитель руководителя представительства правительства Тульской области при Правительстве РФ:

«Форум стал отличной коммуникационной площадкой в неформальной и дружеской обстановке между деловыми экспертами из различных отраслей и молодыми людьми, которые только начинают свой профессиональный путь! Отрадно, что ребята приехали не только интересно провести время, но и научиться чему-то новому. В своём мастер-классе я постаралась рассказать о тех необходимых навыках, которые нужны при любой профессии: уважение к своему и чужому времени, дружелюбная манера общения, высокое качество своей работы, выполнение своих обязательств и т.д. Буду рада, если мои советы окажутся впоследствии полезными!»



Ирина Плещёва,

начальник Главного управления социальных коммуникаций Московской области:

«У нас самый молодой глав в правительстве. У нас ребята – большие специалисты, которые прошли горнила молодёжной политики. Все мероприятия, которые происходили на территории Московской области, в которых участвовала молодёжь, в большинстве случаев и так организовывало ГУСК. У нас выстроены отношения с крупнейшими общественными организациями области, молодёжными парламентами, молодёжными проектами. Поэтому вполне логично, что молодёжка перешла к нам от минспорта. У нас вообще такая тяжёлая судьба у молодёжи даже на федеральном уровне. У нас то появляется госкомитет, то упраздняется. То молодёжь отдают в образование, то в спорт. На сегодняшний момент не существует программы молодёжной политики даже на федеральном уровне. На областном уровне это, скажем так, всеобъемлющий закон, но он нуждается в доработке. Но мы этот документ создали. На данный момент в нём дорабатываются детали. Ещё чуть-чуть, и он пойдёт в реализацию».

ОБЗОР ИЗМЕНЕНИЙ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ЗА ИЮЛЬ-АВГУСТ 2015 Г.

Госдумой РФ этим летом был принят ряд важных законов, с некоторыми из которых мы познакомим вас в новом обзоре.



Александр Ситников,
Управляющий партнёр
VEGAS LEX

Закон регулирует отношения, связанные с подготовкой, заключением и исполнением соглашений о государственно-частном и муниципально-частном партнёрствах.

Благодаря принятому 1 июля 2015 г. закону о ГЧП на сформировавшемся рынке концессионных проектов в ближайшее время могут появиться новые игроки, которые будут выходить с новыми инициативами в сфере ГЧП. При этом новеллы закона окажут значительное влияние на региональные рынки ГЧП-проектов. Работники теперь смогут подавать заявления о признании работодателя несостоятельным (банкротом). За действия, повлёкшие неисполнение обязательств, предусмотренных государственным контрактом, и причинившие существенный вред охраняемым законом интересам общества и государства, будет взиматься серьёзный административный штраф. Юридическим лицам, зарегистрированным на территориях, не предусматривающих раскрытия и предоставления информации при проведении финансовых операций в отношении юрлиц, запрещено участвовать в госзакупках. Граждане РФ с 1 января 2016 г. получают так называемое «право на забвение» – право требовать от оператора поисковой системы в сети «Интернет» прекратить выдачу ссылок, позволяющих получить доступ к персональной информации.

Новый закон о ГЧП

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 13.07.2015 № 224-ФЗ «О государственно-частном партнёрстве, муниципально-частном партнёрстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

О ЧЁМ: Закон регулирует отношения, связанные с подготовкой, заключением и исполнением соглашений о государственно-частном и муниципально-частном партнёрствах (далее – ГЧП и МЧП), устанавливает полномочия публично-правовых образований, органов государственной власти и органов местного самоуправления в сферах ГЧП и МЧП. Закон вводит право частной собственности на объект соглашения, ограничения по субъектному составу со стороны частного партнёра, механизм «прямого соглашения» в практику реализации ГЧП и МЧП-проектов, устанавливает закрытый перечень объектов соглашения, регламентирует порядок как частной, так и публичной инициативы заключения соглашений, предусматривает возможность проведения совместных конкурсов, а также введение иных новелл в практику ГЧП и МЧП-проектов.

SHUTTERSTOCK.COM



Признание работодателя банкротом

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 29.06.2015 № 186-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

О ЧЁМ: работникам, в том числе бывшим, предоставлено право на подачу заявления о признании работодателя несостоя-

В соответствии с Законом, концессионные соглашения выведены из-под его регулирования. Они по-прежнему регулируются Федеральным законом от 21.07.2005 № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях».

Реализация ГЧП и МЧП-проектов будет возможна со дня вступления Закона в силу, а именно с 1 января 2016 г. При этом субъекты РФ обязаны привести свои региональные законы о ГЧП в соответствие с федеральным законом до 1 июля 2016 г.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: органам государственной власти и местного самоуправления, юридическим лицам, участвующим в инвестиционных проектах и проектах по созданию инфраструктурных объектов.

ВСТУПАЕТ В СИЛУ: 1 января 2016 г.

ет ограничений по количеству работников-кредиторов, однако совокупная сумма требований к работодателю-должнику должна составлять не менее 300 тыс. руб. (для субъектов естественных монополий и стратегических предприятий – не менее 1 млн руб.).

Заявление о признании работодателя банкротом подаётся в порядке, предусмотренном для конкурсных кредиторов. Однако статус работника не приравнен полностью к статусу конкурсного кредитора: он

ЗАЯВЛЕНИЕ О ПРИЗНАНИИ РАБОТОДАТЕЛЯ БАНКРОТОМ ПОДАЁТСЯ В ПОРЯДКЕ, ПРЕДУСМОТРЕННОМ ДЛЯ КОНКУРСНЫХ КРЕДИТОРОВ.

Их требования могут быть основаны на неисполнении работодателем обязательств по оплате труда, а также выплате выходных пособий при условии, что задержка по таким платежам составляет более 3 месяцев. Право на обращение в арбитражный суд возникает у работника (бывшего работника) с даты вступления в законную силу судебного акта о взыскании с должника-работодателя денежных средств. Закон не устанавлива-

не может участвовать в собрании кредиторов, в процедуре заключения мирового соглашения и пр. Вместе с тем работник вправе инициировать процесс привлечения контролирующего должника лиц к субсидиарной ответственности.

Введён институт собрания работников, целью которого является избрание представителя работников должника для участия в собраниях кредиторов (без права голоса), осуществление иных полномочий.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: физическим и юридическим лицам.

ВСТУПАЕТ В СИЛУ: 29 сентября 2015 г., за исключением пп. 39, 43 и 45 ст. 2, которые вступили в силу с 30 июня 2015 г.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ПРИЧИНЁННЫЙ ВРЕД ГОСУДАРСТВУ

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 13.07.2015 № 265-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

О ЧЁМ: Законом вводится административная ответственность за действия:

- повлёкшие неисполнение обязательств, предусмотренных государственным контрактом;

- причинившие существенный вред охраняемым законом интересам общества и государства (в каждом конкретном случае существенность причинённого вреда будет определяться судом).

За совершение данных действий предусмотрены достаточно строгие меры ответственности:

- для должностных лиц и ИП – штраф в размере от 5 до 15 % стоимости неисполненных обязательств, но не менее 30 тыс. руб., или дисквалификация на срок до 2 лет;
- для юридических лиц – штраф в размере от однократного до трёхкратного размера стоимости неисполненных обязательств, пред-

усмотренных контрактом, но не менее 300 тыс. руб.

Кроме того, законом расширен круг лиц, признаваемых должностными лицами для целей Уголовного кодекса РФ. В частности, к ним теперь также относятся лица, постоянно, временно или по специальному полномочию выполняющие организационно-распорядительные, административно-хозяйственные функции в:

- государственных компаниях;
- государственных и муниципальных унитарных предприятиях;
- акционерных обществах, контрольный пакет акций которых принадлежит Российской Федерации, субъектам Российской Федерации или

Законом расширен круг лиц, признаваемых должностными лицами для целей Уголовного кодекса РФ.



муниципальным образованиям.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: государственным и муниципальным заказчикам, а также юридическим и физическим лицам, участвующим в государственных и муниципальных закупках.

ВСТУПИЛ В СИЛУ: 24 июля 2015 г.

КОМУ ЗАПРЕЩЕНО УЧАСТВОВАТЬ В ГОСЗАКУПКАХ?

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 13.07.2015 № 227-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

О ЧЁМ: Законом запрещается участие в государственных закупках юридическим лицам, зарегистрированным в государстве или на территории, включённой в утверждённый Министерством финансов РФ в соответствии с подп. 1 п. 3 ст. 284 Налогового кодекса РФ перечень государств и территорий, предоставляющих льготный налоговый режим налогообложения и (или) не предусматривающих раскрытия и предоставления информации при проведении финансовых операций в отношении юридических лиц (офшорная компания). В настоящий момент в указанный список включено 40 государств, в том числе Британские Виргинские острова, Гонконг, Лихтенштейн, ОАЭ.

В соответствии с поправками, юридические лица, заре-



гистрированные в указанных государствах, не могут быть аккредитованы на электронных площадках и, следовательно, не вправе участвовать в электронных аукционах. При проведении закупочных процедур в иных формах они не могут быть допущены к участию в закупке.

В СООТВЕТСТВИИ С ПОПРАВКАМИ, ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА, ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЕ В УКАЗАННЫХ ГОСУДАРСТВАХ, НЕ МОГУТ БЫТЬ АККРЕДИТОВАНЫ НА ЭЛЕКТРОННЫХ ПЛОЩАДКАХ.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: государственным и муниципальным заказчикам, а также юридическим и физическим лицам, участвующим в государственных и муниципальных закупках.

ВСТУПИЛ В СИЛУ: 13 августа 2015 г.

«ПРАВО НА ЗАБВЕНИЕ»

НАЗВАНИЕ ЗАКОНА: Федеральный закон от 13 июля 2015 г. № 264-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» и статьи 29 и 402 Гражданского процессуального кодекса Российской Федерации».

О ЧЁМ: Закон, устанавливающий так называемое «право на забвение», предоставляет гражда-

нам право требовать от оператора поисковой системы в сети «Интернет» прекратить выдачу ссылок, позволяющих получить доступ к информации о данном гражданине. Законом предусмотрено, что оператор поисковой системы, в случае отказа в удовлетворении рассматриваемого заявления гражданина, обязан мотивировать свой отказ, который может быть обжалован гражданином в судебном порядке. Оператор поисковой системы не вправе раскрывать информацию о факте обращения к нему заявителя с рассматриваемым требованием.

Законом также вносятся изменения в Гражданский кодекс РФ и Гражданский процессуальный

кодекс РФ. Так, иски об удалении ссылок из поисковой выдачи в сети «Интернет» и (или) ограничении доступа к информационным ресурсам могут предъявляться не только в суд по месту нахождения ответчика, но и в суд по месту нахождения федерального органа исполнительной власти, осуществляющего функции по контролю и надзору в сфере средств массовой информации, массовых коммуникаций, информационных технологий и связи, либо по месту жительства истца.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: руководителям, сотрудникам ИТ-компаний, администраторам доменных имён, юристам.

ВСТУПАЕТ В СИЛУ: 1 января 2016 г.

КАЖДЫЙ РЕГИОН УСПЕШЕН ПО-СВОЕМУ

На Петербургском международном экономическом форуме состоялась презентация результатов Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах РФ. Задача рейтинга – не просто проранжировать регионы, а создать условия для полномасштабного внедрения лучших практик по улучшению делового климата.

Рейтинг формируется ведущими деловыми объединениями – Российским союзом промышленников и предпринимателей, Торгово-промышленной палатой РФ, ООО «Деловая Россия» и «ОПОРА России», а также Агентством стратегических инициатив.

Это первый полномасштабный рейтинг: если в прошлом году пилотная апробация прошла в 21 регионе, то сейчас оценивались условия для бизнеса в 76 субъектах Российской Федерации (исключение составили Крым и Севастополь и ряд регионов с низкой выборкой).

Рейтинг не оценивает качество инвестиционного климата в классическом понимании этого термина. Его задача:

- оценить результаты внедрения основных инструментов государственной политики и работу региональных властей в области улучшения инвестиционного климата;
- выявить лучшие практики – нормативно-правовые и управленческие решения региональных властей, которые позволяют добиться высоких результатов по улучшению делового климата;
- мотивировать региональные власти на принятие действенных мер по улучшению инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, в том числе с применением лучших практик.

Оценка регионов проводилась по четырём направлениям:

«Регуляторная среда» – сроки и количество процедур для регистрации предприятий, получения разрешений на строительство, подклю-

чение к электросетям, регистрации прав собственности, получения лицензий;

«Институты для бизнеса» – эффективность работы организационных и информационных механизмов поддержки бизнеса, степень административного давления;

«Инфраструктура и ресурсы» – качество территориального планирования, дороги и телекоммуникации, доступность трудовых ресурсов, финансовая поддержка бизнеса;

«Поддержка малого предпринимательства» – финансовые и нефинансовые механизмы поддержки бизнеса.

Принципиальное отличие рейтинга от многих других – в значительной степени он основан на опросах предпринимательского сообщества и лишь отчасти на данных статистики. В опросах Национального рейтинга ин-



вестклимата – 2015 приняли участие более 200 тыс. человек.

По основным элементам делового климата (доступность трудовых ресурсов, качество инфраструктуры и т.д.) опрашивалась случайная выборка из 300 предпринимателей, работающих в регионе. В от-

вошли Костромская область, Краснодарский край, Ростовская область, Чувашская Республика, Тульская область, Пензенская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, Москва, Воронежская область, Тюменская область, Ямало-Ненецкий автономный округ, Чеченская

блика Татарстан, Краснодарский край и Чувашская Республика.

Регионы-лидеры по направлению «Институты для бизнеса»: Республика Татарстан, Калужская область, Белгородская область, Тамбовская область, Ульяновская область, Костромская область, Пензенская область, Тюменская область, Чеченская Республика, Кемеровская область,

В 2015 г. лидерами Национального рейтинга по интегральному показателю стали Республика Татарстан, Калужская, Белгородская, Тамбовская и Ульяновская области.

ношении более сложных вопросов, например по процедурам подключения к электросетям или регистрации юридического лица, опрашивались только компании, которые пользовались той или иной государственной услугой или получали разрешительную документацию за последние 12 месяцев.

В 2015 г. лидерами Национального рейтинга по интегральному показателю стали Республика Татарстан, Калужская, Белгородская, Тамбовская и Ульяновская области.

В число регионов с комфортными условиями для бизнеса

Республика, Владимирская область, Курская область, Ленинградская область, Кемеровская область, Московская область, Томская область, Республика Мордовия, Кировская область, Санкт-Петербург, Орловская область, Челябинская область и Республика Марий Эл.

В отличие от пилотного рейтинга, не было ни одного региона, который вошёл бы в лидирующую группу по всем четырём направлениям.

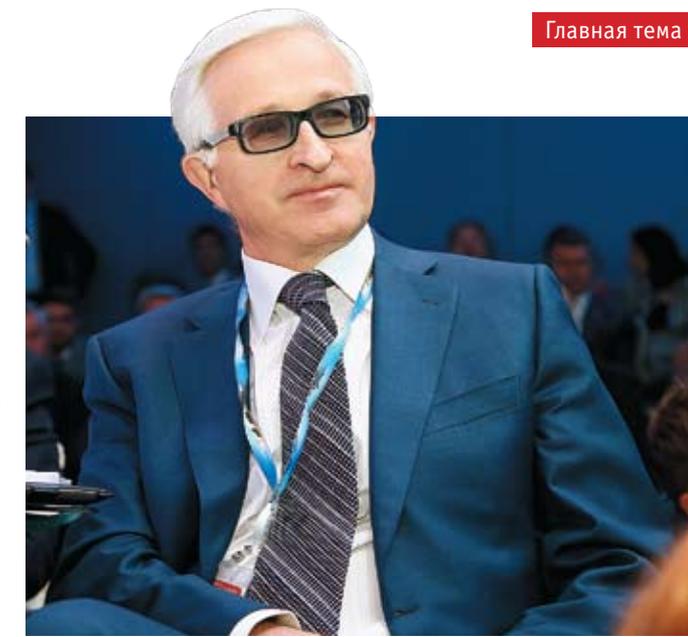
По направлению «Регуляторная среда» в лидирующую группу (группа А) вошли Калужская область, Респу-

блика Марий Эл.

В группу А по направлению «Инфраструктура и ресурсы» вошли всего два региона – Республика Татарстан и Белгородская область.

Лидирующая группа регионов по направлению «Поддержка малого предпринимательства»: Калужская область, Пензенская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, Камчатский край, Республика Саха (Якутия) и Нижегородская область.

В рамках Петербургского форума результаты рейтинга обсудили помощники Президента



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

РФ Андрей Белоусов, первый заместитель Председателя Правительства РФ Игорь Шувалов, Президент РСПП Александр Шохин, президент «Деловой России» Алексей Репик, президент ТПП РФ Сергей Катырин, президент «ОПОРЫ России» Александр Калинин, генеральный директор Агентства стратегических инициатив по продвижению новых проектов Андрей Никитин, а также руководители субъектов РФ, участвовавших в рейтинге. Модератором стал ректор Московской школы управления «Сколково» Андрей Шаронов.

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин, анализируя результаты рейтинга, отметил, что каждый регион успешен по-своему.

«Одни регионы являются традиционными лидерами, давно и эффективно работающими над улучшением делового климата. Другие регионы совершили рывок по сравнению с результатами пилотного рейтинга, сосредоточив усилия на «узких местах». Третьи регионы не участвовали в пилоте, но смогли получить высокую оценку от бизнеса благодаря системной работе, в том числе по внедрению лучших практик», – отметил Александр Шохин.

Принципиальна не история участия в рейтинге или занятое место, а готовность постоянно заниматься улучшением деловой среды и вне-

дрять лучшие практики, считает глава РСПП.

Александр Шохин представил общие выводы и оценки предпринимательского сообщества по итогам первого масштабного рейтинга. Наи-

тинг – 148,7 дня, а оценка в Doing business – 238 дней. Средний уровень удовлетворённости процедурой – 3,92 балла, и это неплохо.

Удалось добиться высокого качества процедур регистра-

ПРЕЗИДЕНТ РОССИЙСКОГО СОЮЗА ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ АЛЕКСАНДР ШОХИН, АНАЛИЗИРУЯ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕЙТИНГА, ОТМЕТИЛ, ЧТО КАЖДЫЙ РЕГИОН УСПЕШЕН ПО-СВОЕМУ.

большого прогресса удалось добиться по направлению «Регуляторная среда».

Удалось сократить сроки подключения к электросетям. В Национальном рейтинге среднее значение по группе с самыми низкими результатами составляет 163 дня, а в Doing business показатель по России – 179 дней. Бизнес удовлетворён качеством процедуры: средняя оценка – почти 4 балла по пятибалльной шкале (справочно: 3,95).

Неплохо выглядят оценки получения разрешений на строительство. Средний срок получения разрешения в рей-

тинге – 148,7 дня, а оценка в Doing business – 238 дней. Средний уровень удовлетворённости процедурой – 3,92 балла, и это неплохо. Удалось добиться высокого качества процедур регистра-

ции юристов. Средние оценки удовлетворённости – 4,26 балла – самая высокая оценка среди опросных показателей. Правда, до лучшей мировой практики – регистрации за полдня – ещё долго.

Блок «Институты для бизнеса» характеризуется высоким уровнем разброса показателей.

Высокий уровень дифференциации в части регионального законодательства, регулирующего механизмы защиты прав и поддержку инвесторов, – от 2,77 до 4,5 балла по пятибалльной шкале. Хотя формулировки в за-



конах более-менее типовые, сказываются разные оценки полноты регулирования и применимости законов на практике.

Эффективность института оценки регулирующего воздействия оценивается в интервале от 2,44 до 4,42 балла по пятибалльной шкале. Если региональное бизнес-сообщество не будет само

нальных агентств по привлечению инвестиций – 2,8 балла при высоком разбросе значений. Потребуется детальный разбор причин, почему бизнес считает их неэффективными: неоптимальный перечень услуг, слишком сильная ориентация на приоритетные проекты в ущерб остальным или низкая мотивация сотрудников.

чение составило лишь 3,61 балла.

Недоволен бизнес доступностью трудовых ресурсов. Это скорее не региональная, а федеральная проблема, соответственно, отыскивая лучшую практику, нельзя перекладывать решение проблемы только на субъекты РФ.

Низкие оценки даны институтам финансовой поддержки (2,8 балла по пятибалльной шкале). В условиях ограниченности бюджетов стоит подумать о повышении эффектив-

предъявлять требование о публичной экспертизе проектов нормативных правовых актов, затрагивающих бизнес, полноценной экспертизы и не будет.

Доля компаний, столкнувшихся со случаями коррупции в течение последних 12 месяцев, составила от 9,21 до 28,33% от числа опрошенных, притом что даже нижняя планка – 10% компаний, столкнувшихся за последние 12 месяцев с проявлениями коррупции, – это слишком много.

Бизнес низко оценил эффективность работы регио-

Бизнес недоволен ситуацией по значительной части показателей блока «Инфраструктура и ресурсы».

Вопрос не только в традиционно проблемных дорогах со средней оценкой 2,89 балла по пятибалльной шкале, но и в телекоммуникационной инфраструктуре.

Улучшение качества мобильной связи и доступа к Интернету отстаёт от требований бизнеса.

Раньше телеком получал высокие оценки, но сейчас в рейтинге среднее зна-

ности процедур её получения. Бизнес может смириться с тем, что объёмы поддержки сократились, если принципы предоставления будут прозрачными.

Никуда не исчезли ключевые ограничения, оценивавшиеся в блоке «Поддержка малого бизнеса». Осталась низкой доступность недвижимости, причём средняя оценка ниже, чем у дорог, – 2,79 балла. Сохраняется недоступность заёмного финансирования (2,97 балла).

Кризис ухудшил ситуацию с доступностью

Удалось сократить сроки подключения к электросетям. В Национальном рейтинге среднее значение по группе с самыми низкими результатами составляет 163 дня, а в DOING BUSINESS показатель по России – 179 дней.

Удалось добиться высокого качества процедур регистрации юрлиц. Средние оценки удовлетворённости – 4,26 балла – самая высокая оценка среди опросных показателей.



SHUTTERSTOCK.COM

кредитов, но связанное с ним падение спроса на недвижимость пока не привело к повышению её доступности для малых компаний. При этом даже до начала кризиса опросы РСПП фиксировали существенно более высокие ставки по кредитам для малых компаний по сравнению с крупными.

Успешность внедрения лучших практик по направлению «Регуляторная среда» показала, что даже самые сложные задачи могут быть решены при условии эффективной работы региональной команды, куда входят не только РОИВы, но и территориальные органы ФОИВов, и муниципальные органы, и субъекты естественных монополий.

Говоря о важности результатов рейтинга для повышения эффективности системы управления и улучшения

делового климата, первый заместитель Председателя Правительства РФ Игорь Шувалов отметил, что «национальный рейтинг даст новый инструмент для тех, кто отстаёт; даст возможность двигаться вперёд».

Генеральный директор АСИ Андрей Никитин рассказал о динамике результатов по

представили информацию о сильных сторонах региона и «узких местах», а также о внедрении лучших практик по улучшению деловой среды. В дискуссии приняли участие временно исполняющий обязанности губернатора Калужской области Анатолий Артамонов, губернатор Кировской области

сравнению с пилотным рейтингом, а также о внедрении лучших практик в отдельных регионах. Он отметил, что с 1 июля начинает работу апелляционная комиссия, в которую могут обратиться регионы в случае несогласия с оценками, полученными в рамках рейтинга.

Руководители регионов, участвовавших в рейтинге,

Никита Белых, губернатор Тульской области Владимир Груздев, временно исполняющий обязанности губернатора Ленинградской области Александр Дрозденко, губернатор Вологодской области Олег Кувшинников, временно исполняющий обязанности Президента Республики Татарстан Рустам Минниханов, губернатор Ульяновской об-



ФОТОСЛУЖБА ИД РФСП

ласти Сергей Морозов, губернатор Владимирской области Светлана Орлова, заместитель мэра г. Москвы Наталья Сергунина, временно исполняющий обязанности губернатора Костромской области Сергей Ситников.

рейтинг инвестиционного климата в регионах Российской Федерации. Сам по себе рейтинг – это, разумеется, не самоцель. Он должен стать работающим инструментом выявления и распространения лучших региональных

рейтинг инвестиционного климата должен стать инструментом повышения качества управления на всех уровнях власти», – заявил Владимир Путин.

Президентом РФ были определены и конкретные направления работы. Первое направление – запуск механизма постоянного совершенствования управленческих кадров. На базе одного из вузов предлагается создать центр обмена лучшими практиками госуправления и формирования бизнес-среды в регионах. Это должна быть площадка и для повышения квалификации, но и для обмена опытом, выработки новых идей, налаживания горизонтальных связей между представителями региональных управленческих команд.

Второе направление – создание в каждом регионе проектных офисов, которые станут административными раз-

Важность работы над Национальным рейтингом состояния инвестклимата в субъектах РФ подтвердил Президент РФ Владимир Путин.

В завершение обсуждения помощник Президента РФ Андрей Белоусов отметил, что «главное в рейтинге – это создание проектного штаба в субъектах Российской Федерации и создание грамотной проектной команды».

Важность работы над Национальным рейтингом состояния инвестклимата в субъектах РФ подтвердил Президент РФ Владимир Путин.

«Важнейшую роль призван сыграть Национальный

В СВОЁМ ВЫСТУПЛЕНИИ НА ПЛЕНАРНОМ ЗАСЕДАНИИ ПМЭФ ОН ОТМЕТИЛ, ЧТО «РЕЙТИНГ ДОЛЖЕН СТАТЬ РАБОТАЮЩИМ ИНСТРУМЕНТОМ ВЫЯВЛЕНИЯ И РАСПРОСТРАНЕНИЯ ЛУЧШИХ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРАКТИК ПО ВСЕЙ ТЕРРИТОРИИ СТРАНЫ».

практик по всей территории страны. Кстати, инициатива по формированию рейтинга принадлежала именно нашим ведущим предпринимательским объединениям. Особенность этого проекта в том, что сами предприниматели дают оценку состояния дел деловой среды, качеству госуправления и т.д. Вновь подчеркну, Национальный

вития, обеспечат внедрение лучших механизмов создания благоприятного инвестиционного климата.

В целом проект по формированию Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах РФ подтвердил свою эффективность и оказался востребованным и бизнесом, и органами власти всех уровней. **БР**

ПОЗВОЛЬТЕ
НАМ
ОСТАТЬСЯ
В ВАШЕМ
СЕРДЦЕ.®

Позвольте увлечь вас завораживающим видом на Красную площадь.

Позвольте окружить вас роскошью тонкого шелка и вишневого дерева.

Позвольте предложить вам негу теплой воды, подсвеченной кристаллами.

Позвольте превратить ваш отъезд из Москвы в прелюдию возвращения.



РЕГИОНА

Забронировать номер и получить дополнительную информацию можно по телефону +7 495 225-88-88 или на сайте www.ritzcarltonmoscow.ru.



THE RITZ-CARLTON®
MOSCOW

АНДРЕЙ НИКИТИН: «РЕЙТИНГ СТАНОВИТСЯ ИНСТРУМЕНТОМ ИЗМЕНЕНИЯ РЕАЛЬНОСТИ»

Улучшение инвестиционной привлекательности регионов стало одной из задач российского правительства. О том, как эту задачу помогает решить Национальный рейтинг инвестиционного климата в регионах России, в интервью «Бизнесу России» рассказал идеолог его создания, глава Агентства стратегических инициатив Андрей Никитин.

– Каковы первые результаты полномасштабного внедрения Национального рейтинга инвестиционного климата в регионах России? Подтвердились ли выводы его пилотной апробации, которая прошла в прошлом году?

– Основные результаты заключаются в том, что Национальный рейтинг уже прошёл первую апробацию в большом количестве регионов нашей страны. Мы собирали все регионы, которые участвовали в исследовании, систематизировали данные и рассказывали, какие наилучшие практики есть в конкретной области. По сути, одни регионы обучали другие регионы, как сократить административные издержки и барьеры. Благодаря Национальному рейтингу многие регионы сократили у себя административные барьеры для универсальных процедур, и разброс сроков их исполнения в различных уголках нашей страны сократился. К примеру, если в 2014 году лучший результат по выдаче разрешения на строительство составлял 40 дней, а

худший – 540 дней, то в 2015 году худший результат уже достиг всего 260 дней. Таким образом, Национальный рейтинг становится инструментом изменения реальности, в которой живёт российский бизнес.

«Благодаря Национальному рейтингу многие регионы сократили у себя административные барьеры для универсальных процедур, и разброс сроков их исполнения в различных уголках нашей страны сократился».

– Насколько активно представители предпринимательского сообщества принимают участие в опросах, которые проводятся при составлении рейтинга?

– Предприниматели отнеслись с большим энтузиазмом к нашей идее. Могут сказать, что около 200 тыс. предпринимателей приняли участие в опросах и оценках эффективности работы региональных властей по всей стране. С этой точки зрения мы создали достаточно серьёзный инструмент, который

влияет на ситуацию и который неслучайно вызвал критику со стороны региональных властей, занявших самые низкие позиции в нашем рейтинге. В частности, они обвиняли авторов Национального рейтинга в том,

что те использовали неверную методологию. На все эти обвинения у нас один ответ: результаты работы местной власти оцениваем не мы в Москве, эти оценки выставляют предприниматели на местах – те, кто имеет дело с властью каждый день. В частности, нас обвиняли в том, что мы не учитываем те новации, которые региональные власти внедряют в своей работе. Но зачастую предприниматели просто не знают о существовании каких-то дополнительных возможностей, и во многом это

тоже вопрос к региональным властям: если вы что-то делаете хорошее, то сумейте объяснить региональному бизнесу, что вы сделали, проинформируйте всех заинтересованных участников инвестиционного процесса. Наш рейтинговый комитет самостоятельно не оценивает ни один регион, он только складывает столбики в одной таблице, из которой появляется итоговый рейтинг. Нам бы очень хотелось, чтобы региональные власти поняли, что инвестиционный климат формируется в первую очередь на местах, что любая инициатива по улучшению той или иной процедуры исходит снизу, а не сверху. Более того, я бы хотел отдельно сказать по поводу объективности оценок и отметить особый вклад РСПП в эту работу. Так, экспертный совет рейтинга возглавляет управ-

ляющий директор управления РСПП по экономической политике и конкурентоспособности Мария Глухова, и её роль в разработке конечного списка регионов нельзя переоценить. Методология, которую ей удалось разработать, абсолютно достоверна. Мы её проверяли разны-

мый инвестиционный стандарт. Насколько успешно этот инструмент используется?

– Стандарт внедряется уже около 4 лет, но можно констатировать, что далеко не все регионы внедрили его в своей работе. Пока это только 70 регионов, а остальные

«Инвестиционный климат формируется в первую очередь на местах, любая инициатива по улучшению той или иной процедуры исходит снизу, а не сверху».

ми статистическими моделями, и оспорить её оказалось очень сложно. Более того, сейчас ряд стран, в том числе Индия, уже заинтересовался нашим рейтингом и пытается применить наши наработки у себя.

– Ещё одна из возможностей для бизнеса влиять на действия власти – региональ-

но не используют. Внедрение или невнедрение стандарта в определённом регионе говорит о том, насколько представители местного предпринимательского сообщества участвуют в формировании региональной повестки.

Более того, это демонстрирует, насколько конкурентной является среда в конкретном регионе. Если предприниматели не могут внедрить этот стандарт, власти также не делают никаких встречных шагов в этом направлении. По сути, инвестиционный стандарт представляет собой набор услуг, которые должны оказываться бизнесу в конкретном регионе. Некоторые регионы дальше ушли, другие застопорились в этом процессе.





Михаил Абызов, министр РФ, Дмитрий Медведев, Председатель Правительства РФ, и Андрей Никитин, генеральный директор Агентства стратегических инициатив (АСИ)

РОССИЯ СЕГОДНЯ

– Какие инструменты контроля за внедрением стандарта вы используете?

– Одним из наиболее эффективных инструментов является механизм контрольной закупки. Мы уже провели такие испытания в 52 регионах. Эта практика работает очень просто: в конкретный регион при-

ник в командировке в Москве, и просили перезвонить через неделю. Могу сказать, что сейчас такого уже нет, инвесторов встречают, подробно им объясняют выгоды работы в регионе, предоставляют особые льготы и во многом готовы идти таким предпринимателям навстречу.

ваемый Всемирным банком. В итоге мы смотрим, какой регион чего добился, какие законы принял, какие в конкретном регионе есть успешные и неуспешные практики. По сути, идёт нормальная работа по выстраиванию работы на местах: точно так же, как в любой большой корпорации одни филиалы воспринимают быстрее какие-то новации, а другие – медленнее, так и российские регионы с разной степенью интенсивности внедряют лучшие практики, и в целом это достаточно долгосрочный процесс.

– Какие ещё проекты АСИ – уже действующие или находящиеся в стадии подготовки – направлены на улучшение инвестиционного климата в регионах?

– Во-первых, на сегодняшний день наш самый главный проект – это поручение Президента РФ по созданию проектных офисов в регионах, которое он нам дал по итогам Петербургского международного экономического форума 2015 года. Эти проектные офисы должны взять на себя функции улучше-



«ИНВЕСТИЦИОННЫЙ СТАНДАРТ ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ НАБОР УСЛУГ, КОТОРЫЕ ДОЛЖНЫ ОКАЗЫВАТЬСЯ БИЗНЕСУ В КОНКРЕТНОМ РЕГИОНЕ».

ния инвестиционного климата по всей стране. На сегодняшний день на уровне регионального правительства нет людей, ответственных именно за эту часть работы. Причём чаще всего эти задачи поручают министру экономики, однако он не отвечает за все отрасли развития экономики в регионе. К примеру, за выдачу разрешений на строительство – одну из самых зарегулированных у нас отраслей – у нас отвечает свой региональный министр, который министру экономики в принципе неподотчётен. С этой точки зрения проектные офисы позволят нам перейти к качественному движению впе-

рёд, особенно для представителей малого и среднего бизнеса. Во-вторых, в большинстве регионов уже созданы условия для привлечения крупного бизнеса: повсюду работают технопарки, запущены особые экономические зоны. Однако если вы решите открыть небольшой бизнес с нуля, например запустить булочную, вы столкнётесь с крайне неприятными условиями со стороны муниципалитетов. В настоящий момент мы смотрим на му-

ниципальные практики по всей стране и пытаемся понять, как они работают. В-третьих, необходимо понимать, что инвестиционный климат – это не только административные барьеры, но ещё и профессиональные кадры. В рамках Национального совета по компетенциям мы ведём большую работу по развитию профессионального образования, с этой точки зрения весьма показательно наше участие в организации соревнования World Skills Russia. **БР**

СПРАВКА



Никитин Андрей Сергеевич, генеральный директор Агентства стратегических инициатив. Родился в Москве в 1979 г. В 2001 г. окончил Государственный университет управления, затем получил степень кандидата экономических наук и EMBA Стокгольмской школы экономики.

С 2002 г. работал генеральным директором производственного предприятия «СТЕКЛОНИТ», затем генеральным директором УК «Рускомполит». В 2011 г. по результатам открытого конкурса был назначен генеральным директором Агентства стратегических инициатив.

СЕРГЕЙ СИТНИКОВ: «У НАШЕГО РЕГИОНА УЗНАВАЕМОЕ ЛИЦО»

Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах РФ определяет Костромскую область как регион с комфортными условиями для бизнеса. О механизмах повышения инвестиционной привлекательности области, наиболее интересных проектах, реализуемых в настоящее время в регионе, рассказывает исполняющий обязанности губернатора Костромской области Сергей Ситников.

– Сергей Константинович, какие конкурентные преимущества для привлечения инвесторов в сравнении с другими субъектами РФ, входящими в ЦФО, имеет Костромская область?

– Регион действительно имеет ряд таких конкурентных преимуществ. Прежде всего это удобное географическое положение. Мы находимся в центре европейской части России, через область проходят важнейшие железнодорожные, водные и автомобильные магистрали.

С уверенностью могу сказать, что сегодня регион имеет своё узнаваемое лицо. Индивидуальный подход к каждому инвестору, оперативное решение всех возникающих вопросов по принципу одного окна высоко оценило предпринимательское сообщество. Всё это позволило сформировать имидж Костромской области как надёжного партнёра, который выполняет все взятые на себя обязательства. Причём даже в непростых современных экономических условиях. Подчеркну: на сегодня

шний день мы не потеряли ни одного крупного инвестора. Что касается приоритетов инвестиционной политики региона, то сегодня это развитие лесопромышленного комплекса, сельского хозяйства и машиностроения.

департаментов, региональных организаций, ресурсоснабжающих организаций, банкиры, ректоры учебных заведений, главы районов. Все вместе мы стараемся оценить экономическую эффективность предоставления льгот по регио-

«Индивидуальный подход к каждому инвестору, оперативное решение всех возникающих вопросов по принципу одного окна высоко оценило предпринимательское сообщество».

– Как вы можете оценить эффективность работы Совета по привлечению инвестиций и улучшению инвестиционного климата Костромской области?

– С 2012 года Совет стал работать в новом формате. Теперь мы коллегиально на областном уровне рассматриваем только масштабные амбициозные проекты, которые направлены на развитие области. Состав Совета можно смело назвать координационным центром – это представители бизнес-структур, профильных

нальным налогам и необходимость выделения возможных субсидий проекту. На Совете определяется окончательный спектр мер поддержки.

Если говорить о промежуточных итогах работы Совета в новом формате, то за этот период рассмотрено 19 проектов на общую сумму более 34 млрд рублей. В рамках Совета мы подписали соглашения о взаимодействии между администрацией региона и муниципальными образованияами по внедрению муниципального стандарта. Определены основ-

ные направления инвестиционной стратегии Костромской области до 2025 года, презентована инвестиционная карта Костромской области.

На сегодняшний день тем проектам, которые находятся в реестре инвестиционных и промышленных предприятий Костромской области, предоставлено порядка 246 млн рублей налоговых льгот, а в региональный бюджет области поступило более 900 млн рублей.

– Какие изменения, способствующие повышению инвестиционной привлекательности региона, претерпела за последние годы нормативно-правовая база области?

– Прежде всего актуализировано инвестиционное законодательство, разработаны новые для региона нормативно-правовые акты. Внося изменения в законодательство, мы ставили цель расширить круг инвесторов, охваченных мерами государственной поддержки.

Так, в регионе установлен один из наименьших порогов объёма капитальных вложений по инвестиционным проектам для включения в Реестр инвестиционных проектов. В социальной сфере – до 10 млн рублей, для инвестиционных проектов, реализуемых в промышленных округах, – до 15 млн рублей. Для других проектов – до 30 млн рублей.

Принципиально изменился подход при предоставлении льгот. Срок предоставления

льготы по налогу на прибыль теперь дифференцируется в зависимости от категории заявителей, а налоговые преференции по налогу на иму-

щество рассчитываются исходя из объёма вложенных инвестиций.

– Какие льготы для инвесторов существуют в регионе? Какие из них, на ваш

«Лесопромышленный комплекс является одним из ведущих и перспективных в экономике Костромской области».

взгляд, являются наиболее эффективными, привлекательными для потенциальных инвесторов?

– Мы полностью освобождаем инвесторов от налога на имущество организаций. В зависимости от объёма вкладываемых инвестиций этот период может составлять от 3 до 8 лет. Также для инвесторов понижена ставка налога на прибыль. На муниципальном уровне установлена льготная ставка налога на землю.

Одними из первых мы стали применять механизм государственно-частного партнёрства. Он позволяет финансировать создание инфраструктуры для инвесторов с использованием средств Инвестиционного фонда Костромской области.

Постоянно проводится работа по снижению сроков административных процедур. Сегодня мы ставим перед собой цель прибли-

жения сроков прохождения процедур к уровню общемировых.



Для нас принципиальна ещё одна мера поддержки – финансирование создания транспортной и инженерной инфраструктуры, которая необходима для реализации инвестпроектов. Это происходит

швейцарским концерном Kropo Holding AG крупнейшего в России инвестиционного проекта в области деревообработки. За период реализации проекта в городе Шарье построены и введены в эксплуатацию крупные

«В Костроме стабильно работает ООО «ВолгаСтрап». Это первый металлургический завод России, построенный на европейские инвестиции, и одно из 35 предприятий в мире, выпускающих высокопрочную стальную ленту».

за счёт средств инвестиционного, дорожного фондов, областной адресной инвестиционной программы. Инвестору важно получить такую помощь. Эта мера поддержки, по сути, является возвратными инвестициями, ведь предприятия, которые созданы благодаря инфраструктурной поддержке, возвращают затраченные бюджетные средства через налоги.

– **Какие из крупных зарубежных компаний уже смогли оценить инвестиционный потенциал области, успешно работают в регионе?**

– Один из самых масштабных и ярких примеров – реализация

производственные мощности по выпуску древесных плит. Объём вложенных средств ООО «Кроностар» составил более 12 млрд рублей, создано 1,5 тыс. новых рабочих мест. Сегодня предприятие успешно работает, расширяет ассортимент продукции.

В Костроме также стабильно работает ООО «ВолгаСтрап». Это первый металлургический завод России, построенный на европейские инвестиции, и одно из 35 предприятий в мире, выпускающих высокопрочную стальную ленту. Основным инвестором является финско-швейцарская компания SPECTA AG.

Ещё один крупный инвестиционный проект с иностранными инвестициями реализуется в городе Волгореченске. В ближайшие дни планируется торжественное открытие завода по производству буровых установок ООО «НОВ Кострома». Компания вложила в проект порядка 3 млрд рублей инвестиций. Планируется, что будет трудоустроено порядка 300 человек, средняя заработная плата которых составит от 40 тыс. рублей.

– **Ещё несколько лет назад в области был взят курс на создание лесопромышленного кластера. Каковы реальные успехи в этом направлении?**

– Безусловно, лесопромышленный комплекс является одним из ведущих и перспективных в экономике Костромской области. Удельный вес лесопромышленной продукции в общей структуре экспорта региона на сегодняшний день составляет более 80%.

На территории региона успешно реализуются крупные инвестиционные проекты, о которых я уже упоминал, – ООО «Кроностар», проекты компании «СВЕЗА» по реконструкции и модернизации производства фанеры.

Кроме того, мы делаем ставку на комплексное освоение ресурсов и организацию безотходного деревоперерабатывающего производства. Наша цель – создание в регионе предприятий по производству OSB-плит, MDF-плит, мебельных щитов, фанеры, ламината, а также строительство домашнего строительного комбината.

– **Какие наиболее перспективные крупные инвестиционные проекты находятся сейчас в стадии реализации?**

– В инвестиционной стадии находятся крупные проекты в сфере агропромышленного комплекса. Например, ООО «Зелёный дом» реализует проект по строительству современного тепличного комплекса в Нерехтском районе. Планируемый объём инвестиций – 1,6 млрд рублей.

С 2010 года в области реализуется проект ООО «Русский кролик» по созданию агрокластера кролиководческого направления. Компания создала уникальное производство практически безотходного замкнутого цикла. Недавно инвестор открыл новую линию финансирования – это порядка 1 млрд рублей в агропромышленный комплекс региона в ближайшие 4 года.

Есть проекты в сфере производства строительных материалов, проведена масштабная модернизация завода по производству цементно-стружечных плит, инвестором вложено более 1,5 млрд рублей. Сейчас идёт строительство второй очереди, а это порядка 2,5 млрд рублей.

Кроме того, действующие предприятия продолжают



«Сегодня мы ведём активную работу по созданию в регионе промышленных округов. Уже создана необходимая нормативная правовая база».



реализовывать на своей базе крупные инвестиционные программы. Например, компания «Пегас», Галичский автокрановый завод.

Сегодня мы ведём активную работу по созданию в регионе промышленных округов. Уже создана необходимая нормативная правовая база. Мы определили две наиболее перспективные территории развития. Это город Волгореченск, где мы планируем разместить индустриальный парк «Волгореченский», и го-

род Кострома. Там появится многофункциональный парк «Индустриальный».

– **В какой мере повлияли на инвестиционную активность в регионе сегодняшние экономические трудности, санкции?**

– Повторюсь, ни один инвестор, который ранее выбрал наш регион для реализации своих проектов, не отказался от планов. Безусловно, экономические санкции определённым образом сказались на ходе реализации проектов, есть незначительные отклонения в

сроках реализации. Однако острой перемены настроения у крупного бизнеса нет. Более того, есть примеры, когда на волне санкций предприятия увеличили производство и существенно расширили рынок сбыта. Так, Костромской завод автокомпонентов сейчас реализует миллиардный проект по созданию новых производственных мощностей и уходу от импорта поршней и гильз. Предприятие сможет обеспечивать спрос потребителей на рынке Российской Федерации и СНГ на 100%.

– **Согласитесь, работать над повышением инвестиционной привлекательности ре-**

гиона органам власти лучше в тесном контакте с предпринимательским сообществом. Как сегодня организовано их взаимодействие в этом направлении?

– Я очень часто встречаюсь и общаюсь с костромским бизнесом, знаю проблемы, понимаю опасения. Администрация региона, со своей стороны, старается максимально идти навстречу в решении проблем. Кроме того, в области регулярно проводятся круглые столы, форумы с участием предпринимательского сообщества.

Каждый год проходит День предпринимателя. Традицией стали встречи Клуба директоров – мы встречаемся

с руководителями ведущих предприятий региона, чтобы в неформальной обстановке обговорить насущные проблемы. Для оперативного решения каких-то вопросов на главной странице Инвестиционного портала Костромской области размещена горячая линия, а также личный кабинет инвестора. Все поступающие обращения без исключения обрабатываются в течение 1–2 дней. Без ответа не остаётся ни одно обращение.

Главное – это доступность органов власти для решения любых проблем. Регулярно встречаюсь с представителями бизнеса сам, того же требую от своих подчинённых. **БР**

СПРАВКА



Ситников Сергей Константинович, *врио губернатора Костромской области.*
Родился в 1963 г. в г. Костроме.
В 1986 г. окончил Костромской государственной педагогический институт имени Н. А. Некрасова по специальности «история и педагогика».
С августа 1986 по сентябрь 1987 г. проходил службу в Вооружённых Силах.
С ноября 1987 по февраль 1991 г. – инструктор отдела комсомольских

организаций, заведующий идеологическим отделом, секретарь Костромского областного комитета ВЛКСМ.
В 1991 г. работал редактором газеты «Молодой ленинец».
С февраля 1992 г. возглавлял комитет по делам молодёжи, семьи и детства администрации Костромской области.
В ноябре 1998 г. стал председателем Костромской государственной телевизионной и радиовещательной компании.
В 2002–2004 гг. – председатель калининградской ГТРК «Янтарь», председатель Костромской государственной телевизионной и радиовещательной компании, заместитель генерального директора ЗАО «Балтика РВ».
В 2005–2007 гг. – директор костромского филиала компании «Всероссийская государственная телевизионная и радиовещательная компания» (ГТРК «Кострома»)
В 2007–2008 гг. – заместитель руководителя Федеральной службы по

надзору в сфере массовых коммуникаций, связи и охраны культурного наследия.
В 2008–2012 гг. – заместитель руководителя, руководитель Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).
В 2012 г. назначен врио губернатора Костромской области, в том же году наделён полномочиями губернатора Костромской области.
В 2015 г. назначен врио губернатора Костромской области.
Награждён орденом Дружбы, медалями ордена «За заслуги перед Отечеством» I и II степени, Почётной грамотой СФ ФС РФ, поощрён благодарностью Президента Ф.
Имеет классный чин государственной гражданской службы Российской Федерации действительного государственного советника Российской Федерации 2-го класса.
Женат.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ФОРУМ «СОЧИ-2015»



РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ
КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ, СОЧИ
ОЛИМПИЙСКИЙ ПАРК
ГЛАВНЫЙ МЕДИАЦЕНТР

1 – 4 ОКТЯБРЯ

www.forumkuban.ru

ЮРИЙ АНДРИАНОВ: «МЫ СОЗДАЁМ КОМФОРТНУЮ БИЗНЕС-СРЕДУ»

Сегодня, как никогда, важен современный, гибкий и комплексный подход к экономическому развитию региона, созданию комфортной среды для развития предпринимательства. Именно такой подход стремятся реализовать на практике в Тульской области. Наш собеседник – первый заместитель губернатора Тульской области – председатель правительства Тульской области Юрий Андрианов.

– Насколько полезным для региона стал Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах РФ?

– Мы разработали и реализуем с учётом лучших региональных практик мероприятия по созданию бизнес-среды повышенной комфортности. Губернатором Тульской области создан штаб и рабочие группы (проектные офисы) по внедрению лучших практик Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в регионе.

Участие в Национальном рейтинге позволило увидеть ситуацию глазами предпринимателей, в том числе и наши слабые стороны. Нами принята «дорожная карта», где предусмотрены конкретные мероприятия по улучшению бизнес-климата, которые мы будем реализовывать вместе с коллегами из федеральных органов власти, органов местного самоуправления, институтами развития.

– Сегодня в Тульской области продолжается реализация около 40 инвестпроектов. Но,

вероятно, если бы не сложная экономическая ситуация, санкции, их было бы больше?

– Несмотря на сложности мировой экономики, ни один инвестор из Тульской области не ушёл. Все заявленные проекты реализуются в соответствии с запланированными сроками. Более того, между-

ленных на дополнительную поддержку предпринимателей.

Первый – о налоговых каникулах. Установлена нулевая налоговая ставка для вновь зарегистрированных индивидуальных предпринимателей на «упрощёнке» и патенте. На два налоговых периода будут снижены до 5% ставки по

«УЧАСТИЕ В НАЦИОНАЛЬНОМ РЕЙТИНГЕ ПОЗВОЛИЛО УВИДЕТЬ СИТУАЦИЮ ГЛАЗАМИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ И НАШИ СЛАБЫЕ СТОРОНЫ».

народные санкции создали для российских производителей новые «тепличные» условия для реализации проектов, связанных с импортозамещением, в особенности в агропромышленном комплексе.

– Какие изменения, способствующие повышению инвестиционной привлекательности региона, претерпела за последние годы нормативно-правовая база области?

– Сегодня мы делаем особый упор на поддержку малого и среднего бизнеса. В области принят ряд законов, направ-

«упрощёнке» для всех вновь зарегистрированных индивидуальных предпринимателей и юридических лиц, а для торговцев – до 10%.

Второй – по снижению в 2 раза для малого предпринимательства налоговой базы по патентной системе на 3 года.

Третий – по увеличению налогового вычета на торговые офисные помещения до 200 кв. метров по налогу на имущество для предпринимателей, которые являются плательщиками единого налога на вменённый доход (ЕНВД) или при-

меняют упрощённую систему налогообложения (УСН).

Мы вводим двухлетний мораторий на увеличение налоговых ставок по региональным налогам, а также на принятие дополнительных административных и иных ограничений для бизнеса.

– Каковы перспективы развития индустриального парка «Узловая»? В чём заключаются особенности этого проекта?

– Завершение строительства индустриального парка «Узловая» – одной из крупнейших инфраструктурно обеспеченных промышленных площадок в Центральной России – мы считаем приоритетным для региона. Собственником промышленной площадки является Корпорация развития Тульской области.

Площадь индустриального парка – более 2,5 тысяч га с перспективой увеличения площади до 3 тыс. га. До конца текущего

года резиденты парка будут обеспечены всей необходимой инфраструктурой, что позволит усилить позиции региона в конкурентной борьбе за новых инвесторов.

«НЕСМОТЯ НА СЛОЖНОСТИ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ, НИ ОДИН ИНВЕТОР ИЗ ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ НЕ УШЁЛ».

Кроме того, правительством Тульской области ведётся работа по созданию на территории парка особой экономической зоны промышленно-производственного типа. Резиденты зоны смогут воспользоваться дополнительными таможенными и налоговыми льготами, предоставляемыми на федеральном уровне.

Реализация проекта позволит создать в центре региона промышленный кластер, который будет способствовать обеспечению экономического

роста всего региона в целом и развитию малого и среднего предпринимательства.

Якорным резидентом индустриального парка «Узловая» является компания Great Wall

Motors. Соглашение о строительстве в Тульской области завода полного цикла по выпуску автомобилей Haval заключено в Шанхае в мае 2014 года между правительством Тульской области, Корпорацией развития Тульской области и китайским автоконцерном в присутствии Президента РФ Владимира Путина и Председателя КНР Си Цзиньпина. Объём инвестиций в проект составит 500 млн долл., на предприятии будет создано 2,5 тыс. высокооплачиваемых рабочих мест.

На сегодняшний день компания Great Wall завершила проектирование своего завода и занимается адаптацией проекта к российским нормам. В сентя-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

«В области принят ряд законов, направленных на дополнительную поддержку предпринимателей».



бре компания приступит к планировке своего участка и устройству фундаментов.

В 2015 году в индустриальном парке появились ещё два резидента – ООО «НаноПолимер-Арт», которое первым в России приступит к производству запорной арматуры с применением полимерных композитов, и производитель бытового и технического клея ГК «Кволити».

– Как вы можете оценить эффективность работы Корпорации развития Тульской области?

– Работа по созданию такого института поддержки инвестиционной деятельности, как Корпорация развития, началась в Тульской области с 2011 года, с принятием Инвестиционной стратегии Тульской области.

Наибольшей эффективности можно достичь путём дифференциации функций исполнительной власти и структуры, занимающейся работой с инвесторами. Было принято решение о выделении всего инвестиционного блока, отвечающего за вопросы привлечения, сопровождения инвесторов, реализацию приоритетных инвестиционных проектов и создание промышленных площадок, в отдельную коммерческую структуру. Подтверждением правильности принятого решения служат показатели социально-экономического развития региона за последние годы.

Объём инвестиций в основной капитал за счёт всех источников финансирования за 4 года составил более 348 млрд рублей (рост к 2011 году более чем на 30%). Индекс промышленного производства увели-

чился за 4 года на 51,5% (2014 год – рост на 14%). Это 2-е место в ЦФО, 5-е место в России. Валовой региональный продукт в 2014 году составил более 360 млрд рублей, рост за 4 года – более чем на 50%. Собственные доходы консолидированного бюджета за 4 года выросли в 2 раза. За 4 года в Тульской области реализовано 49 крупных инвестиционных проектов, в реализации – ещё более 50.

Кроме того, корпорация участвует в реализации собственных проектов: строительство рекреационного комплекса Dancing Green, проект комплексной жилищной застройки «Новая Тула», индустриальный парк «Узловая» и пр.

Сегодня наш регион хорошо знают как в России, так и за рубежом. По итогам прошлого года Тульская область, единственная из регионов ЦФО,

вошла в десятку регионов-лидеров по числу упоминаний в зарубежных СМИ. Это в том числе является результатом активной работы корпорации.

– Наверное, положительное влияние на имидж региона окажет и участие об-

производстве и переработке, а также расскажет о производственных ресурсах и инвестиционном потенциале региона в развитии сельского хозяйства.

Временная экспозиция Тульской области станет площад-

«Наибольшей эффективности можно достичь путём дифференциации функций исполнительной власти и структуры, занимающейся работой с инвесторами».

ласти во Всемирной выставке «ЭКСПО-2015»?

– Конечно. В центре внимания Всемирной выставки «ЭКСПО-2015», безусловно, находится пищевая продукция. Однако временная экспозиция Тульской области, которая будет действовать с 23 сентября по 7 октября, в одном месте объединит не только продукты питания, но и технологические инновации в их

кой презентации передового опыта области, в том числе успехов в импортозамещении. Также мы делаем акцент на связи между наукой, сельским хозяйством и промышленным производством продуктов питания.

Участие Тульской области во Всемирной выставке «ЭКСПО-2015» позитивно скажется не только на имидже региона, но и России в целом.

БР

СПРАВКА



Андреанов Юрий Михайлович,

первый заместитель губернатора Тульской области – председатель правительства Тульской области. Родился 18 октября 1950 г. в д. Андриановка Мучкапского района Тамбовской области.

В 1972 г. окончил Харьковское гвардейское высшее танковое командное училище, в 1980 г. – Военную академию бронетанковых войск им. маршала Советского Союза Р. Я. Малиновского.

В 1968–2000 гг. – служба в Вооружённых Силах СССР и РФ.

В 1992–2000 гг. – заместитель, первый заместитель руководителя Государственной компании «Спецвнештехника», государственных компаний «Росвооружение», «Промэкспорт».

В 2000–2001 гг. – заместитель председателя правления АКБ «Межрегиональный инвестиционный банк».

В 2001–2005 гг. – генеральный директор ОАО «Московский вертолётный завод им. М. Л. Миля».

В 2005–2006 гг. – вице-президент ЗАО «Оскар-Авиа групп».

В 2006–2011 гг. – заместитель генерального директора ОАО «Центр наукоёмких технологий».

С сентября 2011 г. – первый заместитель губернатора Тульской области.

С октября 2012 г. – первый заместитель губернатора Тульской области – председатель правительства Тульской области.

Награждён Орденом Красной Звезды (1986 г.), Орденом Дружбы (1999 г.), Орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени (2012 г.), медалями, грамотой Президиума Верховного Совета СССР «Воину-интернационалисту» (1988 г.).

КОНСТАНТИН ИЛЬКОВСКИЙ: «ИСТОРИЧЕСКИ КИТАЙ НАМ ПРОСТО БЛИЖЕ»

В последнее время российское правительство объявило так называемый «поворот на Восток», в первую очередь в сотрудничестве с Китаем. О том, как привлекать в регион азиатских инвесторов, в интервью «Бизнесу России» рассказал губернатор Забайкальского края Константин Ильковский.

– Скажите, пожалуйста, какие усилия предпринимает Забайкальский край для привлечения инвесторов и создания новых условий для привлечения зарубежных игроков?

– У Забайкальского края всегда были три точки опоры: сельское хозяйство, горнодобывающая промышленность и армия, так как Забайкальский военный округ по размеру группировки уступал только Западной группе войск. Поэтому логично, что мы сейчас активнее всего привлекаем инвестиции именно в сельское хозяйство и горнодобывающую промышленность. Сегодня в обществе и СМИ развернулась бурная дискуссия по поводу привлечения инвесторов в сельское хозяйство в Забайкальском крае. У нас до сих пор остаётся большое количество не вовлечённых в оборот сельскохозяйственных земель – в общей сложности 800 тыс. га, которые, по сути, зарастают бурьяном и пустуют. Мы ищем инвесторов на эти участки, никому специально не отдавая предпочтения – российским или иностранным

игрокам. В том числе мы активно работаем с нашими ближайшими соседями, которые прекрасно понимают условия ведения сельского хозяйства на наших землях, – с китайцами. Мы уже подписали с одной китайской компанией протокол о намерениях.

– Согласно этому протоколу о намерениях, целый участок

пускаемая ею продукция будет распространяться на всей территории России. Что бы ни говорили критики, никакую Аляску в аренду мы не сдаём, а запускаем перспективный инвестиционный проект. В новой компании основная доля будет принадлежать тому, кто вложит большую часть средств. В

«У НАС ДО СИХ ПОР ОСТАЁТСЯ БОЛЬШОЕ КОЛИЧЕСТВО НЕ ВОВЛЕЧЁННЫХ В ОБОРОТ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ЗЕМЕЛЬ – В ОБЩЕЙ СЛОЖНОСТИ 800 ТЫС. ГА, КОТОРЫЕ, ПО СУТИ, ЗАРАСТАЮТ БУРЬЯНОМ И ПУСТУЮТ».

земли выделяется в аренду китайской компании?

– Речь идёт о создании российской компании с китайским капиталом: в эту компанию с китайской стороны должны быть предоставлены инвестиции, с российской стороны в качестве актива будет предоставлена земля. В итоге появится новая компания, живущая по российским законам и соблюдающая все российские требования. Более того, вы-

нашем случае в этой роли будет выступать китайская сторона. Эта компания получит около 116 тыс. га в аренду в обмен на обязательства инвестировать 20 млрд руб. в течение 6–7 лет. На этих землях будут выращиваться традиционные для Забайкалья культуры, включая зерновые и кормовые культуры как основу для животноводства, а также рапс и гречиху. Надо понимать, что Забайкалье – это зона рискованного зем-

леделия: здесь очень короткое лето, в течение которого возможны разные изменения погоды.

– Последнее время сельское хозяйство называют одним из драйверов импортозамещения. Насколько подобные совместные проекты, по вашему мнению, полезны для экономики страны?

– Основной потенциал России – это питьевая вода и экологически чистая продукция сельского хозяйства. Компании из Поднебесной понимают, что именно в экологической чистоте российских продуктов их конкурентное преимущество. Более того, качество техники в Китае стало совсем другим по сравнению даже с тем, что было 5 лет назад, и другим стало отношение к сельскому хозяйству. Для них каждый скандал, связанный с экологией, – это потеря добавленной стоимости. Кроме того, в России существует огромное количество контролирующих органов: Россельхознадзор, ветеринарные службы и т.д.

– Вы сказали, что основу экономики Забайкальского края также составляет горнодобывающая промышленность. Какие проекты реализуются в этом направлении?

– Речь идёт о проектах целого ряда компаний. Исторически вся российская валюта – серебряные и золотые рубли – была сделана из драгоценного металла, добытого в Забайкалье на Нерчинских рудниках. Вся история развития региона была тесно связана с горнодобывающей отраслью. На сегодня крупнейшие подобные проекты в регионе – это

в первую очередь Быстринский ГОК ГКМ «Норильский никель», Апсатское угольное месторождение компании

угледобывающая компания. В настоящий момент полным ходом идёт подготовка разработки, уже в 2015 году здесь

«КОМПАНИИ ИЗ ПОДНЕБЕСНОЙ ПОНИМАЮТ, ЧТО ИМЕННО В ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ЧИСТОТЕ РОССИЙСКИХ ПРОДУКТОВ ИХ КОНКУРЕНТНОЕ ПРЕИМУЩЕСТВО».

«СУЭК» и Зашуланское угольное месторождение, которое разрабатывает компания

запланирована добыча первых нескольких сотен тысяч тонн угля.

Еп+ вместе с китайской компанией Shenhua. При этом список месторождений можно расширять. Для нас важно, что в разработке Зашуланского месторождения участвует крупнейшая китайская

– Одной из основных преград для развития инвестиционного потенциала региона традиционно называют отсутствие развитой инфраструктуры. Каким образом



ЛЮДИЛА МИРЧУГОВА



ЕВГЕНИЙ ЕПАНИНЦЕВ



ЛЮДМИЛА МИРКУТОВА

«Строительство новых железных и автомобильных дорог, электрификация – это всё в первую очередь задача федеральной власти».

можно решить эту проблему?

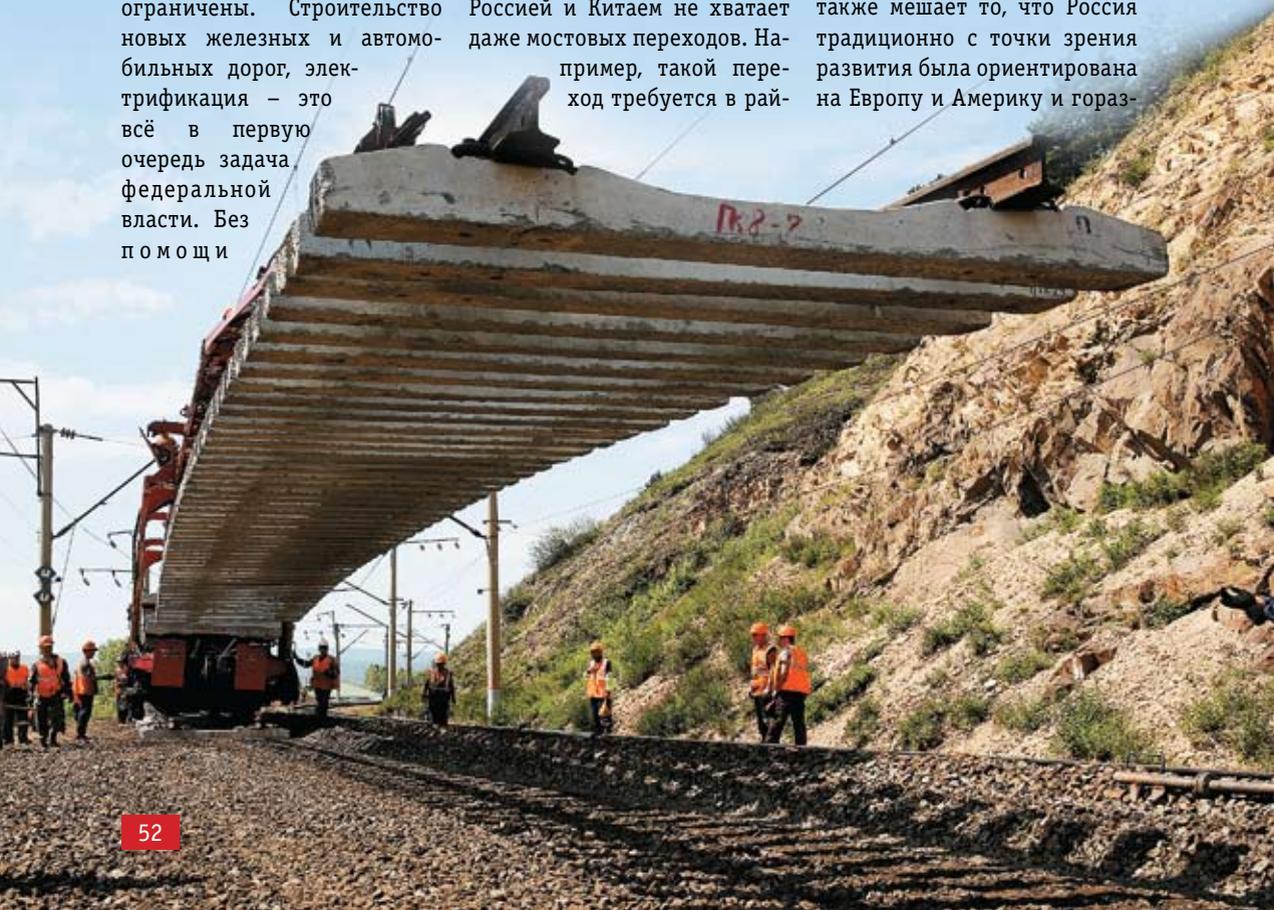
– Возможности регионов в этом направлении сильно ограничены. Строительство новых железных и автомобильных дорог, электрификация – это всё в первую очередь задача федеральной власти. Без помощи

институтов развития, которые создало наше государство, сделать что-то в этом направлении мы не можем. Между Россией и Китаем не хватает даже мостовых переходов. Например, такой переход требуется в рай-

оне Покровка – Логухэ, и его строительство готов взять на себя китайский инвестор. Реализация этого проекта очень способствовала бы развитию отношений между нашими странами.

– В России всё чаще говорят о так называемом «повороте на Восток». Насколько в Забайкальском крае ощущается это движение и что мешает российским компаниям развивать отношения с китайскими партнёрами?

– Китайский инвестор на сегодняшний день более активен, чем российские игроки. С точки зрения привлечения инвестиций остаётся очень много вопросов, в том числе более слабый уровень развития инфраструктуры. Работе азиатских инвесторов также мешает то, что Россия традиционно с точки зрения развития была ориентирована на Европу и Америку и гораз-



до меньше на Юго-Восточную Азию, как финансово, так и экономически. По сути, Китай совершил рывок на наших глазах, до этого он был совсем другой страной. На сегодняшний день Китай превратился в высокотехнологичную страну, но для того, чтобы осознать это, многим жителям России нужно время.

– Вы много говорите об интересе к Забайкальскому краю со стороны китайских инвесторов. Но есть ли подобные проекты с представителями других азиатских стран?

– К Забайкальскому краю проявляют интерес не только китайцы, но также японские и европейские компании, однако этот интерес значительно меньше, чем со стороны наших китайских партнёров. Исторически Китай нам просто ближе, и это наш сосед, с которым мы живём рядом уже несколько веков. Это во многом уже сформированные отношения на уровне семей. Хотя их нельзя сравнивать с отношениями России и Украины, но

даже в 1917 году немало семей из России ушло в Китай и осело в Харбине. Затем немало советских инвестиций было сделано в Китае, в том числе в китайскую железную дорогу, были налажены сельскохозяйственные связи, и сегодня существующий транспортный поток из России в Европу проходит по маршруту Манчжурия – Забайкалье.

«На сегодняшний день Китай превратился в высокотехнологичную страну, но для того, чтобы осознать это, многим жителям России нужно время».

– Для развития Дальнего Востока российские власти создали механизм территориальной опережающего развития (ТОРов). Видите ли вы возможность для использования такого механизма у себя в регионе?

– Да, это перспективный формат. Закон не позволяет использовать этот инструмент у нас напрямую, однако он позволяет организовать ТОРы в моногородах, и эту возможность мы уже рассматриваем. В частности, такие ТОРы могут

быть созданы в Краснокаменске и Первомайске. В Первомайске в качестве якорного арендатора ТОРа могут выступить сельскохозяйственный концерн «Калина» или Росатом, а в Краснокаменске – золотодобывающая компания «Полус Золото».

– Недавно был опубликован Национальный рейтинг инвестиционной привлека-

тельности регионов. Как вы оцениваете позиции Забайкальского края в этом рейтинге?

– У нас в рейтинге достаточно слабые позиции, и это объясняется двумя причинами: чем дальше от центра, тем традиционно ниже рейтинг инвестиционной привлекательности региона. Это касается не только Забайкальского края, но и других. С другой стороны, наша задача – сделать всё возможное для развития инвестиционной привлекательности края. **БР**

СПРАВКА



ЛЮДМИЛА МИРКУТОВА

Ильковский Константин Константинович, губернатор Забайкальского края. Родился 12 января 1964 г. в пос. Батагай Верхоянского района Якутской АССР. В 1986 г. с отличием окончил Ленинградский горный институт им. Г. В. Плеханова по специальности «горный инженер-геолог», в 1994 г. – Академию народного хозяйства при Правительстве РФ,

получив квалификацию менеджера высшей категории. В 2000–2009 гг. – генеральный директор ОАО АК «Якутскэнерго», в 2010 г. – председатель совета директоров ОАО «Сахаэнерго», в 2011 г. – директор ООО «Якутское». С декабря 2011 г. – депутат Госдумы РФ, в феврале 2013 г. был назначен временно исполняющим обязанности губернатора Забайкальского края. В сентябре 2013 г. избран губернатором Забайкальского края.

АНДРЕЙ ШЕВЕЛЁВ: «ГЛАВНОЕ ДЛЯ НАС – КАЧЕСТВО ИНВЕСТИЦИЙ»

Об основных принципах инвестиционной политики, перспективах социально-экономического развития региона, наиболее значительных проектах, реализуемых в Верхневолжье, рассказывает губернатор Тверской области Андрей Шевелёв.

– В конце прошлого года в своём Инвестиционном послании вы отметили, что «имеет смысл уделять внимание не только европейскому, но и азиатскому рынку». Какие-то конкретные успехи в формировании «восточного вектора» уже есть?

– «Восточный вектор» сегодня является неотъемлемой частью инвестиционной активности в Тверской области. Я бы выделил два ключевых центра, вокруг которых эта работа строится. Первый – это площадка проекта корейской компании «Орион», широко известного в России производителя кондитерских изделий. В 2006 году они запустили свой завод в Твери, а спустя 8 лет мы вернулись к вопросу расширения присутствия компании в Верхневолжье. В конце 2014 года я был с официальным визитом в Корею, где, в частности, встречался с руководством компании «Орион» – речь шла о строительстве второй очереди завода в Твери.

Ещё один центр «восточных» инвестиций – это индустриальный парк «Раслово»,

якорным инвестором которого выступает японский бренд Hitachi.

– В области действует сразу несколько инвестиционных площадок, имеющих статус индустриального парка. Какие из них функционируют наиболее эффективно?

– Если быть точным, сейчас в Тверской области действует

инвестиционный потенциал региона сделана верно, приносит результат.

– Какие из крупных зарубежных компаний уже смогли оценить инвестиционный потенциал области?

– Мы придаём большое значение качеству инвестиций, которые приходят в регион, отдавая предпочтение круп-

«“ВОСТОЧНЫЙ ВЕКТОР” СЕГОДНЯ ЯВЛЯЕТСЯ НЕОТЪЕМЛЕМОЙ ЧАСТЬЮ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ В ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ».

шесть площадок, за которыми закреплён статус индустриального парка. Площадки, расположенные в столице региона и вокруг неё, наполнены успешными резидентами – это успешно работающие предприятия с отечественным и зарубежным капиталом. Эти парки 100%-но эффективны и имеют потенциал развития. В частности, в данный момент мы обсуждаем возможность создания второй очереди площадки «Раслово».

В целом могу сказать, что ставка на индустриальные парки в укреплении инвести-

ционным мировым и ответственным компаниям, заслужившим репутацию в стране и за рубежом. Из зарубежных инвесторов это Shell, Paulig, OTTO Group, Jabil, SKF, PAROC, Hitachi. Каждая из компаний добилась серьёзных результатов на глобальном рынке и сегодня связывает свой перспективный рост в том числе с локализацией проектов на территории Тверской области.

Хочу обратить ваше внимание, что для Hitachi построенный экскаваторный завод в Тверской области – первый в России. Один из крупней-

ших производителей строительной техники, имея много предложений по размещению площадки, выбрал именно нашу территорию. Это безусловный знак качества для системы поддержки инвесторов, которая действует в регионе.

– Какие наиболее перспективные крупные инвестиционные проекты находятся сейчас в стадии реализации?

– Каждый инвестиционный проект – это всегда перспектива для экономики и социальной сферы. Независимо от масштаба, они обязательно расширяют спектр возможностей территории размещения. В настоящий момент их общее число стремится к семи десяткам с «весом» порядка 165 млрд рублей.

Что касается наиболее крупных, то можно назвать проект в сфере высокотехнологичной деревообработки в Торж-

плекс на 270 тыс. голов. Проект предусматривает создание полной технологической цепочки, соответствующей

«СТАВКА НА ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ В УКРЕПЛЕНИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА СДЕЛАНА ВЕРНО, ПРИНОСИТ РЕЗУЛЬТАТ».

ке. Здесь компания «СТОД» поэтапно развивает мощный производственный комплекс, суммарно вкладывая в него порядка 13 млрд рублей.

Далее – компания «Коралл», которая возводит в Бежецком районе свиноводческий ком-

плекс по мировым стандартам производства. Сейчас готовится к пуску в эксплуатацию первая очередь объектов.

Ещё один пример активности принадлежит бренду «Агрофирма Дмитрова Гора». Это ведущее предприятие АПК области. Сейчас компания реализует комплекс проектов. В частности, будет построен животноводческий комплекс на 60 тыс. голов свиней, расширены возможности действующей производственной базы. Планируется, что до 2016 года общий объём инвестиций достигнет 9,5 млрд рублей.

– Насколько тесно при реализации инвестиционной политики областная администрация взаимодействует с предпринимательским сообществом?

– Сегодня при региональных министерствах действуют общественные советы, в





**«КАЖДЫЙ
ИНВЕСТИЦИОН-
НЫЙ ПРОЕКТ –
ЭТО ВСЕГДА
ПЕРСПЕКТИВА
ДЛЯ ЭКОНОМИ-
КИ И СОЦИАЛЬ-
НОЙ СФЕРЫ».**



состав которых входят представители предпринимательского сообщества. С 2014 года эксперты от бизнеса участвуют в процедуре оценки регулирующего воздействия нормативных правовых актов, которая позволяет выявить избыточные обязанности и запреты для субъектов эко-

номики. Мы тесно общаемся с уполномоченным по защите прав предпринимателей в Тверской области.

С 2015 года Тверская область наряду с другими регионами оценивается через показатели Национального инвестиционного рейтинга. С учётом рекомендаций Агентства стратегических инициатив, обмена опытом

с другими регионами в министерстве экономического развития области разработан проект «дорожной карты» улучшения инвестиционного климата в регионе. Предлагаемые мероприятия направлены на устранение «узких мест», возникающих при взаимодействии всех участников инвестиционного процесса. **БР**

СПРАВКА



**ШЕВЕЛЁВ
Андрей Владимирович,**
губернатор Тверской области.
Родился 24 мая 1970 г. в г. Белом Бельского района Калининской области.
В 1985 г. с отличием окончил 8 классов.

В августе 1985 г. поступил в Калининское суворовское военное училище.

В августе 1987 г. поступил в Рязанское высшее воздушно-десантное командное училище, которое окончил в июне 1991 г. с золотой медалью. По окончании училища был направлен для прохождения службы в Воздушно-десантные войска. Прошёл путь от командира разведвзвода до заместителя командира отдельного разведывательного батальона.

Принимал участие в боевых действиях в Южной и Северной Осетии, установлении конституционного порядка на территории Чеченской Республики.

С августа 1997 г. проходил службу в Санкт-Петербургском суворовском военном училище.

В 2003–2007 гг. – депутат Госдумы РФ.

В мае 2008 г. окончил с отличием РАГС при Президенте РФ по специальности «юриспруденция».

С мая 2008 г. – вице-губернатор Рязанской области – первый заместитель председателя правительства Рязанской области.

7 июля 2011 г. наделён полномочиями губернатора Тверской области.

В 1995 г. за выполнение специального задания Указом Президента РФ ему присвоено звание Героя Российской Федерации.

Награждён Орденом Дружбы (2007 г.), медалями «За воинскую доблесть» I степени, «За безупречную службу» II и III степени.

Полковник запаса.
Женат, воспитывает троих сыновей.



Ресторан «Tatler Club»



Кухня: европейская, русская, украинская
Средний счет: 3000 руб.
Количество посадочных мест: 200
Адрес: Кутузовский пр-т, 2/1
Телефон: +7 (495) 229 83 05

TATLER
CLUB

ИГОРЬ ГАЛАСЬ: «НАМ ЕСТЬ К ЧЕМУ СТРЕМИТЬСЯ»

По итогам Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах России в этом году Краснодарский край занял 7-е место и вошёл во вторую группу – «Регионы с комфортными условиями для бизнеса». Наш собеседник – министр экономики Краснодарского края Игорь Галась.

– Какие направления дальнейшего улучшения инвестиционного климата можно назвать в числе приоритетных?

– Нам, конечно, есть к чему стремиться, поскольку наряду с положительными результатами проведённый рейтинг обнажил и некоторые слабые места в инвестиционном климате края.

Например, в направлении «Регуляторная среда» есть необходимость усовершенствовать работу государственных и муниципальных органов, уполномоченных на выдачу разрешений на строительство, в части скорости выдачи разрешений,

стоимости их получения, а также возможности оформления разрешений через Интернет.

Кроме того, опрошенные предприниматели и инвесторы заявили о низкой удовлетворённости мерами государственной поддержки, действующими в нашем регионе.

«ПРИОРИТЕТ НАШЕЙ ДАЛЬНЕЙШЕЙ РАБОТЫ – ЭТО НАСЫЩЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОЛЯ ОБЪЕКТАМИ ИНФРАСТРУКТУРЫ».

По нашему мнению, необходимо совершить своего рода «налоговый манёвр», отказаться от ряда неэффективных льгот, сосредоточившись на стимулировании инвесторов.

Ещё один приоритет нашей дальнейшей работы – это насыщение инвестиционного поля объектами инфраструктуры. Сегодня край объективно испытывает дефицит в промышленных и технологических парках.

– Какие крупные инвестиционные проекты находятся сейчас в стадии реализации?

– В Абинском районе готовится к сдаче промышленный



комплекс. Соглашение о реализации проекта по строительству комплекса по утилизации рисовой лузги, выработке электроэнергии и кремнеуглеродных порошков заключено на Международном инвестиционном форуме «Сочи-2013». В Краснодарском крае подобные производства пока отсутствуют. Оксидоуглеродный порошок из рисовой лузги для нужд металлургии импортируется из Китая и Индии. В начале осени 2015 года компания «Краснодарский диоксид кремния» планирует запустить производство в станице Холмской, на территории ООО «Южная рисовая компания».

В Красноармейском районе Краснодарского края завершается строительство линии по производству электрогенераторов. Новое производство создаёт в станице Марьянской ООО «Инмесол». Предприятие уже частично работает, одновременно ведётся строительство третьей очереди.

«КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ ПРЕДСТАВИТ НА МЕЖДУНАРОДНОМ ИНВЕСТИЦИОННОМ ФОРУМЕ "СОЧИ-2015" ОКОЛО

1,8 ТЫС. ГОТОВЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В РАЗНЫХ ОТРАСЛЯХ ЭКОНОМИКИ».

В Павловском районе Краснодарского края запущен в эксплуатацию завод по производству базальтовых труб. Уже выпущена пробная партия. Это высокотехнологичные трубопроводные системы из инновационных композитных материалов, которые применяются в сфере ЖКХ, на предприятиях химической и нефтехимической промышленности.

Общий объём инвестиций, освоенных в ходе реализации проекта, составил 245 млн рублей.

Соглашение о реализации проекта было заключено на Международном инвестиционном форуме «Сочи-2013».

– Какие проекты представит Краснодарский край на инвестиционном форуме «Сочи-2015»?

– Краснодарский край представит на Международном инвестиционном форуме «Сочи-2015» около 1,8 тыс. готовых инвестиционных проектов в разных отраслях экономики. В их числе свыше 160 проектов, содействующих развитию импортозамещения.

В частности, Абинский район представит проект «Производство готовых лекарственных форм». Объём инвестиций – 186,6 млн рублей. Белореченский район – «Строительство свиноводческого комплекса». Объём инвестиций – 446,5 млн рублей. Туапсинский район – «Строительство туристско-рекреационного комплекса "Анастасиевские поляны"». Объём инвестиций – 624,783 млн рублей. Планируемая пропускная способность – 6 тыс. человек одновременно. **БР**

СПРАВКА



Галась Игорь Петрович,
министр экономики
Краснодарского края.

Родился в 1976 г. в станице Староминской Староминского района Краснодарского края.

В 1997 г. окончил Ростовскую государственную экономическую академию по специальности «финансы и кредит» и поступил на службу в налоговую инспекцию по Староминскому району, где прошёл путь от старшего инспектора по хозяйственной части до главного государственного налогового инспектора отдела принудительного взыскания

недоимки по налоговым платежам и оперативно-инспекторской работе.

В 2001 г. стал начальником финансового управления администрации Староминского района. В том же году назначен на должность руководителя финансового управления департамента по финансам, бюджету и контролю Краснодарского края в Староминском районе.

С 2007 г. – заместитель руководителя департамента по финансам, бюджету и контролю Краснодарского края.

С июня 2012 г. – министр экономики Краснодарского края.

АРТЁМ МЕЩЕРЯКОВ: «ИНВЕСТИЦИИ ДОЛЖНЫ ПРИНОСИТЬ ПРИБЫЛЬ, А НЕ ПРОБЛЕМЫ»

Возможно, некоторые высказывания нашего собеседника – аналитика, консультанта, эксперта по архитектуре бизнес-систем, партнёра компании «Биллион» Артёма Мещерякова – кому-то могут показаться спорными. Но прислушаться к ним стоит, так как основаны они на многолетнем опыте разработки разноплановых инвестиционных проектов и их аудите.

– Инвестиции – благо. Сегодня это воспринимается почти как аксиома. А так ли это?

– Инвестиции – не всегда благо. У нас привыкли, что инвестиции – это «универсальная таблетка»: «придёт инвестор, и всё у нас будет хорошо».

Но тут возникает вопрос: а готовы ли к инвестициям те, кто на них надеется? А готова ли система региона или бизнес-система к этим инвестициям? По опыту знаю, что зачастую не имеет смысла говорить о наличии эффективной системы.

Провозглашается лозунг: «Нам нужны инвестиции!» Инвестор вкладывает средства. Система начинает потреблять эти ресурсы: набирают людей, закупают оборудование – бездумно, по принципу «лишь бы набрать, лишь бы купить»... При этом к грамотному инвестиционному проекту эти действия не имеют никакого отношения.

– Освоение средств...

– Да. Я сам не раз был свидетелем того, как инвестор, посмотрев на всё это, сдавался и думал только о том, чтобы выйти из игры с наименьшими потерями. Он уходил, а эта система, оставшись без внешней подпитки, просто

А если люди сами завели себя в тупик, не развивались, ничего не делали, просто доели свои ресурсы и теперь сидят и мечтают о добром дяде с мешком денег...

Допустим, повезёт, придёт такой инвестор. Проедут и

**«ЧЕЛОВЕК МЕЧТАЕТ: “МНЕ БЫ СЕЙЧАС
ИНВЕСТИЦИИ – Я БЫ РАЗВЕРНУЛСЯ!”
А ЕМУ СЛЕДУЕТ ЗАДАТЬ СЕБЕ ВОПРОС:
А ДЛЯ ЧЕГО ОНИ МНЕ НУЖНЫ?».**

саморазрушалась и приходила в ещё более плачевное состояние, чем была до начала проекта.

Человек мечтает: «Мне бы сейчас инвестиции – я бы развернулся!» А ему следует задать себе вопрос: а для чего они мне нужны?

Если вы достигли предела возможного развития при имеющихся ресурсах и готовы сделать новый скачок, в этом случае действительно есть смысл в инвестициях.

эти средства. А потом другие потенциальные инвесторы будут спешно «прятать кошельки» при одном упоминании об этом регионе, городе, компании.

Доверие инвестора потерять очень просто. А вернуть его – очень сложная задача, особенно если мы говорим об иностранных инвесторах.

– И никакие пиар-компании уже не помогут...

– Пиар – дело хорошее. Но часто получается, что, когда в

регионе начинают заботиться о пиаре, обо всём остальном забывают. Пиар – это всего-навсего метод привлечения: «Обрати на меня внимание». Не более!

Когда инвестор обратит внимание на регион, он прежде всего потребует цифры и факты, подтверждающие перспективность вложений.

Я уже более 10 лет плотно занимаюсь инвестиционными проектами, в том числе их аудитом. Основная часть большинства проектов, которые предоставляются инвесторам, посвящена вопросу «как мы будем делить деньги». Аналитическая часть представлена по «формальным признакам» и не более.

Как, за счёт чего добиться рентабельности предприятия – главный вопрос, на который должен быть дан ответ в проекте.

– У нас нет специалистов, способных подготовить грамотный проект?

– Ситуация двоякая. Я много раз проводил аудит инвестиционных проектов. Нередко смотрю: да, много картинок и красивых графиков, много исторических справок и т.д. Но практически сразу понятно, что всё это – мишура. Информативности – ноль.

листам высокого класса порождает огромное количество псевдоэкспертов, уверенных в том, что та мишура, которую они делают, – это и есть настоящая работа, ведь за неё платят.

– При этом нетрудно пред- ставить, как отнесутся к та-

**«ПИАР – ЭТО ВСЕГО-НАВСЕГО МЕТОД
ПРИВЛЕЧЕНИЯ: “ОБРАТИ НА МЕНЯ
ВНИМАНИЕ”. НЕ БОЛЕЕ!».**

Однажды связался с человеком, который заказывал инвестиционный проект. Спрашиваю: «Честно скажите, где взяли?» – «Вот у меня у одноклассницы дочка учится в институте. Они с однокурсниками собрались и нам красиво написали.

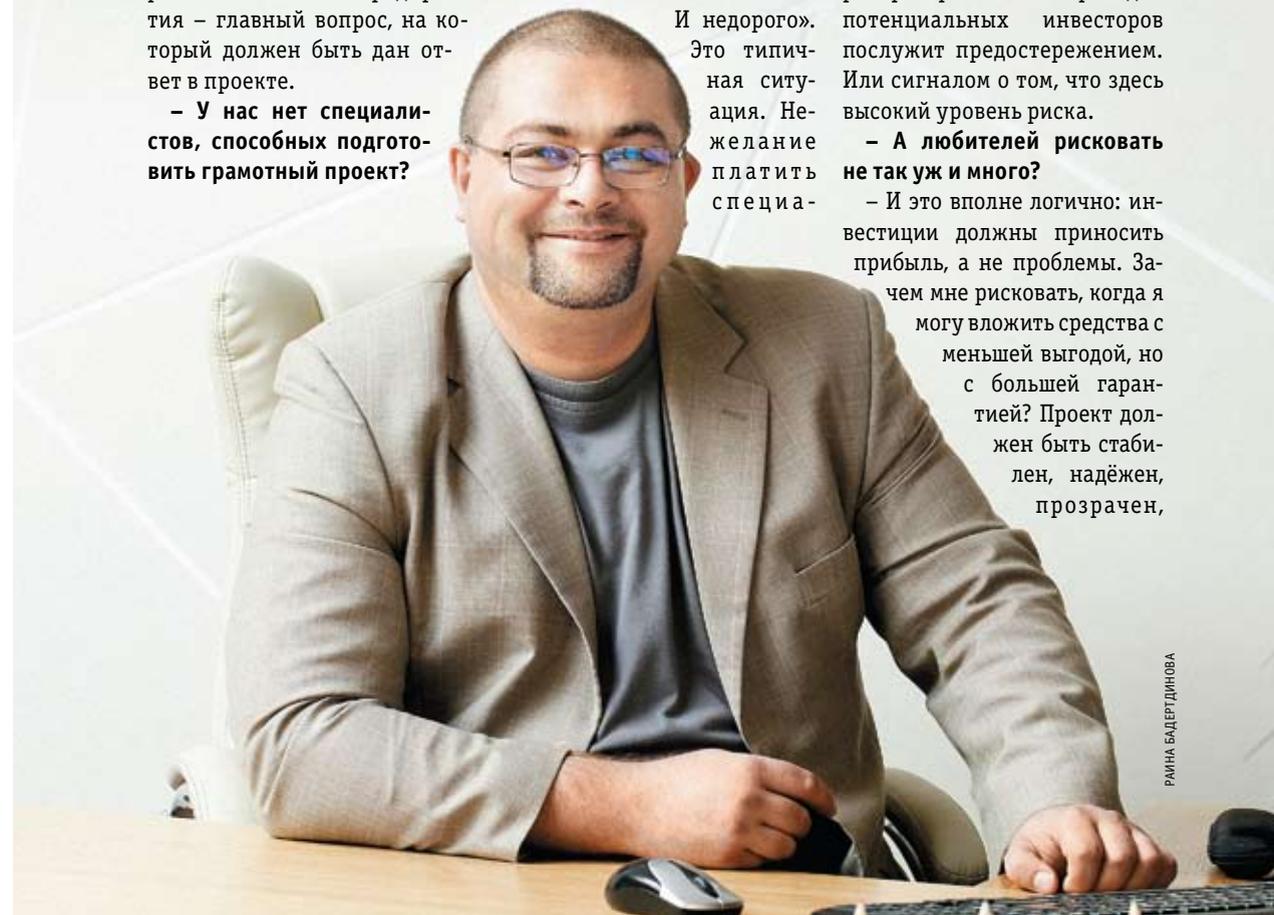
И недорого». Это типичная ситуация. Нежелание платить специа-

кому проекту потенциальные инвесторы...

– Конечно! В мировой экономике круг инвесторов небольшой. Информация о том, что в конкретной компании или регионе относятся к инвестиционным проектам несерьёзно, распространится быстро и для потенциальных инвесторов послужит предостережением. Или сигналом о том, что здесь высокий уровень риска.

– А любителей рисковать не так уж и много?

– И это вполне логично: инвестиции должны приносить прибыль, а не проблемы. Зачем мне рисковать, когда я могу вложить средства с меньшей выгодой, но с большей гарантией? Проект должен быть стабильным, надёжным, прозрачным,



РАИНА БАДЕРТДИНОВА



РАМЗА БАДЕРДИНОВА



РАМЗА БАДЕРДИНОВА

«РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА – ЭТО ВСЕГДА КАЖДОДНЕВНАЯ, КРОПОТЛИВАЯ, СЕРЬЁЗНАЯ РАБОТА».

поняты, управляем. Авантюристы сегодня – редкость.

Поэтому, если вы выстроили нормальную работающую систему (хотя бы первого уровня, она работоспособная и делает своё дело) и хотите сделать качественный рывок вперёд (допустим, перейти на второй уровень системы), чётко понимаете, как этого добиться, то ждать не надо. Здесь вы уже можете сами искать инвесторов, общаясь с ними не как проситель, а как потенциальный полноправный партнёр.

– Были ли в вашей практике неудачные проекты?

– Разумеется, я же практик. У меня на начальном этапе работы были проекты, результативность которых оказалась ниже запланированной. Здесь наряду с моими просчётами в дело вступали форс-мажорные обстоятельства.

Простейший пример. Инвестор хотел вложить средства в строительство предприятия на берегу Волги. От земли, которую мы присмотрели, все отказывались. На ней располагалась свалка, отвечать за которую ни сельские власти, ни власти ближайшего города

не хотели. Областная администрация дала согласие. Но как только начались работы, свои права на землю стали предъявлять и город, и сельское поселение. Перспективы долгих тяжб инвестора не устроили.

Я считаю это своим просчётом. Ситуацию можно было предвидеть. Мы нашли место под этот проект в другом регионе. Но инвестор потерял год!

У меня были случаи, когда у инвестора пропадал интерес к проекту.

Широко распространено мнение о том, что инвестиции – это красиво. Как парад гусар на площади города. И сами инвесторы, ещё не наученные опытом, подчас так думают: вложился, и всё будет хорошо. А когда инвестор сталкивается с проблемами, на которые никак не рассчитывал – пусть даже эти проблемы в принципе и решаемы, он может попросту «сломаться».

Реализация инвестиционного проекта – это всегда каждодневная, кропотливая, серьёзная работа. Если обе стороны это понимают, то результаты их совместного труда могут быть и успешными, и даже красивыми. **БР**

СПРАВКА



РАМЗА БАДЕРДИНОВА

Мещеряков Артём Аполлонович, аналитик, консультант, бизнес-партнёр компании «Биллион». Родился в 1979 г. в г. Тольятти. В 2001 г. окончил Высшую школу рекламы, факультет «Стратегический маркетинг». В 2000 г. – заместитель генерального директора по маркетингу ОАО «Комсомольский мяскокомбинат».

С 2001 по 2015 г. – частная практика. Специалист по стратегическому маркетингу и инжинирингу бизнес-систем. Реализовано более 20 проектов.

В 2003 г. успешно прошёл сертификацию с присвоением уровня «Партнёр» в российском представительстве Международного инвестиционного фонда.



X Международная конференция НЕФТЕГАЗСТАНДАРТ 2015

ЦЕЛЬ МЕРОПРИЯТИЯ – РАЗВИТИЕ СТАНДАРТИЗАЦИИ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ, АКТИВИЗАЦИЯ МЕЖОТРАСЛЕВОГО СОТРУДНИЧЕСТВА, УЧАСТИЕ В МЕЖГОСУДАРСТВЕННОЙ СТАНДАРТИЗАЦИИ.

КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ:

- Анализ текущего состояния реформы технического регулирования и стандартизации в странах ЕАЭС;
- Проблемы и перспективы развития нефтегазодобывающего комплекса России;
- Роль стандартизации в решении проблем импортозамещения;
- Объединенное заседание ТК 23 «Нефтяная и газовая промышленность»/МТК 523 «Техника и технологии добычи и переработки нефти и газа».

ДОПОЛНИТЕЛЬНО В ПРОГРАММЕ МЕРОПРИЯТИЯ:

- Ознакомительная экскурсия в уникальный корпоративный учебный центр ПАО «Лукойл», созданный для тренировок персонала при аварийных ситуациях на морских нефтегазовых объектах.

СОСТАВ УЧАСТНИКОВ КОНФЕРЕНЦИИ:

- Представители Евразийской экономической комиссии, органов по стандартизации стран Евразийского экономического союза, руководители федеральных и региональных органов власти;
- Ведущие мировые специалисты в области стандартизации, представители руководства ведущих международных и российских нефтегазовых компаний, отраслевых ассоциаций, научных и проектных организаций, российских и международных организаций по стандартизации.

**26-29
ОКТАБРЯ
АСТРАХАНЬ 2015**

**ПОДРОБНОСТИ НА ОФИЦИАЛЬНОМ САЙТЕ
WWW.RGTR.RU**

**ПО ВОПРОСАМ УЧАСТИЯ ОБРАЩАТЬСЯ:
(495) 730-73-16, ДОБ. 634**

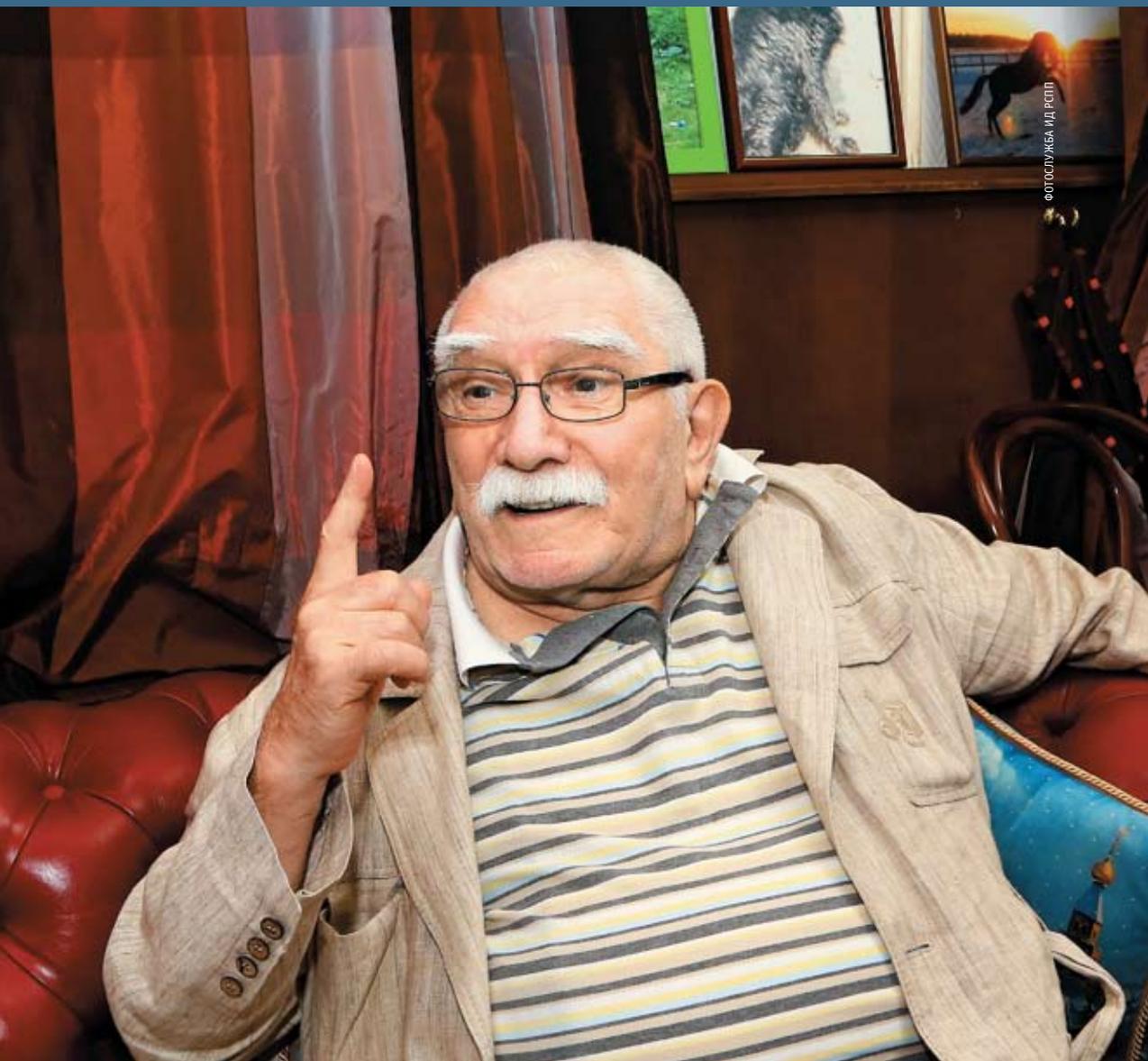
**КАРМАНЦЕВА ЕКАТЕРИНА,
KARMANCEVAEV@CBTC.RU**

ПРОВОДИТСЯ ПРИ ПОДДЕРЖКЕ:



ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ:





ФОТОСЛУЖБА ИД ГСПП

АРМЕН ДЖИГАРХАНИЯН: «САМОЕ ТРУДНОЕ – ЭТО ВЫБОР!»

Армен Джигарханян многолик как актёр и многогранен как личность. Как на сцене и на экране, он и в жизни очень разный: доброжелательный, но подчас и категоричный в суждениях, много повидавший, но всегда готовый к новым впечатлениям, уверенный в себе и сомневающийся. Но всегда – верный своему таланту. Который остаётся ярким и светлым и сегодня, накануне 80-летия мастера.

– У вас очень большое количество сыгранных ролей. В чём секрет таких успешных перевоплощений?

– Вот я видел Ниагарский водопад. И я знаю, что такое Ниагарский водопад. На программке написано: «Джигарханяна».

«Когда я выхожу на сцену, я чувствую себя очень высоким и очень красивым. Это чувство я навязываю тем, кто смотрит».

ханяна». А я выхожу и говорю, что я Сенека. «Подождите, одну минутку, у вас написано: “Джигарханяна”». – «Нет, я – Сенека». Иллюзия – это то, на чём держится искусство.

– А если я, например, не видела Ниагарского водопада (только на картинке)? Это же никак не исключает моего творческого начала?

– Нет, но если вы увидите Ниагарский водопад, оно станет богаче.

– Профессия актёра, помимо таланта, предполагает наличие богатого внутреннего мира, начитанности, личного опыта, впечатле-

ний. Посещение Ниагарского водопада каким-то образом повлияло на вашу актёрскую игру?

– Безусловно! Самое важное, что теперь я обладаю силой этого красавца. Когда я выхожу на сцену, я чувствую себя очень высоким и очень красивым. Это чувство я навязываю тем, кто смотрит.

– А что вам ещё запомнилось так же сильно, как этот водопад?

– Всё, что я вижу, меня обогащает. Очень! Но, например, я на выставки не хожу и не хочу. Я очень люблю слова Антона Павловича, который отвечал на вопрос, какой город ему нравится: «Генуя. Там удивительная толпа». Это намно-

го интереснее, чем выставка. Я очень люблю Нью-Йорк. Это сумасшедший город. Проходящий мимо человек ударился, посмотрел и сказал: «Пардон!» Вот это я люблю.

– Как же вы тогда живёте в Москве, где слово «пардон» вы не услышите?

– Если можно, я на этот вопрос не буду отвечать. (Улы-

ФОТОСЛУЖБА ИД РСРП



С Эммануилом Виторганом



Татьяна Дорониная на юбилее Армена Джигарханяна



С семьёй Дмитрия Харатьяна



Со Светланой Немолоевой



С Вениамином Смеховым и Зурабом Церетели



С Александром Калягиным

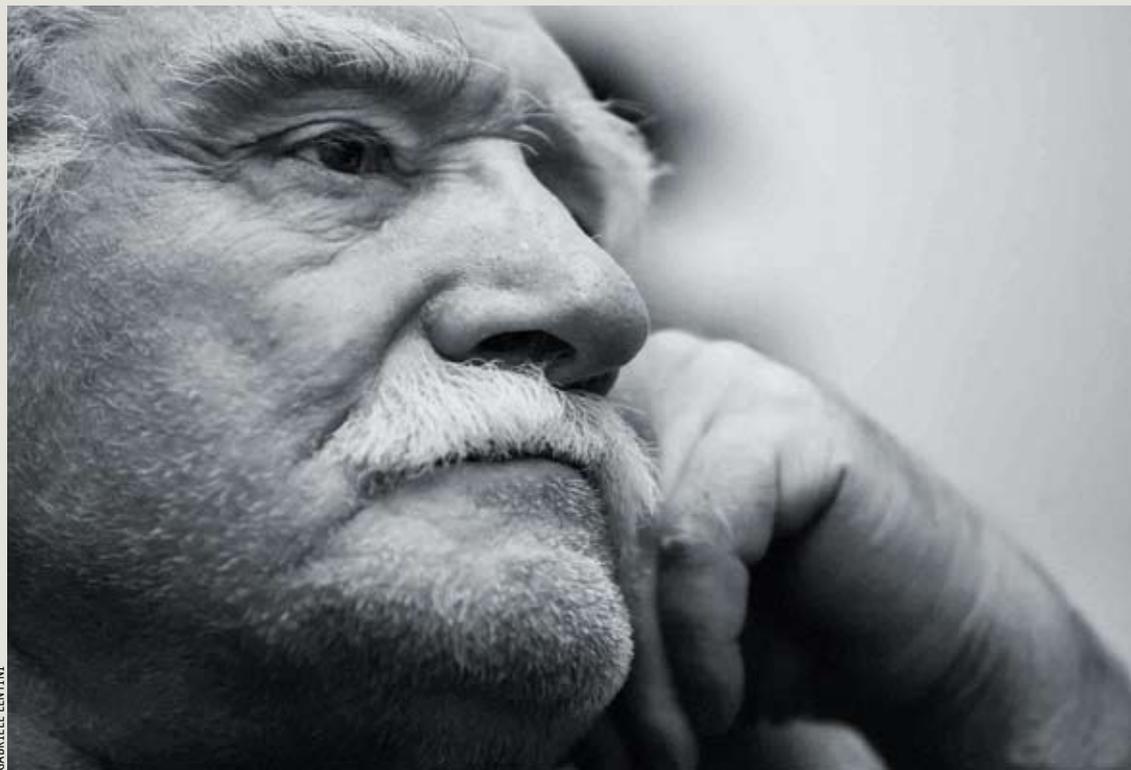


С Марком Захаровым и его супругой Ниной Лапшиной



Болельщик футбольной команды «Спартак» Армен Джигарханяна с майкой, подаренной ему клубом

НИКОЛАЙ СИМАКОВ/ТАСС



GABRIELE LENTINI

бается.) У меня есть профессия, у меня есть театр. Я уже признался вам, что живу в иллюзии. Моя профессия на выдумках. Я сейчас буду играть

бывает. За «вдруг» всегда стоит тяжёлый труд! Мне уже 80 лет, между прочим!

Знаешь, есть гениальная фраза, которую сказал Лев Ни-

моё желание – лучше узнать друг друга. Тут и начинается энергия заблуждения: «Может быть, она не такая интересная, как я предполагаю?»

– В этом вам точно не надо сомневаться. (Смеются.)

– Обязательно надо, иначе мы с то-

«К СОЖАЛЕНИЮ, СЕГОДНЯ В ТЕАТРЕ ПОЯВЛЯЮТСЯ ЛЮДИ, КОТОРЫХ И БЛИЗКО ПОДПУСКАТЬ НЕЛЬЗЯ: НАДО РАССТРЕЛИВАТЬ НА ПОДХОДЕ».

Людовика. Значит, я сейчас думаю о короле Людовике. Мера моего восприятия: кто он такой? Интересно, он кушает с вилкой или пальцами берёт. Какой он, я не знаю. Теперь надо армянина Джигарханяна свести с Людовиком XIV. Чтобы этого достичь, необходимо пройти длительный, тяжкий путь познания. «Вдруг» ничего не

«В МОЕЙ ЖИЗНИ БЫЛО БОЛЬШЕ УДАЧИ. БОЛЬШЕ СЛУЧАЛОСЬ ТО, ЧЕГО Я ИМЕННО ХОТЕЛ».

колаевич Толстой: «У меня всё готово к написанию романа. Я уже знаю, что должен писать. И вот я сел, взял ручку и... У меня началась энергия заблуждения. Это сомнение».

Вот мы с вами встретились сейчас. Я на вас посмотрел: вы очень красивая. Следующее

бой не будем творить. Я хочу сомневаться, чтобы пойти дальше и победить, и получить то, что я хочу. То есть я выхожу на сцену – и становлюсь Сенкой или Людовиком. У нас с вами возникает вопрос, с чего начинается наша жизнь. Быть или не быть, спрашивает това-

риш Шекспир. Очень важно не спрятаться от этого вопроса. Я слушаю музыку, читаю книгу, смотрю спектакль и думаю, про меня ли это, задело ли это меня.

– Вы часто подсматриваете за творчеством своих коллег в других театрах?

– Достаточно часто! Я с удовольствием хожу на чужие спектакли просто для того, чтобы получить удовольствие. Но жизнь интересная штука. То, что раньше считалось неприемлемым, сейчас преподносится как новаторство в искусстве. Сейчас стала цениться дерзость. Однажды я пошёл на великую классику: на «Карамазовых». Это гениальная,

там. И это преподносят нам как великое искусство. К сожалению, сегодня в театре появляются люди, которых и близко подпускать нельзя:

мнения приводили к обратному результату?

– Конечно, были! Но в моей жизни было больше удачи. Больше случилось то, чего

«ТО, ЧТО РАНЬШЕ СЧИТАЛОСЬ НЕПРИЕМЛЕМЫМ, СЕЙЧАС ПРЕПОДНОСИТСЯ КАК НОВАТОРСТВО В ИСКУССТВЕ».

надо расстреливать на подходе. Порок распространяется быстро и сразу занимает площадку. Седая девочка играет один из светлых образов в «Карамазовых»! Дальше появится кто-то и скажет: «Давайте сделаем ему вместо носа на попе тыковку». И мы пойдём на это смотреть! Я думаю, можно делать всё на этом свете, потому что в искусстве можно всё, но только если это имеет смысл.

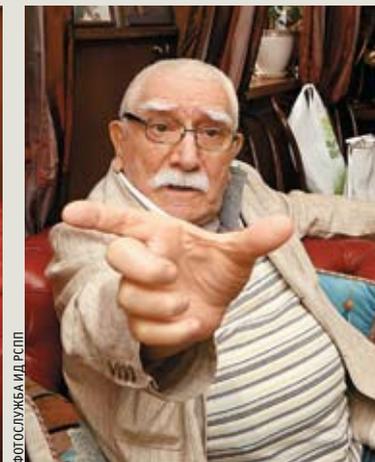
я именно хотел. Впервые я приехал в Москву поступать в ГИТИС. Первая фраза, которую я услышал: «Вы армянин? Зачем вы сюда приехали? Поезжайте обратно в Ереван». Вот с этой фразы моя взрослая жизнь и началась. С одной стороны, я должен был принять это как данность, с другой – попытаться победить. Жизнь каждый день ставит новые задачи! Девочка моя (у тебя четверо детей, но всё



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

мощная литература. Я пошёл на спектакль и вдруг вижу, что младшего Карамазова играет седая женщина. Этот спектакль был сделан как киноспектакль, на сцене стояли камеры. И вот одна камера заходит к этой женщине под юбку и смотрит, что у неё

– **Задача искусства – вызвать в человеке что-то светлое или заставить задуматься!**

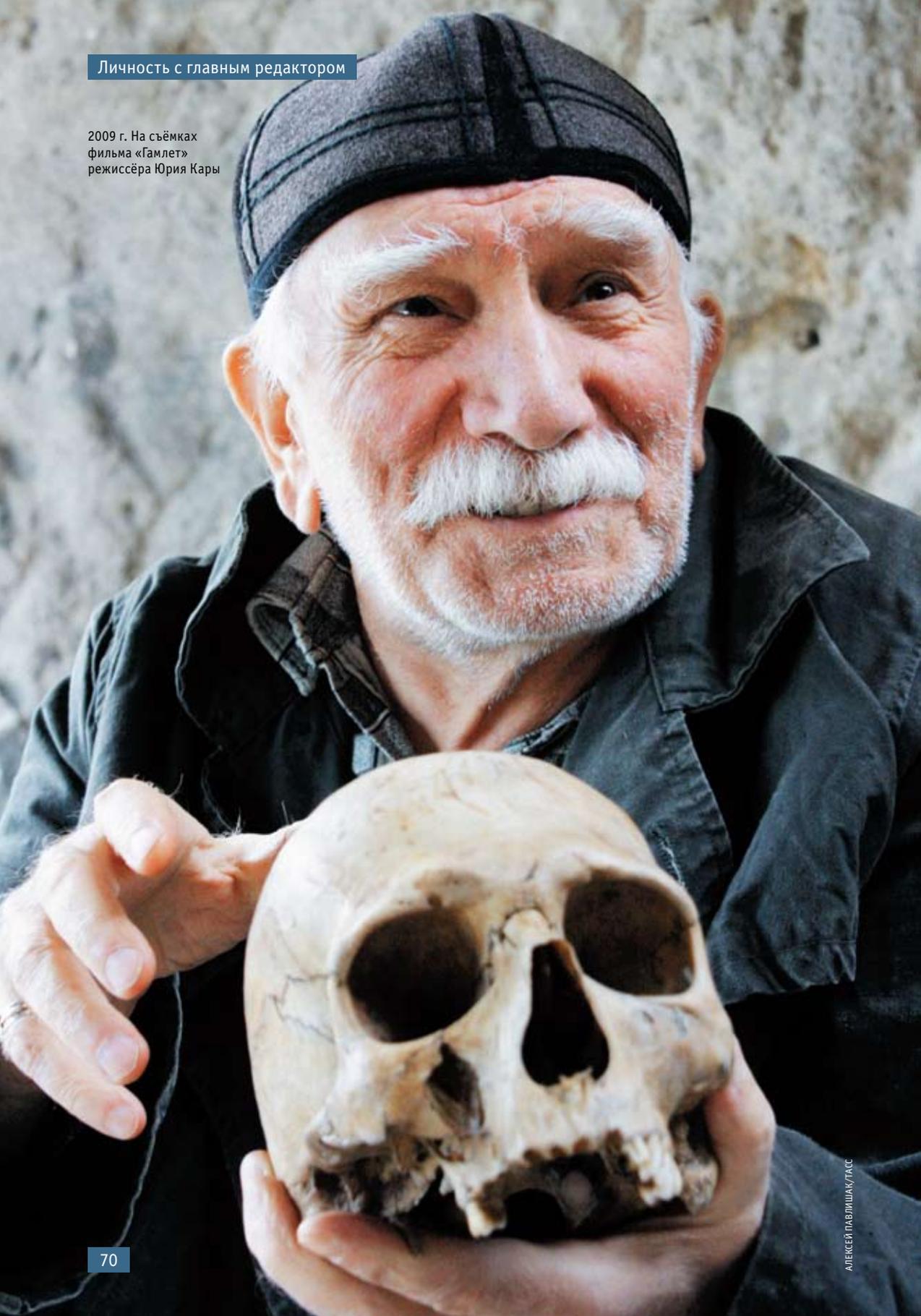
– Молодец! Заставить задуматься. Это как раз и есть энергия заблуждения. Мы должны сомневаться!

– **А случались ли в вашей жизни ситуации, когда со-**

равно я рискну тебе сказать «девочка моя»), пока мы с тобой живы на свете, у нас будут возникать новые задачи и новые проблемы. И именно в этих ситуациях я должен принимать решения.

Однажды мы с мамой пошли в какой-то совхоз, где

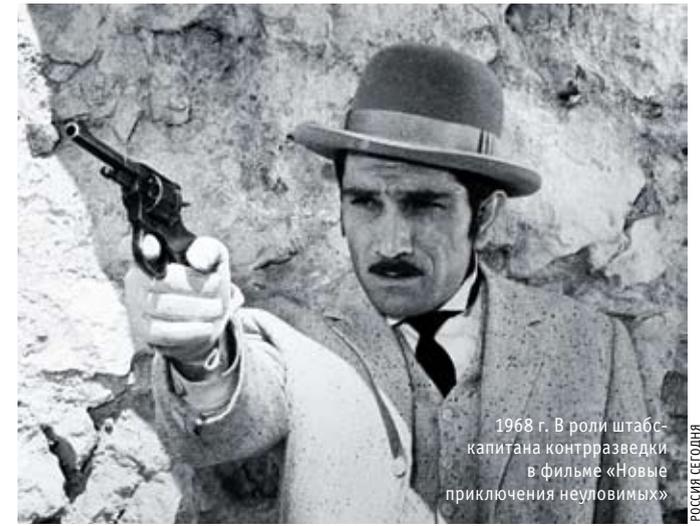
2009 г. На съёмках
фильма «Гамлет»
режиссёра Юрия Кары



АЛЕКСЕЙ ПАВЛИШКУТАС

нам дали молоко. И вдруг навстречу выбежали три огромные полудикие собаки. Я никогда не забуду мою маму, потому что я тогда понял, какая она мужественная женщина. Я просто обкакался от страха, а она спокойно начала заигрывать с ними: «Тихо, тихо...»

Я понимаю, что самая страшная и самая трудная вещь – это выбор. Когда ты стоишь перед выбором, что делать, начиная с этих собак. Мы хотим быть свободными в своём выборе и сердимся, когда нам диктуют! Мы всё равно говорим: «Позвольте, я сам хочу выбрать, взять конфетку или орешек». Мы с тобой должны это пропагандировать и разрешать право выбора. Вот мы сейчас сделали спектакль. Построили, потратили энергию, жизнь, деньги – и не случилось... Выбрали не ту актрису. У неё были такие большие глаза, истинная Джульетта! Я был убеждён, что это её материал. Оказалось – нет! Будем искать другую Джульетту... Или другой пример. «Трамвай "Желание"» я играл в Театре имени Маяковского 25 лет. Целых 25 лет! Там нужна была фотография персонажа на сцене – моя фотография. На ней у меня были абсолютно чёрные волосы. Когда мы уже отпускали спектакль, у меня была на фотографии абсолютно седая голова. Поэтому надо делать выбор и сказать: «Ребята, давайте больше не будем играть». Это уже на уровне физиологии. Ты давно уже не можешь рожать ребёнка, а мы ещё играем.



1968 г. В роли штабс-капитана контрразведки в фильме «Новые приключения неуловимых»

РОССИЯ СЕГОДНЯ



2014 год. Армен Джигарханян (Сенека) и Кирилл Анисимов (Нерон). Сцена из спектакля по пьесе Эдварда Радзинского «Театр времен Нерона и Сенеки» на сцене театра п/р Армена Джигарханяна



1981 г. С Натальей Белохвостиковой на съёмках фильма «Тегеран-43» режиссёров Александра Алова и Владимира Наумова

РОССИЯ СЕГОДНЯ

– Почему же вы тогда 25 лет играли?

– Потому что народ не просто ходил, а валил! Значит, «Давайте поиграем». Энергия заблуждения, моё золотце. Запомни эти совершенно

– Ты, оказывается, умная, а я думал, что не очень. (Улыбается.) Это важный и очень трудный подход в жизни. Гораздо проще взять бутылку и дать по голове. Тогда зло победит добро. Это не-

правильно! Не надо считать количество собственных медалей! Я в своё время хотел поехать жить в Америку и там поработать в театре. Правда, к тому времени, слава богу, уже джинсы появились, и из-за этого не стоило ехать в Америку. Я до сих пор очень люблю эту страну, несмотря на все политические

обстоятельства. Очень! Я не знаю, задумывалась ты над этим или нет, но удивительно, что в Америке нет национальностей. Есть гражданин Америки!

Нет национальностей: «Простите, вы еврей или армянин?» – «Не знаю, я гражданин Америки». Это очень серьёзная вещь. Мы с тобой давно знаем, что Россия горит на национальных проблемах. Я сейчас занят одним вопросом. Один чеченский мальчик ударил армянского мальчика, и началась большая национальная война. У великого армянского писателя Ованеса Туманяна есть потрясающая сказка

«Мы с тобой знаем, что мы придём к истине, если будем не приказывать, кричать или стрелять, а если будем думать, радоваться и сопереживать!»

фантастические слова Толстого.

– Сделать трудный выбор – путь сильного человека. А какие ещё качества вам помогают в жизни?

– Вообще, я по своей природе очень сентиментальный человек, честно говорю. Если ребёнок плачет, для меня это трагедия, но я понимаю, что есть вещи, которые будут продолжаться, которые мы не в силах изменить! Но если у нас есть возможность, значит, надо помогать! Не влезать, не диктовать, как жить дальше и что лучше сделать, а помочь, сказав: «Можно, я отдам этому мальчику конфетку?» Это тоже очень сложный путь: не добраться до обмана.

– И не начать верить в собственный обман...



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПИ

«Капля мёда»: мужчина со своей собакой возвращается с охоты к себе в деревню. Проезжая мимо соседней деревни, он захотел купить для своей семьи мёд. Когда наливали мёд, одна капля упала на пол. Кошка, которая жила в этом доме, подбежала к капле, чтобы слизнуть, а собака бросилась на кошку и удушила её. В итоге началась большая национальная война. С «капли мёда» начинается абсолютно всё. Кто-то вошёл, ударил, стрельнул... Приведу тебе простой пример. Я всю жизнь думал, что Украина и Россия – одна страна. Мы ездили на гастро-

ли – играли там спектакль. Вышла газета с рецензией. Я её читал, а мне говорят: «Что ты читаешь? Это украинская газета». Мне это больно. В жизни надо уметь договариваться! Я пережил страшный

«Если ребёнок плачет, для меня это трагедия, но я понимаю, что есть вещи, которые будут продолжаться, которые мы не в силах изменить!»

религиозный конфликт между армянами и азербайджанцами. Был геноцид. Но всё равно, что бы ни случилось в моей жизни, я говорю: «Ребят, лучше договориться». А нести в себе эту злость... Кто от этого выиграет?

– Было бы здорово, если бы люди ходили в театр, а не на войну.

– Конечно! Особенно важно, чтобы дети с родителями ходили на детские спектакли. Мы играем детские спектакли. Ты знаешь, что это такое? Дети на них начинают любить, плакать, смеяться. Вот там

они начинают сомневаться. Я хочу предложить нам всем не бояться сомневаться. Всё равно истина выйдет на первый план. Презумпция невиновности очень важна. Мы с тобой знаем, что мы придём к истине, если будем не приказывать, кричать или стрелять, а если будем думать, радоваться и сопереживать!

БР

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПИ

ДЖИГАРХАНИЯН

Армен Борисович,

народный артист СССР, лауреат Государственных премий РФ.

Родился в 1935 г. в Ереване (Армянская ССР).

В 1958 г. окончил Ереванский художественно-театральный институт (мастерская А. Гулакяна). Работал в Ереванском русском драматическом театре им. К. С. Станиславского.

В 1967 г. перешёл в Московский государственный театр им. Ленинского Комсомола, где был занят в спектаклях «104 страницы про любовь» (Карцев), «Снимается кино» (Нечаев), «Мольер» (Мольер) – все реж. А. Эфрос и др.

С 1969 по 1996 г. – один из ведущих артистов Московского академического драматического театра им. Вл. Маяковского. Основные роли: «Разгром» (Левинсон) – реж. М. Захаров, «Трамвай "Желание"» (Стэнли Ковальски), «Беседы с Сократом» (Сократ), «Да здравствует королева, виват!» (Ботвел), «Бег» (Хлудов), «Кошка на раскалённой крыше» (Большой Па), «Театр времён Нерона и Сенеки» (Нерон), «Закат» (Мендель Крик), «Виктория?..» (Нельсон), «Жертва века» (Салай Салтанч) – все реж. А. Гончаров и др.

Участвовал в антрепризных спектаклях.

Занесён в Книгу рекордов Гиннесса как самый снимаемый российский актёр (более 250 ролей в кино- и телефильмах). Также много работал на озвучании мультфильмов, в радиопостановках и грамзаписях («Волшебная лампа Алладина», «Али-Баба и сорок разбойников» и др.).

Преподавал во ВГИКе.

С 1996 г. – художественный руководитель (с 2005 г. – также директор) Московского драматического театра под руководством Армена Джигарханяна. На его сцене сыграл в спектаклях «Последняя лента Крэппа» (Крэпп), «Двенадцатая ночь» (Мальволио) – оба реж. К. Азарян, «Маленькие трагедии» (Сальери) – реж. В. Саркисов, «А театр живёт!..» (Лев Гурыч Синичкин) – реж. В. Дружинин. Первый исполнитель роли Макса в спектакле «Возвращение домой».

МЕДИАЦИЯ ДЛЯ БИЗНЕСА ИЛИ БИЗНЕС НА МЕДИАЦИИ

Граждане бизнесмены, как же вас вытащить из судов? Пять лет назад принят закон, предоставивший бизнесу реальный инструмент внесудебного урегулирования конфликтов. Внесите медиативную оговорку в шаблон договора, заключите соглашение с медиатором – и договаривайтесь с вашими оппонентами. Ваш спор – в ваших руках.



Александра Андреева,
юрисконсульт ООО «МОЛ-Русс»,
Группа МОЛ

Безусловно, услуги в сфере медиации, как и любые иные в условиях рыночной экономики, подчинены действию законов конкуренции, спроса и предложения. Есть свои монополисты, как, например, Ц. А. Шамликашвили, «основатель и президент Научно-методического центра медиации и права, президент Национальной организации медиаторов (НОМ), председатель подкомиссии по АРС и медиации Ассоциации юристов России, главный редактор журнала “Медиация и право. Посредничество и примирение”¹. Тот факт, что основные нормативно-правовые акты, регламентирующие процедуру рассмотрения спора с участием посредника и его статус², разработаны при непосредственном участии Ц. А. Шамликашвили, позволяет представителям компаний, специализирующихся в сфере оказания юридических услуг, характеризовать их как «написанные под конкретные центры медиации».

Спешу отметить всю несправедливость этого замечания как медиатор, получившая свидетельство о повышении квалификации в АНО «Научно-

методический центр медиации и права» и незамедлительно вступившая в стройные ряды Некоммерческого партнёрства «Национальная организация медиаторов» (НП «НОМ»), – у меня нет никаких привилегий. Несмотря на ежегодные членские взносы и предложения по совершенствованию ведения того же реестра членов НП «НОМ», дабы потенциальные клиенты имели возможность ознакомиться с профилем медиатора на сайте организации, таковые до сих пор не внедрены³. «Необходимо, чтобы сами медиаторы, которые пришли в профессию, прилагали усилия для того, чтобы их деятельность, их потенциал были востребованы, чтобы сформировалось положительное общественное мнение о медиации, опирающееся на понимание сути этого метода и его преимуществ... Медиаторов не должно быть очень много – много должно быть медиаций, чтобы сбор происходил уже по законам рынка»⁴.

Коллеги-медиаторы, в свою очередь, пеняют на то, что практика не распространена по причине неприбыльности. Дескать, спрос есть на медиацию как на образовательную услу-

гу, но не как на процедуру внесудебного урегулирования конфликта. Дело благое, цель благородная, членство завидное, да клиент не идёт. Сидит, несчастный, в своём кабинете генерального директора и отсчитывает часы, которые просиживает его представитель в очереди в коридоре Замоскворецкого районного суда.

Посчитайте сами: 5 часов в ожидании судебного заседания, да по ставке 120 евро в час. А заседание вдруг взяли, да перенесли, а представитель ещё и документы запросил, и экспертизу, и длится пустяковый процесс уже четвёртый месяц, в течение которого вас с завидной регулярностью консультируют.

От имени сообщества юных и не очень медиаторов по-



вторю свой вопрос: уважаемые граждане бизнесмены, доколе вы будете загружать суды и поддерживать претензионный порядок при наличии теперь уже нормативно установленной возможности официально и полюбовно урегу-

лировать спор на этапе, когда переговоры ещё допустимы?

Регламент Коллегии посредников по проведению примирительных процедур при Торгово-промышленной палате Российской Федерации⁵, Правила проведения процедуры медиации АНО «Научно-методический центр медиации и права»⁶ дадут вам

ПОСРЕДНИК НЕ РЕШАЕТ ВАШ СПОР ЗА ВАС. ВАС ЗНАКОМЯТ С ПРАВИЛАМИ ВЕДЕНИЯ ПРОЦЕДУРЫ, ПРЕДЛАГАЮТ ВАМ ДОГОВОРИТЬСЯ О РЕГЛАМЕНТЕ, ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТИ ДЕЙСТВИЙ И ПОРЯДКЕ ИХ ВЫПОЛНЕНИЯ.

исчерпывающее представление о принципах и порядке проведения медиации, о статусе посредника и его роли в процессе.

Я же перечислю некоторые потенциальные преимущества процедуры медиации для вашего бизнеса:

1) Непосредственный и длящийся контроль над процессом разрешения спора и его результатом;

Вы остаётесь собственником конфликта со своей стороны. Медиатор лишь создаёт условия, в которых вы, в случае наличия у вас на то соответствующего намерения, договариваетесь с контрагентом. Посредник не решает ваш спор за вас. Вас знакомят с правилами ведения процедуры, предлагают вам договориться о регламенте, последовательности действий и порядке их выполнения. На каждом этапе процедуры медиатор получает от вас обратную связь, убеждаясь в вашей готовности продолжать участие в процедуре, при необходимости возвращаясь к

спорным моментам в целях разрешения каждого из них.

Как следствие, медиация идёт со скоростью разрешения вопросов своих участников.

Нет единоличной воли и усмотрения суда, императивов относимости ваших высказываний к предмету спора и заявленных требований. Вы сами определяете, что считае-

те нужным довести до сведения контрагента, что является значимым для вашего бизнеса и критичным для выработки взаимовыгодного решения.

2) Свобода сторон в выработке взаимоприемлемого решения;

Вы и ваш контрагент свободны в определении и выбо-

ре средств разрешения вашего спора, если они не нарушают законодательство. В процессе медиации вам и вашему контрагенту будет предоставлена возможность озвучить любые правомерные

МЕДИАТОРОВ
НЕ ДОЛЖНО БЫТЬ
ОЧЕНЬ МНОГО –
МНОГО ДОЛЖНО БЫТЬ
МЕДИАЦИЙ,
ЧТОБЫ ОТБОР
ПРОИСХОДИЛ
УЖЕ ПО ЗАКОНАМ
РЫНКА.

способы урегулирования конфликта. В отличие от искового заявления, вы не обязаны формулировать свои требования и придерживаться их по мере рассмотрения спора. Любое правомерное решение спора, приемлемое для сторон конфликта, способно составить предмет медиативного соглашения.



Просто представьте, что в этот момент им предлагают согласовать и решить вопрос миром, зафиксировав компромиссный вариант на бумаге, и он имеет силу действительного соглашения сторон.

5) Экономия расходов и времени;

По меньшей мере, для вас становится очевидным, за что именно вы платите деньги. Вы не изучаете отчёты внешнего консультанта, пытаетесь понять и принять необходимость оплаты сидения в очереди или времени

нахождения в пробке просто потому, что консультант ответил вам на письмо или позвонил вам по телефону, сославшись на производственную необходимость. Вы не гнобите вашего штатного юриста за то, что он на сутки пропал в Одинцово в то время, когда его некому было заменить на оперативном совещании по срочному производственному вопросу.

И наконец, проведение медиации, в случае если вы не придёте к взаимовыгодному решению с вашим оппонентом, не исключает столь любимого вами судебного рассмотрения спора – так за чем же дело стало?

среди ведения диалога между сторонами, пресекая взаимные оскорбления, манипуляции, приостанавливая процедуру по мере необходимости. В зале судебного заседания судьи подчас позволяют себе задавать вам вопросы о том, чем вы думали, где вы учились, и ненавязчиво требуют упрямиться с изложением позиций и прениями в 5 минут отведённого времени. За 5 минут до этого, сидя в очереди на приём, ваши представители обмениваются новостями, ведут непринуждённый диалог о перспективах разбирательства, о способах разрешения спора, не спеша закидывают друг друга шапками.

И наконец, проведение медиации, в случае если вы не придёте к взаимовыгодному решению с вашим оппонентом, не исключает столь любимого вами судебного рассмотрения спора – так за чем же дело стало?

БР

1 <http://www.mediacia.com/president.htm>
 2 Федеральный закон от 27 июля 2010 г. № 193-ФЗ «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)», профессиональный стандарт «Специалист в области медиации (медиатор)»
 3 <http://nprnm.ru/reestr/>
 4 Интернет-интервью с Ц. А. Шамликашвили: «Саморегулирование в медиации: новый этап интегрирования примирительных процедур в российское общество» (29.08.2011), www.consultantplus.ru
 5 <http://mediation.tpprf.ru/ru/docs/>
 6 <http://www.mediacia.com/uslugi-mediacii.htm>

Основной принцип медиации определяет конфиденциальность всего происходящего, за отдельными исключениями, установленными законодательством.

3) Конфиденциальность процедуры;

Основной принцип медиации определяет конфиденциальность всего происходящего, за отдельными исключениями, установленными законодательством. О действии таких исключений медиатор сообщает вам при согласовании регламента процедуры.

Таким образом, исключено присутствие лишних лиц, как нередко происходит в случае если судебное заседание не имеет статус закрытого.

4) Сохранение или восстановление отношений с контрагентом, развитие взаимодействия;

Вы возвращаетесь в поле переговоров, самостоятельно и по вашему собственному желанию. Принимая во внимание цель медиации, профессиональный посредник ставит перед собой задачу создать и поддерживать комфортную

26-27 ОКТЯБРЯ 2015

SYNERGY GLOBAL FORUM

ГЛАВНОЕ СОБЫТИЕ ГОДА

CROCUS CITY HALL

КРИЗИС – ВРЕМЯ ДЛЯ РОСТА



ИЦХАК АДИЗЕС



БРАЙАН ТРЕЙСИ



АЛЛАН ПИЗ



ДЕРК САУЭР



РОБЕРТ ЧАЛДИНИ



РАДИСЛАВ ГАНДАПАС



ДЖОН ШОУЛ



ГАРРЕТТ ДЖОНСТОН

Реклама

16+

БОРИС МАКАРЕНКО: «ОБЩЕСТВО ПОЛУЧИЛО ОБЩИЙ ЗАРЯД ЭЙФОРИИ ОТ ПРИСОЕДИНЕНИЯ КРЫМА»

Падение экономики и кризис последнего года влияют не только на активность предпринимателей, но и на общественные настроения. О том, какие вызовы новый экономический кризис ставит перед политической элитой и обществом, в интервью «Бизнесу России» рассказал председатель правления Центра политических технологий Борис Макаренко.

– Последнее время зачастую говорят, что нынешний кризис отличается в России уникальным уровнем политической консолидации общества, на который не влияют никакие негативные экономические последствия. Согласны ли вы с такой точкой зрения?

– Я бы разделил лояльность общества власти на две части. Первая часть – это материальная легитимность, когда общество считает, что власть ей даёт материальные блага (высокие зарплаты и пенсии) и публичные: хорошее качество дорог, сохранение правопорядка, и т.д. У власти всегда были высокие рейтинги, в том числе у президента и у партии «Единая Россия», но вопреки этому обществу всё меньше получало от власти материальных и публичных благ. Вторая часть – это символическое лидерство, когда нация спланивается вокруг лидера, которого она счита-

ет лучшим и готова за ним идти дальше. С этой частью всегда было хорошо в России, а присоединение Крыма довело эту легитимность власти в глазах общества до максимального уровня, что

врага, что в итоге забыло об экономике.

– Высокий уровень политической консолидации позволяет проводить непростые институциональные реформы. В связи с этим не считае-

**«В РЕАЛЬНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЖИЗНИ
РЯДОВОГО РОССИЯНИНА
НИЧЕГО ПОЗИТИВНОГО
НЕ ПРОИЗОШЛО».**

в том числе отразилось на рекордном рейтинге президента в 85%. Более того, социологи регулярно измеряют рейтинги социального самочувствия общества, и с начала 2014 года к июлю-августу эти показатели достигли заоблачных высот. При этом в реальной социальной жизни рядового россиянина ничего позитивного не произошло. Общество просто получило общий заряд эйфории от присоединения Крыма и так сплотилось на фоне западных санкций против общего

те ли вы, что сейчас именно экономический кризис может позволить нам реформировать всю систему?

– В России никогда материальное благополучие не было предметом социального контракта общества с властью. В Европе общество оценивает власть в основном по одному параметру – по тому, как хорошо идут дела с экономикой и уровнем жизни, в России всё сложнее. Действительно, высокие рейтинги в прошлом десятилетии власть получала за стабильность и

гарантии того, что как минимум завтра не станет хуже, чем было вчера. Однако разные слои общества при этом имели к власти вполне конкретные претензии. Власть упустила возможность провести реформы на той стадии, когда экономика пошла в гору, когда у общества был накоплен социальный оптимизм, а у самой власти были резервы и «подкожный жир», чтобы подсластить пилюлю реформ. В своё время, попробовав провести простую институциональную реформу – монетизацию льгот, власть не сумела выстроить отношения с обществом, что привело к мощному социальному взрыву.

– Но разве высокие рейтинги не позволяют подсластить пилюлю?

– Да, при высоком рейтинге доверия у власти есть возможность объяснить обществу, что

другого выхода просто нет. Общество, которое живёт в состоянии войны, готово пойти на реформы, но это будет непросто, так как компенсировать затягивание поясов власти практически нечем.

декабре 2014 года, и антикризисный план правительства содержит шаги, дающие бизнесу новые возможности.

– Многие экономисты связывают кризисные явления в нашей экономике исклю-

«В РОССИИ НИКОГДА МАТЕРИАЛЬНОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ НЕ БЫЛО ПРЕДМЕТОМ СОЦИАЛЬНОГО КОНТРАКТА ОБЩЕСТВА С ВЛАСТЬЮ».

Неслучайно, что власть избежала опасности пойти на мобилизационные меры, которые бы сделали ситуацию ещё хуже, но не решились бы и одной проблемы. По сути, федеральная власть пошла на либерализацию экономики, об этом было прямо заявлено президентом в

чительно с падением цен на нефть. С этой точки зрения институциональные реформы, о которых вы говорите, позволят нам наконец слезть с «нефтяной иглы»? И если да, то каких политических изменений с этой точки зрения можно ожидать?

– Несомненно, у нефти есть политическая составляющая. Более того, зачастую говорят о так называемом «ресурсном проклятии», которое не даёт двигаться стране по пути реформ. Если у развивающейся страны нет нефти или другой стабильной статьи экспорта, которая бы приносила высокий доход, то развиваться ей очень трудно, в том числе почти невозможно победить бедность, расслоение общества и накопить ресурсы для экономического



развития. Чтобы понять, как это происходит на конкретных примерах, достаточно посмотреть на Киргизию или Таджикистан: этим странам выйти из бедности без ресурсов очень трудно. Понятие «цветных революций»

если у страны есть высокий экспортный доход, заработанный стараниями 1% рабочей силы, то власть может меньше облагать



ФОТОСЛУЖБА ИД РСНП

«Антикризисный план правительства содержит шаги, дающие бизнесу новые возможности».

очень неоднозначно, но можно точно сказать, что массовых выступлений против действующей власти практически не было в странах, где есть нефть (Ливия – слишком особый случай).

– То есть демократия оканчивается чётко связана с наличием или отсутствием нефти?

– Политолог Самуэль Хантингтон сформулировал принцип «нет представительства без налогообложения», по сути, он перевернул формулу, с которой начиналась американская революция. Его идея означает, что

налогами и принуждать к работе остальной бизнес и население. В таком случае они не будут требовать себе представительства и демократического устройства. Эта идея была сформулирована в 1991 году и тогда не относилась к России, однако на нашем примере хорошо видно, что нефтяной доход даёт возможность

решать бюджетные проблемы не за счёт повышения эффективности экономики, а за счёт рентного дохода.

– Как вы считаете, при ухудшении экономической ситуации протестные настроения в России будут расти?

– В 2012 году мы провели исследование в российской глубинке, и респонденты высказывали одну и ту же мысль: «эти москвичи на Болотной площади с жиру бесятся, но у них получается, и поэтому если у нас тарифы на ЖКХ пойдут вверх, тогда мы тоже выйдем на

площадь, и мало не покажется». По сути, легитимность протестов была утверждена далеко за пределами круга людей, им сочувствующих. Но уже в 2013–2014 годах общество стало воспринимать протесты с политической составляющей как антироссийские или проплаченные враждебными России силами. Возможно, поэтому даже к концу лета 2015 года, когда экономика и доходы уже многие месяцы переживают спад, доверие общества к власти практически не пошатнулось, но негативные эмоции в обществе накапливаются: вспомним, после кризиса 2008–2009 годов рейтинги власти пошли вниз не сразу, а примерно через 2 года, аккуратно к федеральным выборам.

– Помимо роста протестных настроений, одним из последствий кризиса эксперты называют необходимость изменения качества государственного управления. Согласны ли вы с тем, что качество управления в России стабильно падает?

– Да, качество государственного управления падает, хотя это не значит, что нет совсем никаких успехов. Принцип эффективного управления предполагает, что на 90% экономических, социальных и политических

трансграничная торговля и получение разрешения на строительство.

– Каковы, по вашему мнению, основные последствия нынешнего кризиса?

– Для меня очевидно, что вызов этого экономического

«Качество государственного управления падает, хотя это не значит, что нет совсем никаких успехов».

проблем есть ответы, заложенные в законодательстве. Неэффективное управление означает, что практически все проблемы приходится решать вручную, и в таком случае возникает риск ошибки и коррупции. С этой точки зрения наглядным примером является место России в рейтинге Doing Business, который составляет Всемирный банк. За последнее время мы улучшили свои позиции в этом рейтинге в 2 раза, но до сих пор самые большие проблемы возникают в отраслях, где сложились жёсткие структуры, охраняющие текущие интересы, – это присоединение к электросетям,

кризиса будет более серьёзным, чем кризисы 1998 и 2008 годов. Во-первых, Россия обладает гораздо меньшими ресурсами для выхода из кризиса, включая золотовалютные резервы, независимые экономические мощностные, ресурс повышающихся нефтяных цен, потребительский спрос и т.д. Во-вторых, все прошлые кризисы проходили самый тяжёлый период всего за несколько месяцев, а потом у экономических субъектов появлялись какие-то надежды. Сейчас даже самые большие оптимисты говорят о том, что этот кризис точно продлится намного дольше.

БР

Справка



ФОТОСЛУЖБА ИД РСНП

МАКАРЕНКО Борис Игоревич, председатель правления Независимого фонда «Центр политических технологий».

Родился в 1959 г.

В 1981 г. окончил Институт стран Азии и Африки при МГУ им. М. В. Ломоносова. В 1993 г. – магистратуру Школы государственного управления и международных дел

Принстонского университета (Нью-Джерси, США).

Председатель правления Независимого фонда «Центр политических технологий». В 2008–2012 гг. также возглавлял одно из подразделений Института современного развития (ИНСОР).

Профессор факультета социальных наук Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики».

БИЗНЕС РОССИИ

Журнал «Бизнес России» начинает публикацию отраслевых соглашений по регулированию социально-трудовых отношений, подписанных общероссийскими объединениями профсоюзов и общероссийскими объединениями работодателей.



ПОДРОБНО ОЗНАКОМИТЬСЯ С СОГЛАШЕНИЯМИ ВЫ МОЖЕТЕ НА САЙТЕ ЖУРНАЛА «БИЗНЕС РОССИИ» WWW.BUSINESSOFRUSSIA.COM WWW.BIZNESROSSIIИ.РФ



РЕКЛАМА

ОПК и микроэлектроника: БОЛЬШОЙ ПОТЕНЦИАЛ ДЛЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

Оборонно-промышленный комплекс (ОПК) в последние годы стал одним из наиболее динамично развивающихся сегментов экономики страны, но до сих пор тема ОПК подробно в «Бизнесе России» мной не затрагивалась. Взятый курс на импортозамещение предполагает её обсуждение как одно из наиболее актуальных.



Алексей Кондратьев,
к.ю.н., исполнительный директор по отношениям с госорганами, «НТЛаб-СИСТЕМЫ», выпускник Бизнес-школы РСПП по программе EMBA «GR-менеджмент»

**ВИЦЕ-ПРЕМЬЕР
РОССИИ ДМИТРИЙ
РОГОЗИН НАЗВАЛ
СТАНКОСТРОЕНИЕ И
МИКРОЭЛЕКТРОНИКУ
ДУМЯ «БОЛЕВЫМИ
ТОЧКАМИ»
СОВРЕМЕННОЙ
ЭКОНОМИКИ РОССИИ.**

Тема импортозамещения в сегменте ОПК не раз становилась предметом дискуссий на самом высшем уровне. Так, на заседании Совета законодателей в Петербурге в апреле этого года Президент РФ Владимир Путин отмечал, что существуют отрасли, в которых российские производители могут сами активно развиваться и восстанавливать компетенцию. Отдельно он подчеркнул сегмент микроэлектроники, который лежит в основе современной обороноспособности страны.

Это стратегическое направление, которое требует масштабных инвестиций для обеспечения независимости отечественной оборонной промышленности от зарубежных поставщиков. Сейчас этот сегмент является наиболее отстающей отраслью российского ОПК. Так, доля импортных продуктов в нём составляет 83%.

В июне этого года вице-премьер России Дмитрий Рогозин в ходе встречи со студентами Омского государственного технического университета назвал станкостроение и микроэлектрони-

ку двумя «болевыми точками» современной экономики России.

По итогам 2014 г. российский рынок микроэлектроники вырос на 8% по сравнению с 2013 г. и достиг 2,78 млрд долл. (данные Информационно-аналитического центра современной электроники). По некоторым оценкам, он составляет около 0,4% глобального рынка. В основном его рост наблюдался за счёт госзаказа.

В денежном выражении потребление электронных компонентов при производстве военной электроники в прошлом году увеличилось на 20%, в гражданской электронике – снизилось на 15%. Тенденция налицо: военная электроника вытесняет с рынка гражданскую.

И тут главное – не повторять ошибок советского прошлого, когда милитаризация экономики, неспособность эффективно использовать решения ВПК в гражданской промышленности и, как следствие, низкая эффективность экономического комплекса в целом стали одним из основных факторов распада СССР.

Об этом не так давно говорил и Дмитрий Рогозин, подчёркивая, что нельзя сформировать успешный рынок российской

появиться собственные чипы 28 нм, 16 нм, 10 нм. Сроки поджимают; собственных фабрик по производству чипов такой

вания осуществляется на зарубежных фабриках. В РФ сейчас таких ведущих компаний более десятка, но этого явно недоста-

точно. На постсоветском пространстве, например, успешно работает в этой области один

В ПЕРСПЕКТИВЕ РЕШИТЬ ПРОБЛЕМУ С ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ МОЩНОСТЯМИ НАМЕРЕН ЗЕЛЕНГРАДСКИЙ ЗАВОД «МИКРОН», КОТОРЫЙ ПЛАНИРУЕТ СОЗДАТЬ В РФ ПРОИЗВОДСТВО ЧИПОВ 28 НМ.

микроэлектроники, опираясь исключительно на ОПК; необходимо параллельно формировать и отечественный гражданский сектор микроэлектроники.

Госпрограмма развития микроэлектроники предполагает, что к 2025 г. объём этого сектора увеличится до 4 трлн руб. Также, по плану Минпромторга России, в 2017–2020 гг. в РФ должны

ПРОЕКТ СТОИМОСТЬЮ 1,5 МЛРД ДОЛЛ. ПЛАНИРУЕТСЯ ОБСУДИТЬ С ПРЕЗИДЕНТОМ РФ ВЛАДИМИРОМ ПУТИНЫМ.

топологии в РФ нет, а курс на импортозамещение – есть.

В этой ситуации одним из решений может стать создание и поддержка существующих дизайн-центров (т.н. fabless-компаний), которые осуществляют разработку микросхем и всей сопроводительной документации, в соответствии с которой производство оборудо-

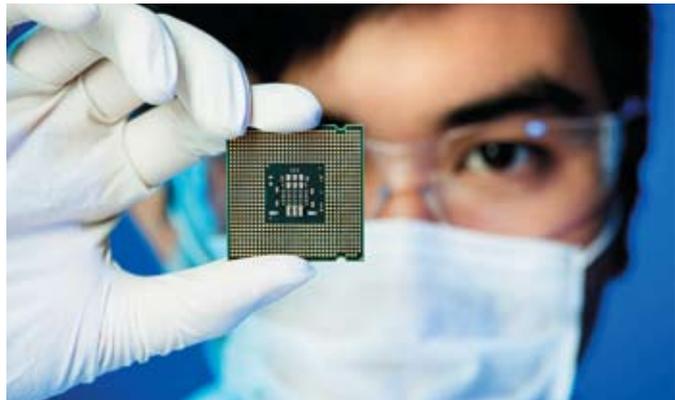
из ведущих разработчиков микроэлектроники – белорусская компания с 25-летней историей «НТЛаб-Системы». И конечно, дизайн-центр «Интеграл», разрабатывающее подразделение минского завода «Интеграл» (производство микросхем).

В перспективе решить проблему с производственными мощностями намерен зеленградский завод «Микрон», который планирует создать в РФ производство чипов 28 нм. Проект стоимостью 1,5 млрд долл. планируется обсудить с Президентом РФ Владимиром Путиным. Без поддержки государства его реализовать вряд ли удастся.

И здесь нет ничего удивительного. На сегодняшний день большая часть компаний, работающих в области микроэлектроники для нужд ОПК, – государственная. Тогда как в развитых странах драйвером технологического развития и развития бизнеса является также и потребительская электроника. Мировой опыт также показывает, что многие инновационные идеи приходят от частных компаний, которые всё чаще становятся генераторами новых решений, причём также и в ОПК.



АРТЕМ ГЕОРГАНУТАС



ного союза (ТС), может получить 15%-ную льготу при госзакупках. Её стоимость снижается на 15%, и, если участник выигрывает, он всё равно получает полную сумму, указанную в заявке. Так, компаниям-резидентам ТС проще конкурировать с иностранными производителями на конкурсах и аукционах.

Вектор направления в целом задан верно. И хотя отечественные производители микроэлектроники находятся сейчас в сложной ситуации и, по сути, многие вещи им приходится создавать с нуля, всё же не хочется смотреть на эту ситуацию пессимистично.

Исторически подобные кризисы, связанные с ограничением импорта, часто приводят к укреплению позиций локальных производителей и распространению их высокотехнологичной продукции на рынке.

В 1960-е гг., в особенности после французского эмбарго 1967 г. на поставки оружия,

Например, в США, которые являются крупнейшим экспортером вооружений и лидером в сфере мировой военной микроэлектроники, существует большое количество видов господдержки таких предприятий. Средства федерального бюджета страны в сфере ВПК распределяются на конкурсной основе через систему федеральных контрактов и гран-

На примере азиатских стран известно, что эффективному развитию сегмента микроэлектроники способствуют налоговые льготы и финансовые преференции. В конце 1950-х гг. в Японии был принят закон об электронной промышленности, благодаря которому компании, развивающие и использующие современные технологии производства, получили специальные

НА ПРИМЕРЕ АЗИАТСКИХ СТРАН ИЗВЕСТНО, ЧТО ЭФФЕКТИВНОМУ РАЗВИТИЮ СЕГМЕНТА МИКРОЭЛЕКТРОНИКИ СПОСОБСТВУЮТ НАЛОГОВЫЕ ЛЬГОТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ПРЕФЕРЕНЦИИ.

тов, присуждаемых главным образом частным промышленным корпорациям и иным организациям негосударственной формы собственности.

Можно утверждать, что форма государственно-частного партнерства в этой сфере является наиболее оптимальной и эффективной.

С другой стороны, НИОКР и высокотехнологичное производство вообще – это область с высокими рисками (сильная конкуренция, быстрое устаревание технологий), к которым многие российские частные инвесторы пока не готовы.

кредиты и налоговые льготы. К началу 1980-х гг. благодаря этому закону страна стала лидером в сфере микроэлектроники.

В России также принят уже целый ряд мер, стимулирующих развитие высокотехнологичных отраслей. У предприятий микроэлектроники есть возможность получить льготные займы под 5% в недавно созданном Фонде развития промышленности.

Также для отечественных компаний предусмотрены и другие преференции. Высокотехнологичная продукция, произведенная в странах Таможен-

Израиль был вынужден начать активно развивать собственную военную промышленность, сосредоточившись в том числе и на направлении микроэлектроники. И уже в 1970-х гг. в стране появилось множество коммерческих инноваций, часть которых была основана на военных разработках.

Не заглядывая вперед, всё же хочется надеяться, что санкции окажутся на руку российскому рынку высокотехнологичной продукции и планы по импортозамещению в сегменте ОПК будут успешно реализованы. **БР**



Есения Гоголева

14.05.2012 г.р. (3 года), г. Кирово-Чепецк, Кировская область.

Диагноз: тератобластома малого таза.

Сбор 808 967 руб. (на 18.08.2015).

Дата открытия сбора: 3 декабря 2014 г.

Собрано 461 512 руб. Осталось 347 455 руб.

Есени всего 3 года, но детство девочки проходит не так, как у других малышек. Вместо игр с друзьями и катания на велосипеде она постоянно в больницах. У ребёнка рак: тератобластома малого таза, очень редкий и опасный вид опухоли.

Полтора года назад Еся просто упала на ягоды с дивана. Опухоль развилась из простого ушиба. В России Есе помочь не смогли, и девочку отправили лечиться за границу. Но недавно коварная болезнь вернулась. Это значит, что нужна срочная операция в Израиле. Зарубежные врачи уверены: они смогут вылечить Есю! Вот только для этого надо очень много денег, которых у семьи давно нет. Им очень нужна любая помощь!

Мы, взрослые, можем стать добрыми волшебниками и волшебницами для маленькой девочки. Давайте подарим Есени шанс на счастливую жизнь!



www.blagotvoritelnyi-fond.ru

СЧАСТЛИВЫЙ МИР

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД

Реквизиты для перечисления средств:

Благотворительный фонд
«Счастливый мир»
ИНН 7705694150
КПП 770501001
Счета в ОАО «СМП Банк»
Расчётный счёт в рублях РФ:
40703 810 8 0000 0000 821
К/с 30101 810 3 0000 0000 503
БИК 044583503
ОКВЭД 85.32, 22.1, 51.1; ОКПО 79012377
Получатель: НКО Благотворительный фонд
«Счастливый мир».
Назначение платежа:
Благотворительное пожертвование.

РЕКЛАМА

СГК при поддержке
СТРОЙГАЗКОНСАЛТИНГ



Отправьте на короткий номер 7522 SMS со словом «шанс» и суммой, которую вы хотите пожертвовать. Например, «шанс 1000». Все SMS бесплатны, списывается ровно та сумма, которая указана в SMS, комиссия также 0%

Тимофей Пискунов

04.10.2003 г.р. (11 лет), Москва, пос. Первомайское, дер. Пучково (Новая Москва).

Диагноз: сахарный диабет I типа.

Сбор 258 768 руб.

Дата открытия сбора: 16 июня 2015 г.

Собрано 97 003 руб. Осталось 161 765 руб.



Спортсмен, отличник и просто хороший парень – так говорит любой, кто видит Тиму Пискунова. Как красиво он забивает голы, как любит родителей, как помогает друзьям! И мало кто знает, что у весёлого Тимофея уже 10 лет страшный диагноз – сахарный диабет. Но ребёнок не хочет считать себя больным и живёт полной жизнью!

Сейчас юному футболисту Тиме очень нужна инсулиновая помпа. Это такой миникомпьютер с инсулиновым насосом, который позволяет сократить количество уколов и улучшить компенсацию диабета даже у самых сложных пациентов. Качество жизни повышается в разы! Но для покупки аппарата вместе с расходниками нужно почти 259 тыс. руб.

Мы понимаем, как трудно родителям купить такое приспособление для сына, и обращаемся к вам, добрые люди! Инсулиновая помпа жизненно нужна мальчику!

ВАНГЕЛИС СТАМАТОУКОС: «РАЗВИВАЮЩИЕСЯ СТРАНЫ ТРЕБУЮТ СВОЙ КУСОК ПИРОГА»

Греческий кризис стал серьёзным испытанием не только для Евросоюза, но и для всей мировой экономической системы. О том, каковы причины этого кризиса и какие выводы из него могут сделать российские предприниматели, в интервью «Бизнесу России» рассказал Вангелис Стаматуюкос – портфельный инвестор, учредитель компании в области высоких технологий и вице-президент по развитию бизнеса в Европе (в том числе и в России и странах СНГ) компании Pontis – одного из мировых лидеров в области контекстного маркетинга и Big Data.

– Каковы ваши основные ожидания, связанные с последним политическим и экономическим кризисом в Греции?

– После долгого и успешного нахождения в составе Евросоюза наша страна оказалась перед дилеммой: как сделать себя конкурентоспособной в быстро меняющемся мире. При этом целые отрасли греческой экономики просто оказались неспособными приспособиться к таким условиям, потому что привыкли жить за счёт субсидий. В этих отраслях, в первую очередь в сельском хозяйстве, сохраняется, по сути, устаревшее мышление, люди не готовы соревноваться с другими странами за покупателя. Такой подход работал 100 лет назад, но уже не работает сейчас. Более того, во многих отраслях греческой экономики сложилась монополия, или олигополия, то есть они не позволяют внешним инвесторам приходить на эти рынки. А наиболее конкурентоспособные отрасли зарегулированы высокими налогами. Из всего этого можно сделать вывод, что как страна Греция

должна сконцентрироваться на структурных реформах, то есть, по сути, провести оптимизацию бизнеса на государственном уровне, как это делают частные компании.

– Иными словами, получается, что греческая экономика

«После долгого и успешного нахождения в составе Евросоюза наша страна оказалась перед дилеммой: как сделать себя конкурентоспособной в быстро меняющемся мире».

просто неконкурентоспособна на открытом рынке?

– Да, я долгое время занимался развитием и продвижением на европейском рынке одной крупной греческой компании в области телекоммуникаций. Мы провели IPO на NASDAQ в Нью-Йорке, а потом и вовсе решили уйти с греческого рынка. Как глобальному игроку, нам стало невыгодно оставаться на греческом рынке, так как начался общий спад в экономике, которая все эти годы строилась по принципу субсидий.

По сути, это и есть ответ, почему экспорт из Греции не очень успешен. Одной из основной причин является, как я уже говорил, подход к бизнесу: зачастую греческие компании не способны конкурировать на мировом рынке, так как внутрен-

ний рынок остаётся закрытым для иностранных инвесторов и компаний. Греческий бизнес конкурирует сам с собой, а не с ведущими европейскими и мировыми тенденциями.

– В чём вы видите основные причины такого положения дел?

– Основная проблема Греции – это неуравновешенная политическая система, которую надо неизбежно реформировать. Дело в том, что в стране уже многие годы к власти приходят политики ультралевого толка, которые апеллируют к

популистским воззрениям самых бедных слоёв населения. Вначале один политик даёт невыполнимые обещания, а потом, когда он их неизбежно не исполняет, ему на смену приходит другой политик. Первым таким политиком был глава Социалистического интернационала Георгиос Папандреу, который занимал пост премьер-министра Греции в 2009–2011 годах и запустил процесс трудновыполнимых договорённостей с Евросоюзом. Во времена его правления отношения с Брюсселем строились на основе невыполнимых обещаний, которые, как все знали, не могла вернуть в обмен на политическую поддержку. При этом на внутренней арене греческие власти продолжали апеллировать к левой идеологии. Когда всем стало ясно, что обещания исполнить не получится, Георгиос Папандреу сменил Александрос Самарас, затем Алексис Ципрас. Риторика нового греческого премьера повторяет ри-

торику его предшественников, однако его высказывания уже более агрессивны. Он обвиняет в греческих бедах «мировое правительство», глобальную финансовую систему, при этом

уже много лет? Можно ли говорить, что речь идёт только о необходимости политических реформ внутри самой Греции?

– В действительности речь идёт о полной трансформации

«Основная проблема Греции – это неуравновешенная политическая система, которую надо неизбежно реформировать».

использует агрессивную национальную риторику, например грубо сравнивая сегодняшних немцев с нацистами. Хотя любые наблюдатели внутри страны понимают, что рано или поздно греческим властям придётся договориться с Евросоюзом. В то же время никто из политиков не объясняет людям, что надо делать акцент на производстве и на изменении давно приобретённой привычки тратить больше, чем зарабатывать.

– В таком случае каким может быть выход из этого замкнутого круга, по которому, как вы говорите, Греция ходит

сложившейся в Евросоюзе политической системы. По моему мнению, наглядно это демонстрирует тот факт, что все эти годы кризиса Грецию пытается защитить Франция. У меня складывается ощущение, что для Германии как для самой сильной европейской экономики Евросоюз себя несколько изжил. Для неё было бы удобнее иметь небольшую группу стран, которые бы дисциплинированно исполняли все пожелания Берлина. Для Германии одним из минусов греческой экономики является высокий процент инфляции, а также количество людей, занятых в государственном секторе. Однако эти проблемы существуют не только в Греции, но и в





«У МЕНЯ СКЛАДЫВАЕТСЯ ОЩУЩЕНИЕ, ЧТО ДЛЯ ГЕРМАНИИ КАК ДЛЯ САМОЙ СИЛЬНОЙ ЕВРОПЕЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ ЕВРОСОЮЗ СЕБЯ НЕСКОЛЬКО ИЗЖИЛ».

других европейских странах, в том числе во Франции и Италии. Нынешние власти Германии не готовы работать с такими странами. Лидеру Евросоюза было бы удобнее создать узкий круг единомышленников, в который бы вошли государства-сателлиты, включая Польшу, Финляндию, Австрию, Словакию, Словению и Эстонию, – для них может быть сохранена единая валюта. Для всех других стран немецким властям было бы удобнее использовать другую валюту, пусть и привязанную к

евро. Абсолютным лидером этого ограниченного круга стран может стать Франция, и с этой точки зрения вполне понятно, почему Франция сегодня поддерживает Грецию. Поэтому если бы Греция вышла из зоны евро, то рано или поздно за ней бы последовали другие страны: Италия, Испания, Кипр, Португалия и т.д. То есть, по сути, речь идёт не о противостоянии Греции и Германии, а о формировании на территории Евросоюза новых блоков со своими центрами силы.

– Можно ли в таком случае говорить, что речь идёт не

столько об общеевропейской проблеме, но о перестроении внешнеполитических отношений в целом?

– Я уверен, что это общемировая проблема, которая на примере Греции только сейчас проявилась. Существующее сегодня мироустройство было в основном сформировано после конца Второй мировой войны, окончательно контуры отношений были оформлены в конце 1950-х годов. С того момента ситуация серьёзно поменялась: разные части мира раньше не были вовлечены в формирование общей политики, они не были связаны с Европой экономически, не конкурировали с европейскими странами за потребителя. Сейчас Китай, Россия и страны Латинской Америки стали активными игроками, развивающиеся страны требуют свой кусок пирога. Многие люди в Европе этого не понимают и продолжают жить ментально в мире 1980-х годов. Однако в реальности греческий фермер должен конкурировать уже не только со своим коллегой из Польши, а прежде всего с фермерами из Марокко, Алжира

и других развивающихся стран, где стоимость труда гораздо ниже, чем в Евросоюзе. В этих странах нет таких ограничений и ветеринарных требований, как в Евросоюзе. В итоге греческое сельское хозяйство оказывается неконкурентоспособным в мире. В целом перестраивание отношений – это проблема всего мира, а не только Европы, просто в Европе пока это намного лучше видно. На сегодняшний день в Евросоюзе проходит чёткое разделение: весь север в основном занимается машиностроением и высокими технологиями, в свою очередь, юг Европы остаётся аграрным. Кроме того, Германию поддерживают страны, во многом зависимые от немецкой экономики, – это в первую очередь Польша и Финляндия. Поэтому разделение

происходит в Европе не только географически, но культурно и экономически.

– В результате экономического и финансового кризиса

интересны рынки недвижимости, туризма и «органического» (натурального) агрокосмополиса, технологии, строительство городской инфраструктуры.

«РОССИЙСКИМ ИНВЕСТОРАМ НУЖНО МЫСЛИТЬ БОЛЕЕ ГЛОБАЛЬНО И БЫТЬ МЕНЕЕ КОНСЕРВАТИВНЫМИ ПРИ ВЫБОРЕ АКТИВОВ».

греческие активы серьёзно подешевели. Насколько, по вашему мнению, греческие активы интересны для иностранных инвесторов, в том числе из России?

– Я думаю, что для потенциальных инвесторов всё равно сохраняются политический и валютный риски, но они будут рано или поздно разрешены. Я думаю, что российским инвесторам в первую очередь ин-

Мировой рынок становится всё более глобальным, сейчас я инвестирую в компанию, которая производит лазеры и световые приборы, мы работаем по всему миру. Российским инвесторам нужно мыслить более глобально и быть менее консервативными при выборе активов. Основные направления для инвестиций из России – это депозиты и недвижимость, но над эту ситуацию менять.

БР

СПРАВКА



ВАНГЕЛИС СТАМАТОУКОС, вице-президент по развитию бизнеса в Европе израильской компании Pontis. Родился в Греции. В 1991 г. закончил университет г. Патры (Греция) по специальности «инженер в области электронных систем». В 1995 г. получил магистерскую степень по специальности «компьютерный инженер» в Мичиганском университете.

В 2000 г. – Master of Business Administration в области международных финансов в Бизнес-школе Гарвардского университета. Карьеру начал в 1995 г. в качестве консультанта в компании PWC Consulting, затем работал стратегическим консультантом в компании Monitor Group, в 2000 г. перешёл на работу в банк Lehman Brothers. Занимал должность финансового директора в

компании OTE (крупнейший в Греции оператор связи, Hellenic Telecommunications Organization). Занимал посты корпоративного директора, управляющего директора, вице-президента и члена совета директоров компании Velti. Свободно владеет греческим и английским, осваивает русский, говорит на французском и испанском языках.

НАЦИОНАЛЬНАЯ ПРЕМИЯ В СФЕРЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ROSINFRA 2015

ПРИЕМ ЗАЯВОК ОТКРЫТ НА САЙТЕ [ROSINFRA2015.RU]

НОМИНАЦИИ 2015

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ГЧП-ПРОРЫВ	ЛУЧШИЙ ПРОЕКТ ГЧП В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ
ЛУЧШАЯ ПРОЕКТНАЯ КОМАНДА	ЛУЧШИЙ ПРОЕКТ ГЧП В СФЕРЕ ЭНЕРГЕТИКИ
ЧАСТНАЯ ИНИЦИАТИВА 2015	ЛУЧШИЙ ИНВЕТОР
ЛУЧШИЙ ПРОЕКТ ГЧП В СФЕРЕ ТРАНСПОРТА	ЛУЧШИЙ ФИНАНСОВЫЙ КОНСУЛЬТАНТ В СФЕРЕ ГЧП В 2015 ГОДУ
ЛУЧШИЙ ПРОЕКТ ГЧП В СФЕРЕ ЖКХ	ЛУЧШИЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ КОНСУЛЬТАНТ В СФЕРЕ ГЧП В 2015 ГОДУ

ЦЕРЕМОНИЯ ВРУЧЕНИЯ ПРЕМИИ 27 НОЯБРЯ 2015 ГОДА
МОСКВА, ИЗВЕСТИЯ HALL

ОПЕРАТОР: РОСИНФРА
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР: ГАЗПРОМБАНК
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР: РОСНЕФТЬ
ПРИ ПОДДЕРЖКЕ: РОСАТОМ
ОПЕРАТОР: ГЧП ИНФРА

ВЯЧЕСЛАВ ЕВСЕЕВ: «ПОВЕСТКУ У НАС ФОРМИРУЕТ БИЗНЕС»

Ассоциация менеджеров – одно из старейших межотраслевых и профессиональных объединений в России. Площадка существует 16-й год, и за этот период наработан большой опыт в формировании взаимодействия между бизнесом и органами власти по широкому кругу вопросов. Наш собеседник – Вячеслав Евсеев, исполнительный директор Ассоциации менеджеров.

– Ваша Ассоциация – независимая экспертная площадка для выработки консолидированной позиции бизнеса по широкому кругу проблем. Эта позиция принимается во внимание властными структурами? Можно ли говорить о равноправном диалоге?

– Диалог разворачивается в таких направлениях, как ми-

Минтруда, МИД, Минобразования России. Мы уверены, что нас слышат и наши усилия востребованы на уровне власти, – это очевидно по регулярным встречам в формате профильных комитетов и деловых завтраков, которые АМР организует для бизнеса и представителей власти.

В 2015 году у нас побывали заместитель главы МИД России

«АМР СТАЛА ПЕРВОЙ В СТРАНЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ, КОТОРАЯ НАЧАЛА ПРОФЕССИОНАЛЬНО И СИСТЕМНО ЗАНИМАТЬСЯ ВОПРОСАМИ GR».

грационная политика, социальная ответственность бизнеса, по вопросам ВЭД, импортозамещения, налогообложения.

Более того, АМР стала первой в стране организацией, которая начала профессионально и системно заниматься вопросами GR, создав площадку, где выработываются правила взаимодействия бизнеса и власти.

На уровне Ассоциации выстроен диалог с рядом ключевых для бизнеса министерств и ведомств, в том числе с МЭР, Минфином,

Алексей Мешков, замминистра экономического развития России Станислав Воскресенский, губернаторы нескольких регионов. Проведено заседание комитета по внешнеэкономической деятельности под руководством президента ОМЗ Вадима Махова, в котором участвовали топ-менеджеры Минпрома России, ВЭБ и т.д. Повестку у нас формирует бизнес.

Мы выступаем не только как площадка для встреч бизнеса и власти: Ассоциация готовит по-

вестку, способствует формированию консолидированной позиции компаний и ведёт от их имени переписку с федеральными и региональными чиновниками. Мы готовим аналитические доклады, запросы в адрес органов власти, проводим исследования. В нашей практике – подготовка национальных докладов по таким востребованным тематикам, как инновационное развитие, пенсионная реформа, КСО. Недавно АМР провела опрос по антикризисным планам компаний.

– Одна из задач Ассоциации – распространение и адаптация лучших мировых практик управления в России. Приведите, пожалуйста, конкретные примеры.

– Основная форма работы АМР – профильные комитеты, где встречаются и обсуждают ключевые вопросы и практики работы наши корпоративные члены – российские и зарубежные компании, приглашённые ведущие эксперты рынка, журналисты. Так, заседание комитета по работе со СМИ, где на площадке «Ленты.ру» обсуж-

дались эффективные практики PR-деятельности международных компаний в условиях санкций, собрало ведущих российских специалистов по IR, GR, PR и консалтингу. Мы регулярно выступаем информаци-

«Корпоративное волонтерство», в рамках которых проходят конкурсы на лучшие практики, победители становятся номинантами и лауреатами.

– Насколько тесно Ассоциация взаимодействует с круп-

«СЕГОДНЯ ОДНИМ ИЗ ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АМР СТАНОВИТСЯ ВЫРАБОТКА ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СТАНДАРТОВ В СФЕРЕ МЕНЕДЖМЕНТА».

онными партнёрами мероприятий, организуемых крупными компаниями, медиа и властью, приглашаем к сотрудничеству зарубежные и российские отраслевые ассоциации, проводя с ними совместные заседания.

– Какие из реализуемых проектов Ассоциации вы могли бы назвать наиболее значимыми?

– Безусловно, это рейтинг «Топ-1000 российских менеджеров» и Премия «Топ-1000 российских менеджеров», которая вручается лидерам российского бизнеса. С каждым годом всё большую значимость для делового сообщества приобретают также два форума социальной направленности, которые проводит АМР: People Investor и

нейшими объединениями бизнеса страны?

– Такие ключевые для бизнеса структуры, как РСПП, «Деловая Россия», Институт бизнес-омбудсмена, важны и для АМР, наши повестки зачастую схожи. Борис Титов – председатель совета директоров нашей Ассоциации, мы работаем в тесном контакте.

Сегодня одним из основных направлений деятельности АМР становится выработка профессиональных стандартов в сфере менеджмента в рамках Национального совета по профессиональным квалификациям. По этому и ряду других проектов мы активно сотрудничаем с РСПП. **БР**

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ЕВСЕЕВ Вячеслав Александрович, исполнительный директор Ассоциации менеджеров.

Родился в 1978 г. в Москве. Окончил Государственный университет управления.

Кандидат экономических наук, получил степень Master of Public Administration в Национальной школе администрации (Ecole Nationale d'Administration (Франция)). Стажировался в Джорджтаунском университете (США), в Вен-

ской дипломатической академии (Diplomatic Academy of Vienna (Австрия)). Автор и соавтор ряда книг и исследований по вопросу взаимодействия государства и бизнеса.

Имеет опыт работы на руководящих должностях в Ассоциации менеджеров, работал управляющим партнёром Connexio Group, в Институте макроэкономических исследований при МЭРТ России.

С 2014 г. – исполнительный директор Ассоциации менеджеров.

ТРАНСПОРТНЫЕ СИСТЕМЫ: ВЕКТОР ИНВЕСТИЦИЙ

2–3 июля в Москве состоялся Стратегический форум «Транспортные системы России: инвестиции в мобильность и интеграцию». Мероприятие организовано Центром развития ГЧП при поддержке Минтранса России, Правительства Москвы и Государственной компании «Автодор».

Ключевым мероприятием первого дня форума стало пленарное заседание «Интегрированные транспортные системы: консолидация федеральных и региональных ресурсов», мо-



дератором которого выступил председатель совета директоров InfraONE, председатель совета партнёров Vegas Lex Альберт Еганян. Была представлена статистика федеральных и региональных проектов ГЧП в сфере транспорта, подготовленная Центром развития ГЧП.

Большой интерес со стороны участников форума вызвала юридическая сессия «Влияние изменений в законодательстве

РФ на реализацию проектов ГЧП в сфере транспорта».

При участии компании «Ростелеком» была организована панельная дискуссия «Системы обеспечения безопасности на объектах городской транспортной инфраструктуры».

Всего в форуме приняли участие более 300 человек. По итогам мероприятия было принято решение сделать его ежегодным.

ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ РОСТА

6 июля в Москве в отеле «Ренессанс Москва Монарх Центр» прошла IV Практическая конференция «Малый и средний бизнес: Точки роста».

В рамках деловой программы конференции обсуждались самые актуальные вопросы развития и ведения бизнеса. В силу прикладной направленности конференции обсуждение строилось на практических кейсах, а все участники могли получить бесплатные консультации по вопросам ведения бизнеса профильных специалистов ГБУ «Малый бизнес Москвы».

По традиции конференция завершилась награждением лауреатов премии «Основа Роста – 2015», вручаемой за лучшие практики поддержки и развития малого

предпринимательства, и победителей IV Всероссийского конкурса деловой журналистики.

В числе лауреатов премии АО «Федеральная пассажирская компания», ОАО «МГТС», Инвестиционная компания «ФИНАМ», ОАО «Мобильные ТелеСистемы», КБ «Юниаструм Банк», Факторинговая компания «Лайф».

Победителями конкурса журналистики стали более 20 средств массовой информации и авторов, освещающих тему малого и среднего бизнеса.

Александра Ясонова, КБ «Юниаструм Банк» и Павел Самиев, Рейтинговое агентство «Эксперт РА»



РОССИЯ – ИРАН: РАЗВИТИЕ СОТРУДНИЧЕСТВА

25 июня 2015 г. в РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина прошла международная бизнес-конференция «Россия – Иран. Сотрудничество в области добычи и переработки нефти, газа, в нефтехимии и технологиях» («РосИранНефтеГаз-2015»).

Мероприятие, организованное Группой компаний «РусИранЭкспо» и ОАО МАБ «Темпбанк», наглядно продемонстрировало, что в торгово-экономических отношениях между



Российской Федерацией и Исламской Республикой Иран наметился определённый сдвиг в налаживании сотрудничества в стратегически значимой для обеих стран нефтегазовой сфере. Форум вызвал живой интерес научных и деловых кругов России и Ирана.

В конференции приняли участие делегаты самых активных игроков на международных рынках, таких как «Газпром», «Зарубежнефть», «Башнефть», «Татнефть» и «Транснефть».

Работа конференции проходила как в форме деловой дискуссии, так и в формате круглых столов, где участники смогли провести прямые предконтрактные беседы с представителями иранских компаний.

По единодушной оценке всех участников, конференция стала удобной площадкой для объединения усилий обеих стран для развития российских и иранских нефтегазодобывающих и нефтехимических отраслей промышленности.



Денис Журавский, исполнительный директор НП «Ассоциация промышленных парков», и Глеб Никитин, первый заместитель Министра промышленности и торговли России

ФОРУМ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

2–3 июля представители всех промышленных парков страны собрались в Москве на VI Форуме Ассоциации промышленных парков для обмена опытом и поиска решения актуальных проблем.

Форум был организован и проведён Ассоциацией промышленных парков (АИП) при поддержке Сбербанка России и Министерства промышленности и торговли России.

В ходе мероприятия между АИП и Фондом развития промышленности достигнуто соглашение о разработке специальных финансовых инструментов для промышленных парков и их резидентов.

АИП также заключила соглашения с Ассоциацией итальянских промышленников в России Confindustria Russia и Конфедерацией предпринимателей и промышленников Турции TUSKON о взаимном сотрудничестве по продвижению информации о потенциале промышленных парков России.

На мероприятии был презентован третий выпуск отраслевого Обзора «Промышленные парки России – 2015», запущена геоинформационная система (ГИСИП) «Промышленные парки и технопарки».

Были организованы ознакомительные туры в промышленные парки «Дэга кластер Ногинск» и ОЭЗ «Дубна».

Ближайшая бизнес-миссия российских промышленных парков с целью привлечения иностранных инвесторов, как ожидается, будет организована АИП в октябре в Италии.

ИНСТИНКТ ОТДЕЛЕНИЯ

Возвращаться в Москву лучше всего летом или ранней осенью. Буйная растительность скрывает как общее несовершенство мироустройства, так и его отъявленные проявления по пути из Домодедово. Зима тоже ничего себе, особенно снежная. Хуже всего весна, когда снег уже сошёл, а зелень ещё не распустилась и вся неприглядность наружу.



Александр Костюк,
медиаконсультант

За окном стояла середина апреля. Игорь только что прилетел из Швейцарии и с непривычки поражался контрасту пейзажей. Всего два часа лёту, а как будто с другой планеты вернулся, чистой, благополучной, красивой...

Закончился полугодовой курс лечения. Врач, пожилой немец с густыми усами, убедительно сообщил, что достигнута полная ремиссия, можно ехать домой. Однако он рекомендует пациентам ещё минимум полгода, а лучше всю оставшуюся жизнь, вести спокойный, размеренный образ жизни. Проводить больше времени с семьёй. Стресс, волнение, нервотрёпку и прочие факторы риска исключить в обязательном порядке, если Игорь не хочет рецидива.

Конечно, не хочет. Разве кто-то в здравом уме может захотеть? Только как после этого работать? Ведь работа и есть стресс, горячий и бескомпромиссный, как действующий вулкан.

Доктор укоризненно посмотрел на Игоря. Может, тогда лучше сменить работу? Или вообще отдохнуть какое-то время без всякой работы?

Без работы? В его возрасте это подозрительно напоминает пенсию. Пенсия... Какое неприятное слово. От одно-

го произнесения его в свой адрес дряхлеешь... Даже пробовать не стоит. Посидишь на ней год-другой и навсегда выпадешь из номенклатуры. Нет, сдаваться рано. Впереди вся жизнь. По крайней мере её треть или хотя бы четверть.

Доктор развёл руками – вам решать. Тогда оставьте себе всё приятное, а неприятное передайте другим.

Перед отъездом на лечение, когда только поставили страшный диагноз, Игорю было так наплевать на работу, что он спешно передал все свои функции двум замам. Разделение оказалось удачным. Судя по отзывам и результатам, каждый из них ловко справлялся со своим направлением, а общие вопросы решались мирно и конструктивно. Может быть, так дальше и оставить? Пусть они управляют? А почему бы и нет? Пенсия или не пенсия – решится позже. А вот проводить больше времени с семьёй заманчиво. Не об этом ли он мечтал в молодости, проклиная необходимость вкалывать допоздна? Не об этом ли молили глаза его детей, когда он уходил по выходным в офис? Ну что ж, пришло время возвращать долги.

На работе дела шли и вправду недурно. Игорь с удивлением

поймал себя на мысли, что он выслушивал победные реляции замов не без ревности. Где-то в глубине души теплилась надежда на то, что когда он придет, выяснится, что без него не справились. Но нет, всё шло как по маслу, даже лучше, чем при нём. Ущемлённое самолюбие переросло в обиду. Ну и оставайтесь тут без меня. А я поеду домой, буду в кругу любящей семьи навёрстывать упущенное за годы каторжной работы. Игорь с удовольствием представил, сколько новых фильмов, книг, спектаклей ждут его просвещённого внимания.

Первая неделя дома прошла спокойно. Жена Оля не могла нарадоваться, постоянно готовила что-то деликатесное, стараясь порадовать мужа. Дети вежливо и сдержанно реагировали на неожиданное появление отца. Впрочем, в их поведении чувствовалась натянутость. Поначалу Игорь думал, что так и должно быть, просто они отвыкли от него за время лечения. Потом почувствовал, что дело не только в лечении.

Общая фальшь ситуации резала глаза и вскоре начала прорываться сначала робкими, а потом и полновесными конфликтами. Игорь понял, что дети выросли, к тому же без него. Пытаться вернуться в их жизнь в тот момент, когда начинает

только пообещал помогать в меру своих сил.

Второй зам, Андрей, тоже пришёл с докладом, но готовности сдать дела назад не выказал. Игорь сначала немного напрягся, но потом успокоил себя тем, что он ведь и сам

НАЧАЛАСЬ БОРЬБА ЗА ВЛАСТЬ, КОТОРАЯ СКОРО ПЕРЕРОСЛА В ОТКРОВЕННУЮ ВОЙНУ.

свою безжалостную работу инстинкт отделения от родителей, было по крайней мере неумно.

Через месяц Игорь понял, что пора возвращаться в офис. Ещё неделя-другая дома, и он либо проклянёт детей, либо разведётся с женой.

Вспоминая заветы доктора, он решил ограничить своё присутствие на работе самыми общими функциями. Что-то вроде конституционного надзора – следить за соблюдением норм и правил, но в управление не вмешиваться. Своё возвращение он преподнёс под соусом выздоровления. Мол, уже готов исполнять обязанности, но лишь частично. Границу погружения обозначать не стал. Мало ли что.

Замы встретили его радушно. Роман, которого он взял к себе ещё студентом, в первый же день пришёл с подробным докладом и готовностью сдать всё назад. Игорь растрогался, но принимать дела не стал.

не собирался их брать. Дела означают полноценную работу с ответственностью, сроками, нервотрёпкой. А ему это противопоказано.

Прошло какое-то время. К своему неудовольствию Игорь почувствовал, что вместе с ответственностью ушла и власть. А к этому он не был готов. На следующий день он решил провести совещание с замами и обязать их все свои решения утверждать у него.

– Как скажете, – равнодушно пожал плечами Роман.



Пенсия...
КАКОЕ НЕПРИЯТНОЕ
СЛОВО. ОТ ОДНОГО
ПРОИЗНЕСЕНИЯ
ЕГО В СВОЙ АДРЕС
ДРЯХЛЕЕШЬ...

– Не понял?.. – возмутился Андрей. – Это зачем?

Далее он чётко и убедительно доказал, что новая схема станет пустой формальностью, поскольку, не будучи в контексте, Игорь вряд ли сможет возразить.

– Я не имел в виду формальное утверждение, – Игорь по-

Так началась борьба за власть, которая скоро переросла в откровенную войну. Андрей категорически отказывался возвращаться в ситуацию, которую давно и успешно перерос. Он не мог сдаться, потому что поражение означало бы признание своей несостоятельности. Игорь же

нец установились спокойствие, мир и благодать, на которых настаивал доктор из Швейцарии.

Прошло пять лет. На очередной день рождения Игорь пригласил Андрея. Недавно они столкнулись в фойе одного из театров и разговорились как старые добрые друзья. Память стёрла былые обиды, оставив лишь приятные воспоминания.

ПОСМОТРИТЕ, ЭТО ВСЁ ВАШИ ДЕТИ. РОМАН, ЕГО ЛЮДИ. ОНИ ВСЕ ВАС УВАЖАЮТ, ЛЮБЯТ И ПОЧИТАЮТ.

нял, что с Андреем будет непросто. – Как раз мне будет

полезно узнать контекст. Так постепенно и войду в дела.

– Вы хотите забрать всё назад?

Игорь не ждал столь откровенного вопроса.

– Пожалуй, нет.

– Раз нет, то нет никакого смысла в утверждении. Лишняя бюрократическая цепочка. Зачем? Вы нам не доверяете?

В ОТЛИЧИЕ ОТ НАСТОЯЩИХ ДЕТЕЙ, НИКТО И СЛОВА КРИТИКИ НЕ СКАЖЕТ. ВЫ ДЛЯ НИХ САМЫЙ НАСТОЯЩИЙ И ЛУЧШИЙ ОТЕЦ.

боролся с отчаянием человека, понимающего, что это его последний шанс. Если сейчас сдаться, то останется только прозябание на пенсии...

Война затянулась на полгода и окончилась увольнением Андрея. Он принял предложение одного из конкурентов. Оставшиеся от него дела безропотно забрал Роман. Для Игоря нако-

За праздничным столом собрался костяк компании. Забежали поздравить дети, но сразу ушли. Подвыпив, Игорь понял, что из всей компании ему хочется пообщаться именно с Андреем. Он разоткровенничался.

– Знаешь, как-то всё скучно. Жизнь потеряла краски.

– В смысле работы?



– Да и в смысле семьи тоже. Видишь, дети убежали. Им не до меня. Раньше как-то казалось, что работаешь ради семьи. А сейчас непонятно, ради чего.

В голосе Игоря звучала горечь.

Андрей вздохнул, пытаясь найти слова утешения.

– Ну а Оля? Семья – это же не только дети?

– С Олей тоже особенно ничего не связывает. Когда

дети разъехались, оказалось, что мы живём вместе по привычке. Одиночество подкралось незаметно...

Именинник впал в меланхолию. Андрей напряжённо думал. Надо срочно менять русло беседы. Иначе праздник превратится в горестную попойку.

Андрей оглядел стол, и вдруг его осенило.

– Секундочку! – торжественно воскликнул он.

Игорь с интересом поднял глаза от бокала.

– Так вот же ваша настоящая семья!

– Как это настоящая? – не понял Игорь.

– Самая что ни на есть настоящая! Посмотрите, это всё ваши дети. Роман, его люди. Они все вас уважают, любят и почитают. В отличие от настоящих детей, никто и слова

– Предлагаю тост за семью! – крикнул Андрей и заговорщицки подмигнул Игорю.

Все стали радостно чокаться. Праздник потёк дальше с новой силой. Игорь улыбнулся и почувствовал, что в уголках глаз стоят слёзы.

На прощанье Игорь потечески обнял Андрея. Жаль,

АНДРЕЙ ПОМАХАЛ РУКОЙ ИЗ ОКНА ТАКСИ И ОТЧЁТЛИВО ПРЕДСТАВИЛ СЕБЕ, ЧТО ЕСЛИ БЫ ТОГДА НЕ УШЁЛ, ТО ТАК И ОСТАЛСЯ БЫ НАВСЕГДА ОДНИМ ИЗ ДЕТОК ЗАБОТЛИВОГО, НО ВЛАСТНОГО ПАПАШИ.

критики не скажет. Вы для них самый настоящий и лучший отец.

Игорь недоверчиво выслушал Андрея и задумался. А ведь, пожалуй, он прав. Чем Игорь занимался на работе в последнее время? Командовал благоустройством офиса, обсуждал с кадровиками и финансистами новые соцпакеты, премировал командировками и обучением наиболее способных. Что это, как не забота о детях?

В душе Игоря разлилось тепло, печаль отступила.

что тогда расстались, сколько бы ещё могли вместе сделать.

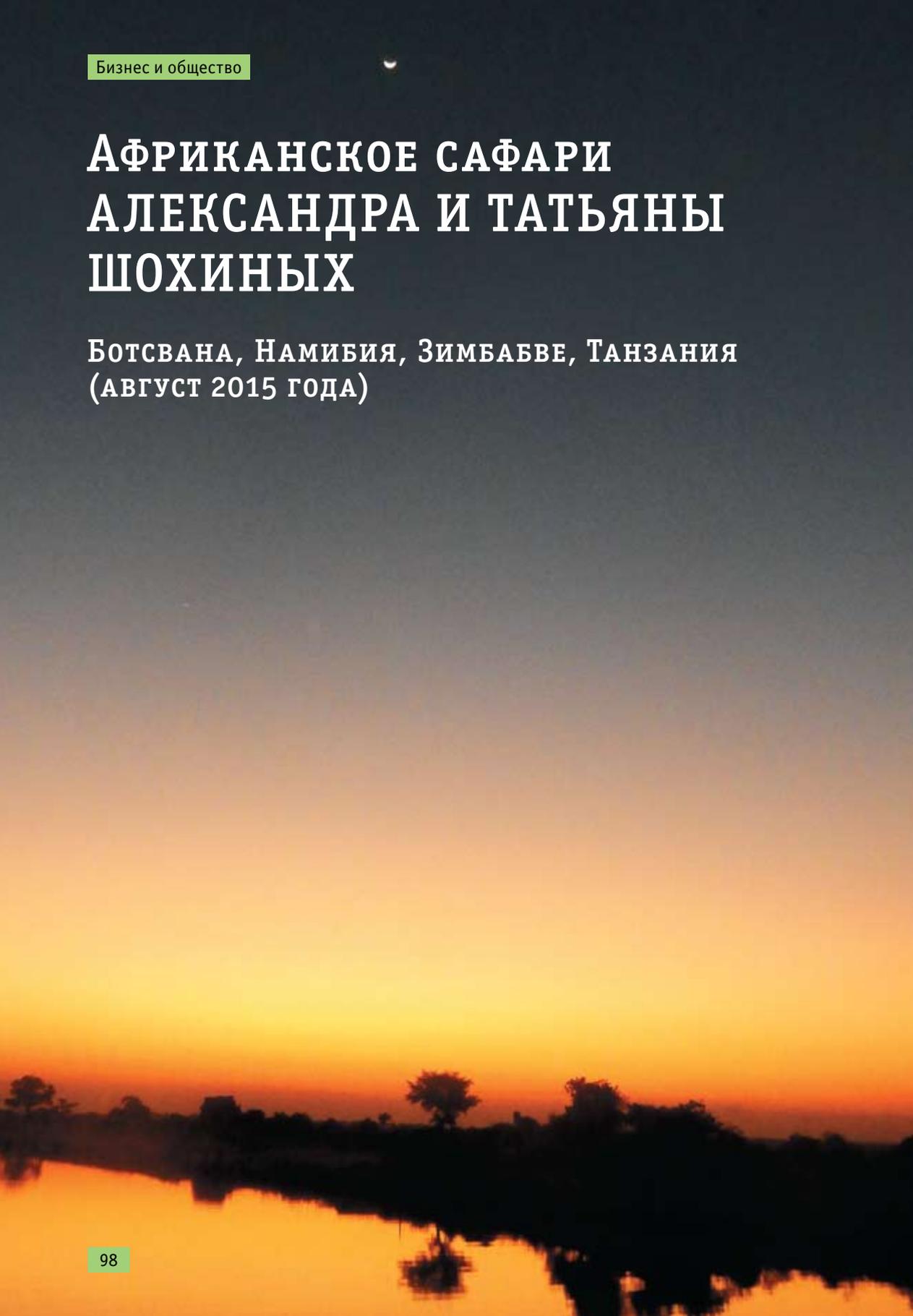
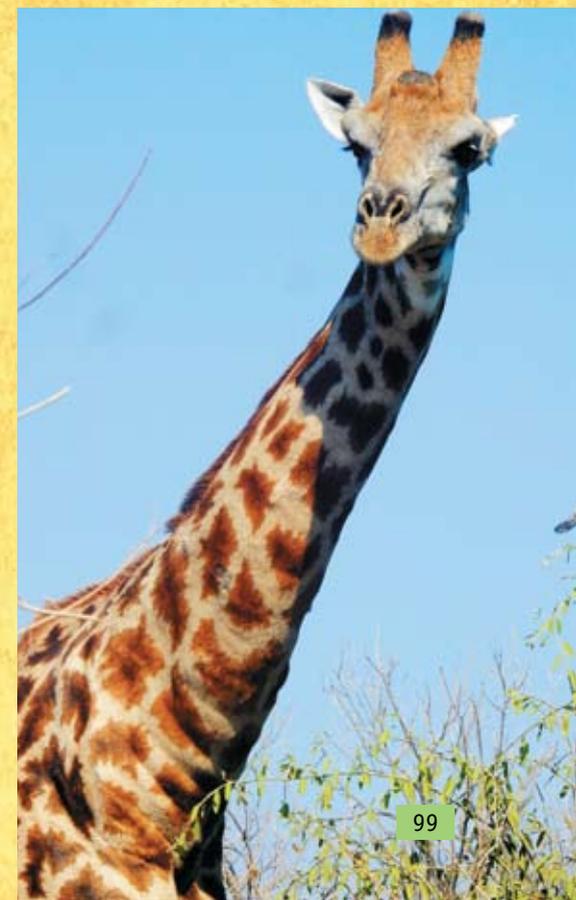
Андрей помахал рукой из окна такси и отчётливо представил себе, что если бы тогда не ушёл, то так и остался бы навсегда одним из деток заботливого, но властного папаши. Инстинкт отделения от родителей – всё-таки очень мудрая выдумка природы... **БР**

Автор статьи перечисляет свой гонорар в помощь подопечным детям Фонда «Русская Берёза».

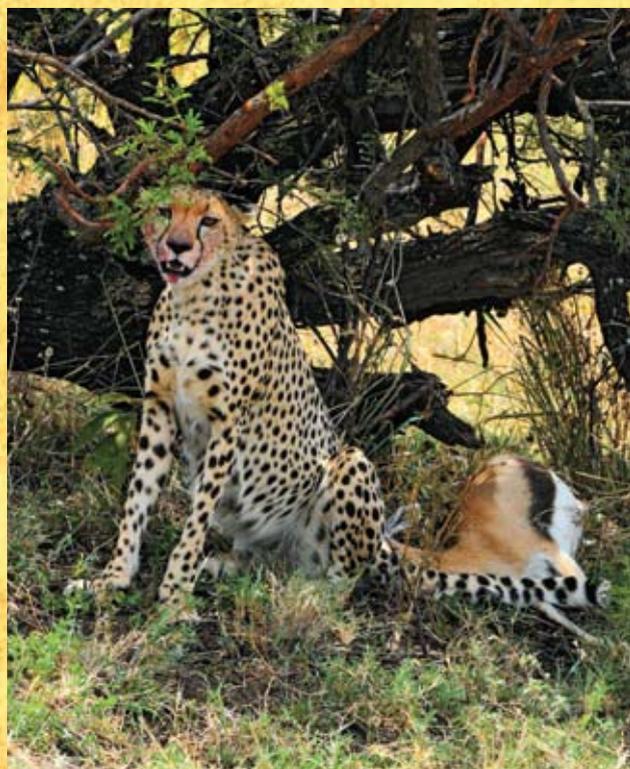


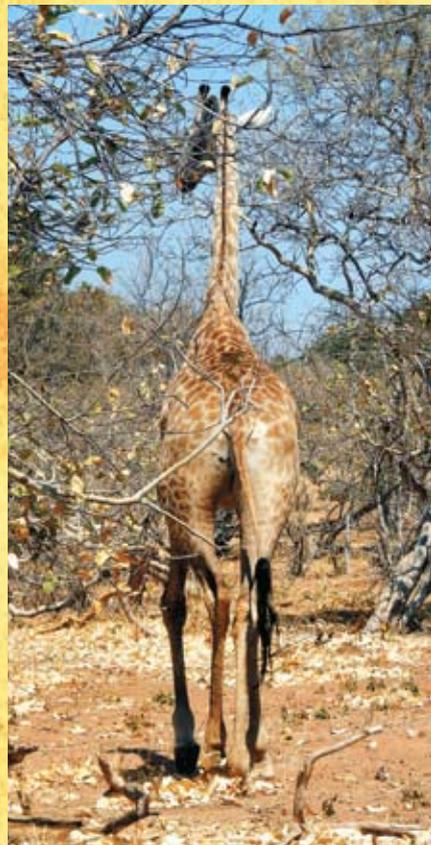
АФРИКАНСКОЕ САФАРИ АЛЕКСАНДРА И ТАТЬЯНЫ ШОХИНЫХ

БОТСВАНА, НАМИБИЯ, ЗИМБАБВЕ, ТАНЗАНИЯ
(АВГУСТ 2015 ГОДА)











Вручение сертификатов Владимиром Груздевым, губернатором Тульской области, участникам проекта Детской школы РСПП

ДЕТСКАЯ ШКОЛА РСПП: СНОВА НА ТУЛЬСКОЙ ЗЕМЛЕ

В июне на территории Тульской области Российским союзом промышленников и предпринимателей при поддержке правительства Тульской области прошла Летняя городская сессия Детской школы РСПП.

Цель мероприятий, которые проводит Детская школа РСПП, – помочь детям определиться со своим призванием, будущей профессией, научиться реагировать на вызовы времени, познакомить их с основами предпринимательской деятельности и особенностями её ведения в России.

Это уже второй проект, реализованный Детской школой РСПП на тульской земле. Первая, пилотная сессия с успехом прошла в августе прошлого года.

В этом году участниками социального проекта стали около

30 учащихся 3–4-х классов тульских школ, которые были отобраны по итогам творческих сочинений на тему «Кем я хочу быть, и какую пользу моя работа принесёт родному городу или стране».

Во время сессии занятия проходили в основном в игровой форме, но темы их были самыми серьёзными, очень «взрослыми». Ребята познакомились с основами экономической и финансовой грамотности, осваивали навыки работы в команде, участвовали в экскурсиях на предприятия г. Тулы, в мастер-

классах, проводимых видными специалистами в области экономики и предпринимательства, подготовили социальный проект, посвящённый бережному отношению к лесу.

Проект по достоинству оценила авторитетная приёмная комиссия, в состав которой вошли Денис Тихонов, руководитель Корпорации развития Тульской области, Евгения Шохина, заместитель руководителя представительства правительства Тульской области при Правительстве РФ, президент Бизнес-школы РСПП, Владимир Юдин,



Павел Балуков, советник председателя правления «РИАБАНК» (АО), со своей группой



Юлия Алфёрова, генеральный директор Miltron Group, с участниками своей группы



Владимир Затынайко, генеральный директор ОАО «Выставочный павильон “Электрификация”», со своей группой



Приёмная комиссия (слева направо): Михаил Нархов, Владимир Юдин, Николай Вишнёв, Леонид Ивченко, Евгения Шохина и Денис Тихонов

министр финансов Тульской области, Леонид Ивченко, директор департамента лесного хозяйства областного министерства природных ресурсов и экологии, Николай Вишнёв, директор департамента топливно-энергетического комплекса и энергоснабжения министерства промышленности и топливно-энергетического комплекса Тульской области, и Михаил Нархов, директор департамента инвестиционной деятельности и внешних экономических связей министерства экономического развития Тульской области.

В рамках сессии 9 июня участники проекта высадили в Комсомольском парке Тулы 25 берёз.

12 июня, в День России, губернатор Владимир Груздев в Тульском кремле в торжественной обстановке вручил сертификаты участникам проекта Детской школы РСПП. В церемонии приняла участие Евгения Шохина. **БР**



Участники Детской школы РСПП на предприятии ОАО «Тулаточмаш»



Экскурсия на обувную фабрику



Посадка деревьев Детской школой РСПП



Участники Детской школы РСПП учатся создавать мультфильмы



Экскурсия на ОАО «Тулаточмаш»



ЯНА ПАНФИЛОВИЧ И ДМИТРИЙ АЛФЁРОВ:

«МЫ УВЕРЕННЫЕ В СЕБЕ ЛЮДИ»

Они умеют слушать и слышать друг друга. Для супругов, каждый из которых по характеру лидер, это особенно важно. Ещё они просто излучают спокойную уверенность в завтрашнем дне. Сильные люди? Да, конечно. Но такая уверенность Яны Панфилович и Дмитрия Алфёрова основана, наверное, ещё и на том, что каждый из них не сомневается в надёжности другого.

– Как вы познакомились?

Яна: На сайте знакомств в Интернете. Мне вообще не очень нравились блондины (*смеётся*), но как-то постучался ко мне на страничку блондин, – начали переписываться. Через пару дней увиделись. Потом уже виделись каждый день. Начали встречаться, через 3 месяца съехались и начали вместе жить, через год поженились.

Дмитрий: Когда мы начали встречаться, у нас так интенсивно общение завязалось, нам так хотелось друг с другом разговаривать, что я не спал трое суток.

Яна: Мы работали оба, очень поздно освобождались, встречались поздно вечером где-нибудь в кафе и говорили до утра. А утром – снова на работу.

– Любовь с первого взгляда?

Яна: Да. С первого взгляда. Или – слова.

Дмитрий: Точно.

– Признаться, впервые вижу счастливых людей,шедших друг друга на сайте знакомств...

Дмитрий: Это просто новые реалии. Такой способ знакомства гораздо проще и эффективнее.

Яна: Начинаешь переписываться, и уже почти сразу можно понять, интересен тебе человек или нет.

– Сколько лет вы уже вместе?

Яна: Пять. Феде в сентябре годик исполняется.

– Специально планировали так? Решили не торопиться с детьми? Многие говорят: «Хотим пожить для себя».

Яна: В этом есть смысл. У Димы свой бизнес. У меня

тогда как раз наметился карьерный рост. И к тому же мы очень любим путешествовать. За первые совместные годы во многих странах побывали.

Дмитрий: В принципе, в нашем случае рождение ребёнка – стопроцентно запланированная история. Просто мы

просами. Это, наверное, накладывает отпечаток на жизнь, в том числе семейную.

– Кстати, какие-то вопросы, связанные с работой друга, вы дома обсуждаете?

Дмитрий: Мы не лезем на «рабочую» территорию друг друга.

«МНЕ ВОООЩЕ НЕ ОЧЕНЬ НАВИЛИСЬ БЛОНДИНЫ, НО КАК-ТО ПОСТУЧАЛСЯ КО МНЕ НА СТРАНИЧКУ БЛОНДИН, – НАЧАЛИ ПЕРЕПИСЫВАТЬСЯ».

знали: время скоро придёт. И действительно настал момент, 2 года назад, когда мы поняли, что с точки зрения семьи нам необходимо развиваться, пора сделать следующий шаг.

Яна: Когда ты самодостаточен, чего-то добились, крепко стоишь на ногах, это решение само собой приходит. Есть люди, которые готовы к детям, но у них то денег нет, то они ещё, может быть, не совсем самореализовались. Всё время какие-то обстоятельства мешают. А у нас как-то всё сложилось...

Дмитрий: Но мы долго готовились.

Яна: У нас случайно ничего не происходит. (*Смеётся.*)

Дмитрий: Так получилось, что и я, и Яна на работе занимаемся стратегическими во-

Яна: Но при этом мы постоянно всем делимся, знаем, что у другого происходит. Дима мне очень часто помогает. Особенно сейчас, после рождения ребёнка. Я вышла на новую работу. Наверное, только благодаря ему. Это сфера новая





ной организации, которая, по сути, ближе к государственной. Стараюсь ломать стереотипы и использовать инструменты из бизнес-практики. Я считаю, что за этим будущее. Поколение чиновников постепенно сменяется людьми, которые работали или взаимодействовали с бизнесом и не понаслышке знают, как это должно быть, – туда привнесут уже подходящие практики работы бизнеса.

Что касается семьи, то следующая цель, по-моему, – это второй ребёнок, загородный дом. И ещё Дима очень хочет собаку. (Смеётся.)

Дмитрий: У меня планов в бизнесе – громадьё. Спорт – это дело всей моей жизни, и моё хобби, и бизнес. Это очень перспективная ниша сейчас. Она только-только начинает развиваться в нашей стране. Так получилось,

для меня. Я сказала: «Если ты не поможешь, я не пойду». Он сказал: «Не переживай, я тебе помогу».

– Сразу решили, что Яна будет продолжать работать? Не было такого, что «родила – сиди дома»?

проекты – это подпитывает, даёт в жизни драйв. Хотя работа и самореализация – это не цель. Цель – быть именно счастливым человеком, в гармонии с собой и окружающим миром.

– И мечтаете, наверное, чтобы и Федя, когда подрастёт,

ребёнок. Я училась на отлично, у меня медаль в школе, в вузе – красный диплом. Мне родители постоянно давали установку на то, что надо хорошо учиться.

Дмитрий: Я считаю, что, поскольку мы ещё молодые родители, то со стратегией воспитания определимся. Самое важное, чтобы он был счастливым. И когда вырастет, был бы востребованным в какой-то сфере. Не обязательно быть везде «номером один». Хотя мне очень бы хотелось этого...

Яна: Родители, на самом деле, закладывают установки в детей. Дети – это полностью продолжение родителей и того социума, в котором они растут. Но всё равно какие-то основные вещи, заложенные в ребёнка, – это в основном от родителей.

– Я видел, как вы управлялись в Детской школе РСПП. Очень уверенно. Как будто всю жизнь этим занимались.

Яна: Я очень люблю детей. Работа в Детской школе – это

был уникальный опыт для меня. Если ты не любишь детей и они не чувствуют того, что ты смотришь на них с теплом, то они к тебе не тянутся и у них нет желания с тобой общаться.

– За вами дети хвостиками бегали...

была самая главная цель. Мы в большей степени сейчас живём сегодняшним днём и испытываем удовольствие

«У НАС РЕБЁНОК СЕЙЧАС УДИВИТЕЛЬНО УЛЫБЧИВЫЙ. ЭТО САМЫЙ ВЕСЁЛЫЙ ЧЕЛОВЕЧЕК, КОТОРЫЙ ЕСТЬ НА ЗЕМЛЕ».

Яна: Именно потому, что чувствовали моё к ним отношение.

– У вас нет, как я понимаю, жилищных и материальных проблем, растёт ребёнок. Дальше что? Вы же «стратегии». Какие-то планы на перспективу должны быть.

Дмитрий: Да, предыдущий этап развития нашей семьи завершился с рождением Феи. Условно говоря, для нас это

от общения с ребёнком. Но понимаем, что нам предстоит определиться, чего мы вдвоём хотим добиться.

Яна: Дима, понятно, развивает свои проекты. У него цель – построить крупный холдинг. Я хочу стать руководителем большой бизнес-структуры или достичь высот на государственной службе. Я сейчас работаю в обществен-



что я, хоть ещё и не пришёл к своему пику, тем не менее прихожу в правильный момент. Пытаюсь внедрить качественный более высокий уровень

Яна: Дело в том, что мы, наверное, не совсем типичная семья. Мы не по потребительской модели живём, когда планируют: купим то, потом на-

тели). Дорогие украшения, крокодиловые сумки – это не интересно.

Дмитрий: Мы получаем удовольствие от того, что живём сегодняшним днём. Нас очень устраивает то, как мы сейчас живём, мне кажется.

Захотим дом – упрёмся в эту задачу и решим её.

– **Вы говорите так уверенно... Другой бы на вашем месте, наверное, говоря о планах, уже много раз сплюнул через плечо и постучал по дереву. На всякий случай. Хотя бы учитывая нынешнюю экономическую ситуацию в стране.**

Яна: Мы достаточно уверенные в себе люди. А когда

копим – купим другое... У нас даже с квартирой получилось совершенно случайно. Просто я забеременела, мы поняли, что надо делать, – и сделали.

У нас общая цель: чтобы все были счастливы, мы, наша большая семья (у Димы два брата, у меня – сестра, роди-

«Мы – два лидера. Для того чтобы быть счастливым, каждому из нас приходится чем-то жертвовать».

услуг и очень много новых направлений разрабатываю. Какие-то ещё только на уровне прототипов, какие-то уже начинают работать, в какие-то давным-давно вложены деньги, ожидается результат.

СПРАВКА



Алфёров Дмитрий Валерьевич, предприниматель, владелец холдинга «Руспортинг».

Родился в 1982 г. в г. Архангельске. В 2006 г. окончил финансово-экономический факультет Московской открытой социальной академии (МОСА).

С 2001 г. работает в сфере организации спортивно-зрелищных мероприятий. В 2010 г. основал спортивное агентство «Руспортинг».

По состоянию на сегодняшний день под брендом «Руспортинг» аккмулирован ряд федеральных спортивных проектов: самая большая по количеству участников в России спортивная корпоративная лига

(«Лига чемпионов бизнеса» – футбол, баскетбол, волейбол).

В 2012 г. «Руспортинг» запустил новые направления развития бизнеса: маркетинг, экипировка спортивных команд.

В настоящий момент Дмитрий Алфёров работает над инфраструктурными проектами, ведёт поиск инновационных направлений бизнеса в спорте.

Панфилов Яна Анатольевна, заместитель генерального директора по маркетингу Федерации велосипедного спорта России (ФВСР).

Родилась в 1986 г. в г. Москве. Окончила экономический факультет МГУ им. М. В. Ломоносова, получила степени бакалавра экономики и магистра стратегического менеджмента.

В 2013 г. прошла курс обучения по международной программе «Executive MBA – Бизнес-стратегии развития отраслей» на базе НИУ «Высшая школа экономики» при поддержке РСПП.



Начала карьеру с должности ведущего специалиста отдела контроллинга ОАО «НК «Роснефть» в 2007 г. С 2008 г. работала в Группе «Сумма». На протяжении последних 2 лет была руководителем направления по взаимодействию с активами. Сегодня у неё за плечами 8 лет работы в сфере управления активами и развития бизнеса.

С августа 2015 г. – заместитель генерального директора по маркетингу Федерации велосипедного спорта России (ФВСР).

Куратор Детской школы РСПП. Воспитывают сына: Алфёров Фёдор Дмитриевич родился 3 сентября 2014 г.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Яна: Да. **Дмитрий:** Стараемся. Мы же оба активные, что Яна, что я. У нас хорошая семья. Общее понимание того, каким образом надо семью строить. Несмотря на то, что у нас мнения расходятся во многом. Просто мы – два лидера. Для того чтобы быть счастливым, каждому из нас приходится чем-то жертвовать.

ты уверен в себе, тревоги, которые у других людей присутствуют («а что будет завтра?», «а вдруг денег не будет?»), – это не про нас совершенно.

Дмитрий: Не стоит думать о плохом, тревожиться. Есть такая теория, что то, о чём думаешь, материализуется. Я всегда мыслил позитивно. Даже если возникает какая-то проблема, я стараюсь думать

над её решением, а не горевать по этому поводу.

Яна: У Димы свой бизнес, а я всё-таки наёмный менеджер. Мы риски диверсифицируем. Если у кого-то что-то произойдёт, у нас всегда два направления, абсолютно самостоятельных, которые друг от друга не зависят.

– **Вы живёте сегодняшним днём, но готовы к завтрашнему?**

– **Научились этому за 5 лет?** **Дмитрий:** Да. Хотя шишек набрали много.

– **А посуду били?** **Дмитрий:** Нет. Просто сдвинулись и спокойно разговаривали. И в итоге приходили к консенсусу. Очень важно, чтобы в семье был открытый диалог.

Яна: Мы умеем слушать и слышать друг друга. **БР**

УНИКАЛЬНОЕ ШОУ В ЧЕСТЬ СТОЛЕТИЯ ВЕЛИКОЙ ЭДИТ ПИАФ!
 23 СЕНТЯБРЯ НАЧАЛО В 20:00
Piaf! THE SHOW
 ANNE CARRERE
 Москва, Пушкинская площадь, 5
 RADIO MONTE CARLO 102.1 FM
 БИЗНЕС РОССИИ
 INSTITUT FRANÇAIS
 Le Courrier de Russie
 ИСТРА.РФ
 12+
 ИЗВЕСТИЯ HALL



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

АРИНА ШАРАПОВА: «ВСЁ, ЧЕМ МЫ ЗАНИМАЕМСЯ, – ЭТО ИСКУССТВО»

Это очень необычная школа. Здесь не только дают ребятам знания, которые пригодятся в будущей жизни, знакомят с основами самых разных профессий, но и помогают раскрыть творческий потенциал каждого ребёнка. По мнению создателя и руководителя проекта «Школа искусств и медиатехнологий» Арины Шараповой, к любой профессии, к любому делу, которому посвятил жизнь, можно и нужно относиться как к искусству. Развить это качество в человеке непросто. Но к этому нужно стремиться.

– Как возникла сама идея создания Школы искусств и медиатехнологий?

– Я по образованию педагог. Окончила философский факультет Московского государственного университета и дополнительно отделение синхронного перевода. У меня, соответственно, две специальности: я преподаватель философии и переводчик-синхронист. Я мечтала быть педагогом и должна была им стать. Так как у меня бабушка и мама педагоги и вообще всё в семье вращалось вокруг педагогики.

Но у каждого своя судьба. В моей жизни появилась журналистика, которая меня очень сильно увлекла. Я всегда работала с удовольствием. Но на каком-то этапе почувствовала потребность передать кому-то накопленные знания, опыт. Видимо, всё же сказались гены мамы и бабушки.

Началось всё с Высшей школы экономики. На факультете политологии у меня была мастерская по журналистике. Потом был МГИМО, затем –

МИТРО. Так что со студентами я работаю достаточно давно. Ну а решение создать школу – именно свою школу – было, наверное, естественным продолжением моей педагогической деятельности.

– Но там взрослые люди, студенты. А здесь – дети...

– Наверное, сыграло роль появление моих собственных внуков. Я посмотрела на них,

ные курсы по разным направлениям. А те ребята, кто обучается на базовом годичном курсе и в студиях МедиаШколы (телевидения и интернет-СМИ, актёрского мастерства и визуальных искусств и технологий), получают современные знания и практические навыки творческих профессий.

Ребята получают возможность побывать на съёмочных

«РЕШЕНИЕ СОЗДАТЬ ШКОЛУ – ИМЕННО СВОЮ ШКОЛУ – БЫЛО, НАВЕРНОЕ, ЕСТЕСТВЕННЫМ ПРОДОЛЖЕНИЕМ МОЕЙ ПЕДАГОГИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ».

посмотрела на образовательный процесс для детей примерно такого же возраста и старше, на то, что происходит в школах... Поняла, что для того, чтобы дети в будущем становились очень хорошими, даже «суперстудентами», они должны окончить своего рода Смольный институт.

Поэтому мы фактически создали школу по интересам. У нас есть короткие интенсив-

площадках фильмов, видеоклипов, в редакциях газет и журналов, освоить полный пакет современных мультимедийных технологий. Под руководством опытных мастеров и наставников они готовят свои творческие проекты.

Часто молодые люди, уже поступившие в вуз, толком и не понимают, кем они в действительности хотят стать. Мы в нашей школе даём детям воз-

возможность познакомиться с целым спектром профессий. Они начинают выбирать, что же им интереснее, а со временем смогут со знанием дела выбрать для себя подходящий вуз.

– Сколько примерно детей в детской школе?

– За год, начиная с октября, через разные проекты нашей образовательной системы про-

шло около 200 детей. Есть длительные курсы, есть краткосрочные.

– Постоянно кто-то уходит, кто-то приходит...

– Наши постоянные ребята, которые с нами вот уже год, не собираются уходить. Они останутся. Те, кто прошёл короткие интенсивные курсы, когда их «погружали» в разные профессии, тоже хотят остаться с нами. Им интересно!

– Есть какие-то критерии отбора? Может быть, что-то вроде экзамена?

– Пока нет никаких критериев отбора, но мы, наверное, со временем их введём.

«Все, кто у нас учится, безумно хотят всё знать, и мы предпочитаем, чтобы к нам приходили дети с горящими глазами».

Сейчас дети проходят просто небольшое собеседование. Все, кто у нас учится, безумно хотят всё знать, и мы предпочитаем, чтобы к нам приходили дети с горящими глазами. Таких оказалось очень много.

Надо сказать, что дети очень сильно меняются во время образовательного процесса. Это отмечают и родители, и в школе, куда они потом возвращаются. Многие учителя говорят, что Иван, Мария или Даша «стали иными». Они более раскованные, легко общаются на уроках, задают вопросы педагогу без стеснения. Снимается барьер в общении. Дети даже становятся лидерами. Это тоже наша цель.

– Даются не столько основы профессиональных знаний в журналистике, сколько общее развитие? Ведь из них журналистами станут единицы...

– Конечно, не важно, кем ты будешь – биологом, врачом, бизнесменом, чиновником. Важно у этих детей поддержать огонь в глазах и дать знания. Они у нас учатся хорошо писать, читать, узнают мир (вместо того, чтобы тупо сидеть в чатах). Они уже более осознанно подходят к теме профессионального выбора и понимают, что им больше нравится.

– Честно говоря, название – Школа искусств и медиатехнологий – звучит немного странно. Какое отношение имеют медиатехнологии к искусству?

– В моём представлении журналистика – это искусство,

актёрское мастерство – это искусство. Всё, чем мы занимаемся, – это искусство. Даже мастерство, предположим, слесаря может подняться до уровня искусства. Конечно, со мной можно по этому поводу спорить, но бесполезно. (Смётся.) Потому что речь идёт о твёрдом моём убеждении.

Конечно, свою роль сыграло и то, что мы сотрудничаем с факультетом искусств Московского государственного университета. Мы делаем совместные проекты, с нами работают педагоги факультета искусств. Вместе готовим и проводим различные очень интересные акции.

Мы работаем по программе Московского государственного университета, которая называется «МГУ – школе».

– В вашей школе занимаются дети разного возраста.

Соответственно, и уровни подготовки разные. Это не становится проблемой?

– У нас занимаются дети от 10 до 17 лет. Они все в одной команде – у нас нет разделения на возрастные группы. И это создаёт фантастическую командную историю! Младшие тянутся за старшими. Часто обгоняют их в скорости реакции, в оригинальности ответов на вопросы. Старшие, когда видят, что творят маленькие, иногда даже теряются: наши чудесные 17-летние мальчики и девочки понимают, что их обгоняют, и начинают работать ещё сильнее! Конкуренция возникает невероятная. А для меня конкуренция важна – без неё нет прогресса.

– И без поиска новых направлений работы, наверное, тоже...

– Конечно. Недавно у нас в Школе искусств и медиатехнологий открылось новое направление – курсы профессиональной переподготовки телеведущих.

Школа делится на два направления: направление для детей и направление для взрослых, которое мы начали буквально 2–3 месяца назад.

Начали его с проекта «Профессиональная переподготовка телеведущих», где выпускники получают диплом государственного образца.

«Частная школа сама по себе – сложный бизнес, очень тяжёлый».

Здесь обязательно нужно упомянуть Институт русского языка им. А. С. Пушкина. Это ещё один наш партнёр, которому я невероятно благодарна. На мой взгляд, это один из самых потрясающих институтов на территории нашей страны. Вместе с Маргаритой Николаевной Русецкой, ректором этого института, мы работаем, в частности, над проектом «Телеведущий». Это значит, уровень русского языка у наших телеведущих со временем повысится.

Вообще, направлений работы у нас много. И частная

школа сама по себе – сложный бизнес, очень тяжёлый. Мы зарабатываем сами, встаём на ноги сами. Никаких богатых спонсоров у нас нет.

– Хотя бы окупать вложенные средства получается?

– В мае-апреле мы, наконец-то, как говорится, вышли в ноль. И тут пришло лето – не

самая горячая пора для образовательных проектов. Но мы активизировались: летние школы (у нас их несколько), курсы всевозможные.

У меня совместный проект с Астраханской областью. Сейчас договариваемся с Нижним Новгородом. Активно работаем со школами Москвы.

Проект получается огромный. На мой взгляд, то, что даём мы, – это абсолютно уникальная система образования, уникальная методика и для детей, и для взрослых. Это своего рода досугово-образовательный центр. **БР**

СПРАВКА



ШАРАПОВА АРИНА АЯНОВА,
президент Школы искусств
и медиатехнологий.
Известная телеведущая,
журналист.

Окончила философский факультет МГУ им. М. В. Ломоносова по специальности «социолог», а также Московский государственный педагогический институт иностранных языков им. Мориса Тореза по специальности «переводчик». С ноября 1998 по 6 июня 1999 г. – кандидат социологических наук. С 1988 по 1991 г. – корреспондент главной редакции теленовостей АПН (РИА «Новости»).

В 1992 г. – комментатор Дирекции информационных программ ВГТРК. В 1995 г. – ведущая информационной программы «Вести» (ВГТРК). В 1996–1998 гг. – ведущая информационной программы «Время» (ОРТ). С ноября 1998 по 6 июня 1999 г. – ведущая ток-шоу «Арина» (НТВ). С 4 октября 1999 г. – ведущая программы «Место встречи» с Ариной Шараповой» (ТВ-6). В 2006 г. указом Президента РФ награждена Орденом Дружбы. С 2007 г. – член Академии российского телевидения.

ФОТОСЛУЖБА ИД РСНП

НАПИТОК, КОТОРЫЙ СВЯЗАЛ РЕГИОНЫ

История создания общего рынка в России тысячами нитей связана с этим товаром, который не только создал десятки новых ярмарок, городов (пермский город Кунгур вырос почти исключительно на чайной торговле), но и сыграл огромную роль в появлении в России нового социального элемента – купцов-предпринимателей. «Русский чай» и русская чаеоторговля – это удивительный бизнес-феномен XVIII и XIX столетий. Своего рода бизнес-инкубатор, из которого вышли целые династии русских бизнесменов и огромные компании.



Виктор Куликов,
российский историк-экономист,
специалист по истории
русского экспорта,
канд. ист. наук, доцент,
преподаватель
ЯрГУ им. П. Г. Демидова

ЕЩЁ ВО ВРЕМЕНА
ЕКАТЕРИНЫ II
ЭКСПОРТ КОФЕ
В РОССИЮ ПРЕВЫШАЛ
ПО ОБЪЕМАМ ЭКСПОРТ
ЧАЯ. МАССОВЫЕ
ПОСТАВКИ ЧАЯ И РОСТ
ЕГО ПОТРЕБЛЕНИЯ
НАЧАЛИСЬ ТОЛЬКО
С ОТКРЫТИЯ
ВЕЛИКОГО
ЧАЙНОГО ПУТИ.

Удивительно, но ещё во времена Екатерины II экспорт кофе в Россию превышал по объёмам экспорт чая. Массовые поставки чая и рост его потребления начались только с открытия Великого чайного пути. Прессованный чай в брикетах грузился в местечке Янлоудун в центральном Китае на верблюдов и через Северный Китай и Монголию свозился на границу с Российской империей в торговую слободу Кяхта, лежащую под прикрытием Троицкосавской крепости. Договор о беспешинной торговле исключительно у этого места между империей Цин и Россией был заключён в 1727 г., но потребовалось несколько десятилетий, чтобы торговля вышла на миллионные обороты.

Для китайцев это была альтернатива их традиционной торговле с северными кочевыми племенами – в средневековье они поставляли на север чай в обмен на лошадей. Пришли другие времена, и место кочевников заняла держава «Белого царя» – Российская

империя. Вместо лошадей китайцы стали получать ткани, кожи и изделия из уральского чугуна. Торговля в Кяхте шла не через рубли и не через доллары (как сейчас) – валюта вообще не использовалась. С самого начала она строилась исключительно на меновой основе по рыночной системе обмена «товар на товар». Для упрощения торговли был создан синтетический кяхтинский язык (известен по фразе «моя твоя понимай нету»), который входил в основу подготовки китайских чиновников таможенных служб. Русские купцы только после резкого ослабления Китая в результате Опиумной войны сумели построить свои фабрики по другую сторону границы. К середине XX в. ежегодно из Китая вывозилось чая на 5–6 млн руб. Учитывая, что в эти годы свой главный экспортный продукт – зерно – Россия продавала в год на 17 млн руб., становится понятен грандиозный размах чайной торговли. Он составлял треть объёма хлебной торговли! Недаром главная ярмарка страны – Ни-

жегородская – начиналась торговлей чаем, который наряду с зерном был главным её товаром. И товаром довольно дорогим – транспортная логистика была, мягко говоря, непростой. От Кяхты до Москвы караваны шли полгода – нужно было преодолеть 11 тыс. км. Да ещё и «растаможка» (налог царю) составляла в разное время примерно половину покупной стоимости. Так что дешёвым чай стал только после возникновения резкой конкуренции на рынке. В 1860-е гг. южный китайский чай через Англию стал завозиться в порт Одессы, спустя ещё 20 лет караваны стали идти только до Тюмени (от Тюмени уже появилась железная дорога). А в конце века в Россию ворвался цейлонский и индийский чай.

Реэкспорт индийского чая из Лондона в Россию вырос к 1913 г. до 2750 тыс. пудов.



ПРЕССОВАННЫЙ ЧАЙ В БРИКЕТАХ ГРУЗИЛСЯ В МЕСТЕЧКЕ ЯНЛОУДУН В ЦЕНТРАЛЬНОМ КИТАЕ НА ВЕРБЛЮДОВ И ЧЕРЕЗ СЕВЕРНЫЙ КИТАЙ И МОНГОЛИЮ СВОЗИЛСЯ НА ГРАНИЦУ С РОССИЙСКОЙ ИМПЕРИЕЙ В ТОРГОВУЮ СЛОБОДУ КЯХТА, ЛЕЖАЩУЮ ПОД ПРИКРЫТИЕМ ТРОИЦКОСАВСКОЙ КРЕПОСТИ.

Можно предполагать, что перед мировой войной намечалось создание единого англо-русского чайного треста. А чай стал одним из символов Антанты – франко-русско-британского политического союза. Недаром в 1911 г. магазины, торгующие русским чаем в Персии, были подвергнуты бойкоту местным на-

селением как символ русско-британской экономической оккупации.

Англичане всегда внимательно следили за русским экспортом китайского чая через Кяхту. Доктор Гранвилл сообщал из Петербурга: «чай в России, так же как и в Англии, – это сродни искусству, и говорят, что он лучше ан-





глийского, так как привозится из Китая сушей и сохраняет свои вкусовые качества». Также в этой статье упоминается самовар (они были в коллек-

есть больше доказательств) англичане стали называть самоваром.

Таким образом, первоначально по всей северной Евро-

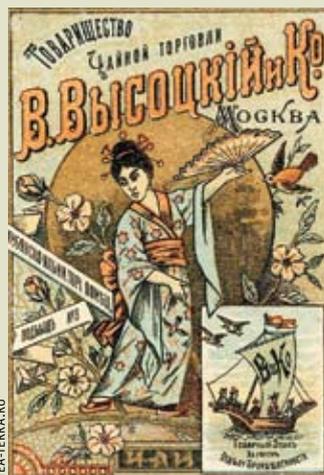
По стоимости знаменитый «русский чай» как правило был немного дороже своих конкурентов. Обычно это связывали с его лечебными свойствами. По вкусу он отдавал дымком (считалось, что это дым костров, которые жгли караванщики) и заваривался значительно лучше, чем подмокший китайский или индийский чай, который в Европу доставляли морским путём. Торговать русским чаем было выгодно. До появления железных дорог его стоимость была высокой, и на нём зарабатывались целые капиталы.

Торговать русским чаем было выгодно.

До появления железных дорог его стоимость была высокой, и на нём зарабатывались целые капиталы.

циях у многих англичан уже в 1860-е гг.) как специфическая особенность русского чаепития. К началу XX в. русский самовар на столе у лондонских хозяек был обычной вещью. Некоторые тульские производители (например, Баташев) не просто устраивали выставки в Лондоне, но и начали массовую интервенцию своего товара на местный рынок. Был даже замечен интересный феномен: в английской прессе афганских и персидских предтеч необычного русского чайника (в споре, кто раньше его изобрёл, у персов всё-таки

пе русский чай означал именно караванный чай из Китая. До середины XIX в. о нём в основном только слышали – добританских островов, например, он доходил редко. Хотя попытки организовать экспорт делались систематически, была даже создана компания по доставке русского караванного чая.



фиксировались попытки его подделки, когда к чайным листьям подмешивали иван-чай. Высоцкие, Перловы, Боткины и Поповы (поставщики европейских королевских дворов) – вот главные чайные династии России.

Однако со временем понятие «русского чая» как караванного вытесняется абсолютно новым, неожиданным значением. Впервые понятие «русский чай» как чай с лимоном мы находим в литературе 1860-х гг. Описание довольно чёткое – джентльмены пьют чай без молока с небольшой долькой лимона. И в отличие от британских и французских бульеток (сосуд с краником на подставке со спиртовой грелкой), в России заварку разбавляют водой по вкусу. Таким образом, понятие «русский чай» со временем стало означать способ приготовления и употребления чая. Большую рекламу «русскому чаю» в мире сделал художник Василий Верещагин – во время его выставок за рубежом всех гостей угощали чаем по-русски (то есть с лимоном), и он лично готовил бутерброды с икрой. Анонсировалась дегустация русского чая и русской водки также на выставке в Глазго в 1901 г.

И всё же корни устойчивого представления о «русском чае» в мире восходят к началу

XX в. К этому времени понятие «русский чай» с караванного окончательно перешло на «чай с лимоном». В рубриках британских газет, таких как

чая – остывшего чая, заправленного лимонами и сахаром. Например, участников британского национального клуба велосипедистов обязывали

КОРНИ УСТОЙЧИВОГО ПРЕДСТАВЛЕНИЯ О «РУССКОМ ЧАЕ» В МИРЕ ВОСХОДЯТ К НАЧАЛУ XX В. К ЭТОМУ ВРЕМЕНИ ПОНЯТИЕ «РУССКИЙ ЧАЙ» С КАРАВАННОГО ОКОНЧАТЕЛЬНО ПЕРЕШЛО НА «ЧАЙ С ЛИМОНОМ».

«Взгляд на современный чайный столик», появляются статьи под названием «Мы снова пьём русский чай». Именно тогда чаепитие по-русски стало обретать характер массового явления в европейском обществе. Обозревательница писала, что в Лондоне в 1914 г. уже обычное дело увидеть русские стаканы в серебряных подстаканниках с кусочком лимона и сахара. Были даже рецепты русского холодного

запастись перед поездкой холодным «русским чаем». Иногда и вообще весь холодный чай называли русским. БР





Александр Калягин,
председатель
Союза театральных
деятели РФ

ТЕАТР
ЭКЗАМЕН
ДЛЯ САМЫХ СМЕЛЫХ

Восьмой Международный театральный фестиваль монотрагедий Solo, который пройдет в Москве с 1 по 10 октября, представит публике отобранные из 200 заявок 15 работ, созданных режиссёрами и актёрами из России, Италии, Франции, Израиля и Эстонии, сообщили РИА Новости.

Solo – уникальный ежегодный проект. На этот раз в программе три российские премьеры: режиссёр Павел Сафонов и актёр Евгений Стычкин готовят спектакль по «Кроткой» Достоевского, лауреат премии «Золотая Маска» Владимир Клименко представит премьеру «Пушкин: сказки для взрослых...», а Евгений Гришковец готовит постановку «Шёпот сердца».

«Монотрагедия – это как ЕГЭ для абитуриентов, если сдал на “отлично”, значит, для тебя открыты двери на любую сцену, – считает председатель Союза театральных деятелей РФ Александр Калягин. – Решаются на это не все, как правило, только самые смелые».

МУЗЫКА

ПЕСНИ МЕНЕСТРЕЛЕЙ

Настоящее академическое звучание готовится представить Пётр Налич в новой концертной программе «Песни менестрелей», которая состоится в Театре эстрады 1 октября.

Зритель перенесётся в эпоху сверкающих доспехов, рыцарских подвигов, красивых поступков, опасных приключений и сможет почувствовать себя причастным к захватывающему, местами даже волшебному действу.

Некоторые песни музыкантов представлены на языке бабурсы – именно такое исполнение даёт зрителю возможность глубоко прочувствовать музыкальное настроение песни, не вникая в смысл слов, т.е. «отключить словесный мозговой поток» и погрузиться целиком в свои индивидуальные ощущения.



КИНО

И СНОВА «ТИХИЙ ДОН»

Известный режиссёр Сергей Урсуляк завершил съёмки нового сериала «Тихий Дон» по мотивам одноимённого романа Михаила Шолохова. Картина состоит из 14 серий и выйдет на канале «Россия» осенью.

Это не первая киноинтерпретация романа Шолохова. Хорошо известен и популярен многосерийный фильм российского режиссёра Сергея Герасимова.

По словам Сергея Урсуляка, он всегда относится с большим уважением к авторскому тексту и не предполагал менять акценты и передёльвать роман.

В главных ролях снимались актёр Театра Наций Евгений Ткачук (Мелехов) и недавняя выпускница театрального училища им. Щукина Полина Чернышова (Аксинья).



ФАМИЛЬ ГАЛДЕЕВ/ТАСС

ФЕСТИВАЛИ

СВЕТЛЫЙ ГОРОД

Пятый Московский международный фестиваль «Круг света» пройдёт с 26 сентября по 4 октября на девяти площадках столицы России, сообщается в пресс-релизе куратора проекта – группы LBL.

Ежегодно светодизайнеры и профессионалы в области 2D- и 3D-графики используют архитектурное пространство Москвы как объект для мультимедийных и световых инсталляций.

Юбилейный фестиваль, объединённый в этом году темой «В городе света...», откроет цикл световых новелл на фасадах зданий на Фрунзенской набережной и Андреевском мосту. В течение всех вечеров фестиваля на фасаде Большого театра будут показаны лучшие видеомэппинговые представления. В свою очередь, площадка ВДНХ на девять вечеров превратится в «Парк света». Зрителей ждут мультимедийные шоу на главной аллее и фасадах павильонов.

КНИГИ

КАК ОБЩАТЬСЯ С ДЕТЬМИ

Одна из новинок издательства «Альпина Паблишер» – книга «Правила общения с детьми: 12 “нельзя”, 12 “можно”, 12 “надо”».

Общение с детьми – это всегда не просто. Неправильно выстроенное, оно создаёт множество проблем: от непонимания до активного противодействия. И тогда дети и родители отдаляются друг от друга, а процесс воспитания не приносит желаемых результатов.



Как разговаривать с ребёнком, чтобы быть услышанным? Как понять, что можно разрешать и что надо запрещать? Как мотивировать ребёнка на постановку целей и достижение успеха? Как раскрыть талант и направить бурную детскую энергию в нужное русло? Простые и действенные правила общения с детьми предлагает всем неравнодушным родителям Нина Зверева – известный бизнес-тренер, продюсер, тележурналист, писатель, а также любящая мама и бабушка.

КУЛЬТУРНЫЙ КОММЕНТАРИЙ

КРАСОТА ПОЛЁТА



РОССИЯ СЕГОДНЯ

Сергей Крикалёв, летчик-космонавт. Может быть, я покажусь пристрастным, но для меня самым главным культурным событием стал международный авиасалон МАКС-2015. МАКС – место встречи не толь-

ко авиационных специалистов. Недаром авиасалон ежегодно посещают десятки тысяч зрителей, что само по себе свидетельствует об уровне этого культурно-массового мероприятия. Авиационное шоу дарит редкую возможность насладиться красотой полёта. Что касается, собственно, «культурной составляющей» мероприятия, то она, как мне кажется, значительнее, чем у многих «художественных» выставок.

**ГЛАВНАЯ ТЕМА
СЛЕДУЮЩЕГО
НОМЕРА
ЖУРНАЛА:
ЭКОСТАНДАРТ**



Стоимость подписки:

Корпоративная подписка осуществляется от 5 экземпляров.
Цена за 1 экземпляр составляет 205 руб. с учётом НДС 18%.
Оформить заявку на подписку журнала вы сможете на сайте
www.businessofrussia.com
или по телефону редакции +7 (495) 663-04-04, доб. 1211

Способы доставки:

1. Курьерская доставка по Москве и МО.
2. В регионы РФ доставка «Почтой России».
3. Бесплатный самовывоз журналов из редакции.

Адрес: м. Таганская, Котельническая наб., д. 17, будни с 10:00 до 18:00.
Стоимость доставки по Москве – 300 руб., по МО от 500 руб.
Стоимость доставки в регионы – по договорённости.

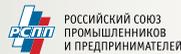
РЕКВИЗИТЫ ДЛЯ БАНКОВСКОГО ПЕРЕВОДА:

000 «Издательский дом РСПП». ИНН 7705929411, КПП 770501001
Юр. адрес: 109240, Москва, Котельническая наб., д. 17
Р/с 40702810501050000678 в «Банк Москвы» (ОАО) г. Москва
К/с 30101810500000000219, БИК 044525219

**С 1999 до 2013 года журнал издавался
под названием «Промышленник России»»**



БИЗНЕС РОССИИ



РЕДАКЦИЯ:

Евгения Шохина | Главный редактор
Виктор Родионов | Специальный корреспондент
Алексей Лоссан | Обозреватель
Бронислав Сурин | Фотокорреспондент
Наталья Елина | Корректор
Татьяна Степанова |
Анна Родионова | Менеджер редакции
Вячеслав Булыкин | Веб-редактор
Сергей Пронин | Вёрстка
Татьяна Мацневская |
Михаил Саянов | Цветокоррекция
Мария Ахмедова | Бильд-редактор

ДИРЕКЦИЯ:

Светлана Бобрынёва | Генеральный директор
Наталья Скрыбикова | Главный бухгалтер
Екатерина Жабина | Юрисконсульт

КОНТАКТЫ

Адрес: Москва, Котельническая наб., д. 17
Для писем: 109240, Москва, Котельническая наб., д. 17,
в редакцию журнала «Бизнес России»
Редакция: id_rspp@rspp.ru
Тел.: +7(495) 663-04-04 доб. 1182, факс: +7(495) 606-06-19
Отдел рекламы: reklama@rspp.ru
Тел.: +7(495) 663-04-04, доб. 1182
www.businessofrussia.com
www.бизнесроссии.рф

ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ

Фотоархив ИД РСПП, ТАСС,
РИА «Новости»/Россия сегодня.
Фото на обложке Россия сегодня.

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСКОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ

Администрация Президента РФ,
Государственная Дума ФС РФ,
Совет Федерации ФС РФ,
Московская городская и областная Дума,
представительства субъектов Федерации
при Правительстве РФ, Торгово-промышленная палата РФ,
Правительство Тюменской области,
Тюменская областная Дума,
Министерство культуры России,
Министерство образования и науки России,
Министерство регионального развития России,
Министерство связи и массовых коммуникаций России,
Министерство транспорта России,
Министерство финансов России,
члены Бюро Правления РСПП,
руководители региональных отделений РСПП.

НАС МОЖНО УВИДЕТЬ:

Отель Ritz-Carlton (клубный этаж),
рестораны «Татлер клуб» (в гостинице «Украина»),
«Ноев Ковчег», EL GAUCHO,
Swissôtel Krasnyye Holmy Moscow,
в сети гастрономов «Глобус Гурмэ».
Полное или частичное воспроизведение
или размножение каким бы то ни было способом
материалов, опубликованных в настоящем издании,
допускается только с разрешения редакции.

ИЗДАТЕЛЬ

000 «Издательский дом РСПП»
Зарегистрирован Федеральной службой по надзору
в сфере связи, информационных технологий
и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)
Свидетельство ПИ № ФС77-52259 от 19 декабря 2012 г.

ПЕЧАТЬ

Типография «Сити Принт»
Тираж 10 000 экз.

Мнения авторов могут не совпадать
с мнением редакции.

Рекомендуемая цена 205 руб.



IV МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ 19 - 21 ноября 2015

Москва, ВК Гостиный двор, ул. Ильинка, д. 4

ENES-EXPO.RU



40 СТРАН
5 000 000
СЛУШАТЕЛЕЙ

ДЖОРДАН БЕЛФОРТ

ВОЛК С УОЛЛ-СТРИТ В МОСКВЕ!

ВСЕМИРНО ИЗВЕСТНЫЙ ТРЕНИНГ
STRAIGHT LINE[®]

УБЕЖДЕНИЕ | ПРОДАЖИ | ВЛИЯНИЕ

24 ОКТЯБРЯ, ЛУЖНИКИ

Официальные партнеры:



Информационные партнеры:



Sky
Business[®]
Events

БИЛЕТЫ НА WWW.REALWOLF.RU

16+

*Лицензия на право проведения: 1. ООО «Ниссан Мануфакчуринг РУС», ООО «Компания БКС», лицензия №154-04434-100000 от 10.01.2007 на осуществление брокерской деятельности. Выдана ФСФР. Без ограничения срока действия. 2. ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», ЗАО «Корде Нест» (16+), «АД «Коммерсантъ», ООО «Хорватер», ООО «Нояков Групп», ООО «Издательский дом РСПП» 4. ООО «Скай Бизнес Ивентс», 123103, Москва, проспект Маршала Жукова, 78, корп. 4, оф. 40, ОГРН 115774600944 5. Скай Бизнес Ивентс