



БИЗНЕС РОССИИ

БИЗНЕС РОССИИ № 02 (179) ОСЕНЬ 2016

BUSINESSOFRUSSIA.COM

**ДВЕ ГОСУДАРСТВЕННЫЕ
ДУМЫ**
В преддверии 17-го года
стр. 24

**КОМИССИИ РСПП
ПО АПК 10 ЛЕТ**
стр. 34

**РОМАН
ТРОЦЕНКО:**
АНТИКРИЗИСНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ –
ЭТО БОРЬБА
СО ВРЕМЕНЕМ!



16+



ПОЗВОЛЬТЕ
НАМ
ОСТАТЬСЯ
В ВАШЕМ
СЕРДЦЕ.®

Позвольте увлечь вас завораживающим видом на Красную площадь.

Позвольте окружить вас роскошью тонкого шелка и вишневого дерева.

Позвольте предложить вам негу теплой воды, подсвеченной кристаллами.

Позвольте превратить ваш отъезд из Москвы в прелюдию возвращения.



РЕКЛАМА



THE RITZ-CARLTON®
MOSCOW

Забронировать номер и получить дополнительную информацию можно по телефону +7 495 225-88-88 или на сайте www.ritzcarltonmoscow.ru.

Осень оказалась непростой для бизнеса. Экономика достигла дна, но это не означает, что она начнёт быстро расти. Бизнес успешно адаптировался к низкому спросу и медленно снижающейся стоимости кредитования, максимально сократив расходы, но подобное «энергосберегающее» функционирование компаний не может не сказаться на перспективах экономического развития.

Изменить ситуацию можно, если использовать «точки роста» по трём направлениям.

Первое – сектора, воспользовавшиеся политикой импортозамещения и низким курсом рубля. Яркий пример – пищевая промышленность и сельское хозяйство, где в I полугодии 2016 г. наблюдался рост инвестиций в основной капитал. Динамика производства пищевых продуктов также была положительной на протяжении практически всех восьми месяцев 2016 г.

АПК и стал темой сегодняшнего номера – сектор смог выйти на новый уровень развития. Дополнительный повод обсудить успехи и перспективы развития сектора – юбилей Комиссии РСПП по агропромышленному комплексу, которая является одним из наиболее эффективных рабочих органов РСПП.

Второе – снижение избыточной нагрузки на бизнес. Сложно рассчитывать на снижение фискальной нагрузки – отбиться бы от её



АЛЕКСАНДР ШОХИН,
Президент РСПП,
председатель
редакционного совета

Alexander Shokhin

повышения, но в части борьбы с чрезмерными административными издержками ситуация сдвинулась с мёртвой точки. Тем более что потеря для бюджета при ликвидации избыточных барьеров не возникает, а бонусы очевидны: повышение конкурентоспособности компаний.

В рамках реформы системы контроля-надзора предложен ряд новаций: применение риск-ориентированного подхода, ревизия советских требований и отказ от проверки соблюдения устаревших норм (все нормы, которые предполагается проверить, должны быть включены

в российские нормативные правовые акты).

Третье – активизация диалога бизнеса и власти по системным вопросам. К сожалению, за последнее время качество диалога снизилось. Если проекты нормативных правовых актов лишь изредка выводятся из-под оценки регулирующего воздействия, то сопоставимых по качеству механизмов обсуждения проектов стратегических документов нет.

Определённого прогресса удалось добиться благодаря созданию Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и приоритетным проектам, но не по всем направлениям.

В течение последних месяцев в прессе обсуждались предложения повысить НДС, повысить налог на прибыль, ввести новые акцизы, отказаться от пороговых значений зарплат в части платежей во внебюджетные фонды, вернуть замороженный повышающий коэффициент при расчёте ЕНВД и множество других новаций. Наша задача в рамках осеннего обсуждения бюджета – отстаивать соблюдение Послания Президента РФ, предусматривающего неувеличение нагрузки на бизнес до 1 января 2019 г.

Но главное, к чему готовится РСПП, – приближающийся юбилей нашей организации, который будет отмечаться в феврале 2017 г. Его предстоит встретить не торжественными речами, а конкретными делами по улучшению деловой среды.

БР



СОДЕРЖАНИЕ

■ МОНИТОРИНГ

- 6 Индекс деловой среды в июне-августе 2016 г.
- 10 Приоритеты развития: время выбора
- 12 ПМЭФ: «На пороге новой экономической реальности»
- 18 Президент отметил меценатов
- 20 Александр Ситников: Обзор изменений законодательства за июнь-август 2016 г.
- 24 Виктор Куликов: Две Думы. В преддверии 17-го года

■ ГЛАВНАЯ ТЕМА: 10 лет Комиссии по АПК

- 28 Сельское хозяйство: на пути к продовольственной безопасности
- 34 Комиссии РСПП по АПК 10 лет! Поздравление Президента РСПП Александра Шохина
- 36 Комиссия РСПП по АПК – достижения за 10 лет!
- 40 Виктор Бирюков: «Мы нашли эффективные формы взаимодействия с государством»

- 46 Владимир Богословский: «Экспорт – один из главных ориентиров нашего развития»

- 50 Юрий Ковалёв: «В российском свиноводстве произошли качественные изменения»

■ ЛИЧНОСТЬ С ГЛАВНЫМ РЕДАКТОРОМ

- 54 Роман Троценко: «Антикризисное управление – это борьба со временем!»

■ КОМПАНИИ И РЫНКИ

- 66 Александра Андреева: «Невидимая рука» медиатора
- 70 Йохан Вандерплаетсе: «Мы всегда были и остаёмся оптимистами»
- 74 Анатолий Аксаков: «Нам нужна новая парадигма экономического развития»
- 80 Игорь Бухаров: «Профессиональные стандарты – реальная возможность развития отрасли»

- 84 Тамара Шестерина: «Мы дорожим своей высокой репутацией»

■ СТРАНИЧКИ БИЗНЕС-ШКОЛЫ

- 86 Executive MBA 3: нашего полку прибыло
- 92 Юрий Станкевич: «Мы рискуем угодить в "инвестиционную ловушку"»
- 96 Детская школа РСПП: найти призвание
- 99 Оценили по достоинству
- 100 Иван Родионов: «У капитализма – большое будущее!»

■ БИЗНЕС И ОБЩЕСТВО

- 104 Александр Костюк: Правильный костюм
- 108 Ольга Кабо: «Я всегда открыта для творчества»
- 112 Дмитрий Губанов: «Наш лицей сохранил академические традиции»
- 116 Вячеслав Зайцев: «Я чувствую в себе огромный нереализованный потенциал. Поэтому собираюсь жить долго»
- 120 Алексей и Виктория Троцюк: «Мы легко принимаем совместные решения»

The Monitor

TWO DUMAS. IN ANTICIPATION OF 1917 (P. 24)

In 1917, the fatal year for the Russian Empire, the Duma elected in the fall of 1912 brought an end to a thousand-year history of the monarchy in Russia and radically changed destinies of the country. On the eve of the 100-year anniversary of revolution in Russia the new parliament was elected. Despite the extreme difficulties of their comparison the link of times can be still traced after all. Our regular author, the historian Victor Kulikov, made such an attempt.

Of great interest is the shown attention of the government to elections of 2016 and 1912. Both electoral campaigns were held under the slogan "not to repeat the mistakes". Stolypin in 1910 started the electoral campaign, having made the wager for a conservative, soil element.

The pre-election campaign, despite general apathy from elections in general, went quite vigor-



ously. As well as in 2016, in 1912 voter education efforts seemed to be the important factor.

Last century due to the bright campaign the leader of national freedom party, Pavel Milyukov, convincingly won in St. Petersburg on achieving 18 455 votes, record high indices for the empire. Nobody then paid attention as to how interestingly the elections were held in Saratov. Same as in September, 2016, they formed the idea of future Duma. However, if Vyacheslav Volodin, who won the elections in the Duma of the Russian Federation, was named its chairman straight away, in 1912 Alexander Kerensky was a long way from his moment of fame.



In the headlines

10 YEARS' ANNIVERSARY OF THE RSPP COMMISSION ON AGRARIAN AND INDUSTRIAL COMPLEX (P. 36)

The commission of the Russian Union of Industrialists and Entrepreneurs on agro-industrial complex was created by the decision of Bureau of Board of RSPP on September 29, 2006 as an expert and consultative working body of the Union. The first organizational

Commission session took place in less than a month, on October 25, 2006, with participation of the Minister of Agriculture of the Russian Federation Alexey Gordeev and the President of RSPP Alexander Shokhin.

As of today 34 competent and authoritative specialists from various sectors of agro-industrial complex of Russia are members of the Commission, among which the main place is taken by heads of the industry unions and associations, businessmen landowners, scientists and leading experts on agricultural and food industry.

The current priorities of the Commission are ensuring food independence of the country, increase of both, competitiveness of the Russian agricultural products and quality of food products, assistance in sustainable development of the rural territories, employment of rural population, raising living standards of rural population, inclusive of the rate of compensation of the workers occupied in agricultural industry.

Personality with the Editor

ROMAN TROTSSENKO: "CRISIS MANAGEMENT IS A FIGHT AGAINST TIME!" (P. 54)

Under the heading "Personality with the Editor-in-chief" Evgenia Shokhina's new interlocutor is the Chairman of the Board of Directors of LLC AEON Infrastructure Corporation, Roman Trotsenko, who has recently become the member of Bureau of Board of RUIE. Mr. Trotsenko is a professional anti-recessionary managing director. As he states, it is a challenging business. One can run it only after having prior tried to be extremely effective as oneself in order to be capable to further extend this efficiency to all. It is challenging – let it remain aiming to the benefit of the business – to quickly and by own strong-willed decision change normal routine of collectives and to always tell people the truth, no matter how hard it is.

He is no stranger to serious problems of specific companies, industries, the Russian economy in



general. But at the same time he remains the optimist, sure of the fact that is possible and it is necessary to find these problems' right solutions.

Probably, this forms his professional attitude to the work of an anti-recessionary managing director.

Of course, the conversation wasn't limited only to discussion of professional activity peculiarities of Mr. Trotsenko. The prospects of development of the Russian economy, problems of professional education, questions connected with education of children in a family were also subject to discussion.



Companies and markets

JOHAN VANDERPLAYETSE: "WE ALWAYS WERE AND WE REMAIN OPTIMISTS". (P. 70)

The President of Schneider Electric in Russia and the CIS Johan Vanderplayetse has worked in our country for more than 20 years and is sure of the

huge growth potential of its economy innovative component. In his interview to our magazine he emphasizes that corporation remains the reliable partner of Russia and one of the largest investors in the Russian economy. In this sense the Schneider Electric policy has always been and remains invariable.

Today the company has six plants, logistic, scientific and technical and engineering centers in Russia. Schneider Electric has always developed not only the commercial direction, but also production in our country. Currently the possibility of entering a special investment contract with The Ministry of Industry and Trade of the Russian Federation is being considered. This contract assumes considerable additional investments of the company into the Russian economy.

The company aims at raising the living standards and solving environmental problems. Energy saving, energy efficiency, creation of the "smart" cities, "smart" productions are the directions of Schneider Electric worldwide operation, Russia not being an exception.

ИНДЕКС ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ В ИЮНЕ-АВГУСТЕ 2016 г.

В июне-августе прошли очередные раунды опроса представителей бизнеса.

Значение Сводного индекса в июне потеряло 0,2 пункта по сравнению с маем и составило 45,4 пункта.



Мария Глухова,
управляющий директор
Управления РСПП
по экономической
политике
и конкурентоспособности,
к.э.н.

Затем Индекс прибавил 1,4 пункта до значения 46,8 пункта. В августе Сводный индекс снизился на 0,8 пункта, упав до точки 46 пунктов.

Индекс рынка производимой продукции сначала вырос на 0,5 пункта – до 45,6 пункта, в июле его значение стало ниже на 1 пункт. В последний месяц лета Индекс рынка смог снова подняться – его значение выросло на 2,1 пункта до 46,7 пункта.

Динамика компонента Индекса рынка «цены закупки» положительная: его значение суммарно увеличилось на 8,5 пункта – 27,1 пункта в августе против майского значения 18,6 пункта, что означает замедление роста цен. Индикатор «цены продаж» за 3 месяца потерял 4,6 пункта, он составил в августе 51,3 пункта.

Показатель спроса в отрасли по итогам 3 месяцев прибавил 2,1 пункта – с 43,2 пункта в мае его значение поднялось до 45,3 пункта. Индикатор «спрос на продукцию или услуги компаний» вырос, в свою очередь, на 3 пункта, достигнув 48,3 пункта, что является признаком начала восстановления экономики.

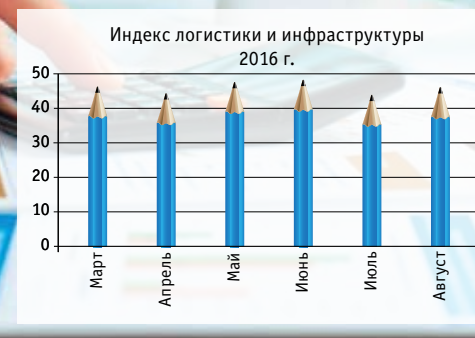
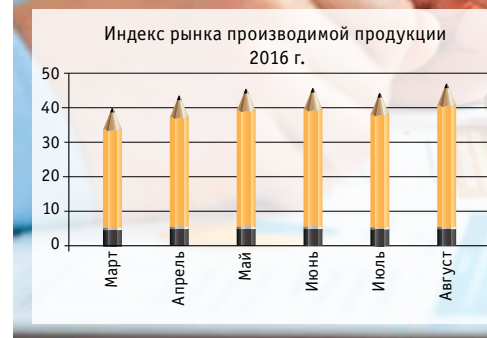
Уровень конкуренции, согласно оценкам участников опроса, оставался летом на одном и том же уровне – значение данного компонента Индекса колеблется у отметки 61,6 пункта.

Индекс логистики суммарно за 3 месяца снизился на 0,2 пункта: в июне его значение стало выше на 0,5 пункта – оно было равно 48,7 пункта, после этого он потерял 4,4 пункта, а в августе отыграл свои позиции, вернувшись к значению 48 пунктов.

Индекс деловой среды РСПП

Показатели	Июнь	Июль	Август
Индекс рынка производимой продукции	45,6	44,6	46,7
Индекс логистики и инфраструктуры	48,7	44,3	48
Индекс B2B	45,4	47,8	46,4
Индекс B2G etc.	48	45,6	47,9
Индекс финансовых рынков	40	44,4	43,5
Индекс личной оценки делового климата	37,4	45,2	41,1
Индекс социальной и инвестиционной активности	52,4	55,6	48,3
Индекс деловой среды РСПП	45,4	46,8	46

Уровень конкуренции, согласно оценкам участников опроса, оставался летом на одном и том же уровне – значение данного компонента Индекса колеблется у отметки 61,6 пункта.



Среднее время доставки в июне-августе уменьшилось – показатель прибавил 5,1 пункта за лето до значения 47,9 пункта. Напротив, ситуация с уровнем складских запасов стала хуже – снижение индикатора составило 4,6 пункта, его значение в августе – 49,6 пункта. Показатель «логистика» в целом упал на 0,9 пункта до 46,6 пункта.

Значение Индекса B2B в августе – 46,4 пункта, оно совпадает с майским значением. Максимум за лето Индекс продемонстрировал в июле, когда его значение достигло 47,8 пункта.

Новых заказов летом стало больше: показатель всё это время находился в позитивной зоне оценки. К августу значение выросло до 54,7 пункта,

прибавив за 3 месяца исследований суммарно 3 пункта. Также подросло значение индикатора «среднее время доставки уже существующих заказов» – с 50 пунктов до 51,7 пункта.

и августе он находился на одном уровне, только в июле Индекс отличался от значения 48 пункта в отрицательную сторону, снизившись на 2,4 пункта.

Показатели «обязательства компаний перед контрагентами» и «обязательства контрагентов» снизились по итогам летних месяцев на 3 и 1,7 пункта, соответственно, до 44,5 и 34,7 пункта.

Показатели «обязательства компаний перед контрагентами» и «обязательства контрагентов» снизились по итогам летних месяцев на 3 и 1,7 пункта, соответственно, до 44,5 и 34,7 пункта.

К августу Индекс B2G пришёл с тем же значением, что было зафиксировано в мае, – 47,9 пункта. Значение данного Индекса отличается завидным постоянством – в мае, июне

Взаимоотношения с банками и финансовыми институтами респонденты оценили хуже, чем в мае, к концу лета значение индикатора упало на 2,5 пункта до 44,5 пункта. Это изменение компенсировано одновременным ростом значения показателя «взаимоотношения с органами государственной власти» – он прибавил суммарно 2,9 пункта, перейдя в августе в по-

ложительную зону оценки со значением 50,4 пункта. Индикатор «отношения с иностранными партнёрами» стал ниже за 3 месяца на 0,5 пункта – 48,7 пункта против майского значения 49,2 пункта.

Индекс финансовых рынков снизился суммарно в июне-августе на 1,1 пункта,

оценок: если в мае десятая часть респондентов отметили, что они видят улучшение состояния деловой среды, то в июне доля этого варианта упала до 4%. Участники опроса стали чаще выбирать ответ «состояние деловой среды за месяц не изменилось».

ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИЙ УЧАСТНИКИ ОПРОСА ОЦЕНИЛИ СКОРЕЕ КАК УХУДШИВШЕЕСЯ – ИНДИКАТОР ПОТЕРЯЛ ЗА 3 МЕСЯЦА 5,9 ПУНКТА.

при этом в первый месяц лета он претерпел падение на 4,6 пункта до значения 40 пунктов, после этого Индекс отыграл позиции – он вырос до 44,4 пункта. В августе значение Индекса снизилось на 0,9 пункта, и в итоге оно составило 43,5 пункта. Финансовое положение компаний участники опроса оценили скорее как ухудшившееся – индикатор потерял за 3 месяца 5,9 пункта. Это изменение обусловлено ростом доли варианта «финансовое положение стало хуже» – доля стала выше на 10 пунктов по сравнению с майскими данными. Состояние фондовых рынков в летние месяцы осталось таким же, как было в мае, – значение показателя достигло 46,6 пункта. Индикатор «состояние валютных рынков» суммарно прибавил 2,6 пункта, его значение в августе – 47,9 пункта.

В июне Индекс личных оценок состояния делового климата снизился на 1,6 пункта – его значение в июне 37,4 пункта. Изменение связано с перераспределением

оценок: если в мае десятая часть респондентов отметили, что они видят улучшение состояния деловой среды, то в июне доля этого варианта упала до 4%. Участники опроса стали чаще выбирать ответ «состояние деловой среды за месяц не изменилось».

Затем, в июле, Индекс личных оценок состояния делового климата вырос на 7,8 пункта, достигнув значения 45,2 пункта. Доля ответа «состояние деловой среды за месяц не изменилось» осталась прежней – 70,2%. В то же время респонденты в 2 раза чаще стали выбирать вариант «состояние деловой среды за месяц улучшилось» и реже – «состояние ухудшилось» (доля отрицательных оценок была в июне 23,7%, а в июле она составила 14,3%).

В последний месяц лета Индекс личных оценок состояния делового климата упал до значения 41,1 пункта. Доля ответа «состояние деловой среды за месяц не изменилось» снизилась до 64,4% (-5,8% от июльского значения). Доля варианта «состояние деловой среды ухудшилось» выросла в августе на 11% – до 25,7%.

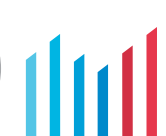
Индекс социальной и инвестиционной активности находился в июне-

июле в положительной зоне оценки – в июне он прибавил 4,1 пункта до значения 52,4 пункта, в июле ещё 3,2 пункта до 55,6 пункта. В августе Индекс вернулся к майскому значению – 48,3 пункта.

Согласно полученным результатам,

- 55,9% компаний осуществляли в августе инвестиционные проекты, за 3 месяца доля выросла на 16,9%;
- 62,7% организаций нанимали новых сотрудников. Доля сократилась суммарно на 3,4%;
- 13,3% респондентов ответили, что в их компании происходило увольнение персонала (-3,4% от майского значения);
- 10,2% организаций использовали меры по сокращению рабочего времени для оптимизации издержек. Доля стала ниже за июнь-август на 6,8%;
- в 64,4% компаний действуют социальные программы для сотрудников (-1,7%);
- доля компаний, которые вели иные социальные программы, в августе – 47,5%, она прибавила за лето 10,2%.

БР



**НЕДЕЛЯ
РОССИЙСКОГО
БИЗНЕСА
2017**



6–10 ФЕВРАЛЯ 2017 ГОДА, МОСКВА

X НЕДЕЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА

По вопросам партнёрского и индивидуального участия просим вас обращаться по тел.: + 7 (495) 663-04-56
Мытеньков Сергей Сергеевич, Цыганкова Ксения Владимировна
e-mail: event@rspp.ru





ЕКАТЕРИНА ШТУКИНА/ТАСС

ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ: ВРЕМЯ ВЫБОРА

13 июля 2016 г. под председательством Президента РФ Владимира Путина состоялось первое заседание Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и приоритетным проектам, о создании которого было объявлено на Петербургском международном экономическом форуме.

Основными задачами Совета являются подготовка предложений по разработке и реализации целей по основному направлению стратегического развития России; координация деятельности органов власти, экспертного и предпринимательского сообществ при рассмотрении вопросов, связанных с реализацией приоритетных

проектов; оценка реализации приоритетных проектов; развитие передовых методов проектного управления и ряд других вопросов.

Президент РФ во вступительном слове на заседании Совета заявил, что «необходимо максимально сконцентрировать финансовые, административные, управленческие ресурсы, усилить ответствен-

ность за решение поставленных задач, увеличить отдачу от использования финансовых ресурсов».

Он обозначил основные подходы к формированию приоритетных проектов:

– нацеленность проектов на ограниченный круг наиболее острых и актуальных задач, решение которых может дать системный позитивный

Слева направо:
Дмитрий Медведев,
Председатель
Правительства РФ,
и Владимир
Путин, Президент
РФ, перед
началом первого
заседания
Совета по
стратегическому
развитию
и приоритетным
проектам

ЕКАТЕРИНА ШТУКИНА/ТАСС

Слева
направо:
Игорь Левитин,
помощник
Президента РФ,
Дмитрий Козак,
заместитель
Председателя
Правительства РФ,
и Антон Силуанов,
Министр
финансов России



МИХАИЛ КЛЕМЕНЬЕВ/РИА НОВОСТИ



МИХАИЛ МЕЦЕЛЬ/ТАСС

Слева направо: Александр Шохин, Президент РСПП, и Андрей Никитин, генеральный директор Агентства стратегических инициатив по продвижению новых проектов



Слева направо: Сергей Катырин, президент Торгово-промышленной палаты РФ, и Алексей Репик, президент Общероссийской общественной организации «Деловая Россия»

эффект для развития страны и повысить качество жизни граждан;

- чёткость и измеримость конечных результатов работы;
- определение краткосрочных мер (на 2017 г.) с одновременным выстраиванием траектории работы на среднесрочную перспективу (2020–2025 гг.);
- просчитанность и эффективность расходов.

В заседании

принял участие Президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин. В своём выступлении он отметил, что важно сформировать ограниченное число амбициозных ключевых показателей эффек-

тивности проектной работы, ориентированных на изменение структуры экономики.

В качестве примеров показателей Президент РСПП предложил увеличение доли малого и среднего предпринимательства в 2 раза

надзорных органов в 2 раза за 2–3 года.

Справочно: выделено 11 приоритетных проектов, в т.ч. здравоохранение, образование, ипотека и арендное жильё, ЖКХ и городская среда, международная кооперация

ПРЕЗИДЕНТ РФ ВО ВСТУПИТЕЛЬНОМ СЛОВЕ НА ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА ЗАЯВИЛ, ЧТО «НЕОБХОДИМО МАКСИМАЛЬНО СКОНЦЕНТРИРОВАТЬ ФИНАНСОВЫЕ, АДМИНИСТРАТИВНЫЕ, УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ, УСИЛИТЬ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА РЕШЕНИЕ ПОСТАВЛЕННЫХ ЗАДАЧ, УВЕЛИЧИТЬ ОТДАЧУ ОТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ».

до 2030 г., сокращение доли госсектора в экономике за 10 лет в 2 раза (учитывая, что за последние 10 лет она выросла с 35 до 70%), сокращение числа проверок бизнеса в 2 раза и возможность сократить количество контрольно-

и экспорт, производительность труда, малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы, реформа контрольно-надзорной деятельности, безопасные и качественные дороги, моногорода, экология. **БР**

ПМЭФ: «НА ПОРОГЕ НОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕАЛЬНОСТИ»

Главным событием лета стал юбилейный, XX Петербургский международный экономический форум под девизом «На пороге новой экономической реальности».

В пленарном заседании, ключевом мероприятии ПМЭФ, приняли участие Президент РФ Владимир Путин, Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев и премьер-министр Италии Маттео Ренци.

В своём выступлении Президент РФ Владимир Путин остановился на вопросах углубления интеграции в Евразийском экономическом союзе и на последовательной работе по ликвидации барьеров для развития торговли, движения инвестиций, технологий, рабочей силы. «Уже сейчас реализуется программа технологической, промышленной кооперации,

гими странами и интеграционными объединениями.

«Европейский союз, несмотря на все проблемы в наших отношениях, известные проблемы, остаётся ключевым торгово-экономическим партнёром России», – заявил Президент РФ и предложил в качестве первого шага возобновить диалог на техническом уровне между экспертами по широкому кругу вопросов – торговле, инвестициям, техрегулированию, таможенному администрированию, а также продолжить сотрудничество в рамках крупных научных проектов, что позволило бы повысить технологическую

Говоря об экономическом развитии России, Президент РФ отметил, что именно уровень производительности труда предопределяет общую конкурентоспособность экономики, динамику рынков, ускорение роста ВВП, повышение заработной платы.

позапно формируем единый рынок услуг. К 2025 году будет создан единый рынок энергетики и углеводородов, финансовый рынок», – отметил Президент РФ. Не менее важно и взаимодействие Евразийского экономического союза с дру-

гими странами и интеграционными объединениями.

Говоря об экономическом развитии России, Президент РФ отметил, что именно уровень производительности труда предопределяет общую конкурентоспособность экономики,

динамику рынков, ускорение роста ВВП, повышение заработной платы. «Нам необходимо ускорить рост производительности труда на крупных и средних предприятиях: в промышленности, в строительстве, на транспорте и в сельском хозяйстве – не менее чем 5% в год».

Была отмечена необходимость продолжения либерализации и улучшения делового климата. Президент РФ пообещал уменьшить возможность для незаконного уголовного преследования, повысить ответственность судей, а само судопроизводство сделать

Президент РФ Владимир Путин выступает на пленарном заседании «На пороге новой экономической реальности» в рамках XX Петербургского международного экономического форума в Санкт-Петербурге. Справа налево – Председатель Совета министров Итальянской Республики Маттео Ренци, Президент Республики Казахстан Нурсултан Назарбаев, телеведущий CNN Фарид Закария

более прозрачным. Одна из предложенных мер – введение для представителей силовых структур персональной ответственности за неоправданные действия, которые привели к разрушению бизнеса, вплоть до уголовной.

Президент говорил и о других важных для бизнеса вещах, включая состояние делового климата в регионах. Медленный прогресс в данных вопросах в большинстве российских регионов привёл к постановке двух задач – с одной стороны, Правительство РФ получило

поручение совместно с деловыми сообществами предложить дополнительные механизмы поощрения лучших региональных управленческих команд, с другой, озвучено предложение принимать «серьёзные меры, вплоть до кадровых решений, в отношении тех руководителей регионов, которые не понимают, что поддержка бизнеса – это важнейший ресурс развития региона и всей страны».

На пленарном заседании был представлен Совет при Президенте РФ по стратегическому развитию и приоритетным

проектам, первое заседание которого состоялось 13 июля 2016 г. Совет начал активную работу по таким направлениям, как здравоохранение, образование, развитие ипотеки и арендного жилья, жилищно-коммунального хозяйства и городской среды, экология, создание сети безопасных и современных качественных дорог, улучшение ситуации в моногородах, создание благоприятной среды для малого бизнеса и индивидуального предпринимательства, совершенствование контрольно-надзорной



ВЛАДИМИР АСТАШОВ / РИА НОВОСТИ



Александр Шохин,
Президент РСПП



Юань Чэнь, заместитель
председателя
Всекитайского комитета
Народного политического
консультативного совета
Китая



Александр Ткачёв,
Министр сельского
хозяйства России



Алексей Улюкаев,
Министр экономического
развития России



Аркадий Дворкович,
заместитель Председателя
Правительства РФ



Светлана
Орлова,
губернатор
Владимирской
области,
Евгения
Шохина,
президент
Бизнес-школы
РСРП, главный
редактор
журнала
«Бизнес
России»



Эльвира Набиуллина, Председатель ЦБ РФ, Антон Силуанов, Министр финансов России

деятельности, повышение производительности труда, стимулирование участия российских компаний в международной кооперации и наращивание несырьевого экспорта.

Российский союз промышленников и предпринимателей выступил в качестве организатора целого ряда мероприятий форума.

В рамках Петербургского международного экономического форума РСПП совместно с Китайским комитетом содействия развитию международной торговли (ККСМТ) провёл Форум «Деловой двадцатки» (B20).

Участники Форума обсудили рекомендации B20 в сфере финансирования роста, торговли и инвестиций, инфраструктуры, занятости, развития малых и средних предприятий и приоритеты сотрудничества бизнеса и органов власти стран-членов «Группы двадцати».

В Форуме B20 приняли участие высокопоставленные представители органов власти и бизнеса, в том числе Мяо Цзяньминь, вице-председатель, президент China Life Insurance (Group) Company, Андрей Костин, президент – председатель правления, член наблюдательного совета, член комитета по стратегии и корпоративному управлению Банка ВТБ (ПАО), Джек Ма, исполнительный председатель Alibaba Group, и мн.др. На открытии Форума B20 выступил Чэнь Юань, заместитель председателя Всекитайского комитета Народного политического консультативного совета Китая. Итоговые рекомендации B20 будут представлены лидерам



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП



Анатолий Карачинский,
президент Группы компаний
«Информационные бизнес
системы» (IBS), член Бюро
Правления РСПП



Слева направо:
Виктор Вексельберг,
председатель
совета директоров
Группы компаний
«Ренова»,
член Бюро
Правления РСПП,
Вагит Алекперов,
президент
ПАО «Лукойл»,
член Бюро
Правления РСПП



Слева направо:
Владимир Путин,
Президент РФ,
Александр Шохин,
Президент РСПП



Игорь Шувалов, первый заместитель
Председателя Правительства РФ,
Александр Шохин, Президент РСПП

«Группы двадцати» на саммите в Ханчжоу в сентябре.

Одним из важнейших мероприятий ПМЭФ стала встреча Президента РФ с иностранными инвесторами. Итоги встречи продемонстрировали озабоченность проблемами, которые волнуют и российские компании.

«Инвесторы заявили, что они поддерживают идею Президента РФ, высказанную на панельной сессии, что надо избыточное регулирование бизнеса сокращать, увеличивать долю малого бизнеса», – отметил Президент РСПП Александр Шохин, комментируя итоги встречи.

Большой интерес вызвало обсуждение вопросов реализации в России ряда высокотехнологичных проектов, в том числе новой транспортной сети «Гиперпетля» и интернет-торговли. Участвовавший во встрече основа-

тель компании Alibaba Джек Ма предложил Президенту РФ создание евразийского «Электронного пути» по аналогии с проектом «Шёлковый путь».

Традиционно важная для иностранных компаний тема – локализация производства и новые стимулирующие инструменты, которые создают макси-

максимум в рамках ПМЭФ состоялась встреча Президента Казахстана Нурсултана Назарбаева с представителями деловых кругов России. Модератором мероприятия стал глава Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин. Во встрече приняли участие члены Бюро Правления РСПП пре-

Большой интерес вызвало обсуждение вопросов реализации в России ряда высокотехнологичных проектов, в том числе новой транспортной сети «Гиперпетля» и интернет-торговли.

мально благоприятную среду для реализации промышленных проектов в России, включая специальные инвестиционные контракты. Президент РФ отметил, что «мы, безусловно, приветствуем самое активное участие иностранного бизнеса в программах импортозамещения у нас, в России, в проектах, связанных с локализацией производства».

Состоялись и двусторонние мероприятия. 16 июня 2016 г. в

зидент «Лукойла» Вагит Алекперов, президент Фонда «Сколково» Виктор Вексельберг, генеральный директор EuroChem Group AG Дмитрий Стрежнев, а также первый заместитель Председателя Правительства РФ Игорь Шувалов и Министр промышленности и торговли России Денис Мантуров.

В своём выступлении Нурсултан Назарбаев отметил наличие хорошего потенциала для совместной работы на

Ольга Голодец,
заместитель
Председателя
Правительства РФ



Алексей Мордашов,
председатель совета
директоров ПАО «Северсталь»,
председатель Комитета
по интеграции, торго-
таможенной политике и ВТО,
член Бюро Правления РСПП



Андрей Воробьев,
губернатор Московской
области



Александр Браверман,
генеральный директор –
председатель правления
АО «Корпорация «МСП»»



Андрей Белоусов,
помощник
Президента
РФ



Андрей Никитин, генеральный
директор АСИ



Денис Мантуров, Министр промышленности
и торговли России, и Евгения Шохина



Анатолий
Артамонов,
губернатор
Калужской
области



Леонид Казинец,
председатель
совета
директоров
Корпорации
«Баркли»,
член Бюро
Правления РСПП



Рустам
Минниханов,
Президент
Татарстана



Алексей Репик,
президент
Общероссийской
общественной
организации
«Деловая Россия»,
член Общественной
палаты РФ;
председатель
совета директоров
группы компаний
«Р-Фарм», член
Правления РСПП



Алексей Дюмин,
губернатор
Тульской области



Сergeй Донской, Министр природных
ресурсов и экологии России



Александр Калинин,
президент «ОПОРЫ РОССИИ»,
и Евгения Шохина



Андрей
Бугров,
старший вице-
президент
ЗАО «Холдинго-
вая компания
«Интеррос»»,
член Правления
РСПП



Сергей
Колесников,
член президиума
генсовета
«Деловой
России»,
президент
компании
«Технониколь»

перспективу, учитывая, что в Казахстане уже работают около 6 тыс. предприятий с российским участием, включая крупнейшие российские компании («Газпром», «Лукойл», «Полиметалл», РУСАЛ, «Еврохим» и ряд других).

Президент Казахстана детально остановился на льго-

Президент РСПП Александр Шохин отметил, что «хотелось бы высказать уверенность, что российское правительство будет использовать многие из предложенных направлений реформирования в качестве лучших практик, которые могут быть полезны в России». Отдельно он остановился на

тельства РФ Игоря Шувалова и членов Совета КСП (круглый стол промышленников России и ЕС), в которой принял участие глава РСПП Александр Шохин, где обсуждались перспективы международных инвестиций в рамках сотрудничества России и ЕС.

На следующий день в рамках Петербургского международного экономического форума состоялся деловой круглый стол «Россия – Северная

Америка: реалии и перспективы экономического сотрудничества глазами бизнеса». Организаторами этой традиционной сессии являлись Российский союз промышленников и предпринимателей, Американская торговая палата в России (AmCham in Russia), Российско-американский совет делового сотрудничества (РАСДС), Американо-российский деловой совет и Канадская деловая

использовании возможностей Евразийского экономического союза и Делового совета Евразийского экономического союза для активизации совместных деловых проектов. Главы российских компаний, участвовавшие во встрече, выразили заинтересованность в дальнейшем углублении партнёрства.

16 июня 2016 г. также состоялась встреча первого заместителя Председателя Прави-

тах и стимулах, предлагаемых инвесторам в приоритетных отраслях, включая освобождение от уплаты корпоративного подоходного налога, земельного налога, налога на имущество, возмещение до 30% капитальных затрат после ввода объектов в эксплуатацию, возможность организации производства в специальных экономических зонах и ряд других.

ассоциация в России и Евразии. Модераторами стали президент РАСДС Давид Якобашвили и президент AmCham in Russia Алексис Родзянко. Сессию открыло выступление Президента РСПП Александра Шохина, который сделал акцент на совершенствовании делового климата и новых возможностях для реализации инвестиционных проектов в России.

Ключевыми темами для обсуждения стали состояние двусторонних торгово-экономических отношений и возможности для их развития, роль деловых объединений России, США и Канады в поддержании диалога. Помимо руководителей бизнес-ассоциаций, в обсуждениях приняли участие главы ряда компаний из России и Северной Америки, включая Группу «Илим», Coca-Cola, Boeing, Caspian VC Partners, MSD, A.T. Kearney, а также Адвокат-

ское бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнёры».

17 июня 2016 г. прошла презентация Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, подготовленного при участии Российского союза промышленников и предпринимателей.

17 июня 2016 г. прошла презентация Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, подготовленного при участии Российского союза промышленников и предпринимателей.

лей. Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата оценивает усилия региональных властей по созданию благоприятных условий ведения бизнеса и выявляет лучшие практики, а его результаты стимулируют конкуренцию в борьбе за инвестиции на региональном уровне.

Второй год подряд рейтинг возглавляет Татарстан. Помимо Татарстана, в тройку ли-

деров вошли Белгородская и Калужская области. Впервые в первой десятке рейтинга Тюменская, Владимирская область, Ханты-Мансийский автономный округ и город Москва. Существенно продвинулись вверх Тульская, Томская, Орловская, Кировская, Липецкая области, Республика Башкор-

тостан. Их высокие результаты во многом объясняются исполнением поручений Президента РФ по созданию проектных офисов в регионах.

В целом Петербургский международный экономический форум, несмотря на непростую внешнеполитическую и экономическую ситуацию, оказался чрезвычайно успешным и содержательным.

БР

Президент РСПП Александр Шохин отметил, что «хотелось бы высказать уверенность, что российское правительство будет использовать многие из предложенных направлений реформирования в качестве лучших практик, которые могут быть полезны в России».

ПРЕЗИДЕНТ ОТМЕТИЛ МЕЦЕНАТОВ

Члены Бюро Правления РСПП Указом Президента РФ №282 от 11 июня 2016 г. награждены Знаком отличия «За благодеяние». Государственная награда вручена за большой вклад в благотворительную и общественную деятельность.

В числе российских предпринимателей – благотворителей и меценатов, награждённых Знаком отличия «За благодеяние», председатель совета директоров ООО «ЕвразХолдинг» Александр Абрамов, председатель совета директоров ЗАО «Группа компаний «Ренова» Виктор Вексельберг, председатель со-

вета директоров АО «СУЭК» Андрей Мельниченко, председатель совета директоров ПАО «Северсталь» Алексей Мордашов, меценат Алишер Усманов.

Эта высокая награда – признание важной роли рос-



сийского бизнеса в реализации социальных благотворительных программ по таким направлениям, как наука, образование, здравоохранение, детские программы, включая поддержку детей с ограниченными возможностями, куль-



туру и искусство, экологию, поддержку малого бизнеса, спортивные программы, специальные программы для моногородов, развитие местного самоуправления, внедрение новых стандартов качества городской среды, развитие инфраструктуры.

Корпоративная социальная ответственность является одним из важнейших приоритетов деятельности крупнейших российских компаний и предпринимателей. Реализация программ способствует решению важных социальных задач и устойчивому развитию регионов присутствия в целом.

Важны не только размеры благотворительных программ, хотя во многих случаях речь идёт о миллиардах рублей в год, но и применение в России лучших мировых практик в сфере благотворительности – развитие нефинансовой отчётности, использование программных и проектных принципов финансирования, максимально прозрачные и открытые принципы оказания поддержки.

При этом крупные компании становятся моделью поведения для малого и среднего бизнеса – в соответствии с опросом РСПП, почти 90% компаний реализовывали в 2015 г. социальные и иные аналогичные программы в регионах присутствия, а признание заслуг благотворителей из числа российских предпринимателей является важным стимулом для развития социально ответственной деятельности компаний.

БР

БИЗНЕС РОССИИ

Журнал «Бизнес России» публикует отраслевые соглашения по регулированию социально-трудовых отношений, подписанных общероссийскими объединениями профсоюзов и общероссийскими объединениями работодателей.



ПОДРОБНО ОЗНАКОМИТЬСЯ
С СОГЛАШЕНИЯМИ ВЫ МОЖЕТЕ
НА САЙТЕ ЖУРНАЛА
«БИЗНЕС РОССИИ»

WWW.BUSINESSOFRUSSIA.COM
WWW.БИЗНЕСРОССИИ.РФ



РЕКЛАМА

ОБЗОР ИЗМЕНЕНИЙ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ЗА ЛЕТНИЙ ПЕРИОД

В новом обзоре мы представляем вашему вниманию некоторые важные изменения, произошедшие в большей степени в сфере закупок и торговли, а также направленные на установление дополнительных мер противодействия терроризму и обеспечения общественной безопасности.



Александр Ситников,
Управляющий партнёр
VEGAS LEX

По новому закону теперь и государственные, и муниципальные унитарные предприятия перешли на контрактную систему закупок, предполагающую существенные ограничения для закупочной деятельности этих предприятий. Ужесточилась и увеличилась ответственность за нарушение порядка закупочной деятельности. Появились новые механизмы заключения контрактов на поставку товара для государственных (муниципальных) нужд на внеконкурсной основе, применяемых при условии осуществления инвестиций в организацию производства данного товара. Существенно ограничен размер выплат, которые могут быть получены торговыми сетями от поставщиков товаров. 20 июля 2016 г. вступили в силу основные положения так называемого антитеррористического пакета законов, или, как его ещё называют, «пакета Яровой», вызвавшего неоднозначную реакцию у всего бизнес-сообщества, в особенности у операторов связи и организаторов распространения информации в сети Интернет, которых напрямую касаются нововведения.

Ужесточилась и увеличилась ответственность за нарушение порядка закупочной деятельности.

ПЕРЕХОД ГУПов и МУПов НА КОНТРАКТНУЮ СИСТЕМУ ЗАКУПОК

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 03.07.2016 №321-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд и нужд отдельных видов юридических лиц».

О ЧЁМ: Закон предусматривает переход государственных и муниципальных унитарных предприятий на контрактную систему закупок.

Контрактная система предполагает существенные ограничения для закупочной деятельности унитарных предприятий, включая следующие:

- ужесточение порядка планирования закупок;
- необходимость проведения обязательного общественного обсуждения закупок в отношении отдельных видов закупок;
- необходимость соблюдения правил о нормировании закупок;
- установление закрытого перечня способов осуществления закупок (конкурс,

электронный аукцион, запрос котировок, запрос предложений, закупка у единственного источника) без возможности проведения закупки любыми другими способами;

- императивное регулирование процедуры проведения закупки каждым из указанных способов, включая критерии выбора того или иного способа, требования к содержанию закупочной документации, требованиям к участникам закупок, срокам проведения закупок, критериям оценки заявок/предложений;
- императивное регулирование процедур заключения, исполнения и расторжения контрактов, в том числе закрепление обязательных для включения в контракт положений.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: государственным и муниципальным унитарным предприятиям, а также юридическим и физическим лицам, участвующим в государственных и муниципальных закупках.

ВСТУПАЕТ В СИЛУ: 1 января 2017 г.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА НАРУШЕНИЕ ПОРЯДКА ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 03.07.2016 №318-ФЗ «О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях».

О ЧЁМ: Законом увеличено количество составов админи-

- связанные с исполнением государственных и муниципальных контрактов.

Кроме того, ужесточается ответственность должностного лица заказчика за невыполнение предписания или требования уполномоченного органа в сфере закупок (антимонопольной службы): за повторное невыполнение такого предписания или требования должностное лицо может быть дисквалифицировано на 1 год.

КОНТРАКТНАЯ СИСТЕМА ПРЕДПОЛАГАЕТ СУЩЕСТВЕННЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ
ДЛЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УНИТАРНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ.

стративных правонарушений за нарушение порядка закупочной деятельности, установленного законодательством о контрактной системе, а также предусмотрено ужесточение административной ответственности за отдельные нарушения.

В частности, законом введена административная ответственность за нарушения:

- при планировании и обосновании закупок;
- при осуществлении закупок закрытыми способами;

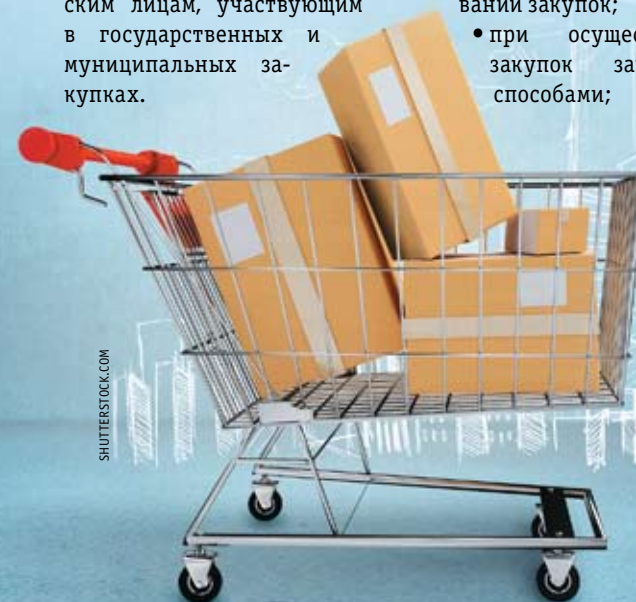
КОМУ ИНТЕРЕСНО: государственным и муниципальным заказчикам, а также юридическим и физическим лицам, участвующим в государственных и муниципальных закупках.

ВСТУПИЛ В СИЛУ: 15 июля 2016 г.

НОВЫЕ МЕХАНИЗМЫ ЗАКЛЮЧЕНИЯ КОНТРАКТОВ НА ПОСТАВКУ ТОВАРА ДЛЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ НУЖД НА ВНЕКОНКУРСНОЙ ОСНОВЕ

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 03.07.2016 №365-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон “О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд” и отдельные законодательные акты Российской Федерации».

О ЧЁМ: Закон закрепляет два новых механизма заключения контрактов на поставку товаров для государственных (муниципальных) нужд на внеконкурсной основе,



применяемых при условии осуществления инвестиций в организацию производства данного товара.

В качестве единственного поставщика сможет выступать:

- производитель товаров, выпущенных в соответствии со специальным инвестиционным контрактом (далее – СПИК), назначенный актом Правительства РФ (ст. 111.3 Федерального закона от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (далее – Закон о закупках));
- поставщик-инвестор, заключивший государственный контракт со встречными инвестиционными обязательствами по созданию или модернизации и (или) освоению производства товара на территории субъекта РФ (далее – Госконтракт), определённый по результатам конкурса (ст. 111.4 Закона о закупках).

После реализации инвестиционного проекта и создания производства, обеспечивающего поставку товара российского происхождения, такой инвестор (производитель) будет вправе заключать контракты на поставку товара непосредственно с заказчиками на внеконкурсной основе в пределах срока действия СПИК или Госконтракта.

Следует отметить, что для получения подобных преференций реализуемый инвестиционный проект должен соответствовать определённым критериям. При этом в отношении продукции, произведённой в рамках СПИК или Госконтракта, осуществляется государственное регулирование цен.

ЗАКОН ВВОДИТ СУЩЕСТВЕННОЕ ОГРАНИЧЕНИЕ В ОТНОШЕНИИ РАЗМЕРА ВЫПЛАТ, КОТОРЫЕ МОГУТ БЫТЬ ПОЛУЧЕНЫ ТОРГОВЫМИ СЕТЯМИ ОТ ПОСТАВЩИКОВ ТОВАРОВ.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: инвесторам, планирующим реализовать крупный инвестиционный проект по организации производства промышленной продукции на территории РФ.
ВСТУПИЛ В СИЛУ: 1 сентября 2016 г.



ОГРАНИЧЕНИЕ РАЗМЕРА ВЫПЛАТ ТОРГОВЫМ СЕТЯМ ОТ ПОСТАВЩИКОВ ТОВАРОВ
НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 03.07.2016 №273-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон “Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации” и

Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях» (далее – Закон).

О ЧЁМ: Закон вводит существенное ограничение в отношении размера выплат, которые могут быть получены торговыми сетями от поставщиков товаров. Ранее торговая сеть имела право

получать от поставщика на основании договора вознаграждение за количество приобретённых товаров в размере до 10% от цены таких товаров. Каких-либо ограничений в отношении размера платы за маркетинговые и иные услуги, оказываемые торговой сетью поставщику, не предусматривалось.

Теперь в соответствии с Законом совокупный размер вознаграждения, выплачиваемого торговой сети постав-

щиком в связи с приобретением определённого количества товаров, и платы за оказание услуг по продвижению, подготовке, обработке, упаковке этих товаров, логистических и иных подобных услуг не может превышать 5% от цены приобретённых товаров.



Законом также сокращены сроки на оплату товаров торговыми сетями; при этом если ранее срок на оплату исчислялся со дня приёма товаров, то теперь он подлежит исчислению с даты фактического получения товаров торговой сетью.

Условия договоров должны быть приведены в соответствие с требованиями Закона до 1 января 2017 г.
КОМУ ИНТЕРЕСНО: торговым сетям и их поставщикам.
ВСТУПИЛ В СИЛУ: 15 июля 2016 г.

«ПАКЕТ ЯРОВОЙ»

НАЗВАНИЕ: «пакет Яровой» (Федеральный закон от 06.07.2016 №374-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон “О противодействии терроризму” и отдельные законодательные акты Российской Федерации в части установления дополнительных мер противодействия терроризму и обеспечения общественной безопасности», Федеральный закон от 06.07.2016 №375-ФЗ «О внесении изменений в Уголовный кодекс Российской Федерации

и Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации в части установления дополнительных мер противодействия терроризму и обеспечения общественной безопасности»).

Операторы связи и организаторы распространения информации в сети Интернет с июля 2018 г. будут обязаны до полугода (точный срок определит Правительство РФ) хранить на территории РФ все сведения о проходящем через них пользовательском трафике.

О ЧЁМ: принятые в рамках так называемого «пакета Яровой» законы содержат множество поправок, направленных на установление дополнительных мер противодействия терроризму и обеспечения общественной безопасности. Наиболее заметные нововведения касаются регламентации религиозной деятельности, ужесточения уголовного законодательства, установления дополнительных обязанностей для операторов связи и для экспедиторов.

Операторы связи и организаторы распространения информации в сети Интернет с июля 2018 г. будут обязаны до полугода (точный срок определит Правительство РФ) хранить на территории

РФ все сведения о проходящем через них пользовательском трафике.

Экспедиторы теперь должны проверять достоверность представленной клиентом

информации о грузе перед его приёмом. За нарушение данной обязанности установлена административная ответственность.

От почтовых операторов закон требует усилить меры по недопущению пересылки запрещённых предметов, что, по всей видимости, приведёт к необходимости проверки всех почтовых отправок без исключения.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: операторам связи, интернет-площадкам, экспедиторам.

ВСТУПИЛ В СИЛУ: основная часть положений вступила в силу 20 июля 2016 г. Положения, касающиеся хранения информации пользователей, начнут действовать с 1 июля 2018 г.

БР

ДВЕ ДУМЫ. В ПРЕДДВЕРИИ 17-ГО ГОДА

Выбранная в Российской империи в сентябре-октябре 1912 г. Дума в роковой для страны 1917 год завершила тысячелетнюю историю монархии в России, в корне изменив судьбы страны. В преддверии 100-летнего юбилея революции в России также появился новый состав парламента. Сравнить их крайне сложно, ибо уж больно велика пропасть между двумя понятиями – РФ и РИ (Российская империя). Между тем неуволнимую связь времён проследить всё-таки можно.



Виктор Куликов,
российский историк-экономист,
специалист по истории
русского экспорта,
канд. ист. наук, доцент,
преподаватель
ЯрГУ им. П. Г. Демидова

Прежде всего интересно проявленное внимание правительства к выборам 1912 и 2016 гг. Обе избирательные кампании прошли под лозунгом «Не повторить ошибок». Столыпин ещё в 1910 г. начал избирательную кампанию, сделав ставку на консервативный почвенный элемент. Государство начало планомерную поддержку правых организаций разного спектра. Националисты, правда, отказались от «серых» денег, но это была только часть правого сектора. Незадолго до гибели премьер-министра Коковцова – тогдашнего Силуанова – суммой в 4 млн руб. на выборы (годовой бюджет тогда был около 3000 млн руб.). Граф Коковцов по прозвищу «Слава Богу, у нас нет ещё парламента» (фраза, сказанная на заседании Думы) смог сократить сумму до 3,5 млн руб.

И всё равно это были рекордные цифры государственного вмешательства в электоральный процесс. Деньги шли на поддержку агитации правых партий и союзов. Октябристы и кадеты за выборную кампанию государственного финанси-

рования не получали (впрочем, это им нисколько не мешало – они имели свои источники финансирования, так как за ними часто стоял крупный и средний бизнес). «Все побывали тут, – отмечал Коковцов, – за исключением к.д. (кадетов) и отчасти октябристов. Но “властно и нераздельно” государство начало планомерную поддержку правых организаций разного спектра. Тут и Марков 2-й с его “Курской быльи” и “Земщиной”, поглощавший 200 000 рублей в год; пресловутый доктор Дубровин с “Русским знаменем”; тут и Пуришкевич с самыми разнообразными мероприятиями – до Академического союза студентов включительно; тут и представители Собрания националистов – Замысловский, Савенко, некоторые епископы с их просветительскими союзами, тут и “Листок Почаевской лавры”».

Именно на духовенство была сделана главная ставка. Проект «фиолетовая Дума» (фиолетовый – цвет одежд епископов) был проведён масштабно. Весь 1912 г. консервативная пресса писала про «скромных героев» – о роли священников в истории России. В «49 губер-

ниях» (устойчивое, кстати, понятие – так говорили о центре России 100 лет назад) на 8764 уполномоченных было 7142 священника, и лишь для избежания скандала негласно было запрещено посылать в Думу более 150 духовных лиц из числа выборщиков (в реальности прошло 48 священников, примерно как нынешняя фракция КПРФ); зато они должны были голосовать повсюду за правительственных кандидатов. В реальности далеко не все священники участвовали в выборах – большинство молчаливо проигнорировало инициативу Синода.

Кадеты утверждали, что у министра внутренних дел Макарова был специальный план вмешательства в избирательную кампанию. Называли даже конкретного исполнителя и дирижёра выборов – этнографа Алексея Харузина, который в ранге замминистра занимался «особым производством по выборам» в министерстве. Впрочем, как всегда бывает, у оппозиции было много явных

преувеличений – при прочтении стенограммы допроса Макарова после Февральской революции становится ясно, что, несмотря на намерение выстроить себе спокойную Думу, правительство всячески избе-

Общей проблемой был сбор на агитацию (прежде всего средств, необходимых на аренду помещений) у партийных спонсоров. Серафим Мансырев, депутат от Риги, долго вспоминал, как несчастные 400 ру-

КАДЕТЫ УТВЕРЖДАЛИ, ЧТО У МИНИСТРА ВНУТРЕННИХ ДЕЛ МАКАРОВА БЫЛ СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПЛАН ВМЕШАТЕЛЬСТВА В ИЗБИРАТЕЛЬНУЮ КАМПАНИЮ.

гало прямого нарушения закона. Макаров категорически отверг все подобные обвинения, особенно в покупке имущественного ценза для «нужных» депутатов. Такие мелкие вещи, как назначение выборов иногда на будние дни (точные дни никто не знал, например о том, что выборы по рабочей курии в Петербурге будут 16 сентября, было объявлено вечером 14-го), он списывал на злоупотребления губернаторов. Пресловутые указания для проведения выборов так и не нашли.

блей с русской национальной группы он собрал только спустя 2 года после избрания (причём с доходов со своих лекций). На все обращения к богатым сторонникам он слышал одно: «А мне какое дело; играет в игрушки, так и платите за них. Да ничего и не выйдет у вас из этой истории...»

Предвыборная кампания, несмотря на общую апатию от выборов вообще (эпоха разочарования в западном пути России – Смена веков), шла довольно бодро. Как и в 2016 г., так в 1912 г. важным фактором оказалась работа с избирателями. Самый замечательный пример – победа в Москве в первой курии профессора зоологии МГУ Михаила Новикова (исследователя глаз ящериц) над думским зубром Александром Гучковым, который был её председателем в 1910–1911 гг. Причина поражения лидера



ПРЕЖДЕ ВСЕГО
ИНТЕРЕСНО
ПРЯВЛЕННОЕ
ВНИМАНИЕ
ПРАВИТЕЛЬСТВА
К ВЫБОРАМ 1912
И 2016 ГГ.
ОБЕ ИЗБИРАТЕЛЬНЫЕ
КАМПАНИИ ПРОШЛИ
ПОД ЛОЗУНГОМ
«НЕ ПОВТОРИТЬ
ОШИБОК».



Александр Керенский



Вячеслав Володин

октябристов от никому не известного кадета проста: Новиков провёл впечатляющую кампанию со множеством лекций-выступлений. И смотрелся явно лучше и свежее единственного в истории российского парламентаризма председателя-

Начинающий адвокат, будущий министр-председатель Временного правительства принял участие в избирательной кампании в Думу после знаменитой поездки в Бодайбо на Ленские золотые прииски, где он расследовал расстрел де-

недвижимостью в городе и платить основные налоги), на губернском съезде в Саратове он разволновался, и, когда обсуждали его кандидатуру и началось голосование шарами, тут-то и произошёл этот казус. «Господа, позвольте

вас заверить моим честным словом, что по ошибке я положил шар налево, поэтому кого-либо

НИКТО ТОГДА НЕ ОБРАТИЛ ВНИМАНИЯ, КАК ИНТЕРЕСНО ПРОШЛИ ВЫБОРЫ В САРАТОВЕ. КАК И В СЕНТЯБРЕ 2016 Г., ОНИ СФОРМИРОВАЛИ ИДЕЮ БУДУЩЕЙ ДУМЫ.

дуэлянта. Так же благодаря яркой кампании уверенно победил лидер партии народной свободы и прекрасный оратор Павел Милюков в Петербурге, набрав 18 455 голосов, – рекордные цифры для империи.

Никто тогда не обратил внимания, как интересно прошли выборы в Саратове. Как и в сентябре 2016 г., они сформировали идею будущей Думы. Если победивший на выборах в Думу РФ Вячеслав Володин стал сразу её председателем, то Александру Керенскому в 1912 г. до его минуты славы было далеко.

ЕСЛИ ПОБЕДИВШИЙ НА ВЫБОРАХ В Думу РФ Вячеслав Володин стал сразу её председателем, то Александру Керенскому в 1912 г. до его минуты славы было далеко.

монстрации рабочих. На фоне разоблачительных публикаций в прессе он стал сразу очень известен в обществе.

С саратовскими выборами был связан и один из самых смешных инцидентов в избирательной кампании. Керенский умудрился проголосовать сам против себя. Легко пройдя выборщиком в финальный тур голосования от города Вольска по второй городской курии (по ней достаточно было владеть

из выборщиков, ещё не голосовавших и имеющих намерение голосовать против меня, я прошу опустить шар за моё избрание». За отсутствием у правых своего кандидата Керенский был избран (фактически трудовики давно его «подсадили» в Вольск и получили это место при полной апатии правых).

Ещё трагикомичнее дело обстояло с кандидатом от немцев в первую курию Риги Стицинским. Немцы были настолько

уверены в своей победе, что подарили заблаговременно своему кандидату библиотеку по экономическим вопросам и выделили ему добавочное вознаграждение в 6 тыс. руб. в год за исполнение депутатских обязанностей, а накануне самих выборов чествовали банкетом. Но 18 октября он сенсационно 34 голосами проиграл кандидату от латышей Янису Залитису.

Основные результаты выборов 1912 и 2016 г. чем-то схожи: победа консервативного большинства и поражение, как называл её Александр Грин, «Партии Осеннего Месяца» (октябристы), вынужденный её переход в оппозицию к блоку с «Партией Народной свободы» (кадеты), которые выиграли львиную долю вторых курий главных городов. Всего были избраны 442 против 450 депутатов в нынешней Думе. Дума РИ не дотянула до современных цифр Думы РФ только из-за срыва выборов в Финляндии, которая так и не провела выборы в российский парламент.

Из современных политических партий только «Парнас»

и КПРФ имели сомнительных предков в Думе империи. Эсеры выборы бойкотировали, а преемственность партии Жиринковского с организациями Маркова Второго и Пуришке-

будущие министры внутренних дел, устроили «тёмную» всей оппозиции), легитимность выборов не ставилась под сомнение. Вопрос вызвала популярность результатов.

ВСЕГО БЫЛИ ИЗБРАНЫ 442 ПРОТИВ 450 ДЕПУТАТОВ В НЫНЕШНЕЙ ДУМЕ. ДУМА РИ НЕ ДОТЯНУЛА ДО СОВРЕМЕННЫХ ЦИФР ДУМЫ РФ ТОЛЬКО ИЗ-ЗА СРЫВА ВЫБОРОВ В ФИНЛЯНДИИ, КОТОРАЯ ТАК И НЕ ПРОВЕЛА ВЫБОРЫ В РОССИЙСКИЙ ПАРЛАМЕНТ.

вича официально отрицается. В 1912 г. социал-демократы (за слесарями и металлостроителями) выглядели уши большевиков и меньшевиков – депутат Бабаев утверждал, что всей предвыборной компанией и фракцией в Думе руководил сам товарищ Сталин) получили 15 мест против сегодняшних 45, явно улучшив результат столетней давности. Хотя конкурентов по рабочей курии у них было немного, газета «Правда» в 1912 г. боялась только беспартийных – «людей без руля и ветрил». Несмотря на первое в отечественной истории столь широкое использование административного ресурса (особенно в Черниговской и Нижегородской области, где губернаторы Маклаков и Хвостов, оба

Самым тонким критиком выборов стал философ Сергей Булгаков, который в них увидел симптомы будущей трагедии в России: «Величайшее несчастье русской политической жизни, что в ней нет и не может образоваться подлинного (“английского”) консерватизма: таким мог бы сделаться настоящий, не каучуковый, но идейный октябризм, и явный провал октябризма, которому многие теперь радуются, есть ясный симптом того, что для октябризма ещё не созрела наша политическая культура, которая предъявляет спрос только или на сервильность, или на “левизну” безответственной оппозиции, или слепой революционизм».

БР

ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ ИТОГИ ГОЛОСОВАНИЯ ПО ФЕДЕРАЛЬНОМУ ОКРУГУ						ОБРАБОТАНО ПРОТОКОЛОВ УИ	
1. РОДИНА	2. ПЕНСИОНЕРОВ	4. ЕДИНАЯ РОССИЯ	5. ПАРТИЯ «ЗЕЛЕННЫЕ»	6. ГРАЖДАНСКАЯ ПЛАТФОРМА	7. АДП		
693 632	833 467	25 933 101	356 910	104 906	6 327 54		
1,45	1,74	54,27	0,75	0,22	13,3		
8. ПАРНАС	9. ПАРТИЯ РОС	11. БЕЛОКО	12. КПРФ	13. ПАТРИОТЫ РОССИИ	СПРАВЕДИЛИВАЯ Р		
338 364	50	107 576	6 424 531	278 884	2 948 7		

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО: НА ПУТИ К ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ



В 2016 г. исполняется 10 лет с момента основания Комиссии по агропромышленному комплексу РСПП. Благодаря девальвации рубля и российским антисанкциям отечественный АПК оказался едва ли не в самом лучшем состоянии за всё это время: собственные производители спешно вытесняют дорогой импорт. В такой ситуации страна впервые за свою новейшую историю приблизилась к достижению основных показателей с точки зрения продовольственной безопасности.

ПЕРВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

По данным Росстата, объём производства продукции сельского хозяйства в июле 2016 г. составил 505,4 млрд руб., а с начала года достиг 2,06 трлн руб. Так, уже к середине августа зерновые и зернобобовые культуры в хозяйствах всех категорий обмолочены на площади 24,4 млн га – это на 13,7%

больше, чем к этому времени год назад. Более того, зерна намолочено 77,4 млн т, то есть на 26,2% больше, чем к этому времени в предыдущем году, а пшеницы – 53,5 млн т, то есть на 21,3% больше. «Агробизнес в России продемонстрировал успехи в определённых секторах: на рынке зерновых, в производстве мяса птицы и

свинины – здесь импортозамещение прошло успешно в основном за счёт девальвации», – говорит советник по макроэкономике гендиректора брокерского дома «Открытие Брокер» Сергей Хестанов. Действительно, по данным Росстата, на конец июля 2016 г. поголовье крупного рогатого скота упало на 0,7%, число ко-

ров – на 1,5%, овец и коз – на 1,9%, зато поголовье свиней выросло на 8,8%, а птицы – на 1,8%. В январе-июле 2016 г. в хозяйствах всех категорий произведено 7,3 млн т скота и птицы на убой, 18,4 млн т молока, 25,6 млрд яиц. «Продовольственные санкции и, как результат, процесс импортозамещения дали толчок развитию сельского хозяйства», – говорит директор департамента аналитики интернет-трейдера «Альфа-Форекс» Андрей Диргин. По его словам, агропромышленный комплекс является одной из немногих отраслей российской экономики, которая демонстрирует рост. По результатам июля текущего года рост в сельхозпроизводстве ускорился до 4,9% год к году по сравнению с ростом показателя на 2,1% в июне. Увеличиваются и посевные площади, в текущем году обработано порядка 80% посевных площадей зерновых культур. «Вполне вероятно, что в 2016 году Рос-

**По данным Росстата,
ОБЪЁМ
ПРОИЗВОДСТВА
ПРОДУКЦИИ
СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
в июле 2016 г. составил**

**505,4
МЛРД РУБ.,**

а с начала года достиг

**2,06
ТРЛН РУБ.**

сия станет мировым лидером по экспорту зерна. Также мы наблюдаем устойчивый рост инвестиций в АПК. Это говорит о том, что инвесторы настроены оптимистично в отношении перспектив отрасли», – говорит Андрей Диргин.

«Процесс импортозамещения на российском рынке сельхозпродукции протекает достаточ-

но успешно: за 2014–2015 годы объём производства мяса скота и птицы на убой в живом весе увеличился на 4%, картофеля – на 6%, прочих овощей – на 4%», – говорит управляющий партнёр «Старинский, Корчаго и партнёры» Даниил Кириков. По его словам, проблемным сектором остаётся выращивание плодов и ягод: здесь зафиксировано падение на 3%. Производители молока также не смогли расширить своё присутствие на рынке, продемонстрировав нулевой рост. «В итоге общий объём импорта сельхозпродукции в стоимостном выражении сократился почти с 40 до 27 млрд долл. На 25% уменьшились поставки молока и молокопродуктов, творога и сыров – на 37%, на 32% – мяса и мясопродуктов», – говорит Даниил Кириков.

Основные причины

Главной причиной роста основных показателей на российском сельскохозяй-

ственном рынке эксперты называют девальвацию рубля в конце 2014 г. «Девальвация содействует замедлению темпов падения отдельных сегментов сельского хозяйства, в которых иностранные производители способны успешно конкурировать с отечественным бизнесом, включая выпуск мяса крупного рогатого скота, поставки фруктов, ягод и орехов, но в то же время болезненно отражается на положении наиболее конкурентных суботраслей, ориентированных преимущественно на внутренний рынок, обесценивание рубля приводит к падению платёжеспособного спроса», – говорит Даниил Кириков. Санкции и ослабление рубля с 2014 г. привели к подорожанию и сокращению поставок импортного продовольствия. «Это имело позитивные последствия для внутреннего спроса и производства данной продукции, опережающего другие отрасли», – говорит аналитик ГК TeleTrade Марк Гойхман. По данным Росстата, сельское хозяйство в условиях кризиса развивается быстрее, чем промышленность и сфера услуг. Для сравнения: объём промышленного производства в январе-июле 2016 г. вырос лишь на 0,2%, услуг – на 0,7%, тогда как в сельском хозяйстве этот показатель превышает 3%. «Частично этому способствует и замещение импортных товаров отечественными, здесь успехи налицо», – говорит Марк Гойхман. С начала 2014

по август 2016 г. доля импорта в торговле продовольственными товарами сократилась с 34 до 22–24%, по данным



Аналитического кредитного рейтингового агентства. Так, объём ввозной продукции в потреблении свинины снизился с 17 до 9%, птицы – с 18

По её словам, экспорт продовольствия в Россию из попавших под эмбарго стран в 2015 г. по сравнению с 2013 г. резко сократился (на 12,4 млрд долл.). Наибольшее снижение наблюдалось в Норвегии – 1,13 млрд долл., США – 914 млн долл., странах Евросоюза в целом – 9,6 млрд долл., в том числе в Германии – 1,16 млрд долл., Литве – 1,28 млрд долл., Нидерландах – 1,07 млрд долл., Польше – 1,02 млрд долл. «На фоне общего падения стоимости экспортной продукции этих стран потери на российском рынке оказались несущественными,

Россия почти на 100% заменила импорт по таким видам продукции, как зерно, сахар, масло растительное, отдельным видам круп, гречихе, картофелю.

до 10,5%, сыров – с 46 до 22%. Россия почти на 100% заменила импорт по таким видам продукции, как зерно, сахар, масло растительное, отдельным видам круп, гречихе, картофелю.

«На российском продовольственном рынке доля импортных товаров сильно упала в результате продовольственного эмбарго, которое Россия ввела против стран, объявивших ей санкции. Это эмбарго, как известно, привело к возросшей активности российских производителей», – говорит директор Центра агропродовольственной политики РАНХиГС Наталья Шагайда.

однако можно выделить группу стран, которые в наибольшей степени пострадали от утраты российского рынка. Сокращение их продовольственного экспорта наполовину или даже полностью связано с прекращением поставок в Россию: речь идёт о Норвегии, Финляндии, Литве, Латвии, Эстонии и Польше», – говорит Наталья Шагайда. По её словам, основными продуктами экспорта Евросоюза в Россию были мясо и мясопродукты, молоко и молокопродукты, овощи и фрукты. Так, потери Норвегии на мировом рынке составили 11,3%, из которых 10,1 процентного



SHUTTERSTOCK.COM

пункта приходилось на российский рынок. Финляндия сократила весь экспорт продовольствия на 24,5%, в том числе на российский рынок на 20,9%, Литва, соответ-

вый аналитик ГК «Финам» Тимур Нигматуллин. Так, по его словам, благодаря ослаблению рубля отечественная продукция получила существенное ценовое конкурентное

российского экспорта в 2014 г. на продовольственные товары и сельскохозяйственное сырьё в денежном выражении приходилось около 3,8%, то по итогам 2015 г. доля этого сегмента возросла до 4,7%. «Однако в целом по экономике эффект от санкций

ФАКТИЧЕСКИ МЫ ЛИШЬ НАБЛЮДАЕМ РАЗВИТИЕ ТРЕНДОВ, НАМЕТИВШИХСЯ В НАЧАЛЕ 2010-Х ГГ.

ственно, на 20,7 и 20,6%, Латвия – на 21,5 и 11,5%, Эстония – на 22,8 и 12,2%, Польша – на 4,8 и 4,6%.

«Импортозамещение фактически было инициировано не правительством или политическими лидерами в рамках санкционного процесса, а Центробанком в рамках перехода к плавающему курсу рубля на фоне снижения цен на нефть», – говорит финансо-

СЛЕДУЕТ ПОМНИТЬ, ЧТО В ТЕЧЕНИЕ 2010–2013 ГГ. ПРОИЗВОДСТВО КАРТОФЕЛЯ УВЕЛИЧИЛОСЬ НА 49%, ПРОЧИХ ВИДОВ ОВОЩЕЙ – НА 27%, МЯСА ПТИЦЫ – НА 33%, СВИНИНЫ – НА 29%.

преимущество на местном и глобальном рынке. «Запрет на импорт лишь немного ускорил данный процесс. В отдельных отраслях импортозамещение было ярко выражено», – говорит Тимур Нигматуллин. Более того, по его словам, слабый рубль улучшил структуру экспорта: если в структуре

скорее был негативным, и развитие сельского хозяйства не смогло компенсировать экономический спад», – отмечает Тимур Нигматуллин. Согласно оценкам Росстата, в России за 2015 г. промышленное производство сократилось на 3,4% год к году, а инвестиции в основной капитал с коррекции

ей на инфляцию упали на значительные 8,4% год к году.

Более того, по словам некоторых экспертов, ключевые изменения на самом деле мало связаны с продуктовым эмбарго и стимулирующими действиями правительства. «Фактически мы лишь наблюдаем развитие трендов, наметившихся в начале 2010-х гг. Следует помнить, что в течение 2010–2013 гг. производство картофеля увеличилось на 49%, прочих видов овощей – на 27%, мяса птицы – на 33%, свинины – на 29%. И в этот период также наблюдались проблемы с сокращением объёмов говядины, фруктов и плодov». – говорит Даниил Кириков. При этом, по его словам, в 2014–2015 гг. реальный процесс импортозамещения, начавшийся намного раньше конфликта на Украине, начал сбавлять темпы.

ВОПРОС БЕЗОПАСНОСТИ

Всё это резко ускорило реализацию Доктрины продовольственной безопасности России, принятой в 2010 г. В этом документе указаны важнейшие для страны продукты и минимальный процент их внутреннего производства. Согласно доктрине, продовольственная безопасность «является одним из главных направлений обеспечения национальной безопасности страны в среднесрочной перспективе, фактором сохранения её государственности и суверенитета, важнейшей составляющей демографической политики, необходимым

условием реализации стратегического национального приоритета». Для оценки состояния продовольственной безопасности в качестве критерия определяется удельный вес отечественной сельскохозяйственной, рыбной продукции и продовольствия

и овощей», – говорит Сергей Хестанов. По словам Даниила Кирикова, доктрина продовольственной безопасности России в целом выполняется по показателям поставок на рынок мяса и мясopодуKтов (89% продукции собственного производства при необ-

УДЕЛЬНАЯ ДОЛЯ ПИЩЕВОЙ СОЛИ РОССИЙСКОГО ПРОИЗВОДСТВА СОСТАВЛЯЕТ 66% РЫНКА ПРИ ПЛАНОВОМ ПОКАЗАТЕЛЕ 85%.

в общем объёме товарных ресурсов: зерна – не менее 95%, сахара – не менее 80%, растительного масла – не менее 80%, мяса и мясopодуKтов – не менее 85%, молока и молокопродуктов – не менее 90%, рыбной продукции – не менее 80%, картофеля – не менее 95%, соли пищевой – не менее 85%. «В 2016 году по всем данным продуктам минимальный уровень собственного выпуска достигнут или практически достигнут, за исключением молока и молокопродуктов», – говорит Марк Гойхман. По его словам, их собственное производство обеспечивает 80% из необходимых 90%.

«Формально по количеству потребляемых калорий россиянами продовольственная безопасность достигнута, но проблемы сохраняются в производстве молока, сыров, фруктов

ходимых 85%), молока и молокопродуктов (82% при поставленной планке в 90%), а также пшеницы (почти 99%). В отношении прочих видов основных продуктов питания ситуация не столь благополучна. Так, удельная доля пищевой соли российского производства составляет 66% рынка при плановом показателе 85%. По словам Андрея Диргина, доктрина продовольственной безопасности в целом выполняется: растут посевные площади, доля национальных производителей продовольствия. «Однако есть и проблемы, прежде всего острая нехватка перерабатывающих мощностей. Продовольственные санкции имеют и негативные последствия для рынка в целом, сокращается конкуренция, в результате этого наблюдается рост цен», – говорит Андрей Диргин. **БР**





ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

Комиссии РСПП по АПК 10 лет! Поздравление Президента РСПП Александра Шохина

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

10 лет, прошедшие с момента создания Комиссии РСПП по агропромышленному комплексу, были для бизнес-сообщества страны временем поиска и становления новых эффективных путей развития Российской Федерации.

Комиссия в эти во многом переломные для России годы сделала немало для того, чтобы сельское хозяйство и пищевая промышленность

поднялись на новый, качественно более высокий уровень развития, заняли достойное место в хозяйственной структуре страны, стали по целому ряду направлений локомотивами экономического роста.

Бизнес-сообщество России ценит принципиальную и взвешенную позицию, которую занимала Комиссия РСПП по АПК на заключительном этапе вступления страны в ВТО, отстаивая интересы российского села и

страны в целом. Важно оценить вклад и серьезный аналитический подход членов Комиссии к подготовке, обсуждению и редакции законодательных актов последнего десятилетия, касающихся использования земли, лесных и водных ресурсов, развития села, сельскохозяйственного производства и пи-

Бизнес-сообщество России ценит принципиальную и взвешенную позицию, которую занимала Комиссия РСПП по АПК на заключительном этапе вступления страны в ВТО.

щевой промышленности, обеспечения продовольственной безопасности страны и импортозамещения на российском рынке продовольствия.

Сегодня в центре внимания Комиссии находятся актуальные вопросы, касающиеся выполнения Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 гг.

Члены Комиссии – активные участники значимых форумов и выставок, деловых совещаний и конференций, круглых столов и других мероприятий по сельскохозяйственной и продовольственной тематике. Мнение Комиссии РСПП по АПК учитывают в Правительстве РФ и Федеральном Собрании РФ, регионах России, отраслевых союзах, ассоциациях и предприятиях нашего агропрома.

За 10 лет своей работы Комиссия по агропромышленному комплексу зарекомендовала себя как авторитетный и эффективный экспертный и консультативный орган Российского союза промышленников и предпринимателей, который успешно решает возложенные на него задачи в сфере АПК.

Уверен, что работа Комиссии и в будущем будет такой же многоплановой и плодотворной, направленной на реализацию экономических реформ в нашей стране, повышение качества сельхозпро-

дукции и конкурентоспособности предприятий АПК.

От имени руководства Российского союза промышленников и предпринимателей я сердечно поздравляю вас с 10-летней годовщиной работы Комиссии РСПП по АПК и желаю всем членам Комиссии успехов в работе, здоровья, семейного благополучия и удачи, а вашим предприятиям и организациям – процветания и устойчивого положения на рынке! **БР**



Российский союз
промышленников
и предпринимателей

ЦЕНТР КОРПОРАТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

Наши квалифицированные специалисты обеспечат для Вас организационное и техническое сопровождение мероприятия. Мы готовы предложить Вам как полные комплексные решения, так и обеспечение отдельных блоков конференций, презентаций, симпозиумов, конгрессов, семинаров, деловых встреч и т.д., а имеющиеся у нас конференц-пакеты представляют собой идеальное соотношение цены и качества, также позволяя гибко подойти к выбору услуг и исполнению пожеланий Заказчика.

Специалисты Отдела обеспечения корпоративных мероприятий помогут при выборе подходящего зала, проконсультируют по вопросам дополнительного оборудования, порекомендуют оптимальный вариант рассадки участников мероприятия, представят специальные предложения, подходящие именно Вам.

Отдел обеспечения корпоративных мероприятий сфокусирован на предоставлении широкого спектра качественных услуг по обеспечению мероприятий различного формата и наполнения. Более подробную информацию можно узнать на сайте РСПП или по телефонам, указанным ниже.

КОНТАКТЫ

109240, Россия, Москва,
ул. Котельническая наб, д.17
тел: +7 495 663-04-04, доб. 1154
www.rspp.ru
e-mail: event@rspp.ru



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

Комиссия РСПП по АПК – ДОСТИЖЕНИЯ ЗА 10 ЛЕТ!

Комиссия Российского союза промышленников и предпринимателей по агропромышленному комплексу была создана решением Бюро Правления РСПП 29 сентября 2006 г. как экспертный и консультативный рабочий орган Союза. Менее чем через месяц – 25 октября – состоялось первое организационное заседание Комиссии, в котором приняли участие Министр сельского хозяйства России Алексей Гордеев и Президент РСПП Александр Шохин.

Первым председателем Комиссии был избран Иван Оболенцев – председатель совета директоров ООО «Русская агропромышленная корпорация». В декабре 2012 г. Комиссию возглавил Сергей Бачин – председатель совета директоров группы компаний «Агранта». С ноября 2013 г. Комиссией по

АПК руководит Виктор Бирюков – президент группы компаний «Талина», член Правления РСПП.

В настоящее время членами Комиссии являются 34 компетентных и авторитетных специалиста из различных секторов агропромышленного комплекса России. Это в основном руководители отрас-

левых союзов и ассоциаций, бизнесмены-аграрии, научные работники и ведущие эксперты по сельскому хозяйству и пищевой промышленности.

Комиссия строит свою работу на основе Положения о рабочих органах РСПП и своих годовых планов, проводит ежегодно не менее четырех заседаний, на обсуждение ко-



Александр Шохин, Президент РСПП, Елена Скрынник, экс-Министр сельского хозяйства России



Надежда Школкина, заместитель председателя Комиссии, заместитель председателя Комитета Госдумы РФ по аграрным вопросам, Андрей Свиноренко, сопредседатель Комитета по профессиональному обучению и профессиональным квалификациям, заместитель председателя правления, член правления ОАО «Роснано», генеральный директор Фонда инфраструктурных и образовательных программ



Аркадий Злочевский, президент Российского зернового союза



Алексей Гордеев, экс-Министр сельского хозяйства России



Александр Ткачев, Министр сельского хозяйства России



Виктор Бирюков, председатель Комиссии, президент Группы компаний «Талина», генеральный директор ЗАО «Мордовский бекон», член Правления РСПП



Александр Мурычев, исполнительный вице-президент РСПП, сопредседатель Комиссии по банкам и банковской деятельности, член Правления РСПП

ИНТЕРПРЕСС/ТАСС

ФОТО: ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

торых выносятся актуальные вопросы, имеющие первостепенное значение для развития АПК. За время работы Комиссией рассматривались и принимались рекомендации по основополагающим темам и направлениям. Речь идет, например, о выработке предложений по адаптации российских сельхозпредприятий к работе в условиях ВТО, вопросов, связанных с реализацией приоритетного национального проекта «Развитие агропромышленного комплекса», о разработке технических регламентов Таможенного союза, рассмотрении перспектив экспорта продукции российского АПК.

Комиссия принимала участие в разработке Государ-

ственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008–2012 гг., проекта Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйствен-

Все решения и рекомендации Комиссии доводились до соответствующих государственных структур, ответственных за реализацию экономической и социальной политики в агропромышленном секторе.

Комиссия проводила совместные заседания и круглые

ВСЕ РЕШЕНИЯ И РЕКОМЕНДАЦИИ КОМИССИИ ДОВОДИЛИСЬ ДО СООТВЕТСТВУЮЩИХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СТРУКТУР, ОТВЕТСТВЕННЫХ ЗА РЕАЛИЗАЦИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ СЕКТОРЕ.

ной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 гг. Она внесла свой вклад в разработку Концепции продовольственной безопасности и подготовку проекта ФЗ «О продовольственной безопасности», ряда других законодательных актов.

стоны с Общественным советом при Минсельхозе России, с Комиссией РСПП по банкам и банковской деятельности, Комитетом РСПП по интеграции, торгово-таможенной политике и ВТО, с Евразийской экономической комиссией, с заинтересованными структу-



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

рами Торгово-промышленной палаты РФ.

В своей работе Комиссия РСПП широко опирается и на те бизнес-структуры АПК, которые не представлены в РСПП. Комиссия регулярно информирует о своей деятельности отраслевые союзы и ассоциации АПК. Члены Комиссии постоянно участвуют в совещаниях по вопросам сельскохозяйственного про-

Одним из традиционных и продуктивных направлений деятельности Комиссии РСПП по агропромышленному комплексу является активное участие практически всех её членов и экспертов в различных форумах, конференциях, выставках по агропромышленной тематике, которые регулярно проводятся как в Москве, так и в регионах страны и за рубежом.

и внешнем рынках в рамках членства России в ВТО;
– повышение финансовой устойчивости предприятий агропромышленного комплекса;
– обеспечение устойчивого развития сельских территорий, занятости сельского населения, повышение уровня его жизни, в том числе оплаты труда работников, занятых в сельском хозяйстве;

– воспроизводство и повышение эффективности использования в сельском хозяйстве земельных и дру-

Нет сомнений в том, что Комиссия, в пределах своей компетенции, успешно справится со всеми стоящими перед ней задачами.

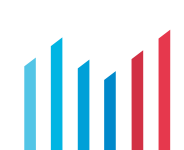
изводства, развития села, подготовки кадров, наращивания мощностей пищевой промышленности, продовольственной безопасности и импортозамещения в Министерстве сельского хозяйства России и в Правительстве РФ. На этих площадках у них есть возможность излагать как позицию Комиссии в целом, так и свои личные экспертные мнения по широкому спектру проблем и вопросов, касающихся АПК, непосредственно руководящим органам государства.

В настоящее время основное внимание Комиссии РСПП по АПК сосредоточено на следующих приоритетных направлениях:
– обеспечение продовольственной независимости страны в параметрах, заданных Доктриной продовольственной безопасности Российской Федерации;
– повышение конкурентоспособности российской сельскохозяйственной и рыбной продукции, обеспечение качества российских продовольственных товаров на внутреннем

и экологизация производства;
– обеспечение перехода от экспортно-сырьевого типа развития на основе сохранения, воспроизводства, рационального использования водных биологических ресурсов, внедрения новых технологий, развития импортозамещающих подотраслей.

Нет сомнений в том, что Комиссия, в пределах своей компетенции, успешно справится со всеми стоящими перед ней задачами.

БР



**НЕДЕЛЯ
РОССИЙСКОГО
БИЗНЕСА
2017**

6–10 февраля 2017 года, Москва

Х НЕДЕЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА



Алексей УЛЮКАЕВ,
министр экономического
развития РФ



Базово мы считаем, что рынки постепенно нащупывают равновесие не только с точки зрения цен сырьевых товаров, но и с точки зрения движения капитала, состояния фондовых рынков.



По вопросам партнёрского и индивидуального участия просим вас обращаться по тел.:

+ 7 (495) 663-04-56

Мытенков Сергей Сергеевич, Цыганкова Ксения Владимировна

e-mail: event@rspp.ru

ВИКТОР БИРЮКОВ: «МЫ НАШЛИ ЭФФЕКТИВНЫЕ ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ГОСУДАРСТВОМ»

Своё 10-летие Комиссия РСПП по агропромышленному комплексу встречает в рабочем режиме, работая над решением самых важных проблем российского АПК. О том, какие задачи стоят сегодня перед Комиссией, об основных принципах её взаимодействия с органами государственной власти рассказывает член Правления РСПП, председатель Комиссии по АПК Виктор Бирюков.

– Виктор Степанович, какие направления работы являются сегодня приоритетными для Комиссии?

– Сейчас главное – обеспечить продовольственную независимость страны в рамках Доктрины продовольственной безопасности, а также повысить конкурентоспособность российской сельскохозяйственной продукции на внутреннем и внешнем рынках. В связи с этим Комиссия решает такие важнейшие задачи, как обеспечение устойчивого развития сельских территорий, занятости сельского населения и повышения уровня его жизни. Безусловно, среди приоритетных задач также экологизация производства и переход от экспортно-сырьевого типа к инновационному типу развития АПК.

– Не раз уже доводилось слышать мнение экспертов и самих представителей АПК о том, что «война санкций» идёт нашему агропромышленному комплексу в целом и сельхозпроизводителям в

особенности только на пользу. Это действительно так?

– Да, продовольственное эмбарго прибавило инвесторам уверенности в перспективности отечественного АПК. Всё больше товаров, которые импортировались, теперь производятся российскими агра-

дукцию, в первую очередь говядину, на российский рынок. Однако доля импорта на наших прилавках с середины 2014 года снизилась с 34 до 22%. И это довольно значительное снижение. Повышается спрос населения на более доступную по цене и весьма высокую по

**«ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЕ ЭМБАРГО
ПРИБАВИЛО ИНВЕТОРАМ УВЕРЕННОСТИ
В ПЕРСПЕКТИВНОСТИ ОТЕЧЕСТВЕННОГО
АПК. ВСЁ БОЛЬШЕ ТОВАРОВ, КОТОРЫЕ
ИМПОРТИРОВАЛИСЬ, ТЕПЕРЬ ПРОИЗВОДЯТСЯ
РОССИЙСКИМИ АГРАРИЯМИ».**

риями. Этот факт подтверждают реальные цифры. Возьмём такой сектор, как производство мяса на убой. Если в 2015 году в России, по данным Росстата, рост составил 7,3% по сравнению с 2014 годом, то в январе-июле 2016 года производство мяса увеличилось уже на 13,3% по отношению к аналогичному периоду прошлого года.

Аргентина и Бразилия продолжают поставлять свою про-

качеству российскую продукцию, что, в свою очередь, стимулирует импортозамещение.

Чрезвычайно важно, что рост обусловлен не только девальвацией рубля и введением контрсанкций на ввоз ряда продуктов питания из стран ЕС, США, Канады, Турции, а прежде всего действием Госпрограммы развития АПК.

– Удалось ли Комиссии наладить сотрудничество с

представителями АПК других стран-членов ЕАЭС?

– С 2013 года я вхожу в состав Консультативного совета по взаимодействию Евразийской экономической комиссии и белорусско-казахстанско-российского бизнес-сообщества от Российской Федерации, а также в состав Консультативного комитета по агропромышленному комплексу. И я лично, и другие члены Комиссии занимаемся подготовкой предложений аграрного бизнес-сообщества России по вопросам, рассматриваемым на рабочих площадках ЕЭК, участвуем в важных для интеграции в рамках Евразийского экономического союза мероприятиях, ищем новые формы сотрудничества.

По нашей инициативе июльское заседание Комиссии РСПП по АПК в 2015 году было проведено совместно с Департаментом по агропромышленному комплексу ЕЭК. Такое нововведение в организации заседаний Комиссии мы находим очень перспективным. В заседании приняли участие министр по промышленности и агропромышленному комплексу ЕЭК Сергей Сидорский, представители органов власти и руководители отраслевых союзов и ассоциаций АПК государств-членов ЕЭС. Итог заседания – подготовка ряда важных рекомендаций по формированию согласованной агропромышленной политики и дальнейшему углублению производственной кооперации, включая создание совместных предприятий и технологических платформ. Рекомендации были представлены в Департа-

«ПОВЫШАЕТСЯ СПРОС НАСЕЛЕНИЯ НА БОЛЕЕ ДОСТУПНУЮ ПО ЦЕНЕ И ВЕСЬМА ВЫСОКУЮ ПО КАЧЕСТВУ РОССИЙСКУЮ ПРОДУКЦИЮ, ЧТО, В СВОЮ ОЧЕРЕДЬ, СТИМУЛИРУЕТ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ».

мент агропромышленной политики ЕЭК для последующего направления в бизнес-союзы, входящие в Деловой совет ЕАЭС.

Важной и очень интересной формой сотрудничества являются круглые столы по темам ЕЭК и ЕАЭС. Например, 31 марта прошлого года на

площадке Международного конгресса промышленников и предпринимателей прошёл круглый стол «Евразийский экономический союз: новые вызовы и возможности для АПК государств-членов». На нём обсуждались актуальные вопросы развития межгосударственного взаимодействия государств ЕАЭС. Живой диалог всегда необходим. Так, например, представите-



ли бизнеса обратились с рекомендацией к национальным регуляторам учитывать международную практику присвоения статуса племенного животного. Это будет способствовать уве-

дательной базы, регулирующей работу комплекса?

– Как вы правильно заметили, важна именно актуальность законодательной базы. Она должна быстро реагировать на

«МЫ АНАЛИЗИРУЕМ ПРОБЛЕМЫ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА НЕ КАК ТЕОРЕТИКИ, А КАК ПРАКТИКИ И ВЫРАБАТЫВАЕМ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО СОЗДАНИЮ БЛАГОПРИЯТНЫХ УСЛОВИЙ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ».

личению объемов производства конкурентоспособной сельхозпродукции животного происхождения.

– Совершенствование правового поля, в рамках которого работают предприятия АПК, – это, наверное, вечная тема. Как вы можете оценить актуальное состояние законо-

меняющиеся условия. Текущий, 2016 год в этом плане показателен. Сейчас назрела проблема неиспользуемых земель сельскохозяйственного назначения, на которую президент страны Владимир Путин обратил особое внимание в своём ежегодном послании Федеральному

Собранию. В результате принят целый пакет актуальных нормативных документов по данной проблеме. Другой пример касается ветеринарии. В стране зафиксировано более 200 вспышек заболевания, вызванного вирусом африканской чумы свиней. Это могло поставить под угрозу существование целой отрасли экономики – свиноводства. В итоге блок вопросов нашёл своё разрешение в правовых актах, например в новых Ветеринарных правилах содержания свиней. Совершенствование правовой базы в аграрном секторе – это ежедневная, кропотливая работа.

– Какое участие члены Комиссии принимают в обсуждении законопроектов? В

какой степени учитываются замечания и предложения экспертов РСПП при подготовке законов?

– Комиссия РСПП призвана выстраивать диалог между

бизнес-сообществом, государственной властью и другими участниками экономических отношений по агропромышленному комплексу. Мы анализируем проблемы российского

бизнеса не как теоретики, а как практики и вырабатываем предложения по созданию благоприятных условий развития предпринимательской деятельности, готовим предло-



жения по изменению законодательства, экспертизы, участвуем в доработке проектов нормативных правовых актов, затрагивающих вопросы пред-

миссией РСПП по банкам и банковской деятельности, Комитетом РСПП по интеграции, торгово-таможенной политике и ВТО, с Евразийской эконо-

«Все решения Комиссии доводятся до государственных структур, ответственных за реализацию экономической и социальной политики в агропромышленном секторе».

принимательской деятельности. Мы привлекаем к участию в нашей работе представителей органов законодательной и исполнительной власти, некоммерческих и научных организаций, деловых кругов, экспертов в различных областях.

Все решения Комиссии доводятся до государственных структур, ответственных за реализацию экономической и социальной политики в агропромышленном секторе. Комиссия регулярно проводит совместные мероприятия с Общественным советом при Минсельхозе России, с Ко-

мической комиссией, Торгово-промышленной палатой РФ. За время работы Комиссии наши рекомендации по приоритетным законодательным актам, касающимся АПК, не раз учитывались и принимались к внедрению. Речь идёт и об особенностях работы в условиях ВТО, и о Государственной программе развития сельского хозяйства, и о регулировании рынков сельскохозяйственной продукции, о вопросах продовольственной безопасности, ветеринарии и т.д.

– **Насколько эффективно Комиссия сотрудничает с федеральными органами исполнительной власти, в пер-**

вую очередь, конечно, с Минсельхозом? Можно ли, на ваш взгляд, говорить, что взаимопонимание достигнуто?

– Члены Комиссии постоянно участвуют в совещаниях по вопросам сельскохозяйственного производства, развития села, подготовки кадров, наращивания мощностей пищевой промышленности, продовольственной безопасности и импортозамещения в Министерстве сельского хозяйства и в Правительстве РФ. На этих площадках у нас есть возможность высказывать мнение Комиссии в целом и свои личные экспертные позиции непосредственно представителям руководящих органов государства. Мы все стремимся к достижению взаимопонимания, потому что имеем одну общую цель – рост благосостояния страны. Важно то, что благодаря площадке РСПП и поддержке Правления в лице Александра Шохина мы нашли эффективные формы взаимодействия с госструктурами, позволяющие этого взаимопонимания добиться. **БР**

СПРАВКА



Бирюков Виктор Степанович,
член Правления РСПП,
председатель Комиссии
по агропромышленному комплексу.

Родился в 1962 г. в пос. Атяшево Атяшевского района Республики Мордовия.

В 1983 г. окончил Саранский филиал Московского института потребительской кооперации (ныне Саранский кооперативный институт Российского университета кооперации) по специальности «бухгалтерский учёт и анализ хозяйственной деятельности».

В 1984–1985 гг. проходил службу в рядах Советской Армии.

С 1985 по 1998 г. занимал различные руководящие должности на

предприятиях и в организациях, а также в банковских структурах в Республике Мордовия.

В 2001–2003 гг. – заместитель министра сельского хозяйства и продовольствия Республики Мордовия.

В 2003 г. возглавил ЗАО «Талина». С августа 2016 г. – президент Группы компаний «Талина».

Член Правления РСПП. С октября 2013 г. – председатель Комиссии РСПП по АПК.

Награждён медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. Кандидат философских наук.

ГОВОРИТЕ О ДЕЛАХ, ЗАБЫВАЯ О РАССТОЯНИЯХ!

Опция «Территория Супер МТС» для свободного общения с абонентами МТС Вашего региона и пакет минут для звонков по России!

Узнайте больше: 8 800 250 09 90

Предложение для корпоративных клиентов МТС



МТС

на шаг впереди



Опция «Территория Супер МТС» предназначена для общения между абонентами мобильной связи МТС. Опция включает безлимитные звонки на номера МТС домашнего региона при нахождении в этом регионе, а также пакет минут на телефоны МТС России (из домашнего региона), на телефоны МТС домашнего региона (во внутрисетевом роуминге) и на входящие вызовы с мобильных МТС домашнего региона во внутрисетевом роуминге. Опция предполагает платное подключение и ежемесячную плату за использование. После истощения пакета стоимость вызовов определяется в соответствии с условиями тарифного плана. Незатраченные минуты на следующий месяц не переносятся. Опция доступна для подключения не на всех корпоративных планах. Подробности на сайте www.corp.mts.ru

ВЛАДИМИР БОГОСЛОВСКИЙ: «ЭКСПОРТ – ОДИН ИЗ ГЛАВНЫХ ОРИЕНТИРОВ НАШЕГО РАЗВИТИЯ»

В результате объявленной государством политики импортозамещения Россия практически приблизилась к обозначенным в Доктрине продовольственной безопасности уровням самообеспечения продуктами питания. О том, какую роль в этом процессе сыграла Комиссия РСПП по агропромышленному комплексу, рассказал заместитель председателя Комиссии, председатель совета директоров компании «Техноэкспорт» Владимир Богословский.

– Комиссии РСПП по агропромышленному комплексу в этом году исполняется 10 лет. Как бы вы оценили результаты её работы?

– Я работаю в Комиссии не с самого начала, а всего лишь последние 3 года, и всё это время она действует очень эффективно, её работа поставлена таким образом, что большинство решений и предложений выходят либо на уровень правительства, либо в Госдуму. Более того, значительная часть наших инициатив принимается, что свидетельствует о том, что их предлагают специалисты высочайшего уровня. В составе Комиссии в том числе заседают не только представители сельхозпроизводителей, но и, например, представители Российского союза производителей химических средств защиты растений. По сути, в Комиссии собрались лучшие эксперты, которые очень хорошо разбираются в проблемах отрасли и потому предлагают перспективные решения. Эти эксперты страхуют рынок и население страны в целом от принятия не

совсем продуманных идей, которые иногда предлагаются в проектах документов.

– Какие бы вы назвали самые важные решения, в разработке которых принимала участие Комиссия?

– Самые важные документы, в разработке которых мы участвовали, – это, без сомнения, Доктрина продовольственной

все, и такой выход был найден. На сегодняшний день Комиссия РСПП по агропромышленному комплексу участвует в подготовке всех документов, которые создаются по линии Евразийского союза, и предоставляет свою экспертизу. Мы видим, что к нам прислушиваются и наши предложения учитываются в работе.

«САМЫЕ ВАЖНЫЕ ДОКУМЕНТЫ, В СОЗДАНИИ КОТОРЫХ МЫ УЧАСТВОВАЛИ, – ЭТО, БЕЗ СОМНЕНИЯ, ДОКТРИНА ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ И ВЕСЬ КОМПЛЕКТ ДОКУМЕНТОВ, СВЯЗАННЫЙ С СОЗДАНИЕМ ЕВРАЗИЙСКОГО СОЮЗА».

безопасности России и весь комплект документов, связанный с созданием Евразийского союза. Большое количество вопросов рассмотрено по проблемам развития разных отраслей комплекса. Нами была проделана очень сложная работа по гармонизации множества документов, правил, регламентов, с тем чтобы определить формулу, по которой в выигрыше окажутся

– В связи с объявленным правительством курсом на импортозамещение как бы вы оценили эффективность работы на этом направлении в агропромышленном комплексе?

– Надо понимать, что импортозамещение – это очень инерционный процесс, нельзя сегодня получить возможность и завтра же сразу достичь результатов. Процесс импортоза-

мещения стоило начать задолго до санкций, история вопроса берёт начало в далёких 1990-х годах, когда уничтожалось российское производство и российский рынок полностью открыли иностранным сельхозтоварам. Это был настоящий прецедент в мировой торговле. Когда российские компании попытались выйти на европейский или американский рынки, они увидели, насколько эти страны защищают своих производителей. Подобный перекося сохранялся бы долго, но не было бы счастья, да несчастье помогло. Случились несправедливые санкции со стороны Евросоюза и США, Россия приняла ответные меры, и это помогло ускорить процесс импортозамещения. Однако первых результатов нельзя ждать через год-два. Можно сказать, что процесс запущен, и сельское хозяйство России восстанавливается, этот процесс набирает обороты, и по какой-то высшей справедливости Россия может стать, наконец, крупным экспортёром продукции сельского хозяйства. У нас в стране есть огромные ресурсы для развития сельского хозяйства, и было бы совершенно неестественно сохранить при этом такой объём импорта. Возможно, что санкции в какой-то момент прекратятся, но сам процесс восстановления сельского хозяйства набрал необратимую силу, и мы будем двигаться в сторону обеспечения нашего населения товарами собственного производства.

– Вы сказали, что комиссия занималась в том числе

вопросами продовольственной безопасности. Насколько импортозамещение является составной частью этой стратегии?

– Конечно, импортозамещение не только самой сельхозпродукции, но и всего комплек-

вопрос импортозамещения в Доктрине продовольственной безопасности занимает центральное место. Могу сказать, что нам предстоит длительный путь, чтобы добиться реального прогресса в этом вопросе, но мы его пройдем.

«НАДО ПОНИМАТЬ, ЧТО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ – ЭТО ОЧЕНЬ ИНЕРЦИОННЫЙ ПРОЦЕСС, НЕЛЬЗЯ СЕГОДНЯ ПОЛУЧИТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ И ЗАВТРА ЖЕ СРАЗУ ДОСТИЧЬ РЕЗУЛЬТАТОВ».

са сельхозтехнологий является ключевой составляющей продовольственной безопасности. Агропромышленный комплекс обслуживается множеством других отраслей, например у него сохраняется огромная потребность в горюче-смазочных материалах, удобрениях, семенах, средствах защиты растений. Если в поставке этой продукции мы сделаем ставку на импорт, то в случае сбоя возникнут сложности у самих сельхозпроизводителей и парализуется работа всего комплекса. Таким образом,

– Как ваша компания участвует в процессе обеспечения продовольственной безопасности и импортозамещения?

– Наша компания «Техноэкспорт» специализируется на средствах защиты растений и удобрениях. Мы снабжаем своей продукцией и сельхозпредприятия, и сектор населения: в общей сложности нашими клиентами являются сотни сельхозпроизводителей, 18 млн домохозяйств, 13 млн дачников, садоводов и огородников. Определённая часть поставок идёт фермерским хозяйствам и на экспорт. В этом сегменте отрасли сложилась непростая ситуация: ещё в СССР почему-то не было уделено должного внимания действующим веществам – не только в вопросе производства средств защиты растений, но также в сегменте лекарственных и ветеринарных препара-

тов. После перестройки мы оказались в полной зависимости от поставок действующих веществ из-за рубежа. За это время в мире возникли крупные произ-

на втором месте – АО «Щёлково Агрохим». Мы тоже являемся членами этого союза. По ценам российские производители также весьма конкурентоспособ-

пестицидов в почве есть нормы предельно допустимых концентраций – выполнение этих норм в России очень жёстко контролируется, во многом даже жёстче, чем в большинстве стран. Если какие-то препараты не соответствуют этим нормам, они быстро изымаются из продажи. На сегодняшний день российские производители поставляют сельхозпредприятиям препараты, которые при правильном применении не влияют на здоровье потребителя продукции. Мы также производим удобрения, торфогрунты и товары бытовой химии.

– **Насколько вырос спрос на вашу продукцию в связи с ориентацией на импортозамещение?**

– Спрос на препараты растёт с каждым годом. Дело в том, что интенсивность применения пестицидов в России значительно отстает от интенсивности их применения в Европе и США. Поэтому рост будет идти и дальше за счёт более интенсивного применения средств. На российский рынок влияет ещё одна проблема: когда наша страна вступала

«Наша компания «Техноэкспорт» специализируется на средствах защиты растений и удобрениях. Мы снабжаем своей продукцией и сельхозпредприятия, и сектор населения».

водители, настоящие гиганты, такие как Syngenta, BASF, Bayer, Monsanto и др., которые могли себе позволить тратить очень большие ресурсы на новые разработки. В итоге эти компании ушли далеко вперёд, а патентная защита на их препараты действует 20 лет. Наша отрасль понемногу справляется с этим вопросом, и по качеству препаратов мы уже не уступаем на российском рынке иностранным фирмам. Более 50% продукции на российский рынок поставляют компании, которые входят в Российский Союз производителей химических средств защиты растений. Лидером среди них является фирма «Август»,

ны. По производственным мощностям российские компании способны обеспечить препаратами всю нашу сельскохозяйственную отрасль.

– **Какие вещества на сегодняшний день производит ваша компания?**

– Мы производим весь комплекс препаратов, который называется пестицидами, хотя мне не нравится это слово, оно неверно используется и получило негативный окрас в мире. Правильнее говорить о современных химических и биологических средствах защиты растений с высоким уровнем безопасности, разлагающихся достаточно быстро. Для контроля остатков

в ВТО, то в правилах вступления записали, что пошлина на ввозимые готовые препараты не должна превышать 5%. Однако на ввоз компонентов, которые нам нужны для производства продукции внутри страны, была установлена достаточно высокая пошлина. В результате из стран Юго-Восточной Азии в Россию иномары ввозят дешёвые готовые препараты, чем создают конкуренцию российским производителям. Сейчас ведётся регистрация препаратов на территории России китайскими компаниями – производителями действующих веществ. Можно надеяться только, что у них качество будет ниже, чем у

российской продукции. Усилиями Российского союза производителей химических средств защиты растений вопрос об отмене ввозных пошлин на компоненты был решён.

– **С чем, по вашему мнению, связан рост конкуренции на рынке?**

– Это естественный процесс, но в основном это связано с избыточной «открытостью» рынка которая делает его привлекательным для мировых игроков. На этом фоне ряд успешных компаний в России уже приблизились по своей эффективности к лучшим европейским и американским компаниям, даже вышли на латиноамериканский рынок: в Бразилию, Аргентину, Боливию. У нашей компании тоже

есть представительство в Гонконге, где мы проводим не только ряд логистических операций, но и планируем экспорт. У нас уже есть экспортные продукты, и их список будет расширяться за счёт имеющихся российских ресурсов. Например, мы производим уникальные гуминовые препараты, нам принадлежит крупнейшее торфяное месторождение, у которого есть потенциал для экспорта в страны Ближнего Востока, в том числе в Саудовскую Аравию и Египет. Более того, у нас уже были контракты с Турцией, и мы надеемся, что они возобновятся. Нелучайно наша компания называется «Техноэкспорт», для нас экспорт – один из главных ориентиров нашего развития. **БР**

СПРАВКА



Богословский Владимир Николаевич, председатель совета директоров компании «Техноэкспорт», заместитель председателя Комиссии РСПП по АПК.

Родился в 1955 г. в с. Безопасном Труновского района Ставропольского края. В 1978 г. окончил Ленинградский механический институт (ныне Балтийский государственный технический университет «Военмех» им. Д. Ф. Устинова). С 1978 по 1994 г. работал в Научно-исследовательском институте прикладной химии (НИИПХ) на

инженерных, научных и руководящих должностях. Был научным руководителем и ответственным исполнителем более 30 научно-исследовательских работ по созданию ракетно-космической техники. В 1989 г. защитил кандидатскую диссертацию, в 1994 г. был направлен в очную докторантуру Московского государственного университета приборостроения и информатики, которую успешно окончил в 1997 г., представив к защите докторскую диссертацию. Профессор Московского государственного университета приборостроения и информатики, академик Российской академии космонавтики им. К. Э. Циолковского и заместитель академика-секретаря отделения «Космические энергетические системы нового поколения». Он является автором и соавтором более 100 научных трудов и изобретений. В 1996 г. избран председателем совета директоров торгово-промышленной компании «Техноэкспорт», которая за

короткий срок стала одним из лидеров в России и СНГ по производству и поставкам средств защиты растений, удобрений и товаров бытовой химии для населения. За большие достижения и устойчивое развитие компания «Техноэкспорт» была удостоена высшей общественной награды «Российский национальный Олимп». В декабре 2005 г. был избран депутатом, а затем и председателем районного Совета депутатов Сергиево-Посадского муниципального района Московской области. Имеет классный чин действительного муниципального советника I класса. В 2010 г. по окончании срока депутатских полномочий возвратился на должность председателя совета директоров компании «Техноэкспорт». Член президиума ООО «ОПОРА РОССИИ», член Правления РСПП, заместитель председателя Комиссии РСПП по АПК, член Комиссии РСПП по химической промышленности.

ЮРИЙ КОВАЛЁВ: «В РОССИЙСКОМ СВИНОВОДСТВЕ ПРОИЗОШЛИ КАЧЕСТВЕННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ»

Сегодня Национальный союз свиноводов России объединяет более 250 предприятий, занимающих более 80% рынка промышленного производства свинины в стране. Союз последовательно и профессионально защищает интересы отраслевого бизнеса, решает не только текущие системные проблемы, но и разрабатывает основные направления развития российского свиноводства на перспективу. Сегодня свиноводство, вне всякого сомнения, – одна из передовых отраслей российского АПК. Об её успехах и перспективах дальнейшего роста рассказывает генеральный директор Национального союза свиноводов России Юрий Ковалёв.

– Юрий Иванович, летом этого года, выступая с докладом на годовом собрании Национального союза свиноводов, вы сказали, что отрасль вступила в пору новой реальности, очередного этапа развития. В чём это выражается?

– Если применить философскую терминологию, то речь идёт о переходе количества в качество. Этот процесс сегодня со всей очевидностью происходит в отрасли.

Немного истории. В 90-е годы прошлого века российское свиноводство практически перестало существовать. Образно выражаясь, это было «выжженное поле». С началом реализации национальных проектов 10 лет назад на этом поле началось строительство совершенно новой отрасли. Что чрезвычайно важно, оно велось не экстенсивными, а интенсивными методами.

Частный бизнес мобилизовался за короткое время при поддержке государства. Началось десятилетие стремительного развития отрасли на самых современных принципах организации работы. Были закуплены технологии, оборудование, генетические мате-

В отрасль пришли огромные частные инвестиции – около 400 млрд рублей за 10 лет. Одновременно с увеличением количественных показателей в отрасли происходили качественные изменения за счёт структурной и технологической модернизации, развития убоа и глубокой

«ПРАВИТЕЛЬСТВО СОВЕРШЕННО ОПРАВДААННО СДЕЛАЛО АКЦЕНТ НА РАЗВИТИИ ИМЕННО ПРОМЫШЛЕННОГО СВИНОВОДСТВА. ЕГО ДОЛЯ В ОБЩЕМ ОБЪЁМЕ ПРОИЗВОДСТВА ПОСТОЯННО РАСТЁТ, ЭТА ТЕНДЕНЦИЯ СОХРАНИТСЯ И В ДАЛЬНЕЙШЕМ».

риалы. Количество свиноводческих предприятий росло год от года. Соответственно, росли и объёмы производства в промышленном секторе. В 2005 году они составляли всего 420 тысяч тонн, в 2015-м – 2458 тыс. тонн. То есть это шестикратный рост!

разделки. Эти процессы также сопровождались дополнительными инвестициями в размере около 50 млрд рублей, созданием десятков тысяч рабочих мест на сельских территориях.

– Вы упомянули о государственной поддержке. В чём она выражалась?

– Прежде всего это два фундаментальных, очень важных момента. Первый – государство начало регулировать рынок импорта свинины, ввело квотный режим. Защита своего рынка – важнейшее дело. Второй фактор – это помощь в удешевлении кредитов. Речь идёт именно о кредитах, а не о субсидиях. Хозяйства брали в банках кредиты под 12%, 8% из которых компенсировало государство.

– Очень солидная поддержка...

– Конечно. Причём кредитовали не на год-два, а на 8 лет. Это, конечно, тоже мало, хорошо бы на 15–20 лет. Но тем не менее это очень помогло.

Правительство совершенно оправданно сделало акцент на развитии именно промышленного свиноводства. Его доля в общем объёме производства постоянно растёт, эта тенденция сохранится и в дальнейшем.

– Объёмы импорта свинины снизились значительно?

– Конечно. Вся страна сегодня живо обсуждает вопросы импортозамещения, а в нашей отрасли эта проблема уже решена. За последние 10 лет доля импорта в потреблении снизилась с 40 до 10%. Это позволило нам избавиться от физической и валютно-ценовой зависимости от импортной

свинины. Этот уровень – 10–12% – всегда будет присутствовать в стране с открытой экономикой, встроеной в мировые глобальные рынки.

Ещё один очень важный момент: решив задачи импорто-

подошли к созданию экспортного потенциала. Это тоже новая реальность, продиктованная объективными причинами. И это меняет многие устоявшиеся методы и подходы к дальнейшему развитию и управлению

«ЕЩЁ ОДИН ОЧЕНЬ ВАЖНЫЙ МОМЕНТ: РЕШИВ ЗАДАЧИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ И ПРОДОЛЖАЯ ИНТЕНСИВНОЕ РАЗВИТИЕ, МЫ ДОБИЛИСЬ ТОГО, ЧТО ЦЕНЫ НА СВИНИНУ В РОЗНИЦЕ НЕ ТОЛЬКО НЕ РАСТУТ, НО В ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ ДАЖЕ СНИЖАЮТСЯ».

замещения и продолжая интенсивное развитие, мы добились того, что цены на свинину в рознице не только не растут, но в последнее время даже снижаются. Причём достаточно заметно. Причина – обострение конкурентной борьбы между отечественными производителями. То есть в отрасли создана конкурентная среда.

– Вполне логично предположить, что у российского свиноводства формируются перспективы работы на экспорт...

– Да. Мы вплотную

отраслю. Главное, необходимо изменение ментальности у государственных чиновников, у бизнеса. Речь идёт о понимании экспортных возможностей не только свиноводства, но и сельского хозяйства в целом. Мы в нашем отраслевом Союзе ещё в июне прошлого года первыми обратили внимание на то, что доходы от экспорта сельхозпродукции уже превысили доходы от экспорта вооружений. И составляют треть от экспорта газа, а в этом



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

«Прошлый год можно назвать переломным моментом в осознании важности роли и перспектив российского продовольственного экспорта, и свинины в частности».

году, учитывая падение мировых цен на газ, уже половину.

Мне кажется, что прошлый год можно назвать переломным моментом в осознании важности роли и перспектив российского продовольственного экспорта, и свинины в частности. Как у органов власти, так и у представителей бизнеса.

– Без целенаправленной под-

держки государства выйти на мировые экспортные рынки трудно.

– Практически невозможно. Поэтому ещё в сентябре прошлого года Президент РФ поручил выделить в Госпрограмме по развитию сельского хозяйства отдельное направление по поддержке экспорта. При этом он особое внимание обратил на необходимость более активной работы по обеспечению доступа на внешние

рынки российской свинины и мяса птицы.

Определённые практические шаги для поддержки экспорта уже сделаны. Создано экспортно-страховое агентство России ЭСКАР, принято решение о докапитализации Росэксимбанка – основного банковского учреждения по поддержке экспорта. Создан Российский экспортный центр. Особую надежду мы возлагаем на разрабатываемую по поручению Президента РФ подпрограмму «Развитие экспорта сельскохозяйственной продукции и продовольствия», которая войдёт составной частью в Госпрограмму по сельскому хозяйству. Её разрабатывает Минсельхоз России при участии бизнес-сообщества, в том числе и нашего Союза.

– А как готовятся работать в новых условиях предприятия отрасли?

– Во всяком случае наиболее прогрессивные компании, прежде всего те, кто входит в двадцатку самых крупных, достаточно активно занимаются вопросами экспорта. Они создают специальные экспортные отделы, нанимают людей –

юристов, экономистов, переводчиков, маркетологов, которые изучают зарубежные рынки. Руководство всех предприятий отрасли должно понять, что сейчас главное для них – не маржу получить, а застолбить своё новое место на рынке. Даже с нулевой, а может быть, и с отрицательной маржой.

Для реализации экспортного потенциала нужно ещё многое сделать.

Сейчас в отрасли идёт борьба за снижение себестоимости, издержек, за внедрение новых технологий, развитие генетики, оптимизации кормов. Осознание необходимости этой работы постепенно приходит к руководству компаний. Только решив эти задачи, можно всерьёз заниматься экспортом.

Необходимо направить все усилия по дальнейшему инвестиционному росту на племенную базу. Здесь уже очень много сделано. Мы уже локализовали у себя до 90–95% всей современной генетики, но

следующая задача – создание центров R&D, то есть исследовательских центров. А это требует гораздо больше времени.

водства являются фактически революционные изменения в подотрасли убоя и разделки свинины. Практически каждые

«Мы рассчитываем, что уже к 2020 году более 85% отечественных производителей по своему техническому и технологическому уровням всего комплекса производства и переработки свиного мяса будут соответствовать самым современным стандартам в мире».

Создали селекционно-генетический центр, привезли животных, технологии. Но люди должны научиться работать. Должны прийти аспиранты, набраться опыта. Поэтому следующая задача – чтобы исследовательские центры стали работать результативно. Нужно, чтобы появились свои учёные-генетики.

Нужны качественные изменения в переработке, её углубление. Это также важная задача. И она решается. Принципиальным моментом сегодняшнего развития свино-

полгода вводятся в строй новые мощности, где используются самые современные достижения в автоматизации, робототехнике, холодильном оборудовании. Мы рассчитываем, что уже к 2020 году более 85% отечественных производителей по своему техническому и технологическому уровням всего комплекса производства и переработки свиного мяса будут соответствовать самым современным стандартам в мире. Это позволяет заключить, что к этому времени мы в основном завершим модернизацию отрасли.

БР

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Ковалёв Юрий Иванович, генеральный директор Национального союза свиноводов России. Доктор технических наук, признанный в России эксперт в области мясного рынка. Практически вся его трудовая и научная деятельность связана с производством мяса и мясных продуктов. С 1989 по 2009 г. он занимал руководящие должности в мясной отрасли. Был начальником холодильника Бирюлёвского мясоперерабатывающего комбината, генеральным директором ООО «Мясоперерабатывающий завод “КампоМос”», генеральным

директором ОАО «Мясоперерабатывающий завод “Царицыно”». Является автором более 150 научных статей по технологии производства мяса и мясных продуктов. Совместно с Министерством сельского хозяйства России принимает активное участие в разработке важнейших отраслевых программ по развитию свиноводства в России. Лауреат Государственной премии РФ в области науки и техники, награждён Золотой медалью Министерства сельского хозяйства России «За вклад в развитие агропромышленного комплекса России».



**РОМАН ТРОЦЕНКО:
«АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ –
ЭТО БОРЬБА СО ВРЕМЕНЕМ!»**

Председатель совета директоров ООО «Инфраструктурная корпорация «АЕОН» Роман Троценко недавно стал членом Бюро Правления РСПП. Какие задачи он ставит перед собой в этой общественной работе, он рассказал в своём интервью «БР». Роман Викторович является профессиональным антикризисным управляющим. Как он сам утверждает, этот бизнес не из простых, потому что связан с ежедневным принятием судьбоносных решений. Этим можно заниматься только тогда, когда сам являешься предельно эффективным, чтобы эту эффективность распространять на всех. Ему приходится менять привычный порядок производственных процессов, расставаться с людьми, искать новых подрядчиков. И это делается в интересах не только отдельных предприятий, но и целых отраслей. Его кредо – всегда говорить людям правду, какой бы тяжёлой она ни была. Его приоритет – всегда находить время на семью. Его цель – использовать свои знания и опыт на благо страны.

– Роман Викторович, ваши родители – врачи. Обычно дети врачей тоже становятся врачами. Вы не выбрали эту профессию осознанно, потому что уже знали все нюансы?

– Да, выбор был осознанный. Меня с 4 лет постоянно водили в операционную, в госпиталь, в лаборатории научных исследований, потому что меня не с кем было оставить.

мете, которые, увы, не всегда потом совпадают с действительностью.

– Поэтому вам пришлось себя искать...

– Вся страна себя искала. Приходилось каждый раз находить себе какое-то новое применение. Моё поколение столкнулось с ситуацией, что нас учили одному, а к моменту окончания учёбы стало ясно,

ясно, что империя в том виде, в котором она была, перестала существовать, и такие специалисты уже были не нужны. Мы были первым выпуском, которому пришлось самостоятельно определяться, как жить дальше.

– Фундаментальное изучение Востока помогло вам сориентироваться в новой реальности? Особенно на первой работе в Казахстане?

– Поскольку во время учёбы я вёл себя не идеальным

«Моё поколение столкнулось с ситуацией, что нас учили одному, а к моменту окончания учёбы стало ясно, что это никому не нужно».

Когда оба родителя дежурили одновременно, они должны были брать ребёнка с собой. У меня был маленький белый халат, в котором я ходил по госпиталю. Лет в 12 у меня сформировалось ощущение, что я уже прожил целую жизнь врача и ничего нового не узнаю. В юности люди часто выбирают работу, исходя из романтических представлений о пред-

«Тогда мы были первыми людьми, для кого это стало громом среди ясного неба».

что это никому не нужно. Тогда мы были первыми людьми, для кого это стало громом среди ясного неба. Нас готовили как востоковедов, очень основательно. С экономикой, с матанализом, с теорией военного строительства. Готовили под нужды большой империи. В момент завершения стало

образом, то, как результат, когда у всех была практика в Японии, меня отправили в Казахстан. Многие считали, что я упустил возможность привезти себе оттуда подержанный японский автомобиль или видеомagneфон.

– В итоге вам больше всех повезло...

МИХАИЛ МЕТЦЕЛЬ/ТАСС



2016 г. Волгоград. Роман Троценко с губернатором Волгоградской области Андреем Бочаровым и Президентом РФ Владимиром Путиным во время осмотра недавно введённого в эксплуатацию терминала международного аэропорта города

МАРИНА ЛЫСЦЕВА/ТАСС



2012 г. Северодвинск. С вице-премьером РФ Дмитрием Рогозиным во время посещения ОАО «Центр Судоремонта «Звёздочка»

2012 г. Калининград. С командующим Балтийским флотом вице-адмиралом Виктором Чирковым во время передачи фрегата Тег ВМФ Индии на заводе «Янтарь»



ЕЛЕНА НАГОРНЫХ/ТАСС



2012 г. Москва. Роман Троценко во время выступления на заседании Совета Федерации

СЕРГЕЙ ФАДЕЙЧЕВ/ТАСС



2012 г. Венесуэла. С главой компании ОАО «НК «Роснефть» Игорем Сечиным и первым вице-президентом ОАО «НК «Роснефть» Эдуардом Худайнатовым во время рабочей поездки

– Вне всякого сомнения, мне повезло! Это позволило мне не брать годовой академический отпуск на стажировку. В итоге я окончил университет на год раньше всех. А поскольку поступил в университет я в 16

редела сырья. Но в отношении предмета – каждый раз в него приходится погружаться. Мне в своё время Владимир Иванович Долгих, кандидат в члены Политбюро (кстати, мы с ним в Казахстане как раз познакоми-

никуда не двинется. Главный навык, который я выработал, – это способность принимать решения в ситуации неполноты информации, быстро меняющегося мира и обстановки вокруг себя.



лет, то в 21 я его уже окончил. Это во-первых.

Во-вторых, в Казахстане я завёл много друзей. С некоторыми из них мы до сих пор общаемся. Я принимал там участие в нескольких крупных проектах, которые было невозможно представить в другом

месте. Этот год в Казахстане дал мне невероятно много. лись), сказал: «Роман, для руководителя главное – это память. Если у нас её не хватает, мы вынуждены опираться на чьё-то экспертное мнение, и либо попадаем под чьё-то влияние, либо ведём себя как дураки».

Задача: каждый раз предметно «загружать», насколько

Если говорить о специализации нашей группы, то она всегда была близка к антикризисному управлению. Почти все проекты, которые мы доводили до конца, попадали к нам, потому что были никому не нужны. Никто за них «не дрался». Просто «лежали» целые отрасли или предприятия.

– А как вы выбирали нужные отрасли и предприятия среди «лежащих»?

– Каждый раз в экономике России у разных отраслей разные перспективы. По большому счёту моя работа очень простая: я взвешиваю шансы наступления того или иного события (то есть считаю риски) и подбираю правильную команду людей. У меня всего две задачи.

На разных этапах приоритетными являются те или иные отрасли. В 1990-е годы флаг-

«Если вы будете бояться принимать решения, то ничего никуда не двинется. Главный навык, который я выработал, – это способность принимать решения в ситуации неполноты информации, быстро меняющегося мира и обстановки вокруг себя».

маном экономики были чёрная и цветная металлургия, угольная промышленность. Эти компании были драйверами экономики страны.

В 2000-е годы, очевидно, был нефтегазовый цикл. Нефтегазовые компании, газовые, транспорт (перевозка людей и грузов). С падением цен на энергоносители мы входим в иной цикл, где драйверами роста для России будут сельское хозяйство, первичная химия (удобрения), нефтегазопереработка. То есть производство продуктов из нефти и газа. Это следующие 10 лет.

– А что будет со страной? Как бы вы оценили потенциал экономического роста? – Если мы говорим о ближайшем времени, то ожидать бурного экономического роста, наверное, не стоит. Думаю, мы

года 4 будем находиться в зоне, близкой к нулю, стагнационный период продлится 4–5 лет. За это время должна произойти трансформация: перспективные направления будут абсорбировать людей и капитал. Что-то будет закрываться, и это нормальный процесс. Мы имеем дело с большой экономикой – шестой в мире, с большой страной – 146 миллионов человек – с достаточно молодым населением; страна говорит на одном языке; достаточно высокий образовательный уровень населения и трудолюбие.

Наша страна большая, поэтому транспорт будет актуален всегда. Мы продолжаем усиливаться как в секторе авиационного транспорта, так и морского и речного.

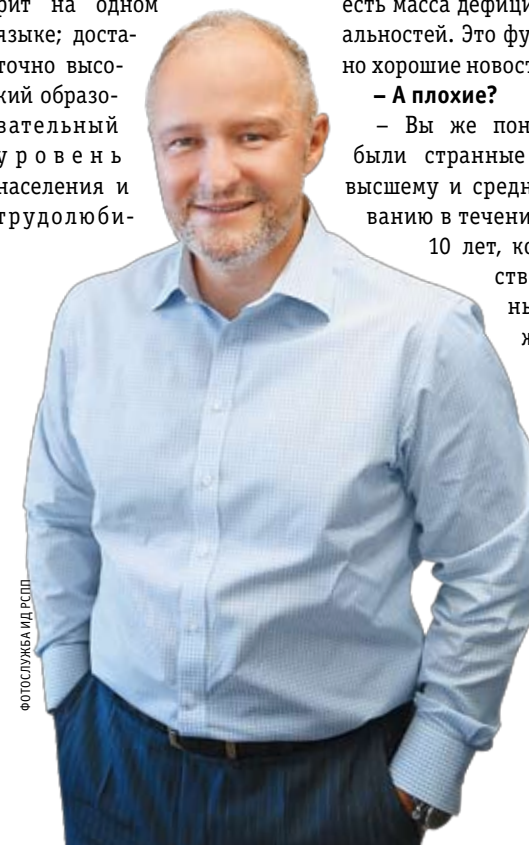
Мы пошли в первичную химию – в азотные удобрения. В России есть и рынок сбыта, и очевидные конкурентные преимущества для производства.

Мы приняли для себя решение, что будем сокращать собственное участие в машиностроении. Что касается недвижимости, то сейчас будет достаточно длительный период стагнации при сокращении платёжеспособного спроса. К этому надо относиться спокойно.

«Важно, чтобы те, кто вступает в трудоспособный возраст, смогли найти себя, выбрать то, чем заниматься».

фундаментально низкие показатели безработицы. Даже если мы скажем, что есть скрытая безработица в виде частично занятых, всё равно мы получим показатели на уровне 5,5% от трудоспособного населения. Представляете, насколько это мало в сравнении с Европой? Мне кажется, это отлично. Для людей важно иметь работу. Важно себя проявлять и иметь возможность зарабатывать. Сейчас мы видим, что есть масса дефицитных специальностей. Это фундаментально хорошие новости.

– А плохие? – Вы же понимаете, что были странные подходы к высшему и среднему образованию в течение последних 10 лет, когда количество бюджетных и небюджетных мест для поступающих в высшие учебные заведения было равно количеству выпускников школ. Скажите,



у нас задача, чтобы страна была с тотальным высшим образованием? Но это же людей абсолютно демотивирует! Это неправильно. Нормальным является показатель на уровне 15–17%, но не 100%. Всё, что происходило в последнее

у нас в холдинге работает порядка 80 тысяч человек. Около 300 экономистов по всем предприятиям. Если сегодня примерно каждый четвёртый выпускник – экономист, то мы к себе на работу должны взять 20 тысяч экономистов.

«Если сегодня примерно каждый четвёртый выпускник – экономист, то мы к себе на работу должны взять 20 тысяч экономистов. Это глупость! Вы не соберёте завод из экономистов!»

время с системой высшего образования в стране, является просто пародией на неё. К чему мы пришли в результате? Колоссальное количество юристов и экономистов, но вы с трудом найдёте сварщика или фрезеровщика. Заниматься электрикой и собирать схемы, которые другой человек не может собрать, гораздо важнее, чем быть невостребованным, безработным, усреднённым экономистом или юристом, который никому не нужен. У меня вопрос: куда пойдут все эти экономисты? К примеру,

Это глупость! Вы не соберёте завод из экономистов!

Это гигантская проблема, что была неправильно построена мотивация по выбору специальности для пары поколений. Люди пойдут в ЧОПы – сидеть читать книжку на вахте. Люди попытаются устроиться в госсектор. Это будет одним из ключевых

факторов замедления экономического роста. Что такое экономический рост? Это увеличение выпуска продукции. Оно достигается либо созданием новых мощностей, либо модернизацией старых мощностей.

В том и в дру-

гом случае – в модернизации мощностей и в стройке – вам потребуются новые кадры, которые уже профессионально обучены.

– Как вы решаете эту проблему внутри холдинга? У вас свои учебные центры?

– У нас есть учебные центры, есть профессиональные технические училища, которые мы поддерживаем и содержим. Очень

многие молодые люди уже понимают, что лучше иметь кусок хлеба и понятную работу, чем абстрактный диплом о высшем образовании.

– А что вы лично умеете делать руками?

– Я являюсь автослесарем 2-го разряда и токарем 3-го разряда. То есть руками что-то сделать могу.

– Вы называете себя профессиональным антикризисным управляющим. А чем это отличается от традиционной управленческой работы?

– Антикризисное управление – это борьба со временем, когда вы понимаете, что в предыдущий период не были сделаны адекватные обстановке шаги или изменения, и вам придётся сегодня их делать в ускоренном порядке, за-

На строительстве башни «Федерация» в МДЦ «Москва-Сити»



платив за это дополнительную стоимость. В антикризисном управлении нет волшебства. Его КПД невероятно низкий. Условно говоря, вы что-то топите не в паровом котле, а устроив пожар снаружи. Это всегда выбор не между хорошим и лучшим, а выбор между тем, сохранила компания, отрасль или страна свои позиции или она их потеряла. То есть цена не имеет значения. Это основной смысл антикризисной работы.

При этом надо понимать, что это всегда неприятно. Вы вторгаетесь в чьи-то интересы, разрушаете привычный образ жизни людей или компании. Вас с высокой вероятностью будут не любить за это, и вы

каждый раз будете вынуждены говорить людям правду, какой бы тяжёлой она ни была, и сообщать в основном плохие новости. Открывать новый завод всегда приятнее, чем закрывать старый, но это часть работы. Представление

о том, что вначале было плохо, а потом – бац, и мы разрезаем ленточку у красивого, отремонтированного, отстроенного завода, – не совсем верное. Потому что между двумя этими событиями очень большая дискретность. Посередине было увольнение одних людей, поиск других рядом, перемотиви-

«Это тяжёлый бизнес. Им можно заниматься, только постаравшись быть предельно эффективным сначала внутри себя, а потом уже эту эффективность распространить на всех».

рование третьих, отключение от производственного процесса одних субподрядчиков или давление на других, сокращение издержек и т.д. При этом мы не делали ничего такого, за что нам было бы стыдно. Много раз приходилось принимать

непопулярные и тяжёлые решения. Мы делали ошибки, но мы точно никогда сознательно не подличали, никого не вводили в заблуждение. Я и команда спим спокойно.

Это тяжёлый бизнес. Им можно заниматься, только постаравшись быть предельно эффективным сначала внутри

себя, а потом уже эту эффективность распространить на всех.

Существует ещё десяток других правил, которым необходимо следовать, чтобы быть эффективным в антикризисном управлении. Мне кажется, то, чем я занимаюсь, может

семье. Но, с другой стороны, я стараюсь организовать жизнь так, чтобы на всё хватало времени. Ведь самое простое сказать: «я – молодец, я – трудоголик» и отказаться от времени, которое можно посвятить семье.

«Я считаю, что РСПП на сегодняшний день – это самый эффективный орган в стране по защите интересов бизнеса, по созданию благоприятной бизнес-среды и поддержанию конкурентоспособности национальной экономики».

быть сформулировано как создание отраслевых холдингов на основе принципа антикризисного управления в отраслях, которые переживают кризис. Это и есть моя специальность. Думаю, она сформулирована достаточно широко, и можно применять себя в разных секторах, занимаясь этим до конца жизни. Мне нравится, чем я занимаюсь.

– Хорошо иметь в мужьях антикризисного управляющего. Наверное, даже ссориться не приходится...

– Об этом надо мою жену спросить. На самом деле у антикризисных управляющих есть профессиональное заблуждение: в конечном счёте они начинают принимать решения очень быстро, и с ними сложно вести дискуссию в

Я считаю, что это неправильно. В этом-то и состоит задача – организовать жизнь так, чтобы она была уравновешена. И сделать это не только для себя, но и для своих подчинённых. У нас, за исключением редких случаев, нет переработки, мы не работаем в субботу и воскресенье. Что касается меня, я стараюсь уделять много времени детям. Все каникулы мы проводим вместе, мы много путешествуем.

– Вы строгий отец?

– Я стараюсь каждый раз сдерживать себя и на детей не давить. Я стараюсь максимально, насколько это возможно, давать им свободу в зарабатывании собственного опыта и в принятии решений. Я считаю, главное, чтобы у них было два навыка: трудолюбие и уважительное отношение к людям. Для нашей семьи это является приоритетом. У многих поколений в нашей семье был культ того, что надо много работать. Много не в смысле, что по 14 часов в сутки. Это как раз неправильно. А в том, чтобы не лениться, не думать, что что-то произойдёт само по себе. Постоянно заниматься улучшением своей жизни, жизни вокруг себя. Мы стараемся передать этот навык детям. Мне кажется, что пока получается.

– Недавно вы стали членом Бюро РСПП. Зачем?

– За рост экономики страны как таковой и её технологических возможностей отвечает бизнес, которого у нас в стране невероятно мало. После 70 лет советской власти люди не сильно расположены к бизнесу. Сколько людей у нас занимается бизнесом? По-моему,

в стране 4,5 миллиона действующих юридических лиц. Скажем, что в стране бизнесом во всех его проявлениях занимается 5 миллионов человек. Хотя в реальности организованным бизнесом (мелким и средним) занимается всего миллион человек, а это меньше 0,7% населения. Сегодня главной задачей является увеличение количества людей, занимающихся предпринимательством, защита их интересов, создание среды, в которой бизнес растёт.

Сказать, что бизнес вырастет сам по себе – это заблуждение. Современный сложный бизнес сам по себе не вырастет никогда. Это всё равно, что представить, что у вас есть участок земли, а там завтра дубы появятся. Нет, там одуванчики вырастут, по всей видимости.

Чтобы вырастить «дуб», крупные корпоративные структуры, требуются десятки лет, миллионы человеко-часов толковых мужчин и женщин, которые будут тратить своё время на выращивание этого корпоративного дерева.

Я считаю, что РСПП на сегодняшний день – это самый эффективный орган в стране по защите интересов бизнеса, по созданию благоприятной бизнес-среды и поддержанию конкурентоспособности национальной экономики. Это успешные состоятельные люди, которые тратят своё время на формирование бизнес-среды для всех. Не для лоббирования своих интересов или зарабатывания дополнительных денег, нет. Для создания приемлемого бизнес-климата. И я рад включиться в этот процесс. **БР**

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Троценко Роман Викторович, председатель совета директоров ООО «Инфраструктурная корпорация «АЕОН», член Бюро Правления РСПП.

Родился 12 сентября 1970 г. в г. Москве.

В 1992 г. окончил Институт стран Азии и Африки при МГУ им. М. В. Ломоносова (социально-экономический факультет, специализация – «экономика Японии»). В 2001 г. – юридический факультет МГУ им. М. В. Ломоносова (специальность – «юриспруденция», специализация – «гражданское право»; окончил с отличием).

В 1991–1994 гг. – финансовый директор, генеральный директор АО «Мединтербиржа».

В 1994–1996 гг. – председатель правления «Платинум банка».

В 1996–1997 гг. – председатель совета директоров, заместитель председателя совета директоров ОАО «Пассажирский порт».

В 1997–1998 гг. – председатель совета директоров ОАО «Южный речной порт».

В 1999–2000 гг. – и.о. заместителя генерального директора по проектному финансированию Генеральной дирекции государственного заказчика по реализации программы возрождения торгового флота России при Министерстве транспорта России.

В 2000–2002 гг. – генеральный директор ОАО «Московское речное пароходство».

В 2000–2004 гг. – председатель совета директоров ОАО «Южный речной порт».

В 2002–2003 гг. – генеральный директор ООО «Транспортно-промышленная группа «Московское речное пароходство».

В 2004–2008 гг. – член совета директоров, председатель совета директоров ОАО «Южный речной порт».

В 2007–2009 гг. – председатель совета директоров, член совета директоров ОАО «Московское речное пароходство».

В 2009–2012 гг. – генеральный директор ОАО «Дальневосточный центр судостроения и судоремонта».

В 2009–2012 гг. – президент ОАО «Объединённая судостроительная корпорация».

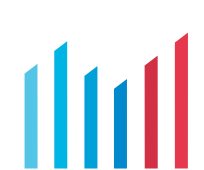
С 2012 по н.в. – председатель совета директоров корпорации «АЕОН» (Россия); председатель совета директоров «Новопорт».

Кандидат экономических наук.

Награждён медалью «300 лет Российскому флоту» (1996 г.), знаком «Почётный работник транспорта Российской Федерации» (2001 г.), медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. В 1999, 2004, 2008 гг. был признан лучшим высококвалифицированным специалистом в антикризисном управлении промышленными предприятиями. Лауреат премии «Наука и технология» (2014 г.).

6–10 февраля 2017 года, Москва

X НЕДЕЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА



НЕДЕЛЯ
РОССИЙСКОГО
БИЗНЕСА
2017



Владимир Путин,
Президент РФ

” Несмотря на известные бюджетные ограничения, они всегда во все времена есть, бюджетные ограничения, и в период высоких цен на нефть, и в период низких цен на нефть, это неизбежно, но хочу, чтобы вы знали: мы постоянно думаем о том, как снизить фискальную нагрузку. Вопрос в том, что добиться этого решения трудно, тем не менее мы постоянно это обсуждаем. “



Александр Шохин,
Президент РСПП

” Мы считаем, что пора возвращаться к инвестиционной льготе по налогу на прибыль, поскольку конкретные инструменты стимулирования той или иной деятельности, например инвестиционной, не всегда дают результат. Этими инструментами не могут воспользоваться все компании, которые готовы инвестировать. “



По вопросам партнёрского и индивидуального участия просим вас обращаться по тел.:
+ 7 (495) 663-04-56, + 7(916)229-22-82
Мытеньков Сергей Сергеевич,
Цыганкова Ксения Владимировна
e-mail : event@rspp.ru

«НЕВИДИМАЯ РУКА» МЕДИАТОРА

22 июня 2016 г. Президиумом Верховного Суда Российской Федерации была утверждена «Справка о практике применения судами Федерального закона от 27 июля 2010 г. № 193-ФЗ «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)» за 2015 год»¹.



Александра Андреева,
юрисконсульт ООО «МОЛ-Русс»,
Группа МОЛ

В своей статье «Актуальные вопросы применения медиации»² я писала об аналогичной статистике, приведённой Верховным Судом РФ по анализу периода с 2013 по 2014 г. Тогда востребованность примирительных процедур была оценена как «достаточно низкая». Процессуальными препятствиями частого и эффективного использования института примирения в гражданском и арбитражном процессе признавались, например, отсутствие института обязательной медиации, отсутствие у судей права направлять лиц, участвующих в деле, на обязательное прохождение процедуры медиации, неурегулированность процессуальным законодательством вопроса о течении процессуальных сроков на период прохождения сторонами процедуры медиации. Список причин низкой популярности примирительных процедур составляли в том числе относительная новизна процедуры медиации, отсутствие стремления у судебных представителей к примирению сторон, неосведомлённость сторон о медиации, восприятие судебного решения как более «ценного» судебного акта по сравнению с определением о прекращении производства по делу.

Какие изменения были обнародованы в 2015 г.?

Ранее установленный перечень процессуальных, организационных, экономических и психологических препон на пути развития внесудебного урегулирования споров был оставлен высшей судебной инстанцией без какого-либо внимания. Он не был дополнен, пересмотрен – он в Справке от 22.06.2016 г. отсутствует в принципе. Общее впечатление от приведённого обобщения судебной практики сводится к уже крылатому продолжению одной фразы. Дескать, «вы там держитесь!», ведь:

- по отношению к 2014 г. число дел, урегулированных с помощью медиации, в 2015 г. в судах общей юрисдикции и в арбитражных судах сократилось;
- по информации, поступившей из судов, стороны практически не используют процедуру медиации для разрешения спора;
- отмечаются случаи использования сторонами примирительных процедур в целях злоупотребления процессуальными правами и затягивания судебного разбирательства.

Зато действия медиаторов в указанном периоде не оспаривались ни в судах общей юрис-



дикции, ни в арбитражных судах. «Случаи обращения в суд с исками к медиаторам (в частности, о возмещении вреда, причинённого вследствие проведения процедуры медиации) отсутствуют, случаи судебного оспаривания медиативных соглашений единичны».

Безусловно, подобная официальная статистика внушает скепсис. Однако то, что происходит в судах, составляет

квивалент, а именно встречаешь коллег, разделяющих одно видение цели: снижение степени эскалации конфликта и выход в зону общих интересов для выработки взаимовыгодного решения.

Пока в нашей правовой действительности разрабатываются проекты по дальнейшему совершенствованию процедуры с предложениями, например, «законодательно

силу дополнение к закону о медиации, устанавливающее порядок сертификации (аккредитации) медиатора. Если провести аналогию с понятийным аппаратом Федерального закона от 27.07.2010 № 193-ФЗ «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)», в немецкой медиативной действительности появляются профессиональные посредники, приобретение статуса которых потребует не менее 120 часов обучения. Учебный

ЗАТО ДЕЙСТВИЯ МЕДИАТОРОВ В УКАЗАННОМ ПЕРИОДЕ НЕ ОСПАРИВАЛИСЬ НИ В СУДАХ ОБЩЕЙ ЮРИСДИКЦИИ, НИ В АРБИТРАЖНЫХ СУДАХ.

лишь один из способов существования медиации. Вне поля зрения остаётся огромный

пласт практики неформального разрешения разногласий с применением медиативного подхода и инструментов. В процессе договорной работы, обеспечения корпоративного управления компаниями мультинационального холдинга или досудебного разрешения спора всё чаще не стал-

«СЛУЧАИ ОБРАЩЕНИЯ В СУД С ИСКАМИ К МЕДИАТОРАМ ОТСУТСТВУЮТ, СЛУЧАИ СУДЕБНОГО ОСПАРИВАНИЯ МЕДИАТИВНЫХ СОГЛАШЕНИЙ ЕДИНИЧНЫ».

придать соглашению, достигнутому сторонами спора по итогам медиации, силу исполнительного документа даже на досудебном этапе³, озвучу некоторые правовые события иностранных юрисдикций по этому вопросу.

Например, в Германии с 1 сентября 2017 г. вступит в

план включает обязательное изучение принципов медиации, теории конфликта, техник коммуникации и ведения переговоров, законодательства, применимого к/в медиации. После сдачи экзамена сертифицированный медиатор должен будет в течение 2 лет провести четыре документально оформ-

Список причин
низкой
популярности
примирительных
процедур
составляла
в том числе
относительная
новизна процедуры
медиации.

ленных медиации, по меньшей мере четыре индивидуальных сессии по четырём разным спорам и каждые 4 года про-

тую процедуру урегулирования разногласий, последним этапом в которой выступает медиация. И несоблюдение

В НЕМЕЦКОЙ МЕДИАТИВНОЙ ДЕЙСТВИТЕЛЬНОСТИ ПОЯВЯТСЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ПОСРЕДНИКИ, ПРИОБРЕТЕНИЕ СТАТУСА КОТОРЫХ ПОТРЕБУЕТ НЕ МЕНЕЕ 120 ЧАСОВ ОБУЧЕНИЯ.

ходить курсы повышения квалификации объёмом не менее 40 часов. В отсутствие надзорного государственного органа основным регулятором деятельности профессиональных медиаторов будет рынок⁴.

Во Франции Верховный Суд своим решением в очередной раз подчеркнул, что неурегулирование спора в медиации может составить значительный риск для истца в контексте перспектив судебного разбирательства, вплоть до отказа в рассмотрении иска. Соглашения, оформленные по французскому праву, часто содержат оговорки об альтернативном разрешении спора, устанавливая многоступенча-

подобных договорённостей уже неоднократно становилось основанием применения судом серьёзных санкций к сторонам:

- 2003 г.: несоблюдение процедуры досудебного урегулирования спора является основанием отказа в рассмотрении иска;
- 2005 г.: ответчик вправе в любой момент сослаться на несоблюдение процедуры досудебного урегулирования спора, даже на стадии апелляционного обжалования;
- 2014 г.: обращение к процедуре досудебного урегулирования спора после подачи иска невозможно (Верховный Суд соответствующим решением перечеркнул альтернативную практику нижестоящих судов)⁵.

Как видите, указанные юрисдикции не то что не отказываются, но поддерживают и развивают медиацию. И пусть официально одним из основных условий её становления в России остаётся поддержка и признание судебским

сообществом, ключевым является именно ежедневный вклад тысяч моих коллег по цеху – юристов, медиаторов, посредников и переговорщиков в поисках оптимальных внесудебных правовых решений для вас и вашего бизнеса.

БР

- 1 http://www.vsrfr.ru/Show_pdf.php?Id=10897
- 2 <https://alexandra-andreeva.com>
- 3 <https://www.vedomosti.ru/politics/articles/2016/06/07/643932-mediatsiyu>
- 4 <http://kluwermediationblog.com/2016/09/27/what-is-a-certified-mediator-new-regulation-in-germany-published/>
- 5 http://www.lexology.com/library/detail.aspx?g=2d2cd993-f4e4-4bbb-a291-9236633bfa02&utm_source=Lexology+Daily+Newsfeed&utm_medium=HTML+email+-+Body+-+General+section&utm_campaign=Lexology+subscriber+daily+feed&utm_content=Lexology+Daily+Newsfeed+2016-09-19&utm_term=

unicom24.ru

ВСЕ ВЫБИРАЮТ НАС!

Первый единый оператор кредитно-страховых услуг

Станьте нашим партнером:



единая форма заявки



тысячи финансовых продуктов и услуг



быстрое рассмотрение



гарантированная обратная связь

Фиксированные сроки рассмотрения: ипотека — не более 5 дней, потребительский и автокредиты — не более 2 дней

Наши результаты:



Более 15000 агентов



6000 предложений по кредитам и вкладам от 32 российских банков



16 страховых компаний



свыше 70 городов в системе

Автосалоны

Частные риелторы

Агентства недвижимости

Брокеры



121352, Москва,
ул. Давыдовская, д. 3
1 блок, 2 подъезд
8-800-333-22-23
info@unicom24.ru



www.unicom24.ru

Юником 24 — лауреат FinNext 2013

Зарабатывайте вместе с нами!

ЙОХАН ВАНДЕРПЛАЕТСЕ: «МЫ ВСЕГДА БЫЛИ И ОСТАЁМСЯ ОПТИМИСТАМИ»

Наш сегодняшний собеседник – президент Schneider Electric в России и СНГ Йохан Вандерплаетсе – работает в России уже более 20 лет и уверен в огромном потенциале роста инновационной составляющей её экономики. Он всегда подчёркивает, что корпорация – надёжный партнёр России и один из крупнейших инвесторов в российскую экономику. В этом смысле политика Schneider Electric всегда была и остаётся неизменной.

– Ваша компания имеет давний успешный опыт локализации производства в России. Судя по всему, развитие этого направления – принципиальный вопрос для руководства компании?

– Действительно, для нас это принципиально важный момент. Причём Schneider Electric занимался локализацией до того, как это стало «модным». Только за последние 5 лет мы вложили больше 1 млрд долл. в местные производства.

Сегодня у нас в России шесть заводов, а также логистические, научно-технические и инженерные центры. Мы всегда развивали в России не только коммерческое направление, но и производство, и продолжаем идти по этому пути. Сейчас обсуждаем возможность подписания специального инвестиционного контракта с Минпромторгом. Этот контракт предполагает значительные дополнительные инвестиции нашей компании в российскую экономику.

«SCHNEIDER ELECTRIC ЗАНИМАЛСЯ ЛОКАЛИЗАЦИЕЙ ДО ТОГО, КАК ЭТО СТАЛО “МОДНЫМ”. ТОЛЬКО ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ МЫ ВЛОЖИЛИ БОЛЬШЕ 1 МЛРД ДОЛЛ. В МЕСТНЫЕ ПРОИЗВОДСТВА».

– Даже сейчас, несмотря на непростую экономическую ситуацию, напряжённость во взаимоотношениях России и Евросоюза?

– Да. Вопреки не самой благоприятной ситуации. Все возникающие сложности мы

конструктивно обсуждаем с Минпромторгом. Сейчас разрабатываем «дорожную карту» по дальнейшей локализации производства в России. Конечно, она должна быть реалистичной.

Что я имею в виду. Когда мы посмотрели последние требования по новой локализации, там предусматривалось, что по любой технологии в течение 4 лет 90% компонентов должны производиться в России. Это нереально.

Поэтому мы сейчас обсуждаем некоторые корректировки этих требований, чтобы наши планы по локализации по-прежнему оставались амбициозными, но в то же самое время были выполнимыми.

Продукция, которая производится на наших российских заводах, должна отвечать самым высоким требованиям по качеству. К сожалению, нередко наши российские партнёры просто не в состоянии обеспечить соответствующее качество комплектующих, при этом некоторые типы компо-

нентов вообще в России не производятся. Поэтому, например, микрочипы мы вынуждены покупать у зарубежных поставщиков.

Второй важный момент – цена. Если себестоимость продукции, произведённой на российских предприятиях, выше, чем в других регионах мира, это становится невыгодным. Здесь большую роль играют объёмы производства той или иной продукции. Например, изготавливать здесь некоторые подстанции, мировая потребность в которых всего 3–4 штуки в год, невыгодно.

Наконец, ещё один момент, который для нас крайне важен. Если мы движемся по пути локализации, то речь не должна идти об устаревших технологиях. Это должны быть технологии сегодняшнего и даже завтрашнего дня.

В рамках подписания специального инвестиционного контракта с Минпромторгом мы собираемся строить ещё один цех в Ленинградской области, где у нас уже есть предприятие. Там будет локализовано производство нескольких типов продукции, в том числе совершенно новой разработки компании – выключателей

Masterpact MTZ, наиболее инновационных в своей отрасли.

Мы смотрим на Россию не как на рынок сбыта, куда надо импортировать продукцию из-за рубежа. Мы хотим произво-

– Мы в России уже очень давно. Мы пережили здесь и 1998 год, и 2008-й... Тогда многие говорили: «Всё, это конец. Ничего хорошего не будет». Мы же всегда были и остаёмся

«Если мы движемся по пути локализации, то речь не должна идти об устаревших технологиях. Это должны быть технологии сегодняшнего и даже завтрашнего дня».

дить внутри страны столько, сколько сможем. Я считаю, что это выгодно и для нас, и для наших заказчиков. Это выгодно и экономике России в целом.

– Но кризис, вероятно, всё же сказывается на планах компании, темпах их реализации?

оптимистами. И в итоге оказываемся правы.

Любой кризис – это также и новые возможности. Благодаря нашим местным производствам мы увеличиваем свою долю на российском рынке. Мы оказались в лучшем положении, чем некоторые наши конкуренты, которые либо не имеют своих производств в России, либо опасаются сегодня делать дополнительные инвестиции.

– Сегодня реальные доходы россиян снизились. Кроме того, многие бизнес-структуры сокращают штат работников. На ваших предприятиях в России занято 12 тысяч человек.

Возникшие трудности в полной мере коснулись и их?

– Я бы так не сказал. Девальвация рубля,

ФОТОСЛУЖБА ИД РСП





ФОТО: СЛУЖБА ИД РФСР

«ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ, ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ, СОЗДАНИЕ “УМНЫХ” ГОРОДОВ, “УМНЫХ” ПРОИЗВОДСТВ – ЭТО ТЕ НАПРАВЛЕНИЯ, НАД КОТОРЫМИ МЫ РАБОТАЕМ ПО ВСЕМУ МИРУ, В ТОМ ЧИСЛЕ И В РОССИИ».

помимо негативных последствий, привела к тому, что повысилась конкурентоспособность наших российских предприятий, расширились их возможности, связанные с экспортными поставками, – не только в страны СНГ, но и в Восточную Европу, и даже в Латинскую Америку.

Поэтому ни о каком сокращении штатов речи не идёт.

Скорее наоборот: вполне возможно, будем набирать новых людей в связи с расширением производства.

Что касается заработной платы, то она на наших предприятиях всегда была и остаётся на конкурентоспособном уровне, мы периодически проводим её индексацию.

цию. Люди, добросовестно работающие в нашей компании, всегда работают в обстановке стабильности, уверены в завтрашнем дне.

– **Schneider Electric** тратит немалые средства на различные образовательные программы в России, активно сотрудничает с вузами. Понятно, что речь идёт не о благотворительности. Если вы вкладываете деньги в подобные проекты, то, вероятно, получаете от них какую-то отдачу?

– Конечно. Во-первых, любая солидная компания заботится о том, чтобы правильно позиционировать себя на рынке, соответствовать критериям социально ответственного бизнеса. У нас есть ряд программ, в том числе в сфере помощи образованию. Мы считаем, что это важно.

Не только в России, но и в мировой экономике в целом существует острая проблема – нехватка квалифицированных инженеров. Если мы помогаем здесь повысить уровень инженерного образования, то это может положительно сказаться и на нашей работе.

Сегодняшние студенты – это, возможно, завтрашние сотрудники компании. Например, летом в нашем московском офисе работали 25 стажёров-студентов. Для них это прекрасная возможность для начала практической деятельности, знакомства с принципами работы современной компании.

Многие молодые люди, которые участвовали в различных наших образовательных проектах, будут трудиться в «Лукойле», «Роснефти», «Газпроме», «Россетях», которые являются нашими заказчиками. Мы будем сотрудничать с людьми, которые ещё во время учёбы познакомились с нашей компанией, с нашими технологиями. Это тоже важно.

Кстати, у нас есть программа и по повышению квалификации преподавателей. Летом мы заключили соглашение с Горным университетом в Санкт-Петербурге. Преподаватели вуза получают возможность ознакомиться с самыми современными нашими технологиями.

– **О технологиях. Из проектов, которые Schneider Electric реализует в данный момент в России, что-то можно выделить особо?**

– Я горжусь, что мы работаем в России над техноло-

гиями «умных» городов. С губернатором Ставропольского края подписано соглашение о модернизации Ставрополя с применением таких технологий. Речь идёт о различных

будет заниматься локализацией программного обеспечения.

Цель нашей работы – повышение качества жизни людей, решение экологиче-

«Любой кризис – это также и новые возможности. Благодаря нашим местным производствам мы увеличиваем свою долю на российском рынке».

решениях в области энергосбережения, водоснабжения, которые с полным правом можно отнести к технологиям завтрашнего дня.

В скором времени на базе Технополиса «Москва» мы откроем линию по производству инверторов для солнечных электростанций. Это направление – одно из перспективных для нас в России.

Мы верим в альтернативную энергию. Это энергия будущего. А в «Сколково» скоро заработает центр НИОКР Schneider Electric, который

ских проблем. Энергосбережение, энергоэффективность, создание «умных» городов, «умных» производств – это те направления, над которыми мы работаем по всему миру, в том числе и в России.

Вообще, Schneider Electric в России – это российская компания, но с мировыми технологиями и разработками

– **И при этом компания, устремлённая в будущее, работающая над решением проблем не только сегодняшнего, но и завтрашнего дня.**

– Совершенно верно. **БР**

СПРАВКА



Йохан ВАНДЕРПЛАЕТСЕ,
президент *Schneider Electric*
в России и СНГ.

Йохан Вандерплате окончил с отличием юридический факультет Гентского университета и факультет европейского права Европейского

колледжа в Брюгге, изучал русский язык в Государственном институте русского языка им. А. С. Пушкина в Москве. Также отлично владеет голландским, английским, немецким и французским языками. До прихода в Schneider Electric Йохан Вандерплате работал в компании Emerson Process Management в должности вице-президента по региону Восточная Европа, который включал в том числе Россию и СНГ. Под руководством Йохана компания Emerson Process Management добилась значительного роста бизнеса в регионе, а также открыла новый крупный завод в Челябинске по выпуску оборудования для автомати-

зации технологических процессов промышленных предприятий. Йохан начал карьеру в компании Alcatel, пройдя путь от юриста до руководителя компании в России, СНГ, Центральной и Южной Европе. Несколько лет он также работал в инвестиционном фонде Европейского банка реконструкции и развития в Казахстане. Йохан является президентом Российско-бельгийского бизнес-клуба, вице-президентом Бельгийско-люксембургской торговой палаты в России, офицером ордена Короны Бельгии, почётным профессором нескольких российских университетов.

АНАТОЛИЙ АКСАКОВ: «НАМ НУЖНА НОВАЯ ПАРАДИГМА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ»

Поисками реальных механизмов борьбы с кризисными явлениями в экономике страны сегодня заняты органы исполнительной и законодательной власти, бизнес, экспертное сообщество. В количестве всевозможных предложений недостатка нет, но далеко не все по различным причинам возможно реализовать. В этом плане и оценка современной ситуации в экономике, и меры по её улучшению, которые предлагает председатель Комитета Госдумы РФ по экономической политике, президент Ассоциации региональных банков России Анатолий Аксаков, выглядят компетентными и хорошо продуманными.

– Анатолий Геннадьевич, как бы вы оценили реализуемый Правительством РФ курс по выходу российской экономики из кризиса? Насколько, по вашему мнению, он отвечает потребностям страны?

– Реализация антикризисного плана правительства, очевидно, позволила в определённой мере стабилизировать ситуацию в экономике и социальной сфере. Вместе с тем этот план, по сути, направлен на сохранение устаревшей парадигмы пассивного экономического роста, основанной на наращивании сырьевого экспорта. Это вряд ли может считаться эффективной антикризисной политикой в постоянно меняющемся высококонкурентном мире.

Слабым местом по-прежнему остаются стратегическое планирование и макроэкономическое прогнозирование. Кроме того, к сожалению, программно-

целевой принцип при формировании подавляющего большинства госпрограмм выдерживается не до конца, а текущие расходы, в том числе на содержание госаппарата, не отделены от инвестиционных.

«ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЙ ПРИНЦИП ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ПОДАВЛЯЮЩЕГО БОЛЬШИНСТВА ГОСПРОГРАММ ВЫДЕРЖИВАЕТСЯ НЕ ДО КОНЦА, А ТЕКУЩИЕ РАСХОДЫ, В ТОМ ЧИСЛЕ НА СОДЕРЖАНИЕ ГОСАППАРАТА, НЕ ОТДЕЛЕНЫ ОТ ИНВЕСТИЦИОННЫХ».

Искусственно смоделированные прогнозы и попытки «затыкания дыр» наподобие распродажи госсобственности по бросовым ценам – это непозволительная роскошь. Для выхода из кризиса необходима новая парадигма экономического развития, которая предусматривает формиро-

вание доверия бизнеса к власти и использование внутренних источников инвестиций, в том числе в развитие современных технологий.

– Как Госдума РФ участвует в разработке антикризисных

мер? Насколько российскому рынку необходимо дерегулирование экономической деятельности, в первую очередь на законодательном уровне?

– Госдума обеспечивала оперативную доработку и принятие правительственных законопроектов, разработанных в рамках антикризис-

ного плана. Депутаты также активно использовали право законодательной инициативы для внесения законопроектов антикризисной направленности. В числе наших инициатив законы об иммунитете на антимонопольные проверки и моратории на проведение плановых проверок для субъектов малого бизнеса, а также закон о специальных инвестиционных контрактах.

Что же касается дерегулирования, то мировая практика показывает, что в период кризиса потребность в стабилизирующих мерах госрегулирования только возрастает. Поэтому я бы поставил вопрос иначе: России нужна дебюрократизация, а не дерегулирование, поскольку именно избыточное административное давление на бизнес в большинстве случаев препятствует нормальному ведению бизнеса и мешает привлекать инвестиции. Сегодня в России более 50 контрольно-надзорных органов имеют право проводить проверки. И хотя формально число проверок сокращается, на деле муниципальные чиновники и должностные лица различных ГУПов и МУПов из года в год усиливают давление на бизнес. Кроме того, предпринимателей до сих пор терроризируют досудебными расследованиями и обысками, которые парализуют деятельность компаний.

Поэтому проблема административного давления на бизнес остаётся острой, и для её решения необходимо прежде всего

«НЕОБХОДИМА НОВАЯ ПАРАДИГМА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ, КОТОРАЯ ПРЕДУСМАТРИВАЕТ ФОРМИРОВАНИЕ ДОВЕРИЯ БИЗНЕСА К ВЛАСТИ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВНУТРЕННИХ ИСТОЧНИКОВ ИНВЕСТИЦИЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ В РАЗВИТИЕ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ».

проводить оценку регулирующего воздействия решений власти, чтобы как минимум не ухудшать условия ведения бизнеса, особенно малого. В субъектах РФ оценка регулирующего воздействия нормативных актов должна быть обязательной и очной процедурой. Нужно также распространить действие надзорных каникул на средние пред-

приятия, запретить создание ГУПов и МУПов в конкурентных сферах, таких как торговля и общественное питание, шире освещать в СМИ выявленные факты нарушений и принятые по ним меры.

– Какие основные законопроекты удалось разработать вашему Комитету в Госдуме?

– В рамках VI созыва комитет обеспечил при-





нятие целого ряда законопроектов, направленных на стимулирование инвестиций и развитие импортозамещения, снижение административного давления на бизнес, институциональную поддержку мало-

ниматься все другие решения исполнительной власти.

Большое значение для бизнеса имели принятый в 2013 году закон о создании института уполномоченных по защите прав предпринимателей

«Именно избыточное административное давление на бизнес в большинстве случаев препятствует нормальному ведению бизнеса и мешает привлекать инвестиции».

го и среднего предпринимательства.

На мой взгляд, из принятых нами документов важнейшим для экономики является закон о стратегическом планировании, который создаёт правовые основания для разработки

и принятый в 2015 году закон о создании единого института развития малого и среднего предпринимательства – Корпорации МСП.

К числу наиболее ожидаемых бизнес-сообществом можно отнести законы о введении

влияния на состояние конкуренции. На поддержку малого и среднего предпринимательства были направлены законы о повышении минимального объёма госзакупок у субъектов МСП, о формировании единого реестра проверок бизнеса на федеральном и региональном уровнях, о расширении сферы применения досудебных предупреждений и предостережений ФАС России, а также о возвращении льгот более чем 70 тысячам субъектов МСП в форме акционерных обществ.

В сфере стимулирования частных инвестиций и развития импортозамещения также была проделана большая работа. В частности, приняты законы о территориях опережающего социально-экономического развития и о введении преференций инвесторам в рамках специальных инвестконтрактов.

– Согласны ли вы с проводимой Центробанком политикой? Насколько, по вашему мнению, адекватна ставка на таргетирование инфляции?

– На мой взгляд, задача таргетирования инфляции должна решаться таким образом, чтобы при этом не наносился урон экономическому росту, не останавливался приток инвестиций в производственный сектор. Необходим системный подход при реализации денежно-кредитной политики, и в рамках такого подхода приоритетом, очевидно, должно быть стимулирование экономического роста. Важно также, чтобы Банк России поддерживал стабильный курс рубля, не давая национальной валюте

чрезмерно укрепиться, чтобы сохранить благоприятные условия для развития отечественного производства и импортозамещения.

– Насколько критичной, по вашему мнению, является установленная на сегодняшний день в России ключевая ставка? Можно ли сказать, что завышенные ставки приводят к заморозке бизнес-активности?

– Давайте посмотрим на другие страны: в Китае ставка составляет 4,35%, в США – 0,875%, в Великобритании – 0,25%, у ЕЦБ ставки отрицательные. В России ключевая ставка установлена на уровне 10%, и заёмные средства продолжают оставаться недоступными для значительной части предприятий реального сектора экономики. Между тем во всём мире выработана успешная практика применения антициклической политики в условиях кризиса, когда государство «подставляет плечо» бизнесу и раскручивает совокупный спрос, не давая упасть производству. Для выхода из кризиса Правительству РФ и Банку России нужно перейти к более решительным действиям, начав проводить стимулирующую экономическую политику, для которой характерно в том числе снижение нормы резервных требований и размера учётной ставки.

– Какие меры, по вашему мнению, необходимо принять, чтобы российская экономика вышла из рецессии и перешла к росту? Каких темпов роста реально добиться в ближайшие годы?

– Необходима новая парадигма экономического раз-

вития, которую можно выработать общими усилиями федеральных и региональных органов законодательной и исполнительной власти, предпринимательского, научного и экспертного сообщества. Цен-

инструментов преодоления кризисных явлений в экономике и стимулирования экономического роста должен стать государственный ресурс.

В ближайшие 5–7 лет необходимо планомерно увеличи-

«Во всём мире выработана успешная практика применения антициклической политики в условиях кризиса, когда государство “подставляет плечо” бизнесу и раскручивает совокупный спрос, не давая упасть производству».

тральным элементом такой парадигмы, на мой взгляд, должны стать поиск и активизация внутренних источников инвестирования. В России есть множество интересных частных инициатив и инвестиционных проектов, но их реализация требует немалых вложений, а в условиях экономической неопределённости это создаёт серьёзные риски для потенциальных инвесторов. Поэтому в условиях экономической турбулентности одним из ведущих

вать объём госинвестиций в проекты, реализация которых создаст мультипликативный эффект для развития смежных отраслей экономики. Речь идёт прежде всего об инфраструктурных проектах и программах импортозамещения в приоритетных отраслях экономики. При этом нужно разработать прозрачные и чёткие механизмы контроля за реализацией подобных проектов. Например, отказаться от финансирования в рамках ФАИП объектов, не имеющих полноценного проектно-сметного обоснования.



и реализации стратегического плана развития страны, в русле которого должны при-

трёхлетнего моратория на проведение плановых проверок малого бизнеса, а также о бессрочных «антимонопольных иммунитетах» для субъектов малого бизнеса, не оказывающих существенного

– Каким образом можно привлечь инвестиции в российское производство?

– Учитывая, что бизнес чутко реагирует на сигналы государства, в текущих усло-

работать над привлечением инвестиций.

Целью госпрограмм целевого финансирования и льготного кредитования должно быть увеличение числа высокодо-

«В России есть множество интересных частных инициатив и инвестиционных проектов, но их реализация требует немалых вложений, а в условиях экономической неопределённости это создаёт серьёзные риски для потенциальных инвесторов».

виях важнейшим фактором стимулирования частных инвестиций должна стать понятная стратегия развития страны до 2030 года с детальным разбивкой на ближайший год и на 3 года, а также по пятилетним периодам. Это даст компаниям возможность увеличить горизонты планирования, более точно оценить риски и тогда уже системно

ходных и высокопроизводительных проектов в производственной, перерабатывающих сферах. И очевидно, нужно продолжать работать над созданием комфортных условий для ведения бизнеса в России.

Если говорить о конкретных мерах, то для поддержки промышленного производства и повышения инвестиционной активности нужно обеспечить предоставление кредитов промышленным предприятиям по

ставке не выше уровня ключевой ставки Банка России плюс 1% и предоставлять целевые кредиты на обновление оборудования и реализацию инвестиционных проектов под залог проектных облигаций компаний. Необходимо также освободить от налога часть прибыли предприятий, направляемой на инвестиционные цели, и создать необходимые условия для применения ускоренной амортизации, обеспечить скорейший переход к реализации инвестиционных проектов преимущественно на основе проектного финансирования, усилить финансовые возможности Российского экспортного центра, использовать возможности Банка России для поддержки крупных инвестиционных проектов.

БР

Поздравляем Анатолия Геннадьевича с избранием председателем Комитета по финансовому рынку Государственной Думы седьмого созыва.

СПРАВКА



Аксаков Анатолий Геннадьевич, председатель Комитета Госдумы РФ по экономической политике, президент Ассоциации региональных банков России, член Правления РСПП. Окончил в 1983 г. МГУ им. М. В. Ломоносова, в 1986 г. – аспирантуру экономического факультета МГУ, в 2005 г. – Дипломатическую академию МИД России. К.э.н., доцент. В 1997–2000 гг. – заместитель председателя Кабинета министров, министр экономики Чувашской Республики. До этого был депутатом Государственного совета Чувашской Республики, доцентом кафедры экономической

теории и рыночного хозяйства Чувашского государственного университета, заместителем директора Института экономики, финансов и права (Чебоксары), руководил филиалами московских коммерческих банков. Начиная с 1999 г. избирался депутатом Госдумы РФ III, IV, V, VI и VII созывов.

С октября 2006 г. – президент Ассоциации региональных банков России. Анатолий Аксаков награждён орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени, медалями ордена «За заслуги перед Отечеством» I и II степени, почётными грамотами Президента РФ, Госдумы РФ, Банка России.

Взгляни на мир под другим углом

Высокоскоростной интернет

8 800 775 0 775
www.ttk.ru

ИГОРЬ БУХАРОВ: «ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СТАНДАРТЫ – РЕАЛЬНАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ»

Решение проблемы нехватки профессиональных кадров всегда являлось одной из важнейших задач Федерации рестораторов и отельеров России. Ещё в начале века её члены подчёркивали необходимость разработки профессиональных стандартов в индустрии гостеприимства и осуществления сертификации профессионалов отрасли. Девять лет назад Российским союзом промышленников и предпринимателей были утверждены первые профессиональные стандарты индустрии гостеприимства. Наш собеседник – президент Федерации рестораторов и отельеров России, председатель Совета по профессиональным квалификациям в индустрии гостеприимства Игорь Бухаров.

– Игорь Олегович, какова судьба профессиональных стандартов, которые разрабатывались в отрасли без малого 10 лет назад?

– Мы начали разрабатывать стандарты ещё в 2000 году. Но со временем поняли, что документы, которые мы пытаемся подготовить, являются по большому счету должностными инструкциями. Мы почувствовали, что пошли по тупиковому пути, который приведёт в никуда. Мы не понимали тогда, что в основе стандартов должны лежать знания, умения и навыки.

Нам пришлось пересмотреть свои подходы. Коллеги, которые занимались этой работой, познакомились с зарубежным опытом по разработке про-

фессиональных стандартов, системой сертификации. Они посетили Финляндию, Великобританию, Францию, чтобы на практике понять, как устроена система квалификации у наших коллег. В итоге мы

да они получены, начинается коллегиальное обсуждение, которое проходит в несколько этапов, пока документ не принимает окончательный вид.

– Удивительно, но именно рестораторы и отельеры

«В 1990-е годы советские предприятия общественного питания и гостиницы постепенно уходили в прошлое. На смену им приходили новые. Быстро прошла волна кооперативных кафе. Потом появились другие веяния».

поняли, какова технология создания профстандартов: собирается большое количество экспертов, им задаются конкретные вопросы, на которые они должны дать ответы. Когда

стали пионерами разработки профстандартов в нашей стране. Это как-то связано со спецификой отрасли?

– В значительной степени это так. Если мы с вами гово-

«НАМ НАДО НАЙТИ КОНСЕНСУС МЕЖДУ ОБРАЗОВАНИЕМ И РАБОТОДАТЕЛЯМИ. Это сложная вещь, потому что образование само по себе – в значительной мере бизнес. Естественно, там не хотят тратить лишние деньги».

рим, например, о медиках, сварщиках или машиностроителях, то система их оценки и проверки существовала.

Это внутренняя аттестация, которая была чётко выстроена ещё в советский период. У нас же в индустрии этого не было. Государству принадлежали все предприятия отрасли. Оно устанавливало некий стандарт, который при этом нигде не прописывался. Всё решали главки – управления общественного питания в центре и на местах.

От Бреста до Владивостока и от Норильска до Кушки вы могли работать по сборнику рецептов. Примерно были прописаны понятия, что такое ресторан «люкс», ресторан 1-й наценочной категории, 2-й наценочной категории... Это система, где государство контролировало наценку.

В 1990-е годы советские предприятия общественного питания и гостиницы постепенно уходили в про-

шлое. На смену им приходили новые. Быстро прошла волна кооперативных кафе. Потом появились другие веяния.

Мы, как я уже говорил, ездили за границу – смотрели, как предприятия отрасли работают там. Много для нас было новым и непривычным. Да, нам пришлось выстраивать новую отрасль. Это сейчас, спустя 25 лет, мы в ресторанах вернулись к российским продуктам. Мы пробуем наши, старые, почти забытые рецепты. Это развитие части культуры. Мы вообще считаем, что кулинария и гостеприимство – это часть национальной культуры.

Ко всему прочему, стало совершенно очевидным, что нам необходимо было предоставить людям возможность (не только работодателям, но и работникам) понять, какими знаниями, навыками и компетенциями они должны владеть, чтобы претендовать на определённую зарплату, на определённую квалификацию.

– Решение каких конкретных задач является сейчас главным в работе Совета по профессиональным квалификациям в индустрии гостеприимства?

– Главное – донести понимание важности того, что мы делаем, до профессионального сообщества. Внедрение нового требует большого труда.



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП



Необходима перестройка работы на предприятии, а у ресторатора, отельера или турагентства не всегда хватает на это времени.

Кадры – это основная проблема отрасли. Она суще-

ственная при приёме на работу (там есть свои плюсы), заставить собственный персонал обучаться и самообучаться, повышать свою квалификацию, выстраивать свою карьеру. У нас будет конкуренция

«САМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ НЕ ВСЕГДА ЖАЖДЕТ ЗАНИМАТЬСЯ ОБРАЗОВАНИЕМ. ПРИ ЭТОМ СТРАДАЕТ ИЗ-ЗА ТОГО, ЧТО ЕМУ НЕГДЕ ВЗЯТЬ КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ».

между работниками. Слабо подготовленные уйдут, а лучшие двинутся вперёд. Повысится производительность труда.

– Разработано уже несколько отраслевых профстандартов. Тем не менее трудностей в работе, наверное, немало?

– Да. Проблемы существуют. Нам надо найти консенсус между образованием и работодателями. Это сложная вещь, потому что образование само по себе – в значительной мере бизнес. Естественно, там не хотят тратить лишние деньги. А нам нужно, чтобы на работу приходили полезные для нас специалисты, ко-

торые могут встать сразу «к станку» и работать.

Нам нужно достичь консенсуса. В максимально быстрый срок помочь нашим коллегам из образования перестроиться. И помочь им ещё в том, чтобы предоставить возможность студентам проходить практику на наших предприятиях.

Сам предприниматель не всегда жаждет заниматься образованием. При этом страдает из-за того, что ему негде взять квалифицированных специалистов.

Наша задача на сегодня – разъяснение необходимости заниматься вопросами профессиональных квалификаций. Мы уже тестируем наших работников на различных предприятиях отрасли. Привлекаем к этому заинтересованных работодателей.

У нас некоторый опыт уже был. Когда мы подготовили первые профстандарты несколько лет назад, мы попробовали использовать их на практике. И столкнулись с трудностями. Были сотрудники, которые говорили, что они готовы сдать на самый высокий уровень. А на практике оказывались неготовыми. Для них это было шоком.

Такой же шок будет сегодня и у родителей, если дети, окончив учебное заведение, не подтвердят свою квалификацию. Как избежать этого – тоже вопрос непростой.

– Тут речь идёт о какой-то совместимости образовательных и профессиональных стандартов.

– Это тоже большая проблема. Необходимо соединить оценочные средства, которые

есть в учебных заведениях, с оценочными средствами в центрах оценки квалификации, чтобы мы разговаривали все на одном языке. Чтобы не было потом проблем.

– Знаете, что меня беспокоит? Вот будет сейчас добровольная сертификация. Человеку подтвердили профессиональную квалификацию и выдали сертификат. Но сейчас слово «сертификат» настолько обесценилось!..

– Понятно, что это одна из самых болезненных проблем. К тебе подходят какие-нибудь люди и говорят, потирая руки: «Ну, когда начнём бумажками торговать?» Это самое страшное, что может быть. Естественно, мы этого не допустим.

Наша задача в том, чтобы предупредить людей, что за этим стоит. Разъясняешь предпринимателю, что такое сертификат, зачем он нужен.

Некоторые предприниматели, которые сегодня достигли определённого уровня, сами

понимают, что с помощью профстандартов смогут и дальше поднимать этот уровень.

– Совет по квалификации определяет тех, кто будет проверять и выдавать сертификаты?

– Напрямую нет, этим занимается Центр оценки ква-

лификаций. Совет по профессиональным квалификациям и сам НСПК находятся в начале пути. Хотелось бы успешно решить стоящие перед нами задачи, учесть все проблемы, которые могут возникнуть в процессе работы. Разъяснить людям важность профстандартов. Их применение будет стимулировать профессиональный рост сотрудников, что позволит им получать достойную заработную плату, а в дальнейшем, возможно, самостоятельно открывать собственный бизнес.

То, что мы сегодня делаем, не делалось в стране никогда. Любой совет по профес-

«ТО, ЧТО МЫ СЕГОДНЯ ДЕЛАЕМ, НЕ ДЕЛАЛОСЬ В СТРАНЕ НИКОГДА. ЛЮБОЙ СОВЕТ ПО ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ КВАЛИФИКАЦИЯМ И САМ НСПК НАХОДЯТСЯ В НАЧАЛЕ ПУТИ».

лификаций. Совет по профессиональным квалификациям проводит аттестацию экспертов (только аттестованные эксперты могут принимать экзамены), отбор центров оценки квалификации и осуществляет контроль за их деятельностью.

К центру оценки и к экспертам есть определённые требования, которым необходимо соответствовать. Особенно высокие требования предъявляются к экспертам. Это самая большая проблема на сегодняшний день. Эксперт должен

лификаций. Совет по профессиональным квалификациям и сам НСПК находятся в начале пути. Хотелось бы успешно решить стоящие перед нами задачи, учесть все проблемы, которые могут возникнуть в процессе работы. Разъяснить людям важность профстандартов. Их применение будет стимулировать профессиональный рост сотрудников, что позволит им получать достойную заработную плату, а в дальнейшем, возможно, самостоятельно открывать собственный бизнес.

СПРАВКА



Бухаров Игорь Олегович,
президент Федерации
рестораторов и отельеров России.

Родился в 1960 г. в г. Москве. Окончил Институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова по специальности «экономист». В отрасли ресторанного бизнеса работает с января 1981 г. С 1998 по 2003 г. – президент Гильдии московских рестораторов. С 2003 г. – президент Федерации рестораторов и отельеров России. С февраля 2010 г. – заведующий кафедрой менеджмента в гостиничном и ресторанном бизнесе, преподаватель Московского финансово-промышленного университета «Синергия».

С 2014 г. – декан факультета гостиничного и ресторанного бизнеса Института отраслевого менеджмента РАНХиГС. С 2014 г. – председатель Совета по профессиональным квалификациям в индустрии гостеприимства. С 2016 г. – общественный омбудсмен по вопросам, связанным с ликвидацией нарушений прав предпринимателей в индустрии гостеприимства. Лауреат Национальной премии «Золотой журавль» в номинации «За выдающийся личный вклад в развитие ресторанного дела России».

ТАМАРА ШЕСТЕРИНА: «МЫ ДОРОЖИМ СВОЕЙ ВЫСОКОЙ РЕПУТАЦИЕЙ»

Лет 15–20 назад москвичи и помыслить не могли, что их город может вместить такое количество самых разнообразных кофеен – хороших и разных, уютных и не очень, достаточно больших и совсем маленьких. Город буквально опутан сетями всевозможных кофейных брендов, большинство которых пришли к нам из-за рубежа. Но заведения с очень привлекательным и аппетитным названием «Шоколадница» – особая статья. Они пользуются очень большой популярностью. Почему? Об этом рассказывает Тамара Шестерина – генеральный директор ООО «Галерея-АЛЕКС».

– Может быть, успех «Шоколадницы» в том, что «по рождению» – это наша, российская марка? Даже советская. Всё-таки первое кафе с таким названием открылось в столице более полувека назад.

– Да, москвичи старшего поколения, наверное, помнят это легендарное кафе «Шоколадница» у метро «Октябрьская».

Тогда это было одно из редких в городе мест, где гостям предлагали изысканные лакомства и напитки: горячий шоколад и легендарные блинчики с начинкой из шоколада, изюма и орехов. Уже в те годы «Шоколадница» была законодателем «кофейной моды» столицы.

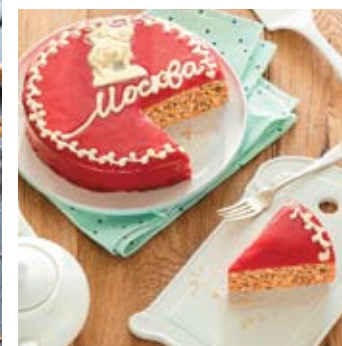
Но возрождённая в 2000 году «Шоколадница» всё же начала

работать уже по европейским стандартам, которые предполагают значительное расширение и постоянное обновление ассортимента, поддержание высокого уровня сервиса и качества кухни. Иначе нельзя: уже тогда уровень запросов клиентов, требования к качеству обслуживания выросли очень значительно.

– И продолжает расти, наверное? И вам нужно постоянно ему соответствовать.

– Конечно. Это касается и ассортимента предлагаемых блюд и напитков, и профессионализма персонала, и совершенствования интерьеров наших кофеен, и внедрения новых видов услуг. Например, в своё время мы освоили доставку наших знаменитых тортов клиентам непосредственно в офис или на дом. Эта услуга оказалась очень востребованной, люди её оценили по достоинству.

Мы очень внимательно относимся к вопросу подготовки



кадров, используем самые современные методы обучения, тестирования, вкладываем значительные средства в адаптацию, повышение квалификации персонала. Всё активнее пользуемся при этом услугами квалифицированных психологов и тренинг-менеджеров.

Но одно остаётся неизменным: гарантированно высокое качество предлагаемых в «Шоколаднице» блюд. Причём все они эксклюзивны, готовятся по рецептам, разработанным нашими специалистами. И конечно, с использованием исключительно натуральных продуктов.

– Действительно, качество это подтверждено и результатами опросов клиентов и экспертов, и многочисленными наградами, полученными «Шоколадницей» на всевоз-

можных конкурсах. Это особенно поражает, если учитывать масштабы работы. Всё же одно дело держать высокую планку в одной кофейне, другое, если этих кофеен сотни...

– Да, это нелёгкая задача. Сегодня только в Москве и области работают около 250 наших кофеен. Уже на протяжении 10 лет мы занимаемся активным развитием сети в регионах. Сегодня «Шоколадница» успешно работает во многих городах России: Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Казани, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Уфе, Сочи, Краснодаре, Курске, Оренбурге, Пензе, Иркутске, Перми, Иваново, Саратове, Туле, Череповце, Тюмени, Воронеже, Чите, Твере и др. При этом мы уже несколько лет активно развиваем франчайзинг. Количество кофеен, открытых на этих условиях, приближается к сотне.

– Что ещё подкупает в ваших кофейнях, так это то, что их посетители – это и молодёжь, и люди пожилого возраста, и семейные пары с детьми...

– Это неслучайно. Мы стремимся соответствовать вкусам разных клиентов. И при составлении меню, и при разработке и совершенствовании интерьеров наших кофеен. Судя по всему, получается у нас это достаточно хорошо. И ещё очень важный момент: практически в каждой «Шоколаднице» достаточно быстро формируется круг постоянных клиентов, зачастую весьма широкий. Это очень важный показатель того, что люди в наших кофейнях чувствуют себя комфортно, довольны нашей кухней, им хочется приходить сюда снова и снова. Это, если хотите, показатель нашей высокой репутации. Которой мы очень дорожим.

СПРАВКА



ШЕСТЕРИНА
ТАМАРА МИХАЙЛОВНА,
генеральный директор
ООО «Галерея-АЛЕКС».

Родилась в 1964 г. в г. Москве. Окончила Московский институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова. В 1985 г. начала трудовую карьеру по специальности на предприятии

советского общепита – в комбинате питания на проспекте Калинина, в известном в ту пору московском кафе «Бирюса». В ООО «Галерея-Алекс» – операторе сети кофеен «Шоколадница» – работает с 2004 г., с момента создания организации. Общий рабочий стаж – более 35 лет. Замужем. Воспитывает сына.



Слушатели программы EMBA
«Новые управленческие
стратегии и GR-технологии»
2015–2016 гг.

EXECUTIVE MBA 3: НАШЕГО ПОЛКУ ПРИБЫЛО

Защитой дипломных работ завершился третий год обучения в Бизнес-школе РСПП по программе Executive MBA «Новые управленческие стратегии и GR-технологии».

Позади – восемь учебных модулей, в числе которых «Бизнес в России: вызовы и возможности», «Отраслевые особенности управления российскими компаниями», «Личная эффективность и бизнес-коммуникации» и др. Учебный год вообрал в себя много интересных встреч, мастер-классов, лекций и практических семинаров ведущих специалистов

по различным направлениям бизнеса. Молодым предпринимателям были созданы все возможности для неформального общения между собой, продвижения интересных совместных идей, разработки планов их реализации.

Спикеры, эксперты Бизнес-школы в большинстве своём представляют элиту российского предпринимательского и научного сообщества. Это люди



Александр Шохин,
Президент РСПП



Александр Мурычев,
исполнительный
вице-президент РСПП



Игорь Вдовин, председатель правления
Некоммерческого партнёрства
«Национальное агентство прямых
инвестиций», член Правления РСПП

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

с огромным практическим опытом, которым они щедро делились со слушателями.

Для каждого из молодых бизнесменов обучение в Бизнес-школе РСПП стало ещё одним шагом вперёд, залогом успешного предпринимательского будущего.

Между тем близится начало следующего, четвёртого учебного года в Бизнес-школе РСПП. Продолжается набор на обучение по программе Executive MBA «Оптимизация бизнес-процессов в условиях глобальных вызовов и изменений».

Программа помогает сформировать у собственников и топ-менеджеров компаний, работающих на российском рынке, новое стратегическое видение в области организационного развития, приобрести практические знания, методы и инструменты, которые могут быть использованы в любой отрасли и бизнесе любого масштаба, а также помогут стать ещё более успешными руководителями.

Эксперты познакомят слушателей с кейсами из собственной практики, расскажут об особенностях ведения бизнеса в нашей стране, поделятся опытом из первых рук. Выступления будут завершаться сессией вопросов и ответов, что даст возможность каждому познакомиться и лично пообщаться с экспертами.

Как всегда, процесс обучения в Бизнес-школе станет для каждого слушателя одновременно и чрезвычайно интересным, и результативным: полученные знания очень пригодятся в дальнейшей работе.

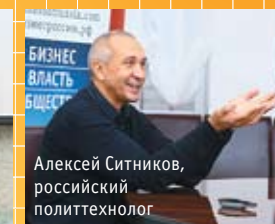
БР



Олег Калинин, директор
по взаимодействию
с органами власти ПАО
«Уралкалий»



Вадим Юдин, международный
бизнес-консультант



Алексей Ситников,
российский
политтехнолог



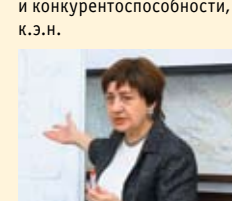
Мария Глухова, вице-
президент, управляющий
директор Управления РСПП
по экономической политике
и конкурентоспособности,
к.э.н.



Сергей Киселёв, вице-
президент по корпоративным
коммуникациям ЖТБ в России



Дмитрий Чернов,
международный
бизнес-консультант



Марианна Лукашенко, вице-
президент Московского
финансово-промышленного
университета «Синергия»



Игорь Ниснев, управляющий
партнёр компании
«Психология и бизнес-
консалтинг групп»



Иван Родионов, профессор
кафедры «Экономика и
финансы фирмы» НИУ
ВШЭ, профессор кафедры
«Финансы и кредит» РГГУ

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



КАРЕН ГИГОЛЯН, адвокат, московская КА «Талион»

Для меня учёба в Бизнес-школе РСПП стала настоящим открытием и удовольствием. Замечательная программа, прекрасные спикеры, блестяще владеющие словом, интересные и очень актуальные темы, отражающие не только настоящее время, но и во многом содержащие очень точную аналитику и прогнозы. Для меня как практикующего адвоката было важно получать актуальную информацию, осваивать прикладные навыки и учиться у таких же практиков. Могу ответственно заявить, что мой профессиональный инструментарий был основательно пересмотрен. Учился я, и вместе со мной учились мои доверители, мои друзья и знакомые, которые были вынуждены слушать то, о чём я восторженно им рассказывал после очередного обучающего модуля. Надо отметить, что ни одного из этих модулей я не пропустил. Это то редкое состояние, когда событие не надо заносить в рабочий календарь, оно в памяти, и ты считаешь дни до его начала. Как в долгожданный отпуск в красивую и тёплую страну. Огромное спасибо организаторам и руководителям Бизнес-школы РСПП! Вам, без преувеличения, удалось сделать её волшебной!



Николай Коробовский,
член правления
ГК «Подольский
машиностроительный
завод»

Что лично мне дала программа ЕМВА? Во-первых, новых друзей – сразу и много! Разве может такое быть, чтобы довольно зрелые люди, все руководители большого ранга, разных возрастов и национальностей вдруг стали общаться так, будто дружат друг с другом с детства? Оказывается, может! Я очень надеюсь, что мы не потеряемся и будем общаться, в том числе и в стенах РСПП.

Уверен, что мы продолжим общение и с экспертами, руководителями крупнейших российских и международных предприятий, которые приходили к нам и делились своими профессиональными секретами.

Важно, что на программе уделялось внимание таким областям, как бизнес-коммуникации, разрешение конфликтных ситуаций, публичные выступления, работа с командой, лидерство и т.д. Это, безусловно, очень полезные навыки и знания для работы и в жизни.

Обучение в Бизнес-школе РСПП позволило мне взглянуть на реализуемый мной и моими товарищами проект RailCommerce под другим углом: теперь мы точно знаем, в каком направлении двигаться, как осваивать другие отрасли и тиражировать проект без значительных затрат. Здорово, что понимание развития проекта родилось именно в стенах Бизнес-школы РСПП.

Но особенно хочу отметить, что процесс обучения, полученная информация, общение с экспертами, бизнес-тренерами и одноклассниками привели меня к пониманию, что необходимо менять свой график. Я стал намного больше времени уделять моей семье: супруге и дочерям! Я хочу поделиться с детьми своим опытом и знаниями, чтобы помочь им не совершать тех ошибок, которые совершал я; чтобы помочь им увидеть мир во всём разнообразии.

Спасибо Бизнес-школе РСПП за этот год, который изменил мою жизнь в лучшую сторону! Всем удачи во всём!



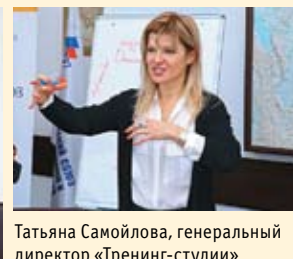
Борис Ноткин,
руководитель и ведущий
программы «Приглашает
Борис Ноткин»



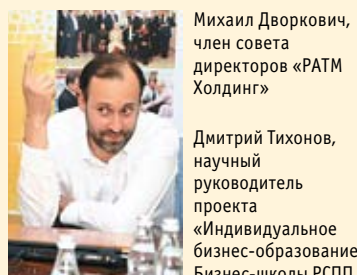
Леонид Григорьев,
российский экономист,
главный советник
руководителя
Аналитического центра
при Правительстве РФ



Михаил Андронов,
президент ООО
«РУСЭНЕРГОСБЫТ»



Татьяна Самойлова, генеральный
директор «Тренинг-студии»



Михаил Дворкович,
член совета
директоров «РАТМ
Холдинг»



Дмитрий Тихонов,
научный
руководитель
проекта
«Индивидуальное
бизнес-образование»
Бизнес-школы РСПП



Дмитрий Бородин, психолог,
гипнотерапевт



Вера Коцюба,
официальный
голос телеканала
«Москва 24», диктор
Центрального
телевидения



Фёдор Баландин,
ведущий
информационных
программ
на телеканале
«Москва 24»



Владимир Малёшин,
советник
председателя
совета
директоров
«АДАМАС»



Юрий Станкевич, заместитель председателя
Комитета РСПП по энергетической политике
и энергоэффективности

Радислав Гандапас, бизнес-тренер,
специалист по лидерству



Светлана Чупшева,
директор
направления
«Социальные
проекты» АСИ



Станислав Наумов,
президент
Российской
ассоциации по связям
с общественностью,
директор по работе
с государственными
органами власти «Х5
Ритейл Групп»



Алёна Ткаченко,
заместитель
руководителя
представительства
Правительства
Тульской области при
Правительстве РФ



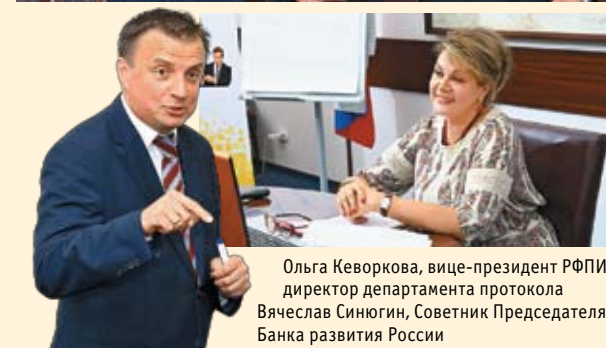
Андрей Мицкевич,
доцент Высшей
школы финансов
и менеджмента
РАНХиГС при
Президенте РФ, к.э.н.



Марат Баширов,
директор по взаимо-
действию с органами
власти и стратегиче-
ским коммуникациям
«КЭС-Холдинга»



Слушатели: Сэнди Кумар, Елена Скоморохина,
Николай Коробовский



Ольга Кеворкова, вице-президент РФПИ,
директор департамента протокола
Вячеслав Синюгин, Советник Председателя
Банка развития России



Слушатели: Карен Гоголян, Сергей Тонин, Тамара Шестерина



Ольга Пилenkova,
генеральный продюсер AF
Production, автор и ведущая
теле- и радиопередач

Вспомнился центральный персонаж в лучшем романе прошлого века – Остап Бендер из «12 стульев»: «Шура, человеку в жизни должно повезти три раза: от кого родиться, у кого учиться и на ком жениться». В моём случае мне действительно повезло учиться по программе Executive MBA в Бизнес-школе РСПП.

Весь год мы встречались группой, состоящей из управленцев, владельцев бизнесов и просто невероятных приятных людей, в одном из уютных залов РСПП в известном здании на Котельнической набережной для того, чтобы познать «соль мира» от сильнейших спикеров. Это был один из самых увлекательных процессов обучения, где мы объединялись в команды, разбирали кейсы, выдавали решения, осваивали полезные бизнес-навыки с лучшими бизнес-тренерами и экспертами из числа представителей российских и зарубежных компаний.

Запомнился мастер-класс от Президента РСПП, на котором Александр Николаевич в доступной для нас форме рассказал обо всех актуальных и чувствительных для предпринимателей нюансах в контексте взаимодействия бизнеса и власти, текущей экономической ситуации и геополитической обстановки.

Необычный формат у защиты проектов: за сутки надо разработать стратегический план развития конкретного проекта и представить его перед членами комиссии. Скажу честно, было немного волнительно доказывать эффективность нового продукта в сфере биотехнологий МД03 (моментальная диагностика онкологических заболеваний) и целесообразность его вывода на рынок среди таких уважаемых людей, как Виктор Черепов, вице-президент РСПП, заслуженный врач РФ, Владимир Груздев, председатель Ассоциации молодых предпринимателей России, Олег Калинин, директор по взаимодействию с органами власти ПАО «Уралкалий», Дмитрий Олюнин, председатель правления «Росбанка», а также других уважаемых членов комиссии.

Обучение в Бизнес-школе РСПП – это не только польза для себя и своего бизнеса, но и невероятное удовольствие!!!



Юрий Кульбацкий,
генеральный директор
студии аудиовидеозаписи
ROOM13

Раньше я в большей степени использовал творческий и интуитивный подход в своей предпринимательской и профессиональной деятельности, в области работы со своей командой. Поэтому, получая новые знания и осваивая новые инструменты в течение учёбы, я незамедлительно интегрировал их в производственный процесс. Что сказать? До этого времени команда жаловалась, что проектов мало. Сейчас же у нас не только увеличилось количество проектов в разы, но мы впервые за 7 лет задумались о расширении бизнеса. Спасибо большое всем профессионалам, которые вкладывали в нас свой богатый и поистине бесценный опыт. Спасибо организаторам за такой наполненный, плотный, но в то же время интересный и лаконичный подход!



Елена СКОМОРОХИНА,
директор продаж,
страны СНГ Bombardier
Business Aircraft

Мне очень понравилась структура программы EMBA: динамичность, разнообразие тем, освоение полезных бизнес-привычек, актуальная информация в области бизнеса и экономики – всё это помогает эффективнее реализовывать собственные профессиональные задачи. Большое спасибо спикерам и бизнес-тренерам, каждый из которых является уникальным экспертом и профессионалом в своей области. Из первых уст можно было получить практические рекомендации и советы. Одним из самых ярких моментов стала, безусловно, защита проектов. Всего за один день нам нужно было погрузиться в специфику конкретного бизнес-кейса и предложить наиболее эффективные варианты его развития. Спасибо Бизнес-школе РСПП и ребятам, с которыми я училась, за этот яркий и запоминающийся год!



Члены экспертной комиссии



Слушатели слева направо: Юрий Кульбацкий, Давид Алексанян, Ольга Пиленкова, Мурад Маммадов



Елена Филиппова,
руководитель
Дирекции
развития
инфраструктуры
поддержки
АО «Корпорация
“МСП”»,
Владимир
Груздев,
экс-губернатор
Тульской
области



Елена Дубинчук, заместитель председателя правительства Тульской области – руководитель представительства правительства Тульской области при Правительстве РФ, Дмитрий Олюнин, председатель правления «Росбанка», Виктор Черепов, исполнительный вице-президент РСПП

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ШОКОЛАДНИЦА

С Е Т Ь К О Ф Е Е Н

Красиво есть
не запретим

-30%
на все блюда и десерты
с собой после 20:00*



*Подробности на сайте www.shoko.ru

РЕКЛАМА

ЮРИЙ СТАНКЕВИЧ: «Мы рискуем угодить в “ИНВЕСТИЦИОННУЮ ЛОВУШКУ”»

Роль топливно-энергетического комплекса в экономике страны по-прежнему остаётся огромной. При этом проблемы, которые испытывает ТЭК во многом «благодаря» государственной политике, в массе своей остаются нерешёнными, а подчас приобретают ещё большую остроту. О необходимости их решения, механизмах, которые необходимо для этого задействовать, размышляет заместитель председателя Комитета РСПП по энергетической политике и энергоэффективности Юрий Станкевич.

– Юрий Аркадьевич, разговоры о необходимости улучшения инвестиционного климата в стране идут уже очень давно. Какие-то реальные изменения всё же происходят?

– В последние годы диалог между бизнесом и властью всё чаще напоминает обмен лозунгами: при общем понимании ситуации дискуссия зачастую обрывается, переходя в монолог, как только речь заходит о конкретных шагах и необходимых управленческих решениях. Тем не менее не могу избежать банальной констатации общеизвестного факта – успешное экономическое развитие возможно лишь при условии гармоничного баланса интересов трёх сторон: общества, государства и бизнеса. Инвестиционный климат большой страны неразрывно связан с положением дел и отношением к бизнесу в отдельных регионах, которые находятся в едином федеральном правовом пространстве, но при этом имеют свои соци-

альные, природные и исторические особенности.

За пару лет мы привыкли связывать возникшие трудности с напряжением во внешнеполитической сфере. Однако большинство компаний-членов РСПП свидетельствуют: ухудшение деловой среды в 2015–

Несмотря на это, мы видим, что компании федерального масштаба продолжают добросовестно выполнять социальные обязательства, сокращать издержки, искать пути повышения эффективности и объекты для выгодных инвестиций.

«Компании федерального масштаба продолжают добросовестно выполнять социальные обязательства, сокращать издержки, искать пути повышения эффективности и объекты для выгодных инвестиций».

2016 годах в значительной степени связано с внутренними факторами. Среди наиболее распространённых по-прежнему рост цен и тарифов, избыточно высокие налоги и обязательные платежи, недостаток квалифицированных кадров, высокие административные барьеры, коррупция и неэффективная судебная система, недобросовестная конкуренция.

– В первую очередь это, конечно, касается компаний ТЭКа?

– Топливо-энергетический комплекс будет сохранять в обозримой перспективе своё значение для экономической безопасности России. Однако, на мой взгляд, в ближайшие годы и органам власти, и акционерам ресурсно ориентированных компаний крайне не-

обходимо решить совместную задачу, о которой постоянно говорят и политики, и экономисты, и ведущие эксперты. Более того, эта задача неоднократно упоминалась в официальных документах стратегического и отраслевого развития. Речь идёт о смене роли ТЭКа в экономике страны: от локомотива – к надёжному поставщику энергетических ресурсов.

В противном случае, исходя из теории спиралевидного развития истории, мы вновь и вновь будем оказываться в зависимости от внешней конъюнктуры, попадая в воронку шторма, который может набирать свою силу в самых разных экономических и геополитических уголках планеты.

– При этом и в нашем «внутреннем» море неспокойно. «Правила игры» для бизнеса по-прежнему далеки от постоянства, стабильности...

– РСПП очень беспокоят частые изменения законодательства, которые напрямую влияют на деловой климат и настроения в предпринимательской среде. Только в налоговой сфере

органами федеральной власти, прежде всего исполнительной, ежегодно инициируются десятки изменений. Нефтяная отрасль является полем постоянных налоговых новаций. Практически каждый год в головах чиновников появляются идеи, как сложившуюся налоговую

изыскать финансовые резервы у тех, кто хорошо работает, а вдруг у них есть «заначка», отобрав которую, государство разживётся, а предприятие не пострадает?

Всё это происходит на фоне резкого ухудшения макроэкономических условий. Если

«РСПП очень беспокоят частые изменения законодательства, которые напрямую влияют на деловой климат и настроения в предпринимательской среде».

систему «улучшить», возникают и уверенно входят в экономический оборот специальные термины – налоговый манёвр, большой налоговый манёвр, НДД, налог на финансовый результат, отрицательный акциз и т.д. Такое внимание к отрасли со стороны регулирующих органов, прежде всего

Минфина, понятно: предприятия отрасли работают стабильно. Поэтому всегда существует соблазн

говорить о вертикально интегрированных нефтяных компаниях, то совокупность неблагоприятных факторов, среди которых увеличение фискальной нагрузки занимает не последнее место, привела к тому, что в 2015 году капитальные затраты в среднем снизились в долларовом выражении почти на треть. В первом полугодии 2016 года негативная тенденция сохранилась.

– В ближайшей перспективе ситуация может измениться к лучшему?

– Вряд ли. В следующем году Минфин России планирует осуществить новые дополнительные изъятия из нефтяной отрасли. В предложениях, направ-





ФОТО СЛУЖБА ИЛ РСПП

ленных Минфином России в Правительство РФ 22 сентября с.г., представлены три варианта изъятия денежных средств в сумме 232 млрд руб. у нефтяных компаний:

– за счёт увеличения акцизов и НДС (50/50%);

фтяной отрасли касается не только налоговой сферы. Ужесточается экологическое законодательство, нефтяные компании ежегодно вкладывают суммы, исчисляемые в десятках миллиардов рублей, в мероприятия по полезному

нефтяной отрасли, в частности переход от принципа налогообложения валового дохода (НВД) на налогообложение финансового результата. Отрасль рассчитывала привести налогообложение в соответствие с реалиями, в которых она существует, однако те дополнительные средства, которые могут быть получены от перехода части месторождений на режим НДС (по оценкам, это около 50 млрд рублей), с лихвой перекрываются планируемыми налоговыми изъятиями и поэтому не могут дать ожидаемого положительного эффекта.

– Понятно, что государству деньги нужны сейчас. Отсюда такие вот особенности налоговой политики.

«Государство предпочитает решение сиюминутной, тактической задачи наполнения бюджета на очередной финансовый год решению задачи стратегического плана – обеспечению стабильных поступлений в бюджет в течение десятилетий».

– за счёт увеличения экспортной пошлины на нефть (100%);
– за счёт увеличения НДС (100%).

Реализация данных предложений грозит сокращением финансирования нефтедобычи в размере от 116 до 395 млрд рублей, потери сегмента нефтепереработки могут составить 58 млрд рублей.

Тенденция повышения финансовых изъятий из не-

использованию попутного нефтяного газа. Изменение законодательства об отходах привело к существенному росту затрат на утилизацию и захоронение бурового шлама. В ближайшие годы предстоят масштабные расходы, связанные с внедрением наилучших доступных технологий.

При этом тормозится давно назревшая реформа системы налогообложения



SHUTTERSTOCK.COM

– Да. Государство предпочитает решение сиюминутной, тактической задачи наполнения бюджета на очередной финансовый год решению задачи стратегического плана – обеспечению стабильных поступлений в бюджет в течение десятилетий. Надеюсь, что представленные бизнесом расчёты убедят правительство отказаться от планов бесконечно «трясти» отрасль, ведь в противном случае нефтяникам придётся сворачивать и так достаточно скромные инвестиционные программы. Это неминуемо приведёт к снижению и текущей добычи нефти, и объёмов геологоразведочных работ, то есть создаст предпосылки для дальнейшего падения производства в связи с отсутствием новых открытий. Мы рискуем угодить в «инвестиционную ловушку», из которой потом придётся долго выбираться.

– Вероятно, пострадают и смежные отрасли?

– Конечно. Поскольку в результате сокращения инвестиций они лишатся заказов нефтяников, и это негативно

Но всё это далеко от сегодняшней российской действительности.

Наличие противоречивых экономических прогнозов и чрезмерная подвижность эко-

«Вкладывать деньги и силы, не понимая перспектив и рисков, не согласится ни один частный инвестор».

скажется на состоянии российской экономики в целом. Вкладывать деньги и силы, не понимая перспектив и рисков, не согласится ни один частный инвестор.

Стратегические документы государства, казалось бы, призваны внести ясность и определённость: задать основные направления экономической политики, обеспечить предсказуемость ключевых параметров, сориентировать в имеющихся «развилках» развития. Документы государственного стратегического планирования лежат в основе бизнес-планов компаний.

номических приоритетов создают ментальную панику у государственных стратегов. Между тем список вызовов, стоящих перед российским энергетическим сектором, составлен давно. С годами меняется их масштаб, но адекватные ответы по-прежнему подбираются с трудом. Государственные решения приобретают точечный характер и больше преследуют конъюнктурные цели. А имеющиеся стратегические приоритеты весьма часто упускаются из виду, оставаясь декларативными тезисами, имеющими мало общего с реальной государственной политикой. **БР**

СПРАВКА



Станкевич Юрий Аркадьевич, заместитель председателя Комитета РСПП по энергетической политике и энергоэффективности. Родился в 1976 г.

По завершении в 1998 г. обучения на прокурорско-следственном факультете Военного университета проходил государственную службу в Прокуратуре РФ.

Позднее получил высшее экономическое образование в Финансовой академии при Правительстве РФ, окончил Российский государственный университет нефти и газа им. И. М. Губкина (программа для руководителей EMBA).

После увольнения с государственной службы работал в подразделениях стратегического развития и инвестиционного анализа организаций ТЭК.

В 2009 г. включён в резерв управленческих кадров под патронажем Президента РФ.

Является соавтором идеи создания Национального нефтегазового форума, проводимого в России с 2013 г.

В РСПП отвечает за формирование консолидированной позиции бизнес-сообщества по приоритетным направлениям государственной энергетической политики.



Торжественное награждение

ДЕТСКАЯ ШКОЛА РСПП: НАЙТИ ПРИЗВАНИЕ

Социальному проекту Бизнес-школы РСПП исполнилось 2 года. За это время обучение прошло около 1 тысячи ребят. Они узнали много интересного: зачем любить своё дело, как управлять своим временем, как формировать бюджет, как донести свои идеи через создание мультика и многое другое. Традиционно в проекте участвуют эксперты высочайшего класса, выпускники Бизнес-школы и партнёры РСПП.

Лекции бизнес-тренеров РСПП



Татьяна Самойлова, генеральный директор «Тренинг-студии»



Павел Володин, генеральный директор ООО «Биллион»



Виктор Куликов, российский историк-экономист, специалист по истории русского экспорта, к.и.н., доцент, преподаватель ЯрГУ им. П. Г. Демидова



Марианна Лукашенко, вице-президент Московского финансово-промышленного университета «Синергия», заведующая кафедрой корпоративной культуры и PR

Наталья Соколова, председатель Комиссии по экологической культуре и просвещению Федерального экологического совета



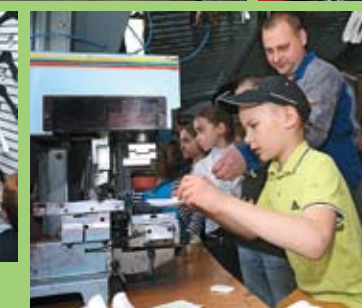
Александра Андреева, юрист-консульт ООО «МОЛ-Русс», Группа МОЛ

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА МД РСПП

Посещение крупнейшего предприятия по производству вешалок в России ArtPac. Собственник компании Евгений Гришин, выпускник Бизнес-школы РСПП



Евгений Гришин, собственник предприятия ArtPac



Акция по посадке деревьев. 5-летние сосны предоставлены Звенигородским филиалом ГКУ МО «Мособллес»



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА МД РСПП



Работа над созданием мультфильма под руководством Ирины Жигаловой, руководителя мультстудии «Ключ»



Создание мультфильмов по темам проектов



Защита итоговых проектов.

Основные темы: «Большие проблемы бытового мусора в мире», «Ты то, что ты ешь»



Олег Калинин, директор по взаимодействию с органами власти ПАО «Уралкалий»



Аркадий Укупник, заслуженный артист России, Наталья Соколова, председатель Комиссии по экологической культуре и просвещению Федерального экологического совета, Александр Шохин, Президент РСПП



Светлана Чупшева, директор направления «Социальные проекты» АСИ

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Оценили по достоинству

Бизнес-школа РСПП приняла участие в крупном корпоративном мероприятии ПАО «Трубная металлургическая компания» – Международном молодёжном форуме ТМК «Горизонты», который прошёл в Сочи с 28 сентября по 3 октября.

Международный статус Форум приобрёл в 2011 г., когда впервые были представлены доклады молодых сотрудников зарубежных предприятий ТМК. С каждым годом он становится всё более масштабным и разноплановым. На него съезжаются сотрудники предприятий и компаний из России, Казахстана, Румынии, США, Омана.

Программа нынешнего Форума включала в себя XII Международную научно-практическую конференцию ТМК (МНПК) и конкурс «Лучший молодой мастер», встречи с руководителями компаний, практические мастер-классы, командообразующие тренинги, фестиваль команд КВН, спортивные соревнования.

МНПК как основная составляющая Форума – это интерактивная площадка для продвижения инновационных идей по улучшению и повышению эффективности работы компании.

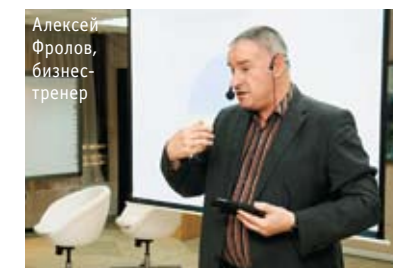
В этом году у сотрудников компаний впервые появилась возможность поучаствовать (помимо традиционных мастер-классов в формате деловых игр) в тренингах Бизнес-школы РСПП по личной эффективности, которые вели опытные тренеры Игорь Ниесов и Алек-

сей Фролов. Их выступление имело огромный успех, участники ещё долго обменивались своими впечатлениями и после окончания мероприятия.

Константин Киянов, начальник бюро, производственный отдел (ПАО «ТагМет»): «Я думаю, во-первых, мне будет полезна техника четырёх квадратов, затем методика восполнения энергии. Я думаю, у каждого есть свободная минутка в течение рабочего дня. Если вы испытали какой-то стресс, например после общения с руководителем, то можно с помощью этой методики зарядиться энергией. Интересным было видео, на котором женщина рассказывала о том, что наше отношение к стрессу определяет его влияние на организм. Если мы позитивно на это смотрим и направляем в правильное русло, то можем что-то полезное даже получить, то есть надо уметь управлять стрессом».



Дмитрий Пумпянский, председатель совета директоров ПАО «Трубная металлургическая компания», член Бюро Правления РСПП



Алексей Фролов, бизнес-тренер

Кирилл Макаркин, главный конструктор проекта – руководитель группы конструкторов (Группа «Синара»): «Очень полезное выступление, масса актуальной информации, буду использовать завтра перед выступлением описанные техники, чтобы успокоиться. Спасибо!»

БР



Игорь Ниесов, бизнес-тренер

ИВАН РОДИОНОВ: «У КАПИТАЛИЗМА – БОЛЬШОЕ БУДУЩЕЕ!»

Окружающий нас мир постоянно меняется. Экономические кризисы приходят на смену периодам роста, и в то же время сознание людей, их менталитет, жизненные устремления также корректируются. Что нас ждёт завтра? Об этом задумываются многие. Свои, возможно, в чём-то парадоксальные прогнозы на будущее даёт профессор кафедры «Экономика и финансы фирмы» НИУ ВШЭ Иван Родионов.

– **Сегодняшняя ситуация в стране – в чём, на ваш взгляд, её особенности?**

– Конкурентоспособность страны под вопросом. И вроде у нас лучше, чем у других, а живём хуже, чем другие. Кто-то не имеет того, что есть у нас (тех же природных богатств), а живёт лучше. Мы оказались практически не готовы к тем изменениям, которые произошли в мире за последнее время.

– **О каких конкретно изменениях идёт речь?**

– Мы с 1970-х годов говорим о постиндустриальной информационной экономике. Но уже примерно лет 10 эта идея перестала быть абстрактной и стала конкретной.

Интернет позволяет мгновенно и бесплатно копировать и перемещать по миру невещественные товары и услуги. Это то, что отличает информацию как основу новой парадигмы информационного общества от прежнего энергетического.

Роль цифрового капитала, цифровых продуктов и невещественных услуг существен-

но возросла. Это подтверждается тем, что капитализация этих компаний намного опережает капитализацию стандартных вещественных.

Количество работающих из числа трудоспособных непрерывно сокращается. В

позволяет жить. Работающие же получают сверхдоходы.

С этой точки зрения посмотрите на нашу страну. Мы здесь вообще пионеры: у нас уже 20 с лишним лет работающих в стране как раз и есть те 15%, которые добывают нефть и газ,

«Мы с 1970-х годов говорим о постиндустриальной информационной экономике. Но уже примерно лет 10 эта идея перестала быть абстрактной и стала конкретной».

перспективе будет превышен 50%-ный барьер. То есть из всех работоспособных 50% работает, а 50% – нет. На самом деле, и 15% работающих достаточно.

Отсюда все эти идеи типа референдума в Швейцарии о раздаче денег, программа в Финляндии... Это объективная реальность. Распределение доходов тоже становится менее равномерным. Те, кто не работает, живут на пособие. Понятно, что это пособие в разных странах разное, но оно

транспортируют их, продают. Остальные живут «с руки» государства, а государство даёт столько, сколько может дать.

Так живут чиновники, бюджетники. Все, кроме того бизнеса, который даёт стране доход.

Конечно, у человека есть выбор: либо его кормят «с руки», либо он пытается использовать шанс выйти с какой-то новой идеей в новой экономике. Тогда он получит сверхдоход и будет счастлив.

Наличие этих изменений говорит о том, что капита-

лизм в том виде, в котором он есть (построенный на росте стоимости), имеет шанс жить долго. В конце первого и начале второго десятилетия этого века у людей были сомнения: а есть ли будущее у капитализма? Есть!

Доля вещественного в экономике будет постоянно снижаться, а вот доля невещественного (цифрового) – расти. Это хорошо тем, что открывает новые возможности выращивания стоимости и превращения этой стоимости в деньги.

Важно, что и в вещественных отраслях (в том, что называется первичный сектор) тоже всё меняется. Эти изменения находят выражение в новых концепциях, которые появились с возникновением кризиса.

– **В чём они заключаются?**

– Например, концепция под названием Impact Investment (преобразующие инвестиции). Все страны имеют право на счастье. Всегда можно прийти в страну и сделать её полностью счастливой. Начинают считать невещественный (цифровой) ВВП, а доля вещественного снижается до 5%. Получается, что если вы, например, каждый день едите икру, то у вас все 5%, а если вы каждый день едите корочку хлеба или полбанана, то у вас будет не 5%, а 0,005%. При этом 95% у вас будут одинаковые, но они будут цифровые, невещественные.

Во всём мире будет одинаковый по уровню и по качеству доступ к образованию, развлечениям, культуре, здравоохранению, к участию в общественной жизни.

– **Получается, что это псевдодовозможности?**

– Они не совсем «псевдо». Вроде у тебя счастье есть, но оно не полное. Точно так же ты можешь найти в Интернете лю-

«Доля вещественного в экономике будет постоянно снижаться, а вот доля невещественного (цифрового) – расти».

Лукавство тут заключается в том, что доступ-то одинаковый, но...

Вы получите диплом Оксфорда через Интернет – нет проблем. Получив его, вы резонно спросите: «А работа-то?» Вам ответят: «Так иди, работай у себя в стране». – «Но у нас 200 долларов платят». – «Ну извините. Какая страна, столько и платят».

бой музеев мира, сделать по нему экскурсию, но каким бы хорошим ни было качество экрана, всё равно будет разница.

Из этого следует несколько интересных проблем, которые надо будет решать.

Если работает 50 или 15% трудоспособных, то что делать остальным? Людям-то надо чем-то себя занять.

Возникает задача: свободное время сорентировать на самосовершенствование, саморазвитие, самообразование. Это непростая задача. Она может быть в целом названа инклюзивностью.

Надо полностью перестраивать систему образования, систему участия граждан в по-





ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

«ИНТЕРНЕТ СТАНОВИТСЯ ОТЛИЧНЫМ КАНАЛОМ ДОСТУПА К СОЗНАНИЮ ЛЮДЕЙ В ЛЮБОЙ СТРАНЕ МИРА. С ЭТОЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ПОЛУЧАЕТСЯ, ЧТО ЗАДАЧА ИНКЛЮЗИВНОСТИ МОЖЕТ РЕШАТЬСЯ ОДНОЙ СТРАНОЙ В ОТНОШЕНИИ НАСЕЛЕНИЯ ДРУГИХ СТРАН».

литической и общественной деятельности. Такая задача в последние десятилетия не рассматривалась.

В мире, построенном по новой парадигме, ещё одним из основных производственных факторов, помимо земли, тру-

да и капитала, выступает голова человека.

Тот, кто первым придёт к вам в голову, в сознание и займёт там место, получит неоспоримое преимущество перед остальными. Интернет становится отличным каналом до-

ступа к сознанию людей в любой стране мира. С этой точки зрения получается, что задача инклюзивности может решаться одной страной в отношении населения других стран.

Не надо никаких войн. Достаточно первым прийти в голову и занять там место. Смотреть американские сериалы, а не российские. Вот она – капитализация. Вот они – 95% богатства в невещественной форме.

В этих условиях точно нужна политика государства, которая решит, что делать. Очевидно, что центрами такого притяжения в мире станут несколько стран. Там, где больше всего населения. Мы вряд ли войдём в их число.

– А если объединиться с кем-то в блок?

– Логично. Нам казалось, что мы можем развиваться сами, вне блоков. Вряд ли. Суверенитет никому не мешает – ради бога, пусть он остаётся. Но если головы в вашей суверенной стране принадлежат другим, какой в нём смысл? Вторая проблема, которую мы не увидели. Мы со всей нашей русской наивностью поверили, что в мире есть

рынок. Прежде всего рынок ресурсов для развития (деньги) и рынок ресурсов, которые мы можем на этот рынок продавать (наше сырьё). Оказалось, что финансового рынка, доступно всем, больше нет.

Посмотрите, сейчас в мире переизбыток земли (места, где строить). Нет дефицита природных ресурсов – руды, угля, нефти. Цены падают.

Нет дефицита труда. Развитые страны возвращают производства назад, потому что дешёвая рабочая сила в развивающихся странах больше никому не нужна. К тому же она уже не такая дешёвая.

И капитал никому не нужен. Люди размещают деньги под отрицательные ставки. Отсутствие реального финансового рынка приводит к тому, что они не идут в те страны, где вроде бы есть перспектива роста. Они предпочитают не зарабатывать, но не рисковать.

С этой точки зрения вот этот четвёртый ресурс (голо-

вы), а также ресурс цифрового капитала и невещественных продуктов и услуг приобретают всё возрастающую роль. Нашей стране необходимо выбрать партнёра.

– Партнёр – это страна, корпорация?

– Это новая страна с сателлитами. Очевидный партнёр – Китай.

«НАШЕМУ СЫРЬЕВОМУ БИЗНЕСУ НАДО ОЧЕНЬ СЕРЬЁЗНО ДУМАТЬ, КАК В НОВОМ ЦИФРОВОМ МИРЕ С ЭТИМ СЫРЬЁМ ПОСТУПАТЬ».

Мы сейчас остались без инвестиций. На самом деле, они нам и не нужны. Дело в том, что невещественные инвестиции не требуются: цифровое пространство строить уже не надо.

Его можно преобразовать и взять, но взять его можно, только вступив в какой-то альянс.

Сейчас очень интересное время: у государства возникают новые задачи, которые пока им не осознаны. А на-

шему сырьевому бизнесу надо очень серьёзно думать, как в новом цифровом мире с этим сырьём поступать.

Надо ли опять строить трубопроводы, влезая в будущие доходы?

Надо ли строить глубокую переработку без инвестиций, если всё равно стоимость «Газпрома», признанная гло-

бальным рынком, упала более чем в 10 раз?

– Иван Иванович, вы, как раньше говорили, «сотрясаете основы». Экономические. Суверенные.

– Нет, я ставлю вопросы. Я не говорю, что у меня есть ответы. И понятно, что бизнес не может не обсуждать эти вопросы с обществом и государством. Какое место лучше для обсуждения этих вопросов? Думаю, что РСПП как раз таким местом и является. **БР**

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Родионов Иван Иванович, профессор кафедры «Экономика и финансы фирмы» НИУ ВШЭ. Окончил экономический факультет МГУ им. М. В. Ломоносова. В 1975–1993 гг. работал в Международном центре научно-технической информации, Всесоюзном институте научной и технической информации, Ассоциации делового сотрудничества «Научный и технический прогресс». В 1993–2006 гг. занимал руководящие должности в «Российском банке реконструкции и развития», «ОНЭКСИМ Банке», «Альфа-Банке», в компаниях «Эй-Ай-Джи – Брансвик капитал ме-

неджмент» и «Эй-Ай-Джи – Интеррос РСФ Эдвайзерс». Независимый директор, член совета директоров, председатель комитета по аудиту компаний «Венчурный инновационный фонд», председатель попечительского совета (2006–2013 гг.). В разные годы работал в компаниях: IBS (1999–2013 гг.); «Связьинвест» (2009–2013 гг.); «Ростелеком» (2009–2013 гг.); «ФосАгро» (2005–2013 гг.); «ФосАгро-Череповец» (2011–2013 гг.); «Русинвест» (2009–2013 гг.); МАЦ (2009–2013 гг.). Лауреат премии «Независимый директор года» (2007, 2010, 2012 гг.). Доктор экономических наук.

ПРАВИЛЬНЫЙ КОСТЮМ

Толмачёв горько вздохнул и, склонившись вперёд, шагнул под дождь. Тяжёлые капли забарабанили по плечам и спине, отдаваясь гулкой болью в душе. Надо же было отпустить водителя в такой момент. Пройти до офиса всего ничего, метров сто, но летний костюм Brioni персикового цвета не рассчитан на ливни.



Александр Костюк,
медиаконсультант

В офисе Толмачёв повесил пиджак на спинку кресла и бережно разгладил складки на мокрой ткани, потемневшей до противного морковного оттенка. Ничего страшного, высохнет, а на совещание можно и в сорочке сходить, новое начальство не особенно заботится о дресс-коде.

Толмачёв подошёл к окну. С высоты сорокового этажа Москва казалась одноэтажной деревней, раскинувшейся до горизонта. Она покорила ему двадцать лет назад, но привычное торжество от осознания собственной победы в последнее время поблёкло. А ведь всё так хорошо началось...

В Москву Толмачёва пригласил в середине девяностых первый босс, американец. Ему понравился молодой задор Толмачёва, руководившего филиалом в Красноярске, и он предложил ему место своего заместителя по управлению сетью.

– Ты их знаешь лучше любого москвича, – пояснил босс. – Тебя не проведёшь.

Толмачёв обалдел от счастья и бросился в бой с невиданной удачей. Корпорация росла, а Толмачёв учился у своего начальника. Помимо прочих му-

дростей, в память врезалась одна про дресс-код.

– Тот, кто одевается неформально, так и работает.

Босс всегда ходил в костюме и несколько мешковатой, но ослепительно белой сорочке с галстуком. В подражание ему одевались все остальные вплоть до рядовых сотрудников.

Через пять лет американец уехал покорять Азию. С тех пор пошла чехарда смен владельцев. Каждый из них менял команду, однако Толмачёву удавалось удерживаться и укреплять своё положение. Вскоре он стал корпоративным аксаком, единственным в своём роде хранителем духа компании.

– Ты можешь, как Людовик XIV, говорить, что государство – это ты, – пошутил новый владелец, но на должность генерального назначил молодую жену, в прошлом танцовщицу стриптиза.

От подобного святотатства у Толмачёва всё внутри перевернулось. Первая растерянность сменилась решимостью – пора уходить. Однако новая начальница с лихвой компенсировала недостаток образования обаянием, перед которым не устоял Толмачёв. Он остался на своём посту с объёмом работы генераль-

ного и лукавой припиской «первый» к должности заместителя.

Вскоре владелец развёлся с женой и уволил её. Толмачёв воспрял духом и записался к нему на приём. Пора, наконец, заявить о себе, сколько можно пребывать в тени, пока его успехи записывают на свой счёт другие.

что я лучше всех понимаю в этом бизнесе?»

Невысказанная горечь стала проступать в ежедневных делах. На совещаниях по любому вопросу он мог дать исчерпывающий ответ. Он знал наперёд всё, что надо делать и как, и от этого чувствовал себя старшеклассником, заброшенным по нелепой при-

ным – что больше нет разницы между работой и дискотекой? И как после этого требовать соблюдения дисциплины?

Начались доклады. Короткие, как эсэмэски, они раздражали Толмачёва. Никто не говорил о главном, обсуждалась текушка. Он обвёл взглядом присутствовавших. Большинство уткнулось в экраны своих телефонов и не обращало внимания на доклады. Толмачёв нервно забара-

Толмачёв подошёл к окну. С высоты сорокового этажа Москва казалась одноэтажной деревней, раскинувшейся до горизонта.

В кабинете владельца его ждал сюрприз в лице бывшего подчинённого Лопехина, сокращённого Толмачёвым во время предыдущей смены менеджмента.

– Знакомить вас нет нужды, – прогремел раскатистый бас хозяина. – Это твой новый начальник.

От обиды пропал голос. Толмачёв тяжело посмотрел на Лопехина и молча пожал протянутую руку.

Начиная с того дня его стали терзать грустные мысли.

«Неужели мне на роду написано весь век провести в заместителях? Неужели непонятно,

Она покорила ему двадцать лет назад, но привычное торжество от осознания собственной победы в последнее время поблёкло.

хоти судьбы в начальную школу...

Пиджак почти высох. Толмачёв провёл по нему ладонью и решительно надел. Своим принципам он не изменит.

В большой переговорной все места оказались заняты. Толмачёв чертыхнулся и прикатил кресло из соседнего кабинета.

Зашёл Лопехин. От вида его модных джинсов с заштопанными дырами Толмачёва передёрнуло. Как можно приходить в таком виде на совещание? Какой он сигнал посылает подчинён-

банил пальцами по лакированной поверхности стола.

Когда подошла его очередь, он выступил в высшей степени профессионально, обрисовал сложность ситуации в отрасли и перечислил первостепенные проблемы, без решения которых любая другая деятельность не имела смысла. Каждой фразой он доказывал превосходство над юнцами-неофитами. Закончив, он обвёл торжествующим взглядом переговорную. Кроме Лопехина, на него никто не смотрел. Похоже, вся патетика его речи просочилась сквозь их уши, не вызвав интереса. Он повер-



SHUTTERSTOCK.COM

Босс всегда ходил в костюме и несколько мешковатой, но ослепительно белой сорочке с галстуком. В подражание ему одевались все остальные вплоть до рядовых сотрудников.

нул к Лопихину. Тот изучающе глядел на него, немного склонив голову и подперев кулаком подбородок. Выражение

Лопихин пристально посмотрел на Толмачёва.

– Тебе не кажется, что ты перерос свою должность?

ление, – ...коллегам, что именно надо делать. Вы приходите и уходите, а я остаюсь!

Лопихин сердито сжал губы.

– Об этом и речь.

Ты стал, как говорят американцы, черес-

Закончив, он обвёл торжествующим взглядом переговорную. Кроме Лопихина, на него никто не смотрел.

лица осталось неизменным с начала совещания.

– Спасибо, на сегодня всё, – объявил Лопихин.

Загребели отодвигаемые кресла, все потянулись к выходу.

Толмачёв застыл на месте, поражённый.

– Стойте! – почти крикнул он, негодуя. – А мы не собираемся обсудить вопросы, которые я только что поднял?

Толпившиеся у выхода коллеги испуганно обернулись на него, потом на Лопихина.

– Мы вдвоём обсудим, – нахмурился Лопихин. – В моём кабинете.

В кабинете Лопихин предложил Толмачёву присесть, а сам неторопливо прошёл к своему столу. Толмачёв поймал себя на мысли, что джинсы Лопихина отчаянно диссонируют со строгой обстановкой кабинета.

– Мы с акционером обсуждали на днях твой вопрос, – начал Лопихин.

По спине Толмачёва полз неприятный холодок.

– Какой вопрос?

Похоже, вся патетика его речи просочилась сквозь их уши, не вызвав интереса.

Толмачёву не понравился тон вопроса, но понравилась его суть.

– Допустим, – осторожно согласился он. – Это хорошо или плохо?

– Для тебя хорошо, для остальных плохо.

– Чем именно плохо? – возмутился Толмачёв.

Лопихин недовольно поморщился.

– С тобой неинтересно работать, ты всё знаешь. Тебе скучно, и скрыть скуку не удаётся.

– Какая скука? Ты издеваешься? – лицо Толмачёва вспыхнуло от гнева. – Никто не знает компанию лучше меня. Я один знаю точно, что надо делать, но вместо этого теряю время на доказательство всяким выскочкам очевидных вещей.

Лопихин поморщился.

– Хорошо, не скука, а усталость.

– Единственное, от чего я устал, так это от объяснения новым... – Толмачёв замаялся, подыскивая менее обидное определение.

чур квалифицированным, и с этим надо что-то делать.

Сердце Толмачёва подпрыгнуло к горлу.

– И что же?

– Не хочешь поменять место работы?

– Ты меня увольняешь?

– Зачем «увольняешь»? Есть предложение получше.

Толмачёв растерянно замолчал.

– Родилась идея создать отраслевой комитет и лоббировать интересы отрасли в госорганах. Твою кандидатуру все согласовали.

– Кто – «все»?

– Наш акционер и конкуренты.

– А почему я?

– Ты знаешь кого-то более опытного?

Лестно, но приятно. Толмачёв проглотил пилюлю. Может, прав Лопихин, он перерос масштаб одной организации, а вся индустрия ему по плечу? Мысль о себе как о спасителе отрасли показалась пленительно сладкой.

Действительно, поче-

му бы и нет. Уж всяко лучше, чем играть в песочнице, в которую превратилась родная компания.

Но не слишком ли хорошо это звучит? Что-то подозрительно такая забота о нём.

– Отказ, как я понимаю, означает увольнение?

– Вовсе нет.

Ответ Лопихина прозвучал неискренне, и Толмачёв понял, что так и будет. Лопихин просто хочет избавиться от него. Он молча поднялся и направился к выходу.

В своём кабинете он подошёл к окну и посмотрел на Москву. Уже не казалось, что она покоится у его ног. Наоборот, она плескалась мутными волнами и стекалась к подножию его небоскрёба водоворотом.

Толмачёв отошёл от окна и попросил секретаршу Лизу принести картонную коробку. Она вошла с коробкой, поставила её и посмотрела на шефа. Они поняли друг друга без слов, и она, всхлипнув,

выбежала. Толмачёв стал складывать вещи. Каждая из них хранила воспоминание о каком-то эпизоде карьеры. Он с теплотой и грустью прокручивал их в голове.

Он решительно подошёл к столу и позвонил Лопихину. – Я согласен.

Поговорив с Толмачёвым, Лопихин набрал номер владельца.

СУРОВАЯ ПРАВДА ЖИЗНИ В ТОМ, ЧТО НИКОМУ НЕ НУЖЕН СУПЕРПРОФИ. ЕСЛИ ТЫ НАДОЛГО ЗАДЕРЖИВАЕШЬСЯ НА ОДНОМ ПОПРИЩЕ, ТО СТАНОВИШЬСЯ НЕНЫМ УКОРОМ ПОСРЕДСТВЕННОСТИ.

Вдруг его поразило как громом. Первый начальник, американец, любил повторять, что раз в пять лет надо менять обстановку в квартире, любовницу и работу. Он тогда смеялся над этим, как над шуткой, а сейчас понял, что зря. Суровая правда жизни в том, что никому не нужен суперпрофи. Если ты надолго задерживаешься на одном поприще, то становишься немой укором посредственности.

Нет, он так просто не сдастся, не даст себя уволить. Он ещё заставит всех сожалеть о том, что выкинули его за борт.

– Балласт сброшен, шеф.

– Отлично, а то не знал, что с ним делать. Актив ценный, но неуправляемый.

– Зато теперь на своём месте будет.

– Думаешь, он там приживётся?

– Ещё бы, он даже выглядит как один из них.

– В смысле?

– Костюмчик у него правильный, от депутата не отличить.

Оба с облегчением рассмеялись...

БР

Автор статьи перечисляет свой гонорар в помощь подопечным детям фонда «Русская Берёза».

СПАСИБО ЗА ПОМОЩЬ!!!

г. Жуковский, ул. Гагарина, д. 85, оф. 20
(498) 48-111-39
www.rusbereza.ru

РУССКАЯ БЕРЁЗА

Благотворительный фонд помощи детям-сиротам и многодетным семьям

ОЛЬГА КАБО: «Я ВСЕГДА ОТКРЫТА ДЛЯ ТВОРЧЕСТВА»

Ольга Кабо – сегодняшняя собеседница Ольги Пиленковой и Ирины Матысяк. Одна из самых загадочных актрис театра и кино, волшебная фея и сказочная принцесса, певица и каскадёр, фигуристка, телеведущая и просто абсолютно счастливая женщина расскажет о сезоне любви в жизни и профессии.

Ольга Пиленкова: Начнём, конечно же, с образования. Вы окончили ВГИК, будучи уже очень успешной актрисой. Скажите, пожалуйста, что для вас значило обучение?

Ольга Кабо: Да, в 1989 году я окончила ВГИК, актёрскую мастерскую Сергея Фёдоровича Бондарчука и Ирины Константиновны Скобцевой. ВГИК и поныне моя любимая альма-матер, это место, где я обрела профессию и поверила в себя. Уроки обожаемого Сергея Фёдоровича касались не только тайн мастерства актёра, но и самой жизни. Учитель всегда говорил, что наша профессия, увы, непостоянна. Фортуна может отвернуться, очень легко можно оказаться за бортом искусства. Необходимо научиться ждать. Если вдруг даже через 20 лет забвения, как это было с прекрасной Людмилой Гурченко, постучатся в дверь и предложат роль, артист должен быть готов к любым испытаниям и зигзагам судьбы.

Ольга Пиленкова: Вы работаете сейчас над несколькими ролями, насколько мне известно. Расскажите, пожалуйста, о



своей творческой деятельности подробнее.

Ольга Кабо: Уже 16 лет служу в Театре им. Моссовета, который стал для меня вто-

года» Юрия Ерёмкина мне доверена роль Мэри Тредуэлл. Танцую в хореографической постановке Аллы Сигаловой «Casting / Кастинг». Выхожу в

«Учитель всегда говорил, что наша профессия, увы, непостоянна. Фортуна может отвернуться, очень легко можно оказаться за бортом искусства. Необходимо научиться ждать».

рым домом. Занята в нескольких спектаклях: в «Опасных связях» по роману Шодерло де Лакло в постановке Павла Хомского играю коварную интриганку маркизу де Мертей. В «Морском путешествии 1933

образе пани Юлиасевич в «Морали пани Дульской»... Так что в театре работы хватает. К тому же много езжу на гастроли с литературными проектами с Валерием Бариновым и Ниной Шацкой, участвую в

антрепризном спектакле «Мастер и Маргарита», который поставил Валерий Белякович.

Что касается кино, предложений не так много... Недавно снялась у любимой Аллы Суриковой в комедийной мелодраме «Любовь и сакс», где сыграла трогательную роль просто Марии, с нетерпением жду премьеры. Я всегда открыта для творчества и уверена, что моя главная, судьбоносная роль обязательно меня найдёт. Я умею ждать. Этому, как я уже говорила, меня научил великий Сергей Фёдорович Бондарчук.

Ольга Пиленкова:

Мы как зрители идём в кино, чтобы поплакать, душу отвести, чтобы расслабиться. Как это происходит у вас? Профессия влияет на восприятие?

Ольга Кабо: Я тоже иду в кино за впечатлениями. Могу и поплакать, и порадоваться вместе с героями. А вот в жизни я очень спокойный, даже рациональный человек. Миллион раз подумаю, прежде чем принять решение. Так же и в профессии. Мне нужно, конечно, с помощью режиссёра, создать устойчивый каркас роли, продумать все нюансы предлагаемых обстоятельств, чтобы потом распахнуть крылья и вдохновенно взлететь, забыв обо всём на свете... Счастье актёрского бытия – в умении летать.

Ирина Матысяк: Вы работали не только в России. Однажды вы сказали, что американцы не затрачивают силы на глубокие переживания, зато работают на уровне. У нас последнее время стараются копировать американский кинематограф.

«Я тоже иду в кино за впечатлениями. Могу и поплакать, и порадоваться вместе с героями. А вот в жизни я очень спокойный, даже рациональный человек. Миллион раз подумаю, прежде чем принять решение».

Не теряем ли мы за этим всем душу нашего кино?

Ольга Кабо: Ещё Сергей Эйзенштейн сказал, что кино – это «парад аттракционов»: аттракционов монта-

жа, режиссёрского видения. Основное действо складывается в творческом воображении

режиссёра-постановщика, который создаёт историю. Всегда есть возможность





перемонтировать, переозвучить, дополнить музыкой, поставить крупный план другого артиста. Живые чувства занимают далеко не первое место в этой эпопее. Американцы ясно это осознают, и артисты редко впускают эмоции вглубь себя. Хотя работают очень точно,

сионализм и творческое воплощение... Одно плавно вытекает из другого. Его Величество Вдохновение снисходит только тогда, когда артист четко идёт по действию и понимает сверхзадачу.

Ольга Пиленкова: Вы очень рискованно эксперименти-

«Я поняла: моё главное доказательство в жизни – это мои дети. Живу, дышу и творю для них, и никакого риска!»

каждый ракурс, посыл, движения выверены до миллиметра. В театре, если ты не живёшь, ты попросту будешь неинтересен зрителям. Сцена нивелирует тебя.

Ирина Матысяк: В этом контексте в вашей творческой судьбе больше качественной профессиональной работы или всё-таки творчества?

Ольга Кабо: Я бы ни в коем случае не разделяла профес-

руете. Общеизвестно, что вы отказываетесь от услуг каскадёра и часто выполняете трюки самостоятельно. Как вы решаетесь на это?

Ольга Кабо: Мой учитель Сергей Бондарчук учил нас, своих студентов, что актёр должен быть хозяином своей роли, что для артиста не должно существовать слова «нет». Если я читаю сценарий и понимаю, что моя героиня 80%

всей роли сидит в седле, то получается, что 80% фильма за меня работают каскадёры, то есть в кадре только моё лицо, а всё остальное – пластика, движения – работа дублёра. Я не хотела «делиться» и решила сама научиться уверенно ездить верхом. Конечно, во время тренировок не обошлось без синяков и падений. Но, как говорится, тяжело в учении...

Ирина Матысяк: Вы же ещё член Ассоциации каскадёров!

Ольга Кабо: Да, после съёмки в «Крестоносце» я стала почётным членом Ассоциации каскадёров! Ещё бы, ведь во время съёмок я сама прыгала с 4 этажа – с 15-метровой высоты, заваливала лошадь, сражалась на мечах... Я была лихой авантюристкой, одержимой кино, и мне нравилось доказывать, что я всё могу. Это происходило до тех пор, пока на свет не появились моя дочь Татьяна, а потом и маленький

Виктор. Я поняла: моё главное доказательство в жизни – это мои дети. Живу, дышу и творю для них, и никакого риска!

Ирина Матысяк: А я хочу задать вопрос насчёт полётов. В конце 1990-х годов вместе с Владимиром Стекловым вы прошли отбор в подготовке к полётам на станцию «Мир». Что это был за проект? И как проходил сам отбор?

Ольга Кабо: Это был проект Юрия Кары по роману Чингиза Айтматова «Тавро Кассандры». По задумке режиссёра, отрепетированные на земле сцены должны были сниматься на космической станции «Мир». Пробы для участия в проекте были забываемые!

Все претенденты проходили обследование в Институте медико-биологических проблем, в котором под наблюдением специалистов готовятся до и восстанавливаются после полётов наши космонавты. Нас ждали центрифуги, испытания на силу тяжести, давления... В результате были утверждены Владимир Стеклов и я. Но, к сожалению, денег на картину было недостаточно, проект заморозили, да и станцию «Мир» затопили... Но до сих пор я храню справку о том, что к полёту в космос я готова.

Ольга Пиленкова: И напоследок: какие планы на дальнейшее творческое будущее?

Ольга Кабо: 6 октября в Светлановском зале Междуна-

родного дома музыки в преддверии дня рождения Марины Цветаевой мы с прекрасной певицей и моей близкой подругой Ниной Шацкой сыграли спектакль «Я искала тебя...», посвящённый жизни и творчеству Марины Ивановны. Ну а дальше мы с Ниночкой задумали ещё один совместный, уже третий по счёту проект – о любви... Не стану открывать все задумки, скажу одно: называться он будет «То пятое время года...» по строчке из прекрасного стихотворения Анны Ахматовой. Надеемся подарить этот спектакль миру весной, когда хочется говорить о любви, когда хочется мечтать, когда хочется объясняться в любви, когда хочется желать и быть желанными.

БР

СПРАВКА



Кабо Ольга Игоревна, актриса, певица, телеведущая, заслуженная артистка России. Родилась в 1968 г. в г. Москве.

С ранних лет тянулась к творческим занятиям, поэтому училась музыке, танцам, ходила в секцию художественной гимнастики и даже в кружок юных космонавтов. В 12 лет начала заниматься в Театре юного москвича при Дворце пионеров

на Ленинских горах, впервые вышла на сцену в спектакле и именно тогда поняла, что нашла для себя будущую профессию. В театре она играла до окончания школы, которую, кстати, сменила в последних классах на специализированную школу с театральным уклоном при театральном училище им. Бориса Щукина.

Первым вузом Ольги Кабо был ВГИК – актёрское отделение. Впоследствии актриса окончила исторический факультет МГУ им. М. В. Ломоносова и Высшие режиссёрские курсы при мастерской Аллы Суриковой и Владимира Фокина.

Наиболее яркими и запоминающимися картинами с участием Ольги Кабо стали «Комедия о Лисистрате», «Мушкетёры двадцать лет спустя», «Королева Марго» и мн. др. Заядлые театралы могли видеть Ольгу Кабо в Театре современной оперы, где она выходила в поста-

новках знаменитого композитора Алексея Рыбникова «Юнона и Авось» и «Литургия оглашенных». В последние годы играет в Театре им. Моссосвета.

В 2006 г. попробовала себя в качестве телеведущей и в течение года была главным действующим лицом передачи «Ключевой момент» на телеканале ТВЦ.

В 2007 г. сама стала участницей телешоу. Её пригласили выступать в первом сезоне развлекательного проекта «Ледниковый период», где она выходила на лед вместе с профессиональным фигуристом Максимом Марининым.

Позже актриса попробовала свои возможности в вокале. Она исполнила песню Елены Суржиковой «Я не солгу!» Эта композиция была показана в эфире «Песня года» и затем долгое время попадала в ротации популярных радиостанций.

ДМИТРИЙ ГУБАНОВ: «НАШ ЛИЦЕЙ СОХРАНИЛ АКАДЕМИЧЕСКИЕ ТРАДИЦИИ»

Московский академический художественный лицей при Российской академии художеств (МАХЛ) за свою многолетнюю историю заслуженно приобрёл репутацию уникального образовательного учреждения, бережно хранящего и приумножающего лучшие традиции российской академической художественной школы. О прошлом, настоящем и будущем этого необычного учебного центра рассказывает исполняющий обязанности директора МАХЛ Дмитрий Губанов.

– Дмитрий Вячеславович, вы совсем недавно возглавили лицей. Решение принять предложение было трудным?

– Для меня это был один из самых неожиданных жизненных поворотов. Всегда был далёк от административной работы и хотел заниматься только скульптурой. Но всё же прислушался к советам уважаемых мною людей и согласился. Тем более что к лицей у меня особое отношение: я сам здесь учился. Атмосфера здесь всегда отличалась от обычных школ. Это прежде всего проявляется в отношении преподавателей к ученикам – как к личностям, художникам.

– Эта атмосфера сохранилась и сейчас?

– Наверное, об этом правильнее спросить сегодняшних учащихся, но очень надеюсь, что так оно и есть. И мне как руководителю хочется эту традицию сохранить.

– Как и многое другое, наверное? История у лицея славная.

– Да. Он был основан в 1939 году. Лицей давно стал неотъемлемой частью российской системы профессионального образования в сфере изобразительного искусства. Талантливые дети после обучения в лицее поступают в Московский государственный академический институт им. В. И. Сурикова и в другие ведущие худо-

– Во-первых, многие из этих детей сейчас – всемирно известные художники: Эрик Булатов, Илья Кабаков, Олег Целков... Перечислять можно долго. И потом, талант – очень сложное качество. Некоторых художников может «испортить» высшее образование. Человек способен выйти на пик своих творческих возможно-

«Среди выпускников лицея более 30 народных и 40 заслуженных художников России».

жественные вузы страны. Среди выпускников лицея более 30 народных и 40 заслуженных художников России.

Если говорить о традициях, то одна из важнейших – постоянное пополнение нашего «золотого фонда». Он собирался с первых лет существования лицея. Каждый год по итогам всех просмотров в него поступают лучшие работы учащихся.

– Интересно, конечно, но это работы детей, подростков...

стей в очень юном возрасте, а живость восприятия, смелость и чуткость могут притупиться со временем. Поверьте, в нашем «золотом фонде» есть работы, достойные Третьяковской галереи и Русского музея!

– Талантами Россия всегда была богата. Понятно, что фонд будет пополняться и впредь...

– Да, конечно. Сейчас от истории наш разговор переходит к сегодняшнему дню, а значит, без упоминания про-

блем никак не обойтись. Но трудности были во все времена, включая эвакуацию во время войны всей Московской средней художественной школы, как тогда назывался лицей. Но и в тех условиях работа продолжалась.

Традиционно в лицее обучались талантливые дети со всей страны. Для этого были созданы все условия: солидная учебная база, интернат, спортивный комплекс. Сейчас «география» набора лицеистов куда более скромная, москви-

чей становится больше, иностранных – меньше... Конечно, не по причине оскудения регионов талантами. Дело в том, что раньше велась работа по выездному отбору. По стране ездили комиссии, которые находили, отбирали и приглашали сюда самых талантливых детей. К сожалению, в последние годы такая практика не проводилась. Год назад лицей перешёл от прямого подчинения Российской академии художеств в ведомство Министерства культуры, и при его содействии мы

надеемся возобновить практику отбора лицеистов по стране, а возможно, и из ближнего зарубежья, и многое другое, необходимое для эффективной работы лицея. Впервые за долгие годы были выделены деньги на капитальный ремонт фасада и кровли. За это хочется отдельно поблагодарить директора департамента науки и образования Министерства культуры России Александру Олеговну Аракелову и нашего куратора Елену Олеговну Китаеву. Во многом помогают лицей родительский комитет и инициативные родители. Они покупают холсты, краски, бумагу... Но проблем ещё много.

– Это неудивительно. С финансированием культуры в стране хронические проблемы.

– Поэтому мы пытаемся искать разные решения. Возникла и недавно реализована идея создания Фонда поддержки и развития МАХЛ, который призван помочь лицейу найти своё место в новых реалиях. Одним из учредителей Фонда, помимо самого лицея, стала Ассоциация российских банков.

– Сильная поддержка...

– Здесь нужно сказать особые слова благодарности учредителям: вице-президенту АРБ Олегу Прексину и профессиональному финансисту с большим опытом работы в России и за рубежом Дмитрию Фоминых. Первый стал президентом Фонда, второй – его директором. Попечительский совет фонда ещё в стадии формирования, но уже выглядит солидно. Его председатель – народный художник России, член Российской академии художеств Александр Рукавиш-



ФОТО: СЛУЖБА МД РСНП

Работы Дмитрия Губанова



Работы из «золотого фонда»



ников. В состав совета входят заместитель руководителя Аппарата Правительства РФ Андрей Логинов, народный артист России, член Президиума Совета при Президенте РФ по культуре и искусству Валерий Фокин, академик РАН Юрий Беленков, почётный член РАХ, президент мультиотраслевого центра промышленного дизайна и инноваций «АСТРАРОССА» Владимир Пирожков. Очень надеюсь, что Фонд поможет нам решить целый ряд важных задач.

– **Какие именно задачи имеются в виду?**

– Нам важно находить одарённых детей, а это возможно только с помощью активной пропаганды нашей деятельности. Лицей достаточно долго был сам на себе. По большому счёту о нём мало кто знает, кроме профессионалов. И лишь они сегодня могут оценить его уникальность. Дело в том, что во всём мире сегодня активно развивается только актуальное концептуализированное искусство. Это перформансы или текстовые концепты. Существует не так много мест, где основным направлением остаётся традиционное, классическое искусство.

Между тем потребность людей в живом искусстве велика. Оно востребованно. Недавняя выставка Валентина Серова это наглядно продемонстрировала.

В нашем лицее, как и в Суриковском институте, с которым мы тесно связаны, академическая традиция чудесным образом сохранилась. И здесь мы сегодня в буквальном смысле оказались «впереди планеты всей».



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Но очень важно, чтобы современный выпускник лицея был востребован. Чтобы перед ним открывались реальные возможности. Например, в различных направлениях дизайна, графики и нужно искать такие возможности.

– **Фонд, наверное, поможет решить и некоторые финансовые проблемы?**

– Надеюсь. Но мы не собираемся банально просить денег, а хотим сотрудничать на взаимовыгодной основе. Мы можем проводить выставки из собрания «золотого фонда» и работ нынешних лицеистов, устраивать тематические конкурсы. Можно привлечь серьёзных коллекционеров, которые смогут открыть

для себя новые дарования «на взлёте». Стоит подумать о том, чтобы устраивать благотворительные аукционы, на которых продавать работы лицеистов. Естественно, с их согласия и согласия их родителей. Детские и юношеские работы могут оказаться чудесным подарком, памятным деловым сувениром! Какие-то вещи могут быть изготовлены на заказ: некоторые наши старшеклассники – юные художники – по уровню выполненных работ уже находятся на высоком профессиональном уровне.

– **А для ребят такая работа тоже будет полезна?**

– Даже не полезна, а необходима! На этом принципе были основаны и школы Древней Греции, и мастерские вели-

«Лицей достаточно долго был сам на себе. По большому счёту о нём мало кто знает, кроме профессионалов. И лишь они сегодня могут оценить его уникальность».

ких художников эпохи Возрождения. Сейчас существует колоссальный разрыв между учебными постановками и реальной деятельностью. Лучшего постижения профессии придумать невозможно.

В чём идея: с одной стороны, уберечь ребят от конъюнктуры, потому что зачастую потакание вкусу заказчика опасно для таланта, но, с другой, дать возможность молодому художнику почувствовать свою востребованность.

Я верю, что всё у нас получится: удастся не только сохранить, но и приумножить прекрасные традиции нашего лицея и при этом сделать так, чтобы МАХЛ, оставаясь творчески независимым, отвечал требованиям сегодняшнего дня.

БР

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Губанов Дмитрий Вячеславович,
и.о. директора МАХЛ при Российской академии художеств.

Родился в 1975 г. в г. Москве. В 1994 г. окончил МАХЛ РАХ. В 2003 г. – МГАХИ им. В. И. Сурикова (мастерская профессора А. И. Рукавишникова). В 2005–2009 гг. – аспирант, стажёр на факультете скульптуры МГАХИ им. В. И. Сурикова. С 2010 г. – старший преподаватель кафедры скульптуры МГАХИ им. В. И. Сурикова.

В составе авторских коллективов принимал участие в создании памятника Г. Х. Андерсену в Москве, С. Рахманинову – в Великом Новгороде, студенческим стройотрядам – на территории МГУ им. М. В. Ломоносова. Участник многих российских и международных выставок. С 2010 г. – член Московского союза художников. С 2015 г. – и.о. директора МАХЛ при Российской академии художеств.

ВЯЧЕСЛАВ ЗАЙЦЕВ: «Я ЧУВСТВУЮ В СЕБЕ ОГРОМНЫЙ НЕРЕАЛИЗОВАННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ. ПОЭТОМУ СОБИРАЮСЬ ЖИТЬ ДОЛГО»

Его называли Красным Диором и Славой русской моды. Его широте интересов и творческой активности можно только завидовать. Он создаёт новые коллекции, преподаёт, пишет картины, всю свою жизнь отдавая служению красоте и гармонии. Народный художник России, член-корреспондент Российской академии художеств, профессор, художник-модельер, живописец и график – всё это Вячеслав Зайцев.

– Мы хорошо знаем Славу Зайцева как модельера с мировым именем. Гораздо меньше известно о ваших картинах. И мало кто знает, что их можно увидеть в Третьяковке и в Прадо. Расскажите, пожалуйста, как вы стали художником.

– Во время учёбы в Московском текстильном институте я глубоко освоил технику рисунка. Я много рисовал – копировал старых русских и европейских мастеров, античность, египетские фрески, персидскую миниатюру и средневековые орнаменты. Так и стал художником.

– В ваших картинах, несмотря на присущую вам яркость красок, есть какая-то тревожность. Это совсем не похоже на то, что вы делаете в моде.

– Эти картины создавались в непростое время. Я как художник остро чувствовал его и старался выразить это состоя-

ние тревоги и волнения через форму. Поэтому образы такие странные, сюрреалистичные. В этих картинах отражено одиночество творческого человека.

– Среди них есть одна работа, которая называется «Тишина», и вот она как раз очень гармоничная, очень светлая и спокойная. Для вас

И я вижу свою задачу в том, чтобы по максимуму всё это отдать. Я боюсь терять время, потому что, как сказал Сенека, «всё нам чужое, только время наше». Время надо беречь.

– Вы начинали практически в безвоздушном пространстве. Когда в этой стране не было не то что индустрии

«МНЕ СОВЕРШЕННО НЕОБХОДИМО УЕДИНЕНИЕ, ВОЗМОЖНОСТЬ ОТОЙТИ ОТ СУЕТЫ, СКРЫТЬСЯ ОТ ОГРОМНОГО КОЛИЧЕСТВА ЛЮДЕЙ, ОКРУЖАЮЩИХ МЕНЯ. ТОЛЬКО ТАК Я МОГУ ВОСПОЛНЯТЬ И НАКАПЛИВАТЬ ЭНЕРГИЮ».

важно это состояние тишины и уединения?

– Мне совершенно необходимо уединение, возможность отойти от суеты, скрыться от огромного количества людей, окружающих меня. Только так я могу восполнять и накапливать энергию. Я человек, которому Бог дал очень много.

моды, а просто даже запроса на индивидуальность.

– И не было личностей. После окончания института я был назначен художественным руководителем небольшой швейной фабрики в провинциальном подмосковном городке. Фабрика производила в основном рабочую одежду. Здесь в

1963 году я представил на суд местного художественного совета свою первую коллекцию спецодежды для работниц села. Мои цветные телогрейки и юбки, сшитые из ярких ситцев и павловопосадских платков, вызвали бурю негодования у руководства фабрики. Был вынесен жёсткий вердикт: «Это издевательство над рабочей одеждой». Дело кончилось товарищеским судом, и я был «сослан» работать в цех неликвидных тканей.

Спустя почти 50 лет я сделал коллекцию под названием «Истоки» из павловопосадских платков, которая принесла мне колоссальный успех, мировое признание и государственную премию. Жаль только, что так долго пришлось доказывать состоятельность своих идей. Но такое уж было время.

– Однако вскоре после провала на худсовете та, первая коллекция стала известна на Западе, и французский журнал «Пари Матч» написал о вас: «Он диктует моду в Москве». Как могло случиться, что железный занавес приподнялся и о ваших работах узнали за рубежом?

– Этим я обязан Пьеру Кардену. Знакомство с ним стало для меня настоящим подарком. Меня всегда вело провидение. И в моей жизни было много удивительных событий и судьбоносных встреч. В апреле 1965 года в Москву на гастроли приехал известный французский шансонье Жильбер Беко, а с ним больше сотни представителей высшего света Франции, среди них были знаменитые кутюрье Пьер Карден, Ги Ларош, Марк Боан (Модный дом Dior).

– Вы уже знали тогда, кто такой Карден?

– Конечно! В то время я уже работал художественным руководителем Экспериментально-технического цеха в знаменитом Общесоюзном Доме моделей одежды (ОДМО) на Кузнецком мосту. И был приглашён на ужин, где должна была собраться вся эта компания

французов. Когда я увидел Кардена, у меня просто перехватило дыхание, но он был очень приветлив со мной. Мы много времени провели тогда вместе, а потом в американском модном журнале Women's Wear Daily (WWD) появилась статья «Короли моды» и фотография, на которой был я в компании Кардена и Ги Лароша.





Обложка
журнала
«Смена»
1964 год

– Это же настоящий успех!
– Конечно, но это был 1965 год, и все эти публикации не прошли для меня даром, начались гонения, за мной стали следить, даже сейчас мне труд-

«КОГДА Я УВИДЕЛ КАРДЕНА, У МЕНЯ ПРОСТО ПЕРЕХВАТИЛО ДЫХАНИЕ, НО ОН БЫЛ ОЧЕНЬ ПРИВЕТЛИВ СО МНОЙ».

но вспоминать об этом. Началась настоящая борьба за выживание. В 1969 году мы с моими коллегами Линой Телегиной и Ириной Крутиковой сделали коллекцию из шёлковых тканей по заказу известной американской фирмы. Эта коллекция



была представлена в США в Музее современного искусства, но нас, её создателей, конечно, не выпустили на презентацию. Однажды вечером мне позвонили мои друзья Лариса Шепитько и

шихся модельеров мира наряду с Полем Пуаре, Коко Шанель, Кристианом Диором. Пресса писала: «Зайцев отменил гегемонию западной моды». Но чем больше был успех за рубежом, тем сложнее было жить и работать в своей стране.

– Где вы находили силы для творчества в такой обстановке?

– Я не знаю ответа на этот вопрос, я просто чувствовал, что моя миссия – создавать, и делал это. Я понял, что в моде, как, впрочем, и в жизни, очень важно быть смелым, не поддаваться противодействию тех, кто настроен против тебя, а идти вперёд. И я шёл вперёд, успевал не только разрабатывать модели одежды, но и пропагандировал моду, читал лекции, организовывал дискуссии в театрах и домах культуры, ездил по стране. И продолжал работать в замкнутом пространстве, создавал коллекции, которые вместо меня представляли на международных конкурсах ответственные руководители.

– Эти коллекции были именными?



– Нет, конечно, все они проходили под единым брендом «Советский Союз».

– Ещё одна грань вашего таланта – создание костюмов к театральным постановкам. Расскажите, пожалуйста, о вашей работе в театре.

– Это был очень интересный опыт. Первый спектакль, который я оформлял как художник по костюмам, – «Женитьба Фигаро» в Театре Сатиры. Я создал костюмы для Андрея Миронова, Александра Ширвиндта, Веры Васильевой. Позже меня пригласила Галина Волчек, главный режиссёр театра «Современник», для работы над спектаклями «Вишнёвый сад», «Три сестры», «Анфиса». В этом же театре мне посчастливилось работать с Валерием Фокиным, который доверил мне создать сценографию и костюмы к спектаклю «Лоренцаччо» Мюссе. Я оформлял спектакли в театрах «Ромэн», Вахтангова, во МХАТе. Сотрудничал с Андреем Житинкиным в постановке «Маскарада» и с Юрием Соломиным в создании спектакля «Молодость Людовика XIV». Это была потрясающая работа, красивейшая эпоха – источник вдохновения.

много раз наблюдал, как человек совершенно преображается, облачаясь в мою одежду. В нём появляется индивидуальность, какая-то внутренняя красота.

Ещё одно очень важное для меня событие – грандиозная выставка моих костюмов в Эрмитаже. В экспозиции представлено более 100 ансамблей, созданных за последние 30 лет, а также ранние эскизы моделей одежды и фотографии. Это, конечно, уникальная история. Совсем недавно там была выставка Ива Сен-Лорана, и вот сейчас залы музея отданы моим работам.

– Как вы думаете, в чём секрет вашего успеха, и что бы вы пожелали тем, кто ещё только в начале пути?

– А когда вы впервые увидели Париж?

– Это было в 1988 году. Я приехал туда по приглашению мадам Карвен, главы знаменитого Модного дома. Моя коллекция от-кутюр «Русские сезоны

«Я ПОНЯЛ, ЧТО В МОДЕ, КАК, ВПРОЧЕМ, И В ЖИЗНИ, ОЧЕНЬ ВАЖНО БЫТЬ СМЕЛЫМ, НЕ ПОДАВАТЬСЯ ПРОТИВОДЕЙСТВИЮ ТЕХ, КТО НАСТРОЕН ПРОТИВ ТЕБЯ, А ИДТИ ВПЕРЁД».

в Париже», которую я показал 25 января в театре Мариньи на Елисейских полях, была встречена овацией. От имени мэра Парижа Жака Ширака мне вручили медаль и диплом о присуждении звания почётного гражданина Парижа. Это был грандиозный успех!

– В будущем году исполняется 35 лет Дому моды Славы Зайцева. С чем вы подходите к этому рубежу? Чем живёте сейчас?

– Мы создаём новую коллекцию и особенно серьёзно задумываемся о том, чтобы дать возможность людям покупать эти вещи. То есть серьёзно занимаемся коллекцией прет-а-порте, а не только высокой модой. Я

– Очень важно любить людей, для которых ты собираешься создавать одежду. Кто-то мудрый сказал: «Люби не себя в профессии, а профессию в себе». Когда ты живёшь и понимаешь, что приносишь людям радость, – это то, ради чего стоит жить. Когда профессия становится смыслом бытия – это счастье!

– Что для вас главное сегодня?

– Здоровье и возможность работать, много работать. Заниматься живописью, находить новые источники вдохновения. Я чувствую в себе огромный нереализованный потенциал. Поэтому собираюсь жить долго.

БР



Вячеслав Зайцев
и Пьер Карден

АЛЕКСЕЙ И ВИКТОРИЯ ТРОЦЮК:

«МЫ ЛЕГКО ПРИНИМАЕМ СОВМЕСТНЫЕ РЕШЕНИЯ»

Поначалу у них было мало общего, наверное, только город, в котором они оба родились. Но разные интересы, образование, круг знакомств. Было ещё годами длившееся, им самим не очень понятное взаимное притяжение, которое в конце концов их объединило. И на поверку оказалось, что общего много: и в характерах, и во взглядах на жизнь. Со временем к объединяющим факторам прибавились дети, дом, совместное творчество. В итоге получилась дружная и счастливая семья.

О СУДЬБЕ

Принято говорить, что от судьбы не уйдёшь. Пожалуй, история знакомства и весь процесс дальнейшего развития отношений Алексея и Виктории это подтверждают. Действительно, судьба. Причём счастливая.

– Отправной точкой совместной жизни можно считать ваше знакомство...

Алексей: Мы родились в одном городе – в Бресте. А познакомились случайно в поезде. Я ехал в Москву, где нашёл работу, а Виктория уже жила в Москве, но училась в Минске, в инязе. Но это было только началом истории. До свадьбы оставалось ещё лет шесть.

Виктория: Даже, наверное, семь. Какие вместили в себя много встреч, расставаний, страстей всяческих. Лёша правильно говорит: хорошо, что все эти «санта-барбары» мы пережили до свадьбы.

Алексей: Мы даже потеряли друг друга полностью после двух лет знакомства.

Виктория: И были уверены, что больше не встретимся.

– Но тут вмешалась судьба...

Алексей: Именно. Совершенно неожиданно. Очень интересно встретились. Мой знакомый, с которым мы вместе играли в КВН за команду БГУ, создал музыкальную группу. Я ему немного в этом помогал. Группа называлась «Таиланд».

Виктория: А моя подруга решила отдохнуть в Таиланде. Зашла в Интернет, забила в поисковик «Беларусь – Таиланд». И попала на сайт группы. И увидела там имя и фамилию – Алексей Троцюк. Она как моя лучшая подруга, естественно, была в курсе наших бывших отношений.

Алексей: И она мне написала: «не тот ли вы Алексей, с которым была знакома моя подруга Виктория?...» Я от-

вечаю: «А как там Виктория поживает?» Слово за слово... Узнаю, что Виктория, как и я, в Москве. Захотелось снова увидеться.

Виктория: Он мне позвонил. Получается, действительно, судьба в данном случае в лице подруги снова нас свела. Но мы ещё долго сопротивлялись. (Смеётся.)

Алексей: И упорно. Встретились и пошли поужинать. Потом разговаривали в машине. Я поставил её на площади у Белорусского вокзала. Там было много машин, а потом они все разъехались, кроме четырёх, как раз вокруг нашей. Не уедешь.

Виктория: Заставили нас всё выяснить. И мы пришли к решению о бесперспективности дальнейших отношений.

Алексей: Потом я отвёз Викторию домой, но позже обнаружил, что она оставила в машине свой паспорт.

Виктория: Он до сих пор не верит, что это было случайно.



Алексей: Нет, я верю вообще...

Виктория: Теперь уже знает, что я могла! На самом деле, есть же всякие женские хитрости и штучки – что-то оставить, чтобы... Когда-то было такое, что я у него оставляла часы. Специально. Но пас-

ние, чем правило. Но в этой истории случилось именно так. Хотя, казалось бы, что общего у сценариста и человека, работающего в сфере частных авиаперевозок?

Виктория: Ещё до свадьбы, когда мы встречались, Лёша, который уже работал на теле-

«Он мне позвонил. Получается, действительно, судьба в данном случае в лице подруги снова нас свела. Но мы ещё долго сопротивлялись».

порт... Нет, это было совершенно случайно.

– После этого как не повести в судьбу?

Алексей: Мы – верим.

О РАБОТЕ

Разность интересов, профессиональных устремлений нередко может создавать трудности в семейной жизни. Случаи, когда один из супругов оставляет дело, которым занимался, и становится помощником, коллегой другого – скорее исключе-

видении, рассказывал, как сложно найти сценариста, всё приходится делать самому. Я в какой-то момент сказала: «Да ладно, всего делов-то – сценарий написать». Мол, классная работа. Сидишь дома, пишешь спокойненько. Это многие так говорят. Все считают, что это идеальная работа, идеальная профессия. Он, естественно, говорит: «Возьми и напиши». Он тогда делал сериал про стриптиз.

Я пришла домой и написала сценарий одной серии.

Алексей: И хорошо написала. Всё-таки образованная умная женщина, знающая женскую природу не понаслышке, как многие мужчины, которые пытались про это рассказать.

Виктория: В итоге я ушла с работы и стала писать сценарии для его сценарной группы. А уже через полгода мы поженились.

Алексей: Получается, что любовь поспособствовала раскрытию таланта. *(Смеётся.)*

Виктория: Очень замуж хотела – пришлось даже сценарии начать писать! *(Смеётся.)* Правда, сейчас времени на это почти не остаётся: всё на детей уходит. Лёша жалуется, что получил одно, а потерял другое.

– Теперь ему одному приходится лямку тянуть?

Алексей: Но это любимое дело. Это то, чем я всю жизнь занимаюсь. Мы в компании что-то придумываем, реализуем, получаем результат и получаем от этого результата удовольствие. В этом плане работа абсолютно не напрягает.

По профессии я сценарист. Мне нравится эта профессия. Что значит «профессия нравится»? Значит, ты хочешь в ней развиваться дальше, ты хочешь в ней становиться лучше, выходить на какой-то уровень, осваивать новые вещи.

Есть ещё бизнес. Мы производим, продюсируем. Это уже бизнес-активность в чистом виде. Очень приятно, что дело, в котором ты развиваешься, всегда можно обсудить с супругой – что супруга в теме, она включается, она понимает.

– И даёт дельные советы, наверное.



Алексей: Да. Больше того. Даже сейчас, когда у неё дети отнимают очень много времени и сил, мы с женой написали сценарий к фильму. Я надеюсь, в следующем году его выпустим.

Виктория: Мы прямо здесь писали. В саду, в беседке.

Алексей: Это было здорово. Очень классный был режим работы. На какое-то время беседка превратилась в офис. Утром к нам приезжал третий соавтор, и мы три-четыре часа работали. Мне очень нравится результат, к которому мы пришли...

– О чём фильм, если не секрет?

Виктория: О женщинах, но называется...

Алексей: Называется он «Гад же ты».

Виктория: Обращение к мужчине – «ну и гад же ты!» На самом деле, фильм про то, как найти любовь в современном мире, где, кажется, столько гаджетов, которые должны облегчить задачу, а они её только усложняют.

Алексей: Ну, не усложняют, но задача всё равно остаётся непростой. Это ещё своего рода наставление будущей дочке, которая сейчас уже «на подходе».

Виктория: Чтобы гадов остерегалась!

Алексей: Да, чтобы в её жизни было поменьше гадов. Чтобы она хотя бы какие-то базовые принципы для себя выработала.

Виктория: Женской безопасности.

Алексей: Да-да. Могла хотя бы по каким-то признакам определить, с кем имеет дело.



О ВОСПИТАНИИ

Скоро в семье ожидается прибавление. К двум сыновьям-погодкам (изрядным, кажется, сорванцам, какими и должны, наверное, быть нормальные дети) прибавится дочка. Соответственно, семья перейдёт уже в разряд многодетных, а у родителей – в первую очередь у Виктории – хлопот прибавится.

Алексей: Да я на всё был согласен всегда. У меня нет и никогда не было каких-то там «это хочу», «это не хочу». Касаемо этого я не ставил перед собой никаких задач, что «должно быть именно так, и тогда я буду счастливым». Я в любом случае буду рад.

– Многие семейные пары уже заранее определяют с тем, кем они хотят видеть своих детей. А у вас как?

«КАЖДЫЙ РЕБЁНОК – ЛИЧНОСТЬ.

ПОЧУВСТВОВАТЬ ЭТО ЛЕГЧЕ,

КОГДА У ТЕБЯ НЕСКОЛЬКО ДЕТЕЙ.

ДВОЕ – ЭТО ЕЩЁ МАЛО, НО УЖЕ ПОМОГАЕТ».

Впрочем, при спокойном, рассудительном подходе к воспитанию детей, уже накопленном в этом ответственном деле, третий ребёнок, кажется, не станет большой проблемой.

– Хотели именно девочку?

Виктория: Да.

Алексей: У нас такого нет.

Виктория: Мне очень это нравится в моём муже. Знаю, что многие отцы расположены к чёткому планированию будущего своих детей. Хотя у мам свои заморочки. Они пытаются детям навязать свои нереализованные фантазии, которые

портят ребятам жизнь. Я имею в виду какой-то вид спорта, танцы и тому подобное.

Алексей: Очень многие люди пытаются на детях исправить свои ошибки. А если ты успешный, у тебя всё хорошо, у тебя семья и всё остальное, какие ошибки ты хочешь исправить? Ты получил такой замечательный результат. Почему ты считаешь это ошибками или думаешь, что был бы эффективнее?

Виктория: Каждый ребёнок – личность. Почувствовать это легче, когда у тебя несколько детей. Двое – это ещё мало, но уже помогает. Особенно когда у тебя однополые дети. Вот я представляю, что Максим (старший) был бы у меня единственным. Я бы, глядя на него, подсознательно решила, что дети – такие. Когда у тебя рождается второй ребёнок, совершенно другой... Он вроде тоже твой и сделан из того же теста, но он с абсолютно другим характером, с другими

способностями и страхами. Ты начинаешь ценить эту личность, потому что понимаешь, что она уже есть изначально.

У нас нет абсолютно никаких предпочтений, которые касаются профессий. Мы вообще об этом не говорим. Как можно мечтать, чтобы ребёнок был врачом, когда ему ещё четыре года? Наши пока мечтают быть учёными, изобретателями, волшебниками...

Я решаю задачи краткосрочные. В данный момент я могу дать детям возможность узнать этот мир и как-то познать себя. Если им что-то интересно, то в это углубиться.

Алексей: У меня ещё проще. Я хочу, чтобы у них было счастливое детство и хорошее образование. И свобода.

Что такое хорошее образование? Это широта взглядов на мир. Что такое свобода? Это возможность выбора. И при этом необходимость делать его. Они всё равно поймут, когда придёт момент, что надо сделать выбор. Главное, чтобы к этому времени у них была солидная база знаний. Принимать за них решения... Ну мы же не будем за них принимать решения всю жизнь.

Виктория: Старший сын сейчас пошёл в 1 класс. Он очень умный парень, логичный, у него с учёбой все отлично. Но для него это был стресс – 1 сентября, новая школа.

Он первую неделю ходил и ворчал: «Не хочу в школу. Не буду в неё ходить». Мы сказали: «Хорошо, не ходи. Можно не ходить.





ФОТОСЛУЖБА ИД РСРП

Это сложность воспитания. Да, дети должны существовать в рамках каких-то правил. Они живут в семье. Но если там нет правил, там нет воспитания.

Не могут изменения в ребёнке начаться без изменений в тебе. Это невозможно. Ты можешь заставить его сделать что угодно. Ты же сильный, ты больше его. Но он тебе отомстит. Будьте готовы.

А потом люди удивляются: «Ой, такая хорошая семья была. Ребёнок в восемнадцать кружков ходил, а наркоманом вырос». Конечно, после восемнадцати кружков либо с ума сойдёшь, либо наркоманом станешь.

Виктория: Для меня всегда важна логичность. Если я не могу сама себе объяснить правила, которые предлагаю детям, то мне очень сложно от них потребовать их соблюдать.

ОБ УВАЖЕНИИ

В самой структуре нашей беседы чувствовалось что-то для меня непривычное. Только потом понял, что именно. Алексей и Виктория никогда не перебивали друг друга. Очень редкий в практике общения с семейными парами случай. Вроде бы не очень существенная деталь, но достаточно показательная. В части уважения людей друг к другу.

Виктория: Лёша – очень свободолюбивый человек. Он очень уважает свою собственную свободу, но при этом он очень уважает и свободу окружающих людей. Ко мне нет никаких требований, которые часто есть у мужей. «Ты должна», «у меня должен быть с утра

Есть такой вариант». Я ему расписала: «Реально можешь не ходить. Вернее, придётся писать научиться. Ну, будешь стричь газоны». Причём это не с каким-то там намёком на ущербность такого решения, а абсолютно спокойно.

На следующий день спрашиваю: «Идём в школу?» – «Да-да, идём-идём. Я, конечно, не хочу, но надо идти». Ему кажется, что это его решение.

Лёша правильно говорит, что одна из задач, которая точно сработает на тебя, – это не испортить с детьми отношения за время их детства.

Пока они маленькие, давить на них легко. Добиться беспрекословного послушания от пятилетнего ребёнка несложно. Его легко запугать. Но это будет действовать ровно столько, пока он тебя боится.

Алексей: Я с детьми понял одну вещь. Не надо их воспитывать – надо воспитывать себя. Мы говорим, что они должны соблюдать какие-то правила, которые сами не соблюдаем. Они что, чем-то виноваты в этой жизни, что они должны жить по другим правилам? Я говорю: «вот это делай», а сам я этого не делаю.

завтрак»... У него есть всегда с утра завтрак. Я это делаю, потому что... Даже сложно объяснить, почему! Потому что это мой муж, я его люблю.

Мне кажется, причина отсутствия ссор у нас в семье в том, что спорить не о чем. Если есть момент, где нам нужно совместно принять решение, мы как-то легко его принимаем и находим компромисс. Такого, что «я хочу синее, а я хочу красное» у нас вообще не бывает.

Алексей: Диалог есть.

Виктория: Не было ни разу такой ситуации, чтобы «только так должно быть и не иначе». Может, мы схожие по характеру. Или характеры удачно совмещаются.

Алексей: Мы в каком-то смысле два партнёра, у которых есть совместное дело. Оно называется – наша семья. Каждый в это дело что-то при-

вносит и вкладывает. Благодаря этому создаётся атмосфера, в которую хочется возвращаться. Этого достаточно. А кто сколько времени выделяет на создание этой атмосферы, это не так принципиально.

нить, что такое мама, и как к ней надо относиться. Я, в свою очередь, стараюсь поддерживать его авторитет. Я не могу представить, чтобы мы при других людях, да, в принципе, и наедине, могли неуважи-

«МНЕ КАЖЕТСЯ, ПРИЧИНА ОТСУТСТВИЯ ССОР У НАС В СЕМЬЕ В ТОМ, ЧТО СПОРИТЬ НЕ О ЧЕМ. ЕСЛИ ЕСТЬ МОМЕНТ, ГДЕ НАМ НУЖНО СОВМЕСТНО ПРИНЯТЬ РЕШЕНИЕ, МЫ КАК-ТО ЛЕГКО ЕГО ПРИНИМАЕМ И НАХОДИМ КОМПРОМИСС».

Вообще, «должен» – плохое слово. У нас никто никому ничего не должен. У нас «должен» – запрещённое слово. У нас нет долгов. Время пришло, и мы понимаем, что некоторые вещи пора уже делать. Начинаям делать.

Виктория: Я никогда не чувствовала, чтобы муж проявлял какое-то неуважение ко мне. Он точно так же всегда и при детях старается объяс-

тельно или грубо друг с другом разговаривать.

Мы никогда не ссоримся. Это ценное наше качество – нам повезло, что я не дуюсь долго, и он не дуется. Если мы где-то вспыхнули из-за бытовой мелочи, он хлопнул дверью и ушёл на работу, то я беру телефон и знаю, что не пройдёт и пяти минут, и он позвонит.

Алексей: И я, конечно, звоню...

БР

СПРАВКА

**Троцюк
Алексей
Павлович**

Родился 30 ноября 1978 г. в г. Бресте.

В 2000 г. окончил Брестский политехнический университет по специальности «инженер-конструктор технология машиностроения».

В 1998–2002 гг. играл в КВН и стал двукратным чемпионом высшей лиги в составе команды БГУ.

В 2002–2005 гг. – сценарист и продюсер на канале «РЕН ТВ».

В 2005–2009 гг. – продюсер на канале СТС.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСРП

С 2008 г. – сооснователь и генеральный продюсер компании YBW Group. Является автором сценария, продюсером или разработчиком идеи следующих проектов: «6 кадров», «Даёшь молодёжь!», «Нереальная

история», «Одна за всех», «Папины дочки», «Кухня», «Мамочки», «Светофор», «Кухня в Париже», «Ставка на любовь», «СуперБрови» и др. Владелец телевизионной премии «Тэфи» в 2009 и 2011 гг.

**Троцюк
Виктория
Александровна**

Родилась 4 декабря 1982 г. в г. Бресте.

В 2005 г. окончила Минский государственный лингвистический университет по специальности «преподаватель английского и немецкого языков, русского как иностранного».

В 2005–2007 гг. работала в банковской сфере.

В 2007–2008 гг. – в сфере авиаперевозок и бизнес-авиации.

С 2009 г. – домохозяйка.

Сыновья: Максим – 7 лет. Иван – 5 лет.

Стоимость подписки:

Корпоративная подписка осуществляется от 5 экземпляров.
Цена за 1 экземпляр составляет 205 руб. с учётом НДС 18%.
Оформить заявку на подписку журнала вы сможете на сайте
www.businessofrussia.com

или по телефону редакции +7 (495) 663-04-04, доб. 1211

Способы доставки:

1. Курьерская доставка по Москве и МО.
2. В регионы РФ доставка «Почтой России».
3. Бесплатный самовывоз журналов из редакции.

Адрес: м. Таганская, Котельническая наб., д. 17, будни с 10:00 до 18:00.

Стоимость доставки по Москве – 300 руб., по МО от 500 руб.

Стоимость доставки в регионы – по договорённости.

Реквизиты для банковского перевода:

ООО «Бизнес-школа РСПП».

109240, г. Москва, Котельническая набережная, д. 17,

ИНН 7705053865, КПП 770501001,

р/с 40702810101050002270, БИК 044525411,

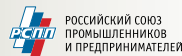
к/с 30101810145250000411

в филиале «Центральный» Банка ВТБ (ПАО), г. Москва

**С 1999 до 2013 года журнал издавался
под названием «Промышленник России»**



БИЗНЕС РОССИИ



РЕДАКЦИЯ:

Евгения Шохина	Главный редактор
Виктор Родионов	Специальный корреспондент
Алексей Лоссан	Обозреватель
Бронислав Сурин	Фотокорреспондент
Наталья Елина	Корректор
Татьяна Степанова	Вёрстка
Сергей Пронин	Цветокоррекция
Татьяна Мацневская	Бильд-редактор
Михаил Саянов	
Мария Ахмедова	

ДИРЕКЦИЯ:

Светлана Бобрынёва	Генеральный директор
Марина Макарова	Главный бухгалтер

КОНТАКТЫ

Адрес: Москва, Котельническая наб., д. 17

Для писем: 109240, Москва,

Котельническая наб., д. 17,

в редакцию журнала «Бизнес России»

Редакция: id_rspp@rspp.ru

Тел.: +7 (495) 663-04-04, доб. 1182,

факс: +7 (495) 606-06-19

Отдел рекламы: reklama@rspp.ru

Тел.: +7 (495) 663-04-04, доб. 1182

www.businessofrussia.com

www.businessofrussia.ru

ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ

Фотоархив ИД РСПП, ТАСС,

РИА «Новости»/Россия сегодня.

ПРЕДСТАВИТЕЛЬНОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ

Администрация Президента РФ,

Государственная Дума ФС РФ,

Совет Федерации ФС РФ,

Московская городская и областная Дума,

представительства субъектов Федерации

при Правительстве РФ,

Торгово-промышленная палата РФ,

Правительство Тюменской области,

Тюменская областная Дума,

Министерство культуры России,

Министерство образования и науки России,

Министерство регионального развития России,

Министерство связи

и массовых коммуникаций России,

Министерство транспорта России,

Министерство финансов России,

члены Бюро Правления РСПП,

руководители региональных отделений РСПП.

НАС МОЖНО УВИДЕТЬ:

Отель Ritz-Carlton (клубный этаж),

рестораны «Татлер клуб» (в гостинице «Украина»),

в сети гастрономов «Глобус Гурмэ».

Полное или частичное воспроизведение

или размножение каким бы то ни было способом

материалов, опубликованных в настоящем издании,

допускается только с разрешения редакции.

ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Бизнес-школа РСПП»

Зарегистрировано Федеральной службой по надзору

в сфере связи, информационных технологий

и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Свидетельство ПИ №ФС77-65884

от 06 июня 2016 года.

ПЕЧАТЬ

Типография «Сити Принт»

Тираж 10 000 экз.

Мнения авторов могут не совпадать

с мнением редакции.

Рекомендуемая цена 205 руб.

Информация действительна по состоянию

на 05.10.2016 г.

БИЗНЕС РОССИИ

ГОЛОС РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА В СЕТИ



businessofrussia.com
бизнесроссии.рф



БИЗНЕС-ШКОЛА
РСПП

ПРАКТИКИ
ДЛЯ ПРАКТИКОВ

ИДЁТ НАБОР



НОВАЯ ПРОГРАММА EMBA

ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

НАЧАЛО 17 НОЯБРЯ 2016 ГОДА



ТОЛЬКО АКТУАЛЬНАЯ
ИНФОРМАЦИЯ И ПОЛЕЗНЫЕ НАВЫКИ



КОРПОРАТИВНЫЕ ВИЗИТЫ
НА ПРОМЫШЛЕННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ



УНИКАЛЬНЫЕ ЭКСПЕРТЫ
И БИЗНЕС-ТРЕНЕРЫ



НОВЫЕ ДРУЗЬЯ ИЗ БИЗНЕС-СРЕДЫ



420 ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ



8 МЕСЯЦЕВ

РЕКЛАМА

Контакты: Светлана Бобрынёва
Тел.: +7 (985) 222-03-98
E-mail: bs@rspp.ru
www.bs-rspp.ru