РСПП

БИЗНЕС РОССИИ

БИЗНЕС РОССИИ № 01 (180) ВЕСНА 2017

BUSINESSOFRUSSIA.COM

НИКОЛАУС КНАУФ:
«Россия является привлекательным рынком для любых инвестиций»
стр. 74

стр. 32

МИХАИЛ АБЫЗОВ:
«Бизнесу нужны чёткие и понятные правила игры»

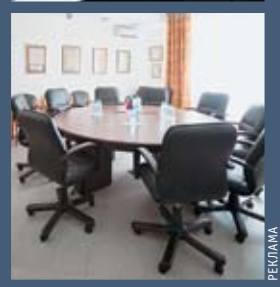
стр. 50

ВАСИЛИЙ БОГИН:
«Чтобы развиваться, необходимо идти по трудному пути!»

стр. 126

ВЛАДИМИР ПАЛИХАТА:
«Изменения в экономике влияют на стратегию инвестиционных фондов»

16+



Российский союз промышленников и предпринимателей

ЦЕНТР КОРПОРАТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

Наши квалифицированные специалисты обеспечат для вас организационное и техническое сопровождение мероприятия. Мы готовы предложить вам как полные комплексные решения, так и обеспечение отдельных блоков конференций, презентаций, симпозиумов, конгрессов, семинаров, деловых встреч и т.д., а имеющиеся у нас конференц-пакеты представляют собой идеальное соотношение цены и качества, также позволяют гибко подойти к выбору услуг и исполнению пожеланий заказчика.

Специалисты Отдела обеспечения корпоративных мероприятий помогут при выборе подходящего зала, проконсультируют по вопросам дополнительного оборудования, порекомендуют оптимальный вариант рассадки участников мероприятия, представят специальные предложения, подходящие именно вам.

Отдел обеспечения корпоративных мероприятий сфокусирован на предоставлении широкого спектра качественных услуг по обеспечению мероприятий различного формата и наполнения. Более подробную информацию можно узнать на сайте РСПП или по телефонам, указанным ниже.

РЕКЛАМА

КОНТАКТЫ

109240, Россия, Москва,
Котельническая наб., д.17
тел: +7 495 663-04-04, доб. 1154
www.rspp.ru
e-mail:event@rspp.ru

В течение всего прошлого года все с надеждой старались обнаружить признаки реального восстановления экономики. При всей сложности ситуации определённые поводы для оптимизма, на мой взгляд, имеются. Хотя ВВП в 2016 г. продолжил снижаться – на 0,2 %, предварительные оценки Росстата показывают рост промышленного производства на 1,1 % по сравнению с предшествующим годом. В частности, растёт химическое, текстильное и швейное производство, производство машин и оборудования.

Вместе с тем говорить о выходе из стагнации и начале экономического роста, конечно, рано. Инвестиции пока не увеличиваются, их падение, по предварительным оценкам, составило по итогам года 0,9 %.

В условиях медленно восстанавливающегося спроса и неснижающейся ключевой ставки финансовые «узкие места» могут ограничить возможности компаний для начала посткризисного рывка.

В целом же, согласно результатам опроса предпринимателей 2016 г., к разряду ключевых для бизнеса нужно отнести три проблемы: снижение спроса, рост цен/тарифов и недостаток квалифицированных кадров.

Почти вплотную за тройкой «лидеров» следуют «коррупция в органах власти» и «чрезмерное контрольно-надзорное давление на бизнес».

Что касается системы контроля и надзора, то здесь мы вправе рассчитывать на позитивные сдвиги в ходе начавшейся серьёзной реформы в этой сфере. Неслучайно эта тема стала главной в очередном номере нашего журнала.

Александр Шохин,
Президент РСПП, председатель редакционного совета

Многое, конечно, зависит от тех шагов, которые будет предпринимать для поднятия экономики Правительство РФ. Ключевой документ, который в настоящее время обсуждается, – это проект плана действий Правительства РФ до 2025 г. Впервые четыре ведущих российских деловых объединения, включая РСПП, подготовили консолидированные предложения по долгосрочному стратегическому документу. Есть шанс, что совместными усилиями удастся добиться не просто включения в план наиболее значимых для делового сообщества мер, но и обеспечить их реализацию.

Параллельно ведётся подготовка проекта Стратегии развития России на период до 2024 г., в которой также принимают участие представители РСПП.

Список задач, которые стоят перед страной, обширен, но можно выделить три системных.

Во-первых, это рост доверия между государством и бизнесом, включая повышение предсказуемости политики.

Во-вторых, повышение привлекательности российской юрисдикции. Необходимо решить множество застарелых проблем: повышение качества судебной системы, уход от избыточного (и при этом неэффективного) контроля и надзора, развитие качественной инфраструктуры, снижение фискальной нагрузки.

В-третьих, это переход к инновационному развитию экономики. Цифровая экономика, промышленная революция 4.0 должны стать не красивыми терминами для публичных дискуссий, а практикой для значительной части компаний.

Так что и перед РСПП сегодня стоят новые, интересные и масштабные задачи. БР

Содержание

Мониторинг

6 Индекс деловой среды в январе 2017 г.

9 Глава РСПП награждён медалью Столыпина

10 Бизнес-школа РСПП: вперёд, шаг за шагом

14 Алексей Кондратьев Малый и средний бизнес: 40 % ВВП России к 2030 году?

20 Александр Ситников Обзор изменений законодательства

Главная тема: Контроль и надзор

26 Контроль и надзор: Как найти лучшие практики?

32 Михаил Абызов: «Бизнесу нужны чёткие и понятные правила игры»

40 Андрей Варичев: «Система контроля и надзора должна стать открытой и прозрачной»

44 Александр Варварин: «Система контроля и надзора должна соответствовать требованиям времени»

48 Новый формат взаимодействия бизнеса и власти

Личность с главным редактором

50 Василий Богин: «Чтобы развиваться, необходимо идти по трудному пути!»

Актуальная тема

68 Строительный рынок: подъём переворотом

74 Николаус Кнауф: «Россия является привлекательным рынком для любых инвестиций»

78 Леонид Казинец: «Доходность строительного бизнеса снижается, а риски – растут»

84 Юрий Хомик Мы способны на большее

88 Надежда Прокопьева: «Строительной отрасли нужны профессиональные стандарты»

Компании и рынки

92 Александра Андреева Альтернативы суду: показания к применению

96 Михаил Шмаков: «Труд не является товаром. Но имеет свою цену»

102 Сергей Слипченко: «Мы реализуем на практике принципы устойчивого развития»

106 Илья Курилов: «Мы закладываем фундамент для дальнейшего роста»

110 Доступ российского корпоративного сектора на международные финансовые рынки

118 Илья Тарасенко: «Корпорация “МиГ” уверенно смотрит в будущее»

120 Образован. Значит непобедим

124 Владимир Шахов: «Рынок добровольной сертификации должен стать территорией партнёрства и доверия»

126 Владимир Палихата: «Изменения в экономике влияют на стратегию инвестиционных фондов»

132 «Волжанин»: курс на импортозамещение

134 «Как денди лондонский одет…»

136 Ольга Толчинская: «Стремимся сказку сделать былью»

138 Сэнди Кумар: «Любую новинку сначала примеряю на себя»

Бизнес и общество

140 Александр Костюк Чудесное наваждение

144 Сергей Безруков: «Задача художника – волновать и будоражить людей»

150 Игорь Станкевич Социальная политика государства: что день грядущий нам готовит?

156 Владимир Анненков: «“Космик” создаёт атмосферу домашнего праздника»

160 Лаки Ли Актриса флирта – это профессия

162 Ирина Эльдарханова: «“Конфаэль” сближает людей»

In the headlines

Control and supervision: how to find the best practices (p. 26)

The experts are sure that a considerable part of the current normative framework regulating the business state audit is outdated and doesn't respond to the needs of economy. Moreover, the reform of control and supervision has the potential of becoming an additional opportunity to economic growth: perhaps, the entities lack reducing the related expenses.

The statistics of almost all regional ombudsmen reveals the prevalence of claims against actions of auditors – state authorities over other written communications. According to the ombudsmen, business expenses born due to interaction with state supervisory authorities are estimated at 1,5% of GDP. There are about 200 types of supervision in Russia: 143 types held by federal authorities, 45 held by regional authorities, 11 undertaken by municipalities.

In October 2016 the Government of the Russian Federation approved the control and supervising activities reform priority program. Soon after that the Minister of the Open government, Mikhail Abyzov, held the first meeting with representatives of business associations, in the course of which the methodology of collaboration on implementation of the priority program was discussed.

We shall be looking forward to prompt and positive results thereof.

Personality with the Editor

Vasily Bogin: "In order to develop one should choose a difficult path!" (p. 50)

In the heading "Personality with the Editor-in-chief" Evgenia Shokhina's interlocutor is the director of New Humanitarian School, Vasily Bogin.

The New Humanitarian School (NHS) is no ordinary educational institution. It is a place where the best traditional and innovative developments aimed at all-round development of children are implemented. The ultimate goal is not just to give necessary knowledge but to develop the identities of its students, to form strong-willed, sociable, cultural persons who think independently, who have a developed outlook and possess a range of other fine qualities. It is not a utopia. Though the way to go in the pursuit of this purpose as practice shows is long, hard and thorny. The director of NHS, Vasily Bogin, of all people, knows about it.

He states that "a lot of things in today's mentality do not promote the development of a person. One won't develop if shall adhere to the widespread principles that silence is golden, the initiative is punishable, and it's better go about than fall into the ditch. These principles are fine for functioning at smallest costs but hardly are suitable for development. If you want to develop, don't choose easy ways. In order to develop you should choose a difficult path!".

Actual topic

Construction market: rise by a revolution (p. 68)

Traditionally construction market rather seriously suffers from any crisis: high rates on the credits don't allow the developers to attract bank financing, and decrease in the income of the population cuts off solvent demand. However, according to experts, the industry began to recover gradually last year, mostly thanks to enlargement of players and review of inefficient projects.

Moscow looks winning in this plan. Amounts of housing construction and the number of transactions closed last year in Moscow broke practically all records. According to the system of the analysis BNMap, more than 3 million sq.m of new housing have been built in Moscow by the end of last year in total. In 2016 the number of the signed contracts of equity in Moscow became record; the number of transactions grew almost twice in a year – to 35, 6 thousand. It is the highest rate on level of demand since 2013, in 2 last years the primary market of the capital was entered by considerable amount of the new offer, generally in comfort class housing.

It is hoped that over time the regions will fall right in line with Moscow.

Business and Society

Sergey Bezrukov: "The artist's task is to excite people and make them care" (p. 144)

The People's Artist of Russia, the Winner of the State award of the Russian Federation Sergey Bezrukov is not just talented, but also an all-around gifted person.

Once when arguing on questions of creativity, the Russian actor and director said: «Someone still remembers the bandit Sasha Belyi, and someone remembers Pushkin or Yesenin. And for someone, children especially, I am Vitya Sumrak from «Vacation of high security» movie. And someone even remembers a small episode from the movie «Admiral» where I played the white general, and treats this role with respect. And someone thinks that my best role is the one in «Master and Margarita». I love all the roles, all of them are different. No matter what the ill-wishers say. I know my business well, and I have my position».

And this is true. Sergey sounded his position on many issues of creative work in an interview to our magazine. In the course of the conversation Sergey - today not only the actor and director, but also the producer, the screenwriter, the artistic director of the Moscow Provincial theater – argues on theatrical projects, on independent film, on eternal questions of life and the new horizons of creation.

Индекс деловой среды в январе 2017 г.

В январе 2017 г.[1] РСПП провёл очередной раунд опроса представителей бизнеса. Сводный Индекс за 2 месяца прибавил 0,3 пункта до значения 44,6 пункта.

Мария Глухова,
управляющий директор Управления РСПП по экономической политике и конкурентоспособности, к.э.н.

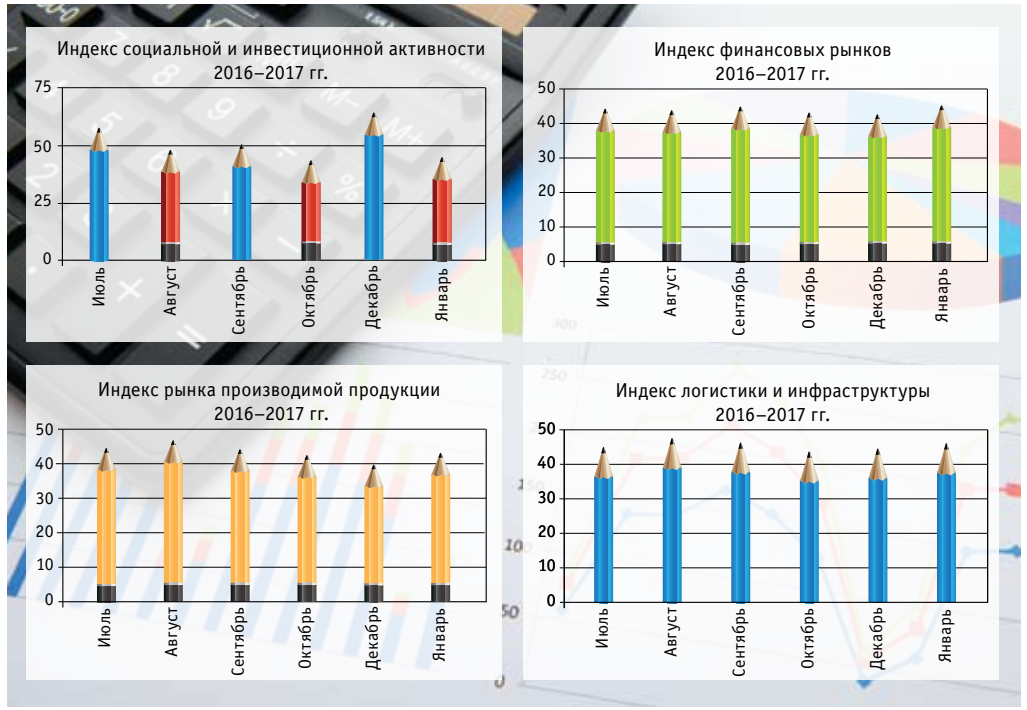
Индекс рынка производимой продукции в январе составил 42,4 пункта, отыграв 3,2 пункта после ноябрьского падения, когда он снизился до минимального значения в 2016 г. – до 39,2 пункта. Показатель «цены закупок» потерял 3,7 пункта, тогда как индикатор «цены продаж», напротив, вырос сразу на 8,5 пункта до значения 53,3 пункта. Отраслевые компоненты Индекса рынка повели себя по-разному: если спрос в отрасли, по оценкам респондентов, стал выше – показатель прибавил 5,8 пункта до 35 пунктов, то спрос на продукцию / услуги компаний остаётся на низком уровне, о чём говорит снижение индикатора на 2,3 пункта до значения 36,8 пункта. Уровень конкуренции вырос – значение показателя составило 62,9 пункта против ноябрьского 55,7 пункта.

Индекс логистики прибавил за 2 месяца 2,5 пункта: его значение в январе – 46,8 пункта. Среднее время доставки, по мнению участников опроса, сократилось, благодаря этому индикатор вырос сразу на 4 пункта до значения 44,6 пункта. Ситуация со складскими запасами также улучшилась: значение показателя зафиксировано на отметке 47,5 пункта, оно стало выше на 2,7 пункта. Индикатор «состояние логистики в целом» вырос до значения 48,2 пункта на 0,8 пункта.

Значение Индекса B2B в начале 2017 г. составило 46,4 пункта против ноябрьского значения 41,1 пункта (+5,3 пункта). Новых заказов стало меньше – индикатор продолжил падение, в январе он потерял ещё 1,2 пункта и стал равен значению 42,6 пункта. Показатель «сроки выполнения текущих заказов» прибавил за 2 месяца 2,3 пункта: его значение в январе 2017 г. – 47,1 пункта. Индикатор «обязательства компаний перед контрагентами» перешёл в положительную зону оценки со значением 50,4 пункта, его рост составил 3,5 пункта. Основной вклад в изменение Индекса B2B внёс показатель «обязательства контрагентов перед компаниями», выросший сразу на 16,1 пункта – с ноябрьского значения 29,2 пункта этот показатель поднялся до 45,3 пункта.

Индекс B2G стал выше на 0,7 пункта по сравнению с ноябрьскими данными: его значение в январе – 47,9 пункта. Показатель «взаимоотношения с банками и финансовыми институтами» прибавил 5,1 пункта, со значением 50,9 пункта он перешёл в позитивную зону оценки. Индикатор «взаимоотношения с органами государственной власти» снизился на 0,4 пункта, его значение в январе – 46 пунктов. Самое значительное изменение у показателя «взаимоотношения с иностранными партнёрами» – он претерпел падение на 2,6 пункта до 46,9 пункта.

Показатель «сроки выполнения текущих заказов» прибавил за 2 месяца 2,3 пункта: его значение в январе 2017 г. – 47,1 пункта.



Индекс финансовых рынков вырос на 2,7 пункта и составил в январе 44,9 пункта. Индикатор «финансовое положение компаний» смог в первый месяц 2017 г. отыграть свои позиции, утраченные в ноябре, когда он потерял 3,3 пункта, – в январе он прибавил 2,5 пункта до значения 38,4 пункта. Значения компонентов Индекса «состояние фондовых рынков» и «состояние валютных рынков» сравнялись – они достигли в январе 48,2 пункта. Первый показатель вырос по сравнению с ноябрём на 3,4 пункта, а второй – на 2,4 пункта.

Индекс финансовых рынков вырос на 2,7 пункта и составил в январе 44,9 пункта.

Значение Индекса личных оценок состояния делового климата осталось примерно таким же, как было в ноябре, – 38,2 пункта (+0,2 пункта к ноябрьскому значению). Распределение оценок таково: доля отрицательных оценок «состояние делового климата ухудшилось» составила 24,1 %, доля нейтральных ответов «оно не изменилось» – 70,4 % и положительных оценок «состояние делового климата улучшилось» – 5,5 %. Как и в ноябре 2016 г., ни один респондент не выбрал позитивного варианта ответа «состояние делового климата существенно улучшилось».

Индекс социальной и инвестиционной активности покинул в январе 2017 г. положительную зону оценки со значением 45,5 пункта, потеряв за 2 месяца сразу 12,8 пункта. Согласно полученным результатам:

- только 42 % опрошенных компаний осуществляли инвестиционные проекты, доля снизилась на 10,1 %, в ноябре она была 52,1 %;
- половина всех организаций, принявших участие в опросе, нанимали новых сотрудников. Доля сократилась на 18,8 %;
- 19,6 % респондентов указали, что в их компании происходило увольнение персонала (-3,3 % от ноябрьского значения);
- столько же организаций использовали меры по сокращению рабочего времени

SHUTTERSTOCK.COM

для оптимизации издержек. Доля стала ниже на 1,2 %;

- в 63,4 % компаний действуют социальные программы для сотрудников (-3,3 %);
- доля компаний, которые вели иные социальные программы, в январе – 43,8 %, она стала ниже на 4,1 %.

Ежемесячный антикризисный опрос РСПП показал, что в январе 2017 г. главными последствиями кризиса респонденты называют «неплатежи со стороны контрагентов», «недостаток оборотных средств» и «снижение спроса на продукцию».

Доля варианта «неплатежи со стороны контрагентов оказывают наиболее негативное влияние на деятельность компании» составила в отчётный период 49,6 %. Ответ «компания ощущает недостаток оборотных средств из-за кризиса» указали 43,7 % организаций. Снижение спроса на продукцию или услуги стало наиболее острой проблемой в кризисных условиях для 31,9 % компаний. 25,2 % респондентов выбрали ответ «валютная нестабильность».

Недоступность заёмных средств вследствие кризиса мешает работе 17,6 % организаций. О сокращении инвестиционных программ или их переносе на более поздний срок из-за кризисных условий заявили в январе 16 % организаций.

Что касается мер по борьбе с последствиями рецессии, сокращение расходов по-прежнему остаётся главной «антикризисной» мерой для российских компаний. Доля этого варианта в январе 2017 г. составила 85,7 %. Вторым по популярности ответом стал «в планах реализация программ по внедрению энергосберегающих и ресурсосберегающих технологий», его доля в январе – 42 %.

Почти четверть организаций, возможно, будут продавать непрофильные активы.

Чуть больше пятой части респондентов (21,8 %) заявили, что собираются повысить цены. Снизить цены в кризисных условиях готовы 5,9 % компаний.

Требовать аванс со стороны покупателей намерены 21,8 % компаний. Долю 21 % набрал в январе ответ «планируем отказаться от авансирования поставщиков».

Прибегнуть к интенсификации – увеличению выпуска продукции без расширения производства – собираются 21,8 % компаний. Переориентировать предприятие на выпуск иной продукции готовы 15,1 % компаний (-6,6 %).

Сохранить или увеличить объёмы инвестиционных программ планируют 14,3 % организаций. Напротив, сократить объёмы инвестпрограмм хотят 10,9 %. БР

Чуть больше пятой части респондентов (21,8 %) заявили, что собираются повысить цены.

Снизить цены в кризисных условиях готовы 5,9 % компаний.

1 В Индексе сравниваются данные за январь 2017 г. и ноябрь 2016 г., так как результаты за декабрь 2016 г. не отвечают критерию «репрезентативность выборки».

АЛЕКСАНДР АСТАФЬЕВ/РИА НОВОСТИ

Глава РСПП награждён медалью Столыпина

18 января премьер-министр Дмитрий Медведев наградил главу Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александра Шохина медалью Столыпина. В соответствующем распоряжении отмечается, что эта награда присуждена «за большой вклад в решение стратегических задач по развитию отечественной промышленности и предпринимательства, многолетнюю плодотворную работу».

«Хочу выполнить приятное: вручить вам медаль Столыпина. Вы в правительстве работали на разных должностях: и министром труда, и министром экономики, и заместителем председателя правительства, но такой правительственной награды у вас нет», – сказал Дмитрий Медведев на встрече с главой РСПП.

Александр Шохин поблагодарил премьер-министра, отметив, что воспринимает медаль как награду не только за работу в правительстве, но и во главе РСПП.

Медаль Столыпина является поощрением за заслуги в решении стратегических задач социально-экономического развития страны, в том числе реализации долгосрочных проектов Правительства РФ в таких областях народного хозяйства, как промышленность, сельское хозяйство, строительство, транспорт, наука, образование, здравоохранение, культура и др.

Следует напомнить, что Александр Шохин возглавляет РСПП с 2005 г. С 1995 г. занимает пост президента Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики». В 1994–2002 гг. был депутатом Госдумы РФ трёх созывов. В российском правительстве работал в 1991–1994 гг., до этого – в 1987–1991 гг. – в МИД СССР. Таким образом, его вклад в развитие страны можно назвать и значимым, и многоплановым.

На встрече Александр Шохин попросил Дмитрия Медведева делегировать членов кабинета министров на Неделю российского бизнеса в середине марта для обсуждения проекта плана действий Правительства РФ до 2025 г., напомнив, что РСПП также принимал участие в подготовке этого документа. По его словам, было бы полезно обсудить проект с бизнес-сообществом.

«На все конференции готов отправить наших коллег министров, членов правительства в целом, потому что такой диалог действительно очень нужен. Тем более что целый ряд разделов непосредственно затрагивают бизнес, регулирование экономических отношений. Поручение дам, они обязательно примут участие», – сказал Дмитрий Медведев. БР

Слушатели программы EMBA «Оптимизация бизнес-процессов в условиях глобальных вызовов и изменений» 2016–2017 г.

Бизнес-школа РСПП: вперёд, шаг за шагом

Строго в соответствии с намеченным планом идут занятия в Бизнес-школе РСПП. Как всегда, своим опытом и знаниями со слушателями делятся специалисты, имеющие за плечами многолетний опыт не только преподавательской, но и практической деятельности в сфере бизнеса. Также традиционно при выборе вопросов для рассмотрения на семинарах и мастер-классах учитывается прежде всего их актуальность, созвучность вызовам сегодняшнего дня.

Работа Бизнес-школы РСПП по Программе Executive MBA «Оптимизация бизнес-процессов в условиях глобальных вызовов и изменений» началась 17 ноября прошлого года учебным модулем «Роль международных геополитических и внутриполитических факторов в развитии российского бизнеса».

Вполне естественно, что старт в изучении столь масштабного комплекса проблем и учебному году в целом дал мастер-класс Президента РСПП Александра Шохина.

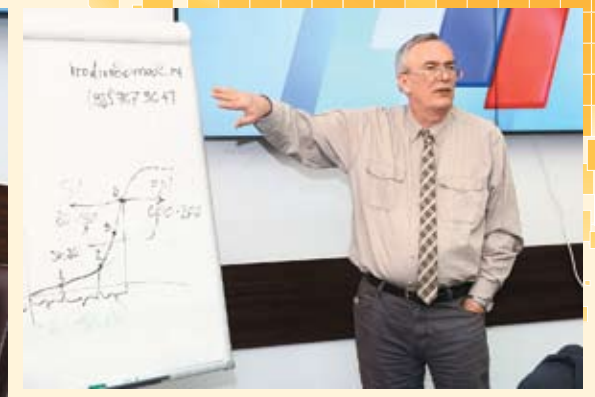
Эстафету от него приняли исполнительный вице-президент РСПП Александр Мурычев, профессор кафедры «Экономика и финансы фирмы» ГУ-ВШЭ, профессор кафедры «Финансы и кредит» РГГУ Иван Родионов, профессор факультета мировой экономики и мировой политики НИУ ВШЭ Леонид Григорьев, другие маститые эксперты.

Были рассмотрены, в частности, состояние российской экономики и финансового посредничества, вопросы эффективного применения моделей цикличности для обеспечения устойчивого развития бизнеса в высоковолатильной среде, другие актуальные темы.

Второй учебный модуль, который прошёл 26–28 января, был посвящён вопросам стратегического менеджмента и оптимизации операционных процессов для эффективного управления компанией.

В программу первых 2 дней модуля были включены лекции международного бизнес-консультанта, преподавателя ведущих российских и зарубежных бизнес-школ по программам MBA и EMBA Вадима Юдина, старшего консультанта, бизнес-тренера Андрея Смирнова, кандидата экономических наук, директора программы «MBA-Производственные системы», доцента кафедры менеджмента Высшей школы бизнеса МГУ им. М. В. Ломоносова Вячеслава Болтрукевича, кандидата экономических наук, финансового консультанта, доцента ВШФМ РАНХиГС Андрея Мицкевича.

Александр Шохин, Президент РСПП


Иван Родионов, профессор кафедры «Экономика и финансы фирмы» НИУ ВШЭ, профессор кафедры «Финансы и кредит» РГГУ

Слушатели (слева направо): Сергей Булгаков, генеральный директор компании «Коммерческая недвижимость АПР Group», Кирилл Петров, директор по развитию ООО «ТД Вентз», Анна Краснолуцкая, индивидуальный предприниматель

Александр Мурычев, исполнительный вице-президент РСПП

Слушатель Ольга Бурлакова, руководитель отдела маркетинговых коммуникаций ООО «Ниссан Мануфэкчуринг Рус»

На каждом занятии слушатели получали не только теоретические знания о конкретных методиках, используемых в бизнесе, но и рекомендации по их практическому применению с использованием современных средств.

На весь третий день модуля вниманием слушателей завладел международный бизнес-консультант Дмитрий Чернов. Тема его тренинга чрезвычайно актуальна: «Управленческие решения и информационное реагирование в условиях чрезвычайных ситуаций». Чрезвычайные ситуации в бизнесе – явления нередкие. Умение правильно на них реагировать и оперативно принимать взвешенные решения жизненно необходимы любому предпринимателю.

Тема третьего модуля (16–18 февраля) – «Лидерство и личная эффективность: бизнес-коммуникации успешного управленца». В числе спикеров – вице-президент Московского финансово-промышленного университета «Синергия», заведующая кафедрой корпоративной культуры и PR Марианна Лукашенко, управляющий партнёр компании «Психология и бизнес-консалтинг групп», заместитель директора ИКМ НИУ ВШЭ Игорь Ниесов, бизнес-тренер, консультант, коуч, управляющий партнёр компании Stage Academy Сергей Бек и др. С их помощью слушатели Бизнес-школы пополнили свой багаж знаний в области персонального и корпоративного тайм-менеджмента, технологий публичных выступлений, стратегии переговоров с собеседниками различных психотипов и др.

Каждый учебный модуль программы позволяет слушателям Бизнес-школы РСПП сделать очередной шаг на пути профессионального роста, пополнить свой арсенал управленческих методов. **БР**

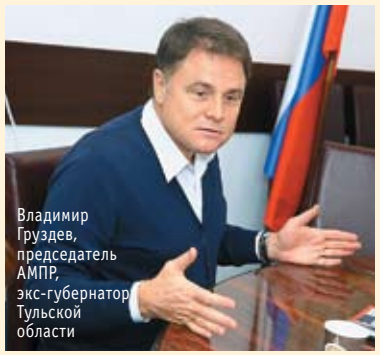
Дмитрий Чернов, международный бизнес-консультант

Вячеслав Болтрукевич, директор программы «MBA-Производственные системы», доцент кафедры менеджмента Высшей школы бизнеса МГУ, к.э.н.

Слушатель Григорий Петров, генеральный директор рекламного агентства «XXI век–ТВ», член РСПП

Слушатель Екатерина Захарова, вице-президент Genesis Group

Леонид Григорьев, российский экономист, главный советник руководителя Аналитического центра при Правительстве РФ



Владимир Груздев, председатель АМПР, экс-губернатор Тульской области

Слушатель Алексей Трацюк, генеральный продюсер, соучредитель Yellow, Black and White

Андрей Мицкевич, доцент Высшей школы финансов и менеджмента РАНХиГС при Президенте РФ, к.э.н.

Вадим Юдин, международный бизнес-консультант

Слушатель Евгений Кулешов, генеральный директор ООО «Альтэс-Лизинг»

Андрей Смирнов, старший консультант, бизнес-тренер

Слушатель Лада Пугачёва, вице-президент по правовым вопросам ООО «Галерея-Алекс»

Марианна Лукашенко, вице-президент Московского финансово-промышленного университета «Синергия»

Слушатель Вадим Протасенко, генеральный директор АО «Независимая регистраторская компания»

Слушатель Ирина Плещёва, начальник Главного управления социальных коммуникаций Московской области

Игорь Ниесов, управляющий партнёр компании «Психология и бизнес-консалтинг групп»

Слушатель Ольга Тимонова, генеральный директор ООО «Прима»

Сергей Бек, бизнес-тренер, консультант, коуч, управляющий партнёр компании Stage Academy

Дмитрий Тихонов, научный руководитель проекта «Индивидуальное бизнес-образование» Бизнес-школы РСПП

Дмитрий Бородин, психолог, гипнотерапевт

Слушатели Павел Вербняк, директор по развитию ГК «Espresso Italiano Ru», и Мария Юргелас, заместитель генерального директора АНО «Национальное агентство развития квалификаций»

Владимир Малёшин, советник председателя совета директоров «АДАМАС»

Малый и средний бизнес: 40 % ВВП России к 2030 году?

Инициативы по стимулированию малого и среднего бизнеса (МСБ) появляются с завидной регулярностью на самых разных уровнях. Далеко не все меры идут на пользу, однако некоторые результаты видны уже сейчас. МСБ стимулируют и с помощью различных финансовых инструментов, и за счёт целого ряда госпрограмм. Что из этого выйдет, станет понятно в ближайшие годы.

Алексей Кондратьев,
советник директора Фонда «Наше будущее»; управляющий партнёр консалтинговой компании «Промышленные инвестиционные решения»; советник председателя Комиссии РСПП по оборонно-промышленному комплексу; член Наблюдательного совета Европейского пенсионного фонда.

Представители Всемирного банка в своём докладе, озвученном на Гайдаровском форуме, отмечали, что экономическая модель, сформировавшаяся в России с середины 2000-х гг., не учитывала значимость малого и среднего бизнеса, который мог бы стать основным фактором экономического роста. Ставка делалась на госкомпании и крупные частные корпорации. Однако, говорится в докладе, после завершения глобального сырьевого суперцикла и резкого падения цен на нефть российская экономика вошла в рецессию. Сейчас есть немало признаков того, что текущая модель экономического роста себя исчерпала. Очевидно, что нужны новые экономические стимулы и источники роста, которыми может стать малый и средний бизнес.

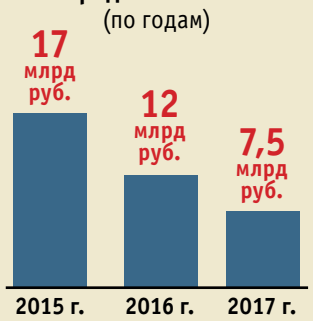
О необходимости поддержки МСБ можно услышать почти в каждом выступлении первых лиц страны. Так, основной задачей на 2017 г. в сфере развития экономики Президент РФ Владимир Путин назвал общую макроэкономическую стабильность. В том числе важно оказать поддержку малому и среднему бизнесу, «включая финансовые инструменты для обеспечения предпринимательских инициатив и притока инвестиций». Причём имеются в виду инвестиции не только частные (отечественные и иностранные), но и государственные, подчеркнул президент.

Согласно Стратегии развития малого и среднего предпринимательства (МСП) до 2030 г., поставлена цель увеличить долю МСБ в ВВП страны с 20 до 40 %. Для этого необходимо обеспечить ежегодный прирост доли минимум на 1 %.

Тем не менее достигать заявленных показателей приходится в условиях сокращения бюджета госпрограммы по финансированию малых и средних предприятий.

Согласно Стратегии развития малого и среднего предпринимательства (МСП) до 2030 г., поставлена цель увеличить долю МСБ в ВВП страны с 20 до 40 %.

Средства, выделяемые государством на поддержку малого и среднего бизнеса
(по годам)



Данные: http://government.ru/docs/26283/

Ещё в прошлом году на поддержку МСБ планировалось выделить более 20 млрд руб. Позже стало ясно, что сокращение средств, выделяемых на этот сектор, продолжится: если в 2015 г. это были 17 млрд руб., в 2016 г. – 12 млрд руб., то на этот год – всего 7,5 млрд руб.

Летом 2015 г. были в 2 раза повышены пороговые значения выручки для МСП, т.е. изменились критерии отнесения к категориям малого, среднего и микробизнеса.

Из-за этого, например, часть малых предприятий стала считаться микробизнесом, часть средних – малым бизнесом и т.д.

Поддержка МСБ важна именно сейчас, когда вроде бы остановилось падение числа предприятий, которое наблюдалось за последние несколько лет. Так, во II полугодии 2016 г. даже наметился рост – 5,8 %, рапортовал директор Департамента развития МСП Минэкономразвития России Максим Паршин. По оценкам ведомства, в России 5,84 млн субъектов МСП, 95 % из которых – это микропредприятия (с числом сотрудников менее 15 человек). В секторе работают 18 млн человек (25 % всех занятых).

Согласно другим данным (статистика Росстата), по итогам I полугодия 2016 г. число малых предприятий в стране по сравнению с I полугодием 2015 г. сократилось на 68,9 тыс., т.е. примерно на 25 %. Однако что по итогам I квартала, что по итогам I полугодия 2016 г. их общее количество не менялось.

Впрочем, понять, каковы же реальные цифры, сложно: летом 2015 г. были в 2 раза повышены пороговые значения выручки для МСП, т.е. изменились критерии отнесения к категориям малого, среднего и микробизнеса. Из-за этого, например, часть малых предприятий стала считаться микробизнесом, часть средних – малым бизнесом и т.д. Отсюда частично может наблюдаться рост компаний, замеченный Минэкономики России.

Несмотря на оптимистичную статистику госведомств, минувший год был для бизнеса весьма непростым. Согласно опросу, проведённому организаторами предпринимательской премии «Бизнес-успех» среди 170 её участников в ноябре 2016 г., больше 50 % респондентов сообщили, что провели год на грани выживания.

Предприниматели устали от бесконечных пертурбаций и от неопределённости. Помимо сложной экономической ситуации и постоянно изменяющихся правил игры в налоговой сфере, бизнес испытывал давление надзорных органов и подвергался проверкам.

По данным совместного исследования PwC и «Левада-Центра» в 2016 г., каждый десятый индивидуальный предприниматель (ИП) ликвидировал бизнес из-за роста на-

SHUTTERSTOCK.COM

SHUTTERSTOCK.COM

логовой нагрузки или претензий контролирующих органов. И это несмотря на то, что с 1 января прошлого года начал действовать трёхлетний мораторий на плановые проверки малого бизнеса.

Доля компаний, которые «уходят в тень», растёт. По данным опроса «Mail.Ru для бизнеса» (опубликован в январе 2017 г.), 40 % сотрудников малых и средних предприятий получали зарплату в конверте на основной работе и 55 % – на дополнительной. В российском малом и среднем бизнесе мало производственных компаний и много предприятий в сфере услуг (торговые, сервисные компании). Предприниматель, который готов платить государству все налоги и страховые взносы, несёт 50 % дополнительной нагрузки на фонд оплаты труда.

Доля компаний, которые «уходят в тень», растёт.

По данным опроса «Mail.Ru для бизнеса», 40 % сотрудников малых и средних предприятий получали зарплату в конверте на основной работе и 55 % – на дополнительной.

Глава Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин обозначил три шага, которые необходимо сделать для улучшения инвестиционного и бизнес-климата в стране: устранить дублирующие функции надзорно-контрольных и правоохранительных органов, создать механизмы реальной защиты предпринимателей, поскольку они «не всегда могут защитить себя, свой бизнес и собственность». Помимо этого, важно увеличить доступность финансово-кредитных средств для малых и средних предприятий, поскольку существующей господдержки явно недостаточно, а также снизить фискальную нагрузку на бизнес после 2020 г.

За последние годы для МСБ произошло много изменений. Например, увеличение страховых взносов для индивидуальных предпринимателей. А впервые регистрируемые ИП (в научной, социальной, производственной сферах) получили налоговые каникулы: с 2015 г. их освободили от выплаты налогов в первые 2 года существования. С лета того же года в Москве был введён торговый сбор, который обязал небольшой торговый бизнес срочно переходить на работу по патентной системе налогообложения. С прошлого года компании на УСН получили возможность снижения налоговой ставки с 6 до 1 % оборота по решению муниципалитетов (в Москве и Подмосковье ставку снижать не стали). Продолжать список преобразований можно долго.

И это ещё не всё, очередная глобальная перенастройка налоговой системы уже не за горами. В ежегодном послании Федеральному Собранию Владимир Путин призвал внести поправки в налоговое законодательство до конца 2017 г., чтобы с 2018 г. они вступили в силу, зафиксировав новые правила на долгосрочный период. В рамках этого поручения уже в весеннюю сессию Госдумы РФ должны быть сформированы базовые подходы к корректировке налоговой системы. К этому процессу планируется привлечь бизнес-сообщество, обещал Министр финансов России Антон Силуанов, который также предложил упростить налоговые режимы для малого бизнеса.

SHUTTERSTOCK.COM

Прислушаются ли к главе Минфина, будет ясно в ближайшее время. Но более здраво прозвучал призыв ректора Всероссийской академии внешней торговли Сергея Синельникова-Мурылёва на Гайдаровском форуме: оставить малый бизнес, наконец-то, в покое.

Помимо постоянных изменений в налоговой сфере, предпринимателей беспокоят проблемы с финансированием. Доступ к средствам – по-прежнему одна из основных проблем МСП. Как отмечал в одном из интервью президент Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА России» Александр Калинин, за прошедшие 2 года ситуация с кредитованием малых и средних предприятий из «очень плохой» стала «удовлетворительной». И не в последнюю очередь благодаря появлению специальных инструментов финансирования.

Условия доступа МСБ к деньгам далеки от нормальных. Ставки по кредитам запредельно высоки.

Значимую программу льготного кредитования малого и среднего бизнеса запустила созданная в октябре 2015 г. Корпорация МСП. «Программа 6,5» была разработана совместно с Минэкономразвития России и ЦБ. По ней кредитные организации получают средства от ЦБ по льготной ставке 6,5 % годовых и кредитуют малый бизнес под 10,6 %, а средний – под 9,6 %.

На сегодняшний день в программе участвует 31 банк (Сбербанк, ВТБ, Россельхозбанк, Промсвязьбанк, Альфа-Банк и др.). По итогам прошлого года всего было выдано займов на 50 млрд руб.

В 2017 г. ЦБ ждёт, что объёмы кредитов, выдаваемых МСП, вырастут.

Начиная с середины 2014 г. наблюдалось падение объёмов кредитования малых и средних предприятий и доли их кредитов в портфелях банков – с 23 до 14 % к 2016 г. Однако сейчас ситуация стабилизировалась, падение остановилось, отмечает первый заместитель председателя Банка России Дмитрий Тулин.

Но состоится ли этот рост? По итогам 2016 г. общий объём займов, выданных бизнесу, снизился на 9,5 %. Сокращение кредитования нефинансовых организаций стало рекордным за всё время доступной статистики ЦБ (т.е. с 2008 г.).

Бизнес уже в течение нескольких лет живёт в режиме консервации: предприниматели стараются сохранить существующий бизнес в непонятной экономической ситуации, скорректировать инвестиционные планы, обойтись без кредитов.

Две трети МСП в России работают, не прибегая к банковским кредитам. Такие данные были получены МСП Банком в партнёрстве с Национальным агентством финансовых исследований и «Деловой Россией» в ходе опроса среди 1,5 тыс. руководителей малых и средних компаний. Результаты были опубликованы в мае 2016 г.

Лишь каждый десятый опрошенный (10 %) подтверждал, что хотел бы взять кредит в ближайшем будущем, и лишь треть из этих желающих планировала сделать это в течение полугода.

Столь удручающая статистика связана с тем, что условия доступа МСБ к деньгам далеки от нормальных. Ставки по кредитам запредельно высоки. Для сравнения: в странах ЕС среднее значение кредитной ставки для малого бизнеса – 2–5 %, в США – 3,5 %, в Китае – 7,9 %.

Важной точкой развития для малого и среднего бизнеса является поиск выходов на зарубежные рынки.

И прогнозы по улучшению геополитической ситуации тут могут быть только на руку.

Средняя стоимость банковских кредитов бизнесу в России, по данным ЦБ на ноябрь прошлого года, составляла 13,72 % годовых. В Росбанке ставка для ИП и малых предпринимателей в 2016 г. составила 15–16 % годовых. Сбербанк с октября прошлого года снизил ставки по кредитам для малого бизнеса: минимальная ставка по кредитам с обеспечением – 11,8 %, по беззалоговым кредитам – 15,5 %.

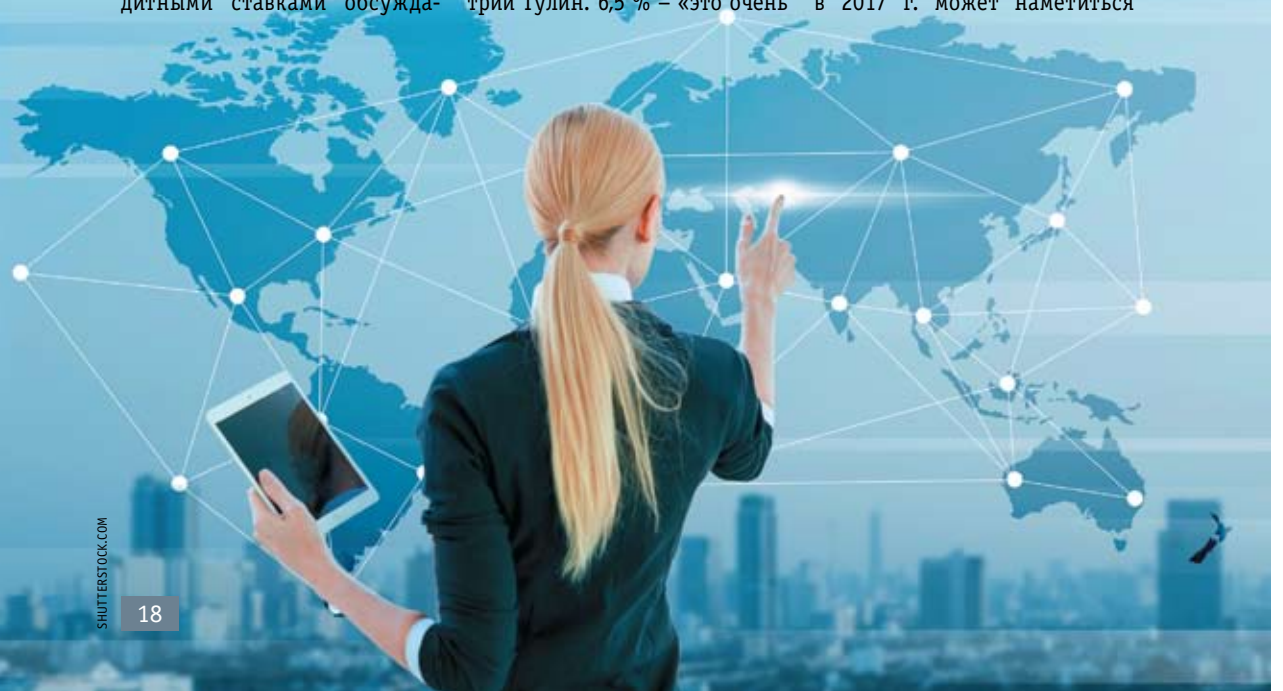
Проблема с высокими кредитными ставками обсуждается не первый год. Ситуация улучшается, но слишком медленно. Не так давно чересчур завышенной ставкой кредитования возмущался первый заместитель Председателя Правительства РФ Игорь Шувалов. В связи с этим он предлагал слегка «поддавливать» банки с госучастием на снижение ставки.

Но в ближайшее время это вряд ли произойдёт – ЦБ занял жёсткую позицию по вопросу снижения ставок. Ключевая ставка пока остаётся на уровне 10 % годовых. А значит, и бизнесу рассчитывать на послабления не приходится.

В ближайшие 2–3 года ставка по «Программе 6,5» также не изменится, предупреждал Дмитрий Тулин. 6,5 % – «это очень льготная ставка», и маржа банков, кредитующих МСБ, едва покрывает риски. По его словам, банкам страшно двигаться дальше в условиях экономической неопределённости роста и накопленного негативного опыта.

Традиционно небольшие компании остаются самой проблемной категорией заёмщиков. Как отмечал Дмитрий Тулин, на 1 декабря 2016 г. доля просрочки в кредитном портфеле МСП составляла 14 %, что в относительном выражении в 2 раза хуже, чем у крупных заёмщиков. Также за последние 2 года объём задолженности банковского сектора перед ЦБ по «Программе 6,5» вырос в 3,5 раза и на конец прошлого года составил 91 млрд руб.

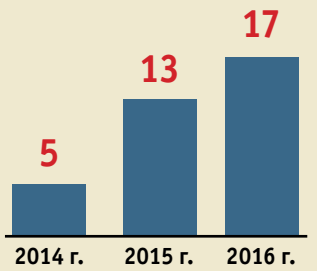
В последнее время всё отчётливее звучат мнения, что в 2017 г. может наметиться тенденция к улучшению экономической ситуации в России. Для МСБ год обещает быть интересным ещё и с точки зрения огромного количества запущенных на разных уровнях инициатив.



SHUTTERSTOCK.COM

Так, Минэкономразвития России внесло предложение о снятии запрета на приобретение акций российских МСП иностранными инвесторами в размере более 49 %. Будет ли много желающих вложиться в российские компании, пока сказать сложно. Хотя после оттока иностранного капитала в 2015 г. и спада инвестиционной активности международные венчурные фонды постепенно возвращаются в Россию. Количество фондов, инвестирующих в российские стартапы, растёт: в 2014 г. их было только пять, в 2015-м – уже 13, а в 2016-м – 17 (данные Firrma). В прошлом году они осуществили 32 инвестиции, но вкладывались в основном в стартапы, уже вышедшие на международный рынок.

Число фондов, инвестирующих в российские стартапы
(по годам)



Данные: http://firrma.ru/data/analytica/9274/
Источник: Исследование медиаресурса Firrma, проведённое при поддержке РВК и EY. Рейтинг венчурных фондов России 2016 г.

По мнению Минэкономразвития России, приход иностранных инвесторов также позволит улучшить инвестклимат в регионах РФ, на руководство которых в нынешнем году ложится задача активно стимулировать развитие МСБ. Работа в этой области станет критерием оценки деятельности губернаторов, пообещал Владимир Путин.

В 2017 г. должна быть внедрена целевая модель «Поддержка в субъектах РФ». Руководству каждого региона предстояло утвердить до 1 марта нынешнего года дорожную карту по её внедрению, а до конца года – реализовать в полном объёме.

Ещё одной мерой станет стимуляция внутреннего спроса на продукцию МСП. С 1 января этого года вступило в действие постановление Правительства РФ, согласно которому госучреждения должны отдавать предпочтение товарам российского производства. Были увеличены квоты на закупки у малого и среднего бизнеса для госструктур и госкомпаний. Они к концу 2016 г. уже заключили с МСБ контрактов на 1,5 трлн руб. (данные «ОПОРЫ России»), а к концу этого года сумма должна повыситься в несколько раз. Также с 2018 г. госкомпании должны увеличить долю прямых закупок у МСП (в годовом объёме) с 10 до 15 %.

Важной точкой развития для малого и среднего бизнеса является поиск выходов на зарубежные рынки. И прогнозы по улучшению геополитической ситуации тут могут быть только на руку.

Например, в Германии 65 % малых и средних предприятий являются экспортёрами.

Для успешного развития этого направления в России в нынешнем году планируется создать электронную площадку для МСП, ориентированных на экспорт своей продукции. С помощью площадки компании смогут предлагать зарубежным клиентам свои услуги и отправлять поставки в соответствии со всеми стандартами страны-заказчика. Перспективными сферами экспорта являются сельское хозяйство, экопродукция, ИТ и др., отмечал в рамках Гайдаровского форума заместитель руководителя Аппарата Правительства РФ Андрей Слепнев.

Программы по развитию малого и среднего бизнеса весьма разнообразны. Но станет ли по итогам их реализации сектор МСП значимым фактором экономического роста, будет понятно в ближайшие годы. А пока остаётся много вопросов: удастся ли повысить долю этих компаний в ВВП? Будет ли расти кредитование этого сегмента? Как повлияет на МСБ очередное изменение международной политической ситуации?

Впрочем, сами владельцы малых и средних предприятий пока настроены не слишком оптимистично. Согласно исследованию Альфа-Банка и международного центра MARC, индекс бизнес-ожиданий в среде МСБ продолжает снижаться. Более 40 % опрошенных малых предприятий ожидают ухудшения ситуации в стране, и только 15 % бизнесменов настроены оптимистично. **БР**

Обзор изменений законодательства

Законодательные изменения, с которыми вам предстоит ознакомиться в новом обзоре, затронули различные направления и отрасли права российской экономики.

Александр Ситников,
управляющий партнёр
VEGAS LEX

Вступил в силу целый ряд важных изменений в Налоговый кодекс РФ; введены новые требования к застройщикам и условиям договора долевого участия (ДДУ) в строительстве; установлен новый порядок согласования крупных сделок и сделок с заинтересованностью; институт субсидиарной ответственности по обязательствам компаний выведен за пределы дел о банкротстве; ужесточена ответственность за нарушение законодательства о персональных данных, в частности в КоАП РФ введены семь новых составов административных правонарушений; принят закон, касающийся взыскания убытков в пользу кредиторов. Также несколько значимых законопроектов находится на рассмотрении Госдумы РФ, в том числе по урегулированию правового статуса аудиовизуальных сервисов (онлайн-кинотеатров), с целью обеспечения информационной безопасности Российской Федерации, а также по внесению изменений в законодательство о закупках.

В конце 2016 г. были внесены существенные изменения в Налоговый кодекс РФ. Так, по новым правилам уплата налога и взносов может быть произведена за налогоплательщика иным лицом.

Изменения в Налоговом кодексе РФ

Название: Федеральный закон от 30.11.2016 № 401-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации».

О чём: в конце 2016 г. были внесены существенные изменения в Налоговый кодекс РФ. В этом обзоре мы приводим некоторые из них. Так, по новым правилам:

- уплата налога и взносов может быть произведена за налогоплательщика иным лицом;
- урегулированы вопросы погашения недоимки по налогам, пеням и штрафам при возмещении ущерба бюджету в рамках уголовных дел по ст. 198–199.2 УК РФ;
- при просрочке уплаты налогов свыше 30 дней пени начисляются исходя из 1/150 ставки рефинансирования ЦБ РФ;
- в период 2017–2020 гг. платёж по налогу на прибыль в бюджет РФ составит 3 %, в бюджет субъекта – 17 %;
- до конца 2020 г. убытки прошлых лет не могут уменьшать базу по налогу на прибыль более чем на 50 %, но срок переноса убытков не ограничен;
- сомнительный долг для целей налога на прибыль должен определяться за вычетом встречного обязательства;
- увеличен лимит дохода для применения УСН до 112,5 млн руб. за 9 мес. и до 150 млн руб. в год;
- не признаются контролируемыми сделки по предоставлению поручительств между организациями (кроме банков), а также по предоставлению беспроцентных займов между взаимозависимыми лицами, если они зарегистрированы/проживают на территории РФ;
- заявительный порядок возмещения НДС и освобождение от уплаты акциза при экспорте товара могут быть обеспечены поручительством;
- внесён ряд изменений в акцизы и НДПИ.

Кому интересно: всем лицам, ведущим деятельность на территории Российской Федерации.

Вступил в силу: 30 ноября 2016 г., за исключением ряда положений, для которых установлены иные сроки вступления в силу.

Новые требования к застройщикам и условиям ДДУ

Название: Федеральный закон от 03.07.2016 № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон "Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов и иных объектов недвижимости и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации" и отдельные законодательные акты Российской Федерации».

О чём: Закон направлен на совершенствование законодательства в сфере долевого строительства с целью повышения уровня защиты прав участников долевого строительства.

Ключевые изменения предусматривают ужесточение требований к застройщикам, в частности требований к минимальному размеру уставного капитала застройщика, который определяется в зависимости от максимальной площади объектов, возводимых с привлечением средств дольщиков, а также устанавливают новые требования к застройщикам, направленные на обеспечение исполнения ими принятых на себя обязательств и повышение информационной открытости и уровня контроля за их деятельностью. Установлен перечень информации, которую обязаны размещать застройщики на своём официальном сайте в отношении каждого строящегося объекта. Изменения коснулись и условий самого ДДУ: существенно конкретизированы требования к описанию объекта строительства, установлены правила определения цены. Давно ожидаемым изменением стало внедрение нового механизма размещения денежных средств дольщиков на эскроу-счетах.

Установлен перечень информации, которую обязаны размещать застройщики на своём официальном сайте в отношении каждого строящегося объекта.

Изменения коснулись и условий самого ДДУ: существенно конкретизированы требования к описанию объекта строительства, установлены правила определения цены.

Кому интересно: застройщикам и участникам долевого строительства.

Вступил в силу: 1 января 2017 г., за исключением отдельных положений.

СОГЛАСОВАНИЕ КРУПНЫХ СДЕЛОК И СДЕЛОК С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

Название: Федеральный закон от 03.07.2016 № 343-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон “Об акционерных обществах” и Федеральный закон “Об обществах с ограниченной ответственностью” в части регулирования крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность».

О чём: Закон вносит изменения в понятие крупной сделки (включая определение обычной хозяйственной деятельности), уточняет критерии крупности сделок и расширяет перечень случаев, когда режим крупных сделок не применяется. Кроме того, закон определяет параметры сделки, подлежащие сравнению с балансовой стоимостью активов общества для определения крупности сделки. Решение о согласии на совершение крупной сделки может содержать стоимостные пределы сделки, альтернативные варианты условий сделки, согласие на совершение ряда аналогичных сделок.

В отношении сделок с заинтересованностью критерий «аффилированности» заменён на определение отношений контроля (между «контролирующим лицом» и «подконтрольным лицом» соответственно). Сделка с заинтересованностью не требует предварительного согласия на её совершение. Тем не менее необходимо получить согласие на совершение сделки по требованию члена совета директоров, коллегиального исполнительного органа, генерального директора или акционера (участника), владеющих не менее чем 1 % акций (уставного капитала). Закон изменил процедуру одобрения сделок с заинтересованностью, расширил перечень случаев, когда не требуется получать согласие. Закон изменяет порядок оспаривания крупных сделок и сделок с заинтересованностью. Требование о признании сделки недействительной может быть подано также акционером (участником), владеющим не менее чем 1 % акций (голосов).

Кому интересно: всем субъектам предпринимательской деятельности, действующим в организационно-правовой форме акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью.

Вступил в силу: 1 января 2017 г.

ЗАКОН ИЗМЕНИЛ ПРОЦЕДУРУ ОДОБРЕНИЯ СДЕЛОК С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ, РАСШИРИЛ ПЕРЕЧЕНЬ СЛУЧАЕВ, КОГДА НЕ ТРЕБУЕТСЯ ПОЛУЧАТЬ СОГЛАСИЕ.

ВЫХОД СУБСИДИАРНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ПРЕДЕЛЫ БАНКРОТСТВА

Название: Федеральный закон от 28.12.2016 № 488-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

О чём: Закон выводит институт субсидиарной ответственности по обязательствам компаний за пределы дел о банкротстве. Теперь лицо, имеющее право на подачу заявления о привлечении к субсидиарной ответственности контролирующих должника лиц, сможет обратиться с таким заявлением и после завершения дела о банкротстве или его прекращения в связи с отсутствием финансирования, а также в случае возвращения заявления о признании должника банкротом. На принудительное исполнение судебного акта о привлечении контролирующих должника лиц к субсидиарной ответственности теперь будут выдавать исполнительные листы с указанием размера требований каждого кредитора и очерёдности их удовлетворения.

Кому интересно: юридическим лицам, уполномоченным органам и гражданам, являющимся кредиторами в делах о банкротстве.

Вступит в силу: 28 июня 2017 г.

SHUTTERSTOCK.COM

SHUTTERSTOCK.COM

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА НАРУШЕНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА О ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ

Название: Федеральный закон от 07.02.2017 № 13-ФЗ «О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях».

О чём: Федеральный закон вносит существенные изменения в ст. 13.11 КоАП РФ. В текущей редакции статьи предусмотрен только один состав административного правонарушения за нарушение законодательства в области персональных данных с крайне размытой формулировкой и максимальным штрафом для юридических лиц в размере 10 тыс. руб. С 1 июля 2017 г. Федеральный закон вводит в указанную статью семь новых составов административных правонарушений, существенно повышая при этом штрафы (для юридических лиц максимальный штраф составит 75 тыс. руб.).

Кроме того, Федеральный закон вносит изменения в ст. ст. 28.3 и 28.4 КоАП РФ. Дела об административных правонарушениях по ст. 13.11 КоАП РФ будут возбуждаться не прокурорами, а должностными лицами органа, осуществляющего функции по контролю и надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН ВВОДИТ В УКАЗАННУЮ СТАТЬЮ СЕМЬ НОВЫХ СОСТАВОВ АДМИНИСТРАТИВНЫХ ПРАВОНАРУШЕНИЙ, СУЩЕСТВЕННО ПОВЫШАЯ ПРИ ЭТОМ ШТРАФЫ.

Кому интересно: всем юридическим и физическим лицам.

Вступит в силу: 1 июля 2017 г.

ВЗЫСКАНИЕ УБЫТКОВ В ПОЛЬЗУ КРЕДИТОРОВ

Название: Федеральный закон от 28.12.2016 № 488-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

О чём: Закон предусматривает, что если заявление о признании должника банкротом будет возвращено судом или производство по делу будет

прекращено в связи с отсутствием денежных средств для финансирования процедур банкротства, кредиторы могут обратиться в суд с заявлением о взыскании в свою пользу убытков, причинённых должнику по вине лиц, уполномоченных выступать от имени юридического лица, членов коллегиальных органов юридического лица и лиц, определяющих действия юридического лица, в сумме, которая не превышает размер требований такого кредитора.

Кроме того, закон обязует операторов ЕФРСБ представлять в регистрирующий орган сведения о возбуждении производства по делу о банкротстве, введении наблюдения, финансового оздоровления, внешнего управления, признании должника банкротом и об открытии конкурсного производства, о дате введения соответствующей процедуры, а также сведения о прекращении производства, об утверждённом внешнем управляющем или конкурсном управляющем и сообщать об изменении таких сведений. Кому интересно: всем юридическим лицам.

Вступит в силу: 28 июня 2017 г. (за исключением отдельных положений).

ПРАВОВОЙ СТАТУС ОНЛАЙН-КИНОТЕАТРОВ

Название: проект Федерального закона № 37671-7 «О внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации» (в части регулирования деятельности аудиовизуальных сервисов в сети Интернет).

О чём: законопроект направлен на урегулирование правового статуса аудиовизуальных сервисов (онлайн-кинотеатров), с целью обеспечения информационной безопасности Российской Федерации.

Принципиальным нововведением является введение ограничения иностранного участия над организаторами аудиовизуальных сервисов, число пользователей которых ежедневно в течение месяца может составлять более 100 тыс. интернет-пользователей, находящихся на территории России. Законопроект вносит поправки в Закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» и преследует цель ограничить долю иностранных владельцев в уставном капитале российских онлайн-кинотеатров до 20 %.

Вводится также понятие реестра онлайн-кинотеатров, ответственность за ведение которого возложена на Роскомнадзор.

Наконец, онлайн-кинотеатры будут обязаны соблюдать «право на забвение», что подразумевает необходимость удаления по требованию пользователя недостоверной информации о частной жизни, а также данных, порочащих честь, достоинство и деловую репутацию.

Кому интересно: организаторам аудиовизуального сервиса в информационно-телекоммуникационных сетях, то есть лицам, осуществляющим формирование и (или) организацию распространения в сети Интернет аудиовизуальной продукции (фильмов, кинофильмов, телеканалов, телепрограмм, видеопрограмм), предназначенной для просмотра и (или) получения потребителями, находящимися на территории РФ, за исключением аудиовизуальной продукции, включённой в реестр.

Статус законопроекта: 13 января 2017 г. принят Госдумой РФ в первом чтении. БР

Вводится понятие реестра онлайн-кинотеатров, ответственность за ведение которого возложена на Роскомнадзор.

SHUTTERSTOCK.COM

ГОВОРИТЕ О ДЕЛАХ, ЗАБЫВАЯ О РАССТОЯНИЯХ!

Опция «Территория Супер МТС» для свободного общения с абонентами МТС Вашего региона и пакет минут для звонков по России!

Узнайте больше: 8 800 250 09 90

Предложение для корпоративных клиентов МТС

МТС на шаг впереди

Опция «Территория Супер МТС» предназначена для общения между абонентами мобильной связи МТС. Опция включает безлимитные звонки на номера МТС домашнего региона при нахождении в этом регионе, а также пакет минут на телефоны МТС России (из домашнего региона), на телефоны МТС домашнего региона (во внутрисетевом роуминге) и на входящие вызовы с мобильных МТС домашнего региона во внутрисетевом роуминге. Опция предполагает платное подключение и ежесуточную плату за использование. После исчерпания пакета стоимость вызовов определяется в соответствии с условиями тарифного плана. Неизрасходованные минуты на следующий месяц не переносятся. Опция доступна для подключения не на всех корпоративных планах. Подробности на сайте www.corp.mts.ru

Реклама

Контроль и надзор: Как найти лучшие практики?

На сегодняшний день значительная часть нормативной базы, на основе которой проводятся проверки бизнеса, устарела и не соответствует потребностям экономики, уверены экспорты. Более того, в реформировании контроля и надзора кроется одна из дополнительных возможностей для перехода к экономическому росту: возможно, сокращения именно этих издержек не хватает предприятиям.

Ветер перемен

В феврале 2017 г. в Тюмени в рамках общеевропейского антикоррупционного проекта прошёл съезд региональных омбудсменов по делам бизнеса, всего на мероприятие приехали 33 защитника предпринимательского сообщества. Как выяснили участники мероприятия, для облегчения надзорного бремени и ликвидации коррупционных рисков в этой сфере в первую очередь нужно подвергнуть тщательной ревизии все требования, которые должны выполнять предприниматели. Затем необходимо ввести возможность дифференциации административных штрафов в зависимости от размера бизнеса, усилить просветительскую функцию в работе органов контроля и надзора, а также исключить одновременное привлечение к ответственности должностных и юридических лиц.

В статистике практически всех региональных омбудсменов преобладают именно жалобы на действия проверяющих. По оценке омбудсменов, издержки бизнеса на взаимодействие с контрольно-надзорными органами оцениваются в 1,5 % от ВВП. Так, в России существует около 200 видов надзора: 143 вида осуществляют федеральные органы власти, 45 – региональные, 11 – органы местного самоуправления. При этом оценка эффективности контроля и надзора ориентирована на формальные показатели. Важно сделать критерием эффективности не количество

SHUTTERSTOCK.COM

проверок и выписанных протоколов, а достижение социально значимых результатов: снижение уровня загрязнения, количества пожаров и т.д., считают омбудсмены.

В Тюмени уже предложили несколько наработок по реформированию сферы контроля и надзора, в основном направленных на то, чтобы свести до минимума личное общение предпринимателей и чиновников. Например, в регионе будет создан специализированный МФЦ для бизнеса – своеобразный операционный офис, где предприниматели без личного контакта с чиновниками смогут сдавать и получать документы.

В Правительстве РФ с такой постановкой задачи согласны. Выступая на XV Международном инвестиционном форуме в Сочи в октябре 2016 г., российский премьер-министр Дмитрий Медведев заявил, что надзорная деятельность в ряде случаев стала инструментом давления на бизнес. «Контрольная и надзорная деятельность в том виде, в котором она сейчас существует, вызывает очень много нареканий. Она недостаточно эффективна и для компаний, и для людей. Нередко коррумпирована и агрессивна по отношению к бизнесу. Наверное, в целом и слишком громоздка для государства. Мало того, надзорная деятельность из средства поддержания законности в целом ряде случаев стала инструментом давления на различные общественные среды, в том числе на бизнес», – заявил премьер-министр. По его словам, на федеральном уровне в России работает 40 надзорных инстанций, а на региональном и муниципальном уровнях – 10 тыс. органов контроля и около 100 тыс. инспекторов, а количество подконтрольных предприятий превышает потенциальные возможности проверяющих органов. Более того, результаты проверок далеко не всегда приводят к улучшению условий труда, к устранению рисков. По словам Дмитрия Медведева, деятельность контрольных и надзорных структур должна давать реальные проверяемые результаты. «Нередко предприниматели не в состоянии обеспечить соблюдение предъявляемых требований хотя бы потому, что этих требований слишком много, либо они противоречивы, либо устарели», – добавил Дмитрий Медведев. По словам российского премьер-министра, перед правительством стоит задача по снижению непроизводственных издержек бизнеса на 20 % к 2018 г. и в 2 раза – к 2024 г.

В России существует около

200

видов надзора:

143

вида осуществляют федеральные органы власти,

45 –

региональные,

11 –

органы местного самоуправления.

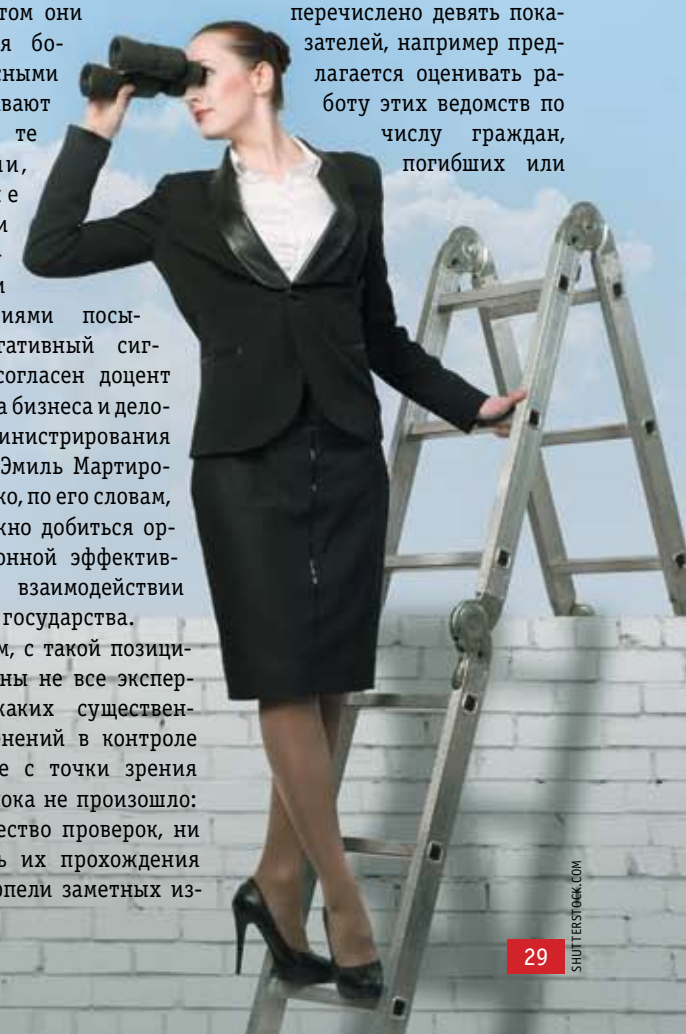
При этом оценка эффективности контроля и надзора ориентирована на формальные показатели.

Более того, в мае 2016 г. бизнес-омбудсмен Борис Титов предложил меры по снижению административного давления на бизнес. «Ключевой показатель эффективности контрольных органов – количество выявленных нарушений и штрафов на одну проверку. Контрольные органы фактически самостоятельно разрабатывают новые требования, устанавливают новые нормы ответственности, выводят виды контроля и мероприятия по контролю и надзору из-под действия федерального закона», – отмечает уполномоченный в своём докладе. При этом, по его словам, официальные данные по количеству проверок остаются существенно заниженными. Для сравнения: по данным Минэкономразвития России, в 2014 г. в стране прошло около 2 млн проверок бизнеса, а по результатам федерального опроса предприятий малого и среднего бизнеса, проведённого институтом уполномоченного, их число доходит до 9 млн. Для радикального изменения ситуации уполномоченный предложил сократить в 2 раза количество мероприятий по контролю и надзору, в том числе административных расследований, подменяющих собой мероприятия по контролю и надзору. Среди разработанных омбудсменом мер – снижение административных штрафов для предприятий малого и среднего бизнеса в 2 раза, а также уменьшение числа составов административных правонарушений в Особенной части КоАП в 3 раза. Необходимой частью такой реформы должна стать отмена массовых внеплановых проверок, которые, по мнению омбудсмена, можно проводить только на основании распоряжения Президента РФ или решения Генпрокуратуры РФ. Нужно также ужесточить персональную ответственность должностных лиц органов контроля и надзора за незаконное воспрепятствование предпринимательской деятельности, считает уполномоченный.

Недостаточно активно

«В настоящий момент меняются подходы к осуществлению государственного контроля и надзора. Укрепляется мнение о необходимости расширения предупредительных мер, которые бы могли снизить в будущем количество нарушений. В последнее время контрольные органы используют новые подходы при осуществлении своих функций, в частности Федеральная антимонопольная служба при проверках активно назначает минимальные штрафы», – говорит доцент кафедры гражданско-правовых дисциплин РЭУ им. Г. В. Плеханова Наталья Свечникова. По её словам, анализ количества проверок, в частности по данным ФНС России, показал, что количество выездных проверок за последние 2 года сократилось на 15 %. Можно сделать вывод, что уменьшение количества проверок носит последовательный, постоянный характер и является существенным, учитывая, что последние годы их количество сокращается в среднем на 15 %, говорит Наталья Свечникова. «По моему мнению, в сфере контроля и надзора за бизнесом происходят реальные и качественные изменения. Прежде всего надзорные органы переходят от режима количества к качеству, ставя во главу угла не количество проверок, а их реальное результативное качество. Количество проверок сокращается, при этом они становятся более фокусными и затрагивают именно те компании, которые своими действиями или бездействиями посылают негативный сигнал», – согласен доцент Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС Эмиль Мартиросян. Однако, по его словам, очень важно добиться организационной эффективности во взаимодействии бизнеса и государства.

Впрочем, с такой позицией согласны не все эксперты. «Никаких существенных изменений в контроле и надзоре с точки зрения бизнеса пока не произошло: ни количество проверок, ни сложность их прохождения не претерпели заметных изменений. Скорее всего, значимое снижение так называемой административной ренты, издержки на которую несут российские компании, начнётся не раньше, чем будут введены законодательные ограничения», – отмечает советник по макроэкономике генерального директора инвестиционной компании «Открытие Брокер» Сергей Хестанов. В октябре 2016 г. Минэкономразвития России уже разработало проект президентского указа, по которому надзорные органы будут оценивать не по числу проверок, а по размеру ущерба, который удастся предотвратить. Всего в документе перечислено девять показателей, например предлагается оценивать работу этих ведомств по числу граждан, погибших или



SHUTTERSTOCK.COM

пострадавших в результате явлений, на устранение которых направлена их работа. Среди других критериев – материальный ущерб, причинённый жителям страны, компаниям и государству, ущерб конкуренции, финансовой стабильности, обеспечению обороны, а также объектам культурного наследия и окружающей среды.

По данным Минэкономразвития России, в 2014 г. в России прошло около 2 млн проверок бизнеса.

А по результатам федерального опроса предприятий малого и среднего бизнеса, проведённого институтом уполномоченного, их число доходит до 9 млн.

Планы на будущее

По словам Натальи Свечниковой, в России возникла обоснованная необходимость уменьшения штрафных санкций по итогам проведённых проверок в зависимости от финансового положения субъекта предпринимательской деятельности. «Кроме того, следует расширить применение так называемых предварительных проверок в целях профилактики нарушений в соответствующих сферах деятельности хозяйствующих субъектов. Считаю также рациональным использование риск-ориентированных подходов к проведению проверок», – говорит она. Более того, по мнению Натальи Свечниковой, необходимо снять дублирование значительного количества функций различных контрольно-надзорных органов и повысить ответственность чиновников за использование проводимых проверок в коррупционных целях, например увеличив за указанные деяния штраф в многократном размере.

Во многом сокращение проверок бизнеса эксперты связывают с утверждённым недавно приоритетным проектом «Малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы». В октябре 2016 г. Правительство РФ одобрило приоритетную программу по реформированию контрольно-надзорной деятельности. Вскоре после этого министр по вопросам Открытого правительства Михаил Абызов провёл первое широкое совещание с представителями деловых объединений и бизнес-ассоциаций, в ходе которого участники обсудили методологию совместной работы по реализации приоритетной программы. По словам министра, общие подходы к реформированию системы контроля и надзора вырабатывались в тесном взаимодействии с «бизнес-четвёркой» – «Деловой Россией», РСПП, ТПП, «ОПОРОЙ России»; основные показатели проекта разрабатывались с учётом мнения бизнес-сообщества. Более того, 12 ключевых контрольно-надзорных ведомств, участвующих в реализации программы, уже приступили к подготовке ведомственных паспортов проектов. «В ближайшее время необходимо определить отраслевые или межотраслевые группы, которые вместе с нашими коллегами из профильных ведомств займутся пересмотром нормативно-правовой базы и системы оперативной работы нашего инспекторского состава на местах», – заявил Михаил Абызов.

SHUTTERSTOCK.COM

SHUTTERSTOCK.COM

Обозначить приоритеты и форматы возможного участия предпринимательского сообщества в реализации реформы поможет анкетирование. По задумке Открытого правительства, представители бизнеса должны проранжировать восемь ключевых направлений реформы, в том числе указать, деятельность каких контрольно-надзорных органов влечёт для бизнеса наиболее существенную административную нагрузку, а затем выбрать приоритетные сферы для пересмотра и предложить собственные разработки по взаимодействию с государством. По результатам анкетирования планируется составить матричную систему и определиться с форматом и составом рабочих групп, при этом у каждой группы будут свои менеджеры проектов со стороны бизнеса, проектного офиса и контрольно-надзорного органа.

Необходимо снять дублирование значительного количества функций различных контрольно-надзорных органов и повысить ответственность чиновников за использование проводимых проверок в коррупционных целях.

В числе наиболее значимых направлений реформы в Открытом правительстве называют совершенствование нормативно-правовой базы и системы обязательных требований. В частности, необходимо исключить устаревшие, дублирующие и избыточные требования, привести их к лучшим международным стандартам. Например, в экологической сфере регулирование осуществляется прямо или косвенно более чем 10 ведомствами, в сфере охраны труда существуют санитарное и трудовое законодательство, прямо конфликтующие между собой по ряду вопросов. «Весь наш экономический рост сейчас зависит от регуляторики. Не удивлюсь, если в этих, казалось бы, технических документах "сидят" 1–2 % роста, которые "съедаются" у нас каждый год из-за не очень эффективного государственного контроля и надзора», – заявил на совещании Михаил Абызов. По его словам, в паспорте преобразований необходимо сразу ориентироваться на формат лучших международных показателей. «Потому что наша задача – построить надзор, который войдёт в лучшие мировые практики», – добавил министр. **БР**

МИХАИЛ АБЫЗОВ: «Бизнесу нужны чёткие и понятные правила игры»

Реформа, о необходимости которой давно говорил бизнес, начинается. Неэффективность ныне действующей в России системы контроля и надзора стала совершенно очевидной, откладывать её принципиальную реконструкцию было уже нельзя. Судя по всему, речь действительно идёт не о «косметических» изменениях системы, а о её коренном реформировании. Об основных направлениях этой работы рассказывает Министр России по делам Открытого правительства Михаил Абызов.

– Михаил Анатольевич, каковы, на ваш взгляд, основные недостатки ныне действующей в стране системы государственного и муниципального контроля, обусловившие необходимость её реформирования?

– Действующая система государственного контроля в целом недостаточно эффективна. Об этом можно судить по конкретным цифрам. По экспертным оценкам, ежегодно в России проводится около 2 млн проверок, из них лишь 15 % выявляют нарушения, представляющие реальную угрозу. На всех уровнях насчитывается более 200 видов контроля и 2 млн требований к предпринимателям, а издержки бизнеса, связанные с деятельностью контролёров, достигают 5 % ВВП. И при этом в России смертность на производстве в 3 раза выше, смертность от пожаров в 4 раза выше, а от отравлений алкоголем – в 20 раз выше, чем в странах ОЭСР. То есть мы видим колоссальную административную нагрузку на бизнес, а главная задача госконтроля – обеспечение безопасности граждан и государства в целом – выполняется плохо. Работа контролёров оценивается исходя из того, сколько они выписали штрафов и на какие суммы, но вопрос, помогли ли эти штрафы предотвратить чрезвычайные происшествия и спасти человеческие жизни, остаётся открытым. Более того, сейчас магазины промтоваров и точки общепита проверяются одинаково, хотя риски от отравления некачественной едой намного выше. Нельзя забывать и о коррупции, которая проникла и в контрольно-надзорную деятельность тоже. Недобросовестные предприниматели зачастую предпочитают дать взятку инспектору, а не соблюдать многочисленные требования надзорных органов. Многие требования к бизнесу существуют ещё с советских времён, часть из них устарела морально и технологически, многие требования избыточны или дублируют друг друга.

> **«Мы видим колоссальную административную нагрузку на бизнес, а главная задача госконтроля – обеспечение безопасности граждан и государства в целом – выполняется плохо».**

– Реформа контроля и надзора включена в число приоритетных государственных проектов. Утверждён паспорт соответствующей программы по реформе контроля и надзора до 2024 года. Какими будут первые практические шаги в рамках реализации проекта?

– Одна из основных наших задач – дать бизнесу чёткие, прозрачные и понятные правила игры. Предприниматели должны знать, чего ждать от проверок, какие требования они должны соблюдать в обязательном порядке, что нужно сделать, чтобы не допустить нарушения. Уже с этого года инспекторы должны будут использовать в своей работе проверочные листы, в которые будут включены конкретные требования. Инспектор не сможет по-разному трактовать их применительно к тому или иному субъекту проверки. Он будет проверять соответствие объекта абсолютно конкретным требованиям, которые установлены законом. Если есть несоответствие – значит, будут санкции. Размещаться чек-листы будут в открытом доступе, так что для предпринимателей они не станут сюрпризом в день проверки. Более того, они смогут до прихода инспектора самостоятельно проверить соблюдение этих требований на своих предприятиях и заранее устранить нарушения.

Приоритетная программа по реформе госконтроля предусматривает революционно новую как для проверяющих, так и для проверяемых процедуру «разбора полётов» по итогам контрольных мероприятий. Ежеквартально начиная с апреля этого года все стороны контрольно-надзорной деятельности – руководители надзорных органов, инспекторы, предприниматели, бизнес-омбудсмены, представители деловых объединений и общественных организаций – будут собираться вместе, чтобы в абсолютно открытом режиме, в присутствии СМИ и с трансляцией в Интернете обсудить наиболее массовые нарушения и пути их предотвращения.

> **«В этом году будет продолжен переход контрольно-надзорных ведомств на риск-ориентированный подход: чем выше риски для безопасности на том или ином объекте или в той или иной сфере деятельности, тем интенсивнее будет контроль».**

Уже в этом году с помощью предпринимательского сообщества, в том числе возглавляемого Президентом РСПП Александром Шохиным Общественно-делового совета, мы проведём ревизию обязательных требований по пяти наиболее массовым сферам бизнеса и шести видам контроля: в розничной торговле, общепите, производстве продуктов питания, операциях с недвижимостью и пассажирских перевозках. Наша цель – исключить ситуацию, когда различные контролирующие органы «по кругу» проверяют у предпринимателей одно и то же.

Также в этом году будет продолжен переход контрольно-надзорных ведомств на риск-ориентированный подход: чем выше риски для безопасности на том или ином объекте или в той или иной сфере деятельности, тем интенсивнее будет контроль.

– Вы возглавляете Правительственную подкомиссию по совершенствованию контрольных (надзорных) и разрешительных функций госорганов, которая координирует работу по подготовке законопроекта о государственном и муни-

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

СЕРГЕЙ СУББОТИН/РИА НОВОСТИ

ципальном контроле. На какой стадии находится сегодня подготовка к принятию законопроекта?

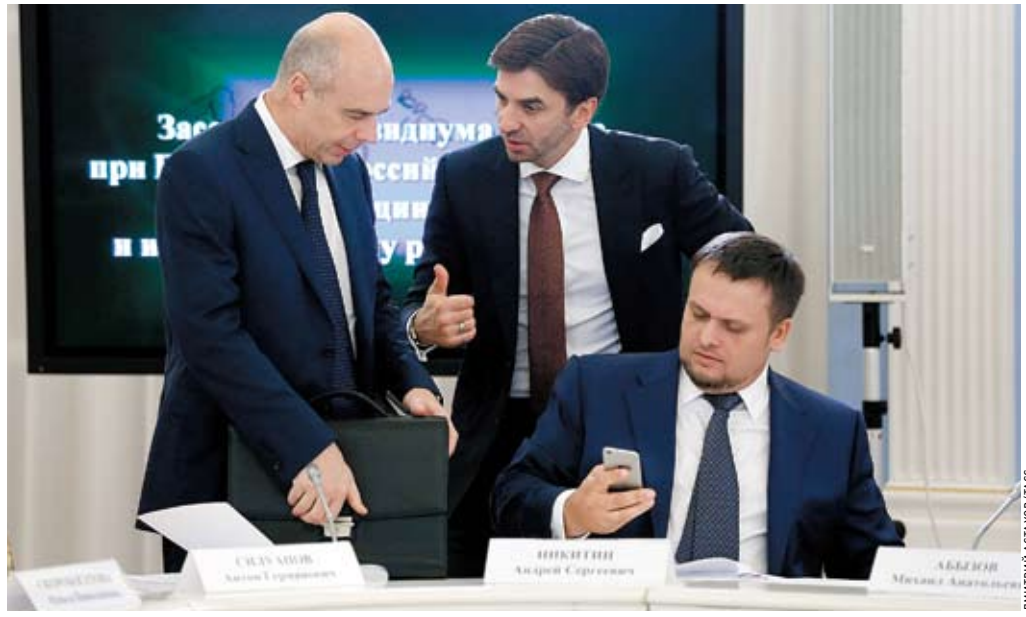
– Работа над законопроектом, как вы знаете, идёт уже третий год. Документ неоднократно кардинально перерабатывался, нелегко учесть позиции всех участников процесса – и контролёров, и проверяемых – при подготовке такого масштабного законопроекта. Для того чтобы получить действительно качественный закон, который бы закрепил новую формулу осуществления государственного контроля, пришлось инициировать перенос установленных президентом сроков внесения документа в Госдуму РФ. Если бы законопроект был принят в его первоначальном виде, он бы не только не улучшил ситуацию с контролем и надзором в стране, а напротив, усугубил бы все негативные явления.

«Одна из основных наших задач – дать бизнесу чёткие, прозрачные и понятные правила игры. Предприниматели должны знать, чего ждать от проверок, какие требования они должны соблюдать в обязательном порядке, что нужно сделать, чтобы не допустить нарушения».

Благодаря плотному взаимодействию разработчиков законопроекта с профильными министерствами и ведомствами экспертным сообществом и деловыми объединениями в формате Открытого правительства сейчас в документе учтена существенная часть принципиальных замечаний. В целом текст законопроекта согласован и находится в финальной стадии прохождения формальных процедур. Мы ожидаем, что документ будет внесён в Правительство РФ в течение месяца.

– На ваш взгляд, в какой степени удалось добиться консенсуса заинтересованных сторон по тексту законопроекта? В частности, насколько внимательно разработчики законопроекта прислушивались к мнениям экспертов, высказанным на площадке Открытого правительства?

– Приступая к работе над законопроектом, мы ставили перед собой задачу получить продукт по-настоящему совместного творчества, который будет одинаково дорог как бизнесу, так и госорганам. В рамках публичного формата работы над документом удалось консолидировать обсуждение основных замечаний и предложений. Экспертам, бизнесу и контрольным органам удалось добиться консенсуса по целому ряду вопросов. Учтены предложения, касающиеся определения целей законопроекта, основных понятий и инструментов госконтроля, использования результатов независимой оценки соблюдения обязательных требований для совершенствования госконтроля, а также регламентации досудебного обжалования решений надзорных органов. Удалось договориться об уточнении сферы регулирования законопроекта и исключении из её контроля органов парламентского контроля и правосудия, о сокращении времени проведения проверки с 60 до 20 рабочих дней, уточнении вопросов, связанных с порядком проведения плановых и внеплановых проверок. Кроме того, решено убрать ряд избыточных понятий из понятийной базы. Был также сделан целый ряд правок в части синхронизации законопроекта с Федеральным законом № 294. В законопроект в итоге решено включить закрытый перечень видов федерального, регионального и муниципального контроля и установить запрет на осуществление видов контроля, не включённых в этот перечень. Кроме того, был уточнён перечень форм и мероприятий контроля и исключено их дублирование. Учтены также замечания, касающиеся согласования проведения «контрольных закупок».



ДМИТРИЙ АСТАХОВ/ТАСС

– В своих выступлениях вы неоднократно призывали перейти от репрессивной модели госконтроля к сервисной. В настоящий момент существуют реальные условия для подобного перехода?

– С точки зрения нормативно-правовой базы для перехода на риск-ориентированный подход в проверках всё сделано, за исключением принятия разрабатываемого закона о госконтроле. Но для полноценного перехода от «полицейского» надзора к «партнёрскому» нужно прежде всего изменить менталитет наших инспекторов, а это задача не одного года. Для этого необходимы перемены в подготовке кадрового состава контрольно-надзорных ведомств. По результатам комплексного аудита кадрового обеспечения контрольно-надзорной деятельности бу-

«Для полноценного перехода от “полицейского” надзора к “партнёрскому” нужно прежде всего изменить менталитет наших инспекторов, а это задача не одного года».

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

«Перед нами стоит задача ориентировать деятельность надзорных органов на достижение общественно значимых результатов – это сокращение смертности и числа пострадавших при чрезвычайных ситуациях, а также сокращение материального ущерба».

дут разработаны и внедрены в 2018 году стандарты кадрового менеджмента. Они будут включать технологии привлечения, отбора и адаптации кандидатов, оценки их профессиональных качеств, систему материальной и нематериальной мотивации гражданских служащих, а также технологии «кадрового лифта». Эти стандарты должны в итоге переориентировать работу инспекторов на риск-ориентированный подход и увязать их вознаграждения с размером предотвращённого ущерба.

– В качестве примера успешного внедрения именно сервисного подхода к осуществлению госконтроля вы называли ФНС России. Почему всё-таки у налоговиков получается, а другие надзорные органы следовать их примеру не спешат?

– Федеральная налоговая служба по уровню внедрения ключевых составляющих сервисного контроля – риск-ориентированного подхода и информатизации – является одним из лидеров. Служба распределила поднадзорные объекты на три группы: малые предприятия, обычные и крупнейшие. На сегодняшний день проверкам подвергается лишь одно из тысячи малых предприятий, число выездных проверок по обычным предприятиям сократилось на 13 %. При этом инспекторы не выходят на проверку, если доказано отсутствие риска. Ведомственный план ФНС России по реформированию контрольно-надзорной деятельности предусматривает переход ещё на несколько уровней выше по этим направлениям. Служба переходит на систему, которая позволяет с помощью чёткой математической модели, за счёт входного и выходного контроля увидеть, сколько денег уходит от налогообложения. ФНС России также ставит перед собой задачу повысить дисциплинированность налогоплательщиков и их уровень самоконтроля за счёт изменения качества среды. Это совсем другая парадигма качества государственного контроля, она применима не ко всем видам контроля и надзора. «Технологические» виды контроля, например контроль за промышленной безопасностью или надзор в сфере общепита, имеют другие особенности. А вот Федеральной антимонопольной службе и Федеральной таможенной службе этот опыт мог бы быть полезен. Для успешного внедрения сервисного подхода необходимо использовать «меню» лучших практик, из которого каждое ведомство сможет почерпнуть опыт, актуальный конкретно для него.

– Безусловно, многое зависит от того, как будет решен вопрос нормативного закрепления показателей результативности контрольно-надзорной деятельности, каковы будут критерии этой результативности. Чем эти критерии будут отличаться от ныне применяемых?

– По сути дела, нам надо переориентировать контрольно-надзорную деятельность с простой фиксации нарушений и наложения санкций на систему предотвращения рисков и причинения вреда и ущерба. Мы выбрали принципиально иной подход к определению результативности отдельных проверок: результативной будет считаться не та проверка, которая выявила нарушения, а та, которая выявила соответствие или несоответствие объекта установленным требованиям. То есть если нарушения в ходе проверки выявлены не были, то это тоже будет засчитываться как результат.

Уже в этом году нам предстоит актуализировать базовую модель определения показателей результативности и эффективности контрольно-надзорной деятельности, утверждённую Правительством РФ в мае 2016 года. Перед нами стоит задача ориентировать деятельность надзорных органов на достижение общественно значимых результатов – это сокращение смертности и числа пострадавших при чрезвычайных ситуациях, а также сокращение материального ущерба. Если показатели эффективности и результативности не достигаются, то это должно стать поводом для принятия управленческих решений, направленных в том числе на совершенствование системы мотивации сотрудников.

– Планируется ли в ходе реформы увеличение или уменьшение количества государственных контрольно-надзорных органов?

– В рамках реформы госконтроля мы действительно рассматриваем возможность оптимизации структуры контрольно-надзорных органов, но речь не идёт о каких-либо конкретных слияниях и поглощениях, хотя их исключать нельзя. В первую очередь мы говорим об оптимизации внутренней структуры министерств и ведомств. На сегодняшний день на федеральном, региональном и межрегиональном уровнях есть достаточно много структур, которые зача-

«Для успешного внедрения сервисного подхода необходимо использовать “меню” лучших практик, из которого каждое ведомство сможет почерпнуть опыт, актуальный конкретно для него».

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

стую дублируют друг друга. За счёт высвобождаемых ресурсов мы сможем в том числе поднять уровень оплаты труда нашему инспекторскому составу. Сейчас контролёры на местах получают недопустимо низкие зарплаты. И это становится коррупциогенным фактором. Контролёр должен быть элитой госслужбы, с хорошей зарплатой, а не мелким вымогателем. Однако сейчас их оплата труда принципиально разнится: инспектор федерального территориального органа получает всего 15 тыс. руб. в месяц, а его коллеги в региональном органе контроля и надзора – до 35 тыс. руб. Эту ситуацию надо в корне менять за счёт оптимизации и перераспределения ресурсов.

Сегодня общее количество и размеры контрольно-надзорных органов государству не по карману. Надо существенно оптимизировать их структуру, перестать плодить надзорных монстров и перейти на систему «умного» контроля, которая будет нацелена в первую очередь на профилактику нарушений, а не на сбор дани с бизнеса по надуманным проверкам.

– Какие практические меры предусматриваются для минимизации коррупционных рисков при осуществлении контрольно-надзорной деятельности?

– Мощным инструментом профилактики коррупционных нарушений должна стать информатизация контрольно-надзорной деятельности: чем меньше контакта у предпринимателя с контролёром, тем меньше коррупционные риски. Профилактика коррупционных проявлений также предусматривает обучение инспекторов. Ежегодно такое обучение будут проходить не менее 30 тыс. федеральных госслужащих. В 12 ведомствах, участвующих в приоритетной программе по реформированию госконтроля, должны быть утверждены карты коррупционных рисков. Методические рекомендации по составлению таких карт будут предложены ведомствам в ближайшее время. На основе карт коррупционных рисков затем утвердят комплекс мероприятий по противодействию коррупции, в том числе оснащение инспекторов средствами фото- и видеозаписи на выездных проверках. Запись проведения выездной проверки позволит, с одной стороны, минимизировать коррупционные риски, а с другой, подтвердить её результаты, зафиксированные в соответствующем акте. А минимизировать коррупционные риски, связанные с длительным замещением должности одним и тем же чиновником, позволит регулярная ротация госслужащих. Минтруд России совместно с Аналитическим центром при Правительстве РФ проведёт социологическое исследование уровня коррупции в надзорных органах. Кроме того, будет подготовлена брошюра для подконтрольных субъектов по мерам, которые могут быть приняты для исключения рисков коррупции при взаимодействии с контрольно-надзорными органами.

«На первом этапе мы ставим задачу как минимум не допустить увеличения числа проверок. На практике применение риск-ориентированного подхода уже привело к снижению числа плановых проверок в ряде контрольно-надзорных органов».

– Предусматривает ли реформа уменьшение количества проверок, а следовательно, издержек бизнеса, связанных с деятельностью контролёров?

– Некоторые эксперты, исходя из международной практики, полагают, что реформа может уменьшить количество проверок от 30 % до 10 раз. Это, конечно, внушительные цифры, но не стоит стремиться свести контрольную деятельность к нулю во что бы то ни стало. Для нас главное, чтобы проверки стали «умными» и были направлены не на всё подряд, а лишь на те предприятия, деятельность которых предполагает реальную опасность и риски для населения. Принцип простой: чем выше риски, тем чаще плановые проверки, нет рисков – нет плановых проверок. Крупные производственные объекты, например заводы, нужно проверять чаще, потому что нарушения могут привести к техногенной катастрофе со всеми вытекающими последствиями. А вот небольшой цветочный магазин можно и вовсе освободить от планового контроля на несколько лет, если там нет никаких нарушений. Правда, здесь нельзя руководствоваться только масштабами предприятия и величиной потенциального ущерба. Нужно смотреть и на частоту нарушений – злостных нарушителей, разумеется, надо проверять чаще.

На первом этапе мы ставим задачу как минимум не допустить увеличения числа проверок. На практике применение риск-ориентированного подхода уже привело к снижению числа плановых проверок в ряде контрольно-надзорных органов. Если посмотреть план проверок, заявленных надзорными ведомствами на 2017 год, то он окажется на 30 % меньше, чем план на 2016 год. МЧС России сократило число плановых проверок на 30 %, Ростехнадзор – на 25,7 %, Роструд – на 23 %, Ространснадзор – на 18 %, Росприроднадзор – на 32 %. Однако есть и случаи, когда количество плановых проверок, наоборот, растёт. Так, например, Роспотребнадзор заявил на 2017 год примерно на 2,5 % больше по сравнению с 2016 годом. В ведомстве это объясняют усилением надзора за безопасностью мест детского отдыха, а также включением внеплановых проверок в план по просьбе Генпрокуратуры РФ. В то же время в Роспотребнадзоре заявляют об уменьшении проверок в традиционных отраслях, таких как общепит, торговля и сельское хозяйство.

Мы исходим из того, что сокращение количества проверок бизнеса не должно быть самоцелью: освобождая бизнес от административного давления и сопутствующих издержек, важно не забывать о том, что основное предназначение госконтроля – это защита жизни и здоровья наших граждан. В то же время увеличение количества проверок должно расцениваться как тревожный сигнал, каждый подобный случай необходимо отдельно изучать и анализировать. **БР**

Справка

Абызов Михаил Анатольевич,
Министр России по делам Открытого правительства.

Родился 3 июня 1972 г. в г. Минске (Белорусская ССР).

В 2000 г. окончил Московский государственный открытый педагогический университет им. М.А. Шолохова.

Трудовую деятельность начал в 1989 г.

С 1993 г. занимал руководящие посты в ряде компаний топливно-энергетического комплекса, в том числе работал заместителем председателя совета директоров ОАО «Новосибирскэнерго».

С 1998 г. – член правления и начальник департамента инвестиционной политики РАО «ЕЭС России».

С 1999 г. – заместитель председателя правления РАО «ЕЭС России».

В 2004 г. в связи с изменением организационной структуры РАО «ЕЭС России» назначен членом правления РАО «ЕЭС России» и управляющим директором бизнес-единицы № 1.

С 2005 по 2008 г. – генеральный директор ООО «УК "Кузбассразрезуголь"».

С 2006 по 2012 г. – председатель совета директоров ООО «RU-COM».

С января по май 2012 г. – советник Президента РФ.

21 мая 2012 г. Указом Президента РФ назначен Министром России по делам Открытого правительства.

АНДРЕЙ ВАРИЧЕВ: «Система контроля и надзора должна стать открытой и прозрачной»

Очевидно, что участие представителей бизнес-сообщества в реформировании системы контрольно-надзорной деятельности в стране является непременным условием успеха этой работы. Комитет РСПП по совершенствованию контрольно-надзорной деятельности и устранению административных барьеров в тесном взаимодействии с Открытым правительством вносит свой весомый вклад в подготовку и проведение данной реформы.
Об основных направлениях этой работы рассказывает председатель Комитета, член Правления РСПП Андрей Варичев.

– Каковы сегодня, на ваш взгляд, основные тенденции развития системы контрольно-надзорной деятельности в стране?

– По инициативе Президента и Правительства РФ уже несколько лет идёт колоссальная работа по её реформированию. Важным событием стало утверждение Правительством РФ 1 апреля 2016 года Дорожной карты по совершенствованию контрольно-надзорной деятельности в Российской Федерации на 2016–2017 годы.

Во исполнение данного документа активно внедряется риск-ориентированный подход при проведении контрольно-надзорной деятельности. Это позволит повысить эффективность работы контролирующих органов, как на государственном, так и на муниципальном уровнях.

В августе 2016 года принято постановление Правительства РФ, которое устанавливает перечень пилотных видов государственного контроля и надзора. С применением риск-ориентированного подхода осуществляются пожарный надзор, надзор в области связи, санэпиднадзор, работают Роспотребнадзор и ФМБА России. Предусмотрено внедрение риск-ориентированного подхода до конца 2017 года во всех видах государственного контроля на федеральном, а также на региональном и муниципальном уровнях.

Внедрение дифференцированного подхода к проведению контрольных мероприятий в зависимости от степени риска потенциального ущерба позволит повысить эффективность не только расходования государственных средств, но и снизить издержки бизнеса.

> **«Внедрение дифференцированного подхода к проведению контрольных мероприятий в зависимости от степени риска потенциального ущерба позволит повысить эффективность не только расходования государственных средств, но и снизить издержки бизнеса».**

– Каковы, на ваш взгляд, основные недостатки ныне действующей в стране системы государственного и муниципального контроля?

– Прежде всего это наличие избыточных и дублирующих обязательных требований, а также недоступность информации о них. Поэтому систематизация и актуализация, исключение дублирующих, устаревших и избыточных обязательных требований являются одним из ключевых направлений Дорожной карты по совершенствованию контрольно-надзорной деятельности на 2016–2017 годы.

– Какие задачи являются основными в работе Комитета РСПП по совершенствованию контрольно-надзорной деятельности и устранению административных барьеров?

– Нашей главной задачей является отстаивание интересов бизнеса. При этом приоритетными вопросами для нас являются введение исчерпывающего перечня видов федерального, регионального и муниципального контроля, сокращение количества проверок, как плановых, так и внеплановых, улучшение их качества путём внедрения системы управления рисками при осуществлении государственного и муниципального контроля. Мы также выступаем за сокращение сроков проведения проверок, исключение устаревших обязательных требований, установленных нормативными актами СССР и РСФСР, установление жёсткого требования о недопустимости проведения мероприятий по контролю без утверждённого положения и административного регламента.

Также важно, чтобы при формировании системы мотивации контрольно-надзорных органов их работу оценивали не по количеству проверок, а по уровню защищённости охраняемых законом ценностей – жизни и здоровья граждан, имущества, сохранности окружающей среды.

> **«Важно, чтобы при формировании системы мотивации контрольно-надзорных органов их работу оценивали не по количеству проверок, а по уровню защищённости охраняемых законом ценностей – жизни и здоровья граждан, имущества, сохранности окружающей среды».**

В нашем Комитете мы аккумулируем информацию о взаимодействии бизнеса и контрольно-надзорных органов и по результатам анализа этой информации стараемся донести до органов государственной власти свои предложения.

Проблемы, существующие в разрешительной деятельности, также входят в сферу компетенций Комитета. Ведь для того, чтобы начать осуществлять предпринимательскую деятельность, сегодня нужно получить массу разрешений и лицензий. Именно этой проблеме будет посвящён традиционный ежегодный доклад Комитета «Контрольно-надзорная деятельность в Российской Федерации – 2016».

– Насколько активно члены Комитета участвуют в подготовке и обсуждении законопроекта

ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

«РСПП настоял на включении в законопроект норм, в соответствии с которыми государственные органы контроля и надзора обязаны на своих официальных сайтах размещать перечень обязательных требований, соблюдение которых оценивается при проведении контроля и надзора».

«Об основах государственного и муниципального контроля в РФ»?

– Минэкономразвития России и Открытое правительство активно привлекают к работе над законопроектом все бизнес-объединения, в том числе РСПП. Работа над законопроектом ещё не закончена, процесс сложный, так как помимо бизнес-объединений разработчикам необходимо учитывать также интересы всех органов контроля и надзора, которых свыше 70 только на федеральном уровне.

РСПП настоял на включении в законопроект норм, в соответствии с которыми государственные органы контроля и надзора обязаны на своих официальных сайтах размещать перечень обязательных требований, соблюдение которых оценивается при проведении контроля и надзора. Это будет способствовать не только выявлению устаревших и избыточных требований, но открытости, доступности информации о тех требованиях, которые в настоящий момент обязательны для исполнения.

Открытость и прозрачность контрольной системы – это то, чего сейчас особенно не хватает.

Были учтены наши предложения в части внедрения дифференцированного подхода к проведению контрольных мероприятий в зависимости от уровня риска причинения субъектами хозяйственной деятельности вреда, сделана попытка внедрения системы профилактики правонарушений, а также разъяснения обязательных требований, подлежащих соблюдению.

Для снижения административного давления на бизнес в законопроекте учтены наши предложения по сокращению количества проверок, особенно внеплановых, а также сокращены сроки проведения проверок.

С целью снижения финансовых издержек предпринимателей установлены нормы неприменимости выполнения обязательных требований, установленных нормативными правовыми актами органов исполнительной власти СССР и РСФСР.

Введён исчерпывающий перечень видов федерального, регионального и муниципального контроля. Сократили количество форм и мероприятий государственного контроля, при этом используются иные формы контроля, не требующие непосредственного взаимодействия между проверяющими и проверяемыми.

– Сейчас много говорится о перспективах перехода от репрессивной модели государственного контроля и надзора к сервисной. Выглядит это заманчиво, но насколько готовы предпринимательское сообщество и – главное – представители госорганов к подобному принципиальному изменению подходов?

– Мы стараемся через Открытое правительство донести до органов контроля ту простую мысль, что нужно менять стиль работы. Проводимая реформа государственного контроля и надзора направлена на то, чтобы побудить контролирующие органы переходить на новый уровень работы с предпринимательским сообществом. И есть уже положительные результаты. Например, сайты ФАС России, ФНС России в Интернете стали более понятны, открыты, услуги предоставляются в онлайн-режиме, а также дистанционно.

«Проводимая реформа государственного контроля и надзора направлена на то, чтобы побудить контролирующие органы переходить на новый уровень работы с предпринимательским сообществом».

Конечно, органам контроля и надзора нелегко сразу перейти от репрессивных методов к профилактике. Но совершенно очевидно, например, что если для предпринимателей будут доступны перечни обязательных требований каждого вида контроля, это будет способствовать в том числе профилактике правонарушений.

В связи с этим разработаны и внедряются пилотные показатели эффективности и результативности для органов контроля и надзора, утверждена методика определения, что следует считать эффективным и результативным мероприятием.

Надеюсь, что поставленные Президентом РФ задачи по совершенствованию системы государственного контроля – о переходе на риск-ориентированный контроль, сокращении избыточных, устаревших и дублирующих функций контролирующих органов, в том числе оптимизации их структуры – будут выполнены. **БР**

Справка

ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

ВАРИЧЕВ Андрей Владимирович,
член Правления РСПП, председатель Комитета РСПП по совершенствованию контрольно-надзорной деятельности и устранению административных барьеров, генеральный директор ООО УК «Металлоинвест».

Родился в 1967 г. в Орле.

В 1991 г. окончил авиамеханический факультет Московского авиационно-технического института им. К. Э. Циолковского (МАТИ), получив специальность «инженер-механик по летательным аппаратам».

В 1991–2001 гг. занимал руководящие должности на ряде металлургических предприятий России (в том числе ЗАО «ИнтерУрал» и ОАО «НТМК»).

В 2001–2002 гг. – заместитель директора, а затем директора по сбыту на экспорт ООО «ТД Носта-ОХМК».

В 2003–2004 гг. – первый заместитель директора по сбыту, а с 2004 г. – заместитель генерального директора по коммерческим вопросам ООО «Уральская сталь».

В 2005–2006 гг. – генеральный директор ОАО «Михайловский ГОК».

В 2006–2008 гг. – коммерческий директор ООО УК «Металлоинвест».

В 2008–2009 гг. – первый заместитель генерального директора ООО УК «Металлоинвест».

С февраля по июнь 2009 г. – генеральный директор ООО УК «Металлоинвест».

С 2009–2014 гг. – генеральный директор ОАО «ХК “Металлоинвест”».

С 2013 г. – генеральный директор ООО УК «Металлоинвест».

АЛЕКСАНДР ВАРВАРИН: «Система контроля и надзора должна соответствовать требованиям времени»

Проблема реформирования контрольно-надзорной деятельности и снижения административного давления на бизнес постоянно поднимается на самых разных площадках, о необходимости изменений в этой сфере неоднократно говорили и первые лица государства, и представители бизнес-сообщества. Сегодня можно сказать, что процесс реформирования начался. Наш собеседник – вице-президент РСПП по корпоративным отношениям и правовому обеспечению Александр ВАРВАРИН.

– Административное давление на бизнес через систему государственного и муниципального контроля уже много лет является одной из самых серьёзных проблем. Какова ситуация сегодня?

– К сожалению, несмотря на отдельные подвижки в этом вопросе, которые произошли за последнее время, ситуация принципиально не меняется. К нам регулярно поступают обращения от предпринимателей, которые фиксируют, что давление на бизнес через контрольные органы остаётся чрезвычайно высоким.

По предварительным итогам проведённого РСПП в 2016 году опроса компаний, плановые проверки за последние 2 года проходили в 92 % компаний-участниц опроса, а внеплановые – в 53 %. Это немного выше, чем в 2015 году, – соответственно 89,7 и 47,1 %, и больше похоже на результаты 2014 года – 92,8 и 48,3% соответственно.

При этом если на снижение количества плановых проверок можно надеяться за счёт внедрения риск-ориентированного подхода, то количество внеплановых вряд ли снизится без изменения регулирования оснований для их проведения.

«В дорожной карте определены основные направления реформирования контрольно-надзорной деятельности. Одно из самых важных – введение риск-ориентированного подхода».

Правительство понимает, что ситуация в сфере государственного и муниципального контроля плохая. Поэтому уже 2 года идёт активная работа по системному реформированию контрольно-надзорной деятельности.

Речь идёт не просто о разработке нового базового закона, а о реформировании всей системы по различным направлениям.

Была подготовлена и утверждена Правительством РФ дорожная карта по совершенствованию контрольно-надзорной деятельности в Российской Федерации. Сейчас идет её активная реализация.

Подготовлен проект федерального закона «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации». Законопроект был согласован РСПП и внесён Минэкономразвития России в Правительство РФ.

Все основные вопросы исполнения дорожной карты обсуждаются Подкомиссией по совершенствованию контрольно-надзорной деятельности Правительственной комиссии по проведению

административной реформы. Руководит подкомиссией министр Михаил Абызов.

В дорожной карте определены основные направления реформирования контрольно-надзорной деятельности. Одно из самых важных – введение риск-ориентированного подхода.

Сегодня контрольно-надзорная деятельность осуществляется без привязки к степени опасности хозяйствующего субъекта или его деятельности. Контрольные мероприятия «размазываются» по соответствующей отрасли более или менее равномерно. Поэтому в закон о защите прав предпринимателей при осуществлении государственного и муниципального контроля были внесены изменения, касающиеся использования риск-ориентированного подхода.

– Они работают?

– Лишь частично. Некоторые федеральные органы исполнительной власти уже серьёзно продвинулись во внедрении риск-ориентированного подхода, например Роспотребнадзор, Ростехнадзор, МЧС России. Сейчас активную работу по данному вопросу ведёт Роструд.

Согласно дорожной карте, с 2018 года подавляющее большинство федеральных органов исполнительной власти должны работать с использованием риск-ориентированного подхода.

В Роспотребнадзоре утверждают, что за счёт внедрения риск-ориентированного подхода уже сейчас удалось снизить количество плановых проверок бизнеса на 30 % и при этом переориентировать основные контрольные мероприятия на действительно опасные субъекты.

Там, где по критериям риск-ориентированного подхода нет большой опасности, вообще принято решение отказаться от проведения плановых мероприятий.

– Сегодня активно обсуждаются пути совершенствования государственного управления, правительством внедряются новые методы проектной работы. Сферу контроля-надзора както затронули эти изменения?

«В прошлом году Совет при Президенте РФ по стратегическому развитию и приоритетным проектам включил реформирование контрольно-надзорной деятельности в перечень стратегических направлений развития страны».

– Да, затронули. Важность работы по совершенствованию контрольно-надзорной деятельности был отмечена на самом высоком уровне. В прошлом году Совет при Президенте РФ по стратегическому развитию и приоритетным проектам включил реформирование контрольно-надзорной деятельности в перечень стратегических направлений развития страны. Утверждена

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

«По предварительным данным опроса РСПП, в 2016 году более половины компаний-участниц опроса сталкивались в процессе проверки с предъявлением новых, неожиданных для них обязательных требований».

приоритетная программа «Реформа контрольно-надзорной деятельности» на период 2016–2025 годов. Проектным комитетом руководит заместитель Председателя Правительства РФ – руководитель Аппарата Правительства РФ Сергей Приходько. Приоритетная программа принята на основе дорожной карты, ранее утверждённой правительством.

– Какие направления реформы закреплены в приоритетной программе?

– Основные направления – систематизация, сокращение количества и актуализация обязательных требований. Значительная часть проблем государственного и муниципального контроля состоит не в недостатках процедур контроля, а в том, что у нас чрезмерно много обязательных требований к одному субъекту. Эти требования часто дублируют друг друга и проверяются разными органами контроля с различных сторон.

По предварительным данным опроса РСПП, в 2016 году более половины компаний-участниц опроса сталкивались в процессе проверки с предъявлением новых, неожиданных для них обязательных требований. Кроме того, более трети компаний-участниц отметили дублирование и противоречия обязательных требований, предъявляемых различными органами контроля.

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Уже к концу 2017 года в соответствии с приоритетной программой на основе предложений бизнес-сообщества должно быть обеспечено принятие нормативных правовых актов, исключающих выявленные устаревшие, избыточные, дублирующие обязательные требования по пяти наиболее массовым видам предпринимательской деятельности (розничная торговля; общественное питание; производство продуктов питания; операции с недвижимым имуществом; пассажирские автоперевозки).

Следующее направление – оценка эффективности государственного и муниципального контроля. У нас в стране эффективность контрольно-надзорной деятельности всё ещё оценивается по количеству санкций,наложенных на хозяйствующие субъекты, и по размеру собранных в качестве штрафов денежных средств. При этом улучшается ли ситуация с соблюдением обязательных требований, как правило, не оценивается. Система оценки эффективности не привязана к анализу ущерба, который возникает от несоблюдения обязательных требований в рамках определённого вида хозяйственной деятельности.

Разработана новая методика оценки эффективности, которая сейчас внедряется, – пока в отдельных пилотных федеральных органах исполнительной власти.

Важным фактором снижения административного давления на бизнес станет переориентация контрольно-надзорной деятельности исключительно с задач выявления уже причинённого вреда и наказания виновных лиц на предупреждение нарушений обязательных требований, предотвращение причинения вреда, повышение информированности и компетентности подконтрольных субъектов.

Также планируется серьёзно модернизировать единый реестр проверок, обеспечив интерактивное взаимодействие проверяемых субъектов с контрольно-надзорными органами.

– Представители РСПП в работе по реализации приоритетной программы участвуют?

«У нас в стране эффективность контрольно-надзорной деятельности всё ещё оценивается по количеству санкций, наложенных на хозяйствующие субъекты, и по размеру собранных в качестве штрафов денежных средств».

– Да, конечно. Президент РСПП Александр Шохин возглавляет Общественно-деловой совет по реализации приоритетной программы. Сформированы экспертные рабочие группы по совершенствованию контрольно-надзорной деятельности, которые будут заниматься подготовкой предложений предпринимательского сообщества по реализации проектов и мероприятий программы, в частности по систематизации, сокращению количества и актуализации обязательных требований. В состав экспертных рабочих групп входят представители предпринимательского и экспертного сообщества, федеральных органов исполнительной власти. Большинство рабочих групп со стороны бизнеса возглавляют представители РСПП.

В целом работа предстоит большая. Бизнес-сообщество вправе надеяться, что она даст результат, и система государственного и муниципального контроля в стране будет приведена в соответствие требованиям времени. **БР**

Справка

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Варварин Александр Викторович,
вице-президент РСПП по корпоративным отношениям и правовому обеспечению.

Родился в 1975 г. в г. Москве.

С отличием окончил Институт международного права и экономики им. А. С. Грибоедова (г. Москва) по специальности «правоведение».

Работал на различных должностях в Федеральном управлении по делам о несостоятельности (банкротстве) при Госкомимуществе России, Федеральной службе России по финансовому оздоровлению и банкротству, Научно-практическом центре комплексных проблем антикризисного управления.

С 2005 г. по 2009 г. – руководитель правового департамента, директор департамента корпоративных отношений РСПП.

С 2009 г. – управляющий директором по корпоративным отношениям и правовому обеспечению, вице-президент по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП.

С 2006 г. – генеральный директор НП «Центр развития корпоративных отношений и разрешения экономических споров».

Член Экспертного совета при Правительстве РФ, член целого ряда экспертных советов при федеральных органах исполнительной власти.

Удостоен Благодарности Президента РФ за заслуги в развитии отечественной промышленности и предпринимательства.

Заслуженный юрист Российской Федерации.

Новый формат взаимодействия бизнеса и власти

16 февраля в РСПП прошло заседание Общественно-делового совета при проектном комитете по реформе контроля и надзора. В настоящее время эта реформа включена в число приоритетных государственных проектов. Утверждён паспорт проектов по реформе контроля и надзора. Какими будут первые практические шаги в рамках реализации проекта, какова роль предпринимательского сообщества в его осуществлении – об этом прежде всего и шёл разговор на заседании.

ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

Открывая заседание, Президент РСПП Александр Шохин отметил, что и РСПП, и коллеги из ТПП, «Деловой России», «ОПОРЫ России» считают реформу в сфере контроля и надзора приоритетным направлением работы. Накануне руководители четырёх бизнес-объединений завершили подготовку документа, содержащего предложения в комплексный план работы Правительства РФ на 2017–2025 гг., и, естественно, реформа контроля и надзора попала в число первоочередных задач. Глава РСПП констатировал, что, по наблюдению бизнес-объединений, плановые проверки в последние 2 года проходят примерно в том же количестве компаний, что и в предшествующие 2 года. Наблюдается даже небольшой рост. То же самое – по внеплановым проверкам.

«Многочисленные попытки наших бизнес-объединений усилить профилактическую роль контроля и надзора пока ещё, к сожалению, не реализованы. Поэтому мы здесь готовы активно сотрудничать с Правительством РФ по реализации этой приоритетной программы. Мы утвердили вместе на проектном комитете перечень экспертных рабочих групп. Это 13 групп по видам контроля, шесть – по видам предпринимательской деятельности. 19 экспертных рабочих групп должны заниматься подготовкой предложений по реализации мероприятий программы. Прежде всего речь об обязательных требованиях, оценке избыточности тех или иных требований, их дублировании в деятельности различных контрольно-надзорных органов. В этих рабочих группах участвуют и федеральные органы исполнительной власти, органы надзора и контроля. Со стороны бизнеса они возглавляются известными, влиятельными предпринимателями, которые одновременно являются представителями бизнес-объединений, комиссий различных органов. Мы исходили из того, что это должны быть консолидаторы бизнеса по соответствующим направлениям. Координирующую роль будет играть Минюст России», – сказал Александр Шохин.

Он также сделал акцент на том, что главным принципом работы этих экспертных рабочих групп станет открытость: нельзя допустить, чтобы большие заинтересованные аудитории оказались не вовлечёнными. Рабочие группы будут осуществлять оперативную экспертизу законопроектов, разрабатываемых как в рамках реформы, так и в целом затрагивающих контрольно-надзорную деятельность, что позволит оперативно реагировать на дальнейшие предложения федеральных органов.

Вопросы организации деятельности рабочих групп активно обсуждались на заседании Совета. В частности, Министр России по вопросам Открытого правительства Михаил Абызов, который является ответственным за реализацию приоритетной программы, в своём выступлении подчеркнул, что эффективность рабочих групп будет оцениваться по специальным критериям, за несоответствие которым может грозить роспуск.

ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

Он также отметил, что «примеры надзорных ведомств, которые горят желанием и бегут впереди паровоза, чтобы проводить работу, в том числе по пересмотру обязательных требований, пока единичны. Скорее реакция пока сдержанная или обратная. Причины этого – в недостатке ресурсов, времени и кадрового потенциала, а также в отраслевом консерватизме. Поэтому я очень рассчитываю на ресурс предпринимателей. Сейчас мы реализуем новый формат взаимодействия с бизнесом. Я считаю, что самый прямой интересант и бенефициар совершенствования контроля и надзора – это именно предприниматель. Именно он в итоге оплачивает нерациональные издержки. Поэтому важно, чтобы оценку качества как поставленных задач, так и качества их выполнения проводил сам предприниматель».

Министр также напомнил, что ранее при активном участии Общественно-делового совета был подготовлен и затем утверждён президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и приоритетным проектам паспорт реформы контрольной и надзорной деятельности. Общественно-деловой совет также участвовал в рассмотрении планов реализации восьми проектов реформы: переход на риск-ориентированный подход с концентрацией проверок там, где выше риски для безопасности граждан; создание системы оценки результативности и эффективности контрольно-надзорной деятельности; усиление профилактики нарушений; систематизация обязательных требований, которые проверяют инспекторы; совершенствование кадровой политики; противодействие коррупционным проявлениям; информатизация госконтроля, а также повышение качества надзора на региональном и муниципальном уровнях. В плотном взаимодействии с Советом будет идти и подготовка планов 12 ведомств-участников программы по реформированию госконтроля.

Участники заседания обсудили основные направления работы Общественно-делового совета, формы и механизмы его участия в реформе контрольно-надзорной деятельности в стране. Очевидно, что сбор предложений от бизнес-сообщества по актуализации и сокращению количества обязательных требований, соблюдение которых проверяют надзорные органы у предпринимателей, станет приоритетом работы Общественно-делового совета при проектном комитете по реформе контроля и надзора, одним из основных направлений деятельности рабочих групп. Совет будет привлекаться и к реализации других направлений приоритетной программы по реформе госконтроля. **БР**

ВАСИЛИЙ БОГИН: «Чтобы развиваться, необходимо идти по трудному пути!»

Новая гуманитарная школа (НГШ) – не обычное учебное заведение. Здесь на практике реализуют лучшие традиционные и новаторские разработки, направленные на всестороннее развитие детей. Конечная цель – не просто дать ученику необходимые знания, но сформировать личность – человека самостоятельно мыслящего, с развитым мировоззрением, волевого, коммуникабельного, культурного, обладающего ещё целым рядом прекрасных качеств. И это не утопия. Хотя путь к этой цели, как показывает практика, долог, нелёгок, тернист. Директор НГШ Василий Богин знает об этом, как никто другой.

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

– Василий Георгиевич, в этом году Новая гуманитарная школа отмечает 25-летие. Примите искренние поздравления! Расскажите, пожалуйста, как всё начиналось?

– Как мы начинали? Здесь требуется лирическое отступление. Что такое процесс обучения? Абсолютное большинство людей считают, что обучение – это передача знаний от учителя к ученику. Метафорически учитель – это бочка, наполненная культурой, знаниями, умениями и навыками, а ребёнок – это кувшин с узким горлом, в который их надо перелить. При этом ребёнок всё время крутится и вертится, и надо его заставить при помощи дисциплины и порядка стоять смирно. Это ошибочная парадигма.

Обучение – это создание такой среды, такой атмосферы, в которой ребёнок учится сам! Нельзя передать знания, они не передаются! Поэтому как мы начинали? С создания атмосферы.

Сначала мы набрали только первый класс. Старшеклассников у нас не было.

– Старшеклассников уже не переделаешь?

– Есть такая аналогия: Моисей водил евреев по пустыне 40 лет, чтобы вымерли все те, кто был рождён в рабстве. А мы не стали водить тех, кто должен «умереть», мы просто начали с первого класса.

– Сейчас вы берёте новых детей в старшие классы?

– Берём. Потому что уже создана атмосфера. Помню, когда наши первоклассники были уже классе в седьмом, в пятый класс пришла девочка Маша, у которой на уме были только журнальчики. Такая непосредственная девочка с очень искренним выражением лица. Она в первые дни всё время удивлялась: «А почему вы всё время учитесь? Почему вы не тусуетесь и не обсуждаете журнальчики?» Помните, как в «Добро пожаловать, или Посторонним вход воспрещён»: «А чего это вы здесь делаете?» Но атмосфера взяла своё. И через какое-то время она превратилась в нормальную ученицу Новой гуманитарной школы. Так что атмосфера – очень важный элемент развития ребёнка. Но одна атмосфера всё решить не может.

Сегодня самая главная проблема в том, что трудно сделать ребёнка субъектом учебной деятельности. Это умные слова, за которыми лежит очень важный постулат. Люди оканчивают Гарвард, MIT, Оксфорд, Кембридж, и почему-то одни идут в «биллы гейтсы» и «стивы джобсы», а другие – в офисный планктон. С чем это связано? Всего с двумя буквами. Одних учат, а другие учатся. Вот это «ся» и определяет весь твой жизненный путь.

Что такое «учатся»? Это значит, что то, что ты делаешь, нужно ТЕБЕ, а не маме, учителю или ещё кому-то. Ты – субъект. Ты сам хочешь чего-то добиться. Если трудная задачка, ты говоришь: дай-ка я её порешаю. А если ребёнок ждёт, когда ему укажут и скажут, что делать, то его учат.

Это проблема идеологии. Атмосфера в стране не способствует появлению субъектов. Это плохо, потому что приходится делать очень много искусственных вещей, чтобы сделать ребёнка человеком, который и в самом деле хочет развиваться и учиться.

Многое в сегодняшнем менталитете не способствует развитию человека. Ну, например, если придерживаться распространённых принципов типа «молчание – золото», «инициатива наказуема», «умный в гору не пойдёт, умный гору обойдёт», развиваться не будешь. Эти принципы прекрасны для функционирования с наименьшими затратами. Но для развития они непригодны. Если ты хочешь развиваться, не выбирай лёгких путей. Чтобы развиваться, надо выбирать трудный путь!

– За 25 лет сменилось поколение родителей, а как поменялись их менталитет и подход в воспитании? Как это отражается на детях и на учебном процессе?

– Если в стране уже есть атмосфера развития, не нужно её создавать в отдельно взятой семье и в отдельно взятой школе. Если в стране атмосфера «стабильности», то есть стагнации, то приходится искусственно создавать атмосферу развития внутри семьи и внутри школы. Ведь когда есть руки, протезы не нужны, когда ноги хорошо ходят, не требуются костыли.

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Если глаза хорошо видят, то в очках нет необходимости. Последние 10–15 лет нам приходится придумывать «очки», «костыли» и «протезы», чтобы ребёнок становился развивающимся субъектом.

> «Обучение – это создание такой среды, такой атмосферы, в которой ребёнок учится сам! Нельзя передать знания, они не передаются!»

Например, мы ввели образовательный паспорт, куда ученик записывает, чего хочет, какие дальние и ближние цели он перед собой ставит, как он собирается их достичь.

Мы ввели систему детского самоуправления: в каждом классе со второго по седьмой есть мэр или президент, есть министры культуры, образования, здравоохранения. За свою работу они получают зарплату в пиастрах – это наша школьная, не конвертируемая в настоящие деньги валюта, но на неё можно купить на внутреннем школьном рынке практически любые товары, от ноутбуков и планшетов до карандашей и конфет.

> «Поэтому как мы начинали? С создания атмосферы».

Мы ввели систему добровольных домашних заданий. Каждый ребёнок заявляет заранее по каждому предмету ту оценку, которую он считает для себя нормальной, приемлемой (естественно, эта оценка согласуется с его семьёй и учителями, чтобы она не оказалась неоправданно завышенной или заниженной). Если средний балл по этому предмету соответствует заявленному, ребёнок может делать домашние задания, а может и не делать, никто его не накажет за невыполненное домашнее задание. Ребёнок выбирает и решает сам. В идеале (пока это у нас ещё на стадии проекта) сможет выбирать и решать, какие уроки ему посещать, а какие – не посещать. Обратите внимание: субъект – это тот, который выбирает и решает. Объект – тот, за кого решают и за кого выбирают. И если ребёнок в школе был субъектом, то он и после школы им останется. А вот если не был… Вы же сами знаете, что взрослого человека значительно труднее переделать…

Если говорить о сегодняшних родителях, то одной из главных для нашей школы проблем сегодня, пожалуй,

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

является проблема московской обеспеченной семьи, где у ребёнка мало шансов стать субъектом.

Вот, допустим, ребёнок живет в семье, где мать с отцом с утра до вечера на работе; бабушки, которая приготовит завтрак, нет; няньки, которая соберёт портфель в школу, нет; гувернантки, которая поможет сделать уроки, нет; уборщицы, которая наведёт порядок в его комнате, нет; шофёра, который отвезет в школу, нет; посудомоечной машины тоже нет. Такая жизнь создаёт предпосылки для ребёнка что-то делать самому, поскольку за него никто не сделает. Тогда ребёнок сам что-то делает, он вынужден что-то делать. И он становится субъектом деятельности. А когда за тебя всё сделают, то ничего делать не надо. И субъектом ребёнок не становится. В семье у него нет зон, в которых он за что-то отвечает.

Но это ещё полбеды. Помимо этого, родители, которые стараются максимально обезопасить своих детей, оградить их от всех проблем и трудностей жизни и сделать их при этом успешными, начинают вторгаться в те сферы жизни ребёнка, в которых ребёнок заведомо должен всё делать сам, решать за него его проблемы, помогать ему там, где ему нельзя помогать, так как он должен учиться справляться со своими проблемами сам.

Родители, которые отдают детей в эту школу, – люди занятые, деловые, энергичные. И вот у них ребёночек, который завязывает шнурки. Медленно. Мама за него быстрее это сделает, потому что «чего ты копаешься?» И домашние задания он делает недостаточно быстро и качественно. Давай ему и здесь поможем. И с проблемами, связанными с отношениями с одноклассниками, тоже поможем справиться… И в результате мы получаем беспомощного ребёнка, который не умеет решать свои проблемы, да и не особенно хочет учиться их решать – ведь у него же есть люди, которые их за него решают. Из этого возникает куча психологических, методологических и педагогических проблем, потому что ребёнок привыкает, что всё делают за него. И он не становится субъектом деятельности. Это раз. У него возникает комплекс неполноценности. Это два. Он знает, что он копуша и «сам даже шнурки себе завязать не может». Он перестаёт верить в собственные силы. Это три. Он не учится преодолевать трудности. Это четыре. Короче, возникает куча проблем из-за того, что родители пытаются оградить своего ребёнка от проблем или решать его проблемы за него.

«Китайцы говорят: “Нельзя помочь росткам, вытягивая их из земли”. Многим нашим родителям приходится долго и занудно втолковывать этот постулат».

Китайцы говорят: «Нельзя помочь росткам, вытягивая их из земли». Многим нашим родителям приходится долго и занудно втолковывать этот постулат.

В нашей школе родительские собрания проходят в узком кругу: родители только одного ребёнка, кураторы класса и администрация школы. В таком составе можно обсуждать важные, интимные и откровенные моменты, касающиеся только одного ребёнка. На таких собраниях чаще всего приходится говорить о том, что ребёнку надо быть субъектом деятельности, и необходимо иметь цели в жизни, и эти цели диктуются смыслом жизни. А в чём смысл жизни? В том, чтобы делать жизнь вокруг себя лучше. Что такое «жизнь вокруг себя»? Это может быть семья. Это может быть фирма. Это может быть деревня, город, виртуальное пространство.

«В нашей школе родительские собрания проходят в узком кругу: родители только одного ребёнка, кураторы класса и администрация школы».

И тогда твоя жизнь будет прекрасна. Во-первых, ты будешь жить в этой созданной тобой хорошей жизни сам. Во-вторых, люди, которым ты будешь делать жизнь лучше, будут тебя любить и уважать. У тебя не будет депрессии, размышлений «зачем я живу, ах, я несчастный какой», поскольку тебя любят и уважают. Ты всем нужен. Материальная проблема, как правило, тоже тогда не стоит.

Но чтобы так получилось, надо быть тем, кто может что-то делать очень хорошо. Если ты будешь делать это средне, то ты, извини, неконкурентоспособен и никому не нужен. А для того чтобы быть конкурентоспособным, нужно очень хорошо учиться.

Однако этот идеологический «костыль» очень трудно внедрять. Причин несколько. Во-первых, родители наших детей работают, и много работают, но они не показывают и не рассказывают детям, что они делают.

Вот вам диалог: «Кем хочешь быть? – «Хочу быть начальником, как папа». – «А почему?» – «Ну, потому что начальник ничего не делает. Он лежит на диване и читает журналы». Он таким видит папу. И зачем тогда учиться? Ведь если хорошая работа – а работа начальником, конечно же, хорошая работа – заключается в том, чтобы лежать на диване, учиться вовсе не обязательно, это и первоклассник понимает.

– Вы используете в своей работе различные нестандартные методики. Это ваши личные разработки?

– Я не могу назвать это личными разработками. Дело в том, что всё откуда-то заимствовано в той или иной форме. Я считаю, что хороший педагог принципиально отличается от хорошего учёного тем, что педагог – это инженер. Его задача – собрать в своих ящичках с инструментами всё то, что придумали полезного, начиная от Коменского, Песталоцци, Дьюи, Монтессори, вальдорфской педагогики. Всё, что можно, надо положить на полочки и применить там, где нужно. Надо работать не по одному учебнику, не по одной методике, а по многим, потому что у каждого автора методики и учебника – свой подход. Если ты используешь несколько подходов, то, во-первых, ты

начинаешь видеть предмет по-разному, с разных сторон, а во-вторых, какой-то из этих подходов будет ближе одним ученикам, а какой-то другой – другим. И ты сможешь сделать так, что научатся все, а не некоторые. Это очень важно.

– В школе используется практика видеомониторинга. В чем её преимущество?

«Я считаю, что хороший педагог принципиально отличается от хорошего учёного тем, что педагог – это инженер. Его задача – собрать в своих ящичках с инструментами всё то, что придумали полезного».

– Ну, 25 лет назад сначала у нас был аудиомониторинг… Видеомониторинг появился только в XXI веке. С первых дней школы в каждом классе стоял магнитофон, который записывал всё происходящее. В классе был ребёнок, ответственный за то, чтобы переставлять кассеты перед началом каждого урока. Где это пригождалось? Ну, вот, например, как-то раз две девчонки плохо себя вели на уроке. Их привели ко мне с кассетой.

Мы прослушиваем запись один раз, но её качество не очень хорошее, я не все слова разобрал, поэтому я перематываю назад, чтобы послушать ещё раз. А они кричат: «Василий Георгиевич, не надо! Мы уже всё поняли!» Почему мне это запомнилось? Когда мы говорим, мы же себя не слышим. Мы можем анализировать только то, что перед нами, только то, что объективировано. Ребёнок, да и не только ребёнок, как правило, себя со стороны не слышит и себя со стороны не видит. А видеозапись позволяет ему услышать и увидеть себя со стороны. И он может анализировать и оценивать то, что он делает. А следовательно, может улучшать то, что он делает. Мы даём детям просматривать видеозаписи некоторых их выступлений, например экзаменов и зачётов, которые они сдавали, чтобы каждый из них увидел, где его речь была хороша, понятна и убедительна, а где нет, где он действовал эффективно, а где нет. Просмотр видеозаписей своих действий очень помогает детям учиться хорошо говорить и действовать.

Видео используется не только для съёмки и мониторинга уроков, зачётов, экзаменов, но и как особая форма работы. Например, учитель даёт ребёнку задание выучить наизусть стихотворение. Для нас с вами в таком случае какой вопрос был главный? Правильно, «спросят или не спросят?» И вытекающий из него «учить или не учить?» В нашей школе эти вопросы отсутствуют, ведь выучить стихотворение – это значит прислать учителю видеозапись себя, читающего наизусть это стихотворение. Что даёт такая методика? Очень многое. Во-первых, ребёнок получает возможность работать над своей речью, над своей мимикой, жестикуляцией, ведь теперь

он видит всё это со стороны. И очень часто ребёнок записывает своё выступление далеко не с первого раза, он пытается прочитать стихотворение как можно лучше. И делает он это не по указанию учителя, а по собственной воле, ведь ему хочется получить результат, который понравится ему самому.

Видеозапись – это технически обеспеченная рефлексия собственной деятельности, позволяющая совершенствовать эту деятельность. Лет 50 назад такая методика была просто немыслима в школе.

Надо сказать, что рефлексия – это отличный инструмент, который очень эффективно работает во многих ситуациях. Например, у нас самая распространённая форма наказания – написать объяснительную записку.

– Причём без ошибок. (*Смеются.*)

– Без ошибок – это уже почти высшая мера наказания… Вообще-то, объяснительная записка – это интересная штука. С одной стороны, это наказание, причём наказание, не унижающее человеческое достоинство, а с другой стороны, это отличный инструмент для развития ребёнка. У нас развёрнутая форма объяснительной записки выглядит так.

Как пишутся объяснительные записки в НГШ.

Функции 03:

В естественном состоянии ребёнок в лучшем случае свою картину мира отождествляет с реальностью, а в худшем – не имеет её вообще, а живёт исключительно рефлексами. При этом он твёрдо верит, что остальные люди видят окружающий мир так же, как и он. Одной из основных воспитательных задач является превращение ребёнка в человека, умеющего различать свою картину мира, чужую картину мира и реальность, умеющего анализировать и описывать собственную картину мира, анализировать и описывать картину мира других людей. Таким образом, объяснительная записка является важнейшим средством обучения рефлексии собственной и чужой деятельности.

С другой стороны, объяснительные записки позволяют ребёнку научиться цивилизованно действовать в ситуации конфликта.

С третьей стороны, письменное описание ситуации позволяет изложить, анализировать и обсуждать ситуацию конфликта вне эмоций, что невозможно при устной беседе. Т.е. объяснительные записки являются и способом снятия агрессии или фрустрации.

Что должно быть в объяснительной записке:

1. Описание ситуации.
1.1. Что делал я:
а) с моей точки зрения;
б) с «его»/«их» точки зрения;
в) с точки зрения стороннего наблюдателя (ребёнка, взрослого).
1.2. Что делал «он»/«они»:
а) с моей точки зрения;
б) с «его»/«их» точки зрения;
в) с точки зрения стороннего наблюдателя (ребёнка, взрослого).
1.3. Что говорил я.
1.4. Что говорил «он»/«они».
1.5. Что хотел я:
а) с моей точки зрения;
б) с «его»/«их» точки зрения;
в) с точки зрения стороннего наблюдателя (ребёнка, взрослого).
1.6. Что хотел «он»/«они»:
а) с моей точки зрения;
б) с «его»/«их» точки зрения;
в) с точки зрения стороннего наблюдателя (ребёнка, взрослого).
1.7. Что думал я.
1.8. Что думал «он»/«они» о том, что происходит.
1.9. Что чувствовал я:
а) с моей точки зрения;
б) с «его»/«их» точки зрения;
в) с точки зрения стороннего наблюдателя (ребёнка, взрослого).
1.10. Что чувствовал «он»/«они».
2. Почему всё произошло:
а) с моей точки зрения;
б) с «его»/«их» точки зрения;
в) с точки зрения стороннего наблюдателя (ребёнка, взрослого).
3. Отношение к произошедшему.
3.1. Как я оцениваю свой поступок (считаешь его безнравственным/нравственным, подлым / не подлым, нечестным/честным…).
3.2. Как я отношусь к произошедшему.
3.3. К каким последствиям привёл мой поступок, как изменился мир вокруг меня.
3.4. Как «он»/«они» относятся к произошедшему.
3.5. Как сторонний наблюдатель относится к произошедшему.
4. Кто и как должен быть наказан.
5. Что я буду делать, чтобы такая ситуация больше не повторилась.
6. Какие действия в отношении меня должны быть предприняты администрацией и кураторами, если подобная ситуация повторится.

ПРИМЕЧАНИЕ: Для учеников 1–2-го классов допускается запись объяснительной на диктофон / электронные носители.

Так что видеомониторинг – это только часть общей работы по развитию у детей рефлексии. И рефлексии не только собственной деятельности.

– Как я понимаю, видеомониторинг ещё помогает оценивать эффективность работы учителей. Им удаётся справляться с задачами Новой гуманитарной школы?

– Да, это очень мощное средство совершенствования работы учителя. Во-первых, у учителя теперь есть возможность просмотреть любой свой урок – у нас сейчас записываются ВСЕ уроки, – если, например, ему кажется, что у него не всё получилось сделать так, как он хотел, чтобы разобраться в причинах. Во-вторых, у нас есть специальный семинар по анализу уроков, где я или другие опытные учителя садимся со своими коллегами, просматриваем уроки и обсуждаем, что получилось удачно, что не очень удачно, и как добиться того, чтобы уроки были максимально эффективны.

– А как у вас обстоят дела с кадрами?

– С кадрами хорошо, а без кадров плохо… Лет 25 назад я ругался, что мне удаётся взять одного из 30 претендентов, обратившихся в школу, 10–15 лет назад – уже одного из 50 или даже 100, а сейчас уже иногда и из нескольких сотен претендентов трудно выбрать нужного человека. Сейчас найти человека, который мог бы работать с детьми так, как надо, чрезвычайно трудно.

Во-первых, учитель должен не только хорошо знать свой предмет, но и уметь его объяснить. Как говорил Георг Вильгельм Фридрих Гегель, философ и учитель философии – это две большие разницы. Учитель дол-

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

жен уметь понимать, ЧТО другой не понимает, должен уметь почувствовать, что другой чувствует. Понять, что именно ребёнок не понимает, ПОЧЕМУ у него не получается, ЧТО ему мешает – это 90 процентов успеха. И это особое искусство.

Во-вторых, и это тоже очень важно, если я беру на работу учителя, то мне нужно, чтобы его этически и идеологически можно было поставить работать с детьми, чтобы он не нёс в себе неприемлемой идеологии и этики.

Часто вспоминаю случай, который запал мне в душу. Приходит новый учитель, которого вроде бы можно подпускать к детям. Решили попробовать. Она поработала недели две, я её приглашаю к себе и говорю: «Рассказывайте, как и что». – «Вы знаете, Василий Георгиевич, у меня почему-то складывается такое впечатление, что у вас в школе не принято уважать старших». – «Естественно! Правильное впечатление! У нас не принято уважать старших – у нас принято уважать всех!»

Этот момент вроде бы не принципиальный, ведь предмет она свой знает, матом не ругается, но для меня этот человек уже неприемлем. Он несёт идеологию, которая меня не устраивает: надо уважать старших, а младших и ровесников уважать не надо. А вот наше правило «мы не уважаем старших, а уважаем всех» предполагает, что мы слушаем чужое мнение, мы спорим на равных, нам можно задавать вопросы и мы будем почестному на них отвечать.

– Когда заходишь в любой класс, сразу бросается в глаза, что на всех стенах висят таблички с правилами и законами...

– Да, у нас много правил и законов.

Вот, например, то, что мы называем первым законом мышления, – «Ищи противоположное». Это у нас от Гераклита Тёмного. У нас есть и второй – «Мыследеятельность должна быть полноценной». Это важный постулат Георгия Петровича Щедровицкого. Знания, и особенно «твёрдые знания», которые мы с вами почерпнули в школе, очень часто являются неполноценными и неприменимыми. Нас не учили и не научили их применять и использовать. Вот, например, если спросить любого человека: «Где восходит и заходит Солнце?», то с вероятностью примерно в 100 процентов мы получим ответ: «На востоке и на западе». Если после этого его спросить: «А почему в июне Солнце свой путь с востока на запад проходит часов эдак за 17, а в декабре – часов за 7?», то внятного ответа мы с вами не получим. Да, кстати, и Солнце в нашей местности восходит на востоке и садится на западе только пару раз в году – в дни весеннего и осеннего равноденствия…

Такое проявление дефектности и неприменимости школьных знаний мы видим у людей, пускающих по центральному телевидению рекламу, призывающую покупать «соль с пониженным содержанием хлора» или электрообогреватели «Доброе тепло», которые «совершенно не потребляют кислород». А в нашей школе практически любой ребёнок, начавший изучать химию, скажет, сославшись на первый закон мышления, что если в веществе NaCl уменьшить количество атомов Cl, то неминуемо появятся лишние атомы Na. Который, между прочим, воспламеняется, когда его кладут в суп или даже просто в рот…

Есть у нас законы схематизации, законы анализа… Например, первый закон анализа звучит так: «Если ты задал вопрос и дал на него ответ, не довольствуйся этим ответом, а преврати его в вопрос». Пользуясь, в частности, этим законом, ученики уже в шестом-седьмом классе способны анализировать тексты лучше многих выпускников вузов. Вот, скажем, даётся текст: «Цезарь гремел цепью и хрипел от бешенства. Невидимые шаги трудно чавкали по грязи, потом в окно громко застучала мокрая рука».

В данных предложениях есть информация, о которой говорится прямо, а есть информация, которая скрыта, но так

«Сейчас найти человека, который мог бы работать с детьми так, как надо, чрезвычайно трудно».

«Учитель должен не только хорошо знать свой предмет, но и уметь его объяснить».

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

или иначе вытекает из текста. Детям даётся задание перевести всю скрытую в тексте информацию в явную форму. И далеко не все выпускники вуза могут из этого текста понять, что хозяин Цезаря – человек достаточно образованный или же чудак, потому что цепного пса зовут не Буян или Полкан, а именем императора, что «гость» идёт в непосредственной близости от пса и тот пытается укусить незнакомца, натягивает цепь, но она укусить «гостя» не даёт, ошейник стягивает горло, и вместо лая получается хрип. Что сейчас осень, что земля глинистая, не песок и не торф, что, скорее всего, она вскопана или вспахана, и что, следовательно, «гость» идёт прямиком – через огород, следовательно, он не знает расположения дорожек, следовательно, он здесь впервые. Кстати, то, что сейчас осень и урожай уже убран, подтверждается ещё и тем, что хозяева достаточно равнодушно относятся к тому, что кто-то топчет их грядки. Анализируем далее: на улице темно – поскольку не видно тропинок, да и шаги невидимые – гостя не видно, а только слышно; у «гостя» на ногах, скорее всего, сапоги; на улице очень тихо, и в доме очень тихо, так как слышен звук шагов, хотя слышащий этот звук явно находится внутри дома, с внутренней стороны окна, в которое постучали. В комнате горит свет, а на улице идёт дождь – изнутри видно мокрую руку, но свет в комнате не очень яркий, и видно только руку, остальная часть человека не видна. Кстати, то, что гость идёт к светящемуся окну, а не к двери, лишний раз указывает на то, что он здесь впервые и идёт к светящемуся окну, не зная, где находится дверь. «Гостю» очень надо увидеть хозяина, раз он идёт по двору в опасной близости от большой собаки, готовой его загрызть, и он не «постучал», а «застучал», то есть он не собирается останавливаться до тех пор, пока ему не ответят. «Гость» не знает, кто живёт в доме, – он стучит, а не зовёт хозяина по имени издалека, что было бы безопаснее, учитывая наличие злобного пса. Вот примерно так… Повторюсь, к вопросу о кадрах, у нас ученики уже шестого-седьмого класса всё это в таком тексте видят, а очень многие выпускники вузов, идущие работать в школу, – не видят… Вот так и живём.

«Если воспитывать так, что уже в раннем возрасте дети начинают понимать, что чувствует мама, когда плачет, то они, как правило, становятся добрее».

– По вашему опыту, получается ли воспитывать хороших людей? Человек, который умеет хорошо анализировать текст, сумеет отличить добро от зла?

– К сожалению, добро, зло и мышление существуют ортогонально. Бывают умные негодяи и глупые хорошие люди. Один из главных постулатов в нашей школе – «воспитание важнее, чем обучение». Что это значит? Если ты, учитель, приходишь в класс, где кто-то плачет, а кто-то улыбается, то ты не имеешь права начать свой урок, пока не разберёшься, в чём дело. Мне умные мерзавцы не нужны. Это моя позиция. Нужны хорошие люди. Ум – это сильный инструмент. Если он в руках негодяя, у хороших людей могут быть проблемы.

Воспитание хорошего человека – дело непростое и складывается из многих вещей. Ну, например, уметь почувствовать, что чувствует другой. Я не специалист по очень раннему воспитанию, но слышал, что если маленький ребёнок лупит маму по лицу, то мама должна его так повернуть, чтобы вместо мамы он ударил себя сам. Тогда он почувствует, что испытывает другой.

Если воспитывать так, что уже в раннем возрасте дети начинают понимать, что чувствует мама, когда плачет, то они, как правило, становятся добрее. Они становятся людьми, потому что понимают, что чувствует другой. Они не хотят причинять зла, потому что знают, как это больно.

Вот у нас на стенах в начальных классах висят такие плакатики: «Хороший человек всегда радуется победам других и огорчается их поражениям», «Хороший человек видит, когда другой человек столкнулся с трудностями, и помогает ему, даже если тот не попросит», «Хороший человек никогда не смеётся над ошибками других», «Хороший человек умеет прощать», «Хороший человек никогда не обижает тех, кто слабее его»… И мы очень серьёзно относимся к тому, что на них написано. Ведь это же очень важно – быть хорошим человеком. Надо обязательно быть хорошим человеком.

«В старших классах сейчас очень большое внимание уделяется профориентации. С помощью родителей организуется знакомство детей с различными видами деятельности».

Но мало быть хорошим человеком, надо ещё и быть хорошим учеником. А это совсем другое. И правила совсем другие висят на стенке: «Если хороший ученик что-то не понимает, то он поднимает руку и просит объяснить», «Хороший ученик никогда не бездельничает и не боится попросить помощи у своих товарищей или у взрослых. Если у хорошего ученика что-то не получается, если у него возникли трудности, с которыми он не может справиться сам, то он не сидит молча, а обязательно сообщает о своих трудностях куратору, учителю или своим одноклассникам», «Хороший ученик – это активный ученик. Если учитель спрашивает, не хочет ли кто-то из учеников что-то сделать (рассказать, объяснить, выйти к доске, задать вопрос и т.д.), то хороший ученик всегда хочет и готов

Личность с главным редактором

это сделать и сообщает об этом учителю», «Хороший ученик не боится спорить и высказывать своё мнение. Если хороший ученик с чем-то не согласен, то он всегда говорит, с чем он не согласен. При этом хороший ученик всегда готов выслушать и чужое мнение, чужую точку зрения», «Хороший ученик знает, что на ошибках человек учится, и тот, кто не ошибается, тот не учится. Поэтому хороший ученик не боится рисковать и всегда готов делать что-то новое или что-то трудное», «Если хороший ученик понимает, что он ошибся или был не прав, то он никогда не боится признать, что он ошибся или был не прав», «Хороший ученик хочет развиваться и с удовольствием берётся за выполнение заданий, которые делают его лучше (умнее, сильнее)»…

– Вы несколько раз упомянули про умение задавать вопросы. Это действительно важный для жизни инструмент?

– Если идти от Сократа, то умение задавать вопросы и готовность задавать вопросы – это особое искусство. К сожалению, у нас в культуре не очень это развито. В школе мы стараемся создавать атмосферу, где не страшно задавать вопросы и, более того, невыгодно НЕ задавать вопросы.

«Дети, все всё поняли?» – «Всё поняли». – «Вопросы есть?» – «Нет вопросов». – «Может быть, у кого-нибудь есть?» «Есть. У меня вопросик, почему Александр Македонский…» Или «почему электроны…», или «почему натрий хлор…»

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИЛ ВСПП

Мы тогда говорим: «Очень хороший вопрос. Замечательный! А поскольку Танечка была единственная, кто не понял, а все остальные поняли, то сейчас они всё и объяснят».

Как правило, в такой ситуации никто этого не понял и ничего объяснить не может. И главное, что при этом не понял, что не понимает. А Танечка – поняла. И Танечка поднимается на эдакий пьедестал почёта. В этом приёме заложено не только манипулирование. Здесь важный методологический принцип: любое мышление, любое понимание начинается с вопроса. То, что кажется понятным, – это не есть понимание. Понимание – это процесс преодоления непонимания, которое зафиксировано в вопросе. Да и вообще, грубо говоря, процесс познания – это преодоление незнания, которое зафиксировано именно в вопросе.

К сожалению, чтобы приучить детей задавать вопросы, приходится преодолевать вредную идеологию, вредный постулат, широко пропагандируемый ещё советской школой: «Знание – сила». Первый логический вывод из этого постулата: «Незнание – слабость». А поскольку вопросы всегда демонстрируют незнание или непонимание, то есть твою слабость, то лучше их не задавать…

– Как вы думаете, детям не сложно будет ориентироваться во внешнем мире после выпуска из НГШ?

– Это вопрос о «костылях». Работаем над этим. В средней и старшей школе в рамках киноклуба мы смотрим и обсуждаем фильмы, показывающие жизнь с разных сторон, в том числе и с не очень хороших.

В старших классах сейчас очень большое внимание уделяется профориентации. С помощью родителей организуется знакомство детей с различными видами деятельности. После 10-го класса с помощью тех же родителей дети проходят практику в различных организациях.

Или, например, в рамках уроков по анализу текстов у меня есть тема «Антиманипуляция». Я беру записи предвыборных дебатов и выступлений кандидатов от различных партий, и мы учимся разбираться в том, за кого стоит голосовать, а за кого не стоит.

Если работать в таком формате, дети начинают много чего понимать, а следовательно, ориентироваться в этом мире и быть защищёнными от многих внешних неблагоприятных факторов. Каковых становится, к сожалению, всё больше и больше.

Вот несколько лет назад про нас в прессе вышел материал с названием «Оазис в пустыне». Моя первая реакция: «Какой кошмар! Столько апломба! НГШ, понимаешь, – это оазис в пустыне». Потом походил, подумал… А ведь правильно написано! Так всё и есть. Только с каждым годом пустыня становится всё пустыннее. В нормальной пустыне много жизни, это вам любой биолог скажет. Там живут не только скорпионы, но и суслики, сурикаты, верблюды, да и бедуины туда заходят. Жизнь – не только песок. Но с каждым годом всё больше песка и всё меньше бедуинов и прочей живности… Что я называю «песком»? «Песок» – это другая идеология. Вот недавний пример. Иду я по коридору, где висит телевизор, по которому показывают различные школьные новости. Про то, что наши ученики стали чемпионами мира по скиппингу, про их победы на олимпиадах, про другие победы, разные картинки, фотографии, объявления. Иду, а там написано: «Хотим каникулы!!!»

Я ловлю взрослых людей, которые это написали, это были новые люди, они работали ещё только пару месяцев, и говорю: «А может, вы ещё и бабу с водкой

хотите? Может, хотите вообще ничего не делать и чтобы вам ещё и приплатили? Вы этого хотите?» Впрочем, не важно, что я дальше говорил. Важно, что это и есть «песок» – люди, которые считают, что учиться противно, а правильная жизнь – это ничего не делать и валяться на печи, как Илья-Муромец.

«Я железно не согласен с Фёдором Михайловичем Достоевским, который сказал, что “красота спасёт мир”. Я твёрдо знаю, что спасти этот мир может только образование».

Кстати, я большинство русских народных сказок запретил для преподавания в нашей школе, потому что они несут в себе мечту задавленного народа о том, чтобы ничего не делать и при этом хорошо жить.

Как Илья-Муромец стал великим богатырём? Он 33 года лежал на печи и ничего не делал. Потом пришли странники, что-то вроде deus ex machina, он им услужил, и – нате вам – он уже главный богатырь всея Руси!

Или возьмём сюжет сказки «Морозко». Как люди достигают успеха, удачи и счастья в личной жизни? Умом? Работой? Боже упаси! Товарищ Мороз делает тебе холодно и говорит: «Тепло ли тебе, девица, тепло ли, красавица?» А ты трясёшься и говоришь: «Тепло, товарищ Мороз (Сталин, Ленин, Гитлер, Мао Цзэдун)». Он говорит: «А так?» – «И так тоже тепло. Ради партии на всё готов». – «Ну, на тебе награду». То есть услужи начальству – и будет тебе в жизни счастье…

А вот немецкая сказка звучит по-другому. Мороз говорит: «Выбивай, девица, перину. Если будешь хорошо выбивать, вылетит из неё много снега, он ляжет на поля, не замёрзнут озимые. И тогда по труду тебе и награда будет». Чувствуете разницу? А не задумывались над тем, что разница между «мерседесом» и «москвичом» как раз именно здесь и заложена?

На этом фоне радует, что есть люди, которые понимают ценность образования. Они ведут детей в НГШ. Они готовы участвовать в воспитании, приходить на совместные интеллектуальные игры, стараются выполнять рекомендации. Есть родители, которые понимают, что надо воспитывать умных и образованных детей. Это радует. Есть шанс, что эта страна не погибла. Ведь сейчас образование идёт вниз по экспоненте. Это очевидно. Я не сторонник теории заговоров – дескать, кое-кто специально хочет угробить образование, поскольку им нужно, чтобы народ был тупой. Не специально, а как у Стругацких: если ничего не делать, то всё захватит энтропия. Если не убираться, то всё зарастёт грязью. Чтобы просто сохранять то, что есть, надо всё время прикладывать усилия.

И я железно не согласен с Фёдором Михайловичем Достоевским, который сказал, что «красота спасёт мир». Я твёрдо знаю, что спасти этот мир может только образование. **БР**

Справка

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Богин Василий Георгиевич,
учредитель и директор Новой гуманитарной школы.
Родился 27 мая 1955 г. в г. Ленинграде. В 1963 г. поступил в школу № 27 в г. Уфе и в 1972 г. окончил школу № 2 в г. Кокчетаве. В 1973 г. поступил на переводческий факультет Московского государственного института иностранных языков им. М. Тореза и в 1981 г. окончил Тверской государственный университет по специальности «романо-германская филология». Работал школьным учителем в Краснодарском крае, в Подмосковье, в Москве. С 1986 по 2009 г. – аспирант, а затем научный сотрудник лаборатории общих проблем дидактики Института теории и истории педагогики Академии педагогических наук СССР (ныне Российская академия образования). Участник семинара Г. П. Щедровицкого с 1986 по 1994 г. Учредитель и директор Новой гуманитарной школы (с 1992 г. по сегодняшний день).

ПОЗВОЛЬТЕ НАМ ОСТАТЬСЯ В ВАШЕМ СЕРДЦЕ.®

Позвольте увлечь вас завораживающим видом на Красную площадь.

Позвольте окружить вас роскошью тонкого шелка и вишневого дерева.

Позвольте предложить вам негу теплой воды, подсвеченной кристаллами.

Позвольте превратить ваш отъезд из Москвы в прелюдию возвращения.

РЕКЛАМА

Забронировать номер и получить дополнительную информацию можно по телефону +7 495 225-88-88 или на сайте www.ritzcarltonmoscow.ru.

THE RITZ-CARLTON® MOSCOW

СПОНСОР РУБРИКИ

Строительный рынок: подъём переворотом

Традиционно строительный рынок достаточно серьёзно страдает от любого кризиса: высокие ставки по кредитам не дают девелоперам привлекать банковское финансирование, а снижение доходов населения отрезает платёжеспособный спрос. Однако, по словам экспертов, за последний год отрасль начала понемногу восстанавливаться, в основном благодаря укрупнению игроков и пересмотру неэффективных проектов.

ООО «КНАУФ ГИПС»
НЕМЕЦКИЙ СТАНДАРТ.
ЕДИНОЕ КАЧЕСТВО ДЛЯ ВСЕХ СТРАН
KNAUF
Немецкий стандарт

SHUTTERSTOCK.COM

Влияние кризиса

«Строительство – одна из наиболее пострадавших от кризиса сфер. В 2016 г. она показала более глубокое падение, чем экономика в целом и отдельные группы отраслей», – говорит ведущий аналитик ГК TeleTrade Марк Гойхман. По данным Росстата, объём строительных работ уменьшился на 4,3 %, в том числе жилищное строительство – на 1,1 %, в то время как ВВП в целом снизился лишь на 0,7 %, а индекс промышленного производства вырос на 1,1 %. Однако в конце года динамика стала выправляться, и уже в IV квартале строительство показало рост на 26,4 % к аналогичному периоду 2015 г. «Кризис уменьшил как спрос на строительные объекты из-за общего снижения экономики, доходов населения, так и возможности самой строительной отрасли. Это связано с инфляционным подорожанием стройматериалов и сопутствующих товаров и услуг, что сокращает рентабельность в отрасли», – говорит Марк Гойхман. Более того, по его словам, высокий банковский процент зачастую превышал потенциальную прибыльность бизнеса, что препятствует развитию отрасли. «Нельзя утверждать, что кризисные явления моментально отражаются на свёртывании строительного рынка. Строительный рынок не сразу реагирует на появление кризисных явлений, можно отметить медленную, неактивную, запоздалую реакцию. Это объясняется тем, что в жилищном строительстве хозяйствующие субъекты определённый период времени ещё используют полученные ранее средства», – говорит доцент кафедры гражданско-правовых дисциплин РЭУ им. Г. В. Плеханова Наталья Свечникова.

Прошлый год оказался достаточно тяжёлым для отрасли из-за сокращения количества и снижения объёмов проектов, говорит руководитель группы

Главным событием стало ЗАМЕДЛЕНИЕ СТРОИТЕЛЬНОЙ АКТИВНОСТИ. По итогам 2016 г. в стране было введено 79,8 млн кв. м жилья, тогда как годом ранее этот показатель достиг 85 млн кв. м

по консалтингу в области недвижимости PwC в России Анна Данченок. «В течение года мы увидели консолидацию существующих профессиональных девелоперов, в том числе за счёт поглощения крупными игроками компаний, испытывающих финансовые затруднения. В частности, существенно перераспределились силы застройщиков в жилом секторе», – говорит она. В свою очередь, в секторе коммерческой недвижимости, по её словам, ослабление платёжеспособного спроса на фоне удорожания финансирования привело к коррекции поведения застройщиков и преобладанию консервативного подхода в оценке новых проектов. Лидировавший до последнего момента по объёмам ввода офисный сегмент продемонстрировал существенное снижение предложения, а часть площадей в новых проектах были перепрофилированы под жильё или апартаменты. В сфере ритейла также произошло сокращение масштабов в пользу более точечных, продуманных проектов. «Максимальную активность продемонстрировал гостиничный сегмент – рост спроса, спровоцированный резким всплеском туристической активности, привёл к повышению объёмов строительства гостиниц преимущественно среднего сегмента», – добавляет Анна Данченок.

По словам председателя совета директоров компании «БЕСТ-Новострой» Ирины Доброхотовой, кризис оказал влияние на строительный рынок. «С одной стороны, это стимулирующий фактор – компании борются за клиентов, разрабатывают новый продукт, с другой стороны, рынок подвергается системным изменениям», – говорит Ирина Доброхотова. В целом, по её словам, компании стали более взвешенно подходить к ценообразованию в своих проектах, и это также одно из следствий кризиса. «Строительная индустрия пережила в прошлом году ещё один кризисный год, очень похожий на 2008-й, только тогда это был год кризиса долговой, а сегодня – финансовый. Многие застройщики потеряли динамику ликвидности из-за падения спроса и роста цен на основные строительные материалы», – говорит Эмиль Мартиросян, доцент Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС. По его словам, это привело к трём параллельным процессам: увеличению сроков реализации проектов, находящихся на средней стадии, замораживанию проектов и, наконец, к падению цены предложения.

На этом фоне главным событием стало замедление строительной активности. «По итогам 2016 года в стране было введено 79,8 млн кв. м жилья, тогда как годом ранее этот показатель достиг 85 млн кв. м», – говорит управляющий партнёр «Метриум Групп» Мария Литинецкая. По её словам, схожая тенденция наблюдалась в большинстве регионов-лидеров строительной отрасли, в том числе и Москве: в столице объём ввода жилья снизился с 3,8 до 3,4 млн кв. м, то есть упал на 14,2 %. Впрочем, по словам Марии Литинецкой, ни о каком кризисе говорить не приходится, так как текущие темпы строительства не были достигнуты даже в советские годы. Если посмотреть на другие сегменты строительного рынка, то в них отмечается ещё большее затишье, чем на рынке жилья, отмечает директор по консалтингу и развитию инвестиционной компании Key Capital Эвелина Ишметова. По её словам, был дан толчок активному развитию тематических кластеров типа московского завода «Флакон», ориентированных на малый бизнес. С другой стороны, многие частные и государственные структуры постарались воспользоваться сложившейся ситуацией и оптимизировать свои расходы на размещение. Так, Россельхозбанк решил приобрести одну из башен IQ-квартала с арендопригодной площадью 44,3 тыс. кв. м, а мэрия Москвы закрыла сделку по покупке у Capital Group 55 тыс. кв. м в башне «Око» в деловом центре «Москва-Сити».

Лидировавший до последнего момента по объёмам ввода офисный сегмент продемонстрировал существенное снижение предложения.

Часть площадей в новых проектах были перепрофилированы под жильё или апартаменты.

Впереди – Москва

«Результаты – это в первую очередь цифры: объёмы строительства и количество сделок. И то, и другое в прошлом году в Москве практически побило все рекорды. Так, по данным системы анализа bnMAP, в Москве на реализации к концу прошлого года было представлено совокупно более 3 млн кв. метров нового жилья. Из них

SHUTTERSTOCK.COM

1 млн кв. м – это жилье массового спроса в «старой» Москве, 1,1 млн кв. м – это проекты бизнес-класса, 545 тыс. кв. м апартаментов и 600 тыс. кв. м жилья в Новой Москве», – говорит Ирина Доброхотова. Более того, по данным Росреестра, в 2016 г. количество заключённых договоров долевого участия в Москве стало рекордным, число сделок выросло за год почти вдвое – до 35,6 тыс.

«С 2013 года это самый высокий показатель по уровню спроса, за 2 последних года на первичный рынок столицы вышел значительный объём нового предложения, причём в основном в комфорт-классе», – подтверждает директор департамента проектов Est-a-Tet Владимир Богданюк. По его словам, развитие доступного сегмента связано в том числе с запуском программы освоения промзон. В конце 2016 г. объём предложения комфорт-класса составил 40,7 % от общего объёма предложения первичного рынка. По итогам января 2017 г. доля была немного ниже – 37,2 %. Соответственно, на первичный рынок поступил значительный объём бюджетного предложения с привлекательной ценой. «Это привело к тому, что новостройки Москвы стали частично альтернативой приобретению квартиры в Подмосковье и, соответственно, перетянули на себя часть подмосковного спроса. Также отмечен рост сделок с жителями регионов России», – отмечает Владимир Богданюк. Высоких показателей Москве удалось достичь за счёт активной реализации программы по реорганизации столичных промзон, подтверждает директор по стратегическому развитию ФСК «Лидер» Павел Брызгалов. «Эта программа высвободила в городе достаточно крупные – до нескольких сотен гектар – участки под комплексную застройку. В результате впервые за несколько лет Москва обогнала область по числу новых проектов», – добавляет он.

Многие частные и государственные структуры постарались воспользоваться сложившейся ситуацией и оптимизировать свои расходы на размещение.

Так, Россельхозбанк решил приобрести одну из башен IQ-квартала с арендопригодной площадью 44,3 тыс. кв. м, а мэрия Москвы закрыла сделку по покупке у Capital Group 55 тыс. кв. м в башне «Око» в деловом центре «Москва-Сити».

Несмотря на кризис, строители продолжают заявлять новые масштабные объёмы. «За год началось строительство 19 новых жилых комплексов эконом- и комфорт-класса», – говорит управляющий партнёр ГК «ВекторСтройФинанс» Андрей Колочинский. По его словам, с одной стороны, это хорошая новость, которая демонстрирует уверенность девелоперов в будущем, но, с другой стороны, увеличение объёма предложения на 27 % по сравнению с 2015 г. означает дальнейшее ужесточение конкуренции и ценовую депрессию. «Это особенно тревожно на фоне роста себестоимости строительства, проектных затрат на реализацию, рекламу и маркетинг, что делает экономику жилищных проектов всё более напряжённой. В конечном итоге эта тенденция может привести к выдавливанию с рынка наиболее слабых игроков», – добавляет Андрей Колочинский.

Поворот к потребителю

Вывод новых проектов неизбежно стимулирует конкуренцию на рынке – это приводит к тому, что отрасль стала более внимательна к потребителю. «Мы наблюдаем выделение особых новых ниш на рынке жилья, внимание компаний к качеству, срокам и стоимости возводимых объектов, создание дополнительных ценностей для покупателя среднего класса, которые существовали ранее в сегментах премиум: паркинги, благоустройство, докеры и т.д.», – говорит Эмиль Мартиросян. «Поскольку сам клиент стал более избирательным, девелоперам пришлось придумывать дополнительные инструменты для стимулирования покупательской активности, не говоря уже о существенном пересмотре качества концепций и проектов в целом по рынку. В частности, предоставление различных финансовых инструментов от застройщиков и в партнёрстве с банковскими структурами стало одним из трендов 2016 года», – говорит руководитель отдела аналитики ГК Insigma Елена Коханова. По её словам, вошло в моду привлечение именитых специалистов для разработки архитектурных и инженерных решений, а менеджеры по продажам стали активно использовать инструменты виртуальной реальности. По словам Марии Литинецкой, ценовая конкуренция между девелоперами привела к тому, что сегодня на первичном рынке столицы есть предложения квартир и апартаментов по 2,5–3,5 млн руб., которые привлекают людей, особенно переезжающих в столицу в поисках новой работы. За последние 2 года число жилых комплексов с отделкой увеличилось в 2 раза, добавляет Литинецкая.

Вывод новых проектов неизбежно стимулирует конкуренцию на рынке – это приводит к тому, что отрасль стала более внимательна к потребителю.

По словам Владимира Богданюка, конкуренция на столичном первичном рынке также растёт, причём особенно сильно в комфорт- и бизнес-классе. Около 80 % предложения на рынке новостроек сосредоточено в этих двух сегментах, причём ряд проектов «находится на границе» двух классов, что усиливает конкуренцию. «Таким образом, застройщикам для “выживания” приходится в первую очередь совершенствовать продукт, внедрять новые финансовые инструменты и улучшать старые – более длительные и гибкие – рассрочки», – отмечает эксперт. При этом, по его словам, на рынке сосредоточен колоссальный потенциальный спрос на улучшение жилищных условий. В такой обстановке всё большей популярностью пользуются квартиры меньшей площади. «Если в 2014 году в сегменте новостроек квартиры площадью менее 60 кв. м составляли 9,8 % от общего объёма предложения, то в 2015 году их доля выросла до 23 %, а в 2016 году – до 31 %», – говорит исполнительный директор компании «ФЦСР» Павел Телушкин. Иными словами, многие девелоперы, чтобы победить в борьбе за покупателя, пытаются привлечь его выгодными расценками за счёт изменения площади. БР

НИКОЛАУС КНАУФ: «Россия является привлекательным рынком для любых инвестиций»

Международная группа КНАУФ пришла в Россию с собственным производством в 1993 г. Сегодня КНАУФ в России – это 18 новых или полностью реконструированных предприятий, на которых работают 36 производственных линий, выпускающих 1,4 тыс. наименований продукции. Многие из этих предприятий имеют почётное звание «Элита строительного комплекса России».
Совладелец компании Николаус Кнауф на собственном опыте убедился в перспективности российского рынка и по-прежнему считает его благоприятным для инвестиций.

– Господин Кнауф, ранее в своих публичных высказываниях вы часто призывали своих соотечественников и в целом западных предпринимателей инвестировать в создание и развитие бизнеса в России. Остаётесь ли вы на тех же позициях сейчас, в условиях трудностей, которые переживает российская экономика и особенно российская строительная отрасль?

– Мы по-прежнему убеждены в том, что Россия является привлекательным рынком для любых инвестиций: стремление к приобретению качественных фирменных товаров для потребителей по-прежнему приоритетно, а падение рубля относительно евро привело к сильному удорожанию большинства этих товаров для людей, зарабатывающих свои средства в рублях. Поэтому замена импортных товаров путём их местного производства с наибольшей добавленной стоимостью ещё долго останется привлекательным моментом для инвестиций. В ближайшее время российская экономика будет расти, и, соответственно, реальные доходы населения начнут увеличиваться. Так же как и в Западной Европе, строительство в сфере недвижимости пострадало в России из-за мирового кризиса 2009 года. Спрос на коммерческую офисную недвижимость в секторе услуг везде упал, но в будущем будет расти. После заселения пустующих площадей начнётся новое строительство. Несмотря на падение в прошлом году на 6 %, жилищное строительство находится по-прежнему на высоком уровне, а благодаря росту доходов, низким процентным ставкам и умеренным ценам вернётся опять к значительным объёмам возведения новостроек.

> **«Замена импортных товаров путём их местного производства с наибольшей добавленной стоимостью ещё долго останется привлекательным моментом для инвестиций».**

– До 2014 года группа КНАУФ СНГ обеспечивала почти шестую часть оборота международной группы КНАУФ. Какое место российский бизнес группы КНАУФ занимает сейчас?

– В связи с падением курсов валют во всех странах СНГ наш оборот в евро значительно упал – на 12 %. Наше производство стройматериалов в странах СНГ уменьшилось только вследствие падения объёмов строительства коммерческой недвижимости, но скоро оно покажет рост. В области ремонта спрос был по-прежнему стабильным.

– Какие страны мира и регионы являются для КНАУФ приоритетными в развитии вашего бизнеса?

– В этом году мы запускаем в эксплуатацию новый завод по производству сухих строительных смесей в Самарской области и продолжим инвестировать во все существующие заводы, чтобы поддерживать их на самом высоком технологическом уровне. Благодаря инвестициям в 3,5 млрд рублей мы планируем удвоить производство картона на нашем предприятии «КНАУФ ПЕТРОБОРД» в Ленинградской области, одновременно возрастут производительность и качество продукции.

Новые заводы будут построены в Южной Америке, Юго-Восточной Азии и Австралии. Восточноевропейские и североамериканские рынки на данный момент насыщены и пока не достигли предкризисных объёмов.

– А как вы оцениваете инвестиционный климат в стране? Насколько вам как крупнейшему немецкому инвестору в российскую строительную отрасль комфортно работать в России? Изменилось ли что-то за последние годы?

> **«Инвестиционный климат для иностранных и отечественных производителей по-прежнему является хорошим. Государство поддерживает новое производство, особенно если оно имеет высокую долю добавленной стоимости в стране».**

– Инвестиционный климат для иностранных и отечественных производителей по-прежнему является хорошим. Государство поддерживает новое производство, особенно если оно имеет высокую долю добавленной стоимости в стране. Во многих областях экономики государство поддерживает инвестиционные проекты, а инвестор получает значительные экономические преимущества.

– Видите ли вы потенциал для экспорта на внешние рынки российских товаров и технологий в своей отрасли?

– Такие строительные материалы, как песок, гравий, щебень, цемент, гипс, являются слишком тяжёлыми, а те-

«Так как рынок в России и других странах СНГ в ближайшей перспективе будет расти, мы и далее будем инвестировать в создание дополнительных мощностей».

Вручение Николаусу Кнауфу премии РСПП «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность»

плиозоляционным материалам требуются большие складские площади. Поэтому их транспортировка экономически оправдана лишь на ограниченное расстояние от завода. Экспорт стройматериалов во всём мире составляет менее 10 % от объёма производства.

– Колоссальный потенциал российского рынка вы называли в качестве одной из базовых причин принятия решения об инвестициях в создание производства в России. Насколько вы готовы развивать свой бизнес дальше, будучи уже объективно крупнейшим игроком гипсовой отрасли страны?

– Так как рынок в России и других странах СНГ в ближайшей перспективе будет расти, мы и далее будем инвестировать в создание дополнительных мощностей.

– Санкции и волатильность рубля толкают иностранных предпринимателей к большей локализации. Насколько актуальным это является для ваших российских предприятий?

Завод в Красногорске ООО КНАУФ ГИПС

– С самого начала своей деятельности КНАУФ производит все свои стройматериалы из местного сырья, будь то гипсовое сырьё из собственных карьеров для производства сухих строительных смесей, картон из переработанной макулатуры для гипсовых строительных плит или всё сырьё для наших заводов по производству утеплителя в подмосковном Ступине и в Тюмени. Только незначительная часть химических добавок (компаундов) до сих пор поставляется из Западной Европы или Китая. С падением рубля мы интенсивно работаем над тем, чтобы их производить также здесь, в России.

– Вы были одним из первых инвесторов, которые открыли для западного бизнеса российский рынок.

Вы говорили, что вам было важно доказать превосходство свободной рыночной экономики над административно-командной системой. В России оценили ваш вклад в развитие экономики страны и назначили первым почётным консулом России в Германии. В чём вы видите основную задачу для себя на посту почётного консула?

– За последние 25 лет доказательства того, что движимая честолюбивыми предпринимателями рыночная экономика более эффективна для народного хозяйства любой страны, были убедительно предоставлены по всему миру. Если же государство ещё и поддержит эту экономическую мощь, то рост экономики только ускорится.

Почётное консульство в северной Баварии поддерживает всех тех предпринимателей, которые хотят инвестировать в России. На основе собственного успешного опыта в России и других соседних странах им даются советы, какой путь для них может быть наиболее успешным. Мы показываем им уже опробованные пути, что является условием для успешной предпринимательской деятельности. **БР**

Справка

Николаус Вильгельм Кнауф (Nikolaus Wilhelm Knauf),
совладелец международной группы КНАУФ.

Родился 8 апреля 1936 г. в Мерциге (Германия).

Изучал горное дело. Начиная с 1980-х гг. до 2008 г. Николаус и его двоюродный брат Балдвин Кнауф осуществляли руководство семейной компанией, преобразовав группу компаний в успешного производителя отделочных и изоляционных материалов мирового уровня.

С 2008 г. они поочередно исполняют обязанности председателя и заместителя председателя Совета учредителей для обеспечения преемственности в управлении.

Имеет награды за особые заслуги перед Федеративной Республикой Германия, баварской экономикой и в области коммунального самоуправления. В декабре 2006 г. награждён Большим Крестом за заслуги (ФРГ).

С февраля 1999 г. – почётный консул Российской Федерации с представительством, наделённым полномочиями почётного консульства, в Нюрнберге. Награждён российскими наградами, в том числе православным орденом Святого Даниила Московского за воссоздание церкви на родине Ф. И. Тютчева в Брянской области и орденом Союза строителей России «Строительная слава».

В мае 2006 г. указом Президента РФ Владимира Путина награждён орденом Дружбы за большой вклад в развитие российско-германских дружественных отношений.

В марте 2010 г. Николаус Кнауф награждён премией им. доктора Фридриха Йозефа Хааса общественной организации «Германо-российский форум», денежную часть которой он передал на нужды первого в России детского хосписа в Санкт-Петербурге.

Женат. Имеет троих детей.

ЛЕОНИД КАЗИНЕЦ: «Доходность строительного бизнеса снижается, а риски – растут»

Строительный комплекс России, как и экономика страны в целом, переживает сейчас непростые времена. Доходность строительного бизнеса падает, многие компании уходят с рынка.
Член Бюро Правления РСПП, президент Ассоциации «Национальное объединение застройщиков жилья», генеральный директор, председатель правления АО «Баркли» Леонид Казинец знает о трудностях отрасли не понаслышке, прекрасно видит проблемы строительного рынка, даёт им трезвую оценку. Тем не менее, по его мнению, определённые поводы для оптимизма также имеются.

– Вы планируете выступить на конференции 29 марта с докладом, посвящённым деловому климату в сфере строительства. Можно предположить, что климат этот вряд ли можно назвать благоприятным?

– Сегодня этот «климат» является достаточно непростым в силу того, что сама строительная отрасль – это область сложного и многофакторного регулирования. АСИ и РСПП проводят большую работу, чтобы снять административные барьеры. Помимо процедур, на климат влияет огромное количество законных и подзаконных актов, влияние оказывает снижение покупательской способности в стране, скрытый и прямой рост налогообложения и различных отчислений в государственные и квазигосударственные структуры. В целом доходность и риски бизнеса всегда считались факторами прямой направленности: чем выше риски, тем выше доходность, и наоборот. В данном случае, поскольку риски строительной отрасли и ведения бизнеса в кризис возрастают, можно предположить, что доходность должна расти, а она снижается. Эти обратные, нелогичные с точки зрения общих управленческих моделей тренды, при которых со снижением доходности параллельно ещё и растут риски, создают непростой предпринимательский климат для застройщиков.

«Финансовая устойчивость застройщиков стала более высокой, именно в связи с тем, что на рынке остались девелоперы с хорошей финансовой подушкой, с большим бэкграундом и объёмом строительства».

– Судя даже по сообщениям СМИ, в последнее время количество банкротств в сфере строительства увеличилось. Это действительно так? Если да, то каковы основные причины банкротств? Неужели они связаны исключительно с неблагоприятной в целом экономической ситуацией в стране?

– Роста количества банкротств в сфере строительства не было. Аналитика, которую мы рассматривали на Комиссии РСПП по строительству и жилищной политике, и доклад Кирилла Холопика как раз показали, что как таковых банкротств очень немного, может, даже меньше, чем до введения особых требований (214-ФЗ).

Вопрос, что мы подразумеваем под банкротством? Если мы считаем банкротством ситуацию, когда компания не выполняет свои обязательства перед покупателями квартир или банками и уходит в банкротство, то таких банкротств стало на порядок меньше.

Финансовая устойчивость застройщиков стала более высокой, именно в связи с тем, что на рынке остались девелоперы с хорошей финансовой подушкой, с большим бэкграундом и объёмом строительства.

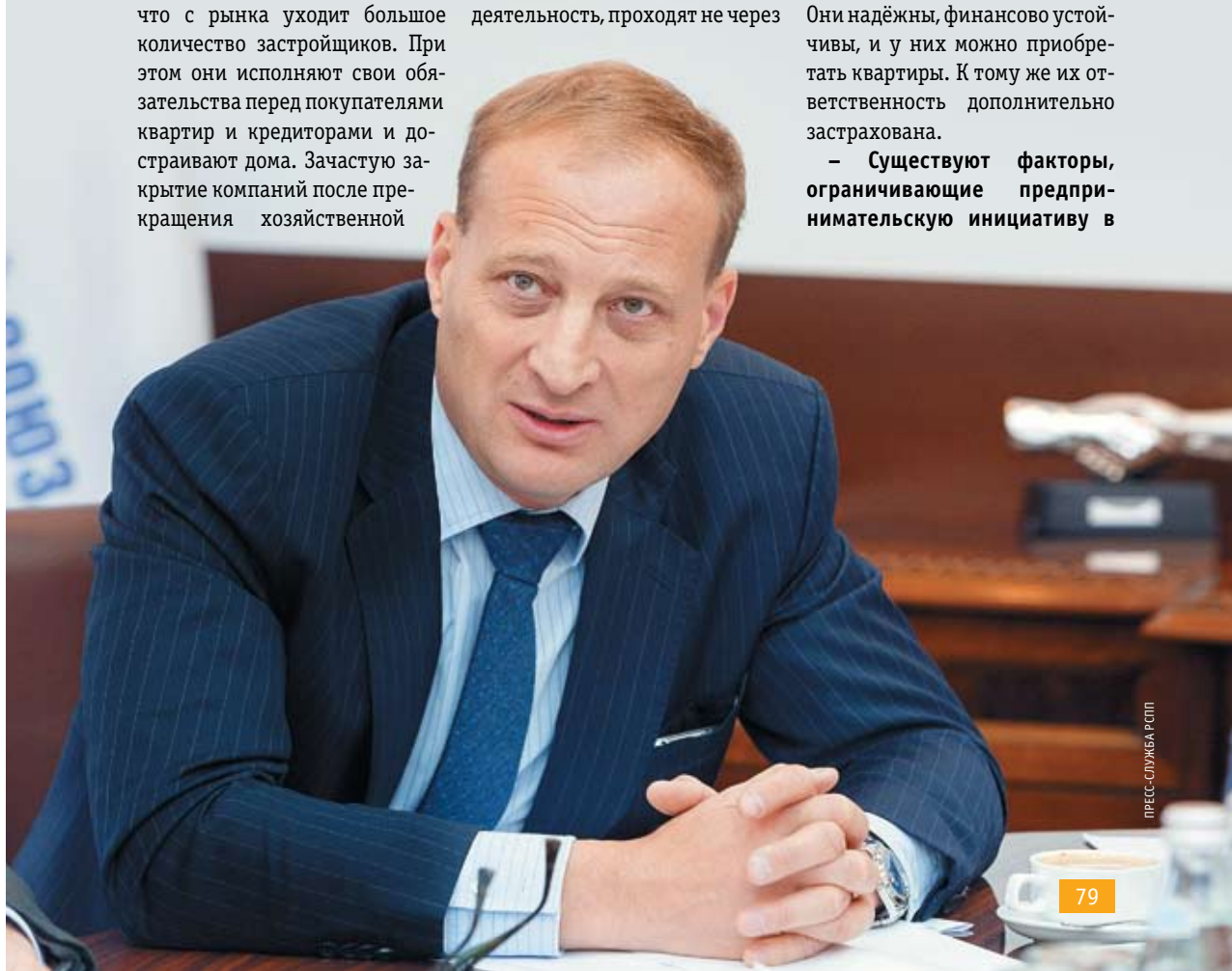
Из реальных банкротств за последние несколько лет можно привести в пример только СУ-155.

С другой стороны, мы видим, что с рынка уходит большое количество застройщиков. При этом они исполняют свои обязательства перед покупателями квартир и кредиторами и достраивают дома. Зачастую закрытие компаний после прекращения хозяйственной деятельности через процедуру закрытия налоговой инспекцией – это сложная и объёмная работа, связанная с выездными проверками, и, как правило, налоговая инспекция при любом закрытии пытается доначислять всевозможные пени, штрафы или налоги, что при стандартных проверках она не делает. Поэтому многие компании, которые заканчивают свою деятельность, проходят не через процедуру ликвидации, а через процедуру банкротства без нанесения ущерба третьим лицам. Уход с рынка мелких и средних застройщиков через процедуру банкротства создаёт в статистике рост их числа.

«Многие компании, которые заканчивают свою деятельность, проходят не через процедуру ликвидации, а через процедуру банкротства без нанесения ущерба третьим лицам».

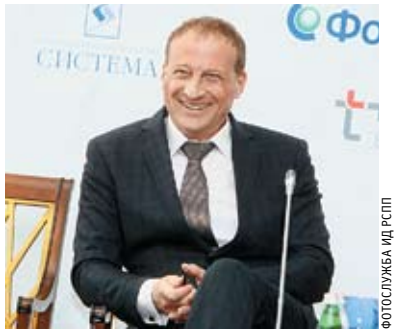
На самом деле, мы считаем, что на сегодняшний день вероятность реальных банкротств застройщиков, работающих на рынке по 214-ФЗ, крайне мала. Они надёжны, финансово устойчивы, и у них можно приобретать квартиры. К тому же их ответственность дополнительно застрахована.

– Существуют факторы, ограничивающие предпринимательскую инициативу в



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

стране. Какие из них являются, на ваш взгляд, наиболее значимыми? Но, возможно, у медали есть и другая сторона: насколько инициативен сам строительный бизнес? И насколько настойчив в продвижении своих инициатив?

– Предприниматели стремятся зарабатывать деньги, и при этом доходы и риски должны быть сбалансированы. В последнее время мы видим, что предпринимательские риски связаны, с одной стороны, с высокой волатильностью рынка, в том числе с колебанием курсов валют, дороговизной кредитных ресурсов, с другой стороны, со снижением покупательской способности и доходов населения. Это значительные риски, которые берёт на себя предприниматель, инвестирующий в какие-то строительные проекты. А параллельно доходность проекта падает каждый месяц. Нужно быть сильно мотивированным человеком, чтобы сегодня начать заниматься девелоперской деятельностью. Особенно в области создания жилой недвижимости. Тут присутствуют длинные циклы при непросчитываемых рисках – это всё равно что инвестировать, например, в интернет-стартапы. Лишь с той разницей, что на интернет-стартапе доходность бывает (при удачном проекте) сотни и тысячи процентов, а в недвижимости – всего несколько процентов.

«Если 2–3 года назад основной проблемой застройщиков были бюрократические процедуры и административные барьеры, то сегодня застройщики не включают их в число пяти основных факторов, которые мешают развиваться их бизнесу».

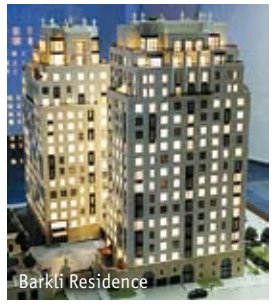
– Какие вопросы были в центре внимания членов Комиссии РСПП по строительству и жилищной политике в течение прошлого года?

– Основная проблема стройкомплекса сегодня – это нехватка финансирования. То есть рентабельность стройкомпаний в целом снизилась из-за растущих рисков и низкой доходности в отрасли.

Если рассматривать проблемы 2016 года, то прежде всего обсуждалось реформирование законодательства в области долевого строительства – реформа закона 214-ФЗ. Конечно, «горящий вопрос» – создание государственного компенсационного фонда.

Barkli Gallery

Barkli Gallery



Barkli Residence

Barkli Residence

«Баркли Медовая долина»

– Как восприняло строительное сообщество создание Фонда защиты прав граждан-участников долевого строительства?

– Это государственный фонд. Застройщики считают, что его создание – безусловно, правильное решение правительства. В какой-то мере это как квазиналог, но он должен быть понятным, прозрачным и для всех единым. Кроме того, фонд увеличивает доверие покупателей к девелоперам, потому что они понимают, что госфонд будет гарантировать, в случае форс-мажорных ситуаций, компенсацию затрат покупателя по ДДУ в рамках 214-ФЗ. Единственное что смущает, – на сегодняшний день до конца не отработаны методики, фонд ещё не начал работать в полную мощность. Пока ждём.

– Кризис, тяжёлая экономическая ситуация... Это нам хорошо знакомо, это мы уже проходили. Тем не менее какие-то строительные компании терпят в такой ситуации крах, а другие достаточно уверенно держатся на плаву и даже развиваются. У вас есть свои «рецепты» выживания компании в трудные времена?

«Нужно быть сильно мотивированным человеком, чтобы сегодня начать заниматься девелоперской деятельностью. Особенно в области создания жилой недвижимости».

В какой степени очередной кризис повлиял на деятельность Корпорации «Баркли»?

– «Баркли» расширила ассортимент продуктов, предлагаемых покупателю, и стала работать во всех сегментах. Раньше мы не занимались доступным жильём, мы не занимались объектами комплексного развития транспортной инфраструктуры. Сегодня в портфеле корпорации есть как привычные нам объекты класса de luxe (Barkli Gallery в центре Москвы), объекты класса бизнес (Barkli Residence), так и объекты доступного жилья за МКАД («Баркли Медовая долина») и объект развития территории и транспортно-ориентированного девелопмента (ТПУ «Химки»). Сегодня вы можете купить у корпорации «Баркли» как квартиры с отделкой от 1,6 млн рублей, так и квартиры с отделкой, в которой 1 кв. метр стоит 1,5 млн рублей.

– Правовое поле, в рамках которого работает строительный комплекс страны, постоянно претерпевает изменения. Как можно оценить ново-

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

введения последних лет? Вы вообще можете припомнить случай, когда новый закон или постановление правительства, касающиеся вопросов строительства, вызвал у вас исключительно положительные эмоции?

– За последние год-полтора сняты многие административные барьеры, процедуры стали более прозрачны, многие – электронными. За это отдельное спасибо «локомотивам» движения, в первую очередь Агентству стратегических инициатив (АСИ) и рабочей группе правительства Москвы. Сегодня мы видим, что законотворчество тоже не стоит на месте. Появилось много документов, которые в значительной степени усложняют строительные процессы, ограничивают их. В целом мы можем сказать, что это всегда баланс между желанием застройщика иметь более простые процедуры и различными регуляторными механизмами, которые использует государство, в том числе в интересах общества и потребителей, чтобы градостроительная политика была более взвешена и ориентирована на интересы общества.

> **«За последние год-полтора сняты многие административные барьеры, процедуры стали более прозрачны, многие – электронными. За это отдельное спасибо “локомотивам” движения, в первую очередь Агентству стратегических инициатив (АСИ) и рабочей группе правительства Москвы».**

Мы считаем, что область градостроительных процедур достигла достаточного прогресса. Если 2–3 года назад основной проблемой застройщиков были бюрократические процедуры и административные барьеры, то сегодня застройщики не включают их в число пяти основных факторов, которые мешают развиваться их бизнесу. Это большой плюс. Сегодня основные проблемы – это низкая покупательская способность населения, дорогие кредитные ресурсы, отсутствие инженерной и социальной инфраструктуры (способы её создания, финансирования и передачи муниципалитету), стоимость ипотечного кредитования, а также готовность граждан пользоваться кредитными ресурсами. Это основные проблемы, которые стоят сегодня перед рынком, а административные барьеры и процедуры отошли на второй план.

Какие решения правительства вызвали исключительно положительные эмоции? Поддержка ипотеки в 2015–2016 годах. Она была исключительно позитивной для отрасли.

– Примерно год назад в одном из интервью вы сказали, что не видите оснований для увеличения объёмов жилищного строительства. За последнее время подобных оснований так и не появилось?

– Увеличение предложения на рынке должно основываться на растущем спросе. Мы не видим сегодня, что у граждан появились дополнительные желания и возможности покупать квартиры. В позитивном сценарии сохранится существующий уровень спроса. Сегодня стоимость ипотеки высокая, и поэтому у покупателей нет возможностей для дополнительного спроса на квартиры, а нет спроса – нет возможности увеличения объёмов жилищного строительства.

– «Вечная» проблема: стоимость банковского финансирования. Высокие ставки кредитования сдерживают рост промышленности в целом и строительного комплекса в частности. И здесь «света в конце тоннеля» не наблюдается?

– Я считаю, что основная проблема, которая сегодня существует в экономике, – это сдерживание инфляции за счёт связывания свободных финансовых ресурсов, в том числе через механизмы регулирования, которые проводит в отношении финансовых институтов Центробанк. Но ЦБ не решает задачу снижения ставки рефинансирования. Возникает вопрос, почему при декларировании ставки инфляции в районе 4 % ставка рефинансирования ЦБ остаётся столь высокой и не снижается. Я считаю, что как раз этот разрыв между низкой инфляцией и высокой стоимостью денег – самая большая проблема развития инвестиционной и предпринимательской деятельности в стране.

– Очень хотелось бы завершить интервью на оптимистической ноте. Можно ли говорить о каких-то положительных тенденциях в строительстве, дающих надежду на улучшение делового климата?

– Безусловно, мы видим, что рынок консолидируется, становится больше крупных застройщиков, происходят слияния и поглощения. Я считаю, что это большой плюс. Когда на рынке остаётся небольшое количество застройщиков, то, во-первых, они становятся более надёжными с точки зрения покупателя квартир. Во-вторых, они более понятны с точки зрения регуляторов разных уровней, от территориальных органов, выдающих разрешение на работу по 214-ФЗ, до компенсационного фонда, который с точки зрения государственного регулятора (Минстроя) даёт допуск на рынок. В-третьих, с рынка уходят маленькие компании, которые случайным образом там оказались и не планировали работать в долгосрочной перспективе. То есть исчезают случайные игроки, случайное ценообразование и «шальные» дешёвые квадратные метры. Естественно, при любой консолидации цена начинает подниматься, и мы ждём, что с конца 2017 – начала 2018 года стоимость квадратного метра в России, и особенно в Москве, начнёт существенно расти. **БР**

> **«Сегодня стоимость ипотеки высокая, и поэтому у покупателей нет возможностей для дополнительного спроса на квартиры, а нет спроса – нет возможности увеличения объёмов жилищного строительства».**

Справка

Казинец Леонид Александрович,
член Бюро Правления РСПП, президент Ассоциации «Национальное объединение застройщиков жилья», генеральный директор, председатель правления АО «Баркли».

Родился в 1966 г. в г. Москве.

Окончил Московский институт инженеров геодезии, аэрофотосъёмки и картографии и Московский государственный строительный университет. В 2008–2009 гг. прошёл обучение по программе для управленцев и топ-менеджеров в бизнес-школе INSEAD (Париж). Кандидат экономических наук.

Работает в строительной отрасли с 1989 г.

В 1993 г. основал инвестиционно-строительную корпорацию «Баркли». Возглавляет данную структуру – АО «Баркли» – и в настоящее время, являясь её генеральным директором и председателем правления.

Первый заместитель председателя Общественного совета при Министерстве строительства и жилищно-коммунального хозяйства России. Принимает активное участие в реализации проекта Национальной предпринимательской инициативы. Является руководителем рабочей группы Агентства стратегических инициатив «Упрощение процедур получения разрешения на строительство». Возглавляет Комиссию РСПП по строительству и жилищной политике.

Имеет почётное звание «Заслуженный строитель РФ».

Мы способны на большее

РПО «Албес» специализируется в области производства строительных материалов для наружной и внутренней отделки зданий и сооружений. Это широкая номенклатура алюминиевых и стальных изделий, изготовленных методом холодной прокатки из листового, крашенного в заводских условиях металла (алюминия и оцинкованной стали).

Юрий Хомик,
генеральный директор Российского производственного объединения «Албес»

Нашей компании недавно исполнилось 20 лет. Оглядываясь назад, понимаешь, как много удалось за это время сделать. Практически с нуля, на пустом месте в ближнем Подмосковье построено современное производственное предприятие, выпускающее качественную и востребованную строительным комплексом продукцию.

Можно сказать, что мы были первопроходцами. До нас производства подобной продукции в России не существовало. Создать его помогло, конечно, то, что мы – и я, и мой заместитель Максим Лушин – были профессионалами. Вместе окончили в 1985 г. МИСИ, работали в строительном комплексе инженерами-прорабами. В 1991 г. создали свою первую частную строительную фирму, занимались прежде всего монтажом гипсокартонных перегородок, подвесных систем. А уже в 1996 г., когда остро обозначился дефицит строительных материалов, мы занялись их производством. Сегодня мы без ложной скромности считаем себя профессионалами в области строительства и производства строительных материалов.

За нашими плечами многолетний опыт работы, достаточно мощная и современная производственная база. Сегодня конкуренция на нашем рынке серьёзная, но среди десятка российских компаний подобной специализации мы выделяемся прежде всего широкой номенклатурой выпускаемой продукции. В этом с нами, наверное, никто не может сравниться. За прошедшие годы мы были поставщиками строительства многих значимых объектов, как в России, так и в странах СНГ. В нашем активе аэропорты Шереметьево-2, Внуково, Кольцово, железнодорожный вокзал в Астане, Храм Христа Спасителя, объекты сочинской Олимпиады… Перечислять можно долго.

На XIV Всероссийском конкурсе среди предприятий промышленности строительных материалов и строительной индустрии РПО «Албес» заняло первое место и было отмечено дипломом I степени «За достижение высокой эффективности и конкурентоспособности в строительстве и промышленности строительных материалов».

В общем, нам есть чем гордиться. Но это не значит, что у компании нет проблем. Их немало.

Кризис, конечно, не обошёл нас стороной. Мы можем гордиться тем, что во все кризисные периоды наши работники всегда вовремя получали заработную плату. Не было ни одной задержки. Но объёмы производства снизились, как и цены на нашу продукцию. Это создаёт серьёзные трудности.

За прошедшие годы мы были поставщиками строительства многих значимых объектов, как в России, так и в странах СНГ.

Признаться, мы связывали определённые надежды с провозглашённой в стране политикой импортозамещения. Но похоже, что решения государственных органов на эту тему касались каких-то глобальных вещей, стратегических направлений экономики. Туда и пошла поддержка. Средний бизнес, к которому относится наша компания, её не ощущает.

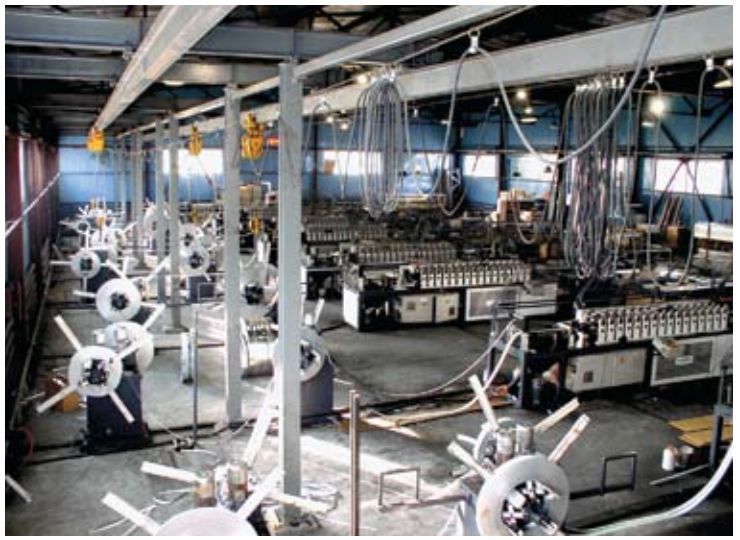
Сегодня конкуренция на нашем рынке серьёзная, но среди десятка российских компаний подобной специализации мы выделяемся прежде всего широкой номенклатурой выпускаемой продукции. В этом с нами, наверное, никто не может сравниться.

В нашем секторе российского рынка работает немало зарубежных компаний. Причём работают успешно. Можем ли мы конкурировать с ними? Вполне. И по качеству, и уж тем более по цене. При прочих равных условиях. А вот их, этих условий, нет.

Два года назад первыми в стране мы занялись производством фальшполов. И с тех пор приходится доказывать, что эта продукция вполне конкурентоспособна при сопоставлении, например, с немецкими аналогами. Но те люди, от которых зависит принятие решений, всё равно предпочитают импорт. Несмотря на провозглашённую политику импортозамещения. И при этом в различных отчётах фигурируют очень приятные цифры импортозамещения в отрасли строительных материалов. За счёт отечественной арматуры, песка, гравия, возить которые из-за границы просто невыгодно.

Зарубежные производители чувствуют себя на российском рынке весьма комфортно. В то же время в Европе существует объединение производителей подвесных систем «Тайм». Мы два раза подавали туда заявку на вступление, предоставляя при этом все документы, подтверждающие соответствие нашей продукции необходимым требованиям. Нас не приняли. По интересной причине: квота на страны Восточной Европы оказалась исчерпана. На самом деле, путь в это объединение, дающее перспективы работы на европейском рынке, нам перекрыли западные компании, которые здесь, в России, конкурируют с нами.

Существуют вполне реальные механизмы поддержки российских произво-



дителей, стимулирования наших потребителей покупать отечественную продукцию, если она соответствует лучшим зарубежным образцам. Но, если говорить о нашей отрасли, существуют в основном на бумаге.

Конечно, я не против того, что зарубежные фирмы ведут свой бизнес в России, со многими из них у нас сложились хорошие партнёрские отношения. Можно только добрые слова говорить о Международной группе КНАУФ, вклад которой в наш строительный комплекс, российскую экономику трудно переоценить. Многие из почти двух десятков предприятий КНАУФа у нас в стране носят звание «Элита строительного комплекса России». И совершенно, кстати, справедливо.

Но есть зарубежные компании, которые нацелены в основном на то, чтобы «снять сливки» на российском рынке, практически ничего не инвестируя в страну. И им это удаётся. При этом качественно работающие российские компании лишены возможности реализовать свой потенциал.

Сегодня это правило. Хорошо, что бывают исключения. Мы совсем недавно участвовали в оформлении семи новых станций московского метро, три из которых уже вступили в строй – «Ломоносовский проспект», «Минская» и «Раменки». Ранее такие работы поручались зарубежным фирмам, но на этот раз архитекторы и проектировщики решили обратиться к нам. А от их мнения зависит многое. Удалось плодотворно отработать с ОАО «Метрогипротранс» (главный архитектор – Николай Иванович Шумаков, президент Союза архитекторов России, президент Союза московских архитекторов) при непосредственном участии проектных мастерских Леонида Борзенкова, Александра Орлова и Александра Некрасова. Они поверили в нас, и мы совместно осуществили этот проект.

Мы совсем недавно участвовали в оформлении семи новых станций московского метро, три из которых уже вступили в строй – «Ломоносовский проспект», «Минская» и «Раменки». Ранее такие работы поручались зарубежным фирмам, но на этот раз архитекторы и проектировщики решили обратиться к нам.

Есть и другие проекты, над которыми мы сейчас работаем. Это Морозовская детская городская клиническая больница, сразу несколько стадионов, строящихся к ЧМ-2018.

Но наши возможности, в том числе в плане импортозамещения, гораздо шире. Как, вероятно, и у многих российских малых и средних предприятий различных отраслей. Чтобы этими возможностями воспользоваться, нужны политическая воля и реальная поддержка государства. БР

РОССИЙСКАЯ НЕДЕЛЯ ГЧП 2017

28-31 МАРТА 2017 ГОДА, МОСКВА
ММПЦ МИА «РОССИЯ СЕГОДНЯ»

РЕГИСТРАЦИЯ И УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ НА САЙТЕ МЕРОПРИЯТИЯ
P3WEEK.RU

18+

IV ИНФРАСТРУКТУРНЫЙ КОНГРЕСС

ИНФРАСТРУКТУРНЫЙ КОНГРЕСС «РОССИЙСКАЯ НЕДЕЛЯ ГЧП» — КРУПНЕЙШЕЕ В РОССИИ И СТРАНАХ СНГ МЕРОПРИЯТИЕ, ПОСВЯЩЕННОЕ ВОПРОСАМ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ.

ОРГАНИЗАТОР: ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ: АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ; ОБЩЕРОССИЙСКАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ДЕЛОВАЯ РОССИЯ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР: СБЕРБАНК

ОПЕРАТОР: ГЧП ИНФО

РЕКЛАМА

НАДЕЖДА ПРОКОПЬЕВА: «Строительной отрасли нужны профессиональные стандарты»

Российские предприятия строительного комплекса, как и подавляющее большинство отраслей российской промышленности, уже достаточно давно испытывают кадровые проблемы, дефицит квалифицированных специалистов, как инженерных, так и рабочих специальностей. Для их решения объединили усилия бизнес-объединения строительного комплекса, государственные структуры, образовательные учреждения и предприятия отрасли. О том, как ведётся эта совместная работа, рассказывает директор департамента профессионального образования Ассоциации «Национальное объединение строителей» Надежда Прокопьева.

– Какое участие принимает Ассоциация «Национальное объединение строителей» и вы лично в работе по формированию Национальной системы квалификаций в России?

– Ассоциация «Национальное объединение строителей» в июле 2014 года получила статус базовой организации Совета по профессиональным квалификациям (СПК) в строительстве. Мы считаем этот факт серьёзным достижением.

Ассоциация является крупнейшим объединением саморегулируемых организаций (СРО) в строительной сфере. В неё входят 267 саморегулируемых организаций, функционирующих во всех 85 субъектах Российской Федерации, включая Республику Крым. Её членами являются более 123 тыс. компаний.

В состав СПК, кроме представителей крупнейших в отрасли объединений работодателей, вошли застройщики, производители строительных материалов, представители архитектурно-строительных вузов, региональной власти, саморегулируемых организаций. Создана комиссия по профессиональным квалификациям в области инженерных изысканий, градостроительства и архитектурно-строительного проектирования. К полномочиям Совета относятся проведение мониторинга рынка труда, участие в разработке и актуализации профессиональных стандартов и квалификационных требований; экспертиза федеральных государственных образовательных стандартов, организация независимой оценки квалификации и профессионально-общественной аккредитации образовательных программ.

> **«В сфере законодательства о независимой оценке квалификации наша задача – обеспечение работы СПК в строительстве и выполнение его основной функции, т.е. организации независимой оценки квалификаций».**

Председатель Совета – Александр Ишин, координатор Ассоциации «Национальное объединение строителей» по г. Москве, заместитель председателя – первый вице-президент Российского союза строителей Григорий Веретельников. Я являюсь членом и ответственным секретарём Совета. Деятельность Совета финансируется Ассоциацией.

– Какие задачи стоят сегодня перед возглавляемым вами департаментом? Насколько успешно они решаются?

– В июле 2016 года приняты федеральные законы № 372-ФЗ «О внесении изменений в Градостроительный кодекс Российской Федерации» и № 238-ФЗ «О независимой оценке квалификации». В результате у Ассоциации «Национальное объединение строителей», как и у Общероссийского объединения саморегулируемых организаций, осуществляющих строительство, и Совета по профессиональным квалификациям, появилась задача «подсчитать и оценить ответственных работников строительной отрасли».

Перед департаментом стоят задачи: в первую очередь реализовать требования законодательства, во вторую – реализовать проекты, направленные на улучшение кадрового потенциала строительной отрасли.

В сфере градостроительного законодательства это ведение Национального реестра специалистов (НРС) по организации строительства. Строительные компании, выполняющие работы, для которых необходимо членство в саморегулируемой организации, должны иметь не менее двух специалистов, включённых в Национальный реестр по основному месту работы.

> **«Эффективность проектов Ассоциации и Совета по профессиональным квалификациям в строительстве зависит от взаимодействия с государственными структурами, образовательными учреждениями и иными представителями профессионального сообщества».**

Необходимо заметить, что для внесения в Национальный реестр специалист должен иметь строительное образование и не менее 10 лет стажа в строительстве. Специалисты, включённые в НРС, должны обладать соответствующими полномочиями, в том числе по подписанию наиболее значимых с точки зрения строительства, проектирования, инженерных изысканий документов, и нести за них ответственность. Присутствие в НРС открывает перед специалистом новые возможности – это востребованность на рынке труда и более высокая заработная плата.

В сфере законодательства о независимой оценке квалификации наша задача – обеспечение работы СПК в строительстве и выполнение его основной функции, т.е. организации независимой оценки квалификаций.

Не могу не заметить, что у Ассоциации «Национальное объединение строителей» реализовано и в настоящее время реализуется множество самостоятельных и финансируемых из бюджета Ассоциации проектов. Мы, например, проводим национальный конкурс профессионального мастерства «Строймастер», конкурс профессионального мастерства для инженерно-технических работников в сфере строительства. Их цель – повышение престижа строительных профессий. Мы активно участвуем в финансировании подготовки профессиональных стандартов. Около 30 из них уже разработано при финансировании Ассоциации. Подготовлена и внедрена Единая система аттестации руководителей и специалистов строительного комплекса, в которой аттестовано свыше 150 тыс. инженерно-технических работников.

«На протяжении последних 2 лет Минтрудом России проводились опросы по выявлению самых востребованных профессий уровня СПО. Оказалось, что к ним относятся рабочие профессии – каменщик, штукатур, сварщик, арматурщик».

На протяжении 7 лет ведётся работа, посвящённая методологии повышения квалификации в строительстве. Совместно с образовательным сообществом разработаны концепция развития системы дополнительного профессионального образования в строительной отрасли, методические рекомендации по формированию программ повышения квалификации; методические документы для профессионально-общественной аккредитации образовательных программ. Уже много лет проводится «адресное» софинансирование подготовки рабочих кадров и специалистов с высшим образованием для строительных компаний – членов СРО.

– Можно ли говорить об эффективном сотрудничестве вашего департамента с государственными структурами – министерствами и ведомствами, а также с высшими учебными заведениями страны?

– Да, безусловно. Эффективность проектов Ассоциации и Совета по профессиональным квалификациям в строительстве зависит от взаимодействия с государственными структурами, образовательными учреждениями и иными представителями профессионального сообщества. Заключены Соглашение о взаимодействии с Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации. Действует Соглашение об организации работ по профессионально-общественной аккредитации профессиональных образовательных программ и общественной аккредитации образовательных организаций в градостроительной деятельности. Его заключили Ассоциация «Национальное объединение строителей», Ассоциация «Национальное объединение изыскателей и проектировщиков», Российский союз строителей, Ассоциация строительных вузов России.

В рамках Соглашения о сотрудничестве с ООО «КНАУФ ГИПС» в течение 4 лет мы совместно проводим национальный конкурс профессионального мастерства «Строймастер» в номинациях «Лучший штукатур» и «Лучший каменщик».

– Департамент принимает участие в организации подготовки и актуализации национального справочника профессий, востребованных на рынке труда. Интересно, специалисты каких именно профессий сегодня наиболее востребованы предприятиями строительного комплекса России?

– На протяжении последних 2 лет Минтрудом России проводились опросы по выявлению самых востребованных профессий уровня СПО. Оказалось, что к ним относятся рабочие профессии – каменщик, штукатур, сварщик, арматурщик. Кстати, эту информацию можно найти и в интернет-версии справочника профессий, востребованных на рынке труда, http://spravochnik.rosmintrud.ru/. В процессе формирования этого ресурса мы принимали активное участие в подготовке раздела «Строительство».

«Очевидно, что 2017 год станет годом серьёзных изменений и обновлений требований к квалификации в отрасли».

– Если говорить о процессах разработки и внедрения профессиональных стандартов, существуют ли у строительной отрасли какие-либо специфические особенности?

– Строительство – отрасль консервативная и однозначно требующая обновления квалификаций, но заниматься этим здесь нужно продуманно, поэтапно.

В Реестре профессиональных стандартов, который ведёт Минтруд России, 966 профессиональных стандартов, в том числе 63 профессиональных стандарта относятся к сфере строительства. Работа продолжается. Для независимой оценки квалификации разработано 70 комплектов оценочных средств, организуется реализация ФЗ «О независимой оценке квалификации», созданы 24 Центра оценки квалификаций в 23 регионах Российской Федерации.

Очевидно, что 2017 год станет годом серьёзных изменений и обновлений требований к квалификации в отрасли. В этой связи нашей задачей является объединение законодательных новелл и их «мягкое», постепенное внедрение. Эта непростая задача может быть реализована только при абсолютной консолидации всех заинтересованных в процессе сторон: органов исполнительной власти, СРО, работодателей, образовательного сообщества.

В этом нам очень помогают наши партнёры из системы образования, Московский государственный строительный университет, работодатели, у которых образовательный компонент является существенным (ООО «КНАУФ ГИПС»), Комитет по градостроительству и архитектуре при Правительстве г. Санкт-Петербурга. **БР**

Справка

Прокопьева Надежда Александровна,
директор департамента профессионального образования Ассоциации «Национальное объединение строителей».
Окончила Академию труда и социальных отношений (1999 г.) и Московский государственный строительный университет (2014 г.).
С 1999 г. – юрисконсульт, заместитель генерального директора ЗАО «Гордормостстрой».
С 2009 г. – генеральный директор НП СРО «Союз строителей Якутии».
С 2011 г. – директор департамента профессионального образования Ассоциации «Национальное объединение строителей» (НОСТРОЙ).

Альтернативы суду: показания к применению

Жили-были Иван Иванович и Иван Никифорович в составе коммерческого общества «Миргород», прибыль, отпуска и юбилеи делили, как случился на их голову контрагент, АО «Шамаханская Царица», с договором манящим. И начали товарищи амбициями мериться да копиями устава швыряться, и наступило время смутное – конфликт корпоративный. И разошлись они по адвокатам маститым, и стали те биться в палатах судебных, да не на жизнь, а на погибель миргородову.

Александра Андреева,
частнопрактикующий юрист,
www.andreevalex.com

Кто процесс допускает, тот его проигрывает
(Ф. Кафка, «Процесс»).

Сказка, скажете вы? Суровая быль, уважаемая публика.

Каждый третий клиент приходит ко мне с запросом на судебное представительство, заявляя разные цели: восстановить справедливость или душевное равновесие, разъяснить, «кто тут правый», вернуть имущество по сделке, да чтоб «быстро и наверняка».

«А при чём тут суд?» – обескураживаю я.

Давайте разберёмся.

Суд – не кабинет психологической помощи. Вы не получите терапевтический эффект от просиживания в коридоре в ожидании заседания, чтобы в 10–15 минут отведённого времени постараться убедить отправителя правосудия в том, что вам кто-то что-то должен.

Суд – не юридическая консультация. Нет, судья не разъяснит вам нормы закона, применимые к вашей ситуации, судья рассчитывает, что за него это сделаете вы или ваш представитель, вплоть до оформления проектов документов на электронном носителе – официально не возбраняется.

Что до скорого урегулирования разногласий – снова мимо.

Объективную картину в сфере разрешения споров между предпринимателями демонстрирует народный рейтинг арбитражных судов[1]. Худшим судом признан Арбитражный суд города Москвы, лидирующий по случаям потери материалов дела, нарушению процессуальных сроков, невозможности быстро получить судебный акт, получению исполнительных листов с ошибками и опечатками. Между началом судебного производства и исполнением акта лежит пропасть минимум в полгода-год.

Между началом судебного производства и исполнением акта лежит пропасть минимум в полгода-год.

Поставьте себя на место судьи, у которого по 10 споров на дню, по 5–15 минут в повестке дня на каждое, с рабочим временем, периодически выходящим за полночь, с низкой заработной платой, – тут хочешь не хочешь подведёшь всех под одну гребёнку применимой нормы и отпустишь далее ругаться в коридор.

Если такая статистика неубедительна, давайте оценим общие тенденции развития системы российского правосудия за последние несколько лет.

С 1 января 2011 г. действует Федеральный закон «Об альтернативной процедуре урегулирования спора с участием посредника (медиации)», предоставивший возможность решить вне суда споры, в том числе в связи с осуществлением предпринимательской и иной экономической деятельности, даже если начато судебное разбирательство. Для этого сторонам или одной из сторон достаточно принять решение о выборе такого способа урегулирования спора, обратиться в организацию, осуществляющую деятельность по обеспечению проведения медиации, или к конкретному медиатору и предоставить возможность специалистам оказать вам необходимое содействие в разрешении конфликтной ситуации.

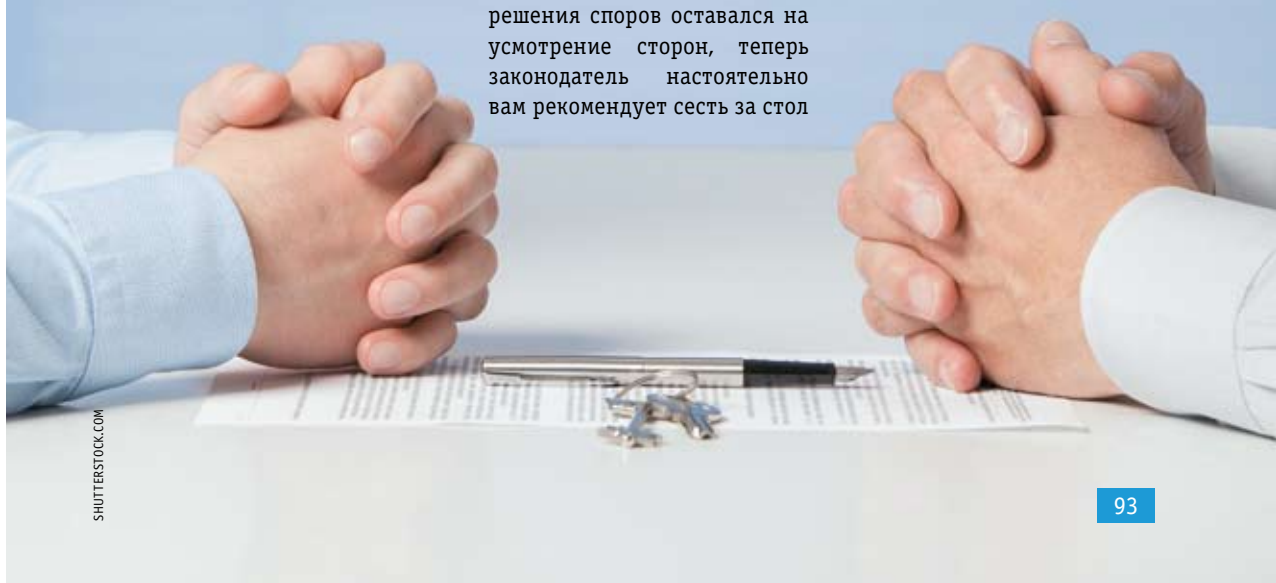
Раньше досудебный порядок разрешения споров оставался на усмотрение сторон.

Теперь законодатель настоятельно вам рекомендует сесть за стол переговоров, прежде чем судиться.

Список организаций, обеспечивающих медиацию в Москве[2], возглавляет Коллегия посредников по проведению примирительных процедур при Торгово-промышленной палате РФ, на сайте которой вы можете уже сейчас ознакомиться с информацией по процедуре и практикой её применения[3].

С 1 июня 2016 г. введён обязательный досудебный порядок для исков по гражданским делам в арбитражном процессе. Предварительное обращение к предполагаемому нарушителю с претензией становится необходимым условием дальнейшего рассмотрения спора арбитражным судом. Иск можно предъявить только через 30 календарных дней со дня направления претензии, если иные сроки не установлены в законе или договоре (ч. 5 ст. 4 АПК РФ). Если раньше досудебный порядок разрешения споров оставался на усмотрение сторон, теперь законодатель настоятельно вам рекомендует сесть за стол переговоров, прежде чем судиться. Законодательно установленный фильтр – «врёшь, не пройдёшь», пока не представишь суду доказательство, что ты пытался избежать процесса, направил своему визави письменное негодование и выждал время, установленное законом (30 дней) или вашим контрактом для получения ответа.

С 1 сентября 2016 г. вступил в силу Федеральный закон от 29 декабря 2015 г. № 382-ФЗ «Об арбитраже (третейском разбирательстве) в Российской Федерации» в целях совершенствования названного института и повышения его эффективности как способа разрешения споров для бизнеса. В частности, с 1 февраля 2017 г. стало возможным заключение арбитражных соглашений в отношении отдельных категорий корпоративных споров, при соблюдении требований ч. 3 и ч. 4 ст. 225.1 АПК РФ. Услови-



SHUTTERSTOCK.COM

ем передачи спора на разрешение в постоянно действующее арбитражное учреждение является наличие арбитражного соглашения между спорящими сторонами (как правило, в форме арбитражной оговорки в контракте). Ис-

Профессиональный посредник ставит перед собой задачу создать и поддерживать комфортную среду диалога между сторонами, признавая за собственниками конфликта право на свободное определение уникального средства разрешения спора, какое только допускает применимый закон.

черпывающую информацию о сроках, стоимости и порядке самой процедуры представил на своём сайте Арбитражный центр при автономной некоммерческой организации «Институт современного арбитража».

В итоге введён обязательный претензионный порядок по ряду споров и два альтернативных государственному инструмента урегулирования разногласий: медиация и арбитраж.

Что вам с того?

Достижение тех целей, которые вы нередко декламируете своим представителям.

Претензионный порядок является дополнительной возможностью сесть за стол переговоров, взять паузу с целью поиска ответов на вопросы, определяющие необходимость именно судиться в вашем конкретном случае или её отсутствие. В частности, определить действительную бизнес-цель процесса, с учётом актуальной судебной практики оценить ваши шансы на успех, рассчитать предполагаемые затраты и смириться с предполагаемым сроком исполнения решения.

А далее – каждому своё.

Арбитраж, как отметил Министр юстиции России А. В. Коновалов на международной конференции «Реформа третейского разбирательства. Что дальше?» 19 февраля 2016 г., «позволяет решить спор дёшево, быстро и справедливо».

Медиация обеспечивает в том числе ваш контроль над процессом разрешения спора и его результатом, свободу в выработке взаимоприемлемого решения, сохранение или восстановление отношений с контрагентом. Профессиональный посредник ставит перед собой задачу создать и поддерживать комфортную среду диалога между сторонами, признавая за собственниками конфликта право на свободное определение уникального средства разрешения спора, какое только допускает применимый закон.

Выбор за вами. **БР**

1 http://service.arbitr-praktika.ru/rating/

2 http://mediators.ru/rus/regional_mediation/

3 http://www.centerarbitr.ru/

SHUTTERSTOCK.COM

ТТК

Взгляни на мир под другим углом

Высокоскоростной интернет

8 800 775 0 775
www.ttk.ru

Лицензии №№ 82307, 78079, 75979, 73876, 82306, 75980, 73877, 43408, 53374, 53372, 75619, 75620, 75631, 49935, 49936, 80316, 80317, 80318, 80319, 80320, 75638, 75633, 78112, 78113, 80044, 80045, 80862, 80863, 73474, 73475, 56317, 56356, 58357, 59154, 59155, 80044, 80045, 80862, 80863, 73474, 73475, 46714, 87345, 59554, 77788, 25862, 61695, 61696, 61697, 75661, 75662, 83755, 83756, 62500, 37519, 73461, 73855, 73854, 73853, 73852, 73462, 55324, 60115, 60116, 46582, 46583, 60115,60116, 85909, 44767, 68909, 83658, 78614, 33684, 44769, 83660, 83659, 83661, 83661, 44769, 83660, 83659, 80079, 80082, 46663, 48831, 77821, 77822, 81467, 73045, 78681, 84215, 52396, 52397, 52398, 58030. Реклама.

МИХАИЛ ШМАКОВ: «Труд не является товаром. Но имеет свою цену»

Федерация независимых профсоюзов России – крупнейшая общественная организация нашей страны. ФНПР активно отстаивает законные права и интересы членов профсоюзов, всех россиян, по праву занимая ключевую позицию в гражданском обществе. Федерация активно взаимодействует с государственными, политическими и предпринимательскими структурами, но при этом сохраняет свою независимость от них. ФНПР твёрдо отстаивает свою точку зрения по важнейшим вопросам развития страны, но при этом всегда готова к совместному с государством и бизнесом решению самых сложных проблем, к эффективному сотрудничеству. О том, как это сотрудничество осуществляется на практике, рассказывает председатель ФНПР Михаил Шмаков.

– Вы стоите во главе российского профсоюзного движения почти четверть века. На ваш взгляд, какие периоды были самыми сложными с точки зрения продвижения инициатив профсоюзов?

– У каждого времени свои задачи, свои проблемы. Труднее всего, наверное, было в период гайдаровских экономических реформ. Тогда нам удалось остановить часть тех новаций, которые называли «шоковой терапией». Глубокого шока всё же удалось избежать. До сих пор некоторые говорят, что надо было тогда подольше побыть в шоковом состоянии и сейчас было бы легче. Я категорически не согласен с этими утверждениями. Потерь людских было бы больше. Люди уходили в мир иной, потому что теряли привычные источники дохода, из-за разрушения предыдущих жизненных стандартов, прочих факторов, которые всем известны.

Конечно, все события 1993 года тоже наложили свой отпечаток на деятельность профсоюзов. Тогда мы выступали и выступаем до сих пор за мирное разрешение конфликтов через переговоры, поиск консенсуса. Был подписан договор общественного согласия. Тогда же была создана Конституционная комиссия по проекту той Конституции, по которой мы сейчас живём. Мы принимали участие во всех этих процессах.

«У каждого времени свои задачи, свои проблемы. Труднее всего, наверное, было в период гайдаровских экономических реформ. Тогда нам удалось остановить часть тех новаций, которые называли "шоковой терапией"».

В конечном итоге именно тогда была создана, впервые заработала Трёхсторонняя комиссия по регулированию социально-трудовых отношений. За прошедшие годы система трёхсторонних переговоров, которая создана в России, стала самой эффективной в мире.

Кроме Трёхсторонней комиссии на федеральном уровне, такие же комиссии работают в регионах. Дальше, естественно, эта система распространяется до каждого предприятия, где действует коллективный договор. Ведь элементы такого сотрудничества, социального партнёрства, начинаются на предприятии с коллективного договора. У этого документа давняя история. Ещё в 1904 году на нефтяных предприятиях Нобеля в Баку был подписан первый коллективный договор между профсоюзом нефтяников и Нобелем. А потом эта практика распространилась в мировом масштабе.

– Интересно, с кем вам сложнее договариваться, находить общий язык в Трёхсторонней комиссии – с правительством или с работодателями?

– В зависимости от ситуации образуются разные альянсы. Бывает, что профсоюзы с предпринимателями объединяются против правительства. «Против» – в том смысле, что имеют общую точку зрения, отличную от точки зрения правительства. Или профсоюзы и правительство не соглашаются с позицией работодателей. Но через переговоры мы приходим к согласию.

Нужно ещё учитывать, что правительство – тоже работодатель, крупнейший в стране. Для так называемых бюджетников – опосредованно, через свои министерства, региональные подразделения. Поэтому всё-таки чаще правительство и работодатели объединяются против профсоюза.

«ФНПР – это организация, которая объединяет 42 профсоюза. Плюс ещё пять профсоюзов на договоре».

– Ситуация в экономике, социальной политике меняется очень динамично. Понятно, что на многие изменения профсоюзы должны как-то реагировать. Например, реформа здравоохранения, которая коснулась, конечно, не только медиков, но практически всех россиян. Ваша реакция?

– Там ведут работу наши отраслевые профсоюзы. ФНПР – это организация, которая объединяет 42 профсоюза. Плюс ещё пять профсоюзов на договоре. Работу с врачами ведёт Профсоюз работников здравоохранения. В сфере образования действует Профсоюз работников образования и науки и т.д.

Отраслевые профсоюзы сами пытаются решать те проблемы, которые возникают в их профессиональном сообществе. Но, безусловно, они нас информируют о своей работе, и мы совместно вырабатываем общую политику. Обращаемся к региональным властям, федеральному правительству или Президенту РФ. Говорим о том, что необходимо менять или какие их решения невыполнимы или вредны для данной отрасли. Что-то удаётся поправить, что-то – нет.

В результате в рамках реформы здравоохранения удалось кое-что сделать. Прежде всего – остановить волюнтаризм. Когда без определённой разъяснительной работы, без учёта мнения профессионалов проводят реформы.

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

WWW.KREML.IN.RU

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Теперь, даже когда планируются так называемые непопулярные меры, то всё равно проводится разъяснительная работа, и волей-неволей учитывают те предложения, которые идут от самих работников. Это всегда сложный процесс. Организатор или администратор стремится к повышению эффективности, доходов. А работник хочет спокойно работать и получать достойную заработную плату. Это всегда конфликт, о котором ещё Маркс писал.

Мы твёрдо придерживаемся концепции Международной организации труда, согласно которой труд не является товаром. Но труд имеет свою цену. Цена труда – это то, что необходимо платить в виде заработной платы, определённого социального пакета, страхования.

– Недавно на Гайдаровском форуме вы сказали, что, если в экономике и социальной политике ничего не изменится, это неминуемо приведёт к социальному взрыву. Сильное заявление. И тревожное. На чём основывается ваша уверенность в возможности подобного развития событий?

– Сейчас происходит снижение реальной заработной платы и одновременно увеличение расходов россиян. Повышаются цены на все товары и услуги. Если дальше так будет продолжаться, то эти «ножницы», конечно, приведут к тяжёлым последствиям.

В 1998 году мы собрали 150-тысячный митинг на Васильевском спуске у Кремля, где требовали отставки президента. В связи с тем, что экономическая политика, которая проводилась в то время, завела в тупик. Тогда был максимальный долг по заработной плате, который когда-либо был в новой России, – 87 млрд рублей.

Острые экономические проблемы всегда ведут к появлению политических лозунгов. Это закон жизни.

– Ситуация сейчас действительно непростая. Во всяком случае, покупательская способность населения явно снижается. Профсоюзы могут предложить что-то конкретное, чтобы снизить остроту ситуации?

– Во-первых, надо изменить политику Центробанка. По крайней мере, на данный момент таргетирование инфляции – не главная задача. Да, все мы заинтересованы в низкой инфляции. Но развитие экономики – важнее, именно этот вопрос должен быть приоритетным. Но у нас получается, что Центральный банк больше исходит из рекомендаций Международного валютного фонда и международных финансовых институтов, чем интересов своего государства.

Второе. Нужно отказаться от слепого следования постулатам неолиберализма. Неуклонно выполнять целевые программы развития промышленности. Не так, как сейчас: «вот – рамочная программа, вот – наше направление, а дальше невидимая рука рынка всё сама исправит». Ничего она не исправит при такой разбалансировке экономики.

Поэтому надо проводить более жёсткий экономический курс для развития приоритетных отраслей экономики. Вкладывать туда государственные деньги, против чего выступает сегодняшнее правительство.

Необходимо провести разумную национализацию. Например, Норвегия – рыночная страна. Но в ней нефтегазовый сектор принадлежит государству, а добывающие компании работают как операторы и получают за эту работу свою долю прибыли или плату за свои услуги.

«Надо проводить более жёсткий экономический курс для развития приоритетных отраслей экономики. Вкладывать туда государственные деньги, против чего выступает сегодняшнее правительство».

А у нас? У нас пока нефть и газ в земле – это национальное достояние. Как только её извлекли оттуда, заплатили налог на добычу полезных ископаемых – и дальше это уже собственность частной компании или полугосударственной. Всю маржу с рынка получает не государство, а собственники.

То же касается производства алкоголя. Давайте для пополнения бюджета введём здесь государственную монополию. Пусть только на производство водки. Чтобы пополнялась государственная казна.

О кредитах. Ставка 20–25 % для производителей – неподъёмный груз.

– Но это заботит в первую очередь работодателей, владельцев компаний...

– Нас это волнует ещё и потому, что работодатели и работники взаимозависимы. Работники ничего не смогут делать, если работодатель не в состоянии оплачивать их труд. А также покупать необходимое оборудование, материалы и т.д.

Точно так же мы заинтересованы в том, чтобы налоги на производство не были слишком высокими. Пока балансируем на уровне консенсуса между бизнесом и государством.

Хотя, понятно, государство за счёт налогов осуществля-

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ет социальные программы и федеральные, которые касаются всех. В частности, это оборона, безопасность, инфраструктурные проекты. О бюджете тоже нужно думать. Как эти нужды совместить? Именно это мы и пытаемся делать в рамках трёхстороннего сотрудничества.

– Уже в текущем году должны применяться в обязательном порядке профессиональные стандарты. Для России это в диковинку. На ваш взгляд, дело это перспективное? Стандарты заработают, принесут пользу?

– Мы участвуем в этом процессе, заинтересованы в нём. Высказываем своё мнение по каждому из шагов, которые делаются в направлении внедрения профстандартов.

Но надо понимать, что процесс этот и сложный, и долгий. Сделать нужно многое. Создать профессиональный стандарт, согласовать его с образовательным стандартом, научить, подготовить в соответствии с этим образовательным стандартом людей. Только после этого можно требовать от работников соответствия их квалификации профессиональному стандарту.

Нужно ещё учитывать, что между профстандартом и реальной работой человека на своём рабочем месте очень сложная взаимосвязь. Меняются технологии, оборудование. Профстандарты должны соответствовать этим изменениям, актуализироваться, всегда отвечать требованиям времени. **БР**

Справка

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Шмаков Михаил Викторович,
председатель Федерации независимых профсоюзов России (ФНПР).

Родился в 1949 г. в Москве.

Окончил МВТУ им. Н. Э. Баумана по специальности «инженер-механик». Служил в частях РВСН.

В 1972–1986 гг. работал на московских предприятиях оборонной промышленности.

В 1986 г. был избран председателем Московского городского комитета профсоюза рабочих оборонной промышленности. В 1987 г. получил второе высшее экономическое образование.

В 1990 г. избран председателем Московского городского совета профсоюзов.

В 1993 г. избран председателем Федерации независимых профсоюзов России. Неоднократно переизбирался на этот пост.

Является координатором профсоюзной стороны Российской трёхсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений.

Избран президентом Всеобщей конфедерации профсоюзов (в 2004 г.), членом Исполнительного бюро и Генерального совета Международной конфедерации профсоюзов (с 2006 г.).

Является президентом Всеевропейского регионального совета профсоюзов Международной конфедерации профсоюзов (ВЕРС-МКП), членом Административного совета Международной организации труда.

Состоит членом президиума Независимой организации «Гражданское общество», Национального гражданского комитета по взаимодействию с правоохранительными, законодательными и судебными органами, правления Вольного экономического общества России, Международного союза экономистов, президиума и Совета Всемирного русского народного собора.

Является президентом Института профсоюзного движения Академии труда и социальных отношений, председателем Совета попечителей данной Академии, её почётным профессором. Почётный доктор и председатель Совета попечителей Санкт-Петербургского гуманитарного университета профсоюзов.

М. В. Шмаков – автор многочисленных книг и статей по вопросам социально-трудовых отношений, социальной политики, теории и практики рабочего и профсоюзного движения.

Отмечен государственными наградами: орденами «Знак почёта», «Дружбы народов», «За заслуги перед Отечеством» III и IV степени, медалью «В память 850-летия Москвы». Кавалер Золотого Почётного знака «Общественное признание» (2003 г.), лауреат международной премии «Персона года – 2009».

СЕРГЕЙ СЛИПЧЕНКО: «Мы реализуем на практике принципы устойчивого развития»

«Филип Моррис Интернэшнл» (ФМИ) – ведущая международная табачная компания, продукция которой продаётся более чем в 180 странах мира. В России ФМИ представлена тремя аффилированными компаниями: фабриками ЗАО «Филип Моррис Ижора» в Ленинградской области и ОАО «Филип Моррис Кубань» в Краснодаре, а также организацией ООО «Филип Моррис Сэйлз энд Маркетинг» с филиалами в 100 городах страны. В общей сложности в аффилированных компаниях ФМИ в России работают около 4 тыс. высококвалифицированных профессионалов. Компания является одним из крупнейших налогоплательщиков. На сегодняшний день объём инвестиций ФМИ в России достиг порядка 2 млрд долл. Наш собеседник – вице-президент по корпоративным вопросам аффилированных компаний «Филип Моррис Интернэшнл» в России и Беларуси Сергей Слипченко.

– На Неделе российского бизнеса РСПП планируется объявить о запуске нового проекта Бизнес-школы РСПП «Инновационный навигатор» при поддержке компании «Филип Моррис Интернэшнл». Расскажите, пожалуйста, подробнее о проекте.

– Проект направлен на поддержку российских предприятий, относящихся к среднему бизнесу, путём реализации образовательных программ с акцентом на инновации и развитие для топ-менеджмента, менеджеров среднего звена и ведущих специалистов. Выбор предприятий, участвующих в программе, осуществляется на конкурсной основе.

Цель программы – разработка среднесрочных и долгосрочных бизнес-планов инновационного развития предприятий среднего бизнеса и создание условий для реализации этих бизнес-планов.

В настоящий момент доля российского малого и среднего бизнеса (МСП) в ВВП – около 21 %, в том числе доля МСП в производственной сфере – не более 10 %. Для того чтобы успешно функционировать в условиях нестабильности, предприятиям необходимо внедрение определённого набора управленческих инструментов и методов стратегического менеджмента.

Мы рассчитываем, что механизмы, использованию которых будут обучать в Бизнес-школе в рамках проекта, помогут создать основу для экономической стабильности предприятий, улучшить корпоративный климат и повысить удовлетворённость работников, усилить конкурентоспособность российского производства и стимулировать развитие соответствующих отраслей.

– Из каких этапов состоит программа?

– Первый этап включает проведение конкурса среди предприятий в пяти российских регионах. Это Московская, Ленинградская, Тульская области, Краснодарский и Красноярский края. Отбор предприятий-участников осуществляется на основе решения конкурсной комиссии, состоящей из членов Правления и Бюро РСПП, а также из преподавателей-консультантов и экспертов программы.

Далее будет проводиться обучение представителей отобранных предприятий по программе «Инновационный менеджмент и развитие предприятий», сформированы команды предприятий.

На третьем этапе силами команд предприятий при поддержке преподавателей и консультантов программы будут разработаны бизнес-планы. В дальнейшем планируется проведение форума «Развитие предприятий», который завершится итоговой защитой бизнес-планов перед комиссией экспертов.

– Вы являетесь заместителем председателя Комитета РСПП по КСО и демографической политике. Компании демонстрируют приверженность принципам корпоративной социальной ответственности. Расскажите, пожалуйста, об этом направлении деятельности «Филип Моррис Интернэшнл» в России.

– На сегодняшний день одной из ключевых задач является повышение прозрачности и открытости российского бизнеса. Это важное условие для поддержания имиджа компаний и усилий по развитию конкурентоспособности, как внутри Российской Федерации, так и за её пределами. Это также один из важных принципов обеспечения устойчивости бизнеса. Именно поэтому Комитет РСПП по КСО ведёт активную деятельность по разработке и продвижению индексов и рейтингов в сфере устойчивого развития, социальной корпоративной ответственности, прозрачности, энергоэффективности и экологии. В современном мире все эти факторы уже давно влияют на рыночную капитализацию публичных компаний, непосредственно увеличивая стоимость акций.

«Мы рассчитываем, что механизмы, использованию которых будут обучать в Бизнес-школе в рамках проекта, помогут создать основу для экономической стабильности предприятий, улучшить корпоративный климат и повысить удовлетворённость работников».

Сегодня многие российские компании являются лидерами в сфере нефинансовой отчётности и программ устойчивого развития, имеют отечественный опыт, зачастую превосходящий зарубежный, и являются экспортёрами инновационных проектов в этой сфере.

Летом 2015 года ФМИ присоединилась к Глобальному договору ООН, публично заявив о своей приверженности принципам Глобального договора в области защиты прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды и борьбы с кор-

«Сегодня многие российские компании являются лидерами в сфере нефинансовой отчётности и программ устойчивого развития, имеют отечественный опыт, зачастую превосходящий зарубежный, и являются экспортёрами инновационных проектов в этой сфере».

рупцией. Мы приняли на себя обязательства включить эти принципы в нашу стратегию и текущую работу, поскольку считаем, что устойчивое развитие имеет важнейшее значение для нашей деятельности.

Приведу несколько примеров деятельности компании в этой области. Мы предпринимаем конкретные усилия по снижению воздействия на окружающую среду. Это сокращение потребления воды (снижение потребления на четверть за 2010–2015 годы) и электроэнергии (более 200 проектов по всему миру по сохранению энергии за 2014–2015 годы; экономия позволила обеспечить энергией около 100 тыс. домохозяйств), снижение выбросов углерода (задача к 2020 году – 30 %-ное снижение выбросов по всей производственно-сбытовой цепи).

В сфере защиты прав человека ФМИ поддерживает программы развития образования в регионах выращивания табака, способствуя снижению детского и принудительного труда. В компании принят Кодекс добросовестных сельскохозяйственных практик для фермеров и поставщиков.

Основополагающим принципом ведения нашего бизнеса является принцип соблюдения законности. Компания инвестирует в развитие программы «Разнообразие и инклюзивность» – ключевого проекта в области организационного развития.

Усилия компании ФМИ в России в области благотворительности сосредоточены в таких направлениях, как доступ к получению образования и предоставление экономических возможностей для улучшения качества жизни пожилых и людей с ограниченными возможностями.

В 2013 году компания запустила благотворительную программу «Статус: онлайн», которая в 2017 году проходит уже в 16 регионах России. Совместно с Фондом «КАФ» мы проводим курсы компьютерной и финансово-юридической грамотности для пожилых и людей с инвалидностью. Умение пользоваться современными технологиями существенно улучшает качество жизни нашей целевой аудитории и позволяет беспрепятственно решать самые разные повседневные вопросы: проведение коммунальных платежей, использование государственных услуг онлайн, помощь в трудоустройстве, повышение квалификации и т.д.

В 2016 году мы запустили программу грантов по системной биологии, организованную Центром Сколтеха по системной биомедицине и биотехнологии. Мы рады внести свой вклад в развитие российской науки, оказывая поддержку молодым российским учёным.

Надеемся, что проект «Инновационный навигатор» также станет успешным примером проектов в сфере устойчивого развития.

– В ноябре 2016 года CEO ФМИ Андре Калантзопулос в интервью BBC заявил, что в будущем компания может отказаться от производства обычных сигарет. Насколько это реально для России?

– Миссия компании – предложить всем совершеннолетним курильщикам перейти на продукцию, приносящую меньше вреда здоровью по сравнению с сигаретами. ФМИ – первая табачная компания, которая начала процесс трансформации своего бизнеса в сторону будущего, свободного от сигаретного дыма.

Мы понимаем, что многие курильщики ищут альтернативные продукты, которые бы причиняли меньше вреда здоровью, и мы занимаемся разработкой и научной оценкой таких продуктов. Компания инвестировала более 3 млрд долл. в разработку и научную оценку продукции пониженного риска.

Переход курильщиков на инновационные продукты компании снижает риски возникновения заболеваний, связанных с курением сигарет, и вносит вклад в общественное здоровье в целом.

Дальнейшее развитие нашего бизнеса будут определять инновационные продукты с потенциально пониженным риском – у нашей компании целый портфель инновационных продуктов: это не только iQOS, уже присутствующий в России, но также электронные сигареты и другая продукция с альтернативной горению системой доставки никотина. Наша цель – через 20 лет переключить на продукты с потенциально пониженным риском всех совершеннолетних потребителей сигарет.

В конце 2015 года мы запустили в России систему нагревания табака iQOS. Первые результаты обнадёживающие – 71 % совершеннолетних курильщиков в Москве, купивших iQOS, полностью или преимущественно переключились на него.

Для существенного результата необходимо разработать и принять сбалансированное регулирование для новой категории продуктов с учётом научных данных о влиянии их на здоровье курильщика по сравнению с обычными сигаретами, в том числе и в области налоговой политики, стандартов производства, правил оборота и потребления продукта на рынке. В этом вопросе нам необходима поддержка государства по созданию законодательной базы, стимулирующей отказ курильщиков от сигарет в пользу продуктов с потенциально пониженным риском для здоровья. **БР**

«Миссия компании – предложить всем совершеннолетним курильщикам перейти на продукцию, приносящую меньше вреда здоровью по сравнению с сигаретами».

Справка

Сергей Слипченко,
вице-президент по корпоративным вопросам аффилированных компаний «Филип Моррис Интернэшнл» (ФМИ) в России и Беларуси.

Родился в 1971 г. в г. Москве.

В 1994 г. окончил факультет журналистики МГУ им. М. В. Ломоносова.

В 2001 г. получил степень Executive MBA в бизнес-школе INSEAD. Начал карьеру в аффилированных компаниях ФМИ в России в 1994 г. в качестве торгового представителя. В последующие годы занимал различные позиции в отделе сбыта с возрастающим уровнем ответственности. В 2000 г. переехал в Лозанну (Швейцария), где работал в должности управляющего по развитию продаж и обучению в Операционном центре ФМИ. Затем был назначен директором по продажам «Филип Моррис Украина», а позднее там же возглавил отдел маркетинга. В 2007 г. вернулся в Россию в качестве директора по маркетингу. С 2010 г. являлся генеральным директором ФМИ в Румынии и Болгарии.

1 января 2015 г. был назначен вице-президентом по корпоративным вопросам аффилированных компаний ФМИ в России и Беларуси.

На данной должности отвечает за взаимодействие компании с органами власти, корпоративные коммуникации и связи с общественностью.

ИЛЬЯ КУРИЛОВ: «Мы закладываем фундамент для дальнейшего роста»

Кажется, совсем недавно ПАО «Тульский оружейный завод» (ТОЗ) находилось в очень сложном положении. Прославленное предприятие переживало один из труднейших периодов своей истории: многомиллионные долги, невыполненные обязательства перед партнёрами и государством, низкие показатели в ракетном производстве. Всего за несколько лет ситуация изменилась коренным образом. Сегодня предприятие работает стабильно, успешно реализует планы дальнейшего развития, и это произошло во многом благодаря усилиям генерального директора ПАО «Тульский оружейный завод» Ильи Курилова, а также поддержке холдинга АО «НПО "Высокоточные комплексы"». Выход предприятия на нынешние показатели содействовал выполнению Государственной программы вооружения, реализации задач военнотехнического сотрудничества с иностранными партнёрами, повышению конкурентоспособности продукции на основе реализации инновационного потенциала.

– Илья Николаевич, вы возглавляете Тульский оружейный завод 5 лет. Срок солидный, и сделано за это время немало. Какие достижения вы могли бы в первую очередь занести в актив коллективу завода, команде управленцев, себе лично?

– Главное – это, конечно, сохранение и развитие команды, стабилизация управляющего производственного ядра, которая в тяжёлое время позволила заводу взять на себя очень крупный ответственный заказ и с успехом его выполнять. Этот экспортный заказ по противотанковой тематике, заключённый в 2012 году, загрузил производственные мощности на 2,5 года вперёд.

Основная сложность была в том, чтобы организовать кооперацию по этому заказу и вообще поднять производство на такой уровень, чтобы мы смогли выполнить свои обязательства.

– Берясь за такой заказ, вы рисковали?

– Это был колоссальный риск. В начале 2012 года предприятие не было готово выполнять этот заказ даже в усечённой форме. Но мы смогли за счёт огромных усилий начать его выполнение. Появилась работа, а с ней и финансирование, возможность привлекать инвестиции. Мы сформировали на совете директоров антикризисный план, который затрагивал все сферы деятельности завода. Составили программу коренного технического перевооружения. Она заключалась в модернизации части старых цехов и создании нового производства. С тех пор мы построили три полноценных больших производственных модуля, наполнили их современным оборудованием. Это производство принципиально отличается от того, что было на заводе несколько лет назад. На нём используются исключительно станки с ЧПУ, которые работают в трёхсменном режиме.

> «На рубеже 2013–2014 годов мы начали осваивать производство новых изделий. Невозможно чувствовать себя уверенно, занимаясь изготовлением одного продукта».

– Вероятно, изменения коснулись не только производства, но и социальной политики предприятия?

– Конечно, это вещи тесно взаимосвязанные. Благодаря первому крупному заказу нам удалось также сохранить костяк коллектива. Более того, число работающих возросло с 2,7 тысячи человек до 3,2 тысячи. Ещё несколько лет назад мы бы не смогли этого сделать, поскольку были не в состоянии предложить более или менее рыночную зарплату. За последние годы она выросла практически в 5 раз.

Вообще, вопросам материального стимулирования мы уделяем много внимания. У нас в подразделениях разработаны премиальные системы. Работники получают доплаты по различным поводам. Есть и другие стимулы работать у нас. Построен современный спортивный комплекс, есть своя хоккейная команда, причём достаточно сильная.

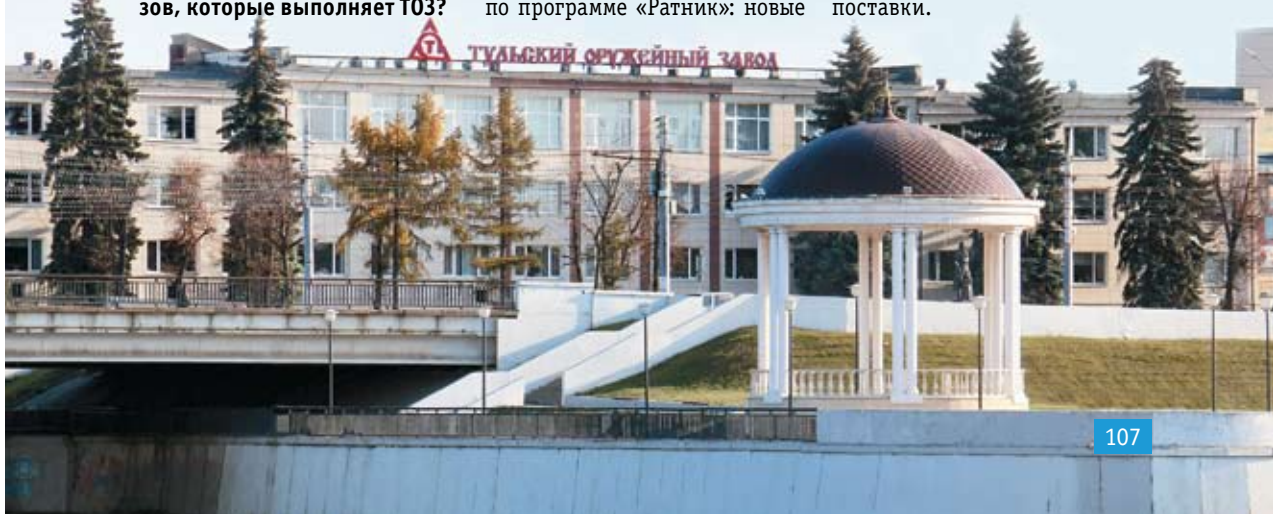
Развитие завода без взвешенной кадровой, социальной политики было бы просто невозможно.

– Это развитие, вероятно, непосредственно связано с количеством оборонных заказов, которые выполняет ТОЗ?

– Здесь нужно уточнить. Действующие сегодня контракты заключены в основном через Рособоронэкспорт. Работы в рамках гособоронзаказа, конечно, также ведутся, но их объём меньше.

На рубеже 2013–2014 годов мы начали осваивать производство новых изделий. Невозможно чувствовать себя уверенно, занимаясь изготовлением одного продукта. Мы поставили на производство сразу два изделия стрелковой тематики по программе «Ратник»: новые автомат «Вал» и снайперскую винтовку «Винторез». Мы их успешно внедрили и выполнили первый гособоронзаказ в 2015 году. Квалифицировали производство и сейчас являемся производителями этих изделий. Заказ по этой тематике вырос более чем в 10 раз.

Поставили на производство части и узлы нового семейства противотанковых комплексов «Корнет». В 2016 году мы квалифицировали и это производство. Сейчас ведём серийные поставки.



Развивая это направление, мы взялись за производство узлов и деталей другой модификации «Корнета». Процесс квалификации его производства будет завершён в 2018 году. По этому изделию тоже предполагаются и уже законтрактованы серийные поставки.

«Губернатор Тульской области Алексей Геннадьевич Дюмин хорошо знает наше производство, оказывает посильную помощь. Мы с ним неоднократно встречались, у нас налажено живое и конструктивное общение».

– Было время, когда ТОЗ славился в России своим спортивным и охотничьим оружием...

– Сейчас мы поддерживаем производство гражданского оружия только по имиджевой причине. Рынок оружия ТОЗом практически утерян. Не существует ни структуры дистрибьюции товара, ни экономических резонов.

Итальянские, турецкие и даже китайские гладкоствольные ружья, увы, превосходят российские по соотношению цены и качества. Нужно существенным образом снижать себестоимость продукции этого сегмента. Думаю, со временем мы эту проблему решим.

– Сейчас практически все промышленные предприятия испытывают дефицит квалифицированных рабочих кадров. При этом у вас есть необходимость набирать новых работников. Как вы решаете кадровую проблему?

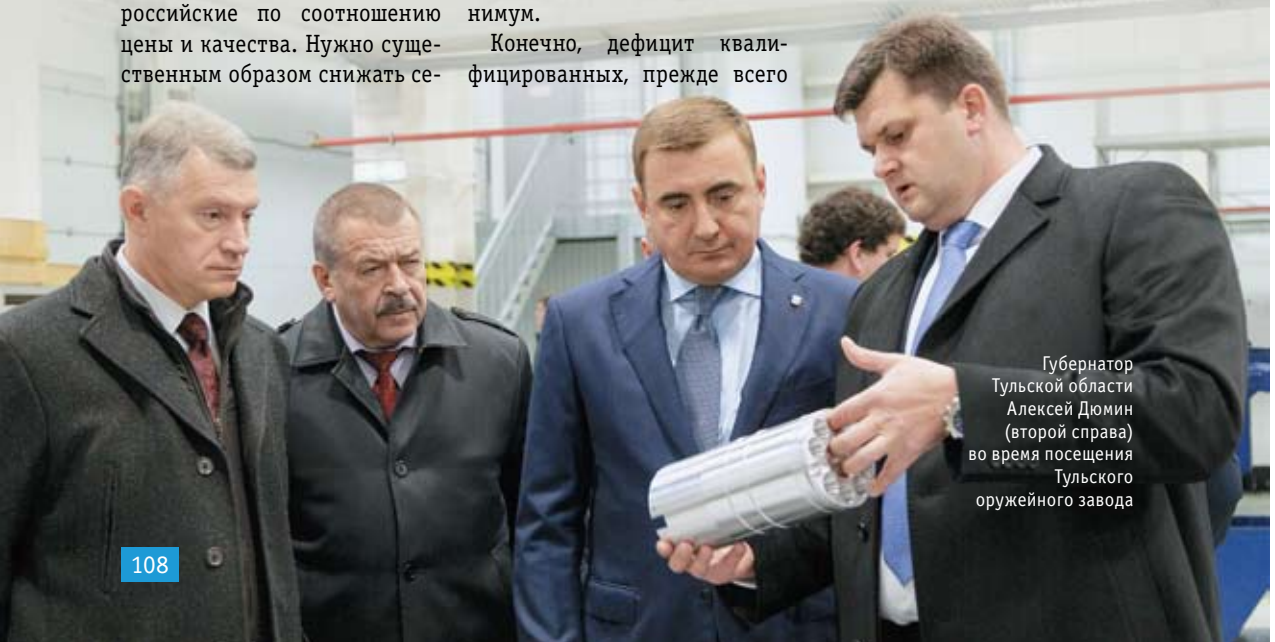
– Да, число занятых на нашем предприятии, как я уже говорил, возросло. Кстати, 500 новых работников – не так уж много, если учитывать, что объёмы производства выросли более чем в 10 раз. По нашим расчётам, чтобы производственная программа 2017 года была успешно реализована, нам нужно ещё порядка 200 человек. Это оптимальный минимум.

Конечно, дефицит квалифицированных, прежде всего рабочих, кадров ощущаем постоянно. Но мы очень активно работаем и с вузами, и со средними учебными заведениями, и с коллегами, которые имеют собственные учебные комбинаты (например, с Тульским машиностроительным заводом). У нас действуют соглашения о сотрудничестве с Тульским государственным университетом, с МГТУ «СТАНКИН».

Есть на заводе и свой отдел подготовки персонала. Он сравнительно небольшой, но успешно занимается подготовкой фрезеровщиков, токарей и т.д. Поскольку программа техперевооружения направлена на развитие высоких технологий, мы готовим операторов станков с ЧПУ, наладчиков, программистов.

– Как складываются взаимоотношения предприятия с областным руководством?

– Оно не обделяет нас вниманием. Губернатор Тульской области Алексей Геннадьевич Дюмин хорошо знает наше производство, оказывает посильную помощь. Мы с ним неоднократно встречались, у нас налажено живое и конструктивное общение.



Губернатор Тульской области Алексей Дюмин (второй справа) во время посещения Тульского оружейного завода

Губернатор поддерживает интересы оборонных предприятий области и ТОЗа, в частности в структурах Министерства обороны России, по вопросам размещения гособоронзаказа. Его объёмы каждый год разные. Это лишает нас возможности работать ритмично, что для любого производства очень серьёзная проблема. Надеюсь, губернатор будет продолжать оказывать поддержку в этом вопросе.

Глава региона может посодействовать в решении ещё одной очень важной для нас проблемы. Часто молодые рабочие, успев проработать у нас всего несколько месяцев, уходят служить в армию по призыву. Знаю, что на некоторых оборонных предприятиях предоставляются отсрочки, выделяется «бронь». Наверное, можно организовать и альтернативную службу.

Речь идёт о нескольких десятках молодых людей – самых перспективных, талантливых. Мы видим в них будущее предприятия.

– О будущем. Какие задачи стоят сегодня перед коллективом ТОЗа?

– В ближайшие 2 года мы должны закончить программу техперевооружения. Это позволит завершить формирование фонда производственных мощностей. Мы получим фундамент для дальнейшего роста.

Вторая задача – поставить на производство те виды продукции, что сейчас уже запланированы. Нам необходимо для этого 2–2,5 года.

К 2020 году мы должны иметь в производстве как минимум три изделия по ракетной тематике. Это база, на которую завод будет опираться и в дальнейшем.

Также не хотелось бы терять стрелковое направление, но это зависит от гособоронзаказа. ТОЗ, как и прежде, должен быть достойно представлен в сегменте гражданской и специальной стрелковой продукции, являясь одним из игроков на этом рынке.

«В ближайшие 2 года мы должны закончить программу техперевооружения. Это позволит завершить формирование фонда производственных мощностей. Мы получим фундамент для дальнейшего роста».

Ещё одна, третья, задача. У завода большой имущественный комплекс, который мы все последние годы реконструировали. Тем не менее до сих пор существует профицит мощностей. Неэффективное использование инженерных коммуникаций и недвижимого имущества влияет на себестоимость продукции. Мы должны минимизировать эти затраты. Для этого также потребуется 2–3 года активной работы.

Решение трёх упомянутых задач будет способствовать созданию и поддержанию эффективного серийного производства. У нас для этого есть и финансовые возможности, и контрактная база. Сейчас завод обеспечен заказами до 2019 года включительно. Активно идут переговоры по дополнительной загрузке производства.

Уверен, что и в будущем наш завод будет надёжным серийным производителем высококачественного оружия ракетной и стрелковой тематики. **БР**

Справка

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Курилов Илья Николаевич,
генеральный директор ПАО «Тульский оружейный завод».
Родился в г. Калуге. С 22 лет жил и работал в г. Москве.
Имеет два образования: техническое и финансово-экономическое. До предложения от руководства Госкорпорации «Ростех» возглавить ТОЗ работал в столичном КБ точного машиностроения им. А. Э. Нудельмана, занимался финансами и экономикой предприятия.
С апреля 2012 г. – генеральный директор Тульского оружейного завода.

Доступ российского корпоративного сектора на международные финансовые рынки

Из-за санкций США и ЕС, а также ответного эмбарго со стороны России доступ к внешним заимствованиям и рынкам капитала на Западе для отечественных компаний и банков оказался закрыт. В этих условиях бизнес начал поиск новых путей финансирования.

Сжав зубы, кредитовался по запредельным ставкам у российских банков. Осторожно выходил на зарубежные рынки, в возможной для него степени переориентировавшись с Запада на Восток. И, конечно, обращался за помощью к государству. Вероятный сценарий: изменение, как принято говорить сейчас, «геополитической ситуации» и снятие санкций вернёт ставшие привычными за долгие годы финансовые инструменты и приведёт к росту объёмов иностранных инвестиций в РФ, но вряд ли поможет решить глубинные экономические проблемы.

Внешнее беспокойство

В последние годы ситуация на мировой политической арене стабильно нестабильная. События, начавшиеся ещё в 2014–2015 гг. (украинский кризис, антироссийские санкции, операция в Сирии), в целом продолжают формировать повестку дня. Однако за прошедший год ко всему описанному выше добавились избрание Президентом США Дональда Трампа и желание пока только Великобритании покинуть Евросоюз (Brexit). В нынешнем году грядут выборы в Италии, Франции и Германии.

Всё происходящее, разумеется, повышает уровень нестабильности мировой экономики в целом и экономики России в частности.

Впрочем, сейчас есть надежда на общее улучшение ситуации. Как известно, Дональд Трамп и Президент РФ Владимир Путин высказались в пользу совместной работы по нормализации отношений РФ и США. Хотя вопрос о полном снятии санкций пока не поднимался.

Ещё более важна для России нормализация отношений с Евросоюзом, торговые отношения с которым гораздо шире. Но об отмене санкций и тут пока не слышно, напротив, ведутся разговоры об их продлении в марте ещё на полгода.

Ряд стран категорически против смягчения политики в отношении России. Например, Великобритания. Лондон будет настаивать на сохранении санкций и продолжении давления на Россию, заявлял глава МИДа этой страны Борис Джонсон на встрече министров иностранных дел стран ЕС. Помимо Великобритании, в числе стран, которые выступают против, – Польша, страны Балтии, Швеция.

Есть и другие участники ЕС, которые выступают за восстановление отношений с Москвой. Так, бывший премьер-министр Франции, а ныне кандидат в президенты Франсуа Фийон на встрече с канцлером Германии Ангелой Меркель обсуждал смягчение антироссийских санкций. Он видит Россию одним из главных партнёров ЕС.

В Италии часть областей голосовали за резолюцию, призывающую к преодолению санкционного режима против РФ. За это же в той или иной степени выступали Австрия, Венгрия, Чехия, Словакия и Кипр.

Таким образом, Россия находится всё ещё в подвешенном состоянии, но с надеждой на улучшение. Хотя суверенные рейтинги страны (давно о них не вспоминали) – хуже некуда. У Moody's – Ba1 с «негативным» прогнозом, у Fitch – BBB–, у S&P – BB+/B. И если Fitch ещё сохранило рейтинг на нижней ступени инвестиционного уровня, то S&P снизило его до «мусорного», в частности из-за отсутствия доступа на внешние рынки. По прогнозам S&P, таким рейтинг останется ещё как минимум год или два, поскольку у России существует давняя проблема динамичного развития и диверсификации экономики.

Правительство РФ уже готовит комплексный план, направленный на повышение темпов роста экономики в 2017–2025 гг., целевая установка которого – обеспечить темпы роста экономики на уровне среднемировых, говорил Президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин на недавнем заседании Координационного совета отделений РСПП в Пятигорске. По его словам, в работе над планом принимает участие РСПП.

Скрытая угроза

По данным Росстата, промышленное производство в РФ по итогам 2016 г. показало рост в 1,1 %, что оказалось даже выше прогнозов Минэкономразвития России. На руку сыграли программы импортозамещения и поддержка несырьевого экспорта, а также ряда перспективных отраслей экономики.

В нынешнем году Минпромторг России ожидает роста до 2 % в большинстве сегментов промышленности. Впрочем, с оговоркой: при отсутствии внешних шоков.

ВВП страны по итогам года упал на 0,2 %, по данным Росстата; на 0,6 % – по данным Минэкономразвития России. На фоне роста мировой экономики в 2,3 % (данные Всемирного банка) – показатели весьма неутешительные, тем более что цель, поставленная Минэкономразвития России в октябре прошлого года, – рост ВВП на 2,1 % в 2019 г. Для этого темпы увеличения промпроизводства должны быть явно выше.

Лишившись доступа к заёмным средствам на внешних рынках (то есть к более дешёвым кредитным ресурсам), российские предприятия снижали инвестиции в основной капитал (за 9 месяцев 2016 г. – на 2,3 %, по данным Росстата) и пока не слишком готовы восстанавливать прежние объёмы. А значит, на восстановление темпов может потребоваться гораздо больше времени.

Ещё более важна для России нормализация отношений с Евросоюзом, торговые отношения с которым гораздо шире.

Но об отмене санкций и тут пока не слышно, напротив, ведутся разговоры об их продлении в марте ещё на полгода.

В недавнем интервью газете «МК» глава РСПП Александр Шохин отмечал, что бизнес сейчас находится в таком состоянии, когда лучше погодить: не инвестировать, не начинать запланированные проекты – мало ли что?

Компании избегают дополнительных рисков в виде долгосрочных кредитов, стремятся снизить долговую нагрузку, не готовы запускать крупные инвестпро-

екты. 61 % российских руководителей компаний будут заниматься сокращением затрат, таковы данные опроса PricewaterhouseCoopers (PwC), вышедшего в январе этого года. Доступность капитала волнует 60 % российских CEO, и в большей степени в нефтегазовом секторе.

По итогам прошлого года российские банки сократили кредитование экономики: общий объём займов, выданных бизнесу, снизился на 9,5 % (данные ЦБ РФ).

Крупным инфраструктурным компаниям сложно принимать инвестиционные решения при столь высоком уровне неопределённости, которая царит на рынке последние годы.

Финансовые риски, изменения в налоговой системе сильно подорвали доверие компаний к банковской системе и долгосрочному кредитованию.

Опасения многих компаний, что банки могут изменить условия кредитования, – также не новость. А диверсифицировать кредитный портфель сложно, и нет никаких гарантий, что это будет эффективно. Только за 2016 г. Банк России отозвал лицензии у 97 банков. А с 2013 г., когда ЦБ занялся оздоровлением финансовой системы, в России закрылся каждый четвёртый банк.

К тому же бизнесу невыгодно занимать вдолгую из-за чрезмерно высокой ключевой ставки. Она остаётся на уровне 10 % и в ближайшие полгода вряд ли изменится.

Впрочем, есть и другие источники финансирования. Например, государство.

На субсидирование промышленности в 2017 г. планируется потратить 107,5 млрд руб. Поддержку получат такие отрасли, как лёгкая промышленность, машиностроение, в том числе автопром, пищевая промышленность.

В обозначенную сумму субсидий входит докапитализация Фонда развития промышленности (ФРП) на 17,4 млрд руб. Он предоставляет займы по льготной ставке 5 % годовых сроком до 7 лет в размере 50–500 млн руб. По состоянию на начало августа 2016 г. Фонд профинансировал 71 проект из 37 регионов России. Сумма льготных займов – 22,7 млрд руб. при общей стоимости реализации проектов 90 млрд руб. В 2017 г. за счёт ресурсов фонда предполагается профинансировать не менее 50 проектов, которые направлены на развитие импортозамещения и производства.

Впрочем, очевидно, что госсредств на всех не хватит.

На субсидирование промышленности в 2017 г. планируется потратить 107,5 млрд руб.

Поддержку получат такие отрасли, как лёгкая промышленность, машиностроение, в том числе автопром, пищевая промышленность.

Поиски средств с оглядкой на Запад

Конечно, только внутреннего капитала компаниям явно недостаточно. Совсем недавно Россия в среднем за год потребляла 80–100 млрд долл. внешнего капитала в разных формах (банковское кредитование, еврооблигации, акции и другие инструменты). Этот капитал был частью ресурсной базы, которая подпитывала рост экономики.

И сейчас этого ресурса явно не хватает. Согласно документу «Основные направления долговой политики Минфина на 2017–2019 гг.», чистые заимствования РФ в прошлом году составили 606,6 млрд руб. (на внутренние пришлось 500 млрд руб., на внешние – 106,6 млрд руб).

К 2019 г. внутренние заимствования достигнут 1,1 % ВВП (в 2016 г. – 0,6 % ВВП) и станут максимальными за всю историю современной России. Тогда как при сохранении нынешнего уровня геополитической напряжённости объём заимствований РФ у международных банков развития (МБР) в 2017–2019 гг. не превысит 14,8 млрд руб. (215,4 млн долл.) в год.

Минфин России на 2017–2019 гг. также заложил сокращение портфеля проектов Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР), а основной рост будет обеспечен за счёт привлечения средств от международных банков развития – главным образом Нового банка развития БРИКС.

Тем не менее при всей закрытости рынков иностранные инвесторы, хотя с опаской, но поглядывают в сторону России. По итогам 2016 г. прямые иностранные инвестиции в экономику РФ увеличились на 62 % – до 19 млрд долл., тогда как в целом по миру наблюдалось падение (на 13 % до 1,52 трлн долл.), говорится в докладе Конференции ООН по торговле и развитию.

В России инвесторов пугают падение ВВП, лишение банков лицензий и неблагоприятный инвестклимат. Работа с отечественными банками в нынешних условиях также несёт определённые риски. Но российский рынок достаточно большой и платёжеспособный, поэтому инвесторы готовы вкладывать средства в развитие производства.

Первый вице-премьер Игорь Шувалов на форуме в Давосе заметил со стороны западных инвесторов огромный интерес. Они видят большой потенциал в развитии российской экономики, ожидают определённых действий со стороны властей. Инвесторам необходимы предсказуемые курс рубля и стоимость кредитования, более прозрачное взаимодействие с региональными властями. Но в первую очередь, конечно, они волнуются, как поладят Россия и США.

Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) подготовил 10 проектов для американских инвесторов в сфере дорожного строительства, логистики, АПК и других и уже обсуждает их с ведущими фондами США.

Оптимистические настроения царят в воздухе: по мнению экономистов Банка Америки, существует большая вероятность того, что «противостояние» России и Запада закончится в начале 2018 г. Это может произойти из-за роста недовольства в Европе антироссийскими санкциями, а также по причине готовности администрации Дональда Трампа идти на компромиссы с Кремлём.

В связи с этими новостями, а также с ростом цен на нефть инвестиции в российские облигации достигли рекордных

показателей. По сообщению Financial Times, за последнюю неделю января приток капитала в фонды российских облигаций составил 140 млн долл. А по данным Emerging Portfolio Fund Research, с начала 2017 г. иностранные инвесторы вложили в бумаги российских компаний более 800 млн долл.

По данным Emerging Portfolio Fund Research, с начала 2017 г. иностранные инвесторы вложили в бумаги российских компаний более 800 млн долл.

Впрочем, они были готовы в них вкладываться, несмотря на санкции. В сентябре прошлого года Россия разместила второй транш евробондов: спрос оказался почти в 5 раз выше предложения.

Тем не менее после введения санкций выходы российских компаний на внешние рынки стали редкостью. Компании проводили размещения, но чаще «дома» – на Московской бирже.

В числе наиболее крупных за 2016 г.: SPO алмазодобывающей компании «Алроса», которая привлекла 52,2 млрд руб. Размещение 10,9 % акций состоялось в июле в условиях санкций, однако среди подавших заявки около 30 % – инвесторы из Европы, ещё 25 % – из стран Ближнего Востока и Азии.

В ноябре 2016 г. впервые за последние 10 лет на биржу вышла нефтяная компания: акционеры «РуссНефти» привлекли в ходе IPO более 32 млрд руб.

В нынешнем году произошла первая за 3 года масштабная рыночная сделка, ориентированная на иностранных инвесторов. В феврале ритейлер «Детский мир» провёл IPO на Московской бирже. По итогам размещения 33,55 % акций акционеры АФК «Система», а также Российско-китайский инвестиционный фонд (создан РФПИ и China Investment Corporation) привлекли 21,1 млрд руб.

Провела SPO «Трубная металлургическая компания», в ходе которого ей удалось привлечь 10,4 млрд руб. Самыми крупными участниками размещения стали британские инвестфонды.

Вслед за «Детским миром» может выйти на биржу в конце этого – начале следующего года другой актив АФК «Система» – агрохолдинг «Степь».

В числе других масштабных сделок, которые могут пройти на зарубежных площадках, группа En+ Олега Дерипаски. Компания готовится к IPO в 2017 г. в Лондоне или Гонконге.

Путь на Восток

Пока отношения с Западом переживали глубокий и всесторонний кризис (который, на самом деле, до сих пор не закончился), Россия понемногу переориентировалась на Восток. Владимир Путин говорил о стремлении страны к развитию отношений с Китаем, Японией и Индией. Президент подчёркивал, что переориентация России на более тесное сотрудничество с Азией вместо былого сотрудничества с Европой продиктована «долгосрочными национальными интересами» и глобальным развитием.

В этом смысле как нельзя кстати и желание США выйти из Транстихоокеанского партнёрства (ТТП): указ об этом уже подписан Дональдом Трампом, но не ратифицирован конгрессом. На место США претендует КНР, заинтересованная в создании нового альянса с Россией.

Азиаты с присущей им осторожностью ведут дела с РФ, не желая обострять отношения с США, однако за прошедшие пару лет результаты сотрудничества впечатляют. Азиатские инвесторы и банки стали для России своеобразным спасательным кругом: кредитовали российские компании (хотя и далеко не до того уровня, как нам бы хотелось), осуществляли прямые инвестиции.

Япония

Так, осенью прошлого года государственный Японский банк для международного сотрудничества (JBIC) согласился выделить Сбербанку России кредит в 4 млрд йен (38 млн долл.), поскольку не нашлось частных структур, готовых прокредитовать российский банк. Сбербанк, как и два других крупнейших внешних заёмщика – ВТБ и Газпромбанк, из-за санкций сейчас испытывает проблемы с привлечением средств за границей. И здесь был важен не объём привлечения, но сам кейс.

В подтверждение сказанного в декабре 2016 г. РФПИ договорился с JBIC о создании фонда размером 1 млрд долл. (по 500 млн долл. инвестиций с каждой стороны).

Японцы планируют масштабные проекты в России: компании Mitsui и Komaihaltec заинтересованы в локализации ветроэнергетических проектов на Дальнем Востоке. В частности, до 2020 г. планируется строительство ветряной электростанции мощностью 50 МВт с последующим увеличением мощности установки до 100 МВт. Проект реализуется совместно с дочерней компанией «РусГидро» – РАО «Энергетические системы Востока», его стоимость оценивается в 20 млрд иен (194 млн долл.). Как ранее сообщалось, 4,8 % акций «РусГидро» может быть продано Mitsui.

Японцы планируют масштабные проекты в России: компании Mitsui и Komaihaltec заинтересованы в локализации ветроэнергетических проектов на Дальнем Востоке.

К марту этого года Mitsui планирует определиться с инвестициями в российскую фармацевтическую компанию «Р-фарм». По некоторым данным, за 10 % акций японцы могут заплатить до 10 млрд иен (около 96,3 млн долл.).

Помимо упомянутых планов, есть и другие, в частности проекты по развитию Дальнего Востока, экспорту электроэнергии и реализации нефтегазохимических проектов.

В сентябре прошлого года в Японии даже появился специальный министр, отвечающий за экономические отношения с Россией.

Китай

Ещё более активно развивается сотрудничество России с Китаем. Суммарные прямые инвестиции Китая в Россию превысили 10 млрд долл. по итогам 2016 г., рассказал в интервью Интерфаксу Чрезвычайный и Полномочный Посол КНР в РФ Ли Хуэй. Стороны в рамках Китайско-российской комиссии по инвестиционному сотрудничеству наметили 66 приоритетных объектов взаимодействия на общую сумму 90 млрд долл.

В дополнение к этому российские компании стали прибегать к займам китайских банков. Так, весной прошлого года «Газпром» получил от Bank of China пятилетний кредит на сумму 2 млрд евро. Эта сделка стала крупнейшей в истории российской корпорации по объёму средств, полученных от одного банка.

Тем не менее говорить о том, что Китай станет для России достойной альтернативой после того, как заимствования в ЕС и США стали недоступны из-за санкций, не стоит. Прежде всего, потому что китайские банки не слишком охотно дают прямые кредиты, им ближе инвестиции, проектное финансирование, предоплата по поставкам за энергоресурсы.

Как известно, «Транснефть» и «Роснефть» в разгар кри-

SHUTTERSTOCK.COM

Президент РФ Владимир Путин и премьер-министр Республики Индия Нарендра Моди на саммите БРИКС в индийском штате Гоа

KREMLIN.RU / МИХАИЛ МЕТЦЕЛ

зиса в 2009 г. договорились о поставках Китаю 300 млн тонн нефти. Под гарантии поставок 15 млн тонн нефти ежегодно до 2030 г. они получили от госбанков Китая кредиты на 10 и 15 млрд долл. соответственно.

Масштабных инвестиций в российскую экономику стоит также ожидать со стороны Индии. Страны поставили цель достичь к 2025 г. взаимного товарооборота на уровне 35 млрд долл.

Из свежих примеров инвестиций: в январе 2017 г. была одобрена покупка 10 % акций крупнейшей российской нефтехимической компании «Сибур» дочерней компанией китайского Фонда Шёлкового пути (SRF). По итогам сделки доля китайских инвесторов в «Сибуре» возрастёт до 10–20 %.

При этом объём российских инвестиций, как ожидается, должен составить 15 млрд долл.

Китай даёт России дополнительные финансовые возможности, но надо учитывать, что Китаю Россия интересна прежде всего как поставщик сырья. Так, в 2014 г. «Газпром» подписал контракт с Китайской национальной нефтегазовой корпорацией (CNPC) на поставку газа (38 млрд куб. м в год), который стал для компании крупнейшим. В конце этого года в Арктике будет запущен масштабный проект «Ямал СПГ» по производству сжиженного природного газа (16,5 млн тонн в год) на ресурсной базе Южно-Тамбейского месторождения. 20 % в этом проекте принадлежит CNPC. Ещё 9,9 % – SRF. Большая часть производства на Ямале будет поставляться в Китай и другие страны Азии.

Индия

Масштабных инвестиций в российскую экономику стоит также ожидать со стороны Индии. Страны поставили цель достичь к 2025 г. взаимного товарооборота на уровне 35 млрд долл. При этом объём российских инвестиций, как ожидается, должен составить 15 млрд долл. Примерно столько же – со стороны Индии. Об этом в октябре прошлого года в ходе саммита БРИКС в индийском штате Гоа договорились Владимир Путин и премьер-министр Индии Нарендра Моди.

Страны готовы расширять сотрудничество. Речь в первую очередь идёт о российских технологиях в атомной энергетике и тяжёлом машиностроении, включая ОПК. Ещё со времён Советского Союза Индия является одним из основных заказчиков российской военной техники. Сейчас индусы заинтересованы в приобретении российских технологий для локализации производств на своей территории.

Уже подписаны соглашения о строительстве сторожевых фрегатов, а также о создании СП по производству вертолётов Ка-226Т. Также были отобраны 20 приоритетных проектов в машиностроении, химической промышленности, авиастроении и фармацевтике, говорил Владимир Путин осенью прошлого года.

В ближайшие 10 лет Индия может начать у себя производство комплектующих для ядерного топлива реакторов российского дизайна.

Ближний Восток

В последние годы на российском рынке активизировались инвесторы из стран Ближнего Востока. Сейчас идёт работа практически со всеми ближневосточными странами, не так давно отмечали представители РФПИ. По словам главы этого фонда Кирилла Дмитриева, стратегические партнёрства с суверенными фондами из Катара и Саудовской Аравии продолжают развиваться. Также РФПИ инвестирует совместно с фондами Кувейта.

В последние годы на российском рынке активизировались инвесторы из стран Ближнего Востока.

В 2017 г. РФПИ намерен совместно с инвесторами из арабских стран реализовать ряд проектов в Татарстане. Также Россия и Саудовская Аравия наметили дорожную карту по взаимным инвестициям в сфере энергетики, АПК и промышленности.

РФПИ и суверенный фонд Public Investment Fund (PIF) летом 2015 г. создали партнёрство, в рамках которого намерены осуществлять совместные инвестиции в проекты на территории РФ, в том числе в области инфраструктуры и сельского хозяйства. PIF намерен вложить в партнёрство 10 млн долл. РФПИ также заключил соглашение о партнёрстве с ещё одним фондом королевства – Saudi Arabian General Investment Authority.

SHUTTERSTOCK.COM

В ожидании потепления

С начала года на рынках стало больше оптимизма, а ведь его не было совсем последние 3 года. Инвесторы воспряли духом, появилась скромная надежда на позитивные изменения в международной политической ситуации и снятие санкций. Их отмена позитивно скажется на инвестиционном климате РФ: российскому корпоративному сектору будет легче получать финансирование на международных рынках, правительство легче сможет рефинансировать дефицит бюджета. С другой стороны, непонятно, как будут вести себя при открытии российского рынка отрасли, которые добились успехов на волне импортозамещения. Россия сейчас находится не в самой плохой позиции: связи с азиатскими партнёрами, налаженные за последние 3 года относительной изоляции от Запада, крепнут. При соблюдении баланса между Востоком и Западом и решении внутренних экономических проблем России, вероятно, удастся достичь желаемого подъёма. И тогда сбудутся прогнозы PwC, которая в своём докладе обещает, что к 2050 г. российская экономика станет сильнейшей в Европе. БР

Материал подготовил: Алексей Кондратьев, советник директора Фонда «Наше будущее»; управляющий партнёр консалтинговой компании «Промышленные инвестиционные решения»; советник председателя Комиссии РСПП по оборонно-промышленному комплексу; член Наблюдательного совета Европейского пенсионного фонда.

ИЛЬЯ ТАРАСЕНКО: «Корпорация “МиГ” уверенно смотрит в будущее»

О сегодняшних задачах и перспективах дальнейшего развития Корпорации «МиГ» рассказывает генеральный директор АО «РСК “МиГ”» Илья Тарасенко.

– Насколько успешными можно считать финансовые показатели работы корпорации в прошлом году?

– В прошедшем году наша корпорация в очередной раз заняла лидирующие позиции среди предприятий ОПК России. Мы успешно выполнили контракт на поставку истребителей МиГ-29 Воздушно-космическим силам РФ.

Также в 2016 году мы поставили 45-й корабельный истребитель МиГ-29К Военно-морским силам Республики Индия, чем завершили исполнение очередного контракта с нашим стратегическим партнёром. Фактический портфель заказов нашей корпорации на сегодняшний день превышает 4 млрд долл.

По итогам 2016 года объём продаж АО «РСК “МиГ”» увеличился в сравнении с 2015 годом на 18,3 млрд руб. и составил 60,5 млрд руб. Это абсолютный максимум за современную историю АО «РСК “МиГ”».

Мы не останавливаемся на достигнутом. На 2017 год запланирован рост выручки до 70 млрд руб.

– Непростая экономическая ситуация в стране, санкции оказали какое-либо влияние на работу РСК «МиГ»?

– Корпорация «МиГ» всегда была в значительной степени импортонезависимой компанией. Поэтому и сейчас проблем у корпорации нет. Более того, хочу отметить, что все системы авиационного комплекса МиГ-35 – российской разработки и производства, а самолёты МиГ-29 составляют 5 % мирового парка истребителей. Более полусотни модернизированных МиГов летают в странах НАТО.

– Вероятно, МиГ-35 можно считать главным достижением корпорации последнего времени? Каковы перспективы его поставок на экспорт?

– Мы создали новый лёгкий авиационный комплекс МиГ-35 для работы в зонах вооружённых конфликтов высокой интенсивности в условиях насыщенной ПВО противника. Он способен поражать воздушные, наземные и надводные цели.

В первую очередь мы собираемся заниматься продвижением данной боевой машины в страны, где уже эксплуатируется её предшественник – истребитель МиГ-29, так как это выгодно для наших партнёров: обновление парка истребителей МиГ-29 на линейку МиГ-35 снизит затраты на эксплуатацию самолёта и обучение лётно-технического состава.

Сегодня речь идёт о 29 странах, где уже готовы принять этот самолёт. Там не нужно будет перестраивать под него инфраструктуру – техников и пилотов просто нужно доучить, на это потребуется немного времени. Число стран-эксплуатантов самолётов МиГ гораздо больше – 56 стран, и все эти страны, на самом деле, выражают заинтересованность в нашем новом продукте.

Руководство нашей страны уже отметило высокий экспортный потенциал истребителя МиГ-35.

– Какие ещё проекты вы могли бы отнести сегодня к разряду приоритетных для корпорации?

– В рамках политики импортозамещения РСК «МиГ» начинает реализацию программы модернизации и возобновления серийного производства регионального пассажирского самолёта Ил-114, что, в свою очередь, послужит развитию и укреплению кооперации между предприятиями отрасли.

В настоящее время корпорация «МиГ» также проводит комплексную модернизацию аэродромной базы «Третьяково», которая является основной площадкой для испытаний новой авиационной техники корпорации. Коренное обновление всего аэродромного комплекса позволит не только повысить уровень безопасности полётов, но и расширить наши возможности при испытаниях как серийных, так и перспективных образцов авиационной техники.

– Каковы основные направления дальнейшего развития АО «РСК “МиГ”» на ближайшую и среднесрочную перспективу?

– Корпорация «МиГ» уверенно смотрит в будущее. Учитывая потребности внутреннего рынка и заинтересованность Минобороны России в закупке новых авиационных комплексов, а также принимая во внимание высокий экспортный потенциал многофункциональных истребителей, производимых РСК «МиГ», спрос на продукцию будет устойчиво сохраняться, что позволит загрузить производство по меньшей мере на ближайшие 15 лет. **БР**

Справка

Тарасенко Илья Сергеевич,
генеральный директор АО «РСК “МиГ”».

Родился в 1980 г. в г. Москве.
В 2002 г. окончил Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет), в 2012 г. – Московскую школу управления «Сколково».
В 2002–2005 гг. работал в ОКБ им. П. О. Сухого.
В 2005–2009 гг. – директор сводной дирекции ОАО «Компания “Сухой”».
В 2009–2014 гг. занимал различные руководящие должности в АО «РСК “МиГ”».
В 2014-2016 гг. – президент АО «Гражданские самолёты Сухого».
С сентября 2016 г. – генеральный директор АО «РСК “МиГ”».

Компании и рынки

Образован. Значит непобедим

Автоспорт всегда являлся основным вектором развития компании Porsche. Приобретение опыта на гоночной трассе и сегодня остаётся неотъемлемой частью разработки современных автомобилей Porsche. Компания активно занимается улучшением навыков вождения своих клиентов. Начиная с 1974 года по всему миру было открыто более 10 центров вождения. В апреле 2015 г. стартовал Центр вождения Порше в России. За 2 года Центр вождения посетили более 10 тыс. энтузиастов автоспорта.

Центр вождения Порше предлагает многоступенчатую программу развития с азов вождения до гоночно-спортивных программ на самых мощных автомобилях марки. Компания Porsche даёт возможность посетить вводную программу вождения Introduction to Porsche (Знакомство с миром Порше) каждому клиенту, приобретающему новый автомобиль, испытать весь модельный ряд, пройти самые разнообразные упражнения, включая скоростное вождение на гоночном треке за ведущим инструкторским автомобилем.

После вводной программы начинается последовательная серьёзная подготовка клиентов к гоночным соревнованиям. Центр вождения Порше предлагает всем желающим три последовательных уровня, каждый из которых включает в себя 3 часа 45 минут вождения: Precision (продвинутый), Performance (спортивный) и Master (гоночно-спортивный).

Начиная с программы Precision клиенты Центра вождения используют автомобили 911 Carrera S и 911 Carrera 4S. На программе Master для оттачивания навыков клиентам предоставляется 911 GT3 RS (911 GT3) и 911 Turbo S.

Программа Precision начинается с одного из самых важных упражнений для любого водителя: умения тормозить с высокой скорости. В условиях гоночного трека и предельных скоростей этот навык становится основополагающим. Помимо торможения, производится детальный разбор правил прохождения поворотов, чтобы водитель мог легко адаптироваться к любому гоночному треку и дорожному покрытию. Успешное прохождение программы Precision даёт возможность перейти на следующий уровень – Performance.

Программа Performance начинается с мечты любого фаната голливудских фильмов о гонках: с управляемого заноса. Клиенты отправляются на специально подготовленную площадку для прохождения упражнения «Круг скольжения»: сложная связка поворотов на покрытом слоем воды

Есть такая поговорка: гоночный трек можно изучать всю жизнь и всегда находить для себя что-то новое. Программа Master максимально раскрывает потенциал каждого клиента, дошедшего до этого уровня, предлагая управлять автомобилем на пределе возможностей.

асфальте. Для прохождения «Круга скольжения» клиенту предоставляется заднеприводный Porsche 911 Carrera S. До программы Performance допускаются клиенты после прохождения программы Precision, что даёт возможность инструкторам перейти сразу к прохождению поворотов по гоночной траектории на максимальной скорости.

Многие клиенты проходят программу не один раз, чтобы максимально подготовиться к самому сложному уровню – Master.

За проведением программ следит сертифицированная Porsche команда инструкторов. Каждый инструктор не только обладает выдающимися навыками вождения, но и является профессиональным гонщиком, для которого автоспорт – это профессия и неотъемлемая часть жизни.

Есть такая поговорка: гоночный трек можно изучать всю жизнь и всегда находить для себя что-то новое. Программа Master максимально раскрывает потенциал каждого клиента, дошедшего до этого уровня, предлагая управлять автомобилем на пределе возможностей. Основная цель программы – находить в каждом повороте, на каждой прямой возможность улучшить время. В условиях гоночного этапа каждая миллисекунда может оказаться решающей. Программа Master показывает, как добывать эту миллисекунду. В программе задействованы самые мощные автомобили Porsche: 500-сильный 911 GT3 RS и 580-сильный 911 Turbo S, а также могут подключаться 911 Carrera S и 911 Carrera 4S.

Летний сезон Центра вождения Порше начинается с середины апреля и заканчивается в середине октября.

Помимо летних программ, Центр вождения Порше в России предлагает зимнюю программу Porsche Driving Experience Winter (Зимняя программа вождения Порше) с января по март. Для проведения программы на территории автодрома Moscow Raceway создаётся специальная ледяная раллийная трасса общей протяжённостью около 1,5 км. Зимнее вождение посвящено скольжению: начиная с отработки навыков управления простыми заносами и сносами автомобиля и заканчивая сложнейшими диорамами скольжения, контрсмещениями и перекладкой автомобиля. После отработки серии упражнений клиенты приступают к прохождению всей конфигурации ледяной трассы, используя все полученные навыки на автомобилях Porsche 911 Carrera S и Porsche 911 Carrera 4S.

За проведением программ следит сертифицированная Porsche команда инструкторов. Каждый инструктор не только обладает выдающимися навыками вождения, но и является профессиональным гонщиком, для которого автоспорт – это профессия и неотъемлемая часть жизни.

Центр вождения Порше предоставляет не только возможность улучшить свои навыки вождения на автомобилях марки, но и провести насыщенный эмоциями день в компании единомышленников. Программы включают в себя обед в ресторане Центра вождения и эксклюзивные памятные сувениры. По итогам прохождения программ клиенты получают международные сертификаты Porsche Sport Driving School (Школа спортивного вождения Порше). К примеру, сертификат о прохождении программы Precision в России даёт возможность перейти сразу к уровню Performance в Лейпциге.

Для желающих продолжить своё развитие в качестве гонщика на территории России действует гоночная серия Porsche Sport Challenge Russia (Любительский гоночный чемпионат для владельцев автомобилей Porsche), включающая в себя несколько типов соревнований. Совместно с Центром вождения Порше гоночная серия уже на протяжении 2 лет выступает официальной гонкой поддержки международной гоночной серии Deutsche Tourenwagen Masters (Немецкий кузовной чемпионат) и динамично развивается, открывая для своих участников всё новые горизонты в мире автоспорта.

Более подробную информацию о Центре вождения Порше в России вы можете найти на сайте www.porsche-russland.ru/pdc или узнать по телефону +7 (495) 980-9-911. **БР**

ВЛАДИМИР ШАХОВ: «Рынок добровольной сертификации должен стать территорией партнёрства и доверия»

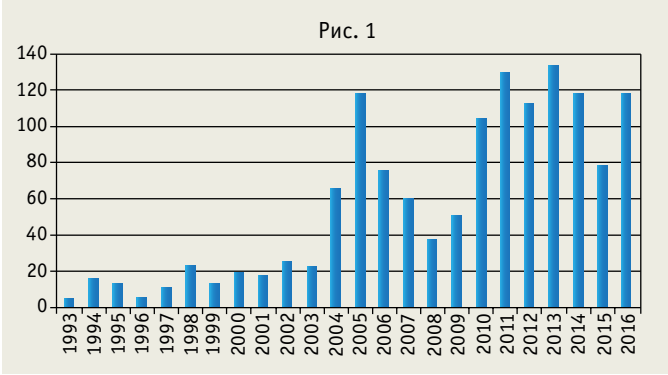
Ассоциация «Национальное объединение держателей систем добровольной сертификации» (НО «ПрофСДС») приступила к мониторингу рынка систем добровольной сертификации (СДС).
О том, зачем нужна ревизия на рынке добровольного подтверждения соответствия и кто заинтересован в честном результате, рассказывает президент Ассоциации Владимир Шахов.

– Деятельность на рынке сертификации можно назвать честной и конкурентной?

– Конкурентной – да. Честной – нет. Недобросовестная конкуренция является одной из главных причин появления Ассоциации на рынке сертификации. На данном этапе ситуация в этой сфере напоминает уравнение со многими неизвестными. Нет понимания, кто, как и с каким КПД работает. Нет чётких правил и требований со стороны ФОИВ в сфере контрольной (надзорной) деятельности. Нет критериев оценки деятельности самих СДС. Благодатная почва для мошенничества, согласитесь. Ассоциация ставит перед собой цель в диалоге со всеми заинтересованными сторонами определить методологию и реализовать механизм добровольного подтверждения добросовестности и квалификации действующих СДС.

– Как вы оцениваете текущие позиции Национального объединения держателей СДС на рынке добровольной сертификации?

– Мы видим большой интерес к нашей деятельности. Рынок динамично развивающийся. Наш анализ показывает, что начиная с 2010 года в Едином реестре зарегистрированных СДС каждый год появляется в среднем от 80 до 120 новых систем (рис. 1). О чём это говорит? О том, что дело это выгодное. Чтобы настроить рынок на новый лад, необходимо вовлечение в реформу максимального числа действующих СДС. Пока они медлят, присматриваются. Прицениваются, есть ли держателю СДС выгода от членства в объединении, что даст внесение в Реестр квалифицированных СДС. Уверен, переломить ситуацию поможет первичный мониторинг СДС. По его итогам станет ясно, кто «играет в прятки» с государством.



– Ощущаете ли вы поддержку со стороны органов власти?

– Собственно, Ассоциация и была создана с подачи органов госвласти. Результаты мониторинга будут переданы в Росстандарт для актуализации данных Единого реестра зарегистрированных СДС.

– К чему стремится Ассоциация в долгосрочной перспективе?

– Мы за разрешительный порядок регистрации СДС в Едином реестре Росстандарта. И если это будет законодательно закреплено, бесконтрольно и вольготно на рынке уже не поработаешь. Сегодня это очевидный факт. Наведение порядка на рынке сертификации потребует от держателей СДС самоорганизации и соответствия более высоким требованиям. Так зачем сидеть и ждать, когда новые правила спустят сверху? В стратегическом плане Ассоциация рассматривается как Всероссийское объединение держателей СДС с функцией постоянного сбора и актуализации данных об их деятельности. У регулятора не всегда хватает ресурсов для реализации этой функции. Ассоциации эта задача по силам. Следующий шаг – определение критериев компетентности и добросовестности СДС в тесном взаимодействии с органами власти, потребителями услуг по сертификации. И, наконец, разработка и запуск Реестра квалифицированных СДС с задействованием механизмов общественного контроля и аккредитации.

В совокупности госрегулирование сферы добровольной сертификации и механизмы общественного контроля за деятельностью СДС помогут создать условия для повышения качества услуг на рынке подтверждения соответствия. Вот к чему мы стремимся! **БР**

Справка

Шахов Владимир Михайлович, *президент Ассоциации «Национальное объединение держателей систем добровольной сертификации».*

Родился в 1950 г. в г. Севастополе.
В 1972 г. окончил ЧВВМУ им. П. С. Нахимова, в 1973 г. – специальные офицерские классы в г. Калининграде, в 1995 г. прошёл обучение в НОУ «Возрождение» на базе юридической школы в г. Архангельске.
До 1995 г. служил на различных командных офицерских должностях в ВМФ ВС СССР и РФ. По окончании службы занимался общественно-политической и предпринимательской деятельностью.
В области стандартизации является признанным экспертом, в профессиональном сообществе заслужил авторитет за личный вклад в разработку методики оценки опыта и деловой репутации субъектов предпринимательской деятельности.
Генеральный директор Союза «Национальный ситуационный центр развития саморегулирования “Специальный ресурс”».
Председатель Технического комитета 066 (Росстандарт) «Оценка опыта и деловой репутации предприятий».
Член Общественного совета при Росстандарте.

ВЛАДИМИР ПАЛИХАТА: «Изменения в экономике влияют на стратегию инвестиционных фондов»

Во второй половине 2016 г. экономисты фонда Legacy Square Capital неоднократно высказывали мнение, что Россия прошла условное экономическое «дно». Несмотря на публикацию в 2016 г. цифр о снижении ВВП, ряд таких важных показателей, как потребление электроэнергии и ввод жилья, продолжали расти.
Сейчас можно с абсолютной уверенностью сказать, что 2017 г. должен стать для России годом начала роста экономики. Это мнение разделяет и российский предприниматель, президент инвестиционного фонда Legacy Square Capital Владимир Палихата.

– Владимир Миронович, есть ощущение, что пик кризиса остался позади, но его влияние даёт о себе знать...

– Если вспомнить, каким был масштаб внешнего воздействия на экономику России, включая двукратное снижение экспортной выручки и введение ограничений на привлечение финансирования, то можно сказать, что мы легко отделались.

В пик развития кризиса звучали мнения, что «экономика России разорвана в клочья»... Фактически же мы увидели, что российская экономика действительно умеет приспосабливаться к условиям кризиса.

Конечно, фундаментальная причина резких колебаний курса рубля никуда не исчезла, и, несмотря на экономическую политику, зависимость курса от цен на нефть преодолима только в долгосрочной перспективе. Стоимость 60–70 % российских экспортных товаров напрямую завязана на нефть.

Следовательно, ещё в долгой перспективе будут сохраняться основные механизмы формирования кризисных явлений в российской экономике.

«В пик развития кризиса звучали мнения, что “экономика России разорвана в клочья”... Фактически же мы увидели, что российская экономика действительно умеет приспосабливаться к условиям кризиса».

– Какие кризисные факторы оказали наиболее значительное негативное влияние на экономику?

– Кризис наглядно показал важный механизм цепной реакции, приводящей к сокращению ВВП за счёт формирования негативных ожиданий у банков.

В конце 2014 года перевод рублёвых депозитов в валютные, начало оттока вкладов и ожидание ещё большего оттока вынудили банки сформировать ликвидную подушку. Банки поголовно начали закрывать лимиты оборотного кредитования.

Дефицит оборотных средств привёл к снижению объёмов переработки сырья и объёмов продажи товаров. Следом, естественно, упал валовый доход компаний, а расходы на обслуживание кредитов выросли вместе со ставками. Ситуация усугубилась тем, что исторически компании в России вынуждены финансировать развитие за счёт коротких кредитов. В 2015–2016 годах компании массово стали выбиваться из графиков погашения задолженности.

Даже конструктивная работа с кредиторами не может гарантировать спасение от банкротства. В условиях неопределённости достаточно одного «несговорчивого кредитора», чтобы инициировать банкротство.

Устранение данного риска является нелёгкой задачей и будет происходить постепенно. Инструменты уже сформированы, и подобный кризис вряд ли повторится. ЦБ опробовал новые для себя механизмы предоставления ликвидности и в будущем сможет действовать гораздо быстрее.

– Каковы же результаты кризиса?

– Многие признают, что, в отличие от кризиса 2008 года, сейчас мы оказались в иной экономической реальности. Докризисное развитие России в значительной степени было связано с перераспределением дополнительных нефтегазовых доходов, передаваемых населению через завышенный курс («голландская болезнь»).

Ряд секторов развивались исключительно за счёт высокого потребительского спроса, который в кризис упал.

Текущий кризис привёл компании «к отрезвлению» и показал, к чему может привести погоня за низкими ставками по валютным кредитам.

«Текущий кризис привёл компании “к отрезвлению” и показал, к чему может привести погоня за низкими ставками по валютным кредитам».

Полагаю, что падение произошло за счёт свёртывания «искусственной экономики», а «качественная экономика» получила с началом кризиса стимулы для роста. Падение произошло быстро, а рост требует времени, отсюда и негативная статистика. Осмелюсь заявить, что сейчас здоровье российской экономики лучше, чем оно было до начала кризиса.

– Что же ждёт нас впереди?

– Весьма актуальный вопрос, которым сегодня задаются многие.

Россия показала, что может добиться сохранения макроэкономической стабильности даже при беспрецедентном давлении, однако стабильности самой по себе недостаточно для обеспечения целевого роста – выше среднемирового уровня.

Упрощённо рост экономики может быть связан с ростом экспорта, а также внутреннего спроса или с ростом инвестиций.

Существующие примеры, такие как продажи новых Lada Vesta в Германию, показывают, что в долгосрочной перспективе экспорт может вносить свой вклад в рост экономики России.

Внутренний спрос, безусловно, внесёт в ближайшее время свой вклад в экономический рост, как минимум за счёт эффекта отложенного спроса.

– Стоит ли ждать увеличения внутренних инвестиций в ближайшее время?

– Ожидаемое снижение ставок

ФОТОСЛУЖБА УД РСПП

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

«Аналитики фонда Legacy Square Capital провели анализ, который показал, что реальный долг российских резидентов не превышает 200 млрд долл. Это крайне низкий уровень, предполагающий огромный потенциал роста».

на финансовых рынках неизбежно даст фронтальное улучшение экономических результатов компаний и, соответственно, высвободит денежный поток для инвестиций в развитие.

В настоящее время процент инвестиций в отношении к ВВП находится в России на исторически низком уровне, что чисто технически может быть сигналом к росту объёмов инвестиций в будущем. Однако стоит задуматься о том, откуда мы возьмём эти инвестиции.

– Будем надеяться на зарубежных инвесторов?

– Иностранные инвестиции являются «притчей во языцех» для любой власти. Все их хотят получить, но не стоит забывать, что они состоят из трёх совершенно разных частей.

Например, прямые иностранные инвестиции. Такие инвестиции в Россию связаны преимущественно с крупными проектами и в основном политизированы. В этой связи рассчитывать на их рост в ближайшее время трудно.

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

С другой стороны, если в 2014–2016 годах международные корпорации видели в основном снижение показателей в России, номинированных в долларах и евро, то в 2017 году, скорее всего, они увидят двухзначный рост в валюте.

В этом году однозначно можно ожидать резкого роста интереса корпораций к проектам в России, что начнёт оказывать влияние на экономический рост начиная с 2018 года.

Немаловажную роль играют и внешние кредиты.

Аналитики фонда Legacy Square Capital провели анализ, который показал, что реальный долг российских резидентов не превышает 200 млрд долл. Это крайне низкий уровень, предполагающий огромный потенциал роста.

С конца 2016 года Россия вошла в топ любимчиков портфельных инвесторов, которые оценили дополнительную доходность, связанную с укреплением курса почти на 30 %. Спекулятивные инвесторы пришли на российский финансовый рынок и активно участвуют в сделках carry trade, что, кстати, создаёт дополнительные трудности для ЦБ, являясь одним из факторов укрепления рубля.

– А каковы ваши прогнозы по внутреннему кредитованию?

– Простой анализ показывает сильнейшую взаимосвязь между ростом объёма кредитов и экономическим ростом.

Развитые страны имеют значительно более высокое отношение объёма выданных кредитов к ВВП. В России это отношение равно 65 %, причём оно снизилось с 70 % годом ранее за счёт укрепления курса рубля и формального снижения доли валютных кредитов. Для сравнения: подобное отношение для ЕС равно 151 %, Китая – 194 %, а США – 236 %.

Основной вклад в рост должно принести, конечно же, рублёвое кредитование. Его объёмы стабильно растут. В 2016 году по всем показателям банковская система смогла преодолеть последствия кризиса. Банки восстановили прибыльность, в IV квартале впервые за всю «историю наблюдений» резервы банковской системы снизились.

Высокий уровень ликвидности активов, хорошие показатели достаточности капитала и постоянный приток рублёвых депозитов позволяют говорить о готовности банков нарастить кредитование в рублях. Рост кредитования, по моему мнению, должен стать ключевым фактором роста экономики России в 2017 году.

– Вы возглавляете фонд Legacy Square Capital. На какие проекты сейчас ориентирован фонд?

– Исторически задачей фонда Legacy Square Capital было получение прибыли для инвесторов благодаря работе с проблемными активами в условиях нестабильности в экономике.

Помимо получения прибыли, задачей Фонда является сохранение и развитие предприятий, в результате чего они становятся конкурентоспособными и экономически привлекательными без помощи государства.

«Высокий уровень ликвидности активов, хорошие показатели достаточности капитала и постоянный приток рублёвых депозитов позволяют говорить о готовности банков нарастить кредитование в рублях. Рост кредитования, по моему мнению, должен стать ключевым фактором роста экономики России в 2017 году».

Зачастую методы оздоровления предприятий выглядят радикально, но, согласитесь, что лучше пройти, например, сложный путь реструктуризации долговых обязательств, чем увеличивать кредитные линии, или, ещё хуже, «свалиться в банкротство» с последующей ликвидацией.

В целом эта работа приводит к оздоровлению экономики страны благодаря улучшению финансовой ситуации на предприятиях, а также сохранению рабочих мест. Фонд работает в партнёрстве с банками и владельцами активов и во многом даёт «вторую жизнь» предприятиям.

Конечно, изменения в экономике влияют на стратегию инвестиционных фондов. Возвращение экономического роста, с одной стороны, может уменьшить количество инвестиционных возможностей для Legacy Square Capital, с другой стороны, я оптимистично оцениваю перспективы роста доходов фонда. На

SHUTTERSTOCK.COM

ФОТОСЛУЖБА АИД РСПП

данный момент мы управляем 20 проектами, в ряде которых я являюсь инвестором. Большинство из них уже на начальном этапе начинают приносить прибыль.

По мере оздоровления экономики компаний я ожидаю трансформацию фонда в классический private equity фонд, который инвестирует в перспективные компании в расчёте на увеличение стоимости своей доли.

Legacy Square Capital имеет сейчас все компетенции для оценки и проведения подобных сделок. Их появление в портфеле фонда лишь вопрос времени.

– Не секрет, что, помимо бизнес-проектов, вы увлечены проектами социально-культурными. Расскажите, пожалуйста, о них.

– Проекты подобного рода не менее важны для меня, чем коммерческие направления. Уделяя им время, я получаю гармонию и личный баланс, что даёт мне энергию для бизнеса.

«С 2010 года я являюсь соиздателем журнала “Наше наследие”. Это знаковое издание в мире культуры и искусства. Журнал выходит с 1988 года и находится под защитой ЮНЕСКО».

С 2010 года я являюсь соиздателем журнала «Наше наследие». Это знаковое издание в мире культуры и искусства. Журнал выходит с 1988 года и находится под защитой ЮНЕСКО. Вдохновителями и идеологами этого издания были академик Дмитрий Сергеевич Лихачёв и Раиса Максимовна Горбачёва.

Совместно с журналом в 2013 году была создана антикварная галерея «Наше наследие», находящаяся в стенах Центрального дома литераторов на Поварской улице. Её целью является сохранение предметов исторического наследия нашей Родины.

В ноябре прошлого года запущена русская версия журнала Inc. Я рассматриваю его как самый качественный инструмент для помощи стартапам, малому и среднему бизнесу.

Помимо издательской деятельности, в 2012 году я был избран на пост президента Шахматной федерации города Москвы. В настоящий момент мы имеем очень сильную команду российских шахматистов. Так, Александр Грищук выиграл чемпионат мира по блицу, а Ян Непомнящий стал вице-чемпионом мира по рапиду. Мужская и женская сборные России сделали золотой дубль на Командном чемпионате Европы, и во многом победе в этом престижном турнире мы обязаны московским спортсменам.

Вообще, проекты бизнеса и культурной направленности теснейшим образом связаны друг с другом. К сожалению, невозможно реализовывать значимые социальные задачи без их регулярного финансирования.

– В бизнес-кругах ходят слухи, что в ближайшее время планируется открытие Московского Столичного Клуба.

– Да, действительно, открытие запланировано в апреле. Объективная потребность в таком клубе давно назрела. Символично, что Московский Столичный Клуб находится в Центральном доме литераторов. Как вы понимаете, место для размещения выбрано неслучайно. История здания поистине уникальна. За годы своего существования особняк был и местом заседания самой влиятельной в России масонской ложи, и родовым дворянским гнездом, и клубом писателей, и рестораном «не для всех». Все эти годы ЦДЛ был местом, недоступным случайному человеку. И спустя столетия мало что изменилось. Членами Клуба являются самые выдающиеся и успешные люди в области политики, бизнеса, науки и культуры. Создав Московский Столичный Клуб именно в здании ЦДЛ, мы сохраняем многовековую традицию. Опыт подсказывает мне, что, не имея компетенции, не следует самостоятельно заниматься проектом, именно поэтому мы привлекли безусловного международного эксперта в сфере закрытых клубов, опытных управляющих – CCA International. CCA работает в 15 странах, действует в Европе и Азии. Задачей CCA является деятельность по обеспечению доступа членов ассоциированных клубов на основе взаимной договорённости между частными клубами сети. Организация была основана более 30 лет назад и в настоящее время объединяет более 250 частных клубов по всему миру, включающих десятки тысяч членов.

«Семья – это главное для меня. У меня трое детей, и всё свободное время я стараюсь проводить с ними. Ведь лучшая инвестиция – это “инвестиция” в своих детей».

На мой взгляд, Московский Столичный Клуб – это колоссальный ресурс мирового уровня, дающий возможность свободного общения между его членами, в том числе с целью реализации совместных задач и проектов в таких сферах, как бизнес, культура, политика и мн.др.

– Чему вы посвящаете своё свободное время, и есть ли оно вообще?

– Семья – это главное для меня. У меня трое детей, и всё свободное время я стараюсь проводить с ними. Ведь лучшая инвестиция – это «инвестиция» в своих детей. **БР**

Справка

Палихата Владимир Миронович, *президент инвестиционного фонда Legacy Square Capital.*

Родился в 1967 г.

С 1991 по 1993 гг. – менеджер-экспедитор, руководитель направления в торгово-закупочном кооперативе. В 1993 г. начал карьеру частного предпринимателя в качестве независимого трейдера на РТСБ и МТБ. С 1997 г. оставил фондовый рынок и переключился на инвестиции в реальный сектор экономики.

Консолидировал активы в России и на Украине, размещённые в электротехнических предприятиях, и возглавил концерн «Росэнергомаш».

В 2010 г. основал инвестиционную группу Legacy Capital, начав активно заниматься инвестированием в проблемные и недооценённые активы стран Европы и СНГ и дальнейшим управлением ими.

В 2015 г. сформировал фонд Legacy Square Capital LP.

Владимир Палихата – кандидат экономических наук. Имеет степень магистра Московской государственной академии делового администрирования.

«Волжанин»: курс на импортозамещение

Сегодня с уверенностью можно сказать, что экономические санкции стали эффективным катализатором развития многих российских предприятий АПК. В ряде отраслей процессы импортозамещения идут особенно успешно. Например, в птицеводстве. Здесь тон задают компании-лидеры. Такие как ОАО «Волжанин», крупнейший производитель куриного яйца в Центральном федеральном округе РФ. В отраслевом рейтинге России компания занимает почётное третье место.

ОАО «Волжанин» сегодня – это современное высокотехнологичное предприятие замкнутого производственного цикла. В его структуре – инкубаторий мощностью 12 млн шт. яиц в год, 60 производственных корпусов общей площадью более 120 тыс. кв. м, цех сортировки и упаковки яйца, завод глубокой переработки яиц, цех промышленной переработки мяса, комбикормовый завод, зерновые и шротовые элеваторы объёмом хранения 80 тыс. тонн. Предприятие располагает собственным автотранспортным парком, насчитывающим более 100 единиц современной грузовой и сельскохозяйственной техники.

Безупречное качество продукции, грамотный менеджмент, продуманные маркетинговые коммуникации и доверие потребителей позволили предприятию развиваться даже в сложных экономических условиях.

Людмила Юрьевна Костева, генеральный директор ОАО «Волжанин», каждое яйцо считает зоной своей личной ответственности: «Выбирая качественные продукты, вы заботитесь о своем здоровье. Я могу гарантировать, что наша продукция – часть вашего правильного питания и здорового образа жизни».

По итогам 2016 г. валовое производство составило более 1 млрд яиц. Результат сам по себе впечатляющий. Но дело не только в количестве. В целом российские предприятия обеспечивают потребности населения в куриных яйцах. А вот с продуктами их переработки, которые широко применяются в масложировой, кондитерской, мясной, хлебопекарной промышленности, в сфере общественного и спортивного питания, дело обстоит сложнее. Сегодня в России перерабатывается лишь 10 % объёма произведённых яиц. В странах ЕС этот показатель – 35 %, в США и Японии – 40–45 %.

До введения санкций продукты переработки яиц завозились из-за рубежа. Большую часть импортируемых яичных продуктов составляли многофункциональные смеси и стабилизаторы, так называемые компаунды, а не натуральный желток куриного яйца. Учитывая резкий рост курса валют, производителям пищевых отраслей сегодня невыгодно закупать яичные продукты по импорту. Поэтому «Волжанин» активно развивает собственную переработку куриного яйца для удовлетворения спроса пищевой промышленности и обеспечения импортозамещения. Данное направление является для предприятия приоритетным.

ОАО «Волжанин» выпускает высококачественные пастеризованные яичные продукты, как жидкие, так и сухие.

ОАО «Волжанин» выпускает высококачественные пастеризованные яичные продукты, как жидкие, так и сухие. К первым относятся меланж, белок и желток, в том числе и ферментированный. В сухом виде производятся меланж, белки повышенной взбиваемости и повышенной гелевой силы, а также желток – обычный и ферментированный.

К первым относятся меланж, белок и желток, в том числе и ферментированный.

Продукты переработки яиц с применением инновационных технологий обладают рядом преимуществ по сравнению с традиционными яйцами в скорлупе: это улучшенное качество, более длительный срок хранения, высокая степень сепарации и безопасность – отсутствие микрофлоры.

В настоящее время ОАО «Волжанин» реализует программу развития до 2020 г., предусматривающую инвестиции в размере 2,2 млрд руб., что позволит увеличить объём валового производства яйца до 1,5 млрд шт. в год. Руководством предприятия поставлена задача увеличения объёмов переработки до 36 млн шт. яиц в месяц, освоения новых видов яичных продуктов для спортивного питания, фармацевтики, системы HoReCa, общественного питания. Объёмы переработки яйца будут увеличены в 3 раза.

Конечно, выполнение данной программы требует значительных финансовых вложений, как собственных, так и заёмных средств, которыми в основном являются банковские кредиты. Реализация столь значимых проектов только собственными силами инициаторов вряд ли возможна – здесь требуется поддержка государства.

На предприятии считают, что для дальнейшего развития отрасли яичного птицеводства и, в частности, глубокой переработки продукции необходимо определить данную отрасль как приоритетную для развития АПК России, разработать программы государственной поддержки. Это даст возможность дальнейшего развития как для отдельных предприятий, таких как ОАО «Волжанин», так и для отрасли в целом. **БР**

«Как денди лондонский одет...»

Всё большую известность в России получает немецкая марка Patrick Hellmann – один из лидеров в области продажи продуктов премиум-класса в таких категориях, как одежда, аксессуары и товары для дома. В своих коллекциях одежды марка объединяет классический английский крой с современным итальянским дизайном, уделяя исключительное внимание качеству используемых материалов.

Костюмы от Patrick Hellmann известны прежде всего своим неповторимым приталенным силуэтом. Для достижения идеальных линий используются как визуальные акценты в виде диагональных карманов, так и особенности кроя.

Как ни странно, у марки Patrick Hellmann за плечами нет никакой романтической и длинной истории с прадедушкой-основателем и подневольными швеями, но тем не менее она считается маркой для настоящих джентльменов. Тем более что вещи Patrick Hellmann из сезона в сезон – хорошего качества, по крою на российские фигуры очень подходят.

Марка очень динамично развивается, дополняя коллекции новыми линиями. Безусловного внимания заслуживает линия с символичным названием Death or Glory. Сочетание ещё более приталенного силуэта, кожаных вставок, обработанных тканью пуговиц, а также эксклюзивных материалов создаёт неповторимый элегантный стиль. Эта линия создана для тех, кто не боится выделиться и готов отступить от классических канонов. Знаменитый крой от Patrick Hellmann позволяет безупречно «посадить» по фигуре любую вещь из коллекции. Как говорит сам Патрик Хельман, компромиссов в крое быть не может. Для тех же, кто предпочитает индивидуальный подход во всём, конечно же, есть возможность пошива на заказ, причём как одежды, так и обуви.

Мужской костюм, сшитый на заказ, можно сравнить только с платьем haute couture, сделанным руками известного кутюрье. Это наивысший пилотаж в мужской одежде класса люкс.

Основное правило работы портных – не просто снять мерки, но как можно больше узнать о человеке, его привычках. Всё это потом будет отражено в костюме, созданном максимально удобным. Чем больше труда вкладывается в костюм, тем он лучше сидит и дольше живёт в гардеробе.

Московский бутик Patrick Hellmann выглядит пафосно и респектабельно, со стен на посетителя смотрят чёрно-белые портреты известных деятелей искусств. Интерьер разработан лично основателем компании.

Костюмы шьются по индивидуальным меркам, все швы ручной работы, их мягкость и податливость дают возможность учесть все особенности фигуры, и поэтому они «ложатся» по телу. Примерка является обязательным этапом, который позволяет портному выявить проблемные места, а клиенту – точно представить, как он будет выглядеть, когда вещь будет готова. Через несколько недель после этого следует вторая примерка, и костюм отправляется на доработку в Неаполь, а ещё через 2–3 дня он уже висит в гардеробной заказчика. Процесс может занимать от 6 недель до 3 месяцев в зависимости от ткани и телосложения клиента.

Английские ткани, из которых шьют костюмы Patrick Hellmann, поражают воображение – это кашемир с викуньей, тончайшая шерсть с нитью из золота в 22 карата или ткань, обработанная «бриллиантовой» крошкой. Некоторые ткани формируются переплетением множества разноцветных нитей. Такая структура даёт потрясающий эффект смены оттенков вплоть до изменения цвета самого костюма при изменении освещения.

Помимо канонических цветов (чёрного, тёмно-синего, серого), используются и более яркие, например все вариации бежевого, оттенки коричневого, зелёного и фиолетового. Для неформальной обстановки костюм может быть в полоску, тонкую синюю клеточку классического узора «глен-чек» (так называемая клетка принца Уэльского) или любого цвета солнечного спектра.

Пуговицы во всех костюмах используются из натуральных материалов – перламутра, кости или орехового дерева.

Главная цель продавцов-консультантов, работающих в бутиках Patrick Hellmann, – сделать так, чтобы клиент выглядел как настоящий денди. Со вкусом подобрать для него идеально сочетающиеся друг с другом пальто, костюм, сорочку, галстук и ботинки, которые в целом и составляют стиль Patrick Hellmann Collection. **БР**

ОЛЬГА ТОЛЧИНСКАЯ: «Стремимся сказку сделать былью»

На интервью глава компании CleanGrass Technologies Ольга Толчинская принесла «наглядное пособие» – образец продукции своей компании. На первый взгляд, обычный половичок, который кладут у дверей. Симпатичный, весёлого зелёного цвета. Но оказалось, что это не просто половичок, а инновационный продукт – уникальное грязепоглощающее покрытие, которое сама Ольга и изобрела.

– Ольга, в чём новизна, изюминка этого покрытия?

– Всё очень просто. У него несколько слоёв. Когда человек проходит по нему, грязь счищается с подошв искусственным газоном, а потом через дренажные отверстия поступает в нижний, сменный слой. Он изготовлен из специального материала, который удерживает даже жидкую грязь, высушивает её. Покрытие также снабжено присосками, которые крепят его к полу. Большинство применяемых сегодня придверных ковровых покрытий не счищают грязь, тем более не впитывают её. Та, что остаётся на них, разносится дальше другими людьми. Наше покрытие этого принципиального недостатка лишено.

– Мечта любой уборщицы...

– И не только. Всё гораздо интереснее. Можно сказать, что речь идёт о ресурсосберегающем коврике. При его использовании нужно реже мыть полы. Это даёт сокращение расходов на уборку. Расход воды для объектов недвижимости сокращается на 15 %. Примерно на столько же – расходы на электроэнергию, там, где используется уборочная техника. Экономятся и химикаты для мытья полов.

Мы просчитали экономию для торгового центра с площадью первого этажа 40 тыс. кв. метров. Использование наших ковриков «Клин Грасс» на входах может сэкономить около 8 млн рублей только на воде и химикатах.

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Таким образом, наш коврик – единственный, который себя окупает, даже только за счёт экономии воды. Причём быстро: за несколько месяцев.

Если стандартный коврик, который предлагается в аренду, надо стирать раз в неделю, то наш – раз в месяц.

– Этот чудо-коврик – ваша идея?

– Совершенно верно. Ещё в 2012 году я эту разработку запатентовала. У нас сложно продать патент производителям, как это принято в мире. В России нужно самим заниматься реализацией идеи. Поэтому в ноябре 2014 года было создано ООО «Клинграсс Технолоджиз», которое вошло в топ-100 стартапов России в категории «Умный город». Мы участвовали в выставке «Открытые инновации», продукция занесена в Каталог экологически безопасных материалов Green Book, и принято экспертное решение о её включении в Перечень инновационной, высокотехнологичной продукции и технологий города Москвы.

– То есть сейчас вашу компанию можно назвать производственной?

– Мы занимаемся комплектацией продукции, её продажей и арендой. Сами материалы не производим. Лучше сказать, пока не производим. План развития предполагает организацию производства некоторых комплектующих. Причём мы уже видим возможности для улучшения технологий.

– А как обстоят дела со сбытом продукции?

– Первый коврик я продала своему коллеге – слушателю Бизнес-школы РСПП, когда там училась. Потом партию купило ТСЖ в доме, где я жила. Сейчас наши покрытия «Клин Грасс» с успехом используются в нескольких московских магазинах, детских садах. Летом отправили заказ в Татарстан – сразу 56 кв. метров. То есть постепенно дело налаживается, но, конечно, хотелось бы большего. Мы хорошо представляем, какую пользу могут принести наши покрытия при широком их использовании. По нашим расчётам, для экономии 15 % воды от 1 млн куб. метров нужно 10 тыс. кв. метров «Клин Грасс». Допустим, тысяча объектов города, используя его, сокращает потребление воды на 15 %. Это значит, что местный «Водоканал» может без дополнительных затрат на модернизацию подключить новых потребителей воды. Это очень важный фактор для развития инфраструктуры.

> **«Мы просчитали экономию для торгового центра с площадью первого этажа 40 тыс. кв. метров. Использование наших ковриков «Клин Грасс» на входах может сэкономить около 8 млн рублей только на воде и химикатах».**

– Впечатляет. Но пока такие масштабы – сказка, хотя сделать ее былью, наверное, вполне возможно.

– Конечно, возможно! Думаю, что мы, развиваясь, будем приближаться к этому. Уверена, что скоро появятся у нас крупные заказчики, очень надеюсь, что наши перспективы заинтересуют и инвесторов. Тогда и темпы развития вырастут. И сказка, в конце концов, станет былью! **БР**

Справка

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Ольга Толчинская,
основатель и глава компании CleanGrass Technologies.
Родилась в г. Москве.
Окончила РГГУ (факультет защиты информации) и Бизнес-школу РСПП.
В разные годы жила в Тульской, Тюменской областях, в Австрии и в Доминиканской Республике.
Владеет английским и немецким языками. Является изобретателем в третьем поколении.
В 2014 г. основала и возглавила компанию CleanGrass Technologies.

СЭНДИ КУМАР: «Любую новинку сначала примеряю на себя»

Год назад мы рассказывали об успешном бизнесе в России индийца Сэнди Кумара, который предлагает клиентам эксклюзивные костюмы, мужскую верхнюю одежду и аксессуары высшей категории. Известно, что бизнес-климат в нашей стране и достаточно суровый, и труднопредсказуемый. Далеко не всем удаётся добиться стабильности в развитии. У Сэнди Кумара – получается.

– Мода, в том числе и мужская, меняется очень быстро. Какие тренды появились за последний год? Как на них отреагировали ваши российские клиенты?

– Тенденции в мире моды, конечно, изменились, но в России люди по-прежнему больше предпочитают «классику». В Европе сейчас популярны более лёгкие и «мягкие» варианты. Это не casual, а классические костюмы, но форма более «рубашечная». У костюма было «прямое плечо», а сейчас тенденции другие. Нужно, чтобы он облегал тело, как мягкая рубашка наподобие неаполитанской.

– До россиян пока эта мода не дошла?

– Конечно, и здесь носят молодёжные варианты. Но в основном – бизнесмены. Это их стиль. В России не любят, в отличие от итальянцев, слишком короткие или слишком узкие в нижней части брюки. Есть и другие особенности. Но я стараюсь учесть всё разнообразие вкусов и предпочтений россиян, предлагаю разные линии – и классическую, и молодёжную.

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Я был в течение последнего года на разных фабриках в Европе. До того, как шить для клиентов, я всегда на фабрике проверяю: сначала шью костюм для себя. Смотрю, насколько мне комфортно, как это реально выглядит, нравится ли мне, будет ли это красиво смотреться в России.

– А что касается материалов – здесь есть что-то новое?

– Материалы ежегодно обновляются, их ассортимент расширяется. Я только что получил новую коллекцию Loro Piana. Есть сочетание шерсти и льна – для летних костюмов. Весенний вариант – очень тонкая шерсть с шёлком, шерсть с небольшим добавлением кашемира. Этот материал очень элитно и красиво выглядит.

Важно, что все варианты костюмов, которые мы предлагаем, относятся к первой линии, это full canvas. Что такое первая линия? Всё делается вручную и без использования клея. Canvas – это натуральный материал внутри. Когда материал, даже дорогой, клеится, он не дышит, не пропускает воздух, а с canvas – дышит, вы чувствуете себя комфортно, даже попадая в жаркое помещение. Кроме того, использование canvas предохраняет костюм от деформации, он и через много лет смотрится прекрасно.

– Год назад мы говорили о количестве постоянных клиентов. Вы говорили, что их больше сотни. Сейчас прибавилось?

– Сейчас их, наверное, около 130. Люди к нам приходят в основном по рекомендации своих родственников, друзей, коллег.

– Собственный бизнес в России у вас уже седьмой год, и успешно развивается. Сейчас вы чувствуете себя у нас в стране вполне уверенно?

– Да. Здесь у людей есть и желание хорошо одеваться, и вкус. Могу сказать, что здесь возможностей больше, чем в Европе, где очень большое значение придаётся многолетним традициям фирмы. Там в лучших условиях семейный бизнес, которому полвека, а лучше – век. В России, как и в США, больше возможностей для молодых компаний, если они действительно работают с высоким качеством. Уверен, что с улучшением экономической ситуации возможностей для развития бизнеса, в том числе и моего, станет здесь ещё больше. **БР**

> **«Клиенты ценят не только качество нашей работы, но и внимательное отношение, индивидуальный подход к каждому. Мы делаем всё возможное, чтобы клиент был доволен».**

Клиенты ценят не только качество нашей работы, но и внимательное отношение, индивидуальный подход к каждому. Мы делаем всё возможное, чтобы клиент был доволен. Бывает – пусть даже это единичные случаи, что через какое-то время в костюме обнаруживается мелкий дефект. Мы быстро и бесплатно всё исправляем. На костюмы, сшитые нами, я даю гарантию на несколько лет. Под своё честное слово. И ни разу никого не подвёл и не подведу.

Справка

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Сэнди Кумар,
основатель UNICO-S, мультибрендового бутика итальянской мужской одежды.
Родился в Индии.
В 1988 г. окончил математический факультет A. N. College, Patna. В 1990 г. переехал в Москву, прошёл обучение в МАДИ на кафедре «Русский язык для иностранных граждан». В 1997 г. получил высшее образование в МЭИ.
В модной индустрии с 1997 г. В качестве менеджера работал в крупной московской компании по пошиву одежды.
В 2000 г. прошёл стажировку в Италии, в одной из лучших европейских компаний – Nervesa. Более 10 лет возглавлял московский бутик мужской одежды из Италии премиум-класса. Сотрудничал с ведущими итальянскими домами мод Isaia, Corneliani, Zilli, Ravazzolo, Hettabretz, Artioli и др.
В 2010 г. основал компанию UNICO-S.

Чудесное наваждение

Трель входного звонка сотрясла пентхаус в высотке на Мосфильмовской. Валентин посмотрел на часы. Десять утра, суббота. Он раздражённо отложил айпад с новостями рынка и пошёл открывать. Кстати, почему консьерж впустил кого-то, не позвонив? Не элитный дом, а проходной двор какой-то.

Александр Костюк,
медиаконсультант

Загадка решалась просто: за порогом стоял он сам – высокий лоб, непокорная шевелюра, горящие угольки глаз. Гость ворвался в квартиру, сел за стол, бросил в рот недоеденный Валентином сырник и запил кофе из его же чашки.

– Старик, катастрофа! – выдал он, еле успев прожевать, и тут же снова набил рот.

Валентин достал чистую чашку, долил кофе ему, потом себе, сел рядом и стал молча ждать.

Наконец гость проглотил сырник.

– Короче, если ты меня не выручишь, я погиб!

– Сколько?

– Не в деньгах дело! – возмутился тот. – Ты свободен вечером?

Валентин поморщился.

– Опять?

Гость придвинулся к нему и схватил за руку:

– Сегодня другое дело. Помнишь Наташку из консерватории? У нас с ней роман был.

– Миша, я перестал различать твоих баб ко второму курсу.

– Виолончелистка, брюнетка?.. Я её одну любил по-настоящему. Она здесь на гастролях, сегодня свободный вечер. Завтра улетает, сечёшь?

Валентин нахмурился.

– В прошлый раз, когда я вместо тебя пошёл на свидание, всё закончилось скандалом.

Миша взвился над стулом.

– Никакого свидания!

– А что?

– Сыграй за меня в оркестре.

– Совсем спятил? – Валентин невольно отпрянул.

– Старик, пустяшная программа, ты это ещё в музыкальной школе играл, Бах, Моцарт.

– Разве нельзя пропустить? Скажи, что заболел.

– У нас новый дирижёр, гениальный музыкант, но характер лютый, со свету сживёт. Если пропускаешь выступление, он тебя сразу в чёрный список, и потом сосёшь лапу без гастролей, премий и прочих радостей. Поэтому и прошу.

– Да я сто лет инструмент в руках не держал!

– А кто месяц назад на мамином юбилее играл Крейслера? Не просто играл, а виртуозно!

Валентин смутился. Миша усилил напор:

– От второй скрипки не ждут сольных подвигов. Сыграешь по нотам, дел на копейку. Ну же, брат, ради великой любви…

Гость ворвался в квартиру, сел за стол, бросил в рот недоеденный Валентином сырник и запил кофе из его же чашки.

– Хоть бы раз ты меня подменил.

– Поруководить твоей компанией? – подмигнул Миша. – Когда скажешь, я твой должник.

Валентин горько усмехнулся.

– Ноты принёс?

Перед входом в филармонию Валентин остановился. Сколько раз он клялся не поддаваться на авантюры брата, но каждый раз не мог ему отказать. Вот и сейчас он опять пошёл у него на поводу. Может, вернуться домой, пока не поздно? Впрочем, сегодня он ничем не рискует. Если опозорится, то отвечать Мише.

Валентин с облегчением выдохнул и открыл дверь.

В коридоре кто-то фамильярно хлопнул его по плечу:

– С простыми людьми уже не здороваешься, зазнался?

Валентин обернулся. Перед ним стоял толстяк во фраке и с флейтой в руках.

– Прости, – поспешно извинился Валентин и пожал ему руку.

На всякий случай надо здороваться со всеми. Кстати, почему я, то есть Миша, должен зазнаться?

Он открыл дверь в репетиционный зал, переступил порог и замер. Большой симфонический оркестр, самый совершенный музыкальный инструмент человечества, собрался в полном составе. В животе у Валентина похолодело, кожа покрылась мурашками. Волнующий момент, трепет от прикосновения к таинству рождения симфонической музыки. Причём прикосновения воровского, обманного. Имеет ли он на это право? Ещё не поздно сбежать.

Дирижёр увидел его и подозвал властным жестом.

Валентин медленно двинулся к нему по узкому проходу между скрипичной секцией и деревянными духовыми, раскланиваясь по сторонам и стараясь не смахнуть чьи-то ноты или не наступить на вытянутую ногу. Каждый играл что-то своё, отрабатывая трудные места, все вместе создавали колоссальную какофонию.

– Фёдоров заболел, – отчеканил дирижёр безжалостным тоном. – Сегодня ты за него. Партия не сильно отличается, справишься, по одному соло в каждой части.

Валентин пошатнулся и схватился рукой за спинку стоящего рядом стула.

– Правильно, садись сюда, – похвалил дирижёр и вернулся к партитуре, давая понять, что разговор окончен.

Валентин повернулся и увидел, что держится за стул концертмейстера. Кровь отхлынула от головы, колени ослабли, и он грузно плюхнулся на сиденье.

Толстый флейтист надул щёки, изображая важного человека, которым стал Валентин.

Вот теперь действительно катастрофа…

Когда прозвучал финальный аккорд и дирижёр медленно опустил палочку, концертный зал содрогнулся от аплодисментов.

В первой части он много врал и заслужил пару гневных взглядов дирижёра. Во второй играл без ошибок, но тяжеловато. Зато в третьей вдруг почувствовал неожиданную лёгкость, кураж, необыкновен-

SHUTTERSTOCK.COM

SHUTTERSTOCK.COM

ный подъём. Музыка подхватила и понесла Валентина. Ему больше не нужны были ноты, он знал, чувствовал, что будет дальше, словно его смычком водил сам Моцарт. Уже знакомая главная тема развернулась мощным крещендо и достигла апогея. Противостояние струнных и духовых закончилось, и те и другие влились в общий поток торжествующей светлой гармонии.

Когда прозвучал финальный аккорд и дирижёр медленно опустил палочку, концертный зал содрогнулся от аплодисментов. Дирижёр поклонился и дал знак оркестру встать. Валентин встал и поклонился вместе со всеми, гордый от принадлежности к удивительным людям, способным творить волшебство музыки, счастливый, что стал частью этого братства посвящённых. Сердце переполнил восторг, ему захотелось обнять всех сразу.

Дирижёр подошёл к нему и пожал руку.

– Сначала думал убить тебя, а сейчас дай расцелую, – он уткнулся колючими усами в мокрую от пота щёку Валентина. – В финале ты играл блестяще.

Валентин не смог ничего ответить, в горле стоял ком, на глазах – слёзы.

Следующим вечером Миша, как всегда вихрем, влетел к Валентину.

– Судя по тому, что меня ещё не уволили, всё прошло хорошо.

– Беру назад все свои шуточки над твоей тягой к коллективному творчеству.

– Ого, – присвистнул Миша. – Понравилось играть в оркестре?

Валентин покраснел.

– У меня к тебе предложение, – начал он, нервно пощипывая кончики пальцев. – Не хочешь неделю позаниматься недвижимостью?

– Чего? Совсем спятил? – Миша закашлялся и рухнул на диван.

Валентин подал ему воды и продолжил:

– Ты мой должник, помнишь?

Миша испуганно посмотрел на брата.

– Да, но это я так, в шутку, несерьёзно. Ты ведь сейчас шутишь, да? Бухал вчера на радостях?

Валентин смерил его спокойным взглядом.

– Я всё продумал. В этой папке дела на неделю и информация, которая тебе понадобится. Возьмёшь мои костюмы и сорочки. Всё, что от тебя нужно, – не принимать за эту неделю никаких решений. Если что-то срочное, звонишь мне.

Миша шумно сглотнул слюну и почесал затылок.

– Ты подготовился, вижу. Колись, что там вчера случилось?

Валентин сдержанно улыбнулся.

– Фёдоров заболел, и я играл за него. После концерта дирижёр предложил его должность на время, пока тот болеет.

– Концертмейстера? – нижняя челюсть Миши ошарашенно отвисла. – Ну и дела…

Валентин сел рядом и порывисто схватил брата за руки.

– Представь себе, в третьей части я впал в какой-то транс, меня унесло, будто играл не я, а сам бог моей рукой. Я слился с музыкой, стал её частью. Это было чудесное неземное наваждение. С тобой когда-нибудь такое случалось?

– Никогда.

– Жаль. Впрочем, это неважно.

– А что важно?

– То, что я хочу во что бы то ни стало испытать это чувство ещё раз. Может, я зря бросил консерваторию и занялся недвижимостью?

– Смеёшься? – наконец пришёл в себя Миша. – А это всё откуда бы взялось?

Он вскинул к потолку руки и обвёл ими пентхаус брата.

– В оркестре за всю жизнь столько не заработаешь.

– Да я не об этом, – досадливо скривился Валентин. – Вдруг это высший знак, что мне надо вернуться в музыку?

Глаза Миши сначала округлились от удивления, но тут же сузились и стали пристально изучать лицо брата, словно видели его в первый раз.

– Ну так что? – голос Валентина звенел от нетерпения.

– Да, брат, ты меня удивил. Представляю, как обрадуется мама, она всегда считала тебя музыкантом по призванию.

– Маме ни слова!

– Ладно, ладно.

– Ну так что ты решил?

– Раз такое дело, – Миша сделал театральную паузу, – то недельку я за тебя продержусь.

Через неделю братья встретились и договорились продлить эксперимент на месяц. Ещё через месяц ни один из них не захотел возвращаться на прежнее место. БР

Автор статьи перечисляет свой гонорар в помощь подопечным детям фонда «Русская Берёза».

– Сначала думал убить тебя, а сейчас дай расцелую, – он уткнулся колючими усами в мокрую от пота щёку Валентина. – В финале ты играл блестяще.

Через неделю братья встретились и договорились продлить эксперимент на месяц. Ещё через месяц ни один из них не захотел возвращаться на прежнее место.

СЕРГЕЙ БЕЗРУКОВ: «ЗАДАЧА ХУДОЖНИКА – ВОЛНОВАТЬ И БУДОРАЖИТЬ ЛЮДЕЙ»

Художественный руководитель Московского Губернского театра, известный актёр, режиссёр и продюсер о театральных проектах, авторском кино, вечных вопросах бытия и новых творческих горизонтах.

– В чём, по вашему мнению, заключается секрет хорошего кино?

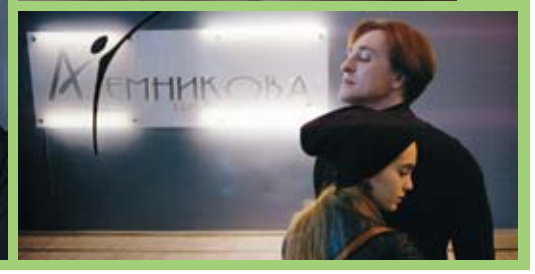
– Я считаю, что самое главное в кино – это наличие хорошего сценария, талантливого сценариста. И это нередко большая проблема. А ведь наша сценарная школа была одной из сильнейших... Вспомните Александра Миндадзе, Рустама Ибрагимбекова – это были великие сценаристы. А современные сценарии в большинстве своём оставляют желать лучшего. Тем ценнее, когда попадается совершенная работа. Хороший язык и история, которая держит внимание. И тут я хотел бы отметить Аню Матисон, мою жену. Она профессиональный сценарист, окончила сценарный факультет ВГИКа, сценарии всех проектов, которые мы сейчас готовим, написаны ею вместе с Тимуром Эзугбая. И это очень высокий качественный уровень.

– Ваша новая совместная работа – фильм «После тебя» – был представлен на «Кинотавре» и получил немало восторженных откликов критиков. Расскажите, пожалуйста, о нём и о том, как складывается его дальнейшая судьба.

– В основе сюжета трагедия творческой личности, лишённой возможности реализации. Это история о гениальном танцовщике, который не может танцевать из-за травмы, полученной 20 лет назад. Болезнь прогрессирует, и перед героем остро встаёт вопрос о том, что он оставит после себя. Картину отобрали в конкурсную программу Токийского международного кинофестиваля. Это огромная победа. Было подано более тысячи заявок из 98 стран. Победили 16, в том числе наш фильм.

СВЕТЛАНА СЕЛЕЗНЕВА

Кадры съёмок фильма «После тебя»



Не буду долго рассказывать о картине, её нужно смотреть. Тем более не могу её хвалить, потому что это неэтично – говорить о самом себе и петь дифирамбы своей жене, которая является режиссёром и сценаристом этой работы. За глаза, конечно, могу наговорить о ней немало восторженных слов, но многие сочтут это просто влюблённостью. А мне бы хотелось жёстко разграничить личную жизнь и профессиональную деятельность. Личного я касаться не буду.

Но если говорить о профессии, то просто скажу, что Аня мастер своего дела, в ней сочетается огромное количество талантов. Она выступила в этой картине не только как сценарист и режиссёр, но и как монтажёр и музыкальный редактор. Она удивительно умеет работать с музыкой, меня поражают её энциклопедические знания музыкальной классики.

– Когда мы увидим фильм «После тебя» в прокате?

– Картина выходит в прокат 16 марта. Но какие-то единичные показы уже прошли. Во Владивостоке фильм демонстрировался в кинотеатре IMAX, и это потрясающе – смотреть его на большом экране, видеть эмоции зрителей.

К сожалению, рядовой зритель сегодня испорчен прокатом, который предлагает ему только развлечения. Но здесь необходим баланс. Да, есть фильмы-развлечения, но нужны и более серьёзные картины для мыслящей аудитории.

Я считаю, что темы, связанные с проблемами общества, которые поднимает сегодня авторское кино, очень важны. Задача художника – волновать и будоражить людей. Вскрывать проблемы и размышлять над тем, как их решить. И конечно, все мы очень заинтересованы в том, чтобы такие

«Хулиган. Исповедь»

СЕРГЕЙ ПУГАЧЁВ

«Сирано де Бержерак»

СВЕТЛАНА СЕЛЕЗНЕВА

фильмы создавались и в конечном итоге дошли до массового зрителя.

– Расскажите, пожалуйста, эту уникальную историю о том, как фильм «После тебя» стал причиной рождения нового балета на сцене Мариинского театра.

«Надо просто любить театр. Я вырос за кулисами. Для меня театр – это дом. Поэтому, когда я придумал и возглавил Московский Губернский театр, он стал моим домом».

– По сценарию фильма мой герой Алексей Темников работает над созданием балета. Идея снимать реальную постановку принадлежала Ане. Она нарисовала эскизы декораций и костюмов, встретилась с замечательным хореографом Раду Поклитару и предложила поставить спектакль. Ему понравились идея и визуальное решение, и он с радостью принял это предложение. А Валерий Гергиев дал своё согласие включить балет в репертуар. Так на сцене Мариинского театра появился новый балет «Симфония в трёх движениях» Стравинского, который стал частью нашего кинопроекта.

Это действительно уникальная история. Балет был поставлен в кратчайшие сроки, и всё, что вы увидите в фильме, – это живой репетиционный процесс. Мне было важно максимально точно передать работу хореографа, все те профессиональные тонкости, которые нельзя делать приблизительно. И Раду Поклитару стоял за кадром, а я повторял каждое его движение, постоянно консультировался с ним. Мы безмерно благодарны ему и Валерию Гергиеву за эти поддержку и доверие.

Заключительные кадры в нашем фильме – это финальный поклон артистов Мариинского театра, который мы снимали в режиме реального времени 31 декабря на премьере балета. Всё живое, всё настоящее.

– Вы сами задавались когда-нибудь вопросом, что оставите после себя?

– Это действительно очень серьёзный философский вопрос. Понятно, что это семья, дети. Но если ты творческая личность, то этот вопрос встаёт для тебя гораздо острее. Чем ты запомнишься людям? Что будет жить после тебя? Художники оставляют потрясающие полотна, которыми потом восхищается весь мир. Писатели оставляют книги, которые мы читаем. Великие актёрские работы входят в золотой фонд мирового кинематографа. И я, конечно, тоже задаюсь этим вопросом. И для меня прежде всего – это, конечно, театр. Мой учитель – Олег Павлович Табаков, который когда-то создал знаменитую «Табакерку». Когда Табаков говорит о своих учениках, я вижу, как он гордится нами. Ученики, которые вспомнят своего учителя, – вот то, что мне бы хотелось оставить после себя.

– Вам было сложно решиться стать художественным руководителем театра?

– Надо просто любить театр. Я вырос за кулисами. Для меня театр – это дом. Поэтому, когда я придумал и возглавил Московский Губернский театр, он стал моим домом. И мне там не сложно, а как дома, хорошо. Что будет дальше, я

«Сон разума»

СВЕТЛАНА СЕЛЕЗНЕВА

«Когда мы берёмся за детский спектакль, я понимаю, что тут должен быть подход гораздо серьёзнее, чем для взрослых, потому что от этого зависит, какими вырастут наши дети».

«Остров сокровищ»

СВЕТЛАНА СЕЛЕЗНЕВА

«Сон разума»

СВЕТЛАНА СЕЛЕЗНЕВА

«Маленький принц»

СВЕТЛАНА СЕЛЕЗНЕВА

не знаю, но сейчас я живу театром, я занимаюсь им 24 часа в сутки.

Это очень важная для меня тема, я считаю, что театр – это часть национальной политики. Репертуар театра должен способствовать духовному развитию людей. И тут очень важна роль режиссёра. Я предпочитаю ставить классику так, чтобы взрослое поколение в антракте не убегало из театра. Безусловно, искусство может быть многомерным и разнообразным, но новаторство не должно вытеснять классический театр.

Ещё одна очень важная тема – детские спектакли. В нашем театре это настоящие «блокбастеры», масштабные проекты с живым оркестром, которые уже больше напоминают кино, чем спектакль. Когда мы берёмся за детский спектакль, я понимаю, что тут должен быть подход гораздо серьёзнее, чем для взрослых, потому что от этого зависит, какими вырастут наши дети. И это не просто громкие слова, это воспитание, которое может им дать театр.

Ещё один очень важный вопрос: немногие регионы могут себе позволить хороший детский театр. И мне бы очень хотелось иметь возможность вывозить наши детские спектакли. Нам кажется, что это очень важная миссия театра, поэтому сейчас мы ведём переговоры с местными властями, пытаясь получить их поддержку. Потому что вывезти серьёзный спектакль на гастроли – очень дорогое удовольствие. И это тоже должно стать частью той самой национальной политики. Либо мы воспитываем наших детей на качественных спектаклях, которые научат их любить театр и быть восприимчивыми к настоящему искусству, либо нет. И если мы не будем придавать этому значения, мы можем потерять целое поколение.

«Если ты уже почил на лаврах и тебе всё равно, вот тут, наверно, и заканчивается артист».

– Бывает ли так, что в период большого творческого успеха возникает страх по поводу того, как удержать эту высокую планку?

– Да, наверное, бывает ощущение, как у спортсмена, который взял уже какую-то запредельную высоту, и дальше есть только два пути – либо сохранить этот мировой рекорд, либо его побить. И это, конечно, очень серьёзная внутренняя гонка. Соревнование с самим собой. Ты должен остаться на высоте, никак не ниже. А бывает так, что оказываешься ниже. И тогда, конечно, не избежать депрессии и внутренних разочарований, и выбраться из этого очень трудно, но надо двигаться вперёд, потому что проходит это только с очередным успехом. Но в этом и заключается профессия – ты не позволяешь себе расслабляться и постоянно находишься в развитии. Если ты уже почил на лаврах и тебе всё равно, вот тут, наверно, и заканчивается артист.

– В этом смысле ваша творческая встреча с Анной Матисон, кажется, открыла в вас новое дыхание.

– Это правда. Я таким себя не видел прежде ни в одной картине и очень рад, что Аня открыла в моей творческой истории какой-то новый этап. И если говорить о профессии, то здесь открываются широчайшие перспективы.

Всё, что предлагает Аня, абсолютно ново для меня, и это очень вдохновляет. Для актёра это, конечно, подарок судьбы – найти своего режиссёра, который пренебрегает устоявшимися штампами, рушит стереотипы и открывает в тебе всё новые и новые грани творчества. БР

Справка

АННА КООНЕН

Сергей Безруков,
художественный руководитель Московского Губернского драматического театра.
Родился 18 октября 1973 г. Российский актёр театра и кино, кинопродюсер, сценарист. Народный артист России. Лауреат Государственной премии Российской Федерации.

РЕКЛАМА

TATLER
CLUB

«Tatler Club» впечатляет масштабами – высокие потолки с отреставрированной лепниной, статные, поддерживающие его колонны и большие витринные окна в пол – с захватывающими видами на сквер и набережную. Побывав в руках известного московского дизайнера Ирины Глик, бывший ресторан гостиницы «Украина» кардинально сменил облик. Интерьер ресторана – коктейль классики, ардеко, поп-арта и современного искусства. В сталинский ампир «вдохнули новую жизнь»: так в центре зала появилась приковывающая внимание авторская хрустальная люстра, красный рояль, современная кожаная мебель.
Несмотря на всю воздушность и открытость пространства, здесь ощущается особая атмосфера – уюта, комфорта и элегантности.
Днем пространство ресторана заполняется естественным мягким светом, который проникает через арочные окна, отражаясь от белых массивных колонн, оставшихся со времен основания гостиницы. Светлая атмосфера днем сменяется мягким освещением к вечеру – пространство ресторана наполняется густыми насыщенными тонами: ресторан меняет облик, превращаясь в демократичное pre-party место, при этом, не теряя светского подтекста.
Очевидным достоинством ресторана также является его профессиональное техническое оснащение, которое позволяет проводить мероприятия на самом высоком уровне.
«Tatler Club» – это модное место. Поскольку проект является совместным с журналом «Tatler», их с рестораном концепции переплетаются. Мода и стиль присутствуют в каждой детали: интерьер наполнен фотографиями светской и модной жизни столиц мира из архива журнала «Tatler».
Если говорить о меню ресторана «Tatler Club», то стоит отметить, что помимо ставшего уже традиционным сочетания русских и европейских блюд, здесь уделяется особое внимание украинской кухне. Селедочный паштет «Форшмак», котлеты по-киевски, борщ с чесночной сметаной, вареники и драники в традиционной и авторской подаче. Любителей сладкого не оставят равнодушными восхитительные авторские десерты от кондитера «Tatler Club» - минестроне с апельсиново-мятным сорбетом, сырное суфле с желе из маракуйи, слоёный мильфей с клубничным соусом.

«Tatler Club» – идеальное место, как для частных встреч, так и для шумных компаний.

Адрес: Кутузовский пр-т, 2/1
Телефон: +7 (495) 229 83 05

Социальная политика государства: что день грядущий нам готовит?

Нынешний экономический кризис создал новые реалии для государства и общества, изменились не только экономические условия, меняются «правила игры» на перспективу. Как отразилась политика урезания социальных обязательств на самой уязвимой для таких изменений группе населения – инвалидах? И существуют ли реальные механизмы создания достойных условий жизни для лиц с ограниченными возможностями в период структурного экономического кризиса и хронического дефицита бюджета?

Игорь Станкевич,
генеральный директор Национальной патронажной службы

Нынешний экономический кризис создал новые реалии для государства и общества, изменились не только экономические условия, меняются «правила игры» на перспективу.

Безусловно, чем более уязвима социальная группа в экономическом отношении, тем более она зависима от политики государства и от того, насколько эффективно будет исполнение государством его социальных обязательств по отношению к этой группе. Данное утверждение вдвойне применимо к лицам с ограниченными возможностями как минимум по двум причинам: во-первых, подавляющая доля лиц с ограниченными возможностями относятся к категории с достатком ниже среднего или малоимущих, для них государственные социальные услуги – единственный источник получения хоть каких-то социальных благ; во-вторых, никто не будет отрицать, что государству так и не удалось выстроить эффективную систему предоставления социальных услуг, что негативно влияет как на инвалидов, так и на государство.

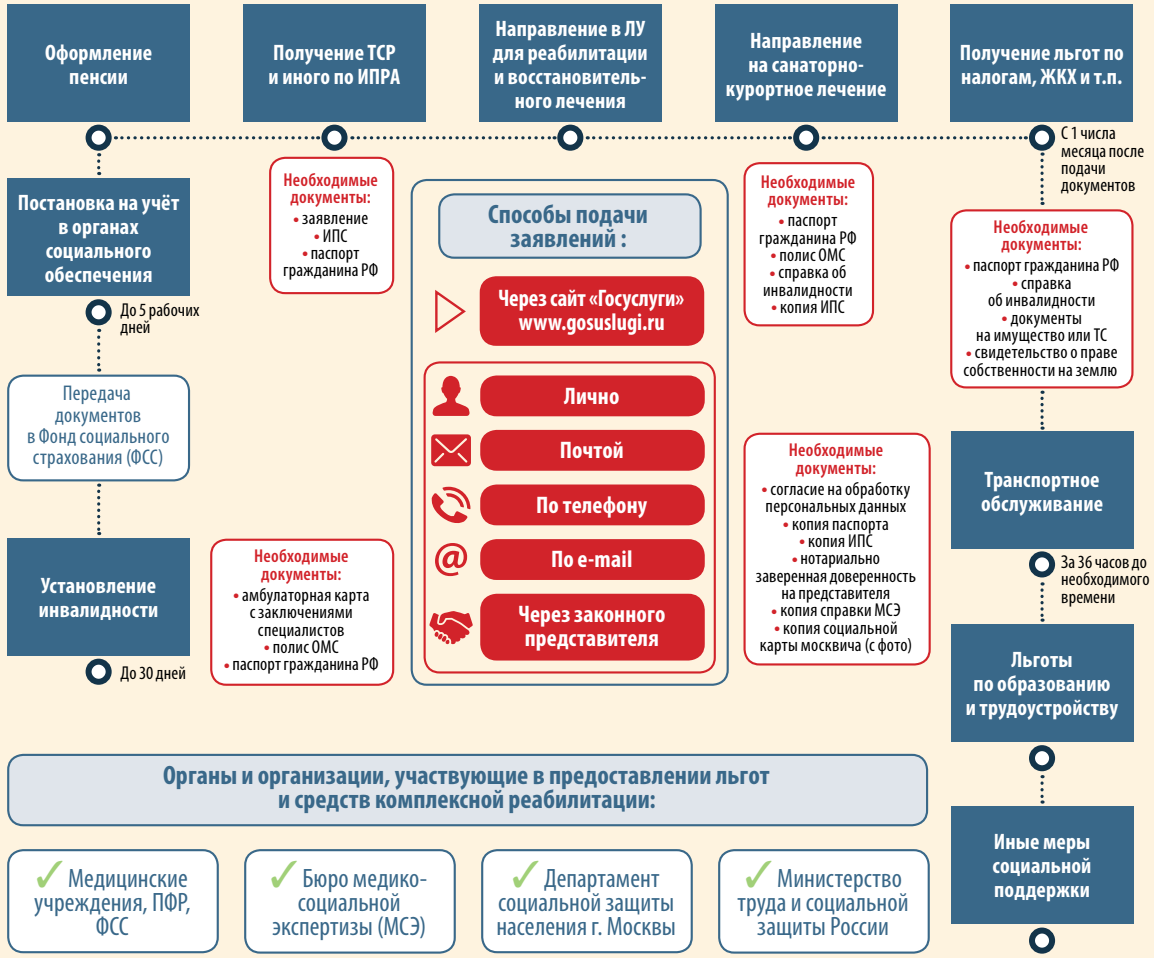
Есть ли пути выхода из этого тупика с учётом всё нарастающих экономических трудностей и политики урезания социальных обязательств?

Для ответа на этот вопрос необходимо зафиксировать «статус-кво» нынешней системы взаимодействия инвалида и государства. Понимание состояния системы позволит выявить основные проблемы её функционирования, а пути их решения сделать более понятными и применимыми на практике.

Нынешняя система реабилитации включает в себя несколько базовых дефектов.

Дефект № 1 – порочный круг бюрократии

После получения травмы человек попадает в абсолютно новую жизненную ситуацию: возможности организма (в том числе и двигательные) сильно ограничены, самостоятельная и полноценная жизнедеятельность невозможна. Сказать, что восприятие мира меняется после таких событий – не сказать ничего.



Человеку, никогда не затронутому такими обстоятельствами, сложно представить масштабы изменений в картине мира человека, получившего статус инвалида. При этом после такого шока для успешной реабилитации инвалид должен с головой погрузиться в крайне сложный процесс взаимодействия с государством.

Приведённая выше схема даёт сжатый перечень инстанций и сроки, необходимые для их прохождения.

Для получения статуса инвалида, а также всех необходимых специализированных средств и оборудования необходимо пройти большое количество инстанций и потратить на это более 2 месяцев.

Все процедуры и инстанции надо пройти своевременно и точно, так как строгость рамок работы государственных органов не меняется независимо от того, кто получает их услуги, – инвалид или здоровый человек. Как это работает на практике? В качестве примера приведу стадию реабилитации, которую проходят без исключения все лица с ограниченными возможностями. К моменту выписки из лечебного учреждения человеку, получившему травму (заболевание), связанную с ограничением двигательных возможностей организма, для того, чтобы добраться домой, необходимо, во-первых, иметь инвалидную коляску, во-вторых, воспользоваться услугами специализированного транспорта (так называемого социального такси). Для того чтобы получить данные предметы и услуги, необходимо оформить достаточно большой пакет документов, обратиться

ЮРИЙ МАШКОВ/ТАСС

в бюро МСЭ, соответствующие службы социальной защиты на уровне субъекта и потратить на это не менее 30 календарных дней. Только для вызова социального такси требуется минимум 14 дней, при условии предоставленных ранее всех установленных документов.

Только для вызова социального такси требуется минимум 14 дней, при условии предоставленных ранее всех установленных документов.

То есть порочный круг замыкается: человек не может начать реабилитацию и проходить государственные инстанции, так как до получения базовых документов и оборудования начать данный процесс невозможно. Получение базовых документов и оборудования опять-таки упирается во взаимодействие с государственными органами, которое максимально затянуто по срокам и рассогласовано.

Во многом дефект № 2 является неотъемлемой частью дефекта № 1 и связан непосредственно с работой государственных органов.

Дефект № 2 – межведомственная несогласованность при работе государственных органов

Как видно из приведённой выше блок-схемы, описывающей процесс реабилитации, в получении установленных компенсаций, льгот и средств участвуют несколько государственных и муниципальных организаций.

При этом порядок обращения в указанные организации, принятия ими решений различен, зачастую в этих государственных органах запрашиваются одни и те же документы, хотя ещё в 2011 г. Правительством РФ утверждён перечень услуг.

Между государственными и муниципальными организациями исключены документооборот и иное взаимодействие по вопросу предоставления компенсаций, льгот и средств. То есть фактически прохождение государственных инстанций превращается в полосу препятствий, а для кого-то в гонку на выживание в прямом смысле.

Дефект № 3 – временные издержки

Для человека, проходящего реабилитацию, время является самым ценным ресурсом. Во многом от того, насколько скоро начнётся правильный и полноценный процесс реабилитации, зависят её успех и то, насколько скоро человек вернётся к нормальной социальной жизни.

Сложность в прохождении всех административных процедур, большие временные затраты значительно увеличивают сроки восстановления.

Фактически государство, не меняя такую «систему», несёт издержки само (так как поддержание дорогостоящей и неэффективной бюрократии всегда обходится дорого) и при этом крадёт у социума десятки тысяч человек, чья реабилитация затягивается за счёт излишней бюрократизации или несогласованности в работе государственных служащих.

Между государственными и муниципальными организациями исключены документооборот и иное взаимодействие по вопросу предоставления компенсаций, льгот и средств.

То есть фактически прохождение государственных инстанций превращается в полосу препятствий, а для кого-то в гонку на выживание в прямом смысле.

Что делать?

Какие же пути решения можно предложить, исходя из такого положения вещей? Притом что расширение бюджетного финансирования – предложение в принципе малореализуемое, а при нынешнем состоянии бюджета так и вовсе нереальное.

Важнейшими из них являются:

1. Совершенствование нынешней системы работы государственных органов, включая:

- Введение системы электронного документооборота для того, чтобы подавать все необходимые заявления, направления и т.п. документы, а также получать информацию о принятых решениях в электронном виде. Это исключит выматывающее хождение по инстанциям для инвалида, а для государства – сократит издержки на оплату излишней работы госслужащих;
- Создание единой информационной базы о реабилитации, где в «личном кабинете» хранилась бы вся информация о том, какую травму получил человек, где он получает услуги, какие услуги уже получил, а какие – ещё нет;
- Реабилитация конкретного человека должна стать основным критерием эффективности работы государственной системы.

Внедрение вышеописанных шагов сделает изменение критериев работы государственных органов реализуемым. Отслеживать этапы реабилитации и восстановительного лечения ЛОВ смогут все заинтересованные лица, в том числе и контрольно-надзорные органы;

- Необходима гармонизация и стандартизация работы государственных учреждений.

Это вполне реализуемые меры, достаточно централизованно внести согласованные изменения в административные регламенты работы государственных учреждений.

Это позволит эффективно реализовать систему предоставления предусмотренных гарантий льгот и компенсаций, путём одновременного принятия решения о предоставлении всего необходимого всеми заинтересованными организациями.

2. Отдельной мерой должно стать изменение системы оценки работы медицинских, социальных и иных организаций, оказывающих услуги лицам с ограниченными возможностями, направленные на сокращение сроков восстановления и возвращение к обычной жизнедеятельности.

Государство в полной мере заинтересовано в скорейшем выздоровлении и восстановлении человека, и здесь назрела необходимость использования рыночных механизмов стиму-

SHUTTERSTOCK.COM

лирования деятельности соответствующих организаций. Например, можно обобщить и уточнить сроки восстановления при определённом виде травмы и при сокращении этих сроков в каждой конкретной ситуации выплатить вознаграждение тем, кто этому способствовал.

Реализация этих двух базовых шагов позволит повысить эффективность работы государственной системы предоставления социальных услуг и ускорит процесс реабилитации десятков тысяч людей.

Даже если рассуждать с сугубо экономической точки зрения, внедрение новой системы приведёт к значительной экономии бюджетных средств за счёт, во-первых, меньших затрат на поддержание сложной и неэффективной бюрократической системы и, во-вторых, за счёт того, что лица, получившие полную и комплексную реабилитацию, будут обращаться в государственные медицинские учреждения в крайних случаях, что снизит нагрузку на систему здравоохранения в целом.

Система здравоохранения уже встаёт на этот путь. В данный момент Минздрав России реализует пилотные проекты по лекарственному обеспечению населения, в рамках которых пациентам на ранних стадиях заболевания компенсируются затраты на медикаменты с целью предотвращения госпитализации и куда более дорогостоящего лечения на поздней стадии.

Убеждён, что социальная политика государства в отношении лиц с ограниченными возможностями должна преследовать те же цели: повысить эффективность предоставления государственных услуг с целью вернуть к нормальной социальной жизни десятки тысяч человек и сократить прямые издержки на поддержание неэффективной системы.

При этом, безусловно, нам как гражданам не стоит ожидать от государства изменений в одностороннем порядке.

Основной мировой тренд в области реабилитации – переход на принцип комплексности. Поэтому наше бизнес-сообщество, заинтересованное в развитии социального предпринимательства, вполне может реализовать проект создания единого систематизированного центра оказания полного комплекса услуг лицам, получившим травму.

Уверен, что в ближайшем будущем такие проекты появятся, и хочется выразить надежду, что они получат максимальную поддержку и содействие со стороны государства. БР

ГОСУДАРСТВО В ПОЛНОЙ МЕРЕ ЗАИНТЕРЕСОВАНО В СКОРЕЙШЕМ ВЫЗДОРОВЛЕНИИ И ВОССТАНОВЛЕНИИ ЧЕЛОВЕКА, И ЗДЕСЬ НАЗРЕЛА НЕОБХОДИМОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЫНОЧНЫХ МЕХАНИЗМОВ СТИМУЛИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СООТВЕТСТВУЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ.

ФОТОБАНК ЖУРНАЛА

БИЗНЕС РОССИИ

- Уникальные фотографии лидеров мнений – представителей бизнес-сообщества, органов власти, общественных деятелей и людей из мира культуры и искусства
- Знаковые мероприятия при поддержке или с участием РСПП
- Редкие фото городов, исторических объектов и промышленных предприятий

Издательский дом РСПП предлагает следующие виды фотоуслуг:

- Фоторепортажи с нефтегазовых месторождений и промышленных объектов
- Съемка форумов, конференций и других знаковых событий.
- Постановочные фотосессии руководителей и топ-менеджеров.

По вопросам приобретения фотографий и заказа услуг фотографа обращайтесь:

Светлана Бобрынёва
раб.: +7 (495) 663-04-04 доб.1182
моб.: +7 (985) 222-03-98
e-mail: BobrinyovaSA@rspp.ru

РЕКЛАМА

ВЛАДИМИР АННЕНКОВ: «“Космик” создаёт атмосферу домашнего праздника»

«Космик» – активно развивающаяся группа компаний. На сегодняшний день сеть парков развлечений «Космик» является одним из лидеров рынка активного отдыха в России и при этом продолжает развиваться. Об особенностях российского рынка развлечений, основных предпочтениях наших соотечественников при выборе вариантов проведения досуга рассказывает основатель и президент Группы компаний «Космик» Владимир Анненков.

– Владимир Игоревич, первый «Космик» появился в Москве ещё в 1990-е годы. С чего всё начиналось?

– Первый «Космик» был открыт в 1998 году на улице Льва Толстого в бывших производственных цехах фабрики «Красная роза». Сначала было 16 дорожек боулинга, спортбар. Со временем мы расширились: появился ресторан, бильярдная, небольшая детская развлекательная зона, удвоили количество дорожек в боулинге.

В начале 2000-х годов в городе начали появляться крупные современные торговые центры, которым необходимы были якорные арендаторы, способные привлекать к ним главного их потребителя – семейного клиента. Именно на такого клиента ориентировались и мы. И в итоге создали новый для России продукт – развлекательный центр «Космик».

Конечно, мы не создавали его с нуля – учились на лучших мировых практиках. Подобные центры давно существуют и в США, и в Европе, и в Азии. Мы адаптировали их наработки под российского потребителя.

– Российский посетитель развлекательного центра отличается, например, от американского?

– Конечно! Например, в Chuck E. Cheese's при праздновании дня рождения покупают время: час или два. Это для них нормально. У нас это невозможно. Когда ты говоришь клиенту, что «у тебя день рождения будет ограничен по времени», он даже представить себе этого не может. С точки зрения предпочтений в еде также большие различия. В России популярнее европейская кухня, например итальянская. Это тоже надо учитывать.

> «Нужно учитывать, что индустрия развлечений очень динамично развивается, нам нужно оперативно на эти изменения реагировать».

А вот пристрастия детей схожи. Вышел новый мультфильм – соответственно, эти игрушки дети любят. Выходит новая серия «Звёздных войн» – популярность лазертага возрастает.

Нужно учитывать, что индустрия развлечений очень динамично развивается, нам нужно оперативно на эти изменения реагировать.

– Каковы современные тренды развития?

– Главный тренд для всей индустрии развлечений, включая кино, – это попытка создания иллюзии и погружение в неё клиента. 3D уже никого не удивишь. Поэтому на сегодняшний день наиболее перспективна виртуальная реальность (шлемы, программы и т.д.).

Пока технологии создания виртуальной реальности ещё «сыроваты», но я уверен, что в ближайшие год-два будет прорыв в этом направлении.

Если говорить о развлечениях, которые мы развиваем уже сегодня, – это квесты. Это интеллектуальная игра, опять же семейная. В которую, впрочем, любят играть и корпоративные команды.

– Сеть у вас достаточно обширная, и не только в Москве. Развитие «Космика» в целом – это экспансия в регионы?

– Плюс расширение спектра предоставляемых услуг. Мы с каждым годом добавляем новые услуги: квесты, лазертаг, виртуальную реальность. Естественно, что-то новое сначала проходит апробацию в Москве. Потом новинка внедряется в регионах.

Два с половиной года назад к нашим услугам мы присоединили ещё кинотеатры. На сегодняшний день есть три проекта сети «Космик»: два – «Космик-кино» и третий – кинотеатр «Родина», которым мы управляем. На самом деле, это даже не кинотеатр в привычном понимании. Это тот же семейный досуговый центр, где есть возможность посмотреть кино. Там обязательно есть ресторан, детская зона для маленьких, игровая зона для тинейджеров – игровые автоматы, лазертаг и т.д.

> «Пока технологии создания виртуальной реальности ещё “сыроваты”, но я уверен, что в ближайшие год-два будет прорыв в этом направлении».

Идея – дать российской семье то, чего не хватает в их квартирах. Это домашний уютный кинотеатр с комфортными сиденьями, небольшими залами. Ресторан с домашней кухней, куда можно пригласить своих друзей, потому что у людей нет достаточно большой гостиной или кухни. Семья в свободное время приходит в «Космик» не на 2 часа, как люди ходят в кино, а на 4–5 часов.

Этот проект успешен. Если «Космик» в целом по сравнению с 2015 годом в 2016-м вырос всего на 5 %, то «Космик-кино» – на 15 %.

В текущем году мы выпустим долгожданную франшизу. Мы долго сомневались, нужно ли за это браться. Но, так как ежегодно открывается по четыре-пять нелегальных, «левых» «Космиков», с которыми мы потом судимся, мы приняли такое решение.

– Существуют ли какие-либо развлекательные услуги, которые для вас, для «Космика» являются неприемлемыми?

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

– «Космик» никогда не делал и не будет делать то, что может вызывать негативную реакцию у потребителя. В своё время, ещё в период легального существования игорного бизнеса, меня очень настойчиво убеждали разместить в центрах «одноруких бандитов». Мы решительно отказались от этого. Сейчас то же самое происходит с другим направлением – батутными комплексами.

– А здесь в чём проблема?

– Речь идёт о батутах, где люди взлетают на 10 метров. Это очень травмоопасное развлечение. Даже в США от них начали отказываться.

У нас есть батуты, но они безопасные – внутри лабиринта, где ребёнок может подпрыгнуть на полметра. Второй вариант – это резиновые надувные батуты. Они абсолютно безопасны. Это один из наших основополагающих принципов. Конечно, мы – коммерческая организация, которая стремится получать прибыль. Но не любой ценой. Не ценой вреда потребителю.

– Наверное, это не единственный принцип, которому вы следуете в бизнесе?

– Да, есть ещё несколько обязательных моментов. Мы не идём в проекты, в партнёрство, вообще на какие-то сделки, если не уверены, что вследствие их реализации выиграет каждый: и инвестор, и девелопер, и поставщик оборудования, и сам «Космик», и, конечно, конечные потребители – наши клиенты.

Ещё один непреложный принцип работы: всё, что мы умеем делать хорошо, – делаем сами. Всё, что мы не умеем делать хорошо, – делаем с партнёрами. Приходя в «Европейский», к примеру, мы понимали, что здесь в ресторане нужна высокая кухня. Поэтому мы пригласили в партнёры известного шеф-повара Вильяма Ламберти, моего давнего приятеля.

«“Космик” никогда не делал и не будет делать то, что может вызывать негативную реакцию у потребителя».

По виртуальной реальности. Мы приглашаем компании, которые специализируются в этой области, работаем с ними на партнёрских принципах.

Миссия «Космика»: реализуя в синергии потенциал каждого, мы создаём праздник для наших гостей. Что такое «развитие потенциала каждого»? Например, сейчас мы выводим на рынок сеть кафе-кондитерских, сначала при «Космиках», потом, возможно, будет отдельный бренд. Объясняется это просто: мы, можно сказать, вырастили в своей среде уникального шеф-кондитера, который создаёт шедевры исключительно из натуральных продуктов. Это очень вкусно!

– Успел попробовать. Свидетельствую: действительно, шедевр!

– Вот видите! Так же, если мы понимаем, что у нас растут талантливые менеджеры, мы стараемся создавать под них какие-то новые проекты.

– В последние годы покупательская способность населения падает. На «Космике» это отражается?

– Конечно. Средний чек уменьшается. Но при этом количество посетителей наших центров растёт. Мы уже научились максимально смягчать негативное влияние кризиса. Всё, за что борется торговля, индустрия развлечений, – это свободное время и свободные деньги потребителя. Когда в стране экономический рост, у клиентов меньше времени, но больше денег. Поэтому хорошо продаются дорогие услуги и товары. А в кризис у клиентов меньше денег, но больше свободного времени.

Поэтому за те же деньги у нас в ходе акции можно занять дорожку боулинга не на час, а на 2 часа. Это касается не только боулинга. Простая акция, но действенная.

«Есть молодые мамы и папы, которым в детстве родители организовывали праздники у нас, а сегодня они сами приводят в “Космик” своих маленьких детей».

В кризис клиентам интересны «пакетные» предложения. Например, при организации детских дней рождения, семейных праздников, которые очень востребованы. У нас их проходит в каждом центре по несколько десятков или даже сотен в неделю. Рекорд – 55 празднований в одном из центров за день.

Пакетное предложение подразумевает, что вы получаете набор определённой еды, включая, конечно, торт, развлечение. Минимальная цена, на которую мы сегодня вышли, – 595 рублей на человека. Это очень удобно для родителей: мы освобождаем их от массы хлопот, от мучительных раздумий, как сделать праздник для ребёнка запоминающимся. И у многих возникает желание повторно обратиться к нам через год. Надо сказать, что все наши центры не похожи друг на друга – по дизайну, наполнению услугами. Поэтому у клиентов есть возможность выбора: сегодня празднуют в «Европейском», через год – в «Москва-Сити». Более того, у нас уже появились клиенты во втором поколении. Есть молодые мамы и папы, которым в детстве родители организовывали праздники у нас, а сегодня они сами приводят в «Космик» своих маленьких детей. Согласитесь, это добрый знак. Свидетельство того, что мы развиваемся в правильном направлении. БР

Справка

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Анненков Владимир Игоревич,
основатель и президент Группы компаний «Космик».
Родился 3 июня 1965 г. в г. Москве.
Окончил Московский автодорожный институт, затем курс MBA в Государственной академии народного хозяйства.
В 1998 г. основал компанию «Космик», со временем преобразованную в группу компаний (парки развлечений «Космик», «Космик-кино», рестораны итальянской кухни «Маммина», «Изола», «Грано»).

Актриса флирта – это профессия

В январе 2017 г. ряд федеральных СМИ были взбудоражены новостью, что Ассоциация стриптиз-клубов внедряет профессиональные стандарты для артисток. Сюжеты об этом событии выходили на ряде федеральных телеканалов, мелькали в новостях в Интернете и печати.

Лаки Ли,
президент АСК, владелец элитного флиртиз-кабаре GoldenGirls, женский омбудсмен, член РСПП

Я в это время находился в отъезде, отчего в этих сюжетах недостаёт моей прямой речи. Поэтому сейчас я решил подробно изложить суть происходящего – как глава Ассоциации и автор этой инициативы.

С самого начала отрасль стриптиза пребывала в хаосе. Ни профессия стриптизёрши, ни учреждение «стриптиз-клуб» не имели юридического определения. Отношения стриптиза и государства протекали в атмосфере взаимной подозрительности. Распространённое в обществе мнение о порочности нашего бизнеса отчасти подпитывалось – чего греха таить – недобросовестностью многих заведений. Да и само общество ещё не прониклось идеями толерантности и не достигло общего понимания относительно «порочности» и морали.

Во флиртиз-кабаре GoldenGirls я прежде всего выстраиваю честный бизнес, в котором трудятся профессионалы своего дела, ставят красочные шоу-программы и кабаре, которые не стыдно показывать, в том числе и в других странах. Я не допускаю интима в своём кабаре и уверяю вас, что в стриптиз-индустрии можно вести бизнес чётко в правовом поле. Я всегда стремлюсь дистанцироваться от секс-индустрии. Это возможно сделать в двух плоскостях: в социально-правовой и в общественном сознании (хотя две эти сферы пересекаются и влияют одна на другую). Для закрепления правового статуса стриптиза мы учредили АСК. А чтобы донести до людей нашу принадлежность к миру искусства, к шоу-бизнесу – того, что входит в сферу entertainment, мы полностью меняем терминологию.

Для закрепления правового статуса стриптиза мы учредили АСК. А чтобы донести до людей нашу принадлежность к миру искусства, к шоу-бизнесу – того, что входит в сферу entertainment, мы полностью меняем терминологию.

Именно поэтому в документе о профессиональных стандартах мы используем термин «актриса флирта» вместо «стриптизёрша»: стриптиз дискредитировал себя в общественном мнении, а новое понятие «флиртиз» как комплексная дисциплина (включающая танец, искусство обнажения, грацию, искусство коммуникации, флирт, психологию гендерных отношений) наилучшим образом отражает суть профессии. Из балета мы позаимствовали классификацию по категориям («актриса флирта первой категории», «второй категории», «звезда флирта» и т.д.), которая определяется опытом, профессиональной подготовкой и прочими факторами. Действительно, наша сфера схожа с театральной и кинематографической средой. Актрисы флирта, приходя на работу, так же мастерски перевоплощаются и играют выбранные роли, флиртуя с гостем. Это такой же творческий процесс, как и в театре. Пожалуй, разница лишь в том, что в кабаре гости могут есть и пить во время представления, а в театре – только в антракте.

Недавно Президент РФ в выступлении сказал о «пониженной социальной ответственности» работниц российской секс-индустрии, находящейся вне правового поля. Это проблема нашего общества, и этих девушек некорректно в чём-то обвинять, ведь они зарабатывают, как могут. Наши инициативы дают актрисам флирта возможность самореализации в легальном секторе экономики, у них развита и личная ответственность, и социальная: часть моих артисток работают через ИП, платят налоги, участвуют в жизни общества – в гуманитарных и миротворческих инициативах.

Профессиональные стандарты были разработаны на основе серьёзнейшего, профессионального анализа российской и зарубежной практики в сфере стриптиз-индустрии.

Поэтому актриса флирта должна иметь все те права, что предоставлены трудящимся на территории России. Она не должна подвергаться унизительной дискриминации по профессиональному признаку (как это случилось в ходе нашего конфликта с сервисом Superjob.ru, отказавшимся регистрировать вакансию «артистка шоу-балета» от клуба GoldenGirls). Она должна иметь равные права с балеринами, гимнастками и артистками драматического театра и кино. Абсолютный нонсенс, что из-за нелепых предрассудков она до сих пор лишена своих трудовых и профессиональных прав.

Профессиональные стандарты были разработаны на основе серьёзнейшего, профессионального анализа российской и зарубежной практики в сфере стриптиз-индустрии. И я уверен, что их принятие приведёт к повышению качества отечественного стриптиза (флиртиза) и даст должное уважение к профессии, уберёт у актрис чувство стыда, а также призовёт общество к толерантности. Я надеюсь и верю, что описанные профессиональные стандарты будут приняты в качестве регулирующего документа на территории РФ. Это облегчит работу тысячам женщин, задействованных в индустрии, и приведёт в порядок целую сферу жизни. БР

И я уверен, что их принятие приведёт к повышению качества отечественного стриптиза (флиртиза) и даст должное уважение к профессии.

ИРИНА ЭЛЬДАРХАНОВА: «“КОНФАЭЛЬ” СБЛИЖАЕТ ЛЮДЕЙ»

«Конфаэль» – возможно, самая необычная шоколадная фабрика нашей страны. В отличие от всех остальных производителей шоколада, десятилетиями выпускающих одни и те же, знакомые ещё нашим бабушкам конфеты, «Конфаэль» каждый год создаёт сотни новых сладостей. Классический шоколад и экзотические угощения, «шоколадные телеграммы» и полезные сладости без сахара, поражающие воображение скульптуры и настоящие картины из шоколада – за 15 лет существования фабрики уникальная команда шоколатье и дизайнеров «Конфаэль» создала более 3 тыс. самых удивительных подарков из шоколада и не собирается на этом останавливаться. О секретах многолетнего успеха бренда рассказывает основатель и председатель совета директоров компании «Конфаэль» Ирина Эльдарханова.

– Ирина Борисовна, в чём секрет многолетнего успеха вашей компании?

– В 2001 году, когда «Конфаэль» только начинала работу, мы с коллегами сразу договорились об одной важной вещи. Что бы ни случилось в стране, мы никогда не будем идти на компромиссы в ущерб качеству. Ведь во время кризиса многие производители пытаются сэкономить на ингредиентах ради сохранения привычного уровня цен. Мы же никогда не шли на подобные уступки и упрямо делали великолепный шоколад за честную цену. И, как оказалось, это принципиальное решение было верным.

Как ни странно, люди никогда не экономят на сладостях во время кризисов. Скорее наоборот, покупают их ещё больше.

– Многие считают, что российский шоколад недооценён и на самом деле ничуть не хуже лучших зарубежных образцов...

– Я не могу отвечать за всех. Но если говорить о шоколаде «Конфаэль», то это именно так. Больше того, наш шоколад производится в непосредственном партнёрстве с бельгийцами, которые готовят для нас шоколадную массу по нашему уникальному рецепту.

Что же касается дизайна сладостей, тут мы и вовсе впереди планеты всей. На нашей фабрике существует единственный в мире «Модный дом шоколада». Каждый сезон наши дизайнеры разрабатывают новые коллекции сладостей, оформленные в актуальных расцветках, соответствующих главным мировым модным трендам.

– А какие новые коллекции шоколадных подарков компания предлагает сегодня?

– Мы выпустили коллекцию A La Russe, посвящённую традиционным русским промыслам и искусству. Гжель, хохлома, царский стиль, древнеславянские орнаменты – русские мотивы являются основными.

– Вашим покупателям известно, что «Конфаэль» создаёт большое количество подарков для частных клиентов...

– Да, причём нередко подарков эксклюзивных. Однажды нам поступил заказ на шоколадного крокодила в натуральную величину. В результате нам пришлось выносить его с фабрики через демонтированное окно с помощью крана и доставлять адресату на спецтехнике. Но произведённый эффект того стоил!

Также наш художник рисовал шоколадные портреты многих звёзд, включая Папу Римского и чету принца Уильяма и Кейт Миддлтон.

– Можно как-то сформулировать основную цель, миссию вашей компании?

– Главная миссия фабрики «Конфаэль» – помогать людям становиться ближе друг к другу, улучшать взаимоотношения. Именно поэтому мы выпускаем так много сладостей с добрыми надписями и пожеланиями на них – для мам, для пап, для бабушек и дедушек, детей, друзей и коллег и, конечно, для влюблённых.

Причём мы очень оперативны. Даже сложные эксклюзивные заказы можем выполнить за день. Поэтому можно смело заказывать у нас любые подарки – мы успеем, не подведём. БР

Справка

Эльдарханова Ирина Борисовна,
председатель совета директоров компании «Конфаэль».

Родилась в г. Хабаровске.

Окончила Ленинградский институт текстильной и лёгкой промышленности им. С. М. Кирова.

С 1980 по 1986 г. работала главным инженером в Производственном текстильно-галантерейном объединении; в 1986–1994 гг. – директор республиканской базы «Росторгодежда»; в 1994–2000 гг. – генеральный директор фирмы «Эликом».

С 2001 г. – председатель совета директоров основанного ею вместе с мужем российского производственно-торгового холдинга «Конфаэль».

Член Национального союза экспортеров продовольствия, Ассоциации деловых женщин России, Попечительского совета Фонда М. Л. Ростроповича.

Имеет диплом ТПП РФ «За большой вклад в развитие предпринимательства» (2004), а также диплом «Женщина года» в номинации «Бизнес-стиль», присуждённый РСПП и Российской академией бизнеса и предпринимательства (2004).

Имеет более 30 патентов на изобретения.

С 1999 до 2013 года журнал издавался под названием «Промышленник России»

Реквизиты для банковского перевода:
ООО «Бизнес-школа РСПП».
109240, г. Москва, Котельническая набережная, д. 17,
ИНН 9705053865, КПП 770501001,
р/с 40702810101050002270, БИК 044525411,
к/с 30101810145250000411
в филиале «Центральный» Банка ВТБ (ПАО), г. Москва

БИЗНЕС РОССИИ

РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

РЕДАКЦИЯ:

Евгения Шохина Главный редактор
Виктор Родионов Специальный корреспондент
Алексей Лоссан Обозреватель
Бронислав Сурин Фотокорреспондент
Наталья Елина, **Татьяна Степанова** Корректура
Сергей Пронин, **Татьяна Мациевская** Вёрстка
Михаил Саянов Цветокоррекция
Мария Ахмедова Бильд-редактор

ДИРЕКЦИЯ:

Светлана Бобрынёва Генеральный директор
Марина Макарова Главный бухгалтер
Евгения Пухова Офис-менеджер

КОНТАКТЫ
Адрес: Москва, Котельническая наб., д. 17
Для писем: 109240, Москва,
Котельническая наб., д. 17,
в редакцию журнала «Бизнес России»
Редакция: id_rspp@rspp.ru
Тел.: +7 (495) 663-04-04, доб. 1182,
факс: +7 (495) 606-06-19
Отдел рекламы: reklama@rspp.ru
Тел.: +7 (495) 663-04-04, доб. 1182
www.businessofrussia.com
www.бизнесроссии.рф

ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ
Фотоархив ИД РСПП, ТАСС,
РИА «Новости»/Россия сегодня.

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСКОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ
Администрация Президента РФ,
Государственная Дума ФС РФ,
Совет Федерации ФС РФ,
Московская городская и областная Дума,
представительства субъектов Федерации
при Правительстве РФ,
Торгово-промышленная палата РФ,
Правительство Тюменской области,
Тюменская областная Дума,
Министерство культуры России,
Министерство образования и науки России,
Министерство регионального развития России,
Министерство связи
и массовых коммуникаций России,
Министерство транспорта России,
Министерство финансов России,
члены Бюро Правления РСПП,
руководители региональных отделений РСПП.

НАС МОЖНО УВИДЕТЬ:
Отель Ritz-Carlton (клубный этаж),
рестораны «Татлер клуб» (в гостинице «Украина»),
в сети гастрономов «Глобус Гурмэ».

Полное или частичное воспроизведение
или размножение каким бы то ни было способом
материалов, опубликованных в настоящем издании,
допускается только с разрешения редакции.

ИЗДАТЕЛЬ
ООО «Бизнес-школа РСПП»
Зарегистрировано Федеральной службой по надзору
в сфере связи, информационных технологий
и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)
Свидетельство ПИ № ФС77-65884
от 06 июня 2016 г.

ПЕЧАТЬ
Типография «Сити Принт»
Тираж 10 000 экз.
Мнения авторов могут не совпадать
с мнением редакции.
Информация действительна по состоянию
на 07.03.2017 г.

БИЗНЕС РОССИИ

ГОЛОС РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА В СЕТИ

РЕКЛАМА

businessofrussia.com
бизнесроссии.рф

БИЗНЕС-ШКОЛА РСПП

ПРАКТИКИ ДЛЯ ПРАКТИКОВ

ИДЁТ НАБОР

ПРОГРАММА EMBA 5

ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

НАЧАЛО 16 НОЯБРЯ 2017 ГОДА

- ТОЛЬКО АКТУАЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ И ПОЛЕЗНЫЕ НАВЫКИ
- КОРПОРАТИВНЫЕ ВИЗИТЫ НА ПРОМЫШЛЕННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
- УНИКАЛЬНЫЕ ЭКСПЕРТЫ И БИЗНЕС-ТРЕНЕРЫ
- НОВЫЕ ДРУЗЬЯ ИЗ БИЗНЕС-СРЕДЫ
- 420 ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ
- 8 МЕСЯЦЕВ

Контакты: Светлана Бобрынёва
Тел: +7 (985) 222-03-98
E-mail: bs@rspp.ru
www.bs-rspp.ru

РЕКЛАМА