

БИЗНЕС РОССИИ

БИЗНЕС РОССИИ № 01 (198)

ВЕСНА 2023

стр. 62



МИХАИЛ МУРАШКО:

«Развитие здравоохранения невозможно без современных технологий»

стр. 72



АННА ПОЛОВА:

«Проект "Санитарный щит" – ориентир для будущего»

стр. 158



СЕРГЕЙ МЕНЯЙЛО:

«Инвестиционная привлекательность региона – результат взаимодействия власти и бизнеса»

**ДМИТРИЙ
КОНЯЕВ:**

«40 % населения
Земли зависит
от удобрений!»

стр. 116

BUSINESSOFRUSSIA.COM



16+

4162076216600121 01023

НЕДЕЛИ
РОССИЙСКОГО
БИЗНЕСА
2023



НЕДЕЛИ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА

8 ФЕВРАЛЯ – 16 МАРТА 2023

По вопросам партнёрского и индивидуального участия просим вас обращаться по тел.:
+ 7 (495) 663-04-04 доб.: 1154, 1152, 1183, 1159, 1173
e-mail: event@rspp.ru; news@rspp.ru

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР



ГЕНЕРАЛЬНЫЕ ПАРТНЁРЫ



ПАРТНЁРЫ



УРАЛХИМ



УРАЛКАЛИЙ



ПОДРОБНЕЕ НА САЙТЕ:



Тема сегодняшнего номера – инновации в медицине и охрана здоровья. В постпандемийный период это тема крайне важная и острая. Непросто складывается ситуация с эпидемией гриппа, да и ковид никуда не ушёл, судя по подъёму заболеваемости в начале года.

В целом в сфере охраны здоровья в полном объёме работает правило – можно потратить рубль на профилактику или придётся заплатить сто рублей при её отсутствии.

С учётом этого компании – члены РСПП реализуют масштабные корпоративные проекты в сфере охраны здоровья сотрудников и членов их семей и как часть социальной ответственности, и как рациональное бизнес-решение. В частности, 49 % опрошенных РСПП компаний (январь 2023 г.) реализуют программы добровольного медицинского страхования для сотрудников.

Реализуются и интересные инициативы на федеральном уровне. В мае вступит в силу утверждённый Росстандартом ГОСТ Р-2022 «Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья. Руководство по оценке риска для здоровья работника», в разработке которого принимали участие эксперты РСПП. Развивается сегмент государственно-частного партнёрства в сфере здравоохранения.

При этом по сравнению со многими другими секторами фармацевтическая промышленность оказалась не



АЛЕКСАНДР ШОХИН,
президент РСПП,
председатель
редакционного совета

Александр Шохин

в таком сложном положении, как многие другие отрасли, например автомобильная промышленность, – многие производители остались на российском рынке, сохранились устойчивые связи с производителями, в том числе субстанций, из дружественных юрисдикций. Но, главное, удалось запустить масштабные импортозамещающие проекты российских компаний как часть политики по обеспечению технологического суверенитета.

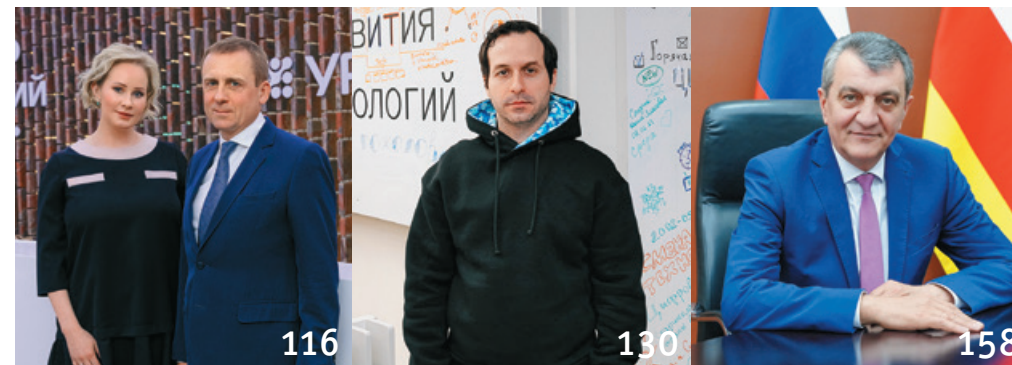
Многое предстоит сделать для улучшения ситуации с инновационными разработками. Речь идёт и о снятии избыточных барьеров в работе фармкомпаний, включая вывод новых препаратов на рынок, и об активизации взаимодействия сектора с

госкорпорациями, обладающими уникальными компетенциями в инновационной сфере, и о формировании сбалансированного подхода к регулированию цен в отрасли, и об обеспечении сектора высококвалифицированными кадрами – эта проблема остро стоит во всех отраслях, но для сектора здравоохранения она особенно значима.

При этом часть проблем данного сектора требует не отраслевых, а системных решений, которые планируется обсудить в рамках съезда Российского союза промышленников и предпринимателей 16 марта. Съезд станет кульминацией Недель российского бизнеса, на форумах которых формируются предложения бизнеса по обеспечению устойчивости и повышению эффективности экономики, отвечающие требованиям и вызовам настоящего времени.

В рамках съезда планируется также оценить уровень адаптации российской экономики к внешним ограничениям, обсудить первые итоги работы по обеспечению технологического суверенитета и выходу на новые внешние рынки, меры по восстановлению инвестиционной активности частных компаний и снижению избыточных барьеров для бизнеса. Так что мероприятие будет и интересным, и содержательным.

В заключение хотел бы поздравить всех с наступлением весны и пожелать здоровья как ключевого условия всех новых свершений!



СОДЕРЖАНИЕ

■ МОНИТОРИНГ

- 6 Индекс деловой среды в январе 2023 г.
- 12 Александр Ситников
Обзор изменений законодательства за IV квартал 2022 г.
- 22 Интеллектуальная собственность как ключевой актив экономики
- 26 Бизнес нуждается в защите
- 28 Климатическая повестка и национальные цели
- 32 Финансовые рынки: от адаптации – к росту
- 34 Инвестиционная активность: совместная работа бизнеса и власти

- 36 Устойчивое развитие социального партнёрства
- 37 Вопросы промышленной и пожарной безопасности
- 38 Мастер-класс адекватного восприятия реальности
- 46 В поисках новых инструментов поддержки
- 48 Александр Шохин о важных тезисах в области экономики из Послания Президента РФ Федеральному Собранию
- 54 «Инновационный бизнес-навигатор» – стартовая площадка для развития

■ ГЛАВНАЯ ТЕМА: ИННОВАЦИИ В МЕДИЦИНЕ И ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ

- 56 Медицинские технологии: с надеждой на долголетие

- 62 Михаил Мурашко: «Развитие здравоохранения невозможно без современных технологий»
- 72 Анна Попова: «Проект "Санитарный щит" – ориентир для будущего»
- 78 Виктор Черепов: «Бизнес должен заботиться о состоянии здоровья работников»
- 84 Юрий Калинин: «Фармацевтическая и медицинская промышленность имеет резервы для развития»
- 90 Александр Апазов: «Лекарство – не товар, а важнейший элемент лечебного процесса»

- 96 Дмитрий Усачёв: «Каждая операция, сделанная нашими хирургами, по-своему уникальна»
- 102 Владимир Стародубов
Инновации в медицине и фармацевтике
- 108 Евгений Туголуков: «Доля медицины в структуре ВВП будет неуклонно расти»
- 114 Виктор Куликов
Как Соколов победил малярию

■ ЛИЧНОСТЬ С ГЛАВНЫМ РЕДАКТОРОМ

- 116 Дмитрий Коняев: «40% населения Земли зависит от удобрений!»

■ КОМПАНИИ И РЫНКИ

- 130 Александр Павлов: «Наша задача – с помощью инструментов поддержки ИТ удовлетворить спрос на цифровизацию отраслей экономики»
- 138 Татьяна Каменская: «Российские компании получают новые ниши и неожиданно занимают доминирующее положение на своих рынках»
- 144 Вадим Гусев: «Наша цель – создать международную инновационную платформу»
- 150 Максим Баясников: «Создать медицинский центр мирового уровня вдали от крупных городов – возможно»
- 154 Александр Солтанович: «Порой тренер лучше знает ученика, чем родители»

■ БИЗНЕС И ОБЩЕСТВО

- 158 Сергей Меняло: «Инвестиционная привлекательность региона – результат взаимодействия власти и бизнеса»
- 166 Юнис Теймурханлы: «Любовь к "Гельвеции" я всегда ставлю выше, чем симпатию к себе»
- 170 Евгения Шохина и Бизнес-школа РСШ: как всегда, на высоте
- 176 ЕМВА 10. Драйв продолжается
- 182 Бизнес-школа РСШП на выезде
- 194 Новогодний вечер с Павлом Селуковым
- 198 Виктор Куликов
Ягодный налог: импортозамещение лекарств в XVII в.



In the headlines

HEALTH MINISTER MIKHAIL MURASHKO: DIGITAL TECHNOLOGY IS CRUCIAL TO DRIVING PUBLIC HEALTH (P. 62)

Even though the COVID-19 pandemic slowed down after the 2 years of public health crisis, and not as much resources are required to deal with it, Russia's public health sector is facing new difficulties, as the lack of medications

and medical products needing to be phased out started to become a greater problem. However, Russia never abandoned national projects to strengthen the framework to improve public health.

Russian health minister Mikhail Murashko told us about the main aspects of advancing healthcare services and promoting medicine and promoting healthcare knowledge. Dr. Murashko shared what he thinks about the today's national healthcare research and education developments, the quality and potential of the Russian pharmaceutical industry practices, and how digital health can be used in real life in to explore new ways and cover more people. He believes that engaging hi-tech companies as part of healthcare projects has a really strong potential, mentioning the Russian nuclear energy corporation Rosatom's efforts in the field of nuclear medicine. "Today, it is hard to imagine that the public health sector could exist and evolve without high-tech solutions, AI and digital transformation", emphasized Mikhail Murashko.



Personality with the Editor

URALCHEM DIRECTOR DMITRY KONYAEV: FERTILIZERS HELP FEED 40 % OF THE WORLD'S POPULATION (P. 116)

Our Chief Editor Evgenia Shokhina spoke with Uralchem's CEO and controlling shareholder Dmitry Konyaev. The interview focused on the current challenges faced by the fertilizer industry, positive and negative effects of fertilizers, what tasks the researchers need to solve and what can be done to use the outcomes

and overcome problems in the sector in real life. Needless to say, the current fertilizer market conditions were on the top of the agenda as well given the ongoing global turmoil. "The market was agitated, it panicked and even was hysterical, because customers believed that Russian fertilizers may become unavailable, and our financials were pushed to highest levels. The market sentiment drove an incredible hike in prices and volumes, but only for a time. The crisis made us rethink our business in terms of markets and channels. We were compelled to revisit our longtime well-thought and well-worked customer and sales practices that were no longer relevant. We had to review the pre-crisis practices and customer requirements that often defined our products, which was a real challenge. That is why it is important to actually understand what is behind the figures. However, the industry's resilience was proved once again alongside with the understanding that it is vital to people globally", said Dmitry Konyaev.

In the headlines

CHIEF HEALTH OFFICER ANNA POPOVA: PUBLIC HEALTH PROTECTION FRAMEWORK SHAPES THE NATION'S FUTURE (P. 72)

Anna Popova, Chief Officer for Health Protection and Disease Prevention and Rospotrebnadzor Director, spoke with us about the lay of the land in the national health protection and disease prevention sector, the prospects for the sector's development, and what lessons the nation and Russian healthcare professionals learnt from the COVID-19 pandemic. Dr. Popova thinks that the pandemic provided a test stress for Russia proving that the country was able to pull together all resources needed to protect people's health, not just medical assets, within very tight timeframes. The response was fast and well-coordinated, as international travelling was suspended timely, new diagnostic agents were developed, their serial production was launched,



massive COVID-19 testing was rolled out, and vaccines were made available shortly after the pandemic started. Many Russian people understood and followed the protective measures that were imposed by the President, government, Rospotrebnadzor (Federal Service for Surveillance on Consumer Rights Protection and Human Wellbeing), local authorities, and regional governments. The pandemic proved that educating people about health and telling them how to protect it really worked. The current project that took the center stage is called Public Health Protection Framework, and its purpose is to strengthen biosecurity and protect the nation from dangerous infections from the world's other regions.

Business and Society

NORTH OSSETIA'S GOVERNOR SERGEY MENYAILO: NORTH OSSETIA'S GOVERNMENT'S AND BUSINESS COMMUNITY'S WORKING TOGETHER MAKES THE REGION APPEALING TO INVESTORS (P. 158)

The new nationally approved economic development model has been adopted by the North Ossetia. The model was developed based on in-depth analysis of all opportunities offered by the region and their every aspect, and the concept was designed by the North Ossetia's Governor Sergey Menyailo with whom we spoke about the main pathways within the region's developmental pipeline, about what action is being taken to boost local investment appeal, and about what is to expect in terms of growing and enhancing the local exchange between the business and the government.



Importantly, public authorities and businesses in the North Ossetia address actual local challenges together, so they are able to solve multiple problems, which makes North Ossetia clearly more appealing to investors. The current local development agenda is based on five major breakthrough projects that include eleven subprojects with the value topping 64 billion rubles. These core investment projects are concentrated within sectors of top importance to the region – travel and recreation, agriculture, housing and utilities, industry, and transportation and logistics.

ИНДЕКС ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ РСПП В ЯНВАРЕ 2023 Г.

В январе состоялся очередной раунд опроса промышленников и предпринимателей. Сводный индекс почти сохранил своё значение – 45,8 пункта против полученных в декабре 46 пунктов.



Мария Глухова, вице-президент – управляющий директор Управления по экономической политике и конкурентоспособности РСПП, к.э.н.

Индекс рынка производимой продукции – 46,4 пункта, его значение упало за месяц на 2,2 пункта.

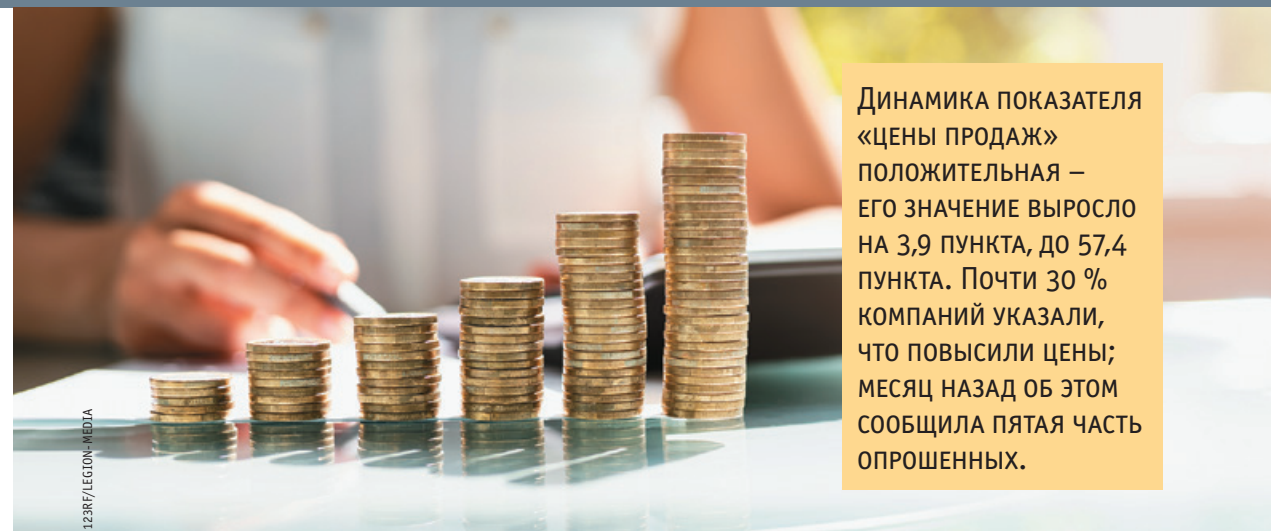
Три месяца подряд распределение данных при оценке динамики цен закупки не меняется – чуть более половины респондентов указывают, что рост цен продолжается, а остальные выбирают ответ «цены остались на прежнем уровне». Соответственно, индикатор оказался в той же области значений, как это было и в предыдущие периоды, составив 21,8 пункта.

Динамика показателя «цены продаж» положительная – его значение выросло на 3,9 пункта, до 57,4 пункта. Почти 30 % компаний указали, что повысили цены; месяц назад об этом сообщила пятая часть опрошенных.

Ситуация со спросом несколько ухудшилась, особенно если говорить о динамике спроса на продукцию или услуги компаний, – если в декабре о том, что спрос вырос, заявили 36 % респондентов, то в январе доля таких ответов сократилась до 27,5 %. Компании стали значимо чаще выбирать вариант «ситуация не изменилась». В итоге значение показателя потеряло 8,4 пункта и снизилось до 50 пунктов.

Индикатор «спрос в отрасли» остался в положительной зоне оценки – его значение равно 51,1 пункта. В прошлый отчётный период оно достигало 55,7 пункта.

Уровень конкуренции, по мнению 78 % участников опроса, остаётся прежним. 14,3 % компаний считают, что



Динамика показателя «цены продаж» положительная – его значение выросло на 3,9 пункта, до 57,4 пункта. Почти 30 % компаний указали, что повысили цены; месяц назад об этом сообщила пятая часть опрошенных.

за месяц он смог вырасти. В декабре значение показателя было выше по шкале на 2,8 пункта.

Индекс B2B опустился на 0,9 пункта, до значения 48 пунктов.

В прошлый отчётный период 37 % компаний смогли получить больше новых заказов; месяц спустя уже только 27,5 % предприятий ответили, что у них выросло количество новых заказов.

Соответственно, значение индикатора стало ниже на 6,8 пункта, хотя он сохранил своё

место в положительной зоне оценки, набрав 54,8 пункта.

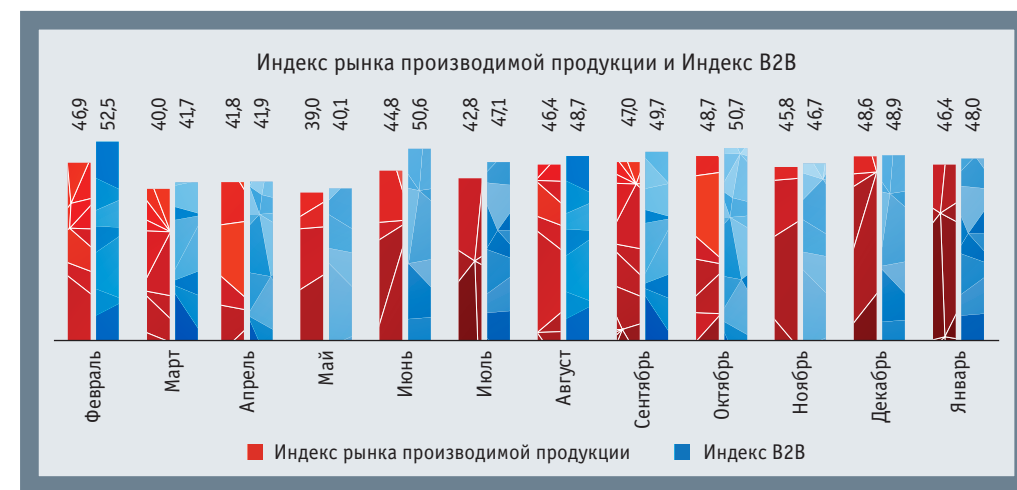
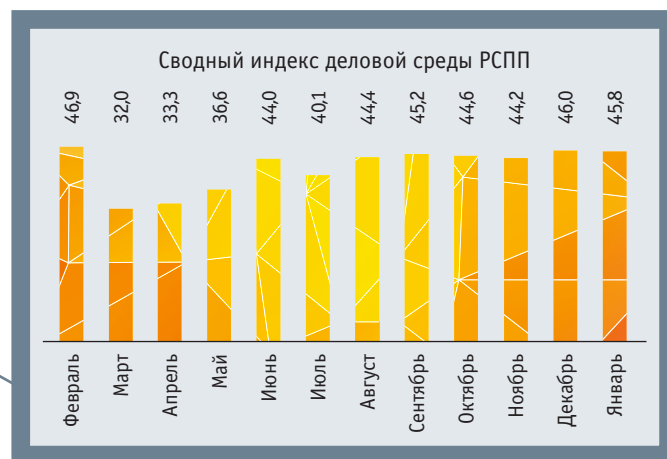
Показатель «сроки выполнения текущих заказов» составил 45,5 пункта, прибавив 3,7 пункта.

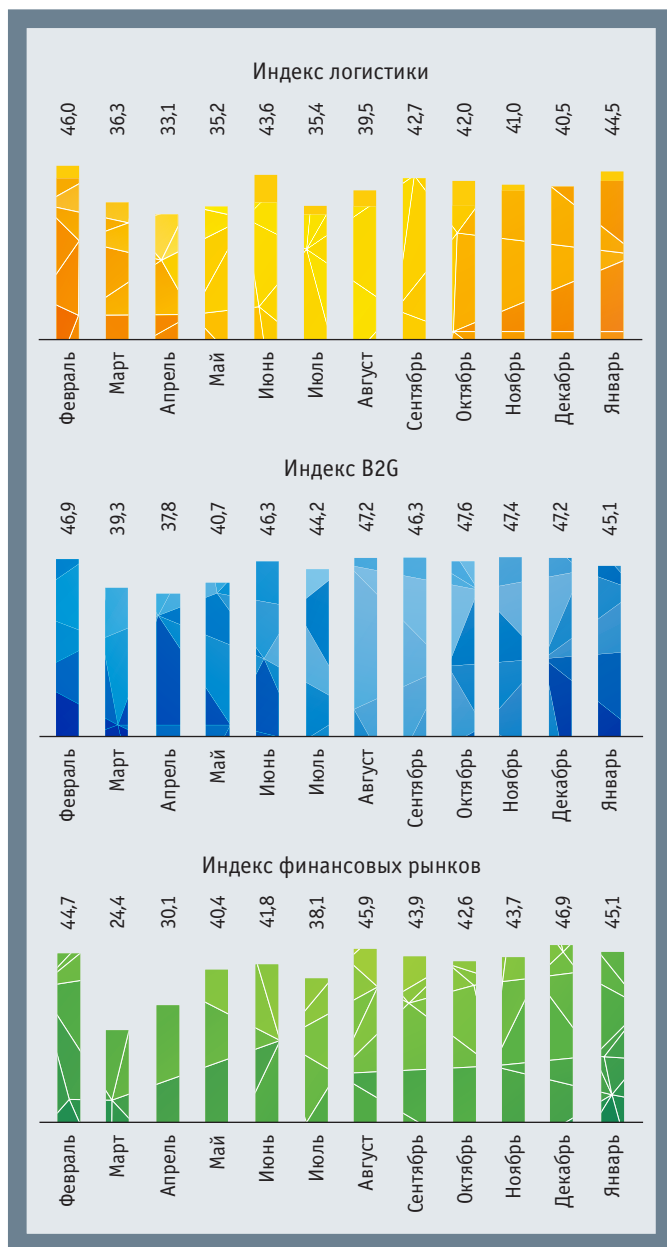
Распределение ответов на вопрос, как выполняли контрагенты и сами компании свои обязательства, относительно обязательства, относительно месяца назад. Большинство (65,9 % организаций в первом случае и 76,9 % во втором) сообщило, что за истёкший период ничего не изменилось.

Обязательства контрагентов перед 24,1 % компаний выросли; обратное – рост обязательств компаний перед контрагентами – произошло менее чем в 10 % случаев.

В итоге значение показателя «выполнение обязательств контрагентов перед компаниями» составило 41,2 пункта (отклонение в положительную сторону на 0,9 пункта), а показателя «выполнение обязательств перед контрагентами» равно 50,5 пункта (–1,5 пункта от декабрьского значения).

ИНДИКАТОР «СПРОС В ОТРАСЛИ» ОСТАЛСЯ В ПОЛОЖИТЕЛЬНОЙ ЗОНЕ ОЦЕНКИ – ЕГО ЗНАЧЕНИЕ РАВНО 51,1 ПУНКТА. В ПРОШЛЫЙ ОТЧЁТНЫЙ ПЕРИОД ОНО ДОСТИГАЛО 55,7 ПУНКТА.





Значение Индекса логистики поднялось по шкале на 4 пункта, до 44,5 пункта.

Компании стали реже отмечать, что среднее время доставки выросло, – доля этого варианта сократилась за месяц примерно на 7 п.п., до 20,8 %.

Хотя оценки оказались смещены к нейтральному ответу «ничего не изменилось», а не к положительному «среднее время доставки снизилось», значение индикатора смогло прибавить сразу 5,3 пункта, до значения 40,4 пункта.

Индикатор «уровень складских запасов» почти не изменил своё значение – как и в декабре, оно осталось в положительной зоне оценки, составив 54,8 пункта.

Значение показателя «ситуация в логистике, в целом» смогло подрасти сразу на 6,1 пункта, до 38,3 пункта. Если в прошлый отчётный период около трети опрошенных поставили негативные оценки, то в январе их выбрала уже только четверть респондентов. Перераспределение произошло в первую очередь в пользу нейтрального варианта «ситуация не изменилась».

Значение Индекса B2G в декабре – 45,1 пункта, оно упало на 2,1 пункта.

Все компоненты индекса показали снижение.

Как и в предыдущие периоды, доли нейтральных оценок индикаторов B2G максимальны и достигают от 75 до 90 %, поэтому даже небольшой прирост отрицательных ответов повлечёт за собой изменение значений. Соответственно, из-за того, что доля варианта «взаимоотношения бизнеса с банками финансовых институтов ухудшились» выросла с 4 до 8 п.п., значение показателя снизилось с 52 до 49,5 пункта.

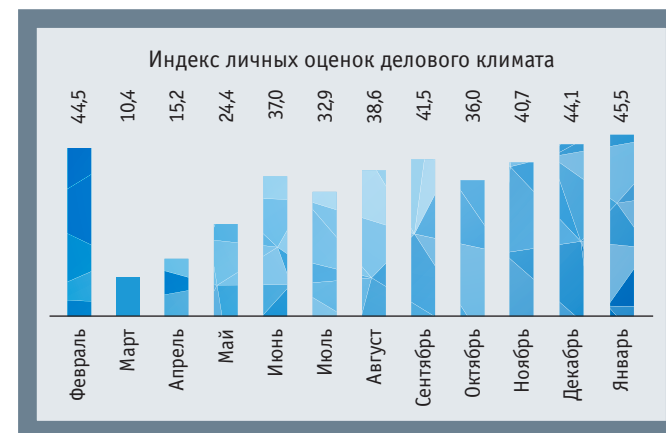
В случае показателя «взаимоотношения с органами власти» респонденты стали значимо реже отвечать, что отношения улучшились (доля упала с 10 до 2,3 п.п.), и одновременно с этим они стали чаще указывать нейтральные оценки. Индикатор потерял 1,9 пункта и составил 51,4 пункта.

Последний показатель, характеризующий отношения российских компаний с их иностранными партнёрами, опустился по шкале на 1,8 пункта, до 34,8 пункта. Здесь несколько увеличилась – на 3 п.п. – доля негативных ответов при одновременном сокращении доли нейтральных оценок.

Значение Индекса финансовых рынков стало ниже на 1,8 пункта, оно равно 45,1 пункта.

Индикатор «финансовое положение компаний» не смог удержаться в положительной зоне оценки – его значение в январе составило 48,4 пункта (–2,6 пункта от значения, полученного месяц назад).

О том, что ситуация не изменилась, сообщили те же 70 % опрошенных предприятий. В то же время выросла доля негативных ответов «финансовое положение компаний ухудшилось» при сокращении доли положительных оценок.



Значение индикатора «состояние фондовых рынков» упало на 2,4 пункта, до 44,9 пункта.

Индикатор «состояние валютных рынков» показывает отсутствие динамики – его значение сохранилось на уровне 42 пунктов.

Индекс личных оценок состояния делового климата начиная с октября 2022 г. демонстрирует устойчивый, хотя и медленный рост – в отчётный период его значение

выросло на 1,4 пункта, оно достигло максимума за последние 12 месяцев – 45,5 пункта.

Респонденты немного реже стали указывать крайне негативный вариант «деловой климат существенно ухудшился».

ИНДЕКС СОЦИАЛЬНОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ В ЯНВАРЕ 2023 г.

Инвестиционную деятельность в отчётный период осуществляли 58,5 % опрошенных



Индикатор «УРОВЕНЬ СКЛАДСКИХ ЗАПАСОВ» ПОЧТИ НЕ ИЗМЕНИЛ СВОЁ ЗНАЧЕНИЕ – КАК И В ДЕКАБРЕ, ОНО ОСТАЛОСЬ В ПОЛОЖИТЕЛЬНОЙ ЗОНЕ ОЦЕНКИ, СОСТАВИВ 54,8 ПУНКТА.



компаний. Их доля уменьшилась на 3,9 п.п.

Более двух третей предприятий, ведущих инвестиционные проекты, смогли сохранить проектные условия без изменений. В 17,9 % организаций отстали от графика – доля ответивших так снизилась на 10 п.п. В то же время 3,6 % компаний осуществляли инвестпрограммы в отчётный период с опережением графика.

12,5 % организаций были вынуждены сократить объёмы инвестиций, а увеличить бюджет смогли 8,9 % компаний.

Наём работников вели 70,2 % компаний. Доля сократилась сразу на 8 п.п.

Чуть более 10 % респондентов сообщили, что им пришлось уволить работников. Доля стала больше на 2,8 п.п., однако это различие статистически незначимо.

Примерно столько же компаний оптимизировали свои издержки через сокращение рабочего времени – в этом случае доля подросла на 3,7 п.п.

Социальные программы для сотрудников действуют в 81,9 % опрошенных организаций, как и в прошлый период.

41,5 % компаний направляли средства на социальную поддержку других категорий граждан, и их доля стала меньше – на 5 п.п.

68 % организаций, в которых приняты социальные программы для сотрудников, осуществляют дополнительные выплаты средств, не предусмотренных ТК РФ. Доля стала выше на 8 п.п.

Две трети организаций оплачивали путёвки и санаторно-курортное лечение своих работников, детский отдых. В половине компаний распространены программы добровольного медицинского страхования (-12,7 п.п. от доли, набранной в декабре).

Также в половине опрошенных предприятий работники обеспечены бесплатным питанием и транспортом. В 26,7 % компаний действуют жилищные программы для работни-

ков, в прошлый отчётный период об этом сообщило больше респондентов – треть от общего множества.

В 17,3 % компаний запущена программа дополнительного пенсионного страхования, в этом случае доля почти не изменилась.

Несколько компаний расширяют свои социальные программы, направляя средства на поддержку детей сотрудников, в том числе на профориентационные программы; организовывая культурно-массовые и спортивные мероприятия; предоставляя дополнительные отпуска сотрудникам в связи с беременностью и родами; организовывая обучение в вузах за счёт предприятия; реализуя материальную поддержку работников через корпоративные займы и др.

Менее четверти опрошенных компаний – 22,7 % – увеличили бюджет на социальные программы, в прошлый отчётный период об этом сообщили 15,6 % респондентов.

Уровень затрат не изменился в 70,7 % компаний, а снизился он в 6,7% организаций.

Как и в декабре, около 60 % предприятий принимали участие в реализации дополнительных мер по снижению напряжённости на рынке труда. 44 % компаний организовывали стажировки сотрудников; 36,7 % вели опережающее обучение сотрудников. Пятая часть предприятий организовывали временную занятость.

В этом случае распределение данных из месяца в месяц не меняется. **БР**



ВАШ ДОМ В ПАРКЕ,
ГДЕ СБУДУТСЯ ВСЕ МЕЧТЫ

MILLENNIUM
PARK



реклама

ОБЗОР ИЗМЕНЕНИЙ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ЗА IV КВАРТАЛ 2022 Г.

Представляем вашему вниманию обзор важнейших изменений законодательства IV квартала 2022 г., напрямую затрагивающих интересы российского бизнеса. Изменения коснулись правового регулирования как налоговой и антимонопольной, так и других сфер общественной жизни, в том числе инвестиционных и иных правоотношений.



*Александр Ситников,
управляющий партнёр
VEGAS LEX*

**Закон № 500-ФЗ
РАШИРИЛ КРУГ
ПОЛНОМОЧИЙ
АНТИМОНОПОЛЬНОГО
ОРГАНА,
ПРЕДОСТАВИВ ЕМУ
ПРАВО ПОЛУЧАТЬ
ОБЪЯСНЕНИЯ ОТ
РУКОВОДИТЕЛЕЙ
И РАБОТНИКОВ
ОРГАНИЗАЦИЙ
ПРИ ПРОВЕДЕНИИ
ПЛАНОВЫХ
И ВНЕПЛАНОВЫХ
ПРОВЕРОК.**

Уточнены полномочия АНТИМОНОПОЛЬНОГО ОРГАНА ПРИ РАССМОТРЕНИИ ДЕЛ О НАРУШЕНИИ АНТИМОНОПОЛЬНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 05.12.2022 № 500-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон "О защите конкуренции" и Федеральный закон "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд"» (далее – Закон № 500-ФЗ).

О ЧЁМ: Закон № 500-ФЗ расширил круг полномочий антимонопольного органа, предоставив ему право получать объяснения от руководителей и работников организаций при проведении плановых и внеплановых проверок.

Закон № 500-ФЗ также установил недопустимость предварительного уведомления лица о предстоящей проверке, если предметом проверки является соблюдение положений о запрете координации организаторами торгов, запроса котировок, запроса предложений или заказчиками деятельности их участников, а также заключения соглашений между

организаторами торгов или заказчиками с участниками этих торгов, если такие соглашения приводят либо могут привести к ограничению конкуренции или созданию преимущественных условий для кого-либо из участников. Ранее предварительное уведомление проверяемого лица не допускалось только при проведении проверки соблюдения требований о запрете на антиконкурентные соглашения хозяйствующих субъектов, а также на ограничивающие конкуренцию соглашения или согласованные действия органов государственной власти или органов местного самоуправления, иных организаций, осуществляющих их функции.

Кроме того, Закон № 500-ФЗ определил порядок подачи хозяйствующим субъектом заявления о заключении им антиконкурентного соглашения или об осуществлении им согласованных действий, ограничивающих конкуренцию. Такое заявление подаётся в антимонопольный орган с целью смягчения административной ответственности за совершение хозяйствующими субъектами вышеуказанных действий или освобождения от



123RF/LEGION-MEDIA

неё. Заявление может быть подано вплоть до момента оглашения резолютивной части решения по делу о нарушении антимонопольного законодательства.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: широкому кругу хозяйствующих субъектов.

КОГДА ВСТУПИЛ В СИЛУ: Закон № 500-ФЗ в указанной части вступил в силу со дня официального опубликования (опубликован на официальном интернет-портале правовой информации <http://pravo.gov.ru> 05.12.2022).

Принято постановление об особенностях индексации регулируемых цен (тарифов) с 01.12.2022

НАЗВАНИЕ: Постановление Правительства РФ от 14.11.2022 № 2053 «Об особенностях индексации регулируемых цен (тарифов) с 1 декабря 2022 г. по 31 декабря 2023 г. и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации».

ПОСТАНОВЛЕНИЕМ УСТАНОВЛЕНА ОСОБЕННОСТЬ ИНДЕКСАЦИИ РЕГУЛИРУЕМЫХ ЦЕН (ТАРИФОВ) С 1 ДЕКАБРЯ 2022 Г. ПО 31 ДЕКАБРЯ 2023 Г.

О ЧЁМ: постановлением установлены особенности индексации регулируемых цен (тарифов) с 1 декабря 2022 г. по 31 декабря 2023 г.

В рамках изменений установлены:

- 1) индексы изменения размера вносимой гражданами платы за коммунальные услуги по субъектам России на декабрь 2022 г. в размере 9 %;
- 2) индексы по субъектам России и предельно допустимые отклонения по отдельным муниципальным образованиям от величины индексов по субъектам России с 1 января 2023 г. по 31 декабря 2023 г. в размере 0 %;
- 3) предельные максимальные уровни цен (тарифов) на услу-

ги по передаче электрической энергии по электрическим сетям, принадлежащим на праве собственности или ином законном основании территориальным сетевым организациям, в размере увеличенных на 9 % утверждённых в субъектах России уровней цен (тарифов) на услуги по передаче электрической энергии по электрическим сетям, принадлежащим на праве собственности или ином законном основании территориальным сетевым организациям, действующих по состоянию на 30 ноября 2022 г., с 1 декабря 2022 г. по 31 декабря 2023 г.;

4) предельные минимальные уровни цен (тарифов) на услуги по передаче электрической энергии по электрическим сетям, принадлежащим на праве собственности или ином законном основании территориальным сетевым организациям, в размере увеличенных на 8,9 % утверждённых в субъектах России уровней цен (тарифов) на услуги по передаче электрической энергии по

электрическим сетям, принадлежащим на праве собственности или ином законном основании территориальным сетевым организациям, действующих по состоянию на 30 ноября 2022 г., с 1 декабря 2022 г. по 31 декабря 2023 г.

Исполнительным органам субъектов России в области государственного регулирования тарифов не позднее 15 дней со дня вступления в силу настоящего постановления предписано установить (скорректировать) на 2023 год без календарной разбивки и ввести в действие с 1 декабря 2022 г.:

- 1) единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии;
- 2) цены (тарифы) на электрическую энергию (мощность), поставляемую населению и приравненным к нему категориям потребителей;
- 3) цены (тарифы) на электрическую энергию (мощность), поставляемую потребителям (покупателям) на розничном рынке, за исключением населения и приравненных к нему категорий потребителей, на территориях, не объединённых в ценовые зоны оптового рынка;
- 4) сбытовые надбавки гарантирующих поставщиков;
- 5) предельные уровни цен на тепловую энергию (мощность) (в части поселений, городских округов, отнесённых к ценовым зонам теплоснабжения);
- 6) регулируемые цены (тарифы) в сферах теплоснабжения, горячего водоснабжения, холодного водоснабжения и водоотведения, а также в области обращения с твёрдыми коммунальными отходами, за исключением

тарифов на подключение (технологическое присоединение) к системе теплоснабжения, тарифов на подключение (технологическое присоединение) к централизованной системе горячего водоснабжения, холодного водоснабжения и (или) водоотведения;

7) розничные цены:

- на сжиженный газ, реализуемый населению для бытовых нужд;
- на газ, реализуемый населению;

8) стандартизированные тарифные ставки платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: исполнительным органам субъектов России в области государственного регулирования тарифов, регулируемым организациям, потребителям.

КОГДА ВСТУПИЛО В СИЛУ: с 14.11.2022.

УТВЕРЖДЁН НОВЫЙ ПОРЯДОК ПОЛУЧЕНИЯ СТАТУСА ИТ-КОМПАНИЙ

НАЗВАНИЕ: Постановление Правительства РФ от 30.09.2022 № 1729 «Об утверждении Положения о государственной аккредитации российских организаций, осуществляющих деятельность в области информационных технологий», Приказ Минцифры России от 08.10.2022 № 766 «О перечне видов деятельности в области информационных технологий».

О ЧЁМ: законодательство предусматривает целый ряд льгот для российских ИТ-компаний, включая льготные ставки по налогам и страховым взносам,



123RF/LEGION-MEDIA

упрощённый наём иностранных специалистов, мораторий на проверки и т.д.

Для применения указанных льгот компания должна среди прочего иметь статус аккредитованной российской организации, осуществляющей деятельность в области информационных технологий. С 1 октября 2022 г. процедура получения такого статуса изменилась, появились некоторые дополнительные требования.

Теперь для получения аккредитации ИТ-компания, по общему правилу, должна соответствовать следующим основным требованиям:

- 1) основной вид деятельности должен быть указан в утверждённом Правительством РФ перечне;
- 2) средняя зарплата сотрудников компании должна быть не ниже средней по стране или региону;
- 3) доля доходов от ИТ-деятельности должна быть выше 30 % в общем объёме доходов компании;

4) информация об ИТ-деятельности должна быть указана на сайте компании;

5) у компании не должно быть задолженности по налогам;

6) доля прямого или косвенного участия государства в компании не должна быть равной или превышать 50 %;

7) компания не может являться банком, страховщиком или оператором связи.

При этом для определения доли доходов от ИТ-деятельности необходимо руководствоваться перечнем видов деятельности в области ИТ, утверждённым Минцифры России.

Для компаний, являющихся правообладателями продуктов из реестра российского ПО, нет требования по минимальной зарплате работников, но есть требование к доходу за всё время: он должен превышать 1 млн руб., и его часть должна приходиться на реализацию прав на соответствующее ПО.

Если компания является стартапом, созданным менее чем за 3 года до даты подачи

заявления на аккредитацию, и её доход с момента создания не превышает 1 млн руб., к такой компании не применяется требование о необходимой доле доходов от ИТ-деятельности. При этом если регион ведёт реестр стартапов, то такая компания должна состоять в соответствующем реестре.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: компаниям, осуществляющим деятельность в области ИТ.

КОГДА ВСТУПАЮТ В СИЛУ: изменения вступили в силу с 01.10.2022 и 10.10.2022 соответственно.

УТОЧНЁН ПОРЯДОК СОГЛАСОВАНИЯ РЯДА СДЕЛОК

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 29.12.2022 № 620-ФЗ «О внесении изменений в статью 6 Федерального закона "Об иностранных инвестициях в Российской Федерации" и статьи 32 и 33 Федерального закона "О защите конкуренции"» (далее – Закон № 620-ФЗ).

О ЧЁМ: Закон № 620-ФЗ установил, что при подаче ходатайства

ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО ПРЕДУСМАТРИВАЕТ ЦЕЛЫЙ РЯД ЛЬГОТ ДЛЯ РОССИЙСКИХ ИТ-КОМПАНИЙ, ВКЛЮЧАЯ ЛЬГОТНЫЕ СТАВКИ ПО НАЛОГАМ И СТРАХОВЫМ ВЗНОСАМ, УПРОЩЁННЫЙ НАЁМ ИНОСТРАННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ, МОРАТОРИЙ НА ПРОВЕРКИ И Т.Д.

или уведомления об осуществлении сделок, подлежащих государственному контролю, необходимо предоставлять сведения об осуществлении стратегических видов деятельности и лицензии на осуществление такой деятельности не только в отношении лица, являющегося объектом экономической концентрации, но и в отношении лиц, более чем 5 % акций (долей) которых данный объект экономической концентрации распространяется прямо или косвенно.

Кроме того, при заключении подлежащих госконтролю сделок в антимонопольный орган необходимо также предоставлять сведения о выгодоприобретателях, бенефициарных владельцах, контролирурующих лицах заявителя при наличии любого из следующих оснований:

- заявитель является иностранным инвестором;
- лицо, являющееся объектом экономической концентрации, или лица, более чем 5 % акций (долей) которых объект

экономической концентрации распоряжается на любом основании, осуществляют стратегические виды деятельности.

Закон № 620-ФЗ предусматривает продление срока рассмотрения ходатайства об осуществлении подлежащих контролю сделок в случаях, если:

- сделка подлежит предварительному согласованию (Правительственной комиссией, антимонопольным органом);
- необходимо приостановить совершение сделки до принятия решения об отсутствии необходимости предварительного согласования такой сделки или необходимости информирования Правительственной комиссии.

Важным изменением, введённым Законом № 620-ФЗ, является также уточнение круга хозяйствующих субъектов, в отношении которых сделка с участием иностранного инвестора может быть вынесена на рассмотрение Правительственной комиссии. К их числу данным Законом были отнесены некоторые категории субъектов, не осуществляющих стратегические виды деятельности, в частности градообразующие организации, хозяйственные обществу, являющиеся участниками национальных проектов, субъекты, имеющие статус гарантирующего поставщика электрической энергии и (или) единой теплоснабжающей организации, и др.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: хозяйствующим субъектам, которые осуществляют сделки, подлежащие государственному контролю.

КОГДА ВСТУПИЛ В СИЛУ: Закон № 620-ФЗ вступил в силу 09.01.2023.



123RF/LEGION-MEDIA

Размещение отработанных подземных вод возможно при условии включения соответствующих проектных решений в технический проект разработки месторождения полезных ископаемых.

В ЗАКОН О НЕДРАХ ВНЕСЁН РЯД ОТДЕЛЬНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ, КАСАЮЩИХСЯ ПРАВ И ОБЯЗАННОСТЕЙ НЕДРОПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 29.12.2022 № 598-ФЗ «О внесении изменений в Закон Российской Федерации "О недрах" и статью 2 Федерального закона "Об отходах производства и потребления"».

О ЧЁМ: документ вносит в Закон от 21.02.1992 № 2395-1 «О недрах» (далее – Закон о недрах) ряд существенных изменений, включая следующие.

- Наделение пользователей недр, осуществляющих разведку и добычу подземных вод или по совмещённой лицензии геологическое изучение, разведку и добычу подземных вод, правом на размещение в пластах горных пород подземных вод, оставшихся у пользователя недр после из-

влечения из них полезных компонентов.

Размещение отработанных подземных вод возможно при условии включения соответствующих проектных решений в технический проект разработки месторождения полезных ископаемых.

Стоит отметить, что на текущий момент Закон о недрах уже позволяет пользователям недр, осуществляющим разведку и добычу полезных ископаемых, размещать в пластах горных пород попутные воды и воды, использованные недропользователем для собственных нужд (производственных или технических).

- К обязанностям пользователей недр отнесено исключение негативного воздействия на окружающую среду (НВОС) при размещении отработанных подземных вод в пластах горных пород, а также осуществ-

ление мониторинга состояния недр на участке недр, предоставленном в пользование.

- Осуществление контроля за режимом подземных вод без геологического изучения, разведки и добычи подземных вод отнесено к видам пользования недрами, осуществление которых не требует получения лицензии.

- В новой редакции ч. 8 ст. 9 Закона о недрах ограничивает лиц, владеющих лицензией на геологическое изучение недр, в праве осуществлять добычу попутных полезных ископаемых. Соответствующее право сохраняется за владельцами совмещённой лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу полезных ископаемых.

- Пользователям недр, осуществляющим разведку и добычу полезных ископаемых или по совмещённой лицензии геологическое изучение, разведку и добычу полезных ископаемых (за исключением общераспространённых полезных ископаемых), разрешено осуществлять строительство и эксплуатацию подземных сооружений, не связанных с добычей полезных ископаемых, в том числе для размещения углекислого газа (за исключением подземных сооружений для захоронения отходов производства и потребления I–V классов опасности).

КОМУ ИНТЕРЕСНО: пользователям недр.
КОГДА ВСТУПАЕТ В СИЛУ: изменения вступают в силу с 01.03.2024, за исключением новых положений, относящихся к осуществлению контроля за режимом подземных вод к нелицензируемым видам недропользования. Данные из-



123RF/LEGION-MEDIA

В целях ограничения доминирующего положения отдельных организаций Правительство РФ наделено полномочием устанавливать максимальный совокупный объём общего допустимого улова водных биоресурсов, который может быть распределён лицу (группе лиц).

менения вступили в силу с 29.12.2022.

Установлены правила второго этапа применения механизма распределения инвестиционных квот на добычу (вылов) водных биоресурсов

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 29.12.2022 № 644-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон "О рыболовстве и сохранении водных биологических ресурсов"».

О ЧЁМ: Закон устанавливает принципы проведения второго этапа программы инвестиционного квотирования и наделает Правительство РФ полномочием на установление

максимального совокупного объёма общего допустимого улова водных биологических ресурсов для лиц, претендующих на заключение договоров о закреплении долей квот до-

бычи (вылова) водных биологических ресурсов, водных биологических ресурсов на инвестиционные цели и крабов на инвестиционные цели.

Поправки предусматривают установление двух новых видов квот добычи (вылова) водных биоресурсов:

- квоты добычи (вылова) водных биоресурсов, предоставленные после 31.12.2021 в инвестиционных целях в области рыболовства для осуществления промышленного рыболовства и (или) прибрежного рыболовства, введённые после 01.01.2022;

- квоты добычи (вылова) крабов, предоставленные после 31.12.2021 в инвестиционных целях в области рыболовства для осуществления промышленного рыболовства и (или) прибрежного рыболовства, введённые после 01.01.2022.

Устанавливаются требования к лицам, зарегистрирован-

ным в прибрежных субъектах РФ, имеющим право претендовать на осуществление добычи (вылова) водных биоресурсов в соответствии с новыми видами квот.

Отбор инвестиционных проектов будет осуществляться по установленным Правительством РФ требованиям на основании заявлений о закреплении и предоставлении квот от заинтересованных лиц. Если совокупное количество долей квот добычи (вылова), указанных в заявлениях, превышает 100 %, отбор инвестиционных проектов будет осуществляться на конкурсной основе.

Кроме того, уточнены требования к договору о закреплении и предоставлении доли квоты добычи (вылова) водных биоресурсов на инвестиционные цели. В частности, установлена обязанность ежегодного производства рыбной продукции. Поправки вводят обязанности пользователей рыбными биоресурсами осуществлять строительство и ввод в эксплуатацию рыбопромышленных судов, рыбоперерабатывающих заводов и других производственных объектов, соответствующих Стратегии развития рыбохозяйственного комплекса РФ на период до 2030 г. (утв. распоряжением Правительства РФ от 08.09.2022 № 2567-р) и Морской доктрине РФ (утв. указом Президента РФ от 31.07.2022 № 512).

При этом изменения предусматривают ряд защитных механизмов для участников отрасли, в частности:

- в целях компенсации потерь лицам, осуществляющим строи-

тельство инвестиционных проектов в рамках первого этапа программы инвестиционных квот, предусмотрено наделение их квотами, составляющими 4 % от суммы квот, предназначенных для прибрежного и промышленного рыболовства в районах Дальневосточного рыбохозяйственного бассейна;

- в целях защиты интересов субъектов малого и среднего предпринимательства установлен механизм сохранения «исторической квоты», а также исключён механизм «инвестиционных квот» в отношении моллюсков и прочих беспозвоночных;

- в целях ограничения доминирующего положения отдельных организаций Правительство РФ наделено полномочием устанавливать максимальный совокупный объём общего допустимого улова водных биоресурсов, который может быть распределён лицу (группе лиц).

КОМУ ИНТЕРЕСНО: рыбохозяйственным организациям.

КОГДА ВСТУПИЛ В СИЛУ: изменения вступили в силу с 09.01.2023 г.

Прибыль КИК можно будет не облагать налогом, если распределению прибыли КИК препятствуют санкции

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 28.12.2022 № 565-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации о налогах и сборах».

О ЧЁМ: если контролирующее лицо или контролируемая иностранная компания (КИК) под-



пали под санкции, то при определении прибыли КИК налогоплательщик – контролирующее лицо может скорректировать прибыль не на величину дивидендов (распределённой прибыли), как это было предусмотрено ранее, а на саму сумму прибыли КИК. При этом должны соблюдаться, в частности, следующие условия:

- санкции в отношении контролирующего лица или КИК запрещают или ограничивают проведение расчётов, исполнение сделок, выплату дивидендов (распределённой прибыли);

- КИК не распределяла дивиденды/прибыль (в том числе в неденежной форме) на конец календарного года, следующего за годом финансовой отчётности;

- страна постоянного места нахождения КИК не относится к офшорам.

Для применения новых положений контролирующее лицо должно ежегодно представлять в налоговый орган вместе с налоговой декларацией по налогу на прибыль

Для ПРИМЕНЕНИЯ НОВЫХ ПОЛОЖЕНИЙ КОНТРОЛИРУЮЩЕЕ ЛИЦО ДОЛЖНО ЕЖЕГОДНО ПРЕДСТАВЛЯТЬ В НАЛОГОВЫЙ ОРГАН ВМЕСТЕ С НАЛОГОВОЙ ДЕКЛАРАЦИЕЙ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ ДОКУМЕНТЫ, ПОДТВЕРЖДАЮЩИЕ РАЗМЕР ПРИБЫЛИ КИК, А ТАКЖЕ СОБЛЮДЕНИЕ УКАЗАННЫХ ВЫШЕ УСЛОВИЙ.

документы, подтверждающие размер прибыли КИК, а также соблюдение указанных выше условий. Если какое-либо условие перестало выполняться или если налогоплательщик утратил статус контролирующего лица, то ранее не учтённые суммы прибыли КИК должны быть включены в налоговую базу этого налогоплательщика за налоговый период, когда это произошло.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: юридическим лицам, контролирующим КИК.

КОГДА ВСТУПАЕТ В СИЛУ: указанные положения применяются в отношении порядка определения прибыли КИК в целях налогообложения за налоговые периоды 2022–2025 гг.

С 18.10.2022 ПРОКУРОРЫ ПОЛУЧИЛИ ВОЗМОЖНОСТЬ ОСПАРИВАТЬ СДЕЛКИ, НАРУШАЮЩИЕ ОГРАНИЧЕНИЯ СПЕЦИАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ МЕР, А ТАКЖЕ РЯД ДРУГИХ ЗАПРЕТОВ

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 07.10.2022 № 387-ФЗ «О вне-

сении изменений в статью 52 Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации и статью 45 Гражданского процессуального кодекса Российской Федерации».

О ЧЁМ: Федеральный закон существенно расширил полномочия органов прокуратуры. Поправки внесены в положения АПК РФ и ГПК РФ, которые определяют порядок участия прокуроров соответственно в арбитражном и гражданском процессах.

Теперь прокуроры получили возможность обращаться в суд с иском о признании недействительными сделок, совершённых с нарушением законодательства о специальных экономических мерах, то есть мерах, принятых в качестве антикризисной реакции на иностранные санкции.

Это касается любых сделок, в отношении которых были введены соответствующие ограничения, в том числе ограничения, связанные с расчётами за недвижимость,

ценные бумаги, по долговым обязательствам, корпоративным правам участия и др. Как правило, такие ограничения касаются валютных операций между российскими резидентами и нерезидентами из недружественных стран, но в отдельных случаях могут ограничивать операции с другими нерезидентами и даже между самими резидентами.

Помимо этого, прокуроры получили полномочия оспаривать сделки, совершённые в целях уклонения от исполнения обязанностей в сфере валютного и таможенного регулирования, а также противодействия легализации преступных доходов.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: всем резидентам Российской Федерации, а также нерезидентам.

КОГДА ВСТУПИЛ В СИЛУ: с 18.10.2022.

Вступают в силу отдельные положения, регулирующие градостроительную деятельность

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 19.12.2022 № 541-ФЗ «О внесении изменений в Градостроительный кодекс Российской Федерации и статью 18.1 Федерального закона "О защите конкуренции"».

О ЧЁМ: вступает в силу ряд изменений в Градостроительный кодекс РФ в части территориального планирования, градостроительного зонирования и осуществления строительства.

Так, в частности, указанным Законом вносятся следующие изменения.

- Вводится понятие единого документа территориального

планирования и градостроительного зонирования поселения, городского округа.

Таким документом будет являться генеральный план. При этом генеральный план должен содержать карты градостроительного зонирования, градостроительные регламенты в отношении земельных участков и объектов капитального строительства, а также порядок их применения и внесения в них изменений.

После утверждения единого документа территориального планирования и градостроительного зонирования подготовка и утверждение правил землепользования и застройки применительно к территориям населённых пунктов и их частям не осуществляются, а ранее утверждённые правила подлежат признанию утратившими силу.

- Устанавливается возможность оценки соответствия результатов инженерных изысканий требованиям технических регламентов, до направления их на государственную экспертизу, в форме экспертного сопровождения в порядке, устанавливаемом Правительством РФ.

- Из перечня особо опасных, технически сложных и уникальных объектов использования атомной энергии исключён ряд объектов.

- В Градостроительном кодексе закрепляется понятие исполнительной документации, под которой понимается документация, содержащая материалы в текстовой и графической формах и отображающая фактическое исполнение функционально-технологических, конструктивных, инженерно-



ДОГОВОР КУПЛИ-ПРОДАЖИ ЗЕМЕЛЬНОГО УЧАСТКА (ДОГОВОР АРЕНДЫ УЧАСТКА) ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ЭЛЕКТРОННОЙ ФОРМЕ И ПОДПИСЫВАЕТСЯ УСИЛЕННОЙ КВАЛИФИЦИРОВАННОЙ ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ СТОРОН ТАКОГО ДОГОВОРА.

технических и иных решений, содержащихся в проектной документации, рабочей документации.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: застройщикам, подрядным организациям и иным лицам, участвующим в строительстве.

КОГДА ВСТУПИЛ В СИЛУ: Закон вступил в силу с 19.12.2022, за исключением отдельных положений, вступающих в силу с 01.09.2023.

ОПРЕДЕЛЁН ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ЭЛЕКТРОННЫХ АУКЦИОНОВ ПО ПРОДАЖЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ, А ТАКЖЕ НА ПРАВО ЗАКЛЮЧЕНИЯ ДОГОВОРА АРЕНДЫ ТАКИХ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 07.10.2022 № 385-ФЗ «О внесении изменений в Земельный кодекс Российской Федерации

и признании утратившей силу части 7 статьи 34 Федерального закона "О внесении изменений в Земельный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации"».

О ЧЁМ: указанным Законом устанавливается процедура проведения аукционов по продаже земельных участков, находящихся в публичной собственности, а также аукционов на право аренды таких земельных участков в электронной форме.

Среди основных правил проведения таких аукционов:

- аукцион проводится на электронной площадке её оператором из числа операторов, функционирующих в соответствии с законодательством о контрактной системе в сфере закупок;

- заявка на участие направляется оператору в форме электронного документа;

- договор купли-продажи земельного участка (договор аренды участка) заключается в электронной форме и подписывается усиленной квалифицированной электронной подписью сторон такого договора.

При этом указанным Законом устанавливается ряд переходных положений. Так, в частности:

- аукционы, решения о проведении которых приняты до 01.03.2023, проводятся по старым правилам;

- органами государственной власти субъектов РФ могут быть определены муниципальные образования, на территориях которых расположены земельные участки, в отношении которых до 01.01.2026 аукционы по продаже отдельных категорий земельных участков либо на право заключения договоров аренды участков в электронной форме не проводятся.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: лицам, претендующим на приобретение земельных участков, находящихся в государственной (муниципальной) собственности.

КОГДА ВСТУПАЕТ В СИЛУ: с 01.03.2023.

ИЗМЕНЕНО ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИЗЪЯТИЯ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ

НАЗВАНИЕ: Федеральный закон от 05.12.2022 № 507-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон "Об обороте земель сельскохозяйственного назначения" и отдельные законодательные акты Российской Федерации"».

О ЧЁМ: указанным Законом изменяется правовое регулирование изъятия земельных участков из состава земель с/х назначения, в частности:

- уточнён порядок исчисления срока неиспользования земель с/х назначения, по окончании которого возникают основания для принудительного изъятия соответствующего земельного участка у его собственника по решению суда;

- установлена возможность такого изъятия в случае, если на момент проведения контрольно-надзорного мероприятия выявлен факт неиспользования земельного участка по целевому назначению в течение 3 лет и более;

- сокращены сроки принятия уполномоченными органами решений о приобретении изымаемых земельных участков в государственную или муниципальную собственность;

- закреплено, что собственник земельного участка из земель с/х назначения, которому выдано предписание об устранении выявленного в рамках федерального государственного земельного контроля (надзора) нарушения обязательных требований, не вправе передавать такой земельный участок в залог, совершать сделки, направленные на переход, прекращение права собственности на такой земельный участок, за исключением перехода права в порядке универсального правопреемства, а также иные действия, направленные на прекращение права собственности на такой земельный участок.

КОМУ ИНТЕРЕСНО: собственникам земельных участков из состава земель сельскохозяйственного назначения.

КОГДА ВСТУПИЛ В СИЛУ: с 05.12.2022. БР

Установлена возможность изъятия в случае, если на момент проведения контрольно-надзорного мероприятия выявлен факт неиспользования земельного участка по целевому назначению в течение 3 лет и более.



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

Алексей Кубышкин, заместитель директора Правового департамента Министерства культуры РФ, Сергей Матвеев, заместитель председателя Комитета РСПП по интеллектуальной собственности и креативным индустриям, президент Федерации интеллектуальной собственности, Александр Варварин, статс-секретарь – вице-президент РСПП по правовому регулированию и правоприменению

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ КАК КЛЮЧЕВОЙ АКТИВ ЭКОНОМИКИ

8 февраля 2023 г. в рамках Недель российского бизнеса прошёл Форум по креативным, высокотехнологичным индустриям и интеллектуальной собственности. Представители профессионального сообщества и государственных структур обсудили острые проблемы и задачи по развитию системы оборота прав на интеллектуальную собственность в условиях размежевания рынков, а также возможности наращивания нематериальных активов российской экономики.

Выступая на форуме, президент РСПП Александр Шохин отметил, что ключевые для всех компаний вопросы так или иначе связаны с интеллектуальной собственностью (ИС).

«Всех интересует вопрос, как наращивать нематериальные активы, состоящие преимущественно из интел-

лектуальной собственности. Как будет работать институт интеллектуальной собственности в меняющемся мире? Причём меняется он в двух векторах. С одной стороны, экономика знаний, цифровая экономика развивается. С другой стороны, мы видим много вызовов, связанных с фрагментацией экономики, с рядом

барьеров и ограничений, в том числе по использованию интеллектуальной собственности», – сказал Александр Шохин.

Он констатировал, что профильный Комитет РСПП по интеллектуальной собственности и креативным индустриям за несколько лет дал в правительственную карту делового

климата около 30 предложений, более половины из которых вошли в соответствующую дорожную карту, треть предложений уже реализована.

«Одним из эффективных наших предложений, которое было реализовано, стало введение нулевой ставки налога на прибыль на интеллектуальную собственность, выявленную по результатам инвентаризации», – уточнил президент РСПП, отметив, что одной этой меры для быстрого роста экономики за счёт использования интеллектуальной собственности недостаточно – сегодня необходимо комплексное и системное взаимодействие бизнеса и власти.

Директор Департамента стратегического развития и инноваций Минэкономразвития России Валерия Воробьева назвала поддержку развития интеллектуальной собственности одной из приоритетных задач министерства и правительства, что отражено в дорожной карте по трансформации делового климата. Она рассказала, что совместно с правительством Москвы министерство запускает пилотный проект в наиболее востребованной сегодня и проблематичной сфере – по кредитованию под залог нематериальных активов. Гарантом возврата средств при этом будет мэрия, создавшая для этих целей специальный фонд.

«По итогам "пилота" мы поймём, насколько инструмент востребован, и у нас появится

дополнительный аргумент в диалоге с регуляторами», – пояснила Валерия Воробьева.

Она также отметила, что в конце 2022 г. министерство актуализировало федеральный стандарт оценки нематериальных активов. Он будет действовать с 29 марта 2023 г. Отдельное внимание в этом стандарте уделено вопросу оценки интеллектуальной собственности при залоге.

Единый подход к любым объектам интеллектуальных прав, будь то технические решения или произведения искусства, как к основному бизнес-активу креативного предпринимательства должен быть реализован в рамочном законопроекте о креа-

ности, имеет свои отличия и особенности.

«Одним лишь финансированием вопрос развития креативных индустрий не решить. Чтобы создать креативный продукт, нужны кадры, и здесь мы не обойдёмся без Минобрнауки и Минтруда. Когда продукт создан, его надо коммерциализовать, и здесь нужны Минэкономразвития, ЦБ и так далее», – отметил заместитель директора Департамента правового регулирования Министерства культуры РФ Алексей Кубышкин. В числе важных инициатив, предложенных бизнес-сообществом и поддержанных Минкультуры России, он назвал продление срока

Единый подход к любым объектам интеллектуальных прав, будь то технические решения или произведения искусства, как к основному бизнес-активу креативного предпринимательства должен быть реализован в рамочном законопроекте о креативных индустриях, который сейчас обсуждает в Госдуме РФ специальная межкомитетская группа.

тивных индустриях, который сейчас обсуждает в Госдуме РФ специальная межкомитетская группа. Об этом проинформировал её председатель – первый заместитель председателя Комитета по экономической политике Денис Кравченко.

Сегодня доля креативной экономики немного превышает 2% ВВП, что значительно ниже, чем во многих странах. Субъекты креативного предпринимательства, по его мнению, должны получить комфортную среду для работы, ведь бизнес, построенный на использовании актива в форме интеллектуальной собствен-

ности, имеет свои отличия и особенности.

Правовое регулирование – это производная экономических отношений, уверен председатель правления фонда «Сколково» Игорь Дроздов.

«Как только у нас будет интенсивно развиваться технологический бизнес, будут появляться и объекты интеллектуальных прав, и адекватное законодательство», – считает он.

Именно исходя из этого, фонд никогда регуляторно не навязывает компаниям – получателям грантов обязательство что-либо патентовать



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

или иным способом оформлять права на результаты интеллектуальной деятельности.

«Компании, с которыми мы работаем, изначально ориентированы на то, чтобы коммерциализировать тот результат интеллектуальной деятельности, который у них получится вследствие освоения гранта.

получили 350 компаний. Такой подход вовсе не означает, что нет нужды совершенствовать законодательство об интеллектуальной собственности и делать её оборот более удобным. По словам Игоря Дроздова, все предложения по совершенствованию системы хорошо известны.

Необходим целый комплекс стимулов для того, чтобы компании начали серьёзно относиться к нематериальным активам и извлекать значительную и прозрачную ренту от их использования.

Их не надо убеждать в важности правовой охраны. Если же компания не верит, что может заработать на своём продукте, нет смысла оформлять права», – отметил Игорь Дроздов.

Вместе с тем, если стартап хочет оформить права на решение, «Сколково» готово частично или полностью компенсировать расходы на услуги патентных поверенных, создание патентного ландшафта, патентование за рубежом – в прошлом году такую помощь

«Это и внедрение технологии блокчейн для оборота интеллектуальной собственности, и решение вопроса о возможности установления долевой собственности на объекты интеллектуальных прав, многие из которых сегодня – результат коллективного творчества. Наконец, в связи с уходом зарубежных компаний правильно было бы скорректировать законодательство о принудительных лицензиях», – отметил председатель

правления фонда «Сколково».

Первый заместитель руководителя Департамента предпринимательства и инновационного развития г. Москвы Кристина Кострома рассказала о порядке грантовой поддержки бизнеса для правовой охраны результатов исследований и разработок и о запуске проекта по кредитованию

под залог интеллектуальной собственности, реализуемом при поддержке Минэкономразвития России и Роспатента.

«Необходимо создавать условия, которые будут превращать интеллектуальную собственность в ликвидный актив», – уверена Кристина Кострома.

«В рамках Московского инновационного кластера мы создали отдельное направление и инструменты, которые необходимы

технологическим предприятиям для развития. Проводим бесплатные консультации, действует программа обучения по вопросам, связанным с ИС. Также в 2022 году запущена программа софинансирования расходов на патентование для московских компаний – как в России, так и за рубежом. За прошлый год благодаря нашей поддержке 350 компаний получили патенты», – сообщила Кристина Кострома.

Начальник отдела методологии и анализа рисков финансо-

вой доступности Банка России Юрий Божор отметил, что регулятор выступает за развитие новых форм кредитных отношений.

«В 2021 году мы ввели новую форму отчётности для банков, где отдельно выделяется право на залог интеллектуальной собственности. Но при этом залог должен быть интересен банку, понятен с точки зрения его стоимости и ликвиден с точки зрения его продажи, должен существовать вторичный рынок таких залогов», – подчеркнул Юрий Божор.

Особое внимание представитель ЦБ РФ уделил современным технологиям работы с интеллектуальной собственностью, призвав использовать формат утилитарных цифровых прав и цифровых активов.

Александр Сухотин, генеральный директор РАО и председатель совета директоров инвестиционной платформы «Ко-Фи», представил опыт использования интеллектуальных прав в качестве залога.

Мария Кизима, соучредитель компании «Франчайзинг-Интеллект», обозначила проблемы взгляда ФНС России на коммерческие концессии в случаях, когда работа с нематериальными активами выстроена недостаточно качественно, и представила платформу ScaleIT, которая должна решить эту проблему.

В ходе форума было отмечено, что нематериальные активы российских компаний существенно увеличились в 2018–2019 гг., в период на-



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

логовой амнистии, когда действовала нулевая ставка налога на прибыль на выявленную в ходе инвентаризации интеллектуальную собственность. Запланированное продление этой льготы поддержит динамику, которая вновь упала по завершении периода амнистии. Однако обеспечить

сударство вместе с банковским сообществом и бизнесом готово помогать строить кредитные продукты, цифровые платформы. Постепенно снижается налоговая нагрузка, связанная с оборотом прав, утилитарные цифровые права помогут использовать интеллектуальную собственность как ликвидную.

ВЕСЬ СЕГМЕНТ БИЗНЕСА, РАСПОРЯЖАЮЩИЙСЯ НЕМАТЕРИАЛЬНЫМИ АКТИВАМИ, ИМЕЕТ ШАНС ПРОЯВИТЬСЯ В НОВОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОМ ПОЛЕ В ЗАКОНЕ О КРЕАТИВНОМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВЕ И КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЯХ.

динамичный и быстрый рост одна мера не в состоянии. Необходим целый комплекс стимулов для того, чтобы компании начали серьёзно относиться к нематериальным активам и извлекать значительную и прозрачную ренту от их использования.

Подводя итоги заседания, модератор форма, председатель Комитета РСПП по интеллектуальной собственности и креативным индустриям Андрей Кричевский отметил: «Го-

Весь сегмент бизнеса, распоряжающийся нематериальными активами, имеет шанс проявиться в новом законодательном поле в законе о креативном предпринимательстве и креативных индустриях. Но есть проблемы устойчивости права, необходимо решать вопрос с принудительным лицензированием как с экстраординарной мерой. Устойчивость права позволит наращивать инвестиции в нематериальные активы».

БР

БИЗНЕС НУЖДАЕТСЯ В ЗАЩИТЕ

14 февраля 2023 г. в рамках Недель российского бизнеса прошёл форум по защите прав предпринимателей «Защита бизнеса от уголовного и административного давления: состояние и задачи». Обсуждались меры по изменению административного, уголовного и уголовно-процессуального законодательства, а также правоприменительной практики, направленные на улучшение делового климата в России в условиях санкций.

Выступая на мероприятии, президент РСПП Александр Шохин отметил, что, по результатам опроса участников форума, наиболее острой проблемой предприниматели считают перевод гражданско-правовых споров в уголовную плоскость.

«С сожалением должны признать, что инициаторами такого перевода часто являются сами предприниматели, в том числе конкуренты или недобросовестные предприниматели. Кроме того, остро стоит тема необоснованного изъятия имущества, документов, электронных носителей, наложения ареста на имущество в ходе оперативно-разыскных и следственных действий. И, наконец, третьей темой, которую выде-

лили участники опроса, является излишняя криминализация деяний в экономической сфере», – сказал Александр Шохин.

Он подчеркнул, что РСПП принимал участие в подготовке проекта федерального закона, который предусматривает пересмотр оснований для заключения под стражу субъектов предпринимательской деятельности.

По словам Александра Шохина, при разработке нормативных правовых актов в сфере защиты бизнеса пока целый ряд проблем остаётся за кадром.

«Во-первых, это более широкая декриминализация составов, за совершение которых либо вообще не предусмотрена уголовная ответственность в виде лишения свободы, либо

такая ответственность предусмотрена, но фактически не применяется. Также необходимы установление, а в ряде случаев пересмотр порогов крупного и особо крупного ущерба для отдельных преступлений в сфере экономической деятельности, повышение эффективности механизмов освобождения от уголовной ответственности в связи с возмещением ущерба, совершенствование применения залога и домашнего ареста в качестве мер пресечения», – отметил Александр Шохин.

Президент «Опоры России» Александр Калинин заявил о необходимости ограничить до 6 месяцев сроки предварительного следствия в отношении подозреваемых и обвиняемых

в совершении экономических преступлений.

«По Уголовно-процессуальному кодексу РФ сроки следствия были 6 месяцев, и правоохранительная система работала с этими сроками. К ним надо возвращаться», – сказал Александр Калинин.

Уполномоченный при Президенте РФ по защите прав предпринимателей Борис Титов выразил удовлетворение по поводу того, что наблюдается снижение темпов роста уголовных дел по экономическим составам. Так, в 2020 г. рост числа уголовных дел по экономическим статьям составил 25 %, в 2021 г. – 7,7 %, а в 2022 г. – 1,16 %.

Заместитель Министра юстиции РФ Вадим Фёдоров сообщил о подготовленных Минюстом РФ во исполнение поручений Президента РФ Владимира Путина законодательных инициативах, в частности по вопросам либерализации уголовной ответственности, регламентации определённых уголовно-процессуальных вопросов.

«Мы заинтересованы в том, чтобы вопросы, которые мешают развитию бизнеса, были чётко регламентированы там, где есть определённые законодательные пробелы и пробелы правоприменения. Эта работа на площадке Минюста организована в том числе в рамках Общественного совета с участием РСПП», – сказал Вадим Фёдоров.

Первый заместитель председателя Комитета Госдумы РФ по региональной политике

привёл он данные мониторинга «Единой России».

Начальник Управления по надзору за соблюдением прав предпринимателей Генпрокуратуры РФ Артём Кононенко отметил, что только за 2022 г. благодаря мерам прокурорского реагирования удалось привести в соответствие с федеральным законодательством порядка 40 тыс. незаконных нормативных правовых актов, регламентирующих правоотношения власти и бизнеса.

В условиях продолжающейся экономической нестабильности, связанной с санкционным режимом, крайне важно наряду с мерами экономического характера обеспечить безопасные и комфортные условия для ведения бизнеса в России.

и местному самоуправлению Сергей Морозов назвал административное давление на бизнес одной из причин экономических потерь.

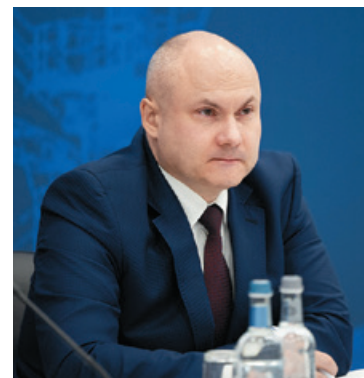
«Экономические потери от избыточного или неэффективного регулирования административного давления в год составляют до 680 млрд рублей несобранных налогов. Это не дало возможности создать около 900 тыс. рабочих мест», –

В завершение дискуссии было отмечено, что в условиях продолжающейся экономической нестабильности, связанной с санкционным режимом, крайне важно наряду с мерами экономического характера обеспечить безопасные и комфортные условия для ведения бизнеса в России, в том числе в части ослабления излишнего административного и уголовного давления на предпринимателей. БР



Александр Варварин, статс-секретарь – вице-президент по правовому регулированию и правоприменению РСПП, Элина Сидоренко, генеральный директор АНО «Платформа для работы с обращениями предпринимателей», Александр Шохин, президент РСПП, Александр Калинин, президент «Опоры России»

ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП



Данил Филиппов, заместитель начальника Следственного департамента МВД России



Сергей Морозов, первый заместитель председателя Комитета Госдумы РФ по региональной политике и местному самоуправлению



Артём Кононенко, начальник Управления по надзору за соблюдением прав предпринимателей Генпрокуратуры РФ

ФОТО: ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП



КЛИМАТИЧЕСКАЯ ПОВЕСТКА И НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ

17 февраля 2023 г. в рамках Недель российского бизнеса состоялся климатический форум «Климатическая политика России в меняющихся условиях: новые приоритеты и возможности». Мероприятие, организованное Комитетом РСПП по климатической политике и углеродному регулированию, прошло при участии представителей органов государственной власти, крупнейших представителей российского бизнеса, а также представителей некоммерческих организаций, научного и экспертного сообщества.

Модератором форума выступил генеральный директор ESG Альянса Андрей Шаронов.

В приветственном слове к участникам форума президент РСПП Александр Шохин отметил, что интерес бизнеса к вопросам устойчивого развития и, в частности, климатической повестки, несмотря на все сложности последнего времени, остаётся на высоком уровне. В то же время из-за санкционных и иных ограничений доступа к технологиям и оборудованию снижение выбросов парнико-

вых газов будет обходиться существенно дороже. Это необходимо принимать во внимание при доработке проекта операционного плана реализации Стратегии социально-экономического развития Российской Федерации с низким выбросом парниковых газов до 2050 г.

Президент РСПП выразил надежду на плотный диалог бизнеса и власти, отметив: «Может быть, стоит поставить вопрос даже шире и посмотреть критическим, но здравым взглядом на наши цели по достижению углеродной нейтральности и

те дорогостоящие мероприятия, которые заложены под это в проекте операционного плана. Например, сокращение 1 тонны выбросов парниковых газов за счёт ВИЭ обходится в России почти в 10 раз дороже, чем за счёт лесоклиматических проектов, управления свалочным газом или модернизации традиционной генерации. Ещё более дорогими являются улавливание углекислого газа, "зелёный" водород и прочие подобные технологии – более 100 долларов за тонну CO₂-эквивалента. Однако все эти

мероприятия были заложены в проект операционного плана».

«Вероятно, стоит поставить вопрос даже шире и посмотреть критически на наши цели по достижению углеродной нейтральности. И, безусловно, мы закладывали целый ряд дорогостоящих мероприятий, в проекте операционного плана они как бы значатся, но с учётом закрытия западных рынков для российских экспортёров и отказа бывших уже партнёров и сотрудничества в этой области надо определиться, продолжать ли нам вообще двигаться в фарватере

климатическая политика России должна идти своим путём, нужно создавать собственную модель со странами БРИКС и ЕАЭС.

Он подтвердил сохранение актуальности климатической повестки. При этом целеполагание должно опираться на научные данные. Государство выделило необходимое финансирование в рамках Федеральной научно-технической программы (ФНТП) в области экологии и климата до 2030 г. Бизнесу, экспертному сообществу и государству следует совместно выработать подход к борьбе с изменением климата,

не вели куда-то, не навязывали нам свои ценности, идеи и технологии, а действительно мы должны создать что-то своё, свою модель с пулом стран, которые нам дружественны, с которыми у нас есть понимание, с которыми у нас есть единообразие. И оно у нас есть: и на площадке БРИКС, и на площадке ЕАЭС эти вопросы можем продвигать. Тем более у нас сейчас очень активно идёт работа по взаимодействию с Африканским континентом», – отметил спецпредставитель Президента РФ.



Руслан Эдельгериев, спецпредставитель Президента РФ по вопросам климата



Андрей Мельниченко, председатель Комитета РСПП по климатической политике и углеродному регулированию, член Бюро Правления РСПП

западных подходов климатической повестки либо, так сказать, не просто снижать темп движения к углеродной нейтральности, но просто посмотреть на такую "проактивную" позицию и формировать климатическую повестку, может быть, в какой-то степени нам нужно не просто с учётом национальных целей, но и с учётом, кстати, подходов наших партнёров, в частности по БРИКС», – сказал Александр Шохин.

Спецпредставитель Президента РФ по вопросам климата Руслан Эдельгериев заявил, что

который будет учитывать опыт ошибочных мер Запада. В этот процесс надо сразу вовлекать зарубежных партнёров из дружественных стран. «Если мы идём со своими новыми инициативами и моделями, нам нужно будет проявлять гибкость друг к другу и давать партнёрам, в том числе новым, не отсылочные заявления, но чёткие и понятные механизмы», – заявил Руслан Эдельгериев.

«Сейчас усложнилась задача. Мы должны придумать новую модель, где мы бы не пристраивались куда-то, нас

Он также подчеркнул, что Владимир Путин не снимает с повестки дня вопросы борьбы с изменением климата. «Мы в повестке, мы эту повестку не отодвигаем. Другой вопрос, что для нас, для людей, которые занимаются климатическими вопросами на природоохранном треке, задача усложнилась. В нынешних реалиях мы абсолютно увидели ложные в отношении нас подходы. Пытались нас всегда вести своим путём наши бывшие коллеги», – добавил Руслан Эдельгериев.



Сергей Глазьев, Министр по интеграции и макроэкономике Евразийской экономической комиссии



Ирина Петрунина, директор Департамента конкуренции, энергоэффективности и экологии Минэкономразвития России



Андрей Шаронов, генеральный директор Национального ESG Альянса



Алексей Матушанский, заместитель директора Департамента стратегического развития и корпоративной политики Минпромторга России

Он также отметил, что со стороны ЕС в климатических вопросах присутствует протекционизм. При этом коллективный Запад не может договориться между собой – американский закон о снижении инфляции показал, что общих планов нет, и международная торговля начинает рушиться на глазах.

Руслан Эдельгериев также высказался за то, чтобы не то-

удалось сделать. Была в основном сформирована нормативно-правовая база российского углеродного регулирования, Комитет был активно вовлечён в обсуждения. В части внутренней климатической политики основной вопрос, который остаётся, – это параметры проекта плана реализации Стратегии низкоуглеродного развития. «Нам нужно уходить от логики

след генерации электрической энергии. «Мы планируем сосредоточиться на какой-то одной отрасли и предложить задать такую модель регулирования, чтобы оптимум образовался не по одной оси координат, а по всем трём», – сказал он.

Министр по интеграции и макроэкономике Стратегии экономической комиссии Сергей Глазьев в своём выступлении рассказал о деятельности Рабочей группы высокого уровня по выработке предложений по сближению позиций по климатической повестке, созданной в рамках Евразийского экономического союза.

Заместитель Министра природных ресурсов и экологии РФ Сергей Аноприенко в своём докладе отметил, что цели по увеличению поглощающей способности сектором землепользования, изменений в землепользовании и лесного хозяйства (ЗИЗЛХ) и лесами, заложенные в Стратегии низкоуглеродного развития до 2050 г., не требуют корректировки. Государство продолжает работать над целым комплексом мер. В 2022 г. существенно

В ЧАСТИ ВНУТРЕННЕЙ КЛИМАТИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ ОСНОВНОЙ ВОПРОС, КОТОРЫЙ ОСТАЁТСЯ, – ЭТО ПАРАМЕТРЫ ПРОЕКТА ПЛАНА РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ НИЗКОУГЛЕРОДНОГО РАЗВИТИЯ.

ропиться сейчас с новыми мерами поддержки бизнеса для реализации климатических проектов. «Мы находимся в условиях, когда происходит СВО и нам нужно баланс держать. Надо, чтобы там всё закончилось благополучно, а потом уже такие решения делать в отношении энергоперехода. Нам надо чувствовать реальность», – сказал он.

Председатель Комитета РСПП по климатической политике и углеродному регулированию, член Бюро Правления РСПП Андрей Мельниченко отметил, что за истекший год многое

директивного установления параметров низкоуглеродной трансформации отраслей, при этом оставаться в трендах повестки и соблюдать климатические обязательства», – сказал Андрей Мельниченко.

В качестве иллюстрации председатель Комитета по климатической политике и углеродному регулированию привёл пример электроэнергетики. Он пояснил, что в современных условиях к двум параметрам российской энергетической системы – надёжность и доступность электроэнергии – добавился третий – углеродный

сократилась площадь лесных пожаров, эффекты этого сокращения для увеличения нетто-поглощения парниковых газов мы увидим в Кадастре выбросов парниковых газов в 2024 г.

Директор Департамента конкуренции, энергоэффективности и экологии Минэкономразвития России Ирина Петрунина отметила продуктивные усилия бизнес-сообщества в подготовке нормативно-правовой базы системы углеродного регулирования. В 2023 г. Минэкономразвития России пред-

стоит проанализировать правоприменительную практику. Директор Департамента стратегического развития и корпоративной политики Министерства промышленности и торговли РФ Алексей Матушанский рассказал о работе по формированию индикативных показателей удельных выбросов парниковых газов в отраслях промышленности. Также он отметил, что государством была предоставлена возможность компенсации процентных ставок по инвестиционным проектам, направленным

на сокращение выбросов парниковых газов.

Первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы РФ по энергетике Валерий Селезнёв призвал взвешенно подходить к вопросам реализации Парижского соглашения, принимая во внимание роль всех существующих технологий производства электрической и теп-

В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ К ДВУМ ПАРАМЕТРАМ РОССИЙСКОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ – НАДЁЖНОСТЬ И ДОСТУПНОСТЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ – ДОБАВИЛСЯ ТРЕТИЙ – УГЛЕРОДНЫЙ СЛЕД ГЕНЕРАЦИИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ.

ловой энергии для энергетической безопасности России.

В работе форума приняли участие представители экспертного сообщества, российских компаний. Директор ФГБУ «Институт глобального климата и экологии имени академика Ю. А. Израэля» Анна Романовская отметила важность комплексного подхода к сокращению эмиссии парниковых газов.

Генеральный директор «Научно-экспериментальное хозяйство "Плейстоценовый парк"» Никита Зимов рассказал

о роли экосистемных проектов в предотвращении изменения климата.

Представители бизнеса рассказали о своих инициативах в сфере устойчивого развития и влиянии текущей ситуации на предпринимаемые усилия по сохранению климата. В частности, директор по устойчивому развитию ОК «РУСАЛ» Ирина Бахтина отметила, что

в связи с недоступностью международных климатических рейтингов российские компании ограничены в возможностях демонстрации объективных достижений на международных площадках.

Советник генерального директора ООО «СИБУР» Елена Мякотникова рассказала об успешной реализации проекта по сокращению выбросов парниковых газов на производстве СИБУРа, который получил безоговорочное одобрение крупнейшим международным аудитором VERICA.

ФИНАНСОВЫЕ РЫНКИ: ОТ АДАПТАЦИИ – К РОСТУ

28 февраля в рамках Недель российского бизнеса состоялся форум «Финансовая система России: инструменты обеспечения устойчивого развития экономики». Его участники обсудили эффективность инструментов и надёжность источников финансирования развития экономики, вопросы обеспечения свободы осуществления финансовых транзакций, управления финансовыми рисками.

Модераторами форума выступил сопредседатель Комитета РСПП по финансовой политике, вице-президент РСПП Александр Мурычев.

Открывая форум, президент РСПП Александр Шохин отметил, что 2022 г. для банковского сектора был неплохим, удалось компенсировать потери первого полугодия и выйти на прибыль. Растёт портфель корпоративных кредитов, также размещаются государственные бумаги. Правда, что касается корпоративных ценных бумаг, то увеличение объёмов государственного долга, вероятно, снижает возможности использования этого механизма для корпораций.

По мнению Александра Шохина, в настоящее время важнейшие задачи – увеличение доступности финансовых ресурсов, ликвидация барьеров для транзакций.

«Темпы роста ВВП в России в этом году будут близки к нулевым – показатель сложно назвать и оптимальным, и катастрофичным, – заявил, выступая на форуме, глава ВТБ Андрей Костин. – Экономика выстояла и продолжает работать. Год назад многие из



Александр Мурычев, вице-президент РСПП, сопредседатель Комитета РСПП по финансовой политике, Александр Шохин, президент РСПП



Николай Журавлёв, заместитель Председателя Совета Федерации, Иван Чебесков, директор Департамента финансовой политики Министерства финансов РФ



Алексей Текслер, губернатор Челябинской области



Сергей Беляков, президент Национальной ассоциации негосударственных пенсионных фондов



Анатолий Аксаков, председатель Комитета Госдумы РФ по финансовому рынку

нас удивились бы, узнав, что в условиях беспрецедентных санкций падение российского ВВП за год составит лишь около 2,1%, а курс рубля практически не изменится».

«В этом году перед нами стоит задача не просто подвести промежуточные итоги адаптации экономики к ситуации жесточайших ограничений, но и постараться сформировать план долгосрочного развития в условиях новых реалий.

В сложившихся непростых условиях важно, что вопросы долгосрочного развития не отодвигаются на второй план. В январе утверждена Стратегия развития финансового рынка до 2030 года. В среднесрочной перспективе банки призваны стать ключевыми агентами финансирования экономики и проектов её трансформации. Центробанк готов развивать стимулирующее регулирование. Считаю необходимым продолжать развивать институт госгарантий», – сказал глава ВТБ.

Заместитель Председателя Совета Федерации Николай Журавлёв в своём выступлении отметил, что «после введения

санкций наши финансовые организации не только самостоятельно выстояли, но и стали надёжной опорой для экономики. Конечно, это заслуга взвешенной и последовательной макроэкономической политики, проводимой ЦБ, в основе которой лежит ценовая и финансовая стабильность. Ключевая задача финансового сектора сегодня – обеспечение устойчивого развития экономики через финансирование ключевых для страны проектов».

Губернатор Челябинской области Алексей Текслер, руководитель Комиссии Госсовета РФ по направлению «Экономика и финансы», затронув тему госинвестиций, высказал мнение, что ключевая задача государства – не только сохранить тот уровень госинвестиций, который есть сейчас, но и увеличивать его, вкладывая средства в первую очередь в инфраструктуру, что в перспективе будет стимулировать спрос в прочих сферах.

Директор Департамента финансовой политики Минфина России Иван Чебесков, выступая на форуме, выразил уверенность в том, что сегодня

необходимо сделать ставку на два источника – на собственные средства бизнеса, их бенефициаров и финансовый рынок. Дополнительным источником инвестиций, по словам Ивана Чебескова, станет капитал иностранных инвесторов. Он также отметил, что сейчас рассматривается возможность снять капитальные ограничения для новых инвестиций, чтобы стимулировать как приток вложений из дружественных юрисдикций, так и репатриацию российских денег.

На форуме выступили заместитель Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ Никита Сташин, заместитель Министра экономического развития РФ Татьяна Илюшникова, президент Национальной ассоциации негосударственных пенсионных фондов Сергей Беляков и мн.др.

По итогам мероприятия будут сформированы предложения делового сообщества в адрес Правительства РФ и Банка России, а также в доклад Комиссии Государственного Совета РФ по направлению «Экономика и финансы». **БР**



ФОТО: СЛУЖБА РСПП

ИНВЕСТИЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ: СОВМЕСТНАЯ РАБОТА БИЗНЕСА И ВЛАСТИ

27 февраля 2023 г. в рамках Недель российского бизнеса состоялся инвестиционный форум «Инструменты стимулирования инвестиционной активности». Мероприятие было организовано Комитетом РСПП по инвестиционной политике, инструментам развития и экспортной поддержке.

Модератором форума выступил член Правления РСПП, председатель Комитета РСПП по инвестиционной политике, институтам развития и экспортной поддержке Игорь Вдовин.

Обсуждались меры по привлечению внебюджетного финансирования в инфраструктурные проекты и стимулированию инвестиционной активности бизнеса в транспортном строительстве.

В приветственном слове к участникам форума президент РСПП Александр Шохин от-

метил, что главным способом противодействия санкциям является активизация предпринимательской деятельности, включая инвестиционную. Как показала практика прошлого года, российская экономика способна адаптироваться к изменяющимся условиям, несмотря на появление новых санкций. Безусловно, рыночная экономика, предпринимательская инвестиционная активность являются основой экономического развития, невзирая на сложности геополитического характера.

В целях регулирования экономики и поддержания инвестиционной активности государства и частного бизнеса важно оптимальное взаимодействие бизнеса и власти. Без такой коллаборации невозможны разумное импортозамещение и развитие инфраструктурных экономики.

Президент РСПП подчеркнул: важно, чтобы импортозамещение опиралось на технологическое развитие, а не шло по пути параллельного импорта. Необходимо изучить эффективность применения

имеющихся инструментов государственного и частного партнёрства и проанализировать угрозы для инфраструктурных проектов, стимулировать приход широкого круга частных инвесторов в инфраструктурные проекты.

Среди альтернативных механизмов необходимо обратить внимание на инфраструктурные облигации и обеспечить их соответствие требованиям высоколиквидных активов. Принимая во внимание динамику изменения ситуации на экономической арене, необходимо быть готовыми дорабатывать или создавать новые инструменты, механизмы и формы взаимодействия, работать на опережение, учитывая все ограничения, вызовы и риски.

Игорь Вдовин подтвердил необходимость готовности к новым вызовам в современных условиях. В частности, при поддержке РСПП по инициативе крупнейших банков и инфраструктурных компаний недавно была создана Ассоциация инфраструктурных инвесторов и кредиторов.

Заместитель председателя правления по инвестиционной политике госкомпании «Автотор» Игорь Коваль отметил, что на сегодняшний день финализированы технико-экономические обоснования на целый ряд крупных, хорошо подготовленных и готовых к запуску инфраструктурных проектов с наличием транспортных моделей, пониманием среднесуточной интенсивности. К таким масштабным проектам относятся Юго-Западная хорда, проект Южно-го кластера, проект Дальне-



Александр Шохин, президент РСПП, Игорь Вдовин, член Правления РСПП, председатель Комитета РСПП по инвестиционной политике, институтам развития и экспортной поддержке



Мурат Керимов, заместитель Министра экономического развития РФ



Игорь Коваль, заместитель председателя правления по инвестиционной политике госкомпании «Автотор»

го обхода Санкт-Петербурга (КАД-2).

Старший управляющий директор Департамента кредитования ключевых клиентов ПАО «Сбербанк» Константин Песоцкий выступил с предложением разработать отдельную программу субсидирования процентных ставок для инфраструктуры.

Первый вице-президент АО «Газпромбанк» Алексей Чичканов отметил ряд предложений по стимулированию кредитования инфраструктурного сектора путём предоставления долгосрочного льготного фондирования от ЦБ РФ для инфраструктурных проектов и внедрения механизма хеджирования плавающей ставки.

Председатель Комитета по финансовому рынку Государственной Думы РФ Анатолий

Аксаков, отмечая важность разумного и эффективного финансирования, подчеркнул необходимость утверждения Правительством РФ таксономии с учётом приоритетных направлений развития экономики.

Заместитель Министра экономического развития РФ Мурат Керимов рассказал о механизме СЗПК, являющемся универсальным инструментом стимулирования частных инвестиций, в том числе в объекты инфраструктуры под инвестиционные проекты.

Участниками форума было отмечено, что в условиях продолжающейся экономической нестабильности крайне важно наряду с мерами экономического характера обеспечить эффективное взаимодействие бизнеса и власти.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНОГО ПАРТНЁРСТВА

1 марта на площадке РСПП в рамках Недель российского бизнеса состоялся форум «Социально-трудовые аспекты устойчивого развития в современных условиях». Модераторами мероприятия выступили президент РСПП Александр Шохин и вице-президент РСПП по социальной политике и трудовым отношениям Виктор Черепов.

Для участия в форуме, который проходил в комбинированном формате, зарегистрировалось свыше 250 человек.

Как отметил Александр Шохин, в результате традиционного опроса участников мероприятия выяснилось, что 72 % опрошенных выделяют в числе приоритетных направлений подготовку кадров и обучение персонала, а 77 % считают, что важнейшей темой является формирование кадрового резерва. Потому одна из ключевых тем для обсуждения – привлечение, сохранение квалифицированных работников и подготовка кадров в соответствии не только с текущими запросами рынка труда, но и с учётом перспектив. Этого, в частности, требует необходимость реализовывать программы импортозамещения.

Ещё одна важная тема – развитие социального партнёрства. Вместе с Правительством РФ и профсоюзами выработаны достаточно эффективные механизмы взаимодействия. В текущем году пройдёт подготовка к подписанию нового трёхлетнего Генерального соглашения. Особенно важно, что мы будем готовить его с учётом того, что в Конституции закреплено понятие «социальное партнёрство».



Александр Шохин, президент РСПП, Игорь Зюзин, председатель совета директоров ПАО «Мечел», член Бюро Правления РСПП



Михаил Шмаков, председатель Федерации независимых профсоюзов России



Татьяна Терентьева, заместитель генерального директора по персоналу госкорпорации «Росатом», Виктор Черепов, вице-президент РСПП по социальной политике и трудовым отношениям

ФОТО: ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

В работе форума приняли участие председатель Федерации независимых профсоюзов России Михаил Шмаков, заместитель руководителя фракции партии «Единая Россия» в Государственной Думе РФ Андрей Исаев, Министр труда и социальной защиты РФ Антон Котяков, губернатор Севастополя, глава комиссии Госсовета по направлению «Образование» Михаил Развозжаев и мн.др.

На мероприятии выступили представители ГК «Росатом», ОАО «РЖД», ОК «РУСАЛ», хол-

динга «Металоинвест», ВЭБа, ООО «Сахалинская энергия».

Обсуждались особенности социальной политики в условиях беспрецедентных вызовов и угроз, с которыми столкнулось российское общество, перспективы рынка труда в контексте целей устойчивого развития, социальные факторы устойчивого развития в стратегии и практике компаний, механизмы партнёрства бизнеса и власти в интересах устойчивого развития социально-трудовой сферы. **БР**

ВОПРОСЫ ПРОМЫШЛЕННОЙ И ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

28 февраля в рамках Недель российского бизнеса прошёл форум «Промышленная и пожарная безопасность – задачи бизнеса и регулятора». Центральной темой мероприятия стало обсуждение различных аспектов совершенствования Федерального закона «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и подзаконного регулирования в данной сфере.

На форуме обсудили вопросы взаимодействия бизнеса и государства в сфере обеспечения промышленной и пожарной безопасности, повышения качества и безопасности работ на опасных производственных объектах, а также оптимизации мер государственного контроля за опасными производственными объектами.

Открывая форум, президент РСПП Александр Шохин подчеркнул, что вопросы безопасности хозяйственной деятельности всегда находились в центре внимания РСПП. В текущем году исполняется 10 лет со дня создания Комитета РСПП по промышленной безопасности. За годы его работы удалось решить много важных задач. В их числе – введение института обоснования опасности опасного производственного объекта, внедрение риск-ориентированного подхода в государственном надзоре в сфере промышленной безопасности и пожарном надзоре. РСПП принимал участие в работе над проектом нового Федерального закона «О промышленной безопасности».

Председатель Комитета РСПП по промышленной безо-



Александр Дюков, генеральный директор ПАО «Газпром нефть», председатель Комитета РСПП по промышленной безопасности, член Бюро Правления РСПП, Александр Шохин, президент РСПП

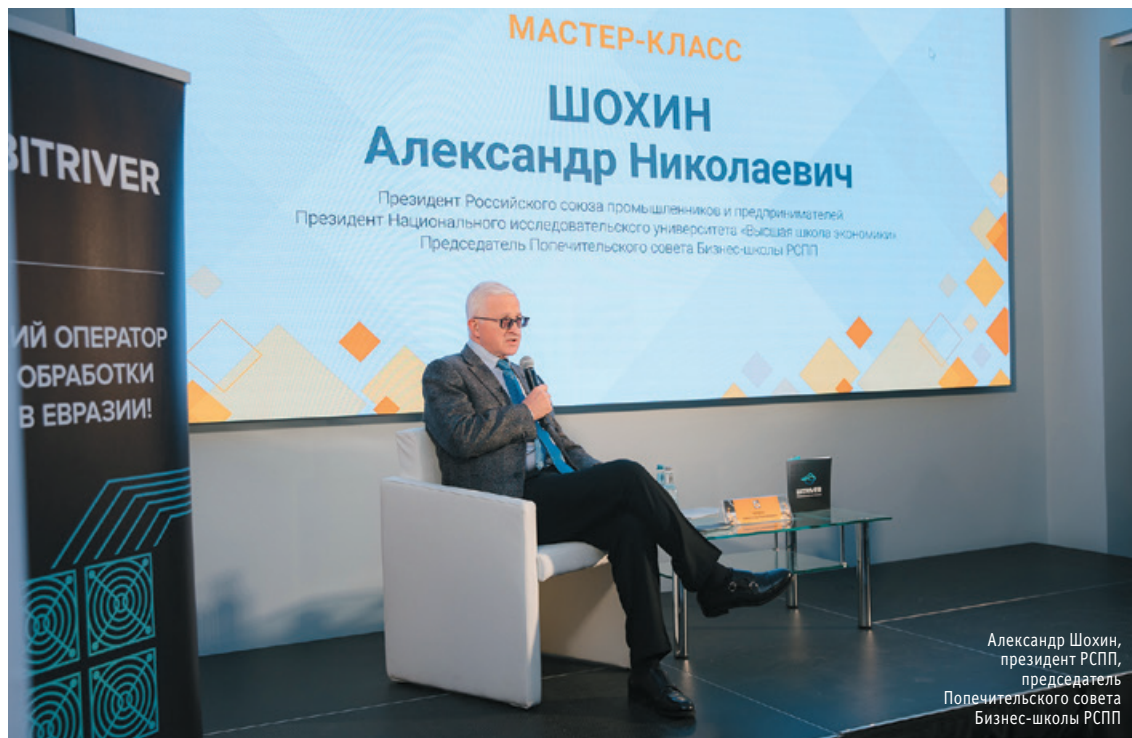
пности, генеральный директор ПАО «Газпром нефть» Александр Дюков рассказал об основных направлениях деятельности комитета в настоящее время.

В работе форма приняли участие статс-секретарь – заместитель руководителя Ростехнадзора Александр Дёмин, заместитель руководителя Аналитического центра при Правительстве РФ Михаил Прядильников, заместитель Министра РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуа-

циям и ликвидации последствий стихийных бедствий – Главный государственный инспектор Российской Федерации по пожарному надзору Анатолий Супруновский и мн.др.

В ходе форума прошла торжественная церемония подписания Соглашения о взаимодействии между Российским союзом промышленников и предпринимателей и Министерством РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий. **БР**

ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП



МАСТЕР-КЛАСС АДЕКВАТНОГО ВОСПРИЯТИЯ РЕАЛЬНОСТИ

Мастер-классы, которые дают видные представители российского бизнеса в рамках учебных модулей Бизнес-школы РСПП, всегда вызывают большой интерес. А в случае, когда выступает Александр Шохин, этот интерес просто огромный. В здании РСПП даже нет такого зала, который мог бы вместить всех желающих услышать выступление президента крупнейшего объединения бизнеса страны.

ВЧЕРА, СЕГОДНЯ, ЗАВТРА...
Конечно, на этот раз от Александра Шохина ждали прежде всего оценки текущей экономической ситуации и ближайших перспектив российской экономики. И глава РСПП не обманул ожиданий.

По его мнению, «сейчас потребительский спрос не является одним из главных драйверов экономического роста. В

значительной мере то же самое можно сказать об инвестиционном спросе. Многие инвестиционные решения откладываются, сдвигаются "вправо" либо вообще отменяются.

При этом перед экономикой стоит задача ускоренной реализации проектов, ориентированных на импортозамещение. Хотя нет смысла заниматься импортозамещением ради им-

портозамещения – невозможно импортозаместиться на 100%. Например, в автопроме хорошим показателем импортозамещения всегда считалось 70% локализации. Правда, и 30% нелокализованной продукции в 2022 г. привели к тому, что многие линии остановились, а глубина падения производства в автопроме оказалась одной из самых высоких.

Так что надо срочно решать задачу замещения выпавших позиций комплектующих либо поставками из дружественных стран, либо инвестировать в производство комплектующих в стране».

По мнению Александра Шохина, «2023 год поставит перед нами новые вызовы. Часть из них связана с сокращением возможностей для экспорта углеводородов. Рассчитывать на повторение 2022 года, когда за счёт экспорта углеводородов, минеральных удобрений и других товаров традиционного экспорта мы, несмотря на санкции, получили высокие (даже рекордные) бюджетные доходы от экспорта, вряд ли возможно.

Импорт, правда, более или менее восстановился. Сейчас идёт замещение выпавших поставок не только благодаря расширению поставок продукции дружественных стран, но и по линии параллельного импорта, а также по линии смены "вывесок и шильдиков" с реальным сохранением старых поставщиков.

В целом из страны ушло не так много иностранных компаний,



Темур Шакая, сооснователь компаний и брендов: аптеки «Горздрав», «Лошадина сила», сервиса «Инфоаптека» и социальной сети ARROUND.world, член Правления РСПП, член Попечительского совета Бизнес-школы РСПП, Владимир Фролов, генеральный продюсер Бизнес-школы РСПП, Евгения Шохина, президент Бизнес-школы РСПП, Максим Кретов, советник президента ФКСР, Александр Шохин, Игорь Рунец, основатель и генеральный директор компании BitRiver



Евгения Шохина, Ольга Мягих, к.э.н., вице-президент корпорации «Синергия», генеральный директор инвестиционной группы Synergy Trust, советник президента Россельхозбанка, Надия Черкасова, банкир, общественный деятель, член Попечительского совета Бизнес-школы



Александр Шохин
и Евгения Шохина

как некоторые предполагали. Другое дело, что оставшиеся компании часто не реализуют новые проекты, а поддерживают производство того, что они уже выпускали в течение многих лет в России. Это видно на примере фармацевтики.

Дополнительно ограничивают возможности взаимодействия с иностранными компаниями, в том числе из дружественных стран, риски вторичных санкций, учитывая, что многие страны Европейского союза приняли законодательство об уголовной ответственности за помощь в обходе санкций. В результате количество различного рода "прокладок" при поставках, сложных логистических маршрутов и т.д. будет увеличиваться, а это транзакционные издержки, временные затраты и иные проблемы для российских компаний.

Но в 2023 году есть надежда на позитивное развитие. Один из возможных факторов – эффект от временных мер, например от моратория на проверки, который продлён на 2023 год. Более того, РСПП и наши коллеги по бизнес-объединениям

считают, что ряд временных, антикризисных мер надо сделать постоянными, инкорпорируя их в законодательство в качестве новых правил поведения и новых стандартов.

Добиваться предсказуемости экономической политики необходимо даже в условиях высокой неопределённости геополитики. Для этого нужно выработать правила принятия решений, когда все заинтересованные стороны (в частности, бизнес) будут знать, по каким процедурам мы будем договариваться в случае, если ситуация будет меняться существенным образом.

Один из самых ярких примеров – налоговая система. Работа по её корректировке не всегда ведётся по предсказуемым и прозрачным правилам, а фискальная нагрузка продолжает свой "ползучий" рост. Важно сформировать правила и механизмы, которые позволят нам обсудить аргументы с обеих сторон – со стороны бизнеса, со стороны власти, чтобы можно было как минимум понять друг друга.

При этом известная формула "делиться надо" никуда не ушла. Бизнес делится. Мы считаем, что презумпция добросовестности налогоплательщика и презумпция добросовестности предпринимательства как класса являются базовыми. На этом строится общественный договор между бизнесом и властью. И этот договор надо поддерживать».

«ВОЗЬМЁМСЯ ЗА РУКИ, ДРУЗЬЯ»

Затем пришло время ответов на вопросы. Первый, используя право ведущего мероприятия, задала президент Бизнес-школы РСПП Евгения Шохина.

«Все здесь собравшиеся – представители разных структур, сфер и отраслей. Можем ли мы активизировать совместную деятельность, чтобы помочь придать объединениям бизнеса, РСПП в том числе, новый импульс в работе?» – спросила Евгения.

«Есть старая формула Булата Окуджавы. Она в большей степени применима к кризисам. "Возьмёмся за руки, друзья". А

Пушкин восклицал: "Друзья, прекрасен наш союз!" Возможно, тем самым он предвосхищал создание РСПП», – заметил Александр Шохин.

Столь смелое предположение было встречено дружными аплодисментами зала.

Отвечая по существу, глава РСПП отметил, что «16 марта проводится ежегодный съезд Союза, на котором ждут президента. Будем выносить на этот уровень самые судьбоносные вопросы. Воспользуемся диалогом, чтобы были определённые поручения Президента РФ правительству проработать тот или иной вопрос.

Площадки бизнес-объединений, публичные площадки, на которых проходят встречи с руководителями высшего звена, – это в хорошем смысле механизмы лоббирования, которые предполагают включение в обсуждение проблем ключевых министерств, ведомств в режиме быстрого согласования.

В свою очередь, и бизнесу надо научиться договариваться и предлагать власти единые решения».

ЗЛОСЧАСТНЫЙ ЗАКОН

Бывший губернатор Владимирской области, депутат Государственной Думы Владимир Сипягин задал сразу несколько вопросов. Нужны ли какие-то изменения в базовых налогах? Как оптимизировать взаимодействие малого и среднего бизнеса с предприятиями ОПК? Когда, наконец, постоянно критикуемый № 44-ФЗ перестанет быть барьером на пути добросовестного бизнеса?

Кратко обстоятельные ответы Александра Шохина можно

Владимир Сипягин,
депутат Госдумы РФ

изложить примерно так: «Мы как РСПП постоянно выступаем с тезисом: объявить мораторий на изменение налоговой системы. Дайте бизнесу поработать в привычных рамках, и вы достаточно быстро получите результат в виде расширения налоговой базы.

На системном уровне надо уходить от оборотных механизмов установления налогов и штрафов. Например, если вместо повышения оборотных налогов будет изменение политики в отношении налога на прибыль – это более понятно бизнесу, всегда логичнее платить с прибылей, а не с выручки.

Понимаем, что изменения в фискальной сфере могут быть, особенно в условиях регулярно прилетающих "чёрных лебедей", но обязателен понятный и прозрачный порядок их введения, включая формализованный механизм обсуждения с бизнесом. Идеально было бы прописать в законе, при наступлении каких условий (уровень дефицита бюджета, например) налоги могут меняться.

Что касается малого бизнеса и его включения в цепочки добавленной стоимости, в том числе по оборонзаказу, то здесь есть позитивные изменения. Весной мы создали Координационный совет по импортозамещению и технологической независимости. Первое заседание совета было посвящено цифровым платформам формирования сводного заказа от крупных корпораций малому и среднему бизнесу.

Для крупных корпораций важно "комплексировать" заказ так, чтобы он был размещён среди большого количества предприятий и тем самым они смогли удовлетворить спрос крупной компании, в том числе госкорпорации.

Есть несколько платформ, которые этим уже занимаются, в частности это "Сервис импортозамещения 2.0", цифровая платформа инженерингового центра "Иннопрактика", региональные (в частности, Республика Татарстан) и отраслевые (например, строительный сектор) платформы. Мы уже видим запрос со стороны бизнеса на



Александр Ивлев, координатор иностранных участников Консультативного совета по иностранным инвестициям в России, член Попечительского совета Бизнес-школы

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

координацию их работы, единые принципы функционирования и "бесшовность" перехода с платформы на платформу.

Механизмы поддержки МСП достаточно развиты, но есть крайне важное направление именно для встраивания его в цепочки крупного – это поддержка разработки проектной документации, инжиниринга и другие направления инвестиций, которые позволят субъектам МСП выйти на технологический уровень, соответствующий запросам оборонки, "Газпрома", "Роснефти" и других крупных, в том числе частных компаний.

Что касается № 44-ФЗ, то только ленивый его не ругает. Квалификационные требования должны быть важнее ценовых параметров. Но мы за конструктивный подход – не только критикуем № 44-ФЗ, но и предлагаем изменения и дополнения. Пока № 44-ФЗ надо совершенствовать, но мораторий на его действие вводить не надо», – констатировал Александр Шохин.

В МИРОВОМ МАСШТАБЕ

Александр Ивлев, член Попечительского совета Бизнес-школы РСПП, задал вопрос о значении

BRICS. Появляется информация о том, что идёт обсуждение создания единой валюты для стран, в него входящих.

«Ваша точка зрения по валюте BRICS – это реальная тема или пока преждевременно внимательно и серьёзно смотреть на этот вопрос?» – спросил Александр Ивлев.

Александр Шохин ответил, что «появилась информация о том, что ближайший саммит BRICS в Южной Африке (в августе) будет обсуждать в практическом плане вопросы создания платёжно-расчётной системы, основанной на иных принципах, нежели Бреттон-Вудская. Однако не так просто создать новую корзину валют из "мягких" валют. Кроме юаня, остальные валюты стран BRICS всё-таки "мягкие". Волатильность высокая. Тем не менее, кроме валют, в корзине может оказаться, например, золото, другие металлы. Темпы закупок золота в 2022 году колоссальные.

Мы стоим у порога формирования новых механизмов, платёжно-расчётных инструментов и новых валютных систем, в которых готовы участвовать

многие страны. Так, Бразилия и Аргентина ставят вопрос о создании единой валюты. Процесс пошёл, отставать нельзя. Если раньше мы были визионерами, то сейчас главное – не отстать и продумать схемы расчётов, которые могут быть альтернативными основанным на господстве доллара».

Сергей Слипченко, член Попечительского совета Бизнес-школы РСПП, вице-президент по корпоративным вопросам аффилированных компаний «Филип Моррис Интернэшнл» в России, попросил прояснить некоторые моменты, связанные с деятельностью в России иностранных компаний.

«Мы категорически против национализации, конфискации. Это не наш путь. Мы не для того создавали у себя правила игры на основе международных стандартов.

При этом новые вызовы требуют новых ответов. Сейчас решение многих вопросов, связанных с иностранными собственниками, идёт через возглавляемую Министром финансов подкомиссию Комиссии Правительства РФ по иностранным инвестициям. Это во многом ручное управление, но, по крайней мере, на формализованной площадке. Более того, многие наши компании говорят, что лучше какие-то дополнительные полномочия передать этой комиссии, потому что сложно принимать законы в столь быстро меняющемся мире. Лучше договариваться, объясняя особенности деятельности каждой компании, её пользу для экономики России. Но, безусловно, законы всё равно нужны, иначе труд-



Юрий Щербук, академик РАН, председатель Экспертного совета по здравоохранению при Межпарламентской ассамблее СНГ

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

но защищать интересы в судах по спорным вопросам», – считает Александр Шохин.

О ПЕРСПЕКТИВАХ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

Юрий Щербук, академик РАН, председатель Экспертного совета по здравоохранению при Межпарламентской ассамблее СНГ, задал такие вопросы: «Видите ли вы как опытный экономист перспективы медицины в направлении инноваций, включая цифровую трансформацию? Считаете ли вы, что мы как потенциальные пациенты можем принять диагноз искусственного интеллекта как окончательный? Или всё-таки мы должны с позиции здравого смысла обратиться к старому опытному врачу?»

Александр Шохин отметил, что «мы сейчас попали в ситуацию, когда происходит убыль населения. Здоровье населения, качественное образование – наши заботы. Это один из способов компенсировать нехватку кадров, в том числе высококвалифицированных.

В 2020 году, на следующий день после официального объявления пандемии, мы созда-

ли Координационный совет по противодействию коронавирусной инфекции. Многие предприятия и компании помогли органам здравоохранения, инвестировали в строительство ковидных госпиталей, закупили лекарства, добивались ускоренной регистрации вакцин и лекарств.

Что касается диагноза от искусственного интеллекта, то, конечно, с искусственным интеллектом интересно поработать, но я человек старой закалки, и мне важно человеческое общение с хорошим врачом. Чтобы интерпретировать данные скана, томографа, МРТ, нужно обладать опытом, а не только набором формальных компетенций».

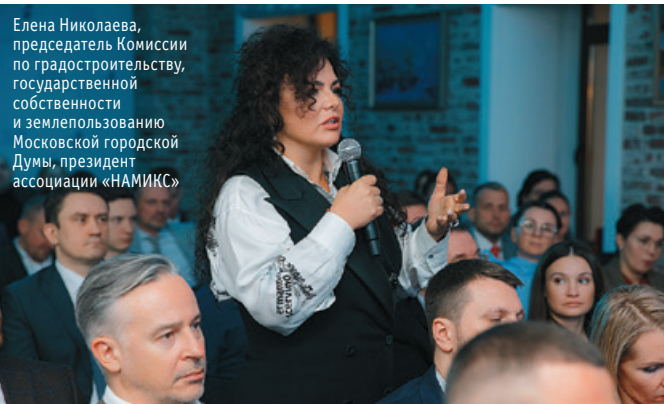
ИЗЯЩИЕ РЕШЕНИЯ

Елена Николаева, председатель Комиссии по градостроительству, государственной собственности и землепользованию Московской городской Думы, президент ассоциации «НАМИКС», обратилась к Александру Шохину не просто с вопросом, но и с конкретным предложением.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Вопрос задаёт Сергей Слипченко, вице-президент по корпоративным вопросам аффилированных компаний «Филип Моррис Интернэшнл» в России, член Попечительского совета Бизнес-школы РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

«Раз государство само определяет кадастровую стоимость и параметры налогов, может быть, сделать кадастровую стоимость публичной офертой государства? Если вы оценили стоимость объекта за эти деньги, если он к этому готов.

Не кажется ли вам, что это решение могло бы стать балансирующим фактором и позволило бы не бояться радикальных решений со стороны правительства?»

Александр Шохин признал такое решение и изящным, и реальным.

«Мы об этом тоже думали. Если государство устанавлива-

ет кадастровую оценку, то при определённых обстоятельствах оно должно быть обязательно выкупить объект. Тогда всё будет по справедливости.

Поэтому ваше решение, Елена Леонидовна, изящное и рабочее».

Хотелось бы, чтобы одним из итогов мастер-класса стало принятие важного решения по такой сложной проблеме.

Об экспорте и импорте

Андрей Грачёв, вице-президент по региональным и федеральным программам ПАО «ГМК "Норильский никель"»

ввозных пошлин. Какие новеллы готовятся для бизнеса?»

Александр Шохин выразил надежду, что «по экспортным пошлинам все повышения уже позади. Что касается ввозных пошлин, то постоянно идёт позиционная борьба между теми, кто хочет ввезти готовую продукцию или соответствующие комплектующие и материалы, и теми, кто уверяет, что они решат задачи по импортозамещению в ближайшее время.

Раз в квартал Минпромторг пересматривает ввозные пошлины. От нас зависит, как мы сумеем договориться. Речь идёт о консолидированной позиции, когда мы сможем найти золотую середину между импортозамещением и поставками готового оборудования, комплектующих, без которых сложно поддержать текущее производство, поскольку импортозамещение требует времени и денег.

Скорее всего, 2023 год будет последним годом льготных механизмов по импорту (нулевых пошлин или кредитов на импорт). Вполне можно ожидать заградительных пошлин в 30–35 % по позициям, где просматривается реальное импортозамещение.

Понятно, что "Норникель" волнуют экспортные пошлины. Они сначала были привязаны к биржевым котировкам основных бирж металлов. Сейчас в большей степени будет учитываться эффективная цена реализации.

Почему правительство предпочитает эти схемы? Потому что они позволяют говорить о том, что налоговая нагрузка не меняется, а мы говорим о совокупной фискальной нагрузке,

где считаем и обязательные платежи».

А затем Александр Шохин продемонстрировал мастер-класс по оперативному решению проблем бизнеса.

Сергей Литвинцев, представляющий компании «Хирана+» и «Шимко Групп», поделился проблемой: «На протяжении нескольких лет наш основной конкурент – государственная корпорация – забирает практически 80 % торгов. Мы третий год не можем получить сертификат в Торгово-промышленной палате ввиду различных нюансов по документации. И это при условии 70-процентной локализации производства в России! Хотелось бы получить от вас совет, как работать в рамках таких законодательных нюансов».

Ответ Александра Шохина был коротким: «Вступаете в РСПП, просите меня поговорить с Сергеем Николаевичем Катыриным. Мы попытаемся снять этот вопрос».

Вот как всё просто, оказывается.

И немного о личном

В завершение встречи её ведущая Евгения Шохина воспользовалась родственными связями и спровоцировала отца поделиться воспоминаниями молодости. Он поддался на провокацию, причём, кажется, с удовольствием.

Александр Шохину, конечно, было что вспомнить. И про «поиск предназначения» в пору студенчества и в начале карьеры, и про сложные взаимоотношения с известными личностями советской поры. Были и трагикомические



Сергей Литвинцев, директор по развитию компании «Хирана+»

моменты. Александр Шохин всегда боролся и борется с несправедливостью. Как-то в молодости в трамвае вступился за женщин, которых оскорблял хулиган. Завершилось всё дракой у трамвайной остановки. Александр победил. И принёс домой в качестве трофея меховую шапку противника. Просто не заметил в пылу битвы, что своя шапка – на голове.

В бытность Шохина студентом МГУ им. М. В. Ломоносова они с однокурсниками решили сделать большую конференцию под названием «Мировая революция». Александру достался раздел «Молодёжная революция», включающий и сексуаль-

ную (на примере хиппи и студенческих бунтов во Франции). Это сейчас подобные темы в порядке вещей. А тогда... В общем, закончилось всё благополучно: «строгачом с занесением» по комсомольской линии. А могло быть и гораздо хуже.

Подводя итоги, можно сказать, что мастер-класс Александра Шохина прошёл, как это принято в Бизнес-школе РСПП, в формате, который, наверное, можно назвать информационно-эмоциональным. Это смешение жанров воспринимается как должное и аудиторией, и выступающим. Такие яркие встречи надолго остаются в памяти. **БР**



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

В ПОИСКАХ НОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ ПОДДЕРЖКИ

21 декабря 2022 г. в Москве прошёл XIV Международный энергетический форум «Инновации. Инфраструктура. Безопасность». Ключевой темой мероприятия стала «Стратегия развития российской энергетики в условиях энергоперехода и глобальных вызовов».



Руслан Эдельгериев, советник Президента РФ, специальный представитель Президента РФ по вопросам климата



Павел Сорокин, первый заместитель Министра энергетики РФ



Алексей Лихачёв, генеральный директор государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Модератором пленарного заседания выступил Руслан Эдельгериев, советник Президента РФ, специальный представитель Президента РФ по вопросам климата.

Он отметил, что «глобальный энергетический переход, влияющий на структуру и объём потребления энергоресурсов, и прежде всего ископаемого топлива, будет оказывать существенное давление и на наш ТЭК. И здесь всей отрасли придётся адаптироваться, снизить свою углеродоёмкость и предложить потребителям альтернативы. Наиболее безопасное положение, как представляется, сейчас у атомной генерации. Несмотря на претензии со стороны отдельных стран, даже Европейская комиссия признала атом низкоуглеродным в своей "зелёной" таксономии».

Первый заместитель Министра энергетики РФ Павел

Сорокин в своём докладе подчеркнул, что «любые шаги по достижению углеродной нейтральности, как в сегменте возобновляемых источников, так и в традиционных отраслях ТЭКа, должны предприниматься исходя из их экономической целесообразности. Мы не планируем уходить в крайности, не планируем нагружать чрезмерными затратами нашу экономику. Наша главная задача – развитие отрасли, благополучие граждан и участников рынка».

Теме взаимовыгодного международного сотрудничества по приоритетным отраслям был посвящён отдельный блок мероприятия – «Бизнес-Диалог». Среди гостей: представители Турции, Китая, Индии, Ирана, ОАЭ.

Также на площадке форума прошли три стратегические сессии: «Трансформация неф-

тегазового комплекса в современных условиях»; «Роль цифры в достижении технологического суверенитета в электроэнергетике и ТЭК»; «Промышленная и экологическая безопасность на объектах энергетики и ТЭК».

Одним из мероприятий форума стал деловой завтрак, на котором обсудили финансово-кредитные и инвестиционные инструменты поддержки энергетической отрасли. Соорганизатором мероприятия выступила Бизнес-школа РСПП.

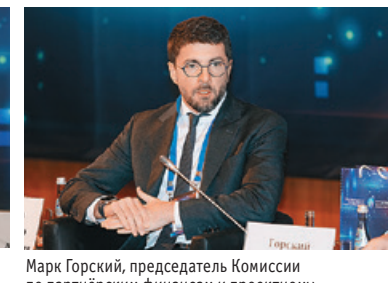
Участники делового завтрака рассмотрели антикризисные программы, которые сегодня готовы предложить финансовые институты, инструменты поддержки, доступные для отечественных производителей, условия, на которых промышленные предприятия могут получить льготное финансирование.



Анатолий Яновский, первый вице-президент Академии горных наук



Александр Ушаков, старший вице-президент, директор Департамента финансирования промышленности, энергетики и жилищно-коммунального хозяйства ПАО «Промсвязьбанк»



Марк Горский, председатель Комиссии по партнёрским финансам и проектному финансированию Совета по финансово-промышленной и инвестиционной политике ТПП РФ



Михаил Андронов, президент ООО «Русэнергосбыт»



Евгения Шохина, президент Бизнес-школы РСПП, главный редактор журнала «Бизнес России»



Игорь Рунец, основатель и генеральный директор компании BitRiver, Владимир Гамза, член правления, председатель Совета ТПП РФ по финансово-промышленной и инвестиционной политике

Модерировали обсуждение член правления, председатель Совета ТПП РФ по финансово-промышленной и инвестиционной политике Владимир Гамза и президент Бизнес-школы РСПП Евгения Шохина.

Как отметил в своём выступлении Владимир Гамза, в настоящее время в России только три института развития занимаются инновациями – ВЭБ, Российский фонд развития информационных технологий и Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере. Остальные работают как кредитные агентства, причём без риска, то есть требуют у клиентов гарантии банка. По мнению Владимира, в этом заключается главная проблема всей нашей системы институтов развития.

Первый вице-президент Академии горных наук Анатолий Яновский считает, что с

целью сокращения отставания в технологическом развитии необходимо организовать системную работу по анализу патентного фонда и выбора тех акцентов, с помощью которых мы сможем сократить это отставание.

Старший вице-президент, директор Департамента финансирования промышленности, энергетики и жилищно-коммунального хозяйства ПАО «Промсвязьбанк» Александр Ушаков рассказал про банковские программы для предприятий отрасли ТЭКа.

Президент ООО «Русэнергосбыт» Михаил Андронов оценил перспективы выполнения государственной программы управления спросом в российской электроэнергетике.

Про влияние майнинга на финансовую устойчивость компаний ТЭКа рассказал Игорь Рунец, основатель и

генеральный директор компании BitRiver. Он также привёл примеры успешного взаимодействия с нефтегазодобывающим сектором ТЭКа.

Председатель Комиссии по партнёрским финансам и проектному финансированию Совета по финансово-промышленной и инвестиционной политике ТПП РФ Марк Горский рассказал про успешный опыт запуска и реализации совместных проектов с зарубежными партнёрами.

Участники делового завтрака констатировали, что сегодня большинство институтов развития не разделяют риски с клиентами. Актуальные задачи – организовать системную работу по анализу патентного фонда, выстроить систему координации и анализа деятельности структур, которые отвечают за достижение технологического суверенитета. **БР**



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

Александр Шохин о важных тезисах в области экономики из Послания Президента РФ Федеральному Собранию

Глава РСПП Александр Шохин отметил, что для Российского союза промышленников и предпринимателей крайне важны тезисы, которые были заложены в экономическую часть Послания Президента РФ Федеральному Собранию.

Во-первых, это фиксация свободы предпринимательства как базового принципа функционирования экономики в условиях новых вызовов. Именно свобода бизнеса позволила ему успешно адаптироваться к уникальным по своей жёсткости ограничениям.

Во-вторых, это поддержка взаимодействия с новыми партнёрами, включая выстраивание новой системы международных расчётов.

В-третьих, это процесс деофшоризации. Компании – члены РСПП активно возвращались в российскую юрисдикцию ещё до введения новых ограниче-

ний. При этом РСПП активно участвовал в донстройке механизмов, которые упрощают процесс возврата активов в Россию, включая специальные административные районы (САР) и специальный режим для международных компаний (МК).

Последние изменения в законодательстве существенно повысили привлекательность САР. Вместе с тем важна предсказуемость дальнейшей политики. Интерес компаний к САР снизился в период, когда этот механизм корректировали с учётом требований ЕС, в результате чего «гайки» были слишком жёстко закручены. Сейчас Российская Федерация вошла в чёрный список не сотрудничающих с ЕС по налоговым вопросам юрисдикций, в том числе из-за изменения подходов к функционированию САР и МК. Бизнесу важно понимать, будет ли приорите-

том создание благоприятных условий для возврата компаний в российскую юрисдикцию не только в краткосрочной, но и среднесрочной и долгосрочной перспективе.

В-четвёртых, это признание значимости социальных инвестиций бизнеса в регионах присутствия. Предлагаем поставить вопрос шире – целесообразно максимально учитывать такие инвестиции для целей налогового законодательства. За последние годы неоднократно обсуждались те или иные способы налогообложения сверхдоходов, «принуждения к инвестициям» и иные аналогичные фискальные решения. РСПП занимал последовательную позицию – социальные инвестиции компаний в регионах присутствия должны вычитаться из любой налогооблагаемой базы. **БР**

Сформирована позиция РСПП по поддержанию и продвижению повестки устойчивого развития

25 января Бюро Правления РСПП одобрило в качестве Позиции РСПП Рекомендации РСПП по поддержанию и продвижению повестки устойчивого развития в современной российской практике.

Рекомендации – это ответ на идущий от бизнеса запрос. Предназначается как для тех, кто стремится в контексте устойчивого развития решать текущие и стратегические задачи, так и особенно для компаний, недостаточно вовлечённых в эту повестку, заинтересованных в получении ориентиров в отношении факторов устойчивости и их использования.

Подтверждается актуальность тематики устойчивого развития с позиции РСПП, выделены приоритетные направления ESG-повестки, с учётом этого сформулированы предложения бизнесу и органам власти о том, на ка-

кие темы этой повестки было бы важным ориентироваться при уточнении своих планов, стратегий и практической деятельности.

При подготовке Рекомендаций учитывались результаты различных исследований, проводимых в течение прошедшего года, в том числе опросы РСПП, позиции компаний, зафиксированные в корпоративных документах и отчётах, их успешная практика, а также запросы от бизнеса из регионов.

Компаниям даётся посыл не снижать сложившийся уровень управления, в том числе корпоративного, и последовательно его совершенствовать, а также поддерживать на достигнутом уровне и продвигать использование принципов и стандартов ответственного ведения бизнеса и устойчивого развития.

В Рекомендациях затрагиваются как текущие задачи

управления, так и долгосрочные стратегии. Выделены приоритетные для ближайшей перспективы направления по экологическим, социальным и управленческим аспектам деятельности по ESG-факторам.

Обозначены задачи развития эффективной национальной инфраструктуры устойчивого развития – системы оценки, верификации, сертификации, стандартизации в сфере устойчивого развития.

Рекомендации адресованы прежде всего бизнесу, но содержат предложения и для органов государственной власти, в них обозначены также те направления, в которых важно объединять усилия.

РСПП призывает объединение бизнеса поддержать указанную Позицию и способствовать её широкому продвижению в бизнес-сообществе и в рамках взаимодействия с заинтересованными сторонами. **БР**



123RF/LEGION-MEDIA



Виктор Черепов,
вице-президент
РСПП,
председатель
Комиссии РСПП
по индустрии
здоровья,
физической
культуре
и спорту



Александр
Мурычев,
вице-президент
РСПП

СОВМЕСТНОЕ ЗАСЕДАНИЕ ПРОФИЛЬНЫХ КОМИССИЙ РСПП

В рамках совместного заседания 16 февраля Комиссия РСПП по химической промышленности, Комиссия РСПП по фармацевтической и медицинской промышленности и Комиссия РСПП по индустрии здоровья, физической культуре и спорту обсудили форматы взаимодействия по вопросам производства малотоннажных химических веществ и полимерных материалов для выпуска отечественных лекарств и медицинских изделий. В частности, речь шла об обеспечении производителей лекарственных препаратов отечественными субстанциями и вспомогательными веществами, о разработке и производстве материалов для химической и фармацевтической отрасли, производстве необходимого оборудования и их техническом обслуживании.

Открывая заседание, член Правления РСПП, председатель Комиссии РСПП по химической промышленности, президент Российского союза химиков Виктор Иванов назвал лекарственный суверенитет одним из ключевых приоритетов наряду с оборонной и продовольственной безопасностью. «Более 90 % всех производимых товаров в России изготавливаются с использованием химического сырья. Сегодня мы говорим о лекарствах и медицинских изделиях. Из общего объема потребляемых отечественными компаниями фармстанций в 26 тыс. тонн только 3 тыс. тонн выпускаются в России. Отсутствует отечественное оборудование для фармацевтического производства. И здесь есть над чем подумать», – отметил Виктор Иванов.

Член Правления РСПП, председатель Комиссии РСПП по фармацевтической и ме-

дицинской промышленности Юрий Калинин заострил внимание участников заседания на серьезной проблеме и многофакторности импортозамещения лекарственных средств. Представлены результаты анализа устойчивости работы предприятий фармацевтической и медицинской промышленности в условиях санкций и предложено обсудить их с целью принятия мер противодействия возникающим вызовам.

Вице-президент РСПП, председатель Комиссии РСПП по индустрии здоровья, физической культуре и спорту Виктор Черепов в своем выступлении отметил необходимость выработки бизнесом и властью общей созидательной линии для поддержки рынка производства отечественных лекарств и медицинских изделий из отечественного химического сырья.

Александр Мурычев, вице-президент РСПП, в своем при-

ветственном слове отметил положительную практику подобных совместных заседаний, а также роль РСПП как ведущей площадки для поддержки различных инициатив предпринимательского сообщества из различных отраслей. Так, в прошлом году РСПП обратился в Правительство РФ с инициативой ускоренного согласования при создании установок малотоннажной мощности по выпуску химических продуктов, прежде всего на действующих химических площадках. По итогам были даны соответствующие поручения Минпромторгу России и, в частности, были разработаны темы критически важных импортозамещающих технологий, которые были доведены до всех хозяйствующих субъектов химического комплекса.

В своем выступлении директор Департамента фармацевтической и медицинской промышленности Минпромторга России Дмитрий Галкин отметил ряд положительных тенденций в отечественной фарминдустрии: это существенный прирост производств полного цикла, выпускающих отечественные лекарства, и положительная динамика в развитии всей фармацевтической отрасли. Дмитрий Галкин также рассказал о новых механизмах поддержки критического импорта (СПИК, обнуление таможенных пошлин в части определенной номенклатуры, в том числе используемой в фармацевтической и медицинской промышленности, снижение ставок по



Юрий Калинин, член Правления РСПП, председатель Комиссии РСПП по фармацевтической и медицинской промышленности, Виктор Иванов, председатель Комиссии РСПП по химической промышленности, президент Российского союза химиков



Дмитрий Галкин, директор Департамента развития фармацевтической и медицинской промышленности Минпромторга России



Дарья Шевякина, заместитель директора Департамента химико-технологического комплекса и биоинженерных технологий Минпромторга России

банковским гарантиям для предприятий фармотрасли в пользу поставщиков и др.).

Заместитель директора Департамента химико-технологического комплекса и биоинженерных технологий Минпромторга России Дарья Шевякина в своем выступлении рассказала о планах министерства в части поддержки НИОКР в промышленной химии. По её словам, на субсидии в области научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, а также компенсацию части затрат на уплату процентов по кредитам для производителей мало- и среднетон-

нажной химии в 2023–2024 гг. государство выделит более 5 млрд руб.

В выступлениях членов комиссий и представителей предприятий фармацевтической, медицинской и химической промышленности была озвучена озабоченность положением с обеспечением производства лекарственных средств и медицинских изделий и предложены конкретные предложения по повышению их конкурентоспособности.

Выработанные в ходе заседания предложения будут направлены в адрес Правительства РФ.



123RF/LEGION-MEDIA

РОБОТОТЕХНИКА ДЛЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

7 февраля 2023 г. Комитет РСПП по промышленной политике и техническому регулированию и Национальная ассоциация участников рынка робототехники (НАУРР) провели конференцию «Робототехника для промышленности. Фокус на отечественные решения».

Модератором конференции выступила исполнительный директор Национальной ассоциации участников рынка робототехники Ольга Мудрова.

Приветствуя участников мероприятия, заместитель сопредседателя Комитета РСПП по промышленной политике и техническому ре-

гулированию, председатель Совета по техническому регулированию и стандартизации при Минпромторге России Андрей Лоцманов отметил, что развитие робототехники в стране, разработки и производства российских роботов сегодня являются чрезвычайно актуальными. Поэтому проведение мероприятия можно рассматривать как первый шаг предстоящей совместной работы, направленной на развитие робототехники.

Ольга Мудрова познакомила участников конференции с основными направлениями работы Национальной ассо-

циации участников рынка робототехники. При этом она подчеркнула, что сегодня одним из приоритетов является создание современных средств производства. Нужно понимать, что роботизация – конкурентное преимущество, которое позволит нашим предприятиям уверенно чувствовать себя на рынке.

Заместитель директора Департамента станкостроения и тяжёлого машиностроения Минпромторга России Александр Львов проинформировал участников конференции об уже осуществлённых и планируемых мерах государственной поддержки предприятий, разрабатывающих и производящих робототехнику.

В ходе мероприятия был дан анализ перспектив развития робототехники в стране, а также проблем, сдерживающих процессы роста и требующих первоочередного решения.

Выступления участников конференции позволяют сделать вывод о том, что сегодня в России есть все предпосылки для повышения уровня роботизации промышленных предприятий различных отраслей экономики. Наступило время возможностей для отечественных разработчиков робототехники. О том, как эти возможности используются, рассказали на мероприятии представители российских компаний – разработчиков и производителей робототехники.

По итогам конференции будет подготовлено обращение в Минпромторг России и Минобрнауки России о необходимости разработки стратегии развития робототехники. **БР**



Ольга Мудрова, исполнительный директор Национальной ассоциации участников рынка робототехники, Андрей Лоцманов, заместитель сопредседателя Комитета РСПП по промышленной политике и техническому регулированию, председатель Совета по техническому регулированию и стандартизации при Минпромторге России



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

В АРБИТРАЖНОМ ЦЕНТРЕ ПРИ РСПП ПРОШЁЛ РЕГИОНАЛЬНЫЙ ДЕНЬ

17 февраля состоялась встреча руководителей региональных отделений и офисов Арбитражного центра при РСПП, в которой приняло участие более 70 делегатов из 45 субъектов Российской Федерации.

С приветственным словом к участникам семинара-совещания обратился президент РСПП Александр Шохин. Он отметил положительную динамику регионального развития, а также

слаженную работу команды Арбитражного центра – профессионалов своего дела! Представителям наиболее активных отделений Арбитражного центра при РСПП были вручены благодарственные грамоты за большой вклад в развитие арбитража в субъектах Российской Федерации.

В ходе дискуссии коллеги подвели итоги 5 лет успешного развития территориальных отделений, обсудили важные аспекты администрирования арбитража, обменялись бесценным опытом, а также обозначили ключевые направления работы Арбитражного центра при РСПП в будущем. **БР**

СТРАТЕГИЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В ОПК

7 февраля в Москве на площадке Промсвязьбанка представитель Комиссии РСПП по оборонно-промышленному комплексу принял участие в заседании Экспертного совета по диверсификации оборонно-промышленного комплекса и импортозамещению при Правительственной комиссии по

импортозамещению. Ключевыми темами заседания стали стратегия импортозамещения, финансово-экономическое состояние организаций ОПК и меры государственной поддержки.

В ходе заседания рассмотрены потребности предприятий в льготном финансировании и иных мерах

поддержки, направленных на достижение технологического суверенитета и стимулирование импортозамещения, проблемы реализации комплексных проектов и возможные пути их преодоления, перспективы двигателестроения в РФ и другие актуальные вопросы.

Результаты обсуждения в рамках Экспертного совета будут учтены в работе Комиссии РСПП по ОПК. **БР**

«ИННОВАЦИОННЫЙ БИЗНЕС-НАВИГАТОР» – СТАРТОВАЯ ПЛОЩАДКА ДЛЯ РАЗВИТИЯ



Стартовала ежегодная акселерационная программа «Инновационный бизнес-навигатор», организуемая совместно АНО «Центр регионального развития и бизнес-технологий Российского союза промышленников и предпринимателей» и Бизнес-школой РСПП. Как всегда, она направлена на стимулирование предпринимательской инициативы, создание новых субъектов предпринимательской деятельности, поддержку действующих предпринимателей в сегменте малого и среднего бизнеса.

Сегодня «Инновационный бизнес-навигатор» является самой масштабной акселерационной программой, поддержанной крупным бизнесом и направленной на развитие малого и среднего предпринимательства, как по количеству охваченных регионов Российской Федерации, так и по числу участников и выпускников.

Цель «Инновационного бизнес-навигатора» в 2023 г. – повышение финансовой устойчивости компаний малого бизнеса, борьба с последствиями экономической турбулентности и падения спроса.

Акселерационная программа разработана в соответствии с национальным проектом «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» (подпроекты «Поддержка самозанятых», «Предакселерация», «Акселерация субъектов МСП»), целями повестки в области устойчивого развития ООН до 2030 г., программами кор-

поративной социальной ответственности и ESG-стратегией (Цель 4 ЦУР ООН «Качественное образование», Цель 8 «Достойная работа и экономический рост» (задачи 8.2 и 8.3)).

К участию в акселерационной программе были приглашены малые и средние предприниматели, стартапы, самозанятые, а также некоммерческие организации, желающие монетизировать часть направлений деятельности.

Акселерационная программа призвана помочь тем, кто: – сталкивается с проблемами нестабильности финан-

совых потоков, кассовыми разрывами;

– испытывает трудности с разработкой и продвижением новых технологий, товаров, услуг;

– сталкивается с проблемой распыления ресурсов;

– испытывает сопротивление внедрению новых технологий со стороны персонала;

– чувствует потребность в новых идеях, технологиях, продуктах;

– ощущает необходимость ускоренного повышения уровня бизнес-компетенций сотрудников;



Юлия Голец, предпринимательница:

«Уже по результатам первой лекции стартового интенсива вижу, что в нашем бизнесе есть пробелы и упущения. Все эти годы бизнес развивался интуитивно, "на ощупь". Очень не хватает базы. Мы всегда шли "за клиентом" – клиенты сами приходили и говорили, чего бы им хотелось (не всегда это было экономически эффективным). Сейчас проект в стабильном состоянии – денег хватает на зарплату и небольшое развитие. Но этого явно недостаточно. Нужен взгляд со стороны, чтобы понять, из-за чего топчемся на месте, и акселератор идеально может нам в этом помочь».

– стремится выйти на смежные рынки.

Знания и навыки, полученные в ходе акселерационных программ, позволяют предпринимателям:

– эффективнее использовать имеющиеся ресурсы;

– повысить стабильность финансовых потоков;

– вовлечь наиболее мотивированных сотрудников в разработку новых продуктов;

– выйти на новые рынки;

– улучшить имидж предприятия малого и среднего бизнеса;

– ускорить внедрение инновационных решений и инициатив.

На первом этапе акселерационной программы «Инновационный бизнес-навигатор – 2023» был осуществлён сбор заявок для участия в программе. Всего поступила 431 заявка из 56 регионов.

Самыми активными были предприниматели Нижегородской области (48 заявок), а также Тюменской области (33), Москвы (30) и Ленинградской области (24 заявки).

В конце февраля был проведён трёхдневный стартовый интенсив. Уже на этом предварительном этапе участники высоко оценили эффективность программы.

По итогам стартового интенсива для дальнейшего участия в программе было отобрано 69 заявок из 31 региона от компаний, работающих в самых разных сферах деятельности. Широко представлены производственные компании – 38% от всех участников, а также сфера здравоохранения и социальной помощи (20%), ИТ и

По итогам стартового интенсива для дальнейшего участия в программе было отобрано

69

ЗАЯВОК

из 31

РЕГИОНА

от компаний, работающих в самых разных сферах деятельности.



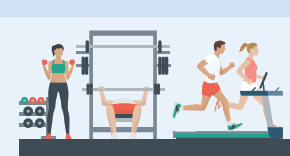
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ КОМПАНИИ – 38%



ЗДРАВООХРАНЕНИЕ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОМОЩЬ – 20%



ИТ И НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ – 12%



ФИЗКУЛЬТУРА И СПОРТ – 9%

новые технологии (12%), физкультура и спорт (9%).

Сейчас уже запущен рассчитанный на 6 недель процесс акселерации проектов МСП в режиме онлайн. В программе – 10 тематических вебинаров. В числе учебных модулей – «Опыт реализации проектов малого и среднего бизнеса», «Построение эффективной команды», «Анализ рынка и разработка продукта», «Экономика продукта» и др.

Весь процесс обучения проходит при постоянном взаимодействии с консультантами и трекерами.

Проект завершится 15 апреля в Москве проведением традиционного Демодня финалистов акселератора с вручением грантов на дальнейшее развитие бизнеса. Суммарный призовой фонд программы составляет 1 850 000 руб.

1-е место – 500 тыс. руб.;
2-е место – 300 тыс. руб. – два гранта;

3-е место – 150 тыс. руб. – три гранта;
специальный приз для стартапов – 300 тыс. руб.

Конечно, гранты достанутся не всем, но многолетняя практика проведения «Инновационных бизнес-навигаторов» свидетельствует: победителями себя с полным правом могут считать все участники программы. В ходе обучения они получают возможность разработать с помощью трекеров эффективную стратегию развития, расширить каналы продаж, существенно увеличить прибыли. Стартапам акселерационная программа позволит доработать продукт и подготовить проект к сотрудничеству с представителями крупного бизнеса. **БР**

МЕДИЦИНСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ: С НАДЕЖДой НА ДОЛГОЛЕТИЕ

В России в последнее время всё более заметным становится развитие инноваций в области здравоохранения, что является особенно актуальным на фоне постепенного старения общества. При этом важнейшее значение приобретают новейшие технологии диагностики и лечения, в том числе использование возможностей телемедицины.

НОВЫЕ РАЗРАБОТКИ

В 2022 г. компания Deloitte опубликовала доклад, посвящённый тенденциям будущего развития медицины. В своём исследовании эксперты попытались спрогнозировать, как технологии способны изменить здравоохранение. Согласно отчёту, мировой сектор здравоохранения уже использовал новые технологии и процессы для расширения оказания медицинской помощи за пределами больничных стен, когда COVID-19 заставил

туальное обслуживание значимым и интегрированным способом, который обеспечит превосходный опыт пациентов и лучшие клинические результаты. Это также повлияет на медицинские кадры и изменит то, как, где и кем выполняется работа.

Несмотря на то что в будущем по-прежнему будут существовать стационарные больницы, все виды медицинской помощи и процедур, за исключением самых тяжёлых, будут перенесены из этих мест

ход будет возможен благодаря взаимодействию/объединению данных, цифровым технологиям, удалённому мониторингу пациентов, платежам, основанным на стоимости, научным открытиям и требованиям потребителей.

«COVID-19 показал, насколько чувствительна отрасль здравоохранения к изменениям и в какой степени она нуждается в структурных и технологических преобразованиях. Deloitte ожидает, что



К 2040 г. здравоохранение в том виде, в котором мы его знаем, перестанет существовать. Произойдёт фундаментальный переход от «здравоохранения» к «здоровью».

поставщиков услуг в кратчайшие сроки изменить свою деятельность и резко перейти на виртуальные посещения и удалённый мониторинг пациентов. Этот сдвиг позволит дополнить физическое и вир-

и будут оказываться в населённых пунктах, будь то клиники шаговой доступности, розничные точки, школы или общественные учреждения, рабочие места или, чаще всего, дома у пациента. Этот пере-

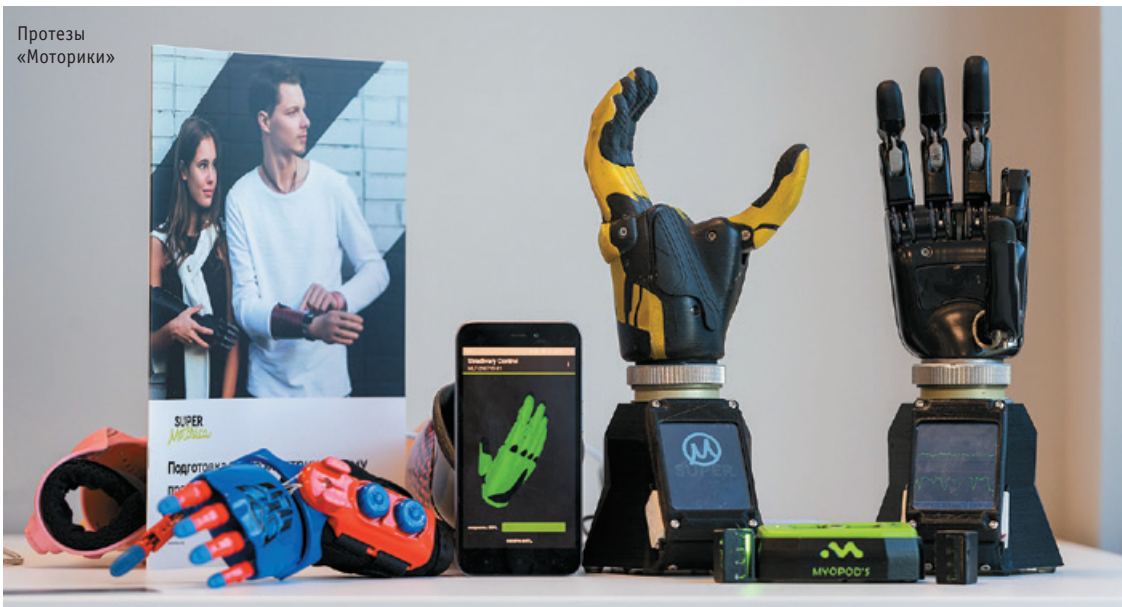
шесть ключевых областей – обмен данными, операционная совместимость, равноправный доступ, расширение возможностей потребителей, изменение поведения и научный прорыв – в совокупности преобразуют существующую систему здравоохранения от реактивного лечения к профилактике и благополучию», – заявляют авторы доклада. По их данным, традиционные границы отрасли исчезнут, и со временем в здравоохранении появятся новые профессии, поскольку экспоненциальные инновации

будут способствовать развитию отрасли.

К 2040 г. здравоохранение в том виде, в котором мы его знаем, перестанет существовать, прогнозируют аналитики компании. Произойдёт фундаментальный переход от «здравоохранения» к «здоровью». И хотя болезни никогда не будут полностью устранены, благодаря науке, данным и технологиям появится возможность выявлять их на более ранних стадиях, принимать превентивные меры и лучше понимать их разви-

тие, чтобы помочь пациентам более эффективно и активно поддерживать их благополучие. Будущее будет сосредоточено на оздоровлении и будет управляться компаниями, которые возьмут на себя новые роли для создания ценности в преобразованной экосистеме здравоохранения.

Благодаря более широкому подключению данных, совместимости и открытым, безопасным платформам, а также растущему вовлечению пациентов, вероятно, появятся 10 архетипов, которые заменят и



Протезы «Моторики»

SK.RU

переопределят сегодняшние традиционные специализации в области наук о жизни и здравоохранении, чтобы адаптироваться к развитию будущих тенденций. Эти 10 архетипов

Во-вторых, благополучие и оказание медицинской помощи. Эти архетипы будут наиболее ориентированными на здравоохранение из всех трёх групп, состоящих из медицин-

телемедицины. На него во многом сделали ставку во время пандемии коронавируса. Например, на территории Москвы работу врачей контролировали с помощью телемедицины: пациент каждый день созванивался с прикрепленным врачом и рассказывал, как проходит его восстановление в районной поликлинике», – отмечают эксперты «Фридом Финанс».

В кластере биомедицинских технологий Фонда «Сколково» 625 резидентов, в числе наиболее перспективных кейсов – достижения компаний «Моторика», «Виарсим», «Таргет Медикалс», «Фьюжн Фарма», «РусФармТех».

будут относиться к трём различным, но взаимосвязанным категориям.

Во-первых, данные и платформы. Эти архетипы станут основополагающей инфраструктурой, которая формирует основу экосистемы здравоохранения будущего. Они будут вырабатывать информацию для принятия решений. Всё остальное будет строиться на основе данных и платформ, которые лежат в основе здравоохранения, управляемого пользователями.

ских учреждений и медицинских сообществ – как виртуальных, так и физических, и будут обеспечивать ориентированное на потребителя предоставление продуктов, ухода, оздоровления и благополучия. В-третьих, обеспечение медицинского обслуживания. Эти архетипы будут связующими звеньями, финансирующими и регулирующими структурами, которые помогут обеспечить работу всей отрасли. «Последнее время в России всё активнее развивается сегмент

РОССИЙСКИЕ РАЗРАБОТКИ
В России уже есть свои разработки в этом направлении. Например, в декабре 2022 г. резиденты фонда «Сколково» презентовали свои проекты на международном научно-практическом форуме «Российская неделя здравоохранения – 2022», который прошёл в ЦВК «Экспоцентр». Ключевой в рамках деловой программы стала стратеги-

ческая сессия «Десятилетие науки и технологий: медицина, кадры, законы» совместно с заседанием Комитета ТПП РФ по выставочно-ярмарочной и конгрессной деятельности. Спикеры подчеркнули: сегодня научный потенциал и практическое здравоохранение должны тесно взаимодействовать друг с другом. А в связи с тем, что многие импортные медицинские решения требуют замещения, роль инноваций и российских разработок особенно возрастает, рассказали в пресс-службе фонда.

«В нашем кластере 625 резидентов, в числе наиболее перспективных кейсов – достижения компаний "Моторика", "Виарсим", "Таргет Медикалс", "Фьюжн Фарма", "РусФармТех". Мы "выращиваем" проекты, находящиеся на разных стадиях развития. И можно выделить три основных этапа на пути к успеху: выход компании на локальный и международный рынки; поддержка и пилотирование клинических исследований; поддержка внедрения прорывных технологий. Но проблемой остаётся своего рода "долина смерти", так как разработки на ранних стадиях финансируются недостаточно», – рассказала и.о. вице-президента, исполнительного директора кластера биомедицинских технологий фонда «Сколково» Камила Зарубина.

В рамках панельной дискуссии «Меры поддержки инновационного развития медицинской промышленности» директор по операционной работе кластера биомедицинских технологий фонда «Сколково» Владимир Егоров

подтвердил: «Если сравнить доступные меры поддержки со стоимостью этапов разработки проекта, то вывод на рынок и масштабирование сейчас в приоритете. В то же время решения, которые находятся на стадии НИОКР или только получают регистрационные удостоверения, финансирования не хватает. Мы предлагаем разработать инструменты, которые помогут закрыть этот разрыв. В первую очередь они должны быть толерантны к высоким технологическим рискам и к непредсказуемым срокам набора пациентов для исследований. Также важно, чтобы компании могли направлять основную долю расходов на услуги исполнителей». По

словам Владимира Егорова, «многие молодые стартапы обладают высоким потенциалом и способны закрывать определённые потребности рынка». В этом году более 700 компаний из 10 стран представили инновационные разработки на выставках в рамках Российской недели здравоохранения. В том числе высокотехнологичные решения для медицины презентовали 11 резидентов «Сколково».

Так, резидент фонда компания «Катэрвил» представила на выставке свой уникальный продукт – вездеходные кресла-коляски с электроприводом для людей с ограниченными возможностями здоровья. «Сейчас в короткие сроки идёт



SK.RU



РАЗРАБОТКА КОМПАНИИ «ЮСОНТЕК» – ПОРТАТИВНЫЙ ПРИБОР ДЛЯ ДИАГНОСТИКИ СОСТОЯНИЯ ПЛОДА – ПОЗВОЛЯЕТ БЕРЕМЕННЫМ ЖЕНЩИНАМ САМОСТОЯТЕЛЬНО ПРОВОДИТЬ КАРДИОТОКОГРАФИЮ И ПО ХАРАКТЕРИСТИКАМ НЕ УСТУПАЕТ СТАЦИОНАРНОМУ ОБОРУДОВАНИЮ.

внутренняя борьба за места на рынке, освободившиеся после ухода зарубежных поставщиков. Наши основные продажи сконцентрированы внутри России и в странах СНГ, но также есть клиенты из Колумбии, Сингапура, Австралии, Германии, Швейцарии, Италии. В ближайшее время планируем выйти на российский масс-маркет, чтобы заменить бренды, которые ушли. Кроме того, мы сможем предложить партнёрам продукцию по более доступной цене», – рассказал руководитель компании «Катэрвил» Иван Невзоров. Как объясняет генеральный директор компании «Юсонтек» Павел Нагулин, «хотя медицинское оборудование и не подпало под санкции, но из-за проблем с логистикой возникает дефицит». Разработка старта-

па – портативный прибор для диагностики состояния плода – позволяет беременным женщинам самостоятельно проводить кардиотокографию и по характеристикам не уступает стационарному оборудованию. «Портативный фетальный монитор фиксирует необходимые показатели – частоту сердечных сокращений плода, маточную активность. Данные отображаются на графике, и затем их можно отправить врачу», – поясняет Павел Нагулин. В настоящее время резидентам фонда доступно множество финансовых и нефинансовых мер поддержки для развития инновационных проектов в области биомедицины. «С нами новые технологические решения реализуются намного быстрее – за 1,5 года компании проходят тот путь, на который

у самостоятельного разработчика уходит от 3 до 5 лет. Фонд предлагает микрогранты, гранты на доращивание, также мы проводим акселерационные программы, организуем апробации, пилотные испытания, внедрения. "Сколково" является неким коннектором между медицинским сообществом и резидентами», – объясняет Елена Фадеева, проектный менеджер кластера биомедицинских технологий фонда.

СТАВКА НА ТЕЛЕМЕДИЦИНУ
В январе 2023 г. Минздрав России подготовил порядок организации медицинской реабилитации на дому, включив в него возможности телемедицины.

По данным ведомства, за последние 3 года в РФ медицинскую реабилитацию с применением телемедицинских технологий прошли несколько тысяч пациентов. Процесс показал высокую эффективность для разных категорий пациентов. Единственным ограничением в повсеместном внедрении телереабилитации Министрство здравоохранения считает возможное отсутствие у пациентов «устойчивого доступа в интернет», компьютера (ноутбука, планшета), а также сложности, с которыми могут столкнуться пожилые люди в освоении технологии.

В итоге если у медорганизации есть соответствующая лицензия, но в штате нет реабилитационной бригады, клиника может привлечь врача со стороны и организовать консультации с использованием телемедицинских технологий. Кроме того, дистанционные занятия могут быть полезны, если пациент проживает в отдалённом населённом пункте или имеет ограничения в передвижении. В пояснительной записке уточняется, что в большинстве субъектов РФ, имеющих протяжённую территорию и затруднения в транспортном сообщении, «нецелесообразно» использовать выездную реабилитационную службу, так как большая часть рабочего времени специалистов будет уходить на дорогу, к тому же это «крайне затратно». Реабилитацию на дому, в том числе с использованием телемедицины, можно будет

проводить только для нетяжёлых пациентов с оценкой 2 (лёгкая степень) и 3 (умеренная степень) балла по шкале реабилитационной маршрутизации – после того, как эти услуги уже могли быть оказаны в амбулаторных условиях. Речь идёт о пациентах, нуждающихся в восстановлении после инсульта, инфаркта, травмы, операции или вследствие хронической болезни. В документе Минздрав прописал как понятные в использовании телемедицины (например, лечебная физкультура, тонометрия, пульсоксиметрия, сбор анамнеза), так и процедуры, которые делать без личного присутствия врача затруднительно (пальпация, лечебный массаж, исследование функций нервной системы). Пациентам будет выделен спортивный инвентарь (гантели, фитболы, палки для скандинавской ходьбы), а также измерительные приборы (пульсоксиметры), ходунки и трости.

Минздрав уточняет, что «обширный положительный опыт» осуществления телереабилитации был получен как в России, так и в других странах в период пандемии COVID-19. Медицинская реабилитация стала лидером по росту расходов бюджета в секторе здравоохранения: предполагалось, что в 2023 г. на неё направят 10 млрд руб., а выделили 19,8 млрд руб. Из этой суммы 10 млрд руб. пойдёт на трансферт Федеральному фонду ОМС для оплаты медпомощи, 8 млрд руб. – на оснащение медорганизаций, ещё 1,8 млрд руб. заложено на зарплаты медперсоналу. В проекте программы госгарантий указано, что в норматив по профилю «Медицинская реабилитация» включены «расходы на оказание медицинской помощи участникам специальной военной операции на Украине». **БР**

РЕАБИЛИТАЦИЮ НА ДОМУ, В ТОМ ЧИСЛЕ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ТЕЛЕМЕДИЦИНЫ, МОЖНО БУДЕТ ПРОВОДИТЬ ТОЛЬКО ДЛЯ НЕТЯЖЁЛЫХ ПАЦИЕНТОВ С ОЦЕНКОЙ 2 (ЛЁГКАЯ СТЕПЕНЬ) И 3 (УМЕРЕННАЯ СТЕПЕНЬ) БАЛЛА ПО ШКАЛЕ РЕАБИЛИТАЦИОННОЙ МАРШРУТИЗАЦИИ – ПОСЛЕ ТОГО, КАК ЭТИ УСЛУГИ УЖЕ МОГЛИ БЫТЬ ОКАЗАНЫ В АМБУЛАТОРНЫХ УСЛОВИЯХ.



МИХАИЛ МУРАШКО: «РАЗВИТИЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ НЕВОЗМОЖНО БЕЗ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»

Сегодня российское здравоохранение столкнулось с новыми сложностями: в то время как пандемия коронавируса, длившаяся 2 года, пошла на спад и перестала отвлекать на себя ресурсы, обострились проблемы, связанные с импортозамещением препаратов и медицинских изделий. Но это не остановило реализацию государственных проектов, призванных улучшить организацию лечения россиян. Об основных направлениях совершенствования системы медицинской помощи населению, развития отраслевой науки рассказывает Министр здравоохранения Российской Федерации Михаил Мурашко.

– Медицинская наука в нашей стране входит в число ключевых приоритетов, так как здоровье и благополучие каждого человека невозможны без решения актуальных научно-исследовательских задач. От развития собственных научных компетенций зависят и биобезопасность нашей страны, и способность к импортозамещению. Как сейчас государство может помочь учёным?

– Российская медицинская наука активно развивается. Да, в новых условиях меняется список стран-партнёров, и это в каком-то смысле окно возможностей, в том числе для наших учёных и промышленности. Государство ставит медицинскую науку в приоритет, развивая практико-ориентированную концепцию в рамках федерального проекта «Медицинская наука для че-

ловека». Уже в первый год его реализации было поддержано 15 проектов по ранним фазам клинических исследований лекарственных препаратов, разработанных на средства федерального бюджета, позволяя преодолевать так называемую

замещению, так и созданию инновационной продукции, не имеющей мировых аналогов.

Нашими результатами системного подхода к повышению эффективности и практической результативности медицинской науки мы можем

«НАШИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ СИСТЕМОГО ПОДХОДА К ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ПРАКТИЧЕСКОЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ МЕДИЦИНСКОЙ НАУКИ МЫ МОЖЕМ ГОРДИТЬСЯ».

«долину смерти» для лекарственных разработок из-за высоких рисков для инвесторов и доводить эти разработки до зарегистрированных и допущенных к применению препаратов. В 2023 году эта целевая мера поддержки будет расширена и на медицинские изделия, дав толчок как импорто-

гордиться. Учреждениями, подведомственными Минздраву России, за 2022 год проведено более 800 прикладных работ и научных исследований в интересах здравоохранения. Ключевыми стали пять разработок лекарственных препаратов для медицинского применения для иммунопрофилактики

На Первом Национальном конгрессе с международным участием «Национальное здравоохранение 2022»



тики новой коронавирусной инфекции COVID-19. В эту работу активно включились Роспотребнадзор, ФМБА России, Министерство образования и науки РФ, частные медицинские компании.

Также в 2022 году подведомственными Минздраву России организациями выполнялись девять прикладных научных исследований, направленных на разработку лекарственных препаратов для профилактики вредного воздействия радиации, лечения последствий лучевого поражения, в том числе для предупреждения осложнений при радиотерапии, из которых три препарата находятся на стадии клинических исследований.

– Упомянув «Спутник V», мы говорим не о разовом «выстреле» перспективной технологии, а о целом направле-

нии разработок эффективных вакцин. Можно ли говорить, что как минимум на национальном уровне мы готовы отвечать на современные эпидемиологические вызовы?

– В эпоху пандемии отечественной системе здравоохранения

при этом её доступность и качество.

Когда приходилось иметь дело с ещё неизвестной инфекцией, мы задействовали все регуляторные инструменты для ежедневного развёртывания тысяч больничных коек,

«УЧРЕЖДЕНИЯМИ, ПОДВЕДОМСТВЕННЫМИ МИНЗДРАВУ РОССИИ, ЗА 2022 ГОД ПРОВЕДЕНО БОЛЕЕ 800 ПРИКЛАДНЫХ РАБОТ И НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ В ИНТЕРЕСАХ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ».

рания удалось оперативно мобилизоваться, позволив пройти через шесть волн заболеваемости COVID-19 на пиковых нагрузках. В условиях распространения новой коронавирусной инфекции нами наработан значительный опыт в организации оказания медицинской помощи, обеспечивая

привлечения медицинских работников, бесперебойного проведения лабораторных исследований.

Оперативное реагирование было бы невозможно без нормативно-правового регулирования, поэтому мы с первых дней перешли на режим «двух документов». Первый – это



На встрече с сотрудниками мобильного госпиталя Федерального центра медицины катастроф Минздрава России в приграничной зоне Белгородской области

приказ Минздрава России по организации медицинской помощи. Второй – методические рекомендации по лечению. По мере поступления новых данных о штаммах, лекарственных препаратах, подходах

действий, полагаю, не позволили создать ощущения неуверенности.

Кроме того, мы накопили достаточный опыт разработки вакцинных препаратов, за период пандемии в России было

тивне создать целый ряд мРНК-препаратов.

Без врачей и медсестёр, которые провели в «красных» зонах 2 года, без учёных, бросивших все силы на разработки, которые помогли нам справиться с пиковыми нагрузками, сохраняя жизни и здоровье людей, – без талантливых людей, работающих с полной самоотдачей, мы бы ещё долго не могли взять под контроль эпидемическую угрозу.

Мобильность, способность быстро адаптироваться к новым внешним факторам воздействия, сохраняя при этом устойчивость, – это тот запас прочности, который заложен в систему для быстрой реакции на эпидемический или иной вызов в системе здравоохранения.

«ПО МЕРЕ ПОСТУПЛЕНИЯ НОВЫХ ДАННЫХ О ШТАММАХ, ЛЕКАРСТВЕННЫХ ПРЕПАРАТАХ, ПОДХОДАХ ЛЕЧЕНИЯ МЫ СВОДИЛИ ЭТУ ИНФОРМАЦИЮ И ВЫПУСКАЛИ ОБНОВЛЁННЫЕ ВЕРСИИ МЕТОДИЧЕСКИХ РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО ЛЕЧЕНИЮ».

лечения мы сводили эту информацию и выпускали обновлённые версии методических рекомендаций по лечению. Мы старались не оставить наше врачебное сообщество в состоянии неопределённости, и наши прописанные алгоритмы

зарегистрировано 10 вакцин. Наибольшее развитие получили технологии, несущие в своей основе платформенный подход. Так, была освоена мРНК-технология и активно создаются компоненты, позволяющие в ближайшей перспек-

– Сейчас по объективным причинам – не только из-за непосредственно санкций, но и, например, из-за перестройки логистических цепочек – российская фарминдустрия вынуждена оперативно решать проблему импортозамещения западных препаратов. Насколько в принципе мы готовы к этому? Не вызвало ли преобладание в некоторых сегментах лекарств, производимых крупными международными холдингами, определённую «инерцию» отечественных производителей – мол, зачем заходить в сегмент, где рынок поделён между торговыми марками западных вендоров?

– Работа по импортозамещению лекарственных препаратов в России ведётся не первый год, и мы наблюдаем стойкое стремление у отечественных компаний к наращиванию производственных мощностей, расширению номенклатуры продукции.

Уже сегодня более 70 % лекарств на рынке – отечественного производства, и их доля, уверен, будет расти. И это несмотря на то, что большинство иностранных фармпроизводителей подтверждают продолжение работы на российском рынке, продолжение поставок. Стремление к импортозамещению является естественным процессом для нашей системы здравоохранения, поскольку у нас в стране есть для этого все необходимые ресурсы, прежде всего научная и производственная база, талантливые учёные.

– Двигателем инноваций в медицине в последнее время



С Олегом Замулиным, главным врачом Белгородской центральной районной больницы



С Валерием Лимаренко, губернатором Сахалинской области



С Игорем Артамоновым, губернатором Липецкой области



С Татьяной Голиковой, заместителем Председателя Правительства РФ

были другие высокотехнологичные отрасли. Например, в «Росатоме» большое внимание уделяют ядерной медицине. Каков потенциал подобных коллабораций?

технических средств, т.е. ведутся «на стыке наук», таких как физика, химия, биология, математика, информатика, с привлечением специалистов различных областей – клини-

рить о трансформации науки в производственную отрасль, дающую инновационные продукты, а медицины – в высокотехнологичную область. Междисциплинарный подход лежит в основе развития биоинженерии, клеточных и тканевых технологий, прототипирования, биоинформатики, медицинской генетики и др.

Конечно, разработки в области ядерной медицины и радиофармпрепараты – один из самых ярких примеров сегодняшнего дня. В прошлом году впервые был применён препарат на основе изотопа лютеция-177, предназначенный для лечения резистентных метастазирующих форм рака простаты, сейчас этот препарат проходит клинические исследования и после регистрации сможет применяться

«РАБОТА ПО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ ЛЕКАРСТВЕННЫХ ПРЕПАРАТОВ В РОССИИ ВЕДЁТСЯ НЕ ПЕРВЫЙ ГОД, И МЫ НАБЛЮДАЕМ СТОЙКОЕ СТРЕМЛЕНИЕ У ОТЕЧЕСТВЕННЫХ КОМПАНИЙ К НАРАЩИВАНИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ, РАСШИРЕНИЮ НОМЕНКЛАТУРЫ ПРОДУКЦИИ».

– Сегодня передовые научные исследования, как правило, требуют коллективных усилий специалистов из разных областей науки и комплексного использования современных технологий и

цистов, технологов, инженеров и др.

Стирается грань между научными дисциплинами и между фундаментальным и прикладным характером медицинской науки. Мы даже можем гово-



С Владиславом Шапшой, губернатором Калужской области

в специализированных клиниках в нашей стране. Это разработка, не уступающая зарубежным препаратам, – аналогичный зарубежный препарат был одобрен к применению в марте этого года.

В конце января в Обнинске как раз стартовало строительство крупнейшего в Европе завода по производству радиофармпрепаратов, а также была открыта первая в стране GMP-лаборатория клеточных технологий на базе филиала НМИЦ радиологии Минздрава России. Завод строит госкорпорация «Росатом» на площадке Научно-исследовательского физико-химического института имени Л. Я. Карпова в соответствии с мировым стандартом GMP, что станет гарантией качества и безопасности продук-

ции. Создание лаборатории позволит получать уникальные препараты, малыми сериями выпускать их, чтобы в дальнейшем получить возможность масштабирования, промышленного производства.

«СТИРАЕТСЯ ГРАНЬ МЕЖДУ НАУЧНЫМИ ДИСЦИПЛИНАМИ И МЕЖДУ ФУНДАМЕНТАЛЬНЫМ И ПРИКЛАДНЫМ ХАРАКТЕРОМ МЕДИЦИНСКОЙ НАУКИ».

Компетенции наших врачей, учёных, разработчиков – одни из самых высоких в мире, и это не преувеличение. В России разрабатываются и создаются инновационные лекарственные препараты, которые позволяют лечить онкологические заболевания не только на ранних, но и на запущен-

ных стадиях. Пациенты, ранее считавшиеся неизлечимыми, возвращаются к нормальной жизни, получают возможность трудиться, путешествовать, растить детей. Ради этого и стоит работать, развивать нау-

ку, открывать лаборатории, строить заводы, создавать коллаборации.

– Значительная часть коммуникации между врачами и пациентами переходит в цифровой формат. Не приведёт ли это к более формальному отношению к пациентам? Как за цифровизацией не упустить



На межрегиональном форуме «Медицина, доступная каждому» в г. Южно-Сахалинске

главного – заботу о здоровье каждого человека?

– Цифровизация позволяет врачам экономить массу времени, и об этом свидетельствуют цифры. Например, в среднем описание рентгеновских снимков и постановка диагноза занимают у врача 20 минут. Применение технологий ис-

электронная история болезни, он видит результаты всех исследований, видит динамику развития заболевания. В дальнейшем выписка из больницы будет доступна участковому терапевту. И результаты обследований не потеряются, даже если пациент перейдёт из одной поликлиники в другую.

Владимира Путина, дети с наследственными заболеваниями оперативно получают необходимое лечение, ещё на донезологической стадии, в том числе с использованием самых дорогостоящих лекарств. Это во многих случаях позволяет сохранить их здоровье. И, конечно, все данные, касающиеся здоровья ребёнка, вносятся в его электронную медицинскую карту. Врач всегда сможет увидеть, какие исследования проходил ребёнок, какая терапия ему была назначена и насколько она оказалась эффективной. Цифровизация – путь к персонализированной медицине, когда врач знает все нюансы здоровья пациента.

А пациенту благодаря цифровизации здравоохранения необязательно каждый раз приходить в поликлинику, чтобы получить рецепт, справку или оформить свидетельство о рождении ребёнка. Сделать это можно дистанционно, не тратя время на ненужный поход в медучреждение. В то

же время система подскажет пациенту, когда необходимо посетить поликлинику, чтобы пройти диспансеризацию или посетить врача в рамках диспансерного наблюдения.

– **Что вы думаете о перспективах телемедицины? Позволит ли она разгрузить поликлиники? Превратятся ли телемедицинские консультации из экзотичных в привычные?**

– Думаю, сегодня уже не вполне корректно говорить о телемедицинских консультациях как о чём-то экзотическом. Они прочно вошли в повседневную медицинскую практику. Если врач региональной больницы сталкивается со сложным, редким случаем, он всегда может получить консультацию специалиста федерального медицинского центра.

Успешно внедрены в медицинскую практику несколько вертикально интегрированных систем. Один из таких примеров – вертикально интегрированная медицинская информа-

ционная система «Акушерство и гинекология» и «Неонатология», включая регистр критических акушерских состояний, что способствует сохранению жизни и здоровья будущих мам. На сегодняшний день более 18 тыс. пациенток зарегистрированы в «виртуальном госпитале». Примерно для каждой

сультации детей, пострадавших в чрезвычайных ситуациях. За прошлый год таких консультаций по детям было проведено 1074, а за 2 месяца этого года – уже 215.

– **Насколько технологии искусственного интеллекта, активно развивающиеся сейчас во всём мире, в том числе в**

«СЕГОДНЯ УЖЕ НЕ ВПОЛНЕ КОРРЕКТНО ГОВОРИТЬ О ТЕЛЕМЕДИЦИНСКИХ КОНСУЛЬТАЦИЯХ КАК О ЧЁМ-ТО ЭКЗОТИЧЕСКОМ. ОНИ ПРОЧНО ВОШЛИ В ПОВСЕДНЕВНУЮ МЕДИЦИНСКУЮ ПРАКТИКУ».

второй беременной, включённой в регистр критических акушерских состояний, были организованы телемедицинские консультации со специалистами федеральных перинатальных центров для определения тактики ведения осложнённой беременности, чтобы сохранить жизнь, здоровье и матери, и ребёнку. Обязательно проводятся телемедицинские кон-

России, могут, на ваш взгляд, быть полезны в медицине?

– Сегодня искусственный интеллект наиболее активно используется в диагностике заболеваний. Пандемия новой коронавирусной инфекции ускорила процесс внедрения цифровых технологий в медицину. Именно тогда искусственный интеллект стали применять массово, для ана-

«ПАЦИЕНТУ БЛАГОДАРИ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ НЕОБЯЗАТЕЛЬНО КАЖДЫЙ РАЗ ПРИХОДИТЬ В ПОЛИКЛИНИКУ, ЧТОБЫ ПОЛУЧИТЬ РЕЦЕПТ, СПРАВКУ ИЛИ ОФОРМИТЬ СВИДЕТЕЛЬСТВО О РОЖДЕНИИ РЕБЁНКА».

кусственного интеллекта позволяет сократить это время в 5–7 раз, благодаря чему врач сможет уделить каждому пациенту больше внимания.

Создание единого цифрового контура в здравоохранении облегчает жизнь и врачам, и пациентам. Так, если участковый терапевт из районной поликлиники направляет пациента в больницу, то врачу в стационаре доступна

В России с этого года по поручению Председателя Правительства РФ Михаила Мишустина расширена программа неонатального скрининга. Скрининг проходят 98 % новорождённых, что позволяет выявить проблемы на ранних стадиях, своевременно начать лечение и не допустить развития заболеваний. И благодаря фонду «Круг добра», созданному по инициативе Президента РФ



На пленарной сессии I Международной российско-сирийской конференции по здравоохранению «Пути Авиценны» в Сеченовском Университете Минздрава России

лиза снимков компьютерной томографии, что позволяло быстро поставить предварительный диагноз и оценить объём поражения лёгких.

На сегодняшний день уже 21 программный продукт с применением искусственного интеллекта зарегистрирован Росздравнадзором как медицинские изделия и может применяться в клинической практике.

СПРАВКА



Мурашко Михаил Альбертович,
Министр здравоохранения
Российской Федерации.

Родился 9 января 1967 г. в г. Свердловске.

В 1986–1988 гг. проходил службу в Вооружённых силах МВД СССР.

В 1992 г. окончил Уральский государственный ордена Трудового Красного Знамени медицинский институт.

По окончании вуза с 1992 по 1996 г. работал врачом-интерном, врачом акушером-гинекологом республиканской больницы в г. Сыктывкар.

В марте 1996 г. был назначен заместителем главного врача по консультативно-диагностической работе, а через полгода – главным врачом учреждения «Коми Республиканский перинатальный центр».

Помимо Москвы в нашей стране уже 12 регионов активно применяют в здравоохранении технологии искусственного интеллекта, среди них Хабаровский и Приморский края, Ямало-Ненецкий округ, Удмуртия, Татарстан. Регионы получают федеральные субсидии и могут тратить средства, в том числе на внедрение технологий искусственного интеллекта в здравоохранении. **Голосовые**

помощники записывают людей на приём в медицинские организации, онлайн-лекции, мастер-классы на портале непрерывного медицинского образования позволяют врачам совершенствовать свои навыки и развивать компетенции.

Без современных технологий, применения искусственного интеллекта, цифровой трансформации сегодня трудно себе представить развитие здравоохранения. **БР**

В 1996–2000 гг. – главный врач Республиканского медицинского объединения.

В 2000–2006 гг. – главный врач Республиканского перинатального центра.

В 2006–2011 гг. – министр здравоохранения Республики Коми.

В 2011–2012 гг. – заведующий кафедрой акушерства и гинекологии с курсом педиатрии Коми филиал ГБОУ ВПО «Кировская государственная медицинская академии» Минздравсоцразвития России.

В 2012 г. получил назначение на должность заместителя руководителя Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения, г. Москва.

В 2013–2015 гг. – врио руководителя Росздравнадзора.

В 2015–2020 гг. – руководитель Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения.

Указом Президента РФ от 21 января 2020 г. назначен Министром здравоохранения РФ.

Действительный государственный советник Российской Федерации 2 класса.

Имеет высшую категорию по специальностям «акушерство и гинекология», «организация здравоохранения».

Доктор медицинских наук. Докторская диссертация посвящена организации перинатальной помощи: разработана современная модель оказания перинатальной помощи матери и ребёнку, которая внедрена в настоящее время в Российской Федерации.

Профессор Первого Московского государственного медицинского университета им. И. М. Сеченова Минздрава России.

Заведующий кафедрой БМТ-5 «Исследования, испытания и эксплуатация медицинской техники» ФГБОУ ВО «Московский государственный технический университет имени Н. Э. Баумана».

Главный редактор журнала «Вестник Росздравнадзора», главный редактор журнала «Управление качеством в здравоохранении», главный редактор и основатель журнала «Здоровье человека на Севере», член редакционного совета журнала «Детская медицина Северо-Запада».

Награждён медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, медалью «За заслуги перед отечественным здравоохранением», нагрудным знаком «Отличник здравоохранения», многочисленными ведомственными наградами.

ПРОЕКТ ИМЕНИТЫХ АРХИТЕКТУРНЫХ БЮРО ЕВРОПЫ

КЛУБНЫЙ ДОМ КЛАССА DELUXE*
В ИСТОРИЧЕСКОМ ЦЕНТРЕ МОСКВЫ



КВАРТИРЫ С ПРЕМИАЛЬНОЙ ОТДЕЛКОЙ ПЕРЕДАЧА КЛЮЧЕЙ – 2023 ГОД



- ИНФРАСТРУКТУРА ПЯТИЗВЕЗДОЧНОГО ОТЕЛЯ
- ПЕНТХАУСЫ С ДРОВАНЫМ КАМИНОМ И ТЕРРАСОЙ
- ПРИВАТНЫЙ ДВОР-САД
- ФИТНЕС, БАССЕЙН И SPA**



Москва, Костянский пер., д. 13
+7 (495) 186-49-91
turgenev-dom.ru

АННА ПОПОВА: «ПРОЕКТ "САНИТАРНЫЙ ЩИТ" – ОРИЕНТИР ДЛЯ БУДУЩЕГО»

О современном состоянии и перспективах развития санитарно-эпидемиологической службы страны, о том, какие уроки извлекли медики и общество в целом из уроков пандемии COVID-19, рассказывает руководитель Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека – Главный государственный санитарный врач Российской Федерации Анна Попова.

– Пока Всемирная организация здравоохранения не готова объявить окончание пандемии COVID-19, но всё же можно ли говорить, что прогнозы оптимистов сбылись и ковид перешёл в разряд сезонных заболеваний, как и грипп?

– Мы только приближаемся к этой точке, но определённо сказать, что пандемия завершена, мы пока не можем. За вирусом SARS-CoV-2 надо продолжать пристально следить, что мы и делаем. Это «молодой» вирус, который продолжает быстро мутировать, и вероятность появления нового варианта, приводящего к более тяжёлому течению заболевания, хоть и низкая, но пока сохраняется.

Кроме того, быстрые мутации вируса приводят к тому, что повторные случаи при «микроне» могут отмечаться в период от 3 недель до 2 месяцев после перенесённого заболевания. Ведь организм встречается с другим подтипом геноварианта «микрон». Шансы вируса найти восприимчивый организм в текущих условиях очень высоки.

Но есть и другие респираторные вирусы, которые также имеют много разновидностей. Только у одного риновируса три типа и более 170 серотипов, поэтому в течение жизни мы им неоднократно боеем.

Будем надеяться, что очередной сезон заболеваемости завершится и к осени 2023 года станет понятно, возможен ли сценарий, при котором COVID-19 станет сезонным заболеванием. На сегодняшний день есть основания считать, что эволюция

способна к быстрой мобилизации всех медицинских и немедицинских ресурсов для оказания помощи населению. Всё было сделано максимально чётко и оперативно – своевременное закрытие границ, быстрая разработка и серийный выпуск диагностикумов, запуск массового тестирования, внедрение вакцинных препаратов. Пандемия также продемонстрировала понимание значительной частью населения мер, которые вводились

«БУДЕМ НАДЕЯТЬСЯ, ЧТО ОЧЕРЕДНОЙ СЕЗОН ЗАБОЛЕВАЕМОСТИ ЗАВЕРШИТСЯ И К ОСЕНИ 2023 ГОДА СТАНЕТ ПОНЯТНО, ВОЗМОЖЕН ЛИ СЦЕНАРИЙ, ПРИ КОТОРОМ COVID-19 СТАНЕТ СЕЗОННЫМ ЗАБОЛЕВАНИЕМ».

SARS-CoV-2 движется именно в этом направлении.

– Какие выводы были сделаны по итогам пандемии? Можно ли говорить о том, что нам теперь придётся жить по-другому, осторожнее, что ли? Какие привычки останутся с нами надолго?

– Пандемия COVID-19 продемонстрировала в России

президентом, правительством, Роспотребнадзором, региональными администрациями, подтвердила эффективность санитарно-просветительной работы с населением, в том числе через СМИ и социальные сети.

Одним из ориентиров на будущее стало формирование проекта «Санитарный щит».



Во время рабочей поездки по странам Восточной Африки

Он содержит широкий комплекс мер, направленных на укрепление биобезопасности и минимизацию рисков проникновения опасных инфекций на территорию страны. Это многоуровневая система противоэпидемических мероприятий, которая включает в себя не только реагирование на угрозы, но и предупреждение новых инфекционных опасностей. Задачи «Санитарного щита» были сформулированы в разгар пандемии и базируются на современных знаниях и новейших достижениях науки в области эпидемиологии, вирусологии, инфекционных болезней, гигиены, дезинфектологии, иммунопрофилактики, цифровых технологий и коммуникаций.

Отдельно отмечу, что выработанные в период пандемии

COVID-19 навыки неспецифической профилактики должны войти в привычку и стать нормой жизни. Это в первую очередь регулярная гигиена рук, ношение масок в обще-

цинации? Или только усилила страхи? Нужна ли, на ваш взгляд, регулярная социальная реклама вакцинации в «мирное» – непандемийное – время?

«ПАНДЕМИЯ КОРОНАВИРУСНОЙ ИНФЕКЦИИ, КОНЕЧНО, СОПРОВОЖДАЛАСЬ НЕДОСТОВЕРНОЙ ИНФОРМАЦИЕЙ И ФЕЙКАМИ, НО ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ С ОБЩЕСТВОМ, ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ НАУЧНЫХ ДАННЫХ О ВАКЦИНАЦИИ ПОМОГЛИ СГЛАДИТЬ ЭТУ ВОЛНУ».

ственных местах – транспорте, супермаркете, во время зрелищных мероприятий – в период сезонного подъёма заболеваемости.

– Помогла ли пандемия изменить достаточно настороженное в российском обществе отношение к вак-

– Настороженного отношения к вакцинации в российском обществе нет. Это миф. В реальности до 40 % людей в общей популяции являются бесспорными приверженцами вакцинации, ещё 35 % людей относятся к категории осторожных акцепторов – уточняют пока-



Первый доклад Президенту РФ Владимиру Путину по ситуации с новой коронавирусной инфекцией

зания, показатели эффективности и после получения ответов на вопросы осознанно прививаются сами и прививают своих детей. У 20–30 % людей есть неуверенность в отноше-

Отмечу, что социальная реклама вакцинопрофилактики – это не что-то новое, изобретённое в период пандемии. Вспомните хотя бы мультфильм про бегемотика, кото-

рых национального календаря прививок. Эта работа будет продолжена, ведь вакцинация за всю историю человечества спасла больше жизней, чем все лекарственные средства вместе взятые.

– Оправдали ли себя – в санитарном прежде всего плане – локдауны и переход на дистанционную работу и учёбу? Или эта мера оказалась не слишком эффективной?

– Сегодня можно с уверенностью сказать, что принятые в 2020 году общефедеральные меры позволили сдержать распространение новой коронавирусной инфекции. Это, в свою очередь, помогло подготовить и развернуть дополнительные мощности для лечения больных COVID-19, разработать подходы и рекомендации по снижению рисков инфицирования, наладить массовое тестирование населения и мониторинг за изменчивостью возбудителя COVID-19. Таким образом,

«СЕГОДНЯ МОЖНО С УВЕРЕННОСТЬЮ СКАЗАТЬ, ЧТО ПРИНЯТЫЕ В 2020 ГОДУ ОБЩЕФЕДЕРАЛЬНЫЕ МЕРЫ ПОЗВОЛИЛИ СДЕРЖАТЬ РАСПРОСТРАНЕНИЕ НОВОЙ КОРОНАВИРУСНОЙ ИНФЕКЦИИ».

нии вакцинации, такие пациенты могут испытывать страх не столько перед вакцинацией, сколько перед самой процедурой инъекции. Исследования показывают, что только 5 % от общего числа отказываются от иммунизации.

Пандемия коронавирусной инфекции, конечно, сопровождалась недостоверной информацией и фейками, но открытый диалог с обществом, предоставление научных данных о вакцинации помогли сгладить эту волну.

рый боялся прививки, или плакаты. Исторически это важное направление просвещения населения. Необходимость такой работы в наше время связана с тем, что риски вакцинации рассматривают через увеличительное стекло, а её безусловных преимуществ часто не замечают.

Ежегодно в Российской Федерации проходят кампании по вакцинации против гриппа, которые демонстрируют эффективность год от года. Проводятся мероприятия в рам-

ограничения, введённые на первом этапе пандемии, себя оправдали. В дальнейшем мы научились обходиться без тотальных ограничений, используя достаточный арсенал иных мер.

– Нужны ли, на ваш взгляд, какие-то новые санитарные правила для иностранных туристов, а также возвращающихся из-за границы россиян? И реально ли остановить опасные вирусы и штаммы на границах?

– На сегодняшний день необходимости в каких-либо новых правилах для иностранных туристов нет, поскольку у нас уже выстроена система, которая позволяет эффективно останавливать опасные вирусы на границах. Я упоминала о проекте «Санитарный щит». Он в том числе предусматривает внедрение автоматизированной информационной системы «Периметр» в пунктах пропуска через государственную границу – на всех видах транспорта. Система позволяет проводить анализ эпидемиологической ситуации в режиме реального времени и составлять прогноз с точностью до 90 %. Таким образом, создаётся барьер для завоза опасных инфекций.

В настоящее время «Периметр» внедрён в 224 пунктах пропуска через государственную границу. Крупнейшие авиаузлы страны обеспечены возможностью выборочного экспресс-тестирования только тех пассажиров, которые прибыли из стран с неблагоприятной эпидобстановкой. Это упрощает проверочные процедуры и создаёт мощный щит



Торжественное открытие Российско-гвинейского научного центра в Гвинее



С Татьяной Голиковой, заместителем Председателя Правительства РФ, на юбилейной коллегии Роспотребнадзора



Лаборатория ЦНИИ эпидемиологии Роспотребнадзора



Владимир Путин вручает благодарность Президента РФ коллективу Роспотребнадзора

против инфекционных заболеваний.

– **Насколько российские производители сейчас независимы от Запада в плане компонентов для вакцин и те-**

из российского сырья. Налажено производство собственных ферментов для молекулярной диагностики. Помимо самих ферментов производятся специальные буферные растворы,

ротавирусной инфекции, разработанный Ростовским НИИ микробиологии и паразитологии Роспотребнадзора, отечественную технологию получения конъюгированной гемофильной моновакцины.

Но это лишь часть новшеств. В рамках программ импортозамещения и проекта «Санитарный щит» Научный центр прикладной микробиологии и биотехнологии Роспотребнадзора производит более 150 тонн питательных сред и около 10 млн чашек Петри с готовыми средами в год. Параллельно в Санкт-Петербурге мы наладили производство лабораторного пластика для ПЦР-оборудования. Как видите, по треку импортозамещения есть масса достижений.

– **Какие инновации в области здравоохранения вы счи-**

обеспечивающие оптимальные условия для их работы.

В части вакцин также ведётся большая работа. Достаточно упомянуть инновационную вакцину против оспы обезьян «ОртопоксВак», вакцинный препарат для иммунопрофилактики

таете наиболее актуальными и перспективными для России в ближайшем будущем?

– В числе перспективных инноваций – внедрение систем ИИ в анализ эпидситуации, обработка больших массивов данных, цифровизация инструментов эпиднадзора. Отмечу, что такая работа уже ведётся Роспотребнадзором. Так, по решению правительства мы формируем единую информационно-аналитическую систему сведений санитарно-эпидемиологического характера. Модули системы обеспечивают оперативный учёт и регистрацию инфекционной заболеваемости в течение 12 часов

с момента постановки предварительного диагноза. Это даёт возможность проведения оперативного анализа эпидситуации.

Таким образом, в руках врачей-эпидемиологов территориальных органов Роспотребнадзора появился новый унифицированный инструмент оценки эпидемической ситуации в режиме реального времени. Это, конечно, является серьёзным подспорьем в нашей непростой работе.

Ещё одно важное направление – обеспечение доступности полногеномного секвенирования для генетического мониторинга эпидситуации. На фоне пандемии мы запустили российскую национальную

базу данных геномных последовательностей вируса SARS-CoV-2, а также обеспечили функционирование 15 центров секвенирования на базе учреждений Роспотребнадзора. Благодаря этой работе мы максимально оперативно узнавали о новых вариантах COVID-19 и, когда ситуация того требовала, принимали необходимые противоэпидемические меры.

Отмечу, что сейчас в рамках проекта «Санитарный щит» ведётся оснащение дополнительных центров секвенирования. В итоге к действующим в 2022 году 15 центрам добавятся ещё 33 новых, а это, конечно, поможет ещё эффективнее реагировать на потенциальные биоугрозы.

БР

СПРАВКА



Попова Анна Юрьевна, руководитель Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека – **Главный государственный санитарный врач Российской Федерации.**

Родилась в 1960 г. в г. Ростове-на-Дону.

С отличием окончила Ростовский орден Дружбы народов медицинский институт по специальности «гигиена, санитария и эпидемиология».

В 1984–1986 гг. – врач-эпидемиолог, затем заведующая эпидемиологическим отделом санитарно-эпидемиологической станции г. Будённовск Ставропольского края.

В 1986–1991 гг. – врач-эпидемиолог санитарно-эпидемиологической станции г. Серпухов Московской области.

С 1991 по 2005 г. – врач-эпидемиолог, затем главный врач Центра государственного санитарно-эпидемиологического надзора г. Серпухова и г. Пущино Московской области.

В 2005–2008 гг. – заместитель руководителя Управления Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Московской области.

В 2008–2011 гг. – начальник Управления кадров, последипломного образования и гигиенического воспитания населения Федеральной службы по надзору в сфере защиты

прав потребителей и благополучия человека.

В 2011–2014 гг. – заместитель руководителя Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека.

10 апреля 2014 г. распоряжением Правительства РФ назначена руководителем Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека.

Действительный государственный советник Российской Федерации 1 класса.

Доктор медицинских наук, профессор.

Автор и соавтор более 170 научных трудов.

Награждена медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, орденом Почёта, имеет поощрения Президента РФ, отмечена нагрудным знаком «Почётный работник Роспотребнадзора».

ВИКТОР ЧЕРЕПОВ: «БИЗНЕС ДОЛЖЕН ЗАБОТИТЬСЯ О СОСТОЯНИИ ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ»

Член Правления Российского союза промышленников и предпринимателей, вице-президент РСПП по социальной политике и трудовым отношениям, председатель Комиссии по индустрии здоровья, физической культуре и спорту Виктор Черепов рассказывает об основных направлениях участия предпринимательского сообщества в развитии индустрии здоровья в стране.

– Какие основные задачи в текущем году стоят перед Комиссией РСПП по индустрии здоровья?

– Бюро Правления РСПП приняло решение объединить Комиссию по индустрии здоровья и Комиссию по физической культуре и спорту. Теперь это один рабочий орган нашего союза. Помимо меня сопредседателем комиссии является Константин Анатольевич Гончаров, член Правления РСПП, генеральный директор ООО «ГК "Новотранс"».

Соответственно, расширился и круг задач, стоящих перед нами. Особенно это касается вопросов сохранения здоровья работающего населения через занятия физической культурой и спортом, ведение здорового образа жизни.

В центре внимания – многофакторное влияние на показатели здоровья человека через профилактические мероприятия, укрепление собственного здоровья и мотивацию сохранять его через занятия физической культурой и спортом.

Особенный упор будем делать на развитие корпоративного спорта и улучшение материально-технической базы спортивных сооружений на предприятиях, способствовать развитию спортивных учреждений муниципалитетов и, конечно, развитию детского и юношеского спорта.

Одно время в стране существовал определённый перекос в сторону развития спорта высоких достижений. Сейчас же стала очевидной необхо-

В составе нашей комиссии – представители частных медицинских компаний, страховых медицинских организаций, Российской академии наук, бизнес-сообщества, крупных компаний, где сильно развит корпоративный спорт.

– В последнее время появляется немало корпоративных проектов по охране здоровья. Какие компании вы могли бы выделить особо?

– Эти компании на слуху. Я назову «Металлоинвест»,

«В ГОДЫ ПАНДЕМИИ ПРИШЛО ПОНИМАНИЕ, ЧТО ЕСЛИ САМ БИЗНЕС НЕ БУДЕТ ЗАБОТИТЬСЯ О СОСТОЯНИИ ЗДОРОВЬЯ СВОИХ РАБОТНИКОВ, ТО МЫ НЕ СОХРАНИМ ТРУДОВОЙ ПОТЕНЦИАЛ».

димось делать акцент на развитие массового, детского, юношеского и корпоративного спорта. Если на предприятии созданы условия для занятий спортом взрослыми людьми, то они приводят с собой своих детей. Для них тоже надо создавать условия для занятий, аналогичные взрослым.

«Норникель», «ФосАгро», «Газпромнефть», «Газпром», ОАО «РЖД», СУЭК, «Росатом».

Особенно подчеркну: в годы пандемии пришло понимание, что если сам бизнес не будет заботиться о состоянии здоровья своих работников, то мы не сохраним трудовой потенциал.



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

Сокращение потерь по больничному листу, исключение или снижение профессиональных заболеваний позволяют избежать дополнительной нагрузки на фонд социального страхования и на сами предприятия.

Проблемы охраны здоровья, соблюдения техники безопасности и создания нормальных условий на рабочем месте тесно переплетаются между собой. Конечный результат – это экономика. Все начали понимать, что охрана здоровья в целом – это экономическая составляющая нашего благосостояния.

Практика показывает, что вложения в здравоохранение окупаются многократно.

В период пандемии крупные вертикально интегрированные компании вкладывали средства не только в свои мероприятия, но также оказали

большую помощь лечебно-профилактическим учреждениям в регионах присутствия.

Координация, взаимодействие с федеральными и региональными органами власти, с наукой, с практическим здравоохранением позволили нам резко сократить потери от

практику охраны здоровья работающего населения), Российский союз химиков и РСПП.

В 2020 году на съезде РСПП мы учредили автономную некоммерческую организацию «Здоровье 360». Сейчас она занимается координацией, мониторингом соблюдения раз-

«В ПЕРИОД ПАНДЕМИИ КРУПНЫЕ ВЕРТИКАЛЬНО ИНТЕГРИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ ВКЛАДЫВАЛИ СРЕДСТВА НЕ ТОЛЬКО В СВОИ МЕРОПРИЯТИЯ, НО ТАКЖЕ ОКАЗАЛИ БОЛЬШУЮ ПОМОЩЬ ЛЕЧЕБНО-ПРОФИЛАКТИЧЕСКИМ УЧРЕЖДЕНИЯМ В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ».

COVID-19 и других вирусных инфекций.

Мы создали общественное движение «Здоровье 360», ориентированное на охрану здоровья работающего населения.

Учредителями выступили ОАО «РЖД» (они имеют наилучшую корпоративную

работанных стандартов в области оказания медицинской помощи и охраны здоровья работающего населения, многими другими проблемами.

– Долгое время существовала проблема: в обществе не доверяли российским лекарствам, предпочитая, если была



С Александром Шохиним, президентом РСПП

возможность, покупать импортные. Ситуация меняется?

– Это важный вопрос. Думаю, сейчас уже можно не разделять лекарства на наши и импортные. В последние 10 лет была реализована программа

производственные практики в фармацевтике.

Прекрасные заводы и фармацевтические кластеры построены в Ярославской области, в Санкт-Петербурге, в Московской области. В Рязанской

области недорогих российских лекарств. Их производство становится нерентабельным. Надо ежегодно индексировать стоимость наших препаратов хотя бы на уровне инфляции. Они качественные, но фармацевтическим предприятиям невыгодно производить валокордин, валерьянку, средства широкого применения.

Мы вводили правило «третий лишний». Если два наших предприятия производят препарат, то мы иностранный аналог не пускали на рынок.

Теперь пришли к принципу «второй лишний». Если отечественное предприятие выпускает эффективный и зарегистрированный отечественный препарат, то мы иностранный препарат не покупаем.

Всегда должен присутствовать здоровый протекционизм.

– Вывод на рынок новых лекарств – долгий и сложный процесс. Может быть, его следует упростить? Или это рискованный путь?

«В 2020 году на съезде РСПП мы учредили автономную некоммерческую организацию "Здоровье 360". Сейчас она занимается координацией, мониторингом соблюдения разработанных стандартов в области оказания медицинской помощи и охраны здоровья работающего населения, многими другими проблемами».

«Фарма-2020». Принята программа «Фарма-2030». Происходит локализация производства импортных препаратов на наших заводах.

Практически все наши предприятия теперь отвечают требованиям GMP в соответствии с американской и европейской программой FDA. Это наилуч-

области строится огромный завод по производству препаратов крови.

На рынок зашло много инновационных препаратов, в том числе для лечения орфанных заболеваний.

Что касается отечественных препаратов, то здесь существует проблема вымывания ассор-

– Рисков можно избежать. Я могу привести пример фонда «Круг добра», который был основан по решению Президента РФ. Он направлен на лечение и получение лекарственных препаратов для орфанных заболеваний.

Прошло повышение НДС до 15%. Полученные от этого средства были направлены в фонд «Круг добра». По данным, опубликованным в печати, около 60 млрд рублей пошло на эти цели.

Недавно было принято решение расширить перечень лекарственных препаратов, которые могут быть закуплены через фонд «Круг добра». Это десятки препаратов. Они проходят упрощённую процедуру регистрации и получают быстрый доступ на наш рынок.

Есть упрощённая процедура регистрации для «Сколтеха» для апробации, для клинических исследований и закупок в небольших дозах препаратов, в которых нуждается небольшое количество больных при редко встречающихся заболеваниях.

– В вашей комиссии есть подкомиссия по государственно-частному партнёрству в индустрии здоровья. Каковы основные возможности и направления ГЧП в этой сфере сейчас?

– В данный момент, как и раньше, это привлечение инвестиций в здравоохранение, где ранее государственно-частное партнёрство было развито недостаточно.

Появились инициаторы. Например, Евгений Александрович Туголуков, президент Группы компаний «Медскан»,

которая занимается обеспечением сложным медицинским оборудованием лечебных учреждений и успешно работает. Они готовы инвестировать в строительство частных клиник в регионах.

Это должно помочь разгрузить лечебную сеть от нагрузки по оказанию высоко-

инвестиций и развитию частного здравоохранения.

Частное здравоохранение должно участвовать наравне с государственными муниципальными региональными медицинскими учреждениями в оказании медицинской помощи в рамках программы государственных гарантий.

«ПРЕКРАСНЫЕ ЗАВОДЫ И ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЕ КЛАСТЕРЫ ПОСТРОЕНЫ В ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ, В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ, В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ. В РЯЗАНСКОЙ ОБЛАСТИ СТРОИТСЯ ОГРОМНЫЙ ЗАВОД ПО ПРОИЗВОДСТВУ ПРЕПАРАТОВ КРОВИ».

технологичной медицинской помощи и догоспитальному обследованию. ПЭТ-КТ, компьютерная томография, магнитно-резонансная терапия и т.д.

С уменьшением внешних вмешательств мы должны искать ресурсы для инвестиций внутри страны. Задача подкомиссии – как раз в увеличении

Недавно я был на президиуме Национальной ассоциации некоммерческих медицинских организаций и негосударственных медицинских организаций, которая объединяет крупные частные компании. Это «МЕДСИ», Европейский медицинский центр, ОАО «РЖД». Это компании со значительным государственным



С Владимиром Яковлевым, членом Правления РСПП, председателем Комиссии РСПП по строительному комплексу, и Ефимом Басиным, Героем Социалистического Труда, председателем Комитета по предпринимательству в сфере строительства и жилищно-коммунального хозяйства ТПП



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

С Андреем Бугровым, неисполнительным директором, председателем совета директоров ПАО «ГМК "Норильский никель"»

участием, здравоохранение развивается на принципах государственно-частного партнёрства с привлечением дополнительных инвестиций.

Ставятся вопросы медицинского лизинга, аренды поме-

циалисты, которые могут на нём квалифицированно трудиться, отсутствуют...

– Это самая больная тема. Кадровый дефицит медработников за прошлый год составил 84 тыс. человек. Колос-

Как таковая цеховая служба была уничтожена в период выхода крупных предприятий на IPO. Пандемия подхлестнула руководителей крупных вертикально интегрированных предприятий к воссозданию цеховой службы, санаторной службы и медико-санитарных частей.

– Но как их обеспечить необходимыми кадрами?

– В последние годы стал практиковаться целевой набор при приёме на бюджетные места в медицинские вузы. Выпускник обязан 3 года отработать в больнице того региона, который платил за его обучение.

Дело не только в том, что в прежние годы упал престиж профессии. В 2022 году конкурс по приёму в медицинские вузы и престиж врача резко повысились. Лидировали экономисты, юристы, банковские специальности, а теперь врачи опять выходят на первый план.

Одна из самых больших проблем – количество врачей в целом и качество подготовки врачей. Если даже они появятся, надо обладать компетенциями, которые соответствовали бы уровню высокотехнологичной техники. Поэтому нам нужно делать акцент на развитие телемедицины. Надо развивать передвижные пункты для обследования и передачи данных в региональные центры, федеральные научные центры для адекватной оценки полученных результатов.

Это мощный резерв, который Министерство здравоохранения пропагандирует и настаивает на его развитии, и региональные власти в этом тоже

сальная цифра! Из них 26 тыс. врачей. Особенно не хватает врачей в первичном звене здравоохранения. Мы делаем упор на профилактику заболеваний, а именно в первичном звене их не хватает.

В связи с тем, что мы делаем упор на развитие производственной медицины и охрану здоровья работающего населения, нам необходимо возродить цеховую службу, чтобы был цеховой врач, который бы занимался профилактикой заболеваний на рабочем месте.

«ЧАСТНОЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЕ ДОЛЖНО УЧАСТВОВАТЬ НАРАВНЕ С ГОСУДАРСТВЕННЫМИ МУНИЦИПАЛЬНЫМИ РЕГИОНАЛЬНЫМИ МЕДИЦИНСКИМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ В ОКАЗАНИИ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ В РАМКАХ ПРОГРАММЫ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ГАРАНТИЙ».

щений, чтобы были какие-то льготы для сложного оборудования.

Кроме того, нужно сделать какие-то льготные условия для аренды помещений, земли частному медицинскому бизнесу.

Создание конкурентной среды среди частных медицинских организаций приведёт к снижению стоимости обслуживания в этих организациях.

– Во многих поликлиниках, стационарах современное оборудование есть, а вот спе-

крайне заинтересованы. Это один из путей компенсации нехватки врачебных кадров.

– Какая поддержка от государства нужна сегодня в первую очередь?

– Я бы назвал более быстрое реагирование на возникающие угрозы и вызовы в развитии фармацевтической промышленности и реформировании здравоохранения.

– Оперативность того же качества, как в период пандемии?

– Да, в тот период было налажено чёткое взаимодействие через Координационный совет РСПП. На всех заседаниях присутствовал Министр здравоохранения или делегирован-

ный им заместитель Министра здравоохранения. Или же руководитель Роспотребнадзора Анна Юрьевна Попова, или её заместитель.

Во все наши рабочие группы по направлениям в рамках Координационного совета входили представители государственных органов. Это образец взаимодействия и быстрого реагирования.

Сегодня нужно оперативно формировать законодательную базу реформирования здравоохранения и медицинской промышленности. Есть программа «Фарма-2030», но программы по развитию производства медицинских изделий и медицинской техники ещё нет. Её нужно сформировать и определить контрольные цифры.

Есть Ассоциация оборонных предприятий, производящих медицинскую технику и изделия медицинского назначения. Это направление интересно оборонным предприятиям, имеющим профессиональные кадры, обладающим компетенциями для изготовления такого оборудования. Нужно создавать условия для их более тесного взаимодействия.

Повторюсь: хотелось бы, чтобы государство всё-таки индексировало стоимость лекарственных препаратов хотя бы на уровне инфляции, чтобы производство было рентабельным и не вымывался бы дешёвый ассортимент отечественных препаратов. Это касается вакцин, сывороток, дешёвого сектора.

БР

СПРАВКА



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

Черепов Виктор Михайлович, вице-президент РСПП по социальной политике и трудовым отношениям, председатель Комиссии по индустрии здоровья, физической культуре и спорту, член Правления РСПП.

Родился в 1951 г. в г. Караганде. В 1974 г. окончил Карагандинский государственный медицинский институт, в 1993 г. – спецкурс в Академии народного хозяйства при Правительстве РФ, в 1994 г. прошёл

обучение в школе медицины, школе народного здоровья Бостонского университета (США).
 Прошёл повышение квалификации в Государственном университете управления и институте «Евроменеджмент» (ФРГ) в 2003 г.
 В 1991–1992 гг. работал помощником заместителя Председателя Совета Министров РСФСР.
 В 1992–2001 гг. работал на различных руководящих должностях в Аппарате Правительства РФ.
 С 2001 по 2005 г. – руководитель Секретариата заместителя Председателя Счётной палаты РФ.
 С 2005 г. занимает различные руководящие должности в Российском союзе промышленников и предпринимателей.
 С 2009 по 2021 г. – исполнительный вице-президент – управляющий директор Управления по взаимодействию с региональными и отраслевыми объединениями РСПП.

С 2021 г. по н.в. – вице-президент РСПП по социальной политике и трудовым отношениям.
 Действительный государственный советник Российской Федерации 2 класса.
 Доктор медицинских наук, профессор, академик Российской академии медико-технических наук.
 Заслуженный врач Российской Федерации.
 Председатель совета директоров ПАО «ФосАгро».
 Президент Клуба инвесторов фармацевтической и медицинской промышленности.
 Член Общественного совета Минздрава России, член Совета по профессиональным квалификациям в здравоохранении, заведующий кафедрой управления в здравоохранении и индустрии спорта Государственного университета управления.
 Награждён орденом Дружбы (2016 г.), орденом Почёта (2021 г.).

ЮРИЙ КАЛИНИН: «ФАРМАЦЕВТИЧЕСКАЯ И МЕДИЦИНСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ ИМЕЕТ РЕЗЕРВЫ ДЛЯ РАЗВИТИЯ»

Своим мнением о путях развития отечественной фармацевтической и медицинской промышленности, той роли, которую может и должно сыграть предпринимательское сообщество страны в этих процессах, делится член Правления РСПП, председатель Комиссии по фармацевтической и медицинской промышленности, президент ассоциации «Росмедпром» Юрий Калинин.

– В декабре прошлого года прошёл XIV Всероссийский съезд работников фармацевтической и медицинской промышленности. Какие вопросы находились в центре внимания его участников и нашли отражение в резолюции съезда?

– Учитывая, что в прошлом году нам приходилось работать в условиях резкого ужесточения санкций в отношении Российской Федерации, основное внимание на съезде было уделено оценке эффективности мер, которые принимались с целью недопущения возникновения дефектуры лекарственных средств и медицинских изделий из-за возможных отказов поставки зарубежными компаниями как готовой продукции, так и сырья, материалов и комплектующих, применяемых в их производстве. Именно на эту часть нашей работы обратил внимание в своём вступительном слове президент РСПП Александр Николаевич Шохин.

В качестве основных рекомендаций, предложенных съездом, следует отметить необходимость пересмотра приоритетных направлений развития фармацевтической и медицинской промышленности; разра-

«РАЗРАБОТАН И РЕАЛИЗУЕТСЯ СОГЛАСОВАННЫЙ С МИНПРОМТОРГОМ РОССИИ, МИНЗДРАВОМ РОССИИ И РОСЗДРАВНАДЗОРОМ ПЛАН ОРГАНИЗАЦИОННО-ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ, НАПРАВЛЕННЫЙ НА ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА ЛЕКАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ И МЕДИЦИНСКИХ ИЗДЕЛИЙ».

ботку программы замещения импорта, сырья, материалов субстанций, комплектующих, приборов и оборудования, применяемых в производстве лекарств и медицинской техники. Отмечалась необходимость создания центров компетенций по развитию медицинской продукции, не производимой

в Российской Федерации, разработки дополнительных мер стимулирования производства препаратов и изделий за счёт совершенствования налогообложения и системы закупок для государственных и муни-

ципальных нужд, уточнения государственных резервов в части фармацевтических субстанций, сырья и оборудования, установления дифференцированного подхода к ценообразованию на медицинскую продукцию и другие вопросы.

В соответствии с рекомендациями съезда разработан и реа-



ПРЕСС-СЛУЖБА РСПП

«РАБОТА ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОБЩЕСТВЕННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ, МИНПРОМТОРГА РОССИИ И МИНЗДРАВА РОССИИ НЕ ТОЛЬКО СПОСОБСТВОВАЛА ПРЕДОТВРАЩЕНИЮ РИСКОВ ПОЯВЛЕНИЯ ДЕФИЦИТА ЛЕКАРСТВ И МЕДИЦИНСКИХ ИЗДЕЛИЙ, НО И ПОЗВОЛИЛА УСИЛИТЬ ПОТЕНЦИАЛ СТРАНЫ В ОБЛАСТИ ИХ РАЗРАБОТКИ, ПРОИЗВОДСТВА И НОРМАТИВНОГО ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ».

лизуется согласованный с Минпромторгом России, Минздравом России и Росздравнадзором план организационно-технических мероприятий, направленный на повышение конкурентоспособности отечественного производства лекарственных средств и медицинских изделий.

– В какой степени сегодня наша страна зависит от зарубежных поставок лекарственных препаратов, медицинской техники?

– Оценка рисков возникновения дефектуры лекарственных средств и медицинских изделий в обращении из-за введённых санкций в отношении Российской Федерации некоторыми странами, проведённая нами совместно с Минпромторгом России и Минздравом России, показала как наличие в стране резервов, так и определённую уязвимость отечественной фармацевтической и медицинской промышленности.

Высокая зависимость здравоохранения от импорта лекарств (в 2021 году в общем объёме продаж их доля составляла 38,8% в упаковках и 64,9% в рублях, субстанций – 80%) и медицинской техники (доля – 30%, при этом в производстве локализованных изделий используется 40% импортного сырья, материалов и комплектующих); резкий рост цен на сырьё; волатильность курса рубля, несовершенство нормативного правового регулирования обращения лекарств и медицинских изделий, не позволяющие своевременно реагировать на быстроменяющиеся условия перестройки производства и доставки продукции, потребовали мобилизации дополнительных усилий бизнеса и государства для организации противодействия возникающим рискам.

Положение отрасли дважды обсуждалось в РСПП и ТПП РФ на заседаниях профильных комиссии и комитета совместно с

Отделением медицинских наук РАН, по результатам которых в Правительство РФ был внесён ряд предложений по обеспечению устойчивой работы предприятий в условиях санкций. Часть из них, касающаяся механизма внесения изменений в регистрационные документы, государственной регистрации цен, мониторинга движения лекарственных препаратов, некоторых вопросов разрешительной системы, решения логистических проблем, поддержки критического импорта продукции, инвестиционных кредитов на реализацию проектов получения жизненно важных продуктов, реализована, часть находится в стадии согласования. Сегодня можно констатировать, что работа профессиональных общественных объединений, Минпромторга России и Минздрава России не только способствовала предотвращению рисков появления дефицита лекарств и медицин-



С Денисом Мантуровым, заместителем Председателя Правительства РФ, Министром промышленности и торговли РФ



С Максимом Фатеевым, вице-президентом ТПП РФ



С Сергеем Цыбом, статс-секретарём государственной корпорации «Ростех»

ских изделий, но и позволила усилить потенциал страны в области их разработки, производства и нормативного правового регулирования. Из 809 международных непатентованных названий (МНН) лекарственных препаратов, входящих в перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП), уже локализовано 655, или 80,9%, а из 47 МНН перечня высокочрезвычайно затратных нозологий – 39, или 70%. Более 70% препаратов перечня ЖНВЛП производятся со стадии готовой лекарственной формы. Из перечня стратегически значимых лекарственных средств (215 МНН) на территории России выпускается 202.

Учитывая, что в настоящее время в стране реализуется около 100 проектов по модернизации действующих и созданию новых производств, практически по всем основным фармакотерапевтическим группам лекарств есть перспектива усилить имеющийся потенциал.

Заметные успехи отмечаются и в производстве медицинской техники. По результатам работы медицинской промышленности в первом полугодии 2022 года объём производства медицинских изделий увеличился на 29,8% по сравнению с полугодием 2021 года. Реализуются исследования по созданию высокотехнологичной продукции для оснащения центров ядерной медицины (комплексы лучевой и дистанционной нейтронной терапии, аппараты для высокодозной брахитерапии, мобильный комплекс лучевой терапии на основе отечественной технологии малогабарит-



С Александром Шохиним, президентом РСПП, и Виктором Череповым, вице-президентом РСПП по социальной политике и трудовым отношениям, председателем Комиссии по индустрии здоровья, физической культуре и спорту

ного бетатрона (АО «Русатом Хэлскеа» ГК «Росатом»); современной рентген-аппаратуры с применением искусственного интеллекта (АО «Медицинские технологии», АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей»); производства аппаратуры и реагентов для применения в клинической лабораторной диагностике (АО «ДНК Технологии», ГК «Ростех»); полного комплекса холодильного оборудования, применяемого в медицинской практике (АО «Позис»); медицинского инструмента и одноразовых медицинских изделий (Группа компаний «КМИЗ») и др.

Достигнутые результаты дали основания для пересмотра проектных показателей развития медицинской промышленности до 2035 года. В частности, предусматривается увеличение доли отечественных медицинских изделий в общем объёме их российского рынка до 50%.

В то же время вызывает беспокойство отказ ведущих зарубежных компаний от проведения новых клинических испытаний. Кроме общих вопросов сдерживания в будущем внед-

рения инновационных препаратов в медицинскую практику здравоохранения Российской Федерации, снижается возможность обмениваться результатами исследований, общения научных школ.

– На каких направлениях осуществляется сегодня взаимодействие ассоциации «Росмедпром», президентом которой вы являетесь, и РСПП?

– Ассоциация «Росмедпром» является членом РСПП и представляет в нём интересы организаций и предприятий, за-

щиты бизнеса. Организует взаимодействие с другими общественными объединениями (ТПП РФ, «Деловая Россия», «Опора России»), федеральными и региональными органами исполнительной власти в сфере интересов ассоциации и РСПП.

В 2022 году было проведено шесть совместных заседаний, организованных профильными комиссиями и комитетами РСПП, ТПП РФ и Отделением медицинских наук РАН. Позиция делового сообщества

«Ассоциация "Росмедпром" является членом РСПП и представляет в нём интересы организаций и предприятий, занимающихся производством лекарственных средств и медицинских изделий».

нимающихся производством лекарственных средств и медицинских изделий. Готовит и вносит на рассмотрение Комиссии РСПП по фармацевтической и медицинской промышленности предложения по развитию отрасли, вопросам нормативного правового регулирования обращения лекарственных средств и медицин-

по рассмотренным вопросам была представлена на заседаниях круглого стола Совета Федерации, Экспертного совета Государственной Думы, ряда международных форумов, Межведомственного координационного совета коллегии ВПК по развитию производства медицинских изделий в организациях ОПК и других отрас-



С Виктором Череповым и Валерием Сергиенко, председателем Комитета по предпринимательству в здравоохранении и медицинской промышленности ТПП РФ

левых мероприятий. По представленным предложениям принимались решения в виде ведомственных нормативных документов, постановлений Правительства РФ и изменений в законодательство Российской Федерации.

В частности, внесены изменения в постановления Правительства РФ № 1556 – в части

внесения изменений в документы, содержащиеся в регистрационном досье на зарегистрированный лекарственный препарат для медицинского применения, в случае дефектуры или риска возникновения дефектуры лекарственных препаратов в связи с введением в отношении Российской Федерации ограничительных

«С 2023 года установлен упрощённый порядок предоставления лицензии на производство лекарственных средств на постоянной основе. Разработаны и реализуются мероприятия по поддержке локализации производства субстанций».

совершенствования мониторинга движения лекарственных препаратов; № 1771 – в части пересмотра методики особенностей государственной регистрации предельных отпускных цен производителей на препараты, включённые в перечень ЖНВЛП; № 440 – «Об утверждении особенностей

мер экономического характера» и ряд других документов. С 2023 года установлен упрощённый порядок предоставления лицензии на производство лекарственных средств на постоянной основе. Разработаны и реализуются мероприятия по поддержке локализации производства субстанций;

развёрнуты исследования по замещению государственных стандартных образцов для препаратов перечня ЖНВЛП; активизируется работа по заключению офсетных контрактов и предоставления льготных займов по линии ФРП.

В рамках реализации реформы по совершенствованию контрольных (надзорных) и разрешительных функций органов исполнительной власти рабочими группами от экспертного и делового сообщества в сфере фармацевтики и медицинских изделий и в сфере безопасности донорской крови в 2022 году рассмотрено более 60 проектов нормативных актов ведомственного, правительственного и законодательного уровней. Пересмотрены и упрощены процедуры получения разрешений на проведение клинических исследований, отменено лицензирование медицинских изделий, изменился порядок ввоза лекарственных средств в Российскую Федерацию.

Ассоциацией «Росмедпром» разработан и согласован с Минздравом России, Минпромторгом России и Росздравнадзором план мероприятий, предусматривающий проведение заседаний профильных комиссий РСПП и комитета ТПП РФ по самым актуальным вопросам приоритетных направлений развития фармацевтической и медицинской промышленности на период до 2030 года.

В частности, предусматривается разработка программы замещения импорта сырья, материалов, субстанций, комплектующих, приборов и

оборудования, применяемых в производстве лекарственных средств и медицинских изделий, с учётом мер субсидирования трансфера их технологий, создания центров компетенций по развитию производства лекарственных средств и медицинских изделий, не производимых в Российской Федерации. Для этого необходимо предусмотреть специальные меры государственной поддержки и увязать их с работой научно-образовательных комплексов полного цикла Минздрава России.

Мы будем прорабатывать вопросы развития производства сырья, материалов и оборудования, применяемого в производстве лекарственных препаратов.

– Каковы в настоящее время основные задачи Комиссии по фармацевтической и медицинской промышленности, что предстоит сделать в этом году?

– По уже сложившейся традиции рассмотрение вопросов

плана работы комиссии предусматривает проведение совместных заседаний с участием профессиональных общественных объединений, Комитета ТПП РФ по предпринимательству в здравоохранении и медицинской промышленности, Отделения медицинских наук РАН и представителей федеральных и региональных органов исполнительной власти, что предполагает принятие квалифицированных решений.

16 февраля 2023 года состоялось первое в этом году заседание Комиссии РСПП по индустрии здоровья, физической культуре и спорту, Комиссии РСПП по фармацевтической и медицинской промышленности и Комиссии РСПП по химической промышленности, посвящённое одному из основных вопросов плана «Развитие в Российской Федерации производства малотоннажных химических веществ и полимерных материалов, применяемых в производстве фармацевтических препаратов и медицинских изделий» в форме конференции. В организации конфе-

ренции приняли участие Союз химиков, Департамент химико-технологического комплекса и биоинженерных технологий и Департамент развития фармацевтической и медицинской промышленности Минпромторга России и ассоциация «Росмедпром».

Участники конференции оценили объём работ и в целях координации усилий комиссий при разработке лекарственных средств и медицинских изделий в соответствии с Государственной программой развития фармацевтической и медицин-

ской промышленности, обеспечения их производства сырьём и материалами, выпускаемыми химической промышленностью, решили создать постоянно действующую рабочую группу в составе представителей Союза химиков, Союза ассоциаций и предприятий фармацевтической и медицинской промышленности и Института медицинских материалов Минпромторга России, определили задачи рабочей группы и договорились регулярно рассматривать результаты её работы. **БР**

СПРАВКА

Калинин Юрий Тихонович, член Правления РСПП, председатель Комиссии по фармацевтической и медицинской промышленности, президент ассоциации «Росмедпром».

Родился 17 сентября 1938 г. В 1965 г. окончил Военную академию химической защиты в г. Москве по специальности «инженер-химик».

Кандидат химических наук, доктор технических наук, профессор, лауреат Ленинской премии СССР и премии Правительства РФ, премий ряда рос-



сийских и международных академий, заслуженный деятель науки РФ. Президент ассоциации «Росмедпром», президент Союза ассоциаций

и предприятий фармацевтической и медицинской промышленности, председатель Всероссийского общественного совета работников фармацевтической и медицинской промышленности, член Общественного совета при Росздравнадзоре, председатель Комиссии РСПП по фармацевтической и медицинской промышленности, член Комитета ТПП РФ по предпринимательству в здравоохранении и медицинской промышленности, председатель Наблюдательного совета ФГАНУ «ФНЦИРИП им. М. П. Чумакова РАН».

АЛЕКСАНДР АПАЗОВ: «ЛЕКАРСТВО – НЕ ТОВАР, А ВАЖНЕЙШИЙ ЭЛЕМЕНТ ЛЕЧЕБНОГО ПРОЦЕССА»

Президент АО «Фармимэкс», глава Национальной фармацевтической палаты Александр Апазов работает в отрасли уже 60 лет. Провизор по первому образованию, он был руководителем Главного аптечного управления СССР, находился в числе тех, кто осуществлял переход отрасли на рыночную экономику. И сегодня Александр Апазов – непосредственный участник всех процессов, происходящих в сфере фармацевтики, в курсе проблем, волнующих профессиональное сообщество.

– В своих интервью, выступлениях вы на раз говорили, что аптечный сегмент необходимо воспринимать как неотъемлемую часть всей системы здравоохранения, как это было в СССР. Сегодня она таковой не является?

– Де-юре – является. Сейчас институты, которые готовят фармацевтические кадры, находятся в подчинении Министерства здравоохранения. Все образовательные программы готовит Минздрав.

Аптечная система – под контролем Росздравнадзора. Это структура Минздрава. Росздравнадзор выдаёт лицензии, потому что фармацевтическая деятельность – лицензионная.

Но при этом аптечные учреждения отнесены к торговому коду. А это значит, что бизнес вошёл в структуру, в систему чистой коммерции. Как вы считаете, что сегодня является показателем деятельности аптеки?

– Интересно. Что же?

– Средний чек. Вот что самое страшное! Вот в чём изменился подход. Раньше были другие показатели: отсутствие жалоб, обеспеченность необходимыми лекарствами. По ним оценивалась работа аптеки. Главное – чтобы пациент получил то лекарство, которое назна-

мации к рыночным отношениям и уже в российских реалиях старался сохранить всё лучшее, что было в аптечной системе СССР.

Я подготовил и предложил план перехода к рыночным отношениям аптечной системы России. Ничего сложного в нём не было. Предлагалось,

«Я ещё в советское время защитил кандидатскую диссертацию о переходе фармации к рыночным отношениям и уже в российских реалиях старался сохранить всё лучшее, что было в аптечной системе СССР».

чил врач. Сейчас это условие, увы, как бы уходит на второй план.

– Компания «Фармимэкс», которую вы сегодня возглавляете, это правопреемник Главного аптечного управления СССР?

– Да. Я ещё в советское время защитил кандидатскую диссертацию о переходе фар-

в частности, на первом этапе оставить в государственной собственности и под государственным управлением ту часть аптечной системы, которая обеспечивает рецептурные препараты. Сейчас они называются жизненно важными. Меня многие поддерживали, в том числе в правительстве. Но в итоге план не был принят.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Тогда я создал ассоциацию. Она в первые годы называлась не Национальной фармацевтической палатой, а Российской фармацевтической ассоциацией. Нам удалось удержать аптечную систему от полной ликвидации, смягчить, продлить переходный период на 5–10 лет. Это было очень непростое время.

Признаюсь: я и сейчас во многом государственный, а не рыночник. Я 60 с лишним лет в аптечной системе, это, без преувеличения, дело всей моей жизни. И рыночные отношения, на которых строится сегодня вся работа отрасли, очень далеки от оптимальных.

– Компания «Фармимэкс» сейчас занимается дистрибуцией лекарственных препаратов – поставками в больницы и поликлиники?

– Ранее основной работой Главного аптечного управления было управление аптечной службой СССР. Безу-

словно, его главной задачей было своевременное и полное обеспечение лекарствами потребностей здравоохранения, в которой дистрибуция играла серьёзную роль.

«Фармимэкс» продолжал выполнять эту функцию. Правда, сегодня у компании ассортимент особенный: это серьёз-

«Нам удалось удержать аптечную систему от полной ликвидации, смягчить, продлить переходный период на 5–10 лет. Это было очень непростое время».

ные, «тяжёлые» препараты т.е. новые реалии – онкология, препараты крови и «орфанники». Орфанные заболевания – это редкие и потому зачастую малоизученные болезни. Многие из них – генетические, а значит, лечить их очень сложно и дорого.

Сегодня мы постепенно продвигаемся к персонализированному обеспечению лекар-

ствами. Сейчас всё чаще говорят о персональной медицине. Там совершенно другая организация, сложная диагностика. Вот так же и с обеспечением лекарствами. Есть препараты, которые закупаются не оптом, а под индивидуального больного. Ставится диагноз. Определяется, какое лекарство необ-

ходимо конкретному больному. Дается заказ производителю.

Есть у нас и собственное производство, у которого специализация та же, о которой мы говорили: препараты крови, онкология, «орфанники».

– Санкционный режим как отразился на вопросах обеспечения лекарствами?

– Отразился прежде всего на логистике. Она значитель-



Выставка «Аптека» в СК «Олимпийский», 2001 г. С Валентиной Матвиенко на открытии выставки

«Я 60 с лишним лет в аптечной системе, это, без преувеличения, дело всей моей жизни».



С Евгением Чазовым на открытии выставки «Аптека» в СК «Олимпийский», 1999 г.



С Юрием Шевченко и Зурабом Церетели на открытии выставки «Аптека» в СК «Олимпийский», 2003 г.

но усложнилась. Это влияет и на сроки поставок, и на стоимость. Причём это касается не только лекарств, но и, например, необходимых нам реактивов для диагностики, которые в стране не производятся. Что касается номенклатуры поставок лекарств, то здесь ограничений пока нет.

– В последние годы количество аптек – не только в мегаполисах, но и в небольших городах – увеличилось, кажется, на порядок. Это хорошо?

– Плохо. В советское время были научно обоснованные нормативы размещения аптечной сети. Аптека должна была находиться на таком расстоянии, чтобы человек мог быстро подойти и купить лекарства. В сёлах были одни нормативы, в средних городах – другие, в Москве – третьи. Так было принято не только в нашей стране. Здесь уместно говорить и о мировой практике. Наверное, не было никакого смысла «изобретать велосипед».

Какое-то время, ещё в нулевых годах, нормы развития аптечной сети соблюдались. Но потом было решено, что эти ограничения снижают уровень конкуренции. И аптеки стали появляться как грибы после дождя. Но ведь главное – не количество аптек, а качество. Когда в аптеке нет специалиста, это не аптека. Когда площадь аптеки вместо положенных 70 кв. метров составляет 10 кв. метров, это тоже не аптека. На такой площади невозможно соблюдать условия хранения лекарств. Фармация имеет много требований хотя бы по той простой причине, что нужно исклю-



На церемонии подписания Соглашения между ООО «Такеда Фармасьютикалс» и АО «Фармимэкс», ПМЭФ, Санкт-Петербург, 2021 г.

чить возможность просто перепутать лекарства и тем самым нанести вред больному.

Что бы мы ни говорили, аптека же не бюджетное, а хозяйственное учреждение. Надо, чтобы она как минимум окупалась. Если вместо одной аптеки будет четыре, выйти на окупаемость трудно.

До 1997 года, когда лекарства шли через нашу организацию, в России не было фальсификата. Не было! Самое печальное, что первый закон о лекарствах готовила наша ассоциация, и мы сделали там громадную ошибку. Нам просто в голову не могло прийти, что лекарство можно фальсифицировать. Оказалось – можно! И это стало очень большой проблемой. Вернее, даже бедой.

– Сейчас ситуация изменилась?

– Да, к счастью, ввели маркировку, контроль стал жёстче. И это очень верное решение. Хотя отдельные попытки найти окольные пути

по-прежнему предпринимаются. Но это всё же скорее исключения, чем система.

Вообще нужно отметить, что качество лекарственных препаратов, которые сегодня продаются в аптеках, их эффективность в последние

годы и даже десятилетия неуклонно повышались. Это очевидный факт.

– Судя по всему, большое количество аптек породило и кадровые проблемы. Порой создаётся впечатление, что некоторые аптечные работники имеют весьма смутное представление о лекарствах, их назначении, особенностях.

– Совершенно верно. Фармацевт должен дать полную консультацию по лекарству – условия хранения, условия

«Сегодня совершенно очевидно, что принятое нами решение – вступление Национальной фармацевтической палаты в РСПП – было очень верным шагом».

приёма (до еды или после), сочетаемость с другими лекарствами. Там много характеристик. То, что нередко работники аптек сегодня не имеют необходимой квалификации, – ещё одно следствие чрезмерного количества аптек.

– Как вы оцениваете сегодняшний уровень подготовки фармацевтических специалистов в системе образования?

– Этим вопросом мы активно занимаемся в Национальной фармацевтической палате совместно с Минздравом. Старается привести в соответствие с требованиями времени уровень фармподготовки. Там, конечно, есть проблемы. Но, на мой взгляд, дело даже не в уровне подготовки. Я же сам провизор. То есть я



PHARMIMEX.COM

специалист. Что мне дал институт? Самое главное – понимание, что такое лекарство, и отношение к нему. Всё остальное накоплено многолетним опытом.

Человек, который не понимает, что такое лекарство, относится к нему как к товару, на мой взгляд, не должен работать в аптеке. Лекарство – часть ле-

изводственные компании. Там совершенно другие требования. Самое главное, там другая заработная плата.

Другой вариант – стать медпредставителем. Но сегодня хороший медпредставитель – специалист, который грамотно, со знанием дела может провести презентацию лекарства. Если это выпускник вуза без

все ступени. Возглавлял три аптеки, работал на аптечном складе. Там я и понял, что такое лекарство.

– Уже много лет вы президент Национальной фармацевтической палаты. Одна из основных задач объединения – консолидация фармобщества. Каковы главные цели этой консолидации?

– Существует несколько типов общественных организаций. Общественная организация, членами которой являются юридические лица, защищает корпоративные интересы её членов. Членами Национальной фармпалаты являются физические лица. А раз так, что мы можем защищать? Только нашу профессию.

Членами нашей ассоциации могут быть люди, которые разделяют наш устав и подходы к профессии. Я, например, откровенно могу вам сказать, что никогда не допускал, чтобы у нас в ассортименте были лекарственные препараты, которые не работают. Это был первый подход. Он существует и сейчас.

Второй подход. Нельзя наживаться на лекарственных препаратах. Сверхприбыли здесь быть не может. Если человек не может себе позволить купить новый смартфон, с ним ничего страшного не случится. Если он не в состоянии купить лекарство, то может погибнуть, потерять здоровье, стать инвалидом. Это понимание лежит в основе Национальной фармацевтической палаты.

Собственно, правильнее говорить даже не о палате, а о профессии в целом. В нашем

«Государство меня учило. Его право – на 3 года направить меня туда, где я нужен. И при этом сделать из меня настоящего специалиста».

чебного процесса. Правильный диагноз, правильное назначение лекарств и обеспечение больного этими лекарствами (именно теми, которые назначил врач) обеспечивают успех лечения. И вот это главное понимание сегодняшнее фармобразование даёт далеко не всегда.

Кроме того, многие молодые специалисты, окончив институт, не идут работать в аптечную сеть, предпочитают про-

опыта практической работы, то вряд ли он сможет качественно справиться с поставленной задачей.

Откровенно говоря, мне импонирует подход, практиковавшийся в СССР, когда выпускники вузов направлялись на работу по распределению.

Государство меня учило. Его право – на 3 года направить меня туда, где я нужен. И при этом сделать из меня настоящего специалиста. Я прошёл

деле профессионалами высокого класса могут быть только те люди, которые имеют сочувствие к другому человеку. Это наш подход.

Когда развалился Советский Союз, ко мне за советом приходили десятки разных людей, желающих заняться фармацевтическим бизнесом. Я им говорил, что нормальный фармацевтический бизнес не даст сверхприбылей.

Человек должен понимать, что он пришёл в аптечную систему не деньги зарабатывать. Главная задача аптечной системы – участвовать в лечебном процессе и получить эффект для больного.

– То есть должен быть какой-то морально-этический фундамент?

– Да. В обязательном порядке! Вот продвигать этот принцип мы и стремимся в Национальной фармацевтиче-

ской палате. Мы, в частности, активно работаем совместно с РСПП по вопросам подготовки специалистов. Вообще, эффективность сотрудничества с РСПП считаю очень высокой.

И с Виктором Михайловичем Череповым, и с Александром Николаевичем Шохиним я встречаюсь достаточно часто. Мы обсуждаем существующие проблемы. Александр Николаевич очень много внимания уделяет вопросам здравоохранения, развития медицинской и фармацевтической промышленности. Немало писем за его подписью по нашей просьбе направляется в правительство. И это приносит реальные результаты.

Мы также тесно сотрудничаем с Комиссией по фармацевтической и медицинской промышленности, которую возглавляет Юрий Тихонович Калинин.

В целом сегодня совершенно очевидно, что принятое нами

решение – вступление Национальной фармацевтической палаты в РСПП – было очень верным шагом.

– Как вы можете сегодня оценить перспективы развития отечественной фармацевтической промышленности?

– Перспективы и успехи очевидны, как и необходимость этого развития. При этом хорошо видны и существующие проблемы. По некоторым направлениям отставание солидное. Оставляет желать лучшего научная составляющая. Проблемы и с финансированием. Надо понимать, что собственные разработки новых лекарственных средств – дело чрезвычайно затратное. Там речь идёт даже не о миллионах, а о миллиардах долларов.

Надо чётко сформулировать задачи и планомерно, последовательно заниматься их решением. Отдавая себе отчёт в том, что речь идёт о здоровье нации.

БР

СПРАВКА



АПАЗОВ
АЛЕКСАНДР ДМИТРИЕВИЧ,
президент АО «Фармимэкс»,
президент союза «Национальная фармацевтическая палата»,
член Правления РСПП.

Родился в 1939 г.
В 1962 г. окончил Пятигорский фармацевтический институт по специальности «провизор».
В 1962–1973 гг. работал первым заместителем начальника Ростовского областного аптечного управления.
В 1973–1978 гг. – начальник Свердловского аптечного управления.
В 1978 г. возглавил Главное аптечное управление Минздрава РСФСР и стал членом его коллегии, позднее занимал аналогичные должности в Минздраве СССР до 1989 г.
В 1989–1992 гг. занимал пост генерального директора Всесоюзного объединения «Союзфармация» при Минздраве СССР, переименованного

в 1992 г. в Российское объединение «Фармимэкс» при Министерстве здравоохранения РФ.
В 1993–1997 гг. – председатель Межведомственной комиссии по охране здоровья населения Совета безопасности России.
В настоящее время продолжает возглавлять «Фармимэкс». Президент Российской фармацевтической ассоциации с 1993 г.
Президент союза «Национальная фармацевтическая палата» с 2014 г.
Член Правления РСПП, заместитель председателя Комиссии по здравоохранению.
Кандидат фармацевтических наук.
Член Академии медико-технических наук.

ДМИТРИЙ УСАЧЁВ: «КАЖДАЯ ОПЕРАЦИЯ, СДЕЛАННАЯ НАШИМИ ХИРУРГАМИ, ПО-СВОЕМУ УНИКАЛЬНА»

Национальный медицинский исследовательский центр нейрохирургии им. академика Н. Н. Бурденко – головное нейрохирургическое учреждение России, одна из ведущих нейрохирургических клиник мира с богатой историей, самым современным оснащением и уникальным профессиональным коллективом. О достижениях, перспективах развития клиники и российской нейрохирургии в целом рассказывает директор ФГАУ «НМИЦ нейрохирургии им. академика Н. Н. Бурденко», профессор, академик РАН Дмитрий Усачёв.

– В 2020 году вас назначили директором Центра. Возникли ли трудности в совмещении медицинских и научных задач с руководящей административной работой?

– Больше 10 лет я работал заместителем директора, то есть какие-то административные навыки у меня уже были. Конечно, когда становишься руководителем, ситуация радикально меняется. Ты за всё отвечаешь, и от тебя ждут решения ежеминутно. Возросла интенсивность встреч, работы непосредственно в стенах учреждения.

Постоянно переходишь от одного вопроса к другому, от административного – к научному, от научного – к хирургическому. В таком разнообразии есть и положительные моменты. Изменение видов деятельности препятствует профессиональному выгоранию.

– Центр имеет статус научно-го на федеральном уровне. Что это под собой подразумевает?

– Когда формировался институт федеральных научных центров, к которому мы относимся, нам сразу же поставили конкретные задачи: контроль за качеством и организацией медицинской нейрохирургии

по различным направлениям нейрохирургической тематики и смежным специальностям. Часть лекций проходит в Сети, а потом коллеги приезжают непосредственно в Центр и видят непосредственно наши операции вживую, задают практические вопросы и получают на них ответы.

«За 3 года мы объездили все регионы страны. Наши специалисты посещали нейрохирургические отделения, встречались с руководителями, обсуждали существующие трудности и проблемы».

ческой службы в стране, организация и контроль образовательной деятельности по профилю «нейрохирургия». На нашей базе создан образовательный центр, кафедра нейрохирургии и нейронаук, где проводятся регулярные курсы повышения квалификации

Сформирован реестр кафедр, которые в регионах занимаются образовательной деятельностью по нейрохирургии. Создан формат конференций «Университетские чтения». Раз в год собираем кафедральных работников, обсуждаем актуальные проблемы обучения нейрохирургов.

Основная наша задача – увеличение сроков клинической ординатуры по нейрохирургии, пока – до 3 лет. В США, в Европе три основные специальности, требующие подготовки не менее 6–7 лет, – кардиохирург, онколог и нейрохирург. На протяжении 50 с лишним лет у нас ординатура для нейрохирургов длится 2 года. Хорошо бы – 5 лет, но это сейчас нереально. Но и за 3 года можно подготовить приличного специалиста для работы в крупной региональной больнице для оказания специализированной нейрохирургической помощи на местах.

За 3 года мы объездили все регионы страны. Наши специалисты посещали нейрохирургические отделения, встречались с руководителями, обсуждали существующие трудности и проблемы. Мы даём рекомендации, составляем отчёты для Минздрава, где указываем, например, что в регионе не хватает оборудования или очевидны трудности с кадрами и т.д.

В этом году нам поставлена задача ежеквартально посещать четыре новых региона. А страна у нас большая...

Наша задача – выявлять проблемы оказания нейрохирургической помощи и искать пути их решения.

– Вы возглавили Центр в непростой период: сначала – пандемия, потом – санкции. В одном из интервью вы говорили о том, что в целом у вас есть запас прочности, Министерство здравоохранения заранее выстроило работу на перспективу, поэтому больших сложностей с поставками сложного оборудования пока нет...



ФОТО СЛУЖБА ИД РСПП

«Наша задача – выявлять проблемы оказания нейрохирургической помощи и искать пути их решения».

– Трудности, безусловно, есть. Министерство в связи с санкциями выделило нам три четверти годового бюджета в первом квартале 2022 года и рекомендовало закупить для текущей работы всё, что было возможно. Мы это и сделали. Затем стала меняться логисти-

ка, потому что часть поставщиков ушла с рынка. Часто поставки идут по обходным путям. Если раньше нам поставляли расходные материалы за 2–3 месяца, то сейчас – до полугода, а крупное оборудование – 8–10 месяцев в лучшем случае. Проблемы



С Михаилом Мурашко, Министром здравоохранения РФ

«Министерство в связи с санкциями выделило нам три четверти годового бюджета в первом квартале 2022 года и рекомендовало закупить для текущей работы всё, что было возможно. Мы это и сделали».

не только с перевозками, но и с платежами, которые с большим трудом проходят через банковскую систему, охватывающую многие страны.

– Как в условиях санкций осуществляется взаимодействие с международным медицинским сообществом, коллегам?

– В отличие от некоторых других объединений, Ассоциацию нейрохирургов не исключили из Европейской, Всемирной ассоциаций. Наша небольшая делегация осенью

прошлого года была на Европейском нейрохирургическом конгрессе в Белграде.

Сейчас мы готовимся к Европейскому конгрессу в Барселоне, который будет проходить в конце августа 2023 года. Мы туда уже отправили свои доклады, их включили в программу.

Следующий Всемирный конгресс – в ноябре в Южной Африке. Мы получили приглашение.

Все понимают, что политический фон, который создаёт определённые проблемы, не должен влиять на междуна-

родное коллегиальное сотрудничество.

Наша задача – продвигать науку, брать из мирового опыта всё лучшее, делиться своими наработками.

– О наработках. Известно, что вами был создан «банк опухолей». Какова цель его формирования?

– Это называется «биобанк». На его базе мы создали молекулярно-генетическую лабораторию. Выиграли два гранта Минобрнауки. Исследования в рамках этих грантов направлены на формирование индивидуального подхода адъювантного лечения (химиотерапии, лучевой терапии) у больных со злокачественными опухолями головного мозга.

Результаты обнадеживают. В 2021 году наша работа по первому гранту вошла в топ-10

лучших научных работ в России. Президент Академии наук отметил нашу работу в своём докладе.

Идея в том, что нет смысла бить по воробьям из пушки. Лучше – из снайперской винтовки. Вот и здесь мы пытаемся создать условия, когда видим опухолевую клетку, чтобы химиопрепарат, который вводится в организм человека, атаковал именно эту клетку, а не соседние здоровые. То же самое касается лучевой терапии. Когда человеку облучают определённую зону головного мозга после удаления опухоли, необходимо, чтобы лучевой эффект аккумулировался в тех клетках, которые должны погибнуть, а здоровые клетки остались неповреждёнными.

– Радиохимиотерапия – это альтернативный вид лечения. В чём его преимущество и как он используется в Центре?

– По инициативе академика Александра Николаевича Коновалова в 2005 году на нашей базе был создан первый центр радиотерапии и радиохимиотерапии. Исходили из опыта зарубежных коллег, который показал, что этот эффективный метод даёт возможность лечить недоступные хирургам опухоли.

У нас сегодня накоплен самый большой опыт в стране по применению данной технологии. При этом используем специальное оборудование для стереотаксического воздействия на опухолевые образования центральной нервной системы. Работа ведётся с 8 утра до 8 вечера, включая субботы.

– Александра Николаевича Коновалова можно назвать ва-



С Николаем Коноваловым, членом-корреспондентом РАН, заместителем директора по научной работе, заведующим отделением спинальной нейрохирургии ФГАУ «НМИЦ нейрохирургии им. ак. Н. Н. Бурденко» МЗ РФ, и Александром Коноваловым, академиком, президентом ФГАУ «НМИЦ нейрохирургии им. ак. Н. Н. Бурденко» МЗ РФ

шим учителем. При этом речь идёт не только о хирургии...

– Конечно. Есть учителя «классические», которые могут рассказать, как это делается, объяснить, но сами могут этого и не уметь делать. Александр Николаевич всё умеет

сам, учит по принципу «смотри, делай, как я». Даёт короткие комментарии. Для человека, который понимает, этого достаточно. «Имеющий глаза – увидит. Имеющий уши – услышит». Я учился и учусь по этому принципу.





ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

«ВСЕ ОПЕРАЦИИ ПО-СВОЕМУ УНИКАЛЬНЫ. СОВМЕСТНО С КОЛЛЕГАМИ ДЕЛАЕМ ИНОГДА ТО, ЧТО ДРУГИЕ БЫ НЕ СДЕЛАЛИ, ПОТОМУ ЧТО ЕСТЬ ОПЫТ РАБОТЫ С НЕРВАМИ, С ПОЗВОНКАМИ, С СОСУДАМИ, СО ВСЕЙ ПОЛОСТЬЮ ЧЕРЕПА».

У него великий дар практического хирурга. Операция по разделению сямских близнецов – это абсолютно уникальная история. Никто не повторил того, что сделала бригада специалистов во главе с Александром Николаевичем.

Но помимо этого я учился и учусь у Александра Николаевича, как надо общаться с пациентами и их родственниками, с сотрудниками, уметь выделять главное в любой проблеме. Его школа дорогого стоит.

– А как вы сами стали нейрохирургом?

– Я прошёл прекрасную уральскую хирургическую школу. Сначала работал в Свердловске полостным хирургом, потом меня пригласили в сосудистую хирургию, которая мне нравилась. Отработал сосудистым хирургом почти

4 года, а оттуда меня пригласили в нейрохирургический межрегиональный центр.

Позже подал документы в ординатуру Института нейрохирургии им. Н. Н. Бурденко, и меня приняли. Это был 1993 год. Я приехал и начал работать в ординатуре. Прошёл клиническую ординатуру и аспирантуру по нейрохирургии, защитил кандидатскую диссертацию по нейроонкологии. Поступил в докторантуру, выбрал тему «Лечение магистральных сосудов головного мозга в условиях нейрохирургической клиники». Многие десятилетия это направление было приоритетным для сосудистых хирургов.

Мы немного лучше представляем мозговую гемодинамику, и эта идея давно витала в воздухе. Благодаря инициа-

тиве Александра Николаевича Коновалова удалось с 2000 года запустить лечение магистральных сосудов головы в условиях нейрохирургических отделений различных регионов России.

Приблизительно 17% операций на магистральных артериях мозга делается в нашей стране нейрохирургами. Для сравнения: в других странах эта доля не превышает 3–4%. Когда в Европе рассказываем о наших результатах, все понимают, что наш опыт гораздо больше, чем у европейских нейрохирургов.

– В вашей практике есть операции, которые можно было бы выделить особо?

– Все операции по-своему уникальны. Совместно с коллегами делаем иногда то, что другие бы не сделали, потому что есть опыт работы с нервами, с позвонками, с сосудами, со всей полостью черепа.

Я бы не стал выделять конкретную операцию. Сказал бы, что в целом удалось поднять качество и уровень наших хирургических вмешательств не только на головном мозге, но и на всей центральной нервной системе. Глубина нашего внедрения с минимальными осложнениями увеличилась.

– Медики до конца не понимают первопричину образования тех или иных опухолей. Хирурги борются только с последствиями...

– Если бы мы знали причину... Если человек падает и ломает руку, понятно, что причина перелома – это падение. Здесь ситуация совсем другая. Это генетические трансформации. Даже своего рода «генети-

ческая рулетка», которая «крутится» ещё на стадии клеточно-го формирования организма.

Поэтому сейчас проводятся фундаментальные исследования по выявлению у малышей генетической предрасположенности ко всем болезням, запущена целая государственная программа. Когда ребёнок только рождается, уже можно по его анализам крови определить болезни (целый список из сотни синдромов и симптомов), к которым он теоретически может быть предрасположен. Вот где ключ к тому, чтобы найти причину образования опухоли. В этом направлении ведётся активная работа.

– Как изменилась ситуация с ранней диагностикой заболеваний в стране?

– Один хороший компьютерный томограф лучше, чем сто неврологов». В этой фразе есть, конечно, доля шутки, но...

Сейчас, когда с помощью государства закуплено много диагностического оборудова-

ния, в том числе в регионах, мы пытаемся изменить менталитет врачей. Человек приходит к неврологу, начинает рассказывать: «Здесь кольнуло, голова болит, спина болит». Невролог что делает? – даёт таблеточку. Многие пациенты лечатся месяцами, годами.

Если у человека болит голова, спина или падает зрение, не давайте ему сосудистые препараты, сделайте ему магнитно-резонансную томографию головного мозга, исключите патологию, опухоли, мальформацию, аномалии развития, водянку мозга, а дальше подключайте соответствующую терапию. Вот в чём суть.

А у нас начинают по старинке гадать, хотя большие средства вложены в оснащение оборудованием всех регионов нашей страны. Оборудование есть, просто оно не везде используется, как должно, не хватает специалистов, которые умеют на нём работать. Кадровая проблема стоит остро. Поэтому подготовка квалифицированных кадров – наша общая задача.

– При ваших более чем солидных нагрузках в чём ваш источник энергии? Семью удаётся видеть?

– В разумной физической активности, например. Лишь в последние 5 лет я отказался от командных видов спорта, потому что высока вероятность травмы. Предпочитаю бег, плавание, большой теннис.

Стараюсь по возможности больше свободного времени уделять семье. Супруга тоже доктор наук, детский невролог. Сын не пошёл по нашим «медицинским стопам», окончил геологический факультет МГУ, кандидат технических наук. У нас замечательный внук Максим, ему 4,5 года.

В выходные дни я всегда в связи с дежурными врачами. У нас прекрасные специалисты, все они достойные представители российской нейрохирургической школы, созданной Александром Николаевичем Коноваловым. Сегодня наш коллектив хранит и приумножает её традиции.

БР

СПРАВКА



Усачёв Дмитрий Юрьевич, директор ФГАУ «НМИЦ нейрохирургии им. академика Н. Н. Бурденко».

Родился в 1962 г.

В 1985 г. окончил лечебно-профилактический факультет Свердловского государственного медицинского института.

С 1993 г. работает в НМИЦ нейрохирургии им. академика Н. Н. Бурденко. Прошёл обучение в клинической докторантуре по специальности «нейрохирургия», с 2002 г. – старший научный сотрудник 4-го нейрохирургического отделения.

В 2006 г. утверждён в должности заместителя директора Центра по научной работе.

2010 г. входит в состав правления Ассоциации нейрохирургов России. В 2012 г. присвоено звание «профессор» по специальности «нейрохирургия».

В 2016 г. избран членом-корреспондентом РАН.

С 2019 г. – директор ФГАУ «НМИЦ нейрохирургии им. академика Н. Н. Бурденко».

С 2021 г. – президент Ассоциации нейрохирургов России.

В 2022 г. избран академиком РАН.

ИННОВАЦИИ В МЕДИЦИНЕ И ФАРМАЦЕВТИКЕ

Вопросы лекарственного обеспечения населения Российской Федерации всё чаще становятся не только предметом общественного обсуждения, но и причиной принятия решений на государственном уровне. Успокаивающие заявления ответственных федеральных органов исполнительной власти при недовольстве общественности закончились тем, что Президент РФ В. В. Путин вынужден был сам заняться этой проблемой и дал ряд поручений по этому поводу. Проблемы обострились с введением множественных санкций против России, хотя недружественные страны заявили, что ограничения не распространяются на медицинский ассортимент.



Владимир Стародубов, профессор, заслуженный врач Российской Федерации, академик РАН

В санкционный перечень попали изделия медицинского назначения, в том числе детские и диагностические наборы, наборы для тестирования пищевых продуктов, контрольные наборы.

Однако развитие событий убеждает, что санкции будут всё больше распространяться и на медицинский сектор. Сигнальным свидетельством этого являются объявленные дополнительные санкции обычно осторожного кабинета министров Японии. В санкционный перечень попали изделия медицинского назначения, в том числе детские и диагностические наборы, наборы для тестирования пищевых продуктов, контрольные наборы. Ограничения распространены на широкий спектр промышленной продукции, что может повлиять на поставки и производство ряда изделий и лекарств, включая флюороскопическое оборудование, рентгеновские трубки, электронные микроскопы, холодильники и принадлежности для криогенного использования (фарморозильники), оборудование для производства композитных материалов (применяется, например, в стоматологии) и др.

Можно ли что-то противопоставить санкционной политике и развить импортозамещение в секторе медицинской индустрии, которая в последние годы стала высокотехнологическим драйвером отечественной индустрии в целом, обеспечивая прирост объёма продукции, превышающий общероссийский в 3–5 раз, даже в период спада производства в 2020-м и последующие годы?

Распоряжением Правительства РФ (от 31.12.2020 № 3684-р) утверждена Программа фундаментальных научных исследований в Российской Федерации на долгосрочный период (2021–2030 гг.). Она позволяет финансировать научно-исследовательские учреждения (НИУ) для проведения фундаментальных и поисковых научных исследований с целью разработки современных технологий диагностики и лечения социально значимых заболеваний, новых лекарственных средств, медицинских изделий, оборудования. Государственное финансиро-



123RF/LEGION-MEDIA

вание позволяет сохранять развитие медицинской науки и научные школы.

В условиях перехода мировой экономики на новую технологическую основу и глобальных потрясений в мировой экономике лидерство в развитии науки и технологий становится одним из ключевых факторов повышения конкурентоспособности и обеспечения национальной безопасности.

Ускорение научно-технического прогресса влияет на все сферы жизни человека и отражается на её качестве. Внедрение новых технологий сопровождается трансформацией механизмов производства и потребления, появлением новых рынков товаров и услуг, изменением облика существующих отраслей экономики и технологических

стандартов, повышением уровня переработки природных ресурсов, снижением энергоёмкости мировой экономики.

Лекарственное обеспечение населения Российской Федерации является вопросом национальной безопасности и одним из приоритетов социально-экономической политики государства. Так, пункт 5 приоритета 33 Стратегии национальной безопасности Российской Федерации предполагает, что «достижение целей государственной политики в сфере сбережения народа России и развития человеческого потенциала обеспечивается путём повышения качества и доступности медицинской помощи, включая вакцинацию, и лекарственного обеспечения».

Разработка воспроизведённых лекарственных средств,

служившая в последние годы рациональным инструментом для насыщения фармацевтического рынка Российской Федерации, во многом себя исчерпала. Это диктует необходимость перехода к более активному созданию оригинальных отечественных лекарственных средств. Принципиально значимы разработки для лечения дегенеративных, аутоиммунных, эндокринных заболеваний, злокачественных новообразований, заболеваний сердечно-сосудистой системы, эффективность терапии которых при наличии значительного арсенала лекарственных средств оставляет желать лучшего. Возможность повышения эффективности фармакотерапии обозначенных заболеваний заключается в детальном изучении меха-

низмов их развития для выявления принципиально новых фармакологических мишеней и создания лекарственных средств с новыми механизмами действия.

Наиболее массовые направления медицины и фармацевтики, в которых необходимы существенные сдвиги и бесплатный доступ к базовым лекарствам:

- снижение заболеваемости по патологиям, против которых уже найдены эффективные средства: ВИЧ, некоторые виды рака;
- развитие электронного здравоохранения, направленного как на создание различных баз данных, в том числе в области фармацевтики, так и на дистанционное дополнительное образование медперсонала.

Фармацевтика будущего должна решить несколько фундаментальных задач:

- резистентность бактерий к классическим антибиотикам;
- новый подход к лечению онкологических заболеваний;
- лечение на данный момент неизлечимых нейродегенеративных заболеваний (болезни Альцгеймера и Паркинсона);
- системный подход к созданию лекарств, воздействующих на комплекс факторов, вызывающих заболевание;
- развитие превентивной медицины, создание условий для здорового образа жизни.

Что мешает лекарственному обеспечению населения? Прежде всего это неверное ценовое регулирование ряда препаратов жизненно необходимых и важнейших препара-

Доступность инновационных лекарственных препаратов в 34 странах Европы на 2020 г., ед.

Место в рейтинге	Страна	Количество препаратов в стране
1	Германия	133
2	Дания	131
3	Австрия	124
4	Швейцария	115
5	Италия	114
6	Великобритания	110
7	Франция	96
28	Литва	26
29	Турция	26
30	Россия	26
31	Латвия	23

Источник:
IQVIA. W.A.I.T.
Indicator 2021

тов (ЖНВЛП), вымывание дешёвого ассортимента лекарств (ФАС России, Минздрав России) с ценой до 100 руб. Это может привести к замене отечественных лекарств иностранными, которые гораздо дороже.

Это не только ухудшает медицинское обеспечение, но и приводит к дополнительным затратам бюджета на закупку импортных препаратов, поскольку бюджетный сегмент рынка лекарств составляет около 30 %. Цены на многие отечественные лекарства в 5–10 раз ниже, в результате потери бюджетов могут составлять значительные суммы.

Что мешает нашему фармрынку и фармкомпаниям, а значит, и разработке лекарств? Отсутствие реального стимулирования научных исследований в фармотрасле (себестоимость продукции, как правило, не включает НИОКР) и несовершенная подготовка кадров.

Крайне низкое бюджетное финансирование фундамен-

тальной и прикладной науки и устаревшая инфраструктура научных исследований. Дефицит научных кадров.

Разрушение ниокровского комплекса в фарминдустрии и системы научно-исследовательских институтов фармацевтического и биотехнологического профиля в 1990-х гг. И, соответственно, нарушен механизм трансляции разработок в производство (нет центров доклиники, мелкосерийных производств). С прекращением работы отраслевых институтов медицинской промышленности выпало звено разработки технологий и внедрения их в промышленность.

Особенно важным и значимым сегодня элементом является трансфер технологий от разработчика до предприятия.

Нормативное регулирование фармсектора и отсутствие инвестиционных средств приводят к тому, что доступность инновационных лекарствен-

ных препаратов в России значительно ниже, чем в развитых странах.

В связи с вышеизложенным для российского бизнеса (особенно фармацевтического) целесообразно рассмотреть совершенствование нормативно-правового регулирования по созданию новой продукции медицинской промышленности и систему стимулов для инвестирования в разработку новых лекарств и трансфер их в реальный фармсектор.

Следует отметить, что транснациональные фармацевтические компании тратят до 20 % от объёма продаж своего производства на создание лекарственных средств, в то время как отечественные производители лекарственных препаратов на научные конструкторские разработки тратят не выше 5 % от прибыли.

Финансирование российских научных разработок в медицине в 20–50 раз ниже, чем в странах Запада. А поскольку нарастить такие затраты за счёт бюджета представляется маловероятным, необходимы механизмы вовлечения в этот процесс бизнес-структур, в т.ч. не связанных с медициной.

Ещё один важный вопрос – регулирование интеллектуальной собственности в фармсекторе. Проблема российской медицинской индустрии в том, что сложились две автономные системы правовой охраны в отношении лекарств.

Первая – это госрегистрация препаратов в соответствии с Федеральным законом от

Траты фармкомпаний Big Pharma на R&D

Компания	Расходы на R&D, млрд долл.	Доля R&D-расходов в прибыли, %
Roche	8,9	19,0
Johnson & Johnson	8,8	11,5
Novartis	8,6	16,3
Merck & Co.	8,4	17,5
Pfizer	8,1	13,5
GlaxoSmithKline	6,3	14,2
Sanofi	6,2	13,5
AstraZeneca	5,5	16,3
Eli Lilly	5,0	20,6
Bristol-Myers Squibb	3,8	17,9

12.04.2010 № 61-ФЗ «Об обращении лекарственных средств».

Вторая – патентная охрана лекарств, наделяющая патентообладателя монополией на использование препарата, в котором есть запатентованное изобретение. Она регулируется частью 4 Гражданского кодекса РФ.

государства это перспективный путь развития фармпромышленности. Но это может привести к прекращению поставок оригинальных препаратов от инофирм (в т.ч. не попавших в принудительное лицензирование).

В связи с этим необходима разработка механизма право-

ФИНАНСИРОВАНИЕ РОССИЙСКИХ НАУЧНЫХ РАЗРАБОТОК В МЕДИЦИНЕ В 20–50 РАЗ НИЖЕ, ЧЕМ В СТРАНАХ ЗАПАДА. А ПОСКОЛЬКУ НАРАСТИТЬ ТАКИЕ ЗАТРАТЫ ЗА СЧЁТ БЮДЖЕТА ПРЕДСТАВЛЯЕТСЯ МАЛОВЕРОЯТНЫМ, НЕОБХОДИМЫ МЕХАНИЗМЫ ВОВЛЕЧЕНИЯ В ЭТОТ ПРОЦЕСС БИЗНЕС-СТРУКТУР.

Проблема их сочетаемости возникает, когда речь идёт о дженериках.

В настоящее время принят закон о принудительном лицензировании дженериков в случае социальной необходимости и угрозы здоровью граждан. Такие законы есть в ряде стран, например в Индии, ЮАР и Бразилии. В случае финансовой поддержки

вого регулирования, который, с одной стороны, усиливал бы гарантии исключительных прав обладателей до момента вывода на рынок дженериков, а с другой стороны, не допускал бы чрезмерной отсрочки выхода на рынок воспроизведённых препаратов («вечнозелёных патентов»).

Часто возникает вопрос о наличии отечественных разрабо-



123RF/LEGION-MEDIA

ток в научном секторе, есть ли они в России. Они есть и требуют определённой финансовой поддержки. Что очень отраднo, часть этих новых разработок проведены учёными совместно с ведущими инновационными фармацевтическими компаниями

1. Так, при возникновении пандемии COVID-19 необходимо было срочно разработать вакцину против этой инфекции. В этой работе приняли участие ФГБУ «Национальный исследовательский центр эпидемиологии и микробиологии

требнадзора (руководитель – академик РАН В. Г. Акимкин). 3. В этом же НИИ разработана Российская платформа агрегации данных о геномах вирусов VGARus для централизованного анализа динамики и структуры выявленных в Российской Федерации вариантов SARS-CoV-2.

4. Разработан новый препарат для диагностики злокачественных опухолей центральной нервной системы на основе пептида RAS70-RGD ФГБУ (НМИЦ им. В. А. Алмазова, руководитель – академик РАН Е. В. Шляхто). 5. Впервые разработана схема ингаляций подогретой гелий-кислородной смесью (на отечественном аппарате «Гелиокс») и доказана её эффективность для коррекции дыхательной недостаточности у пациентов с рубцовым стенозом гортани и трахеи (Научно-исследовательский институт оториноларингологии им. Л. И. Свер-

нимален – большая часть средств была выделена государством. В то же время производители вакцины «Спутник V» получили приличную прибыль, что доказывает эффективность вложения средств в медсектор.

Производители вакцины «Спутник V» получили приличную прибыль, что доказывает эффективность вложения средств в медсектор.

ми – «Биокад», «Генериум», «Эвалар» и др., вкладывающими по примеру зарубежных компаний свои средства в НИР и ОКР. Но стимулирования таких разработок (за счёт изменения налогообложения) государство не производит. В качестве новых медицинских продуктов, созданных за счёт средств госбюджета медицинскими научными организациями, находящимися под научно-методическим руководством Отделения медицинских наук РАН, можно привести следующие примеры.

им. Н. Ф. Гамалеи» Минздрава России (руководитель – академик РАН А. Л. Гинзбург) совместно с рядом фармацевтических компаний и ФГАНУ «Федеральный научный центр исследований и разработки иммунобиологических препаратов им. М. П. Чумакова РАН» Минобрнауки России (руководитель – академик РАН А. А. Ишмухаметов). Каждый институт разрабатывал вакцину на своей платформе, что дало быстрые результаты. Однако вклад большого бизнеса в разработку этих вакцин в этот процесс был ми-



SMUT.RU

жевского ДЗМ, руководитель – член-корреспондент РАН А. И. Крюков). 6. Разработка и производство металлоконструкций при деформациях и травмах позвоночника у детей раннего возраста – транспедикулярная спинальная система 3,5 мм (НМИЦ детской травматологии и ортопедии им. Г. И. Турнера, руководитель – член-корреспондент РАН С. В. Виссарионов). 7. Разработан и внедрён оригинальный синтетический сосудистый протез дуги аорты и полнопроточный механический протез митрального клапана (НМИЦ сердечно-сосудистой хирургии им. А. Н. Бакулева, руководитель – академик РАН Е. З. Голухова). 8. Создана оригинальная система предоперационного хирургического планирования и интраоперационной навигации «Автоплан», позволяющая не-

прерывно отслеживать хирургические инструменты и избежать повреждения функционально значимых зон пациента. 9. Разработан отечественный АПК «Луч-С», реализующий обработку, хранение, переда-

чи и внедрения новых биологически активных субстанций из гидробионтов является созданием в ходе Дальневосточного экономического форума – 2022 специального консорциума «Морские биотехнологии,

Создана оригинальная система предоперационного хирургического планирования и интраоперационной навигации «Автоплан», позволяющая непрерывно отслеживать хирургические инструменты и избежать повреждения функционально значимых зон пациента.

чу медицинских изображений, созданы автоматизированные рабочие места врачей рентгенологов, клиницистов (Самарский ГМУ Минздрава России, руководитель – профессор РАН А. В. Колсанов). Есть ряд разработок новых и потенциальных лекарственных препаратов, которые должны проходить стадии доклинических и клинических исследований в НИУ Урала, Сибири и Дальнего Востока. Одной из попыток стимулирования разработки, апроба-

биомедицина, морская фармацевция» в составе более 30 НИУ, вузов, Национальной ассоциации АПФ и специализированных производственных предприятий. Это достаточно перспективный путь вовлечения бизнеса в перспективные разработки. По-видимому, следует также рассмотреть возможность заключения специнвестконтрактов с условием вложения определённых средств в разработку и внедрение новых препаратов.

БР

ЕВГЕНИЙ ТУГОЛУКОВ: «Доля медицины в структуре ВВП будет неуклонно расти»

АО «Медскан» – один из лидеров негосударственного сектора здравоохранения в России. Клиники Группы компаний предлагают полный спектр высокотехнологичной медицинской помощи по передовым мировым протоколам. Основатель и основной акционер АО «Медскан» Евгений Туголуков рассказывает о планах по развитию группы компаний, перспективах частной медицины в стране.

– В одном из недавних интервью вы говорили, что вошли в Правление РСПП, в частности, для того, чтобы заниматься производственной медициной. Чем определяется перспективность работы холдинга на этом направлении?

– Пандемия продемонстрировала, что деятельность любой компании в любой отрасли может быть сведена на нет в результате «медицинских» событий, которые, казалось бы, не имеют к ней прямого отношения. Это связано с тем, что для любой компании, осуществляющей непрерывную производственную деятельность и открывающей новые горизонты, квалифицированные кадры являются важнейшей составляющей успеха. Именно поэтому инвестиции в человеческий капитал, предполагающие заботу о качестве жизни сотрудников, дают огромный эффект. Этот подход способствует их преданности общему делу, мотивирует на достижения в труде и творческий подход к работе.

Здоровье является ключевым показателем качества жизни,

для его поддержания нужна помощь со стороны настоящих специалистов – как в плане профилактики, так и для решения возникающих проблем. Постоянный мониторинг здоровья сотрудников приводит к сокращению экономических издержек, связанных с потерей трудоспособности. «Медскан» заслужил доверие в этом жизненно важном вопросе, так как является международным центром знаний и компетенций в сфере здравоохранения, способным оказывать комплексную

«Мы обладаем ресурсами для обслуживания большого числа пациентов при индивидуальном подходе к каждому из них».

медицинскую помощь на высоком профессиональном уровне. Мы обладаем ресурсами для обслуживания большого числа пациентов при индивидуальном подходе к каждому из них.

Кроме того, когда крупные, системообразующие компании привлекают для обслуживания своих работников негосударственные медицинские органи-

зации, они тем самым помогают государству, так как позволяют разгрузить бюджетную систему здравоохранения, направить больше ресурсов для оказания помощи тем, у кого медицина не входит в «соцпакет». Таким образом, эти компании проявляют свою социальную ответственность и солидарность.

– Вы занимаетесь инвестициями в медицину более 10 лет, при этом до этого были известны благодаря проектам в других отраслях. Насколько данная сфера привлекательна

для инвестора и как вы оцениваете текущее положение дел с инвестициями?

– Если мы стремимся к тому, чтобы быть передовой и процветающей страной, то доля медицины в структуре ВВП будет неуклонно расти, потому что здоровье является базовой потребностью и важнейшей составляющей качества жизни

ни человека. По прогнозам международных консалтинговых агентств, сфера, связанная со здоровьем людей, в так называемых развитых странах будет достигать 50 % ВВП. Потенциал этой отрасли огромен, причём его надо оценивать не по текущим показателям, а смотреть на перспективу. В других странах, сравнимых с нами, именно так и происходит. Например, в Бразилии капитализация одного из ведущих медицинских операторов Rede D'Or составляет более 20 млрд долл. при выручке 2 млрд долл. Поэтому я считаю, что чем больше инвесторов из других отраслей придёт в медицину, тем лучше, – это позволяет реализовывать новые проекты и помогает развитию всей системы здравоохранения в России.

– Сегодня «Медскан» уже нельзя называть полностью частной медицинской компанией, потому что у вас появился крупный акционер – госкорпорация «Росатом». Как складываются ваши взаимоотношения и что это дало в плане развития?

– «Росатом» – один из лидеров нашей экономики, глобальная диверсифицированная корпорация, которая реализует инновационные и имеющие ярко выраженную социальную направленность проекты в самых разных отраслях. То, что «Росатом» формирует собственную экосистему медицинских организаций и вошёл в наш проект по созданию федеральной сети многопрофильных клиник, – знаковое событие, которое, несомненно, придало огромный импульс развитию медицины в России.



«Если мы стремимся к тому, чтобы быть передовой и процветающей страной, то доля медицины в структуре ВВП будет неуклонно расти, потому что здоровье является базовой потребностью и важнейшей составляющей качества жизни человека».

Нам в первую очередь полезны компетенции и опыт госкорпорации в сфере управления крупными структурами, которые дополняют наши собственные компетенции. Так, недавно мы начали реализацию проекта по внедрению в своих медицинских учреждениях модели Производственной системы «Росатома» (ПСР). Для внедрения ПСР в ГК «Медскан» создана проектная группа во главе

с заместителем генерального директора Тимуром Мубаракшиным, которая будет координировать дальнейшую совместную работу: каждый из руководителей подразделений взял на себя обязательство в течение года открыть и реализовать два личных ПСР-проекта.

Философия ПСР основана на синтезе лучших отечественных и мировых практик, которые были успешно реализова-



«В НОЯБРЕ ПРОШЛО ПЕРВОЕ ЗАСЕДАНИЕ ПОДКОМИССИИ. ТАМ СОСТОЯЛСЯ ОЧЕНЬ ОТКРОВЕННЫЙ И КОНСТРУКТИВНЫЙ РАЗГОВОР МЕЖДУ ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ ГОСУДАРСТВА И МЕДИЦИНСКОГО БИЗНЕСА».

ны такими оставившими свой след в истории выдающимися организаторами, как новатор советской угольной промышленности Алексей Стаханов, теоретик научной организации труда Алексей Гастев, зачинатель стахановского движения в машиностроении Александр Бусыгин, основатель Ford Motor Генри Форд и председатель совета директоров Toyota Motor Таити Оно.

ПСР – это культура бережливого производства и система непрерывного совершенствования процессов для обеспечения конкурентного преимущества на мировом уровне. Идеологом проекта, который реализуется госкорпорацией не только в системе «Росатома», но и в различных отраслях экономики и социальной сферы, государственного и муниципального управления в 33 регионах России, является Сергей Обозов – заместитель генерального директора ГК «Росатом». С 2016 года по инициативе Администрации Президента РФ и Министерства здравоохранения России «Росатом» начал распространять опыт применения ПСР в

поликлиниках Российской Федерации. В настоящее время это масштабный федеральный проект «Бережливая поликлиника», реализуемый Минздравом совместно с ГК «Росатом».

– Вы возглавляете подкомиссию по государственно-частному партнёрству в здравоохранении Комиссии РСПП по индустрии здоровья. Как вы видите развитие этого партнёрства?

– В ноябре прошло первое заседание подкомиссии. Там состоялся очень откровенный и конструктивный разговор между представителями государства и медицинского бизнеса. Мы с Ильдаром Хайруллиным, который сейчас назначен руководителем Первой градской больницы, а до этого много лет возглавлял Международный медицинский кластер, в котором работает наша флагманская клиника «Хадасса», не сговариваясь, привели пример Турции, где, несмотря на экономические вызовы, медицина развивается огромными темпами именно благодаря государственно-частному партнёрству.

Что особенно порадовало – представители Минздрава

понимают необходимость системных мер по развитию государственно-частного партнёрства в здравоохранении и готовы во взаимодействии с бизнесом работать над решением проблем. В итоге были приняты вполне конкретные решения, которые, надеюсь, в ближайшее время лягут на бумагу в виде соответствующих проектов и программ.

В современных условиях для государства контрпродуктивно делить всё на «свое» и «частное», особенно в тех сферах, которые непосредственно влияют на жизнь людей и где хозяйствующие субъекты должны гибко реагировать на их нужды и запросы. Поэтому наше партнёрское взаимодействие в сфере медицины работает на общий результат, которым является качество жизни граждан.

– В конце прошлого года «Медскан» объявил о покупке сети лабораторно-диагностических центров KDL, выкупил российские активы израильской сети медцентров «Медикал Он Груп». Эти события можно расценивать как часть программы превращения ГК «Медскан» в по-настоящему

крупного игрока на рынке оказания медицинских услуг?

– Разумеется. Это качественно новый этап в развитии нашего холдинга. Благодаря присоединению «Медикал Он Груп» количество регионов присутствия «Медскана» увеличилось вдвое, теперь у нас 58 клиник по всей стране. Присоединение лабораторий KDL – тоже важная веха. Десять лет назад «Медскан» возник как сеть диагностических центров, ведь в современной медицине своевременное обнаружение проблемы со здоровьем является залогом её успешного решения. «Бесшовный путь пациента», то есть сопровождение его от лабораторных услуг, поликлиники и узкой диагностики до стационара и реабилитации – это глобальный тренд в здравоохранении.

– Сегодня применительно к «Медскану» речь идёт о создании целой федеральной сети медицинских центров. Каковы количественные параметры стратегии развития холдинга, примерные сроки завершения проекта?

– Согласно утверждённой нами совместно с «Росатомом» стратегии, к 2030 году в 100 городах России будет построена сеть из 162 многопрофильных медицинских центров, включая центры радионуклидной диагностики и терапии. Это позволит не только сократить издержки и сделать наши услуги более доступными (а, следовательно, само предложение – более конкурентоспособным), но и внедрить во всех наших медицинских учреждениях единые стандарты качества, осуществлять обмен опытом и

компетенциями. В результате пациенты в любом городе смогут получать помощь на одинаково высоком уровне.

– В каких регионах в настоящее время строятся новые клиники «Медскана»?

клиник, но и о приобретении уже действующих? Вы купили сеть «Медикал Он Груп». Подобные сделки в обозримом будущем планируются?

– Для ускорения развития сети в каждом новом регио-

«Представители Минздрава понимают необходимость системных мер по развитию ГЧП в здравоохранении и готовы во взаимодействии с бизнесом работать над решением проблем».

– В настоящее время на этапе реализации находятся проекты во Владикавказе, Волгограде, Орле, Петрозаводске и Хабаровске. Проект в Иркутске – на финальной стадии переговоров.

– Наверное, речь идёт не только о строительстве новых

не мы всегда рассматриваем возможности приобретения действующих клиник. Готовы идти по этому сценарию, если находим подходящее предложение. Но приоритет отдаётся всё же строительству новых объектов, чтобы использовать





Евгений Туголуков, председатель совета директоров Группы компаний «Медскан», и Артур Парфенчиков, глава Республики Карелия, во время подписания соглашения о строительстве семейного медицинского центра в Петрозаводске

преимущества разработанных нами форматов медицинского центра.

– В связи со столь масштабными планами расширения не станет ли проблемой нехватка квалифицированных медицинских кадров? Всё же их дефицит, прежде всего в регионах, сегодня очевиден.

– Медицина является той сферой человеческой деятель-

ности, где знания играют первостепенную роль. Разумеется, привлечение лучших кадров является для нас приоритетной задачей. При этом мы не делаем ставку на переманивание врачей из других медицинских организаций, в том числе государственных. Мы работаем с медицинскими вузами и реализуем собственные образовательные программы, в

первую очередь на базе нашей флагманской клиники – филиала иерусалимского университетского госпиталя «Хадасса» в Международном медицинском кластере Сколково. Это уникальная площадка, позволяющая приглашать ведущих специалистов из-за рубежа, которые делятся своим опытом и знаниями с коллегами.

– Из каких средств осуществляется финансирование создания сети медицинских центров? Вы отмечали, что ранее банки не были заинтересованы в сотрудничестве с частной медициной. Сегодня ситуация изменилась?

– В настоящее время мы финансируем проекты из собственных средств и привлекаем банковские кредиты. Но планируем выйти на рынок заимствований в формате ESG-облигаций, так как «Медскан» в своей деятельности и планах полностью соответствует тем критериям, которые предъявляются к этому финансово-

му инструменту. Кроме того, наша стратегия предусматривает публичное размещение. Уверен, что «Медскан» может в перспективе стать настоящей народной медицинской компанией, где и сотрудники, и пациенты являются акционерами, заинтересованными в общем успехе.

– На каких принципах планируется обеспечивать финансовую устойчивость новых медицинских центров, учитывая невысокую платёжеспособность основной массы населения? Предусматривается ли возможность работать с пациентами по ОМС?

– Мы работаем на широкую аудиторию, и экономический результат проекта достигается за счёт сетевого эффекта. Вторым важным фактором является предложение действительно качественных медицинских услуг, которые пациенты готовы оплатить.

В ряде наших активов уже есть существенная доля выручки по ОМС. Поэтому этот канал мы также рассматриваем как один из перспективных для региональных проектов,

тировать планы развития холдинга? Возникли ли проблемы с обеспечением медицинских центров современным медицинским оборудованием, расходными материалами?

«В СВЯЗИ С ГЛОБАЛЬНЫМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ МЫ ОРИЕНТИРУЕМСЯ НА МАКСИМАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ И МАТЕРИАЛОВ, РАЗВИВАЕМ КОНТАКТЫ С КОНТРАГЕНТАМИ ИЗ ДРУЖЕСТВЕННЫХ СТРАН ДЛЯ ПОСТАВКИ ОБОРУДОВАНИЯ».

когда наши клиники берут на себя обслуживание пациентов по тем направлениям, где возникает такая потребность. Но всё-таки приоритетом для нас является работа в сегменте ДМС, которая активно развивается в нашей региональной сети, а также прямые договоры с организациями.

– Введение экономических санкций повлекло за собой необходимость как-то коррек-

– Мы вынуждены корректировать наши планы, учитывая текущую ситуацию. С другой стороны, мы ищем возможности для дальнейшего развития. В связи с глобальными изменениями ориентируемся на максимальное использование отечественного оборудования и материалов, развиваем контакты с контрагентами из дружественных стран для поставки оборудования. **БР**

СПРАВКА



Туголуков Евгений Александрович, председатель совета директоров Группы компаний «Медскан», член Правления РСПП.

Родился в 1970 г. в г. Екатеринбург. Окончил Уральский государственный технический университет по специальности «экономика и управление на предприятии». С 1991 г. занимал различные должности в сфере управления активами крупных российских компаний. В 2005 г. создал и возглавил холдинг «ЭМАльянс» – один из крупнейших в энергомашиностроительной отрасли России. В 2007–2011 гг. – депутат Госдумы РФ, председатель Комитета по природным ресурсам, природопользованию и экологии.

В 2011 г. стал основателем АО «Медскан» – одного из лидеров негосударственного сектора здравоохранения в России. В настоящее время является основным акционером Группы компаний «Медскан». С 2012 г. также развивает работающий в Ростовской и Волгоградской областях агрохолдинг «Дон Агро». Является попатителем волонтерского проекта «Белая трость» и общественных инициатив, направленных на успешную социализацию людей с ограниченными возможностями здоровья. В 2022 г. был избран в состав Правления РСПП.



Сергей Собянин, мэр Москвы, во время посещения клиники «Хадасса»

КАК СОКОЛОВ ПОБЕДИЛ МАЛЯРИЮ

Малярия, или «болотная лихорадка», даже в начале XXI в. достигает огромного размаха: согласно докладу ВОЗ, от малярии в 2018 г. скончалось около 435 тыс. человек более чем из 200 млн заразившихся. Эффективной вакцины от малярии до сих пор не изобретено.



Виктор Куликов,
российский историк-экономист,
специалист по истории
русского экспорта,
канд. ист. наук, доцент,
преподаватель
ЯрГУ им. П. Г. Демидова

Как известно, малярийные комары существуют почти на всей территории России по сей день, но в регионах, где постоянны холодные снежные зимы, перенос комарами малярийной инфекции затруднителен.

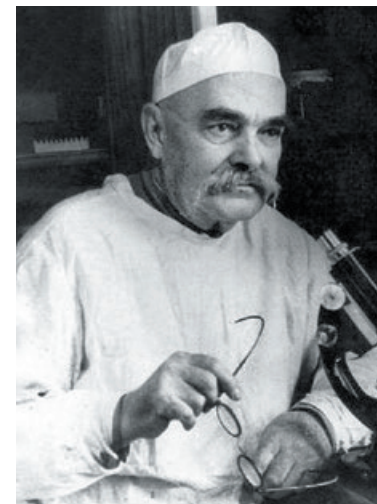
В истории России малярия вполне ярко проявила себя и унесла огромное количество жизней. О числе умерших от малярии говорить сложно, так как описания лихорадок в средневековых источниках не особенно отличались друг от друга. Крестьяне считали, что 12 лихорадок – это 12 «иродовых дочерей», злых и простоволосых, которые ходят по белу свету и ищут себе жертв. «Трясовица» подкрадывается к кому-то, целует и уже не расстаётся с ним. Исследователи считают, что малярия была довольно распространённым заболеванием, но лихорадкой называли также целый ряд других болезней. Лечили их все огромным количеством народных средств: рвотным корнем, травами, имеющими слабительный эффект, чуть позже – чесноком, нашатырным спиртом и хиной. Выздоровление происходило далеко не всегда.

Поворотный момент в истории малярии в России – это начало XVII в. Как только русские цари стали полностью политически контролировать Нижнее Поволжье и развивать торговлю на Среднем Востоке, ворота для малярии и иных заболеваний были открыты. В делах Аптекарского приказа XVII в. есть

сведения об эпидемии малярии среди русских войск, причём малярию уже тогда называли низовой болезнью, то есть пришедшей с Нижней Волги. Влажные южные земли, никогда не переживавшие настоящей снежной зимы, изобиловали мелкими водоёмами и болотинами – любимыми местами обитания комаров – переносчиков малярии.

От эпидемий малярии в XVIII в. страдала Новороссия по причине разливов Дона: после весеннего паводка оставалось много затопленных низин и озёр с гнилой водой, где и размножались насекомые. Как известно, малярийные комары существуют почти на всей территории России по сей день, но в регионах, где постоянны холодные снежные зимы, перенос комарами малярийной инфекции затруднителен.

А вот Черноморское побережье, в том числе районы Сочи, Туапсе, Адлера, Анапы – исторически влажные и заболоченные, – никогда не стали бы популярным курортом, если бы не доктор Сергей Юрьевич Соколов – великий борец с малярией. Он начинал службу врачом во время Гражданской войны на Урале на стороне советской власти и в эпоху сыпного тифа, как и многие



Доктор Сергей Юрьевич Соколов

медики, заразился сыпняком. В состоянии тяжелейшего сыпнотифозного бреда доктор Соколов был отправлен в Москву, где через некоторое время выздоровел и получил новое назначение – Черноморское побережье. Зная не понаслышке, что такое эпидемия, Соколов отлично понимал: чтобы превратить Черноморское побережье в массовый и безопасный курорт, необходимо прежде всего обезопасить его от эпидемических заболеваний. Именно Соколов настаивал на том, чтобы создать противомаларийные станции, осушить и нефтевать некоторые опасные болота и водоёмы (нефтевание – это покрытие водоёма тонким слоем нефти, чтобы убить личинок малярийных комаров), посадить больше платанов и эвкалиптов, способствующих осушению почв. Опыт борьбы с сыпным тифом великий врач перенёс на малярию и достиг в этом больших успехов: миллионы людей отдыхают на Чёрном море, не думая о комарах.



Сочи в начале 1870-х гг.



Почтовая открытка «Мост через реку Сочи и буйволы в луже» начала XX в.





ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ДМИТРИЙ КОНЯЕВ: «40 % НАСЕЛЕНИЯ ЗЕМЛИ ЗАВИСИТ ОТ УДОБРЕНИЙ!»

С Дмитрием Владимировичем Коняевым, генеральным директором и акционером «Уралхима», мы встретились у него в офисе в Москве. Мы поговорили о тех вызовах, которые существуют в отрасли сегодня, о пользе или вреде удобрений и о задачах, которые стоят перед современной наукой и практикой.

– Давайте начнём разговор с результатов 2022 года для «Уралхима». Удалось ли вам и отрасли в целом избежать тех сложностей, которые возникли, например, в металлургии?

– Когда говорят про результаты, все привыкли видеть только цифры в деньгах. Понятно, бизнес всегда меряется деньгами и реальный результат все оценивают в деньгах. Если говорить про «Уралхим», то прошлый год не был суперуспешным. Особенно первый и второй кварталы.

Вместе с тем из-за того, что рынок пребывал в нервном состоянии, в панике, в истерике, что удобрения из России перестанут быть доступными, это позитивно повлияло на наши финансовые показатели. Сложившаяся тогда рыночная конъюнктура стала колоссальным фактором подъёма, роста цены в моменте. Это понятно.

Мы увидели рекордные цены на калий в апреле в

Бразилии – по 1200 долл. за тонну. Но это был короткий период времени, после чего естественным образом пошла перестройка рынка.

Есть глобальные факторы. Высокие цены первого полугодия во многих регионах привели к тому, что для фермера удобрения стали недоступными.

Проблемы, которые возникли с точки зрения логи-

чески, финансовых потоков, закрытия морских терминалов в Прибалтике, закрытия трейдерских структур в Европе, нанесли бизнесу колоссальный ущерб.

Плюс к этому надо не забывать, что мы потеряли многие традиционные рынки. Россия логистически близка к Европе. По азотным удобрениям европейские рынки составляли для нас до 60 % экспорта. Вы представляете, что одно-

моментно этот рынок исчез? Просто исчез.

Мы были вынуждены полностью перестраивать свой бизнес с точки зрения рынков и каналов, а это наработанные, постоянные, традиционные клиенты, под которых часто делался продукт. У многих людей в мире отношение к удобрениям такое, что это какая-то гранула или порошок, при этом непонятно,

вредный он или полезный. Его куда-то разбрасывают, и всё растёт само собой.

Представьте себе, что удобрения производились под рынок Скандинавии и Ирландии, и теперь они в этом виде на других рынках не нужны.

А с точки зрения перестройки бизнеса и дальнейших перспектив – всё не так просто. В первом квартале 2023 года уже другие цифры и показатели.

«МЫ В ОЧЕРЕДНОЙ РАЗ УБЕДИЛИСЬ В ТОМ, НАСКОЛЬКО СИЛЬНА ОТРАСЛЬ И НАСКОЛЬКО ВАЖНА В ГЛОБАЛЬНОМ ПЛАНЕ ДЛЯ ВСЕГО НАСЕЛЕНИЯ ПЛАНЕТЫ».



На саммите «Россия – Африка»

По своим объёмам Россия вернулась на рынки, но это уже другие рынки и с намного более дорогой логистикой. Это не премиальные рынки. Понятно, что Индия и Китай –

рынков. Мы вынуждены идти на эти рынки, несмотря на сложности с логистикой.

Поэтому к результатам нужно относиться взвешенно. И мы в очередной раз убедились

бизнеса. Созданы новые трейдерские и сбытовые структуры. Это в первую очередь Дубай. У нас логистически, географически и юридически не так много мест, где благоприятный климат и где можно заниматься международным бизнесом.

У каждой монеты есть две стороны. Санкции – это колоссальный стресс

и испытание для экономики. Но одновременно с этим экономикой естественным образом вынуждена перестраиваться и развиваются те ниши, которые освобождаются.

В нашей ситуации это сельское хозяйство. С 2014 года вопросы продовольственной безопасности априори входят в топ-приоритеты. Эти направления развиваются.

«НАШ ПРОЕКТ ПО ГУМАНИТАРНЫМ БЕЗВОЗМЕЗДНЫМ ПОСТАВКАМ ПОЧТИ 300 ТЫС. ТОНН УДОБРЕНИЙ В СТРАНЫ АФРИКИ, ГДЕ МЫ ТАКЖЕ ВЗАИМОДЕЙСТВУЕМ СО СТРУКТУРАМИ ООН, РЕАЛИЗУЕТСЯ НЕ ТАК БЫСТРО, КАК ХОТЕЛОСЬ БЫ».

основные потребители с точки зрения поставки российских стандартных удобрений.

Европа выстрелила себе в ногу со всеми этими санкциями. А у Америки прагматичный подход. Они вводят санкции там, где им это политически выгодно. Правительства и экономики Индии и Китая получают колоссальный бенефит, потому что у нас мало других

в том, насколько сильна отрасль и насколько она важна в глобальном плане для всего населения планеты.

– Удалось за прошлый год адаптировать структуру бизнеса под эти вызовы?

– Безусловно. Человек в принципе существо адаптивное. Года хватило сначала на ментальную перестройку, а потом на перестройку самого



Открытие лаборатории «Уралхима» по производству горохового изолята с Михаилом Ивановым, заместителем Министра промышленности и торговли РФ

Внутренний рынок для нас всегда был самым большим по объёмам, а сейчас он становится колоссальным драйвером: имеет смысл проводить агрономические исследования, изобретать и производить новые удобрения, которые делаются для культур, массово выращиваемых в России для российских почв и климатических условий.

– Ещё пара лет, и начнём за Полярным кругом без теплиц выращивать? (Смеются.)

– Пока нет, без теплиц сложно, тем более что сейчас перед государством стоит задача по увеличению овощей, выращенных в защищённом грунте. В советское время Урал, Сибирь и Поволжье во многом были зоной, как красиво говорили, рискового земледелия. Что такое зона рискового



земледелия? Где её границы? И как в ней вести сельское хозяйство?

– В соответствии с женской логикой: 50 на 50 – либо вырастет, либо нет...

– Точно! Это зона, где сельское хозяйство экономически

неэффективно и неоправданно. Это больше социальный проект, чтобы население было трудоустроено.

Теперь берём Поволжье, Урал и особенно Сибирь в наше время. Сейчас эти регионы показывают прирост в



С генеральным директором – председателем правления ОАО «РЖД» Олегом Белозёровым

ИВАН ШАТОВАЛОВ/ПРЕСС-СЛУЖБА ОАО «РЖД»



На выставке «Золотая осень»

«СЕЙЧАС МИРОВАЯ НАУКА В УДОБРЕНИЯХ – ЭТО РЕШЕНИЕ ЗАДАЧИ ПО СОЗДАНИЮ ТАКИХ УДОБРЕНИЙ, ГДЕ ВСЕ ЭЛЕМЕНТЫ ПИТАНИЯ БУДУТ НАХОДИТЬСЯ ДЛЯ РАСТЕНИЙ В ДОСТУПНОЙ ФОРМЕ, ТО ЕСТЬ ЧТОБЫ ИХ КОЭФФИЦИЕНТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ БЫЛ НА УРОВНЕ 80 % ИЛИ 90 %».



ФОТОСЛУЖБА ИД-РСРП

разы больше по сравнению с традиционными регионами. Там сельское хозяйство становится экономически оправданным и эффективным. А поскольку наши предприятия дислоцируются на Урале и в Поволжье, то для нас сельское хозяйство в этих регионах становится драйвером роста и развития компании.

– Вы сказали, что для каждого рынка разрабатывается свой уникальный вид удобрений. У вас большой R&D-центр или как происходит этот процесс?

– Для начала я сделаю небольшой экскурс про удобрения. Совсем недавно население Земли достигло отметки в 8 млрд человек. Можно говорить о том, что 40 % этого населения существует потому, что есть удобрения, которые во многом помогают решать проблему снижения объёма пахотных земель и позволяют повышать урожайность.

После Второй мировой войны не было масштабных мировых геополитических конфликтов, которые приводили бы к уничтожению миллионов людей. Именно в это время, начиная с 1950-х, по всему миру возникает индустрия по производству удобрений. Почему? Потому что первый источник войны – это доступ к ресурсам, а еда – это базовый ресурс. То есть масштабирование производства удобрений – это закрытие базовых потребностей человечества, с одной стороны. С другой – сейчас



На Петербургском международном экономическом форуме, виртуальный спуск в калийную шахту

идёт Четвёртая аграрная революция, когда мир перестаёт говорить про удобрения как таковые, а начинает говорить про системы питания растений.

Интересный пример. Какое-то время назад произошло слияние двух крупных производителей калия и азотных удобрений Potash Corporation и Agrium, после чего возникла вторая в мире компания по объёмам производства после норвежской Yara. Когда они сливались, то поменяли название. Теперь они называются Nutrien. Слышится что-то натуральное в названии.

Базовое массовое удобрение, которое было изобретено,

производилось и производится до сих пор, – это карбамид (мочевина). Потребление азота из данного продукта в первый год применения составляет 60 %, а не 100 %, как было бы необходимо для получения максимального эффекта.

«МЫ МНОГОЕ ДЕЛАЕМ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ НАУЧНОГО РАЗВИТИЯ, КАК В ПЛАНЕ ОСНОВНОГО ПРОИЗВОДСТВА, ТАК И В РАМКАХ РАЗЛИЧНЫХ НИШЕВЫХ ПРОЕКТОВ И ЦИФРОВЫХ ИННОВАЦИЙ».

Остальное уходит в атмосферу, в почву, водоёмы, что не очень хорошо влияет на экологию. Какой шаг сделала мировая наука с точки зрения качества удобрений? Удобрения – это еда для растений. Мы кормим растения, а расте-

ния кормят людей. Пестициды (так называемые химические средства защиты растений) – это лекарства для растений, но их производство – не наша история.

Сейчас мировая наука в удобрениях – это решение за-

дачи по созданию таких удобрений, где все элементы питания будут находиться для растений в доступной форме, то есть чтобы их коэффициент использования был на уровне 80 % или 90 %. Фермеры точно будут заинтересованы в том,



чтобы их продукция потребляла намного больше питательных веществ, чтобы лучше росла, была более устойчива к засухе, болезням и т.п.

и по так называемым биодобавкам. Они увеличивают усвояемость питательных веществ не только из удобрений, но и из почвы. Помимо

«ПОВЕРЬТЕ, КОГДА НАЧИНАЮТ РАССКАЗЫВАТЬ, КАК ХОРОШО ПОЛЬЗОВАТЬСЯ ОРГАНИЧЕСКИМИ УДОБРЕНИЯМИ, – ЭТО ПРЕКРАСНО. Но с одной органикой НЕВОЗМОЖНО ВЫРАСТИТЬ УРОЖАЙ, КОТОРЫМ ВОЗМОЖНО ПРОКОРМИТЬ НАСЕЛЕНИЕ ЗЕМЛИ».

«Уралхим», безусловно, смотрит, что делает мир. Наиболее успешные вещи, которые делают в других странах, мы копируем с учётом своих региональных и климатических потребностей. Необязательно нужно изобретать велосипед.

При этом ведётся большая самостоятельная исследовательская работа, в том числе

этого, существует проблема, когда удобрения отдают свои питательные вещества, когда растениям они не нужны, когда не совпадают фазы. Задача – эти фазы друг под друга подстроить. В этой области мы активно движемся вперёд.

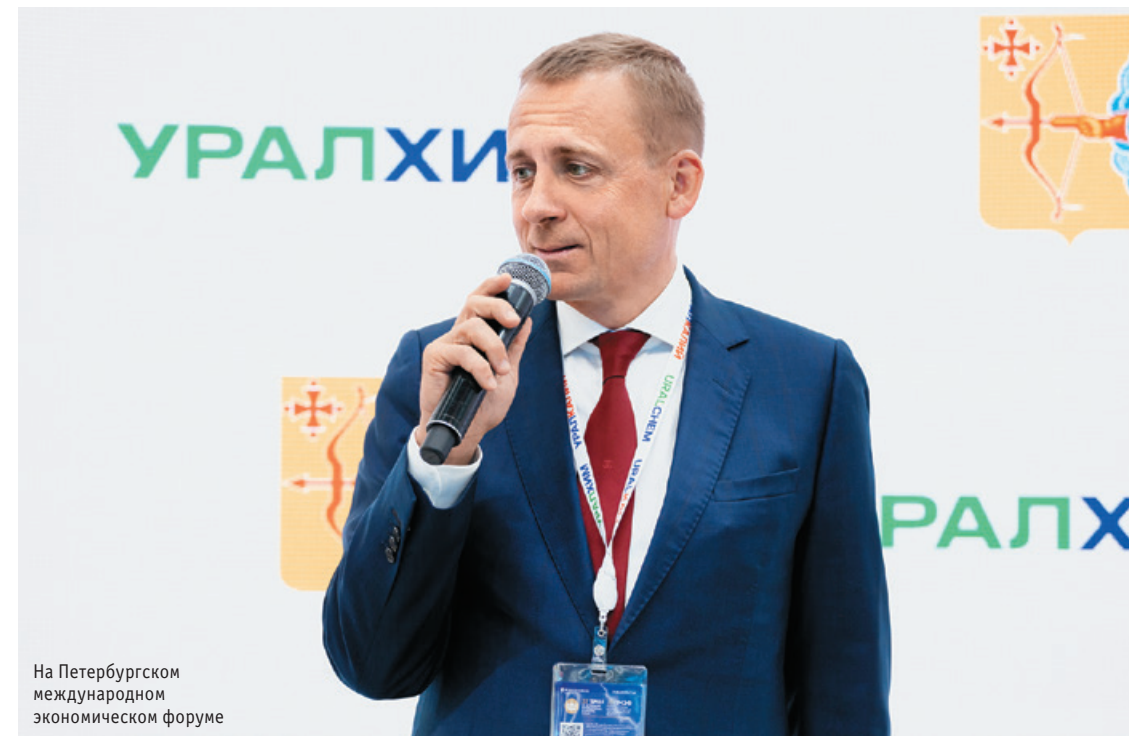
Мы многое делаем с точки зрения научного развития, как в плане основного производства, так и в рамках раз-

личных нишевых проектов и цифровых инноваций. К примеру, первыми в России запустили опытное производство горохового изолята – натурального растительного высокоочищенного протеина, полученного из жёлтого гороха, который используется в различных направлениях пищевой промышленности. А ещё предоставляем фермерам целый ряд цифровых инструментов и сервисов, которые позволяют повысить эффективность и обеспечить устойчивость их бизнеса.

– Вы упомянули, что обыватели думают про удобрения как про какой-то порошок с непонятным вредом или поль-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



На Петербургском международном экономическом форуме



На Петербургском международном экономическом форуме



На стенде «Уралхима» на Петербургском международном экономическом форуме

зой. Я так понимаю, сложно найти помидор, который был выращен без их использования. Или, допустим, огурец...

– Поверьте, когда начинают рассказывать, как хорошо пользоваться органическими удобрениями, – это прекрас-

питательные вещества получены – органическим или химическим образом. Калий, вы меня извините, это вообще полезное ископаемое.

– Его можно грызть?

– Грызть не рекомендуют. (Смеются.) Всё-таки это хло-

«Внутренний рынок для нас всегда был самым большим по объёмам, а сейчас он становится колоссальным драйвером».

но. Но с одной органикой невозможно вырастить урожай, которым возможно прокормить население Земли. Это первое.

Второе. Вопрос состоит в том, какие удобрения, в каких дозах, под какие культуры нужно использовать. Если растение потребило и переработало питательные вещества, нет большой разницы, откуда

риды калия. Калий в чистом виде – это, как говорит таблица Менделеева, металл.

История про натуральные и ненатуральные удобрения – искусственная и надуманная. Так называемый хайп.

Сейчас важно говорить о том, что должна быть правильная система питания растений. Возникает большая

проблема, когда растение перекормливают, происходит отравление или растение начинает болеть, либо же вообще отказывается плодоносить. Так же как и человек. Известно, что есть макро-, мезо- и микроэлементы. К макроэлементам относятся азот, фосфор и калий.

С недавнего времени забытая всеми сера обрела свою значимость. Именно эта «гадость» – отход нефтяного производства. Все задаются вопросом – куда бы этот отход утилизировать, а растениям, оказывается, сера очень нужна, особенно масличным и зерновым.

Что произошло? Борьба за экологию прекратила возврат серы в природный оборот, а раньше с серными дождиками она выпадала на почву. Растениям это было очень полезно. Оказалось, что без дополнительного питания пшеницы азотом в сочетании с серой нельзя поднять клейковину. Пшеница может остаться исключительно кормовой. Чтобы сделать прекрасные итальянские макароны...

– Надо ехать в Италию...

– Нет... Хотя можно и в Италию съездить! (Сме-

ются.)

Чтобы сделать качественную пасту, нужна совершенно другая пшеница. Нужно повысить клейковину и внести «ужасную» серу вместе с «ужасным» азотом.

Я понимаю, что ушёл от ответа, но ответ прост: нет абсолюта – хорошего или плохого. Мы живём в эпоху техноло-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСП

гий. И вопрос только в том, как правильно применять те или иные технологии. Можно навредить, а можно сделать правильно. Выбор всегда за человеком.

– С другой стороны, вы говорите о том, что благодаря удобрениям растёт население Земли, а может, стоит приостановиться? Куда

уж больше 8 миллиардов?

– Этот вопрос, простите, уже не ко мне. Я точно не знаю, сколько должно быть людей на Земле...

– А к кому вопрос? (Смеются.) Как вам удалось за последний год наладить поставки нового оборудования?

– Сроки поставки удлинлись колоссально. Есть случаи

отказа от поставок уже законченной и оплаченной продукции. Есть определённое отставание, торможение запуска проектов, но не критическое, потому что по

«Мы живём в эпоху технологий. И вопрос только в том, как правильно применять те или иные технологии. Можно навредить, а можно сделать правильно. Выбор всегда за человеком».

большинству проектов мы находились в стадии, близкой к реализации.

Безусловно, проблемы есть. Уверен, они общие для российского бизнеса. В рамках правительственной делегации России по зерновой сделке я много общаюсь с ООН. Мы постоянно ставим перед ними эти задачи, но

они лишь разводят руками: «Что мы можем сделать? Частный бизнес – это частный бизнес». И это притом что санкции формально не затрагивают экспорт россий-

ских удобрений. Даже наш проект по гуманитарным поставкам почти 300 тыс. тонн удобрений в страны Африки, где мы также взаимодействуем со структурами ООН, реализуется не так быстро, как хотелось бы.

Часто излишние барьеры, которых не требует санкци-

онный режим, ставят банки. Компании элементарно боятся попасть в санкционные списки. Вся эта ситуация, к сожалению, чистой воды политическая истерия.

Какое-то выравнивание процессов и подходов про-

форминга. Знаете, из чего аммиак производится? Все думают, что из природного газа. Не только. Аммиак производится и из воздуха. Это термическая реакция, когда в печах риформинга при сжигании газа, а в Китае – при сжигании

страны огромен. Вопрос в том, чего мы хотим и куда мы хотим двигаться. И всё ли мы сможем заполнить.

– Вы окончили экономфак МГУ в начале 1990-х, понятно, что сразу в экономисты не пошли. Как складывалась ваша карьера и как вы оказались, простите, в удобрениях?

– В начале 1990-х никто не шёл работать по специаль-

ности. Сначала лет 7–8 я работал в разных FMCG-компаниях. Прежде всего я работал с иностранными компаниями потому, что в то время они хорошо «вправляли голову» с точки зрения бизнеса. Было много тренингов, да и самому бизнес-подходу можно научиться у иностранных коллег. Ведь толкового бизнес-образования на тот момент в России не было. Потом я пошёл в B2B в «Уралкалий». Потом ушёл в «Уралхим». Потом «Уралкалий» вернулся к нам. Так что уже последние два десятилетия я, как вы сказали, в удобрениях. **БР**

«Часто излишние барьеры, которых не требует санкционный режим, ставят банки. Компании элементарно боятся попасть в санкционные списки. Вся эта ситуация, к сожалению, чистой воды политическая истерия».

изойдёт – это совершенно точно: либо мы найдём замену в других странах, либо свои российские аналоги...

Возьмём, к примеру, аммиак. Для его производства есть два ключевых технологических фактора. Первый – это катализаторы. Традиционно мы их закупали в Великобритании, а сейчас – в Иране. По техническим свойствам они совершенно не уступают, можно работать дальше.

Второй. В агрегатах аммиака существует ключевое устройство – это трубы ри-

угля при температуре порядка 1000 градусов – идёт разложение атмосферного воздуха. Азотные удобрения делают из воздуха, а не из газа.

– Теперь я знаю, что значит делать деньги из воздуха...

– Да! (Улыбается.) Для этой термической реакции необходимы трубы риформинга. Сейчас мы перешли на собственное производство таких труб. Другие российские производители уже стоят в очереди, чтобы покупать эти трубы. Природа не терпит пустоты. Идёт заполнение и замещение этой пустоты. Россия – это континент. Масштаб нашей

СПРАВКА



Коняев Дмитрий Владимирович,
генеральный директор АО «ОХК «Уралхим».

Родился 27 апреля 1971 г.

Окончил МГУ им. М. В. Ломоносова (экономический факультет), California State University Hayward (MBA).

С 1998 г. занимал ряд высших руководящих должностей в крупных производственно-торговых компаниях: «Седеррот Интернэшнл АБ»,

ООО «Минерал Трейдинг», UralKali Trading SA (Сингапур).

С 2007 по 2011 г. занимал позицию коммерческого директора АО «ОХК «Уралхим».

В 2011–2018 г. – генеральный директор АО «ОХК «Уралхим».

С 2007 по 2021 г. – член совета директоров компании «Уралхим».

С мая 2021 г. по март 2022 г. – председатель совета директоров АО «ОХК «Уралхим».

С марта 2022 г. – генеральный директор АО «ОХК «Уралхим».

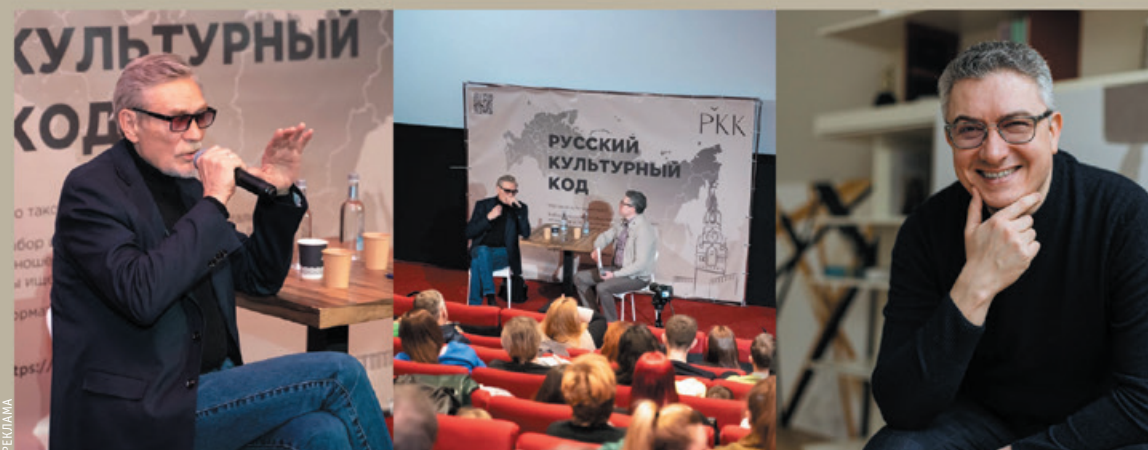
ЧТО ТАКОЕ РУССКИЙ КУЛЬТУРНЫЙ КОД?



БОРИС ХОБОД

Автор проекта
предприниматель, продюсер, президент
Международного кинофестиваля дизайна

Набор ценностей, особенности менталитета, язык, отношения к родителям или любовь к Родине? Мы ищем ответы на эти вопросы.



КИНОПОКАЗ

приглашаем российских актеров, обсуждаем роли и смотрим знаменитые российские фильмы

ДИСКУССИОННЫЙ КЛУБ В БИБЛИОТЕКАХ

говорим о русском языке, культуре, музыке, кино и литературе с гостями и участниками сообщества

ТВОРЧЕСКИЕ ВЕЧЕРА И КНИЖНЫЙ КЛУБ

приглашаем современных писателей и поэтов, которые делятся своим творчеством и вместе с участниками сообщества читаем поэзию и прозу



тел.: +7 (916) 058-47-22

<https://vk.com/russianculturcode>

АЛЕКСАНДР ПАВЛОВ: «НАША ЗАДАЧА – С ПОМОЩЬЮ ИНСТРУМЕНТОВ ПОДДЕРЖКИ ИТ УДОВЛЕТВОРИТЬ СПРОС НА ЦИФРОВИЗАЦИЮ ОТРАСЛЕЙ ЭКОНОМИКИ»

С генеральным директором Российского фонда развития информационных технологий (РФРИТ) Александром Павловым мы поговорили о потенциале и перспективах российской ИТ-отрасли, господдержке проектов по разработке и внедрению отечественного программного обеспечения и о том, в какой помощи нуждается ИТ-индустрия.

– Эксперты ИТ-отрасли говорят, что основная проблема, которая появилась в прошлом году, это не столько санкции, сколько «утечка мозгов». Причём она ещё не ощущается в полной мере, мы можем её почувствовать через год или два, когда люди, которые сейчас удалённо работают на российские компании, будут постепенно переходить к зарубежным конкурентам. Что можно сделать с вашей стороны, чтобы попытаться решить эту проблему?

– РФРИТ стал «центром коммуникации» с отраслью информационных технологий. Провели огромное количество вебинаров, встреч, мероприятий – всего порядка 17 тыс. коммуникаций с ИТ-компаниями, их руководителями и ведущими разработчиками. Получили обратную связь и систематизировали предложения. Все эти обра-

щения «переваривали» в нормативные акты Правительства РФ, в изменение инструментов поддержки. Думаю, что часть обеспокоенности в результате удалось снять, в том числе и нашими усилиями.

Что касается кадрового потенциала ИТ-отрасли. Наши программисты самые лучшие в мире. Доказательство тому –

«Сейчас сложно себе представить какую-то отрасль или сферу деятельности человека, где главенствующую роль не играли бы ИТ-сервисы и ИТ-решения».

победа команды Нижегородского университета на чемпионате мира по программированию ICPC в Москве, в котором приняли участие 1,5 тыс. лучших специалистов из 43 стран.

Разумеется, за программистами нужно особенно ухаживать, потому что это passionate

в XXI века. Сейчас сложно себе представить какую-то отрасль или сферу деятельности человека, где главенствующую роль не играли бы ИТ-сервисы и ИТ-решения. За моей спиной висит плакат, на котором отмечены все глобальные компании-единороги, оценённые в 1 млрд долларов и выше. Среди них нет ни

одной, которая так или иначе не была бы связана с информационными технологиями.

С точки зрения конкуренции за кадры мы понимаем, что айтишники востребованы в наибольшей степени. Во-первых, они все говорят на иностранных языках. Во-



вторых, легки на подъём. В-третьих, многие из них пробовали работать и на зарубежных заказчиков, им понятна эта практика.

Ключевая особенность профессии – отсутствие привязки к рабочему месту и возможность создавать продукт, решения стоимостью в миллиарды из любой точки мира. У программиста все средства производства под рукой, главное, чтобы был подключён ноутбук к интернету. Поэтому нужно давать дополнительные стимулы для того, чтобы они продолжали разрабатывать свои решения в интересах экономики Российской Федерации.

Для этих целей развёрнут целый набор инструментов поддержки.

Первый. Гранты на разработку перспективных отечественных решений в области информационных технологий. В марте прошлого года вышел Указ Президента РФ № 83 «О мерах по обеспечению ускоренного

«На конец года в состав экспертов фонда входили 450 специалистов. Это огромная цифра».

развития отрасли информационных технологий в Российской Федерации», предусматривающий такое финансирование.

Благодаря широкой коммуникации с отраслью, проработке нормативной базы мы увидели весь потенциал российских разработчиков. Фонд получил через портал госуслуг 1259

тыс. заявок на грантовое финансирование. Это в 6 раз больше, чем в прошлом году.

– Вы консультировали компании по подготовке корректных заявок на гранты, я правильно понимаю?

– Мы давали комплексную экспертизу каждому проекту, показывали, что именно нужно улучшить или доработать, чтобы проект соответствовал требованиям конкурсной документации, потребностям рынка. Мы создали огромную экспертную команду – в ней были специалисты от институтов развития, промышленных



центров компетенций, ассоциаций, разработчиков. Практически вся ИТ-отрасль представлена. Потом появились эксперты от предприятий – лидеры отрасли, от заказчиков решений. На конец года в состав экспертов Фонда входили

неё были вовлечены ключевые предприятия – лидеры в своих отраслях, заинтересованные в срочном замещении зарубежных ИТ-решений, уходящих с российского рынка.

Тут важно понимать, что это не стандартные потребитель-

формулировали отраслевой заказ. В прошлом году мы поддержали 12 особо значимых проектов по доработке и внедрению российских решений на общую сумму грантового финансирования 11,6 млрд рублей. Это огромная цифра и огромный стимул для разработчиков.

Дальнейшая совместная задача – тиражирование этих продуктов по отраслевому принципу. Например, если Объединённая судостроительная корпорация внедряет на собственном производстве отечественную судостроительную САПР, это решение нужно впоследствии масштабировать на всю судостроительную отрасль. Сейчас мы продолжаем вести эту работу совместно с Минцифры России.

Третье направление, где РФРИТ показал хороший результат, – цифровизация мало-

ские сервисы, а «тяжёлые» инженерно-индустриальные решения. Мы «увидели» потребность всех предприятий. Соединили потребность в разработке, доработке и внедрении и весь арсенал от разработчиков.

Проекты по разработке отсмотрели индустриальные центры компетенций, которые

«В прошлом году мы поддержали 12 особо значимых проектов по доработке и внедрению российских решений на общую сумму грантового финансирования 11,6 млрд рублей».

450 специалистов. Это огромная цифра.

Второе наше большое направление работы с точки зрения стимулов для ИТ-компаний – гранты на доработку и внедрение российских решений на предприятиях. Эта работа проводилась по поручениям Председателя Правительства РФ Михаила Мишустина. В

го и среднего бизнеса. Наш Фонд предоставил предпринимателям возможность приобрести российское программное обеспечение со скидкой 50%. Это целый спектр продуктов и сервисов, начиная от управления складом и заканчивая телефонией и видеонаблюдением: это сервисы и ИТ-решения, которые помогают повысить эффективность бизнеса МСП. Например, если компания работает в сфере торговли или гостиничных услуг, мы предлагаем ей российские ИТ-решения для управления гостиничным, ресторанным бизнесом. Есть сервисы даже для авторемонтных мастерских. Программа цифровизации МСП – хороший стимул как для ИТ-компаний, так и для малого и среднего бизнеса: win-win для всех сторон.

– **Какие компании в основном пользуются этой возможностью?**

– Во-первых, те, кто переходит от «бумажной тетрадки»

на профессиональное ПО и повышает таким образом эффективность бизнеса. Во-вторых, те, кто использовал зарубежные ИТ-сервисы. Они смотрят на российские программные продукты и понимают, что они лучше, безопаснее, дешевле.

В итоге ИТ-компании получают дополнительный спрос,

тому, что их продукция для потребителя становится дешевле. Стоимость условной чашки кофе в ресторане складывается из многих параметров, в том числе и из затрат на ПО.

В прошлом году благодаря нашей программе более 200 тыс. предпринимателей из 85 субъектов Российской Федера-

«Наш Фонд предоставил предпринимателям возможность приобретать российское программное обеспечение со скидкой 50%. Это целый спектр продуктов и сервисов, начиная от управления складом и заканчивая телефонией и видеонаблюдением».

увеличивая выручку и долю рынка. По тем цифрам и метрикам, которые мы видим, у них на 35% больше продаж и на 46% больше новых клиентов. А предприятия МСП экономят средства на повышении эффективности бизнеса, что в конечном счёте приводит к

ции приобрели свыше 600 тыс. лицензий на российское программное обеспечение. Сейчас в состав Российской Федерации вошло четыре региона. Мы понимаем, что там будет большое количество малых и средних предприятий и предпринимателей. Для них в принципе





важно предоставлять отечественное ПО, чтобы сделать комфортным ведение бизнеса в российской юрисдикции. Надеемся, что программа в этом году будет расширена.

тернет-технологии, сервисы для коммуникации, информационная безопасность. По каждому из этих направлений есть полный спектр отечественных решений, и сказать, что из это-

«ФОКУС НАШЕЙ РАБОТЫ БЫЛ НАПРАВЛЕН НА ПРОМЫШЛЕННЫЕ И ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ, ПОТОМУ ЧТО РИСК ОСТАНОВОК ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЦИКЛОВ НЕДОПУСТИМ».

– В каких сегментах идёт наибольшее развитие отечественных программных продуктов?

– Ситуация сложилась таким образом, что в моменте поменялись все правила игры. Поэтому решения востребованы по всем направлениям. При этом ключевые направления поддержки разработчиков делились по кластерам. Новые производственные технологии, индустриальные решения, новые коммуникационные ин-

го более востребовано, а что менее – сложно. Нужно буквально всё и сразу.

Фокус нашей работы был направлен на промышленные и индустриальные решения, потому что риск остановок производственных циклов недопустим. Исходя из зон рисков, необходимо поддерживать направления и решения, которые сейчас наиболее востребованы. Что-то должно появляться и само на основе рыночного спроса. А где-то

точно нужно дополнительное государственное плечо, чтобы профессиональные и компетентные разработчики смогли вывести на рынок продукткратно быстрее. Они всё равно в эту сторону идут, но если им дать механизмы, в том числе грантового финансирования, то они будут делать это существенно быстрее.

– Вы оказываете поддержку разработчикам B2C-решений? Например, интернет-сервисов, которые тоже требуют импортозамещения...

– Если мы говорим о соцсетях или о поисковиках как о сервисе, то у Российской Федерации они есть. В отличие от тех же европейских стран, у нас есть свои решения как для российской аудитории, так и для стран СНГ, ЕАЭС, БРИКС. Например, вместо признанного экстремистским Facebook есть социальная сеть «ВКонтакте», куда сейчас активно переходят и бизнес-пользователи. «ВКонтакте» предоставляет даже больший набор сервисов и решений – и первоочередная грантовая поддержка этому сервису вряд ли требуется.

Разумеется, к нам обращаются разработчики и B2C-сервисов, их решения точно так же проходят экспертизу. Эксперты считают, что такие сервисы могут развиваться и самостоятельно, ведь там есть большой рынок, есть потребитель. Свято место пусто не бывает, так что роль грантовых инструментов здесь не настолько очевидна.

– Есть ли запросы от компаний или собственные инициативы Фонда о выводе

российского софта, который появляется в качестве импортозамещения, на внешние рынки, в первую очередь в дружественные страны?

– Да, это важнейшее направление нашей работы. Мы получаем постоянные запросы от компаний, предлагающих конкурентоспособные решения в мировом масштабе. В прошлом году мы дали им новый инструмент: помогаем упаковывать продукты и настраивать маркетинговую кампанию. Учим продавать свои решения. Дополнительно даём им на это грант до миллиона рублей, компенсируя до 80 % понесённых расходов.

Компании учатся у профессионалов упаковывать и продавать свои продукты и услуги – в проекте участвуют ведущие российские интернет-площадки, с помощью которых ИТ-компании получают возможность настроить маркетинговую кампанию и увеличить охват, конверсию и в конеч-

ном итоге объём продаж. Чуть более чем за полгода работы программы Фондом одобрена 101 рекламная компания на общую сумму возмещения более 52 млн рублей. Этот инструмент изначально готовился для

приоритетных странах появится сотрудник, ключевым KPI которого станет продвижение российских программных продуктов, радиоэлектроники и ПАКов на рынки страны присутствия.

«ПЕРЕЧЕНЬ МЕР И ИНСТРУМЕНТОВ ПОДДЕРЖКИ ОТРАСЛИ ДОСТАТОЧНО ШИРОКИЙ, ЗАДАЧА, СКОРЕЕ, В ОРГАНИЗАЦИИ ВОЗМОЖНОСТИ ДОСТУПА К ЭТИМ РЕСУРСАМ».

выхода российских программных продуктов на зарубежные рынки. Но география сильно поменялась. Несколько регионов, которые ИТ-компании видели для себя перспективными, к сожалению, стали недружественными. Сейчас мы разрабатываем дополнительный инструментарий совместно с ВЭБом РФ и Российским экспортным центром.

Например, совместно с Минпромторгом развиваем службу «цифровых атташе». В торговых представительствах в

Мы участвуем в подборе кандидатов, учитывая требования Минпромторга, – Фонд получил порядка 600 резюме от заинтересованных в такой работе, обучаем их совместно с ИТ-компаниями, снабжаем методиками и методологиями продаж. Помогаем в организации встреч, контактов, коммуникаций. Это важный и интересный трек, который мы будем развивать.

– Можете назвать конкретные страны, где идёт такая работа?



На бизнес-завтраке с ИТ-сообществом, февраль 2023 г.

– На первом этапе служба работает в 17 странах – Аргентине, Армении, Вьетнаме, Египте, Индии, Иране, Казахстане, Китае, Кубе, Малайзии, Марокко, ОАЭ, Пакистане, Таиланде, Турции, Узбекистане и ЮАР. До конца года подключатся Беларусь, Бразилия, Индонезия, Киргизия, Сербия и Таджикистан. К началу 2025 года служба будет расширена до 28 стран.

– Давайте поговорим о финтехе. В последние годы этот сегмент демонстрировал опережающий рост. Видите ли вы необходимость в поддержке разработчиков решений для финансового сектора?

– Финтех – это одно из направлений, по которым нам поставлена задача Правительством РФ. Создан отдельный индустриальный центр компетенций «Финансы», который осуществляет отбор и инициирование проектов на рассмотрение Правительства РФ.

Мы, со своей стороны, сможем на финтех и как на потребителя ИТ. Для обеспечения стабильной работы финансовых институтов нужны решения, на-

пример, в сфере информационной безопасности. В числе грантополучателей есть компании, которые в банковском секторе являются лидерами: «Инфовотч Арма», «СёрчИнформ», «Юзергейт». Благодаря грантовой поддержке РФРИТ они вовремя вывели на рынок свои продукты взамен уходящим зарубежным. Сейчас имеют огромный корпоративный заказ и обеспечивают работу таких организаций. Среди них – компании, которые разрабатывают продукты для банков, например российская экосистема Jmix, разработанная самарской ИТ-компанией «Хоулмонт», позволила в 15 раз увеличить количество обрабатываемых кредитных заявок в СКБ-Банке.

А компания «Бэнкс Софт Системс» на средства гранта разработала систему дистанционного банковского обслуживания на основе микросервисной архитектуры, которая востребована у многих кредитных организаций.

– По каким направлениям идёт основная работа в этом году?

– Вследствие новых вызовов запущено одновременно

множество государственных программ. Пересмотрен режим частных инвестиций. Востребованность ИТ стала не просто очевидной – она стала безальтернативной. Перечень мер и инструментов поддержки отрасли достаточно широкий, задача, скорее, в организации возможности доступа к этим ресурсам. Например, программой цифровизации МСП воспользовались более 200 тыс. предпринимателей, а всего их в Российской Федерации 6 млн. У нас был ограниченный ресурс: всего 1,8 млрд рублей на предоставление ИТ-компаниям компенсации 50 %. Компании сигнализируют, что количество предпринимателей, которые хотят воспользоваться этой мерой поддержки, существенно больше. Плюс новые субъекты Российской Федерации.

Поэтому до конца года помимо доработки существующих инструментов поддержки нашей основной задачей стало масштабирование и более широкий охват ИТ-компаний, удовлетворение запроса, который начал формироваться ещё в 2022 году. **БП**

СПРАВКА

Павлов Александр Сергеевич, генеральный директор РФРИТ, член Наблюдательного совета, председатель правления РФРИТ. Родился 26 сентября 1984 г. В 2007 г. окончил физический факультет Ивановского государственного университета. В 2008–2011 гг. работал начальником отдела в Федеральном агентстве по делам молодёжи (Росмолодёжь).



В 2011–2013 гг. – и. о. начальника Управления Департамента культуры г. Москвы.

С 2013 г. был руководителем Аппарата помощника Президента РФ в Администрации Президента РФ. В 2018–2021 гг. работал советником Министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ, курировал направление международных отношений и экспорта российских цифровых решений. С мая 2021 г. – генеральный директор Российского фонда развития информационных технологий.

БИЗНЕС РОССИИ

ГОЛОС РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА В СЕТИ



businesssofrussia.com
бизнесроссии.рф

ТАТЬЯНА КАМЕНСКАЯ: «РОССИЙСКИЕ КОМПАНИИ ПОЛУЧАЮТ НОВЫЕ НИШИ И НЕОЖИДАННО ЗАНИМАЮТ ДОМИНИРУЮЩЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ НА СВОИХ РЫНКАХ»

Заместитель председателя Комитета Российского союза промышленников и предпринимателей по развитию конкуренции, управляющий партнёр юридической компании «Каменская & партнёры», адвокат Татьяна Каменская рассказывает о том, как последние события изменили конкурентную ситуацию на российском рынке, как комитет помогает бизнесу, какие проблемы решает в сотрудничестве с законодательной и исполнительной властью, а также по каким вопросам приходится оппонировать ФАС России.

– Сейчас практически во всех сегментах российского рынка происходят глобальные изменения в связи с уходом части западных игроков. Насколько возрастает в связи с этим значение антимонопольного права?

– Антимонопольное законодательство для экономики и бизнес-процессов всегда имело высокое значение. Год назад в антимонопольное законодательство были внесены изменения, направленные на стабилизацию экономической ситуации и минимизацию негативного эффекта от рыночных колебаний, в частности были приняты меры по контролю за резким повышением цен более чем на 30%; увеличены пороговые значения активов, превышение которых обязывает организации обращаться в антимоно-

польный орган с ходатайством о предварительном согласовании сделки; высшим органам власти субъектов и Правительству РФ было предоставлено право определять перечень товаров, которые могут быть

«Год назад в антимонопольное законодательство были внесены изменения, направленные на стабилизацию экономической ситуации и минимизацию негативного эффекта от рыночных колебаний».

закуплены у единственного поставщика без проведения конкурентных процедур.

Что касается ухода западных игроков, он принёс одновременно и пользу, и вред.

Польза заключается в том, что освободились ниши для

российских предпринимателей (так называемые «полки»). Освободились не просто ниши, а, можно даже сказать, «мощности». То есть сами по себе имущественные комплексы и активы, которые западные ком-

пании, уходя с рынка, обязаны по законодательству продавать ниже рыночной стоимости.

Здесь важно учитывать, что происходит изменение на рынке доли российских компаний.

Российская компания может неожиданно занять доминирую-

щее положение. Хотя до этого её доля не достигала, например, 50%. Но рынок меняется таким образом, что если в каком-то сегменте было четыре ключевых игрока, два из которых – российские, то какой-то из них может в краткосрочной перспективе получить статус субъекта, занимающего доминирующее положение, на которого в полной мере будут распространяться требования антимонопольного законодательства.

Такая компания не сможет изменять условия заключённых договоров или отказывать в их заключении, сокращать или прекращать производство товаров в отсутствие экономически и технологически обоснованных на то причин, будет обязана вести ценовую политику с учётом своего нового статуса.

Поэтому мы рекомендуем компаниям, осуществляющим деятельность на рынке, с которого ушли крупные иностранные игроки, точно установить занимаемую ими долю и предпринять меры, направленные на обеспечение соблюдения требований антимонопольного законодательства.

– Расскажите, пожалуйста, о работе Комитета РСПП по развитию конкуренции. Чего удалось добиться, какие задачи предстоит решать в ближайшем будущем?

– Первое и главное, о чем я должна упомянуть, – проактивная позиция комитета по всем важным вопросам, активная и заметная роль в общественных обсуждениях на площадках органов власти, общественных объединений с целью защиты интересов бизнеса. Отчасти это стало возможным благодаря

сильной юридической подготовке наших экспертов, в том числе моих коллег, глубокой и тщательной проработке всех подготовляемых позиций и предложений, исходящих от комитета. Конечно, для этого приходится изучать массу литературы, законодательных инициатив, чтобы с высокой долей вероятности прогнозировать будущее развитие принятых решений.

Компании и предприятия, входящие в РСПП, – это социаль-

но ответственный бизнес. Мы добиваемся результата, который будет взаимовыгоден и государству, и бизнесу, и потребителю. Круг вопросов достаточно широк, так как, являясь практикующим бизнес-адвокатом, я получаю запросы от своих доверителей по наиболее острым и дискуссионным моментам, требующим разрешения зачастую всеми ветвями власти. В настоящий момент в фокусе комитета – законопроектная работа по так называемому «платоу цифрово-





ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

му пакету», вносящему изменения в действующее антимонопольное законодательство, направленные в первую очередь на учёт особенностей рынков в сфере цифровой экономики;

учётом позиции бизнес-сообщества. Так, удалось исключить из проекта закона положения, фактически наделяющие антимонопольный орган оперативно-разыскными полномочиями, по-

«Компании и предприятия, входящие в РСПП, – это социально ответственный бизнес. Мы добиваемся результата, который будет взаимовыгоден и государству, и бизнесу, и потребителю».

а также по «антикартельному пакету», предполагающему ужесточение уголовной и административной ответственности за заключение картельных соглашений.

Отмечу, что во многом благодаря активной деятельности комитета стало возможным принятие проекта закона о внесении изменений в закон о защите конкуренции именно с

положения, предусматривающие создание публичного реестра компаний картелистов, а также радикальное увеличение сроков давности за заключение антиконкурентных соглашений. Этот закон стал первой частью «антикартельного пакета», вступившей в силу. Принятие двух других проектов законов – о внесении изменений в УК РФ и УПК РФ, КоАП РФ – бизнесу

удалось существенным образом затормозить, и в настоящий момент с ФАС России достигнут компромисс относительно необходимости исключения некоторых положений, которые могли бы отрицательно сказаться на состоянии деловой среды.

Так, Российский союз промышленников и предпринимателей не поддерживает идею ужесточения уголовной ответственности. О необходимости декриминализовать экономические преступления говорил и Президент РФ Владимир Владимирович Путин в своём Послании Федеральному Собранию 21 февраля 2023 года.

В конце прошлого года комитет впервые взаимодействовал с Конституционным Судом РФ. Особо ценно, что впервые судьи Конституционного Суда официально запросили позицию РСПП по вопросу конституционности оспариваемых заявителями норм права: части 8 статьи 11 Закона о защите конкуренции, предоставляющей антимонопольные иммунитеты для хозяйствующих субъектов, входящих в одну группу лиц по двум критериям, и примечания к статье 178 УК РФ в той части, в какой оно позволяет судам рассчитывать незаконно извлечённый картелистом доход как сумму начальных минимальных цен контракта без вычета произведённых предпринимателем расходов. В первом случае мы были приглашены на очное рассмотрение жалобы и изложили позицию бизнес-сообщества. Пока мы не знаем, какой вердикт вынесут судьи, но в случае, если наши аргументы будут услышаны, это станет большим шагом вперёд в вопросе либерализа-

ции применения антимонопольного законодательства.

– Вы упомянули о диалоге с ФАС России. По каким вопросам приходится оппонировать позиции ведомства?

– Мы всецело поддерживаем позицию ФАС по борьбе с картелями, поддерживали увеличение финансового параметра, который Антимонопольная служба предлагала для согласования сделок. Но есть и ряд позиций, по которым мы с ними не совпадаем.

Как правило, они касаются увеличения административного регулирования и ужесточения уголовной ответственности. То есть принятия мер, которые станут дополнительным бременем для бизнеса (например, в части обработки запросов, предоставления информации, согласования каких-либо действий).

К примеру, в рамках антикартельного пакета мы предлагаем декриминализовать ограничение конкуренции на товарных рынках, оставив уголовную ответственность лишь на торгах. Чтобы мотивировать не нарушать закон, достаточно

весьма чувствительного штрафа до 15 % от оборота. Также мы не совпадаем во мнении по отмене так называемых антимонопольных интеллектуальных иммунитетов.

Мы возражаем относительно подхода к расчёту дохода,

«Чтобы мотивировать не нарушать закон, достаточно весьма чувствительного штрафа в 15 % от оборота».

который является криминально-образующим фактором при привлечении к ответственности за ограничение конкуренции по статье 178 Уголовного кодекса. В настоящее время ответственности по УК подлежат те компании, которые извлекли доход при заключении картеля более 50 млн рублей. Возникает вопрос: а как же считать этот доход? Есть два варианта: это излишний доход, то есть доход минус расход, как предусмотрено статьёй 185.3 Уголовного кодекса «Манипулирование рынком». Или же это просто совокупный доход, который приравнивается к

начальной минимальной цене контракта.

Мы отстаиваем позицию, что это должен быть всё-таки излишний доход. Сейчас же практика складывается так, что считается доход полностью, то есть стоимость всех торгов, всех за-

купочных процедур, в которых участвовала компания. Этот вопрос сейчас рассматривает Конституционный Суд.

– Многие западные компании сейчас в спешном порядке пытаются найти покупателей на свои активы. При этом, как мы обсуждали выше, российским игрокам, желающим в этих торгах поучаствовать, приходится оглядываться на антимонопольное законодательство, чтобы его не нарушить. На ваш взгляд, нужны ли сейчас какие-то временные исключения для того, чтобы сохранить непрерывность производственных процессов



на предприятиях, о которых идёт речь?

– Безусловно, да. Это же, прежде всего, в интересах потребителей, потому что это рабочие места, это налоговые поступления в бюджет.

На практике в большинстве случаев именно такая непрерывность и происходит. Иностранные компании либо «брекзетят» (от слова Brexit, если можно использовать такой термин), то есть они объявляют об уходе, но не уходят или делают это достаточно медленно. Либо просто продают свой бизнес российскому менеджменту. В таком случае никакого перерыва в деятельности не случается.

В настоящее время западным бенефициарам важно обратить внимание на выплату дивидендов. Указами Президента РФ установлен особый порядок выплаты прибыли/дивидендов в размере свыше

10 млн рублей связанным с недружественными государствами акционерам российских компаний. При этом ЦБ РФ и Минфину России предоставлены полномочия определять иной порядок исполнения обязательств по выплате дивидендов иностранным акционерам.

Обладая многолетним опытом успешного согласования сделок с антимонопольным органом, подкомиссией и, в частности, получения разрешений на совершение определённых операций от Минфина России и ЦБ РФ, могу сказать, что указы Президента РФ позволили предотвратить не совсем обоснованный панический уход с рынка множества иностранных компаний, а также вывод активов и капитала. Что касается особого подхода, в связи с тем, что практика бизнеса при выходе с рынка, выплата дивидендов, и другим насущным проблемам только формируется, на мой взгляд, нужна

тонкая настройка всех этих процессов, конструктивный диалог бизнес-сообщества, экспертов и органов власти.

– На ваш взгляд, какие вызовы для российского бизнеса станут основными в этом году?

– Безусловно, адаптация к текущей ситуации. Переориентация нашей экономики на некоторые отрасли, которые нам были несвойственны.

Уход крупных игроков с рынка приведёт к конкурентной борьбе между российскими компаниями, которые ранее не конкурировали, например могли даже не занимать долю 20% на рынке. Это положительный момент как для российских компаний, так и для конкуренции в целом и, конечно, для конечного потребителя.

Собственно, главная задача бизнеса – выйти из этого кризиса победителем, извлечь выгоды из изменения бизнес-ландшафта и потребительского рынка.

БР

СПРАВКА



Каменская Татьяна,
адвокат, управляющий партнёр юридической компании «Каменская & партнёры».
Специализируется в области разрешения споров, антимонопольного

права, государственных закупок, входит в число юристов России, рекомендованных международными и национальными справочниками и рейтингами Chambers Global, Chambers Europe, The Legal 500, PRAVO RU 300 и Best Lawyers. Помимо оказания юридических услуг и представительства в высших судебных органах занимается вопросами законодательства, является членом ряда профессиональных комитетов по различной правовой тематике:
– заместитель председателя Комитета РСПП по развитию конкуренции (с 2013 г.);
– член Общественного совета при ФАС России и УФАС г. Москвы (с 2017 г.);

– член Ассоциации антимонопольных экспертов (с 2017 г.);
– член Экспертного совета по применению законодательства о рекламе и защите от недобросовестной конкуренции при ФАС России;
– член Экспертного совета по иностранным инвестициям при ФАС России;
– член организации «Женщины бизнеса» (с 2022 г.).
В 2015 г. награждена указом Президента РФ медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.
В 2017 г. была награждена приказом ФАС России почётным знаком «За заслуги в развитии конкуренции в России».

ПОЗВОЛЬТЕ
НАМ
ОСТАТЬСЯ
В ВАШЕМ
СЕРДЦЕ.®

*Позвольте увлечь вас завораживающим видом на Красную площадь.
Позвольте окружить вас роскошью тонкого шелка и вишневого дерева.
Позвольте предложить вам негу теплой воды, подсвеченной кристаллами.
Позвольте превратить ваш отъезд из Москвы в прелюдию возвращения.*



РЕКЛАМА

Забронировать номер и получить дополнительную информацию можно по телефону +7 495 225-88-88 или на сайте www.ritzcarltonmoscow.ru.



THE RITZ-CARLTON®
MOSCOW

ВАДИМ ГУСЕВ: «НАША ЦЕЛЬ – СОЗДАТЬ МЕЖДУНАРОДНУЮ ИННОВАЦИОННУЮ ПЛАТФОРМУ»

С генеральным директором научно-технической ассоциации «Технопол-Москва» Вадимом Гусевым мы поговорили о новых перспективных рынках для российских изобретателей и о том, какое содействие им оказывает ассоциация.

– **Расскажите, пожалуйста, о вашей организации – как она появилась, как помогает российским изобретателям?**

– Начать придётся издалека. В конце 1990-х годов известная российская юридическая фирма «Городисский и Партнёры», являющаяся вот уже многие годы признанным лидером в нашей стране в сфере услуг по защите интеллектуальной собственности, создала дочернюю компанию. Главной задачей этой компании стало продвижение российских изобретений и передовых разработок за рубежом. Сейчас эта компания известна как научно-техническая ассоциация «Технопол-Москва». Мы занимаемся поддержкой отечественных инноваций на зарубежных рынках в рамках усилий правообладателей по коммерциализации, установлению партнёрских связей.

Мы представляем российские изобретения на ведущих мировых изобретательских и инновационных площадках по всему миру, а кроме того, помогаем создателям разработок установить контакты с потенциальными партнёрами и инвесторами,

сопровождая переговоры, организуем презентации.

– **С какими международными выставками вы сотрудничаете?**

– Самая крупная и влиятельная – швейцарский международный салон «Изобретения Женева», существующий уже около полувека. До последнего времени он был ведущей площадкой в мире. До пандемии

Восток. В феврале мы участвовали в крупном форуме инноваций в Кувейте, женеvский салон выступил на нём одним из организаторов. Мы давно присматривались к этой выставке, а в этом году подобрали хороший состав участников из России и поехали.

– **Как проходят такие выставки? Вы участвовали общим российским стендом?**

«НА МНОГИХ КРУПНЫХ ВЫСТАВКАХ ПРИСУТСТВУЮТ ИЗВЕСТНЫЕ НА МИРОВОМ УРОВНЕ ЭКСПЕРТЫ, ЭТО ЛЮДИ С ФОРМИРОВАВШЕЙСЯ ГОДАМИ РЕПУТАЦИЕЙ, И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ИЗОБРЕТЕНИЙ ВО МНОГОМ СХОЖИ».

очень популярным был международный салон изобретений «Иннова» в Брюсселе, там проходил известный конкурс изобретений «Эврика». «Технопол-Москва» участвовал в этих выставках как национальный делегат России.

– **Сейчас фокус смещается в Азию?**

– Да, прежде всего в Юго-Восточную Азию и на Ближний

– Нет, у каждого из наших изобретений был свой стенд, на каждом из них был российский флаг, как и на общем плакате, представлявшем страны-участницы, – тут нужно отдать должное нашим кувейтским партнёрам, официальное присутствие нашей страны было чётко обозначено.

На стендах авторы изобретений демонстрируют свои

разработки авторитетному международному жюри. Это довольно представительная команда – около 50 человек из разных стран мира. На многих крупных выставках присутствуют известные на мировом уровне эксперты, это люди с сформировавшейся годами репутацией, и критерии оценки изобретений во многом схожи.

– **Для чего изобретателям нужно ехать на выставку?**

– Прежде всего чтобы продемонстрировать свои разработки экспертам, потенциальным инвесторам и партнёрам, ну и, конечно, за наградами. На выставках присуждаются медали разного уровня, дипломы, специальные призы. Так формируется некая иерархия оценки изобретений – чем выше уровень и значимость таких наград, тем больше вес изобретения, заложенной в нём интеллектуальной собственности, которая имеет важнейшее значение на пути коммерциализации. Когда инвестор рассматривает возможность вложения средств в те или иные разработки на их различной стадии развития, высокая экспертная оценка престижного салона может оказаться решающим аргументом.

Второе, что привлекает участников на инновационные форумы, – это контакты. Крупные выставки всегда становятся точкой притяжения для инвесторов, промышленников, потенциальных партнёров. Так, в Кувейте в составе нашей делегации были представители одной из структур РЖД, продемонстрировавшие три своих изобретения. А в этой стране правительство как раз имеет



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

«МЫ ПРЕДСТАВЛЯЕМ РОССИЙСКИЕ ИЗОБРЕТЕНИЯ НА ВЕДУЩИХ МИРОВЫХ ИЗОБРЕТАТЕЛЬСКИХ И ИННОВАЦИОННЫХ ПЛОЩАДКАХ ПО ВСЕМУ МИРУ, А КРОМЕ ТОГО, ПОМОГАЕМ СОЗДАТЕЛЯМ РАЗРАБОТОК УСТАНОВИТЬ КОНТАКТЫ С ПОТЕНЦИАЛЬНЫМИ ПАРТНЁРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ, СОПРОВОЖДАЕМ ПЕРЕГОВОРЫ, ОРГАНИЗУЕМ ПРЕЗЕНТАЦИИ».

масштабные планы по строительству железной дороги, с её помощью планируется развивать грузоперевозки и общественный транспорт. Разумеется, со стороны местных властей и бизнеса был очень большой интерес к российским проектам.

– **Сколько всего участников было на выставке в Кувейте?**

– Около 200. В мировом масштабе выставка относительно небольшая, например женеvский салон примерно в 4 раза больше. Но для такой страны, как Кувейт, собрать на одной площадке 200 изобретателей – конечно, масштабное событие, причём организованное на высочайшем уровне, под эгидой



На Международном форуме изобретателей на Ближнем Востоке (Кувейт), февраль 2023 г.

Кувейтского научного клуба, входящего в состав Торгово-промышленной палаты Кувейта. Мне довелось принять участие во многих выставках, и по качественным критериям эта, безусловно, в числе лучших.

– **Расскажите о наших участниках, пожалуйста.**

– Мы представили семь изобретений. У РЖД – три разработки разной направлен-

Результат очень хороший, если не сказать больше.

– **А какой процент участников обычно получает золотые медали?**

– Разумеется, точные цифры никто не скажет, потому что всё зависит от качества представленных разработок. Нет такой системы, что нужно распределить три ящика с медалями, что бы там ни показывали.

«Мы всячески способствуем установлению прямых контактов правообладателей изобретений с потенциальными партнёрами».

ности, ещё две разработки в области нейрохирургии показал Институт нейрохирургии им. академика Н. Н. Бурденко и две – Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского. В итоге наши участники увезли с собой пять золотых медалей, три из которых – с особой рекомендацией жюри для потенциальных инвесторов, одну серебряную и одну бронзовую.

Обычно медали разного достоинства получают чуть больше половины участников, и золотых медалистов меньше, чем серебряных и бронзовых.

– **После того как выставка закончилась, в чём заключается ваша функция? Допустим, найдутся инвесторы, которые будут заинтересованы вложить в эти разработки либо для своих рынков купить патент. Они действуют**

через вас или напрямую контактируют с авторами изобретений, с компаниями, которые они представляли? Как это происходит?

– Мы всячески способствуем установлению прямых контактов правообладателей изобретений с потенциальными партнёрами. Впрочем, большинство компаний, которые выставляются с нашей помощью, предпочитают работать с нами по всему комплексу вопросов. Ведь нужно ещё правильно подготовить документы, а главное, что называется, «упаковать» изобретение. Как правило, люди науки просто не являются специалистами в такой упаковке, для которой существуют определённые параметры.

Наша ассоциация не даёт рекламы, нас просто рекомендуют друзьям. И нам приятно констатировать, что наши партнёры работают с нами долго и результативно.

– **У вас есть предпочтительные отрасли для поддержки?**

– Пожалуй, нет, предпочтения диктует рынок. Законода-

телем мод обычно считается Женевский салон, там существует 19 категорий изобретений по отраслям. Бывает, что «выстреливают» инновации в достаточно неожиданных сегментах. В нашей компании есть специалисты по поддержке изобретателей во всех областях, так что мы никому не отказываем, стараясь охватывать все сферы.

– **В прошлом году «Технопол-Москва» выступил оператором российского Международного конкурса инноваторов IN'HUB, проходившего в Новосибирске. Он должен был не только поддержать то, что уже на виду, но и открыть новые имена и проекты. Удалось ли это сделать?**

– Этот конкурс инициировали наши партнёры, компания «Норникель», а мы занимались организацией. Составили экспертный совет, пригласили международное жюри... Вообще, у нас давно была идея возродить российские салоны инноваций, ведь последние 12 лет, после закрытия Московского салона инноваций и инвестиций, проходившего при поддержке Минобрнауки и столичной мэрии, заметных форумов изобретателей у нас не было.

– **А как же выставка «Иннопром»?**

– У неё другой профиль, там прежде всего крупные инновационные предприятия показывают свой инновационный потенциал. А нас часто спрашивали на зарубежных выставках: «Как там ваш российский салон изобретателей?» Приходилось отвечать: «А у нас пока его нет»... Но в октябре 2022 года ситуация



С Алексеем Шакаубо, профессором, нейрохирургом, д.м.н., МИЦ нейрохирургии им. академика Н. Н. Бурденко Минздрава РФ

изменилась – спасибо Министерству промышленности и торговли и «Норникелю» за организационную и финансовую поддержку. Пока предвзительно предполагается проведение IN'HUB раз в 2 года. Такой формат позволяет тщательнее подготовиться и добиться лучшего результата.

– **Сравнить с зарубежными форумами его уже можно?**

«В нашей компании есть специалисты по поддержке изобретателей во всех областях, так что мы никому не отказываем, стараясь охватывать все сферы».

– Думаю, вполне. Председателем международного жюри на IN'HUB был известный международный эксперт Давид Таджи, возглавляющий и жюри Женевского салона. Кстати, он очень высоко оценил нашу выставку. Участников было много, почти тысяча, и качество представленных изобретений было очень хорошим.

Оргкомитет IN'HUB специально решил провести конкурс

не в Москве, а в Новосибирске. Выбрали этот город, поскольку он и к Азии поближе, и Европа в досягаемости. К тому же Новосибирск – одна из научных столиц России, с филиалом Академии наук.

Мы также рады высказанному оргкомитетом IN'HUB намерению не останавливаться только на выставке, а создать общенациональную, а впо-

следствии и международную инновационную платформу, на которой был бы представлен весь потенциал российских изобретателей – от крупных компаний до гаражных Кулибиных, а также привлечь зарубежных изобретателей, заинтересованных в сотрудничестве с Россией в области технологий.

– **Ещё в советские времена выдавалось очень много**



патентов на изобретения, но доказать реальную практическую востребованность этих разработок было куда сложнее – да, честно говоря, и не у всех изобретений она была изначально. Как вы строите систему отбора инноваций на тот же IN'HUB?

– Каждое изобретение проходит двойной контроль экспертного жюри. На сайте проекта можно скачать анкету, заполнить её, прислать материалы. Эксперты смотрят, дают свои комментарии. Например, могут

«ПРЕДВАРИТЕЛЬНО ПРЕДПОЛАГАЕТСЯ ПРОВЕДЕНИЕ IN'HUB РАЗ В 2 ГОДА. ТАКОЙ ФОРМАТ ПОЗВОЛЯЕТ ТЩАТЕЛЬНО ПОДГОТОВИТЬСЯ И ДОБИТЬСЯ ЛУЧШЕГО РЕЗУЛЬТАТА».

написать: «У вас очень хорошая идея, но она недоработана по целому ряду позиций, поэтому шансов у неё сейчас нет. Но мы вам не отказываем. Предлагаем подумать над такими-то вещами и вернуться к нам через год-два». Или – одобрить заявку, и тогда она попадёт на рассмотрение международного жюри, которое и принимает решение об участии конкурсанта в выставке.

Кстати, тот же Давид Таджи сказал, что качество российских заявок на фоне представленных на последнем Женевском салоне находится на высоком уровне.

– На IN'HUB выставлялись изобретения, которые можно

потрогать руками? Или в том числе и концепции?

– Было и так, и так. Были прототипы, которые можно потрогать: они ездили, летали, некоторые даже разговаривали и... лаяли. Были и просто стенды с презентациями, где участник объяснял жюри суть своего проекта. Разумеется, инвесторы предпочитают, когда уже есть что «пощупать».

– ИТ вы тоже занимаетесь?

– Разумеется, у нас есть ИТ-блок, причём весьма существенный. Это как раз одна из наиболее трендовых отраслей наряду с биотехнологиями и т.п.

– Вы как-то помогаете молодым изобретателям?

– Да, мы – вместе с материнской компанией – поддерживаем детское изобретательство уже много лет. Вывозим юношеские делегации на мировые площадки: на Тайвань, в Японию, Индонезию – там проходят огромные выставки, не уступающие «взрослым».

– Отслеживаете, что потом происходит с вашими подопечными?

– Наши подопечные, как вы сказали, не конкретные дети, а организации, в рамках кото-

рых ребята занимаются изобретательством. Мы работаем с детскими «инкубаторами», кванториумами, дворцами детского и юношеского творчества – проводим общероссийский отбор, региональные туры. Например, в мае пройдёт региональный тур в Перми – по его результатам будет сформирована делегация для дальнейших поездок на ведущие мировые инновационные детские выставки.

– По благу никого не берёте?

– Ни в коем случае. Как не берём и взрослых на выставку за деньги – ведь мы не можем позволить привезти слабый проект, нам надо побеждать, каждый раз быть лучшими. Должен сказать, что на детских выставках конкурентная среда жёсткая, порой серьёзнее, чем на взрослых. Дети у нас очень умные.

– Какие страны сейчас в лидерах детского изобретательства? Наверняка Китай?

– В первую очередь Азия: Тайвань, Япония, Китай, Индонезия... Запад тут сильно отстаёт, ведь дети обычно приезжают на спонсорские деньги, а европейцы и американцы редко спонсируют такие проекты. В отличие от Азии, где в детей вкладываются и правительства, и крупные компании. В Японии, например, Toyota. А в России основной и постоянный спонсор детского изобретательства – юридическая фирма «Городисский и Партнёры» – занимается этим уже много лет.

– В каких ближайших форумах планируете принять участие?

– Когда были в Кувейте, провели переговоры с Катарским научным клубом – они пригласили нас на свою выставку. Наверняка поедет на Салон изобретений в Таиланде – эта страна у россиян часто ассоциируется с пляжами, а ведь там очень сильное изобретательское движение.

Китай сейчас открывается после пандемии, так что ждём их календарь выставок – во втором полугодии они обязательно будут. Большая активность сейчас в странах БРИКС, мы активно работаем с Бразилией и с Аргентиной, которая недавно стала кандидатом в члены объединения. Работаем и с Кубой – там ещё с советских времён остались традиции изобретательского движения. Мы смотрим на новые направления и видим, что возможностей для партнёрства сейчас очень много. **БП**

СПРАВКА



Гусев Вадим Олегович,
генеральный директор
научно-технической ассоциации
«Технопол-Москва».

Родился в г. Москве в 1961 г.
В 1983 г. окончил факультет международных отношений МГИМО МИД СССР.

В 1983–1996 гг. – на различных дипломатических должностях в центральном аппарате МИД РФ и в российских посольствах за рубежом.
В 1996–2011 гг. – на руководящих позициях в ряде российских консалтинговых структур.
С 2006 г. – по н.в. – генеральный директор НТА «Технопол-Москва».

МАКСИМ БАЛЯСНИКОВ: «СОЗДАТЬ МЕДИЦИНСКИЙ ЦЕНТР МИРОВОГО УРОВНЯ ВДАЛИ ОТ КРУПНЫХ ГОРОДОВ – ВОЗМОЖНО»

Первый клинический медицинский центр (ПКМЦ), расположенный в городе Коврове Владимирской области, можно назвать уникальным для России. Центр открылся в середине 2015 г. и объединил в себе 53 врачебные специальности, от диагностики до стационарного лечения, более 120 врачей, в том числе докторов и кандидатов медицинских наук, лауреатов всероссийских премий и специалистов с международным опытом. Они смогли помочь уже более 400 тыс. пациентов, многие из которых обращались в ПКМЦ как в клинику «последней надежды». С генеральным директором Первого клинического медицинского центра Максимом Балясниковым беседуем о том, как удалось создать без преувеличения уникальную клинику в небольшом городе.

– Ваш центр располагается недалеко от Доброграда – уникального даже не по российским, а по мировым меркам проекта. Вы сознательно решили открыться именно здесь? Как началось ваше сотрудничество с Владимиром Седовым и его командой?

– Действительно, Первый клинический медицинский центр располагается в Коврове Владимирской области, а город Доброград находится примерно в 15 км от него. И наш центр, и Доброград – бизнес-юниты холдинга Askona Life Group, поэтому соседство, конечно, неслучайно. Ковров – родной город Владимира Седова, основателя компании «Аскона», здесь находятся её производственные мощности. Владимиру Михайловичу была интересна тема развития социальных проектов в регионе,

поэтому медицинский центр стал логичным продолжением развития холдинга.

– Как вы познакомились?

– О проекте медицинского центра в Коврове я на момент знакомства с Седовым уже знал, информация о новых проектах в медицине в России

возможна ли качественная и технологичная медицинская помощь в провинции.

После встречи у меня остались самые тёплые впечатления о сильном успешном человеке и его смелом проекте. Я много думал об этой клинике и укреплялся в желании принять вызов

«В июне 2016 года я принял предложение возглавить центр. Сделали мы с командой за прошедшее время многое, но ещё больше нам предстоит сделать».

вообще распространяется достаточно быстро, тем более что сам стараюсь это постоянно отслеживать. На первой встрече мы обменялись мнениями по поводу работы и развития центра, обсудили возможности развития мощной медицинской базы вдалеке от крупных городов. По сути, речь шла о том,

и создать уникальную перво-проходческую модель медицинского центра как минимум межрегионального значения, а лучше – международного уровня. В июне 2016 года я принял предложение возглавить центр. Сделали мы с командой за прошедшее время многое, но ещё больше нам предстоит сделать.

– Одной из задач центра заявлено сокращение дистанции между фундаментальными медицинскими исследованиями и применением их результатов на практике. Могли бы вы привести примеры такой работы?

– Да, действительно, с 2019 года мы занимаемся научно-исследовательской деятельностью, проводим клинические исследования лекарственных препаратов и медицинских изделий, также занимаемся прикладными научными исследованиями. Например, проводили третью фазу клинических испытаний некоторых лекарственных препаратов офтальмологического профиля и изделий медицинского назначения урологического профиля. По этим направлениям ведётся сотрудничество с глобальными игроками фармацевтического рынка. Наш центр включён в международные программы, мы вошли в топ-5 российских поставщиков данных для европейского исследования по оценке лечения хеликобактерной инфекции.

– Вы используете самое современное оборудование – какую долю составляет техника российского производства? Какова тенденция, растёт ли эта доля? В каких сегментах отечественное оборудование может заменить импортное?

– В нашем центре доля техники российского производства составляет 20 %. В основном это оборудование для ЭКГ. Доля отечественного оборудования у нас не растёт, так как на российском рынке на сегодняшний день не представлено необходимых аналогов.



Сейчас в стране активно идёт разработка отечественного медицинского оборудования, способного заменить западные аналоги на рынке медицинской техники. Мы отслеживаем все

это направление может быть востребовано в ближайшее время? Вы рассчитываете на иностранных пациентов?

– Общий объём рынка медицинского туризма с 2019 года

«С 2019 года мы занимаемся научно-исследовательской деятельностью, проводим клинические исследования лекарственных препаратов и медицинских изделий, также занимаемся прикладными научными исследованиями».

новшества, поэтому не исключаем, что в будущем в нашем центре появится высококлассное, функциональное и современное оборудование отечественного производства.

– Несколько лет назад ваш центр получил награду в конкурсе лучших практик экспорта медуслуг. Насколько

сократился на 30 %. Этот рынок делится на внутренний и выездной медтуризм. Конечно, геополитические события отразились на выездном медицинском туризме. Компании, которые ранее им занимались, сменили фокус на внутренний рынок, но тем не менее услуги выездного медицинского ту-



С руководителями региональных подразделений ПАО «Сбербанк»

ризма по-прежнему востребованы у жителей стран СНГ. В этом сегменте крупных потрясений и изменений не произошло. Мы сфокусированы сейчас больше на внутреннем медтуризме в России. Это направление актуально, востребовано, и

контроль места положения как пациентов, так и сотрудников, контроль работы оборудования клиники, контроль параметров функционирования клиники и различные информационные сервисы для взаимодействия с пациентом. Важно создать еди-

«РАСТЁТ СПРОС НА ПЕРСОНАЛИЗИРОВАННЫЙ ПОДХОД. ПОТРЕБИТЕЛИ ПРИДАЮТ ВСЁ БОЛЬШЕЕ ЗНАЧЕНИЕ БЫСТРОМУ ДОСТУПУ К УСЛУГЕ, РЕЗУЛЬТАТАМ ОБСЛЕДОВАНИЙ, ВОЗМОЖНОСТИ ОНЛАЙН-ЗАПИСИ НА ПРИЁМ В ЛЮБОЕ УДОБНОЕ ДЛЯ НИХ ВРЕМЯ».

спрос только растёт, особенно в направлении стационарной медицинской помощи.

– Что такое, на ваш взгляд, современная «умная клиника» в плане предоставления услуг клиентам?

– Система «умная клиника» (Smart Hospitals) – это новые технологии автоматизации многих «ручных» задач, удобная и быстрая коммуникация и взаимодействие с пациентами, а также интеллектуальный мониторинг всех процессов клиники. В неё включаются и

ное пространство, где находятся сотрудники клиники и сам пациент.

– Какие медицинские услуги сейчас становятся более востребованными? Возможно, со стороны медучреждений нужно вести более активное продвижение некоторых из них – тех же чекапов?

– Прежде всего это диагностические, стоматологические, гинекологические услуги. В стационарной медицинской помощи востребованы онкология, сердечно-сосудистая хи-

рургия, травматология и ортопедия, офтальмология...

Вызовы последних лет, начиная с пандемии, в принципе стимулировали наших сограждан более настороженно относиться к своему здоровью. На фоне постковидного синдрома, а также повышенного стресса растёт количество людей с депрессиями, паническими атаками и другими неврологическими заболеваниями, ввиду этого растёт тренд на сохранение не только физического, но и ментального здоровья. На фоне таких процессов наблюдается рост спроса на проведение комплексных обследований – чекапов.

Растёт спрос на персонализированный подход. Потребители придают всё большее значение быстрому доступу к услуге, результатам обследований, возможности онлайн-записи на приём в любое удобное для них время.

– Цифровизация медицины сейчас идёт очень активно – но не увеличивает ли это разрыв между врачом и пациентом? Как, на ваш взгляд, должна строиться коммуникация, как она строится в вашей клинике?

– Миграция потребителя в онлайн идёт большими темпами, но это не увеличивает разрыв между врачом и пациентом, а даже, я бы сказал, сокращает. У нас большая география пациентов из разных регионов, начиная с Владимирской области и заканчивая Сахалином и Ямало-Ненецким АО. В основном данные пациенты проходят у нас стационарное лечение. Соответственно, после операции они уезжают в свой регион, и цифровые сервисы помогают

нам отслеживать их состояние и быть на связи с пациентом в постоперационном периоде с помощью медицинских «гаджетов», таких как удалённый мониторинг состояния пациента, так и с помощью телемедицины. Тем самым мы имеем возможность заботиться о своих пациентах, даже если они находятся в другом регионе.

– Как вы оцениваете ситуацию с медицинскими кадрами в России? Какова кадровая политика вашего центра?

– Дефицит есть, особенно он заметен в регионах. Причина – «старение» врачебного состава на фоне недостаточной количественной подготовки специалистов и за счёт трудовой миграции медицинских работников. С каждым годом дефицит кадров растёт. Наш центр – клиническая база ведущих медицинских вузов, разработавших образовательные программы для ординаторов, мы выбираем и привлекаем к себе лучших из них. Программы преемственности и



наставничества предусматривают закрепление молодого специалиста к более опытному врачу и предполагают работу в связке на определённый срок.

– Ваш центр работает не только по ДМС, но и по ОМС: жителям Ковровского района повезло. Много ли клиентов по ОМС? Насколько сбалансирована сейчас, на ваш взгляд, система медстрахования в России?

– Да, в нашем стационаре мы осуществляем по ОМС помощь по социально значимым направлениям с упором на высокотехнологичную помощь. Ежегодно мы

помогаем 4,5 тыс. пациентов по программе государственных гарантий оказания бесплатной медицинской помощи. И это пациенты не только из Владимирской области, но и из других регионов страны, которые по разным причинам не могут получить помощь у себя по месту жительства.

По моему мнению, систему ОМС в России на сегодняшний день нельзя назвать полностью сбалансированной, и тому много причин, среди которых недостаточное финансирование отдельных видов помощи, разница тарифов на идентичную помощь в разных регионах, схожих по географическому признаку и характеристикам населения, низкие тарифы на отдельные услуги и, наоборот, завышенные по некоторым профилям и др. Но система ОМС отдельно не существует, она лишь оплачивает медицинскую помощь, которая оказывается в медицинских организациях системы здравоохранения, а вопросы организации здравоохранения – это отдельная тема. **БР**

СПРАВКА



Балясников Максим Владимирович, генеральный директор Первого клинического медицинского центра.

Родился 9 января 1975 г. в г. Нижнем Новгороде.

В 1998 г. окончил Нижегородскую государственную медицинскую академию.

С 2001 г. работает в системе российского здравоохранения, занимал различные управленческие должности в государственных и частных медицинских организациях Нижнего Новгорода и Москвы, в том числе:

– ООО «Медицинский центр Персона», г. Нижний Новгород – генеральный директор;

– ООО «Доктор рядом», г. Москва – операционный директор;

– ООО «Гранд клиник» – г. Москва, управляющий директор.

С 2016 г. занимает пост генерального директора ООО «Первый клинический медицинский центр», г. Ковров, Владимирская область.

Эксперт Национальной медицинской палаты.

Вице-президент Национальной ассоциации заслуженных врачей и наставников.

Сопредседатель Ассоциации управленцев сферы здравоохранения.

АЛЕКСАНДР СОЛТАНОВИЧ: «ПОРОЙ ТРЕНЕР ЛУЧШЕ ЗНАЕТ УЧЕНИКА, ЧЕМ РОДИТЕЛИ»

С основателем школы мотокросса Flower of life Александром Солтановичем мы беседуем о том, почему некоторые дети садятся на мотоцикл сразу же после того, как научатся ходить, в чём отличия спортивного менталитета россиян и американцев и какие качества главные для мотокроссмана.

– У вашей школы нехарактерное название для такого brutального занятия, как мотокросс, – Flower of life («Цветок жизни»). Расскажите, пожалуйста, как оно появилось?

– Символ, который вы можете увидеть на логотипе нашей школы – цветок жизни, – встречается везде: его находили в древних манускриптах, в наскальной живописи. Его рисовал Леонардо да Винчи. Люди могли разговаривать на разных языках, но смысл этого знака был понятен каждому – что-то вроде золотого сечения; то, из чего

соткана и связана между собой вся материя.

Конечно, важно и второе значение: вы же наверняка знаете цитату Максима Горького: «Дети – это цветы жизни». Поэтому я и выбрал такое название; написать на вывеске «Мотоскола Александра Солтановича» было бы не слишком интересно.

– Вы провели много времени в США, где мотокросс весьма популярен. В чём разница в подходах к этой дисциплине в Америке и в России?

– На самом деле не так много: в общей сложности около года. Я часто уезжал и при-

езжал, тренировался, участвовал в соревнованиях... Американский подход отличается тем, что в их случае мотокросс – прежде всего занятия для удовольствия, а не способ заработка. У тех, кто приходит в этот спорт, как правило, уже нет материальных проблем – или сами зарабатывают достаточно, или их родители.

Я жил в небольшом городке рядом с Лос-Анджелесом. Однажды в воскресенье я делал пробежку вдоль улицы, к океану, и увидел в открытых гаражах, что у каждого второго есть кроссовый мотоцикл, причём

у большинства новенькие или тюнингованные. Фактически вся мотоциклетная экипировка и аксессуары производятся в США. Единственное, чего они не делают, это сами мотоциклы.

Ребёнка, желающего заниматься, не нагружают суперсложными тренировками, к возрасту 11–13 лет становится понятно, останется ли это для него хобби или превратится во что-то более серьёзное. У нас, наоборот, сразу требуют от ребёнка очень многого, перегружают его, в том числе психологически.

– Может ли мотокросс в нашей стране стать действительно популярным спортом? Не хобби для детей обеспеченных родителей, а доступным занятием, как в Штатах?

– Действительно, ключевое отличие в том, что средний американец может без проблем купить себе или своему сыну или дочери мотоцикл, экипировку, нанять тренера... У нас это могут позволить себе люди с доходом как минимум выше среднего, здесь всё это стоит дороже. Но дело не только в ценах – у

нас ещё в советское время люди привыкли, что в спортклубе всё выдают бесплатно. Показываешь результаты – получаешь технику получше, запчасти. СССР нет уже 30 с лишним лет, а некоторые люди так и не смогли перестроить свою психологию.

Чтобы выстроить новую модель, нужно показывать мотокросс по телевизору; делать спортсменов более медийными, в том числе через соцсети. Но это всё решаемые вопросы, а есть один фактор, с которым мы ничего не сможем сделать. Мотокросс всё-таки летний вид спорта, а лето у нас, сами знаете, не очень долгое. Зимой тренировки периодически приходится отменять (либо слишком холодно на улице, либо слишком грязно), чему родители, уже распланировавшие день с учётом нескольких свободных часов, бывают не слишком довольны – и пытаются найти своему ребёнку более стабильное хобби. Очень хотелось бы, чтобы у нас в стране появлялись крытые арены для мотокросса, где дети могли бы заниматься круглый год.

Это очень помогло бы развитию нашего вида спорта.

В любом случае учеников в нашей школе становится всё больше и больше с каждым годом. В последнее время многие стали обращать внимание на этот спорт – интересный, красивый, сложный, дающий возможность развиваться...

– С какого возраста лучше начинать тренироваться? Как вы сами начинали?

– Сейчас весь спорт омолодился. Если вы следите за спортивной гимнастикой, фигурным катанием, прыжками в воду, то видите, что на соревнованиях самого высокого уровня часто выступают фактически дети. Девчонки в 13–14 лет едут на Олимпиаду, а в 22 уже заканчивают карьеру. Мотокросс, конечно, не фигурное катание, но тенденции схожие.

Я начинал в возрасте 12 лет. Тогда в России уже появились детские мотоциклы. До этого люди начинали примерно в 16–17 лет. Сейчас ситуация, конечно, совершенно другая – существуют мотоциклы для са-



Евгения Шохина, президент Бизнес-школы РСПП, главный редактор журнала «Бизнес России», и Александр, старший сын Евгении



мых маленьких, детей 1,5–2 лет, которые и ходить-то совсем недавно начали. Разумеется, это не значит, что с этого возраста нужно заниматься мотокроссом. Всё индивидуально.

Для того чтобы легко научиться ездить на мотоцикле, ребёнку лучше уже иметь какой-то бэкграунд. Ходить на простейшие спортивные занятия, например гимнастику. Соображать элементарные вещи. Пожалуй, нижний возрастной рубеж я бы сейчас определил в 4 года: можно научиться ездить на двухколёсном велосипеде, а потом попробовать и детский мотоцикл.

Но есть, конечно, исключения. Моему самому маленькому ученику – 2 года и 8 месяцев. Был парнишка, который начал заниматься в 3,5 года. Но это, повторяюсь, индивидуальные особенности. Эти ребята уже умели ездить на велосипеде. Они были настолько подвижные, что родители не знали, куда их деть, и приводили в мотокросс.

– То есть в 12 лет, как вы, начинать заниматься уже поздно?

– По нынешним меркам уже позднонато, лучше пораньше. Но опять же всё зависит от задачи. Если есть задача вырастить чемпиона, нужно придти в 4 года. При этом нужно понимать, что мотокросс не заканчивается на умении ездить на мотоцикле – это лишь малая часть подготовки спортсмена. Есть ещё воздушная акробатика, лёгкая атлетика, другие дисциплины, которые развивают силу, выносливость, скорость, координацию движений, умение держать равновесие...

– Кого вам легче тренировать – детей или взрослых?

– Конечно, легче тренировать взрослых. Намного легче! Взрослые воспринимают информацию лучше – одного этого аргумента уже достаточно. Но дело в том, что со взрослыми не так интересно заниматься, кроме того, ты понимаешь, что предел каждого из них – любительские соревнования.

С детьми намного интереснее. Нужно изучить темперамент каждого ребёнка: возможно, тренер в некоторых моментах лучше знает ученика, чем его родители.

– Какими качествами должен обладать спортсмен, который желает добиться успеха в мотокроссе?

– Физические качества, которые я перечислял выше, очень важны. Но для развития таланта необходимо обладать сильной нервной системой, хорошей психологической устойчивостью. Иначе реального прогресса не будет.

– Раньше ваша школа регулярно организовывала зарубежные выездные сборы, например в Испании. Сейчас с выездами стало сложнее, но, возможно, вы присмотрели какие-то интересные места в России?

– До того как мы стали регулярно ездить на сборы в Европу, наши спортсмены проводили межсезонье на юге страны, на Черноморском побережье. Там неплохие условия. После начала пандемии мы начали активно ездить в Краснодарский край, из новых направлений добавился Дагестан. Но самая хорошая погода для мотокросса – конечно, в Сочи. Надеюсь, что и качественных трасс там вскоре станет больше. **БП**

физической культуры, спорта и туризма.

Защитил диплом на тему «Психология в автототоспорте».

2016 г. – официальный тренер BMW Motorrad.

2017 г. – сертифицированный тренер MX GP Academy.

Мастер спорта, бронзовый призёр чемпионата России.

Более 8 лет участвовал в российских и европейских чемпионатах по мотокроссу, занимал призовые места.

Солтанович Александр,

основатель школы мотокросса Flower of life.

В 2007 г. поступил в Университет физической культуры и спорта.

В конце 2008 г. уехал жить и тренироваться в США, штат Калифорния.

Обучался у самых талантливых гонщиков и лучших преподавателей мотокросса в мире.

В 2010 г. организовал первый MX Camp в России.

В 2012 г. окончил Российский государственный университет



Российский союз промышленников и предпринимателей

СЛУЖБА ОРГАНИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ И ПРОТОКОЛА

Наши квалифицированные специалисты обеспечат для вас организационное и техническое сопровождение мероприятия.

Мы готовы предложить вам как полные комплексные решения, так и обеспечение отдельных блоков онлайн- и офлайн-конференций, презентаций, симпозиумов, конгрессов, семинаров, деловых встреч и т.д. Имеющиеся у нас конференц-пакеты представляют собой идеальное соотношение цены и качества, а также позволяют гибко подойти к выбору услуг и исполнению пожеланий заказчика.

Специалисты Службы организации мероприятий и протокола помогут при выборе подходящего зала, проконсультируют по вопросам дополнительного оборудования, порекомендуют оптимальный вариант рассадки участников мероприятия, представят специальные предложения, подходящие именно вам.

Служба организации мероприятий и протокола сфокусирована на представлении широкого спектра качественных услуг по обеспечению мероприятий различного формата и наполнения.

Более подробную информацию можно узнать на сайте РСПП или по телефонам, указанным ниже.

КОНТАКТЫ

109240, Россия, Москва,
Котельническая наб., д.17
тел: +7 495 663-04-04, доб. 1154
www.rspp.ru
e-mail: event@rspp.ru



СПРАВКА

СЕРГЕЙ МЕНЯЙЛО: «ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РЕГИОНА – РЕЗУЛЬТАТ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ВЛАСТИ И БИЗНЕСА»

В настоящее время в Республике Северная Осетия – Алания реализуется новая модель экономического развития – это продукт глубокого и всестороннего анализа возможностей региона. Инициатором разработки этой модели, одобренной на федеральном уровне, был наш сегодняшний собеседник – Глава Республики Северная Осетия – Алания Сергей Меняйло. Он рассказывает о магистральных направлениях развития региона, мерах по повышению его инвестиционной привлекательности, перспективах укрепления и расширения сотрудничества в республике органов власти и бизнеса.

– Сегодня, в непростой экономической ситуации, в условиях санкционного давления вопросы повышения инвестиционной привлекательности выходят на первый план в большинстве регионов страны. Северная Осетия – Алания – не исключение. За счёт чего в первую очередь можно привлечь в республику солидных инвесторов?

– Сразу после того как меня назначили исполняющим обязанности главы республики, я поставил кабинету министров задачу: сформировать основные подходы к формированию инвестиционной политики.

Необходимо было чётко определиться, какие отрасли экономики мы считаем приоритетными, провести ревизию нормативно-правовой базы,

определяющей различные элементы работы институтов развития.

Сегодня в основе модели экономического развития республики – пять прорывных

«Сегодня в основе модели экономического развития республики – пять прорывных проектов, которые включают в себя 11 подпроектов во всех сферах. Общая стоимость – более 64 млрд рублей».

проектов, которые включают в себя 11 подпроектов во всех сферах. Общая стоимость – более 64 млрд рублей.

В основе модели – инвестпроекты, реализуемые или планируемые к реализации в приоритетных отраслях: туристско-рекреационном кластере, агропромышленном комплексе, жилищно-коммунальном хозяйстве, промыш-

ленно-транспортно-логистическом комплексе.

В 2021 году был создан региональный Совет по инвестициям. В его состав входят представители органов власти, бизнеса,

институтов гражданского общества. Сами инвесторы защищают свои проекты на совете.

Наша задача – определить, нужен этот проект республике или нет. В прошлом году мы рассмотрели много проектов. 23 из них были признаны масштабными по инвестициям, а три проекта – приоритетными. Общий объём инвестиций – более 27 млрд рублей.



Нами предоставлено в аренду 49 участков без проведения торгов. Это позволило оперативно приступить к реализации одобренных проектов.

Кроме Совета по инвестициям, успешно функционирует Агентство инвестиционного развития республики (АИР РСО-Алания). Оно сопровождает инвестиционные проекты по принципу одного окна.

Не всё получается гладко, но принцип одного окна эффективно работает по тем проектам, которые мы признали масштабными или приоритетными. Мы упрощаем работу инвестора, убираем административные барьеры.

Ещё один инструмент реализации инвестиционных проектов – Корпорация инвестиционного развития, в рамках которой реализовано и продолжает реализовываться

девять инвестиционных проектов общей стоимостью около 3 млрд рублей.

– То есть можно говорить о сложившейся системе работы с инвесторами?

«Понятно, что объём внешних инвестиций в той обстановке, в которой мы находимся, сократился. Но начинают работать инвестиции нашего крупного бизнеса, который вкладывается в регионы».

– Да, это действительно система, включающая источники финансирования и инструменты реализации.

В этой системе активно реализуются механизмы государственной поддержки, предусмотренные на федеральном уровне.

Мы используем механизм субсидирования на всех направлениях. Например, при

реализации 11 проектов в сфере агропромышленного комплекса и туризма. Общая стоимость этих мер поддержки начиная с 2020 года составила более 13 млрд рублей.

Если взять сравнительные характеристики, то по отношению к соответствующему периоду 2020 года объём инвестиций без бюджетных средств вырос более чем на 80%. Я считаю, это очень хороший показатель. Оценку инвестиционного климата ежегодно даёт Агентство стратегических инициатив (АСИ). В 2022 году в Национальном рейтинге состояния инвестиционного



На официальном запуске завода по производству бескислородной меди «Кристалл»

«МЫ ВОССТАНОВИЛИ МЕДНЫЙ ЗАВОД "КРИСТАЛЛ". СНАЧАЛА НА СТАРОМ ОБОРУДОВАНИИ, А СЕГОДНЯ ИНВЕТОР ПЕРЕОСНАСТИЛ ЕГО НОВЫМИ СТАНКАМИ. ПЛАНИРУЕМ ПОСТРОИТЬ ЗАВОД ПО ПРОИЗВОДСТВУ АККУМУЛЯТОРНЫХ БАТАРЕЙ».

климата в субъектах Российской Федерации 85 регионов расположились на 34 позициях, наша республика заняла 14-ю строчку, войдя в число регионов с наиболее благоприятным инвестиционным климатом. Соответствующая информация была озвучена АСИ и представлена в открытом доступе в рамках Петербургского международного экономического форума.

Понятно, что объём внешних инвестиций в той обстановке, в которой мы находимся, сократился. Но начинают работать инвестиции нашего крупного бизнеса, который вкладывается в регионы.

Любую кризисную ситуацию, любые санкции надо использовать как преимущество. Раньше деньги крупного бизнеса работали только в тех регионах, в которых они присутствуют, или за границей, а сегодня они приходят в регионы, где у них в своё время интересов не было, но которые, по их мнению, обладают необходимым потенциалом.

Я считаю, что работа по улучшению инвестиционного

климата и привлечению инвесторов на сегодняшний момент у нас организована хорошо. Мы продолжаем развивать это направление.

– В том числе это касается и развития промышленности? Северная Осетия, кажется, никогда не относилась к промышленно развитым регионам...

– А вот с этим утверждением я не могу согласиться. В советские времена у нас было более 140 промышленных предприятий, в том числе крупных. Предприятия промышленности давали 60 с лишним процентов ВРП.

У нас были крупнейшие предприятия ОПК. Алагирский завод сопротивлений выпускал резисторы для космической промышленности. Была развита радиоэлектронная промышленность. Ныне действующий завод «Победит» – крупный производитель тугоплавких металлов и твёрдых сплавов.

Да, сегодня осталось три десятка «живых» предприятий. Многие из них работают ста-

бильно, другие, образно говоря, лежат на боку. Мы их пытаемся поднять.

– А есть ли в этом смысл?

– Есть, конечно. Например, есть у нас предприятие «Баспик», которое выпускает оптоволокно и волоконные линии для приборов ночного видения. Производство сравнительно небольшое, но аналогов в России нет. Бросить предприятие на произвол судьбы? Нет, конечно. Или Научно-исследовательский институт электронных материалов. На его базе решено создать промышленный технопарк. Это наш совместный проект с «Ростехом».

Технопарк создаём совместно с «Ростехом». Естественно, там будет не одно предприятие, а несколько.

Считаю, что для Северной Осетии развитие промышленности и промышленных предприятий (пусть не в том объёме, как когда-то было) – немаловажная задача. Поэтому возникают и новые производства.

Построен завод по камнеобработке. Уже спроектиро-

ван и сейчас на стадии экспертизы завод по производству искусственного сланца. Естественный сланец в горах тоже есть, но он слишком дорогой. Рядом уже построен, но пока не запущен завод по производству пенофibreтона. Это новый материал для навесных фасадов, востребованный в технологиях строительства.

Мы восстановили медный завод «Кристалл». Сначала на старом оборудовании, а сегодня инвестор переоснастил его новыми станками. Планируем построить завод по производству аккумуляторных батарей. Экономическую и финансовую модели инвестор просчитал. Для него это выгодно.

Планируем строительство завода по производству жидких фармпрепаратов. Землю выделили, инвестиционный проект согласовали, оборудование закуплено.

– В Северной Осетии климат, безусловно, благоприятный для выращивания всевозможных агрокультур, но при этом республика, как вы не раз отмечали, «малоземельная». Каковы перспективы развития АПК в подобных условиях?

– У нас шикарные яблоневые сады. Инвесторы свои обязательства выполняют. В «Казачьем хуторе» построены хранилища на 50 тыс. тонн яблок. Яблоки там могут храниться до года. Плюс современные линии сортировки, фасовки, производства тары. Аналогов таких линий нет. Осенью 2021 года заложили фундамент. Сегодня стадия готовности – 90 с лиш-

ним процентов. Урожай прошлого года – 35 тыс. тонн.

Недавно открыли центр по селекции картофеля. Самый большой и современный в Европе.

– Картофеля? Признаться, удивили.

– Тем не менее скоро 20 % семенного фонда картофеля в стране будут наши – из Север-

кументация разработана и получила положительное заключение экспертизы. Подобных центров в стране нет.

– Какие из ныне реализуемых в республике инвестиционных проектов вы могли бы выделить особо?

– Есть проекты, реализация которых будет десятилетиями

«У НАС ШИКАРНЫЕ ЯБЛОНЕВЫЕ САДЫ. ИНВЕТОРЫ СВОИ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ВЫПОЛНЯЮТ. В "КАЗАЧЬЕМ ХУТОРЕ" ПОСТРОЕНЫ ХРАНИЛИЩА НА 50 ТЫС. ТОНН ЯБЛОК».

ной Осетии. Вообще селекционное направление развиваем очень активно. Согласовали все вопросы по строительству селекционного центра аквакультуры. Вот-вот должны выйти на площадку. Привлекли научно-исследовательские институты, Минсельхоз России, Росрыболовство. Проектно-сметная до-

влиять на жизнь республики. Некоторые из них, возможно, не столь значимы в плане экономики, но они нужны людям.

Например, стадион «Спартак». Это долгострой с проблемами. Его строительство неоднократно сворачивалось и вновь возобновлялось. Мы этот стадион построим обязательно.



На площадке крупного плодородческого хозяйства «Казачий хутор»



С Александром Новаком, заместителем Председателя Правительства РФ, во время совместной инспекции работ по реконструкции республиканского стадиона «Спартак»

Или Дом офицеров в центре столицы республики. Это историческое здание, которое сейчас находится в плачевном состоянии. Были предложения о строительстве там гостиницы, ресторана. Но я сразу решил, что лучшего места для Дворца

Кроме того, реализуя такие не очень выгодные с экономической точки зрения, но социально значимые объекты, мы делаем республику ещё более привлекательной для наших гостей. А это верный путь для развития туризма.

«РЕАЛИЗУЯ ТАКИЕ НЕ ОЧЕНЬ ВЫГОДНЫЕ С ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ, НО СОЦИАЛЬНО ЗНАЧИМЫЕ ОБЪЕКТЫ, МЫ ДЕЛАЕМ РЕСПУБЛИКУ ЕЩЁ БОЛЕЕ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОЙ ДЛЯ НАШИХ ГОСТЕЙ. А ЭТО ВЕРНЫЙ ПУТЬ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА».

бракосочетаний и музея «Россия – Моя история» не найти.

Это будет точка культурного притяжения и роста. Как и Дом Вахтангова, который уже восстановили.

Не буду скрывать: лично для меня подобные проекты особенно дороги. Очень хотелось бы, чтобы спустя годы они ассоциировались с периодом, когда республикой руководил я. Согласитесь, вполне естественное желание человека оставить свой след на земле.

– Именно туризм можно назвать одним из магистральных направлений развития региона?

– Да, несомненно. Кроме того, развитие туристического направления положительно влияет и на поддержание наших национальных традиций, обычаев, развитие культуры. Это ещё и рабочие места для малого и среднего бизнеса. От строительства одного рядового объекта получаем мультипликативный эффект.

Есть у нас и крупные проекты. Например, горнолыжный курорт «Мамисон». Сейчас идёт подготовка инженерной инфраструктуры. В этом году резидент выйдет на площадку для строительства мест размещения. Мы канатные дороги, трассы и места размещения строим синхронно. Это будет крупнейший проект, аналогов которому в республике не было.

Строим «Алания парк» на Лысой горе. Дорога построена, система снегоподдержки готова, инженерные сети подведены. На вершине уже идёт монтаж колеса обозрения диаметром 50 метров. Идёт установка канатной дороги. Дальше будут места размещения, дорожки для горного велосипеда, тематические зоны.

Развивать туризм без хороших дорог невозможно. Поэтому сегодня темпы дорожного строительства в республике очень высокие. Введён в эксплуатацию тоннель к «Мамисону». Активно восстанавливаем дороги после схода ледника в Кармадонском ущелье, в Горную Санибу. Дорога на Кахтисар уже сделана. Там, кстати, строится отель в скале. Уникальный объект!

Строительство обьездной дороги вокруг Владикавказа проходит в рамках госпрограммы РФ «Развитие транспортной системы». На его строительство предусмотрено более 6 млрд рублей из средств федерального бюджета.

– Строительство международного аэропорта также предоставляет возможности для развития туризма?

– Конечно. Первый этап первой очереди международного

аэропорта мы открыли. Его пропускная способность – 500 тыс. человек. Я обратился к Президенту РФ, чтобы создать международный пункт пропуска, коль аэропорт международный, и перевести его на круглосуточный режим работы.

Все соответствующие поручения президентом даны.

Половина старого здания аэропорта будет VIP-зоной. Инвестиционный проект согласован. Кроме того, мы с инвестором договорились: как только турпоток переваливает за миллион, он строит вторую очередь там же.

– Одной из проблем республики являлось наличие большого количества аварийного жилья. Удалось ли переломить ситуацию?

– Проблема есть, и она решается. Причём опережающими темпами. Мы хотим программу расселения аварийного жилья, которую должны закрыть до 1 января 2025 года, завершить до конца 2023 года. Нам обещали увеличить объёмы финансирования. В программе, утверждённой ещё в 2017 году, 43 многоквартирных дома. Расселим их – получим возможность сформировать следующую программу по ликвидации аварийного жилья и приступить к её выполнению.

Соответственно, в регионе развивается и жилищное строительство. У нас есть завод по производству железобетонных конструкций.

Сейчас проводится экспертиза новой технологии, на мой взгляд, очень перспективной: каркас из железобетона, а панели навешиваются уже с облицовкой. Фасадных работ при



С Романом Троценко, акционером холдинга «Новпорт», во время запуска нового здания международного аэропорта Владикавказ



На строительной площадке рекреационного комплекса «Алания парк»



Визит в детский сад на 120 мест г. Беслана, построенный в рамках госпрограммы «Развитие СКФО»



Оценка работ по завершению очередного этапа благоустройства Центрального парка культуры и отдыха им. Коста Хетагурова



С Александром Шохиним, президентом РСПП, и Аланом Кодзаевым, председателем правления РОР «Союз промышленников и предпринимателей Республики Северная Осетия – Алания», на подписании Соглашения о сотрудничестве между правительством республики, РСПП и региональным объединением работодателей союза

«И для бизнеса, и для власти должны существовать понятные, прозрачные и приемлемые для обеих сторон "правила игры", установленные на условиях консенсуса. Это движение навстречу друг другу на паритетных началах».

этом не требуется. Внутренняя часть панели также уже отшпаклёвана. Это быстровозводимые дома, с низкой стоимостью строительства, но при этом качественные.

Сейсмическую экспертизу технология уже успешно прошла. Мы определили земельный участок, где построим первые экспериментальные пятиэтажные дома для переселения из аварийного жилья.

Кроме того, в прошлом году запустили региональную про-

грамму «Жильё для российской семьи». Благодаря её реализации у жителей республики появилась возможность приобрести жильё по цене ниже рыночной на 20 %. Для многодетных семей в рамках этой программы также предусмотрены субсидии на первый взнос: 5 % от республики плюс 5 % от социально ориентированного застройщика. Первый этап проекта сдан, 229 человек стали новосёлами.

– Важнейший элемент развития любого региона – уровень взаимодействия госу-

дарства и бизнеса. В прошлом году на ПМЭФ было подписано соглашение о сотрудничестве между РСПП, правительством Северной Осетии – Алании и Северо-Осетинским региональным объединением работодателей «Союз промышленников и предпринимателей». Какими вы как глава региона видите основные принципы этого сотрудничества?

– И для бизнеса, и для власти должны существовать понятные, прозрачные и приемлемые для обеих сторон «пра-

вила игры», установленные на условиях консенсуса. Это движение навстречу друг другу на паритетных началах. И подписанное соглашение – как раз выражение готовности к такому движению.

РСПП объединяет промышленников и предпринимателей, каждый из которых хорошо знает, как развивать свой бизнес, понимает, что необходимо сделать, чтобы предприятие не просто выживало, но и получало прибыль. Руководство республики знает потребности региона.

Для нас РСПП в целом и его региональное отделение – это прежде всего объединения потенциальных инвесторов, которые могут вложить средства в тот или иной проект. Если это объединение инвесторов, давайте мы сядем и с этими инвесторами поговорим. Скажем: «Друзья, какие направления вы хотите и готовы развивать в нашем регионе?» И будем искать точки соприкосновения.

– Здесь мы вернулись к тому, с чего начинали наш

разговор, – к вопросу об инвестиционной привлекательности...

– Правильно. Вопрос важнейший для взаимодействия власти и бизнеса. И поэтому повторяю: Северная Ос-

етия – Алания сегодня, по объективным оценкам, входит в число наиболее инвестиционно привлекательных регионов. В этом заслуга и власти, и бизнеса».

«СЕВЕРНАЯ ОСЕТИЯ – АЛАНИЯ СЕГОДНЯ, ПО ОБЪЕКТИВНЫМ ОЦЕНКАМ, ВХОДИТ В ЧИСЛО НАИБОЛЕЕ ИНВЕСТИЦИОННО ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫХ РЕГИОНОВ. В ЭТОМ ЗАСЛУГА И ВЛАСТИ, И БИЗНЕСА».

етия – Алания сегодня, по объективным оценкам, входит в число наиболее инвестиционно привлекательных регионов. В этом заслуга и власти, и бизнеса. В Совет по инвестициям входит руководитель регионального отделения РСПП, представители других объединений бизнеса. Работает Трёхсторонняя комиссия по регулированию социально-трудовых отношений. Мы сообща решаем все важнейшие вопросы. В том числе и касающиеся социальной ответственности бизнеса. Каких-то чрезмер-

идёт о вкладе предпринимателей в развитие территорий присутствия. Это касается и малого, и среднего, и крупного бизнеса. Но при этом вся социальная нагрузка на бизнес должна быть чётко оговорена в соответствующем соглашении. Не должно что-то делаться по умолчанию или читаться между строк.

Сегодня мы продолжаем работать над созданием в регионе новых инвестплощадок для реализации проектов, выгодных для бизнеса и создающих условия для дальнейшего развития республики.

БР

СПРАВКА



Меняйло Сергей Иванович,
Глава Республики Северная Осетия – Алания.

Родился 22 августа 1960 г. в г. Алагире Северо-Осетинской АССР. В 1983 г. окончил Каспийское высшее военно-морское училище им. С. М. Кирова. С 1983 по 1992 г. проходил службу на Северном флоте на различных командных должностях. В 1995 г. окончил Военно-морскую академию им. Н. Г. Кузнецова. С 1995 по 2002 г. проходил службу на Каспийской флотилии в должностях начальника штаба бригады, командира бригады Республики Дагестан, Астраханская область.

Принимал участие в контртеррористической операции на Северном Кавказе. В 2004 г. окончил Военную академию Генерального штаба Вооружённых сил РФ. С 2004 по 2009 г. проходил службу в должностях начальника штаба и командира Новороссийской военно-морской базы. Вице-адмирал (2007 г.). В августе 2008 г. в ходе проведения операции по принуждению Грузии к миру командовал группировкой сил войск Черномор-

ского флота на абхазском направлении. С 2009 по 2012 г. – заместитель командующего Черноморским флотом Российской Федерации. В 2014 г. после воссоединения Крыма и Севастополя с Россией возглавил государственное предприятие «Крымские морские порты». 14 апреля 2014 г. Президент РФ Владимир Путин подписал Указ о назначении С. И. Меняйло исполняющим обязанности губернатора Севастополя.

9 октября 2014 г. был избран губернатором Севастополя, одновременно возглавлял правительство Севастополя. 28 июля 2016 г. Указом главы государства назначен полномочным представителем Президента РФ в Сибирском федеральном округе. С 12 августа 2016 г. – член Совета безопасности РФ. Также входит в Совет при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам. С апреля 2021 г. Указом Президента РФ назначен временно испол-

няющим обязанности Главы РСО-Алания. 19 сентября 2021 г. на 49-м заседании Парламента РСО-Алания избран на должность Главы Республики Северная Осетия – Алания единогласным решением депутатского корпуса. Награждён орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени с изображением мечей; орденом Александра Невского; орденом «За военные заслуги»; орденом Почёта; медалью «За боевые заслуги». Женат, имеет двух сыновей.

ЮНИС ТЕЙМУРХАНЛЫ: «ЛЮБОВЬ К "ГЕЛЬВЕЦИИ" Я ВСЕГДА СТАВЛЮ ВЫШЕ, ЧЕМ СИМПАТИЮ К СЕБЕ»

Отель «Гельвеция» в Санкт-Петербурге является одним из самых известных в России. Пожалуй, нет ни одной знаменитости, крупного бизнесмена или высокопоставленного чиновника, который хотя бы раз не окунулся в домашнюю атмосферу пятизвездочной гостиницы в самом сердце Северной столицы. О своём бизнесе, созданном с нуля, об уникальной модели управления, где собственник – движущая сила успеха, рассказывает заботливый хозяин «Гельвеции» Юнис Теймурханлы.

– Юнис, 20 лет назад «Гельвеции», какой мы её знаем сегодня, не было. Как удалось за два с половиной десятилетия построить один из лучших отелей Европы?

– «Гельвеция» вообще была жилым домом. Я впервые пришёл сюда в июне 1993 года. Мы с моим партнёром (она была из Швейцарии – отсюда «Гельвеция») искали помещение под офис. Наша компания занималась въездным туризмом, и мы пришли сюда по объявлению просто снять квартиру, потому что все офисы тогда располагались в многоквартирных домах. Когда хозяйка открыла дверь, мы, два студента, обалдели от роскоши: 90 метров, потолок 4,5 метра. Конечно, мы сразу договорились об аренде и так попали в этот дом. Здесь было 65 собственников в 36 квартирах, очень много коммуналок.

Мы обжили офис, прикипели к нашему новому дому. Прошло несколько месяцев, приходит хозяйка и говорит: «Ребята,

всё, выметайтесь, я продаю квартиру». Мы потратили все наши сбережения и за 15 тыс. долларов выкупили квартиру. А дальше, через год, к нам стали приходить соседи с предложениями выкупить их жилища. В Петербурге была большая проблема с размещением

«КРИЗИС ЗАСТАВЛЯЕТ БОЛЬШЕ РАБОТАТЬ, ОН ДАЁТ ОГРОМНОЕ КОЛИЧЕСТВО ВОЗМОЖНОСТЕЙ. СЕЙЧАС НАШЕ ВРЕМЯ, ПОТОМУ ЧТО РАБОТАТЬ МЫ ЛЮБИМ, МЫ ЛЮБИМ ВЫЗОВЫ, ЭТО ВСЕГДА ДЛЯ НАС ШАНС».

туристов, мы начали расселять квартиры на заёмные средства, брали у друзей под проценты.

Тогда, кстати, в нашем доме появился «замечательный сосед», с которым мы расстались только в позапрошлом году.

– Что представляет собой «Гельвеция» в 2023 году?

– «Гельвеция» – несетевого премиальный отель, работающий в классе пять звёзд со всей полной инфраструктурой: но-

мерной фонд от стандартных до люксовых, службы портье и консьержей, работающих 24 часа, два ресторана – кстати, это наша сильная сторона, поскольку гости могут круглосуточно заказать еду из полного меню. В прошлом году открылся современный фитнес. Сейчас

я строю спа с бассейном. Скоро появится ещё один мансардный этаж – 21 новый номер.

– Пока другие отельеры жалуются то на кризис, то на пандемию, то на другие трудности, «Гельвеция» только прирастает.

– Для нас кризис всегда очень благополучное время, потому что кризисы – всегда перераспределение от одних к другим. Кризис заставля-

ет больше работать, он даёт огромное количество возможностей. Сейчас наше время, потому что работать мы любим, мы любим вызовы, это всегда для нас шанс. Во все кризисы, честно говоря, мы росли.

– Получается, «Гельвеция», если так можно выразиться, чудо «шалых» 90-х. В сегодняшнее время биографию вашего отеля даже при большом желании не повторить.

– Её не повторить по нескольким причинам. Во-первых, это был тот период, когда недвижимость стоила совсем другие деньги, во-вторых, было другое сознание людей, не было ощущения, что квартира – золотая жила, которую можно всегда продать и хорошо заработать. С собственниками было достаточно легко договориться, да и самое главное – были другие цены, другая ситуация на гостиничном рынке города. «Гельвеция» строилась в нужное, правильное время, сейчас этого уже не повторить.

– Вы совмещаете две ипостаси – собственника и генерального менеджера отеля. Не вредит ли одно другому?

– В той концепции, в какой работает «Гельвеция», совмещение дополняет. В моём случае это абсолютно европейская практика, когда хозяин, построивший своё дело, им управляет. Концепция владельца у руля привлекает гостей, это наш большой плюс. «Гельвеция» – уникальный проект. В России существуют маленькие объекты под управлением собственника, но чтобы хозяин был полностью погружен в операционку полноформатного отеля – я больше таких примеров не знаю.



«ЕСЛИ БЫ Я ОТНОСИЛСЯ К "ГЕЛЬВЕЦИИ" КАК К ЗАВЕДЕНИЮ, ГДЕ НЕ ЭМОЦИЯ БЫЛА БЫ ТОЧКОЙ МОНЕТИЗАЦИИ, А ЧТО-ТО ДРУГОЕ, ЭТО МОГЛО БЫ ИДТИ ВО ВРЕД, А У НАС ИМЕННО ЭМОЦИОНАЛЬНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ЯВЛЯЕТСЯ МОНЕТИЗАЦИЕЙ».

– «Гельвецию» вы часто называете своим домом, но разве отель для вас в первую очередь не бизнес?

– Наверное, дом, потому что «Гельвеция» – пример, когда бизнес становится смыслом жизни. Я полностью нахожу себя в этом, без «Гельвеции» себя не представляю. Это имеет свои минусы и негативные стороны, с которыми приходится мириться, но для меня

«Гельвеция» и больше чем бизнес, и больше чем дом.

– Не страдает ли бизнес-модель, когда вы относитесь к «Гельвеции» как к дому или ребёнку?

– Сама суть моего бизнеса – я продаю эмоциональную услугу как свой дом. То есть если бы я относился к «Гельвеции» как к заведению, где не эмоция была бы точкой монетизации, а что-то другое, это



С Михаилом Лабковским

С Наташей Королёвой

С Артёмом Ткаченко

могло бы идти во вред, а у нас именно эмоциональная составляющая является монетизацией. Гостиничные услуги во многом апеллируют к эмоциям человека, поэтому это и является большим нашим преимуществом.

– Нет ли здесь такого минуса, если, не дай бог, с вами что-то случится, модель, на которой держится успех «Гельвеции», начнёт понемножечку рушиться?

– Это один из рисков, которые нужно признать и принять. Но невозможно же строить бизнес исходя из того, что если это является риском, то пока ты жив и пока всё хорошо, не пользоваться теми преимуществами, которые эта модель даёт. Сейчас мы чувствуем себя гораздо увереннее, чем очень многие большие сетевые отели, где отношение к бизнесу именно как к бизнесу. В кризисные периоды, когда сжимается гостевой поток, отношение к «Гельвеции» как к дому является нашим большим конкурентным преимуществом в сегменте люксовых отелей.

– Размышления о преемнике вы всё-таки ведёте?

– Постоянно думаю, нужно ли вовлекать детей в бизнес. Отдаю себе отчёт, что дети другие, они могут просто этого не захотеть. Сын подросток, младшей дочери только 8 лет. Мне хотелось бы, чтобы ещё 2–3 года мы эту проблему не поднимали.

– Сколько времени у вас занимает «Гельвеция»?

– Абсолютно всё время, которое я могу отдать. Себе я оставляю время на сон или на общение с семьёй. Заставляю себя и считаю важным хотя бы один день в неделю или часть дня отдать семье, детям, иначе в конечном итоге они меня не увидят вообще.

– «Гельвеция» стала местом притяжения знаменитостей, звёзд. Так случайно вышло или вы закладывали медийность отеля в его концепцию?

– Определённые маркетинговые приёмы мы, конечно, используем, но я всегда говорю, вернее, меня спрашивают, вот такое огромное количество медийных гостей – как? Вы даёте бесплатные номера или услуги? Я всегда говорю: нет. У меня были хорошие учителя, которые объяснили, что халява развращает потребителя, она делает из него неблагодарного, такие гости, как правило, не становятся постоянными. Мы это очень хорошо поняли, поэтому используем совсем другие приёмы. Очень уважительное отношение к гостю, персонализированные истории – если говорим про медийных людей, то это их творчество, украшаем номера цитатами из их песен, делаем для нихменные халаты, я не поленюсь приехать, чтобы встретить лично. Мы провожаем угощениями, встречаем всех дам с цветами,

не только медийных, всех гостей. Селебрити такие же люди, как все мы, если хорошо остальных, значит, хорошо и им.

– При таком огромном количестве друзей наверняка за 25 лет в бизнесе вы нажили немало врагов.

– Откровенно говоря, считаю, что природа дала мне качество ни с кем не враждовать, уметь обходить острые углы. Я человек эмоциональный и взрывной, но очень быстро отхожу, умею брать себя в руки. Очень сильно не люблю ссориться. Допускаю, что у меня есть недоброжелатели и завистники – это нормально, понятно, что я иду впереди, а они сзади.

– Однако любое ваше недопонимание с гостем может обернуться потерей постояльца, не так ли?

– Конечно! Но как уже сказал, я человек эмоциональный, очень ревную гостей к другим отелям. Знаю, что это мой минус, должен с этим работать, но это так. Честно говоря, я не считаю гостей отеля друзьями, они хорошие приятели. Всегда держу дистанцию, никогда не переступаю некую черту и

боюсь быть навязчивым. Гость «Гельвеции» в каком-то роде у меня в плену, он беззащитен, я могу подойти и присесть рядом, мне никто ничего не скажет, но именно это может моментально превратить гостя в недоброжелателя. Для меня главное, чтобы гость был лоялен моему дому. Внутри себя я не прощаю нелояльность. Любовь к «Гельвеции» я всегда ставлю выше, чем симпатию к себе.

– Не возникали ли мысли в будущем расширить «Гельвецию», может, попробовать другие локации?

– Расширение в моём случае возможно только здесь, на улице Марата в Санкт-Петербурге. Можем позволить дополнительно 20 номеров, но модель сама по себе очень ограничена, она не масштабируема. «Гельвеция» подразумевает моё непосредственное ежедневное участие в оперативном управлении – так как я не могу клонировать себя, я не могу клонировать этот бизнес. Он, к сожалению, не масштабируем, а может, к счастью. «Гельвецию» и её атмосферу можно получить только здесь и сейчас. **БР**

СПРАВКА



Теймурханлы Юнис, отельер, владелец и генеральный менеджер гостиницы «Гельвеция» в Санкт-Петербурге, эксперт в сфере гостеприимства, публицист. Родился 10 января 1972 г. в г. Москве, вырос в г. Баку. В 1988 г. переехал в Ленинград и поступил на восточный факультет Ленинградского государственного университета, который окончил в 1993 г. (специализация – история арабских стран).

С 1992 по 1994 г. учился на вечернем отделении экономического факультета ЛГУ, кафедра международных экономических отношений. В 2003 г. открыл гостиницу «Гельвеция». Сегодня является её единственным владельцем. Под его руководством «Гельвеция» удостоилась нескольких десятков престижных международных наград, включая премию World Travel Awards, и уверенно держит первое место в рейтинге портала TripAdvisor как лучший отель Петербурга.

Евгения Шохина и Бизнес-школа РСПП: КАК ВСЕГДА, НА ВЫСОТЕ

Бизнес-школе РСПП – 10 лет! Праздник, посвящённый этому знаменательному событию, был проведён 9 февраля – в день рождения президента Бизнес-школы Евгении Шохиной. Торжества прошли на самом высоком уровне – в прямом и переносном смысле, так как состоялись на 95-м этаже «Башни Федерация» в Москва-Сити. Самом высоком жиллом этаже Европы.

Гостей было, как всегда, много: за эти годы школа сформировала вокруг себя круг надёжных партнёров, лучших выпускников и любимых друзей так, чтобы всем было интересно и полезно друг с другом.

Традиционно вместо подарков и цветов гости вносили пожертвования в благотворительный фонд Жени Шохиной «Живём». Такое пожелание именинницы существует уже

много лет. Правда, цветов всё равно было много.

Фонд занимается улучшением жилищных условий семей, который оказались в кризисной ситуации. Когда, например, у мамы могут изъять детей, потому что у неё нет возможности своими силами сделать ремонт в квартире. Благодаря попечителям фонда производятся соответствующие ремонтные работы, детей возвращают в кровную семью.

Другое важное направление работы фонда – помощь в газификации жилых домов в сельской местности.

По традиции партнёрами мероприятия стали сеть гастрономических бутиков дикой рыбы и таёжных деликатесов «Азбука Севера» и водка высшего качества бренда Leps. Генеральным партнёром выступила компания BitRiver – крупнейший оператор центров обработки данных в Евразии.

БР



Александр Шохин, президент РСПП, с супругой Татьяной Шохиной, Евгения Шохина, президент Бизнес-школы РСПП, главный редактор журнала «Бизнес России»

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



Андрей Гурьев, член Бюро Правления РСПП, председатель Комитета по корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию, президент Российской ассоциации производителей удобрений, Игорь Вдовин, вице-президент РСПП, член Правления РСПП, председатель Комитета по инвестиционной политике, институтам развития и экспортной поддержке, Леонид Казинец, председатель совета директоров и владелец корпорации «Баркли», член Бюро Правления РСПП



Валерий Зайнетдинов, советник генерального директора компании BitRiver, Игорь Рунец, основатель и генеральный директор компании BitRiver, с супругой Владой Семеренко, Евгения Шохина, Владимир Фролов



Станислав Наумов, депутат Госдумы РФ, Евгения Шохина, Владимир Фролов, Татьяна Герасимова, вице-президент ПАО «Банк ВТБ»

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Константин Майор, владелец и генеральный директор компании MAER, Надя Черкасова, банкир, общественный деятель, член Попечительского совета Бизнес-школы РСПП, Евгения Шохина и Владимир Фролов, генеральный продюсер Бизнес-школы РСПП, владелец Frolov Gallery



Темур Шакая, сооснователь компаний и брендов: аптеки «ГорЗдрав», «Лошадина сила», сервиса «Инфоаптека» и социальной сети ARROUND.world, член Правления РСПП, член Попечительского совета Бизнес-школы РСПП, Теймураз Хихинашвили, президент российской компании «Патеро-Девелопмент», председатель Израильско-российского делового совета



Евгения Шохина,
президент Бизнес-школы РСПП,
главный редактор журнала
«Бизнес России»,
основатель благотворительного
фонда «Живём».

В 2013 г. Евгения основала и является бессменным президентом Бизнес-школы РСПП, которая реализует образовательные, GR-, PR-, коммуникационные и социальные задачи.

С 2010 г. Евгения Шохина является главным редактором журнала «Бизнес России». Под её руководством издание завоевало устойчивый авторитет как в предпринимательском сообществе, так и среди представителей государственных органов власти. Евгения работала в правительстве Тульской области, а также возглавляла Фонд поддержки социальных проектов, развивая социальное предпринимательство в стране.

Имеет степени MBA и EMBA Национального исследовательского университета – Высшей школы экономики. В 2018 г. с красным дипломом окончила Институт законодательства и сравнительного правоведения по направлению «корпоративный юрист». Евгения также является кандидатом политических наук.

За плечами Евгении не только большой профессиональный опыт, но и реализация многочисленных благотворительных и волонтерских проектов на протяжении более чем 15 лет.

Закономерным продолжением этой деятельности стало открытие Евгенией в 2020 г. своего фонда «Живём», который оказывает помощь по улучшению жилищных условий семьям, оказавшимся в сложной жизненной ситуации.

Евгения замужем за известным галеристом, основателем галереи Frolov Gallery Владимиром Фроловым и является счастливой мамой четверых детей.



Иван Советников, руководитель Федерального агентства лесного хозяйства, Владимир Фролов, Евгения Шохина, Юлия Шабала, заместитель генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти ООО УК «Металлоинвест»



Гелани Азиров, акционер ОАО НПК «ЭСКОМ» и ОАО «Фирма Медполимер», Денис Горьковский, генеральный директор, управляющий партнёр юридической компании «Каменская & партнёры»



Андрей Грачёв, вице-президент по федеральным и региональным программам ПАО «ГМК «Норильский никель»



Павел Селуков, писатель, с супругой Юлией

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА МД РСПП



Давид Виниц, доктор исторических наук, раввин, Сара Виниц, основательница Sarah Vinitz Foundation, Евгения Шохина, Владимир Фролов



Алексей Сундуков, художник



Ольга Мягих, к.э.н., вице-президент корпорации «Синергия», генеральный директор инвестиционной группы Synergy Trust, советник президента Россельхозбанка



Дмитрий Гутов, российский художник и теоретик искусства, со спутницей, Евгения Шохина, Владимир Фролов



Максим Кретов, советник президента ФКСР, с супругой, Евгения Шохина, Владимир Фролов, Алексей Троцюк, генеральный продюсер компании Yellow, Black and White, Теймураз Хихинашвили с дочерью Лимор

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА МД РСПП



Рыбаки&Охотники: Александр Бондар, директор Департамента образовательной и научно-технической деятельности МЧС России, генерал-майор внутренней службы, Александр Корсунов, председатель межрегионального общественного движения «Здоровый выбор», Владимир Фролов, Евгения Шохина, Давид Варданян, директор по особым поручениям концерна «Калашников», Рубен Мецатунянц, исполнительный директор ООО «МорНефтеГазСтрой», Виктор Крамер, режиссёр, Сергей Потапов, актер и режиссёр Малого театра, с подругой Варварой Шаталовой, актрисой Малого театра, а также Анна Волошина, заместитель генерального директора АНО «АРКТИКА», Эдуард Шатирян, инвестор, и Вова



Дмитрий Крючков, председатель совета директоров ГК COLDY, Евгения Шохина, Владимир Фролов



Вова, младший сын Евгении Шохиной



Евгения Шохина



Дмитрий Катков, советник генерального директора АО «ОСК», Валерий Зайнетдинов, Сергей Аноприенко, заместитель Министра природных ресурсов и экологии РФ



Александр Петрелли, художник, создатель галереи «Пальто»

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА МД РСПП



Александр Шохин



Татьяна Шохина



Мария Шохина с подругой Верой

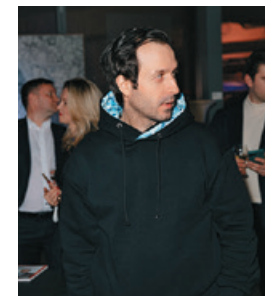


Александр, старший сын Евгении Шохиной, и Сергей Горьков, генеральный директор – председатель правления АО «Росгеология»



Строганина-шоу от компании «Азбука Севера»

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА МД РСПП



Александр Павлов, генеральный директор Российского фонда развития информационных технологий



Александр Шохин и Дмитрий Пристансков, статс-секретарь – вице-президент по взаимодействию с органами власти и управления ПАО «ГМК "Норильский никель"»



Надя Черкасова, Ирина Макиева, генеральный директор Фонда развития моногородов



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ЕМВА 10. ДРАЙВ ПРОДОЛЖАЕТСЯ

Десятый, юбилейный Деловой сезон Бизнес-школы РСПП в разгаре. В ноябре – феврале прошли очередные учебные модули программы Executive MBA «Оптимизация бизнес-процессов в условиях глобальных вызовов и изменений».

В ходе занятий, на многочисленных тренингах, семинарах слушатели постигали премудрости маркетинга и продаж, тонкости управления финансами и экономикой фирмы, управления персоналом.

По сложившейся традиции в программу каждого модуля были включены мастер-классы успешных предпринимателей, лидеров российского бизнеса или руководителей

органов власти. Своим жизненным и профессиональным опытом со слушателями поделились президент РСПП, президент НИУ ВШЭ, председатель Попечительского совета Бизнес-школы РСПП Александр Шохин, члены Попечительского совета – банкир, общественный деятель Надя Черкасова, член Правления РСПП, сооснователь брендов «Аптеки «Горздрав», «Лошадиная сила» и мн.др.,

председатель совета директоров Группы компаний «Альфа Медиа» Темур Шакая, генеральный директор ПАО «Микрон» Гульнара Хасьянова и заместитель Министра промышленности и торговли РФ Алексей Ученов.

Впереди у слушателей Бизнес-школы РСПП новые учебные модули, насыщенные напряжённой творческой работой, встречами с интересными людьми.

БР



Александр Шохин,
президент РСПП



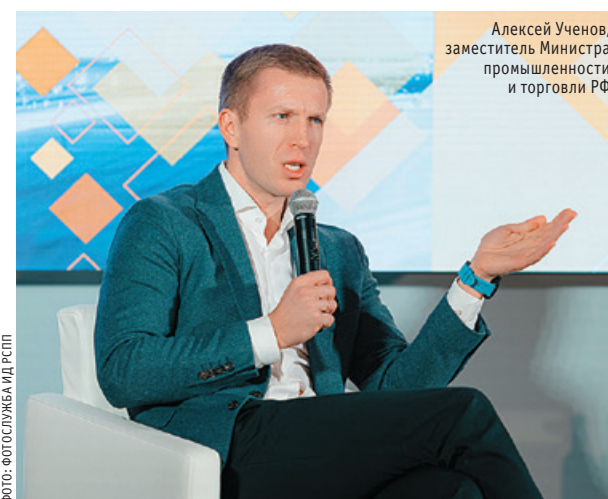
Наталья Кравченко, председатель Комиссии по развитию дошкольного, школьного, среднего профессионального образования и просветительской деятельности Общественной палаты РФ, Анастасия Карпенко, заслуженный деятель науки РФ, доктор психологических наук, Grand Doctor of Philosophy, кандидат социологических наук, и.о. зав. кафедрой общей и социальной психологии МГИМО МИД России (Одинцовский филиал), профессор ВШГА МГУ им. М. В. Ломоносова, эксперт Бизнес-школы РСПП



Владимир Фролов, генеральный продюсер Бизнес-школы РСПП, владелец Frolov Gallery, Евгения Шохина, президент Бизнес-школы РСПП, главный редактор журнала «Бизнес России»



Юлия Симбирева, генеральный директор Бизнес-школы РСПП, Игорь Попов, учредитель и генеральный директор ООО «Оптимум Систем», учредитель ООО «30Ж»



Алексей Ученов,
заместитель Министра
промышленности
и торговли РФ



Юлия Бручинская, советник председателя совета директоров АО АКБ «ЦентроКредит», Александр Лопота, директор – главный конструктор ФГАНУ «Центральный научно-исследовательский и опытно-конструкторский институт робототехники и технической кибернетики»



Татьяна Самойлова, генеральный директор компании «Тренинг-студия Татьяны Самойловой», бизнес-тренер, executive-коуч, автор и ведущая курсов «Психология продаж», «Лидерство в продажах», «Развитие эмоционального капитала», эксперт Бизнес-школы РСПП



Темур Шакая, сооснователь компаний и брендов: аптеки «Горздрав», «Лошадина сила», сервиса «Инфоаптека» и социальной сети ARROUND.world, член Правления РСПП, член Попечительского совета Бизнес-школы



Анна Соловьёва, заместитель управляющего директора Управления международного двустороннего сотрудничества РСПП



Игорь Попов



Илья Курилов, генеральный директор ПАО «Императорский Тульский оружейный завод», генеральный директор ООО «ТОР» («Тульское оружие»), член Попечительского совета Бизнес-школы РСПП



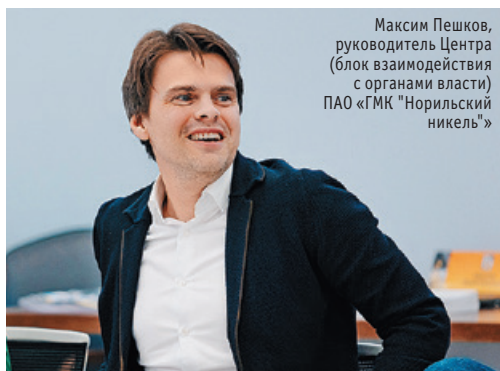
Вадим Юдин, международный бизнес-консультант, преподаватель ведущих российских и зарубежных бизнес-школ по программам MBA и EMBA, основатель и генеральный директор консалтинговой группы GUARCESS, консультант VISA



Дмитрий Столков, референт Канцелярии Президента РФ, действительный государственный советник РФ 3 класса, Наталья Кравченко



Юлия Симбирева



Максим Пешков, руководитель Центра (блок взаимодействия с органами власти) ПАО «ГМК "Норильский никель"»

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



Андрей Говоров, вице-президент по экономике замкнутого цикла СРО «Ассоциация "КЛЕВЕР"», Анна Соловьёва



Владимир Фролов, Евгения Шохина



Асель Кусымбаева, финансовый директор компании EY по странам Европы, эксперт Бизнес-школы РСПП



На тренинге Анастасии Карпенко

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



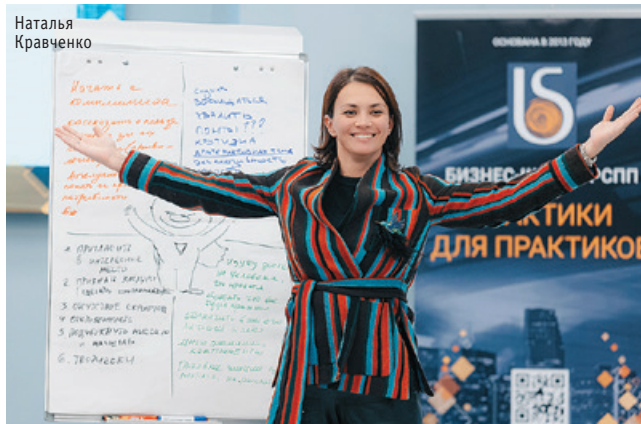
Надия Черкасова, банкир, общественный деятель, член Попечительского совета Бизнес-школы РСПП



Игорь Ниесов, руководитель образовательного центра Бизнес-школы РСПП, управляющий партнёр компании «Психология и бизнес-консалтинг групп», заместитель директора ИКМ НИУ ВШЭ, к.п.н., Ph.D, Екатерина Тышковская, декан факультета «Развитие бренда работодателя» Московской школы продвинутых коммуникаций (MACS), руководитель службы внутренних коммуникаций Банка ВТБ



Гульнара Хасьянова, генеральный директор ПАО «Микрон», к.э.н., член Попечительского совета Бизнес-школы РСПП



Наталья Кравченко



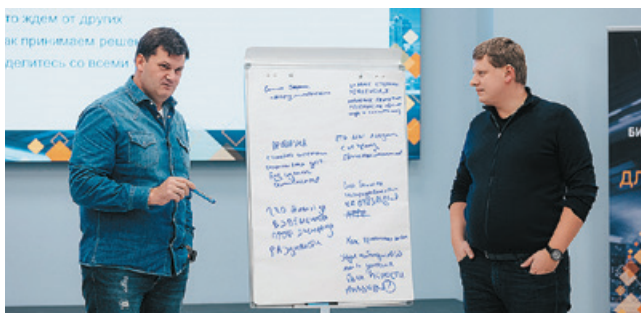
Николай Соустин, президент агентства «Маркеторика», доцент практики и руководитель специализации «Маркетинг и продажи» программы MBA Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ, эксперт Бизнес-школы РСПП



На тренинге Анастасии Карпенко



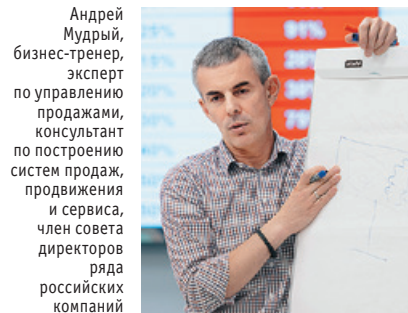
Анна Соловьёва



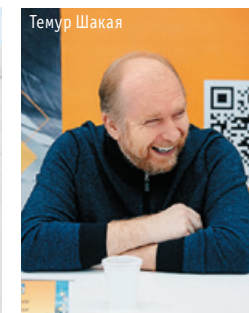
Илья Курилов, Игорь Рунец, основатель и генеральный директор компании BitRiver



Александр Лопота, Илья Курилов



Андрей Мудрый, бизнес-тренер, эксперт по управлению продажами, консультант по построению систем продаж, продвижения и сервиса, член совета директоров ряда российских компаний



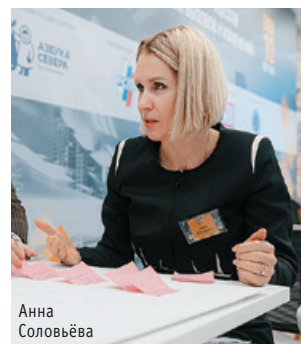
Темур Шакая



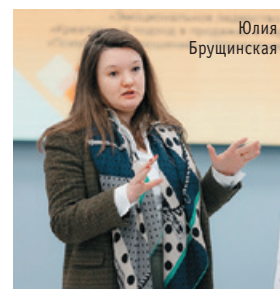
Сергей Мытеньков, вице-президент – управляющий директор Управления регионального развития РСПП



Андрей Говоров, Игорь Попов



Анна Соловьёва



Юлия Бручинская



Юрий Иванов, руководитель налоговой практики VEGAS LEX, член Комитета по налоговой политике РСПП, член Комитета по налогообложению Ассоциации европейского бизнеса, эксперт Бизнес-школы РСПП



Александр Лопота



Максим Пешков



Дмитрий Столков



Наталья Кравченко, Артём Виноградов, генеральный директор ГК «Аргент Альянс»

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



Игорь Рунец



На тренинге Марианны Лукашенко, д.э.н., профессора, вице-президента Московского финансово-промышленного университета «Синергия», заведующей кафедрой корпоративной культуры

БИЗНЕС-ШКОЛА РСПП НА ВЫЕЗДЕ



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Традиционно в рамках программы Executive MBA Бизнес-школы РСПП «Оптимизация бизнес-процессов в условиях глобальных вызовов и изменений» проходит выездной модуль с посещением различных промышленных предприятий и общением с их руководителями и основателями. Это легло в основу направления «Промышленный туризм». О выездном модуле в Нижегородскую и Владимирскую области, а также о поездке в Тулу рассказала президент Школы, главный редактор журнала Евгения Шохина.

Когда меня спрашивают, в чём уникальность Бизнес-школы РСПП, один из ответов – в том, что это возможность поближе со мной познакомиться. Шучу. На самом деле это возможность познакомиться и пообщаться с теми людьми, которые могут ответить на вопросы, которых ещё нет в голове. Возможность зарядиться от них новыми идеями и энергией. А кто при-

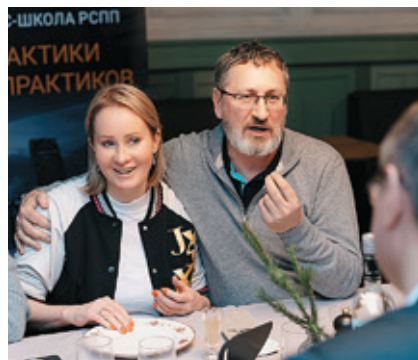
ходит в Бизнес-школу РСПП? Это люди, которые сами могут открывать свои бизнес-школы. Первые два модуля программы являются установочными, как с точки зрения оценки своего внутреннего ресурса, так и ситуации в бизнесе. Третий модуль – выездной. Последние годы мы ездим во Владимирскую и Нижегородскую области. В декабре мы отправились в путь из Москвы на поезде на

станцию Навашино, недалеко от которой располагается уникальный город Выкса. В чём уникальность – расскажу чуть позже. Дело вот ещё в чём – после первых двух модулей у слушателей складывается ощущение, что все друг другу не просто друзья, а близкие родственники, поэтому 5 часов в пути до Навашино проходят незаметно, ибо с пользой от общения.



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Экскурсия по г. Выксе и на Выксунский металлургический завод – ОМК (Объединённая металлургическая компания)



Александр Авдеев, губернатор Владимирской области



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Слушатели на встрече с Александром Авдеевым, губернатором Владимирской области

Что мы обычно делаем на таком выездном модуле? Конечно, общаемся с классными людьми, то есть оправдываем свою уникальность.

Во-первых, мы традиционно встречаемся с губернатором Владимирской области Александром Авдеевым. В этот раз он поделился своими планами развития Владимирской области сквозь призму тысячелетия Суздаль в 2024 году. В связи с этим планируется преобразование самого города в вопросе улучшения городского пространства, обустройства освещения, модернизации системы вывоза мусора и завершения строительства инфраструктурных проектов как в Суздале, так и в его окрестностях. Также предполагается реконструкция вокзала, автовокзала, драмтеатра и других объектов в самом Владимире. На этих встречах все вдохновились уровнем открытости главного собеседника. В конце встречи Александр Александрович продиктовал всем свой мобильный телефон. Все, конечно, его записали.

Всегда ближе к утру заканчиваются встречи с основателем «Асконы» Владимиром Седовым. Создав успешную империю по производству матрасов, он уже 10 лет строит



Владимир Седов, основатель компании «Аскона», создатель Доброграда, основной инвестор Первого клинического медицинского центра в г. Коврове, член Попечительского совета Бизнес-школы РСПП



первый частный город в России Доброград, спроектированный Сергеем Скуратовым. Согласно градостроительному плану, к 2034 г. число жителей Доброграда должно достигнуть 47 тыс. человек. На территории города есть жилая и коммерческая зоны, а промышленный участок имеет статус особой экономической зоны. Один из слушателей наших прошлых программ EMBA после такой встречи передислоцировал своё производство именно в Доброград. Третья официальная открытая сцена Большого театра России и самый большой вейк-парк в Европе – это тоже всё про Доброград.

Владимир Седов – визионер с большой буквы. «Мой единственный бизнес-ориентир – это здоровый и счастливый человек, и именно этим я руководствуюсь, принимая то или иное решение, создавая то или иное направление бизнеса», – говорит он. Ещё в Доброграде есть свой аэропорт и одна из ведущих средних образовательных школ «Мир», директора и учителей для которой Владимир Михайлович искал в 35 регионах страны. Но это ещё не всё – Седов построил Первый медицинский клинический центр. «Мне нужно было построить больни-



Слушатели на встрече с Владимиром Седовым в г. Доброграде



В образовательном комплексе «Мир», г. Доброград

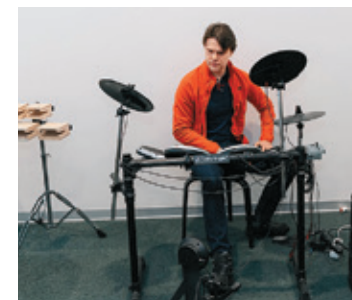


ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Посещение производственных площадок компании «Аскона», г. Ковров

цу, которая не даст людям умирать», – поделился Владимир Михайлович. И это получилось. С 2012 г. до ковида в больнице не было ни одного смертельного случая. Один раз реанимация длилась 37 минут.

«Доброград – это город для комфортной и здоровой жизни, город для человека, а не человек для города. Я хочу, чтобы здесь жили люди, которые счастливы, – такая у меня бизнес-модель», – такими словами закончил встречу Владимир Седов.

Конечно, на следующий день мы поехали на производственную площадку компании «Аскона», но не в Ковров, где начинался бизнес Владимира Седова, а на абсолютно новую – во Владимир. Сейчас завод является крупнейшим предприятием в Европе по производству матрасов и товаров для сна.

Но началась наша поездка с посещения Выксунского метал-

лургического завода, входящего в состав ОМК (Объединённой металлургической компании) – одного из крупнейших российских производителей металлургической продукции, например железнодорожных колёс или труб большого диаметра. На наших удивлённых глазах за несколько минут из раскалённого куска металла получилось колесо. Укатить на память, правда, не удалось. Также ОМК славится своей ESG-повесткой, которая десятилетиями была в приоритете деятельности компании. Даже тогда, когда и слов таких никто не знал. «В социальную сферу Выксы компания вложила более 12,3 млрд рублей, мы поддерживаем развитие инфраструктуры, местных сообществ, общественных пространств, повышаем уровень жизни населения», – рассказал во время обеда с нами управляющий директор Выксунского металлур-

гического завода Александр Барыков. Более 10 лет проходит «Выкса-фестиваль», в рамках которого на стенах заводских цехов появились самые большие в мире муралы великих российских художников (смотрите иллюстрации к тексту).

Потом слушатели побывали на Владимирском хлебокомбинате, который ведёт свою историю с 1929 г. Если честно, очень тяжело далось посещение этого завода, потому что как не удержаться от того, чтобы не прихватить с собой свежеспечённый ароматный бородинский хлеб (нам разрешили, если что). Не удержались. Прихватили. (Вот пишу, и складывается ощущение у самой себя, что везде нам надо было что-то прихватить. Это не так. Не везде.) Кстати, каждый день произведённые на заводе хлеб и другие виды хлебобулочных изделий приобретают более 1,5 млн человек.



Экскурсия по АО «Владимирский хлебокомбинат»



В гостях у Игоря Кехтера, предпринимателя, ресторатора, в Музее российских национальных напитков, г. Гаврилов Посад

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Потом мы познакомилась с Игорем Кехтером, бывшим мэром Суздаля, ныне известным ресторатором, одним из создателей Гастрономической карты Владимирской области. В историческом здании «Дворцового конезавода» владимирского тяжеловоза Игорь Эрикович открыл первый в стране Музей российских национальных напитков. Здесь можно продегустировать все изобретённые им по технологиям XIX в. настойки, наливки и ставленый мёд. «Выражение "ложка дёгтя в бочке мёда" появилось вследствие издержек производства этого напитка. Прежде чем закопать на 5–7 лет бочку, в которую заливали сок, воду и мёд, для сохранности снаружи её обмазывали дёгтем. Если дёготь проникал внутрь, он портил весь напиток», – поделился Игорь Кехтер.

Символично, что этот музей открылся именно в Гаврилове Посаде, потому что исторически эта земля – родина хмеля. Здесь жили купцы Синябрюховы, которые возили в Европу хмель в промышленных масштабах.

Мы всегда договариваемся о том, чтобы наших слушателей пускали на хоралы храма Покрова на Нерли, уникального памятника владимиро-суздальского зодчества XII в., входящего в список объектов Всемирного наследия ЮНЕСКО. Каждый смог сковать собственный гвоздь на удачу в «Кузнице Бородиных». Хозяйка и вдохновительница мануфактуры «Дымов Керамика», а также гостиниц и ресторанов в Суздале Евгения Дымова лично провела мастер-класс по гончарному делу. Хорошо, что я всегда прошу всех



С визитом на фабрику «Дымов Керамика» в Суздале



Мастер-класс по гончарному делу



С ветерком по Суздалью

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСП



На Владимирской земле



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСП



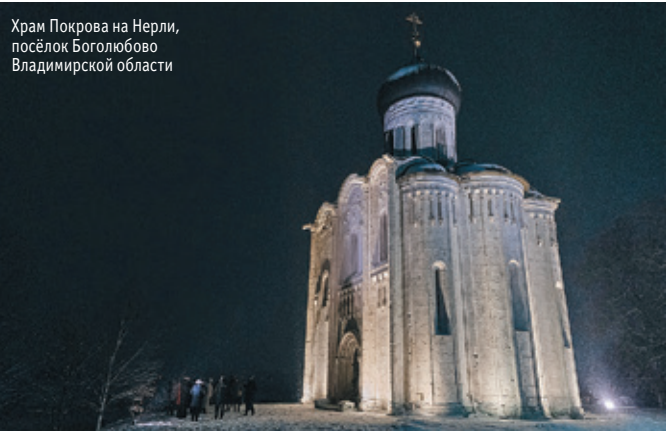
В мастерской потомственных кузнецов Бородиных во Владимире



Прогулки по Суздалью



На ужине с легендарным предпринимателем Олегом Жуковым



Храм Покрова на Нерли, посёлок Боголюбово Владимирской области

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

оставлять место в чемоданах зал участникам своё производство, но и допустил к возможности пострелять из пулемёта «Максим» (ударение на первый слог, если кто не знал).

Но одним из ключевых гвоздей программы традиционно является участие в ней нашего любимого эксперта, российского историка-экономиста, специалиста по истории русского экспорта, к.и.н, доцента, преподавателя ЯрГУ им. П. Г. Демидова, внештатного сотрудника Лондонской школы экономики, постоянного консультанта ведущей американской МВА программы Lauder Institute, руководителя направления промышленного туризма и историко-культурных программ Бизнес-школы РСПП, совладельца туристических компаний Samino Group в Парагвае и Группы компаний «ЯТО» в России Виктора Куликова. Это человек с феноменальной эрудицией, который участвует в различных экспедициях по всему миру 335 дней в году. Тем не менее он находит время не только для нашего выездного модуля, но и на другие поездки.

Так, в конце января собралась группа для поездки в Тулу. Генеральный директор Тульского оружейного завода Илья Курилов не только пока-

зал участникам своё производство, но и допустил к возможности пострелять из пулемёта «Максим» (ударение на первый слог, если кто не знал). Илья Николаевич руководит заводом более 10 лет. В 2012 г. предприятие находилось в сложном положении: многомиллионные долги, невыполненные обязательства перед партнёрами и государством, провал по кадрам, фактическая утрата производства охотничьего и спортивного оружия, низкие показатели в ракетном производстве... За 10 лет выручка выросла в 17 раз, средняя зарплата – в 6 раз. Сейчас Илья Курилов возглавляет холдинг «ТОР», который объединяет не только три оборонных завода Тулы, но и ещё 20 компаний различных направлений, от судоремонтного до ликёро-водочного, где трудятся 14 тыс. человек. А кроме того, Илья Николаевич второй раз приходит учиться к нам на EMBA. Вот так вот.

В Туле мы полюбовались бережной реки Упа (ещё недавно это было территорией Тульского оружейного завода, и вдоль стен Тульского кремля были вкопаны бочки с мазутом).

Мы поднялись на колокольню Успенского собора Тульского кремля, прошли по демидовским местам, посмотрели парк, где я в своё время сажала с детьми деревья в рамках проекта Детской бизнес-школы РСПП. За годы они подросли, кстати. И деревья, и дети.

И чтобы красиво закончить, хочу предложить уважаемым читателям ответить на несколько вопросов из викторины от Виктора Куликова. Той самой, что мы проводим во время таких поездок. А ответы ищите в конце журнала. **БР**

**ВИКТОРИНА
от Виктора Куликова**

Вопрос 1:

Считается, что главные декоративные животные Суздаль – это его знаменитые львы и грифоны, которых особенно много мы видели на экскурсии в Рождественском соборе Суздальского кремля. Практически все исследователи согласны, что это древние хранители храмов, города и княжества. А кто им противостоит, от кого они охраняют, с кем ведут борьбу?

Вопрос 2:

Распространение этого овоща в средневековом Суздале было настолько большим, что даже местная династия удельных князей чуть было не поменяла фамилию по прозвищу одного из её видных представителей. Жалко, у него не было детей, а так бы началась новая ветвь в честь этого овоща.

Вопрос 3:

Чтобы захватить Тулу в 1607 г., где в Кремле засело 20-тысячное войско Болотникова и Лжепетра, царь Василий Шуйский впервые в российской военной истории применил этот метод. Как ему удалось победить Болотникова?



Виктор Куликов: «Я люблю барокко. Не только архитектуру. Больше даже стиль, умонастроение, детали. Тула сформировалась в эпоху барокко, построила свои всемирно известные барочные заводы и насытила местную атмосферу этой эстетикой. Посмотрите на печатные пряники с завитушками, на затейливые куртки ружей, на самовары в виде груш... Здесь барочные формы у девушек и лагидный, уже почти южнорусский выговор и ласково-взрывной характер. Даже еда здесь барочная и обильная, как в эпоху петровских ассамблей. Народ умеет дружить и веселиться. А про храмы, особняки и ворота в Растреллиевском стиле это и так понятно...»



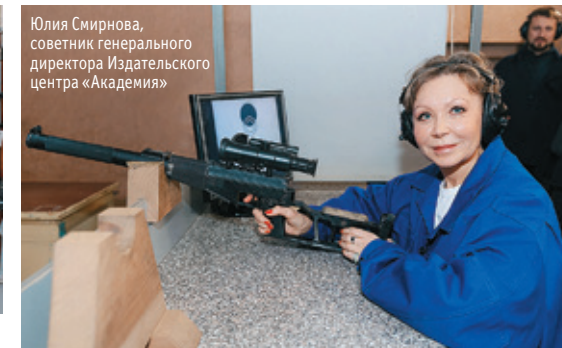
Владимир Фролов, генеральный продюсер Бизнес-школы РСПП, владелец Frolov Gallery, Евгений Шохина, президент Бизнес-школы РСПП, главный редактор журнала «Бизнес России»



Илья Курилов, генеральный директор ПАО «Императорский Тульский оружейный завод», генеральный директор ООО «ТОР» («Тульское оружие»), член Попечительского совета Бизнес-школы РСПП



Леонид Измайлов, руководитель управления инвестиционных проектов, член правления ПАО «Группа Черкизово», с супругой Викторией



Юлия Смирнова, советник генерального директора Издательского центра «Академия»



Дмитрий Беляков, начальник центра сопровождения проектов дорожного сервиса государственной компании «Автодор»



Андрей Горшков, председатель правления АО «РУМО», Зоя Кузнецова, член совета директоров АО «РУМО»

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



Иван Хижняк, председатель коллегии адвокатов «Доктор права»



Алексей Хижняк, руководитель отдела по взаимодействию с федеральными органами власти АО «Мосинжпроект»



Денис Горьковский, генеральный директор и управляющий партнёр юридической компании «Каменская & партнёры»



На колоколне Успенского собора Тульского кремля



В Николо-Зарецком храме, усыпальнице семейства Демидовых, г. Тула



На территории нового городского пространства социальных коммуникаций «Искра», г. Тула

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



Экскурсия в Музей обороны Тулы



ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



Андрей Говоров, вице-президент по экономике замкнутого цикла СРО «Ассоциация "КЛЕВЕР"», с супругой Надеждой



Дарья Покровская, руководитель сети салонов тайского массажа «Оазис-спа», Олег Артемьев, президент Группы компаний «Высота»

ВИКТОРИНА ОТ ВИКТОРА КУЛИКОВА

ОТВЕТ 1:

Силы зла представлены птицедраконами и медведями, которые в Средневековье часто олицетворяли Сатану.

ОТВЕТ 2:

У суздальского удельного князя Василия Шуйского (ещё задолго до царя), носившего прозвание Бледный и жившего в XV в., был сын Иван Васильевич меньшой, по прозвищу Хрен.

ОТВЕТ 3:

Сделали плотину на Упе и одной волной затопили кремль (подвалы и съестные припасы).

НОВОГОДНИЙ ВЕЧЕР С ПАВЛОМ СЕЛУКОВЫМ

По традиции насыщенную и разнообразную программу мероприятий, организованных Бизнес-школой РСПП, ежегодно завершает новогодняя праздничная встреча. На этот раз она проходила в формате творческого вечера писателя Павла Селукова.

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Творчество Павла – безусловно, ярчайшее явление в современной российской литературе. Первый сборник его рассказов вышел в свет в марте 2019 г. Вторая книга Селукова – «Добыть Тарковского. Неинтеллигентные рассказы» – стала финалистом сразу двух престижных литературных премий: «Большая книга» и «Национальный бестселлер».

Участники вечера – гости и друзья Бизнес-школы РСПП – смогли в полной мере оценить оригинальность, глубину

смыслов, сочный язык рассказов Павла Селукова, прозвучавших на вечере в исполнении самого автора.

В целом вечер, собравший близких по духу людей, как всегда, прошёл в непринуждённой, дружеской обстановке. Создание такой тёплой атмосферы уже можно считать «фирменным стилем» Бизнес-школы РСПП.

На сей раз её формированию способствовали гастрономический и алкогольный партнёры мероприятия – сеть гастрономических бутиков

дикой рыбы и таёжных деликатесов «Азбука Севера» и фирменная водка Leps класса «премиум».

Генеральным партнёром новогоднего праздничного вечера выступила компания BitRiver – крупнейший оператор центров обработки данных в России, предоставляющий услуги по размещению и подключению оборудования к энергоинформационной инфраструктуре, а также предлагающий готовые решения для энергоёмких вычислений и операций с блокчейном. **БР**



Надя Черкасова, банкир, общественный деятель, член Попечительского совета Бизнес-школы, Владимир Волошин, спортивный предприниматель, партнёр МойФитнес.рф, LIMETIME.io, IRONSTAR и ROSA RUN



Алексей Басов, интернет-предприниматель, управленец, инвестор, общественный деятель, с дочерью



Игорь Рунец, основатель и генеральный директор компании BitRiver, член Правления РСПП



Владимир Фролов, генеральный продюсер Бизнес-школы РСПП, владелец Frolov Gallery, Павел Селуков, писатель, Евгения Шохина, президент Бизнес-школы РСПП, главный редактор журнала «Бизнес России»

ФОТО: ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



Денис Тихонов, заместитель руководителя ЦИК партии «Единая Россия» – руководитель Управления по обеспечению деятельности комиссий Генерального совета партии



Елена Николаева, председатель Комиссии по градостроительству, государственной собственности и землепользованию Московской городской Думы, президент ассоциации «НАМИКС»



Строганина-шоу от компании «Азбука Севера»



Александр Нетбальский и Евгения Шохина



Анна Соловьёва, заместитель управляющего директора Управления международного двустороннего сотрудничества РСПП, Нина Рябова, директор по развитию FonPitx



Андрей Заруев, член правления Экологической палаты России, управляющий партнёр рекламного агентства «Топ Индор Медиа»



Духовая кавер-группа Art Music Brass Band

фото: фотослужба МД РСПП

фото: фотослужба МД РСПП



Ольга Лучина, управляющий по устойчивому развитию ООО «Филип Моррис Сэйлз энд Маркетинг», Темур Шакая, сооснователь компаний и брендов – аптеки «Горздрав», «Лошадина сила», сервиса «Инфоаптека», социальной сети ARROUND.world, член Правления РСПП, Анна Бушлякова, управляющий по взаимодействию с общественными организациями и корпоративным благотворительным программам ООО «Филип Моррис Сэйлз энд Маркетинг»



Владимир Лёвкин, певец, музыкант



Елизавета Пермякова, менеджер проектов Бизнес-школы РСПП, Юлия Симбирева, генеральный директор Бизнес-школы РСПП



Игорь Рунец, основатель и генеральный директор компании BitRiver, член Правления Российского союза промышленников и предпринимателей:

«Литература объединяет людей. Это, несомненно, факт. Особенно те книги, которые точно и тонко наполнены разнообразными красками нашей с вами жизни и заставляют думать. К тому же формат литературного вечера позволяет по горячим следам обсудить услышанное, поговорить, поделиться наблюдениями, выявить общий знаменатель вкусов, взглядов и целей каждого из нас. Это мероприятие – отличная возможность не только познакомиться с творчеством Павла Селукова, но и найти здесь единомышленников и надёжных деловых партнёров. Желаю вам проводить время с пользой для ума и дела!»



Владимир Волошин, спортивный предприниматель, партнёр МойФитнес.рф, LIMETIME.io, IRONSTAR и ROSA RUN:

«Прежде всего хотелось бы поблагодарить лично Александра Николаевича Шохина, Бизнес-школу РСПП за приглашение стать участником этого замечательного мероприятия, проведённого в необычном формате, в очень тёплой атмосфере. Рассказы Павла Селукова мне очень понравились. Жизненные ситуации, в которых может оказаться каждый из нас, описаны иронично, с юмором, но при этом с глубоким подтекстом. И ещё все эти рассказы светятся добротой. Думаю, что все участники вечера, которые, несмотря на предновогодние хлопоты, пришли на эту встречу, согласятся со мной.»

ЯГОДНЫЙ НАЛОГ: ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ ЛЕКАРСТВ В XVII В.

Век рождения отечественной медицины как отдельной отрасли внимания государства, бизнеса и общества – XVII. Именно на него приходятся активная деятельность Аптекарского приказа и системное издание законов, регулирующих все отрасли медицины. Это касается и появления казённых аптек, мероприятий по борьбе с эпидемиями (карантинов) и создания «медицинского бизнеса», который, правда, представлял собой весь век (до появления при Петре I вольных аптек) государственную монополию.



Виктор Куликов,
российский историк-экономист,
специалист по истории
русского экспорта,
канд. ист. наук, доцент,
преподаватель
ЯрГУ им. П. Г. Демидова

При Алексее Михайловиче расходы на импорт лекарств были уже очень значительными, видимо, поэтому был взят государственный курс на импортозамещение.

К эпохе первых Романовых относятся и первые серьёзные мероприятия по импортозамещению лекарств. Весь XVII в. Московское царство импортировало лекарства: из Англии и Голландии через Архангельск и из Персии (Ирана) через Каспий по Волге. Что это были за лекарства? Например, в Иране постоянно покупали хинную кору, из Лондона в бочках везли некие аптекарские запасы. При Алексее Михайловиче расходы на импорт лекарств были уже очень значительными, видимо, поэтому был взят государственный курс на импортозамещение. Состоял он из введения особого государственного ягодного налога – системы мер по сбору и заготовке лекарственных растений. Воеводам на места посылались царские указы «сбирать травы, цветы и коренья, годные к лекарственному делу».

Специальные чиновники Аптекарского приказа – травники (иногда помясы) – следили за исполнением приказа. Многие

лекарства и сейчас можно увидеть в современных аптеках. Корень солодки (лакрицу) собирали в окрестностях Воронежа: в 1663 г. Сеньке Чиненному приказали собрать там «сто пудов и прислать к Москве в Аптекарский приказ». Тогда же костоправу Ивашку Евдокимова отправили в Казань, где «в лугах бывает чечуйная трава, и эту траву собирать и сушить на ветре или в избе в легком духу, чтоб та трава от жару не зарумянилась и не сгнила, и ехать с той травой к Москве». Горец почечуйный и сейчас можно купить как средство от почечуя (русское название геморроя). Вспомним путешествие Евгения Онегина:

*Машук, податель струй целебных;
Вокруг ручьёв его волшебных
Больных теснится бледный рой;
Кто жертва чести боевой,
Кто почечуя, кто Киприды;
Страдалец мыслит жизни нить
В волнах чудесных укрепить,
Кокетка злых годов обиды
На дне оставить, а старик
Помолодеть – хотя на миг.*

Зверобой больше ценился сибирский, черемицу (кукольник – останавливает кровотечения) собирали у Серпухова и Коломны и вообще во всех южнорусских землях. Марену (снимает спазмы) собирали в степях у Саратова, можжевельник – в районе Ярославля, чернику повсеместно – она была особо любима при царском дворе. Однако такая система требовала большого контроля и опять же денег на экспедиции травников, поэтому последняя треть XVII в. прошла под знаком повсеместного развития аптекарских огородов, когда все травы производили прямо на месте.

Традиционно создателем системы огородов считается Фёдор Шереметев, «тайнейший и начальнейший боярин в царстве». Именно он стелил брачное ложе царю Михаилу Фёдоровичу, и он же его лечил от болезней, лично возглавляя команду докторов. На его руках первый царь из



династии Романовых и умер. Он же долгое время «ведал» Москву во время отъездов царя. Тогда же и были разбиты первые московские аптекарские огороды. Памятником той эпохи остались травники-цветники, избыточные до сих пор спорными названиями трав (многие являются предметом споров историков медицины и лингвистов) и необычными рецептами, неко-

торые до сих пор не потеряли актуальность.

Ещё более забавны названия болезней: тёмность в очах – катаракта; сухость – туберкулёз; безгласие – потеря рассудка; лунное страдание – лунатизм; тяжкое воздыхание – одышка; великое уныние – депрессия; поветрие – смертельная эпидемия, мор; свербёж – зуд, вызывающий расчёсы.

БР



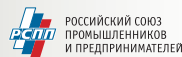
Аптекарский огород в Москве. Старейший ботанический сад России основан Петром I в 1706 г. На фото – Субтропическая оранжерея Аптекарского огорода, 1880–1890 гг.

С 1999 до 2013 года журнал издавался под названием «Промышленник России»



Реквизиты для банковского перевода:
 000 «Бизнес-школа РСПП».
 109240, г. Москва, Котельническая набережная, д. 17,
 ИНН 9705053865, КПП 770501001,
 р/с 40702810101050002270, БИК 044525411,
 к/с 30101810145250000411
 в филиале «Центральный» Банка ВТБ (ПАО), г. Москва

БИЗНЕС РОССИИ



РЕДАКЦИЯ:

Евгения Шохина	Главный редактор
Владимир Фролов	Генеральный продюсер
Виктор Родионов	Шеф-редактор
Алексей Лоссан	Обозреватель
Олег Овчинников	Корреспондент
Дмитрий Новиков	Фотокорреспонденты
Александра Серёгина	
Наталья Шляпкинова	Корректора
Анна Черный	
Сергей Прохин	Вёрстка
Татьяна Мацневская	
Михаил Саянов	Цветокоррекция
Мария Ахмедова	Бильд-редактор

ДИРЕКЦИЯ:

Юлия Симбирева	Генеральный директор
Ирина Сухоносик	Заместитель генерального директора
Кристина Оборина	Бухгалтер

КОНТАКТЫ

Адрес: Москва, Котельническая наб., д. 17
 Для писем: 109240, Москва,
 Котельническая наб., д. 17,
 в редакцию журнала «Бизнес России»
 Редакция: id_rspp@rspp.ru
 Тел.: +7 (495) 663-04-04, доб. 1214,
 факс: +7 (495) 606-06-19
 www.businessofrussia.com
 www.бизнесроссии.рф

ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ

Фотоархив ИД РСПП, ТАСС,
 РИА «Новости» / МИА «Россия сегодня».

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСКОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ

Члены Бюро Правления РСПП,
 члены Правления РСПП,
 руководители региональных отделений РСПП.

НАС МОЖНО УВИДЕТЬ

Центр международной торговли (ЦМТ),
 БЦ «Ньютон Плаза», БЦ Sky light,
 ДЦ «Новинский Пассаж», ТЦ «Юнимолл»,
 Royal Wellness Club в гостинице «Украина»,
 Москва-Сити: башня Mercury Tower, башня «ОКО»,
 башня «Город Столиц», башня Imperia Tower.
 Сеть супермаркетов «Азбука Вкуса»: в ТЦ «Юнимолл»,
 в ТЦ Lotte Plaza, в Барвихе, в Горках-2, в Жуковке.
 Рестораны: «Возми», «Море Мясо», Tutto Bene,
 «Марани» в гостинице «Украина»,
 «Марани» на Рублёвке в Жуковке,
 Duran Bar, «Зелень»,
 «О'Шалей» в посёлке Николино на Рублёвке,
 Nobi на Дмитровке, Nobi в «Крокус-сити»,
 Rose Bar на Дмитровке, Via Monte,
 «Варвара» на Петровке, «Волна», «Ментано»,
 Spettacolo в ТЦ «Времена года»,
 Back Stage в «Крокус-Сити»,
 Shore House в «Крокус-Сити».

ИНФОРМАЦИОННОЕ ПАРТНЕРСТВО

Журнал является информационным партнёром крупнейших деловых и культурных мероприятий.

Полное или частичное воспроизведение или размножение каким бы то ни было способом материалов, опубликованных в настоящем издании, допускается только с разрешения редакции.

ИЗДАТЕЛЬ

000 «Бизнес-школа РСПП».
 Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).
 Свидетельство ПИ № ФС77-65884
 от 06 июня 2016 г.

Мнения авторов могут не совпадать с мнением редакции.

Информация действительна по состоянию на 06.03.2023 г.



БИЗНЕС-ШКОЛА
РСПП

ПРАКТИКИ
ДЛЯ ПРАКТИКОВ



АКТУАЛЬНО КАК НИКОГДА

ПРОГРАММА EMBA 11

ОПТИМИЗАЦИЯ
БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ
ВЫЗОВОВ И ИЗМЕНЕНИЙ

ОКТАБРЬ 2023 г. — ИЮНЬ 2024 г.

- Не просто бизнес-образование, а **новые драйверы** личного развития и роста бизнеса
- Для тех, кто уже **всё знает, но этого мало**
- **Семейная атмосфера** в кругу близких по духу людей
- **Общение с лидерами** российского бизнеса и государственной власти
- Корпоративные **визиты** на промышленные предприятия
- 9 месяцев, **9 модулей**
- **2 500 000** рублей



ТЕЛ.: +7 (910) 452-44-98
 E-MAIL: BS@RSPP.RU
 WWW.BS-RSPP.RU

РЕКЛАМА



BITRIVER

Цифровые ресурсы для будущего



Реклама



BITRIVER.COM

Россия, Москва
ул. Анненская, 17
+7 (495) 150-28-56
sales@bitriver.com

Крупнейший оператор центров обработки данных в России, предоставляющий услуги по размещению и подключению оборудования для энергоемких вычислений и операций с блокчейном