



голос российского бизнеса

# ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ

**Эльвира НАБИУЛЛИНА:**

«Неправильные» СРО  
начинают играть роль «прослойки»

стр. 6

**Дмитрий КОБЫЛКИН:**

«Север может и должен быть  
комфортным»

стр. 34

**Сергей ШОЙГУ:**

«Не буду говорить, сколько ДЗЗ стоит,  
но результаты того стоят»

стр. 78

**Илья ГЛАЗУНОВ:**

«Что мы оставим  
после себя?»

стр. 126



**главная тема:**

**ЯМАЛО-НЕНЕЦКИЙ  
АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ**





Российский союз  
промышленников  
и предпринимателей

## ОТДЕЛ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОРПОРАТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

Наши квалифицированные специалисты обеспечат для Вас организационное и техническое сопровождение мероприятия. Мы готовы предложить Вам как полные комплексные решения, так и обеспечения отдельных блоков конференций, презентаций, симпозиумов, конгрессов, семинаров, деловых встреч и т.д., а имеющиеся у нас конференц-пакеты представляют собой идеальное соотношение цены и качества, также позволяют гибко подойти к выбору услуг и пожеланий Заказчика.

Специалисты Отдела обеспечения корпоративных мероприятий помогут при выборе подходящего зала, проконсультируют по вопросам дополнительного оборудования, порекомендуют оптимальный вариант рассадки участников мероприятия, представят специальные предложения подходящие именно Вам.

Отдел обеспечения корпоративных мероприятий сфокусирован на предоставлении широкого спектра качественных услуг по обеспечению мероприятий различного формата и наполнения. Более подробную информацию можно узнать на сайте РСПП или по телефонам указанным ниже.



## КОНТАКТЫ

109240, Россия, Москва,  
ул. Котельническая набережная д.17  
тел: +7 495 663-04-04, доб.1154  
www.rspp.ru  
e-mail: event@rspp.ru

В апреле, наконец, начинается настоящая весна, будут поводы для традиционных шуток и розыгрышей, но поговорить предлагаю о серьезных, стратегических вещах. Для этого есть веский повод – наконец-то прояснилась судьба «Стратегии-2020». Документ не был забыт в сложный предвыборный период, активно обсуждается и будет принят. При этом для публичной дискуссии доступна вся 900-страничная «Стратегия», а не её отдельные разделы – есть комплексная картина предлагаемых изменений.

Мы изначально рассматривали подготовку этого документа как важнейшее направление взаимодействия государства, бизнеса и экспертного сообщества по выработке стратегии развития страны (даже провели заседание Правления РСПП на эту тему в октябре прошлого года).

В целом эксперимент можно считать удачным. Значительная часть разделов оказалась сбалансированной и содержащей достаточно конкретные предложения, особенно на фоне некоторых других концептуальных документов, состоящих главным образом из набора лозунгов в стиле «всё будет хорошо» к 2020 или 2030 г.

Но, как всегда, есть несколько но... Когда завершены обсуждения «в верхах», есть естественное желание разработчиков сделать всё побыстрее и с привлечением ограниченного круга экспертов – чтобы снова не вступать в уже завершённые дискуссии. Вот только резко возрастает риск ошибки и подмены консолидированной позиции мнением того или иного эксперта. Растёт ответственность «сводников» – даже с поправкой на разные подходы разделы не должны противоречить друг другу.

Если в пенсионном разделе предлагается совершенствовать и развивать накопительные, страховые основы пенсионной системы, а в налоговом – вернуться к ЕСН (а значит, отказаться от страховых принципов), то какому разделу должен верить работник и работодатель? В таких случаях истина не может лежать посередине.

Мы много спорили с нашими коллегами из других ассоциаций – почему вдруг металлурги (чьё инновационность Председатель Правительства РФ В.В. Путин ставил в пример на прошедшем Съезде



Александр ШОХИН,  
Президент РСПП,  
председатель  
редакционного совета

*Александр Шохин*

РСПП) стали сырьевым сектором, который должен испытать дополнительную нагрузку? Зачем переводить малый бизнес с упрощённой системы налогообложения на налог на реальные денежные потоки? Малый бизнес чрезвычайно чувствителен к системным изменениям в налогообложении – не надо его трогать без необходимости.

Действительно ли нужно усиливать экологическую направленность налоговой системы или это всё-таки вопрос, не имеющий отношения к налогам (если не считать стимулирования модернизации действующих и создания новых, экологически безопасных производств)? Как можно усилить регулируемую функцию таможенного тарифа в условиях присоединения России к ВТО? И это вопросы только по налоговому блоку документа.

Так что не стоит считать представленную версию «Стратегии-2020» готовым планом действий нового Правительства РФ. Для того чтобы она стала рабочим документом, её надо обсуждать публично и дорабатывать, тем более что время есть. Новый Президент РФ (которого мы искренне поздравляем с избранием) вступит

в должность только 7 мая, вскоре будет утверждён и Председатель Правительства РФ. К этому времени нужно завершить дискуссию по проекту «Стратегии-2020».

Кстати, мы готовы повторить наше предложение – при принятии решения о структуре и составе нового Правительства РФ пусть кандидаты подготовят своё видение – как они будут реализовывать положения «Стратегии-2020», какие меры считают необходимым реализовать в первую очередь. Это, конечно, не полноценный конкурс на министерский портфель, обсуждавшийся недавно с участием Президента РФ, но важный шаг в этом направлении. Кстати, пост министра практически в любой стране политический, что снижает возможность использования прямых конкурсных процедур. Да и как министру сработаться со своими замами, которых отберут независимые комиссии по конкурсу? Сколько времени уйдёт на «притирку», формирование команды?

Главное, чего хотелось бы бизнесу, – чтобы при определении структуры Правительства РФ не просто «рисовали квадратики» и «перекидывали функции» из одного ведомства в другое, а смотрели на вопрос системно – если сейчас перед Россией стоит такой набор вызовов, как должна работать исполнительная власть, чтобы успешно решить поставленные задачи.

Предпосылки для этого есть. Повышение открытости работы органов власти, дальнейшее расширение сферы формализованной и эффективной (лучше, наверно, сказать – институционализированной) экспертизы проектов нормативных правовых актов, в том числе через использование оценки регулирующего воздействия, борьба с коррупцией (как создание системной базы для борьбы с коррупцией, так и вполне практические, довольно жёсткие меры, например, контроль расходов чиновников и принятие Антикоррупционной хартии российского бизнеса, основа для которой уже есть – это соответствующий документ, принятый недавно Съездом РСПП), введение института Уполномоченного по правам предпринимателей – всё это только часть ведущейся работы по улучшению деловой среды. А способствовать ускорению темпов реформ – это задача не только власти, но и бизнеса.



**Мониторинг**

- 4** Индекс деловой среды в марте. Инвестиции в плюсе, личные оценки в минусе
- 6** НРБ 2012: диалог бизнеса и власти
- 14** Андрей ГОЛЬЦБЛАТ  
Обзор текущего законодательства. Февраль 2012 г.
- 20** Бизнес-дневник
- Главная тема – Ямало-Ненецкий автономный округ**
- 22** Ямал – ворота в Арктику
- 34** Дмитрий КОБЫЛКИН:  
„Север может и должен быть комфортным“



- 42** Владимир ВЛАДИМИРОВ:  
„Ямал перестаёт быть территорией временного проживания“
- 46** Андрей КУГАЕВСКИЙ:  
„Территория становится комфортной для всех“
- 50** Александр КАЛИБЕРДА:  
„Только индивидуальный подход рождает доверие к власти“
- 56** Геннадий ДЕТТЕР  
Инновации могут быть и в экстремальных условиях



- 60** Вячеслав КУЧЕРЕНКО:  
„Сохраняя традиции предков, позаботиться о будущем“
- 64** Молодёжь Ямала – будущее России
- 68** Ямал может многому научить
- 70** Бизнес-дневник
- Отрасль**  
космические технологии
- 72** Космические технологии: земные проблемы
- 78** Сергей ШОЙГУ:  
„Не буду говорить, сколько ДЗЗ стоит, но результаты того стоят“



- 80** Ольга ГЕРШЕНЗОН:  
„Нам из космоса всё видно“
- 86** Сергей МИЛЛЕР:  
„Очевидно, что за ДЗЗ будущее“
- 90** Иван МОИСЕЕВ:  
„Мы сами себе запрещаем развиваться“
- 94** Евгений ЛУПЯН:  
„Спутниковые технологии – источник объективной информации“
- 98** Олег КАЛИНСКИЙ  
Кадровый потенциал космической отрасли
- 102** Бизнес-дневник

**Финансы, рынки, компании**

- 104** Алексей КОНДРАТЬЕВ  
Мировые политические режимы и инвестиционная привлекательность
- 108** Рим СУЛЕЙМАНОВ:  
Современные технологии защиты окружающей среды в Уренгое
- 110** Дмитрий ЧЕРНОВ  
Отраслевые особенности кризисных ситуаций

**Бизнес и общество**

- 118** «Югорскремстройгаз»: качественная работа под ключ
- 120** Бизнес-дневник
- 122** Дежавю, или честь президента
- 126** Илья ГЛАЗУНОВ:  
„Что мы оставим после себя?“
- 132** Захар ПРИЛЕПИН  
Я расскажу сейчас про выборы
- 136** Елена ИСТЯГИНА-ЕЛИСЕЕВА:  
„Необходимо работать ради желания прославить страну“
- 140** Оксана ГАРНАЕВА  
Возлюбить ближнего своего
- 142** Бизнес-дневник

## Индекс деловой среды в марте. Инвестиции в плюсе, личные оценки в минусе

В МАРТЕ БЫЛ ПРОВЕДЁН ОЧЕРЕДНОЙ РАУНД ОПРОСА ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА. СВОДНЫЙ «ИНДЕКС ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ РСПП» ВТОРОЙ МЕСЯЦ ПОДРЯД ПОКАЗЫВАЕТ НЕБОЛЬШОЕ УЛУЧШЕНИЕ (50,7 ПУНКТА).

**И**ндекс рынка производимой продукции рос все эти месяцы за исключением декабря и составил в марте +2 пункта. Не-

смотря на продолжающееся небольшое снижение спроса в отрасли (-1,6 пункта) и рост цен производителей, остальные показатели оказывали положительное влияние на его динамику.

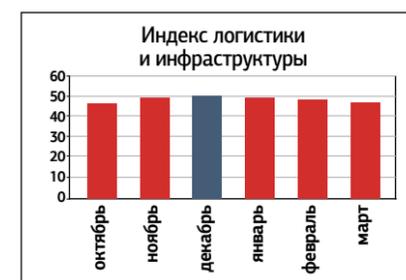
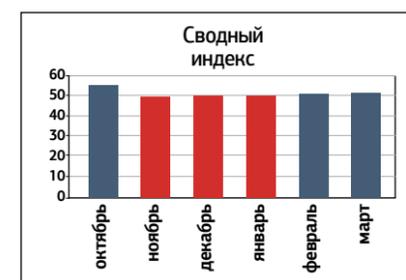
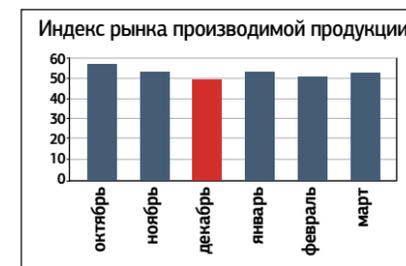
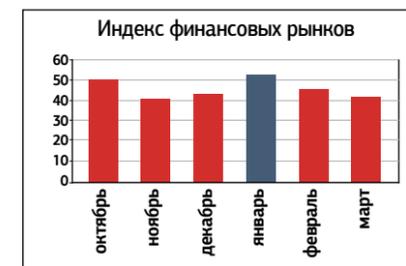
Индекс В2В показывает стабильный рост на протяжении длительного времени, в марте он показал значительный позитивный результат (+6 пунктов), при этом улучшение ситуации

Индекс деловой среды РСПП. Март 2012 г.

Показатели	Январь	Февраль	Март
Индекс рынка производимой продукции	53,3	50,9	52,0
Индекс логистики и инфраструктуры	49,6	48,3	48,0
Индекс В2В	53,7	54,9	50,7
Индекс В2G etc.	52,8	50,5	56,0
Индекс финансовых рынков	51,3	45,8	41,7
Индекс личной оценки делового климата	44,3	48,5	45,7
Индекс инвестиционной и социальной активности	44,3	55,4	60,6
<b>Индекс деловой среды РСПП</b>	<b>49,9</b>	<b>50,6</b>	<b>50,7</b>



**Восприятие финансовых рынков устойчиво остаётся в негативной зоне (-8,3 пункта), притом что это один из самых низких показателей за последние полгода.**



**Четвёртый месяц подряд субъективная оценка делового климата находится в отрицательной зоне (-4,3 пункта).**



наблюдается по всем компонентам индекса.

Индекс В2В, наоборот, показал минимальный прирост (+0,7 пункта), особенно по сравнению с февралём. Только значительный рост новых заказов (+19,8 пункта) смог компенсировать негатив по остальным компонентам (сроки выполнения/услуги компании, а также оценки обязательств компании перед контрагентами и контрагентов перед компанией).

Восприятие финансовых рынков устойчиво остаётся в негативной зоне (-8,3 пункта), притом что это один из самых низких показателей за последние полгода. Причём в отличие от февраля в минусе находились все компоненты индекса (финансовое положение компании, состояние фондовых и валютных рынков).

Индекс логистики падал в течение последних 6 месяцев за исключением декабря (мартовское значение -2 пункта), при этом наиболее негативно оценивается среднее время доставки грузов (второй месяц подряд).

Четвёртый месяц подряд субъективная оценка делового климата находится в отрицательной зоне (-4,3 пункта). Высокий уровень нестабильности, в том числе на финансовых рынках, продолжает держать предпринимателей в напряжении.

Рекордно высокие значения показал индекс социальной и инвестиционной активности (+10,6 пункта), причём в первый раз с начала проведения индекса нарушился принцип цикличности. После паузы в предыдущие месяцы до двух третей увеличилась доля компаний, осуществляющих найм новых работников. Половина компаний реализует инвестиционные проекты, 70% компаний реализует социальные программы для сотрудников.

В региональном разрезе при прочих равных наиболее пессимистичную оценку делового климата дают компании Центрального федерального округа, наиболее оптимистичную – Дальневосточного федерального округа. **ПР**

Материал подготовила  
Глухова Мария, к.э.н.



## НРБ 2012: диалог бизнеса и власти

С 6 ПО 10 ФЕВРАЛЯ РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ПРОВЁЛ ЕЖЕГОДНУЮ НЕДЕЛЮ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА. ОНА ПРОХОДИЛА В УСЛОВИЯХ ОЖИДАЕМЫХ ПРЕЗИДЕНТСКИХ ВЫБОРОВ, ПОЭТОМУ В ВЫСТУПЛЕНИЯХ ЕЁ УЧАСТНИКОВ ЗВУЧАЛИ ПРЕДЛОЖЕНИЯ БУДУЩЕМУ ПРЕЗИДЕНТУ И НОВОМУ ПРАВИТЕЛЬСТВУ ПО ТЕМАМ, ВОЛНУЮЩИМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ, ЭКСПЕРТОВ, ОБЩЕСТВО: НАЛОГИ, ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР, ИННОВАЦИИ, ТРУДОВЫЕ ВЗАИМООТНОШЕНИЯ И ДРУГИЕ НЕ МЕНЕЕ АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ.

В рамках Недели российского бизнеса (НРБ) прошла серия конференций, круглых столов, II Всероссийский форум саморегулируемых организаций, заседания Координационных советов федеральных округов и другие мероприятия. Центральным событием НРБ стал XIX Съезд РСПП (о нём «Промышленник России» рассказал в предыдущем номере).

В мероприятиях НРБ приняли участие руководители министерств, ведомств, представители российского предпринимательского сообщества, науки, образования, а также иностранные эксперты и руководители зарубежных ассоциаций работодателей из стран ближнего и дальнего зарубежья.

### 6 февраля

Неделя российского бизнеса началась с ежегодной налоговой конференции «Фискальная нагрузка: повышение, перераспределение или снижение».

Открывая НРБ, Президент РСПП Александр Шохин заметил, что в диалоге бизнеса с властью налоги всегда занимали ключевое место. Фискальная нагрузка на бизнес, безусловно, остаётся в центре внимания. По его словам, в последнее время звучит не так много налоговых инициатив, но заметное место занимают дискуссии о налоговом манёвре. Для бизнеса одна из главных задач – обеспечить предсказуемость экономической и фискальной политики государства.

Сергей Шаталов, статс-секретарь-заместитель Министра финансов России, не добавил оптимизма относительно предсказуемости экономической политики, однако заметил, что он не поддерживает идеи, связанные с повышением налогов, но нужно делать определённые налоговые манёвры. Он озвучил предложения ряда экспертов по доработке «Стратегии-2020» по налоговым манёврам (увеличение расходов на научные исследования, образование, медицинские цели и сокращение расходов на военные и пенсионные цели).

По мнению Андрея Макарова, председателя Комитета ГД РФ по бюджетам



**Андрей МАКАРОВ,**  
председатель Комитета ГД РФ  
по бюджетам и налогам,  
член Правления РСПП:

” **Всегда утверждал  
и продолжаю  
утверждать:  
Налоговым кодексом  
ловить преступников  
бесмысленно.** “

(налоговая конференция  
«Фискальная нагрузка:  
повышение, перераспределение  
или снижение»).

аи налогам, члена Правления РСПП, необходимо изменить всю идеологию государственного контроля за деятельностью бизнеса: «Новая стратегия должна основываться на презумпции добросовестности бизнеса».

Александра Лобова, партнёр Ernst & Young, отметила проблемы, которые видят иностранные инвесторы в нашей налоговой системе и её функционировании. В частности, она привела данные, что по некоторым позициям, например, по сроку возврата НДС, налоговое администрирование, к сожалению, ухудшилось по сравнению с 2010 и 2009 гг. В иных случаях он достигает

не 4–6 месяцев, как было ранее, а более года. Иностранцы инвесторы также волнуют случаи, когда российская компания прогантировала своей же российской «дочке» заём, а сама она аффилирована с иностранной по способу участия в капитале, то проценты по такому займу признаются судами как неумещающие налогооблагаемую прибыль.

На конференции выступили Даниил Егоров, заместитель руководителя Федеральной налоговой службы; Геннадий Федотов, вице-президент, начальник Главного управления экономики и планирования ОАО «Лукойл»; Павел



**Алексей ТИМОФЕЕВ,**  
председатель Правления  
НАУФОР:

” **Проблемой  
фондового рынка,  
которая  
и ограничивает  
возможности  
его развития, является  
отсутствие  
или ничтожный,  
по существу, внутренний  
инвестиционный спрос.** “

(конференция «Финансовая  
система России: новые вызовы  
и старые риски»).

**Олег ДЕРИПАСКА,**  
председатель Комитета РСПП по экологической,  
промышленной и технологической безопасности,  
член Бюро Правления РСПП:

” Не надо торопиться с внесением экологических законов или поправок к ним, надо просто задуматься в целом, какой мы видим и промышленную политику, и в её разрезе – экологическое законодательство. “

(конференция «Экологическая и промышленная безопасность: роль бизнеса и государства в снижении рисков»).



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Завальный, депутат ГД РФ, заместитель Председателя Комитета ГД РФ по энергетике, и др.

Участники финансовой конференции «Финансовая система России: новые вызовы и старые риски» отметили, что в 2011 г. были достигнуты определённые результаты в развитии банковской системы и других секторов российского финансового рынка: рост капитала банков – на 6%, активов – на 23%, розничного кредитного портфеля – на 36%. Однако это произошло за счёт экстенсивного характера. При этом в финансовом секторе не решены структурные проблемы: низкий уровень капитализации, кредитования и защиты кредиторов, неравномерная конкуренция, высокий уровень операционных издержек.

Участники дискуссии обсудили также вопрос, за счёт каких источников развиваться дальше банковскому сек-

тору. Алексей Симановский, первый заместитель председателя «Банка России», заметил, что надо полагаться на уже имеющиеся резервы в стране и на развитие ситуации на международных рынках в благоприятном направлении.

По мнению Анатолия Аксакова, президента Ассоциации региональных банков России, заместителя председателя Комитета ГД РФ по финансовому рынку, члена Правления РСПП, государство должно стимулировать экономический рост, в том числе с помощью инструментов кредитования экономики.

Участники дискуссии отметили, что успешное выполнение финансовым сектором своих функций они видят в сохранении устойчивости и финансовой стабильности самих институтов, обеспечении ликвидности банковской системы, трансформации сбережений в инвестиции в целях модернизации российской экономики.

В дискуссии также участвовали Сергей Дубинин, председатель Наблюдательного совета Банка ВТБ; Александр Турбанов, генеральный директор ГК «Агентство по страхованию вкладов» Екатерина Трофимова, первый вице-президент «Газпромбанка», и др.

### 7 февраля

На конференции «Инструменты стимулирования иностранных инвестиций в России» (модератор Карл Джоханссон, управляющий партнёр компании Ernst & Young) обсуждались вопросы улучшения инвестиционного климата и новые возможности для инвесторов в рамках Единого экономического пространства России, Беларуси и Казахстана. Одной из важнейших тем, затронутых в выступлениях участников, стала региональная инвестиционная политика, механизмы взаимодействия региональных властей с инвесторами, возможность

**Наталья ХАНЖЕНКОВА,**  
управляющий директор по России,  
Европейский банк реконструкции и развития:

” Пока в нашей стране для инвестора остаются четыре главных препятствия – несовершенство судебной системы, высокая коррупция, недоступность инфраструктуры и неразвитость механизмов частно-государственного партнёрства. “

(конференция «Инструменты стимулирования иностранных инвестиций в России»).



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

тиражирования успешного регионального опыта.

Председатель Комитета РСПП по международному сотрудничеству, член Бюро Правления РСПП Виктор Вексельберг назвал позором 120-е место России в мире по инвестиционному климату: «Проблема в том, как государство продолжает вмешиваться в те или иные решения, связанные с реальной рыночной экономикой».

Генеральный директор ОАО «Лафарж Цемент» Алекс Жан де Валухофф подчеркнул, что привлечению

В дискуссии приняли участие Пётр Фрадков, генеральный директор ОАО «Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций»; Владимир Груздев, губернатор Тульской области; Андрей Цыганов, заместитель руководителя Федеральной антимонопольной службы, и др.

Открывая международную конференцию «Роль промышленности в формировании системы технического регулирования Единого экономического пространства», член Бюро Правления РСПП, председатель Комитета РСПП по

Разработка методических указаний по применению технических регламентов – одна из важнейших задач, которая сегодня стоит перед реальным бизнесом и предприятиями, считает Дмитрий Пумпянский.

По мнению Владимира Саламатова, заместителя Министра промышленности и торговли России, несмотря на формирование межгосударственной системы технического регулирования, в каждом национальном правительстве осталось много функций, которые необходимо реализовывать. По его

**Давид ЯКОБАШВИЛИ,**  
член Бюро Правления РСПП, председатель Комитета РСПП по корпоративной социальной ответственности и демографической политике:

” Общество от нас больше ожидает, чем мы от него. Мы должны заявить о том, что мы собираемся делать, какие у нас планы – как мы собираемся развивать нашу социальную ответственность перед обществом, как мы должны улучшить окружающую среду и вообще жизнь в обществе. А мы должны ожидать от власти, насколько нам будет легче продвигаться вперёд и строить общество. “

(конференция «Ответственная деловая практика и социальные инвестиции: партнёрство бизнеса и власти»).

иностранцев мешает отрицательный имидж нашей страны за рубежом, который всё-таки не соответствует действительности. По его мнению, очень важно постоянно напоминать об успехах иностранных компаний, работающих в России.

Заместитель Министра экономического развития России Алексей Лихачёв считает первоочередными шагами в улучшении делового климата совершенствование таможенного администрирования, развитие таможенной инфраструктуры, создание института уполномоченного по инвестициям.

техническому регулированию, стандартизации и оценке соответствия Дмитрий Пумпянский подчеркнул, что эта тема стала особенно актуальной в последние годы в связи с решением о создании Таможенного союза, сейчас – Единого экономического пространства (ЕЭП).

Участники дискуссии обсудили опыт, накопленный ведущими объединениями бизнеса стран ЕЭП в ходе разработки проектов технических регламентов, и проблемы, которые могут возникнуть при практическом применении принимаемых правовых актов и нормативных документов.

словам, «тезис, что на всех органах по аккредитации, по сертификации, по техническому регулированию на национальном уровне необходимо повесить большой амбарный замок, не выдерживает критики».

Валерий Корешков, член Коллегии Евразийской экономической комиссии (ЕЭК), Министр по вопросам технического регулирования ЕЭК также заметил, что остаётся большое поле деятельности для экспертов по актуализации национальных стандартов и переводу их для межгосударственной стандартизации.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

В дискуссии приняли участие Геннадий Онищенко, руководитель Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека; Григорий Элькин, руководитель Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии; Ва-

лентин Гапанович, вице-президент ОАО «Российские железные дороги» и др.

Участники конференции «Экологическая и промышленная безопасность: роль бизнеса и государства в снижении рисков» (модератор Лев Якобсон, первый проректор НИУ «Высшая школа

экономики», Алексей Ситников, управляющий директор, партнёр юридической компании «Вегас Лекс») отметили, что административные издержки, связанные с неэффективностью законодательства в сфере промышленной экологии и промышленной безопасности вызывают всё большую озабоченность предприятий. Им сложно сохранять свою эффективность в условиях присоединения России к ВТО, роста стоимости услуг естественных монополий, налоговой нагрузки и необходимости повышения уровня доходов своих работников.

Выступающие говорили о необходимости радикального изменения подходов к экологическому законодательству. Как сказал Олег Дерипаска, председатель Комитета РСПП по экологической, промышленной и технологической безопасности, член Бюро Правления РСПП: «Лечить эту систему уже невозможно. Эти разговоры о том, что ещё чуть вперёд, ещё чуть назад – в какой-то момент нужно обновить».

Участники дискуссии выразили общее мнение, что реформа законодательства должна устранить основное препятствие к качественному изменению ситуации – техническую и практическую невыполнимость требований, предъявляемых законодательством к конкретному предприятию, когда все ресурсы направляются на формальное выполнение требований, а не на обновление производства и повышение конкурентоспособности его продукции.

Среди участников дискуссии были Ринат Гизатулин, заместитель Министра природных ресурсов и экологии России; Алексей Ферапонтов, статсекретарь, заместитель руководителя Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору; Олег Фомичёв, заместитель Министра экономического развития России, и др.

Открывая заседание конференции «Ответственная деловая практика и социальные инвестиции: партнёрство бизнеса и власти» (модератор Фёдор Прокопов, декан факультета

### Алихан МАМБЕТАЛИН,

заместитель председателя Правления НЭПК «Атамекен»:

**“**Перед нами стоит общая задача – создать понятные транспарентные правила игры для всего бизнеса, чтобы они одинаково толковались в наших странах. **“**

(международная конференция «Роль промышленности в формировании системы технического регулирования Единого экономического пространства»).



**“**Нам известно более 100 мер, которые применяются против российских товаров. В основном это металлургия, удобрения, химические товары и некоторые другие, где, с нашей точки зрения, наши партнёры после нашего присоединения будут нарушать свои обязательства в отношении России. **“**

(конференция «Россия в ВТО»).

государственного и муниципального управления НИУ ВШЭ), Президент РСПП Александр Шохин отметил, что в лексиконе давно появилось понятие «корпоративная социальная ответственность», и главная задача сейчас – наполнить этот термин реальным содержанием.

О «реальном содержании» корпоративной социальной ответственности рассказали представители крупнейших российских предприятий: «Лукойл», СУЭК, «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» и др., которые поделились положительным опытом своих компаний в сфере управления персоналом, повышения квалификации и экологической безопасности.

Как отмечали участники конференции, и для государства, и для делового сообщества чрезвычайно важны инвестиции в человеческий капитал, в науку и образование, а также в улучшение условий труда.

Председатель Комитета РСПП по рынку труда и кадровым стратегиям, член Бюро Правления Михаил Прохоров заявил о необходимости подготовки нового Трудового кодекса, который должен соответствовать задачам новой экономики – стать конкурентоспособной. Заместитель Министра здравоохранения и социального развития России Александр Сафонов поддержал предложение о совершенствовании трудового законодательства и отметил также важность формирования эффективного кадрового ресурса.

В дискуссии приняли участие Александр Жуков, первый заместитель Председателя ГД РФ; Константин Ромодановский, директор Федеральной миграционной службы; председатель ФНПР Михаил Шмаков, и др.

Основным выступлением на конференции «Россия в ВТО» стал доклад Максима Медведкова, директора Департамента торговых переговоров Минэкономразвития России. Глава департамента сделал акцент на необходимости тщательного изучения условий присоединения России к ВТО с учётом специфики каждой отрасли и выразил готовность оказать максимальное содействие деловым сообществам по во-



**Валентин МЕЖЕВИЧ,** председатель Совета по энергетической безопасности и технологической надёжности НП «Совет производителей энергии», первый заместитель Председателя Комитета Совета Федерации РФ по экономической политике:

**“**Ещё лет 15 назад было трудно себе представить, и посчитали бы шуткой разговоры, что в качестве прорывных технологий мы будем приглашать наших китайских коллег, чтобы они со своим оборудованием помогли нам модернизировать нашу энергетику. **“**

(конференция «Модернизация российской энергетики с учётом стратегических интересов инвесторов и государства»).

просам оценки влияния членства России в ВТО на экономическое положение предприятий различных отраслей.

Конференцию провёл председатель Комитета РСПП по интеграции, торгово-таможенной политике и ВТО, член Бюро Правления РСПП, генеральный директор ОАО «Северсталь» Алексей Мордашов, который отметил, что «вступление в ВТО накладывает на всех нас серьёзные требования и по максимальному использованию механизмов ВТО в наших интересах в случае экспорта, и по защите нашего внутреннего рынка».

В заседании приняли участие Алексей Мельник, руководитель Департамента Министерства промышленности и торговли России; Александр Дейнеко, директор НО «Фонд развития трубной промышленности»; Дмитрий Чельцов, председатель комитета Ассоциации европейского бизнеса по вопросам транспорта и таможен.

### 8 февраля

Участники конференции «Модернизация российской энергетики с учётом стратегических интересов инвесторов и государства» говорили о проблемах, которые есть в отрасли: старение основных фондов энергетики, отсутствие должной конкуренции, появление монополистов среди региональных сбытовых компаний, избыточный контроль со стороны государства. Выступающие озвучили ряд мер по рыночным стимулам модернизации энергетики.

Вёл конференцию Валентин Межевич, председатель Совета по энергетической безопасности и технологической надёжности НП «Совет производителей энергии», первый заместитель Председателя Комитета Совета Федерации РФ по экономической политике. Он отметил, что у отрасли есть колоссальная потребность в инвестициях для реконструкции и модернизации основных энергетических объектов и предложил предусмотреть в существующем законодательстве налоговые преференции компаниям, которые вкладывают средства в модернизацию энергетических объектов. Денис



**Андрей ТИМОФЕЕВ,**  
партнёр и управляющий директор BCG:

” Отставание транспортной инфраструктуры сдерживает рост ВВП страны. Для преодоления отставания нужно прежде всего обеспечить жёсткую приоритизацию проектов с учётом реального финансирования, а также максимизацию частного капитала на каждый государственный рубль. “

(конференция «Транспортно-логистическая инфраструктура: роль государства и участников рынка»).

Долгов, вице-президент по энергетике ОАО «Лукойл», выразил надежду, что новое Правительство будет реализовывать предложения экспертной группы по реформе электроэнергетики, в частности будет решён вопрос об объединении энергии и мощности, чтобы торговать на рынке единым товаром.

В дискуссии приняли участие Андрей Буренин, председатель Наблюдательного совета НП «Совет производителей энергии»; Анатолий Голомолзин, заместитель руководителя Федеральной антимонопольной службы; Сергей Тазин, председатель совета директоров ОАО «Э.ОН Россия», и др.

Международная конференция «Инновационная Россия – ответы на глобальные вызовы» вызвала большой интерес у присутствующих и актуальностью темы, и участием в ней учёных с мировым именем. Её модераторы:

Ермолай Солженицын, управляющий партнёр московского офиса McKinsey; Саид Амиди, основатель Plug End Play International; Мурад Софизаде, генеральный директор компании «Айпинэт».

На мероприятии обсуждались вопросы построения инновационных бизнес-стратегий в России в сфере ресурсо- и энергосберегающих технологий, биомедицины и информационных технологий.

Президент IBS Group, член Бюро Правления РСПП Анатолий Карачин-

ский посетовал на то, что инновации в России до сих пор остаются невостребованными.

Иностранные участники конференции подчёркивали необходимость полного включения России в глобальные экономические процессы. «У России есть всё что нужно, чтобы создать свою Кремниевую долину», – заявил основатель и гендиректор бизнес-инкубатора Plug and Play Саид Амиди.

В конференции участвовали Александр Шохин, Президент РСПП; Игорь Щёголев, Министр связи и массовых

**Анатолий КАРАЧИНСКИЙ,**  
президент IBS Group,  
член Бюро Правления РСПП:

” Российские инноваторы вынуждены работать на мировые рынки. Наши люди уезжают за границу, потому что там легче продать инновации. “

(Международная конференция «Инновационная Россия – ответы на глобальные вызовы»).

коммуникаций России; Магомед Мусаев, президент Global Venture Alliance; Ашок Хосла, сопредседатель Римского Клуба, лауреат «Нобелевской премии»; Виктор Вексельберг, президент Фонда «Сколково»; Олег Фомичёв, заместитель Министра экономического развития России; другие известные эксперты и предприниматели.

На конференции «Транспортно-логистическая инфраструктура: роль государства и участников рынка» (модератор Марк Розин, президент «ЭКОПСИ консалтинг») были обо-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

значены острые проблемы и задачи транспортной инфраструктуры, которые предстоит решать новому правительству и частному бизнесу: это большие потери ВВП из-за низкой пропускной способности дорог; отсутствие развитой транспортно-логистической инфраструктуры; сложности таможенного законодательства; недостаточное привлечение частных инвестиций и др.

Основной доклад «Развитие транспортной инфраструктуры: игра на опережение?» представила компания The Boston Consulting Group (BCG). Он явился, по сути, аналитической справкой положения дел транспортной инфраструктуры России. Докладчик Андрей Тимофеев, партнёр и управляющий директор BCG, отметил, что уровень развития транспортной инфраструктуры железных и автомобильных дорог и портов значительно отстаёт от темпов роста экономики и грузооборота России. Коммерческая деятельность компаний ограничена не возможностями производства и реализации продукции, а достижимыми объёмами доставки клиентам.

Валерий Окулов, заместитель Министра транспорта России, член Правления РСПП, выразил мнение, что ФЦП уже архаичны и коррупционны; приоритет развития транспортной инфраструктуры он видит в рациональности и эффективности их использования, в применении новых технологий и подходов, создании уникальных транспортно-логистических хабов.

В дискуссии приняли участие Анатолий Чабунин, руководитель Федерального дорожного агентства Минтранса России; Салман Бабаев, вице-президент ОАО «РЖД» по коммерческой деятельности; Максим Широков, генеральный директор ОАО «Компания Усть-Луга», и др.

## 10 февраля

Накопившимся за 5 лет официального существования опытом работы саморегулируемых организаций делились участники II Всероссийского форума «Саморегулирование в России: опыт и перспективы развития», которые также



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**Эльвира НАБИУЛЛИНА,**  
Министр экономического развития России:

” Вместо реального исполнения функций по регулированию рынка “неправильные” СРО начинают играть роль “прослойки”, лишь формально отвечающей за допуск хозяйствующих субъектов на рынок или в профессию. Это мешает развитию СРО. “

(II Всероссийский форум саморегулируемых организаций «Саморегулирование в России: опыт и перспективы развития»).

обсудили поправки в закон о саморегулировании.

Основной доклад сделала Министр экономического развития России Эльвира Набиуллина, которая отметила возрастающее значение саморегулирования в связи с тем, что этот процесс является важнейшей предпосылкой для решения глобальной задачи по улучшению делового климата, снижению административных барьеров и коррупции. Саморегулирование даёт возможность минимизировать контрольные функции государства при одновременном повышении ответственности бизнеса перед потребителем. Глава ведомства говорила и о проблемах в полноценном развитии СРО.

Председатель Совета Национального объединения управляющих недвижимостью, член Правления РСПП Виктор Плескачевский подчеркнул: «Профессионалы объединились и начали осознавать своё место в этом процессе. Каждому по отдельности сложно защищаться и от потребителя, и от власти, а вместе, вскладчину, совсем другое дело».

На форуме выступили Александр Викторов, заместитель Министра регионального развития России; Михаил Посохин, президент Национального объединения проектировщиков; Александр Ишин, вице-президент Национального объединения строителей, и др.



**Андрей ГОЛЬЦБЛАТ,**  
Управляющий партнёр  
Goltsblat BLP

## Обзор текущего законодательства Февраль 2012 г.

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ДУМА НОВОГО СОЗЫВА НАЧАЛА РАБОТУ. ОНА УСПЕЛА, В ЧАСТНОСТИ, РАТИФИЦИРОВАТЬ ПРОТОКОЛ, ВНОСЯЩИЙ ИЗМЕНЕНИЯ В СОГЛАШЕНИЕ МЕЖДУ ПРАВИТЕЛЬСТВАМИ РОССИИ И КИПРА ОБ ИЗБЕЖАНИИ ДВОЙНОГО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ. КРОМЕ ТОГО, ВСТУПИЛИ В СИЛУ НЕКОТОРЫЕ ЗАКОНЫ, ПРИНЯТЫЕ ПРЕЖНИМ СОСТАВОМ ПАРЛАМЕНТА, – РЕЧЬ ИДЁТ ПРЕЖДЕ ВСЕГО ОБ АКТАХ, СОЗДАЮЩИХ ПРАВОВУЮ ОСНОВУ ДЛЯ СУДА ПО ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫМ ПРАВАМ. ОН СОЗДАЁТСЯ В СИСТЕМЕ АРБИТРАЖНЫХ СУДОВ И ДОЛЖЕН БУДЕТ РАССМАТРИВАТЬ ДЕЛА, СВЯЗАННЫЕ С УСТАНОВЛЕНИЕМ, ОСУЩЕСТВЛЕНИЕМ И ЗАЩИТОЙ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ПРАВ. Я БЫ ОБРАТИЛ ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ НА ЭТОТ НОВЫЙ ИНСТИТУТ. СУД ПО ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫМ ПРАВАМ БУДЕТ, В ЧАСТНОСТИ, РАССМАТРИВАТЬ СПОРЫ О ПРЕДОСТАВЛЕНИИ И ПРЕКРАЩЕНИИ ПРАВОВОЙ ОХРАНЫ РЕЗУЛЬТАТОВ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И СРЕДСТВ ИНДИВИДУАЛИЗАЦИИ. ЗАСЛУЖИВАЕТ ТАКЖЕ СЕРЬЁЗНОГО ВНИМАНИЯ ОПРЕДЕЛЕНИЕ КОНСТИТУЦИОННОГО СУДА ПО ПРОБЛЕМЕ САМОВОЛЬНЫХ ПОСТРОЕК. НАСТОЯЩИЙ ОБЗОР ВКЛЮЧАЕТ ТАКЖЕ РЯД НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫХ, НА НАШ ВЗГЛЯД, ПОСТАНОВЛЕНИЙ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ.

### Ратифицирован протокол к Соглашению между РФ и Кипром об избежании двойного налогообложения

Принят Федеральный закон от 28 февраля 2012 г. № 9-ФЗ «О ратификации Протокола о внесении изменений в Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Кипр об избежании двойного налогообложения в отношении налогов на доходы и капитал от 5 декабря 1998 года».

Протокол является неотъемлемой частью Соглашения, вступит в силу с даты последнего из уведомлений о выполнении внутригосударственных процедур и будет применяться с начала календарного года, следующего за годом его вступления в силу. Ожидается, что

по выполнении процедур Протокол начнёт применяться с 1 января 2013 г.

К существенным нововведениям Протокола относятся следующие:

1. Облагается реализация акций, более 50% стоимости которых относится к недвижимости

Доходы от реализации акций компании, более 50% стоимости которой составляет недвижимое имущество в договаривающемся государстве, могут облагаться налогом у источника в этом государстве. Из этих доходов исключаются доходы по акциям, полученным в ходе реорганизации компании или котирующимся на зарегистрированной фондовой бирже, а также если получателем дохода является пенсионный фонд, фонд обеспечения персонала или правительство государства. Данная норма будет применяться с начала года

по истечении 4 лет с даты вступления Протокола в силу, т.е. в любом случае не ранее 2017 г. Обращаем внимание, что при буквальном прочтении указанное положение может применяться к реализации не только российских, но и иностранных долей и акций.

2. Допускается применение правил тонкой капитализации

В качестве дивидендов стали рассматриваться доходы, которые подлежат такому же налогообложению, как доходы от акций в соответствии с законодательством государства, резидентом которого является компания, выплачивающая дивиденды, даже если они получены в форме процентов. Одновременно такие дивиденды исключены из понятия «проценты». Всё это позволит применять к российским компаниям с кипрским участием правила п. 2 ст. 269 Налогового

кодекса РФ о переквалификации выплат контролируемой процентной задолженности в дивиденды. С учётом позиции ВАС РФ о возможности применения правил тонкой капитализации независимо от положений налоговых соглашений о недискриминации, высказанной в постановлении Президиума ВАС РФ от 15 ноября 2011 г. № 8654/11 по делу ОАО «Угольная компания «Северный Кузбасс»», можно ожидать, что с внесением в Соглашение изменений налоговые органы будут предъявлять соответствующие налоговые претензии при переквалификации процентов в дивиденды также для целей налогообложения выплат у источника.

3. Налоги у источника распространяются на доходы из паевых фондов, а также на доходы от инвестирования в недвижимость.

### Суд по интеллектуальным правам – первый специализированный суд в России

Вступили в силу:

- Федеральный конституционный закон от 6 декабря 2011 г. № 4-ФКЗ «О внесении изменений в Федеральный конституционный закон «О судебной системе Российской Федерации» и Федеральный конституционный закон «Об арбитражных судах в Российской Федерации» в связи с созданием в системе арбитражных судов Суда по интеллектуальным правам»;

- Федеральный закон от 8 декабря 2011 г. № 422-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с созданием в системе арбитражных судов Суда по интеллектуальным правам».

Указанные акты предусматривают, что в системе арбитражных судов образуется Суд по интеллектуальным правам (далее – Суд), который будет рассматривать дела, связанные с установлением, осуществлением и защитой интеллектуальных прав. Определено

положение Суда в системе российских судов и его компетенция, внесены соответствующие изменения в российское законодательство. Суд должен быть создан не позднее 1 февраля 2013 г., общая численность судей арбитражных судов увеличится на 30 единиц.

Федеральный конституционный закон «О судебной системе Российской Федерации» дополнен статьей, согласно которой Суд является специализированным арбитражным судом, рассматривающим в пределах своей компетенции

**В системе арбитражных судов образуется Суд по интеллектуальным правам, который будет рассматривать дела, связанные с установлением, осуществлением и защитой интеллектуальных прав.**

дела по спорам, связанным с защитой интеллектуальных прав, в качестве суда первой и кассационной инстанций.

Федеральный конституционный закон «Об арбитражных судах в Российской Федерации» в новой главе установил полномочия, порядок образования и деятельности Суда.

Суд уполномочен рассматривать следующие дела по первой инстанции:

- об оспаривании нормативных правовых актов федеральных органов исполнительной власти, затрагивающих права и законные интересы заявителя в области правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности и средств индивидуализации;
- по спорам о предоставлении и прекращении правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности и средств индивидуализации (за исключением объектов авторских и смежных прав, топологий интегральных микросхем).

Суд уполномочен также рассматривать в качестве суда кассационной инстанции дела:

- рассмотренные им по первой инстанции (рассматриваются президиумом Суда);
- о защите интеллектуальных прав, рассмотренные арбитражными судами субъектов РФ по первой инстанции, арбитражными апелляционными судами (рассматриваются коллегиальным составом судей Суда).

Суд уполномочен *пересматривать* по новым и вновь открывшимся

обстоятельствам принятые им и вступившие в законную силу судебные акты.

Арбитражный процессуальный кодекс РФ дополнен нормой о том, что жалоба на определение Суда, вынесенное им по первой инстанции, может быть подана в президиум этого суда для рассмотрения в кассационной инстанции в срок не более месяца со дня вынесения опреде-



ления, если иные порядок и сроки не установлены АПК РФ.

В Гражданский кодекс РФ внесены изменения в части указания на орган, уполномоченный рассматривать заявления о досрочном прекращении правовой охраны товарного знака: вместо Палаты по патентным спорам впредь до начала деятельности Суда таким органом будет являться арбитражный (неспециализированный) суд.

В рассматриваемых новых законах также сформулированы следующие важные переходные положения:

- Дела, отнесенные к компетенции Суда и на день начала его деятельности находящиеся в производстве судов общей юрисдикции, подлежат рассмотрению судами общей юрисдикции по правилам гражданского процесса.

- Дела, рассмотрение которых отнесено Арбитражным процессуальным кодексом РФ в редакции указанных выше законов к компетенции Суда, впредь до начала деятельности Суда рассматриваются в соответствующем суде, принявшем их к производству.

- Кассационные жалобы, принятые к производству федерального арбитражного суда округа и не рассмотренные им до начала деятельности Суда, рассматриваются в этом федеральном арбитражном суде округа.

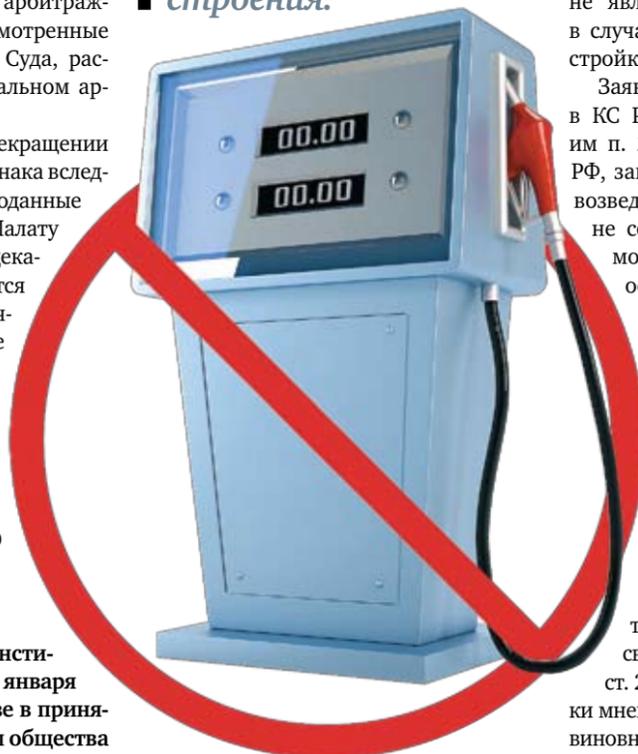
- Заявления о досрочном прекращении правовой охраны товарного знака вследствие его неиспользования, поданные заинтересованным лицом в Палату по патентным спорам до 8 декабря 2011 г., рассматриваются Палатой, а заявления о досрочном прекращении, поданные после этой даты, до начала деятельности Суда рассматриваются в Арбитражном суде города Москвы.

### Определение Конституционного Суда РФ о самовольных постройках

Принято Определение Конституционного Суда РФ от 17 января 2012 г. № 147-О-О «Об отказе в принятии к рассмотрению жалобы общества

с ограниченной ответственностью «БИС» на нарушение конституционных прав и свобод пунктом 2 статьи 222 Гражданского кодекса Российской Федерации» (далее – Определение). Несмотря на то, что жалоба заявителя не была рассмотрена по существу, в Определении зафиксирован ряд весьма важ-

**В 2008 г. году по иску администрации города АЗС была признана самовольной постройкой, а в 2010 г. по решению суда на ООО «БИС» возложена обязанность освободить спорный земельный участок от самовольного строения.**



ных позиций Конституционного Суда РФ по вопросам самовольных построек.

Как следует из судебных актов, ООО «БИС» в 2006 г. купило спорные здания и сооружения автозаправочной станции у ООО «Аэлита», а спустя несколько месяцев последнее было ликвидировано по решению учредителей. В 2008 г. году по иску администрации города АЗС была признана самовольной постройкой (основная причина – было согласовано строительство АЗС некапитального типа, а построена капитальная АЗС), а в 2010 г. по решению суда на ООО «БИС» возложена обязанность освободить спорный земельный участок от самовольного строения.

Арбитражные суды обязали ООО «БИС» снести приобретенную им АЗС, опираясь на разъяснения п. 24 Постановления Пленума ВС РФ и Пленума ВАС РФ от 29.04.2010 № 10/22: в случае нахождения самовольной постройки во владении лица, не осуществлявшего самовольного строительства, ответчиком по иску о сносе самовольной постройки является лицо, которое стало бы собственником, если бы постройка не являлась самовольной, например, в случае отчуждения самовольной постройки, – её приобретатель.

Заявитель (ООО «БИС»), обращаясь в КС РФ, полагал, что оспариваемый им п. 2 ст. 222 Гражданского кодекса РФ, закрепляющий ответственность за возведение самовольной постройки, не содержит указания на необходимость установления вины лица, осуществившего самовольную постройку, притом что устоявшееся в правоприменительной практике толкование этой нормы исключает такую необходимость, тем самым допуская возложение на него бремени сноса постройки фактически независимо от наличия его вины в возведении самовольной постройки.

КС РФ не согласился с заявителем и, сославшись на несколько своих решений, отметил, что п. 2 ст. 222 ГК РФ не предполагает, вопреки мнению заявителя, возложения на невиновное лицо обязанности по сносу за

свой счёт самовольной, не им созданной постройки.

КС РФ отметил также, что к компетенции судов общей юрисдикции или арбитражных судов относится установление и исследование фактических обстоятельств, в том числе:

- установление наличия (или отсутствия) вины покупателя незаконно возведенного не им капитального строения, в частности, проявил ли заявитель при покупке строения необходимую для получения соответствующих сведений о законности его постройки степень заботливости и осмотрительности;
- решение вопросов о возмещении убытков, причиненных приобретателю самовольной постройки лицом, непосредственно осуществившим данную самовольную постройку, либо государственным органом, зарегистрировавшим в качестве капитального объекта временное строение и переход права собственности на него от застройщика к заявителю.

Таким образом, можно предположить, что с принятием Определения арбитражные суды и суды общей юрисдикции будут более тщательно подходить к исследованию вопросов о наличии вины в действиях ответчика по искам о сносе самовольной постройки. Соответственно, у таких лиц появится больше шансов сохранить постройку или хотя бы возместить связанные со сносом убытки.

### Уточнение перечня органов власти, уполномоченных на выдачу разрешений на строительство и на ввод в эксплуатацию объекта в эксплуатацию

Принято Постановление Правительства РФ от 06.02.2012 № 92 «О федеральном органе исполнительной власти, уполномоченном на выдачу разрешений на строительство и разрешений на ввод в эксплуатацию объектов капитального строительства» (далее – Постановление № 92) и Постановление Правительства РФ от 09.02.2012 № 110 «О федеральном органе исполнительной власти, уполномоченном на выдачу разреше-

ний на строительство и разрешений на ввод в эксплуатацию отдельных объектов морского и внутреннего водного транспорта» (далее – Постановление № 110).

По общим правилам, установленным в ч. 4 ст. 51 и ч. 2 ст. 55 Градостроительного кодекса РФ, разрешения на строительство и разрешения на ввод объекта в эксплуатацию выдаются органом местного самоуправления по месту нахождения земельного участка, за исключением ряда случаев. В развитие этих положений Правительство РФ установило, что:

1) Министерство регионального развития Российской Федерации является федеральным органом исполнительной власти, уполномоченным на выдачу разрешений на строительство и разрешений на ввод в эксплуатацию объектов капитального строительства (за исключением объектов капитального строительства, в отношении которых



**Уточнен перечень органов власти, уполномоченных на выдачу разрешений на строительство и разрешений на ввод в эксплуатацию отдельных объектов морского и внутреннего водного транспорта.**

выдача разрешений на строительство возложена на иные федеральные органы исполнительной власти):

- в случае если строительство объекта капитального строительства планируется осуществлять на территориях двух и более субъектов Российской Федерации;
- гидротехнических сооружений первого и второго классов, устанавливаемых в соответствии с законодательством.

Данные положения установлены в Постановлении № 92.

2) Федеральное агентство морского и речного транспорта является федеральным органом исполнительной власти, уполномоченным на выдачу разрешений на строительство и разрешений на ввод в эксплуатацию объектов капитального строительства (за исключением объектов капитального строительства, в отношении которых

выдача разрешений на строительство возложена на иные федеральные органы исполнительной власти):

- объектов инфраструктуры морского порта, являющихся объектами капитального строительства;
- гидротехнических сооружений первого и второго классов, являющихся объектами капитального строитель-



SHUTTERSTOCK

**Перечень теперь расширен за счёт включения в него ряда некоторых инженерных и технических специальностей, таких, как инженер по сварке, техник-технолог, техник по наладке и испытаниям и др.**

ства и относящихся к инфраструктуре внутренних водных путей.

Данные положения установлены в Постановлении № 110.

**Перечень профессий (специальностей, должностей), на которые работодатель может привлекать иностранных граждан в 2012 г. без обязательного предварительного получения квоты**

19 февраля вступил в силу приказ Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 27 декабря 2011 г. № 1653н (далее – Приказ), которым был утверждён перечень профессий (специальностей, должностей), на которые работодатель может привлекать иностранных граждан

дан в 2012 г. без обязательного предварительного получения квоты.

Утверждённый Приказом перечень профессий (должностей) на 2012 г. увеличился до 41 позиции (по сравнению с 32 в 2011 г.). В перечень 2012 г. традиционно включён ряд руководящих должностей, таких как президент ассоциации, генеральный директор АО, генеральный директор предприятия, директор департамента, директор филиала и др.). Но этот перечень теперь расширен за счёт включения в него ряда некоторых инженерных и технических специальностей, таких как инженер по сварке, техник-технолог, техник по наладке и испытаниям и др.

На 2012 г. утверждено 460 510 приглашений на въезд в РФ в целях осуществления трудовой деятельности и 1 745 584 разрешений на работу (постановление Правительства РФ от 3 ноября 2011 г. № 892).

**Утверждён перечень международных финансовых организаций, сделки с участием которых не требуют согласования при осуществлении иностранных инвестиций в российские стратегические общества**

Принято Распоряжение Правительства Российской Федерации от 3 февраля 2012 г. № 119-р, которым утверждён перечень международных финансовых организаций, сделки с участием которых не подлежат предварительному согласованию в соответствии с федеральными законами «О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства» и «Об иностранных инвестициях в Российской Федерации».

К данным организациям относятся:

1. Международные финансовые организации, созданные в соответствии с международными договорами, участником которых является Российская Федерация:

- Международный банк реконструкции и развития, Международная ассоциация развития, Многостороннее агентство по гарантиям инвестиций, Международная финансовая корпорация, Европейский банк реконструкции и развития, Черноморский банк торговли и развития, Евразийский банк развития, Межгосударственный банк, Международный инвестиционный банк, Международный банк экономического сотрудничества.

2. Международные финансовые организации, с которыми Российская Федерация заключила международные договоры:

- Северный инвестиционный банк, Европейский инвестиционный банк.

Однако, как и ранее, названные организации не получают права на приобретение контроля в отношении российских стратегических хозяйственных обществ.

**После 1 июля 2012 г. цену продажи земельных участков в Московской области будет определять Правительство Московской области**

Принят Закон Московской области от 17.02.2012 № 11/2012-03 «О внесении изменений в Закон Московской области “О регулировании земельных отношений в Московской области”» (далее – Закон).

Закон направлен прежде всего на приведение Закона Московской области «О регулировании земельных отношений в Московской области» в соответствие с последними изменениями федерального законодательства. Законом определено также, что с 1 июля 2012 г. цена продажи земельных участков, находящихся в собственности Московской области или государственная собственность на которые не разграничена, гражданам и юридическим лицам, имеющим в собственности здания, строения, сооружения, расположенные на таких земельных участках, будет устанавливаться Правительством Московской области. Соответствующий нормативный правовой акт Правительства Московской области пока не принят.

Ряд изменений внесён также в порядок определения арендной платы при аренде земельных участков, находящихся в собственности Московской области, а также земельных участков, государственная собственность на которые не разграничена (в частности, в некоторые правила изменения арендной платы в одностороннем порядке и применения коэффициента при строительстве (реконструкции) объекта капитального строительства).

Закон вступил в силу на следующий день после его официального опубликования, т.е. 1 марта 2012 г. Ряд положений Закона применяется при определении размера арендной платы с 1 января 2013 г. ПР

Обзор подготовлен юридической фирмой Goltsblat BLP

**Ряд изменений внесён также в порядок определения арендной платы при аренде земельных участков, находящихся в собственности Московской области, а также земельных участков, государственная собственность на которые не разграничена.**



SHUTTERSTOCK



**Дмитрий МЕДВЕДЕВ,**  
Президент РФ

«Всех нас когда-нибудь ротзируют. Это несомненная и непреложная вещь, и с этим человек должен смириться – и когда он поступает на государственную службу, и когда достигает пика своей деятельности».

(Из выступления на заседании рабочей группы по формированию «открытого правительства» 14 марта 2012 г.)



**Анатолий ЛОКОТЬ,**  
член Комитета Госдумы по федеративному устройству и вопросам местного самоуправления

«Реальная борьба с коррупцией должна начинаться «сверху», с высших эшелонов государственной власти. Нужно избавляться от структур-подлипал вокруг правительства и федерального бюджета, кормящихся за счёт инсайда».

(Из комментария Regions.Ru по поводу законопроекта о контроле над расходами госслужащих, 16 марта 2012 г.)



РИА «НОВОСТИ»

**РЕЙТИНГИ**  
**Простое решение**

Недавно избранным Президентом РФ Владимиром Путиным была поставлена задача «переместить» Россию со 120-го на 20-е место в списке стран с благоприятным деловым климатом. Легко сказать... Хотя, когда журналисты попросили прокомментировать это пожелание главу Администрации Президента РФ Сергея Иванова, то сначала показалось, что рецепт «перемещения» очень прост. Сергей Иванов считает, что не стоит доверять многочисленным западным рейтингам, необходимо создавать свои, в частности, учитывающие развитие отдельных регионов. Но почему-то кажется, что для того, чтобы решить задачу, поставленную избранным Президентом РФ, придётся всё-таки попотеть...

**ПЛАНЫ**

**Баранам во власти не место**

Минэкономразвития России и ФАС опубликовали промежуточные итоги выполнения ведомствами 19 планов по устранению административных барьеров в курируемых ими отраслях. Судя по всему, барьеры оказались высоковаты. Или просто стоят очень крепко, в землю вросли. Как следует из отчёта, ведомства серьёзно отстают от «графика устранения», и план к марту выполнен наполовину. Лучшее всего административная реформа идёт в сфере образования и технического надзора – Минобрнауки России и Ростехнадзор выполнили мартовские планы на 82 и 89% соответственно. У других показатели гораздо хуже.

Что делать? Руководитель ФАС Игорь Артемьев призывает к крутым мерам: штрафовать нерадивых чиновников, дисквалифицировать на 3 года. «Пусть чиновники потом в суде доказывают, что они не бараны».

**ФОТОФАКТ**

**Без раскочки**

Казалось бы, совсем недавно мы выбирали депутатов Госдумы, а они, избранные, уже вовсю работают на наше с вами благо. И дискуссии стали уместны, и к решению всевозможных судьбоносных решений думцы постепенно готовятся. Хорошо, что начали без раскочки. И даже новоиспечённый депутат Николай Валуйев, радикальнейшим образом поменявший род своей деятельности, чувствует себя в Госдуме всё более уверенно.



РИА «НОВОСТИ»



**Александр ШОХИН,**  
Президент РСПП

«Сейчас государство настолько перебрало социальных обязательств, что мы оказываемся в ситуации, когда без серьёзных реформ экономика будет буксовать».

(Из интервью журналу «Итоги» 19 марта 2012 г.)



**Сергей СТЕПАШИН,**  
Глава Счётной Палаты РФ

«Мы уделяем особое внимание противодействию коррупции в собственных рядах. Мы единственная счётная палата в мире, где работают действующие сотрудники ФСБ. Я не буду от вас скрывать – 25 сотрудников».

(Из выступления в Госдуме 13 марта 2012 г.)

**ДИСКУССИИ**

**Пенсионные рецепты**

Экс-министр финансов Алексей Кудрин и руководитель Экономической экспертной группы Евсей Гурвич опубликовали в журнале «Вопросы экономики» статью, в которой, в частности, предлагается увеличить срок трудового стажа, необходимый для получения пенсии, с 5 лет до 30 лет. Кроме того, авторы считают необходимым рассмотреть вопрос об отсрочке выплаты трудовых пенсий работающим пенсионерам. Они также уверены, что России не



РИА «НОВОСТИ»



избежать увеличения пенсионного возраста. В завязавшейся дискуссии в Twitter помощник Президента РФ Аркадий Дворкович высказал в своём микроблоге смелую и новаторскую мысль, что другим решением проблемы может быть стимулирование роста экономики.

Он поблагодарил оппонентов за предложения и пообещал, что они будут внимательно рассмотрены. Понятно, что такое обещание может трактоваться как угодно. Возможно даже, оно не более чем «фигура речи».



SHUTTERSTOCK

**ГОСЗАКАЗ**

**По-родственному**

Похоже, дело идёт к тому, что участников размещения государственного заказа скоро обяжут раскрывать данные о родстве с высокопоставленными чиновниками и сотрудниками бюджетных учреждений. Соответствующие поправки в проект закона о Федеральной контрактной системе (ФКС) готовит Министерство экономического развития России. Пока речь идёт о таких степенях родства, как супруги, братья-сёстры или дети-родители. Подобная информация будет публиковаться в открытом доступе, а за сокрытие информации о родстве будет введена ответственность вплоть до уголовной.

Законопроект о ФКС был разработан Минэкономразвития России при поддержке Высшей школы экономики, его планируется внести в Правительство РФ в мае 2012 г. Документ должен заменить действующий закон о госзакупках, который не критикует только ленивый.

Направление выбрано, несомненно, правильное, только вот слишком узок получается круг контролируемых родственников. Есть же ещё бабушки, дедушки, внуки и внучки, зятья и тещи и т.д. Неужто они не договорятся? По-родственному.

# Ямал – ворота в Арктику



ЯМАЛО-НЕНЕЦКИЙ АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ ДОЛГОЕ ВРЕМЯ ВОСПРИНИМАЛСЯ В ОСТАЛЬНОЙ РОССИИ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО КАК СЫРЬЕВОЙ ПРИДАТОК: ИМЕННО ЗДЕСЬ ДОБЫВАЕТСЯ БОЛЬШАЯ ЧАСТЬ ПРИРОДНОГО ГАЗА В НАШЕЙ СТРАНЕ. ОДНАКО В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ СИТУАЦИЯ В КОРНЕ МЕНЯЕТСЯ. ПАРАЛЛЕЛЬНО РАЗВИТИЮ ДОБЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА ЯМАЛЕ ПЛАНИРУЕТСЯ ПРОДВИГАТЬ ТУРИЗМ И ТРАДИЦИОННОЕ ОЛЕНЕВОДСТВО, А БЛАГОДАря СТРОИТЕЛЬСТВУ НОВЫХ ДОРОГ РЕГИОН ДОЛЖЕН СТАТЬ НАСТОЯЩИМ ПЛАЦДАРМОМ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ АРКТИКИ.

## Результаты работы

Ещё несколько десятилетий назад Ямал считался одним из самых отсталых регионов в России: его территория расположена в экстремальной природно-климатической зоне Крайнего Севера и Полярного круга, что непосредственным образом осложняет нормальную жизнь людей. Транспортировка товаров до-

рога и невыгодна, а развитие производственной и социальной инфраструктуры очень затруднено. Однако промышленный прогресс последних десятилетий способствовал стремительному росту населения округа, которому не помешали ни критические температуры Крайнего Севера, ни слабая обустроенность новых поселений. В результате за 50 лет к сере-

дине 2011 г. население региона увеличилось больше чем в 8 раз до 530,2 тыс. человек. При этом в отличие от многих российских регионов в ЯНАО естественный прирост населения региона формируется в основном за счёт преобладания представителей более молодой возрастной структуры: средний возраст жителей здесь составляет 33 года. Более того, не-

смотря на то, что суровые условия Севера малопривлекательны для жизни пенсионеров, доля людей старше трудоспособного возраста увеличилась с 4,4% в 2000 г. до 7,9% в 2009 г.

Быстрое развитие региона объясняется достаточно просто: на сегодняшний день ЯНАО считается кладом полезных ископаемых. Ресурсный потенциал округа сложно переоценить, он включает 125 трлн куб. м природного газа и около 23 млрд тонн нефти и конденсата. Это в несколько раз больше, чем было использовано на этих территориях за всю их историю. Для сравнения: за всё время освоения в округе добыто около 15 трлн куб. м, или только 11% всех разведанных ресурсов. Сегодня в регионе открыто в общей сложности 235 месторождений углеводородного сырья, из которых в активной работе находится меньше трети:

в 2011 г. его добывали 32 предприятия на 87 месторождениях. По данным региональной администрации, в 2011 г. в округе было добыто 559,8 млрд куб. м газа, что 3% больше результатов прошлого года, и 11,4 млн тонн конденсата, то есть на 10% выше прошлогодних результатов. На территории автономного округа работают 59 нефтегазовых предприятий, среди которых есть такие гиганты, как «Газпром», «Газпром нефть», НК «Роснефть», НК «Лукойл», «Новатэк» и др. Всего на право пользования недрами в округе выданы 224 лицензии. По данным региональной администрации, на территории округа сегодня добывается 85% всего российского газа и 20% мировой добычи природного газа. А по объёмам добычи нефти с конденсатом автономный округ является вторым после ХМАО – около 1% мировой добычи нефти и конденсата.

Развитие добывающей отрасли отражается и на росте остальных экономических показателей региона. Так, в 2011 г. инвестиции в основной капитал выросли на 9%, объём промышленного производства увеличился на 2,3%, а количество построенного жилья – на 13,5%. По предварительным прогнозам, в 2012 г. объём производства ВРП достигнет 913,4 млрд руб., а в реальном исчислении возрастет по сравнению с 2010 г. на 6,6%. Более того, в 2014 г. по прогнозам региональных властей прирост объёмов ВРП к 2010 г. может достичь 17,2%. Этот рост в первую очередь объясняется увеличением выпуска продукции в реальном секторе экономики – за счёт добычи нефти и природного газа, строительства, транспорта и связи. Причём мультипликативным фактором роста ВРП станет развитие топливно-энергетического комплекса и



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ ГУБЕРНАТОРА ЯНАО

Ресурсный потенциал округа включает

**125**  
трлн куб. м  
природного газа и около

**23**  
млрд тонн  
нефти и конденсата

транспортной инфраструктуры на территории автономного округа. Также ожидается, что темпы роста производства работ и услуг будут опережать темпы роста производства товаров, что, в свою очередь, повлияет на отраслевую структуру ВРП. Например, доля транспорта и связи увеличится с 7,5–7,8% в 2012 г. до 7,8–8,0% в 2014 г., а доля добычи полезных ископаемых практически останется на уровне 50,7–51,4%. К 2014 г. средне-статистический житель ЯНАО должен зарабатывать около 66 тыс. руб. в месяц, то есть на 26% больше, чем в 2010 г. При этом рост заработной платы ожидается во всех отраслях экономики автономного округа, однако сильнее всего, как ожидается, она вырастет в реальном секторе экономики. В свою очередь, восстановление потребительского спроса населения подтолкнёт рост заработной платы в сфере торговли и оказания платных услуг. В 2011 г. в округе была запущена долгосрочная целевая программа «Развитие малого и среднего предпринимательства в Ямало-Ненецком автономном округе на 2011–2013 годы», на реализацию которой из окружного бюджета будет выделено более 1 млрд руб. Ещё до 500 млн руб. планируется привлечь из федеральных

средств. У программы будет несколько основных направлений, в частности модернизация основных производственных фондов, увеличение инвестиций, повышение доступности земельных участков, снятие административных барьеров и борьба с коррупцией и т.д.

### Вопрос привлекательности

На сегодняшний день по уровню инвестиционной привлекательности Ямал находится на одной строчке с Москвой. Так, в 2011 г. рейтинговое агентство Standard

& Poor's повысило кредитный рейтинг автономного округа с ВВ+/стабильный (ruAA+) до ВВВ/стабильный (ruAAA). Это практически максимальный для российских регионов рейтинг, и даже рейтинг Москвы находится на аналогичном уровне. В результате Ямало-Ненецкий автономный округ остаётся в четвёрке лидеров по данному показателю после Москвы, Санкт-Петербурга и Ханты-

Мансийского автономного округа, что, безусловно, положительно отражается на инвестиционной привлекательности региона для внешних инвесторов. По данным агентства, регион отличается крайне высокой концентрацией валового продукта, 77% которого производит сектор добычи полезных ископаемых. «Главной особенностью инвестирования в автономном округе является то, что он обладает огромными природными топливно-энергетическими ресурсами, газом, нефтью и газоконденсатом, запасами хромовой и железной руды, баритов, цвет-

**Наибольшим риском считается экологический, а наименьшим – социальный.**

ных металлов, золота. Однако развитие других отраслей экономики тормозится природно-климатическими и экономико-географическими факторами», – говорит Александр Осин, главный экономист УК «Финам Менеджмент». По его словам, сравнительно высокую по отношению к среднему российскому уровню долю в ВРП получили лишь строительство, транспорт и связь и операции на рынке

недвижимости. Однако в любом случае на развитие указанных отраслей ключевым образом повлияли доходы от основного добывающего производства региона. Эти вложения, по словам экспертов, по сути, представляют собой реинвестирование прибыли крупнейшими игроками региональной экономики, в первую очередь компаниями топливно-энергетического комплекса.

Самым показательным примером является проект освоения крупнейшего в регионе Бованенковского месторождения, который реализует компания «Газпром». Его запасы достигают 4,9 трлн куб. м газа. Однако для реализации проекта необходимо решить целый комплекс инфраструктурных проблем. В частности, уже к концу 2009 г. удалось закончить 525 км из 572 км полотна на отрезке «Обская – Бованенково», движение до конечной станции Карская было открыто 15 февраля 2011 г. Затем, несмотря на кризис, в рамках проекта Бованенково был построен одноимённый аэропорт. Первая очередь, включающая полосы, рулёжную дорожку и перрон для вертолётов с пропускной способностью 10 единиц, была сдана ещё в апреле 2011 г., почти на 3 квартала раньше запланированных сроков. «Более того, темпы освоения Ямала в ближайшие годы могут быть несколько ускорены. Менеджмент компании «Газпром», ответственной за проект, в последние месяцы всё более оптимистично оценивает будущий спрос на продукцию в Европе и Азии», – говорит аналитик «Инвесткафе» Антон Конкурентный.

В то же время стабильное вхождение нового бизнеса из других регионов пока затруднительно – в первую очередь из-за транспортных и инфраструктурных проблем. Как отмечает руководитель аналитического отдела ГК Вгосо Алексей Матросов, значительная часть территории округа является заболоченной низменностью, и только на юге есть возвышенности Сибирские Увалы и Северо-Северо-Сосьвенская. В связи с этим, по данным «Эксперт РА», среди регионов России по инвестиционному риску область занимает 45-е место, а по инвестиционному потенциалу – 18-е место. Наибольшим риском считается экологический, а наименьшим – социальный.

### Есть минусы не только температурные

От наличия наземной транспортной сети зависит успешная реализация многих перспективных проектов в регионе. Два опорных района, сформировавшихся параллельно освоению месторождений в 1970–1990 гг. – западный и восточный, – в автономном округе до сих пор не связаны между собой. Основу первого составляет связка Салехард – Лабытнангский промышленно-транспортный узел, где грузы перемещаются с водного транспорта на железнодорожный и обратно. В 2010 г. достроена железная дорога Обская – Бованенково – Карская, по которой доставляются грузы для освоения месторождений полуострова Ямал. Второй район – восточный – связан на участок Новый Уренгой – Тюмень и средние по размерам реки Надым, Пур и Таз. Здесь дорожная инфраструктура более развита, чем на западе округа, с выходом к автомагистралям страны. В дальнейшем для полноценного решения

стратегических задач территории важно установить сухопутное соединение двух районов при помощи железных и автомобильных дорог.

Ещё одной сложностью региона можно назвать следующую проблему: за последние 4 года на территории ЯНАО планировалось провести аукционы и конкурсы на право пользования недрами по 96 участкам недр. Количество предлагаемых участков возрастает, но их востребованность, напротив, снижается по причине низкой заинтересованностью компаний. Более того, на территории округа количество фактически пробуренных скважин гораздо ниже проектного, а материалы по подсчёту запасов представляются со значительной задержкой или не представляются вовсе. За 2011 г. на территории автономного округа не выполняются условия около 20% лицензионных соглашений. Ещё одна проблема заключается в том, что начиная с 1990-х гг. наблюдается резкое падение объёмов по основным видам геологических исследований в автоном-

### КОММЕНТАРИЙ



#### Юлия ЧЕБОТАРЁВА,

Директор департамента природно-ресурсного регулирования, лесных отношений и развития нефтегазового комплекса Ямало-Ненецкого автономного округа.

В 2011 г. прирост запасов по углеводородному сырью составил 360,192 млн тонн условного топлива, в том числе нефти – 49,797 млн тонн; конденсата – 23,938 млн тонн; газа – 286,457 млрд куб. м. За последние 3 года открыто восемь месторождений и 96 новых залежей на ранее открытых месторождениях.

В последние годы открыто семь новых месторождений твёрдых полезных ископаемых, поставлены на государственный баланс запасы железной руды в количестве 5 млн тонн, хромовой руды – 1,5 млн тонн, золота – 16,9 тонн, серебра – 14,7 тонн, фосфоритов – 16,4 млн тонн, глины и известняка для цементной промышленности – 89,8 млн тонн.

Проведение геологоразведочных работ на углеводородное сырьё и твёрдые полезные ископаемые выполнено за счёт собственных средств предприятий – владельцев лицензий на право пользования недрами, в меньшей степени за счёт федерального бюджета. Проведённые работы по профилактике и контролю состояния противодиффузионной безопасности на скважинах позволили оценить состояние 68 законсервированных скважин. Выявленные особо опасные скважины планируется ликвидировать в 2013 и 2014 гг. или провести повторную их консервацию.

Выполнение информационно-аналитических работ и загрузка в Территориальный фонд информации по недропользованию даёт возможность владеть оперативной информацией о состоянии и использовании недр, а это помогает правительству автономного округа выстраивать взаимоотношения как с нефтегазодобывающими компаниями, работающими на территории округа, так и с федеральными органами власти при решении вопросов, связанных с природно-ресурсным регулированием.



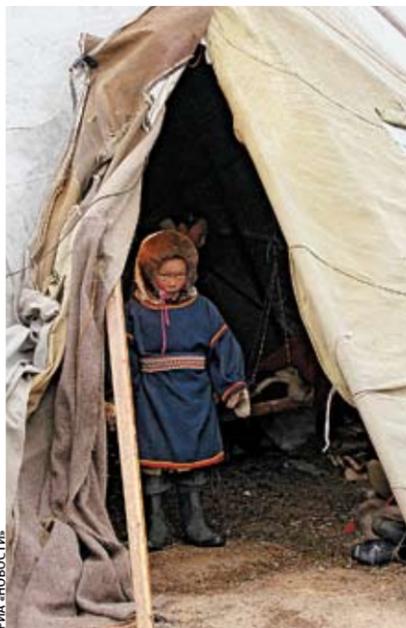
ФОТОСЛУЖБА ИД РСРП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСРП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСРП



РИА «НОВОСТИ»

ном округе. Это уже привело к падению объемов бурения в 4,5 раза и сейсмозаведочных работ в 2 раза. Более того, на текущий момент состояние законсервированных скважин вызывает серьезное беспокойство. На территории ЯНАО, по данным компании «Ресурсы Ямала», 45 скважин представляют опасность окружающей среде, и из них особо опасными являются 22 объекта. Возможные последствия аварий на наиболее опасных скважинах могут нанести ощутимый урон для безопасности жизни населения и состоя-

Тазовского региона, где осваиваются крупнейшие месторождения автономного округа – Медвежье, Уренгойское, Ямбургское, Юбилейное, Заполярное, Зап.-Таркосалинское, Вынгапуровское – из 20,8 трлн куб. м газа 3 трлн куб. м относятся к запасам низконапорного газа. В мировой практике не было примеров утилизации таких огромных количеств низконапорного газа, как в Ямало-Ненецком округе. Дальний транспорт такого газа может быть неэффективным, поэтому необходимо разработать

**К 2014 г. среднестатистический житель ЯНАО должен зарабатывать около 66 тыс. руб. в месяц, то есть на 26% больше, чем в 2010 г.**

ния окружающей среды. Территория 70% этих скважин захламлена оставленным ржавеющим оборудованием, техникой и материалами. Это наносит прямой урон среде естественного проживания местного коренного населения, приводит к падению качества питьевой воды и сокращению популяции северных животных.

Другая проблема лежит в плоскости освоения запасов «низконапорного» газа, которые по масштабам сопоставимы с новыми крупнейшими углеводородными площадями. Около 15% промышленных запасов газа в ЯНАО приходится на низконапорный газ. Только по территории Надым-Пур-

новые технологии добычи и утилизации «низконапорного» газа. В перспективе «низконапорный» газ автономного округа может выступать в качестве основного сырья и энергоносителя для газопереработки, газохимии, местной и региональной энергетики.

Наряду с этим серьезной проблемой округа считается отсутствие своей собственной высшей школы. «На Ямале существует проблема высшего образования, так как исторически эта территория осваивалась вахтенным методом, города строились здесь только в конце 1970-х – в начале 1980-х годов, и своей школы на Ямале нет. В 1990-х

годах ситуация стала меняться, стали открываться филиалы вузов, и тем не менее до сих пор в ЯНАО существует острая потребность в полноценных высших учебных заведениях. Власти округа сейчас озабочены ситуацией, потому что молодежь не имеет возможности получить образование на Ямале, а те, кто уезжает учиться в другие города, потом уже не возвращаются», – говорит исполнительный директор ямальского отделения Российского союза промышленников и предпринимателей Дмитрий Заякин. При этом, по его словам, существуют примеры, когда выпускники учатся за счёт властей в основных вузах страны. Для реализации образовательной реформы в ЯНАО планируется создать сеть из трёх мультиобразовательных центров. Один из них, связав Салехард и Лабытнанги, начнёт готовить специалистов для реализации проекта «Урал Промышленный – Урал Полярный». В рамках этого проекта предполагается создать новый индустриально-инфраструктурный комплекс, обеспечивающий развитие, модернизацию и использование имеющегося потенциала промышленности Уральского федерального округа на базе освоения природно-сырьевых ресурсов Приполярного и Полярного Урала. Этот проект предусматривает строительство ключевых элементов опорной транспортной и энергетической инфраструктуры. В рамках одного из этапов программы – проекта «Северный широтный ход» – в 2011 г. началось строительство моста через реку Надым. Этот мост станет одним из основных объектов железнодорожной магистрали Салехард – Надым – самого протяжённого участка Северного широтного хода.

Второй центр – в Новом Уренгое – будет обслуживать прежде всего потребности газовой отрасли. Третий – на базе Ноябрьска, Губкинского и Муравленко – сосредоточится на кадровом обеспечении нефтедобывающей отрасли. Например, перспективы развития сельского хозяйства потребуют квалифицированных специалистов, особенно технологов производства. Единный образовательный комплекс, обеспечивающий уни-

версальную систему подготовки кадров для агропромышленного комплекса автономного округа, будет формироваться на базе Тюменской государственной сельскохозяйственной академии и Ямальского полярного агроэкономиче-

скую очередь предусмотрено строительство новых зданий детских садов во всех муниципальных образованиях автономного округа, а также реконструкция имеющихся зданий. За 5 лет планируется ввести в эксплуатацию 33 новых

**В настоящий момент значительный объём грузов на Ямал доставляется морским транспортом в период летней навигации через порт Харасавэй.**

ского техникума. Для этого к 2020 г. в автономном округе необходимо построить 46 учебных благоустроенных корпусов в капитальном исполнении, соответствующих строительным и санитарным правилам и нормам, а также требованиям противопожарной безопасности. Комплексный подход нужен и для полноценного обеспечения населения бесплатным дошкольным образованием. В

детских сада, а также отремонтировать ветхие объекты. Уже были созданы три центра дистанционного образования в Ноябрьске, Новом Уренгое и Надыме. В свою очередь, в будущем планируется создать окружной центр дистанционного образования, который охватит Приуральский, Шурышкарский, Пуровский, Красноселькупский, Тазовский и Ямальский районы.

**КОММЕНТАРИЙ**



**Алексей АРДЫШЕВ,**  
заместитель директора Департамента внутренней политики Ямало-Ненецкого автономного округа, начальник экспертно-аналитического управления.

В течение нескольких последних лет наш департамент проводил социологическое исследование по ряду показателей: средняя заработная плата; уровень материального благополучия по самооценке опрошенных; оценка социальной ситуации в муниципальном образовании (социальное и экономическое самочувствие, уровень гражданской активности, доверие региональным и местным институтам власти); социальная роль работы в жизни респондентов (приоритеты в жизненных планах).

Работники нефтегазовых корпораций и предприятий нефтегазового сервиса составляют примерно пятую часть трудоспособного населения автономного округа (без учёта так называемых «вахтовиков»). Эти люди составляют профессиональные сообщества, являющиеся объектом корпоративной политики предприятий «Газпрома», в том числе «Газпромнефти», «Новатэка», «Роснефти», «Лукойла».

Общий итог работы следующий. В целом влияние корпораций на своих работников как на часть социума фиксируется в виде отклонения отдельных социологических индикаторов. Относительно высокие доходы в ТЭК формируют более высокие показатели социально-экономического самочувствия по сравнению с работниками других сфер. Это определяет их достаточно позитивное отношение к властным институтам, но в то же время не стимулирует к инициативной общественной деятельности. Работники нефтегазовой отрасли, хоть и чаще воспринимают свою работу лишь как источник заработка, но менее подвержены настроениям трудовой миграции, жизненные стратегии носят в большей степени характер конструктивного развития (в планах – дальнейшее обучение, повышение квалификации, создание семьи и рождение детей).



### Как две Франции

Достоинства ЯНАО лежат в той же плоскости, что и его недостатки. По своей площади регион сопоставим с территорией Франции, Бельгии, Голландии, Дании и Австрии вместе взятых. При этом на всей этой площади проживает всего 534 тыс. человек, из которых 34,5 тыс. являются коренными малочисленными народами Севера. К 2030 г. на Ямале будет добываться до 360 млрд куб. м газа в год, а его запасов хватит на 50 лет. Это крупнейший энергетический проект в истории России, не имеющий аналогов по уровню сложности. По данным региональной администрации, ресурсная составляющая территории автономного округа позволяет говорить о перспективах добычи газа в регионе до 700–730 млрд куб. м ежегодно к 2020 г. А в соот-

ветствии с разработанной программой комплексного освоения месторождений углеводородов Ямало-Ненецкого автономного округа и севера Красноярского края при строительстве дополнительной инфраструктуры добыча нефти может достигнуть показателей в 100–115 млн тонн. В ближайшее время региональные власти планируют привлечь инвестиции в инфраструктурные проекты. Например, ради привлечения инвестиций в комплексную реконструкцию, строительство и модернизацию объектов авиатранспортной инфраструктуры аэропортов Новый Уренгой и Салехард федеральное правительство решило передать их в собственность ЯНАО. До 2015 г. региональная администрация планирует инвестировать не менее 4,88 млрд руб. в аэропорт Нового Уренгоя.

В настоящий момент значительный объём грузов на Ямал доставляется морским транспортом в период летней навигации через порт Харасавэй. Однако создание столь масштабной производственной инфраструктуры на Ямале невозможно без соответствующего развития железнодорожного сообщения. Железная дорога Обская – Бованенково является важнейшим элементом в реализации «Газпромом» проекта по освоению ямальских месторождений, она позволит круглогодично доставлять не только технику и строительные материалы, но и перевозить с месторождений полуострова жидкие фракции товарной продукции, в частности газовый конденсат. Общая протяжённость трассы составляет на сегодняшний день 573 км, на которых расположено пять станций, 12 отдель-

ных пунктов и 70 мостов. В частности в рамках этого проекта был построен мостовой переход через пойму реки Юрибей, который не имеет аналогов в практике мостостроения, как по особенностям конструкции, так и по климатическим и геокриологическим условиям строительства и эксплуатации. Это самый длинный мост в мире за Полярным кругом. Его протяжённость составляет 3,9 км, при этом мост удалось возвести на грунте, практически не пригодном для строительства – на вечной мерзлоте с вкраплениями криопегов, то есть незамерзающих даже при отрицательных температурах солёных растворов. Благодаря современным технологиям и специальной заморозке опоры в буквальном смысле смерзаются со льдом, что обеспечивает мосту дополнительную устойчи-

**Мост через пойму реки Юрибей – самый длинный мост в мире за Полярным кругом.**  
*При этом мост удалось возвести на грунте, практически не пригодном для строительства – на вечной мерзлоте.*

вость. Ради сохранения экосистемы поймы реки Юрибей сооружение перехода велось без традиционной при строительстве мостов отсыпки грунта: в результате мост идёт по всей ширине реки в период максимального разлива.

### Ставка на газ

В конце 2011 г. в ЯНАО была принята стратегия развития региона до 2020 г. Со-

гласно этому документу, в среднесрочной перспективе промышленность останется ведущей отраслью в округе. В 2014 г. ожидается прирост промышленного производства на 15,0% к 2010 г. – в основном за счёт роста спроса на углеводороды. По предварительным данным, добыча природного газа в 2012 г. увеличится на 5,2% по сравнению с 2010 г. и составит 570,5 млрд куб. м, в 2014 г. уровень добычи до-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

стигнет 630,3 млрд куб. м, увеличившись относительно 2010 г. на 16,2%. Дело в том, что природный газ – единственный вид ископаемого топлива, спрос на который во всех сценариях международных энергетических организаций имеет долгосрочную устойчивую восходящую траекторию. Этот вид топлива остаётся основным источником энергии для промышленных целей и для выработки электроэнергии. Однако в регионе также предлагается активно развивать нефтедобычу. В целом, согласно долгосрочной стратегии, на территории округа выделяются четыре основные зоны. Во-первых, зона добычи нефти – Гыданский полуостров, во-вторых, зона добычи газа – Ямальский полуостров, в-третьих, зона Промышленного Урала, требующая дополнительной доразведки рудных полезных ископаемых, и, в-четвёртых, транспортная зона – средняя зона региона. При этом ключевую роль в развитии экономического потенциала региона и реализации стратегии сыграет именно транспортная инфраструктура.

Стимулом к началу освоения нефтяных месторождений послужит строительство и ввод в эксплуатацию новых нефтепроводов. Один из них – «Пурпе – Самотлор» – имеет стратегическое значение для транспортировки нефти с западного направления в нефтепровод «Восточная Сибирь – Тихий океан». До 2016 г. планируется строительство нефтепровода «Заполярье – Пурпе», который обеспечит перекачку ямальской нефти в транспортную систему магистральных нефтепроводов к 2020 г. в объёме до 45 млн тонн в год. В перспективе трубопроводы «Пурпе – Самотлор» и «Заполярье – Пурпе» станут единой системой с общей пропускной способностью в 70 млн тонн в год. Существенным резервом добычи нефти и газового конденсата является ачимовская толща Уренгойского региона. Промышленное освоение выявленных здесь залежей, сопоставимых с крупнейшими месторождениями России, начнётся с вводом в эксплуатацию новых мощностей по транспортировке углеводородов. Этот проект как раз обеспечит рост объёмов перекачки нефти по трубопроводной системе «Восточная Сибирь – Тихий океан» с месторождений автоном-

ного округа и севера Красноярского края, в том числе Ванкорской группы месторождений, на нефтеперерабатывающие заводы России, на экспорт – в страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

В свою очередь, устойчивый экономический рост в базовом секторе должен привести к развитию на территории региона конкурентоспособных видов экономической деятельности, таких как сервис нефтегазодобычи и нефтегазохимии,

топлива мощностью 6 млн тонн готовой продукции. Строительство завода позволит обеспечить процесс добычи газа на месторождениях, запасы которых делают экономически нецелесообразным его транспортировку по сети. В сфере развития газохимического производства на базе газовых месторождений полуострова Ямал разработан проект по строительству в районе Нейтинской группы месторождений «Ямаль-

животноводческой продукции в страны ЕС, а в автономном округе выпасается самое большое стадо домашнего оленя в мире. Более того, согласно официальному решению Комиссии ЕС регион включён в список территорий, из которых разрешён импорт оленины в страны ЕС. Этот факт открывает новые возможности для устойчивого экономического развития оленеводства, соответственно, перспектив улучшения условий жизни и



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

способных диверсифицировать монопрофильный характер экономики автономного округа. Так, в настоящее время ведётся строительство Новоуренгойского газохимического комплекса. Комплекс будет перерабатывать этансодержащий газ, который является побочным продуктом, получаемым в результате дегидратации газового конденсата. Мощность предприятия по переработке сырья должна составить более 800 тыс. тонн в год, при этом на заводе ежегодно планируется производить до 400 тыс. тонн полиэтилена с возможностью увеличения до 1,2 млн тонн. На базе НГХК предполагается создание газохимического кластера и производства упаковочных материалов, предметов бытового обихода из полиэтилена, стрейч-пленки и т.д. Запуск комплекса, намеченный на 2014 г., позволит создать для Нового Уренгоя около 2 тыс. рабочих мест. Кроме того, перспективным является проект строительства в г. Надьме завода по переработке низконапорного газа в синтетические жидкие

**На сегодняшний день по уровню инвестиционной привлекательности Ямал находится на одной строчке с Москвой.**

ского завода по производству карбамида» мощностью до 6 млн тонн готового сырья в год. Строительство комплекса по переработке уникальной нефти Барсуковского месторождения производительностью 1 млн тонн нефти в год позволит повысить обеспеченность региона высококачественным моторным топливом.

#### Новые горизонты

В ближайшее время региональные власти планируют также сосредоточиться на развитии других, не связанных с нефтегазовым сектором, отраслей. Одним из новых направлений развития региона должно стать развитие оленеводства. На сегодняшний день «Ямальские олени» – единственное в России предприятие по оленеводству, включённое в реестр экспортёров

развития коренного населения. В настоящее время в автономном округе работают различные фирмы, занимающиеся сбором пантов и рогов, производят мясную и деликатесную продукцию, кожевенное сырьё. Построен перерабатывающий комплекс в п. Яр-Сале, имеющий все необходимые документы по поставке оленины в страны ЕС. Кроме того, в автономном округе реализуется проект по развитию системы глубокой переработки продукции оленеводства. В 2011–2014 гг. планируется ввести в эксплуатацию пять убойно-холодильных комплексов с сертифицированным оборудованием, что позволит значительно увеличить объём и качество производимой продукции, а также развить рынок сбыта. Только при первичной глубокой переработке можно получить с одного оленя до



1 тыс. долл. При этом реализовывать продукцию оленеводства планируется под собственным брендом «Ямал», в продвижение которого обещают вложиться региональные власти.

Другим направлением станет развитие туризма. Американский журнал Forbes уже включил Ямал в список восьми самых необычных мест в России, в которых туристу нужно побывать, чтобы получить действительно незабываемые впечатления. Помимо Ямала, в этот список попали заповедник Аркаим в Челябинской области, цветение лотоса в Астраханской области, эпицентр Тунгусского взрыва в Красноярском крае, алмазный карьер «Мир» в Якутии. На сегодняшний день в регионе уже были разработаны более 60 туристических маршрутов: этно- и экотуризм, туризм исторический, охота-

ных северных условиях, сформировать научный Арктический центр и т.д. Более того, летом 2015 г. в Салехарде должна пройти выставка «ЭКСПО-Арктика» – первая в своем роде международного значения выставка, на которой будет обобщен мировой опыт освоения Арктики и обозначены перспективы экономически безопасного её развития. К этому времени в ЯНАО будет разработан долгосрочный прогноз и стратегия энергоэкологического развития стран и регионов Арктики, ежегодно будут проводиться инновационные форумы по программе «Энергия Арктики», которая включает в себя оценку и прогноз энергоресурсов Арктики, сценарии их освоения и их место в глобальном энергобалансе. Параллельно с выставкой намечено проведение цивилизационного форума, где будут подведены итоги

**За 50 лет к середине 2011 г.  
население региона  
увеличилось больше чем в 8 раз,  
до 530,2 тыс. человек.**

рыбалка, горнолыжный отдых, сплавы по горным рекам. А в марте 2012 г. каменная гряда, озеро и женское культовое место на окраине деревни Вытвозгорт в Шурьшкарском районе Ямало-Ненецкого автономного округа были внесены в список объектов, подлежащих охране. Эти места являются культовыми для коренных малочисленных народов Севера, используются для проведения ритуалов, они были внесены в список по результатам мониторинга объектов историко-культурного наследия в бассейне реки Сыня и теперь подлежат охране.

Все эти нововведения должны привести к переходу ЯНАО от роли исключительно добывающего региона к более диверсифицированной экономике. В случае если реформы пройдут успешно, ЯНАО уготована новая роль – округ должен превратиться в стратегический форпост России в Арктике. В долгосрочной перспективе это поможет региону достойно справиться с главной проблемой – неизбежным истощением сырьевой базы. Для этого планируется организовать опытный полигон для проведения испытаний техники и других механизмов в экстремаль-

выполнения первого этапа программы «Энергия Арктики» и определены направления второго этапа – до 2020 г. Предполагается, что проведение «ЭКСПО-Арктика» будет стимулировать приток инвестиций для преобразования столицы автономного округа в современный город.

Для проведения Международной выставки «ЭКСПО-Арктика – 2015» в арктической зоне впервые будет возведён выставочный комплекс мирового уровня. В рамках проекта предполагается построить деловые, медицинские, спортивные залы, информационно-вычислительный центр и административные помещения, подземный гараж и энергоцех с автономными генераторами. На основе этого центра откроются образовательный комплекс, инновационный бизнес-инкубатор, ботанический сад, музей ноосферы им. В.И. Вернадского, гостиничный и туристический комплекс, этнографическая деревня и т.д. В дальнейшем выставочный комплекс планируется использовать как Арктический научно-инновационный центр, а в перспективе здесь сможет разместиться штаб-квартира секретариата стран Арктики. ПР

## МП «ЯМАЛЬСКИЕ ОЛЕНИ» уникальное высокотехнологичное предприятие



**МП «Ямальные олени»**

Адрес: 629700 ЯНАО  
Ямальский район с. Яр-Сале,  
ул. Худи Сэроко, д. 37А  
Телефон: (34996) 3-05-97  
Факс: (34996) 3-05-99  
E-mail: yamaloleni@mail.ru

Муниципальное предприятие «Ямальные олени» – это современное предприятие с замкнутым технологическим циклом, от забоя оленей до производства и реализации оленьей продукции глубокой переработки. Основные поставщики оленей – оленеводческие предприятия и национальные общины Ямальского района – экологически чистой территории.

В 2003 г. «Ямальные олени» получили сертификаты HACCP и ISO 9001. В настоящее время «Ямальные олени» – единственный в России сертифицированный поставщик оленины в страны Евросоюза. Высокое качество продукции позволило предприятию выйти на европейский рынок, ежегодно наращивая на нем объёмы поставок оленины.

На предприятии внедряются новые технологии переработки в области использования медико-биологического потенциала северного оленя. Уже выпускается новый продукт из дефибринированной крови «Пантогематоген северный» – источник железа и аминокислот. Планируется также перерабатывать ценное эндокринно-ферментное сырьё в продукцию для фармацевтической промышленности.



## Дмитрий КОБЫЛКИН: «Север может и должен быть комфортным»

КОГДА ГОВОРЯТ «ЯМАЛ», ТО ЧАЩЕ ВСЕГО ПОДРАЗУМЕВАЮТ ОГРОМНЫЕ ЗАЛЕЖИ ГАЗА, КОТОРЫМ СНАБЖАЕТСЯ НЕ ТОЛЬКО НАША СТРАНА, НО И ЕЩЁ ПОЛОВИНА ЕВРОПЫ. ТОЛЬКО ЛИ ГАЗОМ ЕДИНЫМ ЖИВЁТ ЭТОТ ОКРУГ? ОБ ЭТОМ, А ТАКЖЕ О ТОМ, КАК СКЛАДЫВАЕТСЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ В АРКТИЧЕСКОМ РЕГИОНЕ, КАКИЕ ПЛАНЫ СТАВЯТ ПЕРЕД СОБОЙ ЯМАЛЬЦЫ, ЧТО ДЕЛАЕТСЯ НА КРАЮ ЗЕМЛИ ДЛЯ СБЕРЕЖЕНИЯ РАНИМОЙ СЕВЕРНОЙ ПРИРОДЫ, МЫ СПРОСИЛИ У ГУБЕРНАТОРА ОКРУГА ДМИТРИЯ КОБЫЛКИНА.

– Дмитрий Николаевич, справедливо предполагать, что люди, добывающие главные богатства России, должны жить достойно. Что предпринимает правительство округа для создания комфортной среды проживания (в плане развития транспортной инфраструктуры, жилищного строительства)?

– Север может и должен быть комфортным для проживания. Убеждён в этом. Нам и деваться-то некуда. Люди на Ямале живут не первое тысячелетие. Конечно, основная масса жителей округа сформировалась в 1970-х годах, когда углеводородные кладовые Ямала приехали осваивать люди со всего Советского Союза. Сегодня у тех первопроходцев уже внуки появляются. Это наша малая Родина. Мы отсюда в отпуск уезжаем, а возвращаемся на Ямал домой. Да и вообще, Россия – северная держава, так уж получилось, нравятся это кому-то или нет, это факт. Но для того, чтобы и в арктических широтах люди жили достойно, многое нужно сделать. В округе принята Стратегия развития региона до 2020 года, в которой прописаны-просчитаны-выверены основные векторы развития. Среди них модернизация инфраструктуры и отраслей социальной сферы; развитие

экономического потенциала; сохранение и развитие человеческого потенциала и традиций; охрана окружающей среды и становление автономно-

которых невозможно само понятие комфортного проживания.

Строим дороги, потому что понимаем, что без нормальной транспортной

” *Это наша малая Родина. Мы отсюда в отпуск уезжаем, а возвращаемся на Ямал домой.* “

го округа международным форпостом развития Арктики.

Первая проблема – жильё. Строительство мы активизироваликратно, привлекли все ресурсы. До конца 2012-го будет введено в эксплуатацию более 190 тыс. кв. м, а к 2016 году планируем выйти на 1 млн 120 тыс. кв. м жилья. При таких темпах к 2020 году аварийный жилой фонд в регионе будет практически ликвидирован. Мы максимально поддерживаем и будем впрямь поддерживать многодетные и молодые семьи, коренных, ветеранов, инвалидов, детей-сирот, то есть тех, кому эта поддержка действительно необходима. Ударными темпами строятся здания детсадов, – за 5 лет введём в эксплуатацию 33 детских сада (!), школы, больницы и фельдшерско-акушерские пункты в тундре, спорткомплексы и другие объекты социального назначения, без

инфраструктуры будем топтаться на месте. В рамках Северного широтного хода расширяем железнодорожную сеть. В центре внимания – строительство железнодорожной линии «Обская – Салехард – Надым – Пангоды – Новый Уренгой – Коротчаево». Магистраль в 707 км свяжет запад и восток округа, и пройдёт она там, где расположены крупные углеводородные месторождения. Она соединит Северную и Свердловскую железные дороги и обеспечит сокращение плеча доставки грузов в европейскую часть России на 200–700 км.

В прошлом году начали строительство автодороги на Надым. Эта часть дороги «Сургут – Салехард, Надым – Салехард» включена в перечень приоритетных инвестпроектов Уральского федерального округа, утверждённых Правительством РФ. Стройка обеспечит автотранспортную связь





ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ ГУБЕРНАТОРА ЯНАО

**” Ударными темпами строятся здания детсадов, – за 5 лет введём в эксплуатацию 33 детских сада (!), школы, больницы и фельдшерско-акушерские пункты в тундре, спорткомплексы и другие объекты социального назначения. “**

административного центра автономного округа с общероссийской сетью автомобильных дорог общего пользования. Кроме того, выход на общероссийскую сеть дорог получают ещё шесть населённых пунктов Ямала. Будет в целом завершено создание опорной сети автомобильных дорог округа.

**– Что можно сказать о развитии энергетики и модернизации ЖКХ?**

– Уже сегодня в округе строятся крупные энергообъекты (Уренгойская ГРЭС, Тарко-Салинская теплоэлектростанция, расширение Ноябрьской ПГЭ, газотурбинная электростанция «Полярная» в Салехарде, Надымская газотурбинная теплоэлектростанция), в 11 посёлках будут устанавливаться ветро-дизельные установки – это пока эксперимент, но у него большие перспективы, продолжится газификация районов. Масштабная работа идёт по улучшению состояния регионального ЖКХ: строятся очистные сооружения, современные полигоны для бытовых и промышленных отходов. Общая сумма затрат на реализацию инвестпроектов, предусмотренных программой комплексного развития системы коммунальной инфраструктуры муниципалитетов до 2020 года, составляет порядка 60 млрд рублей. Понятно, что это деньги огромные, бюджет его не потянет, нужны частные инвестиции. Поэтому мы привлекли группу



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ ГУБЕРНАТОРА ЯНАО



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ ГУБЕРНАТОРА ЯНАО



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ ГУБЕРНАТОРА ЯНАО

компаний-партнёров и создаём единую коммунальную корпорацию (ОАО «Ямалкоммунэнерго»). До конца года объекты ЖКХ всех муниципальных образований перейдут в корпорацию. Будет разработана единая инвестиционная программа ЖКХ Ямала, а в 2013 году мы планируем выйти на её финансирование с привлечением банковских средств. Следствием этого станет кратное снижение вливаний из бюджета в финансирование мероприятий по подготовке к зиме и модернизацию коммунальной инфраструктуры.

**– Почему именно Салехард был выбран для проведения совещания по комплексному развитию ЖКХ в УрФО?**

– Ямал показателен во многом. Это Арктика, со всеми вытекающими последствиями, но Арктика обжитая и с огромными перспективами. Наши проблемы характерны не только для северных соседей, но и для всех регионов страны. Но здесь эти проблемы наиболее ярко выражены: террито-

регионами-соседями: в Тюмени, например, строим целый квартал для ветеранов, чтобы они, уехав с Севера, не потеряли с ним связь. Мы охотно делимся своим опытом, и нам крайне интересны наработки наших коллег. Министр регионального развития РФ Виктор Фёдорович Басаргин побывал на нескольких объектах в Салехарде, провёл профильное совещание и отметил нашу работу, пообещав идти навстречу северным регионам, и тот объём жилья, который мы построим за пределами округа, засчитывать в региональные жилищные программы. Это важно – увидеть всё своими глазами, поговорить с коллегами, убедиться в верности намеченного курса или внести в него коррективы...

**– Достаточно ли трудовых ресурсов для развития приоритетных направлений социально-экономического развития округа?**

**” Наши проблемы характерны не только для северных соседей, но и для всех регионов страны. Но здесь эти проблемы наиболее ярко выражены. “**

рия огромная, людей мало, населённые пункты друг от друга отдалены на сотни километров, дорог нет... От проблем мы не прячемся, не замалчиваем, а планомерно их решаем. Ветхое и аварийное жильё, изношенность коммунальной инфраструктуры, переселение из районов Крайнего Севера в регионы с более благоприятным климатом – это самые болезненные темы. До 90% обращений земляков касаются именно этого. Про коммунальную корпорацию я уже сказал. Кроме того, мы создали специальные фонды, которые призваны решать эти вопросы. Мы привлекли партнёров из ТЭКа, которые – спасибо им – реально помогают строить жильё и обустроить соцкультбыт. Мы взаимодействуем с

**Какие специалисты наиболее востребованы?**

– Ресурсов достаточно. Недостаточно решен вопрос насыщения рынка труда настоящими профессионалами. Для нас это особенно актуально в силу того, что в округе реализуются крупнейшие стратегические проекты – освоение месторождений полуострова Ямал, строительство

завода СПП, строительство новой трубопроводной системы, железнодорожных и автомобильных магистралей, модернизация агропромышленного комплекса и т.д. и т.п. Неслучайно 2012 год я предложил объявить Годом подготовки квалифицированных специалистов. Что для этого делается? Много. Провели серию консультаций с крупнейшими работодателями – руководителями предприятий ТЭК, строительства, АПК, выяснили, что совместно можем сделать для того, чтобы Ямал перестал быть вахтовой территорией, а нужные специалисты были нашими, ямальскими кадрами. Понятно, что регион будет нуждаться в высококлассных специалистах из других территорий, но их количество должно быть минимально, и приглашение их должно быть обусловлено действительно необходимостью.

Фактически это задача экономическая. Будет у региона будущее – будут рабочие места, будет уверенность в завтрашнем дне, тогда и мысли уехать куда-либо не возникнет. И дети наши, получив образование, будут возвращаться на Ямал. Но молодые люди должны представлять себе, насколько их образование будет востребовано. В последние 10–15 лет в образовании произошёл перелом – из вузов волной пошли юристы, финансисты, экономисты и практически ноль производителей. Вот вам конкретный пример. Потребность в модных нынче управленцах широкого профиля в проектах, которые сейчас реализуются в округе, минимальна. Требуются люди с очень конкретными, созидающими профессиями, – геологи, горнопромышленники, энергетики, геофизики, транспортники, строители. Сделать так, чтобы юные ямальцы ясно понимали, какие специальности в округе будут востребованы и



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ ГУБЕРНАТОРА ЯНАО



“ При таких темпах к 2020 году аварийный жилой фонд в регионе будет практически ликвидирован. ”



достойно оплачены, чтобы они имели возможность обучиться именно этим специальностям и гарантированно трудоустроиться, – вот над этим мы сейчас работаем. Для этого в округе создаются современные научно-образовательные комплексы, задача которых готовить востребованных специалистов совместными усилиями власти и бизнеса. Соответствующая

программа разработана до 2015 года. Это крупный проект по подготовке рабочих и инженерно-технических кадров по приоритетным отраслям экономики. Запускаем программу переподготовки кадров: профессионалы в различных областях, отдавшие годы служению Ямалу, хорошо понимают значимость этой меры. Ведь от уровня квалификации зависит конкуренто-

способность человека и благополучие его семьи. Запланирована разработка программы, которая будет стимулировать подготовку специалистов, в которых остро нуждается округ. Одним из значимых шагов уже стало поэтапное повышение зарплат работникам образования, физкультуры и спорта, молодёжной политики, здравоохранения, культуры. Стартует пилотный проект

«Капитал молодого специалиста». Его цель – трудоустройство выпускников и повышение их конкурентоспособности на региональном рынке труда. Сертификат на «капитал» планируется выдавать выпускникам учебных заведений среднего и начального профессионального образования, получившим специальность по востребованной в округе рабочей профессии.

Очень надеюсь, что удастся вовлечь в этот процесс и работодателей через заключение соглашений об увеличении объёма практики студентов и их трудоустройства. Молодым специалистам, которые поедут работать на село, мы предусмотрели выплаты подъёмных в размере 1 млн рублей и обеспечение жильём. Ожидаем достойного эффекта.

– Интенсивное строительство промышленных и инфраструктурных объектов расширяет угрозы для природной среды Ямала. Какие меры принимает власть округа для решения экологических проблем? Находит ли консенсус между обществом и бизнесом в этих вопросах?

– Проблемы территорий с развитыми производствами нефтегазодобычи

схожие. Мне довелось возглавлять рабочую группу Госсовета по проблемам экологии. Вы знаете, и утилизация попутного газа, и ликвидация накопленного ущерба, когда за брошенные отходы производства уже не с кого спросить, волнует многие регионы. Здесь же проблемы невозможности воздействия на компании ТЭКа со стороны региональной инспекции. Все крупные компании находятся под контролем структур федерального уровня. Но мы на территории тщательно и скрупулёзно ведём свой мониторинг окружающей среды. Например, работы по контролю состояния противодонной безопасности на скважинах позволили оценить состояние нескольких десятков законсервированных и незавершённых строительством скважин. Получены рекомендации по дальнейшему их использованию и рекультивации участков. По особо опасным объектам, которые мы выявили, проведём повторную консервацию.

Доклад об экологической ситуации на Ямале размещён на официальном сайте органов власти округа в подразделе «Экология». Результаты мониторинга являются не только информационной основой, но и позволяют своевременно предотвращать угрозы. Работа эта продолжается в рамках специальной окружной программы «Охрана окружающей среды и обеспечение экологической безопасности Ямало-Ненецкого автономного округа на 2012–2016 годы».

Моё убеждение неизменно: на уровне начальной подготовки любых крупных проектов необходим максимально широкий учёт экологических рисков с привлечением самых сильных специалистов, учёных и практиков. Необходим постоянный жёсткий контроль как со стороны госорганов, так и со стороны общественных организаций и СМИ. Восстановление института государственной экологической экспертизы для крупных инфраструктурных проектов должно стать своеобразным предохранительным инструментом,



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ ГУБЕРНАТОРА ЯНАО

“**Сегодня на полуострове Ямал используются замкнутые системы водоснабжения, которые не допускают загрязнения почвы и водоёмов.**”

который позволит предварительно оценить достаточность разработанных мероприятий по охране природы, определить возможность и степень воздействия на среду.

Понятно, у нас ресурсный регион, и нагрузка на экологию формируется в связи с промышленным освоением и развитием топливно-энергетического комплекса. Потому для нас в первую очередь важна возможность нивелировать негативное воздействие на среду от деятельности, связанной с добычей, транспортировкой и переработкой энергоресурсов. Сохранить Ямал в первоначальном виде уже не получится. Но обеспечить сохранность того, что есть сейчас, – в наших силах. Сегодня на полуострове Ямал, например, используются замкнутые системы водоснаб-

жения, которые не допускают загрязнения почвы и водоёмов. Там, в период весеннего гнездования птиц останавливаются все строительные работы, а забор воды из рек производится с использованием рыбозащитных устройств. При освоении полуострова обязательно проводится оценка техногенного воздействия на оленьи пастбища, учитывается месторасположение объектов историко-культурного наследия. Понимание со стороны ТЭКа есть. Консенсус находится. Но я считаю, что нам всем давным-давно пора понять, что экология – это забота всех и каждого. Заниматься этим вопросом только на федеральном или только на региональном, местном уровне непродуктивно. Нужно объединять усилия. Тогда и результат будет.

– А какова международная практика в этих вопросах?

– Не поверите, но до сегодняшнего дня единого подхода, единой программы по безопасному развитию Арктики, предложенных какой-либо из стран, просто нет. Мы на Ямале выступили с инициативой создания на базе стратегии энергоэкологического партнёрства цивилизаций, международной и межрегиональной программы «Энергия Арктики». Она основывается на оценке и прогнозе энергоресурсов Арктики (включая ЯНАО), сценарии их освоения и их места в глобальном энергобалансе. Программа предусматривает строительство альтернативных, малых и средних автономных энергоустановок, развитие газохимии, освоение малых месторождений, перспективы развития и комплексной переработки других полезных ископаемых. Здесь важный момент в том, что в программу будет включён постоянный мониторинг климатических изменений в Арктике и экологических последствий освоения энергоресурсов. Будут там и проекты по обеспечению экологической безопасности в условиях потепления климата и сокращения зоны вечной мерзлоты, получит развитие система экомониторинга с использованием



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ ГУБЕРНАТОРА ЯНАО

“**Будет у региона будущее – будут рабочие места, будет уверенность в завтрашнем дне, тогда и мысли уехать куда-либо не возникнет.**”

космических средств. Мы готовы стать координаторами программы.

Цена арктического вопроса много выше, чем можно представить. При безответственном отношении к Арктике мы можем получить не глобальные преимущества, а глобальные проблемы.

Поэтому сейчас базовой задачей для всех арктических регионов России, да и для всех государств, должно стать широкое внедрение ресурсосберегающих – умных технологий, способных работать в гармонии с природой. На Ямале мы к этому стремимся. **ПР**

СПРАВКА



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ ГУБЕРНАТОРА ЯНАО

**КОБЫЛКИН Дмитрий Николаевич,**  
губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа.

Родился в 1971 г. в г. Астрахани. В 1993 г. окончил Уфимский нефтяной институт по специальности «горный инженер-геофизик». В 2003 г. окончил институт профессиональной переподготовки Уральской академии государственной службы по специальности «государственное и муниципальное управление». С 1993 г. по 1994 г. – инженер комплексной геофизической партии Тарасовского управления геофизических работ в Ямало-Ненецком автономном округе. В 1994–1995 гг. – геолог Таркосалинской нефтегазоразведочной экспедиции. В 1996–2001 гг. – директор по персоналу, первый заместитель генерального директора ОАО «Пурнефтегазгеология». Член советов директоров ряда нефтегазовых компаний и предприятий. В 2000–2001 гг. руководил разработками Ханчейского месторождения и организацией нефтегазодобывающего производства. В 2001–2002 гг. – генеральный директор ОАО «Ханчейнефтегаз». В 2002–2005 гг. – первый заместитель главы администрации Пуровского района. С 2005 г. по 2010 гг. – глава муниципального образования «Пуровский район». С 16 марта 2010 г. – губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа.

# Владимир ВЛАДИМИРОВ: «Ямал перестаёт быть территорией временного проживания»

ЯМАЛО-НЕНЕЦКИЙ АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ ИЗВЕСТЕН КАК ГЛАВНАЯ РЕСУРСНАЯ БАЗА ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ, НА КОТОРУЮ В НЕМАЛОЙ СТЕПЕНИ ОПИРАЕТСЯ ЭКОНОМИКА СТРАНЫ. И НЕ СЕКРЕТ, ЧТО ЗА ВРЕМЯ ЭКСПЛУАТАЦИИ ИЗ НЕДР ЯМАЛЬСКОГО РЕГИОНА ИЗВЛЕЧЕНО ОГРОМНОЕ КОЛИЧЕСТВО УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ. ЗНАЧИТ ЛИ ЭТО, ЧТО «ЗОЛОТОЕ ВРЕМЯ» ИЗОБИЛИЯ ЗАКАНЧИВАЕТСЯ? О ТОМ, КАК СКЛАДЫВАЕТСЯ СЕГОДНЯ СИТУАЦИЯ В НЕФТЕГАЗОВОМ КОМПЛЕКСЕ АРКТИЧЕСКОГО КРАЯ, О НОВЫХ ПОДХОДАХ К СОБЛЮДЕНИЮ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА И РЕАЛИЗАЦИИ КРУПНЕЙШИХ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ ЖУРНАЛУ «ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ» РАССКАЗАЛ ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГУБЕРНАТОРА ЯНАО ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВ.

– Владимир Владимирович, говоря о перспективах газовой отрасли России, в первую очередь слышим – «полуостров Ямал». Каковы запасы углеводородов на этом полуострове и как вы планируете минимизировать вмешательство предприятий ТЭК в крайне хрупкую северную экосистему?

– Полуостров Ямал и его акватории – это 32 уже открытых месторождения углеводородов, перспективные и прогнозные ресурсы которых оцениваются в десятки триллионов кубометров газа и миллиарды тонн нефти и конденсата. Первоочередной объект на полуострове – Бованенковское месторождение. Только его запасы – около 5 трлн куб. м газа. Проектный объем добычи – 115, а в перспективе – 140 млрд куб. м в год. Сейчас на Бованенково завершён монтаж оборудования первого пускового комплекса, проведены необходимые испытания и близятся к окончанию пусконаладочные работы. Летом нынешнего года он будет введён в эксплуатацию. Бованенково – это стартовая площадка для выхода на арктические территории. При

их освоении уже проводится и будет проводиться в дальнейшем постоянный экологический мониторинг. Есть эффективные технологии по защите окружающей среды. Работают замкнутые системы водоснабжения. Внедрены технологии, снижающие тепловые и механические воздействия на мёрзлые грунты. Есть техническая и биологическая рекультивация.

**” С арктическими территориями надо быть аккуратнее, ошибки здесь недопустимы – это не Мексиканский залив, и ликвидировать любую аварию будет гораздо сложнее. “**

вазия. Забор воды осуществляется только с использованием рыбозащитных устройств. Устроены специальные переходы для свободной миграции оленьих стад. Здесь важно то, что у региона есть практические механизмы, позволяющие строго следить за соблюдением экологических требований.

– Неосвоенные запасы полуострова Ямал – это единственная возмож-

ность в ближайшее время нарастить объёмы добычи «голубого топлива»?

– Россия в год добывает до 680 млрд куб. м газа. В пятилетней перспективе эта цифра может быть увеличена более чем на 100 млрд. Одно Бованенковское месторождение на полуострове Ямал даёт увеличение на 115–140 млрд. Вторую утверждение многих авторитет-

ных специалистов отрасли: в данном случае Ямальский полуостров безальтернативен. В дальнейшей перспективе только полуостров Ямал с выходом на арктические шельфы может обеспечить добычу в 360 млрд куб. м газа. Кроме того, в регионе есть ещё и Гыданский полуостров, запасы которого по нынешним оценкам сопоставимы с Ямалом, но пока мало изучены. Понятно, что



ФОТО СЛУНБА ИД ЕСПП

с арктическими территориями надо быть аккуратнее, ошибки здесь недопустимы – это не Мексиканский залив, и ликвидировать любую аварию будет гораздо сложнее. Что касается наращивания добычи, то уверен, топлива будет добыто ровно столько, сколько его необходимо для потребления в России и для выполнения всех обязательств нашего государства перед зарубежными партнёрами.

– На карте России явно видно, что Ямал, действительно, Край земли. Не зря его так назвали коренные жители – ненцы. Каким образом будет доставляться добытое сырьё до потребителей?

– До начала освоения полуостров вообще не имел ни транспортной, ни трубопроводной инфраструктуры. Только в начале 2010 года было открыто рабочее движение по железной дороге «Обская – Бованенково». Протяжённость этой трассы всего 525 км. Но эти километры проложены по непроходимой тундре,

на вечной мерзлоте. Наши строители первопроходчики и здесь были первыми в мире. Применив уникальные технологии, они, например, насыпь железной дороги выполнили из влажного пылеватого песка. Именно такой песок под воздействием низких температур приобретает необходимую прочность.

Для того чтобы обеспечить устойчивость конструкции



**” Бованенково – это стартовая площадка для выхода на арктические территории. “**

земляного полотна в летние месяцы, «Газпромом» была разработана и применена уникальная послойная система термоизоляции. То есть поверх замёрзшего песка был уложен пенополистерол, а дополнительно ещё сооружены обоймы из геотекстиля. Никто в мире в глубоком Заполярье этого ещё не делал. Но самым сложным участком железной дороги стал мост через пойму реки Юрибей. Эта река для коренных северян священна. Опоры

моста, протяжённость которого составляет около 4 км, выполнены из металлических труб, которые забурены в вечную мерзлоту на глубину от 20 до 40 м и заполнены армированным бетоном. Именно так строители сохранили реку в первозданном виде.

Трасса «Обская – Бованенково» позволяет обеспечить круглогодичную и, что крайне важно в арктических усло-

виях, всепогодную доставку грузов и персонала на месторождения Ямала. Железная дорога даст возможность перевозить до 3 млн тонн грузов в год. По плану, «Газпром» в 2013 году продолжит строительство этой трассы дальше на север полуострова – от Бованенково до Харасавэй. А Харасавэй – это морской порт на Карском море. То есть можно говорить о том, что, начиная с Бованенковского месторождения, с его железнодорожной связи с «большой землёй»



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

и дальнейшей трассой к Карскому побережью прокладывается прямой путь к южному берегу Карского моря, к Ледовитому океану. А это прямой выход на Северный морской путь, на масштабное освоение Россией Арктики.

Что касается трубопроводного транспорта, то для прокачки газа с полуострова в Единую систему газоснабжения России создаётся новая газотранспортная система. Её протяженность превысит 2,5 тыс. км, из которых 1100 км от Бованенково по направлению к Ухте проходит по ямальской тундре и по дну Байдарацкой губы. Строительство системы началось в конце 2008 года. Ввод запланирован на 2012 год, одновременно с вводом в эксплуатацию Бованенковского месторождения.

По факту сегодня на полуострове Ямал не только формируется новый мощный центр газодобычи, но и созда-

ётся транспортная и газотранспортная инфраструктура для выхода к Арктике.

**– Что принесёт округу реализация проекта «Ямал-СПГ»?**

– Этот проект – создание нового российского центра по производству сжиженного природного газа (СПГ). «НОВАТЭК» приступил к его реализации по поручению Правительства РФ в 2010 году. Проект предполагает создание мощностей по производству, хранению и отгрузке СПГ на базе Южно-Тамбейского месторождения, с последующим подключением месторождений Тамбейской группы. Завод СПГ будет построен в районе арктического посёлка Сабетта.

Что это для Ямало-Ненецкого округа? Это тысячи новых рабочих мест, причём эти рабочие места элитные. Это дополнительные поступления в окружную казну, это новый мощный этап социально-

экономического развития региона. Но, кроме того, реализация этого проекта позволяет создать конкурентоспособную логистическую модель, которая обеспечит круглогодичные поставки сжиженного газа на рынки Европы, Северной Америки и в Азиатско-Тихоокеанский регион через Северный морской путь. Ямал-СПГ – это принципиально новый маршрут экспорта российского газа. Развитие Севморпути, формирование ледокольного флота одновременно с производством сжиженного газа, с освоением полуострова Ямал и шельфов открывает широкие перспективы не только топливно-энергетическим компаниям и региону, но и экономике России в целом. Всё это обернется ростом товарооборота, созданием новых предприятий и целых отраслей. Россия будет иметь и ресурсы, и технологии, а главное – основание и практическую возможность активно работать в Арктике.

**– Этот проект включён в стратегию развития региона до 2020 года?**

– Конечно. Как и другие программы по освоению углеводородных запасов округа, в том числе программы по освоению месторождений полуострова Ямал, ачимовской толщи Уренгойского района, месторождений полуострова Гыдан и шельфа. Стратегией предусматривается также строительство технологической инфраструктуры – трубопроводов, железнодорожных и автомобильных линий, аэропортов. Важно, что в этом документе рядом с проектами ТЭКа есть и другие, без реализации которых выполнение первых будет неполным и неправильным. Это проекты по восстановлению высокотоварного оленеводства, по искусственному разведению сиговых пород рыб, по безотходным технологиям переработки продукции оленеводства и рыболовства, созданным на основе инновационных энергосберегающих технологий. Мы максимально стараемся задействовать все наши ресурсы и конкурентные преимущества, главным понимая то, что ямальские города и посёлки должны быть комфортными для проживания. Ямал перестаёт быть территорией временного проживания. Ямальцы отсюда уезжают в отпуск, а возвращаются в свой родной дом.

**” Россия будет иметь и ресурсы, и технологии, а главное – основание и практическую возможность активно работать в Арктике. “**



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**– Ямал в последнее время всё активнее позиционирует свои туристические возможности. Причём говорят, что в турбизнес идут работники и представители коренных народов Севера. Власти Ямала поддерживают такую инициативу?**

– Любую дельную инициативу надо поддерживать. Какой бы идея ни казалась фантастической, она может принести реальную выгоду. Да, мы живём на Севере. На Севере Крайнем. Но при этом Ямал журналом Forbes включён в список восьми самых необычных мест в России, в которых туристу нужно побывать, чтобы получить действительно незабываемые впечатления. Помимо Ямала, в этот список попали заповедник Аркаим в Челябинской области, цветение лотоса в Астраханской области, эпицентр Тунгусского взрыва в Красноярском крае, алмазный карьер «Мир» в Якутии...

У нас уже разработаны и действуют более 60 туристических маршрутов: этно- и экотуризм, туризм исторический, охота-рыбалка, горнолыжный отдых, сплавы по горным рекам. Есть совсем экстремальные, типа снегоходного пробега «Сибирский экстрим». Его участники в последней декаде марта за 7 дней на снегоходах проходят более тысячи километров по заснеженной лесотундре округа. Есть «чумовой отдых» на базе этностойбищ, который особенно любят иностранцы. А коренные тундровики, действительно, охотно идут в турбизнес: они, по сути, живут своей жизнью, а рядом с ними – туристы, которые и приехали вот за этими уникальными традициями, оленями, проживанием в чуме и национальной кухней.

**” У нас уже разработаны и действуют более 60 туристических маршрутов: этно- и экотуризм, туризм исторический, охота-рыбалка, горнолыжный отдых, сплавы по горным рекам. “**

Успешные примеры развития экологического туризма в России есть. В Карелии, например, очередь из туристов на полгода вперёд, путёвка на неделю стоит 10 тыс. долларов. За эти деньги можно в Турцию съездить 4 раза, причём всей семьёй. Но Север – это ведь такая красотища!

**– До туризма ли сейчас, когда все говорят о новой волне кризиса...**

– Если так рассуждать, то до него и до других проектов очередь вообще никогда не дойдёт. Всё надо успевать. Ямал – это не вахтовая территория, это наш дом, который нужно сделать комфортным для жизни. **ПР**

**СПРАВКА**



**Владимир ВЛАДИМИРОВ,**  
первый заместитель губернатора ЯНАО.  
Родился в 1975 г. в г. Георгиевске Ставропольского края. С 1992 по 1997 г. учился в Уфе в Государственном нефтяном техническом университете по специальности «химическая технология природных энергоносителей и углеродных материалов». В период с 1997 по 2005 г. прошёл путь от заместителя начальника цеха по подготовке и перекачке нефти до директора нефтеперерабатывающего завода подразделения «Лукойл – Западная Сибирь» в г. Когалыме. В 2005–2007 гг. – директор по маркетингу и стратегии, генеральный директор «Геоилбент» в г. Губкинском. В 2007–2009 гг. – директор технического департамента, заместитель генерального директора — главный инженер «Верхнеконсннефтегаза». В 2009–2010 гг. – начальник территориального проекта по добыче нефти «Муравлёнковскнефти», генеральный директор «Муравлёнковскнефти» («Газпром нефть»). В апреле 2010 г. назначен заместителем губернатора ЯНАО, в июне 2010 г. – первым заместителем губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа.

## Андрей КУГАЕВСКИЙ: «Территория становится комфортной для всех»

ПОЛУОСТРОВ ЯМАЛ ОБЛАДАЕТ НЕ ТОЛЬКО СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ЗАПАСАМИ УГЛЕВОДОРОДОВ, НО И УНИКАЛЬНЫМИ БИОЛОГИЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ: ЗДЕСЬ СОЗДАН КРУПНЕЙШИЙ В РОССИИ ИННОВАЦИОННЫЙ ЦЕНТР ПЕРЕРАБОТКИ ЭКОЛОГИЧЕСКИ ЧИСТОЙ ПРОДУКЦИИ ОЛЕНЕВОДСТВА. АНДРЕЙ КУГАЕВСКИЙ, ГЛАВА ЯМАЛЬСКОГО РАЙОНА, БЫВШИЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГУБЕРНАТОРА ЯМАЛО-НЕНЕЦКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА, РАССКАЗАЛ О РЕАЛИЗУЕМЫХ ПРОЕКТАХ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ СТРАНЫ И ОТВЕТИЛ НА ВОПРОСЫ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА ЖУРНАЛА «ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ» ЕВГЕНИИ ШОХИНОЙ.

– ЯНАО сегодня является лидером по производству оленины, расскажите, пожалуйста, с чего всё началось?

– Сегодня на полуострове выпасается больше половины окружного поголовья северных оленей: порядка 280 тысяч. Это уникальный возобновляемый биологический ресурс, способный на многие десятилетия обеспечить экономику страны ценным экологически чистым сырьём не только для пищевой, но и для лёгкой, химической промышленности, а также для производства лекарственных препаратов и биодобавок.

Реализация мегапроектов нефтегазового комплекса обусловила новые вызовы и задачи в развитии традиционного хозяйствования коренных малочисленных народов Севера, их решение потребовало поиска инновационных подходов.

Учитывая преимущества Ямальского района (богатые биологические ресурсы, квалифицированные кадры в традиционных областях экономики и уникальный опыт ведения пастбищного оленеводства в арктических широтах), 10 лет назад на территории полуострова Ямал началась реализация уникального по тем временам проекта в сфере агропромышленного комплекса: создание центра переработки продукции оленеводства. В селе Яр-Сале на основе финского оборудова-

ния компании Kometos построен и введён в эксплуатацию убойный перерабатывающий комплекс «Ямальские олени».

В ноябре 2003 г. муниципальное предприятие «Ямальские олени» получило сертификаты ХАССП (анализ рисков и критические контрольные точки) и ISO 9001 Международной организации по стандартизации.

Для проведения сертификации территории экспертами Комиссии Европейского союза была проведена инспекция Ямальского района и комплекса по убою оленины. По её результатам было принято решение об открытии на территории района для экспорта продукции оленеводства в страны Евросоюза и о присвоении идентификационного номера

” **Сегодня “Ямальские олени” – это единственное предприятие в РФ, включённое в реестр экспортёров животноводческой продукции в страны Евросоюза.** “



ФОТОСЛУЖБА ИД ГСПП

комплексу по убою оленины «Ямальские олени» с внесением в Реестр предприятий, имеющих право экспорта продукции в Европу. Сегодня это единственное предприятие в РФ, включённое в реестр экспортёров животноводческой продукции в страны Евросоюза.

– Кто стал обладателем первой партии продукции «Ямальских оленей»?

– В 2008 году муниципальное предприятие «Ямальские олени» поставило первую партию мяса оленины в объёме 50 тонн в Германию. С учётом контрактов, подписанных в текущем году на Международной выставке в Берлине, объём поставок оленины в европейские страны за 5 лет превысил 1,5 тыс. тонн. Сумма контрактов составила порядка 8 млн евро. Традиционно основными покупателями экологически чистого мяса северного оленя остаются Германия, Финляндия, Швеция.

Между тем поставки на зарубежный рынок – не главная цель создания комплекса. Важнее всего было повысить культуру производства, довести местную продукцию до такого высокого качества, чтобы её можно было реализовывать по высоким ценам в любых торговых сетях мира. Внедрение высокотехнологической переработки позволило решать задачи в сфере продовольственной безопасности округа. Только за счёт ввода в эксплуатацию одного такого комплекса за 10 лет удалось увеличить объёмы производства мяса оленины в 2 раза и более. В том числе за счёт активного вовлечения в производственный процесс оленеводов-частников и национальных общин.

Сегодня 50% всего мяса, производимого в округе, – продукция этого предприятия. В конце прошлого года в Яр-Сале введён цех по переработке крови. Выпускается новый продукт из дефибрированной крови – «Пантогема-тоген северный». Планируется также перерабатывать ценное эндокринно-ферментное сырьё в продукцию для фармацевтической промышленности.

– Какой социальный эффект даёт деятельность этого предприятия?

– Предприятие сможет обеспечить занятость каждого второго жителя Ямальского района. Фактически со времени своего основания перерабатывающий

комплекс стал ядром экономического развития Ямальского района, создав целую цепочку рабочих мест и новую экономику района, основанную на традиционных отраслях северных народов.

Средняя школа-интернат в Яр-Сале – самое крупное в России образовательное учреждение интернатного типа, где обучаются и воспитываются 1,3 тыс. учеников. Половина из них – дети оленеводов и рыбаков. Школа построена и

возможность вывозить продукцию своим же флотом в Санкт-Петербург и скандинавские страны. В будущем – в Юго-Восточную Азию. Сегодня уже строятся такие корабли класса «река-море». Один корабль мы уже сделали в этом году, ещё два запланированы на следующие годы.

– Существуют ли планы по реализации новых аналогичных проектов?

– По итогам реализации пилотного проекта, показавшего социально-эко-



ФОТОСЛУЖБА ИД ГСПП

” **Со времени своего основания перерабатывающий комплекс стал ядром экономического развития Ямальского района, создав целую цепочку рабочих мест и новую экономику района.** “

укомплектована по современным европейским стандартам.

Яр-Салинская центральная районная больница работает по современным медицинским стандартам: учитывая особенности кочевого образа жизни значительной части населения территории, широко используется система телемедицины, что позволяет жителям посёлка получать квалифицированную помощь. Консультация больных, находящихся практически на краю, в Арктике за Полярным кругом может производиться врачами окружного центра, а также московских врачей.

Яр-Сале активно участвует в реализации мероприятий Федеральной целевой программы «Социальное развитие села». За 2008–2011 гг. 210 семей получили жилищные субсидии – каждая шестая семья в посёлке.

С реализацией проекта по СПГ, с развитием Северного морского пути, в котором непосредственное участие принимает Ямал, появится новая воз-

номический мультипликативный эффект, полученный опыт внедряется и на других сельских территориях автономного округа. Очередным шагом на пути развития переработки оленины на Ямале станет создание современного социально-производственного комплекса вблизи поселения Юрибей, включающего убойный, холодильный комплекс, колбасный цех, блок по переработке шкур, пантов, эндокринно-ферментного сырья, а также административные комплексы и хозяйственные объекты с оборудованием по утилизации отходов, водоочистные и канализационные сооружения, ряд социальных объектов.

В настоящее время на территории округа строится одновременно несколько современных убойно-перерабатывающих комплексов: в Тазовском, Приуральском, Надымском районах. В селе Сеяха уже построен подобный перерабатывающий комплекс.



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ ГУБЕРНАТОРА ЯНАО

Наряду с экономическим эффектом мы будем иметь и социальный эффект: за счёт создания новых рабочих мест увеличится занятость коренного населения. Подобные проекты также снижают экологическую нагрузку на пастбища.

Оленеводство представляет собой высокодоходный ресурс. Доход, который можно получить только от первичной переработки одного оленя, может составить более 1 тыс. долларов. При общем в ЯНАО 650-тысячном стаде домашнего оленя и воспроизводстве его в 25–30% потенциальный ежегодный доход отрасли может составлять до 150 млн долларов только от первичной переработки. С

учётом получения конечной продукции с высокой добавленной стоимостью он может быть увеличен на порядок.

В настоящее время в автономном округе на одно рабочее место в сельском хозяйстве приходится одно-два рабочих места в городах, хотя в мировой практике одно рабочее место на селе создаёт до пяти-шести рабочих мест в городе. Здесь мы видим серьёзный потенциал развития АПК, начиная от создания высококвалифицированных рабочих мест при производстве продукции с высокой добавочной стоимостью до реализации инновационных проектов в городах.

Необходимо отметить, что реализация проектов в сфере агропромышленного комплекса напрямую связана с развитием частно-государственного партнёрства. В последнее время взаимодействие государственных органов и частных структур на Ямале является существенным ресурсом модернизации традиционной экономики северных народов в социальной сфере.

**– Вы сказали, что описанные вами проекты способствуют снижению экологической нагрузки, в чём это заключается?**

– С целью гармоничного сочетания индустриального и традиционного укла-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**Северные олени – это уникальный возобновляемый биологический ресурс, способный на многие десятилетия обеспечить экономику страны ценным экологически чистым сырьём.**

дов жизни в округе проводятся компенсационные природовосстановительные и социальные мероприятия. Усиливается общественный контроль деятельности промышленных компаний – проводится инвентаризация нарушенных участков территории.

Обязательным условием стало обсуждение проектов по строительству объектов транспорта и инженерной инфраструктуры. Их результатом становится обустройство переходов для оленеводов, мероприятия по защите окружающей среды, предотвращение и минимизация возможного воздействия на экономику в процессе проведения строительных работ и эксплуатации.

В рамках компенсационных мероприятий при освоении Бованенковского месторождения только в Ямальском районе построены десятки объектов социальной и производственной сферы. Учебные и спальные корпуса школ и интернатов, спортивно-оздоровительные комплексы, жильё. Обустраиваются также заводы.

На станции «Владимир Нак» планируется реализовать проект по строительству социально-производственного комплекса с инвестиционной составляющей предприятий ТЭК.

В программу «Ямал СПГ» вошёл проект по образцовому содержанию арктического поселка Сеяха, на реализацию которого выделяется порядка 6 млрд рублей. Центр детского творчества, начальная школа, новое здание аэропорта и десятки других современных объектов создадут новую инфраструктуру поселения.

**– При этом необходимо поддерживать существующий быт кочующей семьи. Какие шаги предпринимаются в этом направлении?**

– Сегодня губернатором принято решение – в каждый чум по электрогенератору. Почти в каждом чуме стоит спутниковая тарелка (принимается 24 программы) и есть спутниковый телефон.

Это прежде всего безопасность населения, потому что люди живут один на один с природой в условиях Арктики. Эти концептуальные решения делают жизнь кочующего населения более комфортной.

**– А насколько комфортна жизнь людей, которые сюда приехали из других регионов?**



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**” Доход, который можно получить только от первичной переработки одного оленя, может составить более 1 тыс. долларов. “**

– Наша задача – качество жизни, а оно играет на количество. Территория становится комфортной для всех – не только для тех, кто здесь проживал тысячелетиями, но и тех, кто сюда приехал 30–40 лет назад. В основном это связано с развитием нефтегазового комплекса.

Сегодня такие семьи живут уже в третьем-четвёртом поколении и не собираются покидать Ямал. Для тех, кто всё-таки уезжает из региона, работают программы переселения: людям покупается жильё за деньги округа или выдаются субсидии. Однако комфорт жизни даже в таких суровых климатических условиях весомый, поэтому значительного оттока населения нет.

**– Почему оленину невозможно найти в Москве? На московском рынке не представлено широко мясо оленей?**

– Дорого в Москве раскручивать поставку мяса в сети. Легче зайти в магазины Скандинавии и Германии. Самая крупная скандинавская компания Larin Liha поставляет всю оленину на все рынки Западной Европы. Наше мясо идёт под брендом «Сибирский олень». Нам сказали: «Ямальский олень» европейцам не совсем понятен, а Сибирь (Siberia) они знают. Европейцы очень охотно покупают оленину, так как понимают, что это экологически чистый продукт и единственное мясо без холестерина. Они готовы все объёмы оленины забрать из округа! **ПР**

**СПРАВКА**



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**КУГАЕВСКИЙ Андрей Николаевич,** глава Ямальского района, бывший заместитель губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа. Родился в 1962 г. в селе Яр-Сале Ямальского района. Окончил Омский государственный ветеринарный институт, Росийскую академию госслужбы при Президенте РФ (г. Москва). Трудовой путь начал ветеринарным врачом совхоза «Россия» в пос. Панаевск Ямальского района.

В 2000–2001 г. – первый заместитель начальника департамента Администрации ЯНАО по развитию АПК.

В 2001 г. избран на должность главы Ямальского района, в 2005 г. переизбран на второй срок.

С 2007 г. – заместитель губернатора ЯНАО.

С 17 марта 2012 г. – глава Ямальского района.

## Александр КАЛИБЕРДА: «Только индивидуальный подход рождает доверие к власти»

ПО МНЕНИЮ АЛЕКСАНДРА КАЛИБЕРДЫ, ГЛАВНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ИНСПЕКТОРА В ЯМАЛО-НЕНЕЦКОМ АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ, МЕХАНИЗМЫ ВЛАСТНОЙ ВЕРТИКАЛИ ДОЛЖНЫ РАБОТАТЬ БЕЗ СБОЕВ, В ЕДИНОМ ПРАВОВОМ ПРОСТРАНСТВЕ, И БЫТЬ НАПРАВЛЕННЫМИ НА КОНЕЧНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ – НА ЧЕЛОВЕКА. НУЖНО НЕ ЗАБЫВАТЬ, ДЛЯ КОГО СУЩЕСТВУЕТ ГОСУДАРСТВО, И РАБОТАТЬ КАЖДЫЙ ДЕНЬ, НЕ ПОДМЕНЯЯ КРАСИВЫМ СЛОВОБЛУДИЕМ КОНКРЕТНЫЕ ДЕЛА.

– Александр Михайлович, ваши функции – контролирующе. Как вы взаимодействуете с властями, с обществом? Каковы механизмы контроля исполнения указов, распоряжений и иных решений государственных органов власти?

– Если быть точным, задачи, которые реализуются мной на территории Ямало-Ненецкого автономного округа, вытекают из задач, поставленных Президентом РФ перед полномочным представителем в Уральском федеральном округе, и несколько шире, чем контроль. Среди основных задач можно назвать реализацию основ внутренней и внешней политики государства, организацию контроля за исполнением решений, принимаемых на федеральном уровне.

Как это работает на Ямале? Я как главный федеральный инспектор на территории ЯНАО осуществляю координацию действий территориальных федеральных органов исполнительной власти, органов государственной власти автономного округа и органов местного самоуправления по реализации задач, поставленных Президентом РФ, и осуществляю контроль своевременного и качественного их исполнения.

Делается это через механизм плановых контрольных проверок и через со-

вещательные органы при главном федеральном инспекторе.

Надо сказать, что механизмы властной вертикали должны работать без сбоев, в едином правовом пространстве, и быть направленными на конечный результат. На человека. Не удивляйтесь, именно на человека. Какие бы высказывания не звучали с оппозиционных площадок, других задач ни глава государства, ни его полномочный представитель передо мной никогда не ставили.

**” Ямал – труднодоступная и холодная территория, у нас лето длится 2 месяца, морозы ниже 40° – обычное для зимы дело. “**

Но любому уровню власти необходима оценка результатов её деятельности со стороны населения: приносит ли меры, принимаемые властью, позитивный результат для граждан. Это очень важно, так как позволяет скорректировать действия госорганов институтов в сторону большей эффективности.

Большим подспорьем в этом направлении являются координирующие межведомственные органы, в которые для работы на постоянной основе приглашаются представители общественности. Это приносит свои плоды.

В прошлом году на очередном заседании совета по развитию предпринимательства, который мы проводили совместно с курирующим это направление заместителем губернатора, после череды скучных, шаблонных отчётов представителей власти я задал вопрос представителям бизнеса, о том, нужны ли были именно эти меры поддержки предпринимателям или нам стоит их откорректировать. В зале стояла тишина, и по глазам читалась простая логика

наших предпринимателей «мы сами по себе, вы сами по себе». Я тогда постарался объяснить, что если они и дальше будут отмахиваться, то никакого развития экономики региона не будет. Проиграет и власть, и бизнес. Более содержательного и бурного диалога я не помню. По итогам мы внесли коррективы в программные документы, которые были предложены предпринимателями.

– Имеются ли у вас какие-то особые региональные функции, отличающиеся от общепринятых функций главного федерального инспектора?

– На характер деятельности естественным образом накладывает отпечаток специфика региона. Ямал – газовая кладовая страны, здесь сосредоточены стратегические для России запасы природного газа и основные мощности по его добыче – это определяет необходимость приоритетного внимания вопросам социальной и экономической стабильности в регионе. В силу огромной концентрации добывающей промышленности и отсутствия транспортной инфраструктуры (за исключением транспортировки углеводородов) другие отрасли хозяйства развиты слабо. Также Ямал – труднодоступная и холодная территория, у нас лето длится 2 месяца, морозы ниже 40° – обычное для зимы дело. На предприятиях ТЭКа работает много «вахтовиков». Эти факторы определяют необходимость крайне тщательного решения вопросов социального обеспечения жителей округа: мы не можем позволить себе заморозить людей зимой из-за прорванных труб или выселить человека на улицу в 50-градусный мороз.

Надо сказать, что почти все сельские районы обеспечиваются топливом в рамках централизованного северного завоза, дотируется производство хлеба, для коренного населения (ханты, ненцы и селькупы) внедрены программы обеспечения продуктами питания, жильём, материалами для проживания в тундре и ведения оленеводства.

Примеров можно приводить множество – скажем, за последние 5 лет на Ямале не было ни одной крупной аварии на объектах жизнеобеспечения жилого сектора; несмотря на небольшую численность населения (по данным последней переписи – 522 тыс. человек), наш регион лидирует по вопросам обеспечения занятости (уровень безработицы по методологии МОТ находится на уровне примерно 3,6%, по этому показателю округ занимает 3–5-е место среди регионов России, впереди только столичные регионы).

В силу специфики должности главного федерального инспектора по этим и другим важнейшим направлениям осуществляется системный мониторинг ситуации, контроль работы региональных и местных властей, выработка



**” Становление крупных инвестиционных проектов проводится в ручном режиме, так как согласование интересов различных участников процесса и властных структур протекает слишком медленно. “**

предложений по решению больших и малых проблем. Мало просто получать информацию о происходящих событиях, необходимо знать ситуацию и в случае нужды инициировать механизмы государственного управления для того, чтобы решить проблему по сути.

Например, в период кризиса по округу прошла серия банкротств сервисных и строительных предприятий, и зарплату для их бывших работников пришлось «выбивать» из собственников и дебиторов. Часть бизнеса повела себя социально безответственно. Активы стали

текает слишком медленно. К примеру, в кризисном 2009 году долго, больше 4 месяцев, не решался вопрос с выделением бюджетного субсидирования строительной отрасли округа, пришлось ускорить этот процесс в индивидуальном порядке, что, несомненно, помогло избежать катастрофического провала.

Ну и, конечно, спецификой региона является присутствие в нём крупнейших вертикально-интегрированных компаний, штаб-квартиры которых расположены в Москве. Многие вопросы решаются централизованно, на высшем

жалоб связана с крайне низкой правовой грамотностью населения в данном вопросе. Руководителями приёмных проводится необходимая разъяснительная работа с указанной категорией граждан, в частности даётся разъяснение статей Жилищного кодекса РФ.

В основном поступают те вопросы, которые не нашли своего разрешения на местах, действительно наболевшие, выстраданные. Работаем не для статистики или галочки, а на результат. Только при таком индивидуальном, человеческом подходе, который мы реализуем, как раз и рождается доверие к власти, друг к другу, это способствует укреплению стабильности в обществе.

**– Практикуетесь ли вами кака-либо форма общественных обсуждений по острым проблемам округа?**

– В рамках профессиональной деятельности налажено тесное взаимодействие с Общественной палатой ЯНАО и институтами гражданского общества. Так, в этом году по поручению полномочного представителя Президента РФ в УрФО под моим председательством было проведено совещание по расширению круга некоммерческих негосударственных организаций (НКО), реализующих социально значимые проекты и программы на территории Ямало-Ненецкого автономного округа. Речь шла и о разработке механизма эффективной поддержки деятельности таких НКО. Это возможно, например, в виде создания государственного учреждения «Дом общественной инициативы», которое позволит объединить социально ориентированные НКО для решения правовых, организационных, финансовых и других вопросов. И мы поддерживаем их.

Одной из форм, доказавшей свою эффективность, можно считать работу координационных (совещательных и консультативных) органов при главном федеральном инспекторе в ЯНАО. Созданные координационные органы являются диалоговой площадкой для обсуждения проблемных вопросов в общественно-политической и социально-экономической жизни региона.

Во взаимодействии с общественными организациями реализуется проект



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**” Многие вопросы решаются централизованно, на высшем федеральном уровне, что накладывает отпечаток на характер взаимодействия с этими компаниями. “**

уводиться за границу, а тысячи людей и их семьи были оставлены без средств существования. Потребовалось объединение усилий всех ветвей власти в рамках антикризисного штаба при полномочном представителе Президента РФ. Это позволило стабилизировать ситуацию и вернуть рабочим более 1,5 млрд рублей, ими же заработанных.

Становление крупных инвестиционных проектов проводится в ручном режиме, так как согласование интересов различных участников процесса и властных структур само по себе про-

федеральном уровне, что накладывает отпечаток на характер взаимодействия с этими компаниями. Несмотря на сложности, по многим вопросам удаётся найти взаимопонимание.

**– По каким темам чаще всего обращаются к вам жители Ямала?**

– По-прежнему для жителей ЯНАО актуальными остаются вопросы коммунально-бытового обслуживания, социального обеспечения и социальной защиты. Жалобы в основном касаются пробелов в законодательной сфере по обеспечению жильём граждан, часть

«Трудовой навигатор», имеющий целью социальную адаптацию молодёжи, которая находится в сложной жизненной ситуации. Были созданы временные рабочие места для молодёжи в цехах шелкографии, по производству рекламной и сувенирной продукции, по сборке детских настольных игр. Организовывались рабочие места для участия молодёжи в общественных работах. Бизнес

**” За последние 5 лет на Ямале не было ни одной крупной аварии на объектах жизнеобеспечения жилого сектора. “**

получил работников и субсидии на их трудоустройство, молодые люди – работу, власть – снижение остроты социальных проблем.

**– В чей адрес чаще всего вы слышите претензии от общества и представителей деловых кругов: к органам исполнительной и законодательной власти, правоохранительным органам? Приведите, пожалуйста, примеры ярких обоснованных претензий, и как они были разрешены?**

– Такие примеры действительно встречаются. Например, обращения о нарушении законодательства должностными лицами УВД, прокуратуры, УФССП Нового Уренгоя.

**” Бизнес получил работников и субсидии на их трудоустройство, молодые люди – работу, власть – снижение остроты социальных проблем. “**

Поступило обращение жителя Нового Уренгоя о нарушениях закона со стороны должностных лиц органов государственной власти. В итоге начальник следственного управления при УВД по г. Новому Уренгю уволен из органов внутренних дел.

Вот ещё один яркий пример. Житель Салехарда обратился с просьбой помочь ему получить жилое помещение, соответствующее санитарным и противопожарным нормам, так как он не может решить этот вопрос через администрацию города. Доводы заявителя

о неудовлетворительном техническом состоянии его квартиры при проверке подтвердились. В связи с чем прокурором Салехарда внесено представление начальнику департамента градостроительства и городского хозяйства об устранении выявленных нарушений и привлечении к дисциплинарной ответственности виновных лиц. Кроме того, заявителю была предложена для вселе-

ния на условиях договора социального найма другая благоустроенная квартира в доме-новостройке.

**– Обращаются ли к вам представители бизнеса за помощью в решении каких-либо вопросов? Если да, то как вы реально помогаете им решать возникающие проблемы?**

– Глава государства поставил чёткую задачу по созданию благоприятного климата для предпринимательства, привлечению инвестиций и снижению административных барьеров, особенно для малого бизнеса.

Поэтому создана рабочая группа по преодолению административных барьеров, в состав которой вошли за-

меститель губернатора ЯНАО и руководители территориальных органов федеральных органов исполнительной власти для мониторинга обращений предпринимателей об административных барьерах при осуществлении хозяйственной деятельности.

Например, житель Салехарда обратился с просьбой оказать содействие в реализации перспективного проекта по созданию Удостоверяющего Центра, цель которого – создание сертификатов электронных цифровых подписей юридических лиц и индивидуальных пред-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

принимателей, необходимых для работы на электронных площадках в рамках государственного и муниципального заказа. Его вопрос был решён положительно.

Есть и другие примеры. Житель пос. Тазовский обратился с просьбой оказать содействие в получении лицензии на работу с твёрдыми бытовыми отходами, а также дать разъяснения, в компетенцию каких органов власти входит выдача данной лицензии. Руководителю Управления Росприроднадзора по ЯНАО нами было дано поручение: принять меры для оформления жителю разрешительной документации.

Также сегодня у нас уже созданы: технопарк, три фонда поддержки малого и среднего предпринимательства, гарантийный фонд поддержки малого предпринимательства, восемь бизнес-инкубаторов, а также фонды микрофинансирования и инновационного развития.

– Отслеживаете ли вы, как реагируют структуры власти и другие органы на высказываемые в их адрес обоснованные претензии?

– Проблема обратной связи существует как внутри властной вертикали, так и в рамках взаимоотношений власти в целом и общества. Соответственно, значительная часть повседневной работы посвящена как раз выяснению того, насколько полно и своевременно реализуются поручения главы государства губернаторами, главами местного самоуправления, руководителями региональных подразделений федеральных структур.

Круг вопросов контроля очень широк – от частных обращений граждан по конкретным житейским ситуациям до решения инфраструктурных задач регионального уровня.

Составной частью этого контроля является выяснение вопросов соблюдения исполнительской дисциплины, в том числе выполнения направляемых рекомендаций. Но существенно и выяснение позиций участников проведения решений и рекомендаций в жизнь, так как важно понимать причины происходящих событий. У чиновников и бизнесменов зачастую встречаются ситуации структурных проблем (ти-

пичный пример – коллизии законодательства), возникают и ситуации адекватности восприятия исполнителями управленческих команд, что тоже нужно отслеживать.

Вообще, приоритет отдаётся контролю по результатам – если поручение выполнено вовремя и качественно, следовательно, руководитель органа справился со своей задачей.

” Проблема обратной связи существует как внутри властной вертикали,

так и в рамках взаимоотношений власти в целом и общества. “

– СМИ привлекаете для организации диалога с обществом?

– Безусловно. В диагностике потенциальных и реальных проблем как раз очень помогают формы обратной связи с общественностью, в первую очередь мониторинг СМИ, взаимодействие с общественными организациями, анализ обращений и жалоб граждан. На ямальском телевидении уже несколько лет успешно работает телевизионный проект главного федерального инспектора «Это важно», Общественной палаты Ямало-Ненецкого автономного округа «Народный контроль», а в прошлом году в эксплуатацию был запущен новый сайт главного федерального инспектора в

ЯНАО. На сайте предусмотрена возможность задать интересующий вопрос и, при условии указания своих данных, получить на него исчерпывающий ответ.

Вообще, форм взаимодействия власти и общества предусмотрено много, но, как показывает практика, живое взаимодействие приносит результаты только там, где срабатывает «человеческий фактор», где есть неравнодушие конкретной

личности и есть желание решить проблему, а не «заболтать» её. В этом плане с руководителями повезло и Уральскому федеральному округу, и Ямалу.

В заключение я хотел бы сказать, что проблем в округе достаточно, работы хватает, и не только мне. Что необходимо делать, чтобы эти проблемы решить? Просто работать каждый день, добываясь или приближая конечный результат. Не подменяя красивым словоблудием конкретные дела и не забывая, для кого существует государство. Это не так эстетично, как гротесковая поза «митингового революционера» на площади, но других эффективных рецептов человечество не придумало. ПР

СПРАВКА



**КАЛИБЕРДА Александр Михайлович,**  
главный федеральный инспектор в Ямало-Ненецком автономном округе.

Родился в 1965 г. в г. Коммунарске Ворошиловградской области.

В 1990 г. окончил Свердловский юридический институт по специальности «правоведение».

В 1990–1993 гг. – следователь Надымского ГОВД.

В 1993–1999 гг. – следователь, помощник прокурора, старший помощник прокурора Ямало-Ненецкой природоохранной прокуратуры.

В 1999–2008 гг. – Ямало-Ненецкий природоохранный прокурор.

С 2008 г. – главный федеральный инспектор в Ямало-Ненецком автономном округе. Отмечен благодарностью Президента РФ, благодарственным письмом полномочного представителя Президента РФ, Почётной грамотой Генерального прокурора РФ, знаком отличия «За заслуги перед Ямалом», благодарностью губернатора ЯНАО.



Комбинат – настоящая гордость округа, он оборудован по европейским стандартам. Сегодня ассортимент выпускаемой продукции насчитывает более 100 наименований. Для её изготовления используется экологически чистая речная рыба сиговых и частиковых пород: муксун, чир, сырок, пыжьян, щука, налим, язь, ёрш. Качество продукции – следствие применения инновационных технологий и забытого советского ГОСТа.



## САЛЕХАРДСКИЙ КОМБИНАТ РЫБНЫЙ БРЕНД ЯМАЛА



ООО «Салехардский комбинат»

Адрес: 629007 ЯНАО

г. Салехард, ул. Ленина, 2Б.

Телефон: (34922) 4-19-58, факс 4-43-75.

E-mail: yamalfish@mail.ru

Продукцию Салехардского комбината знают не только на Ямале, но и в разных городах России. ООО «Салехардский комбинат» – лауреат и дипломант российских и зарубежных выставок производителей сельскохозяйственной продукции. В 2011 г. проведена сертификация продукции предприятия на экологическую безопасность и получена медаль «Экологически безопасная продукция» по всему ассортименту консервов и по семи видам продукции кулинарии. Когда жители Салехарда летом собираются ехать в отпуск, комбинат работает с повышенной нагрузкой: каждый из салехардцев старается привезти в подарок с Ямала его деликатесную продукцию.





**Геннадий ДЕТТЕР,**  
директор Департамента по науке  
и инновациям Ямало-Ненецкого  
автономного округа

## Инновации могут быть и в экстремальных условиях

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ЯМАЛА СВЯЗАНО С УСТРАНЕНИЕМ ТЕХ ДИСПРОПОРЦИЙ В ЭКОНОМИКЕ, КОТОРЫЕ НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ СЛОЖИЛИСЬ, И С ВНЕДРЕНИЕМ ТЕХНОЛОГИЙ, ПОЗВОЛЯЮЩИХ НАСЕЛЕНИЮ ЛУЧШЕ ЖИТЬ.

### Ямал – арктический лидер

Уникальное географическое положение даёт Ямало-Ненецкому автономному округу ряд преимуществ. Мы выделяем семь основных потенциальных ресурсов, которые определяют его лидирующую роль в арктической зоне РФ.

Первое – это человеческий капитал. Север так устроен, что здесь не приживаются слабые люди. Поэтому градус пассионарности на Севере очень высокий. Здесь живут и работают энергичные люди с очень сильными амбициями. Поэтому всё, что делается на Севере, имеет очень большое значение для России и мира в целом.

Ямал всегда был инновационным. В недалёком прошлом, в 1960–1970-е гг., начался первый промышленный этап освоения Севера – запоздалая индустриализация, когда уже все регионы практически были промышленно освоены. Никто никогда не умел добывать ресурсы, недра в таких экстремальных климатических условиях, с таких глубин, и качать это чёрное и голубое богатство на запад страны и западные рынки мира. Это первое.

Второе – это развитие инфраструктуры. За последние годы инфраструктура Ямала получила сильный толчок, хотя у нас ещё остаётся около 40 населённых пунктов, отрезанных от постоянного сообщения с административными цен-

трами. Построена железная дорога до Бованенково с использованием уникальных технологий. Есть железная дорога к Ямбургу. Новый проект «Урал Промышленный – Урал Полярный» даёт нам возможность соединить западную и восточную части округа.

Третье преимущество – это наши недра, газовые и нефтяные запасы. Они на сегодняшний день оцениваются в 22% мировых запасов. Следующее – это бюджетный потенциал округа. В основном это одно из определяющих условий лидерства. Без финансового обеспече-

ния тех программ, которые мы наметаем и осуществляем, это развитие не может быть эффективным.

Очень мощный показатель лидерства – историко-культурный потенциал. Археология показывает, что на Ямале была цивилизация уже 8 тыс. лет назад. Много последних исследований показывает, что он всегда был пересечением дорог разных цивилизаций.

Как регион поддерживает инновационную систему, как он её развивает? Могут ли быть на Крайнем Севере инновации вообще? Такие вопросы часто за-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**Газовые и нефтяные запасы  
на сегодняшний день оцениваются  
в 22% мировых запасов.**

даются. У нас, конечно, много проблем. Отсутствует высшая школа. Нет научных кадров в том количестве, которое могло бы создать технологический прорыв. Есть проблема возврата молодёжи, которая уезжает за пределы региона на учёбу и остаётся в больших городах.

В прошлом году был создан Научный центр изучения Арктики. Организация собирает те крохи, остатки научного потенциала, ранее существовавшего в округе, но уничтоженного за последние 20 лет, и обобщает собранные знания.

Практически с нуля предпринимаются действия по созданию технопарков в регионе. Задача – в каждом городе (у нас семь основных городов) создать технопарк. Конечно, у них будет один недостаток – то, что они не привязаны к конкретной местной научной базе. Но современные технологии и коммуникации позволяют нам очень активно сотрудничать с научными центрами в больших городах, в мировых центрах. Эти связи сейчас активно устанавливаются, заключаются соглашения с другими регионами.

Создавая технологическую подсистему инновационной системы, мы тем самым даём возможность людям из других регионов – там, где есть инновационные технологии, разработки, – приезжать сюда и реализовывать их здесь.

В этом году принята программа развития инновационной инфраструктуры и поддержки инновационной деятельности. Объём её государственного финансирования на 3 года – 750 млн руб., есть ещё ряд источников. Это тот основной механизм, через который эта система будет развиваться.

Для тех предпринимателей, которые внедряют инновационные технологии, разработана и уже действует второй год система грантов. Часть грантов получаем по программе Минэкономразвития России – это поддержка малого и среднего предпринимательства.

Для Севера актуальны приземлённые инновационные технологии. Есть проблемы энергоэффективности, энергосбережения, снижения высоких тарифов на энергию, поэтому для нас важно внедрение технологий, позволяющих экономить бюджетные



Мамонтёнок Люба в музейно-выставочном комплексе им. И.С. Шемановского, недавно отметившем 105-летие со дня основания

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**Ямал – не только родина  
мегапроектов,  
но ещё и родина мамонтов,  
у нас их регулярно находят.**

средства, использовать эффективно ту энергию, которая на сегодняшний день у нас есть.

Есть потенциал в развитии альтернативной энергетики. В округе большой ветроресурс. Актуален вопрос транспорта. Если мы эту проблему решим, приобретём аэросани для наших усло-

манитарных, так и в сфере технических и естественных наук.

Во все годы, даже постперестроечные, округ уделял огромное внимание своему историко-культурному наследию.

Можно выделить три направления – археологию, этнографию и историю. Северная археология уникальна тем,

селения. Самое главное – сохранены их языки и даже наречия. Собран уникальный фольклорный архив всех народов Севера, их песни, стихи, легенды. Культура коренных народов во многом показательна и поучительна для европейцев.

Проводятся большие работы по реконструкции климата на Ямале. До сих



ФОТО СЛУЖБЫ ИД РСПП



ФОТО СЛУЖБЫ ИД РСПП

вий или судна на воздушной подушке – это уже инновация и модернизация для нас, поскольку она улучшает социально-экономическое положение людей, снижает бюджетные расходы.

### Наука

Как развивалась наука за последние 15 лет на Ямале? 1995 г. – наука была и в сфере технической, и в естественных

что в мерзлоте хорошо сохраняются все артефакты.

Сохранилось очень многое. Есть мумии, которым более 2 тыс. лет. Найдены кусочки бересты – ему тоже более 2 тыс. лет. Древние артефакты найдены на городище-святылище Усть-Полуй (территория Салехарда), в Надымском городке бронзового века. Мангазель – это первое массовое освоение русскими

пор находят ископаемые остатки деревьев. По ним удалось установить погоду, какой она была 7 тыс. лет назад. Так наши ямальские учёные отвечают на споры о глобальном потеплении или похолодании.

Очень интересны изучения тундры и природы, например, поведение сапсана, северного сокола. С помощью инновационных методов (на птице прикреплён спутниковый датчик) определяют, где зимует птица. Как выяснилось, сапсаны не летят стаями, а разлетаются от Португалии до Ирана и даже вглубь до Африканского континента. Там зимуют и возвращаются на Ямал, чтобы оставить новое потомство.

Все археологические изыскания и этнографические данные вошли в академическое издание «История Ямала», которое охватывает жизнь округа от тысячелетия до нашей эры и до нынешнего времени. Труд – уникальный, поскольку за последние 50 лет подобную историю в региональном аспекте в России никто не писал.

ПР

**Археология показывает,**  
*что на Ямале была цивилизация уже 8 тыс. лет назад.*

науках, и медицине и насчитывала около 300 человек. В 2009 г. всё было ликвидировано, признано нецелесообразным. Осталось четыре человека.

Такое положение науки совершенно не отвечает тем требованиям, социальным вызовам, которые сейчас существуют в России и в мире. Мы считаем, что в регионе имеются точки роста для развития науки как в сфере гу-

Крайнего Севера. Многие артефакты пока ещё научно не интерпретированы.

Ямал – не только родина мегапроектов, но ещё и родина мамонтов, у нас их регулярно находят.

Ямал богат этнографическими традициями. Одна из уникальных особенностей Ямала – сохранение традиционного образа жизни, самобытной культуры и бытового уклада жизни местного на-



ИНТЕРПРЕСС/ТАР - ТАС



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ ГУБЕРНАТОРА ЯМАО



ФОТО СЛУЖБЫ ИД РСПП

**Одна из уникальных особенностей Ямала – сохранение традиционного образа жизни, самобытной культуры и бытового уклада жизни местного населения.**

## Вячеслав КУЧЕРЕНКО: «Сохраняя традиции предков, позаботиться о будущем»

ВЯЧЕСЛАВ КУЧЕРЕНКО, ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА ПО РАЗВИТИЮ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА ЯНАО, РАССКАЗАЛ «ПР» О КОМПЛЕКСНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПОДХОДАХ К СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТЕРРИТОРИЙ ЯМАЛА, КОТОРЫЕ ЗНАЧИТЕЛЬНО ПОВЫШАЮТ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ И СОЦИАЛЬНУЮ АКТИВНОСТЬ И, КАК СЛЕДСТВИЕ, КАЧЕСТВО ЖИЗНИ СЕВЕРЯН.

– Вячеслав Станиславович, промышленное освоение Ямала накладывает отпечаток на традиционное хозяйство коренных народов. Как удаётся находить баланс между максимальным сохранением традиционного образа жизни коренных народов и развитием агропромышленного комплекса на современной основе?

– Ненцы говорят такую фразу: «Начнёшь стареть – приготовь своему сыну камусные лыжи, санки для оленей, маут и ружьё». В этой народной мудрости заключён глубокий смысл: сохраняя традиции предков, заботиться о будущем. Это один из главных принципов устойчивого развития, который мы определяем как исходный для инновационного развития арктических сельских территорий.

Действительно, развитие традиционного хозяйствования малых народов Севера происходит под влиянием крупнейших мегапроектов. В их числе программа комплексного освоения месторождений полуострова Ямал и прилегающих акваторий, в частности мегапроект «Урал Промышленный – Урал Полярный». Это диктует необходимость создания сбалансированной социально-экономической системы развития Крайнего Севера Арктики.

Вполне понятно, что экономика – это основа для развития социальной сферы села. Экономической базой для сельских территорий являются национальные

общины и предприятия агропромышленного комплекса. Именно поэтому Департамент по развитию АПК Ямала готовит комплексную инвестиционную программу.

– Какие проекты предусмотрены этой программой?

– Я приведу шесть ведущих инвестиционных проектов из этой программы. Они являются базовыми для развития сельскохозяйственной отрасли Ямала.

Первый проект – по развитию перерабатывающей базы продуктов оленеводства на основе высокотехнологичных производств. Реализация проекта строительства убойно-перерабатывающих

**” Развитие традиционного хозяйствования малых народов Севера происходит под влиянием крупнейших мегапроектов. В их числе программа комплексного освоения месторождений полуострова Ямал. “**

комплексов позволит ежегодно на треть увеличивать объёмы производства с учётом имеющегося опыта и потребностей российского и международных рынков.

В этом году уже заработает в округе порядка пяти аналогичных убойных комплексов. Начнётся строительство нового убойного комплекса на Гаданском полуострове.

Второй проект. Внедрение безотходных технологий по глубокой переработке продукции в агропроме. Внедрение современных технологий позволит довести переработку оленя практически до безотходного уровня – до 95%. Логика такого решения проста: максимум переработки сырья, модернизация производства, вовлечение в процесс коренного населения и высокая добавочная стоимость качественной продукции международного класса. Как следствие – рентабельность и конкурентоспособность продукции.

В Яр-Сале построен цех по переработке крови и ферментно-эндокринного сырья для производства биологически

активных добавок к пище и лекарственных препаратов. На основе крови сегодня получен новый продукт из дефибрированной крови – «Пантогематоген северный».

Для производства БАД к пище, пантовых ванн, лекарственных средств разработана технология производства сухой крови – гемолена. Пантовая продукция – это перспективное направление перера-

ботки. Сегодня ежегодно из нашего региона вывозится около 50 тонн пантов северного оленя.

Разработана технология производства лекарственного средства из пантов – велкорнин. Также разработана технология, позволяющая получать из пантов концентрат биологически активных веществ. Новый продукт назван «Пантэл». Он прошёл государственную регистрацию. Получено разрешение на его производство. На основе «Пантэла» разрабатывается ряд биологически активных добавок к пище: «Пантосфера», «Эросфера», «Либидосфера», «Герантосфера». Все эти проекты получили сертификаты и уже есть в реализации.

– А кому рекомендована данная продукция?

**” Внедрение современных технологий позволит довести переработку оленя практически до безотходного уровня – до 95%. “**

– Продукция из крови и пантов северного оленя – это биологически активные добавки (БАДы). Больше всего они влияют на иммунитет, на увеличение резистентности организма, оказывают обще-стимулирующее действие. Разработано очень много технологий на базе сотрудничества с предприятием ЗАО «Фермент» (Москва), которое на протяжении уже 10 лет разрабатывает подобные препараты. Получены патенты, сертификаты.

Раньше мы эти препараты в небольших количествах делали в Москве. Сейчас у себя построили небольшой завод по переработке крови пантов. В прошлом году объект был сдан.

Когда мы начали разрабатывать технологии производства БАДов, поняли, что никто таким делом не занимается в России. Есть на основе коровьей крови и мелкого рогатого скота, но на основе крови северного оленя технологий очень мало.

Хочу добавить, начинаем внедрять технологии производства БАДов на своём производстве, чтобы рекомендовать их для наших спортсменов и космонавтов. Ведь скоро у нас в Сочи пройдут Олимпийские игры.

– Хотите обойти китайцев в этом направлении?

– Хотелось бы. Как я говорил, мы производим около 50 тонн пантов, и при этом почти весь объём уходит именно покупателям-китайцам. Они пользуются нашим сырьём и нашей продукцией.

– Вернемся к комплексной инвестиционной программе. В чём заключается третий проект?

– Третий проект: электронная идентификация оленей. Цель проекта – создание электронного банка данных для эффективного учёта и развития элитных пород северного оленя. В период бонитировки (сверки параметров животного) каждому оленю вводится микрочип, содержащий в себе уникальный 15-значный код. Необходимая информация о



ФОТОСЛУЖБА МД РСНП



ФОТОСЛУЖБА МД РСНП



ФОТОСЛУЖБА МД РСНП

животном (физиологические характеристики, вакцинация, наследственность и другие параметры) заносится в электронную базу данных. Чипинг оленей позволит повысить качество селекционной, племенной, зоотехнической и ветеринарной работы, увеличит точность и скорость получения информации о поголовье, обеспечит контроль оленьего стада в условиях арктической зоны.

Информация об олене считывается с помощью специального сканера и используется для ведения племенной работы. Чипирование оленей – это первый опыт в российской практике. Апробация чипинга северного оленя началась в 2009 году на базе наших племенных предприятий – «Салехард-агро» и «Ярсалинское». Улучшенный опыт электронной идентификации в арктических условиях доказал целесообразность использования системы в мероприятиях, направленных на улучшение наследственных качеств животных и повышение их породности и продуктивности.

– Есть ли проекты по сохранению биоресурсов Арктики, в частности ценных пород рыб?

– Да, следующий проект по биоресурсам ЯНАО предполагает создание центра по искусственному воспроизводству биологических ресурсов в условиях Арктики. Эта задача для нас является новой и требует нетрадиционных подходов и новых технологий.

Для разведения рыбы по гидробиологическим условиям и инфраструктуре определено местоположение рыбо-разводного завода на реке Сось, в районе посёлка Харп, где проходит основной нерест сиговых. Строительство завода начнётся в 2012 году. В 2013 году планируется его ввод в эксплуатацию. Инвестиционный проект будет реализован за счёт комплексных мероприятий, направленных на сохранение экосистем Обской и Тазовской губ. Ежегодный дополнительный вылов от искусственного воспроизводства первоначально составит порядка 100 тонн муксуна.

Завод должен стать базой для научных исследований и обработки новых технологий по воспроизводству ценных видов рыб, реабилитации водоёмов арктического региона, подготовки научных кадров для рыбной отрасли. Благодаря мероприятиям по искусственному воспроизведению к 2020 году уловы сиговых в Ямало-Ненецком автономном округе достигнут 10–12 тыс. тонн в год, уловы муксуна – до 1 тыс. тонн в год. Для сравнения – сегодня муксуна вылавливается порядка 300 тонн.

**– Предполагается ли в рамках этих проектов развивать транспортную инфраструктуру?**

– Безусловно. Пятый проект – транспортно-логистический. Основная его цель – обеспечить сохранение продукции и круглогодичное сообщение в рамках единой системы производства и реализации продукции на российском и международном рынках путём использования новых не-

**” В период бонитировки (сверки параметров животного) каждому оленю вводится микрочип, содержащий в себе уникальный 15-значный код. “**



традиционных видов транспорта, что значительно снизит экологический вред природе Севера.

В рамках проекта появится система научных разработок, внедрены современные виды связи, телекоммуникации и навигации.

На Ямале реализуется два новых арктических проекта. Это обустройство фактории на острове Белый и строительство рефрижераторных судов (кораблей класса «река-море») с возможностью выхода в Северный Ледовитый океан для обслуживания рыбаков арктического побережья и выхода на рынки Европы и Азии.

В 2011 году спущен корабль такого класса под названием «Нум». В текущем году начато строительство второго, более мощного, корабля морского класса, способного доставлять в страны Европы деликатесную продукцию Ямала.

В Обской губе начато строительство современного терминала, способного обслуживать суда класса «река-море». Это даст возможность интеграции внутренних региональных водных артерий с Северным морским путем. Это порт Сабетта.

В дальнейшем развитие арктических проектов Северного пути будет улучшать транспортно-логистическую систему арктического АПК и инфраструктуру региона. Появятся новые возможности для развития бизнеса и новых инвестиционных проектов в сфере агропрома.

**– Получат ли развитие другие сегменты АПК?**

– Да, конечно. Я ещё не упомянул о шестом, заключительном проекте – строительстве тепличного комплекса в городе Салехарде для снабжения населения свежей и полезной для здоровья северян овощной продукцией, создании дополнительных рабочих мест, введении новых отраслей сельского хозяйства, озеленении городов и сельских поселений арктического региона.

Использование ресурса региона (низконапорного газа), внедрение современ-

ных инновационных технологий и опыта зарубежных стран дают новые возможности для развития нового в заполярных широтах направления – выращивания овощных культур в закрытом грунте. Тепличный комплекс планируется расположить на земельном участке площадью 2 гектара. Этот проект планируется ввести в 2014 году.

**– В чём заключаются особенности развития сельских территорий в условиях Крайнего Севера?**

– Совместно с учёными и аналитиками мы разработали концепцию развития арктических сельских территорий, которая учитывает не только общечеловеческие, но и этнические особенности сельского, в том числе кочевого, образа жизни населения. В дополнение разрабатывается долгосрочная программа «Возрождение национальных посёлков». Она направлена на создание внутрирегиональной инфраструктуры и повышение качества жизни, престижности проживания на селе в условиях Крайнего Севера. При этом программа предусматривает создание экономической базы: компактных комплексных производств, оборудованных технологиями, имеющими международный сертификат и ориентированных на максимальное вовлечение коренного населения в производство. На Ямале действуют совместные программы в рамках частно-государственного партнёрства с предприятиями нефтегазового комплекса. Строятся обновлённые инфраструктуры, фактории, дороги, линии электропередач, новые жилые дома, объекты социальной сферы и инженерных сетей на селе. Кочующее население обеспечивается современными средствами связи.

С обществом «НоваТэк» планируем реализацию пилотного социального проекта по образовательному социально-экономическому развитию арктического села Сеяха. С обществом «Ямалгеофизика» реализуем проект по телемедицине, который связывает спутниковой видеоконференцсвязью районные больницы с ведущими медицинскими клиниками Ямала и России.

Одним из самых активных участников социально-экономического развития сельских территорий остаётся «Газ-



**” Реализуем проект по телемедицине, который связывает спутниковой видеоконференцсвязью районные больницы с ведущими медицинскими клиниками Ямала и России. “**

пром». В рамках совместных проектов на Ямале активно строятся больницы, школы, детские сады. Причём оснащаются они новейшим оборудованием.

Мы понимаем, когда будут созданы комфортные условия жизни на селе, будут обеспечены работой люди, они увидят перспективу развития. Арктическое село будет динамично развиваться. Станет привлекательным для проживания и бизнеса. В рамках Федеральной целевой программы «Социальное развитие села» в 2011 году свои жилищные условия улучшили более 330 участников программы.

**– Где готовятся кадры для проектов, о которых вы рассказываете?**

– Сейчас назрела необходимость разработки программы по созданию инновационного кадрового потенциала для сельских территорий, высококвалифицированного менеджмента на уровне мировых стандартов, готового управлять предприятиями агрокомплекса в

современных международных рыночных условиях.

На Ямале мы начали такую работу. Ведущие специалисты сельхозпредприятий прошли стажировку в обучающем центре Саамского региона в Финляндии, повысили свою квалификацию в Канаде, Норвегии и других странах. Будем готовить новые кадры с инновационным мышлением в разных направлениях развития агропрома с учётом имеющихся проблем и перспектив развития: инновационного, инвестиционного, риск-менеджмента, прикладной научной сферы, в области высокотоварного племенного оленеводства, проектного и венчурного финансирования, международных рынков и маркетинга, фармакологии и фармацевтики.

Обучение талантливой молодёжи будет производиться с выделением грантов губернатора для подготовки специалистов в лучших мировых агропромышленных университетах мира. **ПР**

**СПРАВКА**



**КУЧЕРЕНКО Вячеслав Станиславович,**  
директор Департамента по развитию агропромышленного комплекса ЯНАО.

Родился в 1973 г. в пос. Поньри Курской области. В 1995 г. окончил Курскую государственную сельскохозяйственную академию. С 1995 г. работал в агропромышленном комплексе на Ямале в должности главного ветеринарного врача оленеводческого совхоза «Байдараций» Приуральского района. В 2001–2005 гг. – в оленеводческом совхозе «Панавский» Ямальского района. В 2005–2007 гг. – руководитель предприятия «Ямальские олени».

С 2007 г. – директор Департамента по развитию агропромышленного комплекса ЯНАО.

# Молодёжь Ямала – будущее России

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ЯМАЛА СВЯЗАНО С УСТРАНЕНИЕМ ТЕХ ДИСПРОПОРЦИЙ В ЭКОНОМИКЕ, КОТОРЫЕ НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ СЛОЖИЛИСЬ, И С ВНЕДРЕНИЕМ ТЕХНОЛОГИЙ, ПОЗВОЛЯЮЩИХ НАСЕЛЕНИЮ ЛУЧШЕ ЖИТЬ.

## Юные ямальцы

В Ямало-Ненецком автономном округе большое внимание уделяется работе с молодёжью, в частности его образовательному уровню, соответствующему задачам и проектам, которые должны быть реализованы в регионе. Так, губернатором Дмитрием Кобылкиным 2012 год объявлен Годом подготовки квалифицированного специалиста. Одним из приоритетных направлений этого Года губернатор определил повышение качества образования.

В этом году на Ямале стартовал новый пилотный проект: Молодёжное правительство Ямала, который непосредственно курирует губернатор округа. В состав этого совещательного органа вошли восемь представителей из 105 участников конкурсных процедур. Это молодые люди до 30 лет, способные себя реализовать, предлагающие очень интересные, современные, креативные решения тех проблем, которые сегодня существуют в округе.

Заместителем председателя Молодёжного правительства Ямала был избран Денис Пасхальный, кандидат экономических наук, заместитель начальника по финансовому обеспечению муниципальной системы образования МУ «Управление образования администрации города Лабытнанги».

Город Лабытнанги также активно включился в различные программы работы с подрастающим поколением. Год квалифицированного специалиста в городе открылся конкурсом педагогического мастерства молодых специалистов: в номинациях за звание лучшего боролись воспитатели, учителя-предметники, педагоги дополнительного образования, классные руководители. Впервые были

объявлены номинации «Лучший руководитель», «Лучший менеджер».

Как рассказала Марина Трескова, заместитель главы администрации Лабытнанги, в ряде школ города реализуются пилотные проекты, которые направлены на развитие личности человека, его лидерских и управленческих качеств. Так, в 2011 г. был апробирован эксперимент, в котором представители Совета учащейся молодёжи муниципального образования Лабытнанги (это орган самоуправления на уровне школы) управляли городом в течение 3 дней.

**В 2011 г. был апробирован эксперимент, в котором представители Совета учащейся молодёжи муниципального образования Лабытнанги управляли городом в течение 3 дней.**

**Мы поняли, насколько это трудно и сложно. Мы буквально горели на работе.**

Алексей Манзюк, выпускник, 11-классник гимназии Лабытнанги, 2 года возглавлявший Совет учащейся молодёжи, поделился своими впечатлениями от Дня самоуправления в Лабытнанги или Дня дублёра администрации. По словам Алексея, эти дни были насыщенными различными мероприятиями и выездами. Начальник ЖКХ (его дублёр) на себе почувствовал все коммунальные проблемы, когда встречался с гражданами. Начальник культуры сочинял сценарий ко Дню космонавтики. Дублёр

главврача участвовал в обходе больных в поликлинике. Сам Алексей как председатель Совета учащейся молодёжи занял должность главы администрации Лабытнанги. Выполняя свои должностные обязанности, проехался по всем местам строительства в городе, ознакомился с перспективами его строительства и предложил вместе с другими дублёрами ряд мероприятий по благоустройству города в летний период.

При выборе варианта строительства детских садов в городе дублёры провели несколько заседаний и представили

анализ, чем хорош или плох каждый вариант. Выбранный ими вариант был принят как приоритетный.

По словам Алексея, эти три дня не прошли для них даром: «Мы поняли, насколько это трудно и сложно. Мы буквально горели на работе в течение этих 3 дней. Некоторые ребята после проведения этого мероприятия планируют связать свою жизнь именно со сферой управления. Я сам бы с удовольствием в будущем занял такую должность, которую я занимал эти 3 дня».

Андрей Локтев, ученик 10 класса школы № 8, которому Алексей передал свои полномочия в связи с подготовкой для поступления в вуз, тоже добавил: «Мне политическая дорога очень интересна. Я пошел в председатели Совета учащейся молодёжи, так как надеюсь связать свою жизнь с политикой, и мне это очень интересно».

Самый главный итог Дня самоуправления: предложения, которые предлагали молодые дублёры администрации, уже исполняются. Это означает, что мнение молодёжи услышано. Ведь ей жить в родном городе. Хотя, безусловно, возвращение молодого поколения в небольшие города после их обучения в вузах крупных городов – эта большая проблема. Тот же Алексей очень осторожно говорит о своём возвращении после окончания вуза.

## Поддержка молодых специалистов

На самом деле, на Ямале реализуется ряд социальных программ, которые сегодня привлекают молодых специалистов. Как заметила Марина Трескова, для того чтобы стимулировать возвращение молодёжи, внесены изменения в положение о предоставлении субсидий для получения образования в вузах страны. Сегодня получают субсидию на оплату обучения те, кто планирует себя связать с предприятиями ТЭКа, медициной, педагогикой, туризмом. Студенты гарантированно будут получать оплату своего обучения в течение всего курса.

Кроме того, по возвращении они получают единовременную выплату. Например, в сфере образования она составляет 93 тыс. руб. В течение 3 лет молодые специалисты получают также ежемесячные пособия около 7 тыс. руб., кроме того, принято положение о предоставлении жилья тем, кто работает в учреждениях бюджетной сферы.

По словам Светланы Гриценко, начальника Управления образования Лабытнанги, в 2010 г. администрация предоставила здание, в котором после ремонта сделано специализированное общежитие для молодых специалистов. Уже есть первый опыт приглашения из других городов молодых профессионалов.

Ольга Суханова – одна из первых таких приехавших специалистов, возглавляет Клуб молодых специалистов в сфере образования, работает педагогом-психологом в



Слева направо: Алексей Мазнюк 11-классник гимназии г. Лабытнанги, Андрей Локтев, ученик 10-го класса школы №8 г. Лабытнанги



Ольга Суханова (справа) возглавляет клуб молодых специалистов, работает педагогом-психологом в детском саду г. Лабытнанги



Светлана Гриценко начальник Управления образования г. Лабытнанги



Марина Трескова Заместитель Главы Администрации г. Лабытнанги

**Сейчас молодых специалистов слышат и губернатор округа, и местные органы. Им постоянно оказывается соответствующая поддержка.**



ФОТОСЛУЖБА ИД РСНП

детском саду города. По словам Ольги, этим начинанием молодые специалисты на шаг впереди своих коллег из других муниципалитетов ЯНАО, так как такой клуб есть не везде. Основная цель его деятельности – адаптация и социализация молодого специалиста, который только начинает свою профессиональную деятельность. Приходя в клуб, молодые специалисты понимают, что в возникающих проблемах они не одиноки. Совместно ищут выходы из сложившихся затруднительных ситуаций.

Развитая система наставничества помогает преодолеть проблемы: за каждым молодым специалистом закреплён педагог с большим опытом работы, который и курирует первые самостоятельные шаги в профессии.

Сейчас молодых специалистов слышат и губернатор округа, и местные органы. Им постоянно оказывается соответствующая поддержка. И они активные участники различных мероприятий города.

Взять тот же проект Дениса Пасхального, благодаря которому он про-

**Когда звенит звонок и дети уходят на уроки, освещение в коридорах автоматически отключается.**

шёл все этапы конкурса, чтобы войти в Молодёжное правительство ЯНАО, он уже реализуется в городе. Как рассказал Денис, суть его проекта – «дорожная карта», наглядный пошаговый сценарий, который поможет избежать больших временных и финансовых потерь при переходе бюджетных учреждений на новый механизм финансирования согласно Федеральному закону № 83.

### Школа

Казалось бы, только в столице и крупных городах есть школы, оборудованные современной техникой с наличием учителей, умеющих управляться с ней. Экскурсия по

рядовой школе № 1 не только опровергла эти устаревшие представления, но и сформировала новое представление о том, как сегодня можно учить детей. Школа поражает не только современным интерьером, но в первую очередь наличием новинок в оснащении классов и инновационными подходами к обучению детей как младших, так и старших классов. При этом, как особо отмечалось на экскурсии, это действительно рядовая школа.

Это образовательное учреждение имеет естественнонаучный и информационно-технологический профиль. В школе есть даже то, чего не увидишь в школах крупных городов России: нанотехнологии в кабинетах физики и химии, интерактивные доски, которыми оборудованы все классы, Интернет с соответствующей компьютерной техникой на

дуть видеоуроки. Занятия в классе проходят по подгруппам.

Недавно школа выиграла грант – 1 млн 400 тыс. руб. на создание системы видеоконференцсвязи и сетевой модели профильной школы. Будет закуплено мультимедийное оборудование, которое позволит обслуживать уже несколько точек видеоконференцсвязи. Дети из других школ, желающие изучать на профильном уровне физику, математику, могут это сделать в дистанционном режиме с помощью системы видеоконференцсвязи. В школе будет базовая точка и базовый учитель.

В кабинетах химии и физики можно увидеть и электронные микроскопы. Но особая гордость школы – наноэдыюкаторы. Этот прибор представляет учебно-научный измерительный комплекс на

невной жизни: посудомоечные машины, стиральные машины, микроволновые печи и т.д. Сегодня задача – научить подрастающее поколение грамотно пользоваться ими. Кабинет технологии для мальчиков состоит из двух мастерских: из токарной и слесарной с полным перечнем оборудования, необходимого для изучения предмета «Технология».

В городе не только школы оборудованы современной техникой, но и многие детские сады имеют и Интернет для воспитателей, и интерактивные столы для детей. Администрация города многое делает для того, чтобы дети воспитывались в комфортных современных условиях.

Конечно, за таким оборудованием стоят немалые финансовые затраты. Как заметила Светлана Гриценко, вкла-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСНП

Директор школы № 1 г. Лабытнанги Александра Шахова в кабинете информатики



ФОТОСЛУЖБА ИД РСНП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСНП



Наноэдыюкатор в кабинете биологии школы №1 г. Лабытнанги

ФОТОСЛУЖБА ИД РСНП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСНП

месте каждого учителя, использование энергоэффективных технологий – когда звенит звонок и дети уходят на уроки, освещение в коридорах автоматически отключается. Развита внутренняя электронная документооборот. Есть ресурсный центр информатизации с набором различной техники, в котором собраны ресурсы для учителя. Здесь педагог может сделать копии документов, материалов, поработать в Интернете.

В компьютерном классе – специальная эргономичная мебель для длительных занятий. В нём работает городская школа программирования. Система видеоконференцсвязи позволяет прово-

основе сканирующего зондового микроскопа, дающего увеличение до миллиона раз. Для работы с такими чувствительными приборами учителя прошли подготовку у московских преподавателей.

Приборы были получены в рамках Федеральной программы развития образования: под естественнонаучное профильное обучение в школе был выигран конкурс с получением гранта. Такая школьная научная лаборатория обошлась, по словам Светланы Гриценко, в 3 млн руб.

В кабинете обслуживающего труда для девочек имеется полный набор бытовой техники, которая встречается в повсед-

дывать в образование – это вкладывать в наше будущее. Следует сказать, что из почти 4 млрд руб. бюджета города около 1 млрд руб. уходит на систему образования: на детские сады, общеобразовательные школы и учреждения дополнительного образования детей. Для сравнения; на систему образования в целом по России в 2012 г. будет затрачено около 1% ВВП. Комментарии не нужны.

Лабытнанги – небольшой провинциальный город со своими особенностями в структуре бюджетных расходов и доходов, но он доказывает тезис «если захотеть, многое можно сделать». ПР



ФОТОСЛУЖБА ИД РСНП

# Ямал может многому научить

Стела  
«66 параллель»  
в Салехарде



Для знакомства со спецификой управления территорией и принципами принятия управленческих решений в условиях крайнего севера в феврале 2012 г. в Ямало-Ненецкий автономный округ выехали слушатели программы Executive MBA «Инновационный менеджмент и энергетический бизнес» Национального исследовательского института – Высшей школы экономики, Института коммуникационного менеджмента. Знакомство с реализуемыми в округе инфраструктурными и социальными проектами происходило в рамках общения с руководителями местных органов власти и топ-менеджерами ключевых энергетических компаний. Сами слушатели, каждый из которых является руководителем высшего звена в крупнейших российских компаниях энергетического сектора, признавали, что Ямал может многому научить. И главной особенностью территории является человеческий фактор – сила духа, профессионализм, работа на результат тех людей, которые выбрали для себя эту землю в качестве своего дома.

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



**Дмитрий КОБЫЛКИН,**  
губернатор ЯНАО

«Сегодня многое в ваших руках. Только задумайтесь: славу Ямалу ваши деды и отцы добывали, будучи такими же молодыми, как вы сейчас. Вы – дети поколения победителей. И сегодня земля Ямала многое может вам дать взамен, только если вы проявите активность, свой талант, идеи, гражданскую позицию».

(Из выступления на первом заседании Молодёжного правительства округа, 25 февраля 2012 г.)



**Анатолий БРЕХУНЦОВ,**  
генеральный директор ОАО «СибНАЦ»

«Сегодня на территории округа реализуется семь важнейших для экономики страны и региона проектов (...). Все эти проекты суммарно оцениваются в 600–650 млрд долларов».

(Из ответов на вопросы ОГТРК «Ямал-Регион», 22 марта 2012 г.)



**Виктор БАСАРГИН,**  
Министр регионального развития России

«Сегодня на Ямале создаётся уникальная региональная структура жилищно-коммунального комплекса, где объединяются энергия, усилия и средства государства и частных инвесторов. Схема эта работает и даёт результаты. Мы этот опыт будем рекомендовать всем остальным субъектам РФ».

(Из ответов на вопросы ОГТРК «Ямал-Регион», 22 марта 2012 г.)



SHUTTERSTOCK

**ПРОБЕГ**

**Ямальский экстрим**

Торжественное завершение снегоходного пробега «Сибирский экстрим – 2012» состоялось в Салехарде. Снегоходчикам были вручены сертификаты о пересечении Полярного круга и памятные сувениры.

Участники пробега в этом году провели в дороге 6 дней и преодолели маршрут общей протяжённостью 970 км. Их путь пролегал по территории Ямало-Ненецкого и Ханты-Мансийского автономных округов, по рекам Иртыш и Обь и по автозимникам.

Пробег проводится с 2008 г. с целью популяризации экстремального туризма, пропаганды активного и здорового образа жизни, а также привлечения внимания общественности и бизнес-элиты к инвестиционным проектам северных регионов Уральского федерального округа.

Жители других регионов могут позавидовать: здесь просто жить – экстрим, а тут ещё – снегоходы...

**ФОТОФАКТ**

**Начало**

«Разгрузка вертолёта в посёлке на полуострове Ямал». Этому снимку больше трёх десятков лет, он сделан в конце декабря 1979 г. Тогда, по большому счёту, все только начиналось. Кто эти парни в расклеванных по тогдашней моде брюках – строители, нефтяники, геологи? Может быть, кто-то из них узнает сегодня себя на снимке. И вспомнит, о чём мечтал тогда. И зная, каким стал Ямал сегодня, возможно, подумает: мечты сбылись. Пусть не полностью, но сбылись».



РИА «НОВОСТИ»

**АПК**

**Свои деликатесы**

В селе Паюта (Приуральский район) строится убойный комплекс. Его производительность рассчитана на 200 голов в смену, включая забой, разделку, охлаждение, глубокую заморозку и упаковку продукции в вакуум. Большой холодильник на 100 тонн позволит сохранять весь объём продукции.

Другой важный комплекс – цех по переработке оленьего мяса в Салехарде. Сегодня этот объект находится на стадии завершения. К зданию подведён газопровод, установлен трансформатор и все технические ёмкости. Недавно проект претерпел корректировку, и сегодня идёт строительство дополнительного цеха по упаковке продукции. Таким образом, в 2012 г. на территории окружной столицы появится новое предприятие.



**СПОРТ**

**Шашины рекорды**

14 марта в турецком городе Газиантеп завершился чемпионат Европы по классическим шахматам среди женщин, в котором приняла участие ямальская школьница Александра Горячкина.

Учащаяся Полярной шахматной школы Анатолия Карпова (Салехард) в 13 лет выполнила третью норму женского международного гроссмейстера по шахматам и стала самым юным на сегодняшний день обладателем такого высокого звания в мире. С учётом её возраста такой результат является вторым за всю историю шахмат. Отметим, что Александра Горячкина является действующей чемпионкой мира и Европы по шахматам среди девушек до 14 лет, а по итогам соревнований 2011 г. ямальская спортсменка включена в резервный состав женской сборной России по шахматам, что тоже рекорд для спортсменки такого возраста.



AFP/AST NEWS

**ПАРТНЁРСТВО**

**Французская доля**

Европейская комиссия одобрила приобретение Total доли в проекте «Ямал СПГ» (ЯНАО).

Total в начале апреля прошлого года завершила сделку по вхождению в капитал крупнейшего российского независимого производителя газа «НОВАТЭК», став владельцем 12,0869% его акций. В течение 3 лет Total намерена поэтапно докупить ещё 7,4% российской компании.

Французская компания оценивает сделку по вхождению в «НОВАТЭК» в 4 млрд долл. Total является участником проекта «Ямал СПГ», в котором «НОВАТЭК» принадлежит 80%. «НОВАТЭК» и Total в марте прошлого года подписали меморандум о сотрудничестве, в соответствии с которым французская компания является стратегическим партнёром по проекту «Ямал СПГ». Летом того же года сделка получила одобрение комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в РФ и Федеральной антимонопольной службы.

Такого рода сотрудничество – вещь полезная, когда речь идёт о крупных проектах. И потом, благодаря международному сотрудничеству Ямал постепенно приобретает всё более широкую мировую известность.



ИТАР – ТАСС



## Космические технологии: Земные проблемы

КОСМОС ТРАДИЦИОННО ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ НАИБОЛЕЕ ПРОРЫВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЛЯ НАУКОЁМКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В РОССИИ. ОДНАКО ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ ОТРАСЛЬ ОКАЗАЛАСЬ В СЕРЬЁЗНОМ КРИЗИСЕ: БОЛЬШАЯ ЧАСТЬ ОБОРУДОВАНИЯ ИЗНОШЕНА, КОЛИЧЕСТВО НОВЫХ РАЗРАБОТОК НЕВЕЛИКО, А ОТСТАВАНИЕ ОТ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ КОНКУРЕНТОВ НАЧАЛО УВЕЛИЧИВАТЬСЯ. ИСПРАВИТЬ СИТУАЦИЮ ДОЛЖНЫ НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ, В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ В ПРИКЛАДНЫХ ОБЛАСТЯХ, ТАКИХ КАК КОСМИЧЕСКАЯ СЪЁМКА И СОЗДАНИЕ СОБСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ НАВИГАЦИИ.

### Непростое наследие

Космонавтика остаётся одной из отраслей, в которых Россия может сохранить за собой первое место в мире. Однако, как говорится в стратегии развития отрасли, в силу негативных экономических условий, сложившихся в конце XX столетия, российская орбитальная группировка космических аппаратов отстаёт в своем развитии от уровня, необходимого «для полного решения задач в интересах социально-экономической сферы, науки и международного сотрудничества». Так, за последние 10 лет численный состав российской орбитальной группировки сократился в 1,5 раза, в то время как состав орбитальных группировок зарубежных стран увеличился более чем в 2 раза и сохраняет закономерную тенденцию роста, связанную с постоянно возрастающей востребованностью космических средств и услуг.

За последние десятилетия космические технологии не избежали основных проблем, характерных для всей российской промышленности. «Ракетно-космическая промышленность – это неотъемлемая часть всего российского машиностроения, это значит, что большинство её проблем те же, что и у всего российского машиностроения, – это и недостаточное финансирование, и высокая степень износа основных фондов, а также нехватка кадров при их постоянном старении. Кроме того, проблемы РКП заключаются и в недостаточном

научном обеспечении деятельности отрасли, истощении интеллектуального потенциала как в самой отрасли, так и в отраслях, являющихся её поставщиками», – говорит Дмитрий Баранов, ведущий эксперт УК «Финам Менеджмент». По его словам, отрасль во многом держится за счёт ещё советских разработок, например, конструирование ракетно-операторов и космических аппаратов хоть и осуществляется теперь на компьютерах, а не на кульманах, по срокам всё равно занимает почти столько же, как и во времена СССР. «Российские космиче-

Другая проблема кроется в несогласованности работы основных ведомств. «Несмотря на то, что спутников много и они сегодня работают нормально, в момент события очень важно заблаговременно иметь эту съёмку, чтобы сравнивать события до, во время и после. Если мы заказываем съёмку в момент разлива, то мы уже не сможем среагировать на это, потому что не все аппараты и не все операторы предоставляют функцию реального времени: иногда это занимает два-три дня», – говорит вице-президент инженерно-технологического центра

**Первые космические съёмки Земли в СССР были выполнены ещё в 1947 г. с баллистической ракеты Р1.**

ские технологии, по сути, находятся на уровне 20–30-летней давности. Практически ничего прорывного за прошедшее с момента распада СССР время в этой области не сделано. Причин этого отставания несколько. Во-первых, после окончания холодной войны исчез стимулирующий фактор, который раньше подстёгивал наших учёных. Во-вторых, экономические и управленческие схемы, по которым работает эта индустрия, непрозрачность этой деятельности. В-третьих, плохое финансирование на протяжении как минимум 90-х – начала 2000-х годов», – согласен эксперт в области спутниковых навигационных систем Михаил Фадеев.

«СканЭкс» Ольга Гершензон. По словам Михаила Фадеева, чем дольше сохраняется непрозрачность космической отрасли для регуляторов рынка, тем больше будет сохраняться технологическое отставание. Например, на развитие инженерно-космических программ в этом году запланировано выделить из бюджета РФ более 4 млрд долл., но эффективность их использования сводится на нет из-за непрозрачности их распределения. Кроме того, в законодательстве до сих пор нет определения понятия «космическая техника», что создаёт удобную лазейку для некоторых чиновников и научных деятелей.

Решению проблем космических технологий также не помогает отсутствие



ИТАР – ТАСС

прорывных технических разработок. «Отечественное материаловедение не столь часто радуется ракетостроителям новыми материалами, в результате и новые ракеты-носители, и космические аппараты делаются из проверенных временем алюминия и титана. Космическое двигателестроение также переживает непростые времена, так, относительно недавно всерьёз рассматривалась идея использовать один из старых ракетных двигателей, если не по назначению, то хотя бы в качестве своеобразного пособия, чтобы на его основе создать новый двигатель», – говорит Дмитрий Баранов. По его словам, изменить ситуацию возможно лишь общими усилиями: государства и самих предприятий, отраслевой науки и профильных вузов. Как говорится в «Федеральной космической программе на 2010–2015 годы», развитие современной российской промышленности требует новых материалов и биопрепаратов с уникальными свойствами, а технологии их создания нуждаются в исключительных условиях, воспроизводимых лишь в космосе. Однако создание таких технологий ограничено из-за недостаточного количества проводимых экспериментов в условиях космоса – получается замкнутый круг.

**Прикладная космонавтика**  
Одним из основных прикладных направлений развития космических техноло-

гий является космическая съёмка. Первые космические съёмки Земли в СССР были выполнены ещё в 1947 г. с баллистической ракеты Р1, а в 1951–1956 гг. – с помощью фотоаппаратуры, устанавливаемой на метеорокетах МР-1 и высотных геофизических ракетах Р2А с вертикальным стартом (1957–1960 гг.). При этом фотоаппаратура устанавливалась в специальном стабилизированном контейнере и спускалась на парашюте с высоты 200 км. Для сравнения: в США первые снимки Земли были получены в 1945 г. с баллистической ракеты «Фау-2», а в 1960 г. – со спутника-разведчика, запущенного по программе «Корона». Аналогичный спутник «Зенит» был запущен в СССР в 1963 г. Сегодня термин «космическая съёмка» хотя и остаётся довольно распространённым, но уже не отвечает запросам времени, это в некотором роде пережиток того периода, когда Землю только фотографировали

из космоса. Сейчас процесс мониторинга за Землей устроен совершенно другим образом, более сложным. Поэтому учёные пользуются термином «дистанционное зондирование Земли», которое включает в себя спутниковые и самолётные наблюдения.

Как говорит председатель совета директоров «Смарт Лоджистик Групп» Владимир Елин, при современных технологиях видеонаблюдения из космоса можно с высокой точностью оцифровать все улицы, переулки, шоссе, магистрали нашей столицы с точностью до сантиметра. «В частности, применив такие космические технологии, можно было бы раскрыть с высокой математической точностью всю транспортную инфраструктуру Москвы, рассчитать без ошибок необходимые размеры входящих и выходящих автомобильных трасс в центр Москвы и обратно, оценить необходимые размеры внутренних транспортных колец, внутрь

**Конструирование ракетносителей и космических аппаратов хоть и осуществляется теперь на компьютерах, а не на кульманах, по срокам всё равно занимает почти столько же, как и во времена СССР.**

МКАД и т.д. вплоть до ЦКАД, рассчитать оптимальность различных пересечений улиц и переулков, магистралей и шоссе, радиусы скругления транспортных развязок и разворотов», – говорит эксперт. По его словам, это позволило бы зафиксировать все дневные пики и спады движения по всем магистралям московского региона. Многие вопросы можно решать с помощью данных дистанционного замера в сельском хозяйстве. Например, это позволяет определить площади пастбищ, озимых, яровых, а также оценить, насколько превышает или занижается количество засеянных площадей. Точно так же система позволяет анализировать данные о количестве и локализации пожаров, о количестве и месторасположении незаконных вырубок лесов, о местах незаконной ловли рыбы. То есть фактически ДЗЗ является универсальным инструментом для принятия правильных управленческих решений в любой отрасли: лесном хозяйстве, растениеводстве, военной промышленности, строительстве дорог и т.д.

### Вся надежда на ГЛОНАСС

Главным достижением российских космических технологий за последнее время эксперты называют развёртывание Глобальной навигационной спутниковой системы (ГЛОНАСС). «Теоретически ГЛОНАСС могла бы действительно стать одним из локомотивов отечественной космической отрасли и нашей гордостью, так как система имеет неплохие перспективы, причём не только в России, но и во многих других странах. ГЛОНАСС в принципе могла бы стать технологическим и политическим дублёром GPS. Тем более что для системы давно готова инфраструктура – она создавалась ещё в расчёте на GPS, и замена одной системы на другую, в общем, требует сравнительно небольших усилий», – говорит Михаил Фадеев. По его словам, в продаже уже можно найти около десятка портативных навигаторов с поддержкой ГЛОНАСС. Те же Lexand или Explay. Всего в 2011 г. в России было продано около 100 тыс. пользовательских навигаторов с поддержкой ГЛОНАСС и GPS. С одной стороны, немного – около 7% всего

объёма рынка, а с другой стороны, с учётом того, что год назад такие устройства в продаже вообще отсутствовали, можно говорить о существенном прорыве.

Впрочем, как напоминает аналитик «Инвесткафе» Илья Раченков, в основном спрос на ГЛОНАСС подпитывался за счёт госзаказов. Например, правительство выпустило распоряжение, обязывающее все организации, осуществляющие пассажирские автоперевозки, оборудовать свои транспортные средства устройствами на основе ГЛОНАСС. Более того, для популяризации ГЛОНАСС российские власти намерены увеличить финансирование специальной ФЦП на 2012–2020 гг. в 3 раза по сравнению с предыдущим десятилетием. По задумке федеральных властей, дополнительные затраты на программу ГЛОНАСС должны улучшить качество позиционирования через данную систему, а учитывая, что потребители, выбирающие ГЛОНАСС, практически всегда при-



РИА НОВОСТИ

**Всего в 2011 г. в России было продано около 100 тыс. пользовательских навигаторов с поддержкой ГЛОНАСС и GPS.**

обретают устройства, одновременно поддерживающие позиционирование через GPS, это должно послужить конкурентным преимуществом для российских производителей специализированного оборудования и ПО. Также выгоду должны получить производители микросхем, пре-

жде всего американская Qualcomm, которая уже предлагает чипсеты для мобильных устройств с поддержкой ГЛОНАСС/GPS. Всего в настоящий момент в России работают около 30–40 производителей оборудования ГЛОНАСС. В 2011 г. один из производителей – компания РНТ – сообщила о разработке нескольких типизированных решений, которые могут иметь большой спрос со стороны как частных, так и государственных организаций. Это школьные автобусы, АТ-ЖКХ, а также АТ-Web 2.0, которая представляется по потенциально очень перспективной модели SaaS (Software as a service), подразумевающей оказание услуги через Интернет с использованием оборудования РНТ. Есть уже и первые результаты активного использования новой навигационной системы. Например, Ассоциация телематических операторов в сфере навигационной деятельности СФО «ГЛОНАСС-Сибирь»

планирует создать единое навигационное пространство для обслуживания пассажироперевозок в сибирских регионах и между ними. «Сейчас мы начали работу по созданию единого навигационного пространства для нужд сферы пассажироперевозок. Оно позволит контролировать все маршруты по округу и в случае нештатной ситуации оперативно и эффективно организовать работу служб экстренного реагирования», – объявил председатель Ассоциации «ГЛОНАСС-Сибирь», директор компании «М2М телематика – Алтай» Иван Пальгаллер.

С другой стороны, по словам экспертов, даже при оснащении транспорта бортовыми устройствами нужно создавать центры мониторинга и обслуживания установленного оборудования. Этот же подход можно распространить и на корпоративных заказчиков, которых обязали оснастить свои транспортные средства системами ГЛОНАСС. После продажи бортового оборудования сотрудничество не заканчивается: если транспорт оснащён этой системой, то логичным продолжением будет использование появляющихся возможностей,

например, по абонентской модели – это должно обеспечить спрос на проекты компании в ближайшие годы. «Если потенциал ГЛОНАСС полноценно не реализовать в ближайшие годы, мы опять окажемся в хвосте. Наше правительство это хорошо понимает и денег на развитие ГЛОНАСС не жалеет. На её поддержку в 2002–2010 гг. из российского бюджета было выделено 98,7 млрд руб., из внебюджетных источников привлечено ещё 3,3 млрд руб. Эти средства “крутятся” в той же самой космической отрасли и близких к ней коммерческих структурах. Да и саму ГЛОНАСС вряд ли можно назвать технологической революцией: основные её технологии – это разработки 1970-х – начала 1980-х годов», – говорит Михаил Фадеев. По его словам, если автосборочным предприятиям компенсировать разницу в стоимости приёмников ГЛОНАСС и GPS, то уже в течение 2 лет мы сможем получить рынок из сотен тысяч инсталляций ГЛОНАСС.

В настоящий момент навигационная система расширяется: Россия намерена обзавестись наземными станциями дифференциальной коррекции и мониторинга системы ГЛОНАСС в 34 странах Южно-

го полушария. По словам гендиректора «Российских космических систем» Юрия Урличича, такие станции нужны для коррекции точности системы ГЛОНАСС до 1 метра. В настоящий момент Северное полушарие охвачено полностью за счёт станций, построенных на территории России, а вот в Южном полушарии их явно недостаточно. На данный момент уже поставлены три станции в Антарктиде, а также анализируется возможность строительства четвёртой. Охватить юг планеты дополнительным присоединением к системе ГЛОНАСС планируется в несколько этапов. Вначале российские власти предполагают договориться с Австралией, Индонезией, Бразилией, Никарагуа и ещё с 10 странами, а потом этот список будет уже окончательно расширен до 34 стран.

### **Планы на будущее**

Согласно «Федеральной космической программе России на 2006–2015 годы», к 2015 г. в России должна быть налажена система фиксированной космической связи и телевещания из 26 космических аппаратов, созданы системы ретрансляции, подвижной спутниковой связи,

системы космического метеорологического мониторинга, мониторинга окружающей среды, исследования Солнца и солнечно-земных связей и т.д. В общей сложности на нужды всей программы планируется направить 305 млрд руб. бюджетных денег и привлечь 181,81 млрд руб. из внебюджетных источников финансирования. Эти деньги должны помочь космической индустрии соответствовать новым запросам общества. Например, речь идёт о создании нового единого информационного пространства страны, включающего до 650 створов фиксированной связи и вещания.

Ещё одним новым проектом должно стать создание космической системы «Арктика». С помощью спутников космическое агентство будет наблюдать за территориями, которые стали предметом споров между государствами из-за месторождений нефти. В соответствии с «Основными государственной политики РФ в Арктике на период до 2020 года и дальнейшую перспективу», утверждёнными Президентом РФ в 2008 г., одним из ключевых направлений освоения северных и полярных территорий является информационное обеспечение хозяйствен-

ной деятельности, в том числе в области северной навигации. Стоимость такой системы слежения Роскосмос оценивает в 68 млрд руб., однако в целом финансирование новой федеральной космической программы в рамках стратегии развития отрасли до 2030 г. может составить 150–200 млрд руб. в год, также добавить денег на реализацию проекта уже согласился ВЭБ. Запуск космических аппаратов и начало штатной эксплуатации системы намечены на 2015 г. В настоящий момент создание новой системы уже согласились поддержать шведские власти, которые подписали соответствующую декларацию о партнёрстве. Стороны также намерены совместно использовать существующую наземную инфраструктуру для сбора информации и управления орбитальными объектами, в том числе в интересах заказчиков из третьих стран. В частности планируется изучить шведский опыт по созданию и развёртыванию системы позиционирования SWEPOS, использующей для своей работы сигналы в том числе российской навигационной спутниковой системы ГЛОНАСС.

Однако, по словам экспертов, problem космической отрасли не решить,

если не заняться всерьёз анализом использования государственных средств. «Только после этого анализа необходимо будет составить индивидуальные

метеорологического наблюдения. Это поможет составлять оперативно краткосрочные и долгосрочные прогнозы погоды, а также оперативно выявлять

**Если потенциал ГЛОНАСС полноценно не реализовать в ближайшие годы, мы опять окажемся в хвосте. Наше правительство это хорошо понимает и денег на развитие ГЛОНАСС не жалеет.**

планы исправления ситуации на каждом предприятии, и уж затем выделять деньги, а всё, что остаётся делать до этого, так это ввести двойной, тройной или даже четверной контроль изготовления каждой детали», – говорит Дмитрий Баранов. В любом случае у Роскосмоса обширные планы. По результатам Федеральной космической программы должны завершиться разработка, модернизация и ввод в эксплуатацию космических систем и комплексов нового поколения, а также увеличится периодичность обновления данных гидро-

различные аварии и катастрофы. Например, в России планируется создать космический комплекс, который сможет с повышенной точностью определять координаты терпящих бедствие кораблей и самолётов. При этом аварийные сообщения будут передаваться через каждые 10 секунд, а местоположение можно будет определить с точностью до 100 метров. Все эти направления должны создать 250 тыс. рабочих мест, а обобщённый экономический эффект в 2006–2015 гг. должен составить не менее 500 млрд руб. **ПР**

### **Новым проектом должно стать создание космической системы «Арктика».**

*С помощью спутников космическое агентство будет наблюдать за территориями, которые стали предметом споров между государствами из-за месторождений нефти.*



# Сергей ШОЙГУ: «Не буду говорить, сколько ДЗЗ стоит, но результаты того стоят»

19 МАРТА ПРОШЛА ИТОГОВАЯ ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИЯ РУССКОГО ГЕОГРАФИЧЕСКОГО ОБЩЕСТВА (РГО) – ОДНОГО ИЗ СТАРЕЙШИХ НАУЧНЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ РОССИИ. РУКОВОДИТЕЛИ ОБЩЕСТВА РАССКАЗЫВАЛИ ЖУРНАЛИСТАМ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАБОТЫ ЗА ПРОШЕДШИЙ ГОД, О ПЕРСПЕКТИВНЫХ ПРОЕКТАХ. ПОТОМ, КАК ВОДИТСЯ, ОТВЕЧАЛИ НА ВОПРОСЫ ЖУРНАЛИСТОВ. НАИБОЛЕЕ ПОДРОБНЫЕ ОТВЕТЫ БЫЛИ ПОЛУЧЕНЫ НА ВОПРОС КОРРЕСПОНДЕНТА «ПРОМЫШЛЕННИКА РОССИИ» «КАК РУССКОЕ ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ОБЩЕСТВО ИСПОЛЬЗУЕТ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ СВОИХ ПРОЕКТОВ НОВЕЙШИЕ ТЕХНОЛОГИИ, В ЧАСТНОСТИ, ТЕ ВОЗМОЖНОСТИ, КОТОРЫЕ ПРЕДОСТАВЛЯЕТ ДИСТАНЦИОННОЕ ЗОНДИРОВАНИЕ ЗЕМЛИ».

## Николай КАСИМОВ,

Вице-президент РГО, декан географического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова, доктор географических наук, профессор, академик РАН:

«Вы задали очень интересный вопрос по поводу дистанционного зондирования Земли, использования космической информации. Здесь важны различные составляющие. Во-первых, наличие всё более массовое использование

задач. Огромное значение они играют в научно-образовательном процессе. Во многих вузах России уже созданы собственные центры космического мониторинга, оснащённые технологиями приёма, обработки спутниковых снимков. Под эгидой Московского государственного университета ещё в 2011 году создана Ассоциация университетских геопорталов спутниковых данных «УНИГЕО». Её задачей является усиление кооперации университетов, где

в прошлом году мы создали Геопортал МГУ – Центр космического мониторинга окружающей среды, в рамках которого со спутниковыми данными работает несколько факультетов. Нужно сказать, что сейчас все внедряют или расширяют применение таких технологий. Например, если мы не будем использовать ГЛОНАСС и GPS, то мы просто не сможем проводить многие работы. Потому что каждая проба, которая отбирается, фиксируется в данном случае с помощью дистанционной информации и заносится в соответствующие базы данных. По-другому уже никто не работает, даже школьники. Примерно такая же ситуация складывается сегодня вокруг технологий космической съёмки».

## Владимир КОТЛЯКОВ,

Почётный президент РГО, директор Института географии РАН, доктор географических наук:

«Я только один пример приведу. У нас есть специальная программа на Международной космической станции, которую мы реализуем с помощью космонавтов МКС. Она называется “Ураган”.

## Николай КАСИМОВ

” В прошлом году мы создали Геопортал МГУ – Центр космического мониторинга окружающей среды. “

космической информации. Скажем, сервисы Google или Яндекс.Карты. Данными ресурсами пользуются миллионы людей – это очевидно. Во-вторых, технологии дистанционного зондирования Земли из космоса эффективно применяются для решения различных тематических, узкоспециализированных

сформированы центры космического мониторинга. Университеты, располагающие такими технологиями, имеют возможность использовать как архивные, так и актуальные спутниковые снимки различной детальности для учебной работы и научно-исследовательской деятельности. В Московском университете



## Владимир КОТЛЯКОВ

” Мы делаем фотографии и создаём банк данных по всем стихийным явлениям, которые происходят на поверхности Земли, и прежде всего на территории нашей страны. И такой банк данных будет использоваться в проектах Русского географического общества. “

Мы делаем фотографии и создаём банк данных по всем стихийным явлениям, которые происходят на поверхности Земли, и прежде всего на территории нашей страны. И такой банк данных будет использоваться в проектах Русского географического общества».

пользовать. Другое дело, что мы бы хотели это делать вместе с кем-то, потому что, как вы понимаете, это недешёво. В настоящее время МЧС ведёт мониторинг с шести спутников. Я не буду говорить, сколько это стоит, но, простите за каламбур, результаты того стоят.

## Сергей ШОЙГУ,

Президент Русского географического общества, Министр России по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий:

«Мы используем технологии ДЗЗ. В частности с их помощью второй год работаем над созданием большого атласа Арктики. Мы делаем экологический атлас. Без зондирования земной поверхности из космоса такой атлас сделать просто невозможно. Причём с максимальной точностью, чтобы показать все выбросы не только в атмосферу, но и в моря, океаны, реки. Сегодняшние технологии позволяют это сделать. И конечно, мы эти технологии предполагаем использовать и будем ис-

пользовать. Многие члены РСПП являются членами Попечительского совета РГО. Я благодарю их, они очень активно



## Сергей ШОЙГУ

” Мы сделали большую карту загрязнений Арктики, используя материалы космической съёмки. “

участвуют в жизни общества, и не только в финансовом плане. Сейчас совместно с нашим Попечительским советом реализуется программа по очистке Арктики от огромного количества всевозможного мусора. Мы сделали большую карту загрязнений Арктики, используя материа-

лы космической съёмки. Она уже второй год выполняется, для её реализации выделяются серьёзные средства.

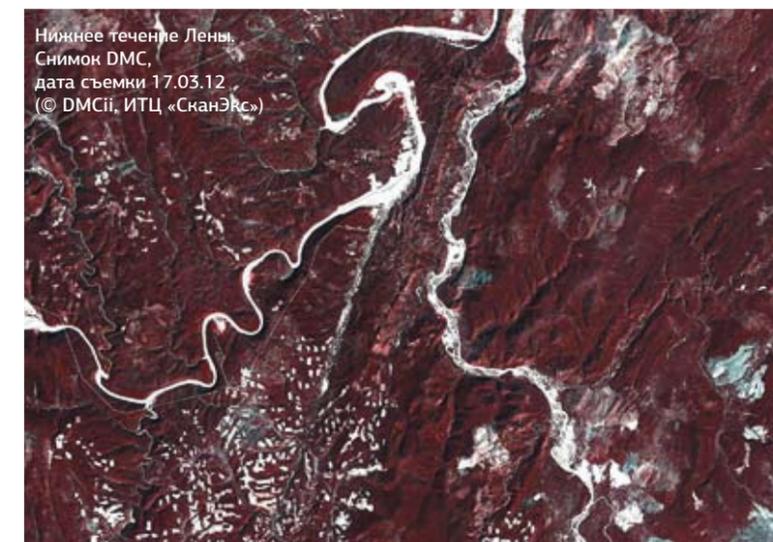
Что касается МЧС, то мы сейчас практически набрали полную базу данных результатов ДЗЗ. Во всяком случае, всё, что было снято с момента появления первых возможностей применения этих технологий. И сейчас мы планируем начать большую программу по моделированию ситуаций. Когда мы, например, видим, что только что сделанный снимок повторяет снимок паводка на Лене в 1999 году, и понимаем, что высока вероятность повторения того же сценария событий.

Мы предполагаем совместно с Минсельхозом всё-таки реализовать программу по определению урожайности. С использованием ДЗЗ. Это не фантастика. Сейчас есть такие моменты, когда некото-

рые не очень сознательные фермеры занижают урожайность. А это, естественно, недовыплаченные налоги, нет возврата тех средств, которые выделяются на топливо, на удобрения и т.д. Вообще, если говорить о дистанционном зондировании Земли, то там много интересного...» ПР



Рена Лена, г. Киренск. Снимок EROS B, дата съёмки 17.03.12 (© ImageSat, ИТЦ «СканЭкс»)



Нижнее течение Лены. Снимок DMC, дата съёмки 17.03.12 (© DMCii, ИТЦ «СканЭкс»)

## Ольга ГЕРШЕНЗОН: «Нам из космоса всё видно»

ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ЦЕНТР «СКАНЭКС» – ЛИДИРУЮЩАЯ НА РЫНКЕ РОССИЙСКАЯ КОМПАНИЯ, ПРЕДОСТАВЛЯЮЩАЯ ПОЛНЫЙ КОМПЛЕКС УСЛУГ, ОТ ПРИЁМА ДО ТЕМАТИЧЕСКОЙ ОБРАБОТКИ ИЗОБРАЖЕНИЙ ЗЕМЛИ ИЗ КОСМОСА. СЕГОДНЯ ЦЕНТР «СКАНЭКС» ЯВЛЯЕТСЯ ЕДИНСТВЕННОЙ В РОССИИ КОМПАНИЕЙ, ПОДПИСАВШЕЙ ЛИЦЕНЗИОННЫЕ СОГЛАШЕНИЯ С ВЕДУЩИМИ МИРОВЫМИ ОПЕРАТОРАМИ ПРОГРАММ ДИСТАНЦИОННОГО ЗОНДИРОВАНИЯ ЗЕМЛИ (ДЗЗ) НА ПРЯМОЙ ПРИЁМ ДАННЫХ СО СПУТНИКОВ НА НАЗЕМНЫЕ СТАНЦИИ СОБСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА. НАШ СОБЕСЕДНИК – ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ИТЦ «СКАНЭКС» ОЛЬГА ГЕРШЕНЗОН.

– Ольга Николаевна, сегодня «СканЭкс» – вполне успешная, развивающаяся компания. За более чем два десятилетия пройден, как это принято говорить, большой путь. А как всё начиналось?

– Как это ни странно, началось со школьной метеостанции. Я работала на кафедре метеорологии МГУ, а мой тогда ещё будущий муж – Владимир Гершензон – был сотрудником Академии наук, радиофизиком, которому к тому времени, как он говорил, надоело работать на «оборонку». Мы вместе трудились над созданием школьной метеостанции.

Сделали такую станцию, определяющую параметры атмосферы, разработали для неё программное обеспечение. Но на этом не остановились. Возникла идея создать ещё станцию приёма спутниковой информации, чтобы показывать детям, как, например, от прохождения циклона зависят температура, давление и т.д.

Оказалось, что такие станции вполне востребованы. Мы всерьёз взялись за их производство и первые несколько лет поставляли их в школы и образовательные центры. Причём первые покупатели у нас были из Японии, Англии, Израиля.

– Для российских школ, наверное, такое оборудование было неподъёмным по цене?

– По тем временам комплекс стоил порядка 900 долларов. Его покупали и российские образовательные учреж-

дения, пусть такие заказы и не носили массовый характер.

Но в какой-то момент мы обнаружили, что того, что мы предлагаем для школ, оказывается, нет даже у Росгидромета. Лет за 6 мы переоснастили большую часть сети агентства этими станциями, работающими со спутниковой информацией.

Дальше – больше. В 1996 году мы сделали первую станцию приёма данных со спутника на персональный компьютер. Может быть, это про-

звучит нескромно, но речь идёт о революционном шаге в этой области. Нам удалось сделать центры приёма очень компактными. Если раньше нужны были 12-метровая антенна, отдельное здание, несколько человек персонала, куча всевозможных технических «наворотов», то наш центр приёма – это, по сути, антенна длиной 1,5–2,5 метра и персональный компьютер, на котором работает оператор. Причём, когда мы открывали наш первый центр в Кургане, оператором была женщина, в первый раз увидевшая компью-



Антенная система комплекса «УниСкан», установленная в Национальном центре управления в кризисных ситуациях (НЦУКС МЧС России) в Москве

” В 1996 году мы сделали первую станцию приёма данных со спутника на персональный компьютер. Может быть, это прозвучит нескромно, но речь идёт о революционном шаге в этой области. “

терную «мышь». И уже на второй день она вполне успешно справлялась со своими обязанностями.

За 3 года, начиная с 1996-го, мы открыли ещё 14 таких центров. Потом делали станции для Испании, Ирана, Вьетнама, стран ближнего зарубежья. По тем временам это был в полном смысле слова инновационный продукт.

Собственно, об этапах нашего развития можно рассказывать долго. Лучше, сразу скажу, что собой представляет «СканЭкс» сегодня. Мы уже относимся не к малому, а к среднему бизнесу. У нас работает около 250 специалистов. Это географы, картографы, экономисты. У нас есть инженеры, физики. Конечно, много программистов-разработчиков.

«СканЭкс» предлагает на рынке аппаратно-программные комплексы приёма данных, веб-сервисы, разнообразное программное обеспечение для обработки данных, а также собственно данные – информацию, полученную со спутников.

– То есть речь идёт о целом комплексе продуктов и услуг?

– Совершенно верно. Причём в этом смысле нашу компанию можно назвать уникальной. В России, а возможно, и во всём мире никто так не работает. Занимаются, как правило, чем-то одним. Мы же горизонтально интегрированная компания.

– А кто является основными потребителями ваших продуктов: государственные организации или бизнес-структуры?

– Почти исключительно – государственные. Но думаю, что через какое-то время и бизнес подтянется. Сегодня в числе более или менее постоянных наших партнёров могу, наверное, назвать только «Лукойл». А вот со многими государственными структурами мы работаем давно. С какими-то – достаточно продуктивно, но многие министерства и ведомства, на мой взгляд, могли бы использовать наши возможности гораздо шире.

– А с какими структурами вы взаимодействуете наиболее эффективно?

– В первую очередь это МЧС. Мы начали с ними работать ещё лет 15 назад. С созданием Национального центра управления в кризисных ситуациях сотрудничество стало особенно тесным.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

” За рубежом, в развитых странах результаты ДЗЗ используются гораздо более широко и разнообразно, чем у нас. Да, собственно, и условия, в которых работают многие наши зарубежные коллеги, более благоприятные. “

Наши возможности сегодня достаточно широко используются в тех ситуациях, когда необходимо оперативно принимать решения.

Например, когда спасатели МЧС летели на Гаити, чтобы принимать участие в ликвидации последствий страшного зем-

летрясения, они уже в пути, в самолёте, могли изучить полученные от нас очень подробные, с разрешением полметра, космические снимки тех квадратов поиска, которые были за ними закреплены. То есть им не нужно было потом терять драгоценное в таких ситуациях время,



„Сегодня мы, кстати, технологически готовы вести постоянный мониторинг всего российского шельфа, выявлять нефтезагрязнения и определять их возможный генезис.“

чтобы сориентироваться на месте проведения работ, составить план действий. То же самое было и при ликвидации последствий аварии на АЭС «Фукусима-1» в Японии в прошлом году. И, конечно, при возникновении чрезвычайных ситуаций на территории нашей страны МЧС взаимодействует с нами очень тесно. Из недавнего – проводили оперативный мониторинг ситуации близ села Сарыг-Сеп в Республике Тыва. Там в результате серии землетрясений возникла угроза подтопления.

– Наверное, и при ликвидации лесных пожаров ваши данные тоже находят применение?

– Да, конечно. С нашей помощью

в МЧС налажена целая система мониторинга пожаров. Правда, некоторым подразделениям МЧС в регионах наше участие в этом деле не очень нравится. Возникла даже отчасти забавная ситуация. Нередко региональные подразделения вообще не хотят знать, что у них происходит. К примеру, они получают сообщение из центра, что на их территории – пожар. Отвечают: «У нас пожара нет. Вы ошиблись». Раньше получалось, что на нет и суда нет. Кто докажет? Ну, а нам-то сверху, из космоса, всё видно. Мы верифицируем этот пожар, обнаруженный по данным низкого разрешения, данными высокого разрешения и прямо показываем картинку. Помню, одному из наших сотрудников пришлось наслушаться в командировке «ласковых» слов, когда местные представители МЧС узнали, что он работает в «СканЭксе».

Но это частности. Недавно мы со специалистами МЧС выполнили очень интересную, важную работу по торфяным пожарам. Обычными методами мониторинга они не распознаются, потому что

нет открытого огня. Мы подготовили методику обнаружения очагов торфяных пожаров малой интенсивности по данным в коротковолновом инфракрасном канале. Сейчас мы фактически следим за торфяниками постоянно, потому что они и зимой тлеют. Это очень важный момент.

Наша информация, наши методики также достаточно успешно используются при прогнозировании и ликвидации последствий наводнений, паводков.

Семь лет назад Рослесхоз принял решение использовать космическую съёмку для мониторинга нелегальных рубок. Этот проект реализуется при нашем непосредственном участии. Причём речь идёт о мониторинге огромных территорий – порядка 2 млн кв. км. Хотя целесообразнее было бы проводить не ежегодную, а ежесезонную съёмку лесных угодий России. Эффективность программы, которая и сейчас приносит ощутимую пользу, значительно повысилась бы.

Совершенно уверена, что наши возможности, наши разработки могли бы очень успешно использоваться Минприродой, Минтрансом, Минсельхозом, Росприроднадзором и т.д. Например, для контроля нарушений при разработке месторождений нефти, газа, мониторинга состояния водоохраных зон. Ряд проектов мы осуществляем с различными природоохранными организациями, но в условиях очень ограниченного финансирования. Сегодня мы, кстати, технологически готовы вести постоянный мониторинг всего российского шельфа, выявлять нефтезагрязнения и определять их возможный генезис. Думаю, что «экологическое» направление работ – одно из самых перспективных в настоящее время.

В России данные дистанционного зондирования Земли используются недостаточно. К примеру, за рубежом, в развитых странах результаты ДЗЗ используются гораздо более широко и разнообразно, чем у нас. Да, собственно, и условия, в которых работают многие наши зарубежные коллеги, более благоприятные.

– Может быть, деятельность «СканЭкса» кому-то мешает?

– Скажем так: далеко не всегда находит понимание у некоторых ведомств.



Если помните, когда появился Google, который, в частности, предоставлял пользователям космические снимки высокого разрешения, в России по этому поводу было достаточно много шума. Мнения высказывались разные. В частности, я на вопрос журналистов программы «Вести» тогда ответила, что это революция, демократизация доступа к данным. То есть поддержала однозначно. Мы сами подобным занимались. Космические снимки на «Яндексе» – наших рук дело. И в том же выпуске программы было озвучено мнение одного высокого

чины из Минобороны: «Это угроза безопасности России». Очень по-разному мы смотрим на одни и те же вещи.

Сложные – вплоть до многолетней судебной тяжбы – у нас отношения с Роскосмосом. Спорим о том, с какими данными мы можем работать. Тут вопрос в степени разрешения космической съёмки.

Нет понимания и по вопросам лицензирования нашей деятельности. Здесь проблема вот в чём. Практически все данные, которые мы используем, получены с иностранных спутников. По той простой причине, что наших, российских аппаратов ДЗЗ, отвечающих определённым требованиям, сейчас на орбитах, увы, нет. Во всяком случае таких, к которым мы можем получить доступ.

– Это принципиальный момент?

– Да, очень. Зарубежные операторы космических систем работают с нами не очень охотно, прежде всего предоставляют данные своим компаниям, по сути, нашим конкурентам. Нас всё время ограничивают.

Сейчас проблема пожарного мониторинга решается на основе двух американских аппаратов. Нас этот уровень уже не очень устраивает, но выбора

нет. Если бы были свои спутники, то мы могли бы стать и как компания мировым игроком, и экспортный потенциал страны увеличили бы. Для России тогда решались бы вопросы не только престижа, но и выгоды. Тем более что речь идет о наукоёмких технологиях. Неужели у нас с этими технологиями, способными конкурировать на мировом рынке, так распрекрасно дела обстоят?..

Поэтому мы мечтаем о своей серии спутников. Пока их нет – разрабатываем спутниковые платформы. Сами, на свои средства, в инициативном поряд-



Ходынский поле, г. Москва.  
Снимок IKONOS  
(© GeoEye, ИТЦ «СканЭкс»)

**”** Космические снимки на “Яндексе” – наших рук дело. Это революция, демократизация доступа к данным. **“**

ке. Вложили уже около полумиллиона долларов. Я прихожу в Роскосмос: «Дайте мне лицензию на разработку компонентов микроаппаратов». Они говорят: «Не дадим. Зачем вы нам нужны как конкуренты?»

Мы, конечно, это дело не бросили, всё-таки сделали систему электромагнитной ориентации микроаппаратов. Её поставили на недавно запущенный спутник «Чибис-М». Аппарат сейчас работает на орбите. В отличие, кстати,

**СПРАВКА**

**Ольга Николаевна ГЕРШЕНЗОН,**  
вице-президент ИТЦ «СканЭкс».

Окончила географический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова.

В 1987–1990 г. работала инженером-метеорологом на метеостанции МГУ.

С 1990 г. – работа в компании «СканЭкс».

О.Н. Гершензон – одна из основателей и учредителей компании; одновременно является учредителем НП «Прозрачный мир», который реализует некоммерческие проекты в области дистанционного зондирования Земли (ДЗЗ), обладает более чем 20-летним опытом работы на рынке ДЗЗ; является участником международных программ экологического и природно-ресурсного направления: член исполнительного комитета GOFD/GOLD (Global Observation for Forest and Land Cover Dynamics), член программы LEAD в составе команды 7 (Leadership for Environment and Development), член оргкомитета программы Global Forest Watch и Forest Watch Russia. Член правления ассоциации «Земля из космоса», ГИС-Ассоциации, председатель редакционного совета журнала «Земля из космоса – наиболее эффективные решения».

Область профессиональных интересов – внедрение технологий космического мониторинга в практику российских государственных, коммерческих и некоммерческих организаций, демократизация доступа к данным ДЗЗ (удешевление, ускорение и упрощение) для самого широкого круга пользователей.



ФОТОСЛУЖБА ИД. РСПП

от многих спутников, которые сделал Роскосмос.

– Получается, что в данном случае заниматься наукоёмкими разработками, причём за свои же деньги, частной российской компании мешает свой же, «родной» государственный орган власти?

– Получается так. Заметьте: мы не денег просили, а лицензию. На научные разработки, результаты которых будут приносить пользу прежде всего России. Потом, правда, выяснилось, что лицензию мы получить можем, но если посмотреть ныне действующие законодательные акты, будет она, скажем так, не совсем законной. Вообще, правовые рамки, в которых мы сегодня вынуждены работать, – тема отдельного разговора.

В значительной степени именно поэтому мы создали дочернюю компанию «Спутникс», которая в конце 2011 года стала резидентом Фонда «Сколково», где сформирован Кластер космических технологий и телекоммуникаций. Деятельность «Спутникса» направлена на разработку, изготовление и наземные испытания перспективных элементов и систем малых космических аппаратов. На Фонд «Сколково» у нас надежда есть. Создаётся впечатление, что там правят бал люди вполне разумные, болеющие за дело. Такие, например, как руководитель Космического кластера Сергей Жуков.

Вообще, трудностей у нас хватает, но этот бизнес для нас с мужем стал, можно сказать, делом всей жизни. Есть ощущение, что мы делаем мир прозрачнее. Мы даже создали отдельную организацию – некоммерческое партнёрство «Прозрачный мир» – для реализации экологических и образовательных проектов. Много лет мы в рамках этого некоммерческого партнёрства вели интернет-конкурс для школьников, который финансировали сами. Хотя предлагали поддержать это и Роскосмосу, и Минобразования, но как-то всё не складывалось. Мы издавали «Экологический атлас», «Атлас ненарушенных массивов России и мира». Реализуем ещё целый ряд некоммерческих проектов.

Это очень интересно. И нужно – и людям, и стране в целом.

ПР



**МАСТЕР  
БАНК**

**КРЕДИТОВАНИЕ  
МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА**



**Растите с нами!**



**(495) 544-544-8**  
**www.masterbank.ru**

**8-800-700-70-57**

единая бесплатная линия для звонков по России

## Сергей МИЛЛЕР: «Очевидно, что за ДЗЗ будущее»

ГИС-АССОЦИАЦИЯ – НЕГОСУДАРСТВЕННАЯ И НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ, ОБЪЕДИНЯЮЩАЯ В СВОИХ РЯДАХ СПЕЦИАЛИСТОВ ВЫСШИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ, НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ, ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ, ИНЖЕНЕРНЫХ, ПРОЕКТНО-КОНСТРУКТОРСКИХ, ИНФОРМАЦИОННЫХ И ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ, ЗАНЯТЫХ В ОБЛАСТИ РАЗРАБОТКИ И ПРИМЕНЕНИЯ ГЕОИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ТЕРРИТОРИИ БЫВШЕГО СССР.

ГЛАВНОЙ ЗАДАЧЕЙ ЭТОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ЯВЛЯЕТСЯ ПОСТРОЕНИЕ ЦИВИЛИЗОВАННОГО РЫНКА ГЕОИНФОРМАТИКИ В РОССИИ. О ТОМ, ПОЧЕМУ ТАК ТРУДНО ИДЁТ СЕГОДНЯ ЭТОТ ПРОЦЕСС, РАССКАЗЫВАЕТ ПРЕЗИДЕНТ ГИС-АССОЦИАЦИИ СЕРГЕЙ МИЛЛЕР.

– Сергей Адольфович, поясните, пожалуйста, что включает в себя понятие «геоинформационные технологии»? И, соответственно, каковы основные направления деятельности вашей Ассоциации?

– Речь идёт о технологиях в областях, так или иначе связанных с пространством земли: географии, геологии, геодезии, картографии, ДЗЗ (дистанционного зондирования Земли), градоустройства, кадастра, навигации и целого ряда других. А в сочетании с информационными технологиями мы можем говорить о задаче создания полной виртуальной цифровой модели, адекватной реальному миру. Очевидно, что за этим будущее. Сегодня роль пространственных данных становится определяющей при принятии управленческих решений. Без использования, к примеру, достоверных сведений обо всех постройках, неучтённых землях, посевах культур и т.д. невозможно оценить ситуацию и принять правильное управленческое решение. Собственно, это касается практически всех отраслей. И сегодня сведения нам нужны в цифровом виде – в виде пространственных данных. Их мы можем получить, исполь-

зуя цифровые геодезические и космические технологии.

В этой сфере мы и работаем. Полное название нашей ассоциации – «Межрегиональная общественная органи-



” **Сегодня роль пространственных данных становится определяющей при принятии управленческих решений.** “

зация содействия развитию рынка геоинформационных технологий и услуг». Ключевые слова – «содействие развитию рынка». И занимаются этим содействием эксперты. Причём самые неравнодушные, самые авторитетные, компетентность которых в их профессиональной сфере оспаривать никому в голову не придёт.

– Содействовать – как? Формы могут быть разными.

– Прежде всего информационное обеспечение рынка: информирование профессионального сообщества, потенциальных и реальных потребителей, властных структур – всех, кого эта тема интересует. Раньше занимались этим в основном за счёт издания и поддержки специальных журналов, справочников. Мы и сегодня издаём два журнала, но основным источником информации стал наш геоинформационный портал gisa.ru. Кроме того, проводим специальные выставки, конференции, семинары – как минимум шесть мероприятий общероссийского масштаба ежегодно.

С 2004 года ГИС-Ассоциация активно включается в процессы определения ключевых направлений развития отечественной геоинформатики: участвует в разработке стандартов, нормативно-



ФОТО СЛУЖБА ИД РСПП

правовых актов, методических рекомендаций.

По нашей инициативе ряд министерств и ведомств вёл и ведёт сегодня научно-исследовательские работы по направлениям, так или иначе связанным с вопросами геоинформатики.

В 2006 году Правительство РФ одобрило ключевой стратегический документ развития отрасли – Концепцию создания и развития инфраструктуры пространственных данных РФ.

Потом при нашем самом активном участии были разработаны концепции Информационной системы обеспечения градостроительной деятельности, Единой адресной системы, совершенствования отрасли геодезии и картографии. К подготовке всех этих документов ГИС-Ассоциация имеет самое непосредственное отношение. В последние годы она осуществляет публичную, независимую экспертизу федеральных и региональных проектов, затрагивающих область геоинформатики. Особо подчеркну: именно независимую и публичную экспертизу. Потому что наша Ассоциация, за счёт индивидуального членства, организация независимая – ни от властных структур, ни от коммерческих организаций.

– Концепции – это, конечно, хорошо. Но, согласитесь, уж в чём – в чём,

” **У нас – оборона на первом месте, а на втором... по большому счёту вообще ничего.**

Или – “по остаточному принципу”. “

а в подобных документах недостатка сегодня у нас в стране не наблюдается. Пишут много. Но вот когда дело доходит до реализации... И ещё: вы проводите экспертизу. А к мнению экспертов Ассоциации прислушиваются?

– Да, прислушиваются. Думаю, игнорировать его просто невозможно. Другой вопрос, что учитывают сразу далеко не всегда. Что касается реализации концепций, то здесь ситуация непростая. Принципы учитываются, безусловно, ставятся в план. Но их реализация уже зависит от массы субъективных факторов, и, к сожалению, не всегда проводится эффективно. Вернее, так скажем – в основном проводится неэффективно. Но это не умаляет значимости самих этих работ, так как их главное достоинство – правильно определить основные тенденции развития и предложить механизмы их ускоренной реализации.

Возьмём Концепцию создания и развития инфраструктуры пространственных данных. Хорошая концепция, учитывающая и развивающая мировой опыт. Она одобрена, «галочку» по-

ставили, но вот серьёзно заниматься её реализацией госструктуры пока не собираются. А между тем там заложена программа построения цивилизованного рынка в области геоинформатики, которая даёт совершенно новые, не реализованные сегодня степени свободы для потребителя. Речь идёт о принципах построения рынка, которые вряд ли изменятся в ближайшие десятилетия.

– А вообще, правомерно сегодня говорить о российском рынке геоинформационных услуг и технологий?

– В настоящий момент – как об очень слабом, неразвитом. Если взять, например, такую область, как космическое дистанционное зондирование Земли, то его объём всего около 50 млн долл. в год при размере мирового около 1,5 млрд долл. Но, несмотря на это, здесь вполне рыночная ситуация: на российском рынке коммерческих продаж данных в основном конкурируют две компании – «Совзонд» и «СканЭкс». У них несколько отличные принципы работы, разные возможности, но всё-таки можно говорить о конкуренции. Хотя пол-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСРП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСРП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСРП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСРП

ностью реализовать свои возможности им сегодня трудно из-за существующей параллельно весьма неэффективной конструкции бесплатных государственных поставок отечественных данных. Здесь совершенно очевидно – это вопрос государственной политики.

Понятно, что данные ДЗЗ используются в военных целях. Как у нас, так и в США. Как поставлено дело у них? Пентагону нужны данные из космоса – проводится серьёзная аналитическая работа, обосновывающая, каковы должны быть параметры открытых данных для обеспечения бесспорного технологического лидерства США в этой сфере. Затем конкурирующим организациям выдаются две-три лицензии. Только потом объявляются конкурсы. Победители – конкуренты получают гарантированный многолетний заказ на эти данные от государства. Под такой контракт компании могут взять в банке солидный кредит – на необходимые научные разработки, за-

нимается всем одно ведомство – Роскосмос. Конструкция получается весьма закрытой и выведенной из-под реального контроля потребителя. Отсюда технологическое отставание и весьма низкое качество, как самих данных, так и услуг на их основе.

Вот и получается, что в США на первом месте – вопросы технологического лидерства, на втором – оборона. У нас – оборона на первом месте, а на втором... по большому счёту вообще ничего. Или – «по остаточному принципу». В итоге при сопоставимых объёмах космической съёмки нашему потребителю приходится покупать данные у зарубежных компаний. А объёмы коммерческих продаж данных с наших космических спутников – мизерные, на много порядков меньше, чем у американцев.

**– В принципе вопрос, наверное, решаемый. Если отказаться от «сверхзасекреченности» и изменить схему закупок...**

**” Никаких заборов не нужно. У тебя компактный электронный приборчик, у соседа – такой же.**

**И прибор показывает, где чья земля. “**

пуск спутника, поддержание его работы в течение нескольких лет. Заметьте – это всё в конкурентном режиме! То есть вкладывают свои деньги в высокие технологии. И когда спутник начинает функционировать на орбите, он, конечно, не только на военных работает, но и в коммерческих целях. Данные, получаемые с этого современного спутника, покупают не только американские компании, но и зарубежные, нередко – и российские. В итоге проекты получают высокотехнологичными и рентабельными. А американский налогоплательщик платит только за данные, которые нужны Пентагону в интересах национальной обороны. Я вам привёл реальный пример американских компаний GeoEye и DigitalGlobe.

В результате конструкция работает на несколько порядков эффективнее, чем у нас. В России бюджетные деньги тратятся и на разработку, и на запуск, и на поддержание, и на фондирование. Вплоть до распространения. При этом

– Отказаться, конечно, можно и нужно. Но дело не только в этом. Для развития рынка нужен массовый потребитель. У нас же сегодня потребителями продуктов геоинформационных технологий являются почти исключительно госструктуры. И не очень активными потребителями. А за рубежом, например, эффективное рыночное функционирование этих продуктов обеспечивается, в частности, необходимостью неукоснительно соблюдать право частной собственности, других гражданских прав. В режиме нашей отечественной «суверенной демократии» это, к сожалению, не всегда так.

Вот сколько у нас сегодня споров о земле – постоянно где-то передвигают заборы, судятся. А если использовать современные геоинформационные технологии, то никаких заборов не нужно. У тебя компактный электронный приборчик, у соседа – такой же. И прибор показывает, где чья земля. И в некото-

рых зарубежных странах такие технологии уже работают.

Или такое вот чудо, которое, на самом деле, совсем уже и не чудо. Вы пересекаете границу природного заповедника, и в ту же секунду на мобильник приходит об этом уведомление. И ты предупреждён: сорить, разводить костры, охотиться – нельзя.

Существует уже немало космических технологий, которые активно используются в сельском хозяйстве фермеры. Примеры можно долго приводить...

**– Всё это красиво, но обеспечить это чисто технически, наверное, не просто?**

– Непросто. Особенно если никаких особых усилий в этом направлении не предпринимать. Добавлю – и недёшево. Нужны спутники на орбите, нужны наземные принимающие базовые станции. Много чего нужно. Но за рубежом в этом направлении активно работают, и чем дальше работают, тем менее накладно получается. Обычный рыночный механизм, кстати, действует. Когда космические аппараты или хотя бы специальные платформы для проведения ДЗЗ, которые на них устанавливаются, выпускаются серийно, то их себестоимость снижается. И на Западе такая тенденция уже намечается.

**– Можно ли считать ещё одним сдерживающим фактором развития рынка геоинформационных услуг то, что о возможностях этих технологий – и реальных, и потенциальных – далеко не все знают?**

– Вряд ли. Во всяком случае, те, от кого зависит принятие решений, я уверен, в курсе. ГИС-Ассоциация, как я уже говорил, работает в этом направлении давно и очень активно. Скорее здесь причины в неразвитости нашего гражданского общества и уникальной для всего мира закрытости нашей власти. Именно публичность власти делает применение геоинформационных технологий неизбежным.

Нужно отметить, что отрасль во всём мире развивается чрезвычайно динамично, её потенциальные возможности быстро становятся реальными. Кажется, совсем ещё недавно космические снимки делались на фотоплёнке. Сегод-

ня это – преданье старины глубокой. На вооружении – исключительно цифровые технологии, которые позволяют постоянно расширять возможности. Появилась съёмка в инфракрасном диапазоне, дающая возможность обнаруживать всевозможные термические аномалии. Если снимать в ультрафиолетовом диапазоне, то можно следить за процессами фотосинтеза, вегетацией растений. Ещё одно направление – радарная съёмка. Она может проводиться с очень высокой геометрической точностью, и при этом облачность для неё не помеха.

Хочу отметить, что сегодня мы с вами говорим в основном о «космических» технологиях, но они – лишь часть геоинформатики. Наземных технологий также немало. Например, лазерное сканирование, позволяющее почти в онлайн-режиме получать каркасную модель пространства. Результат равноценен тому, что получили бы 500 тыс. геодезистов, собравшихся в одной точке.

Собственно, перечислять новые геоинформационные технологии, те заме-

чательные возможности, которые они предоставляют, можно очень долго. Кому любопытно – может заглянуть на наш портал.

Важно понимать, что геоинформационные технологии затрагивают все сферы нашей жизни, все отрасли экономики. И сложно принимать какие-либо решения, не учитывая пространственный фактор расположения объектов управления – будь то административная граница, граница земельного участка, объекты городских коммунальных служб, логистические комплексы, любые инженерные сооружения или природные территории.

И для быстрого, эффективного развития этих технологий, услуг, предоставляемых на их основе, активного внедрения в нашу повседневную жизнь, конечно, необходимы цивилизованные рыночные отношения. А создать условия для развития рынка в данный конкретный исторический момент – безусловно, задача государства и профессионального сообщества. **ИП**

**СПРАВКА**



**Сергей Адольфович МИЛЛЕР,**  
президент межрегиональной общественной организации содействия развитию рынка геоинформационных технологий и услуг в России (ГИС-Ассоциация).

Выпускник Московского института нефти и газа имени И.М. Губкина (ныне Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина).

Кандидат геолого-минералогических наук, доцент, руководитель лаборатории «Геонибернетика» в РГУ нефти и газа.

В 1995 г. избран вице-президентом Межрегиональной общественной организации содействия развитию рынка геоинформационных технологий и услуг в России (ГИС-Ассоциация), с 1999 г. по настоящее время президент ГИС-Ассоциации.

Автор более 150 опубликованных работ по математической геологии и геоинформатике. Руководитель разработок концепций создания инфраструктуры пространственных данных РФ, информационных систем обеспечения градостроительной деятельности, единой адресной системы РФ, совершенствования и развития отрасли геодезии и картографии.

Инициатор и один из основных организаторов более 100 международных и всероссийских конференций и семинаров по геоинформационной тематике.

Главный редактор журналов «Информационный бюллетень ГИС-Ассоциации», «Пространственные данные», «Управление развитием территории» и геоинформационного портала gisa.ru.

## Иван МОИСЕЕВ: «Мы сами себе запрещаем развиваться»

ПЕРСПЕКТИВНОЕ БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЕ, КАКОВЫМ, БЕЗУСЛОВНО, ЯВЛЯЕТСЯ ДИСТАНЦИОННОЕ ЗОНДИРОВАНИЕ ЗЕМЛИ, ВЫНУЖДЕНО РАЗВИВАТЬСЯ У НАС В СТРАНЕ В УСЛОВИЯХ ДАЛЁКОГО ОТ СОВЕРШЕНСТВА ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩЕГО ЭТОТ ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. СИТУАЦИЯ, УВЫ, ЕСЛИ И НЕ ТИПИЧНАЯ, ТО, ВО ВСЯКОМ СЛУЧАЕ, НЕ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ ДЛЯ НАШЕЙ ЭКОНОМИКИ. О ТОМ, КАКИЕ КОНКРЕТНО ПОЛОЖЕНИЯ ДЕЙСТВУЮЩЕГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ЯВЛЯЮТСЯ ТОРМОЗОМ РАЗВИТИЯ ДЗЗ В РОССИИ, РАССКАЗЫВАЕТ РУКОВОДИТЕЛЬ ИНСТИТУТА КОСМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ ИВАН МОИСЕЕВ.

– Ваш институт занимается экспертными работами по проблемам, так или иначе связанным с космической деятельностью. Одна из них – правовое, законодательное обеспечение этой сферы. Насколько она сегодня вообще актуальна?

– Очень актуальна. Вообще, я бы сказал, что те трудности, которые сегодня испытывает космическая отрасль, – следствие трёх основных причин. Несовершенство действующего законодательства в этой сфере – одна из них. Но назову все три, так как они, на мой взгляд, очень тесно взаимосвязаны.

Первая проблема – отсутствие целеполагания. В своё время эксперты нашего института участвовали в создании Космического агентства, но эта работа по ряду причин не была доведена до конца. Не были созданы или определены государственные органы, которые ставили бы Роскосмосу цели, определяли его задачи.

Поэтому в смысле целеполагания получилась некая замкнутая система. Она ставит задачу (например, разработать космическую программу). Программа проходит формальную экспертизу. Формальную, потому что экспертами выступают её же составители. Потом направляется в правительство, где нет специалистов или органа, которые могли бы критически, компетентно её рассмотреть и оценить. Таким образом, получается, что в течение уже 20 лет Космическое агентство ставило себе задачи и само же их выполняло.

Вторая проблема – очевидная «закрытость» системы от общества. Информации о деятельности Роскосмоса чрезвычайно мало. Даже Китай сегодня в большей степени открыт в вопросах, касающихся космических исследований, не говоря уж о США, европейских странах. Соответственно, теряются механизмы общественного контроля. Вот совсем свежий пример.

Недавно Космическим агентством была разработана и передана в Прави-

тельство РФ «Стратегия развития космической деятельности до 2030 года». Работали над этим проектом специалисты Роскосмоса – люди компетентные, конечно, но речь идёт о небольшой группе. Работа велась в обстановке секретности. Очень приблизительное представление о «Стратегии» можно составить только по некоторым её тезисам, которые изложены в статье в «Коммерсанте». А речь ведь идёт о важнейшем документе. Во всяком случае, он мог бы стать важнейшим. Хотелось бы ошибиться, но думаю, что его ждёт судьба предшественников: как и предыдущие стратегии, она не будет реализована. И через 5 лет её преспокойно заменят новым подобным документом.

Наконец, третья проблема связана как раз с законодательством. Я был одним из авторов первого Закона «О космической деятельности». Это был в чистом виде «рамочный» закон. Предполагалось, что вскоре после его принятия будут подготовлены законы по отдельным направлениям. Скажем, регламентирующие деятельность промышленности, работающей на космос, определяющие законодательные рамки деятельности по дистанционному зондированию Земли и другие. Но сделано этого не было.

Проблема возникла через 3 года после написания закона, в 1996 году. Уже без нашего участия были приняты поправки



ФОТОСЛУЖБА ИД ГСПП

к закону, которые носили, я бы сказал, дерегулирующий характер. Был снят ряд ограничений для деятельности Космического агентства и Минобороны России в космосе, расширены их полномочия.

Когда мы готовили закон, у нас очень много усилий ушло на то, чтобы отделить космическую деятельность от всех остальных. А уже когда вносились поправки, было, в частности, изменено одно слово. Было – «виды деятельности космических полётов...» Слово «необходимый» заменили на «связанный». И вот эта замена одного слова расширила полномочия Роскосмоса до поистине космических масштабов.

Грубо говоря, если у вас в телефоне есть ГЛОНАСС, значит, вы уже занимаетесь космической деятельностью. И должны учитывать, что Космическое агентство в своих нормативных документах по этому поводу написало.

– Были попытки принять новый закон? Совершенно очевидно, что неизменное столь продолжительное время законодательство в такой динамично развивающейся сфере – нонсенс.

– Попытки подготовить новый закон были. За это время подготовлено около

” В течение уже 20 лет Космическое агентство ставило себе задачи и само же их выполняло. “

20 законопроектов. Естественно, в недрах Роскосмоса. Они были отклонены на разных этапах рассмотрения, все до одного. Причина очень простая. Все проекты готовились опять же в узком кругу, без привлечения специалистов, например, в области законотворчества. И вообще, такие законопроекты должны широко обсуждаться в профессиональном сообществе, с привлечением тех кругов, которых этот закон коснётся, будучи принятым. Иначе получается так, как вышло в этом случае. Проекты были настолько «сырыми», непрофессиональными, что даже, как это водится, «принять за основу» их никто не предлагал.

– Неужели после 1996 года в закон ни разу не вносились сколько-нибудь существенные поправки, поправки, изменения?

– Такие попытки делаются. Последнее время – всё более активно. В настоящее время сразу три ведомства – Минэкономразвития России, Роскосмос и Росгидромет – подготовили блоки поправок, но интересно, что все они касаются одной

сферы действия закона – дистанционного зондирования Земли. Конечно, нужны законодательные нормы по ДЗЗ, адекватные современным реалиям. Но гораздо логичнее было бы это сделать, подготовив отдельный закон по дистанционному зондированию Земли.

Вторая проблема заключается в том, что все три блока поправок (они подготовлены практически одновременно) между собой никак не стыкуются, не согласуются. Больше того, никто, как я понимаю, и не собирается их сводить воедино. Как откровенно сказал один из авторов поправок, то, что подготовили коллеги из других ведомств, его не интересует по той простой причине, что «мы первыми успеем представить свои предложения в правительство». Такое вот «соревнование» получается.

– Сегодняшнее правовое поле, определяющее деятельность по ДЗЗ, можно назвать благоприятным для фирм, работающих в этой области?

– Нет. Здесь опять нужно вернуться к тому, о чём я уже говорил, – о той зло-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

получной замене в законе одного слова. Именно тогда область ДЗЗ стала подпадать под действие этого закона как «связанная». Между тем нужно чётко разделять две вещи. Всё, что связано со спутниками, с их работой, получением, передачей информации, – это одно. Совершенно другое – приём этой информации на земле, её обработка, распространение. Здесь специалисты компаний, которые занимаются этим видом деятельности, находятся ровно в таком же положении, как человек, принимающий обычный телевизионный сигнал на свою спутниковую антенну. Но

сегодня по закону для работы им необходима лицензия Роскосмоса. При этом даже неважно, с какого спутника – российского или иностранного – информацию получают. Впрочем, российских в этой области практически не осталось...

Вообще, лицензирование осуществляется в строго определённых целях. Россия несёт международную ответственность за последствия аварий. Скажем, падение ракеты на чужую территорию, столкновение спутников.

Соответственно, Роскосмос как государственная структура может допускать к выполнению операций, связанных с запуском космических аппаратов, управлением их полётами, компании только под своим контролем.

тормозят развитие всей нашей сферы, связанной с ДЗЗ.

– **Плюс к этому сейчас продолжают споры о том, со снимками какого разрешения можно работать...**

– Совершенно верно. И у нас официально этот порог определён в 2 метра. В то время как зарубежные спутники дают снимки с полуметровым разрешением, но получается, что работать с ними нашим компаниям нельзя. Парадоксально, но факт: мы сами себе запрещаем развиваться.

– **Это аргументируют соображениями секретности, обеспечения безопасности страны?**

– Конечно. И при этом ссылаются на нормативные документы «времен Оча-

**” Вот эта замена одного слова расширила полномочия Роскосмоса до поистине космических масштабов. Грубо говоря, если у вас в телефоне есть ГЛОНАСС, значит, вы уже занимаетесь космической деятельностью. “**

ДЗЗ к Роскосмосу в этом плане никак не относится, не от него зависит. Здесь всё должно регулироваться Гражданским кодексом. Но волею Роскосмоса эта сфера подпадает под действие закона, а следовательно, и подзаконных актов, разработанных ведомством. Действия норм этих актов фактически

кова и покоренья Крыма». И даже трудно сказать, кто в этом больше усердствует: Роскосмос или Министерство обороны. Вообще, секретность в этой области – отдельная тема. Ещё в марте 2007 года Президиум Государственного совета РФ указал на недостаточность использования результатов космической деятельности

(ИРКД) и дал поручения по исправлению ситуации. Было справедливо отмечено, что эффективность ИРКД значительно снижается исторически сложившимися правилами засекречивания данных, полученных с помощью космических средств, прежде всего данных ДЗЗ и координатно-временного обеспечения (ГЛОНАСС, в частности). Понятно, что эти ограничения устарели, так как данные такого рода можно получить безо всяких ограничений от зарубежных коммерческих операторов. Понятно также, что такие ограничения существенно снижают возможности отечественных компаний в этой области.

Однако через 2 месяца Правительство РФ Постановлением от 28 мая 2007 года № 326 «О порядке получения, использования и предоставления геопространственной информации» вводит понятие о Перечне районов, в отношении которых вводится ограничение на получение и использование геопространственной информации с целью «защиты геопространственной информации... в том числе от иностранных технических разведок». Согласно Постановлению «Перечень районов ограничения ежегодно утверждается Правительством РФ по представлению Министерства обороны РФ». Разумеется, этот Перечень до настоящего времени не разработан и не будет разработан никогда, поскольку сам по себе документ такого рода является прямой подсказкой «иностранцам техническим разведкам» о том, на какие районы им следует обратить внимание.

А вопрос о том, со снимками какого разрешения можно работать, дебатруется уже в судебных инстанциях. Процесс затягивается на неопределённое время. Лично у меня складывается впечатление, что все эти проблемы имеют в первооснове элементарное желание государственных чиновников не выпускать из-под контроля очень перспективный рынок ДЗЗ.

– **Сейчас прошёл слух о том, что возникла идея обязать коммерческие фирмы, работающие в области ДЗЗ, организовать у себя «первые отделы»...**

– Сразу скажу, что никакими документальными подтверждениями таких слухов не располагаю, но поскольку и я сам, и другие эксперты нашего института в

силу рода своих занятий оказываемся близки к нашим «космическим» кругам, могу сделать вывод, что определённую почву под собой эти слухи имеют. Могу даже предположить, где и почему такая идея возникла, кто в этом заинтересован. Но это детали. Главное, что реализация такого предложения создаст огромные

ственно, ответ на него тоже есть, он уже как бы привычный. Должна быть проявлена политическая воля. Кто-то (понятно – кто) должен ударить кулаком по столу и потребовать навести порядок.

– А это уже было. Ровно 5 лет назад, 29 марта 2007 года, на уже упомянутом

**” Сегодня опять возникает острая необходимость временно перевести нашу космическую деятельность на “ручное управление”. “**

трудности тем частным компаниям, которые сегодня занимаются ДЗЗ или планируют работать в этой области. Между тем понятно, что развитие дистанционного зондирования Земли в стране может успешно развиваться только при создании конкурентной среды.

Конечно, я мог бы сейчас рассказать и про то, как законодательно регулируется эта сфера деятельности за рубежом, про то, что в США, например, был принят специальный закон по ДЗЗ, который нацелен на то, чтобы обеспечить бизнесу возможность широко в этой области работать... Думаю, останавливаться на этом не стоит. Нам о таких законах пока остаётся только мечтать...

– **Напрашивается извечный наш русский вопрос: «Что делать?» Соб-**

мног заседании Президиума Государственного совета «О развитии ракетно-космической промышленности и повышении эффективности использования результатов космической деятельности в России». Там Президент РФ Владимир Владимирович Путин сказал много, несомненно, очень правильных вещей – и о деятельности Роскосмоса, и о состоянии законодательства в этой сфере. И порядок навести потребовал. Формально на все эти требования соответствующие министерства и ведомства отреагировали, но реально мало что изменилось с тех пор. Поэтому, кажется, сегодня опять возникает острая необходимость временно перевести нашу космическую деятельность на «ручное управление». **ПР**

**СПРАВКА**



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**Иван Михайлович МОИСЕЕВ,**  
руководитель Института космической политики.  
Родился в 1953 г. в г. Спас-Деменске Калужской области.  
В 1981 г. окончил Московское высшее техническое училище им. Н.Э. Баумана.  
В 1981–1991 гг. работал научным сотрудником ВНИИ подъёмно-транспортного машиностроения.  
1991–1992 гг. – эксперт Рабочей группы при Правительстве РФ.  
1992–1993 гг. – инженер в фирме «Оникс».  
1994 г. – специалист-эксперт Парламентского центра РФ.  
1995–1998 гг. – ведущий инженер Российской правовой академии Министерства юстиции России.  
С 1999 по настоящее время – руководитель Института космической политики.  
Выполнял работы по заказам Президента РФ (отмечен Благодарностью Президента РФ), Совета Федерации, Совета Обороны РФ, Роскосмоса, российских и зарубежных авиационно-космических организаций.  
Автор свыше 300 публикаций в отечественных и зарубежных изданиях.

## Евгений ЛУПЯН: «Спутниковые технологии – источник объективной информации»

ИНФОРМАЦИЯ, ПОЛУЧАЕМАЯ С КОСМИЧЕСКИХ СПУТНИКОВ, СЕГОДНЯ ВСЁ ШИРЕ ИСПОЛЬЗУЕТСЯ В САМЫХ РАЗНЫХ ОБЛАСТЯХ. В ТО ЖЕ ВРЕМЯ МНОГИЕ СПЕЦИАЛИСТЫ СЧИТАЮТ, ЧТО ПОКА ЗАДЕЙСТВОВАНА ЛИШЬ МАЛАЯ ЧАСТЬ ОГРОМНОГО ПОТЕНЦИАЛА СПУТНИКОВОГО МОНИТОРИНГА ЗЕМЛИ. О ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ СОВРЕМЕННЫХ КОСМИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ И ИХ ПРАКТИЧЕСКОГО ПРИМЕНЕНИЯ РАЗМЫШЛЯЕТ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА ИНСТИТУТА КОСМИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ РАН ЕВГЕНИЙ ЛУПЯН.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

– Система спутникового мониторинга Земли создавалась почти 50 лет назад. Что за эти полвека было сделано в этой области?

– За это время от простейших систем, передающих изображения Земли довольно низкого качества и пространственного разрешения, был пройден большой путь.

Главное достижение в этой области состоит в том, что созданы современные космические системы наблюдений, которые позволяют получать объективную (не зависящую от людей, осуществляющих измерения) информацию в различных диапазонах длин волн (от микрометров до десятков сантиметров) электромагнитного излучения, с различным пространственным разрешением (от десятков сантиметров до километров) и достаточно высокой частотой повторяемости съёмки. Причём нужную информацию можно получить для любой территории нашей планеты. Всё это стало возможно благода-

торинга, в которых постоянно используются спутниковые данные. И в этом плане с определённой гордостью должен отметить, что в России сегодня создано несколько систем, которые во многом превосходят в своем классе зарубежные аналоги. Например, система мониторинга лесных пожаров (ИСДМ-Рослесхоз), Отраслевая система мониторинга Росрыболовства. В их разработке ИКИ РАН вместе с другими научными организациями принимал самое активное участие.

– А как себя показала система мониторинга лесных пожаров позапрошлым летом, когда горело всё Подмосковье? Эффективность была высокая?

– 2010 год был не самый «горящий» для нас: в 2009 и 2011 году в стране было гораздо больше пожаров. Просто они не подходили так близко к столице.

Для нашей страны, с её огромной территорией, спутниковые системы для мо-

**” Нужную информацию можно получить для любой территории нашей планеты. “**

ря нескольким факторам.

Во-первых, спутниковые приборы стали «измерительными», то есть теперь они позволяют получать не просто «картинки», а устойчивые, практически не зависящие от времени и условий наблюдения характеристики различных объектов, которые можно использовать для автоматического анализа состояния и прогноза динамики этих объектов. К большому сожалению, в создании таких приборов наша страна пока сильно отстаёт, но в последние годы в этом направлении у нас ведутся активные работы.

Во-вторых, для обработки спутниковых данных стали использоваться полностью автоматизированные методы, позволяющие получать характеристики различных объектов без участия человека. И вот в этом направлении российские разработки не только не уступают, но часто и превосходят зарубежные аналоги. В частности, в ИКИ РАН такие технологии созданы для мониторинга состояния растительного покрова Земли.

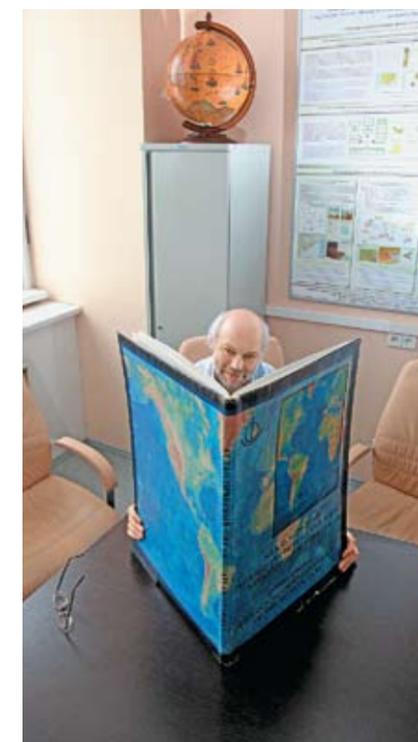
В-третьих, были созданы технологии и специализированные системы мони-

торинга природных пожаров – абсолютно незаменимый инструмент. Более того, сегодня полную оценку площадей, на которых проходят лесные пожары, можно получить только с помощью спутниковой информации. Неудивительно, что именно у нас создана самая крупная в мире (по охвату территории и уровню автоматизации) система мониторинга лесных пожаров – ИСДМ-Рослесхоз. Эта система позволяет получать оперативную информацию о действующих пожарах, оценивать площади, пройденные огнем, повреждения лесного покрова. Информация, которую она предоставляет, является объективной, а для многих регионов и территорий – единственной информацией о пожарах и их последствиях. Наличие такой информации помогает повысить эффективность управления силами и средствами, которые обеспечивают мониторинг и тушение лесных пожаров. Полученные данные позволяют также оценить реальный ущерб, связанный с пожарами, и эффективность организации работ по их тушению.

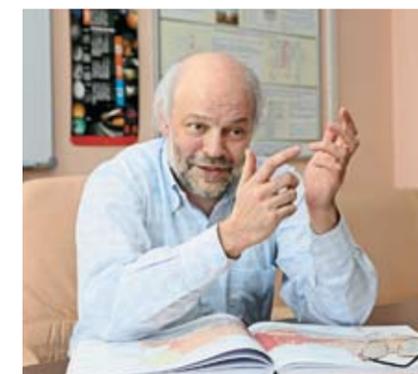
Спутниковый мониторинг незаменим не только в лесной отрасли. Высокую эф-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

фективность даёт его использование и в рыбоводстве, сельском хозяйстве и пр.

– **Космические технологии – дело недешёвое. Использовать их в нашем сельском хозяйстве (которое называют чёрной дырой для бюджетных денег) – не очень ли это расточительно в условиях непрозрачности и коррупции?**

– Дороговизна спутниковой информации преувеличена и во многих случаях становится уже мифом. Если речь идёт о сверхдетальной информации (разре-

зующих спутниковые данные, резко снизятся. Поэтому результаты работы этих систем будут оцениваться не по абстрактным объёмам закупленных данных, а по конкретным результатам их использования – обновлённым картам, информации об используемых пахотных землях и их структуре, оценке реальной урожайности и урожая, оценкам повреждений лесов и ущерба, связанного с пожарами, и т.д.

Здесь основная проблема не в этом, не в дороговизне. Один инструмент является

это приводит к тому, что в области управления – наукой и высокотехнологическими разработками, сельским хозяйством, другими отраслями – принимаются далеко не самые эффективные решения.

– **Сколько было раньше и сколько сегодня спутников используется для мониторинга Земли?**

– Начиналось всё, естественно, с единички. В 2011 году из космоса наблюдали Землю уже более 100 спутников. А к 2020 году предполагается, что их будет около 300.

Из действующих сегодня только несколько десятков спутников удовлетворяют всем современным требованиям к качеству наблюдений. Но в ближайшие годы доля таких «качественных» спутников будет постоянно возрастать. Сегодня любая система мониторинга ориентируется на работу не с одним спутником, а с целой группировкой (ряд однотипных спутников), а чаще даже с несколькими группировками. Это позволяет повысить частоту наблюдения объектов и расширить число наблюдаемых параметров, необходимых для наблюдения объекта, оценки его состояния и прогноза динамики.

– **Какие направления вы считаете наиболее актуальными и перспективными с точки зрения их использования в экономике?**

– Безусловно, это прежде всего те отрасли, которые требуют получения объективной, не зависящей от человека, информации о различных объектах, явлениях и областях человеческой деятельности. А такая потребность есть практически в любой области деятельности. Современные спутниковые технологии позволяют её получить в очень широких областях – от контроля состояния окружающей среды до оценки энергоэффективности.

Уникальность и эффективность спутниковых технологий наблюдения Земли состоит в том, что это единственный эффективный инструмент, позволяющий оперативно и детально оценивать состояние окружающей среды, различных природных и антропогенных объектов и процессов. Только такие технологии позволяют нам получать объективную картину происходящего, особенно когда речь идёт о таких больших по площади территориях, как наши, российские.

ПР

**” Для нашей страны, с её огромной территорией, спутниковые системы для мониторинга природных пожаров – абсолютно незаменимый инструмент. “**

шение картинки менее 1 м), которая используется в основном в картографии, то, конечно, она дорогая. Однако для многих задач, в том числе и для сельского хозяйства, более важна не такая сверхдетальная информация, а быстро обновляющаяся информация более низкого разрешения. А такие данные либо уже стали бесплатными, либо достаточно дешёвыми. Например, с 2013–2014 года, когда планируется запустить спутники LANDSAT 8 и Sentinel 2, станет возможным получать бесплатно ежедневно данные с разрешением от 10 м. Иными словами, основная цена в системах, использующих спутниковые данные, перейдёт от оплаты за сырые данные к оплате за системы обработки и анализа данных. Это приведёт к тому, что стоимость эксплуатации систем, исполь-

более эффективным, чем другой, только тогда, когда он находится в квалифицированных руках. Если делом занимаются люди, которые грамотно, честно организуют процесс, а главное, нацелены на результат, тогда они действительно могут решить серьёзные задачи и достичь больших успехов. А если процессом руководят неквалифицированные специалисты, ничего хорошего не получится, даже если вкладывать в разработки большие средства. Высокий уровень специалистов необходим не только при научных разработках, но и при внедрении их результатов в различные отрасли экономики. К сожалению, у нас в стране проблема квалифицированных специалистов различного уровня, способных вести и внедрять новые разработки, стоит сейчас очень остро. И

СПРАВКА



**ЛУПЯН Евгений Аркадьевич,**

доктор наук, заместитель директора Института космических исследований (ИКИ) РАН, отвечает за направление «Исследование Земли из космоса», заведующий отделом «Технологии спутникового мониторинга». Преподаёт в МФТИ и МГУ имени Н.Э. Баумана. Более 25 лет занимается разработкой методов, систем и технологий использования данных дистанционного зондирования Земли (ДЗЗ).

Родился в 1961 г. в г. Москве. В 1984 г. окончил МФТИ. С 1983 г. работает в ИКИ РАН. С 2003 г. член совета по космосу РАН, с 2011 г. – заместитель председателя секции «Исследования Земли». Имеет более 250 научных работ. За заслуги перед космонавтикой награждён медалью «Полёт Юрия Гагарина» и «Заслуженный испытатель космической техники» Федерации космонавтики России, а также множеством других наград.



**Взгляни на мир  
под другим углом**

**Высокоскоростной  
интернет**

**8 800 775 0 775  
www.ttk.ru**

## Кадровый потенциал космической отрасли

ЧЕРЕДА НЕУДАЧ В РОССИЙСКОЙ КОСМИЧЕСКОЙ СФЕРЕ, КОТОРАЯ НАЧАЛАСЬ В ДЕКАБРЕ 2010 Г. С УТРАТЫ ТРЁХ СПУТНИКОВ «ГЛОНАСС-М» И ПРОДОЛЖИЛАСЬ ПРОБЛЕМАМИ С КОСМИЧЕСКИМ АППАРАТОМ ВОЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ «ГЕО-ИК-2» В ФЕВРАЛЕ 2011 Г. И СПУТНИКОМ «ЭКСПРЕСС-АМ4» В АВГУСТЕ ТОГО ЖЕ ГОДА, ЗАСТАВИЛА МНОГИХ ЕЩЁ РАЗ ОБРАТИТЬСЯ К ОСТРЕЙШЕЙ ПРОБЛЕМЕ РАКЕТНО-КОСМИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ, А ИМЕННО К НЕХВАТКЕ КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ КАДРОВ.



**Олег КАЛИНСКИЙ**,  
к.э.н., доцент кафедры  
прикладной экономики НИТУ  
«Московский институт стали  
и сплавов»

В марте текущего года глава Федерального космического агентства (Роскосмоса) Владимир Поповкин назвал пресловутый человеческий фактор одной из причин последних аварий.

Очевидно, что любая самая совершенная технология не стоит ничего без наличия человеческого ресурса, который может эту технологию успешно применить на благо общества. Эта прописная истина, к сожалению, долгие годы игнорировалась в российской космической сфере. Точнее, даже не игнорировалась: о проблеме старения кадров и постоянного снижения кадрового потенциала говорили и писали много, только традиционно «хотели, как лучше, а получалось, как всегда». И вот наступил глубочайший кризис, и начали падать спутники.

### Почему сегодня так мало «романтиков освоения космоса»?

Генеральный директор Центра политической конъюнктуры Александр Шатилов, рассуждая о современном состоянии нашей космической отрасли, отмечает, что в настоящий момент космическая отрасль дорабатывает тот ресурс, который сложился ещё во времена Советского Союза. «Зачастую наши учё-

ные и инженеры могут разработать замечательные проекты, но сделать опытные образцы просто некому», – говорит Шатилов.

Разрыв между фундаментальной и прикладной наукой является весьма существенным. И объясняется тем, что система подготовки молодёжи в профтехучилищах не работает, а квалифицированные кадры с практическим опытом доведения опытных образцов до промышленного производства либо уходят в коммерческий сектор, либо выходят на пенсию, не передавая свои знания следующему поколению.

Ситуация сложная и в вузах. Сегодня выпускников вузов, молодых учёных и специалистов космос не особо интересует. По данным Национальной ассоциации инноваций и развития информационных технологий (НАИРИТ), из общего числа выпускников 10 ведущих московских профильных вузов в 2010 г. менее 1% выразили желание работать в космической отрасли. Тогда же доля проектов, относящихся к области космических технологий, в общем объёме

новых инновационных разработок составляла 3–4%. Даже в 2005 г. эта доля была выше на 3%. При этом отрасль, как уже отмечалось, стремительно стареет. Средний возраст всех работников отрасли сегодня составляет 44 года, представителей руководства – свыше 50 лет, а сотрудников профильных научных организаций – около 64. При этом средняя продолжительность жизни в России в 2011 г., по разным оценкам, составляла 66–69 лет.

Причины «старения» отрасли лежат на поверхности. Несмотря на то, что космические технологии в России рассматриваются государством в пятёрке приоритетных, престиж профессии специалиста космической отрасли серьёзно подорван. Это в советские времена создатели космических технологий пользовались льготами и преференциями. А сегодня, по данным Роскосмоса, средняя заработная плата в отрасли составляет 30 тыс. руб. Как результат, в отрасли работают люди либо преклонного возраста, либо молодёжь, а специалистов среднего возраста, с уже накопленным опытом и значительным временным ресурсом по созданию ценности, практически нет.

АРХИВИТАР – ТАСС



### Первоочередные меры по возрождению кадрового потенциала в космической отрасли

Очевидно, что страна, первая отправившая человека в космос, не может себе позволить окончательно выбыть из мировой таблицы о рангах космических держав. Поэтому с точки зрения скорейшего запуска процессов восстановления кадрового потенциала нашей космической отрасли последние неудачи с запуском спутников сыграли скорее положительную роль, обострив наконец-то проблему, которая долгие годы существовала, но не решалась. И сегодня уже появились конкретные предложения по изменению кадровой ситуации, которые начали реализовываться. То есть осуществляется долгожданный переход от слов к делу.

В конце 2011 г. заместитель Председателя Правительства РФ Дмитрий Rogozin в беседе с журналистами заявил, что в результате проведённой «работы над ошибками» принято решение о создании кадрового резерва Роскосмоса. Кроме этого, он пообещал провести встречи с руководителями российских технических вузов для обсуждения первоочередных мер для привлечения молодёжи в космическую отрасль.

Бесспорно, данные инициативы своевременны и нужны. Важно повышать материальную составляющую труда специалистов в космических технологиях, создавать для них предпосылки для карьерного роста, чтобы удерживать их в отрасли. Понятно также, что без этих изменений притока новых активных людей в отрасль не будет. Однако не все проблемы можно решить простым увеличением финансирования и ротацией кадров.

Помимо повышения заработных плат и создания различных кадровых резервов, существует ещё ряд несложных, но действенных механизмов по активизации привлечения в отрасль и удержания в ней специалистов в долгосрочной перспективе. Речь в данном случае идёт о более активной популяризации в российском обществе профессии специалиста по космосу. И начинать нужно в младших классах средней школы.

За успешными примерами далеко ходить не надо.



ИНТЕРПРЕССИТАР – ТАСС

**Страна, первая отправившая человека в космос, не может себе позволить окончательно выбыть из мировой таблицы о рангах космических держав.**

Ключевыми разделами интернет-сайта Национального управления по воздухоплаванию и исследованию космического пространства США, известного во всём мире по аббревиатуре NASA, не являются разделы с описанием биографий руководителей управления или с перечислением нормативно-правовых актов, регламентирующих работу NASA. Одним нажатием на клавиатуре компьютера на главной странице сайта вы можете, например, перейти в раздел «Для студентов» или в раздел «Для учителей

и преподавателей», где в интерактивной форме рассказывается о важности освоения космоса, практически в режиме реального времени можно следить за нынешними проектами американских специалистов по изучению космоса. Любой школьник, находясь в классе, может зайти на сайт и самостоятельно или с помощью преподавателя найти массу интересной информации о работе NASA.

Есть раздел, который называется «Дети NASA». Там для самых маленьких детей в доступной форме представлена



NASA

NASA

**NASA даёт наиболее подготовленным студентам стипендии для продолжения образования, приглашает школьников и студентов на свои объекты на экскурсии.**



АРХИВ/ИТАР - ТАСС

**И даже не став космонавтами, мы всё-таки из того времени, когда ракетчики заслуженно были самыми уважаемыми людьми.**

информация о Солнечной системе и тайнах космоса. С помощью специальных программ, которые можно бесплатно скачать с сайта, школьники и студенты могут выполнять домашние задания по астрономии. NASA даёт наиболее подготовленным студентам стипендии для продолжения образования, приглашает школьников и студентов на свои объекты на экскурсии, ведёт активную просветительскую деятельность в местных сообществах, встречаясь с членами большого количества организаций, рас-

сказывая, на что идут деньги налогоплательщиков и для чего важно изучение космоса в XXI веке. И это помимо того количества фильмов (многие из которых стали мировыми блокбастерами), центральной темой которых является космос и связанные с ним явления.

Представляется, что подобное продвижение среди школьников и студентов важности темы изучения космоса для развития нашего общества не стоит чрезмерно больших денег. А отдача перекрывает во много раз затраты. По

опыту личного общения с большим количеством американских студентов и школьников могу точно сказать, что в NASA хотят работать многие. Работа там считается в американском обществе почётной, несмотря на то, что платят в NASA намного меньше, чем в частных корпорациях. То есть разрыв в заработных платах между специалистами, работающими в NASA на федеральное правительство США, тоже есть, хотя и не такой гигантский, как у нас.

Большинство мальчишек нашего поколения и постарше в детстве хотели стать космонавтами. Настоящими героями для нас были Гагарин, Титов, Леонов. Сегодня у подрастающего поколения другие идеи о будущей профессии и иные кумиры. Конечно, мало кто из нас стал космонавтом, но романтика космоса влекла нас всегда, и в глубине души мы знали тогда и продолжаем верить сейчас в то, что космос – это важно. Космос нужно изучать постоянно, создавать технологии по его освоению, отправлять космонавтов и спутники к звёздам.

И даже не став космонавтами, мы всё-таки из того времени, когда ракетчики заслуженно были самыми уважаемыми людьми.

Хотелось бы, чтобы и наши дети, даже если они никогда сами не станут космонавтами или создателями ракет, выросли в стране, где им с детства прививают интерес к изучению космоса и дают возможность наблюдать, как развивается космическая отрасль; в стране, где космические технологии являются приоритетной отраслью не только на бумаге и спутники не падают так часто из-за утерянного кадрового потенциала.

Страна, лидирующая в изучении космоса, обеспечивает себе будущее. И чем раньше в это окончательно поверит наше государство и начнёт не только вкладывать средства в космические технологии, но и в развитие кадров, занимаясь целенаправленным продвижением важности космической тематики в нашем обществе, тем быстрее мы восполним утерянные конкурентные преимущества и начнём создавать современные технологии освоения космоса, не полагаясь только на устаревшие разработки советских времён. **ПР**

## Ресторан “Ноев Ковчег” Летняя терраса

*Скоро открытие сезона...*



**Reserve 917 07 17 [www.noevkovcheg.ru](http://www.noevkovcheg.ru)**



**Дмитрий РОГОЗИН,**  
вице-премьер  
Правительства РФ

“ Земля должна думать о том, чтобы изучать физику Солнца. Мы должны также думать о том, что в будущем возможны встречи нашей планеты с другими космическими телами – метеоритами, кометами и так далее».

(Из выступления во время посещения ФГУП «Центральный научно-исследовательский институт машиностроения», 2 марта 2012 г.).



**Владимир ПОПОВКИН,**  
Глава Роскосмоса

“ Любой фермер на Западе без использования спутников дистанционного зондирования Земли, метеоспутников не занимается сбором урожая и подготовкой к посеву».

(Из выступления на открытии Первой всероссийской научно-практической конференции по подготовке кадров для инновационных космических проектов, 23 марта 2012 г.).



**Сергей ЖУКОВ,**  
исполнительный директор  
Космического кластера Фонда «Сколково»

“ Нужна нормативно-правовая поддержка деятельности российского частного бизнеса на ключевых рынках продуктов и услуг космической навигации и дистанционного зондирования Земли».

(Из комментария о внесении в Правительство РФ проекта «Стратегии развития космической деятельности до 2030 года», 15 марта 2012 г.).



**ПРИРОДА**  
**Космические ошейники**

В марте был успешно завершён весь объём запланированных работ по обеспечению круглосуточно мониторинга за жизнью зубриных семей сразу в трёх областях России. Учёные из Института проблем экологии и эволюции им. Северцова РАН снабдили GPS-ошейниками-передатчиками восемь зубров.

Теперь от зубров постоянно поступают уникальные сведения: о местоположении в течение полных суток, о перемещениях и об активности. Всесторонний анализ этих данных даст новую интересную информацию о биологии зубров.

Конечно, вряд ли сами животные считают ошейники достойным для себя украшением, да и чувство причастности к космическим технологиям они вряд ли испытывают. Но и для них от такого наблюдения польза ощутима: браконьеры сто раз подумают, прежде чем поднимут ружье на зубра, за которым следит космический спутник.

**СКАНДАЛ**

**Не тот уровень...**

Наверное, очень чёрная кошка пробежала между Роскосмосом и ОАО «Российские космические системы» (РКС). Нечасто случается, что руководители государственного агентства и подведомственного предприятия совершенно публично, на глазах широкой общественности начинают выступать со взаимными обвинениями, а по сути – выносить сор из избы.

Это тем более неудивительно, что не всегда понятный высокий уровень секретности Роскосмоса, да и вообще всей космической отрасли, давно уже стал притчей во языцех, а тут вдруг такая совершенно неожиданная «открытость».

Дошло до того, что 22 апреля вице-премьер Дмитрий Rogozin был вынужден потребовать от руководства Федерального космического агентства и РКС прекратить публичное выяснение отношений. И совершенно правильно сделал. Потому что, согласитесь, людям, работающим в космическом ведомстве, опускаться столь низко, до уровня элементарной склоки – совсем не к лицу.



ИТАР-ТАСС

**СТИХИЯ**  
**Специфика пространств**

Сразу девять станций, пять из которых принадлежат Росгидромету и Минприроды России, будут осуществлять постоянный приём спутниковой информации о паводковой обстановке в период весеннего половодья. Об этом сообщило 19 марта МЧС России.

Системой космического мониторинга чрезвычайных ситуаций предусмотрен оперативный контроль 2,46 тыс. паводкоопасных участков и в целом контроль состояния ледовой обстановки на реках России.

Как ранее сообщало МЧС России, весеннее половодье может вызвать ЧП в Якутии, Приморском, Хабаровском и Красноярском краях, Иркутской области, всего в зону паводков в России попадают более 4,7 тыс. населённых пунктов. По данным ведомства, в России в зоне воздействия половодья находятся 4,77 тыс. населённых пунктов, почти 1,9 тыс. участков автомобильных и 378 участков железнодорожных дорог, а также 563 моста.

Такая вот специфика наших российских пространств. Среди лесов, полей и рек, конечно, вольно дышится, но когда эти реки разливаются – нужен глаз да глаз. Хорошо, что сейчас он есть – спутниковый.

**ПРОЕКТ**

**ДЗЗ против малярии**

Технологии дистанционного зондирования Земли продолжают дарить людям всё новые возможности. Сегодня космические снимки группировки спутников RapidEye используются в рамках проекта MALAREO для содействия программам по контролю распространения малярии в странах южной Африки.

Конечно, сами москиты (разносчики малярии) не могут быть обнаружены из космоса, но их ареалы обитания хорошо дешифрируются на космических снимках. Даже небольшие водоёмы и заболоченные территории являются серьёзными источниками для размножения личинок малярийных комаров. Наличие таких мест рядом с населёнными пунктами – сигнал о повышенном риске возникновения малярии.



Специалисты отмечают эффективность продуктов на основе данных ДЗЗ, так как они способствуют улучшению планирования мер по борьбе с малярией и позволяют связать экологическую и эпидемиологическую информацию, что является первым шагом к созданию системы раннего предупреждения развития опасного заболевания.

**ФОТОФАКТ**



**ПРИВЫКАЕМ...**

В монтажно-испытательном корпусе космодрома «Байконур» продолжается подготовка транспортного пилотируемого корабля «Союз ТМА-04М» к запуску на Международную космическую станцию (МКС). Несколько десятилетий назад подобный снимок аппарата, который скоро окажется в космосе, вызвал бы у нас живейший интерес. А сейчас... Мы привыкли.

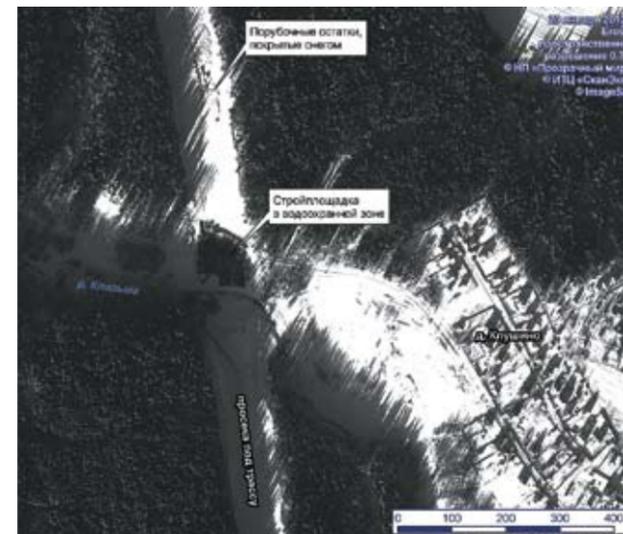
**НЕ ТАЙНА**

**Лес рубят...**

Какие страсти кипели вокруг Химкинского леса, да и сейчас этот вопрос продолжает будоражить умы. При этом общественность иногда была вынуждена гадать: где вырубил, сколько вырубил? Между тем как раз эта информация – не тайна за семью печатями. Спутниковый мониторинг строительства автотрасс с 2010 г. ведут специалисты Информационного центра НП «Прозрачный мир».

Сейчас, согласно данным космической съёмки, полоса под трассу «Москва – Санкт-Петербург» на участке от 15 до 58 км (городской округ Химки и Солнечногорский район Московской области) прорублена практически на всём протяжении. В среднем её ширина составляет 80 м, но в местах расширений и развязок достигает 250 м. Единственным непрорубленным участком является дубрава в Химкинском лесу (городской округ Химки) протяжённостью 250 м.

Значит, дубрава пока цела, если это, конечно, дубрава...



# Мировые политические режимы и инвестиционная привлекательность

ПРЕЗИДЕНТСКИЕ ВЫБОРЫ В РОССИИ МИНОВАЛИ. НО РЫНОК ПОКА НЕ СЛИШКОМ БУРНО РЕАГИРУЕТ НА ПОБЕДУ ВЛАДИМИРА ПУТИНА, КОТОРАЯ БЫЛА ОЖИДАЕМА. ОНА, ПО МНЕНИЮ ЭКОНОМИСТОВ, НЕ ПОВЛИЯЕТ НА СТАБИЛЬНОСТЬ РОССИЙСКОГО РЫНКА И СКОРЕЕ ПОЛОЖИТЕЛЬНО СКАЖЕТСЯ НА ФИНАНСОВОМ РЫНКЕ И ЭКОНОМИКЕ СТРАНЫ. ВО МНОГОМ ЭТО ПРОИЗОЙДЁТ БЛАГОДАРЯ СЛОЖИВШЕЙСЯ БЛАГОПРИЯТНОЙ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ.



**Алексей КОНДРАТЬЕВ,**  
вице-президент  
Объединения специалистов  
по связям с инвесторами  
(ОССИ), к.ю.н.

Судите сами, рубль дорожает, российские фондовые индексы укрепляются. За последнюю неделю февраля приток средств в отечественные фонды составил 111 млн долл., тогда как в другие фонды региона ЕМЕА инвестиции составили 19 млн долл. По итогам 2011 г. рост ВВП составил 4,3%. Как отметил замглавы Минэкономразвития России (МЭР) Андрей Клепач, российская экономика преодолела предкризисный максимум по ВВП, хотя пока и не компенсировала его по инвестициям. Он ожидает, что страна выйдет на эти показатели в 2012 г.

И, хотя политические риски сейчас осознаются инвесторами как минимальные, на фоне в целом негативного инвестиционного климата многие из них всё же предпочли заранее отложить свои проекты до окончания выборов Президента РФ и формирования нового правительства. Отсюда отток капитала, который по итогам января, согласно данным МЭР России, достиг 17 млрд долл. (ранее ЦБ оценил его в 11 млрд долл.). Впрочем, ведомство ожидает

уже в марте этого года притока, а его итоговые значения в 2012 г. не должны превысить 20 млрд долл. Более консервативны в оценках эксперты банка HSBC, по мнению которых отток может составить и более 50 млрд долл. Но побьёт ли он прошлогодние значения – ещё вопрос: в 2011 г. отток был рекорд-

полнять свои предвыборные обещания и проводить преобразования, которые так нужны российской экономике.

Без её скорейшей модернизации стране грозят негативные последствия, и даже не слишком отдалённые.

Россия, несмотря на свои ресурсы и сырьевые богатства, серьёзно отстает,

**Отток капитала по итогам января, согласно данным МЭР России, достиг 17 млрд долл., в 2011 г. отток был рекордным за последние 3 года и составил 84,2 млрд долл. – то есть 4% от ВВП.**

ным за последние 3 года и составил 84,2 млрд долл. – то есть 4% от ВВП.

Аналитики инвесткомпаний и банков отмечают, что во многом динамика рынка в первую неделю после голосования будет зависеть от протестов оппозиции. Но вскоре инвесторы сфокусируют своё внимание на новом составе правительства и его планах, а также на том, как Владимир Путин будет вы-

в частности от других развивающихся стран группы БРИКС, констатируют ведущие мировые эксперты.

Как заявил в интервью Foreign Policy президент Eurasia Group Ян Бремер, страна не заслуживает права быть в этой группе, прежде всего из политических соображений: власть в РФ коррумпирована, непрозрачна, сконцентрирована в одних руках и неэффективно выполняет

свои функции. Не будем давать оценку таким высказываниям, но отметим, что они явно имеют место и не единичны. С ним согласен известный американский экономист Нуриэль Рубини, который предлагает принять вместо России в пятёрку лидеров развивающихся стран, например, Индонезию. ВВП этой страны по итогам 2011 г. вырос на 6,4%.

Можно было бы долго и подробно разбирать причины столь радикальных предложений, высказанных экономистами международного уровня, но здесь интересно другое: так ли важно для инвесторов политическое устройство страны, её конституционный строй? Так ли сильно он влияет на инвестиционную привлекательность экономики? Как соотносится с притоком капиталов в страну? И верно ли утверждать, что демократические государства по темпам экономического роста существенно опережают страны с авторитарными режимами? Или, может быть, всё с точностью до наоборот?

Эксперты «Ренессанс Капитала» проанализировали 150 стран за 60-летний период, начиная с 1950 г., и определили чёткую корреляцию политического строя и экономического благополучия. По их оценкам, если уровень ВВП на душу населения достиг 10 тыс. долл. в год, то демократии в таком государстве ничего не грозит. В качестве примеров они приводят страны Восточной Европы, Мексику, Ливан.

В государствах, где подушный ВВП не превышает 6 тыс. долл., демократия нестабильна и устанавливается, как правило, ненадолго. И наоборот, в недемократических странах с доходом выше 6 тыс. долл. вероятность политических волнений увеличивается. Например, так произошло в Тунисе.

Но везде есть свои исключения. Например, богатые сырьём страны Ближнего Востока: при ВВП на душу немногочисленного населения в 19 тыс. долл. у них существуют авторитарные, по сути, режимы.

Сложно приписать к какой-либо определённой группе и Россию. Мы – особые.

Официально страна является демократической федеративной президент-



**Эксперты «Ренессанс Капитала» проанализировали 150 стран за 60-летний период, начиная с 1950 г., и определили чёткую корреляцию политического строя и экономического благополучия.**

ско-парламентской республикой с широкими полномочиями президента (или, по словам президента РФ Владимира Путина и Дмитрия Медведева, президентской республикой). По мнению составителей доклада, Россия – самая богатая из слаборазвитых демократий, имеющая подушный ВВП более 14 тыс. долл.

Кстати, брат России по БРИКС – Китай, которому в докладе также уделяется большое внимание, находится в диапазоне 6–10 тыс. долл. ВВП на душу населения. По прогнозам экспертов «Ренессанс Капитала», при сохранении темпов роста режим в Поднебесной будет оставаться в этой стадии как минимум до 2014 г. Но к 2017 г. у Китая есть все предпосылки к тому, чтобы стать демократией, считают составители доклада.

Пока же Китай успешно сочетает авторитарную форму правления с частично рыночной экономикой, привлекает

капиталы и осуществляет масштабные инвестиции за рубеж. По данным Министерства торговли КНР, с января по ноябрь страна привлекла 103,8 млрд долл. прямых иностранных инвестиций, что на 13,2% превысило показатель за аналогичный период 2010 г. И, хотя по итогам прошлого года в экономике Китая просматривается тенденция к замедлению роста, динамика всё равно впечатляющая: в прошлом году ВВП КНР увеличился на 9,2% против 10,4% в 2010 г.

По прогнозам HSBC, к 2050 г. Китай станет ведущей глобальной экономикой, объём которой будет находиться на уровне 25,3 трлн долл.

Стремление к материальным благам является движущей силой демократии, считал французский социолог и политический деятель Алексис де Токвиль. При этом соперничество в достижении богатства обеспечивает социальную



EPA/ИТАР - ТАСС

**В недемократических странах с доходом выше 6 тыс. долл. вероятность политических волнений увеличивается. Например, так произошло в Тунисе.**

стабильность, что делает демократическое общество менее уязвимым для социальных катаклизмов.

Применительно к нынешней российской ситуации стабильность необходима в том числе в целях реализации объявленных российскими властями планов модернизации экономики, для осуществления которых требуется привлечение иностранных капиталов.

Впрочем, далеко не всегда отсутствие стабильности в стране препятствует приходу в неё инвесторов. Есть, например, Нигерия, которая фактически является многопартийной республикой, но правящая Народная демократическая партия прочно удерживает доминирующие позиции в стране.

По ряду существенных параметров эта страна близка к России. В обеих странах примерно одинаковая численность населения: 141 млн – в России, 151 млн – в Нигерии. Небезынтересно, кстати, что по численности населения Нигерия обошла Россию фактически за последнее десятилетие. Обе они являются крупнейшими экспортёрами нефти и других природных ресурсов, полагаясь на их экспорт как одну из основных статей дохода госбюджета. В западном понимании Ни-

герия и Россия далеки от стандартных образцов демократии – в частности, масштабная и вполне открыто признаваемая коррупция госслужащих является характерной чертой государственного аппарата. Помимо очевидных различий в цвете кожи и климате двух стран, есть и другие. В частности, внутривосточные конфликты в Нигерии куда серьёзнее. В апреле 2011 г. в стране прошли президентские выборы, которые были признаны международными наблюдателями наиболее честными и справедливыми за всю историю страны. Хотя ранее обычно проходили с подтасовкой голосов, вбросами, фальсификациями.

В общей сложности для участия в выборах зарегистрировались 20 кандидатов. Однако основная борьба развернулась между Гудлаком Джонатаном и Мухаммадом Бухари, руководившим Нигерией 2 года после военного переворота 1983 г., представляющим оппозиционную партию «Конгресс за прогрессивные перемены».

По итогам голосования Джонатан получил поддержку 22,5 млн избирателей – то есть получил 57% голосов. За Бухари проголосовали 12,2 млн избирателей (31%).

Сразу после объявления результатов в стране начались массовые беспорядки, которые сопровождались кровопролитием и многочисленными жертвами. Дело в том, что Гудлак Джонатан, будучи представителем южной части страны, исповедует христианство, в то время как его основной соперник Мухаммад Бухари относится к северному народу фула и исповедует ислам. Как сообщали СМИ, согласно негласной традиции пост президента Нигерии по очереди занимают представители Севера (мусульмане) и Юга (христиане), а Джонатан формально нарушил её.

Межрелигиозные столкновения в стране не утихают по сей день, говорить о какой-либо стабильности не приходится. Однако это не мешает иностранным инвесторам вкладываться в экономику страны. Стоит отметить, что Нигерия, согласно исследованию британской консалтинговой компании Marplecroft, как и Россия,



PCRSIATI/SHUTTERSTOCK

**По данным Министерства торговли КНР, с января по ноябрь страна привлекла 103,8 млрд долл. прямых иностранных инвестиций, что на 13,2% превысило показатель за аналогичный период 2010 г.**



Нигерия. Крупнейший комбинат по сжижению природного газа компании «Найджирия Ликвифайд Нэчурал Газ»

ИТАР - ТАСС

находится в группе стран, рискованных для инвестиций.

Согласно данным Министерства коммерции КНР, по итогам прошлого года только китайцы инвестировали в экономики стран Африки 1,7 млрд долл., что на 58,9% больше, чем в 2010 г. В ряде стран, в том числе и в Нигерии, китайские предприниматели создают шесть особых зон торгово-экономического сотрудничества.

Ранее сразу две крупнейшие российские инвесткомпания – «Ренессанс Капитал» и «Тройка Диалог» – заявляли о расширении своей деятельности в Африке. Инвесторы сравнивают ситуацию на быстрорастущих африканских рынках с той, что была в России в 1990-х гг.

Экономики стран Африки будут расти опережающими темпами, предсказывают в своем докладе эксперты HSBC. Наиболее динамично будет развиваться Танзания: к 2050 г. размер её экономики достигнет 288 млрд долл.

Африка, наконец-то, начнёт свой выход из экономического мрака, уверяют авторы исследования, связывая рост африканских экономик с масштабными демографическими изменениями. В частности, к 2050 г. население Нигерии практически сравняется с населением США, а в Эфиопии число жителей в 2 раза превысит население Великобритании или Германии.

Инвесторам Африка интересна уже сейчас. Согласно исследованию The Boston Consulting Group, в последнее

**Далеко не всегда отсутствие стабильности в стране препятствует приходу в неё инвесторов.**

**Например, Нигерия, которая фактически является многопартийной республикой, но правящая Народная демократическая партия прочно удерживает доминирующие позиции в стране.**

время они несколько разочаровались в рынках скандинавских стран и даже БРИК, а вот страна, обозначенная последней буквой («S») этого акронима – Южно-Африканская Республика, наряду с некоторыми другими развивающимися странами, показала наилучший доход на инвестиции.

Так существует ли явная корреляция между политическим устройством страны и инвестиционной привлекательностью её экономики, или инвесторы попросту не обращают на эту взаимосвязь внимания?

Согласно исследованию компании The Economist Intelligence Unit (подразделение британского журнала The Economist) «Индекс демократии стран мира 2011 года» (Democracy Index 2011), по итогам 2011 г. Китай находится на 141-м месте из 167-ти возможных в категории «авторитарных режимов». В этой же группе

Нигерия (119-е место) и Россия (117-е), которая ещё в прошлом году была в категории «гибридных режимов». ЮАР занимает 28-е место, Индия – 39-е, Бразилия – 45-е – все три страны находятся в категории «неполноценных демократий». Первое место в индексе занимает Норвегия, последнее – Северная Корея.

Если мыслить непредвзято, то становится очевидным: инвестор, оценивая привлекательность вложений в ту или иную экономику, обращает внимание на политические риски, но его гораздо меньше заботит её политический режим. Интересно, что создавать благоприятный инвестиционный климат в стране (особенно – с ориентацией на иностранных инвесторов), минимизировать коррупцию и бюрократию, соблюдать принципы защиты прав инвесторов, обеспечивать работающую судебную систему научились как демократии, так и авторитарные режимы. ПР

# Современные технологии защиты окружающей среды в Уренгое

ООО «ГАЗПРОМ ДОБЫЧА УРЕНГОЙ» – ОДНО ИЗ КРУПНЕЙШИХ В РОССИИ ГАЗОНЕФТЕДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ, ОСВАИВАЮЩЕЕ УНИКАЛЬНОЕ ПО ГЕОЛОГИЧЕСКОМУ СТРОЕНИЮ И ГИГАНТСКОЕ ПО ЗАПАСАМ УГЛЕВОДОРОДОВ УРЕНГОЙСКОЕ НЕФТЕГАЗОКОНДЕНСАТНОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ.



**СУЛЕЙМАНОВ  
Рим Султанович,**  
Генеральный директор  
ООО «Газпром добыча Уренгой»  
ОАО «Газпром»

ОО «Газпром добыча Уренгой» занимает одно из лидирующих мест среди 170 дочерних компаний ОАО «Газпром» и обеспечивает добычу порядка 20% российского газа.

В ходе создания Уренгойского энергетического комплекса в строй введены 22 установки комплексной подготовки газа сеноманской, валанжинских и ачимовских залежей, два нефтепромы-

сла, 33 цеха дожимных компрессорных станций общей мощностью около 2 тыс. МВт. Начальные запасы месторождения превышают 11 трлн куб. м природного газа. Для извлечения углеводородного сырья с глубин от 1 тыс. до 4 тыс. м задействовано порядка 2,5 тыс. скважин. За 34 года эксплуатации месторождения добыто более 6 трлн куб. м газа, 125 млн тонн газового конденсата, 13 млн тонн нефти.

**За 34 года эксплуатации месторождения**

**добыто более 6 трлн куб. м газа, 125 млн тонн газового конденсата, 13 млн тонн нефти.**

В настоящее время разработка Уренгойского месторождения находится в стадии падающей добычи, которая характеризуется рядом проблем, связанных со снижением энергетического потенциала залежей углеводородов, поступлением большого количества пластовых вод в скважины, физическим износом оборудования и рядом других причин. Это обуславливает необходимость своевременной модернизации и реконструкции оборудования, применения инновационных энергосберегающих технологий, обеспечивая поставку углеводородной продукции при минимальном негативном воздействии на окружающую среду.

Разработка и эксплуатация залежей углеводородов любого месторождения, в том числе и Уренгойского, сопровождается антропогенным воздействием на природные объекты и экологическую систему в целом. Поэтому действия нашей компании, основанные на природоохранном законодательстве РФ, экологической политике ОАО «Газпром», направлены на минимизацию воздействия на окружающую среду, повышение энергоэффективности производственных процессов и постоянное улучшение экологической ситуации региона.

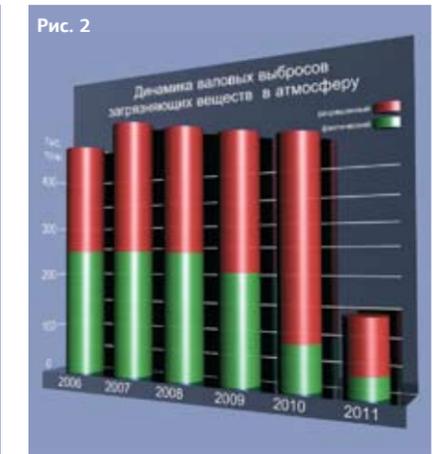
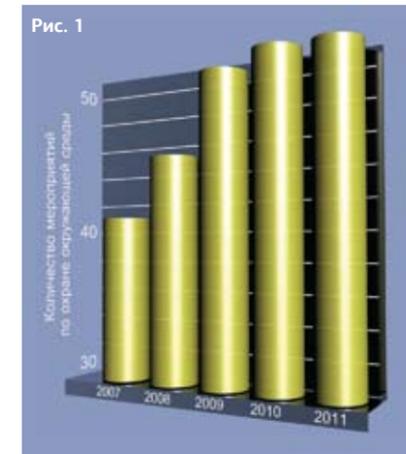
ООО «Газпром добыча Уренгой» была разработана и внедрена эффективная система производственного экологического мониторинга и управления охраной окружающей среды. Система включает в

себя мониторинг параметров окружающей среды, анализ полученных результатов и разработку комплексных мероприятий по управлению природоохранной деятельностью. С каждым годом количество мероприятий растёт, затраты на их проведение увеличиваются (рис. 1).

В Обществе проводится работа по строительству и реконструкции объектов природоохранного назначения. В 2009 г. запущены в эксплуатацию компрессорные станции по утилизации попутного нефтяного газа (ПНГ). Реализованный комплекс технологий эффективной утилизации попутного нефтяного газа на основе уникального компрессорного оборудования вообрал в себя инновационные решения по созданию и эксплуатации циклической газлифтной схемы добычи нефти, систем автоматизации управления технологическими процессами, системы экологического мониторинга. Ввод компрессорных станций полностью исключил использование газа валанжинских газоконденсатных промыслов в качестве рабочего агента для газлифтной эксплуатации скважин, позволил подать ПНГ в систему магистральных газопроводов как товарную продукцию, стабилизировать работу фонда нефтяных газлифтных скважин и снизить негативное воздействие на окружающую природную среду.

В результате обеспечена полезная утилизация 98% попутного нефтяного газа, что соответствует требованиям Постановления Правительства РФ № 7 от 8 января 2009 г. о достижении 95%-го уровня использования ПНГ. На сегодняшний день проект «Полезная утилизация попутного нефтяного газа на УНГКМ» включён Министерством экономического развития России в перечень проектов, осуществляемых в соответствии со ст. 6 Киотского протокола к Рамочной конвенции ООН об изменении климата.

Ввод в эксплуатацию двух компрессорных станций утилизации попутного нефтяного газа, внедрение технологии подготовки и совместного компримирования сеноманского и валанжинского газа на сеноманских дожимных компрессорных станциях, использование технологий, исключающих выпуск газа в атмосферу при исследовании скважин на основе современных систем теле-



метрии, привели к снижению выбросов загрязняющих веществ более чем на 130 тыс. тонн. Фактический объём выбросов загрязняющих веществ ООО «Газпром добыча Уренгой» в атмосферу более чем в 2 раза ниже установленных государственными органами предельно допустимых нормативов (рис. 2).

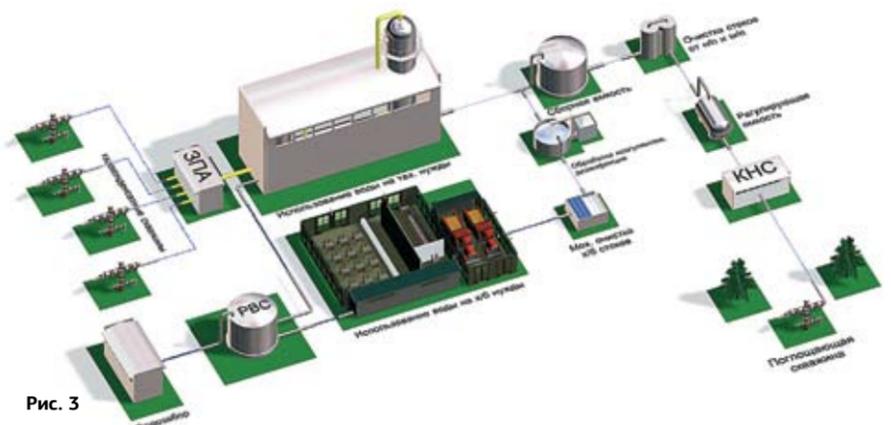
Наряду с охраной воздушного бассейна приоритетным направлением в природоохранной деятельности Общества является охрана водных объектов. Большое внимание уделяется снижению объёмов водопотребления на производственные нужды, а также очистке и утилизации сточных вод.

С целью исключения сброса сточных вод в поверхностные водные объекты на Уренгойском месторождении создан полгон утилизации сточных вод, который представляет собой комплекс наземных и подземных сооружений, предназначенных для размещения очищенных

стоков в водоносной части сеноманской залежи (рис. 3).

Закачка сточных вод производится на глубину 1300–1400 м под газовую залежь в сеноманский горизонт. Данный горизонт надёжно изолирован природными геологическими условиями от водоносных горизонтов мощной сеноманской газовой залежью и региональным глинистым экраном. Реализованная технология утилизации сточных вод позволяет сохранить природную среду, видовой состав и биологическое разнообразие обитателей рек и озёр региона.

Таким образом, ООО «Газпром добыча Уренгой» ведёт системную и масштабную работу по разработке и внедрению в производство инновационных разработок и технологий, направленных на повышение эффективности использования природных ресурсов и минимизацию негативного воздействия на окружающую среду. ПР



# Отраслевые особенности кризисных ситуаций



**Дмитрий ЧЕРНОВ**,  
к.э.н., преподаватель  
ИКМ НИУ «Высшая  
школа экономики»

ВОЗНИКНОВЕНИЕ И ПРОТЕКАНИЕ КРИЗИСНЫХ СИТУАЦИЙ ИМЕЕТ ОТРАСЛЕВЫЕ РАЗЛИЧИЯ В ТОЙ ЖЕ САМОЙ МЕРЕ, В КАКОЙ СПЕЦИФИКА РАБОТЫ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ ОТЛИЧАЕТСЯ ОТ МОЛОЧНОГО ЗАВОДА, А РАБОТА РЕСТОРАНА БЫСТРОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ – ОТ ПРАКТИКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО БАНКА. ЧТОБЫ АДЕКВАТНО ПРЕДОТВРАЩАТЬ АВАРИИ, ПРОИСШЕСТВИЯ И ДРУГИЕ КРИЗИСНЫЕ СИТУАЦИИ, РУКОВОДИТЕЛИ ДОЛЖНЫ УЧИТЫВАТЬ ОТРАСЛЕВЫЕ ОСОБЕННОСТИ БИЗНЕСА. ЭТА СТАТЬЯ, ПРОДОЛЖАЮЩАЯ ЦИКЛ ПУБЛИКАЦИЙ «ПР» ПО ЭФФЕКТИВНОМУ АНТИКРИЗИСНОМУ МЕНЕДЖМЕНТУ, ПОСВЯЩЕНА БАЗОВЫМ ОТРАСЛЕВЫМ ОТЛИЧИЯМ В УПРАВЛЕНИИ РОССИЙСКИМИ КОМПАНИЯМИ.

Рассматривая особенности управления в различных отраслях, нельзя не заметить, что главные отличия связаны с тем, производит ли компания материальную продукцию (товары) или оказывает услуги. Совместно производственный и служебный секторы экономики формируют 95% ВВП России (оставшиеся 5% приходятся на сельское хозяйство). При этом и производство, и услуги могут быть ориентированы как на корпоративный сектор (продукция промышленного назначения и деловые услуги), так и на розничных потребителей (товары массового спроса и розничные услуги).

Понимающим принципиальные различия четырех основных отраслевых типов бизнеса руководителям будет намного проще расставлять приоритеты при разработке «прикладной» антикризисной стратегии для своей компании.

Для компаний, занимающихся в России производством продуктов для корпоративных потребителей («Производство-b2b»), наиболее важная корпоративная задача – обеспечить конструктивные отношения с органами власти регионального и федерального уровня. «Зарегулированность» многих сфер экономики в России и отнесение огромного числа предприятий к «сфере национальных

интересов» вынуждают руководителей в первую очередь выстраивать не внутренние процессы управления, а внешние связи, от которых зависят лицензии на месторождения, вопросы регулирования безопасности производства, распределение земельных участков, особый режим налогового благоприятствования, вопро-

вание частному бизнесу контроля над сырьевыми компаниями рассматривается регуляторами через призму лояльности к политической элите и национальной безопасности, контроля над тяжелой промышленностью (металлургия, энергетика, химия) – через призму преобладания в инфраструктурных секторах экономики

**Для предприятий, производящих продукцию промышленного назначения, главная задача в области кризисного управления – обеспечение безопасной эксплуатации объектов, которые являются элементами национальной экономической безопасности. Любые серьезные аварии на подобных объектах приводят к масштабным нарушениям функционирования других предприятий.**

сы регулирования экспорта готовой продукции и импорта оборудования, а также доступа к национальной инфраструктуре, которая часто принадлежит государственным монополиям (железные дороги, электрические сети, магистральные газо- и нефтепроводы). Так, например, делеги-

рование национального капитала, над машиностроением – через подбор национальных управленческих кадров.

Также очень важным отличием этого типа бизнеса от других является тот факт, что, представляя физические активы – производственные фонды, здания и

оборудование, сырьевые базы и лицензионные права, крупномасштабное производство и добыча полезных ископаемых является главным полем конфликтов вокруг прав собственности, которых не избежало ни одно из нынешних крупных предприятий этого типа. Благодаря тому, что в производстве технологический цикл выстраивается в виде огромных систем, в которых часто вообще не предусмотрен физический труд (только диспетчерский контроль), процесс принятия решений по функционированию бизнеса может происходить без участия собственника. Его и топ-менеджмент можно сменить без особого влияния на производственные показатели.

В этом секторе предпосылками развития угрожающих бизнесу кризисных ситуаций чаще всего является то, что менеджмент не держит в фокусе взаимодействие с ключевыми аудиториями, влияющими на бизнес. Если эффективно взаимодействовать всего с одной-двумя аудиториями, которые имеют наибольший «вес» во влиянии на бизнес, компания укрепит свои позиции и будет успешно развиваться. Даже если при этом вы вовсе проигнорируете аудитории, влияние которых на ваш бизнес не так велико, ваш «караван» будет по-прежнему идти вперед. Конфликты, которые могут происходить между компанией и второстепенными аудиториями, будут просто «погашены» ключевой аудиторией. Но если у вас проблемы с ключевой аудиторией, влияющей на бизнес, – у вас проблемы со всем бизнесом.

Именно в этом секрет «выживаемости» крупных отечественных промышленных групп. Так, например, когда в 2007 г. корпоративный долг «Роснефти» достиг таких размеров, что аналитики открыто заговорили о «техническом дефолте» компании, государство удержало компанию на плаву путём внесения её в список стратегических предприятий, долги которых оплачивает государство. Когда подконтрольные Олегу Дерипаске компании вошли в кризис 2008 г. с долгами в 16 млрд долл., прозвучавшие margin calls не привели к перераспределению собственности – лояльный к власти бизнес был одним из первых в очереди получателей государственной антикризисной поддержки. Хорошие взаимоотношения акционеров шахты

## Продукция промышленного назначения

	Производство	Примеры компаний	Ключевые аудитории, влияющие на бизнес (100% – все аудитории)
<b>b2b</b>	Цветная и чёрная металлургия, нефтегаз, энергетика, лесная, целлюлозно-бумажная промышленность и деревообработка, добыча полезных ископаемых, химия и нефтехимия, тяжёлое машиностроение, промышленность строительных материалов, упаковка	«Лукойл», «Норильский никель», «Газпром», ТНК-ВР, «Северсталь», РУСАЛ, ТМК, СУЭК, «Трансмашхолдинг», «Силовые машины», «Илим Палп», «Сухой», «Евроцемент», «Еврохим», «Евраз» и др.	Органы власти – 50% Потребители – 30% Инвесторы – 10% Персонал – 5% Прочие – 5%

«Распадская» с органами власти помогли спасти от заслуженного наказания менеджмент и часть собственников шахты, которые в погоне за прибылью создали на предприятии обстановку пренебрежения безопасностью, что и стало причиной трагедии в мае 2010 г., когда серия взрывов унесла жизни 92 шахтёров.

Наоборот, то обстоятельство, что в начале 2003 г. «ЮКОС» был компанией с самой большой капитализацией в стране (превосходящей даже «Газпром»), имеющей лучшие оценки среди инвесторов, не спасло её собственников, упорствовавших в конфликте с ключевой аудиторией – властью. Когда в 2008 г. собственники «Мечел» начали сопротивляться государствен-

ной политике в металлургической отрасли и конфликтовать с антимонопольной службой, обещание премьер-министра «послать докторов и зачистить все проблемы» обрушило капитализацию компании за день на 50%, а за последующие полгода – в 19 раз. Здесь обошлось без уголовных дел, и компания сумела вовремя принять меры: спустя 2 года требования государства были выполнены, и премьер-министр, лично запустив новый цех на Челябинском трубопрокатном заводе, публично отметил, что у него больше нет претензий к компании и собственнику.

На операционном уровне для предприятий, производящих продукцию в секторе b2b, главная задача в области кризисно-

## Типичные кризисные ситуации «Производство-b2b»

Типичные кризисные ситуации «Производство-b2b»	уровень общественной значимости
Масштабные аварии на объектах с жертвами	★★★★★
Некачественная продукция с угрозой для жизни	★★★★★
Борьба компании с органами власти/налоговые претензии/корпоративный обман	★★★★
Локальные аварии на объектах без человеческих жертв	★★★
Некачественная продукция	★★★
Забастовки трудового коллектива	★★★
Низкая экологичность производства	★★★
Конфликты с местными сообществами	★★★
Банкротство	★★
Невыполнение обязательств в срок	★★

го управления – обеспечение безопасной эксплуатации объектов, которые являются элементами национальной экономической безопасности. Любые серьёзные аварии на подобных объектах приводят к масштабным нарушениям функционирования других предприятий. Так, авария на Саяно-Шушенской ГЭС более



**Так как бизнес розничных услуг более всего зависит от качества работы персонала, то и большая часть кризисов «генерируется» именно сотрудниками компаний.**

чем на 2 года сделала Сибирский федеральный округ энергодефицитным. Взрывы на «Распадской» привели к нарушению поставок угля металлургам, а аварии на подстанциях «Чагино» и «Восточная» на продолжительное время оставили российские мегаполисы без электроснабжения.

Крупные аварии могут привести и к смене собственника по инициативе властей. Так, после взрыва на шахте «Юбилейная», унёсшего жизни 38 горняков и ставшего второй крупной аварией на шахтах «Южкузбассугля» за несколько месяцев (двумя месяцами ранее на шахте «Ульяновская» погибло 110 горняков), владелец «Южкузбассугля» Георгий Лаврик был вынужден продать принадлежащий ему пакет акции этой компании<sup>1</sup>. Сразу после взрыва на «Юбилейной» губернатор Кузбасса Аман Тулеев заявил, что в случае, если в «Южкузбассугле» не сменится владелец, он сделает всё, чтобы добиться отъезда у компании лицензии на ведение горных работ. Предложение о выкупе акций поступило собственникам «Южкузбассугля» на следующий же день.

Поэтому инвестиции в современное оборудование с передовыми системами безопасности и стимулирование сотрудников соблюдать технику безопасности становятся для собственников и менеджмента этого типа бизнеса главным инструментом предотвращения кризисных ситуаций. Опыт показывает, что экономия

на этом и работа собственников «в короткую» легко приводят к масштабным авариям, которые влияют на финансовые показатели бизнеса и резко снижают капитализацию, поскольку не только на порядок повышают издержки на устранение последствий, но и провоцируют регулирующие ведомства и органы власти на смену управляющих владельцев бизнеса.

Вторым познанию антикризисным инструментом в этом секторе бизнеса становится разумная налоговая политика. В этом секторе формируется – в основном

окружающей среде и зависимости жителей моногородов от рабочих мест на подобных предприятиях. На примере иностранных транснациональных компаний хорошо видно, что даже в странах с формирующимся общественным мнением и неразвитым гражданским обществом они действуют так же, как и в странах, где общественное мнение и гражданское общество сильны и требовательны. Так, начиная работу дочерней компании Sakhalin Energy по проекту «Сахалин-2», компания Shell по своей инициативе согласовывала прокладку трубопровода с местным населением, чтобы «труба» не мешала сезонной миграции оленеводческих хозяйств, специально перенесла трассы морских трубопроводов для снижения воздействия на серых китов, предприняла комплекс мер по защите нерестовых рыб (перенос сроков строительства переходов через реки на зимнее время, преодоление наиболее крупных водных преград наклонно-направленным бурением под руслом, создание в причалах пропускных сооружений для прохода рыбы на нерест), учитывала требования местных активистов-экологов к проведению сейсмических работ и т.д. Компания сознательно ставила проблемы проекта на общественную повестку дня на этапе проектирования и строительства, чтобы избежать их во время эксплуатации. Таким подходом она удивила многих. На вопрос, почему компания не стала, как это привычно для российских компаний, игнорировать общественное мнение, ответ был прост: для Shell важно, чтобы в России при строительстве проектов не были заложены технические и социально-экономические риски, которые могли бы в будущем привести к информационным кризисам на глобальном уровне. У компании уже были подобные ситуации, которые привели к серьёзным обвинениям и к потерям в стоимости бизнеса: затопление платформы Brent Spar, поддержка откровенно кровожадных решений правительства Нигерии в отношении лидеров оппозиции... Но в России результат такой открытой политики тоже не заставил себя ждать: все высветенные компанией экологические риски были использованы Росприроднадзором для давления на

самых акционеров Sakhalin Energy (Shell (55%), Mitsui (25%) и Mitsubishi (20%)), которые ранее пытались изменить соглашение о разделе продукции. Как только они «потеснились» и отдали контроль над уникальным проектом по сжижению газа «Газпрому», все экологические претензии, разумеется, исчезли...

**Бизнес потребительских услуг («Услуги-b2c»)** всегда развивается в условиях жёсткой конкурентной борьбы. Причины – высокая скорость оборота средств (короткие позиции для всех типов инвесторов), низкие капитальные затраты на инфраструктуру и низкая цена входа на рынок, привлекательный по размеру рынок (всё население страны), что создаёт иллюзию, будто за счёт сегментации потребителей каждая компания легко найдёт на нём своё место, многовариантность бизнес-моделей (легко изменить формат бизнеса, если первоначальный вариант «не пошёл»).

В этом секторе успех бизнеса зависит не от органов власти или инвесторов, а от сотрудников компании, потому что услуги – это в первую очередь взаимодействие между человеком-продавцом и человеком-потребителем. Качество обслуживания в банке зависит от «обученности», скорости, точности и вежливости обычных операционистов. Удовлетворение от похода в салон красоты зависит от профессионализма мастеров, обучение в школе – от способностей и самоотдачи преподавателей, качественные медицинские услуги – от компетенции врачей.

Единственное, что в секторе розничных услуг меняет роль человеческого фактора, – это технологии. Когда-то соединение абонентов телефонной сети производилось вручную, и клиент действительно общался с человеком – барышней-телефонисткой. Сейчас в компаниях связи остались только сотрудники call-центров. С каждым годом мы всё меньше ходим и в банки, проводя множество операций через удалённые терминалы. Но и в этом случае мы, потребители, адресуем свои пожелания и претензии не электронным реле, а людям, предоставляющим компанию, которая оказывает нам услуги. Успех бизнеса этого типа по-прежнему зависит от взаимодействия персонала и потреби-

Розничные услуги			
	Услуги	Примеры компаний	Ключевые аудитории, влияющие на бизнес (100% – все аудитории)
<b>b2c</b>	Розничная торговля, телекоммуникации, розничные банки, страхование, развлечения, общественное питание, образование, операции с недвижимостью, здравоохранение, ЖКХ, общественный транспорт	X5, IKEA, McDonald's, «Росинтер», «МегаФон», ВТБ24, «Сбербанк», «ВымпелКом», «Персона», «Русский стандарт», «Рольф», Tez tour, «Мастер-Дент», «Аэрофлот» и др.	Потребители – 40% Персонал – 30% Инвесторы – 10% Дистрибуторы – 10% Органы власти – 5% Прочие – 5%

лей. Если компания выстроит эффективные отношения с этими аудиториями, бизнес будет процветать.

А как же отношения с властью? Не станет ли наш бизнес жертвой «перераспределения собственности»? Да, власть нужно уважать и иметь прозрачную налоговую отчётность. Но органы власти значительно влияют на компании сектора услуг для населения либо в самом начале развития бизнеса, на стадии получения лицензий, частот, санитарных сертификатов и т.п., либо во время кризиса. Например, в 2008 г. государственная поддержка розничной торговли и банков была вынужденной мерой по спасению от разрушения образуемой этими отраслями социальной инфраструктуры.

В секторе розничных услуг «активы» компании не являются «лакомым кусочком» для захвата, поскольку успех компании обеспечивают не они, а уникаль-

ная бизнес-модель, часто при полном отсутствии материальных фондов. Этот тип бизнеса построен на связях людей и процессов. Арестуйте собственника или руководителя – и персонал начнет уезжать из компании, скрывать тонкости работы бизнес-модели, и бизнес быстро начнёт разрушаться. Новый собственник не сможет восстановить его, поскольку прошлый успех – это харизма, креатив и уникальная бизнес-модель «от создателя», плюс специфический опыт и «стиль» предыдущего владельца по управлению трудовым коллективом, иногда многоголосьем.

К тому же сервисный бизнес нужно постоянно контролировать, быстро принимать решения и следить за конъюнктурой рынка. Ведь оборачиваемость средств в промышленности – несколько лет, а «в услугах» – всего несколько месяцев. Так, прибыль до налогообложения у Новолипецкого металлургического комбина-

Типичные кризисные ситуации «Услуги-b2c»	уровень общественной значимости
Катастрофа на объекте компании с гибелью клиентов/сотрудников (авиакатастрофы, ж/д аварии, смертельные отравления, пожары, теракты и т.д.)	★★★★★
Системный сбой в работе компании по разным причинам (падение сетей связи, пожары на объектах компании, вирус в IT-системе, погодные катаклизмы, забастовки)	★★★★
Обман клиентов как система/осознанное введение в заблуждение/криминальные действия	★★★
Воровство/обман как единичный случай	★★
Хамство сотрудников в отдельной точке	★
Низкое качество услуг/несоответствие цены услуги качеству	★
Невыполнение обещаний/ долгое время обслуживания	★

<sup>1</sup> «Новый Регион», 30.05.2007 «Евраз» против Лаврика: большой угольный передел ценой в 148 жизней.



APFOTOLINK

**Самые опасные для бизнеса кризисные ситуации в секторе потребительских товаров связаны с качеством продукции.**

*К этому фактору риска производство потребительских товаров настолько чувствительно, что значительный урон могут нанести не только реальные проблемы по части безопасности продуктов, но и инсинуации и подлоги клиентов, информационные атаки конкурентов, действия национальных регуляторов по защите национальных производителей.*

та в 2007 г. была примерно равна всему объёму реализации розничного гиганта – компании «Евросеть». Но задайте себе вопрос, что труднее с точки зрения внутрифирменного управления: управлять бывшими советскими предприятиями металлургии (поставки железорудного концентрата на Новоліпецкий комбинат осуществляются с предприятий, расположенных не далее чем 350 км от Липецка) или создать с нуля розничную систему типа «Евросети», имевшую в годы расцвета свыше 5 тыс. точек продаж более чем в 100 городах России и странах СНГ? Ответ очевиден: конечно же, все предпочли бы

получить контроль над уже отстроенным бизнесом, размер которого гарантирует огромную прибыль, не занимаясь удовлетворением потребительских предпочтений миллионов клиентов и контролем над более чем 35 тыс. торговых представителей, разбросанных по всей стране.

Как вы думаете, через сколько месяцев от бизнеса «Евросети» с оборотом в 5 млрд долл. остались бы только вывески, если бы Чичваркин мирно не продал бизнес? Ответ нам даёт пример компании «Арбат-Престиж», когда арест собственника всего за несколько недель привёл некогда успешный бизнес к полному краху. Поэто-

му в этом секторе greenmail и захваты – редкость. Услуговой бизнес невозможно «захватить» – он в головах людей. Даже точки продаж не представляют собой «актива» – как правило, они на договорах аренды. А доверие клиентов – в доверии к менеджменту и сотрудникам компании.

Так как бизнес розничных услуг более всего зависит от качества работы персонала, то и большая часть кризисов «генерируется» именно сотрудниками служебных компаний. Наиболее резонансные катастрофы происходят на транспорте, когда самолёты, теплоходы и автобусы из-за халатного отношения к своим профессиональным обязанностям капитанов, техников и рядового состава падают, тонут и врезаются, принося десятки, а то и сотни жертв. Из-за несоблюдения сотрудниками клубов пожарной безопасности, охранниками – антитеррористических мер, сотрудниками ресторанов, кафе, санаториев и розничных магазинов – санитарных требований происходят ЧП с летальным исходом, которые потом становятся достоянием федеральных СМИ и бросают тень на всю отрасль.

Другие кризисы в деятельности компаний розничных услуг связаны с утечкой персональных данных клиентов, которые попадают в руки к криминалу, с осознанным введением клиентов в заблуждение, а также с пренебрежительным отношением к качественному обслуживанию клиентов. Причём в «эпоху блогов и форумов» каждый такой случай, даже если пострадавшим оказывается единственный клиент, быстро становится достоянием гласности и элементом «коллективного» опыта всей клиентской страты компании.

В последние годы автоматизация услуг проникает во многие отрасли, но несёт в себе риски падения сетей, ошибок в проведении операций и незаконного проникновения третьих лиц в электронные системы. Так, например, только по официальным данным, мошеннические действия с банковскими картами в 2011 г. принесли ущерб в 2,3 млрд рублей (75 млн долл.), не говоря уже о тысячах случаев некорректной работы банкоматов, терминалов оплаты платежей и электронных платёжных систем. Технические проблемы в начислении роуминговых платежей и сбои обо-

рудования серьёзно подрывают доверие к телекоммуникационным компаниям.

Поэтому руководители компании розничных услуг всех уровней должны фокусироваться на отборе сотрудников по критериям не только квалификации, но и ответственности. Многие компании розничных услуг низкомаржинальны, а издержки на квалифицированных сотрудников всё время растут. Чтобы мотивировать сотрудников лучше работать, помимо увеличения заработной платы, необходимо управляемо формировать в компании такие корпоративную культуру и психологический климат, которые стимулируют ответственность сотрудника. Такое удалось сделать в России всего нескольким компаниям («Евросети» времён Чичваркина, «МегаФон», «Рольф»), но примеры из мировой практики можно расширить за счёт Starbucks, Virgin, Best Buy и других розничных компаний. Поиск и мотивация сотрудников к качественному выполнению своих обязанностей – этого залог того, что типичные проблемы отрасли розничных услуг «настигнут» компанию в последнюю очередь.

Для компаний, занимающихся в России производством товаров для розничных потребителей («Производство-b2c»), наиболее важным отличием от других типов бизнеса является опосредованный характер – через товар и розничные сети – отношений с потребителем. Поэтому в этом типе бизнеса наиболее важны два направления работы: создавшим уважаемых торговых марок и дистрибуция товаров к потребителям в любую точку страны. Неслучайно именно в этом секторе появились первые настоящие бренды, «бренды-иконы» (Coca-Cola, Apple, Mercedes Benz, Nokia, BMW, Gillette, Samsung, Tide, Fairy и др.). Но иметь широко известный бренд недостаточно. Нужно, чтобы товар был полноценно представлен в розничной торговле.

В противоположность розничным услугам, в этом секторе бизнеса персонал компании практически не оказывает влияния на бизнес, за исключением сотрудников, обеспечивающих инновационное обновление продуктов. Но этих креативных сотрудников не обязательно держать в штате, многие решения можно заказывать и приобретать «на

**Потребительские товары**

	Производство	Примеры компаний	Ключевые аудитории, влияющие на бизнес (100% – все аудитории)
<b>b2c</b>	Пищевая промышленность, FMCG, фармацевтическая и парфюмерно-косметическая промышленность, лёгкая промышленность, розничная часть нефтяной промышленности, гражданское машиностроение, строительство	Coca-Cola, WBD, Danone, Nestle, «Балтика», Ford, P&G, Beiersdorf, Sony, «Красный Октябрь», «Калина», Samsung, Dell, АвтоВАЗ, «Мултон», «Верофарм», Toyota, «Дон-Строй» и др.	Потребители – 50% Дистрибуторы – 20% Органы власти – 10% Инвесторы – 5% Поставщики – 5% Персонал – 5% Прочие – 5%

сторону». Более того, можно отдать «на сторону» и само производство. Ведь потребитель не видит того, кто сделал этот продукт. Он оценивает компанию по качеству и цене изделия, и ему всё равно, какие руки и где его произвели, если все стандарты сборки соблюдены.

Отношения с властью в этом секторе бизнеса упрощаются за счёт его «манёвренности». Если рабочая сила становится дорогой или местные органы власти начинают «дойти» компанию, можно перевести производство куда-нибудь в Китай. Как только компания начинает вслух задумываться о подобных решениях, персонал и местные органы власти волшебным образом становятся лояльными и уменьшают свои аппетиты. Сегодня производство становится всё более гибким (за счёт автоматизации) и географически «глобальным». Многие российские компании тоже идут по этому пути. Например, марки на рынке бытовой техники BORK, Vitek, Scarlett,

Rolsen и др. – это марки, принадлежащие российским компаниям, которые заказывают инженерные разработки и производство за рубежом. Их главный капитал – не производственные фонды, а лояльные к марке потребители. Поэтому захваты производственных активов в этом секторе рынка так же бесперспективны, как и в секторе потребительских услуг.

Самые опасные для бизнеса кризисные ситуации в этом секторе связаны с качеством продукции. К этому фактору риска производство потребительских товаров настолько чувствительно, что значительный урон могут нанести не только реальные проблемы по части безопасности продуктов, но и инсинуации и подлоги клиентов, информационные атаки конкурентов, действия национальных регуляторов по защите национальных производителей. Достоянием общественности в мире и в России стали кампании против производителей продуктов питания

**Типичные кризисные ситуации «Производство-b2c»**

	уровень общественной значимости
Выпуск продукции, опасной для жизни с жертвами	★★★★★
Некачественная продукция с угрозой для жизни	★★★★
Аварии на объектах производства с жертвами сотрудников	★★★
Локальные аварии на объектах без человеческих жертв	★★
Некачественная продукция	★
Забастовки трудового коллектива	★
Конфликты с дистрибуторами и розницей	★

(Perrier, Odwalla, Pepsi, «Ржев-пиво», детского питания Humana и Elfamil, производителей мяса, молока, яиц, овощей...), лекарственных средств (история Tylenol стала классикой антикризисного управления, но она далеко не единственная), автомобилей (Toyota, Land Rover, Ford-Firestone, Volvo, китайские автомобили), компьютерной техники (Apple), игрушек (Mattel) и во многих других отраслях. В этом типе бизнеса влияние транснациональных компаний и международных брендов очень велико даже в России, поэтому информация о кризисах, возник-

не только качество товара, но и то, с какой «социальной нагрузкой» он производится. Так, Nike обвиняли в том, что в Индонезии и Вьетнаме компания использовала детский труд и платила крайне низкую зарплату рабочим. Компанию по производству женского белья Victoria Secret – в том, что она закупала в Буркина-Фасо хлопок, собранный жестоко эксплуатируемыми детьми. Apple и другие производители электроники до сих пор не избавились от обвинений в том, что размещают заказы у тайваньско-китайской компании Foxconn, прославившейся десятками

Ещё один существенный источник кризисов для производителей потребительских товаров – их конфликты с розничной торговлей за недискриминационный доступ к торговым полкам. В России такие конфликты происходят регулярно (Nokia против «Евросети», Procter&Gamble, Danone, Unilever, Johnson & Johnson против «Пятёрочки» и т.п.). Проблемы с мерчандайзингом заставили многих производителей сузить сеть своих дистрибуторов. Например, Procter & Gamble сократил их число с 40 до 10, Sun Interbrew – с 430 до 12, «Очаково» – с 300 до шести. Взамен были созданы отделы по прямой работе с розницей. Так уже поступили многие компании, среди них Unilever, «Балтика», Mars, Wrigley, Henkel и др.

Такой тип бизнеса, как **корпоративные услуги («Услуги-b2b»)**, уникален. Он удовлетворяет потребности других компаний в том, что эти компании не могут качественно и эффективно делать сами. Аутсорсинг во многих случаях становится оправданным для большинства компаний, в которых второстепенные процессы были налажены, но расходы на их поддержание и качество их функционирования не соответствовали результатам. Всё это однажды приводит компанию к пониманию, что внешние подрядчики действуют эффективнее.

Для бизнеса, представляющего сектор корпоративных услуг, ключевая аудитория, обеспечивающая его развитие, – персонал компании. Но, в отличие от сектора розничных услуг, где для персонала главное – ориентация на клиента, в бизнесе профессиональных услуг для персонала главное – профессионализм и квалификация. Можно не давать никакой рекламы, не рассказывать о компании, но если сотрудники разрабатывают уникальные решения, от надёжного программного обеспечения для очень специфических и сложных клиентов до революционных архитектурных решений, то клиенты сами вас найдут, поскольку новые идеи, уникальные решения и ориентация на максимальные результаты – это очень ценные конкурентные преимущества.

Потребители этих услуг ограничены несколькими тысячами менеджеров, прини-

мающих решения. Таким компаниям, как McKinsey, PWC, Accenture, Lowells, BBDO, Leo Burnett, Norman Foster&Partners, Ward Howell International, SAP и многим другим клиенты звонят сами. Почему? Потому что решения, которые генерируют эксперты из этих компаний, уникальны, а все клиенты из бизнеса хотят высококлассных решений, которые, в свою очередь, дадут им уникальные преимущества на их рынках. Если собственники и управляющие создают истинно творческую атмосферу внутри компании, то персонал начинает чувствовать «драйв» в своей работе. Но основа этого бизнеса даже не в создании уникального ноу-хау. Его основа – в первую очередь доверительные отношения между экспертами компании и топ-менеджментом корпоративного клиента. Поэтому компании этого типа могут развиваться без всякого «позиционирования» в широких аудиториях.

Насколько доверие клиентов критично для бизнеса, наглядно показывает история вокруг американского концерна Enron, криминальные приписки которого были пропущены аудитором. Этого оказалось достаточно, чтобы аудитор – компания Arthur Andersen – потеряла доверие клиентов, и «большая аудиторская пятёрка» стала «четвёркой».

Компании, принадлежащие к этому типу бизнеса, практически не зависят от органов власти (только в аспекте получения лицензий на свою работу, причём большинство видов бизнес-услуг в России не лицензируются). У компаний этого типа проблемы с органами власти могут возникнуть, если такие проблемы есть у их клиентов, но это скорее исключение из правил. Например, в конфликте вокруг НК «ЮКОС» компания PwC заслужила критику властей, которые пытались затруднить её работу (всё в конце концов завершилось благополучно для PwC), а инвестиционный банк группы НК «ЮКОС» вообще вышел из ситуации без всяких претензий со стороны государства. В секторе корпоративных услуг нет greenmail-захватов. Главный актив этих компаний – мозги сотрудников. Именно от их мотивации, профессионализма и компетенции зависит качество оказания услуг и лояльность клиентов к компании. Поэтому «захватывать» нужно не услуги компании как

**Деловые услуги**

	Услуги	Примеры компаний	Ключевые аудитории, влияющие на бизнес (100% – все аудитории)
<b>b2b</b>	IT-сектор, оптовая торговля, инвестиционные компании, страхование, лизинг, СМИ и рекламная индустрия, перевозки, дизайн, консалтинг	IBM, PwC, SAP, Knight Frank, ВТБ-Капитал, IBS, McKinsey, РОСНО, Сбербанк, IC, Kelly, Leo Burnett, Norman Foster, Ward Howell, DHL, Lowells, BBDO, «Протек», «Мерлион», «ТехноСерв», ROUST Inc., ВШЭ и др.	Персонал – 45% Клиенты – 35% Партнёры и инвесторы – 10% Регуляторы – 10%

юридические лица, а сердца сотрудников этих компаний. А сделать это можно только «мирными средствами».

Опыт тем не менее показывает, что «изошрённый ум» сотрудников компаний деловых услуг одновременно является и причиной большинства кризисных ситуаций. Так, суммарный объём позиций на рынке европейских индексных фьючерсов, который открыл трейдер французского банка Societe Generale Жером Кервель, оценивается в 50 млрд евро, которые чуть не привели банки к банкротству. В середине 1990-х трейдер банка Barings Ник Лисон через операции с японскими фьючерсами привёл банк к убыткам в размере 1,5 млрд долл. и к банкротству. Инвестиционный банк Goldman Sachs потерял в общей сложности 2,15 млрд долл. своей капитализации после статьи в New York Times бывшего сотрудника банка Грегга Смита, который поведал бизнес-сообществу о внутренней кухне компании, в которой сотрудники называют клиентов muppets (в переводе на русский «идиоты»). Бывший сотрудник Goldman Sachs обвинил

действующее руководство банка в «моральном банкротстве» многих сотрудников, которые всё больше фокусируются не на том, как помочь клиенту, а на том, как сделать на нём хорошие деньги, продав неликвидные бумаги. Подобные примеры есть и в российских компаниях. Например, корпорация «Открытие» ныне судится с главой своего подразделения Джорджем Урумовым, который обвиняется в мошенничестве с аргентинскими варрантами и бонусами на общую сумму 183 млн долл. Многие игроки рынка wealth management и private banking в России также пострадали от собственных сотрудников, которые злоупотребили доверием клиентов и использовали свою свободу в принятии инвестиционных решений для личного обогащения.

**ПР**  
Автор статьи консультировал и вёл семинары по антикризисному управлению и информационному реагированию в чрезвычайных ситуациях на таких предприятиях, как «РЖД», «РусГидро», «МегаФон», «Почта России», «Аэрофлот-РА», «Ренова», «КЭС Холдинг» и др.



**«Изошрённый ум» сотрудников компаний деловых услуг одновременно является и причиной большинства кризисных ситуаций. Бывший сотрудник Goldman Sachs обвинил руководство банка в «моральном банкротстве» сотрудников, которые всё больше фокусируются не на том, как помочь клиенту, а на том, как сделать на нём хорошие деньги.**

ших в одной стране, через несколько часов становится известной во всех странах дистрибуции этой продукции.

Существенный риск несут и ситуации, связанные с поведением компаний как «корпоративных граждан» стран присутствия. Это относительно новый тип рисков, возникновение которого тесно связано с глобализацией. Потребителей в развитых странах всё больше интересует

случаев суицида сборщиков, которые не выдерживают условий работы и проживания в общежитиях завода. Сегодня на подобные обвинения потребители часто реагируют бойкотом продукции, причём такие бойкоты охватывают тем больше потребителей, чем шире распространяются такие платформы их самоорганизации, как социальные сети, потребительские группы в Интернете и т.п.

Типичные кризисные ситуации «Услуги-b2b»	уровень общественной значимости
Обман клиентов как система/осознанное введение заблуждение/криминальные действия	👎👎👎👎
Системный сбой в работе компании по разным причинам	👎👎👎👎
Воровство/обман как единичный случай	👎👎👎
Коррупция сотрудников	👎👎
Низкое качество услуг/несоответствие цены услуги	👎👎
Невыполнение обещаний/ долгое время обслуживания	👎

## «Югорскремстройгаз»: качественная работа под ключ

БОЛЕЕ 30 ЛЕТ РЕМОНТНО-СТРОИТЕЛЬНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «ЮГОРСКРЕМСТРОЙГАЗ» СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА СООРУЖЕНИИ ОБЪЕКТОВ ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ, СТРОИТЕЛЬСТВЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ И ГРАЖДАНСКИХ ОБЪЕКТОВ. МАСШТАБЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ ВЕЛИКИ, ЕЁ ГЕОГРАФИЯ ОБШИРНА И ПРОСТИРАЕТСЯ ОТ ЯМАЛА ДО УРАЛА.

В январе 2013 г. исполнится 35 лет деятельности ООО «Югорскремстройгаз» на строительном рынке. После существенной перестройки в его структуре и системе управления производством, а также благодаря поддержке учредителя – ООО «Газпром трансгаз Югорск» – оно превратилось в крупнейшее строительное предприятие на территории Ханты-Мансийского, Ямало-Ненецкого автономных округов, Тюменской и Свердловской областей.

### Производственные объекты

Намного расширился диапазон строительных объектов. Это сложные инженерные сооружения, такие как компрессорные и газоизмерительные станции, станции охлаждения газа, склад ГСМ с причалом налива нефтепродуктов, объекты энергетики. Объёмы производства выросли по сравнению с 2000 г. в десятки раз.

«Работая в жёсткой конкуренции на северном строительном рынке, наше строительное предприятие сдаёт объекты под ключ – от разработки проекта до ввода в эксплуатацию. Яркими примерами качества и применения современных технологий являются объекты социальной сферы: жилые дома улучшенной планировки и комфортности, гостиницы для VIP-персон, интеллектуальное здание административного комплекса ООО «Газпром трансгаз Югорск», – говорит генеральный директор компании Хайрбек Абаев.

Только за последние 5 лет в суровых условиях Севера предприятие «Югорскремстройгаз» ввело в эксплуатацию сотни объектов в городах и посёлках Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого округов и Свердловской области.

Главным направлением деятельности предприятия стали строительство, реконструкция и капитальный ремонт компрессорных станций, магистральных газопроводов газотранспортной системы ОАО «Газпром».

О надёжности и качестве исполнения работ лучше всего говорят введённые

в эксплуатацию новые компрессорные станции: цеха КС «Таёжная» газопроводов «Ямбург – Поволжье» и «СРТО – Урал», КС «Октябрьская» газопровода «СРТО – Урал», КС «Приозёрная» газопровода «СРТО – Урал», а также после реконструкции: цеха КС «Новокомсомольская» газопроводов «Ямбург – Западная граница» и «Ямбург – Елец-2», КС «Лялинская» газопровода «Уренгой – Центр-1». «Когда «Югорскремстройгаз» выигрывает в тендере и ведёт строительство важнейших для нас объектов, мы спокойны, потому что знаем, он выполнит свои задачи в



**Станция предназначена для охлаждения газа до температуры от 0 до -2°C, что позволит повысить пропускную способность газопровода.**

установленные сроки и качественно», – отзывался о компании Павел Завальный, генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Югорск», ныне заместитель председателя Комитета ГД РФ по энергетике.

В сентябре 2008 г. ООО «Югорскремстройгаз» было привлечено в качестве генерального подрядчика строительства станции охлаждения газа (СОГ-4) Ямбургского ЛПУ ООО «Газпром трансгаз Югорск» – масштабного и стратегически значимого объекта для ОАО «Газпром». Станция предназначена для охлаждения газа до температуры от 0 до -2°C, что позволит повысить пропускную способность газопровода. Производительность СОГ-4 запроектирована в 150 млн куб. м/сут. газа. Ввод в строй СОГ-4 запланирован на лето 2012 г.

Для безаварийной и бесперебойной транспортировки газа предприятие ежегодно капитально ремонтирует до 150 км магистральных газопроводов диаметром от 1020 до 1420 мм. Производство работ на магистралях затруднено сложными природными условиями и климатическими факторами: заболоченностью местности, отдалённостью от населённых пунктов, отсутствием транспортной схемы доставки грузов до объекта. Однако предприятие ежегодно наращивает объёмы производства работ благодаря внедрению современных технологий. «Слово «энтузиазм» сейчас ушло из многих профессий. Но не в нашем случае, как и «рабочая честь», «верность слову и делу», – говорит Хайрбек Абаев. Для рабочих созданы условия комфортного автономного проживания в вахтовых вагон-городках.

В рамках национального приоритетного проекта «Урал Промышленный – Урал Полярный» компании «Югорскремстройгаз» доверено грандиозное строительство – Няганская ГРЭС в составе трёх энергоблоков мощностью 418 МВт каждый. Мощность станции составит 1254 МВт, она станет одной из крупнейших электростанций тюменской энергосистемы, что, в свою очередь, позволит снизить тарифы на электроэнергию.

Удерживать лидерские позиции на строительном рынке позволяет наличие в структуре предприятия управления механизации строительства с мощнейшим



**В рамках национального приоритетного проекта «Урал Промышленный – Урал Полярный» компании «Югорскремстройгаз» доверено грандиозное строительство – Няганская ГРЭС.**

парком современной автомобильной и дорожно-строительной техники, готовым в кратчайшие сроки перебазироваться в любой регион России. Надо отметить, что для строительно-монтажных работ используются стройматериалы собственной базы стройиндустрии.

### Кадры и социальные проекты

ООО «Югорскремстройгаз» обладает постоянными квалифицированными строительными кадрами численностью более 3 тыс. человек, мощной технической базой машин, механизмов и оборудования, опытом работы в различных районах страны (Тюменская область, включая приполярные районы, север Урала, Краснодарский край, Свердловскую область).

Практически все трассовые посёлки и города, относящиеся к системе ООО «Газпром трансгаз Югорск», были возведены силами ремонтно-строительного треста, теперь ООО «Югорскремстройгаз». В них

построены жилые дома, школы, общежития, физкультурно-оздоровительные комплексы. Наглядным примером профессиональной компетентности работников «Югорскремстройгаза» может служить город Югорск, который красив и интересен современной архитектурой зданий. Большинство объектов в нём возведено компанией. Особенно выделяется административное здание ООО «Газпром трансгаз Югорск», воплотившее в себе ультрамодернистские тенденции современной архитектуры. В оригинальных формах построены здания железнодорожного вокзала, санатория-профилактория, отелей «Спорт» и «Сосновый бор», детской поликлиники, ИКТЦ «Норд». Достопримечательностью города является храм Сергия Радонежского, выполненный в стиле классического православного зодчества.

### Перспективы

Перспективные планы предприятия направлены на увеличение объёмов производства, расширение номенклатуры услуг в сфере строительства и капитального ремонта, минимизацию производственных издержек, внедрение новой техники и технологий, повышающих производительность труда и отвечающих требованиям экологической и промышленной безопасности. Концепция развития ООО «Югорскремстройгаз» на ближайшую перспективу также предусматривает дальнейшее накопление интеллектуального, технического потенциала, повышение рейтинга предприятия и сохранение высокой деловой репутации на рынке строительных услуг, совершенствование социальной политики в области здравоохранения, быта и отдыха работников, их семей и ветеранов компании.

Как считает генеральный директор Хайрбек Абаев, экономические реалии нынешнего дня требуют постоянного расширения шкалы производственных дел: «Предприятия, лишённые гибкого перспективного прогнозирования и не желающие повернуться лицом к новым производственным тенденциям, как правило, первыми погибают от ударов экономических катаклизмов. Мы и дальше будем следовать генеральной линии: строить надёжно, качественно и в срок. ПР



**Антон СИЛУАНОВ,**  
Министр финансов  
России

Были различные предложения – давайте повысим до миллиарда рублей размер капитала банков.

Считаю, что это возможно, потому что чем больше капитализация, тем больше возможностей по кредитованию».

(Из выступления на Всероссийской банковской конференции 21 марта 2012 г.)



**Виктор ЗУБКОВ,**  
Первый вице-премьер  
Правительства РФ

У нас есть все возможности в этом году не проводить никаких ограничений на дальнейший экспорт зерна, который, как мы и планировали, может достигнуть 27 млн тонн».

(Из беседы на рабочей встрече с Председателем Правительства РФ Владимиром Путиным 19 марта 2012 г.)



**Сергей РЯБКОВ,**  
заместитель  
Министра  
иностраннх дел  
России

Проблема (отмена для России поправки Джексона-Вэника – прим. ред.) сама по себе американская, потому что без отмены поправки условия для операций американского бизнеса на российском рынке будут относительно менее благоприятными, чем условия для ведения бизнеса здесь компаний из других стран».

(Из интервью РИА Новости, 20 марта 2012 г.)

**СТРАХОВАНИЕ**

**Впечатляющий рывок**

В 2008–2011 гг. премии «ВТБ страхования» росли более чем на 50% в год, компания поднялась с 32-й строчки рейтинга крупнейших страховщиков на 15-ю позицию. И это не предел. Намечены направления дальнейшего роста: банковское страхование, страхование корпоративных клиентов группы ВТБ, сотрудничество с инвестбизнесом ВТБ и др. Компания планирует почти удвоить число точек продаж, расширить штат сотрудников и активизировать кросс-продажи. В структуре портфеля – страхование от несчастного случая, АвтоКАСКО, ДМС, ОСАГО, страхование имущества, финансовых рисков.

В этом году около 10 млрд руб. должна принести розница, а остальные 4 млрд – корпоративный бизнес.

Цель, которую «дочке» поставил акционер, банк ВТБ, – войти в десятку крупнейших страховщиков по собранной премии и быть прибыльной. Если дело так дальше пойдет, то достижение этой цели не за горами.



**ПЛАНЫ**

**Конкурент «Боинга»?**

Российская авиационная корпорация «Иркут» планирует в среднесрочной перспективе продать Индии не менее 100 среднемагистральных узкофюзеляжных авиалайнеров МС-21, полномасштабный макет которого впервые представлен в этой стране.

МС-21 разработан корпорацией «Иркут» в сотрудничестве с такими известными мировыми компаниями, как Pratt & Whitney, Rockwell Collins, Zodiac Group и др. Ожидается, что лайнер поднимется в воздух в 2014 г., а к коммерческой эксплуатации приступит в 2017 г. Как уверяет руководство компании, портфель заказов на него уже составил 235 лайнеров. В корпорации очень надеются на то, что МС-21 сможет составить разумную конкуренцию на мировом рынке таким авиационным производителям, как Boeing и Airbus. Правда, макет, пусть даже и полномасштабный, на земле, это ещё не самолёт в небе. А разумно конкурировать придётся именно там, над облаками.



**ФОТОФАКТ**



**Оптимизм**

Председатель наблюдательного совета Банка ВТБ Сергей Дубинин принял участие в круглом столе на тему «Как кризис в Еврозоне отразится на России?» Глядя на Сергея Дубинина, бояться нечего.

**ФОТОФАКТ**



**ВЕЛИКОЕ ДЕЛО – ПАТРОНЫ**

Это продукция Климовского специализированного патронного завода им. Ю.В. Андропова. Предприятие, которое недавно отпраздновало 75-летний юбилей, выпускает не только боеприпасы, но и различные виды современного оружия. Завод и сейчас не обделён заказами, а если учитывать озвученные руководством страны перспективы работ по укреплению нашей обороноспособности, в будущем климовчане могут смотреть с уверенностью. Действительно, без патронов нам никак.

**СТРАТЕГИЯ**

**Цена лидерства**

«Лукойл» представил стратегию развития на период до 2021 г.: компания намерена увеличить в ближайшие 10 лет запасы углеводородов на 10 млрд баррелей нефтяного эквивалента, добычу углеводородов на 50% – до 1,17 млрд баррелей нефтяного эквивалента, модернизировать все свои НПЗ, обеспечить значительный рост дивидендных выплат в долгосрочной перспективе. Важно, что при этом компания и не собирается наращивать объём заимствований.

Достижение поставленных целей по добыче и приросту запасов потребует от компании значительных инвестиций. «Лукойл» рассчитывает до 2021 г. направить на добычу углеводородов 125 млрд долл. инвестиций. По словам вице-президента компании Леонида Федун, такова цена лидерства.

Конечно, многое зависит и от мировых цен на нефть. Компания закладывает в свою стратегию цену на нефть в 90–115 долл. за баррель и надеется на стабильность рынка. Пусть так и будет!



**ФАРМАЦЕВТИКА**

**С размахом!**

По 380 млн долл. каждый – именно столько планируют инвестировать в разработку, производство и продвижение лекарств и медицинских устройств «Роснано» и Domain Associates (управляющая компания венчурных фондов, специализируется на медицинских проектах). Причём четвертая часть этих средств будет вложена в развитие производства в России, а остальные – в два десятка американских биотехнологических компаний, занимающихся разработкой препаратов для лечения сердечно-сосудистых, онкологических, инфекционных и других заболеваний, а также диагностического оборудования.

Для производства стороны создадут совместное предприятие. Планируемая мощность завода – более 20 млн упаковок и более 5 млн ампул в год. Начать производство планируется не позже 2015 г.

Так что будем лечиться!



# Дежавю, или Честь президента

ВЕСЬМА ВЕРОЯТНО, ЧТО НАЧАЛО 2012 Г. ОСТАВИТ СВОЙ СЛЕД В ИСТОРИИ ПОВЫШЕННЫМ УПОМИНАНИЕМ В НОВОСТЯХ СЛОВА «ПРЕЗИДЕНТ» И ВСЕВОЗМОЖНЫХ ПРОИЗВОДНЫХ ОТ НЕГО.

Оно и понятно, поскольку проходили президентские выборы в России и началась широкомасштабная предвыборная кампания в США. Только два этих события сгенерировали такое количество новостей, что для всего остального осталось совсем мало эфирного времени и пространства. А тут ещё к ним добавился скандал с президентом Германии. Благодаря нему многие из российских граждан, например, вообще впервые узнали, что в Германии есть президент и это не фрау Меркель. Некоторых даже заинтересовало, кто из них кому начальник, президент или канцлер. Во всяком случае, я слышал и читал много забавных комментариев по этому поводу. Забавных, шуточных, но не более того. Как в прессе, так и в Интернете. На телевидении в вечерних новостях на одном из центральных каналов ведущий вообще позволил себе полуглумливую улыбочку после прочтения новости об отставке президента Германии. Никому не пришло в голову говорить и писать об этом серьёзно. А жаль, поскольку в этой истории можно почерпнуть много поучительного для нас и нашей нарождающейся гражданской сознательности.

Когда скандал с бундспрезидентом Вульфом только разгорался, я затронул эту тему в разговоре с моим немецким коллегой. Он много работал в России и был прекрасно знаком с особенностями нашего восприятия подобных новостей. Поэтому, когда я попросил его объяснить суть происходящего, он сразу сделал это с позиции русского менталитета:

– Да чушь какая-то! Человек взял кредит не в банке под процент, а занял част-

ным образом у своего приятеля, крупного бизнесмена!

Моё лицо продолжало изображать недоумение, поэтому он поспешил продолжить:

– То есть сэкономил на проценте по кредиту.



AP/EAST NEWS

**Просто когда ты находишься на таком посту, экономить на процентах по кредиту не принято. Да и стыдно.**

– Ну и что же здесь такого? Разве это незаконно в Германии?

– Да нет, законно, конечно. Просто когда ты находишься на таком посту, экономить на процентах по кредиту не принято. Да и стыдно.

– Ну, зависит от суммы, – не согласился я. – А много ли он взял?

– Полмиллиона евро или около того. Копейки по вашим меркам. В России такая новость вообще бы никого не заинтересовала, правда?

– Пожалуй, да. На экономию в десяток-другой тысяч евро президентом у нас бы даже не обратили внимания. А как у вас это заметили?

– У нас есть журналисты, которые следят за тем, чтобы политики не расслабились. Власть ведь разращает. Очевидно, что президенту выгодный кредит проще получить, чем простому человеку. Значит, налицо использование служебного положения в личных целях. А это у нас называется коррупцией. Вот журнал Bild пронюхал про это и подготовил статью. А Вульф узнал о готовящейся статье и стал давить на них, чтобы они не печатали. И лучше бы он этого не делал. Потому что дальше началось такое...

– Честно могу сказать, что всё равно до конца не понимаю, что здесь такого криминального и почему столько копий ломается по этому поводу.

– Боюсь, что это мне будет сложно объяснить, – сообщил немец и грустно вздохнул. – Но у нас к этому очень трепетное отношение. Почему – не знаю. Не задумывался об этом.

После этого разговора прошло не больше месяца, и президент Вульф стал экс-президентом. Ему пришлось подать в отставку, потому что, помимо Bild,



**Александр КОСТЮК,**  
частный инвестор

про его скромный кредит написали все остальные газеты и журналы страны. Но на этом скандал не иссяк. Постепенно поднялась волна народного протеста по поводу того, что Вульф получает привилегии экс-президента в виде офиса, персонала и денежного довольствия в 280 тыс. евро в год. Тезис прежний: он себя и нас опозорил, а мы ему деньги такие платим. За что? Одно дело, когда человек себя вёл достойно и исполнял свой долг доблестно. А в этом случае даже говорить о заслугах неудобно. Кроме того, перед прочими здравствующими экс-президентами неудобно. Они заработали эту пенсию, а Вульф скомпрометировал.

Обсуждение данной темы всколыхнуло всю Германию. Никто не остался равнодушным. Первые страницы газет и место среди главных новостей на телеканалах отданы ей. Любо-дорого посмотреть.

Тем временем в России никто на это особого внимания не обратил. Лишь однажды я услышал на радио, как попросили прокомментировать отставку Вульфа одного из депутатов от «Единой России». Он тоном знатока выразился в том смысле, что президент в Германии пешка, реальной власти у него нет, и нам от его отставки ни холодно, ни горячо.

Самое неприятное в этом комментарии было то, что формально он прав. Но только по форме. Суть же происходящего ускользнула от депутата. Или он просто не умеет смотреть на события под таким углом? Речь шла всё же о морали, а эта категория требует некоего навыка восприятия. Требовать его от депутата «Единой России» мы, конечно, не вправе.

Меня же в этой истории заинтересовало сразу два вопроса. Какую роль играет президент в политической системе Германии, и почему немцев так взбудоражили его невинные на русский взгляд прегрешения? Я открыл Интернет и начал с того, что поинтересовался функциями президента. Википедия выдала в ответ следующую статью:

«Прежде всего федеральный президент исполняет представительские функции – он представляет ФРГ на международной арене и аккредитует дипломатических представителей. Кроме того, он обладает правом помилования заключённых.»



ИТАР – ТАСС

**После расстрела Белого дома и роспуска Верховного Совета принимается новая конституция. Она фактически учреждает на территории России президентскую республику с существенными ограничениями роли парламента.**

- В его официальные функции входит:
- Подписание и оглашение федеральных законов (при этом он имеет право осуществлять конституционный надзор за законотворческой деятельностью).
  - Выдвижение кандидатуры федерального канцлера на рассмотрение парламента, утверждение федерального канцлера в должности и освобождение его от должности.
  - Утверждение в должности и освобождение от должности федеральных министров по представлению федерального канцлера.
  - Утверждение в должности и освобождение федеральных судей, федеральных служащих, офицеров и унтер-офицеров.

В вышеперечисленных случаях он является лишь исполнителем решений, принимаемых иными органами власти. Более серьёзными политическими полномочиями федеральный президент обладает только в исключительных случаях.

Ослабление позиций федерального президента на современном этапе развития германского государства объяс-

няется печальным опытом Веймарской республики.»

Ах вот в чём дело! Последняя фраза задала направление моих дальнейших поисков, и я погрузился в историю Веймарской республики. Это было необыкновенное и захватывающее путешествие в жизнь Европы между двумя мировыми войнами. Я настолько увлёкся изучением событий того периода, что даже пожалел, что в рамках школьной программы нам не давали и одной тысячной доли той информации. Хотя бы потому, что это невероятно интересно и познавательно. Кроме того, понимание того, как на свет появился немецкий национал-социализм, было бы совершенно нелишним для наших школьников и студентов. Особенно в свете роста количества скинхедов и прочих фашиствующих молодёжных субкультур.

Чем дальше я углублялся в политическую жизнь Веймарской республики, тем навязчивей в моей голове звучало желание провести параллели с новейшей историей России. Сходства было так

много, что в отдельных местах можно было просто заменить слово «Германия» на «Россия», и смысл бы при этом не потерялся. Чтобы не быть голословным, попробую своим сугубо ненаучным языком доказать это сходство на примерах.

Обе республики – российская и Веймарская – образовались на обломках империй. В Германии – кайзеровской, в России – советской. Опыта демократии не было совсем, поэтому в первые годы политическая борьба происходила очень жёстко, по законам военного времени с применением оружия. Иногда даже варварски. Собственно, название «Веймарской» республика получила потому, что политикам пришлось выехать из клокоцкого Берлина в овеянный гуманистическим духом маленький Веймар, чтобы в беспокойной столице не перебили всех народных представителей. Начало 1990-х в Москве, как вы помните, тоже не отличалось миролюбием и даже напоминало местами пугачёвский бунт. Выезжать, правда, нашим политикам было некуда, потому что за пределами Москвы было ещё хуже.

И российская образца 1991-го, и германская Веймарская республики

были вторыми попытками установления демократии. Первые попытки были неудачными. У них в 1848 г., у нас в 1917-м. Вскоре после установления республиканских порядков и там, и здесь произошли кровавые беспорядки. У них в Берлине в январе 1919 г. так называемое «восстание спартакистов», во время разгрома которого погибли неизвестные лидеры «Союза Спартака» Карл Либкнехт и Роза Люксембург. У нас в октябре 1993 г. в Москве. Закончилось расстрелом Белого дома и разгоном хасбулатовского Верховного Совета.

Сразу после беспорядков в июле 1919 г. Германия проголосовала за новую конституцию. Собственно, беспорядки в большой степени были результатом конституционного кризиса. В итоге основной закон получился компромиссным. Но всё же с принятием Веймарской конституции Германская империя впервые получила парламентскую демократию с закреплёнными в конституции либеральными и социальными правами. Законодательной деятельностью занимался рейхстаг, который также принимал государственный бюджет и смещал с должности рейхсканцлера и любого из министров правитель-

ства. Рейхсканцлер подчинялся не только рейхстагу, но и рейхспрезиденту, имевшему право назначать канцлера и отправлять его в отставку.

Президента, занимавшего в государстве обособленное и могущественное положение, часто сравнивали с кайзером и даже называли эрзац-кайзером. Он избирался на прямых выборах сроком на 7 лет и мог с согласия рейхсканцлера объявить в стране чрезвычайное положение и распустить парламент. Именно эти ограничения демократии сделали затем возможной фактическую самоликвидацию демократического строя после назначения президентом Гинденбургом на пост рейхсканцлера Адольфа Гитлера в январе 1933 г.

Вернёмся в Россию. Декабрь 1993 г. После расстрела Белого дома и роспуска Верховного Совета принимается новая конституция. Она фактически учреждает на территории России президентскую республику с существенными ограничениями роли парламента. Понятно почему. Ещё зияет чёрными глазницами выбитых и сторевших окон Белый дом. Президент у нас становится гарантом, по любимому выражению Бориса Николаевича Ельцина. Иными словами, градус демократии сильно зависит от того, кто пребывает на посту гаранта и насколько он предрасположен и привержен либеральным ценностям. Президент тоже может распустить парламент, чему мы чуть не стали свидетелями в августе 1998-го.

Германия. После гиперинфляции 1923 г. и последовавшей за ней денежной реформы, наконец, демократия начала приносить свои положительные плоды. Началась эпоха «золотых двадцатых» с их экономической и политической стабильностью. Окончилась она вместе с началом «великой депрессии» 1929 г., крахом на Уолл-стрит и отъездом из Германии американских кредитов.

Россия. Инфляция начала 1990-х, девальвация рубля 1998 г. и затем взлёт рынка на волне роста цен на нефть. Наступили так называемые «тучные нулевые». Страна заматерела, начала сыто есть, красиво одеваться, отдыхать за границей и откладывать деньги на банковских счетах. Но Уолл-стрит не дремлет. Он опять не дал долго наслаждаться

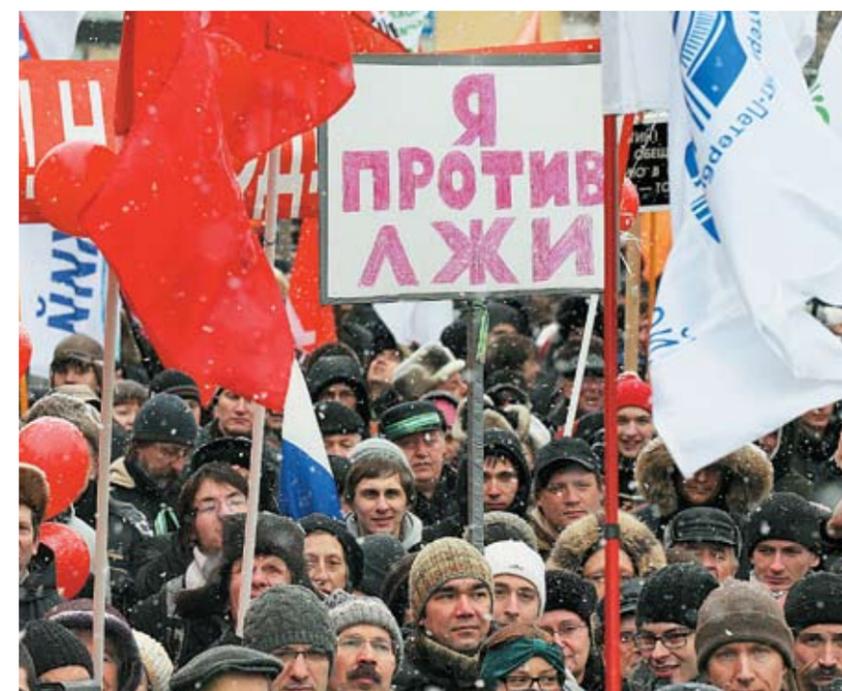
удовольствием и устроил кризис 2008 г. До «Великой депрессии», к счастью, не дошло, но на продолжение бурного роста уже рассчитывать не стоит. «Русское ралли» нулевых годов вряд ли повторится.

Любопытно, что и «золотые двадцатые» в Германии, и «тучные нулевые» в России прошли под знамёнами и лозунгами стабильности. После инфляции, видимо, стабильность становится пределом народных вождений. Но постепенно приходит время думать об эффективности экономики. В Германии борьба с кризисом 1929–1933 гг. откровенно проваливается, что приводит в конце концов к власти национал-социалистов и к падению Веймарской республики. Но финансовый кризис лишь обострил проблемы. Причины её падения были прежде всего политическими.

Дело в том, что волна демократизации не коснулась унаследованных от кайзеровской империи институтов, и прежде всего военного и чиновничьего аппарата. На ответственных постах остались те же чиновники, которые ранее привели империю к краху, а затем стали мечтать о её реставрации. К началу 1930-х сложился целый новый класс военно-промышленной олигархии, которому демократия как инструмент управления была вовсе не нужна. Зато идея реванша за поражение империи чрезвычайно сильно грела душу, поскольку приводила к увеличению расходов на производство военной техники и вооружений. Милитаристски настроенное крыло постепенно вышло из-под контроля демократических сил.

Ничего не напоминает? Я бы сказал, что от такого сходства даже нехорошо становится...

Чем закончился этот виток истории, мы все хорошо знаем. А всё потому, что президент Пауль фон Гинденбург согласился на приход к власти Гитлера. Человечу всё же свойственно ошибаться. Но цена ошибки президента слишком высока, чтобы наделять одного человека такой властью. Поэтому в новой послевоенной конституции ФРГ президентская власть была жёстко ограничена и сведена к выполнению роли гаранта конституции. Так ценой двух мировых войн на просторах Германии появилась парламентская рес-



ИНТЕРПРЕССИТАР - ТАСС

**Всем понятно, что на наших глазах нарождается новая политическая сила, которая потребует своего активного участия в управлении страной.**

публика с эффективной экономикой и президентом в роли совести нации.

Мне показалось, что пример Германии достоин нашего с вами пристального внимания, поскольку уж очень не хочется повторять их ошибок. В 2004 г. Егор Тимурович Гайдар в одной из своих статей по случаю переизбрания Путина на второй срок выразился как всегда точно на этот счёт. Он как раз привёл пример Германии и сказал, что если бы не Путин, то, возможно, Россия бы уже погружалась во мрак неонацизма. И что на переходном этапе от старой формации к новой молодая российская демократия нуждается в очень сильной президентской и централизованной власти. Но только на переходный период. Задерживаться на этой схеме было бы ошибкой и тормозом для развития общества.

Эти слова были произнесены 8 лет назад. С той поры необходимость реформ

назрела с такой очевидностью, что даже приобрела форму протестного движения, хотя ещё и не оформленного политически. Тем не менее всем понятно, что на наших глазах нарождается новая политическая сила, которая потребует своего активного участия в управлении страной. А активное управление страной невозможно без смены политической системы с президентской республики на парламентскую. Удастся ли России пройти через это испытание достойно, или же нас ждёт повторение опыта Веймарской республики?

Хочется надеяться, что удастся. Тем более что у нас есть перед глазами примеры стран, которым это удалось и весьма успешно. Благодаря тому, что они этот путь прошли, мы теперь можем смотреть и сравнивать разных президентов. Президента-самодержца и президента-совести. Вам, например, какой больше нравится? ПР

**Понимание того, как на свет появился немецкий национал-социализм, было бы совершенно нелишним для наших школьников и студентов.**



AFP/ROGER WOLLETT/EAST NEWS



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

## **Илья ГЛАЗУНОВ:** **«Что мы оставим после себя?»**

ИЛЬЯ СЕРГЕЕВИЧ ГЛАЗУНОВ – ВЕЛИКИЙ ХУДОЖНИК, ПАТРИОТ СВОЕЙ СТРАНЫ, НЕРАВНОДУШНЫЙ ЧЕЛОВЕК – НИ НА МИНУТУ НЕ ОСТАНАВЛИВАЕТСЯ В СВОЕЙ БОРЬБЕ ЗА ПРАВО РОССИИ НАЗЫВАТЬСЯ ВЕЛИКОЙ СТРАНОЙ. В ДЕТСТВЕ В БЛОКАДНОМ ЛЕНИНГРАДЕ НА ЕГО ГЛАЗАХ УМЕРЛИ ОТ ГОЛОДА ЕГО РОДИТЕЛИ. «МНЕ ИНОГДА КАЖЕТСЯ, ЧТО БОГ, СОХРАНИВ МЕНЯ, ОСТАВИЛ МЕНЯ НА НАШЕЙ ЗЕМЛЕ, ЧТОБЫ Я ВЫПОЛНЯЛ МИССИЮ ХУДОЖНИКА И ГРАЖДАНИНА. ТОГДА, ВО ВРЕМЯ БЛОКАДЫ, МНЕ БЫЛО 11 ЛЕТ. И СЕГОДНЯ, СПУСТЯ ПОЛВЕКА С ЛИШНИМ, НЕ ПОКИДАЕТ СТРАШНОЕ ЧУВСТВО БЛИЗОСТИ СМЕРТИ И ВЕРА В БОЖЬЕ ЧУДО. Я ДОЛЖЕН ЖИТЬ И ПОБЕДИТЬ», – ГОВОРИТ О СЕБЕ ИЛЬЯ СЕРГЕЕВИЧ. О ТОМ, КАК НАДО ЖИТЬ И ПОБЕЖДАТЬ СЕГОДНЯ, ИЛЬЯ СЕРГЕЕВИЧ РАССКАЗАЛ «ПР».

– Илья Сергеевич, во время экскурсии по Академии живописи, ваяния и зодчества Ильи Глазунова удивил тот факт, что сейчас больше не отливают скульптуры для анатомического рисунка и у вас присутствуют последние экземпляры, получается, что практически кроме вашей Академии негде получать классическое художественное образование...

– К сожалению, это так. Академия живописи, ваяния и зодчества – это последний бастион европейской и русской культуры. Если бы вы знали, что сейчас делается в художественных институтах в Венеции или Париже: присутствует только «левое» начало: глаз на лбу рисуют или нос на спине. 25 лет существует основанная мной Академия, некоторые дипломные работы можно вешать в Третьяковскую галерею. Был даже такой забавный случай. Посетила Академию какая-то американская делегация. Ребята рисуют натурщика, и вдруг члены делегации начали нервно что-то обсуждать. Переводчица мне говорит: «Знаете, мне вам неудобно говорить. Они спрашивают: зачем понадобилась эта “липа”? Выдавать рисунки старых мастеров за ученические»? Я подошел к ребятам: «Вася, Дима, Стас, сотрите ножку и нарисуйте при них заново». Они: «Ах!» В Америке нет ни одной академии. У них колледжи: закрасить холст

красной краской, на второй день – синие полосы. У нас тоже к этому, к сожалению, пришли. А наша Академия является последним очагом сопротивления. До 1917 года здесь было Училище живописи, ваяния и зодчества, где учились и преподавали Левитан, Серов, Васнецов, Коровин, Саврасов... Боль-

шевики всё закрыли. С невероятным усилием мы всё восстановили. Я ответственно говорю, что лучшие художники по возможностям, по потенци, по культуре – выпускники Академии, а некоторые лучшие мои ученики работают в Академии. К сожалению, художникам-реалистам никто не помогает, выставки



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**” Академия живописи, ваяния и зодчества – это последний бастион европейской и русской культуры. “**



1978 год.  
 В своей мастерской  
 на Арбате



1981 год.  
 Пишет портрет народной артистки СССР  
 Елены Образцовой



1999 год. На выставке Ильи Глазунова  
 «Храни, Бог, Россию». Центральный  
 выставочный зал «Манеж»



1964 год. Рисует портрет итальянской  
 киноактрисы Джини Лоллобриджи

сделать очень трудно. Все мои работы в Галерее на Волхонке, 13 я подарил народу. Последняя картина, над которой я работал долгие годы – «Раскулачивание» (4 на 8 метров), – по мнению многих, последняя картина русской школы. Картина как предмет искусства исчезает с выставки. Сейчас в моде инсталляция: перевёрнутый унитаз с приклеенной пачкой Marlboro. Написано: «Зов космоса, композиция № 5». Вот это поддерживается!

– Людей-то всё равно тянет к классике...

– Абсолютная правда! Когда говоришь: «Я бы хотел вашу маму или вас нарисовать в виде квадрата», человек говорит: «Что вы! Зачем?» Все хотят, чтобы было как у Боттичелли, Репина или Серова. Все эти «современные» выставки на Западе и у нас пустуют.

**”** Когда говоришь: «Я бы хотел вашу маму или вас нарисовать в виде квадрата», человек говорит: **“Что вы! Зачем?” Все хотят, чтобы было как у Боттичелли. “**

Выставку современного искусства в Москве посещают в месяц из любопытства максимум 100 человек. Это не интересно никому. Сегодня демократия. Это значит, что искусство должно быть понятно народу. Не надо говорить, как по телевизору, что народ – это быдло. Народ – это мы. Народ – это всё. Я не встречал ни одного человека, который бы искренне восхищался и хотел бы дома у себя повесить «Чёрный квадрат». Молодые художники должны пройти школу. Нам преподавал последний уче-

ник Чистякова, который помнил живого Врубеля, Коровина, Серова. Невероятно! Когда я учился, ещё ощущался дух великой России, несмотря на советский диктат соцреализма. Жило ещё в людях тогда стремление к духовности. Тогда у нас обучались лучшие художники, лучшие реставраторы. Школа реставраторов сейчас тоже утрачивается. «Реставре» – значит возрождать. Реставратором может быть только художник, который это умеет и любит. Я считаю, каждый день, который нас удаляет от нашей

России, от старой великой России, – это историческая трагедия. Мы как будто на льдине уплываем в чёрный, чужой, ветреный океан.

– Мне кажется, что наши дети, осознав утраты, начнут заново создавать доброе, светлое, вечное....

– У нас сейчас мода заниматься не своей школой и образованием, а посылать детей в Harvard University. При этом наши дети там чужие. А когда они приезжают сюда, видя нашу действительность, тоже себя чувствуют чужими, потому что они привыкли к иному порядку. Так с чего наши дети вдруг начнут воссоздавать...



2006 год.  
 С Владимиром Путиным  
 в Московской  
 государственной  
 картинной галерее  
 Народного художника



– Не всех же в Гарвард посылают. А те, кто посылает, не связывают своё будущее с Россией, поэтому их деятельность носит характер «после нас хоть потоп». И если раньше, когда людей хотели наказать, их высылали из страны, то сейчас наоборот – запрет на выезд. Прямо как попытка – остаться на Родине!

– Когда меня хотели выслать за картину «Мистерия XX века» в Америку, один только голос в ЦК сказал: «Хватит плодить диссидентов». И я остался. Я не хотел уезжать! Я мог... Мне предлагали остаться все, кого я писал, – короли и президенты разных стран. Я всегда возвращался. Ты уже не помнишь, была анкета такая юмористическая в Большом театре: «Были ли вы за границей, а если были – почему вернулись?» Сейчас уже неизвестна страшная болезнь, которой

**”** Сейчас Родина там, где больше платят, где с питанием и с квартирой лучше. Я считаю, что это результат советской власти. **“**

болели Бунин, Рахманинов, Репин, Корвин и многие другие наши беженцы, – nostalgia. Любовь к Родине. Сейчас Родина там, где больше платят, где с питанием и с квартирой лучше. Я считаю, что это результат советской власти. Был организован геноцид десятков миллионов наших людей... Как говорил Лацис, сподвижник Дзержинского, «Не ищите вины – спрашивайте, какого он образования, какого сословия и кем работал». Тут же к стенке! До 1917 года никто не хотел уезжать. За время Николая II (с 1894 по 1917 год) Россия прибавила 30 млн населения. Россия была самой свободной и богатой

священника». Священнослужителей расстреляли. СССР – государство без Бога. И при этом чем спасся Сталин во время войны? Когда немцы с невероятной быстротой дошли до Ленинграда и Москвы, Сталин вдруг сказал: «Братья и сестры! Пусть вдохновят вас в этой борьбе имена Александра Невского, Дмитрия Донского, Минина и Пожарского». До этого за эти имена давали лагерь! Патриотизм – движущая сила любого народа. Это доказала победа в Великой Отечественной войне. И это то, на что надо сегодня опереться нашему Правительству, а не предавать остракизму. О, русский! Это ксенофобия!



РИА «НОВОСТИ»

1986 год.  
 На этюдах

Да почему? Например, я удивляюсь, почему около моего родного Петербурга положили китайский город.

– **Каждому русскому городу по своему Чайна-тауну!**

– Будут жить китайцы миллионами! Мне один официальный человек сказал: в Москве сейчас 30% москвичей, 70% приезжих, в основном из Азии и Кавказа. Если мы бы сейчас, Женечка, набрав огурцов, поехали бы их продавать в Баку, я не знаю, дожили бы мы до вечера. 26 млн русских стали гражданами второго сорта в бывших братских республиках. Нужно срочно предпринимать меры, чтобы остановить вырождение русского народа. Ведь приезжие никогда не будут умирать за Россию, они просто будут



ИТАР-ТАСС

1999 год



РИА «НОВОСТИ»

1984 год. Илья Глазунов (справа) дает автограф кинорежиссёру Сергею Бондарчуку во время своей персональной выставки



РИА «НОВОСТИ»

1984 год

жить на нашей территории, за которую умирали наши отцы и деды. Сталин лучше всех сказал о Второй Мировой войне: «Америка дала деньги, Англия – время, а Россия – кровь». Кровь лилась рекой. Строители коммунизма своих никогда не жалели. В результате мы сегодня видим пустые деревни, заселяющиеся другими народностями. Задача наша (включая твою) – воспитать национально-волевою элиту России. Что значит «национальная»? Чтобы она продолжила исторический путь великой России, а не стала безликой шпаной, у которой единственный нравственный критерий – количество денег. Всё, что сделано в мировой культуре, сделано духом национальным, народным, которая только в этом случае может называться интернациональным, как, например, творения Баха, Чайковского,



РИА «НОВОСТИ»

1992 год. С народной артисткой СССР Галиной Вишневской на её юбилейном вечере

Рахманинова, Сибелиуса, Данте, Достоевского, Шекспира, Микеланджело или Андрея Рублёва. Почему не-искусство сейчас выдаётся за искусство, когда на биеннале в Венеции в Русском Павильоне, построенном ещё до революции, был представлен экспонат в виде двух гомосексуалистов в милиционерской форме. Должна быть цензура. Нужен железный государственный порядок, в том числе и в искусстве. Я считаю, сейчас кризис культуры не только у нас, а во всём мире.

– **Но после любого кризиса должна быть эпоха Возрождения, наши дети должны научиться быть ответственными за свою свободу и выдавать соответствующий результат своей деятельности.**

– Им будет трудно. Думаю, что если не произойдёт возрождения России, то она исчезнет с мировой карты, как исчезли эллины или византийская империя.

– приволье». Сегодня все говорят о свободе. Есть свобода от. Есть свобода для. Сейчас свобода от. От великих духовных императивов, как говорил Кант.

**” Приезжие никогда не будут умирать за Россию, они просто будут жить на нашей территории, за которую умирали наши отцы и деды. “**

Однажды я спросил у старого писателя Волкова, который 20 лет отбывал срок в лагерях за то, что он дворянин: «Олег Васильевич, как бы вы определили коротко: в чём суть бытия дореволюционной России?» Он секунду думал, сказал: «Одним словом могу опреде-

Всё дозволено. Разве это свобода? Это право на произвол. Великий Врубель говорил: «Задача художников – будить современников величавыми образами духа». Каждая эпоха оставляет после себя искусство и культуру. А что мы оставим после себя? ПР

СПРАВКА



РИА «НОВОСТИ»

**ГЛАЗУНОВ**  
**Илья Сергеевич**

Родился в 1930 г. в Ленинграде в потомственной дворянской семье. В 1957 г. закончил институт имени И.Е. Репина. В 1956 г., ещё будучи студентом, получает Гран-при на международном конкурсе в Праге, в связи с чем в Центральном Доме работников искусств организуется его первая персональная выставка

(Москва, 1957 г.), положившая начало всемирной известности молодого художника. В работах Илья Глазунова 1950–1960-х гг. передаётся атмосфера большого города («Ленинградская весна», «Последний автобус», «Любовь» и др.). Образ великой России на многовековой протяжённости её исторического пути воссоздан на широком известном полотне в последующие годы («Русская песня», «Господин Великий Новгород», «Град Китеж», цикл полотен, посвящённых Куликовской битве). Вершиной художественно-философского осмысления места России в контексте мировой истории стал триптих «Мистерия XX века», «Вечная Россия» и «Великий эксперимент». Развитие этой же темы продолжено в монументальной композиции «Россия, проснись» (1995) и в других произведениях 1990-х гг. В 1960–1970-е гг. Илья Глазунов создал цикл иллюстраций к произведению русских классиков: Блок, Куприн, Некрасов, Мельников-Печерский, Лесков, начатый ещё в студенческую пору иллюстрациями к роману Достоевского «Идиот». Всемирную славу обрел Илья Глазунов как непревзойдённый мастер портрета. Им создана галерея образов соотечественников и «звёзд» мировой культуры, выдающихся государственных и общественных деятелей (Д. Лоллобриджида, Ф. Феллини, Л. Висконти, У.К. Кекконен, Индира Ганди, короли Швеции, Лаоса, Испании, папа Римский). Особым свидетельством «всемирной отзывчивости» творчества художника стали его серии живописных и графических работ, созданных во время поездок во Вьетнам и Лаос, в Чили и Никарагуа, а также монументальное живописное панно, выполненное по заказу ЮНЕСКО для штаб-квартиры в Париже «Вклад

народов Советского Союза в мировую культуру и цивилизацию». Выставки Илья Глазунова с триумфальным успехом проходили во многих столичных городах мира. Широкий общественный резонанс получила общественная деятельность художника как одного из основателей Всесоюзного общества охраны памятников истории и культуры, создателя Всесоюзного музея декоративно-прикладного и народного искусства (1981) и, наконец, Российской академии живописи, ваяния и зодчества (1987), бессрочным ректором которой он является. Илья Глазунов – народный художник СССР (1980), почётный член старейших в Европе королевских Академий изящных искусств Мадрида и Барселоны (1979–1980), лауреат премии имени Д. Неру (1973), кавалер ордена Вишну (Лаос) и ордена св. Михаила (Португалия).

# Я расскажу сейчас про выборы

НУ, ВЫБОРЫ, НУ И ЧТО...



БЕНОСОВ МИХАИЛ/PHOTOXPRESS.RU

**Захар ПРИЛЕПИН,**  
писатель

О женщинах гораздо интереснее разговаривать. Ничего нового не скажешь, зато женщины тебя прочтут. Им про себя всегда интересно читать. Да и нам про них тоже.

Я вот тоже на днях читал то, что одна женщина написала.

Зашёл в кафе, там лежит глянцевый женский журнал, назовём его «Покупательницы». Дай, думаю, посмотрю, пока заказ принесут.

Начинается всё, естественно, с колонки редактора. Редактор – дама слегка за 30, такая блондинка с губами, раньше была телеведущей, я её помню, мы однажды немного общались.

Название у колонки оригинальное и необычное – «Начать всё сначала». Естественно, речь там идёт не о выборах, а об одной знакомой сочинительницы колонки.

Знакомая эта – то ли общественный деятель, то ли бизнес-вумен, то ли и то, и другое. Когда ей вдруг наступило заметно за 40, она неожиданно приняла твёрдое решение «начать всё сначала».

И начала, рассказывает нам редактор журнала: бросила старого мужа, нашла молодого – известного пианиста, стала его импресарио, уехала в Европу...

Читаю и думаю: какая прелесть. Как очаровательны женщины в своей искренности. И как умело они перекроили мир в свою пользу. Мир, где процветает своеобразный, лучезарный, улыбчивый женский расизм, посягать на который могут только мракобесы и заплесневелые почитатели домостроя вроде меня.

Но серьёзно, представьте на секунду, что автор цитируемой колонки не девушка, а мужчина. И он, захлёбыва-

ясь от удовольствия, рассказывает, что есть у него один знакомый, общественный деятель, небедный человек, который начал всё сначала: бросил старую жену, нашёл молодую, известную пианистку, стал её импресарио, уехал в Европу...

Сразу подумаешь, что либо автор колонки идиот, либо он несколько грубовато хохмит, либо ему заказали этого самого общественного деятеля, и он его мочит под выборы.

Давайте попробуем усложнить эксперимент и подставим известные всем имена под эти истории.

Например, так.

Ирина Хакамада развелась со старым мужем, вышла замуж за молодого скрипача, объявила, что оставила политическую деятельность и уехала в Португалию.

Какая у нас реакция? Молодец Ира, так держать, умеет женщина жить на всю катушку, быть молодой, сильной,

**Когда ей вдруг наступило заметно за 40, она неожиданно приняла твёрдое решение «начать всё сначала».**

*Бросила старого мужа, нашла молодого – известного пианиста, стала его импресарио, уехала в Европу...*



FOTOLIA/PHOTOXPRESS.RU

смелой. Если к следующим выборам вернётся – проголосую за неё.

Теперь берём другое имя.

Геннадий Зюганов развёлся с женой, с которой прожил 30 лет, женился на молодой виолончелистке, уехал с ней в Таиланд, обещал вернуться к следующим выборам к своим избирателям.

Реакция очевидная! Старый упырь, да чтоб ты утонул там в своём Таиланде – надо же какая бессовестная сволочь!

Говорят, что мы живём в мужском мире.

Пока я листал журнал «Покупательницы», мне казалось, что всё иначе.

Помимо колонки редактора, там было ещё 200 страниц про всевозможные наряды, аксессуары, косметику и мебель... И всё с ценами, и цены весомые, удивительные, сильные. Я запомнил, что там была вытяжка для кухни за 134 тыс. руб. и кольцо за 1 млн 900 тыс. Квартира, в которой я сейчас живу с четырьмя детьми, как раз столько стоит, сколько вытяжка с кольцом.

Я передал журнал своей любимой – то есть жене, которая никак меня не обменяет на молодого пианиста, – мы как раз с ней праздновали 15 лет совместной жизни в этом кафе. Любимая подчитала, пользуясь журналом, во сколько обойдётся минимальный ремонт в нашей кухне со всеми этими вытяжками, безопасными электронными плитами и столами из венского стекла – получилось 7 млн руб. Более чем в 3 раза, говорю, дороже, чем наша квартира.

Пролистав журнал до конца, я не обнаружил там того, что, собственно, хоть как-то оправдывает существование глянца как такового: страницы о музыкальных новинках, раздела о книжках, рубрики о кино и рекомендаций, какую театральную постановку не мешало б посетить, а может, даже, чем чёрт не шутит, художественную выставку.

Читательницам журнала всё это ни к чему – они покупают, а не смотрят или там читают.

У замечательного писателя Анатолия Мариенгофа в романе «Циники» была главная героиня (в экранизации романа её прекрасно сыграла Ингеборга Дапкунайте), на первый взгляд, казалось бы,



SHUTTERSTOCK

**Бьюсь об заклад, что наши «Покупательницы» знать не знают, кто такие имажинисты, и о Мариенгофе тоже не слышали, даром что он наш земляк.**

напоминающая аудиторию журнала «Покупательницы».

«...может случиться, что в Москве нельзя будет достать французской краски для губ? – спрашивает она в 1918 г. у своего будущего мужа и добавляет: – Как же тогда жить?»

Впрочем, сходство на этом и завершается.

Героиня, застав мужа в кровати домработницы, заявляет ему: «Пожалуйста, Владимир, не засыпайте сразу после того, как «осушите до дна кубок наслаждения»! Я принесла целую кучу новых стихов имажинистов. Вместе повеселимся».

Бьюсь об заклад, что наши «Покупательницы» знать не знают, кто такие имажинисты, и о Мариенгофе тоже не слышали, даром что он наш земляк.

Вы, кстати, заметили, что ни в одном подобном издании не предлагают на продажу книжные шкафы?

Зачем? Шубки, кольца, сумочки. Духи, помада, ожерелья.

Тираж этого журнала только в нашем городе – 50 тыс. экземпляров.

Учитывая то, что, согласно статистике, каждый номер печатного издания читают три человека – получается, у нас есть 150 тыс. женщин, составляющих аудиторию этого глянца.

Что, кстати сказать, нисколько не удивительно. Из нашего города можно поехать в любую сторону, повернуть на любой развилке – и обязательно обратишь внимание, как целые улицы в пригородах состоят из частных домов, а точнее будет сказать, дворцов, которые себе понастроили горожане, наверняка имеющие квартиры и в городе.

У нас незаметно сложился огромный класс собственников, которых, помимо наличия элитного жилья, объединяет один трогательный факт: 99% из них ни за что не отчитаются, на какие средства они построили свои хоромы.

И вот здесь, наконец, мы перейдём к выборам.

Я вовсе ничего не имею против читательниц журнала «Покупательницы». Есть и очаровательные мужские журналы, читателей которого я с удовольствием травил бы дихлофосом.

Вопрос в другом.

Давайте зададимся вопросом, за кого проголосовала аудитория журнала «Покупательницы», включая редактора – блондинку с губами? Естественно,



ИТАР - ТАСС

**Помимо читательниц журнала «Покупательницы», выстроивших себе новый мир с новой моралью, есть ещё другие социальные страты, о которых тоже можно написать по колумнистской колонке.**

что за того человека, который дал эту восхитительную возможность приобрести вытяжку на кухню по цене подержанного российского авто и кольцо по цене трёх деревень с оставшимися там голопами. Ну, если не за него, так за одного независимого миллиардера, который, естественно, «душка» и «сам всего добился». К тому же за него есть шанс выйти замуж и стать его импресарио, а то пока эту должность занимает его сестра.

Помимо читательниц журнала «Покупательницы», выстроивших себе новый мир с новой моралью, есть ещё другие социальные страты, о которых тоже можно написать по колумнистской колонке. Трудяги с работающими на 12% своих мощностей предприятий, которые обещают, если что, приехать в Москву и утопить крикливую оппозицию в холодной весенней воде. Представители старшего поколения, которые ознакомились с повесткой дня на государственном телевидении и всё поняли про Навального, Лимо-

нова и прочих негодяев. Другие истину хорошие люди, которые действительно ценят свою стабильность и дорожат ею.

Мне лишь одно непонятно: как мы можем выбирать будущее государства с людьми, которым априори чужда всякая пассионарность, если только речь не идёт о должности импресарио молодого пианиста?

Почему я определяю завтрашний день моей в былые времена великолепной, громокипящей, непостижимой державы вместе с читательницами журнала «Покупательницы», которые хотят замуж за молодого пианиста и уехать в Европу, объясните мне кто-нибудь?

Вот у меня есть 15 человек знакомых местных поэтов – очень умных, ярких, красивых, знающих философию и новейший кинематограф людей. Они, кстати сказать, составляют костяк постоянных посетителей всевозможных маршей несогласных и акций гражданского протеста, устраиваемых здесь. Приходят, читают свои стихи – действи-

тельно, по гамбургскому счёту, очень хорошие – потом их тащат в воронки, а они не боятся.

И вот наступает день голосования. И на 15 поэтов приходится 150 тыс. покупателей. Понятно, что поэтов не может быть 150 тыс. – но всё равно распределение голосов мне кажется каким-то странным.

Проще говоря, я ненавижу демократию, как чуму. Я абсолютно убеждён, что все мировые демократии вымрут, либо, как вариант, выжгут напалмом все недемократические государства, иначе жители недемократических государств придут и изнасилуют жителей демократических.

Потому что никогда, ни в какие времена большинство не решалось на смену идеологии или религии, на индустриализацию, на освоение целины, на покорение Арктики и Антарктиды, на создание военной аристократии, на экспансию в любом её виде, в общем, на всё то, чему мы обязаны существованию страны по имени «Россия». А если оно и решается на что-то из этого списка, то так, чтоб лично голосующего большинства всё происходящее не коснулось.

Мы, наверное, живём не в женском мире – хотя влияние женщины, которая не очень хочет рожать, но неистребимо хочет приобретать, я нахожу болезненно ощутимым и, по сути, чудовищным.

Но этот мир и не мужской.

Это внегендерный, неморальный, внегосударственный мир, где нет ничего по-настоящему значимого и ценного, где реальность плывёт и двоится, и никакая подлость таковой не воспринимается, и мало что способно удивить, в том числе и 5 тыс. зафиксированных нарушений на прошедших выборах, и полное отсутствие циркуляции живой крови внутри закостеневшей политической системы тоже никого особенно не огорчает, хотя это признак омертвления государственности и предстоящего коллапса, который неизбежен и который обещает быть ужасным.

Впрочем, если всё-таки купить вытяжку на кухню, хотя бы в кредит, то всё это становится неважной ерундой. ПР



Мгновение, которое хочется остановить.

С удовольствием.

К Вашим услугам.

Окунитесь в волшебство московских вечеров – незабываемых и волнующих. Остальное предоставьте нам. Мы позаботимся о том, чтобы Ваша история была по-настоящему прекрасной.

Забронировать номер и получить информацию можно по телефону +7 (495) 225 8888 или на сайте [www.ritzcarltonmoscow.ru](http://www.ritzcarltonmoscow.ru)



THE RITZ-CARLTON®  
Moscow

## Елена ИСТЯГИНА-ЕЛИСЕЕВА: «Необходимо работать ради желания прославить страну»

ДИРЕКТОР ФГБУ «ЦЕНТРАЛЬНЫЙ МУЗЕЙ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА» ЕЛЕНА ИСТЯГИНА-ЕЛИСЕЕВА ГОВОРИТ, ЧТО В ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ ПРОСЛЕЖИВАЕТСЯ ПАРАДОКСАЛЬНАЯ СИТУАЦИЯ, КОГДА МОЛОДЫЕ СПОРТСМЕНЫ И ИХ НАСТАВНИКИ ДАЖЕ НЕ ЗНАЮТ, КТО ПРОСЛАВИЛ ПРЕЖДЕ ИЗ НАШЕЙ СТРАНЫ ИХ ВИД СПОРТА, КАКОЙ ТЕХНИКОЙ ОН ОБЛАДАЛ. МУЗЕЙ, КОТОРЫЙ ОНА ВОЗГЛАВЛЯЕТ, ПЫТАЕТСЯ СВОЕЙ ЭКСПОЗИЦИЕЙ И ПРОСВЕТИТЕЛЬСКОЙ РАБОТОЙ ВОСПОЛНИТЬ ЭТИ ПРОБЕЛЫ И ВОССТАНОВИТЬ СВЯЗЬ МЕЖДУ ПОКОЛЕНИЯМИ В СПОРТЕ. В НЕГО ЧАСТО ПРИХОДЯТ ВЕТЕРАНЫ СПОРТИВНОГО МИРА, КОТОРЫЕ РАССКАЗЫВАЮТ ПОДРАСТАЮЩЕМУ ПОКОЛЕНИЮ О СВОИХ УСПЕХАХ И ПОБЕДАХ, ЗАСЛУЖИВАЮЩИХ ГЛУБОКОГО УВАЖЕНИЯ.

– Елена Александровна, ФГБУ «Центральный музей физической культуры и спорта» имеет богатую историю. С чего всё начиналось?

– Ещё в 1950-х годах на территории стадиона Лужники был Музей спорта Лужников. Основой этого музея была коллекция, переданная Музеем спорта государственного центрального ордена имени Ленина института физической культуры, который располагался в здании на ул. Казакова, д. 18. Сам музей был открыт в 1918 году при поддержке В.И. Ленина и четы Бонч-Бруевичей. Вся учебная программа за 5 лет укладывалась в 2 тома. Сейчас институт находится на Сиреневом бульваре. В 1957

году Госкомспорт распорядился создать Центральный музей физической культуры и спорта в Лужниках. В 1991 году после приватизации вся коллекция раскололась. Та, что была в Лужниках, там и осталась, а другая часть осталась в запасниках Госкомспорта. Сейчас идёт активное обсуждение возврата лужниковской части в государственное юри-

дическое поле, та сторона очень открыта к диалогу, и я надеюсь, что передача в скором времени состоится.

Директором музея я стала в сентябре 2009 года по прямому указанию Министра спорта, туризма и молодёжной политики России Виталия Мутко, который увидел наш смелый музейный эксперимент на Сиреневом бульваре и сказал:

” В 1991 году после приватизации вся коллекция раскололась. Та, что была в Лужниках, там и осталась, а другая часть осталась в запасниках Госкомспорта. “

«Хочу так же». Эксперимент был такой. Я считаю, что заниматься насильственно окультивированием нельзя. Наши уважаемые студенты, если их приводить за руку, показывать на какой-нибудь пыльный экспонат и говорить, что это наша великая история, весь смысл воспринимать не будут, и такой подход оставит только негативный оттенок. Для молодёжи историю нужно показывать доступными способами, она должна быть понятна и, учитывая современность, актуальна, интересна. Вместо того чтобы сохранять получердачное помещение, наш ректор при моей посильной поддержке и помощи полностью изменил эту музейную концепцию. Мы решили вынести все экспонаты к людям, то есть расположили музей на всей территории университета. Таким образом, студенты стали живо интересоваться, что вокруг них, стали участниками этой истории. Когда всё это мы начали делать и создавать, наши коллеги, профессорско-преподавательский состав, подняли ужасный плач. Сказали, что всё разграбят, всё разворуют. Но за 3 года у нас не было ни одного инцидента! К приезду наших гостей мы ничего не убрали и не выставляли, оставляли всё как есть. Святейший Патриарх Московский и всея Руси Кирилл, когда был у нас, оставил очень тёплый отзыв. Его привлекла коллекция лыжных ботинок, в которых и он когда-то в детстве и юности занимался.

– Виталий Мутко тоже остался неравнодушным...

– Когда он всё это увидел: всю эту культурно-музейную концепцию, как люди находятся в ней, как чувствуют себя её частью, то оценил это по до-



” Мы решили вынести все экспонаты к людям, то есть расположили музей на всей территории университета. “



стоинству. Таким образом, меня пригласили в этот музей на должность директора. Первым делом я обследовала всю территорию, ведь со времён перестройки музеем здесь никто не занимался, и всё было в запустении. В подвалах

и напоминает нам, что наши традиции должны заставлять нас работать ещё лучше. Если бы не поддержка министра и его соратников, то не смогла выстраивать та концепция музея, что вы можете наблюдать сегодня. Он помог нам

**” Приводит к нам тренер своего спортсмена, и оказывается, что оба ничего не знают о тех, кто прославил страну до них. “**

обнаружила горы мусора, среди которого ценные издания XIX века. В сентябре я начала работать, а уже в мае вместе с ветеранами открывали первое здание. Это любимое детище министра, сюда он часто приводит иностранные комиссии

получить поддержку из казначейства, отдал нам это крыло усадьбы Разумовского, содействует во всех выставках, инициативах, инновационных проектах. За последние 2 года у нас было большое количество выездов, здание всё-таки не

совсем приспособлено под музей. Поэтому мы много ездим, от российского Ачинска до швейцарского Веве.

**– Елена Александровна, как нам сегодня детям прививать любовь к спорту, когда они весь день сидят у компьютера?**

– На этот вопрос мне бы хотелось ответить некоторым ответным вопросом. Где вы видели ребенка, который настроен на тяжёлую физическую и моральную работу? Здесь играют роль родители, точнее, их фанатизм вовлечения ребёнка в тот или иной вид спорта и, безусловно, роль тренера в детской школе. Ведь маленьких детей привлечь к занятиям можно только одним способом – это ежедневно и ежечасно заставлять. Потом, когда ребёнок уже начинает осознавать цель своей работы, когда к нему приходят первые успехи, отношение к спорту меняется: ребёнок сам начинает проявлять стремления, просыпается спортивный интерес, в какой-то степени азарт. Как и в чтении, в изучении иностранных языков, так и в спорте ребёнка нужно заинтересовать, показать успехи предшественников. А если пресса пишет о том, что тот или иной вид спорта вреден или опасен, то ребёнок найдёт причину, чтобы не заниматься.

**– Вы отводите значительную роль пропаганде со стороны СМИ?**

– Безусловно. Вы не поверите, но сегодня я сталкиваюсь с парадоксальной ситуацией. Часто приводит к нам тренер своего спортсмена, и оказывается, что оба ничего не знают о тех, кто прославил страну до них, кто и какие места занимал в его виде спорта, какой техникой обладал. А когда разрывается связь между поколениями в спорте, люди начинают ориентироваться на малозначимые стимулы в спорте, к сожалению, чаще на материальный аспект. Необходимо работать ради желания показать себя лучшим, прославить страну, доказать и прежде всего самому свою роль в обществе, не упираться только в материальный мотив.

**– Вы пытаетесь с этим бороться?**

– Вы знаете, у нас потрясающие традиции. У нас потрясающие люди, к нам часто приходят ветераны спортивного мира, которые рассказывают подра-

тающему поколению о своих успехах и победах. Это такие моральные подвиги, которые заслуживают уважения. Хотя я и не являюсь поклонником американской культуры, но у них очень многие фильмы связаны со спортивной тематикой. Фильмы о том, как дети побеждают благодаря волевым качествам или об индивидуальных спортсменах, их судьбе. А у нас такого нет, хотя потенциал реальных историй у нас куда больше. Нужно создавать информационные каналы, где это и будет показываться подрастающему поколению.

**– Должна ли образовательная школа создавать такие информационные каналы?**

– Наверно, скажу то, за что меня будут сильно ругать: у нас в школе есть некий олимпийский учебник, рекомендованный Министерством образования и науки России. Этот учебник в настойчивой манере рекламирует Олимпийские игры. Но, помимо англо-саксонского спорта, у нас есть давние традиции на-

родных игр или забав. Вот якуты и буряты как-то стараются сохранить свои традиционные виды спорта. Это важная взаимосвязывающая нить в обществе. Возьмём, к примеру, лук – есть стрельба

**– Эти меры могут в комплексе с другими помочь формировать у детей активную гражданскую позицию?**

– Я являюсь преподавателем высшей школы. Каждый год преподаватели жа-

**” Все студенты хорошие, замечательные, но они очень инертные, они не могут самоорганизоваться даже для личного досуга. “**

из лука у бурят, у калмыков, у русских. Почему мы не показываем, что у нас в разных регионах есть свои уникальные традиции по каждому виду спорта? Почему такое неуважительное отношение к статусу учителя физкультуры? Необходимо работать со школьными учителями. Объяснять новые методики. Приглашать известных спортсменов на мастер-классы. Но очень избирательно. Некоторые из них блистательны на сцене и очень скромны в жизни. В этом нет ничего удивительного.

люются на выпуск предыдущего года. Все студенты хорошие, замечательные, но они очень инертные, они не могут самоорганизоваться даже для личного досуга. Спрашиваешь у студента: «Ты гражданин?», он отвечает: «Да, гражданин!» «А что это?» А объяснить уже, к сожалению, не могут. Если государство не может разработать эти механизмы диалога с подрастающим поколением, то всегда найдётся кто-то, кто заменит их... Поэтому мы получаем различные социальные конфликты сегодня. **ПР**

## СПРАВКА

**ИСТЯГИНА-ЕЛИСЕЕВА**

**Елена Александровна,** директор ФГБУ «Центральный музей физической культуры и спорта».

Родилась в 1977 г. в г. Воронеже. закончила Московскую государственную академию физической культуры. Кандидат исторических наук, доцент.

С 2009 г. по настоящее время является директором ФГБУ «Центральный музей физической культуры и спорта». По совместительству занимает должность заведующей кафедрой истории и управления инновационным развитием молодежи ФГБОУ ВПО «Российский государственный университет физической культуры, спорта, молодежи и туризма».

Награждена Почётной грамотой Федерального агентства по физической культуре и спорту, благодарностью Министра спорта, туризма и молодежной политики России.

За время своей деятельности Елена Александровна добилась серьёзных успехов в деле подготовки специалистов по физической культуре, а также внесла неоценимый вклад в дело пропаганды и продвижения ценностей физической культуры и спорта. За время своей деятельности ею были написаны и опубликованы более 10 книг, 100 научно-популярных статей.

Общий стаж работы 17 лет, стаж работы в отрасли физической культуры и спорта – 17 лет.

За период руководства музеем Елена Александровна сумела достичь серьёзных успехов в вопросе сохранения отечественных спортивных традиций и пропаганде физической культуры и спорта. Только в 2011 г. под её руководством было организовано более 40 информационно-пропагандистских мероприятий, создано восемь тематических экспозиций, 10 выездных выставок, включая международные.

Е.А. Истягина-Елисеева за время работы зарекомендовала себя как ответственный, исполнительный, инициативный и творческий работник. Доброжелательна, коммуникабельна, в коллективе пользуется заслуженным авторитетом.



## Возлюбить ближнего своего

ВСЁ ЕВАНГЕЛИЕ И ВЕСЬ АПОСТОЛ ПРОНИЗАНЫ ПРОПОВЕДЬЮ О ЛЮБВИ, О МИЛОСЕРДИИ К БЛИЖНЕМУ. ЭТО И ПОНЯТНО. МИР, ЛЕЖАЩИЙ ВО ЗЛЕ, НАПОЛНЕННЫЙ БЕДАМИ И БОЛЕЗНЯМИ, СТРАДАНИЯМИ И БЕДНОСТЬЮ, МОЖЕТ УРАВНОВЕСИТЬ ТОЛЬКО ЛЮБОВЬ.

Иногда можно услышать мнение, что любить и помогать нужно только своим ближним, а их круг обычно ограничивается кругом близких родственников. Дескать, Христос сказал – «возлюби ближнего», а про «дальнего» ничего не говорил. Но в Евангелии есть притча о добром самарянине, и в ней этот вопрос решается абсолютно однозначно. Притча и была рассказана Спасителем в ответ на вопрос одного законника «кто мой ближний?» На некоего человека напали разбойники, они ограбили его и оставили умирать на дороге. По этой дороге шёл священник – раввин, а затем левит (человек из священнического рода), и они, посмотрев на израненного человека, прошли мимо. И лишь самарянин (представитель той национальности, к которой иудеи относились весьма презрительно) проявил милосердие. Он не только перевязал раны пострадавшего, не пожалев для этого вина и дорогого елея, но доставил его в гостиницу, заплатил вперёд за его содержание. «Кто из этих троих, думаешь ты, был ближним попавшемуся разбойникам?» – спрашивает Спаситель законника. И законник отвечает: «Оказавший ему милость». Тогда Иисус сказал: «Иди и ты поступай так же» (Лк. 10, 25–37). То есть наш ближний не обязательно наш родственник, или представитель той же национальности, или тот, кого мы знаем по имени. Ближним может оказаться любой незнакомый нам человек, который в данный момент нуждается в нашей помощи.

В подмосковном городе Жуковский при благотворительном фонде «Русская Берёза» есть Дом Милосердия. Сюда приезжают малоимущие родители из глубинки России со своими болящими детками. К сожалению, на местах детям не только не могут провести квалифицированный курс лечения, но даже поставить верный диагноз, из-за чего дети и их родители обречены на многолетние муки и страдания. Пока детки находятся в Доме Милосердия, они проходят обследование в различных клиниках Москвы.

Недавно Дом Милосердия покинула Лерочка Нутаутас (4 годика). Лерочка была направлена в РДКБ Росздрава для подтверждения диагноза «спондилоэпифизарная дисплазия» (это заболевание, при котором нарушается рост различных костей). Она прошла осмотр невролога, хирурга-ортопеда, иммунолога, также Лерочке расшифровали снимки МРТ. Лерочка посетила врача генетика в Медико-генетическом

научном центре РАМН. Врач отметил, что у ребенка дисплазия, природа возникновения данной патологии у ребенка – генетическая. Благодаря отклику благотворителя на призыв о помощи в поиске необходимых врачей для постановки диагноза Лерочку приняли в клинику нервных болезней им. А.Я. Кожевникова. Вот какое письмо написала в фонд мама Наталья перед отъездом домой:

*«От всей души хочется поблагодарить Вас за отзывчивость, внимание и умение всей душой проникнуть в наши проблемы и переживания. Уезжая из дома “неведомо куда”, первый раз в жизни так далеко, да ещё с больным ребенком на руках, чувствовала страх, неуверенность. А когда мы приехали в Дом Милосердия, нас с Лерочкой окружили заботой и вниманием, а страхи и неуверенность растворились. Спасибо Вам за создание Дома Милосердия! Этот проект – надежда родителей на спасение наших кровинушек. Ведь многих детей не могут обследовать и лечить только по той причине, что в далёких регионах нашей страны просто нет обследования и квалифицированных специалистов. А о том, чтобы “выбить” квоту в московскую клинику для своей девочки, я*



**Оксана ГАРНАЕВА,**  
председатель Фонда  
«Русская Берёза»



Наталья Ильинична Бразгина  
с дочерью Машей.  
Обследование в НЦ ССХ  
им. Бакулева

даже не могла мечтать. Оксана Михайловна, Вы сплотили вокруг себя замечательный коллектив. За всех-всех мы будем с дочкой молиться!»

Сейчас в Доме Милосердия находится Наташа Бразгина из Ростовской области. Мама приехала сразу с тремя детьми, Ирочкой, Викой и Машенькой, так как отец семейства оставил жену с детьми, и дочерей Наталье Ильиничне просто не с кем оставить. У Вики Бразгиной органическое поражение ЦНС, задержка развития, 75% ожога тела в результате несчастного случая (пожар в доме). Вика с мамой посетили Детскую городскую больницу (ожоговое отделение) в Люберцах, где через несколько дней девочке сделали операцию по удалению контрактур (ожоговых рубцов). После того как прооперированные участки окончательно заживут, Вику примет на лечение клиника доктора Артёмова (у девочки органическое поражение ЦНС, ей необходима помощь остеопатов).

Кроме того, у младшей, Машеньки, был замечен дефект: одна ножка короче другой. Будет рассматриваться вопрос о лечении Маши в клинике Артёмова или в другом медицинском учреждении, где занимаются подобной проблемой. А пока семья Бразгиных будет находиться в Доме милосердия. Бедный многострадальный ребенок Викуся словно ангелок. Всем улыбается, радуется, поёт песенки. У Вики был день рождения, и малышку поздравляли все сотрудники «Русской Берёзы», в подарок Вика получила замечательную куклу Алину (она говорит фразы «Идём гулять», «Привет», а также рассказывает считалочку, открывает и закрывает глазки). Малышка была так счастлива! По-настоящему приятно видеть неподдельную детскую радость! Не осталась в стороне и мама именинницы: для Натальи Ильиничны благотворительница принесла новое красивое пальто, которое той очень понравилось.

А вот у Машеньки, увы, дела обстоят не так хорошо: Машенька посетила врача, который диагностировал девочке порок сердца. Дело в том, что у маленьких детей в сердце часто присутствуют шумы, среди которых очень трудно распознать именно порок. Местные врачи в Ростовской области диагностировали только шумы. 15



Оксана Михайловна со своими  
и подопечными детьми в Доме Милосердия.  
18 марта 2012 г.

Лера Нутаутас. Серёжа Лапик, Маша  
и Ира Бразгины в Доме Милосердия.  
Февраль 2012 г.



марта Машенька с мамой приехали на обследование в Центр сердечно-сосудистой хирургии им. Бакулева. Врач осмотрел Машеньку, подтвердил диагноз «порок сердца». Скорее всего, удастся обойтись

**Ближним может  
оказаться любой  
незнакомый нам  
человек,  
который в данный  
момент нуждается  
в нашей помощи.**

без операции, врач сказал, что существующая в клапане дырочка может затянуться. Маша будет наблюдаться у кардиолога, а на повторный приём в Центр им. Бакулева Бразгиным рекомендовано приехать через год. Также Маше был поставлен

кардиодатчик для суточного мониторинга ЭКГ (по Холтеру). Мы будем бороться за жизнь маленькой Машеньки!

Сейчас в Доме Милосердия проживает Машенька Львицына из Владимирской области. У Маши (14 лет) на фоне нервного стресса (в результате смерти мамы) случился гормональный сбой, последствия которого преследуют девочку. Плюс постоянные обмороки по невыясненной причине. Маше необходимо обследование у невропатолога и обследование в подростковом гинекологическом отделении. Девочка приехала с папой, который и сам очень болен. У отца девяти детей серьёзные проблемы с позвоночником: грыжа, защемление, смещение позвонков. Передвигается с большим трудом. Обследование только началось.

Ещё у нас проживает беременная девушка Маша, которой по трагическим жизненным обстоятельствам оказалось негде жить. Машуле скоро рожать.

Дом Милосердия у нас маленький (фонд арендует квартиру), а болящих деток на обследование очень и очень много. От имени всех несчастных родителей мы просим всех добрых людей помочь деньгами в оплату аренды квартиры и средствами на лечение, содержание и проезд родителей с детишками.

В данный момент проходит сбор средств и на приобретение ДОМА под Дом Милосердия, так как это для нас самая большая необходимость. Нам очень нужен большой просторный дом рядом с городом Жуковский для размещения в нём большего количества болящих деток, беременных мамочек в кризисных жизненных ситуациях. Может быть, этот рассказ о Доме Милосердия увидит добрый человек, который сможет болящим деткам подарить Дом или хотя бы продать фонду в длительную рассрочку. За всех благодетелей мы усердно молимся. Всегда рады добрым гостям!

Также приглашаем всех добрых людей помочь семейному приюту «Подберёзовики».

Подробности о деятельности фонда «Русская Берёза» вы можете узнать на сайте [www.rusbereza.ru](http://www.rusbereza.ru) или позвонив по телефону 89035352096.

Передать помощь можно любым удобным для вас способом!



PHOTOXPRESS.RU

**Татьяна ЯКОВЛЕВА,**  
 первый заместитель  
 Председателя  
 Комитета ГД РФ  
 по охране здоровья

„Запрещать великие произведения настоящих гениев, переделывать их, сокращать в угоду сомнительной политкорректности – это не просто крайность, а страшная ошибка».

(Из комментария Regions.Ru об идее правозащитной организации Sherush92 изъять из школьной программы «Божественную комедию» Данте за якобы содержащуюся в произведении пропаганду расизма, 16 марта 2012 г.).



**Евгений ЯСИН,**  
 Научный  
 руководитель  
 НИУ-ВШЭ

„По моим оценкам, эта величина (индивидуальных пенсионных взносов работников – прим. ред) должна быть сравнительно небольшая, где-то порядка 10–15% с зарплаты, потому что иначе вы просто не сможете накопить те суммы, которые вам нужны для того, чтобы прожить долго и счастливо».

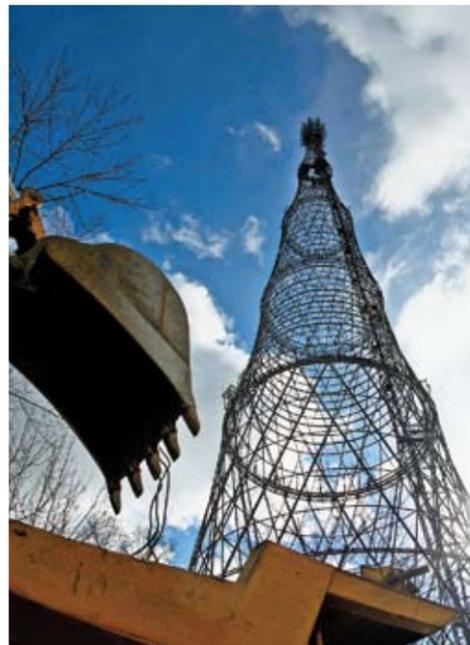
(Из выступления о возможности ввести обязательные индивидуальные пенсионные взносы с работников на пресс-конференции 21 марта 2012 г.).



**Константин РОМОДАНОВСКИЙ,**  
 глава Федеральной  
 миграционной  
 службы

„Если мы эту карту создадим, я надеюсь на это, то, безусловно, мы вполне можем отказаться от внутреннего паспорта. Я думаю, в течение нескольких лет мы к этому варианту придём».

(Из выступления о введении универсальной электронной карты на Правительственном часе в ГД 21 марта 2012 г.).



РИА «НОВОСТИ»

**ДЕНЬ РОЖДЕНИЯ**  
**Башня на волоске**

Знаменитой Шуховской башне на Шаболовке недавно исполнилось 90 лет. Только грустным получился этот праздник, потому что судьба уникального сооружения буквально висит на волоске. Несмотря на свой почтенный возраст, башня ни разу не ремонтировалась и находится практически в аварийном состоянии. Сейчас вопрос стоит так: ремонтировать, реставрировать или сносить? Сносить, право, грешно, но вот определить, кто именно должен ремонтировать башню, пока никак не получается. Вот интересно: до своего столетия башня достоин? Тогда, под «круглую» дату, как это у нас водится, вопрос, наверное, удастся решить.

**РУНЕТ**  
**«Обещальник»**

Пожалуй, «обречённым на удачу» можно назвать запущенный в Рунете ресурс «Обещания.ру», на котором пользователи смогут публиковать обещания публичных персон.

Добавлять на сайт обещания и прогнозы политиков, предпринимателей, спортсменов и других публичных персон будут не только пользователи, но и редакция проекта. Появляется возможность отслеживать, было ли выполнено обещание, сбился ли прогноз.

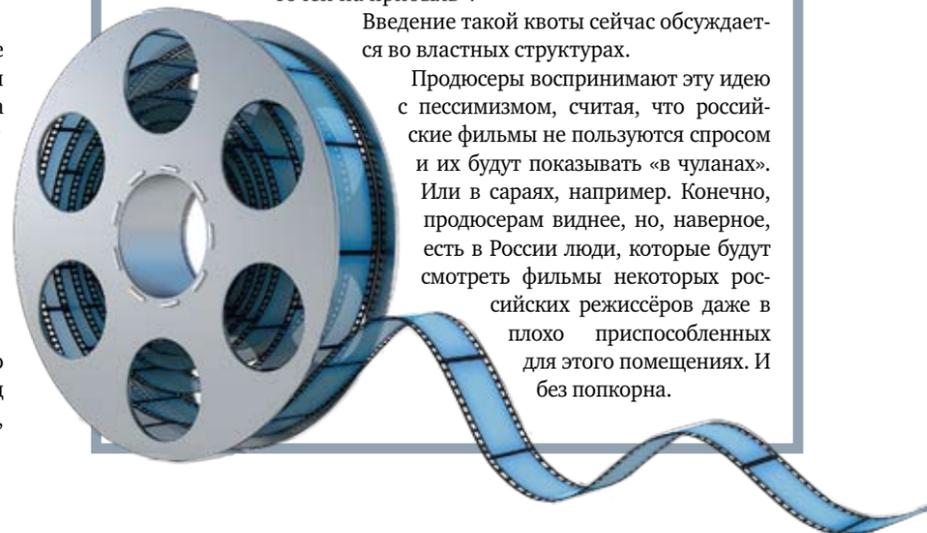
Проект можно назвать не только перспективным, но и очень своевременным, если учитывать, сколько обещаний было дано в ходе избирательных компаний, сколько прогнозов сделано. Через какое-то время знакомство с материалами этого «обещальника» станет, несомненно, увлекательнейшим занятием.

**КИНО**  
**Российская квота**

Сегодня в России не может быть обеспечен кинопрокат всем выпускаемым отечественным фильмам, но 24% – «вполне реально», – считает первый зампред Комитета ГД РФ по культуре Елена Драпеко. По её мнению, российские фильмы – достаточно качественная продукция, но беда в том, что наш прокат «заточен на прибыль».

Введение такой квоты сейчас обсуждается во властных структурах.

Продюсеры воспринимают эту идею с пессимизмом, считая, что российские фильмы не пользуются спросом и их будут показывать «в чуланах». Или в сараях, например. Конечно, продюсерам виднее, но, наверное, есть в России люди, которые будут смотреть фильмы некоторых российских режиссёров даже в плохо приспособленных для этого помещениях. И без попкорна.



**ИНИЦИАТИВА**  
**На войне как на войне**

Смелую инициативу озвучили в Российской академии образования. Там предложили привлечь Федеральную службу безопасности, полицию и армию для контроля проведения Единого государственного экзамена в российских школах. Кроме того, помещения для сдачи ЕГЭ должны быть оборудованы «глушилками» сигнала мобильных телефонов, рамками металлоискателей и видеокамерами. При этом в РАО ссылаются на опыт, например, Казахстана и Египта.

Это, согласитесь, сильно. «Внушает!», как говорил один бывший телевизионный персонаж.

Теперь родителям выпускников впору закупать для своих чад бронезилеты, каски и противогазы. А что? На войне как на войне.

ФОТОФАКТ



РИА «НОВОСТИ»

**ГЛАВНОЕ, ЧТОБЫ КОСТЮМЧИК СИДЕЛ**

До Олимпиады в Сочи осталось почти 2 года, но наши спортсмены уже примеряют и демонстрируют олимпийские наряды. В ГУМе на Красной площади прошла торжественная церемония, ознаменовавшая начало продаж лицензионной одежды и обуви «Сочи 2014». Всё правильно: сегодня Олимпийские игры – это не только спортивные соревнования, но и бизнес.

МЕДОВАЯ ЯРМАРКА

**А при чём тут Лужков?**

Некоторые москвичи очень беспокоились: состоится ли на этот раз традиционная ярмарка мёда в Манеже? Потому как давно уже наметился тренд: всё, что связано с именем Лужкова, – от лукавого. А уж про то, как бывший мэр пчёлкам благоволил, всем известно.

Но тут сегодняшние московские власти проявили разумную снисходительность: ярмарка состоялась. Спасибо от всех мёдолюбивых москвичей!



РИА «НОВОСТИ»

EAST NEWS

ЛУКЦИОН

**Аренда памятников**

Один рубль за квадратный метр – такую поистине сказочную арендную ставку будут платить победители аукциона, который планируется провести в конце апреля в столице. Правда, сначала нужно будет за свой счёт отреставрировать объект аренды. Это во всех смыслах дорогого стоит, потому что речь идёт о памятниках архитектуры, которые в настоящее время находятся в неудовлетворительном состоянии. Именно их Москва решила сдавать в аренду на 49 лет.

**главная тема**  
следующего номера  
журнала:

# Коррупция



## СТОИМОСТЬ ПОДПИСКИ\*:

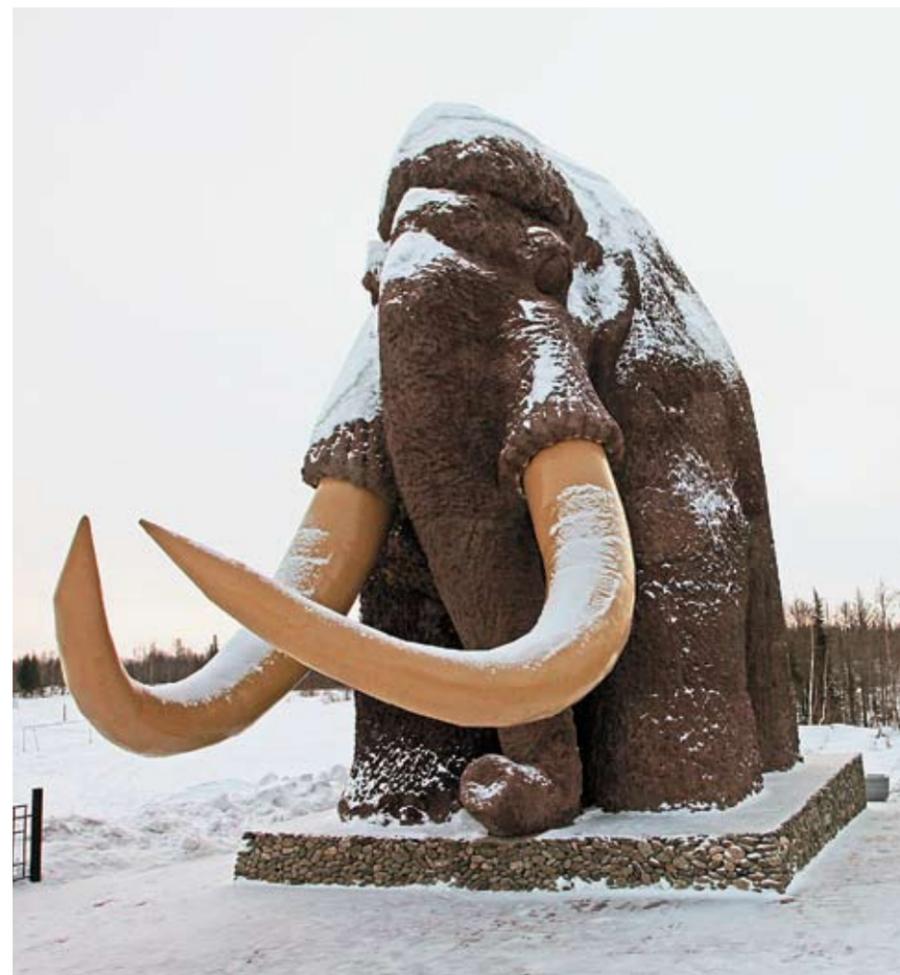
	1 экз.	3 экз.	6 экз.	12 экз.
1. С доставкой «Почтой России»	–	–	1050 руб.	2100 руб.
2. С доставкой курьером	600 руб.	1700 руб.	3400 руб.	6700 руб.
3. С доставкой pdf-версии по электронной почте	180 руб.	400 руб.	730 руб.	1390 руб.

\* включая НДС 18%

Оформить заявку на подписку журнала, вы сможете на сайте [www.rspp.ru](http://www.rspp.ru) или по телефону редакции +7(495) 663-04-04 доб. 1152

## на обложке

памятник мамонту установленный на въезде в город Салехард в июле 2005 года. Автором проекта является Алексей Тютнев (некоммерческий фонд скульпторов России «Единение»)



# ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ



РОССИЙСКИЙ СОЮЗ  
ПРОМЫШЛЕННИКОВ  
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

## РЕДАКЦИЯ:

**ЕВГЕНИЯ ШОХИНА** Главный редактор

**НИНА АЛЕХНОВИЧ** Заместитель главного редактора

**ВИКТОР РОДИОНОВ** Специальный корреспондент

**АЛЕКСЕЙ ЛОССАН** Обозреватель

**СТАНИСЛАВ ТИХОМИРОВ** Фотографы

**ОЛЬГА МЕЛЕКСИЦЕВА**

**МАРИЯ АНДРЕЕВА**

**НАТАЛЬЯ ЕЛИНА** Корректур

**АЛЕКСАНДРА ГОРОДЕЦКАЯ** Веб-редактор

**СВЕТЛАНА БОБРЫНЁВА** Менеджер редакции

**СЕРГЕЙ ПРОНИН** Верстка

**ТАТЬЯНА МАЦИЕВСКАЯ**

**МИХАИЛ САЯНОВ** Цветокоррекция

**МАРИЯ АХМЕДОВА** Билд-редактор

## ДИРЕКЦИЯ:

**ВЯЧЕСЛАВ КОНОВАЛОВ** Генеральный директор

**НАДЕЖДА ЗЕМСКАЯ** Заместитель генерального директора

**АЛЕКСАНДР МОРОЗОВ** Финансовый директор

**НАТАЛЬЯ СКРЯБИКОВА** Главный бухгалтер

**ЕКАТЕРИНА ДРЫГИНА** Коммерческий директор

## КОНТАКТЫ

Адрес: Москва, Котельническая набережная, д. 17

Для писем: 109240, Москва,

Котельническая набережная, д. 17

в редакцию журнала «Промышленник России»

Редакция: [id\\_rspp@rspp.ru](mailto:rspp@rspp.ru)

Отдел подписки: [SkryabikovaNV@rspp.ru](mailto:SkryabikovaNV@rspp.ru)

Отдел рекламы: [reklama@rspp.ru](mailto:reklama@rspp.ru)

Тел./факс: +7(495) 663-04-04, доб. 1153

[www.promros.ru](http://www.promros.ru)

## ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ

Фотоархив РСПП, ИА «Рускомпресс», ИТАР-ТАСС, РИА «Новости», StarsLife, Dailyonline, gazeta.ru

## ПРЕДСТАВИТЕЛЬСКОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ

Администрация Президента РФ,

Государственная Дума ФС РФ,

Совет Федерации ФС РФ,

Московская городская и областная Дума,

представительства субъектов Федерации

при Правительстве РФ,

Торгово-промышленная палата РФ,

Правительство Тюменской области,

Тюменская областная Дума,

Министерство культуры РФ,

Министерство образования и науки РФ,

Министерство регионального развития РФ,

Министерство связи и массовых коммуникаций РФ,

Министерство транспорта РФ, Министерство финансов РФ,

бизнес-залы аэропортов: Шереметьево-1, Шереметьево-2,

Внуково, Домодедово, Кольцово, г. Челябинска,

г. Салехарда, г. Тюмени,

члены Бюро Правления РСПП,

руководители региональных отделений РСПП.

## НАС МОЖНО УВИДЕТЬ:

Отель Ritz-Carlton (клубный этаж),

Ресторан Татлер (в гостинице Украина)

Полное или частичное воспроизведение

или размножение каким бы то ни было способом

материалов, опубликованных в настоящем издании,

допускается только с разрешения редакции.

## ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Издательский дом РСПП»

## ПЕЧАТЬ

ООО «Рекламно-производственная компания ГРИН адв»

Тираж 10 000 экз.

Мнения авторов могут не совпадать

с мнением редакции.



**Арефьева Полина, 7 лет, г. Красноярск,**  
*лимфома Ходжкина 3 ст., сбор 49 500 евро на лечение в Германии.*

Полине поставили диагноз – рак, лимфома Ходжкина 3 стадии. Вполне обычная многодетная семья: папа, мама и три дочери. Живут в съёмной квартире, своей пока не обзавелись – средств не хватает. Семья дружная, несколько раз участвовали в городских семейных конкурсах. Полина – средняя дочка. Она с удовольствием ходила в детский сад, всегда была общительной и активной девочкой, любила бегать, кататься на велосипеде, роликах, коньках. Очень хотела пойти в школу, завести новых друзей. В гимназии № 4 Поля прочилась всего 2 месяца. Операция – единственный способ спасти девочку.



## Благотворительный Фонд «СЧАСТЛИВЫЙ МИР»



Отправьте SMS  
на номер  
3116 с текстом:  
hw [пробел] сумма  
Например: hw 500

[www.hworlworldfund.ru](http://www.hworlworldfund.ru)

### Реквизиты для перечисления средств:

Благотворительный Фонд «Счастливый Мир»

ИНН 7705694150

КПП 770501001

Счета в ОАО «СМП Банк»

Расчётный счёт в рублях РФ: 40703 810 8 0000 0000 821

К/с 30101 810 3 0000 0000 503

БИК 044583503

ОКВЭД 85.32, 22.1, 51.1; ОКПО 79012377

Получатель: НО Благотворительный фонд «Счастливый мир».

Назначение платежа: Благотворительное пожертвование.



**Николаенко Кирюша, 7 лет, Красноярск,**  
*синдром Ундины. Срочный сбор 104 436,50 евро на операцию (установку аппарата MARK IV) в Германии.*

Синдром Ундины – самая загадочная болезнь всех веков. Почему эта болезнь появляется у того или иного ребёнка, врачи точно не знают. Совершенно здоровый, в общем-то, ребёнок вдруг умирает во сне. Кирюше сильно не повезло. Его счастливое детство закончилось, когда мальчику исполнилось 4 года. Именно в это время синдром Ундины стал причиной остановки дыхания. Из весёлого, беззаботного малыша Кирюша превратился в маленького мальчика, который до ужаса боится уснуть. Ведь именно во сне его дыхание останавливается. Каждая ночь – новое испытание. Сбор средств на операцию в Германии, где Кирюше поставят стимулятор диафрагмального (френического) нерва MARK IV, производства компании Avery Biomedical Devices, Inc (США). Аппарат вживляется в диафрагму и посылает электрические импульсы, стимулируя дыхание ночью.





Художники Ямала



**ВАСИЛИЙ САМБУРОВ.**

Песни о прошлом. Ханты-Питляр