



# ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ

№5/2009

САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ: ВЛАСТЬ И БИЗНЕС В ОДНОЙ ЛОДКЕ **стр.6**

УРАЛ. ОПОРНЫЙ КРАЙ В ЦЕНТРЕ ДЕРЖАВЫ **стр.48**

ОТРАСЛЬ: ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС **стр.70**



**стр.20**

## ОГЛЯНУТЬСЯ В БУДУЩЕЕ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ  
ПАРТНЕР



СБЕРБАНК  
РОССИИ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ  
СПОНСОР



ST.PETERSBURG  
INTERNATIONAL  
ECONOMIC  
FORUM



ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ

June 4-6  
4-6 июня  
2009



www.forumspb.com

Партнеры



ВНЕШЭКОНОМБАНК

ЛУКОЙЛ

РЖД Российские железные дороги



РОСАТОМ



Билайн



НЛМК



СУЭК



МЕЧЕЛ



ОПК



РОСНАНО



Mercedes-Benz

Официальный автомобиль Форума

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ  
№5/2009

К ЧИТАТЕЛЯМ 3



ФОТОСЛУЖБА РСПП

Александр ШОХИН,  
президент РСПП,  
председатель  
редакционного совета

*Александр Шохин*

Я рад представить вам обновлённый журнал «Промышленник России». Я принял предложение возглавить его редакционный совет, но это не значит, что издание является «печатным органом РСПП». Напротив, как президент Российского союза промышленников и предпринимателей я заинтересован в том, чтобы этот журнал стал ещё одной публичной площадкой для обсуждения актуальнейших вопросов экономического развития страны с участием всех слоёв и объединений бизнеса, государственной власти и экспертного сообщества.

Идеология журнала в его новом формате – партнёрство, в котором возможны и даже необходимы заинтересованные дискуссии, в ходе которых и должны формироваться оптимальные решения. Ведь бизнес и государство, столица и регионы, собственники и менеджеры компаний – не конкуренты и, по большому счёту, даже не союзники. У нашего партнёрства гораздо более высокий статус: мы СО-ТРУДНИКИ – в том смысле, что вместе в ответе за свою страну, за её настоящее и будущее.

Главная тема этого номера – модернизация экономики России. Не те важнейшие и злободневные меры, которые предпринимают правительство и бизнес для того, чтобы пережить пожар мирового кризиса с минимальными потерями, а именно стратегическое проектирование новой экономики, с которой страна выйдет из этого кризиса. Причём выйдет так, чтобы занять достойное место в ряду мировых лидеров (стр. 20).

Какие инструменты и какие методы приемлемы для решения этой задачи? Акцент на поддержание и совершенствование традиционных отраслей промышленности – например, оборонной (стр. 70)? Или – на инновационные прорывы, о которых говорит глава «Роснано» Анатолий Чубайс (стр. 66)? Редакция сочла необходимым вспомнить и об опыте прежних поколений – о великом и трагичном проекте сталинских пятилеток (стр. 42). В какой степени актуальны сегодня модели развития, основанные на тотальном государственном диктате? Или у нас есть исторический шанс «подпитать» проект «Россия XXI века» раскрепощённым предпринимательским творчеством?

«Промышленник России» как дискуссионная площадка открыт для всех читателей. Наши с вами позиции и опыт – именно они определяют и содержание нашего с вами журнала, и пути, по которым пойдёт наша страна.



*Модернизация. Локомотивами роста станут отрасли и предприятия новой экономики, а двигателем – предпринимательская инициатива* **стр. 22**

## СОБЫТИЯ

**6 Невский мост: от надежд к реальности.** К открытию XIII Санкт-Петербургского международного экономического форума

**12 Московский пролог к питерскому форуму.** Участие РСПП в разработке и реализации антикризисных мер

**18 Проблема «украинской газовой заслонки»** и другие показательные факты и мнения

## главная тема модернизация

**20 Стройплощадка.** У нас есть удобный и своевременный повод для очередного «русского чуда»

**22 Страна на входе в кризис и на выходе из него.** Какое место займёт Россия в экономике XXI века – этот вопрос должен решаться сегодня

**30 Эльвира Набиуллина: «Соответствовать статусу ведущей мировой державы XXI века».** Глава Минэкономразвития – о шансе на укрепление конкурентоспособности страны

**36 Александр Шохин: «Разница между сырьевой империей и сырьевым придатком – \$50».** Президент РСПП сомневается в способностях деловых и политических элит применять навыки стратегического проектирования в условиях кризиса

**40 В лидеры не приглашают. Лидерами становятся.** За красивыми лозунгами о всемирной кооперации стоит жёсткая глобальная конкурентная среда

## экономические истории

**42 Проект «Пятилетка».** Как придумать и построить страну. Экономика, с которой мы полвека прожили в статусе сверхдержавы, пришла из великой и трагичной эпохи

## Эльвира Набиуллина:

**» Мы должны не просто уменьшить масштаб потерь, но и обеспечить переход к инновационной экономике** **стр. 30**



## регион урал

**48 Ноу-хау Екатеринбургского форума: экономическая деятельность.** Как на Урале актуализировали отечественные методологические идеи 60-х годов

**55 Урал не жалуется. Урал сосредотачивается.** К итогам промышленной выставки в Тюмени

**56 Николай Винниченко: «В целом ситуация стабильная и управляемая».** Полпред президента – об опыте антикризисного управления в одном из наиболее промышленно развитых округов

**60 Пути Урала.** О проектах формирования нового глобального транспортно-логистического узла

**64 Измерение Байкала** и другие показательные факты и мнения

## ИННОВАЦИИ

**66 Чубайс и нанофицированное будущее страны.** Апрельские тезисы главы РОСНАНО на Всероссийском форуме промышленников и предпринимателей

## отрасль оборонная промышленность

**70 ОПК России в условиях кризиса: то ли жертва то ли спаситель?** Отрасль, которая может взять на себя роль «локомотива» в выходе из кризиса и дальнейшей модернизации экономики

**78 Сергей Чемезов: «Мы привыкли работать в условиях кризиса».** Глава «Ростехнологий» о приближении к «границе возможностей» и о том, как её перейти

**82 За этим товаром всегда очередь.** О том, как «оборонка» умудряется перевооружать Российскую армию за чужой счёт

## финансы

**86 В круге первом: денег нет и не ожидается.** Грядущей осенью банки едва ли найдут ресурсы для кредитования экономики

## рынки

**90 В ожидании «скорректированного роста».** К лету отечественные торговые площадки подошли на подъёме

## общество

**96 Вид снизу. Социальная реальность экономического кризиса в России.** Что думают о текущем моменте наёмные работники и малые предприниматели

## кроме того

**102 Возвышенное как товар.** Искусствовед Михаил Каменский – о «Сотбиесе» в условиях российской специфики

**106 Не смешной Фантомас** и другие любопытные факты

## календарь

**112 Кого поздравить с днём рождения в июне и июле**

## со стороны

**114 Социальная ответственность в посудной лавке.** Какими видятся повадки современного российского бизнеса современному российскому писателю



*Нанотехнологии. Идея как бизнес* **стр. 66**



*Социология. Наш народ кризисом не напугаешь* **стр. 96**



РИА «НОВОСТИ»

## Невский мост: от надежд к реальности

С 4 ПО 6 ИЮНЯ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ ПРОЙДЁТ XIII МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ. ЕГО ГЛАВНАЯ ТЕМА – ТЕКУЩИЙ ГЛОБАЛЬНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КРИЗИС. В ФОРУМЕ ПРИМУТ УЧАСТИЕ ПРЕДСТАВИТЕЛИ МИРОВОЙ ПОЛИТИЧЕСКОЙ И БИЗНЕС-ЭЛИТЫ, ВЕДУЩИЕ ЭКОНОМИСТЫ И ЭКСПЕРТЫ.

Галина ГЕРАСИМОВА

Главный идеолог одной из самых впечатляющих экономических реформ министр-наставник Сингапура Ли Куан Ю не раз отмечал, что умение выстраивать систему коммуникаций – это то, чему постоянно надо учиться, это важное условие для развития в современном мире. По своей способности к эволюции Петербургский международный экономический форум, наверное, можно сравнить с маленьким и динамично обновляющимся островом. Год от года он не только привносит новое качество в само понятие деловых контактов, но, что не менее важно, делает всё большее количество людей причастными к конструированию будущего.

### Противовес центробежному движению

Изначально форум стал площадкой, на которую возлагалась особенная стратегическая миссия. Инициатива его проведения принадлежит Совету Федерации и Межпарламентской ассамблее государств – участников СНГ. В мае 1997 года идея была одобрена Президентом РФ и главами государств Содружества.

Невский саммит, как тогда стали называть это мероприятие, задумывался как своего рода «Давосский форум в рамках СНГ». Он призван был сыграть значительную роль в развитии интеграционных процессов на постсоветском пространстве, в восстановлении нарушенных экономических связей. Но вместе с тем каждая из стран СНГ стояла перед выбором своего пути развития в условиях глобального мира, что придавало каждой встрече дискуссионный характер, формировало повестку дня, нацеленную на поиск неординарных решений. В рамках Невского саммита активно обсуждались проблемы роли стран Содружества в мировой экономике, перспективы формирования новых рынков, пути содействия привлечению капитала крупных зарубежных инвесторов в экономику стран СНГ.

Результатом дискуссии с тех пор уже традиционно становятся новые идеи, законодательные предложения, хозяйственные и инвестиционные проекты, которые рождаются на пути продвижения диалога на уровень новых задач, продиктованных самой жизнью. Если в повестке дня IV форума, проходившего в июне 2000 года, большая часть времени уделялась вопросам стимулирования инвестиционной активности в увязке с задачами устойчивого регионального развития, промышленной политики, реформирования предприятий, то темы последующих саммитов охватывали всё больший диапазон вопросов.

V форум, состоявшийся в 2001 году, проходил под девизом: «XXI век: инновационное развитие во благо человека». В главной теме VI форума в 2002 году внимание акцентировалось на системных вопросах длительного экономического роста: «Россия, СНГ на пути устойчи-

вого развития: проблемы управления». Три саммита подряд (в 2003, 2004, 2005 годах) проходили под единым девизом: «Эффективная экономика – достойная жизнь».

Девиз саммита концентрирует в себе цель, которую ставят перед собой очень многие государства. И это неизменно вызывало и вызывает большой интерес к форуму со стороны международной деловой элиты, как, собственно, и к позиции России по поводу реализации той или иной социально-экономической концепции, стратегическим инициативам российских лидеров, выдвигаемым на этой дискуссионной площадке. Как подчеркнул на IX форуме Владимир Путин, сегодня Россия – мощнейший экспортёр сырьевых ресурсов, и это наше естественное колоссальное конкурентное преимущество. Безусловно, государство, обладающее таким большим потенциалом, не может ограничиваться ролью ведомого или пассивного партнёра.

### Время новых вопросов

IX форум, проходивший в 2005 году, проявил себя уже в большей степени как международная дискуссионная площадка. И не только представительностью участников: его посетили более 1,8 тыс. человек, в том числе Президент России Владимир Путин, члены Правительства РФ, а также 25 министров и семь глав парламентов различных стран мира, представители более чем 40 государств.

Тема саммита «Эффективная экономика – достойная жизнь» рассматривалась в свете анализа и оценки эффективности разных экономических моделей,

адаптации к глобальным переменам, происходящим в мире, затрагивала проблемы перехода к наиболее перспективному инновационному пути развития. «Сегодня выигрывают те страны – и это хорошо известно, – которые способны обеспечить стремительное продвижение в области новейших технологий», – заявил в своём вступительном слове Владимир Путин. В повестке дня саммита впервые была чётко обозначена тема степени присутствия государства в экономике. «До сих пор это один из ключевых и наиболее дискуссионных вопросов, – высказал свою позицию российский президент. – Он важен для любой страны, для любой экономики. И в разное время, в разные исторические периоды он приобретает различное звучание».

Проблема партнёрства государства и бизнеса и по сей день является актуальной. В 2006 году она прозвучала в названии одного из «круглых столов» юбилейного X форума. Заседание инвестиционной комиссии по отбору проектов, претендующих на реализацию за счёт средств Инвестиционного фонда РФ, фактически стало презентацией запуска нового механизма государственно-частного партнёрства.

На X форуме в рамках главной темы «Вызовы глобализации и конкурентные преимущества развивающихся стран» организаторы предоставили участникам возможность живой дискуссии по самым актуальным аспектам развития мировой экономики: общие тенденции развития Бразилии, России, Индии, Китая – стран, которые до сего дня считались мировыми лидерами по темпам экономического роста.

#### СПРАВКА

**Первый Петербургский экономический форум** был создан в 1997 году. Мероприятие задумывалось как своего рода «Давосский форум в рамках СНГ».

Сегодня ключевая миссия форума – объединение усилий представителей бизнеса, науки и власти для содействия серьёзным инвестиционным проектам и развитию актуальных экономических идей.

Ежегодно на форум приезжают главы государств и правительств, руководители парламентов, лидеры международных организаций, представители политической и бизнес-элиты десятков стран.



**Дмитрий МЕДВЕДЕВ,**  
Президент России  
на XII Петербургском  
экономическом  
форуме – 2008

Тенденции мирового развития позволяют сделать ключевой вывод: сегодня у каждой страны в отдельности и у всех государств вместе есть возможность получить максимальные выгоды от глобализации. И этот шанс не в централизованном перераспределении богатств, а в ориентации участников мирового рынка на развитие человеческого потенциала.



**Александр ШОХИН,**  
президент РСПП  
по итогам  
недавней встречи  
с Президентом России

Мы довольны состоянием диалога бизнеса с властью и его результатами. У нас есть формат, механизм, инструменты обсуждения вопросов, волнующих бизнес.



**Игорь ШУВАЛОВ,**  
первый вице-премьер  
Правительства РФ  
на XII Петербургском  
экономическом форуме – 2008

Неудачи в деле государственного регулирования оказываются гораздо более болезненными, чем провалы рынка, так как государство хуже, не так быстро реагирует на вызовы. Государство максимально снижает участие чиновников в советах директоров госкомпаний, а правительство намерено провести ротацию в советах директоров госкомпаний и нацелено на реформу корпоративного управления в госкорпорациях. Государство будет создавать госкорпорации так, чтобы они действовали абсолютно открыто. Последнее очень важно для понимания: государство не отказывается от формирования новых госкорпораций. Мы считаем, что они нужны как раз для регулирования отношений, где рыночные агенты действовать самостоятельно не могут.

Оглядываясь назад, нельзя не отметить, что перемены, происходившие в России в последние годы, сыграли огромную роль в том, что мировой финансово-экономический кризис не столкнул российское государство на путь так называемой индустрии оправданий – к поиску оправдательных причин, что экономика в данной ситуации не работает так, как нужно. И X, и XI, и XII форумы продемонстрировали психологический настрой России занять место не догоняющей, а одной из лидирующих экономик мира.

В ходе работы XI форума, состоявшегося в 2007 году, было реализовано сотрудничество двух площадок – Петербургского международного экономического форума и Всемирного экономического форума в Давосе, что закреплено подписанием меморандума о взаимопонимании между Министерством экономического развития и торговли РФ и Всемирным экономическим форумом. Стартовала дискуссия о перспективах российской экономики в 2020 году.

XII форуму – 2008, от которого ждали очень много, где выступил тогда недавно избранный на пост руководителя государства Дмитрий Медведев, удалось реализовать задачу утверждения позиций России как страны, способной планировать и конструировать будущее. «Россия жаждет новых ярких побед в экономике, технологии, социальном развитии, но для этого надо много трудиться и быть готовыми решать проблемы, ещё более сложные, чем сопровождающие поражения», – заявил в своей речи Дмитрий Медведев.

### Нацеленность на сбалансированные действия

Глобальный экономический кризис ещё продолжает своё шествие по планете. Снижение финансовых котировок, разорение предприятий, тысячи специалистов, оказавшихся не у дел, – каждый день поступают всё новые и новые сообщения о потрясениях мировой экономической системы, разворачивающихся на наших глазах. Но процессы спада не превратились в беспорядочное падение, коллапса удалось миновать.

Любой кризис приносит проблемы, но имеет и свою положительную сторону. Уже сегодня все мы находимся в процессе грандиозных обновлений. Насколько эффективно будут они происходить, зависит и от системы коммуникаций, связывающих сейчас совершенно разных представителей общества: от руководителей государств до простого человека.

Петербургскому международному экономическому форуму – 2009, посвящённому актуальным вопросам современного этапа мирового развития, в очередной раз предназначено внести свою лепту в развитие коммуникативных связей. По плану организаторов впервые он пройдёт в «интерактивном» формате. Из строгого официоза форум превратится в мероприятие, программу которого сами участники могут дополнять специальными заседаниями и дискуссиями. Представители российских компаний и региональных властей вполне могут использовать визит в Санкт-Петербург для поиска новых партнёров среди влиятельных бизнесменов

мира. Ведь форум – это не только и не столько официальные выступления, заседания, но и неформальное общение.

Особый интерес вызывает и сама программа. Мир сталкивается с проблемами общечеловеческого значения, и решать их можно только целостно – во взаимосвязи экономических, политических, культурных и технических задач. Участники форума обсудят новые подходы к пониманию будущего международных финансовых институтов, перспективы развития банковского сектора, эффективность принимаемых правительствами мер. Но вместе с тем в повестке дня будут рассмотрены вопросы роли технологического прогресса в запуске нового цикла роста, качественного здравоохранения, необходимости противостояния новым очагам терроризма, значения международной кооперации в расширении сети транспортных систем, роли социальной политики в условиях кризиса.

Цельность предполагает сбалансированность. Это слово в последнее время стало главным стержнем построения антикризисных программ, одним из главных уроков, уже извлечённых из глобального кризиса. Задачи устранения дисбалансов, существующих в мире, на форуме будут рассматриваться в самых разных аспектах.

Ещё в прошлом году на XII Петербургском экономическом форуме российский президент отмечал, что сегодня в мире всё сильнее проявляются последствия столкновения многолетней тенденции к глобализации и стремления отдельных стран защитить свой экономический суверенитет, а также полу-

чить максимальные выгоды для своих граждан, не делясь этими выгодами с соседями. То есть, по словам Медведева, речь идёт о растущем экономическом эгоизме. Теперь эта проблема встала с особой остротой. Участникам форума представят разные точки зрения на вопрос: где лежит водораздел между ответственностью национальных правительств и совместными действиями всех стран мира?

Нефть и политика. Наверное, сегодня нет более связанных между собой понятий. Какова роль энергоресурсов в мире? Что обеспечит энергетическую безопасность? Каков потенциал развития альтернативных видов топлива? Эти вопросы, вынесенные на Петербургский экономический форум-2009, также во многом определяют, каким мы хотим видеть завтра.

### Эволюция – процесс творческий

Хорошая модель, утверждают учёные, может дать разумный прогноз при условии сохранения сложившихся экономических отношений, может обнаружить угрозы сложившемуся порядку, но она не может сказать, чем заменится этот порядок после кризиса. Значит ли это, что любая из антикризисных программ в настоящий момент похожа на движение человека в тёмной комнате?

«Политика есть искусство справедливости, умение вчувствоваться в личное своеобразие людей, умение беречь индивидуального человека» – это расуждение одного из самых проницательных русских мыслителей прошлого века Ивана Ильина подтверждается

практическими выводами, сделанными уже в наше время. «Сегодня победила идея наживы, но победила ненадолго: кризис стал следствием этой системы, и он же её разрушит», – утверждает политолог Михаил Хазин. Процесс построения будущего – это строительство моста между знаниями человека и их практическим применением, между нашими надеждами и реальностью жизни.

Очертания новой модели рыночного саморегулирования, о которой будет идти

программы Правительства РФ на 2009–2011 годы, которая будет представлена на этом мероприятии. Ранее глава Минэкономразвития Эльвира Набиуллина выражала своё категорическое несогласие с оппонентами, заявляющими, что в условиях кризиса не время заниматься инновациями, нужно спасать то, что есть: «Наоборот, сейчас время, когда поворот экономики на инновационные рельсы может быть сделан быстрее и эффективнее, чем в условиях высоких

**РСПП выработал детальные рекомендации, в которых сформулированы технологии взаимодействия социальных партнёров в условиях кризиса.**

разговор на форуме, уже сегодня просматриваются. Ценностно-регулируемая экономика – наверное, единственно правильный ответ на вызов экономического кризиса. И у России есть шанс стать носителем этого глобального проекта, если последовательно будут инициироваться и поддерживаться именно те нововведения, которые могут способствовать преодолению экологического, энергетического и продовольственного кризиса, преодолению глобального расслоения, выравниванию стандартов качества жизни в мировом масштабе.

Делегатам, приезжающим на форум из других стран, предстоит уникальная возможность принять участие в дискуссии по поводу антикризисной

цен на нефть». По её словам, сегодня необходимо создание новых инструментов стимулирования инноваций.

Одним из важнейших направлений антикризисной политики Правительства РФ является государственная поддержка инвестиционных проектов, направленных на повышение долгосрочной конкурентоспособности российской промышленности. Планируется, что в среднесрочной перспективе российская промышленность обязана выйти на внутренний и внешний рынки с качественно новыми прорывными продуктами. А для этого фокус внимания надо постепенно перекладывать на проекты, реализация которых даёт максимальный межотраслевой эффект.



ИНТЕРПРЕССИТАР-ТАСС

На прошлогоднем форуме в Петербурге его губернатор Валентина Матвиенко (слева) была рада обсудить с министром экономического развития РФ Эльвирой Набиуллиной не только экономические аспекты развития страны и ее Северной столицы. Нет сомнений, что и в этом году их общение также будет многогранным

### Власть и бизнес в одной лодке

«Мы довольны состоянием диалога бизнеса с властью и его результатами, – сказал руководитель Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Шохин, комментируя итоги своей недавней встречи с президентом страны. – У нас есть формат, механизм, инструменты обсуждения вопросов, волнующих бизнес».

Качество решений, представленных в антикризисной программе Правительства РФ, тоже наглядно демонстрирует уровень развития партнёрских отношений бизнеса и власти. РСПП не нашёл изъянов в этом документе, предложив первому вице-премьеру Игорю Шувалову лишь обсудить вопрос о продлении программы на 2010 год и на период после 2012 года. РСПП беспокоит прежде всего отсутствие гарантий бюджетной поддержки в рамках антикризисного плана после 2009 года.

На Неделе бизнеса, проходившей в Москве в апреле, РСПП выработал детальные рекомендации, в которых

сформулированы некоторые технологии взаимодействия социальных партнёров, властей, профсоюзов и трудовых коллективов в условиях кризиса. «В 2010 году, при всей разнице прогнозов, нас ждёт если не умеренный рост, то стагнация, как минимум будем топтаться на месте. Поэтому сейчас очень важно не потерять конкурентоспособность компаний в условиях резкого сжатия спроса и потери спроса и снижения цен на экспортную продукцию, снижения спроса внутри страны. И в то же время не потерять потенциал рабочей силы, квалифицированной рабочей силы, и максимально её удерживать на предприятиях, используя государственную форму поддержки и те возможности, которые есть пока что у компаний», – считает Александр Шохин.

Наиболее острая проблема, волнующая сегодня союз работодателей, – это растущая безработица. По мнению руководителя РСПП, исключительно мерами воздействия на рынок труда эту проблему не решить. И тут бизнес солидарен с правительством. «Все проекты,

которые реализуются при поддержке государства, должны быть ориентированы на поглощение рабочей силы. Это должна быть не просто общественная работа типа ямочного ремонта наших автодорог, а это должны быть проекты, направленные на развитие инфраструктуры, технологически современной, ориентированные на посткризисное развитие», – отмечает Шохин.

На данный момент Петербургский экономический форум стал уникальной площадкой, где власть и бизнес выступают равноправными партнёрами в области развития международных связей. Первый день форума будет посвящён бизнес-диалогам России с Европейским союзом, США, арабским миром. Сотрудничество на каждом из этих направлений имеет свои особенности. У бизнеса есть возможность предлагать зарубежным партнёрам конкретные проекты, значительно ускоряющие реальную интеграцию. На прошлогоднем форуме РСПП тоже проводил специальный «круглый стол» по российско-американским деловым отношениям. «Мы убедились, что наши американские коллеги тоже заинтересованы в восстановлении утраченных связей. Более того, они считают необходимым, чтобы бизнес помог политикам улучшить отношения между нашими странами, перевести их в более прагматичное русло», – вспоминает руководитель Российского союза предпринимателей.

\*\*\*

«Мир столкнулся с первым серьёзным кризисом глобализации как новой производной экономического развития. Это похоже на лесной пожар. Существует множество очагов возгорания, все пытаются что-то тушить, но общей картины нет ни у кого. Неплохо прошла первая волна гашения этого пожара. Но что за ней последует и сколько этот пожар продлится, можно только гадать», – говорит заместитель директора ИМЭМО РАН Наталья Иванова. Серьёзный разговор, который пойдёт на XIII Петербургском международном экономическом форуме, побуждает не гадать, а действовать. Задача форума – инициирование инноваций. ■

## МТТ – национальный оператор связи



### Услуги МТТ для населения:

- Услуги междугородной и международной связи
- Виртуальная карта связи

### Услуги МТТ для корпоративных клиентов:

- Услуги междугородной и международной связи
- Бесплатный вызов
- Международный бесплатный вызов
- Универсальный номер
- Телеголосование
- Услуга за дополнительную плату
- Пропуск SMS-трафика

### Услуги МТТ для контент-провайдеров:

- Пропуск трафика поставщиков контента
- Услуга за дополнительную плату
- Телеголосование
- Пропуск SMS-трафика



8 800 333 5358 (круглосуточно, звонок бесплатный)

МТТ. Хорошее познается в общении!

www.mtt.ru

# Московский пролог к питерскому форуму

ОЧЕРЕДНАЯ НЕДЕЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА ПРОХОДИЛА В МОСКВЕ 13–17 АПРЕЛЯ – ТАК ДАВНО, ЧТО, КАЗАЛОСЬ БЫ, ЭТО СЕРЬЕЗНО УМЕНЬШАЕТ ЕЁ АКТУАЛЬНОСТЬ. ОДНАКО ЭТО НЕ ТАК. СОВЕРШЕННО ОЧЕВИДНО, ЧТО НЕДЕЛЯ СТАЛА ПРОЛОГОМ И, ЕСЛИ УГОДНО, ТРЕНИРОВКОЙ ПЕРЕД САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИМ ЭКОНОМИЧЕСКИМ ФОРУМОМ

Антон АНТОНОВ-ОВСЕЕНКО(мл.), снимки фотослужбы РСПП и автора

В ходе Недели российские экономические власти и бизнес отработывали поведенческие приёмы друг на друге, чтобы применить затем «скромное обаяние» отечественной буржуазии на текущих и, что более важно, потенциальных партнёрах из-за рубежа. В этом аспекте жестокий «оскал» кризиса живо прочувствовался в реакции на него российской экономики: как

известно, кризис проявился, в частности, в неплатежах российских компаний по иностранным кредитам, к этому добавилось объективное сокращение инвестиций из-за рубежа в Россию, а всё вместе зримо уменьшило приток капитала.

Так что дело, конечно, не в набившем оскомину обсуждении «подозрительно-го» якобы поведения российских властей по отношению к бизнесу, а в совершенно объективных предпосылках текущей си-

туации, которые и необходимо преодолеть: не вечно же заниматься камланием на тему «кризис, уходи прочь» – нужно, наконец, приступить к делу: заключать контракты, производить продукцию и пр. И в этом смысле, конечно, московская тренировка перед Санкт-Петербургом пошла на пользу и властям, и бизнесу.

К слову, о кризисе. Практически все мероприятия были так или иначе «приурочены» к этому явлению,

Председатель Федерации независимых профсоюзов России Михаил Шманов, министр здравоохранения и социального развития РФ Татьяна Голикова и президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин (слева направо) в течение Недели российского бизнеса говорили об общей для всех в период кризиса теме – социальной ответственности бизнеса



то есть либо в их названиях прямо присутствовало слово «кризис», либо выступающие так или иначе его упоминали. На самом же деле было хорошо заметно, что прямого отношения (а в некоторых случаях и вообще никакого) кризис к обсуждаемым проблемам не имел, просто не упомянуть его было бы неправильно и даже вредно для участников: журналисты обязательно обвинили бы организаторов как минимум в близорукости. Таким образом, призрак кризиса невозбранно передвигался по залам и кулуарам Недели, однако скорее по долгу службы, нежели по реальному влиянию на обсуждаемые вопросы.

Так было и с самым первым, открывшим Неделю мероприятием – VII налоговой конференцией по теме «Налоговая политика и структурная перестройка экономики»: практически все обсуждавшиеся там аспекты налогообложения были и будут равно-велико важными как в докризисную, так и в посткризисную эпоху. Другое дело, что в обычное время вряд ли кто-нибудь осмелится бы заикнуться о необходимости – страшно подумать! – отмены бухгалтерской отчётности для малых предприятий, тем более в присутствии высших налоговых властей. А тут – пожалуйста. Но ведь действительно: отчётность у компании с ко-

личеством сотрудников до ста человек в точности такая же по объёму, как у какого-нибудь сырьевого гиганта, и затраты на содержание бухгалтера да плюс затраты на обработку данных в налоговой инспекции совершенно не адекватны обороту в каких-нибудь полтора-два миллиона рублей (против сотен миллиардов в крупных компаниях).

Так что и вполне здоровое предложение РСПП о том, чтобы повысить уровень доходности предприятий, при которых оно теряет право на упрощённую систему налогообложения, как и многие другие, рождённые в недрах Союза, продиктовано скорее простым



Министр экономического развития РФ Эльвира Набиуллина в своём выступлении на Всероссийском форуме промышленников и предпринимателей ещё раз опровергла слухом пессимистичные прогнозы аналитиков о падении российского ВВП в 2009 году



Министр финансов РФ Алексей Кудрин: «Мы «перегрели» экономику. Например, в Китае прирост кредитов до кризиса достигал в среднем 19%, у нас в сфере строительства прирост составил 80%, кредиты на операции с недвижимостью выросли тоже до 80%, и это-то «перегретые» области сейчас больше всего и страдают»



Помощник Президента РФ Аркадий Дворкович поддержал президента РСПП Александра Шохина в том, что кризис – хорошее время для повышения эффективности государственной политики в области экономики

здравым смыслом, нежели кризисными условиями.

Ещё один нюанс. Поскольку кризис доверия по всему миру, и в России в не меньшей степени, выразился именно в финансовых неплатежах, настоящим мальчиком для битья в ходе Недели массмедиа, и в первую очередь их авангард – телевидение, вновь попытались избрать министра финансов Алексея Кудрина.

С технической точки зрения это выглядело примерно так: телебригада снимала, насколько хватало памяти их цифровой камеры, выступление министра, затем на монтаже отбирали и с помощью электронной склейки монтировали наиболее – с операторской и режиссерской точки зрения – удачные кадры. Наиболее «удачным» с точки зрения телевизионщиков оказалось вырванное из контекста и пущенное, как обычно с колёс,

в эфир заявление министра о том, что кризис может продлиться ещё 50 лет.

И ещё недели спустя уже все остальные, не только телевизионные, массмедиа на разные лады смаковали это заявление, «подшивали» к нему другие сколь созвучные, столь также вырванные из контекста высказывания, нагнетая переживательные эмоции россиян. Понадобилась прямая словесная защита министра со стороны премьера (в ходе встречи с рабочими одного из отечественных производств), чтобы хоть как-то сбить накал страстей, но и это, кажется, не слишком помогло.

Российский союз промышленников и предпринимателей, как известно, подготовил специально к Неделе российского бизнеса конкретные предложения по улучшению инвестиционного климата и оздоровлению отечественной экономики

в целом. И, разумеется, можно задаться содержащим непременно долю сарказма вопросом о том, что же из конкретных предложений было конкретно реализовано. Сарказм будет напрасным, поскольку реализуется очень многое из рождённого специалистами РСПП. Нужно понимать механику такого рода событий.

Прежде всего Неделя российского бизнеса – не площадка для принятия моментальных решений; любое решение обсуждается задолго до попадания в широкую аудиторию, а затем и после того. Неделя, однако же, служит прекрасной провокацией (в хорошем смысле слова) для принятия стратегических экономических решений и фактически акселерирует их согласование – постольку, поскольку в мероприятиях участвуют и высшие государственные чиновники, представляющие все ветви ■



Владелец группы «Ренова», крупнейшего финансово-промышленного холдинга России с активами в \$18 млрд (на начало 2008 г.), и член правления РСПП Виктор Вексельберг со знанием дела участвовал в совместном заседании Международного совета по сотрудничеству и инвестициям при РСПП и Делового совета при министре иностранных дел РФ



Заместитель председателя комитета Госдумы РФ по бюджету и налогам Андрей Макаров патетической и оттого ещё более убедительной манерой выступления напомнил собравшимся о своей основной профессии – адвоката

Заместитель руководителя Федеральной службы по финансовым рынкам Елена Курицына



Глава Новолипецкого металлургического комбината Владимир Лисин, заместитель министра финансов РФ Сергей Шаталов и заместитель министра экономического развития РФ Станислав Воскресенский (слева направо) не возражали против подготовленных РСПП предложений в области налоговой политики государства, заключавшихся, в частности, в том, чтобы воздержаться от радикальных изменений налогового законодательства в период кризиса

Генеральный директор государственной корпорации «Российская корпорация нанотехнологий», председатель комитета РСПП по инновационной политике Анатолий Чубайс рассказал о том, что из тысячи заявок на реализацию проектов его корпорация отобрала на сегодня лишь двенадцать, из которых одними из самых перспективных считаются проект по производству поликремния – основы будущей отечественной электроники, а также проект по производству светодиодов, использование которых вскоре приведет к революции в светотехнике во всем мире



Председателю совета директоров «МДМ-банка» и экс-руководителю Федеральной службы по финансовым рынкам Олегу Выюгину (второй справа) было особенно интересно слушать выступления нынешних руководителей финансовой отрасли. Крайний слева – первый исполнительный вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей, председатель совета Ассоциации региональных банков «Россия» Александр Мурычев, в центре – президент РСПП Александр Шохин



Заместитель председателя Совета Федерации Светлана Орлова в ходе прошедшей в рамках Недели российского бизнеса сессии «Социальная политика государства и практика компаний в условиях кризиса» призвала бизнесменов вдумчиво относиться к кадровым резервам страны, особенно с учетом того, что «от каждого потенциально увольняемого сотрудника зависит не только он сам, но и члены его семьи»



Президент Альфа-банка Пётр Авен безуспешно пытался укрыться от фото- и телеобъективов, однако не отвечать на вопросы ему удалось успешно

## ДОКУМЕНТ

ИТОГОВЫЕ РЕКОМЕНДАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ  
НЕДЕЛИ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА (ВЫДЕРЖКИ)**Налоги**

- Воздержаться от радикальных изменений налогового законодательства в период кризиса, увеличивающих налоговую нагрузку или ухудшающих положение налогоплательщика.
- Повысить как минимум до двойного размера ставки рефинансирования ЦБ РФ предельный уровень ограничения суммы процентов по заёмным средствам в целях исчисления налога на прибыль.
- Упростить порядок применения ставки 0% при налогообложении дивидендов в рамках национальных холдингов.
- Создать налоговые стимулы (в том числе путём введения налоговых каникул по налогу на прибыль, налогу на землю и налогу на имущество) для предприятий, реализующих инвестиционные программы.
- Снизить ставку единого налога для малого бизнеса до 0–4% от суммы дохода либо до 0–10% от разницы между доходами и расходами.
- Повысить предельный уровень ограничений доходов и стоимости основных средств, при которых предприятие теряет право на применение упрощённой системы налогообложения.
- Законодательно закрепить и детализировать положения, содержащиеся в Определении №320-О-П Конституционного суда Российской Федерации и в Постановлении Пленума № 53 Высшего арбитражного суда Российской Федерации «Об оценке арбитражными судами обоснованности получения налогоплательщиками налоговой льготы».

**Законы**

- Разработать предложения по повышению качества корпоративного законодательства для стимулирования ухода российских компаний из других юрисдикций, в том числе офшоров (правовое регулирование акционерных соглашений; возможность совмещения различных видов реорганизации и участия в них компаний различных организационно-правовых форм; скорейшее принятие «антирейдерского» закона и т.д.).

**Занятость**

- Изменить стратегию государства в сфере сохранения занятости. Отказаться от сохранения компаниями неэффективного персонала и перейти к проведению активной политики в сфере занятости: реализации совместных с бизнесом программ в формате ГЧП по переобучению, подготовке людей для реализации инфраструктурных проектов, финансируемых государством, и т.д.
- Пересмотреть процедуры высвобождения персонала с одновременным возвратом к страхованию от безработицы.
- Расширить перечень оснований для заключения срочных трудовых договоров для увеличения возможностей трудоустройства граждан, ищущих работу на период кризиса.

- Стимулировать и поддерживать внутреннюю трудовую миграцию, в частности с использованием механизмов возвращения соотечественников из-за рубежа.

**Кредиты**

- Сделать кредиты более доступными для реального сектора экономики (путём снижения ставки рефинансирования) либо максимально «освободить» собственные средства предприятий (снизить налоги и дать возможность по максимуму списывать расходы на себестоимость).
- Разработать правила предоставления ресурсов через кредитные организации наиболее эффективным и перспективным производствам с предоставлением им гарантий Российской Федерации и субъектов Российской Федерации по кредитам.
- Для обеспечения ценовой доступности кредитных ресурсов для банков и конечных заёмщиков создать механизмы, направленные на:
  - уменьшение стоимости кредита;
  - снижение рисков кредитора;
  - постепенное снижение ставок по операциям рефинансирования;
  - формирование тенденции к понижению стоимости кредита.

**Образование**

- Сохранить общий объём подготовки кадров с начальным, средним и высшим профессиональным образованием при сокращении объёма обучения профессиям, которые в ближайшей перспективе не будут востребованы на рынке труда. Объёмы приёма и направления подготовки специалистов должны определяться с учётом диалога с работодателями. Бюджетные места должны чётко ориентироваться на меняющийся спрос экономики. Платное образование должно быть ограничено, если оно не ведёт к будущему трудоустройству.
- Обеспечить развитие системы профессионального обучения взрослых с последующим признанием полученной квалификации.
- Ускорить формирование национальной системы квалификаций.

**Инновации**

- Сосредоточить усилия на смене модели экономического развития России: принятии нормативных актов, комплексно стимулирующих диверсификацию экономики за счёт собственных ресурсов предприятий (предоставления инвестиционных налоговых кредитов по налогу на прибыль, расширения возможностей применения институтов инвестиционного налогового кредита, отсрочки и рассрочки по уплате налогов), а также определении в структуре федеральной исполнительной власти единого координирующего центра, отвечающего за развитие инновационной экономики.



Science For A Better Life

# Проблема изменения климата

## Решения от компании «Байер»

Проблема изменения климата является одним из самых важных вызовов современному человечеству.

«Байер» оценивает уровень угрозы как очень серьёзный. В то же время, являясь инновационной компанией, концерн в конце 2007 года начал осуществлять специальную программу по борьбе с изменением климата Bayer Climate Program, в рамках которой предусматривается выполнение двух основных задач: обеспечить сокращение уровня промышленных выбросов CO<sub>2</sub> компании и разработать новые природосберегающие механизмы и технические решения для противодействия климатическим изменениям.

**1. Промышленное производство****Проблема:**

Увеличение выбросов парникового газа в связи с ростом промышленного производства.

**Решение:**

- Проект Bayer Climate Check:
  - технология разработана подразделением Bayer Technology Services GmbH и сертифицирована немецкой ассоциацией по менеджменту TÜV;
  - предлагает новый «измерительный инструмент» для анализа степени сокращения уровня выбросов CO<sub>2</sub> на производстве, включая сырье, расход энергии и систему логистики.

**2. Коммерческие здания****Проблема:**

Значительное увеличение объемов парникового газа за счет функционирования коммерческих зданий.

**Решение:**

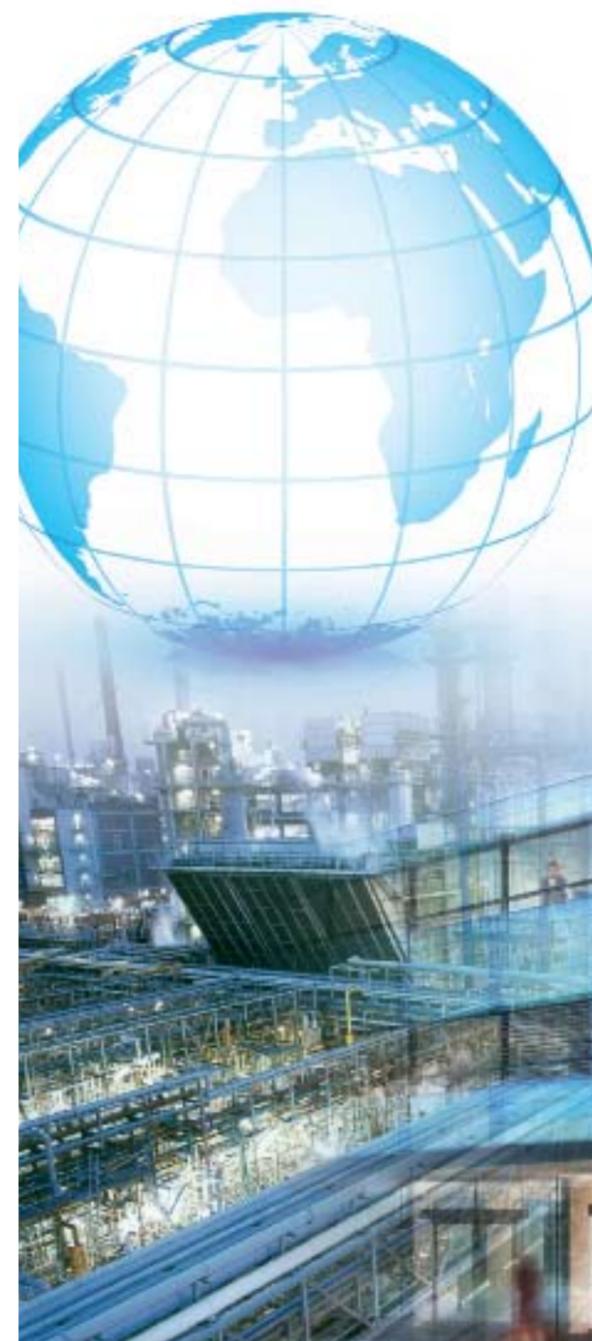
- Проект «ЭкоКоммерческое здание», разработанный субконцерном Bayer MaterialScience в сотрудничестве с партнерами, является воплощением концепции промышленных и офисных зданий с нулевым уровнем выбросов. Особенностью концепции является возможность ее применения в различных климатических зонах.

**3. Сельское хозяйство****Проблема:**

В связи с ростом численности населения планеты потребность в продуктах питания и альтернативных видах топлива увеличивается, а то время как доступные посевные площади сокращаются. Кроме того, условия для ведения сельскохозяйственной деятельности осложняются засухой, жарой и повышенным содержанием соли в земле.

**Решение:**

- Субконцерн Bayer CropScience ищет пути повышения урожайности за счет:
  - повышения устойчивости растений к вредным воздействиям;
  - выращивания неиспользуемого в продовольственных целях растения – тропы на бедных, неплодородных почвах для производства биотоплива.



## ПЕРЕГОВОРЫ

О Европе, России  
и газе

Одним из итогов прошедшего в мае в Хабаровске саммита Россия – ЕС стала констатация удовлетворительности сроков подготовки нового Соглашения о партнёрстве и сотрудничестве. Во всяком случае, Президент РФ Дмитрий Медведев выразил такое удовлетворение, а лидеры ЕС ему не возражали, и одно это – с учётом существующих разногласий – может считаться серьёзным достижением. Срок действующего Соглашения формально истёк в декабре 2007 года, был пролонгирован до появления нового Соглашения, к подготовке которого стороны приступили прошлым летом, последние же консультации по документу состоялись в апреле.

Что касается разногласий, то саммит в Хабаровске подтвердил главную значимость одного из них, а именно расхождения по поводу содержания Энергетической хартии: позиция российской стороны (её в Хабаровске вновь озвучил помощник президента Аркадий Дворкович) заключается в том, что текст хартии требует серьёзной реконструкции, а лидеров ЕС действующая редакция в целом устраивает.

Очевидно при этом, что текст хартии – скорее повод для расхождения позиций, причиной же послужил январский кризис с поставками российского газа в Европу. Напомним, что президент в ходе саммита резонно заметил, что Россия никаких гарантий недопущения подобного давать не собирается, поскольку поставки газа своим добросовестным европейским потребителям не прекращала и впредь этого делать не намерена. Вопрос же с Украиной как со страной-транзитёром требует особого обсуждения, в том числе с участием европейских партнёров России.



РИА «НОВОСТИ»



**Елена ПАНИНА**,  
зам. председателя Комитета  
Госдумы по промышленно-  
сти, вице-президент РСПП

„Далеко не все гуляли в Куршевеле, многие руководители предприятий пытались и пытаются налаживать производство у нас в стране, что крайне непросто.“



РИА «НОВОСТИ»

## Интернет начинается с Байконура

С российского космодрома Байконур осуществлён старт ракеты-носителя «Протон-М2» с космическим аппаратом ProtoStar II/IndoStar II. Космический аппарат ProtoStar II построен компанией Boeing Satellite Systems на базе платформы Boeing 601 HP. Он будет работать на орбите 15 лет. Новый спутник обеспечит прямое телевидение и другие услуги связи, включая широкополосный доступ в Интернет на территории Индонезии, Индии, Филиппин и Тайваня.



**Евгений ЯСИН**,  
член Правления РСПП,  
научный руководитель  
Высшей школы экономики

„Когда говорят об инновационной экономике, то в дело включаются институты и культура. Если вы не создали эти институты, то тогда у вас будет поиск ренты, вы будете воровать, у вас будет монополия и многие другие прелести.“



**Владимир МАУ**,  
экономист,  
член экспертного  
совета РСПП

„Цены на нефть сейчас настолько ужасны, насколько они могут быть, но не настолько низкие, чтобы вызвать реальные реформы, и не настолько высокие, чтобы разрешить свободную продажу.“

## В Твери заговорили о вилах

20 мая состоялось собрание Тверского союза промышленников и предпринимателей, организованное совместно с Торгово-промышленной палатой Тверской области и объединением профсоюзов. Высокая явка была обусловлена особенно актуальной для региона темой «О социально-экономическом положении Тверской области и ухудшающемся деловом климате». В работе собрания приняли участие депутат ГД ФС РФ Виктор Абрамов, заместитель губернатора Тверской области Анатолий Боченков, мэр Твери Владимир Бабичев. Работу собрания вёл председатель ТСПП, член Правления РСПП Сергей Потапов.

На собрании отмечалось, что в Тверской области финансово-экономический кризис перешёл в кризис доверия региональной власти, в кризис взаимоотношений власти и общества. И если сегодня не изменить ситуацию, то завтра наступит кризис социально-трудовых отношений, когда с наступлением осени «выброшенные на улицу, ободранные и голодные люди возьмутся за вилы».

Александр КЫРОВ

Севастополь:  
всё-таки по-русски

Севастопольский городской совет обязал местные школы вести преподавание на русском языке, сообщил депутат городского совета Дмитрий Белик. «Депутаты подавляющим большинством проголосовали за то, чтобы все городские школы, состоящие на городском балансе, учили детей на родном для них языке. Введение украинского языка для преподавания школьных предметов – это нарушение прав русскоязычного населения Украины. Дети его понимают плохо, это приведёт к всеобщей безграмотности. Наше решение закреплено юридически, и руководство городских школ обязано ему подчиниться», – сказал он.

## ФОТОФАКТ

В мае российские военные приступили к несению службы на грузино-абхазской границе. Кроме того, Председатель Правительства России Владимир Путин летом посетит Абхазию, сообщил спикер Госдумы Борис Грызлов. «Здесь будут обсуждаться конкретные экономические вопросы, к тому времени будет готово большое количество соглашений в различных отраслях экономики», – добавил он.



Учебные занятия российских  
миномётчиков  
на погранзащите Ингуш

ИТАР-ТАСС

- 22. После кризиса. Какой мы хотим видеть Россию
- 30. Эльвира Набиуллина: «Творческий потенциал человека – ведущий фактор экономического роста и национальной конкурентоспособности»
- 36. Александр Шохин: «Пока у бизнеса более системный подход к антикризисной политике, чем у значительной части органов власти»
- 40. Конкурентоспособность России: преимущества, ресурсы и... поражения

# Стройплощадка

**С**кризисом этим нам, признаться, повезло.

С одной стороны, конечно, приятно, что свинью всему человечеству не русские подложили, а самые что ни на есть американцы. Можно записать в графу о миролюбивой внешней политике. Какой ни есть, а всё-таки полезный штришок в международном имидже России.

А вот с другой стороны, есть вещи поважнее миролюбивой политики. И уж тем более поважнее имиджа.

Как раз с другой-то стороны нынешний кризис – это никакая не «старуха с клюкой», коварно засланная в наши края из коварного заокеанского далёка. Это доморощенный жареный петух – неоценимо полезная штука в российском народном хозяйстве. Которое в головах.

Обозревая отечественный кризисный пейзаж, все авторы и спикеры этого номера журнала – и бизнесмены, и представители власти, и эксперты – на удивление единодушно отмечают в нём одни и те же несурзацы и искривления.

И сырьевую скособоченность, и разруху индустриальной базы, и массовую необученность кадров, и самонадеянное манкирование инновациями, и вторичность финансовой системы, и жалобное попискивание предпринимательского сословия из-под чиновничьего пресса, и малорезультативность государственного стратегического проектирования.

Ну да. Оно ж всё не только что нарицательное. Оно замечательно процветало все годы первоначального накопления, нефтегазовой стабилизации и безу-

держного роста потребления кредитных благ. Но без жареного петуха кто ж вглядываться будет? Не принято как-то. Ну да что ж теперь себя казнить-то. Что выросло, то выросло.

Можно подумать, в первый раз.

Как раз наоборот – далеко не в первый. И раз мы всё ещё живы, значит, предки наши как-то выкручивались. А в большинстве случаев выкручивались очень даже неплохо. (К слову, именно потому мы открываем в журнале рубрику «Экономические истории», в которой

будем обращаться к опыту прежних поколений, опыту и нашему, и зарубежному; будем рассматривать этот опыт именно с содержательной точки зрения, с точки зрения его актуальности.)

Вот в конце 20-х годов прошлого века в России было примерно то же самое, что и у нас сегодня. Только хуже.

Однако в одном и том же пейзаже можно увидеть руины, а можно – стройплощадку. Можно пойти просить милостыню, а можно – поставить перед собой запредельно амбициозную цель

и системно её достичь. Чтобы оставить потомкам не руины, а великую страну со Знаменем Победы и Гагариным в космосе.

Легендарное поколение первых пятилеток уже ничего не сможет нам построить.

Здесь и сейчас – наша стройплощадка.

Повезло, как и было сказано. Есть шанс войти в историю.

Андрей СОРОКИН

# Страна на входе в кризис и на выходе из него

ЛЮБОЙ КРИЗИС РАНО ИЛИ ПОЗДНО ЗАКАНЧИВАЕТСЯ, А ВОТ ДОЛГОВРЕМЕННАЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ СТРАНЫ – ВОПРОС, КОТОРЫЙ НИКУДА НЕ ДЕНЕТСЯ. В КАКОМ СОСТОЯНИИ, С КАКОЙ СТРУКТУРОЙ И КАКИМИ РЕЗЕРВАМИ ВЫЙДЕТ РОССИЯ ИЗ КРИЗИСА – ОТ ЭТОГО БУДЕТ ЗАВИСЕТЬ, КАКОЕ МЕСТО ОНА ЗАЙМЁТ В ЭКОНОМИКЕ XXI ВЕКА.

Марина ШЕРЕШЕВА, д.э.н., профессор факультета менеджмента ГУ-ВШЭ

Ещё год назад почти никому не приходило в голову, что рост глобальной экономики настолько резко сменится головокружительным падением. Катализатором общего «обрушения» в условиях глобализации экономики и финансовых рынков стал кризис ипотечного кредитования в США, но сначала многим казалось, что удастся отделаться лёгким испугом. Все мы помним, как серьёзные люди из высших эшелонов власти называли Россию «островом безопасности» в бушующем океане. Однако не прошло и полгода, как всем стало ясно: мировой кризис затронул практически все страны мира.

## Первый глобальный вызов постсоветской России

Удар мирового финансового цунами, обрушившись на Россию, положил конец десятилетней эпохе «нефтяного процветания». «Резкое падение мирового спроса на основные товары российского экспорта (нефть, газ и металлы), усугубленное стремительным, можно даже сказать «паническим», бегством иностранного капитала, подорвало стабиль-

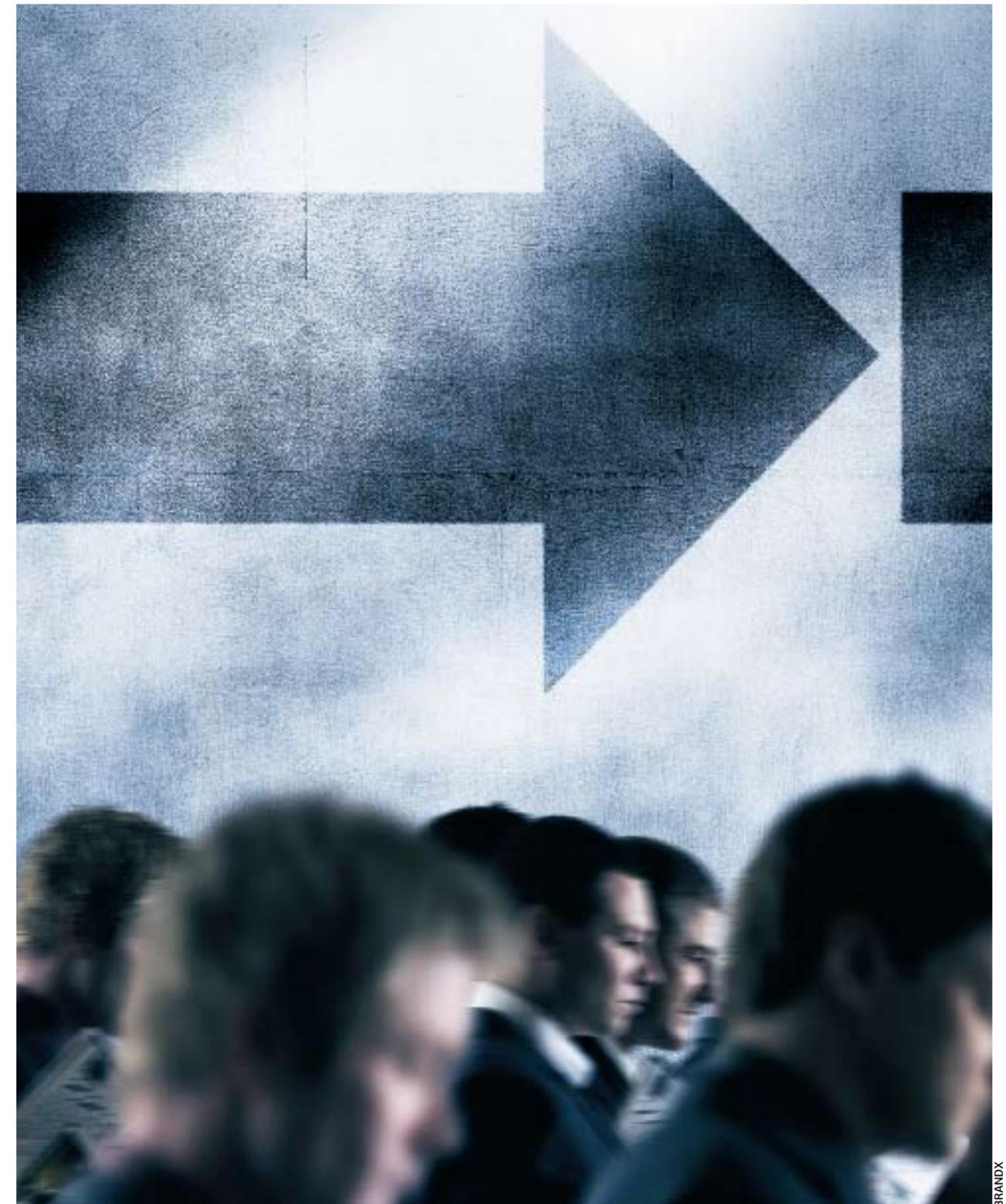
ность платёжного баланса, практически остановило процессы кредитования, создало реальные угрозы для выживания банковского сектора, резко сократило внутренний потребительский и инвестиционный спрос, а вследствие этого – производство многих видов промышленной продукции, занятость и доходы населения» (Центр развития ГУ-ВШЭ. Квартальное обозрение «Текущие тенденции», I квартал 2009 года).

Те же самые люди теперь говорят о том, что мы ещё даже не прошли «нижнюю точку» кризиса. Более того, впереди ожидается и второй виток, который будет определяться уже не внешними, а внутренними факторами: снижением производства и прибыли, неплатежами в реальном секторе, невозвратом кредитов в банковском секторе, падением занятости и доходов населения, сокращением потребительского и инвестиционного спроса, нарастанием инфляции, сдуванием ценового «пузыря» в секторе жилищного строительства. То есть всем придётся затянуть пояса и не рассчитывать в ближайшие годы на хорошую жизнь.

Ситуация в реальном секторе экономики быстро ухудшается, резкое па-

дение промышленного производства обещает оказаться катастрофическим. Государство и бизнес вынуждены в режиме аврала решать сиюминутные проблемы, связанные с падением спроса на произведённую продукцию, отсутствием оборотных средств, выпадением звеньев из сформировавшихся в последние годы устойчивых производственно-торговых цепочек.

Но, предпринимая активные действия по тушению многочисленных очагов «пожара» в экономике, необходимо помнить, что кризис кризису рознь. Кризисы в мировой экономике повторяются регулярно, причём экономисты различают так называемые «краткосрочные экономические циклы» Китчина, «средние экономические циклы» Жюгляра и длинные экономические циклы («К-циклы») длительностью примерно в полвека, о которых говорится в теории «длинных волн» известного русского учёного Николая Кондратьева (он в своё время поразил многих, спрогнозировав Великую депрессию). Валютно-финансовый и нефтяной кризисы начала 1970-х годов считаются верхней точкой четвёртой «волны Кондратьева», и, значит, нынешний кризис



– пятая «волна», которая должна была подойти неизбежно.

Таким образом, наши проблемы в значительной степени носят объективный характер и связаны с тем, что впервые в постсоветской истории российская экономика оказалась в фазе спада длинного кондратьевского цикла.

### Всё уже сделано до нас

Но каждая волна кризиса рано или поздно заканчивается, а вот долговременная конкурентоспособность страны на международной арене – вопрос, который никуда не денется.

Задачи государства в этой ситуации кардинально отличаются от задач предприятий, поскольку государству необходимо формировать экономическую политику, направленную на реализацию долгосрочных целей, использовать кризисную фазу для формирования такой структуры национальной экономики, которая в дальнейшем, когда наступит фаза роста, позволит обеспечить и сохранять высокую конкурентоспособность.

Обращаясь к истории, можно вспомнить два успешных примера такого системного проектирования. Как раз в странах, которые по итогам своей модернизации и стали двумя мировыми сверхдержавами, – в СССР и США. Иосиф Сталин и Франклин Рузвельт отличались друг от друга по менталитету, имели разные вводные для решения своих задач, которые формулировали разными понятиями.

Но если попытаться сравнить действия двух лидеров в терминах теорий стратегического управления, то оба сильны тем, что у них БЫЛА СТРАТЕГИЯ. В экономической теории стратегию понимают как совокупность целей, задач и основных политик и планов для их достижения, определённых таким образом, чтобы чётко указывать, в каких «бизнесах» руководимая единица (пусть даже и целая страна) должна находиться и единицей какого типа она должна быть. Подробнее об опыте сталинских пятилеток и рузвельтовского «нового курса» – см. на стр. 40.

Известно, что нынешний глава нашего правительства не только знаком с



Сергей Витте: «Труд свободный имеет стремление к беспредельному усовершенствованию»

«новым курсом», но и высоко оценивает наследие Франклина Рузвельта. Судя по тому, как работает правительство в условиях нынешнего кризиса, многие идеи и методики «нового курса» взяты на вооружение.

Однако, формально следуя многим технологически правильным подходам, надо бы постараться не забыть о главном: в экономике XXI века, «экономике знаний», конкурентоспособность будет определяться в первую очередь качеством человеческих ресурсов – носителей знаний. «Все экономические системы зиждутся на основе знаний, все коммерческие предприятия зависят от этого производственного ресурса... Этот ресурс, частично оплаченный, а частично используемый бесплатно, яв-

ляется в настоящее время важнейшим из всех».<sup>1</sup>

### Человек как центр экономики XXI века

Нет пророка в своём отечестве, но как же тут не вспомнить Сергея Витте: «Наибольшей напряжённостью и производительностью отличается труд свободный... [он], помимо своей большой производительности, имеет то огромное преимущество перед всеми видами принудительного труда, что он обнаруживает стремление к беспредельному усовершенствованию. Только ничем не связанный личный интерес и расчёт на выгоды от труда побуждают человека затрачивать многие годы жизни на приобретение знаний и, отрешившись от рутины, предпринимать опыты, ведущие к открытию новых, более совершенных способов производства».

Тут самое время вспомнить ещё об одном нашем великом соотечественнике – Владимире Вернадском. Он сформулировал очень глубокую идею о *естественных производительных силах* (ЕПС) – природных ресурсах той земли, которую занимает народ данной страны, включая так называемые воспроизводимые ресурсы (растения, животные, леса, воды и т.п.) и человеческий потенциал. Главные ЕПС, писал Вернадский, «духовные силы человечества – его мысль, его воля и его нравственные силы, – несомненно, являются основным, определяющим условием человеческого богатства».

В 1915 году по инициативе Вернадского была образована Комиссия по изучению естественных производительных сил страны (КЕПС). Вот оно, стратегическое направление – та карта, которую потом разыграл Рузвельт. А у нас... В 1930 году КЕПС была преобразована в СОПС – Совет по использованию и размещению производительных сил при Госплане – уже не научную, а правительственную организацию, нацеленную не на изучение, а на использование, утилизацию природных богатств. Сыграв неограниченную роль в проекте «Пятилетка», этот

<sup>1</sup> Toffler A. Power Shift, Knowledge, Wealth Violence of the 21st Century. N.Y., 1990.

Совет одновременно оставил будущим поколениям соблазн вступить на путь разорения своих недр, по которому мы продолжаем двигаться до сих пор.

Вот интересно: кто бы ни занимался экономической стратегией в советский и постсоветский период, как бы ни различались технологии достижения целей и сами цели, всё это была борьба за разрушение предыдущей идеи, во имя чего ресурсы – и природные, и человеческие – экономить как-то не приходило в голову.

И реформаторы постсоветского периода, активно разрушая командно-административную систему, по пути разрушили и производственный потенциал: долгосрочные связи между предприятиями; инженерные школы (когда без разбора увольняли «стариков», достигших 60 лет, вместе с их имплицитным знанием, которое можно передать только в совместной работе; теперь чуть ли не все знают, как увеличивать капитализацию компании, но с трудом понимают, как организовать производство на заводе, с фонарями ищут «последних из могикан», чтобы успели научить); науку и образование (вспомнил рассказ знакомого профессора, который после своей лекции подслушал слова студентов: «Вот придурок! У него золотая голова, а он здесь за копейки корячится!»)...

### Вводные в кризис: экономика «тяжеловесов»

Для российской экономики в предкризисный период было характерно: расширение государственного сектора; увеличение государственного стимулирования спроса в рамках закупок для государственных нужд; ориентация на форсирование слияний и поглощений; усиление ограничений для иностранных инвесторов; расширение заимствований за рубежом, увеличение долговой нагрузкой.

Как показывают исследования, проведённые Институтом анализа предприятий и рынков ГУ-ВШЭ, накануне кризиса крупные российские компании, значительно преуспевшие в установлении неформальных связей с государством, питали иллюзию снижения

рисков и потому занимались активным внешним заимствованием и агрессивной скупкой активов. При этом для крупных фирм была характерна сложная система управления и неопределённость прав собственности. Отсюда – нарастающая неэффективность российских крупных компаний.

Близость к государству крупных компаний позволяет им лоббировать помощь, но её получение, как правило, связано с дополнительными «социальными обязательствами» (поддержание занятости). Это становится препятствием для повышения эффективности. Кроме лоббирования помощи для себя, крупным компаниям удаётся блокировать выделение государственной поддержки зачастую более эффективным, но менее крупным компаниям. Представителям крупных компаний удаётся создавать искажённую в сторону негатива картину текущей ситуации. Именно эту картину видит правительство.

### «Середняк». Возвращение к вопросу

Средние компании, которые сталкивались с большими ограничениями в до-



Владимир Вернадский: «Духовные силы человечества являются определяющим условием человеческого богатства».

ступе к внешним финансовым ресурсам, отличались от крупных фирм большей мобильностью, более высокой внутренней эффективностью, сравнительно низкими показателями задолженности в сравнении с крупным бизнесом, большей склонностью к инновациям. Среди этих средних фирм особо выделялись 20–25% высокоэффективных и быстрорастущих.

Средние компании, рост которых основан на рыночных факторах, получают шанс продемонстрировать динамичный рост на основе импортозамещения (при условии завершенности инвестиционных проектов). Однако в условиях резкой девальвации рубля они будут ограничены в доступе к зарубежным технологиям. И всё же из кризиса этим компаниям, скорее всего, удастся выйти окрепшими, так как, будучи гибкими, они готовы к жёсткой реструктуризации.

Средние компании, рост которых основан на административных факторах, столкнутся с резким падением конкурентоспособности. В условиях кризиса они будут стремиться найти поддержку региональных властей, с которыми взаимодействуют. Не исключено и оппортунистическое поведение, связанное с угрозами резкого сокращения персонала, с прицелом на лоббирование государственной поддержки.

### Предпринимательская инициатива – двигатель развития

Есть данные Глобального мониторинга предпринимательства (GEM), который проводится с 1999 года. Россия в нём участвует с 2006 года, и ещё до наступления кризиса, в «тучные годы», этот мониторинг однозначно показывал, что Россия – страна с низким уровнем развития предпринимательского потенциала и неблагоприятной его структурой.

Государственное регулирование «заточено», прежде всего, под интересы крупных вертикально-интегрированных структур сырьевого сектора – при отсутствии чётких программ поддержки новых форм интеграции и наиболее перспективных отраслей и секторов экономики. Это реальная опасность для

**Прогнозы роста ВВП в 2009 году (%)**

	Дата прогноза		Изменение (п.п.)
	Декабрь 2007	Март 2009	
РОССИЯ	6	-5,6	-11,6
Бразилия	4,5	-0,3	-4,8
Индия	8,4	4,3	-4,1
Китай	10,1	6,3	-3,8
Япония	1,8	-6,6	-8,4
США	2,2	-4,0	-6,2
Еврозона	2,0	-4,1	-6,1
ОЭСР, всего	2,4	-4,3	-6,7

Источник: ОЭСР.

будущего развития: без мощного «подлеска» из сетевых объединений малого и среднего бизнеса система мегахолдингов окажется «оголённой», а национальная экономика – подверженной повышенным рискам мегакризисов.

Мировой опыт показывает, что в современных условиях успешная деятельность экономических агентов опирается на обладание ключевыми компетенциями: специфическими знаниями, подкреплёнными умением использовать их в организации производства, в конкурентной борьбе, или – всё чаще – для включения во взаимовыгодное сотрудничество. Возникает колоссальное количество сетевых структур, включающих в себя предприятия небольшого размера и при этом способных успешно конкурировать с гигантами бизнеса благодаря гибкости и приспособляемости к запросам рынка. В отраслях «новой экономики» межфирменные сети часто оказываются незаменимыми для обеспечения высокой конкурентоспособности. При этом развитие сетей и вертикально интегрированных компаний может дополнять друг друга, усиливая общую конкурентоспособность.

Другими словами, создавать и поддерживать крупные частно-государственные холдинги можно и нужно, но нельзя считать это панацеей. Для российской экономики может быть крайне выгодным формирование системы кластеров, создание устойчивых суб-

контрактинговых схем, скрепляющих воедино экономическое пространство страны при сохранении гибкости и подвижности «станового хребта», состоящего из ключевых для развития национальной экономики отраслей. В этом случае удастся консолидировать сильные стороны крупного, среднего и малого бизнеса, научных учреждений и некоммерческих организаций, с тем чтобы использовать полученный в результате синергетический эффект для усиления международных позиций национальных компаний в «новых» наукоёмких отраслях.

Именно в период кризиса, как известно по эмпирическим данным, существенно активизируется предпринимательство «с вынужденной мотивацией». Ранние предприниматели – наиболее подвижная в социальном отношении часть населения – и в нынешний кризис во всём мире отреагировали ростом вынужденной предпринимательской активности (у РФ 8-е место среди стран GEM по такой активности – несколько выше, чем в Западной Европе, хотя и существенно ниже, чем в среднем по странам ЦВЕ). Это возможность, и её надо использовать обязательно.

**Цена управленческих решений**

А теперь всё же о технологиях управления. От них, по большому счёту, не зависит, закончится ли кризис. Это волна, и она рано или поздно схлынет.

Но от них зависит, во-первых, насколько удастся смягчить прямой ущерб. В правительстве это понимают. «Мы не можем противостоять мировым тенденциям, но мы можем смягчить их до уровня наших национальных решений, в том числе в отношении граждан, которые оказались в трудной жизненной ситуации», – сказал недавно Игорь Шувалов.

От них зависит, во-вторых, с чем мы останемся «на берегу», когда волна схлынет: с устаревшей структурой экономики, оскудевшими трудовыми ресурсами (и качественно – из-за провалов в науке и образовании, и количественно – из-за объективных демографических тенденций, очень для нас неблагоприятных), отсутствием социального доверия и предпринимательской активности? Тогда нас ожидает мучительный и длинный период стагнации – вполне возможно, до следующего кризиса, а там уж как Бог даст... Или удастся всё же добиться радикальных изменений? И какие средства для этого нужны?

Хороша и правильна та политика, которая приносит положительный прирост национального дохода в условиях свободы и правовой защиты. Что тут сложного? Всё просто. Эмпирический ответ звучит так: похоже, что «просто» ни у кого не получается. И всё же, на наш взгляд, нынешняя власть и нынешний бизнес в значительной степени готовы к тому, чтобы сформировать стратегию выхода из кризиса с обновлённым потенциалом.

«Мы должны принять такие решения, чтобы расходовать эти средства Стабфонда. – Прим. ред.), но при этом не должны забывать, что кризис закончится, а мы можем выйти из него со старой структурой экономики, да ещё на фоне того, что наши партнеры по «восьмёрке» и по «двадцатке» обновят существовавшим образом свои отношения и их системы будут мощнее, – констатировал Шувалов. – Поэтому мы должны быть готовы к тому, что эту тяжёлую работу в течение этого периода и последующих лет мы будем проводить».

Вопрос о том, насколько эти меры окажутся эффективными, приведут ли они к росту экономики, пока остаёт-

ся открытым. Сейчас можно говорить только о том, что принятые меры могут воспрепятствовать неконтролируемому падению, но вряд ли можно ожидать роста спроса во второй половине 2009 года.

**Обзор мер по пожаротушению**

Правительства практически всех стран выделяют огромные деньги на борьбу с кризисом. Главная задача у всех одна: необходимо как-то компенсировать падение потребительского спроса, поскольку именно внутренний спрос является основой благополучия любой национальной экономики, обеспечивая её долговременный рост. Пока нельзя достоверно сказать, какие меры сработают лучше и в какие сроки они приведут к переходу от спада к росту. Очевидно, что меры, предпринимаемые Россией, достаточно хорошо укладываются в логику, характерную для переходных экономик, где в период кризиса наблюдается инфляция и рост процентных ставок – в отличие от развитых стран, где происходит впечатляющее снижение процентной ставки.

Чтобы сохранить устойчивость платёжного баланса и повысить (или хотя

бы сохранить) конкурентоспособность российских товаров, правительство пошло на заметное снижение курса рубля, проведя это снижение достаточно плавно – в отличие от некоторых наших соседей. Сейчас девальвация приостановилась, и, в принципе, велика вероятность, что до конца года курс рубля снизится уже не так сильно, в пределах 10%.

Меры, используемые Россией в отношении банковской системы, в значительной степени схожи с теми, что используются другими странами. При этом преследуется цель поддержать работу финансовой системы, и именно с этим связан тот факт, что средства выделяются в первую очередь банкам, а не напрямую предприятиям.

В принципе, это правильно, однако некоторые российские особенности приводят к тому, что до предприятий доходит гораздо меньше средств, чем можно было бы ожидать при таких вливаниях. Банки решают свои проблемы, доверие к ним предприятий реального сектора почти полностью подорвано. Поэтому приходится увеличивать и расходы бюджета на прямую поддержку реального сектора экономики.

И всё бы хорошо. Но – если бы бюджетные средства направлялись на под-

держку тех жизнеспособных предприятий, которые в дальнейшем смогут стать опорой для перехода к новой структуре экономики. У нас же пока колоссальные средства получает небольшое число крупнейших, так называемых стратегических, предприятий. Каких именно – правительство выбирает «в ручном режиме» в условиях сильнейшего лоббирования. Как результат – в списках получателей немалых сумм оказываются «социально значимые» неэффективные предприятия типа АвтоВАЗа.

Режим «ручного управления» экономикой, всё чаще практикуемый российским правительством, – ошибка, о которой мы вспоминаем в связи с моделью сталинских реформ (стр. 40). Получается по Черномырдину: «Никогда у нас такого не было. И вот опять!»

Вместо того чтобы использовать кризис для улучшения структуры экономики, оказывая поддержку прежде всего предприятиям, доказавшим умение работать и создавать конкурентоспособную инновационную продукцию (и попавшим в трудное положение – чаще всего из-за кризиса платежей и отсутствия оборотных средств), правительство консервирует и даже закладывает новые диспропорции. Если мы



SHUTTERSTOCK

Банки решают свои проблемы, доверие к ним предприятий реального сектора почти полностью подорвано



Локомотивы роста:  
новые технологии

РИА «НОВОСТИ»

выйдем из спада с такими диспропорциями, нас ожидают длительная стагнация и потеря остатков конкурентоспособности. Чтобы эти диспропорции устранить, потребуется как минимум новый кризис.

### Локомотивы роста новой экономики

Очевидно, что выход из кризиса с нынешней сырьевой направленностью экономики открывает для России довольно грустные перспективы. Опора на традиционные для последних десятилетий продукцию ВПК, нефть и газ, лес, металлы и удобрения, конечно, поддержит их производителей, но никогда не выведет страну на более высокие позиции в мировой экономике. С учётом опережающего развития ряда стран мира это будет означать спуск вниз в «мировой экономической таблице ранга».

Конечно, нужно отдавать себе отчёт, что мы традиционно вынуждены развивать отрасли, связанные с обеспечением обороноспособности. Но это, так сказать, «обязательная программа», делать упор ТОЛЬКО на нужды «оборонки» – бесперспективно.

Локомотивом же роста российской экономики после кризиса могут стать отрасли и предприятия, ориентированные на повышение качества жизни внутри страны и рост внутреннего спроса, отрасли новой экономики и обрабатывающего сектора: информационно-коммуникационные технологии, биогенетика, нанотехнологии, транспорт «нового поколения», в том числе транспортные «мегапроекты»... Пока что высокотехнологичные отрасли промышленности в России остаются таковыми скорее по определению, чем по сути, и не оказывают решающего влияния на реструктуризацию экономики и переход к новой модели экономического роста.

Нужны активные действия государства, но при этом «сгонять» все более-менее жизнеспособные предприятия любого из высокотехнологичных секторов в один большой частно-государственный холдинг – не решение проблемы. Раздача государством денег или льгот – тоже не выход. «Рыбу взял, а невод оставил», – говорят на Востоке. «Невод» – это инновационные предприятия обрабатывающего сектора и АПК, отраслей новой экономики, для разви-

тия которых созданы благоприятные условия, единые понятные «правила игры». Плюс внятная государственная научно-техническая политика, которая позволит остановить деградацию науки и образования в России, даст «дышать» ведущим университетам и исследовательским центрам. Массовый запуск инноваций любого рода в самых разных секторах, опирающийся на программы поддержки научных разработок и исследований, институты развития, меры по налоговому стимулированию научно-инновационной сферы будут являться принципиальным моментом в экономике России посткризисного периода.

### Приоритетные задачи

Как уже говорилось, в периоды кризисов растёт вынужденная предпринимательская активность и, следовательно, увеличивается число создаваемых малых предприятий. Создание льготных условий для их выживания – в том числе за счёт предоставления финансовых преференций и освобождения от налогов на этапе становления – позволит преодолеть существующий все постсоветские годы в экономике России структурный перекос, связанный с неразвитостью



ИНТЕРПРЕСС/ИТАР-ТАСС

Локомотивы роста:  
транспортные мега-  
проекты.  
Санкт-Петербург.  
Фрагмент Западного  
скоростного  
диаметра

сектора малых и средних предприятий. Надо просто «дать нормально жить» малым и средним предприятиям.

Решением проблемы отсутствия оборотных средств может быть выделение банкам целевых средств, которые могут быть использованы только для расчётов между предприятиями реального сектора. Это развязало бы наиболее узкое место и позволило бы сохранить многие цепочки, восстановление которых, как показал постсоветский период, проходит крайне трудно и вынуждает экономику терять темп, проигрывая в конкурентоспособности.

Задача преодоления последствий экономического кризиса требует существенной модернизации системы начального и среднего профессионального образования. Современная структура профобразования не соответствует потребностям рынка труда в квалифицированных кадрах среднего звена, рабочих и мастеров. Необходимо создание системы привлечения работодателей к подготовке специалистов профобразования, разработка и внедрение новых образовательных стандартов, технологий и программ, ориентированных на потребности работодателей. Так что

компаниям есть чем помочь государству и здесь.

Безусловно, не являются напрасными расходы на поддержку российских граждан – такие, как повышение социальных выплат и развитие программ занятости. Эти расходы работают на рост уровня социального доверия, без которого все меры по стимулированию внутреннего спроса проваливаются. Другое дело, что здесь также необходим грамотный подход: например, программы занятости, не ориентированные на переход к инновационной структуре экономики, консервируют или даже ухудшают структуру трудовых ресурсов.

Сегодня социальные задачи власти не исчерпываются помощью самым нуждающимся категориям. Надо понимать, как любые меры государства отразятся на положении людей, насколько они ими будут поняты и восприняты. Это самая необходимая часть антикризисных мер, она касается и здравоохранения, и охраны правопорядка, и поддержки производства, и средств массовой информации...

Приоритетной задачей государства должно быть формирование информационной инфраструктуры социотехни-

ческого характера, обеспечение прозрачности в нормах права и в принятии законов (в этом смысле существенную роль может сыграть информационная инфраструктура с использованием интернет-технологий), а также устранение крупных недостатков судебной системы, которые сводят на нет действие даже вполне адекватных законодательных норм.

Нынешнее правительство в союзе с бизнесом может добиться многого. Хочется только напомнить слова Сергея Витте: «Никакие мероприятия в области русского народного хозяйства – будут ли они делаться на основании экономических трактатов светил западной науки, или служить копиями мер, давших благотворные результаты в одном или нескольких западных государствах, или, наконец, внушены словами какого-либо заграничного признанного гения, сказанными им для своей страны, если не будут созданы наличные условия русской жизни и сказанные мероприятия не будут к ним систематически и последовательно приспособляться, – не выведут наше народное хозяйство на путь независимого процветания, на путь естественного роста».

# Эльвира НАБИУЛЛИНА: «Соответствовать статусу ведущей мировой державы XXI века»

ГЛАВА МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ В ИНТЕРВЬЮ «ПРОМЫШЛЕННИКУ РОССИИ» ОБРАЩАЕТ ВНИМАНИЕ НА СЛАБЫЕ МЕСТА РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ, ОБНАЖИВШИЕСЯ ПОД ВОЗДЕЙСТВИЕМ МИРОВОГО КРИЗИСА. В ТО ЖЕ ВРЕМЯ У НАС ЕСТЬ ОТЛИЧНАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ, ПРЕОДОЛЕВАЯ НЕГАТИВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ, УКРЕПИТЬ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ СТРАНЫ.

Никита БЕЖИЦКИЙ



АНТОН АНТОНОВ-ОВСЕНКО

– Какие слабые места вы светил в российской экономике продолжающийся мировой кризис – в общей её структуре, в плане конкурентоспособности и эффективности отдельных отраслей, в принципах планирования и управления?

– Все слабые места российской экономики были ясны и до кризиса. Другое дело, что благоприятная конъюнктура мировых рынков в значительной степени маскировала их.

Мы чрезмерно зависим от развития нескольких секторов, преимущественно сырьевых и энергетических. Разворачивающийся мировой экономический кризис показал всю уязвимость такой экономической системы. Фактически мировой кризис подталкивает нас к скорейшему созданию новых конкурентоспособных секторов, к резкому повышению уровня конкурентоспособности всей национальной экономики.

Должна отметить, что в последние годы наша конкурентоспособность в целом росла. И прежде всего – по показателям эффективности бизнеса. В частности, удалось поддерживать относительно высокие темпы роста производительности труда – 6–7% в год. В то же время надо признать, что пока мы находимся лишь на подступах к созданию действительно конкурентоспособной экономики.

В последние годы государство активно стимулировало процессы выхода российских компаний на мировые рынки, наша интегрированность в мировые экономические процессы значительно возросла, Россия стала частью мировой экономики. В долгосрочной перспективе для развития российской экономики данная вовлечённость в мировые экономические процессы, несомненно, является большим плюсом. Однако в условиях кризиса транснационализация российских компаний наложилась на слабые места нашей экономики.

Высокая зависимость российской экономики от конъюнктуры мировых рынков стала серьёзным испытанием на прочность как нашей финансовой системы, так и реального сектора экономики. Сокращение внешнего спроса на фоне снижения цен вслед за сокращением производства в сырьевых экспортноориен-

тированных отраслях повлекло за собой снижение производства в смежных отраслях, и как следствие – снижение уровня доходов населения.

Важная проблема экономики – недостаточная развитость финансовой системы, зависимость от внешнего кредита. Мы не успели сформировать в экономике длинный финансовый ресурс, хотя такая задача была поставлена, а на коротких кредитах экономика устойчиво расти не может. Средний срок кредитования российскими банками наших компаний составлял 1,5 года, тогда как иностранные банки кредитовали свои компании на сроки свыше 4 лет и под гораздо меньшие проценты.

Внешние заимствования в последние годы обеспечили почти треть кредитного

**” Мы не успели сформировать в экономике длинный финансовый ресурс, хотя такая задача была поставлена, а на коротких кредитах экономика устойчиво расти не может “**

плеча в российской экономике, и теперь расходы на погашение корпоративного внешнего долга составят около 10% ВВП (в 2009 году).

Существенная проблема – несбалансированность экономического роста. В ряде секторов экономики мы наблюдали опережающий рост спроса, не подкреплённый соответствующим предложением и ограниченный низкой конкуренцией. Пример – жилищное строительство. Другие сектора были недоразвиты, недоинвестированы и недостаточно конкурентоспособны – прежде всего инфраструктура, машиностроение.

Экономика, особенно те сектора, которые динамично росли, столкнулась с ограничениями. Стали расти издержки предприятий по подключению к инфраструктуре, резко выросла стоимость рабочей силы. Это привело к образованию «пузырей» на ряде рынков, которые в условиях кризиса «сдулись» очень быстро, серьёзно ухудшив общую экономическую динамику.

Что касается принципов планирования и управления на предприятиях, то и здесь выявились серьёзные недостатки.

Это и узкий горизонт планирования, и недооценка возможных рисков, особенно в части наращивания задолженности компаний. Это излишне агрессивная экспансия бизнеса – в том числе крупные инвестиционные программы, реализуемые за счёт «коротких» займов с надеждой на их постоянное рефинансирование и т.д. Это также и недостаточное внимание к проблемам энергоэффективности и производительности труда и даже банальному снижению издержек – на растущих рынках забота об эффективности казалась ненужной. В результате многие вполне перспективные предприятия из-за ошибок в планировании оказались в очень сложном состоянии. Некоторой части этих компаний придётся, по всей види-

мости, пройти через банкротство и смену собственника.

– Какие коррективы в этой связи вы считаете необходимым внести в решение задач Минэкономразвития, сформулированных вами при вступлении в должность в 2007 году?

– Основным направлением деятельности министерства всегда являлось создание условий для повышения конкурентоспособности российской экономики как основы для экономического роста и повышения качества жизни людей.

Все стратегические цели Минэкономразвития России, обозначенные на 2008–2010 годы, остаются актуальными и в кризис. Это и содействие диверсификации экономики и преодолению инфраструктурных ограничений. Это создание комфортных условий для ведения бизнеса, повышение эффективности рыночных и государственных институтов, обеспечение эффективной интеграции страны в мировое экономическое пространство. То есть стратегические задачи не поменялись. В то же время меняются в связи с кризисом конкретные меры в рамках этих задач.



РИА «НОВОСТИ»

**” Реализовать в полном объёме советские пятилетки, конечно же, невозможно. Но это не означает, что в современной России не должно быть системы государственного стратегического планирования “**

Наши меры по противодействию мировому финансовому и экономическому кризису, помимо решения задач текущего момента, должны быть направлены и на то, чтобы не дать отбросить нас назад, свернуть с выбранного нами пути. Мы должны не просто уменьшить масштаб потерь от мирового кризиса, но и обеспечить сохранение основного вектора развития – перехода к инновационной экономике, более эффективной и в конечном итоге более справедливой.

В первую очередь речь идёт о стимулировании инновационной активности. Не секрет, что расходы на инновации наряду с сокращением инвестиционных программ – первые кандидаты на уменьшение при оптимизации компаниями своих расходов в условиях кризиса. И так критически низкая доля инновационно активных предприятий (менее 10% в 2007 году), минимальные расходы на НИОКР (чуть больше 1% ВВП) могут снизиться вплоть до критической отметки. Важно предусмотреть меры, которые позволят сохранить

инвестиции в НИОКР хотя бы на текущем уровне и значительно повысить их эффективность. Особое внимание необходимо уделить активизации технологической политики естественных монополий и компаний с государственным участием.

Другая задача, важнейшая с точки зрения долгосрочной конкурентоспособности, но решать которую нужно уже сегодня, – энергоэффективность. Начать необходимо – и такие решения уже приняты правительством – с бюджетного сектора. Бюджетные организации должны научиться работать в рамках жёстких финансовых ограничений и постоянной экономии. Потенциал снижения энергоёмкости очень велик. По оценкам экспертов, в бюджетном секторе – не менее 20–30% и более в течение двух-трёх лет. Надеюсь, что и на уровне регионов будут приняты соответствующие решения.

Особое внимание необходимо уделить развитию малого и среднего бизнеса. О его важности в условиях кризиса сказано немало, но пока именно малый бизнес

страдает более всего от снижения объёмов кредитования, роста процентных ставок, ужесточения условий выдачи кредитов. При этом предприятия малого и среднего бизнеса, как правило, кредитовались в региональных банках, которым меньше доступны меры господдержки.

Поэтому задача «доведения» кредитов не только до крупных, «системообразующих» компаний, на что были направлены первоочередные меры правительства, но и до малого бизнеса, – является ключевой. Нам надо разработать новый механизм привлечения крупных банков к кредитованию малого бизнеса, а также создать условия, чтобы работоспособные региональные банки могли выстоять и продолжили кредитование бизнеса. Конкретные решения сформулированы в рамках Плана действий по реализации Основных направлений деятельности правительства, а также в Программе антикризисных мер Правительства Российской Федерации на 2009 год. Также заработает новый механизм кредитования через ВЭБ.

И конечно, направлением деятельности, требующим особенного внимания, должно стать обеспечение полноценного выполнения планов по развитию инфраструктуры. Без этого о достижении долгосрочных приоритетов можно забыть. В то же время, с учётом сложившейся ситуации, отнюдь не лишним будет дополнительно проанализировать наши планы по электроэнергетике и транспорту, с тем чтобы особый упор сделать на реализации проектов, наиболее важных с точки зрения содействия быстрому послекризисному восстановлению экономики. И осуществлять их нужно в форсированном режиме.

Хочу отметить, что кризис практически всегда обостряет конкуренцию. Там, где нет конкуренции, нет развития. Так что обострение конкуренции для нас – ожидаемый вызов. В этой связи во всех направлениях деятельности правительства – в бюджетной политике, в регулировании естественных монополий, в предоставлении мер государственной поддержки в различных формах – мы должны быть ориентированы на эффективность. Это, на мой взгляд, главный принцип экономической политики.

Хотелось бы ещё раз подчеркнуть, что, несмотря на надвигающийся кри-

зис, Россия сегодня способна не только преодолеть складывающиеся негативные тенденции, но и использовать предоставляющиеся возможности для укрепления своей конкурентоспособности.

**– В качестве одной из этих задач под номером один было обозначено стратегическое планирование развития страны. По каким параметрам осуществляется это планирование? Опишите, пожалуйста, тот конечный – может быть, идеальный – образ экономической модели России, в стремлении к которому осуществляется это планирование: и с точки зрения рядового гражданина, обывателя, и с точки зрения конкурентоспособности и состоятельности России как мировой державы.**

– Конечно, идеального образа экономической модели любой страны, не только России, быть не может – прогресс не стоит на месте. Но это не мешает ставить долгосрочные цели на ближайшие 10–12 лет. Напомню, что в октябре 2008 года была утверждена Концепция долгосрочного развития России, в которой как раз сформулирован желаемый образ нашей страны в 2020 году. Задача была сделать его, с одной стороны, привлекательным, с другой – экономически достижимым. И уже исходя из этого образа была выстроена стратегия экономической политики.

В качестве главной стратегической цели в Концепции названо достижение уровня экономического и социального развития, соответствующего статусу России как ведущей мировой державы XXI века, занимающей передовые позиции в глобальной экономической конкуренции и надёжно обеспечивающей национальную безопасность и реализацию конституционных прав граждан. К 2020 году в соответствии с Концепцией Россия должна войти в пятёрку стран-лидеров по объёму валового внутреннего продукта (по паритету покупательной способности). И эта цель даже в условиях кризиса не снимается с повестки дня.

Достижение этой цели означает формирование качественно нового образа будущей России к концу следующего десятилетия. Должны быть обеспечены высокие стандарты личной безопасности, доступность услуг образования и здравоохранения требуемого качества, необходимый

уровень обеспеченности жильём, доступ к культурным благам и обеспечение экологической безопасности. Обобщающий показатель уровня жизни – валовой внутренний продукт на душу населения по паритету покупательной способности – увеличится с 42 до 70% по отношению к среднему уровню государств – членов Организации экономического сотрудничества и развития. Уровень смертности от насильственных причин должен снизиться примерно вдвое. Конкретные абсолютные параметры этих целей, приведённые в Концепции, могут со временем пересматриваться. Но относительные (в процентах, в долях к уровням развитых стран) – с учётом того, что кризис имеет глобальный характер и на развитые страны действует не менее сильно, – скорее всего, сохранятся.

**” Развитые страны перейдут к формированию новой технологической базы, основанной на использовании новейших достижений в области биотехнологий, информатики и нанотехнологий “**

В Концепции долгосрочного развития есть ещё целый ряд параметров, характеризующих образ будущей России, не только экономических, но и культурных, общественных, демографических, а также параметров, связанных с обороноспособностью и безопасностью страны, её политическим статусом на мировой арене.

Системное решение поставленных задач состоит в переходе российской экономики от экспортно-сырьевого к инновационному, социально ориентированному типу развития. Это позволит резко расширить конкурентный потенциал российской экономики за счёт наращивания её сравнительных преимуществ в науке, образовании и высоких технологиях – и на этой основе задействовать новые источники экономического роста и повышения благосостояния.

Формирование инновационной экономики означает превращение интеллекта, творческого потенциала человека в ведущий фактор экономического роста и национальной конкурентоспособности. Источником высоких доходов становится

не только возможность получения ренты от использования природных ресурсов, обусловленной высокой мировой конъюнктурой, но и производство новых идей, технологий и социальных инноваций.

Для каждого гражданина это будет измеряться в осязаемом улучшении тех показателей, которые для него реально важны: качество жилья, здоровье, качество образования, рост цен и т.д. Но это всё не благо, которое даёт государство, а результат совместных действий. Это эффективность – и государства, и бизнеса, и каждого человека.

Реагируя на кризис, принимая антикризисные меры, мы ни в коем случае не должны консервировать старую структуру экономики, занятости. Мы должны поддерживать новое, эффективное, должны создавать потенциал для будущего разви-

тия. Меры государственной поддержки, на что бы они ни были ориентированы, должны обязательно «тестироваться» на предмет того, насколько они направлены на «поддержку будущего».

**– Какие вызовы – экономические, социальные, политические, международные – приходится учитывать в подобном рода планировании?**

– Планирование в современных условиях подразумевает долгосрочную сбалансированность наших действий по ресурсам (финансовым, природным, интеллектуальным) с учётом возможных вызовов и рисков.

Основные из таких долгосрочных вызовов также названы в Концепции долгосрочного развития. Первый вызов – усиление глобальной конкуренции, охватывающей не только традиционные рынки товаров, капиталов, технологий и рабочей силы, но и системы национального управления, поддержки инноваций, развития человеческого потенциала. Мы уже видим структурную перестройку мирового хозяйства, связанную с изменением баланса между

её экономическими центрами, и кризис только ускоряет эти процессы.

Развитие глобальной экономической конкуренции сопровождается усилением геополитического соперничества, в том числе за контролем над сырьевыми, энергетическими, водными и продовольственными ресурсами. Для России трансформация мировой экономики создаёт новые возможности для развития внешнеэкономической интеграции, укрепления и расширения позиций на мировых рынках, импорта технологий и капитала.

Второй вызов – ожидаемая новая волна технологических изменений, усиливающая роль инноваций в социально-экономическом развитии и снижающая влияние многих традиционных факторов роста. Кризис также может ускорить приход такой «волны», тем более что практически все развитые страны в рамках своих антикризисных программ значительно наращивают инвестиции в научные исследования и разработки по самым перспективным технологическим направлениям, рассматривая это в качестве одного из основных механизмов выхода из кризиса и обеспечения долгосрочной глобальной конкурентоспособности.

В ближайшее десятилетие развитые страны перейдут к формированию новой технологической базы экономических систем, основанной на использовании новейших достижений в области биотехнологий, информатики и нанотехнологий, в том числе в здравоохранении и других сферах.

Третий вызов – возрастание роли человеческого капитала как основного фактора экономического развития. Россия не сможет поддерживать конкурентные позиции в мировой экономике за счёт дешёвой рабочей силы и экономии на развитии образования и здравоохранения. Для России ответ на этот вызов предполагает преодоление имеющихся негативных тенденций в развитии человеческого потенциала, среди которых – сокращение численности населения, растущая конкуренция с европейскими и азиатскими рынками в отношении квалифицированных кадров.

Четвёртый вызов – исчерпание потенциала экспортно-сырьевой модели экономического развития, базирующейся на форсированном наращивании топливно-

го и сырьевого экспорта, выпуске товаров для внутреннего потребления за счёт загрузки производственных мощностей в условиях заниженного обменного курса рубля, низкой стоимости производственных факторов – рабочей силы, топлива, электроэнергии. Экономический кризис ясно показал тупиковость такой модели.

Эти долгосрочные вызовы в сложившихся условиях дополняются ключевым вызовом, связанным с самим кризисом: насколько эффективной окажется наша деятельность по преодолению последствий кризиса, по посткризисному восстановлению. Сумеет ли мы использовать кризис как возможность для рывка в развитии.

– **Насколько полезно и возможно в современных условиях обращение к**

**” Мы уже видим структурную перестройку мирового хозяйства, связанную с изменением баланса между её экономическими центрами, и кризис только ускоряет эти процессы “**

**опыту интегрального системного проектирования, известного в истории нашей страны под названием «пятилетка»?**

– Интересно, что этот вопрос ставится именно сейчас, в 80-летний юбилей утверждения первой пятилетки и начала Великой депрессии. Как известно, действие мирового экономического кризиса 1929–1933 годов практически не затронуло СССР, а из чего-то в то время СССР извлёк некоторую выгоду. Применение пятилетних планов в советский период истории нашей страны предопределялось концепцией построения социалистического общества. Очевидно, что условия реализации пятилеток в СССР несопоставимы с нынешними условиями, к тому же опыт пятилеток не позволяет в целом говорить о подобном инструменте государственного стратегического планирования как об однозначно полезном и эффективном. Это связано прежде всего с экстенсивным характером использования трудовых ресурсов, сырьевых и энергетических ресурсов при реализации пятилеток, что в конечном итоге привело

к резкому снижению темпов экономического роста в 70-х годах XX века.

Реализовать в полном объёме советские пятилетние планы, конечно же, невозможно. И не может быть возврата к плановой экономике. Но это не означает, что в современной России не должно быть системы государственного стратегического планирования. Более того, в настоящее время резко возросла необходимость создания такой системы, обусловленная потребностью принятия долгосрочных решений в экономической, социальной, оборонной, технологической и других сферах.

Ключевым элементом системы стратегического планирования в настоящее время является Концепция долгосрочного социально-экономического развития

Российской Федерации на период до 2020 года, а также связанные с ней долгосрочные отраслевые и региональные концепции и стратегии. На среднесрочную перспективу – Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2012 года.

Сформировались и реализуются новые понятия и направления разработок: стратегии развития регионов, отраслей и секторов экономики, в том числе Энергетическая стратегия России на период до 2020 года, сценарные условия функционирования экономики Российской Федерации, концепция долгосрочного социально-экономического развития в Российской Федерации, что также не подкреплено соответствующими нормативными правовыми актами.

В целом можно сказать, что основные элементы системы стратегического планирования созданы, но они пока не работают именно как система.

Минэкономразвития России разрабатывает законопроект, нацеленный на чёткую регламентацию и обеспечение прозрачности процедур разработки и вза-

имосогласования системы государственных прогнозов, стратегий, программ и иных документов государственного стратегического планирования социально-экономического развития, направленных на достижение стратегических целей развития страны в целом, отдельных регионов и территорий, отдельных направлений и отраслей экономики, их взаимную увязку по целям, срокам и мерам по их реализации.

Кроме того, данная система предполагает развитие механизмов «управления по результатам», обеспечивающих чёткую взаимосвязь между результатами деятельности органов государственной власти, органов местного самоуправления и бюджетными средствами, выделенными на их достижение.

Участие общественных организаций, ассоциаций бизнеса в процессе стратегического планирования на стадии рассмотрения прогнозных и плановых документов позволит обеспечить учёт общественного мнения, а также реализовать принцип прозрачности государственного прогнозирования и планирования.

– **Каким вам видится участие промышленно-предпринимательского сообщества в формировании и реализации стратегий экономического развития страны?**

– Участие предпринимательского сообщества, научных организаций и гражданского общества в формировании и реализации стратегий экономического развития страны я считаю основополагающим для повышения эффективности системы государственного управления. Практически все наши основополагающие документы прошли через обсуждения с заинтересованными сторонами.

Наиболее яркий пример – это антикризисная программа, которая разрабатывалась в тесном взаимодействии с бизнесом, наукой, общественными объединениями, региональными органами власти и гражданами. Проект программы обсуждался с профсоюзами, Общественной палатой, Российской трёхсторонней комиссией по регулированию социально-трудовых отношений, экспертным сообществом. Широкое участие в обсуждении программы приняли организации бизнеса, включая РСПП, «Деловую Россию», Торгово-



ИТАР-ТАСС

**” Надо признать, что пока мы находимся лишь на подступах к созданию действительно конкурентоспособной экономики “**

промышленную палату, Ассоциацию российских банков, «ОПОРу России» и ряд других.

Значительная часть замечаний и предложений, высказанных в ходе обсуждений, учтена в окончательном тексте программы. Но главным результатом обсуждения нужно считать даже не улучшение текста программы, а само обсуждение. Когда и регионы, и общественные организации, и бизнес, и политические партии получили возможность высказаться, внести свои предложения, быть услышанными. В этой программе, при всех её недостатках, практически каждый, кто давал предложения, может, что называется, «увидеть себя».

Детально с предпринимательским сообществом, общественными организациями была обсуждена и Концепция долгосрочного развития, и целый ряд других основополагающих документов стратегии в обязательном порядке проходят через обсуждение с бизнесом.

Считаю такую практику исключительно важной, и не только с политической точки зрения. Для нас ценность таких обсуждений не в создании видимости диа-

лога, а в реальном улучшении качества принимаемых документов, реализуемых мер, в разделении бизнесом и обществом тех задач, идей, которые реализует правительство.

Но обсуждение концептуальных документов – хоть и важный, но первый шаг. Основные проблемы начинаются на стадии реализации конкретных мер. И здесь нам критически важно взаимодействие с предпринимательским сообществом, поскольку это позволяет решить проблему «обратной связи», понять проблемы с реализацией мер, выработать решения по преодолению таких проблем. Мы стараемся более активно встраивать бизнес, и в первую очередь бизнес-ассоциации, работодательские организации, в процессы принятия и реализации решений. Созданы и действуют различного рода деловые, консультационные и экспертные советы, координационные механизмы самого высокого уровня – Совет по предпринимательству при Правительстве Российской Федерации, Российская трёхсторонняя комиссия. И такую работу по вовлечению бизнеса в выработку и реализацию экономической политики мы, безусловно, будем продолжать. ■



ФОТОСЛУЖБА РСПП

## Александр ШОХИН: «Разница между сырьевой империей и сырьевым придатком – \$50»

ПРЕЗИДЕНТ РСПП АЛЕКСАНДР ШОХИН ВЫСОКО ОЦЕНИВАЕТ ТЕКУЩИЕ АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ ПРАВИТЕЛЬСТВА, НО С БОЛЬШОЙ ТРЕВОГОЙ – БЛИЖАЙШИЕ И ОТДАЛЁННЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ, А ТАКЖЕ СПОСОБНОСТЬ ПОЛИТИЧЕСКИХ И ДЕЛОВЫХ ЭЛИТ ПРИМЕНЯТЬ НАВЫКИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА.

Никита БЕЖИЦКИЙ

– Какие слабые места выветил в российской экономике продолжающийся мировой кризис – в общей её структуре, в плане конкурентоспособности и эффективности отдельных отраслей, в принципах планирования и управления?

– У российской экономики есть целый ряд системных проблем: неконкурентоспособность значительной части компаний и даже секторов, низкая производительность труда, недостаточно эффективное госуправление, несбалансированная структура экономики с преобладанием сырьевых отраслей. Доклад РСПП «О состоянии предпринимательского климата в 2008 году» показал, что общий список проблем российской экономики этим перечнем не исчерпывается.

Компании в период экономического роста не хотели заниматься инвестированием в инновации – зачем, если и так спрос растёт? Государство не хотело их стимулировать – бюджет и так успешно заполняется. Недостаточно вкладывались деньги в инфраструктурные проекты – возможной инфляции боялись больше, чем реальных проблем из-за неадекватной инфраструктуры. Кадров нужной специальности и квалификации не хватало, а перекосы в образовательной системе своевременно не исправляли.

Кризис только усугубил эти проблемы. Минфин отказывается от стимулирования экономики из-за ограниченного бюджета. Компании урезают инвестиционные программы, расходы на персонал и другие важные для посткризисного роста направления расходования средств. Единственное позитивное исключение – всплеск интереса к энергоэффективным технологиям у государства и бизнеса, что укладывается в логику экономии на издержках.

В целом можно сделать вывод, что пока у бизнеса более системный подход к антикризисной политике, чем у значительной части органов власти.

– Как вы оцениваете действия российского государства по преодолению кризисных явлений в экономике – и с точки зрения текущей ситуации, и с точки зрения долгосрочной перспективы?

– С точки зрения текущих результатов правительство сработало отлично: «по-

жар потушен», экономический и социальный коллапс нам не угрожает, финансовая система устояла, и даже фондовый рынок начал достаточно активно расти.

С перспективными мерами хуже – системного подхода к поддержке экономики нет. Полноценных стимулирующих мер не появилось, а реализуемые в настоящее время ограниченные меры не срабатывают, да и сами по себе ограничены. О реформе институтов, в том числе финансовых, подзабыли. Стимулирование внутреннего спроса через инвестпрограммы, похоже, ограничится сокращённым перечнем проектов Инвестфонда.

Даже вроде бы согласованные всеми заинтересованными сторонами меры никак не дойдут до практической стадии. Почти все на предварительных обсуждениях согласились с необходимостью снизить налоги для малого бизнеса, но окончательного решения нет. Об НДС не хочется говорить. Несмотря на многолетние переговоры, ситуация не меняется даже в части улучшения

– В разгар кризиса один из ключевых министров сказал, что старая экономическая система исчерпала себя. С таким подходом согласны все, включая бизнес.

Российская экономика либо изменится, либо окончательно будет списана в разряд ненадёжных поставщиков исключительно сырья. А грань между энергетической империей и сырьевым придатком составляет не больше \$50 за баррель нефти: \$100 – империя, \$50 – уже «придаток».

Бизнесу придётся заняться инновациями. Альтернатива – высокие риски банкротства даже при минимальных негативных колебаниях на мировом рынке.

Государству необходимо решить многие «застарелые» проблемы: совершенствовать институты, строить инфраструктуру, стимулировать бизнес. Иначе придётся забыть не только о росте, но и о стабильности, в том числе бюджетной.

– Каким вам видится образ «России после кризиса»? Какие новые черты могут (или должны) появиться в нём по сравнению с нынешним?

” Пока у бизнеса более системный подход к антикризисной политике, чем у значительной части органов власти “

администрирования: перехода к уведомительному характеру его возмещения, отмены взимания НДС с авансов.

Результаты апреля подтверждают: экономический спад углубляется, антикризисные меры действительно недостаточны. Индекс промышленного производства в апреле 2009 года по сравнению с апрелем 2008-го составил 83,1%, по сравнению с мартом 2009 года – 91,9%.

Так что риск выйти из кризиса с такой же экономикой, какой она была, только без резервов и на более низком уровне экономического развития, увеличиваются.

– Диктует ли, на ваш взгляд, мировой экономический кризис необходимость переосмысления системных подходов к экономическому развитию страны – как со стороны государства, так и со стороны предпринимательского сообщества?

– Россия должна извлечь уроки из кризиса и стать действительно эффективной страной, ориентированной на высокотехнологичное производство, на создание инноваций, на научно-техническое развитие в целом.

Финансовая система страны должна принять новый облик, стать прозрачной, понятной, интересной и привлекательной для иностранных инвесторов.

Как показывают результаты обсуждения упоминавшегося доклада РСПП «О состоянии делового климата», состояние это надо улучшать, создавать для бизнеса нормальные условия работы, формировать чёткие, понятные и предсказуемые «правила игры».

– Оцените, пожалуйста, потенциал опыта стратегического проектирования, накопленного российским промышленно-предпринимательским



ИТАР-ТАСС

туации стратегий. Необходимо сделать следующий шаг и от написания стратегий перейти к их реализации.

– Минэкономразвития РФ в качестве одной из главных своих задач рассматривает стратегическое планирование развития страны. Каким вам видится взаимодействие государства и промышленно-предпринимательского сообщества в этом планировании – по состоянию на сегодня и на перспективу?

– Просто невозможно построить и реализовать хорошую стратегию без учёта мнения основных участников экономического процесса, и определённые позитивные сдвиги в данном направлении уже появились.

Мне кажется, что в последнее время государство начинает всё более активно прислушиваться к голосу бизнеса. Кризис обнажил слабые места российской экономики. Так что теперь пожелания о партнёрских отношениях бизнеса и власти превратились в требования современной экономической реальности. На Всероссийском форуме промышленников и предпринимателей, состоявшемся в апреле в рамках Недели российского бизнеса, выступающих чиновников было больше, чем представителей бизнеса.

Власть готова и хочет учитывать мнение бизнеса, хотя часто это заканчивается обсуждением, а не принятием сбалансированных решений. Однако есть, безусловно, и примеры результативного сотрудничества. РСПП активно участвовал в обсуждении и доработке пакета антикризисных мер правительства, представляя консолидированное мнение бизнеса, и многие наши предложения нашли отражение в его последней редакции. Кроме антикризисных мер можно привести ещё много подобных примеров, таких как доработка «Концепции-2020», корректировка отраслевых стратегий развития, дискуссия вокруг перспектив МФЦ.

В перспективе, как мне кажется, хорошим решением была бы формализация процедуры обсуждений ключевых документов. Иначе снова будет проявляться вечная проблема благих пожеланий, которыми устлана дорога в затяжной кризис. ■

**” Бизнесу придётся заняться инновациями. Альтернатива – высокие риски банкротства даже при минимальных негативных колебаниях на мировом рынке “**

сообществом за последние без малого два десятилетия.

– Кризис негативно повлиял и на возможности стратегического планирования. В этом году вернулись к однолетнему федеральному бюджету, компании в большей степени ориентируются на решение тактических задач. Но долгосрочные и среднесрочные стратегии остаются востребованными.

Что касается стратегического планирования государственным структурами, оно изменилось – к разработкам постоянно привлекают лучших представителей экспертного сообщества, используются best practices. В прошлом году принята первая масштабная долгосрочная концепция развития Российской Федерации до 2020 года. По общему мнению, она сохраняет свою актуальность, хотя уточнить её придётся – как в части показателей и сроков, так и в части задач и механизмов.

Недостатки действующей системы формирования стратегических документов и развития экономики – слабый учёт позиции бизнеса, невозможность обеспечить переход от «красивых» и правильных целей к конкретным мерам, со сроками и ответственными.

Бизнес не менее активно развивал систему формирования стратегий развития. Думаю, что не в последнюю очередь этому поспособствовали иностранные компании, начавшие активно заниматься бизнесом в России.

В целом мне кажется, что по уровню стратегического прогнозирования и «программирования» Российская Федерация находится на достаточно неплохой позиции относительно других стран. Россия перешла от системы директивного планирования времён Советского Союза к нормальному анализу и построению адекватных рыночной си-



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ  
УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ  
«НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ «ВОСХОД»

## Государственный системный интегратор в области ИКТ

- Разработка и внедрение и сопровождающие государственных автоматизированных информационных систем.
- Разработка функциональных задач пользователей автоматизированных информационных систем.
- Проведение работ по защите информации, проведение аттестации объектов информатизации.
- Проведение экспертизы проектов и предложений в области информатизации.
- Участие в разработке проектов государственных стандартов в области информатизации.
- Разработка проектов нормативных, правовых и организационно-распорядительных документов по созданию и использованию информационных систем федерального и регионального уровней.
- Проведение проектно-конструкторских работ.
- Разработка систем эксплуатации, сервисного обслуживания и систем подготовки кадров для информационных систем.
- Осуществление деятельности по проектированию, строительству, устройству инженерных сетей и систем.
- Проведение научных и маркетинговых исследований, обучение и консультирование в области информатики.
- Ведение образовательной деятельности в сфере послевузовского профессионального образования по профильным специальностям.

### Наши проекты

- Государственная автоматизированная система «ВЫБОРЫ»;
- Государственная автоматизированная система «ПРАВОСУДИЕ»;
- Государственная автоматизированная система изготовления и контроля паспортно-визовых документов нового поколения;
- Общероссийский государственный информационный центр;
- Система обеспечения вызова экстренных оперативных служб через единый номер 112;
- и другие.



РЕКЛАМА

119607, Москва, ул. Удальцова, г. 85  
Тел.: (495) 981-88-99  
Факс: (495) 931-55-22  
www.voskhod.ru

# В лидеры не приглашают. Лидерами становятся

В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ ЗАЛОГОМ ЖИЗНЕСПОСОБНОСТИ РАЗВИТИЯ ЯВЛЯЕТСЯ ДОСТИЖЕНИЕ КОНКУРЕНТНОГО ПРЕИМУЩЕСТВА, ПОСКОЛЬКУ НИ ОДНА СТРАНА И НИ ОДНА ЭКОНОМИКА НЕ МОГУТ ПРОТИВОСТОЯТЬ ВЛИЯНИЮ КОНКУРЕНЦИИ. ЗА БЛАГОВИДНОЙ ВИТРИНОЙ ГЛОБАЛИЗАЦИИ С ЕЁ КРАСИВЫМИ ЛОЗУНГАМИ О КООПЕРАЦИИ УСИЛИЙ И ВЗАИМОВЫГОДНОМ СОТРУДНИЧЕСТВЕ СТОИТ ЖЁСТКАЯ КОНКУРЕНТНАЯ ГЛОБАЛЬНАЯ СРЕДА.

**Сергей КИСЕЛЁВ**, доктор философских наук,  
профессор Российской академии государственной службы при Президенте РФ

## Россия в рейтингах глобальной конкурентоспособности

Наша страна занимает весьма низкие места в международных рейтингах глобальной конкурентоспособности. Имеются в виду прежде всего два наиболее известных рейтинга: рейтинг конкурентоспособности IMD (Международного института развития менеджмента, г. Лозанна) и индекс глобальной конкурентоспособности WEF (Всемирного экономического форума). В рейтинге IMD за 2008 год, включающем 55 стран, наша страна заняла 47-е место. В рейтинге WEF за 2008 год, включающем 131 страну, Россия заняла 58-е место.

Если брать отдельные параметры, то Россия в этих рейтингах входит в десятку лидирующих стран лишь по двум показателям: 1-е место по запасам сырьевых ресурсов (\$30 трлн) и 7-е место по средней продолжительности школьного образования (10,5 лет).

Россия заметно проигрывает в уровне качества госструктур, законодательства, по основным экономическим показателям, показателям эффективности бизнеса, инвестиций, сокращения неравенства между богатыми и бедными, со-

стояния инфраструктуры, образования, здравоохранения и др.

## Причины низкой конкурентоспособности

В качестве причин низкой российской конкурентоспособности экспертами, как правило, отмечают: несовершенство законодательства; бюрократизм и коррупция; сырьевая направленность экономики; неразвитость институциональной системы инвестирования; несбалансированная экспортно-импортная структура; слабость банковской и финансовой инфраструктуры; отсутствие качественной национальной инновационной системы, слабость информационной инфраструктуры; недостаточное финансирование образования и науки и др.

Здесь уместно отметить, что, согласно существующей международной классификации, включающей два пути к мировой конкурентоспособности стран – «верхний» и «нижний», – Россия, к сожалению, идёт по «нижнему пути к конкурентоспособности», ведущему к экономическому тупику, дальнейшему разрушению имеющегося инновационного потенциала. Причина этого заключается не в отсутствии интеллек-

туального капитала и конкурентных преимуществ, а в отсутствии долгосрочной конкурентной стратегии, основанной на трезвой оценке исторической роли страны, её потенциала и учёта современных тенденций глобального мира.

В российском обществе, особенно в его элите, пока не сформировалось должное отношение к данному вопросу. Приходится констатировать, что страна ещё не приступила к реформированию, ориентированному на конкурентоспособность, чему свидетельством продолжают оставаться процессы «утечки» умов и капитала, снижения инновационного потенциала, доли страны на мировом рынке наукоемкой продукции, хронической нерешённости вопросов управления, «ком» социально-демографических проблем.

Согласно данным Сергея Степашина, несмотря на определённые экономические успехи последних лет, «среднедушевой объём и структура нашего ВВП заметно отличаются от тех же показателей развитых стран. Структура экспорта за несколько десятилетий практически не изменилась. 57% в нём занимают топливно-энергетические товары, в том числе 32% – сырая нефть. Доля машин, оборудования и транспортных средств

составляет менее 8%. Мы по-прежнему позиционируемся на мировом рынке прежде всего как поставщики даже не полуфабрикатов, а сырья. Структура нашего экспорта вполне адекватно отражает структуру российской экономики и может служить показателем реальной конкурентоспособности». Малайзия, страна с населением 22 млн человек, экспортирует высокотехнологической продукции в год примерно на \$100 млрд, что в 14 раз больше, чем Россия, потому что структура малайзийского экспорта в корне отличается от российской – в пользу товаров с высокой добавленной стоимостью.

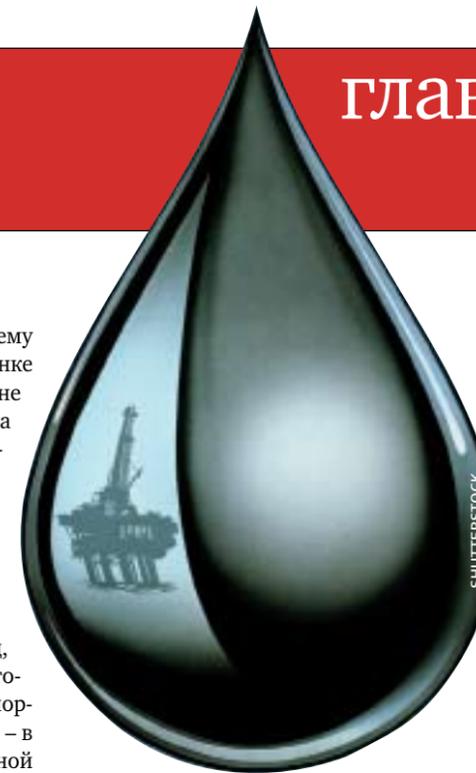
## Государственное дело

Справедливости ради следует отметить усилия российского политического руководства, пытающегося направить созидательную энергию государственных, общественных и бизнес-структур в соответствующем направлении.

В Послании Президента РФ Дмитрия Медведева Федеральному собранию РФ, сделанному 5 ноября 2008 года в условиях начавшегося глобального финансового кризиса, подчёркивается, что «именно сейчас нам нужно создавать основы национальной конкурентоспособности там, где мы можем получить будущие выгоды и преимущества. Надо быстро осваивать высвобождаемые в мировой экономике ниши. Создавать новые эффективные предприятия. Внедрять самые передовые технологии. Такой подход – это и есть одно из лучших антикризисных «лекарств» и, с другой стороны, неотъемлемая часть идеологии современного развития России».

Вместе с тем в сложившейся ситуации представляется целесообразным фокусирование разрозненных усилий в формате политики государства. Иными словами, ужесточение конкурентной среды в условиях глобализации делает актуальным вопрос о формировании конкурентной политики Российского государства.

В российском обществе, если оно хочет выжить в жёсткой глобальной конкурентной среде, назрела необходимость формирования конкурентной стратегии



## Наши конкурентные преимущества и ресурсы

Несомненно, Российское государство наряду с существенными конкурентными недостатками обладает значительным ресурсом для повышения своей конкурентоспособности и пока не использованными серьёзными преимуществами.

К российским конкурентным преимуществам можно отнести: уникальное евразийское геополитическое положение государства; сохранение статуса великой державы по некоторым признакам; богатейшие природные ресурсы (при условии существенного повышения эффективности их использования); историко-культурные традиции; единую полиэтничную и многоконфессиональную цивилизационную общность, закалённую в историческом процессе.

В качестве конкурентных ресурсов мы вправе рассматривать: сохранившийся достаточно высокий научный уровень; наметившийся после периода экономического кризиса 1990-х некоторый экономический рост; ряд уникальных производств, прежде всего в оборонной отрасли; потенциал повышения эффективности госуправления; потенциал региональной интеграции. К этому можно добавить потенциал повышения конкурентоспособности российской геополитики (создающей условия и расширяющей возможности для реализации задач), потенциал решения проблемы российской идентичности, потенциал создания информационного общества, имиджевый потенциал.

И, конечно, ключевым механизмом повышения конкурентоспособности видится конкурентная стратегия – конкурентная политика государства, которая посредством стратегически верного определения векторов и приоритетов реформирования, ориентированных на жизнеустойчивость и конкурентоспособность, позволит эффективно использовать российские конкурентные преимущества и ресурсы и достичь уровня конкурентоспособности страны, необходимого для достойного существования в сложных условиях жёсткой глобальной конкурентной среды. ■



ИТАР-ТАСС

## Проект «Пятилетка». Как придумать и построить страну

СТАЛИНСКАЯ ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ НИКОГДА НЕ СТАВИЛА ЦЕЛЮ РИСТ ВВП. ЦЕЛЮ БЫЛО ФОРМИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ, С КОТОРОЙ СТРАНА ПРОЖИЛА ОСТАТОК ВЕКА В РАНГЕ ВЕЛИКОЙ ДЕРЖАВЫ – ДО ТЕХ ПОР, ПОКА НЕ ИЗБАЛОВАНА МОДЕРНИЗАЦИЕЙ ЭКОНОМИКА НЕ ИСЧЕРПАЛА СВОЙ РЕСУРС.

Валентин ЖАРОНКИН

Министерству экономического развития рано или поздно придется осваивать уже подзабытые функции советского Госплана. Роста объемов госсобственности в период кризиса всё равно не избежать, поскольку владельцам проблемных активов просто не к кому будет обратиться за помощью,

кроме как к государственной власти. Всем этим государственным добром придется управлять, писать проекты, строить планы. Осваивать профессию антикризисных менеджеров.

Да и потом – из всего этого добра надо будет выстроить новую экономику страны, с которой нам придется жить в XXI веке в условиях жесткой глобальной конкуренции.

Собственно, работа над «Стратегией-2020» показала, что навыки проектирования во многом утрачены. Многогранная концепция светлого будущего из-за кризиса превратилась в сборник отраслевых отчетов.

Хотя опыт стратегического планирования и приведения проекта в исполнение в нашей стране был. Это успешный запуск первых пятилеток. И нужно прямо сказать: в 20–30-е годы прошлого века было объективно труднее, чем сейчас.

### Нэп: всерьёз, но ненадолго

Естественно, перед началом индустриализации были поиски и метания. Маркс и Энгельс разработали теорию бесклассового общества, но не дали практических советов. Да и не могли дать. Как отстраивать в новом советском государстве систему управления экономикой, пришлось решать уже после Октябрьской революции 1917 года.

Первый экономический эксперимент, впоследствии названный политикой «военного коммунизма», быстро показал свою бесперспективность. Крестьяне боролись против продотрядов, которые безвозмездно забирали всё зерно. Предприятия плохо работали по системе продуктообмена без товарно-денежных отношений. Наконец, против непопулярной экономической политики большевиков в 1921 году восстал гарнизон Кронштадта.

Это уже по факту Ленин называл «военный коммунизм» вынужденной мерой, введённой на время разрухи, крайней нужды и интервенции. Объективно, кстати, так и вышло: другие действенные механизмы восстановления рухнувшей страны в реальных исторических обстоятельствах войны «всех против всех» большевикам вряд ли удалось бы придумать – да они, похоже, и не напрягались. Субъективно, в представлениях революционных вождей, «военный коммунизм» был именно попыткой установить коммунистическое общество здесь и сразу, без промежуточных этапов. Однако схема не сработала.

Большевики были вынуждены пойти на промежуточный этап между разрухой и социализмом – новую экономическую политику. Нэп, рынок, фиксированные

налоги и различные формы собственности дали некоторое оживление, помогли накормить людей. Однако дальнейшее развитие путём нэпа не устраивало советское руководство по ряду причин.

### «Мы сделаем это»

Среди членов ЦК в 1920-е годы было распространено мнение, что «реакционные» силы общества способны осуществить реванш. И во многом они были правы. Образцы поведения и моды после Гражданской войны задавали новые хозяева жизни – нэпманы, торговцы, лавочники. То есть люди, прекрасно помнящие своё голодное детство, но далёкие от идей социализма. Наиболее престижным развлечением в Стране Советов стали кабары и рестораны, где кушетисты пели «Мурку» и «Цыплёнка жареного».

Ещё в меньшей степени нэповская экономика отвечала задачам внешней политики и обороны. В Москве всегда помнили об угрозе военной интервенции капиталистических стран и собирались встретить её во всеоружии. Прогнозы насчёт скорой войны, как показало будущее, вполне оправдались.

Постепенное нэповское развитие по всем расчётам получалось слишком медленным для срочного перевооружения армии. Промышленность давала слишком мало металла. Уровень отечественных технологий не мог обеспечить создания современной военной техники. Село, где основной производственной ячейкой был крестьянин-середняк, вырабатывающий продукты в основном для себя, не могло обеспечить хлебом городское население и солдат Красной армии. Каждый год страна переживала, по сути, продовольственный кризис. Крестьянское хозяйство семейного типа никогда и не было главным поставщиком товарного хлеба. Ведь до революции эту функцию выполняли помещичьи лагифундии, уже тогда применявшие технику и современные агротехнологии.

«Мы отстали от передовых стран на 50–100 лет. Мы должны пробежать это расстояние в 10 лет. Либо мы сделаем это, либо нас сомнут!» – слова Сталина, ставшие визитной карточкой первой пятилетки 1928–1932 годов, в общем-то, ёмко определяют задачи советской ин-



ИТАР-ТАСС

Пятилетки – это и трагедия коллективизации, и сотни тысяч тракторов для модернизированного сельского хозяйства

дустриализации и причины, по которым руководство Союза отказалось от нэпа.

Новая экономическая политика изначально рассматривалась как временный вариант. Как накопление ресурсов для «большого перелома». Нэп обеспечил восстановительный рост: в промышленности – на дореволюционном оборудовании, в сельском хозяйстве – на старом инвентаре. Однако по завершении восстановления эти ресурсы уже не могли обеспечить качественный рывок.

### Как составлялся план

В публичной сфере довоенную индустриализацию постоянно сопровождала дискуссия «ленинской гвардии» насчёт экономической стратегии. Ну и, конечно, связанная с результатами этой дискуссии дискредитация оппонентов Сталина. «Левый уклон» Троцкого, Крупской и Раковского, «правый уклон» Бухарина, Томского и Рыкова...

Соперники громили друг друга на страницах «Правды», оперировали прогнозами промышленного роста от 12 до 40% в год, обвиняли соратников по партии, соответственно, то в «крохотливости и пессимизме», то в «очковитерательстве, авантюризме и карикатуре на марксизм». Такая повестка внутренней политики создаёт иллюзию, что в

стране шла дискуссия по поводу темпов и методов индустриализации.

Однако дискуссии по содержанию на самом деле не было.

Было солидарное понимание практически всем советским руководством, что индустриализация будет проводиться максимально возможными темпами за счёт всех имеющихся ресурсов государства. Какие «парадные» цифры будут озвучены на пленумах – для реальной экономики имело не очень большое значение.

Не имели особого значения даже разногласия между товарищами (и не совсем товарищами).

Постоянно корректировавшиеся планы пятилеток заимствовали идеи различных вождей. Бешеный темп, военная дисциплина и мобилизация населения – это идеи Льва Троцкого, который к тому времени уже покинул страну. Баланс времени уже покинул страну. Баланс спроса и предложения, соотношение в развитии сельского хозяйства и промышленности и прочие узловые моменты индустриализации разработывал главный экономист и идеолог партии Николай Бухарин. Хотя потом приговорённый к расстрелу Бухарин «сознавался», что его «преступления перед советским народом неисчислимы», однако экономические идеи «врага народа» совершенно не подверглись редакции. Точно так же,

как и написанный им проект советской Конституции 1936 года.

И если Сталин поначалу критиковал Троцкого с идеологических позиций Бухарина, а затем наоборот, то в этом не стоит видеть эволюцию взглядов вождя. И уж тем более не смену генеральной линии партии.

Перед началом форсированной индустриализации Госплан составил относительно точные прогнозы. В идеале темпы роста промышленного производства достигнут 14–17% в год (так называемый оптимальный вариант), в случае же форс-мажорных обстоятельств, неурожаяев, просчётов и т.п. – 11–13% в год (отправной вариант). Под влиянием политики партии эти цифры корректировали в сторону увеличения, причём неоднократно. Но объективно прыгнуть выше своих возможностей страна не могла. Скажем, на бумаге первая пятилетка с её фантастическими темпами промышленного роста в 32%

была выполнена и перевыполнена за рекордные сроки – 4 года и три месяца. Однако на деле реальные показатели находились в

диапазоне, который был определён Госпланом.

С другой стороны, фальсификация цифровых результатов первой пятилетки (да и второй тоже) никак не свидетельствует о провале проекта индустриализации в целом. Задания пятилеток были, как тогда говорили, «напряжёнными». Изначально, когда глава Госплана Кржижановский понёс на рассмотрение Совнархоза два проекта первого пятилетнего плана, был выбран заведомо завышенный вариант. Специально, чтобы ориентировать на максимально высокие объёмы. Достижение или не достижение этих завышенных заданий – это чисто формальная оценка выполнения планов.

Более важно, в какой мере решались сущностные задачи. С этой позиции задача по превращению СССР в мощную индустриальную страну была выполнена. Иначе мы не победили бы в войне.

### На фоне кризиса

Сами по себе цифровые показатели роста ВВП в период с 1928 по 1940 год являются далеко не беспрецедентными. Если принять во внимание, что советская статистика тех времён намеренно игнорировала инфляцию, то получится средний подъём в размере 4,6% в год. Это сравнимо с предвоенными показателями Германии (4,4%) и даже Японии (6,3%). Действительно рекордным в плане роста

ВВП для Советского Союза оказался доиндустриальный 1925 год – подъём составил фантастические 66%.

Однако рост как таковой мало интересовал советское руководство. Целью было создание новых производственных фондов, а не прибыль в рублях. Да и само по себе строительство девяти тысяч новых промышленных объектов было рассчитано на более отдалённую перспективу, нежели на получение мгновенной отдачи. Удивительно, как вообще при столь кардинальной перестройке общества сохранялась положительная динамика развития.

Например, производительность труда в ходе первой пятилетки упала. Несмотря на более плотный рабочий график, падение составило в среднем 8%. Миллионы вчерашних крестьян просто не обладали нужной квалификацией. Но качество с лихвой компенсировали количеством. Численность городского пролетариата за годы первой пятилетки выросла с 2,7 до 12,5 млн человек.

Это уже потом, начиная с 1933 года, когда темпы урбанизации снизились в четыре раза, профессиональная подготовка кадров начала расти, а производительность труда за восемь предвоенных лет увеличилась в среднем на 69%. Тогда же, перед войной, вернулись к нормальной семидневной неделе. До этого на первом этапе индустриализации была введена шестидневная рабочая неделя, дни которой, не имея названий, нумеровались цифрами от 1 до 5. На каждый шестой день приходился выходной, устанавливаемый для рабочих смен, так что заводы могли работать без перерыва.

Ко второй и третьей пятилетке стали отказываться также от дорогостоящих услуг иностранных специалистов. На стартовом же этапе их роль в проектировании и возведении объектов индустриализации была огромной.

Сталинградский тракторный завод, построенный в 1930 году, был сооружён в США, размонтирован, перевезён и собран под наблюдением американских инженеров. Технологический проект Нижегородского автозавода выполнила компания Форда, строительный – американская компания Austin. Прототипом Магнитки стал принадлежащий компа-

нии U.S. Steel Corporation металлургический комбинат в Гэри, штат Индиана. Проектированием и строительством ДнепроГЭСа занимались американская инженерно-строительная фирма Cooper Engineering Company и германская компания Siemens.

Большую роль здесь сыграла Великая депрессия в Соединённых Штатах и остальной мировой экономике. Инженерные, строительные, архитектурские компании, чья работа востребована в основном в период экономического роста, у себя на родине на долгий период, с 1929 года и до начала ружвельтовских строек в 1933-м, очутились без заказов. СССР в этом смысле был страной неограниченных возможностей.

У этого сотрудничества был и другой аспект. Десятки тысяч иностранных инженеров и управленцев вживую познакомились с советским строем. Далеко не все относились к нему с симпатией, это факт. Во многом как раз благодаря наплыву иностранцев стали известны такие нелицеприятные факты, как спровоцированный коллективизацией голод на селе или серьёзный разрыв между реальной и официальной статистикой индустриализации. Однако советские пятилетки стали на повестке зарубежной прессы. Масштабы задуманного и исполненного поражали. Перспективы – пугали правительства капиталистических стран.

### Проект догоняющего развития

Советский Союз в полной мере пользовался преимуществами догоняющей модернизации. Без импортной техники, технологий, специалистов индустриализация была бы невозможна. С другой стороны, в ходе реализации пятилеток формировалась отечественная инженерно-техническая база. Опять же – с нуля.

Широко разрекламированный в 1920-е годы ликбез ничего не дал для профессионального образования и подготовки технических специалистов. Выпускники школ грамоты часто лишь читали по слогам. Поэтому в 1930 году в СССР было введено всеобщее начальное образование, а в городах – обязательное семилетнее. В срочном порядке создавалась отечественная система высшего



Тотальная система образования – «конвейер по массовому производству» высококачественных специалистов и учёных – рассматривалась архитекторами империи как ключевая отрасль экономики

инженерно-технического образования. В конечном итоге именно тотальная система образования – «конвейер по массовому производству» высококачественных специалистов и учёных – и рассматривалась архитекторами империи как ключевая отрасль экономики, которая должна была обеспечить стране высокий уровень конкурентоспособности в послевоенном мире.

Недаром к лозунгу первой пятилетки «Техника решает всё!» впоследствии добавился ещё один – «Кадры решают всё!». Не сумасшедшее напряжение сил, а именно техника и умелое обращение с ней были главным идеологическим содержанием стахановского движения. Собственно, когда самого Стаханова отправили делиться передовым опытом на другие предприятия, он ведь должен был рассказывать не о том, что в забое нужно сидеть по 20 часов в день. Принцип конвейера, правильное распределение обязанностей и, самое главное, отбойный молоток вместо кирки – вот составляющие рекорда.

### Цена победы

Модернизация не могла ограничиться только военной сферой. Даже создание одной только новой отрасли, например танкостроения, неминуемо меняет структуру экономики и общества. Для

создания танка нужны и металлургия высококачественной стали, и моторостроение, и химическая промышленность для производства боеприпасов, и нефтеперерабатывающие заводы... Всё это нужно было создавать с нуля.

В первой половине 1920-х годов в аппарате Госплана было распространено мнение, что для накопления ресурсов индустриализации достаточно в плановом порядке перераспределять средства из сельского хозяйства в промышленность с помощью так называемых «ножниц цен». Стоимость промтоваров была завышена, а закупочные цены на продовольствие, напротив, занижены. В этой схеме для аккумуляции средств на первых порах наиболее выгодным было бы развитие тех отраслей, которые давали наибольшую рентабельность: мукомольной, кондитерской, трикотажной, промышленности детских игрушек. То есть производство той продукции, на которую имеется естественный спрос.

Однако для выполнения новых амбициозных планов одного дисбаланса цен оказалось мало. Нужен был внутренний спрос в первую очередь на продукцию тяжёлой промышленности и машиностроения. Та же танковая отрасль не могла бы развиваться без производства смежной продукции мирного сектора – тракторов, тягачей, грузовиков. Хими-



До конца жизни Сталин носил на френче только одну из своих многочисленных наград, которую сам считал действительно заслуженной, – звёздочку Героя соцтруда. За пятилетки

ческая промышленность – без спроса на минеральные удобрения.

А в отношении внутреннего спроса в Советском Союзе было не очень хорошо. Деревне промышленная продукция была практически не нужна. Крестьянин-единоличник не станет покупать трактор и грузовик, он не пользуется минеральными удобрениями. Он, по сути, безразличен даже к электрификации села.

Ждать постепенной эволюции сельских середняков по пути естественной кооперации, чтобы те наконец повысили уровень потребления, государство, замыслившее индустриальную революцию, не могло. Началась коллективизация – один из наиболее мрачных эпизодов советской истории. Цена, которую стране пришлось заплатить не только за индустриализацию, но и за предыдущие столетия деградации сельского хозяйства.

Без колхозов на селе ускоренное строительство предприятий в городе было бы

невозможно. Коллективизация – это хлеб, который теперь в любых объёмах мог изыматься у сельхозпроизводителей на нужды растущей армии рабочих. Коллективизация – это спрос на промышленную продукцию, которая в массовом порядке шла в крупные коллективные хозяйства. Тех же тракторов за 10 предвоенных лет было создано свыше 700 тыс. единиц – более 40% мирового производства. Коллективизация – это ещё и невыносимые условия жизни крестьян. Это голод, который гнал людей из деревень работать на заводах и шахтах за продуктовую пайку. И при этом – чтобы резко обезлюдившее село, вооружённое «железным конём», продолжало кормить резко возросшую количественно городскую пролетарию.

Именно обесценившийся человеческий труд стал главным ресурсом индустриализации. Хотя, конечно, советское правительство постоянно изыскивало дополнительные источники – вплоть

до продажи на зарубежных аукционах в период с 1929 по 1934 год почти трёх тысяч картин Эрмитажа и значительной части коллекции яиц Фаберже.

Все эти издержки ударных пятилеток были очевидны ещё на фазе проектирования. Вышнее партийное руководство тех времён далеко не формально относилось к изучению «Капитала» Маркса и прекрасно знало, за счёт каких ресурсов проходила ускоренная индустриализация в Британии, Соединённых Штатах, Германии или дореволюционной России. Либо при помощи крупных займов, либо путём ограбления колоний, либо и тем и другим путём одновременно – да и с собственными соотечественниками, по правде говоря, церемониться было не принято. По понятным причинам для Советского Союза эти пути были закрыты. При таких стартовых условиях вопрос о том, чтобы сохранить средний уровень жизни на прежних показателях, даже не обсуждался.

### Качественная составляющая без обёртки

На удивление мало тогда обсуждался ещё один результат (а потом и вовсе был предусмотрительно забыт). СССР вышел на второе место в мире после США по производству промышленной продукции (если считать Великобританию вместе с колониями, то на третье).

Тут опять же нужно принимать во внимание, что сами по себе формальные цифры мало что значили для советского руководства. Характерно, что в обширном сталинском докладе об итогах первой пятилетки почти на 50 страниц печатного текста нет сравнений Советского Союза с уровнем развития капиталистических стран. Это просто другой подход к экономике.

В то время в Соединённых Штатах уже формировалась культура общества потребления, уже беспредельно



К 40-м годам по выпуску танков – главного оружия Второй мировой войны – СССР превосходил все страны мира, вместе взятые

увеличивалось разнообразие товаров, разительно отличавшихся лишь по ярким этикеткам и таре нестандартной формы. И это тоже – цифры ВВП и промышленного производства.

Нам тогда было не до упаковок. Поэтому пришлось озаботиться качественным содержанием экономической модели. Чтобы, например, война и оккупация основной части промышленных регионов страны не смогли подорвать её экономику. В 1942 году СССР превосходил Германию по выпуску танков почти в 4 раза, боевых самолётов – почти в 2 раза, орудий всех видов – более чем в 3 раза.

Это – иллюстрация не к военному потенциалу. Это – одна из характеристик комплексности, стройности и внутренней логичности проекта «пятилетка». Проекта, без преувеличения, цивилизационного масштаба.

Может быть, и ключ к будущему – где-то здесь.

#### ПАРАЛЛЕЛИ

## ДВЕ ИМПЕРИИ. ДВЕ МЕТОДИКИ



Советские пятилетки и американский «новый курс» – ровесники. Франклин Рузвельт пришёл к власти в 1933 году, в разгар Великой депрессии, когда кризис в США казался практически безысходным. Реформы Рузвельта, как хорошо известно, были направлены на «социализацию капитализма», усиление роли государства, повышение государственных расходов, применение антимонопольных мер. В основу политики «нового курса» легли меры по спасению и стабилизации финансовой системы США, усилению государственного регулирования экономики, были проведены существенные и очень важные институциональные преобразования. Специальная сессия конгресса, длившаяся более трёх месяцев, приняла ряд важнейших законов, серьёзно повлиявших на

экономику США и заложивших основу «нового курса». Очевидно, что Рузвельт учёл опыт сталинских реформ – социалистических преобразований в СССР. То, что было в них полезного – пенсионное обеспечение, социальное страхование, государственное планирование, организация государственных работ, – было взято на вооружение. В то же время сталинская модель – это аналог известной модели стратегического планирования И. Ансоффа с её идеями рациональной оптимизации и ожидания эффективности от иерархической системы команд. На длительном историческом промежутке такая модель не может принести успеха, поскольку развитие мировой экономики, как доказал ещё Николай Кондратьев, идёт необразно и любая технически

сложная модель планирования оказывается несостоятельной – просто потому, что в её основе лежит предпосылка о предопределённости будущего и возможности полной формализации. Жесточайшие меры Иосифа Сталина – политика, безусловного, умного и последовательного – были нацелены на победу в отраслях, которые лично он считал наиболее передовыми. В достижении поставленных целей он преуспел. Проблема в том, что выбор отраслей происходил вынужденно, ситуативно, волюнтаристски, в режиме «ручного управления». В результате страна затратила колоссальные ресурсы на достижения в тех областях, которые через несколько десятилетий стали «вчерашним днём», и оказалась впоследствии в большинстве направлений,

которые стали локомотивом роста во второй половине XX века. Самый яркий пример – уничтожение нашего первоначального лидерства в генетике, включая физическое уничтожение Николая Вавилова и его соратников. То, как реализовывал свою стратегию Рузвельт, можно, продолжая нашу аналогию, сравнить с управлением по целям П. Друкера, известным под аббревиатурой МВО. Это системный подход, позволяющий сосредоточиться на достижимых целях и получить наилучшие при данных ресурсах результаты. При этом важно, чтобы все участники процесса, вплоть до нижних эшелонов, ясно понимали поставленные цели, а также знали свою роль и ответственность за их достижение. Рузвельт поступал именно так.

Он не только окружил себя виднейшими учёными и практиками того времени (так называемый «мозговой трест» Рузвельта), имел достаточно мужества, чтобы принять по их советам революционные решения и последовательно их реализовывать, но и открыто объяснял народу содержание государственной политики и проводимых реформ в своих знаменитых «беседах у камина». (Широко известно высказывание Рузвельта: «Можно обманывать немногих длительное время, можно обманывать многих недолго, но нельзя обманывать всех всегда».) Почему такими различными оказались результаты, можно попытаться объяснить, опираясь на эволюционную теорию Нельсона-Уинтера. Научно-технический прогресс имеет свойства эволюционного процесса, в рамках которого новые

технологические альтернативы конкурируют друг с другом и с общепринятой практикой. Заранее нельзя с уверенностью сказать, какая именно из альтернатив окажется победившей. В большинстве технологических сфер существует некий осязаемый стержень, накопленный результат осмысления технологии, который позволяет, исходя из понимания запросов потребителей, судить о том, у каких проектов высокие шансы на успех, а какие, скорее всего, окажутся провальными. Создатели технологий оценивают, чего они способны добиться, а предприниматели решают, что из достижимого имеет шансы встретить спрос на рынке. Именно в узлах пересечения этих оценок берут старт многие новые направления НТП.

Марина ШЕРЕШЕВА



# Ноу-хау Екатеринбургского форума: экономическая мыследеятельность

XIV РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ В ЕКАТЕРИНБУРГЕ НАЧАЛСЯ С НЕВЕСЕЛОГО ЗАЯВЛЕНИЯ ОДНОГО ИЗ МОДЕРАТОРОВ, ЧТО КРИЗИС НЕ КОНЧИТСЯ НИКОГДА. ЖДАТЬ НЕ НАДО И БЕСПОЛЕЗНО, ВЕДЬ НЕВОЗМОЖНО ПРЕДСТАВИТЬ, ЧТО ПОСЛЕ ЗЕМЛЕТРЯСЕНИЯ ДОРОГИ, ЗЕМЛИ И СТРОЕНИЯ САМИ СОБОЙ ПРИОБРЕТУТ ТОТ ВИД, ЧТО БЫЛ ДО КАТАСТРОФЫ. ВЫВОД НАПРАШИВАЛСЯ ТОЛЬКО ОДИН: ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЛАНДШАФТ РОССИИ УТРАТИЛ ГЛЯНЦЕВО-ПРИТОРНЫЙ ХАРАКТЕР.

Григорий КАКОВКИН

**Г**убернатор Свердловской области Эдуард Россель, опытный, с высокой политической интуицией человек, хоть и произнёс, открывая форум: «...инвестиции, инвестиции и ещё раз инвестиции», – но, кажется, не особенно в них верил. Всем участникам, а их было под тысячу, понятно, что стоны о скорой гибели всего и вся, протянутые к небу и правительству руки мало к чему приведут. Как-то сразу стало ясно, что у некогда успешных регионов есть проблемы, а у федеральной власти есть – пока ещё есть – некоторые возможности.

Прежде всего – деньги. Хорошие слова уже никого больше не интересуют.

Так жёстко, наверное, никто и никогда с 1996 года, когда состоялся первый отечественный «антидавос», проблему не ставил. Обсуждали в конце 1990-х «пути возрождения отечественной экономики», «экономическую интеграцию в рамках СНГ», «качество жизни россиян», но теперь, когда пессимистические прогнозы правительства корректируются ещё более пессимистическими прогно-

зами Мирового банка, всем собравшимся в Екатеринбурге в середине мая хотелось понять: какие перспективы есть у Среднего Урала и у страны в целом?

## Наука и специфика: взгляд с Урала

«Опорный край державы», как написано на гербе Свердловской области, хотел в рамках свободной и конструктивной дискуссии ответить на основные вопросы промышленного региона: что делать предприятиям, которые теряют заказчиков и поставщиков? что делать, когда цены падают в три раза и не покрывают даже себестоимость продукции? что делать, когда десятки и сотни предприятий в моногородах останавливаются, уходят на сокращённую рабочую неделю и мучительно ждут – что дальше?

Если в начале кризиса, в первые его месяцы, была надежда на более-менее быстрое восстановление, то теперь экономисты начинают мерить кризис не годами, а десятилетиями. А производственники на форуме говорили, что счёт идет на часы – решения необходимо принимать безотлагательно.



Безусловно, интересны все новые и новые интерпретации происходящего, изложенные в Екатеринбурге авторитетными учёными. Егор Гайдар говорил об уникальности экономики, сформированной в 1980-е годы, и потому нет проверенных временем рецептов. Академик Виктор Полтерович – об «инновационной паузе» как о причине кризиса, и, следовательно, надо бороться с утечкой мозгов, стимулировать экспорт и вообще «идти своим путём», поддерживая крупные проекты. Видный экономист из ВШЭ Андрей Яковлев говорил о провале глобальной модели корпоративного управления как основной причине кризиса, следо-



Эдуард Россель: «...инвестиции, инвестиции и ещё раз инвестиции»

лось выносить за скобки, помимо запретительных кредитных ставок.

### Из жизни одного комбината

Когда генеральный директор «УГМК-Холдинга» Андрей Козицын рассказал, что транспортные услуги РЖД дороже, чем в США, а растущие монопольные цены на энергоносители не дают возможности вести конкурентоспособное металлургическое производство, стало понятно, что примиряющие монополистов всех мастей «тучные годы» закончились. Когда одни всё ещё в прибыли при общем спаде производства, а у других – зубы на полке, мира между энергетиками-железнодорожниками и машиностроителями-металлургами не получается.

А тут ещё спрос на медь на мировом рынке упал на 16%, что в абсолютных цифрах вдвое превышает объём российского производства этой продукции. А внутренний спрос чрезвычайно мал: современная экономика России способна взять на себя всего лишь порядка 20% производимого у нас. В пересчёте на человека мы потребляем 1,5 кг цветных металлов, в то время как Германия – 9. Какие нежные слова ни подбирай, ситуация действительно драматичная, если учесть, что «УГМК-Холдинг» последнее время работает на склад.

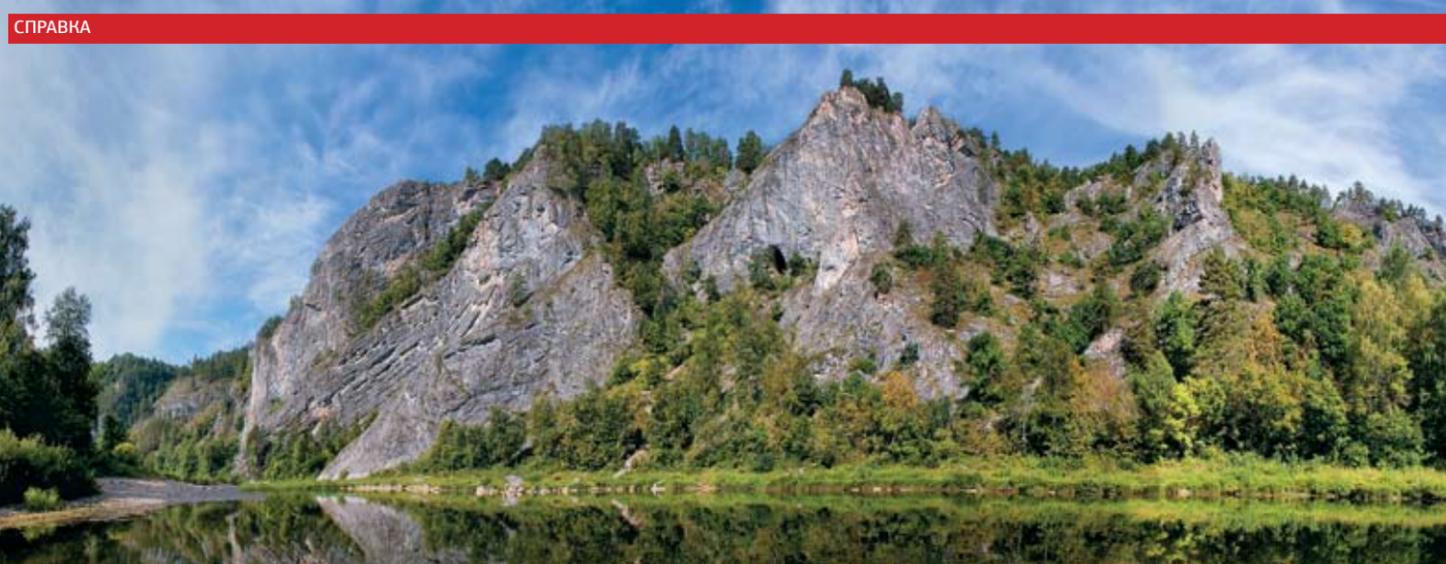
Оживление на рынке цветных металлов в апреле и мае произошло, но только благодаря неожиданной активизации Китая и Индии. Прежде всего это касается Поднебесной, которая закупает за счёт своего госрезерва дорогой металл, цена которого сейчас составляет порядка \$4200 за тонну. Зато в I квартале спрос на медь в США, Европе и Японии упал на 25% по сравнению с таким же периодом 2008 года. Конечно, из-за кризиса и замедления темпов строительства.

Ну а годом раньше был дефицит. По прогнозам, из 10 ведущих мировых потребителей меди только Индия и КНР покажут экономический рост. Будет ли этого достаточно для стабилизации цен на медь? Говорят, что далее динамика цен может оказаться хуже: закупки металлов обычно проводят в начале года, перед пиком строительного сезона.

вательно, надо искать новых людей и новые ниши.

А генеральные директора многих промышленных предприятий прежде всего усматривают в происходящем российскую специфику: мягко говоря, разлад связей между властью, бизнесом и обществом. На экономическом форуме в Екатеринбурге как о факте, не требующем дополнительных доказательств, говорилось о том, что банки с их так называемой кредитной политикой не участвуют в экономическом росте ни промышленности, ни малого бизнеса. Они живут своей независимой жизнью, предлагая кредитную ставку от 18% и забывая о том, что называют себя «кровеносными сосудами экономики». Большинство участников экономического форума говорили о невозможности при таких ставках работать с банками ни на длительной, ни на краткосрочной основе. Правда, модераторы форума разговоры об этом пресекали, потому что невозможно обсуждать то, чего изменить нельзя.

Весь пафос обсуждения организаторы старались сфокусировать на том, что всё-таки можно сделать, не прибегая к помощи московской власти, ориентируясь только на потенциал регионов. Интеллектуальный потенциал, конечно, был, но всё же очень многое приходи-



СПРАВКА

### Уральский федеральный округ

— один из крупнейших регионов страны по занимаемой площади и уровню экономического развития. Территория округа занимает 1788,9 тыс. кв. км, что составляет 10,5% от площади Российской Федерации. Численность населения – 12,6 млн человек (удельный вес в общей численности населения страны – 8,7%), из них 79,2% городского и 20,8% сельского. Число жителей на 1 кв. км территории округа – 6,4 человека, при средней цифре по России – 8,5 человека. Крупнейшие города региона: Екатеринбург (1310,5 тыс. человек), Челябинск (1109,5 тыс. человек), Тюмень (556 тыс. человек), Магнитогорск (427,2 тыс. человек), Нижний Тагил (390,5 тыс. человек), Курган (362,9 тыс. человек). Уральский федеральный округ является типично российской территорией и по этническим характеристикам. Здесь проживает более 20 народностей России, из них около 80% приходится на русских, до 10% составляют татары и башкиры. На территории Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого округов до 5% населения приходится на коренные народности – ханты, манси, селькупы, ненцы, – которые сохранили свои обычаи и национальный уклад.

Протянувшись вдоль восточного склона Уральского хребта от Ледовитого океана до казахских степей, в самом центре Евразии, регион лежит на стыке геополитических интересов: с одной стороны, стран ЕС, а с другой – стран Азиатско-Тихоокеанского региона. Именно через Урал проходит кратчайший путь торговли и грузообмена между двумя сторонами света.

Природные ресурсы Урала отличаются большим разнообразием и оказывают огромное влияние на его специализацию и уровень развития. Уральский экономический район обладает и минерально-сырьевыми, и топливными, и нерудными полезными ископаемыми. Особенно велики залежи нефти и газового конденсата, природного газа, железных, титаномагнетитовых и медных руд, никеля, золота, бокситов, асбеста. По лесистости



### Уральский федеральный округ – это:

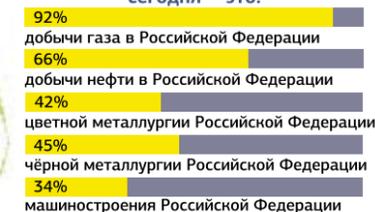
- Курганская область, Свердловская область, Тюменская область, Челябинская область, Ханты-Мансийский АО – Югра, Ямало-Ненецкий АО;
- Площадь – 1 788 900 кв. км;
- Население – около 12 230 000 человек.

Урал обеспечивает производство 38,5% российской стали, 37,5% готового проката чёрных металлов и 44,3% стальных труб страны.

На Урале расположено большинство основных оборонных предприятий страны.



### Уральский федеральный округ сегодня – это:



округ уступает только Сибири, Дальнему Востоку. Преобладают хвойные леса. Основная часть лесных ресурсов расположена в северной и восточной частях Уральского округа. Основу экономики округа составляет промышленность, в основном топливно-энергетический комплекс, чёрная и цветная металлургия, машиностроение. В Уральском федеральном округе добывается 91% российского газа, более 60% российской нефти, 16,8% железной руды, производится 55% всех российских труб, 41,4% стали и 35,3% проката чёрных металлов. Регион располагает развитой базой электроэнергетики, включающей в себя крупные тепловые и атомную электростанции, которые производят около 15% всей электроэнергии страны. На территории округа расположены крупнейшие предприятия общероссийского значения, такие как Магнитогорский и Нижнетагильский металлургические комбинаты, Первоуральский новотрубный, Северский трубный, Челябинский трубопрокатный заводы, основные подразделения компаний «ЛУКОЙЛ», «Сургутнефтегаз» и др., основные производства ОАО «Газпром», один из крупнейших медных холдингов, УГМК, алюминиевый «СУАЛ-Холдинг», энергетические компании.

ГОВОРЯТ УЧАСТНИКИ ФОРУМА



**Эдуард РОССЕЛЬ, губернатор Свердловской области:**

«Накими я вижу приоритеты областного развития? Первое. Проведение в Екатеринбурге саммита глав государств – членов ШОС и последующая реализация того потенциала, который саммит принесёт области. Репутационный капитал области возрастёт на порядок. В связи с этим нашей ближайшей задачей сразу после форума станет воплощение этого капитала в реальные инвестиции, вложения в экономику области, а также в новые хозяйственные связи. Потенциал сотрудничества в этом направлении очень велик.

Второе. Программа развития внутренней кооперации. Некоторые рыночные ниши освободились, многие поставки, которые ранее делались в наш регион из-за рубежа, стали невыгодными. Поэтому я поставил перед областным правительством задачу: нужно разработать программу развития внутренних хозяйственных связей.

Третье. Важнейшее направление предстоящей работы – участие в федеральных программах. Четвёртое. Поддержка инноваций и инвестиций. Особенно важно, если инвестиции направляются в самые современные технологии, за которыми будущее всей мировой экономики. Пример тому – программы развития нанотехнологий, в которых мы активно участвуем.

Пятое. Поддержка малого и среднего бизнеса. Начали с нуля, сегодня имеем 150 тыс. малых предприятий, где работают 740 тыс. человек.

Шестое. Программа «Уральская деревня» и возрождение уральского агропрома. Сегодня поставки зарубежной аграрной продукции сократились более чем на четверть. Освободилась рыночная ниша примерно в \$36 млрд. И в этих условиях есть беспрецедентная возможность возродить наш АПК.

И седьмое. Наши социальные инициативы, инвестиции в человеческий капитал.

(Из выступления на XIV Российском экономическом форуме в Екатеринбурге.)



**Валерий ЯЗЕВ, вице-спикер Государственной думы РФ:**

«Сегодня мы живём в условиях глобальной экономической рецессии. Корни глубоких экономических проблем России – это слабость нашей финансовой системы, чрезмерная сырьевая ориентация, недостаточное развитие конкурентной среды. Кризис привёл к дефициту «длинных денег», сокращению внутреннего спроса и объёмов экспорта, снижению доходов бюджета всех уровней. Промышленно развитые регионы УФО ощутили это в полной мере.

Нельзя говорить о том, что кризис кончится. Окончания кризиса не будет. У него, как у революции, есть только начало. Сейчас мы имеем новые экономические условия, в которых придётся жить: новые цены, новую себестоимость продукции, новую продолжительность бизнеса.

Антикризисная политика Правительства РФ, Федерального собрания, ЦБ направлена на поддержание внутреннего спроса, защиту населения, создание новых рабочих мест, оптимизацию производственных расходов. Важно достичь оптимального сочетания антикризисных мер и долгосрочных проектов, направленных на создание более эффективной экономики, включая управление финансовой системой, повышение конкурентоспособности реального сектора экономики, повышение доверия российских потребителей и наших партнёров за рубежом. Правительство РФ окажет необходимую помощь для стабилизации региональных финансов. Объём федеральной поддержки регионов увеличен на 36% по сравнению с 2008 годом. Предусмотрено выделить 1 трлн 200 млрд руб. на помощь региональным бюджетам. Очень многое сейчас зависит от эффективности региональных и местных администраций».

(Из выступления на XIV Российском экономическом форуме в Екатеринбурге.)

Так что оптимизм последних месяцев надёжен. Дна, которого все так хотят достать, будто мальчишки, купающиеся в пруду, не видно. Конечно, это понимают в «УТМК-Холдинге», производящем 40% цветных металлов страны.

Похожая ситуация и во всём Уральском федеральном округе. В принципе, связка металлургии (цветной и чёрной) и машиностроения, что выводило Свердловскую область в регионы-доноры, сегодня тянет вниз, и без дотаций уже не видится ни бюджет области, ни сохранение самих предприятий.

Холдинг, который на форуме представлял Андрей Козицын, смотрит на происходящее без восторгов и дежурного оптимизма. Кредиты под 20% и раньше душили отрасль, и теперь не сулят никаких перспектив. Но даже и по такой ставке кредит не получить – в условиях мирового кризиса и экспортные контракты перестали быть достаточным залогом для банков. Оставалось ждать или целевого кредитования со сроками на 20–30 лет, или выпуска ценных бумаг с гарантированной доходностью, с тем чтобы привлечь средства населения, или ограничения тарифной политики естественных монополий и налоговых каникул, или цепочки сворачивания производств, закрытий и банкротств...

**Антикризисная эффективность: оценка со стороны**

«России требуется серьёзная модернизация инфраструктуры, – говорит Клаус Роланд, директор Всемирного банка в России. – Российские власти проводят, по сути, правильную антикризисную политику, однако её эффективность крайне низка...»

Многие руководители предприятий из моногородов чувствовали в этом безусловную правду. Кризис – это не множество проблем, это отсутствие реальных решений. К примеру, индекс эффективности антикризисных мер, рассчитанный аналитиками компании ФБК, в Великобритании составил 0,898, во Франции – 0,295, в минус ушли Казахстан (–0,696), Украина (–0,819) и Россия (–1,048).

Взять ту же безработицу, которая, по прогнозам ВБ, ожидается на уровне

10%. «Основного прироста безработицы стоит ожидать в моногородах, что может привести к серьёзным социальным последствиям, – подчёркивает Роланд. – Поэтому самый тяжёлый период кризиса ещё не наступил. Возврат на прежние позиции займёт несколько лет».

К сожалению, и здесь набор мер не позволяет надеяться на плюсовые значения индексов. Переподготовка, общественные работы, самозанятость – пока это в большинстве случаев только слова. Легко говорить о диверсификации экономики, избавлении от сырьевой зависимости, но, видимо, всё это надо было делать раньше, когда были деньги.

**Пригодились методики шестидесятых**

После докладов на экономическом форуме в Екатеринбурге были проведены так называемые мозговые штурмы («круглые столы») по различным темам: «Монопрофильные города: что дальше?», «Финансовый рынок – вызовы и возможности», «Кадры реального сектора» и др. Все они вообще-то легко объединяются старым русским вопросом: что делать? Этот изрядно надоевший вопрос сейчас, как ни странно, требует очень внятного и чёткого ответа.

Организаторы форума использовали методологический подход выдающегося советского русского философа Георгия Петровича Щедровицкого, чьи идеи ещё в 1960-е годы будоражили мысли интеллектуалов, мыслящих поперёк советского режима. На «круглых столах» в дискуссиях время от времени проскакивали ключевые методологические термины: «мыследеятельность», «проблематизация», «проблемное поле», «рамки обсуждения», «рефлексия», «проектность».

Действительно, как удалось узнать, многие выступающие, модераторы и заказчики форума – последователи и продолжатели идей Щедровицкого, его ММК (Московского методологического кружка) и организационно-деятельных игр. Некоторые – ученики учеников Георгия Петровича, их лица «засвечены» на ежегодных февральских собраниях методологов в день рождения основателя школы. Надо сказать, что мечта ИП сбывлась: он хотел, чтобы серьёзные государственные

**Зависимость от привозного сырья**

Ввоз сырья в южные промышленные районы Уральского ФО по основным сырьевым позициям составляет:



проблемы обсуждали в методологическом формате, чтобы дискуссия была не просто обменом мнениями, а приводила к согласованным решениям или, если это не удаётся, к согласованным и прозрачным расхождениям. На экономическом форуме в Екатеринбурге это можно было увидеть. Всё как будто работало.

Обсуждаются, скажем, проблемы монопрофильных городов. Собственно, содержательно экономический кризис в России начался с этой проблемы и кризис признали кризисом потому, что вдруг стало понятно: сокращение спро-

блемы обсуждали в методологическом формате, чтобы дискуссия была не просто обменом мнениями, а приводила к согласованным решениям или, если это не удаётся, к согласованным и прозрачным расхождениям. На экономическом форуме в Екатеринбурге это можно было увидеть. Всё как будто работало.

облемы обсуждали в методологическом формате, чтобы дискуссия была не просто обменом мнениями, а приводила к согласованным решениям или, если это не удаётся, к согласованным и прозрачным расхождениям. На экономическом форуме в Екатеринбурге это можно было увидеть. Всё как будто работало.



Кризис кризисом, а грузовики «Урал» в Миассе по-прежнему строят

РИА «НОВОСТИ»

## ГОВОРЯТ УЧАСТНИКИ ФОРУМА



**Виталий НЕДЕЛЬСКИЙ**, первый заместитель министра экономики и труда Свердловской области:

«Стратегическая задача нашего форума, который не случайно мы называем российским, – сделать его одним из трёх-пяти важных экономических площадок с оригинальной повесткой и с определённой географией – Урал, Сибирь. Если раньше он проходил как собрание учёных-экономистов, то теперь он смещается в сторону политико-деловую. Как изюминку форума в этом году мы определили региональную повестку дня – федеральные вопросы с точки зрения областей, городов. Мы ушли от зелёного сунда и докладов, прочитанных с трибуны, ушли от этого ещё в прошлом году. Но теперь в структуру работы форума вошли элементы мозгового штурма, элементы брейн-ринга, что позволяет собрать на форуме людей содержательных, дать им высказаться и найти пути к интересному и полезному обсуждению.

Свердловская область в таком же кризисе, как и весь мир. У нас нет катастрофических настроений, но есть понимание, что кризис – это естественное, хотя и болезненное обновление экономики. Какие-то предприятия закроются, какие-то получат дополнительный стимул к своему развитию. В этом нет ничего нового, надо только больше работать, не опускать руки, быстрее пересматривать бизнес-процессы. Социальные последствия должна отслеживать власть, и мы это делаем. Да, есть спад производства, прежде всего в металлургии и машиностроении, в строительстве, упал внутренний покупательский спрос, торговля потеряла 15–20%, не растут зарплаты, как это было раньше, но, в конце концов, заработная плата должна соответствовать производительности труда, которая в разы отличается от производительности в ведущих экономиках мира. Необоснованный рост оплаты труда закончился, всё возвращается к нормальным рыночным пропорциям, это рано или поздно должно было так кончиться. Кризис оздоравливает экономику и диверсифицирует её. Найдутся новые рынки сбыта, начнут расти транспорт, сектор услуг, сервис, инновационные проекты с нанотехнологиями и биотехнологиями. Главное – поднять производительность труда во всех отраслях экономики области».



**Марина КАПУСТИНА**, заместитель директора «УГМК-Холдинга» по общим вопросам:

«Больше половины предприятий нашего холдинга находится в монопрофильных городах, где кризис резко обнажил проблемы. Во многих городах региона (например, в Красноуральске, Ревде, Серове, Игае, Медногорске, с натяжками – в Верхней Пышме, где находится наше головное предприятие) заводы исторически возникали в связке город – предприятие. Иногда это 25% занятого населения, иногда больше 50. И естественно, все вопросы жилищного хозяйства, школ, культуры часто ложатся на наши плечи – или через муниципальный бюджет, где мы основные налогоплательщики, или напрямую через те или иные программы. Сокращение производства некоторым образом коснулась всех жителей таких городов. Где-то мы пошли на увольнения, но рынок восстанавливается, и мы понимаем, что наша задача – выйти из кризиса с минимальными потерями, сохранить коллективы и производства. В самом начале кризиса было очень серьёзное напряжение, связанное с тем, что о кризисе не говорили, замалчивали или просто обманывали, а напряжение росло, люди видели, что продукция не уходит со склада, и не понимали, что, как и почему. Когда информационно власть признала наличие мирового финансового кризиса, стало легче: ведь люди видят, что это не только у них проблемы, что это везде так в стране, а не предприятие плохое. Теперь мы больше партнёры и с властью, и с работниками – мы в одной лодке. Люди понимают, почему мы не можем в прежних объёмах вести благотворительные и дотационные программы, почему происходит рационализация производства, сокращаются издержки. И экономические показатели стали людей больше интересовать: а сколько стоит продукция, почему падают цены на бирже и т.д. Экономика так приходит в нашу жизнь».

тивляясь интеллектуальному насилию, выходят на список из 15–20 проблем, которые сформулированы именно как некое противостояние интересов, разногласия в понятиях.

Ещё через час против каждой проблемы на другой стороне планшета (а всё записывается и рисуется пощедовитински) появляются решения или меры, которые надо принять. Их столько же и даже больше, потому что одна проблема решается двумя-тремя способами. Например, надо провести классификацию моногородов, потому что есть несколько типов и у каждого из них может быть свой выход из кризиса. Малый бизнес – какой? Какого типа он должен быть, на какой рынок ориентирован?

Итак, через два часа мы имеем не только очерченные проблемы, но и довольно внятные структурные их решения. Экономическая мысль деятельности состоялась.

\*\*\*

Но, как и годами раньше, когда обсуждались эти же проблемы (а они возникли не в кризис, и знали о них задолго до кризиса), нужны люди, субъекты экономики, которые будут их решать. Решать не за государственную зарплату, а за свой интерес. У них должно быть ощущение, что всё получится, что, создавая новый бизнес или изменяя параметры старого, они встретят поддержку и понимание. Это то, что называется «климат», «доверие».

Но известно: здоровье не купишь, а погоду не закажешь. Может быть, потому, что глубина кризиса чрезвычайно серьёзна, после успешно проведённой дискуссии, которая предложила десятки толковых решений, не возникло ощущения, что всё замечательно и теперь только вперёд, «за работу, товарищи».

Экономический форум в Екатеринбурге открыл новый формат, чётко и трезво сформулировал некоторые решения, дал почувствовать, что выходы принципиально существуют. Но, видимо, существует и ещё один класс проблем, на которые обществу предстоит выйти, чтобы из полезного разговора перейти в преобразованную действительность и полезную России жизнь. ■

## Урал не жалуется. Урал сосредотачивается

22 мая в Тюмени открылась первая промышленная выставка «Индустрия Урала». По мнению организаторов, этот форум должен стать эпицентром промышленной жизни Урала, местом встречи отечественных производителей нефтегазового оборудования, машин, металлоконструкций и другой промышленной продукции с потенциальными заказчиками. На выставке был представлен весь модельный ряд выпускаемой в УФО техники, а также продемонстрированы инновационные технологии, применяемые в промышленности округа.

В работе выставки приняли участие заместитель председателя правительства РФ Сергей Собянин, полномочный представитель президента РФ в УФО Николай Винниченко, президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин, губернаторы и руководители крупнейших региональных компаний и бизнес-ассоциаций.

В рамках работы форума состоялось межведомственное совещание под председательством Сергея Собянина «Формирование единой концепции процесса импортозамещения при реализации государственных инвестиционных программ и инвестиционных проектов». Оно было посвящено вопросам реализации планов правительства РФ в части регламентации закупок товаров естественных монополий и государственных корпораций, повышению конкурентоспособности отечественной техники за счёт создания сервисной сети в районах реализации крупных инвестиционных проектов, совершенствованию бюджетного процесса по созданию возможностей проведения лизинговых операций при государственных закупках.

«Радует факт, что участники совещания по импортозамещению не огра-



На брифинге по итогам Тюменского межведомственного совещания (слева направо): президент РСПП Александр Шохин, полпред в УФО Николай Винниченко; заместитель председателя правительства РФ – руководитель аппарата правительства Сергей Собянин; вице-спикер Госдумы РФ, президент Российского газового общества Валерий Язев; губернатор Тюменской области Владимир Якушев

ничались просьбами к правительству предоставить те или иные льготы и преференции, оградить их от конкуренции, а предложили механизмы повышения конкурентоспособности собственной продукции», – прокомментировал итоги совещания Александр Шохин.

На приуроченном к выставке заседании Координационного совета РСПП в Уральском федеральном округе председательствовал уже сам Шохин. На заседании обсуждались вопросы повышения конкурентоспособности российских компаний, модернизации и технологического перевооружения экономики Урала, участие предпринимателей в антикризисных мероприятиях и процессах подготовки и переподготовки менеджеров и предпринимателей.

Присутствовавший на заседании Сергей Собянин подчеркнул, что без помощи предпринимателей эффективно решать сложнейшие вопросы технологического перевооружения, внедрения

инноваций, энергосбережения невозможно.

На заседании было выбрано руководство Координационного совета РСПП в УФО. Должность председателя совета уральские предприниматели доверили генеральному директору ОАО «Ямал-трансстрой», депутату Тюменской областной думы Игорю Наку.

По итогам совещания президент РСПП Александр Шохин и полпред Николай Винниченко подписали Соглашение о сотрудничестве, в котором обязались «содействовать максимальному использованию опыта, интеллектуального и организационного потенциала промышленников и предпринимателей при разработке и реализации антикризисных мероприятий, повышать инвестиционную привлекательность Уральского федерального округа как одного из ключевых для экономики России макрорегионов».

Александр ЮДЕЛЬСОН, фото автора

# Николай ВИННИЧЕНКО: «В целом ситуация стабильная и управляемая»

ПОЛНОМОЧНЫЙ ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ПРЕЗИДЕНТА РФ В УРАЛЬСКОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ  
НИКОЛАЙ ВИННИЧЕНКО БЫЛ НАЗНАЧЕН НА СВОЮ ДОЛЖНОСТЬ В ДЕКАБРЕ 2008 ГОДА,  
В ТО ВРЕМЯ, КОГДА НА ОСНОВНЫЕ ОТРАСЛИ УРАЛЬСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НАЧАЛ ОКАЗЫВАТЬ  
ВЛИЯНИЕ МИРОВОЙ ФИНАНСОВЫЙ КРИЗИС.

Александр ВЛАДИМИРОВ

«Промышленник России» попросил Николая Винниченко поделиться своим опытом антикризисного управления одним из наиболее промышленно развитых федеральных округов и рассказать о «драйверах роста» уральской промышленности в ближайшее время.

– Вы вступили в должность полномочного представителя Президента РФ в непростое время. Российская экономика всё сильнее начала испытывать последствия мирового финансового кризиса. Урал не стал исключением. Сейчас какова ситуация?

– Действительно, в январе и феврале текущего года уральская промышленность находилась в очень сложном положении. Индекс промышленного производства упал почти на 15%, снизился спрос на продукцию уральских предприятий. Необходимо было принимать решительные меры для стабилизации и улучшения ситуации. Мы выстраивали работу в рамках окружного и региональных антикризисных штабов, искали вместе с местными органами власти стимулы для внутреннего потребления и экспорта.

Надо сказать, эта работа была начата ещё в октябре, именно тогда в еженедельном режиме стали проводиться окружные совещания по вопросам преодоления последствий мирового финансового кризиса. Основные направления этой работы задаются в тесном согласовании с органами федеральной исполнительной власти. Так, 25 марта прошлого года в резиденции полномочного представителя Президента Российской Федерации в Уральском федеральном округе состоялось совещание под председательством заместителя председателя Правительства Российской Федерации, руководителя аппарата Правительства Российской Федерации Сергея Собянина по обсуждению мер, предлагаемых проектом антикризисной программы Правительства Российской Федерации на 2009 год. Её конкретные направления применительно к УФО были определены следующим образом:

- стимулирование внутреннего спроса как компенсация сокращения экспорта;
- оптимизация бюджетных расходов для выполнения всех социальных обязательств;
- оказание федеральной помощи региональным бюджетам;
- адресная поддержка системообразующих предприятий при жёстком контроле эффективности её использования.

Кстати, правительственная программа также создавалась с учётом предложений и замечаний, полученных из субъектов Федерации. В результате получился сбалансированный и работоспособный документ, который после выступления в Госдуме председателя Правительства РФ Владимира Путина был поддержан депутатами.

В настоящее время под руководством полномочного представителя осуществляются комплексные проверки субъектов Федерации, в рамках которых проводятся заседания региональных антикризисных штабов (комиссий), а также выезды в муниципальные образования и на наиболее проблемные предприятия. Прорабатываются вопросы обеспечения конкурентоспособности и развития региональных экономик, стабилизации в финансовой сфере, регулирования ситуации на рынке труда, в социальной сфере, оптимизации управления бюджетной политикой и общественно-политической стабильности.

Во всех субъектах Федерации созданы комиссии и утверждены соответствующими нормативными правовыми актами глав субъектов Федерации. Сформированы оперативные группы по выработке антикризисных мер в наиболее проблемных отраслях.



АЛЕКСАНДР ЮДЕЛЬСОН

СПРАВКА

## Николай ВИННИЧЕНКО

родился 10 апреля 1965 года. Окончил юридический факультет Ленинградского государственного университета. С 1988 по 2001 год работал в прокуратуре Санкт-Петербурга. Прошёл путь от стажёра до заместителя прокурора города – начальника следственного управления. С 2001 по 2003 год – главный федеральный инспектор управления по работе с органами власти субъектов Российской Федерации аппарата полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Западном федеральном округе. С 2003 по 2004 год – прокурор Санкт-Петербурга. С октября 2004 года – директор Федеральной службы судебных приставов, главный судебный пристав Российской Федерации. 8 декабря 2008 года Президент РФ Дмитрий Медведев назначил Николая Винниченко своим полномочным представителем в Уральском федеральном округе. Награждён орденом Почёта. Женат, воспитывает сына.

В целом по Уральскому федеральному округу ситуация в разрезе основных секторов экономики и социальной сферы достаточно напряжённая, но управляемая. Есть уже и позитивные сигналы: например, хорошо удержали ситуацию трубики, они даже наращивают производство. Причём потребители у них не только в России, но и в Европе, в США... Качество очень хорошее, они успели перевооружиться за эти годы. Общественно-политическая ситуация в УФО также остаётся стабильной и управляемой.

– Тем не менее кризис повсеместно усиливает старые проблемы, например активизацию преступности. Без работы остались некоторые гастарбайтеры, кто-то попал в вынужденный отпуск, освободившиеся из мест заключения не могут найти работу... Какие меры принимаются в округе, чтобы не дать поднять голову криминалу? Ведь рост преступности никогда не способствует нормальному развитию экономики.

– Вопрос исключительно важный. Мы внимательнейшим образом отслеживаем обстановку, анализируем состояние преступности. Принимаются и дополнительные меры по профилактике преступлений и правонарушений в условиях экономического кризиса на территории Уральского федерального округа.

Во исполнение поручений главы государства с 2005 года на территории округа реализуется комплекс мероприятий по созданию и совершенствованию многоуровневой системы профилактики, включающей мероприятия на уровне округа, субъектов Федерации и муниципальных образований. В результате принятых совместных мер в 2007 и 2008 годах удалось добиться снижения уровня преступности.

Согласно официальной статистике, за два месяца текущего года уровень преступности снизился ещё на 53,3 преступления на 100 тыс. населения и составил 388,3 преступных деяний. Снижение отмечается во всех субъектах округа.

Вместе с тем недостаточными оказались меры, направленные на стабилизацию оперативной обстановки на улицах. Несмотря на некоторое снижение количества уличных преступлений, удельный вес их возрос на 2,5%. На 3,8% выросло

число совершивших преступления лиц без постоянного источника дохода. Из них более 1000 безработных.

Значительно, на 83,1%, возросло число преступлений, совершённых иностранными гражданами и лицами без гражданства. Особую обеспокоенность вызывает ситуация в Свердловской области и Ямало-Ненецком автономном округе, где число преступлений, совершённых этой категорией граждан, выросло на 136,4% и 115% соответственно.

По данным территориальных управлений наркоконтроля, в конце 2008 года и за два месяца 2009-го отмечается осложнение наркоситуации под влиянием новых негативных факторов, обусловленных ухудшением экономической ситуации, снижением уровня доходов населения и ростом безработицы.

**очередь может рассчитывать уральская промышленность?**

– Надо отметить, что Уральский федеральный округ – один из наиболее индустриально развитых регионов страны. На его территории находятся залежи полезных ископаемых, способные обеспечить потребность России на период от 80 до 400 лет. Это угли, железные руды, марганец, хромиты, фосфориты. Это то, что уже найдено на сегодня на восточных склонах Уральских гор, где мы планируем проложить основную ветку железной дороги по проекту «Урал промышленный – Урал Полярный».

В перспективе роль Уральского федерального округа как одного из районов концентрации капитала ещё более возрастёт. Продолжит усиливаться значение региона как крупнейшего производителя

лезных ископаемых, которые имеются в регионе и которые мы сейчас завозим из-за рубежа. Это марганец, хромит, железная руда, фосфориты, медь и т.д. Например, сырьё для металлургии везём из Казахстана или Китая на расстояние до 2,5 тыс. км. А это снижение уровня рентабельности в два раза.

Проект предусматривает строительство 1250 км железнодорожных линий и 190 мостов и мостовых переходов, более 1500 км автомобильных дорог, электростанций общей мощностью более 2544 мегаватт, 2000 км линий электропередачи.

Его реализация обеспечит сырьевую безопасность предприятий старопромышленных регионов Уральского федерального округа и Российской Федерации в целом, ликвидировав импортозависимость и обеспечив дешёвые поставки по хрому, марганцу, меди, железной руде.

Например, прямой экономический эффект от сокращения путей доставки сырья в промышленные центры Южного Урала может составить в целом порядка 4 трлн руб., ещё около 4,5 трлн руб. может принести переход с импортного сырья на отечественное.

Глава государства Д.А. Медведев назвал этот проект одним из самых известных и наиболее подготовленных стратегических проектов, отказываться от реализации которого в связи трудностями, возникающими из-за последствий мирового финансового кризиса, «было бы неправильно».

Вообще, особо хотелось бы отметить, что суммарная доля ресурсодобывающих отраслей в общем объёме промышленного производства Уральского федерального округа на текущий момент составляет более 76%. Такое положение обязывает исходить из неопровержимого факта, что решение проблемы обеспечения устойчивой работы промышленности УФО возможно только в условиях создания собственной горнорудной базы. Сегодня ключевым фактором конкуренции является не только зависящая от колебаний конъюнктуры разработка полезных ископаемых, но и контроль над ними, обеспечивающий стратегическую инициативу и стабильность.

Государственный подход к освоению природных богатств Полярного и При-

полярного Урала через реализацию проекта «Урал промышленный – Урал Полярный» делает возможным соблюдение отечественных геоэкономических, да, пожалуй, и геополитических интересов.

Ещё хотелось бы подчеркнуть, и это важно именно сегодня, что за довольно короткий срок, 2008–2009 годы, в рамках реализации проекта уже создано 1105 новых рабочих мест. Всего в рамках проекта будет создано более 60 тыс. высокооплачиваемых рабочих мест.

**– То есть реализация проекта уже ведётся?**

– На текущий момент в части реализации проекта в беспрецедентно короткие для отечественной практики сроки – 1 год при практике в 3–4 года – завершено проектирование основной железнодорожной магистрали вдоль восточного склона Уральских гор Полуночное – Обская протяжённостью 850 км и широтной железной дороги Салехард – Надым протяжённостью 345 км. Работы велись силами ведущего института «Ленгипротранс» и уральской компании «УралСтройТехнологии».

Нами достигнуто соглашение с Минприроды России о разработке нового «Комплексного плана по развитию минерально-сырьевой базы «Урал промышленный – Урал Полярный» на 2010–2015 годы» с увеличением финансирования. В 2008 году выдано 9 лицензий на изучение и разработку участков недр дефицитного сырья – хромитов, меди, железа, угля. За счёт частных инвестиций (это 7 млрд руб.) начинается разработка крупного медно-цинкового Северо-Сосьвинского месторождения.

Начато строительство линии электропередачи длиной более 400 км в широтном направлении Надым – Полярный, а также линий, соединяющих в одну энергосистему локальные системы городов Салехарда и Лабитнанги, объекты Харпского горнопромышленного района. В этом году завершается возведение Ноябрьской парогазовой электростанции, на её строительство выделено более 3 млрд руб. частных инвестиций.

Программа реализации проекта – это действия на опережение и инновации. Применение инновационных методов, новых технологий проектирования по-



АЛЕКСАНДР ЮДЕЛЬСОН

**„ Социальная поддержка не может быть декларацией о намерениях, не подкреплённой экономически. “**

**„ В перспективе роль Уральского федерального округа как одного из районов концентрации капитала ещё более возрастёт. “**

С учётом перечисленных факторов особое внимание обращается на вопросы дальнейшего совершенствования многоуровневой системы профилактики правонарушений.

Сегодня на территории округа действуют 23 региональные комплексные программы, цели которых – повышение уровня защиты населения, усиление охраны правопорядка и борьбы с преступностью. Нами обращено внимание высших должностных лиц субъектов Федерации на то, что в 2009 году необходимо обеспечить финансирование всех правоохранительных программ.

Кроме того, будут выработаны дополнительные меры, направленные на создание механизма контроля над развитием оперативной обстановки и выработкой упреждающих мер по декриминализации общества и укреплению правоохранительных органов.

**– Антикризисное управление – это прежде всего создание условий для последующего роста. В чём, на ваш взгляд, источники этого роста в ближайшем будущем? На что в первую**

и экспортёра нефти, центра наукоемких изделий оборонно-промышленного комплекса, станкостроения и тяжёлого машиностроения, пищевой промышленности и промышленности строительных материалов.

Особое значение при этом имеет мегапроект «Урал промышленный – Урал Полярный», реализация которого даст мощный импульс развитию транспортной инфраструктуры (прежде всего железнодорожной), энергетики, горнодобывающей промышленности, машиностроения, обрабатывающих и многих других отраслей. Проект был поддержан на самом высоком уровне – Президентом России и председателем Правительства России.

**– Кстати, напомните нашим читателям о сути этого проекта. Повлиял ли экономический кризис на его реализацию?**

– «Урал промышленный – Урал Полярный» – один из первых в России масштабных проектов, реализуемых на основе государственно-частного партнёрства. Он рассчитан на то, чтобы начать активную промышленную разработку тех по-

зволит приступить к строительству новых железных дорог уже в 2010 году. А строительство железных дорог является необходимой предпосылкой осуществления всех запланированных инвестиционных проектов в сфере добычи, переработки и транспортировки ресурсов Приполярного и Полярного Урала, доставки машин и оборудования на месторождения.

Кроме того, это создаст благоприятные условия для освоения богатейшего региона – полуострова Ямал.

**– Сегодня главное внимание уделяется антикризисным мерам. Но надо думать и о завтрашнем дне: молодёжь, молодые семьи, дети. Будет ли им оказана поддержка?**

– Безусловно, поддержка будет, хотя и в меньшем, чем намечалось, объёме. В нынешней ситуации это объективный фактор. Социальная поддержка не может быть декларацией о намерениях, не подкреплённой экономически. В частности, мы рекомендовали органам государственной власти субъектов Российской Федерации, входящих в Уральский федеральный округ, и органам

местного самоуправления разработать дополнительные программы поддержки молодёжи в сфере малого и среднего бизнеса, усилить содействие деятельности студенческих строительных отрядов, разработать методы поддержки молодых семей в приобретении жилья.

Большое внимание уделяется и организации детского отдыха. Сегодня мы ориентированы на использование возможностей региональных здравниц и развитие малозатратных форм отдыха. Но, естественно, учитываем и местную специфику. В частности, Ямал, который, конечно, по своим условиям далеко не здравница, отправляет 5000 детей в этом году за счёт регионального бюджета для отдыха на юг, где находятся окружные центры отдыха. Ещё 6000 детей будут отдыхать на юге Тюменской области.

При софинансировании из региональных, местных бюджетов, средств предприятий в прошлом году удалось обеспечить оздоровительную кампанию для 1,184 млн детей. Это показатель, практически приближающийся к 100%. В этом году поставлена такая же задача. ■



# Пути Урала

УРАЛ ХОТЕЛ БЫ ВОСПОЛЬЗОВАТЬСЯ ПРЕИМУЩЕСТВАМИ СВОЕГО МЕЖКОНТИНЕНТАЛЬНОГО ПОЛОЖЕНИЯ, СФОРМИРОВАВ НА СВОЕЙ ТЕРРИТОРИИ НОВЫЙ ГЛОБАЛЬНЫЙ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЙ УЗЕЛ. НО ДОСТАТОЧНО ЛИ ДЛЯ РЕШЕНИЯ ЭТОЙ ЗАДАЧИ ТЕХ ПРЕДПОСЫЛОК, КОТОРЫЕ УЖЕ СФОРМИРОВАНЫ НА ТЕРРИТОРИИ ОКРУГА?

Александр ЮДЕЛЬСОН, фото автора

Россия производит ограниченный круг товаров, пользующихся спросом на мировом рынке. Прежде всего это металлы и продукты их переработки, углеводороды и их производные, электроэнергия. Для их транспортировки недостаточно иметь развитую сеть автомагистралей и современный воздушный флот: нужны железные дороги, трубопроводы, электрические сети,

порты и танкерный флот. Исторически эти и другие элементы инфраструктуры быстрее всего развивались в портовых зонах (Санкт-Петербург, Сочи, Владивосток), а также в столице. Урал хочет втиснуться в этот ряд «избранных».

## Копия всей страны

Промышленно-экономическая модель Уральского федерального округа является копией промышленно-

экономической модели России. Округ – особенно северная, слабоосвоенная его часть – богат сырьём. Стратегическими товарами, интересующими потребителей во всём мире, являются нефть и газ. А единственной отраслью промышленности, вызывающей уважение международных экспертов, была и остаётся «оборонка».

Как и во всей России, на Урале слабо развиты транспортная инфраструктура, телекоммуникации и банковский сектор. Основной прирост ВВП обеспечивают крупные вертикально-интегрированные компании с преобладающей или большой долей государственного участия (основные подразделения «Газпрома», «ЛУКОЙЛа», ММК, УГМК, «СУАЛ-Холдинг» и другие). Малый бизнес не имеет существенного значения для экономики.

Как и вся Россия, Урал мечтает о современной диверсифицированной экономике с мощным инновационным сектором, развитой инфраструктурой и комфортными условиями жизни и веде-

ния бизнеса. Как и другие отдалённые от международных торговых узлов регионы, Урал хотел бы получать выгоду от развития транспортно-логистических центров на своей территории, а в перспективе стать трансконтинентальным транспортным коридором, обеспечивающим транзит грузов из Америки и Китая в Европу и обратно.

## Лучше хорошо ехать...

По данным статистики, в УФО добывается 66% российской нефти, более 95% газа, 97% ванадия, 70% бокситов, 25% железных руд. Продавая и перерабатывая эти ресурсы, округ не только обеспечивает около 50% налоговых поступлений в федеральный бюджет, но и формирует финансовые резервы для реализации собственных инвестиционных проектов, среди которых особое место уделяется развитию транспортной инфраструктуры. Почему? Да потому, что именно её недоразвитость является ахиллесовой пятой уральской экономики.

Обеспечивая более 20% всего промышленного производства России, Уральский федеральный округ пользуется только 7% общей протяжённости российской сети дорог, их плотность фактически в два раза ниже среднероссийских показателей. Несмотря на наличие на территории округа ряда важных транспортных коридоров – Транссиба, включая ответвление на Казахстан и Среднюю Азию, северного пути Санкт-Петербург – Пермь – Екатеринбург, коридора Урал – Сибирь и некоторых других, – конфигурация транспортных сетей и их техническое состояние не соответствуют потребностям экономики. По данным Минтранса РФ, от 60 до 85% сети уральских дорог нуждается в ремонте и улучшении своих технических характеристик; в транспортной инфраструктуре имеются разрывы между богатыми сырьём районами севера и промышленно развитым югом округа, отсутствуют обходы крупнейших городов. Исключением является Челябинск, вокруг которого менее года назад всё же построена кольцевая дорога.

Всё это приводит к удорожанию продукции местного машиностроения, вынужденного закупать сырьё за границей или в отдалённых регионах России, росту издержек транзитного перемещения грузов, снижению привлекательности трансуральских транспортных коридоров. Вместе с конкурентоспособностью промышленного производства уменьшается поток инвестиций и увеличивается отток квалифицированных кадров в более инфраструктурно развитые регионы.

Для изменения ситуации руководство УФО предложило реализовать несколько инфраструктурных проектов, уделяющих особое внимание развитию транспорта.

## Проект «Урал промышленный – Урал Полярный»

Мегапроект «Урал промышленный – Урал Полярный» призван ликвидировать транспортные разрывы между сырьевыми базами Северного Урала и промышленными центрами Среднего и Южного Урала. В основе проекта строительство железнодорожной линии Полуночная – Обская вдоль восточного склона Уральских гор длиной 849 км, а также примыкающей к ней автомобильной магистрали Агириш – Няксимволь – Саранпауль – Обская протяжённостью 795 км и широтной железной дороги Салехард – Надым с двухкилометровым мостом через Обь.

Кроме транспортной составляющей, проект предусматривает развитие минерально-сырьевой базы прилегающих к проектируемым дорогам территорий, а также развитие энергетики для обеспечения растущих потребностей в электроэнергии осваиваемых территорий и транспортной инфраструктуры. С проектом связывают возможное изменение структуры окружного ВВП, в частности снижение доли газо- и нефтедобывающего сектора экономики за счёт развития горнодобывающей и лесоперерабатывающей промышленности, высокотехнологичных отраслей (в перспективе – достижение паритета



ТРАНСПОРТНОЕ  
БУДУЩЕЕ УРАЛА:

- проектируемые автотрассы
- ▬ строящиеся железные дороги
- ▬ проектируемые железные дороги



добывающих и перерабатывающих отраслей).

Из-за глобального характера решаемых задач проект часто рассматривается в УФО в качестве своеобразной идеологии развития, объединяющей все направления планируемой модернизации. Необходимостью реализации проекта в округе объясняют строительство любых электростанций, дорог и геологические изыскания. Тем не менее у проекта есть организационное ядро, корпорация «Урал промышленный – Урал Полярный», главным занятием которой было проектирование линии Полуночная – Обская. По сообщениям руководства корпорации, эта работа близка к завершению, планируется в скором времени приступить к строительству дороги.

У проекта много влиятельных сторонников и противников, утверждающих, что затратное строительство экономически нецелесообразно в условиях

кризиса и недостаточной изученности месторождений в районе прохождения магистрали. Сложности с финансированием и поиском частных инвесторов действительно могут отложить время старта строительства и, соответственно, его завершения, которое планировалось на 2015 год.

**Проект «Ямал»**

На территории УФО реализуется ещё один проект со схожими, хотя и менее глобальными задачами. Мегапроект «Ямал», разработанный «Газпромом» совместно с администрацией Ямало-Ненецкого автономного округа, ставит целью комплексное промышленное освоение полуострова Ямал и ввод в эксплуатацию богатейших нефтегазовых месторождений – Бованенковского, Харасавэйского, Новопортовского и некоторых других. Ввод в эксплуатацию этих месторождений стратегически важен для обеспечения энергетической

безопасности России на ближайшие 50 лет и для компенсации падения добычи в районах традиционной добычи Надым-Пур-Тазовского региона ЯНАО.

Транспортной составляющей этого проекта являются строительство газотранспортной системы Бованенково – Ухта и железной дороги Обская – Бованенково с ответвлениями Паюта – Новый порт и Бованенково – Харасавэй. Оба эти объекта уникальны по геоклиматическим и технологическим особенностям строительства и, что немаловажно, относятся к приоритетным проектам «Газпрома», инвестиционные планы по которым существенно корректировать не будут.

О строительстве железнодорожной ветки Обская – Бованенково, призванной соединить железнодорожные сети России с объектами освоения крупнейших нефтегазоконденсатных месторождений полуострова Ямал, наш журнал уже писал. На сегодня это единственное «живое» железнодорожное строительство в России, ведущееся сверхбыстрыми темпами (в настоящее время скорость укладки верхнего строения пути достигает 1 км в сутки) и с применением уникальных технологий, часть из которых была специально разработана для этого объекта. Уникальными являются технологии сохранения тундрового слоя и вечной мерзлоты, для чего был разработан специальный «слоёный» состав насыпи. Уникальные технологии природосбережения, предусматривающие, например, строительство оленьих переходов через дорогу и подсев специальной травы вдоль трассы. Уникальными являются и технологии строи-



Ямал. Уникальный четырёхкилометровый мост через реку Юрибей, введённый в эксплуатацию в середине марта, участвовал в конкурсе «Семь чудес России»

тельства железнодорожных мостов (всего построено 46), один из которых, четырёхкилометровый мост через реку Юрибей, введённый в эксплуатацию в середине марта, даже участвовал в конкурсе «Семь чудес России».

Завершение строительства моста стало одним из главных этапов организации всесезонного сухопутного транспортного коридора к Бованенковскому месторождению и другим отдалённым районам полуострова. Это событие оказалось чрезвычайно важным для экономики округа, что отметили в поздравительных телеграммах председатель Правительства РФ Владимир Путин и полномочный представитель Президента РФ в УФО Николай Винниченко.

Строительство 526-километровой дороги Обская – Бованенково должно быть закончено уже в конце текущего года. К середине мая строители уложили 390 км пути.

Ввод железной дороги в эксплуатацию позволит «Газпрому» в разы снизить затраты на доставку грузов и персонала на месторождения, а администрации округа – оживить экономическую жизнь на отдалённых территориях. Кроме того, эксперты связывают с открытием транспортного коридора через Ямал оживление Северного морского пути и ускорение горнопромышленного освоения полуострова.

Из менее глобальных транспортных проектов, реализуемых в настоящее время на территории УФО, можно упомянуть строительство федерального широтного автодорожного коридора Пермь – Серов – Ивдель – Ханты-Мансийск – Томск, призванного соединить нефтедобывающие районы ХМАО с промышленными центрами Среднего Урала и Сибири. В настоящее время строительство испытывает серьёзные трудности из-за недофинансирования, работы на наиболее важном участке

Ивдель – Ханты-Мансийск практически заморожены. Полностью остановилось строительство 6 мостов на этом участке. Из 7 запланированных в строй введён лишь один, причём к строительству двух мостов ещё не приступали.

Впрочем, по утверждениям местных властей, кризис не сильно повлияет на планы по модернизации транспортной инфраструктуры в УФО. Руководители субъектов Федерации, входящих в округ, едины в понимании приоритетности этой задачи и намерены продолжать финансирование инфраструктурных проектов даже в условиях кризиса. Ведь транспортная инфраструктура – это не только снижение издержек и доступ к месторождениям Севера, это ещё и необходимые уральскому машиностроению заказы на технику, металлоконструкции, проектирование, это решение проблем безработицы и других форм социального неблагополучия. ■

## ИССЛЕДОВАНИЯ



SHUTTERSTOCK

## Байкал продолжают измерять

В июне глубоководные обитаемые аппараты «Мир-1» и «Мир-2» возобновят исследования глубин озера Байкал. График погружения аппаратов разработан с учётом плана проведения мероприятий под эгидой правительства республики: Байкальского информационного форума и международной конференции в рамках Байкальского экономического форума.

«С 12 мая начались регламентные работы по восстановлению экипажа с учётом замечаний 2008 года. Проводится ревизия электро- и технического оборудования, идут покраска и ремонт. Работы будут закончены ориентировочно 30 мая», – рассказал генеральный директор ОАО «Бурятнефтепродукт» Георгий Оловяников.

1–2 июня баржа для «Миров», 100-тонный кран и сами глубоководные аппараты будут доставлены в порт Никола, где они пройдут ежегодное освидетельствование. Сейчас «Миры» находятся на хранении в Иркутске. Научная экспедиция «Миры» на Байкале началась в 2008 году. В ходе первого этапа было совершено 52 погружения, в которых приняли участие ведущие учёные из России, США, Бельгии, Японии и Монако. В 2009 году планируется совершить порядка 100 погружений. Их цель – сбор информации, касающейся образования водоёма, формирования его флоры и фауны.

## Оборудование – Ямалу

На территории Тюменского судостроительного завода (ТСЗ), филиала ЗАО «Уралмаш – Буровое оборудование» (Группа компаний «Интегра»), 15 мая 2009 года в рамках крупного договора поставки бурового оборудования с ООО «Газпром комплектация» состоялась презентация двух буровых установок, собранных на Тюменском судостроительном заводе. Это событие фактически завершило процесс изготовления оборудования для нужд «Газпрома». В ближайшее время машины будут отправлены на Ямал. Таким образом, из 11 заказанных «Газпром» станков, помимо упомянутых выше, 5 ведут бурение на месторождениях заказчика, 2 станка находятся в стадии сборки на Бованенковском нефтегазоконденсатном месторождении (полуостров Ямал), туда же отгружаются ещё две машины, подаренные заказчику в феврале этого года. «Реализация этого масштабного проекта потребовала от нас немало усилий», – отмечает первый вице-президент по машиностроению «Интегры» Юрий Карпов. «Несмотря на все трудности, связанные с финансовым кризисом, мы своевременно выполнили заказ – изготовили высокотехнологичное оборудование, отвечающее весьма жёстким требованиям заказчика. Тем самым мы доказали, что «Интегра» по праву занимает лидирующие позиции на рынке», – подчеркнул он.

## ЦЕНЫ НА ЖИЛЬЁ В РОССИИ

По данным Ассоциации строителей России, рублёвые цены на вторичное жильё в регионах России с начала года снизились в среднем на 11,7%, в то время как средняя стоимость новостроек упала на 6,96%

## ЦЕНЫ НА РЫНКЕ НЕДВИЖИМОСТИ В ГОРОДАХ РФ

Город	Цена на вторичном рынке за 1 кв. м	Цена на первичном рынке за 1 кв. м	Расчётная себестоимость за 1 кв. м	Изменение цены с начала года (%)
Москва	134,8	113,9	57,4	-3,3
Санкт Петербург	89,9	77,7	47,5	-10,8
Мос. область	67,4	58,9	48,2	-5,7
Екатеринбург	56,5	51,5	37,7	-10,1
Самара	53,6	48,8	30,9	-10,7
Новосибирск	51,7	43,1	37,4	-9,8
Н. Новгород	50,2	44,7	30,3	-13,3
Волгоград	48,5	45,1	29,8	-16,6
Пермь	47,6	46,4	30,7	-13,4
Краснодар	44,4	40,4	32,9	-13,8
Красноярск	43,6	38,1	34,1	-13,2
Ростов-на-Дону	43,3	40,2	30,4	-14,9
Уфа	42,8	40,6	33,4	-13,1
Барнаул	39	35,2	30,2	-9,4
Челябинск	38,2	36,3	30,2	-9
Казань	38	35,5	26,7	-8,5
Воронеж	37,2	34,8	28,5	-8,6
Омск	36,3	29,3	27,4	-8,8

Источник: Ассоциация строителей России (www.a-s-r.ru)

ИТАР-ТАСС

Александр КАРЛИН,  
губернатор  
Алтайского края

Поддержка из центра должна быть более интенсивной, например через субсидирование исходных производителей товаров. Сейчас Алтайский край тратит 8% своего бюджета на эти цели, – заявил Александр Карлин. – Значительная часть средств при этом уходит за пределы края вместе с вывозимым товаром, значит, мы финансируем другой региональный сектор. Федеральный центр должен участвовать в этом».

## Дело за малым

В деревне Болтино на территории Мытищинского района Московской области 20 мая прошёл I съезд Регионального объединения работодателей «Московский областной союз промышленников и предпринимателей» (структура РСПП). Губернатор Борис Громов отметил, что именно промышленники и предприниматели олицетворяют реальную экономику области и именно от них зависит положение дел в образовании, здравоохранении, культуре, спорте – словом, в социальной сфере региона, то есть намекнул, что областная администрация ожидает от местных предпринимателей живого участия в решении местных же социальных проблем. Предприниматели и не думали отнекиваться: по словам председателя союза Виктора Даниленко, сейчас в объёме промышленного производства области малый бизнес занимает 15–17%, но надо сделать так, чтобы этот показатель приблизился к 50%.

Губернатор  
Московской  
области  
Борис Громов

ИТАР-ТАСС

## «Окна» будут эффективнее

На Южно-Уральской железной дороге уникальный комплекс «Жейсмар» заменил первые полтора километра контактной сети. Демонтажно-раскаточный комплекс разработки французской фирмы «Жейсмар» позволяет производить ускоренную замену проводов контактной сети на электрифицированных линиях по самой современной технологии. Оборудование обеспечивает автоматическое сматывание старых и раскатку новых контактных и усиливающих проводов, несущего троса. Как сообщает служба общественных связей магистрали, комплекс прошёл испытания на перегоне Дубровка – Еманжелинск. При первом опробовании техники в реальных условиях были произведены демонтаж, раскатка и монтаж контактного провода.

Оборудование поступило на магистраль в конце 2008 года в рамках реализации инвестиционной программы ОАО «РЖД». По оценке экспертов, комплекс позволит снизить трудовые затраты, а также повысить эффективность использования «окон» на участках с интенсивным пассажирским и грузовым движением.

## ФОТОФАКТ

В мае в Липецкой области на территории Елецкой ТЭЦ, входящей в ОАО «ТГК-4», введена в эксплуатацию новая парогазовая установка.



ИТАР-ТАСС

## «Трансформеры» идут в Югру

В мае Ханты-Мансийск с рабочим визитом посетила Мария Бухбах – представительница Министерства экономики и технологий Германии и координатор реализуемого в Югре федерального проекта «Трансформ», нацеленного на построение долгосрочной кооперации между предприятиями малого и среднего бизнеса Германии и России, в частности, предприятиями Ханты-Мансийского автономного округа. Здесь партнёрами в реализации проекта выступили Фонд поддержки предпринимательства Югры и ООО «Окружной Бизнес-Инкубатор». С июля по сентябрь 2008 года работала «Биржа контактов» по поиску вероятных партнёров в Германии, прошли рабочие встречи, «круглые столы» с участием представителей малого и среднего бизнеса, предпринимателей автономного округа.



# Чубайс и нанофицированное будущее страны

16 АПРЕЛЯ НА ЗАСЕДАНИИ ТЕМАТИЧЕСКОЙ СЕССИИ «ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ИННОВАЦИИ» В РАМКАХ ВСЕРОССИЙСКОГО ФОРУМА ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ВЫСТУПИЛ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОССИЙСКАЯ КОРПОРАЦИЯ НАНОТЕХНОЛОГИЙ» («РОСНАНОТЕХ») АНАТОЛИЙ ЧУБАЙС. С УЧЁТОМ ТОГО, НАСКОЛЬКО ЯРКО ФИНАНСОВЫЙ КРИЗИС ВЫЯВИЛ НЕОБХОДИМОСТЬ ДИВЕРСИФИКАЦИИ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ, «ПР» ПУБЛИКУЕТ ОСНОВНЫЕ ТЕЗИСЫ ЭТОГО ВЫСТУПЛЕНИЯ

## О международном положении

Я хотел рассказать вам о нашей теме – нанотехнологиях. Хотел рассказать о том, что такое наша компания; о том, какие стратегические задачи мы перед собой ставим; о том, как мы собираемся продвигаться к их решению.

Но начну со стартовой точки – с того, как сегодня в мире воспринимается на-

нотехнология. Сегодня более 30 стран мира приняли – как правило, на президентском уровне – национальные nanoинициативы, большая часть из них уже имеет пяти-, шести-, восьмилетний возраст. В Америке национальная nanoинициатива была подписана ещё президентом Биллом Клинтонем в 2001 году. То есть «поезд» этот уже активно, на полном ходу движется во всём мире.

И мы, по сути дела, в 2007 году, приняв на президентском уровне российскую нанотехнологическую инициативу, поставили перед собой задачу не отстать от этого поезда. Хотя надо откровенно сказать, что мы оказались включёнными в него с существенным опозданием, которое теперь нужно будет всеми имеющимися способами преодолеть. Президентская инициатива достаточно

динамично разворачивалась в реальные шаги, ключевым из которых было принятие закона о создании Российской корпорации нанотехнологий.

Корпорация с коротенькой историей, полуторагодовой, уже существует сегодня и является одной из двух опор во всей политике России по нанотехнологиям. Мы – одна опора, а вторая – это Курчатовский институт, всемирно известный научный центр. С простым и ясным разделением задач: Курчатовский институт отвечает за координацию научной работы, мы отвечаем за создание бизнесов. Наша задача – это коммерциализация исследований в этой сфере.

Очень важно, что мы нацелены не просто на поддержку фундаментальной или даже прикладной науки – мы нацелены на создание промышленности, мы нацелены на создание бизнесов коммерчески осмысленных, находящихся на самых передовых рубежах науки и техники в нашей сфере. Именно в этом наша миссия – содействие и реализация государственной политики в сфере нанотехнологии.

## Пятилетка Чубайса

Задача состоит попросту в том, чтобы в весьма сжатые сроки, о них я скажу чуть позже, вывести Россию в число признанных лидеров в этой сфере. Именно поэтому мы прежде всего должны заниматься созданием новых бизнесов. Задача эта может показаться немного абстрактной – тем более что никто пока по-настоящему не знает даже объёма производства нанотехнологической продукции в России. Тем не менее у этой задачи есть простые и ясные измерители.

Перед нами поставлена задача к 2015 году создать в России производство с годовым объёмом выпуска на 900 млрд руб. Цифра эта очень серьёзная. Для сравнения: до сих пор всей инновационной продукции – и нанотехнологической, и не нанотехнологической – страна выпустила примерно на ту же сумму.

Совершенно ясно, что альтернатива лобовая: либо мы сумеем создать индустрию, которая будет находиться без всякого преувеличения на уровне лучших мировых технологий, либо мы просто не создадим ничего, потому что

импорт рано или поздно заместит любое неэффективное отечественное производство. Отсюда, кстати, логично вытекает задача: чтобы из этих 900 млрд было 180 млрд экспорта как минимум. Минимум, а возможно, по некоторым прикидкам, экспорта окажется и существенно больше, чем названная цифра.

## «Та же добыча радия...»

Как мы работаем? На сегодня «Роснано» – это практически машина по изготовлению проектов из заявок. На входе у нас заявки – иногда серьёзные, обоснованные, продуманные, иногда совсем слабенькие, иногда, бывает, потенциально очень серьёзные, но предельно слабо проработанные. Так или иначе у нас сегодня 917 заявок.

На пути превращения в проект заявка проходит целый ряд промежуточных этапов: входную экспертизу, систему экспертиз внутри корпорации и, наконец, внешние экспертизы и внешние оценки. На каждом из этапов значительная часть заявок исчезает как нерентабельная, на выходе появляется

готовый завершённый структурированный проект. Проект, который в научно-технической сфере прошёл экспертизу всех видов – и заочную «черновую», и очную экспертизу, и итоговое решение научно-технического совета, и все виды бизнес-структурирования, включая маркетинговое, налоговое, корпоративное, юридическое и т.д. На выходе – документ, который, собственно, является стартом для реализации проекта.

Вот таких документов у нас на сегодня всего 12. Из почти 1000 заявок мы на сегодня прошли полный цикл и дошли до готовности всего лишь с 12 проектами.

## Проект: производство поликремния

Недавно мы утвердили проект по строительству масштабного комплекса по производству отечественного поликремния и моносилана в Иркутской области с объёмом годового производства 3800 тонн. Проект довольно серьёзный, годовые объёмы продаж тут под полмиллиарда долларов. Это, по сути дела, основа для будущей отечественной оптоэлектроники, в значительной степени – фотовольтаики, в решающей степени – для развития заново российского полупроводникового сектора, который, как знают специалисты, находится в очень непростом положении. Это стартовая точка, с которой начинается, собственно говоря, Кремниевая долина в Соединённых Штатах, и в России создаётся это заново. Проект стартовал, на сегодня производство уже есть, речь идёт о создании нового завода с существенным увеличением объёма мощностей существующего производства.

## Проект: плазмаферез

В Подмосковье, в Дубне, буквально только что, в марте, мы запустили строительство комплекса по производству оборудования для плазмафереза – очистки крови. Технологическая новация абсолютно уникальна. Смысл её состоит в том, что любой прибор по очистке крови – это прежде всего фильтр. Так вот фильтр, который нам предложили дубнинские учёные, – это плёнка, обработанная на отечественном ускорителе элементарных



В Дубне запущено строительство комплекса по производству оборудования для плазмафереза – очистки крови.

частиц, который создаёт в ней отверстия такой размерности, какую невозможно создать вообще никакой иной технологией. И действительно, нанопористые отверстия на 20–40 нм обеспечивают предельную чистоту в аппарате по очистке крови, которой, повторю ещё раз, сегодня в мире не достигает никто. Такой технологии нет ни в Европе, ни в Штатах, ни в Японии. Это абсолютно передовой уровень в этой сфере. И мы убеждены, что эти установки по каскадному плазмозерезу получит не только мощный российский рынок, но и значительный экспортный рынок. Строительство завода по выпуску этих аппаратов уже развёрнуто, финансирование обеспечено.

### Проект: наноструктурированное покрытие

Ещё один пример – это монокристалльный инструмент с многослойным наноструктурированным покрытием. Об этом я хотел бы сказать чуть-чуть подробнее. Мы опирались на технологию, разработанную в Курчатевском институте, достаточно эффективную и тоже находящуюся на уровне международных стандартов. Обеспечиваем с помощью этой технологии нанесение покрытия на металлорежущий инструмент, которое в разы повышает его прочностные характеристики, что, понятно, также в разы увеличивает парковый ресурс, сокращает количество переточек инструмента. И – мы уже видим по реальному применению – даёт самый сильный эффект для всего инструментального производства.

Руководители промышленных предприятий прекрасно понимают, что такое инструментальное производство на любом современном предприятии. Мы видим, что технология, которую мы запустили в Рыбинске на НПО «Сатурн», абсолютно универсальна, она может широко применяться практически на любом современном машиностроительном предприятии. И не только машиностроительном – везде, где есть механообработка, наноструктурированное покрытие в разы увеличивает эффективность процесса.



В Рыбинске на НПО «Сатурн» запущена технология по нанесению многослойного наноструктурированного покрытия на монокристалльный инструмент

Мало того, мы с первым шагом научились обрабатывать таким образом режущий инструмент, который на «Сатурне» используется для изготовления лопаток газовых турбин. А это, как многие знают, – сложнейшее изделие само по себе. Так вот, вторым шагом мы ту же самую технологию хотим распространить уже на обработку не режущего инструмента, а самих лопаток турбин, что позволит в такой же степени повысить их прочностные параметры. Как мы понимаем, лопатка газовой турбины работает при температурах 1000–1100°C с колоссальным давлением, и для неё это важнейшие параметры.

Я сейчас погружаюсь, может быть, слишком глубоко в технические параметры, детали, чтобы показать, что потенциальная ширина применения этой технологии совершенно фантастическая. Везде, где есть механообработка, и не только механообработка – металлургия, прокатные станы,ковка, штамповка, – везде, где есть контакты между двумя поверхностями с высокими объёмами механической нагрузки, такого рода технология делает, в моём понимании, просто революцию.

### Проект: станок с нанопозиционированием

Ещё один пример – это наша «Сферика», проект по изготовлению станка для обработки асферических оптических поверхностей. В мире никто не умеет обрабатывать асферическую оптику механически, это делается только вручную, с понятными трудозатратами, с понятной ценой, с понятной себестоимостью. Наши разработчики сделали проект станка с нанопозиционированием, который позволяет делать это механически. Потенциальный объём рынка – от полутора до двух миллиардов долларов, если проект получится. А мы в Дубне, собственно, начинаем его строить, и я убеждён в том, что мы выйдем на мировой рынок с этой продукцией.

### Нанотехнологии и жизнь

Вот мой знакомый директор, установивший у себя на заводе светодиоды просто для промышленного освещения цеха, на вопрос: «Ну как?» – говорит: «Да ничего, только электриков уволил». Спрашиваю: «Что ж ты моих коллег уволил?» «А не нужны, – говорит. – Светодиод не умеет перегорать, он вечный. Он горит и горит – столько, сколько надо. Невозможно его



В Екатеринбурге на Уральском оптико-механическом заводе запущено крупносерийное производство неорганических светодиодов

испортить, только если кувалдой ударить. А иначе он не портится».

Ну вот, представьте себе такие характеристики изделия, которые означают, как мне представляется, в светотехнике все виды: промышленное освещение, уличное освещение, жилищно-коммунальный сектор, системы специального освещения, начиная с операционных и кончая ручными фонариками, сигнальное освещение, светофоры, автомобильная светотехника. Посмотрите, ещё полгода назад появились первые светодиоды для стоп-сигналов, а сегодня практически все фары у ведущих производителей в мире – это светодиоды, а не галогенные лампы. Всё, привет, уехали уже, уехали. Совершенно ясно, что вся светотехника в диапазоне 3–5, ну максимум 10 лет, просто перейдёт на этот новый технологический уклад.

И здесь, как и везде, у нас простая дилемма: либо мы наконец сумеем хотя бы этот рынок сами освоить, либо подарим его кому-то другому. А для того, чтобы эту ситуацию переломить, мы запустили проект в Екатеринбурге на Уральском оптико-механическом заводе: первое масштабное российское крупносерийное производство неорганических светодиодов. Около 3 млрд руб. инвестиций. Завод известный, одно из авторитетнейших

оборонных предприятий страны. Фактически построен крупнейший цех, а сейчас идёт заказ оборудования.

Это отечественные неорганические светодиоды, а органические светодиоды – это ещё интереснее, это что-то совсем фантастическое. Это плёнка, которая светится. Она может быть прозрачной или непрозрачной. Параметры все ещё сильнее, чем у неорганических. Как вы понимаете, это переворачивает все представления о дизайне помещений. У нас ведь что в голове? Свет сверху, потолок, люстра, лампа... Это всё через 5–7 лет будет совершенно иначе выглядеть. Вы можете эту плёнку наклеить на потолок, а можете на колонны, а можете на окно – и оно будет прозрачным. И одновременно светящимся. Перспективы здесь совсем ударные, это уже следующее поколение светотехники.

Кстати говоря, органические светодиоды для мониторов – это уже практика. Фактически уже вместо плазмы и вместо жидкокристаллических дисплеев пошёл коммерческий продукт под названием «компьютер или телевизор с органическим дисплеем» – сверхъяркий, но пока очень дорогой. На днях видел небольшой телевизор Sony за 5 тыс. евро. Так всегда и бывает – на старте цена сверхвысокая. Через 3–5 лет, впол-

не возможно, именно этот вид дисплеев заменит все существующие – и жидкий кристалл, да думаю, что и плазму.

### Нанотехнологии и РСПП

Мы согласились на предложение Александра Николаевича Шохина о создании в РСПП Комитета по инновационной политике. Мы очень надеемся на то, что присутствующие здесь как-то всерьёз к этому отнесутся. Я хорошо понимаю, что у нас уже было, наверное, 100 институтов, 1000 совещаний, 10 000 конференций, миллион призывов. Масса обещаний – с результатами плоховато. Очень хочется попытаться именно это и переломить. Мне кажется, что для этого есть возможность.

Тем более что наноиндустрия, по сути дела, всепроникающая по широте применения – от железной дороги до сельского хозяйства, от медицины до космоса. Это сфера, которая, безусловно, в мире признана и является основой техносферы XXI века. Так же, как когда-то электрификация, изменившая лицо всех отраслей экономики; так же, как затем компьютеризация, тоже изменившая лицо всех отраслей экономики. Похоже, что эта же миссия выпала сейчас на наноиндустрию. ■

# ОПК России в условиях кризиса: то ли жертва, то ли спаситель

УРОН, НАНЕСЁННЫЙ РОССИИ ГЛОБАЛЬНЫМ ЭКОНОМИЧЕСКИМ КРИЗИСОМ, МОЖЕТ СПОСОБСТВОВАТЬ СКОРЕЙШЕМУ АНАЛИЗУ ПРИЧИН, ПО КОТОРЫМ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ВОСЕМЬ ЛЕТ МЫ ТАК И НЕ ПРИСОЕДИНИЛИСЬ В ПОЛНОЙ МЕРЕ К ПОСТИНДУСТРИАЛЬНЫМ СТРАНАМ. ОЧЕВИДНО, ЧТО ВИНЫ «ОБОРОНКИ» В ЭТОМ НЕТ. БОЛЕЕ ТОГО, УМЕСТНО ЗАДАТЬ ВОПРОС: А НЕ ЭТОЙ ЛИ ОТРАСЛИ ДОЛЖНА ПРИНАДЛЕЖАТЬ РОЛЬ ОДНОЙ ИЗ ДВИЖУЩИХ СИЛ В ПРОЦЕССАХ ВЫХОДА ИЗ НЫНЕШНЕГО КРИЗИСА И МОДЕРНИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ В ДАЛЬНЕЙШЕМ?

Руслан АЛИЕВ, научный сотрудник  
Центра анализа стратегий и технологий

**В**оенно-промышленный комплекс был одной из основ экономики СССР. Главным получателем ресурсов, главным источником инноваций, современных решений и технологий, а кроме того – фактором исключительного тонуса науки в целом и науки управления производством в частности. Впоследствии ОПК вместе с топливно-энергетическим сектором принял на себя роль основы уже российской экономики – теперь в большей степени как донор и как своего рода тормоз, не дающий стране сползти на



SHUTTERSTOCK

78. Сергей Чемезов: «Россия вплотную приближается к потолку в области экспорта высокотехнологичной продукции»

82. Экспорт вооружений ещё внесёт свой ощутимый вклад в преодоление нынешних невзгод

уровень пресловутой Верхней Вольты, с ракетами или без них.

Несмотря на множество проблем и недостатков во всех сферах жизни (политика, экономика, общество), ставящих под сомнение претензии нашей страны на место среди мировых лидеров, Россия по-прежнему остаётся в ядерном клубе, разрабатывает и строит самолёты и вертолёты, а также современные двигатели для них, осуществляет космические запуски и, в конце концов, в состоянии выпускать практически полный спектр вооружений и «сопутствующей» продукции, например не только подводные лодки, но и ледоколы.

Таким образом, сегодняшние реалии делают логичной и такую постановку вопроса: может ли ОПК дать импульс экономическому развитию страны? Является ли ОПК носителем такого потенциала?

В связи с этим имеет смысл отметить основные характеристики отечественного ОПК и механизмы его функционирования. Это позволит оценить его потенциал в условиях кризиса.

Предприятия ОПК работают по трём основным направлениям: выполнение государственного оборонного заказа (ГОЗ), участие в исполнении экспортных заказов, а также производство гражданской продукции.

Из этих трёх «китов» основным источником доходов «оборонки» с момента ликвидации СССР является экспорт вооружений. Соответственно, экспортные контракты, участие в их исполнении, успех либо провал на внешних рынках и сам доступ к этим рынкам – основные болевые точки предприятий отрасли.

## Внеэкономическая деятельность

Поскольку сразу после распада СССР государство на несколько лет потеряло интерес и к продукции ОПК, и к его проблемам, внутренний рынок сбыта для отрасли неожиданно и практически полностью исчез. Экспортные поставки с тех пор стали главным источником доходов для предприятий, а государственный оборонный заказ лишь недавно достиг значимых для отрасли масштабов.

Ключевой, фундаментальной особенностью экспортных рынков является до-



казанная зависимость спроса на оружие от динамики цен на сырьё, прежде всего на нефть. Спрос на вооружения растёт вместе с нефтяными котировками, снижение же их ведёт к сокращению оборонных расходов развивающихся стран. В связи с этим, скорее всего, вряд ли можно ожидать отмены двух крупнейших экспортных контрактов – алжирского и венесуэльского. Однако получение новых заказов от экспортёров сырья теперь станет более затруднительным.

Имеет смысл заметить, что о кризисе именно в системе российского военно-технического сотрудничества с зарубежными странами начали говорить задолго до того, как до России добрался экономический кризис. Речь шла о низком качестве вооружений и военной техники (ВВТ), поставляемых за рубеж, финансовых трудностях предприятий при выполнении текущих контрактов, а также проблемах с соблюдением графика исполнения обязательств. Список неудач выглядел следующим образом:

- срыв контракта на поставку истребителей МиГ-29 в Алжир;
- задержка работ по модернизации авианесущего крейсера «Адмирал Горшков» для ВМС Индии и необходимость пересмотра финансовых параметров этого контракта;
- расторжение норвежской судостроительной компанией Odfjell контракта стоимостью \$544 млн с «Севмашпредприятием» на постройку 8–12 танкеров-химовозов;

- отказ индийских ВМС принять модернизированную подводную лодку пр. 877ЭКМ Sindhuvidjai до проведения успешных пусков ракетного комплекса Club-S;
- недовольство индийских ВМС качеством российской поисково-прицельной системы «Морской змея», установленной на модернизируемые противолодочные самолёты Ил-38SD;
- аннулирование контракта на поставку в КНР 38 военно-транспортных самолётов и самолётов-заправщиков Ил-76/78;
- трудности при строительстве для Индии очередной партии фрегатов пр. 11356 (типа Talwar).

Как представляется, данные кризисные явления в большей степени иллюстрируют не тезис о том, что ОПК России окончательно пришёл в упадок и не в состоянии поддерживать марку даже за рубежом, а скорее некое транзитное состояние отрасли – на пути от постсоветского упадка к нормальному ритмичному функционированию в новых политических и экономических условиях.

До сих пор объём поставок ВВТ России за рубеж неуклонно рос. В 2008 году он превысил \$8 млрд и, судя по всему, только теперь вступит в фазу «плато». При этом портфель экспортных заказов превышает \$34 млрд, что позволит сохранить нынешний уровень экспорта на протяжении ближайших лет.

Таким образом, экспорт оружия не только позволил промышленности вы-

**Несмотря на множество проблем, Россия остаётся в ядерном клубе, осуществляет космические запуски, выпускает практически полный спектр вооружений**

Несмотря на положительную динамику в финансировании гособоронзаказа, сохранились традиционные проблемы со сроками реализации программ. Так, Сухопутные войска по-прежнему не получают серийные ракетные комплексы «Искандер»



РИА «НОВОСТИ»

жить в нелёгкие времена, но и способствовал переходу на новый качественный уровень, чему так нехотят помешать экономический кризис наших дней. Размер уже имеющегося портфеля, несомненно, в очередной раз станет своего рода палочкой-выручалочкой для ОПК, позволив выиграть некоторое время, однако в этот раз государству уже не следует уклоняться от поддержки отрасли посредством государственного оборонного заказа.

### Гособоронзаказ

Представляется актуальным отметить прежде всего двойственную, противоречивую природу ГОЗ.

С одной стороны, налицо положительная динамика финансирования этой статьи госрасходов как в номинальных, так и в реальных ценах. Так, 2008 год стал наиболее успешным для ГОЗ в истории России. Объём в 2008 году составил 322,2 млрд руб. в ценах 2007 года по сравнению с 302,7 млрд руб. в предыдущем году. При этом на закупки ВВТ пришлось 55%, на НИОКР – 25% и на ремонт ВВТ – 20%. Ясно, что эта пропорция принципиально лучше, чем то, что было 10 лет назад, ког-

да новую технику не закупали в принципе, ремонт осуществляли за счёт каннибализации одних экземпляров техники для обеспечения запчастями других, а НИОКР вели в основном те предприятия, которые смогли заработать на это деньги за счёт экспорта.

Несомненным успехом можно считать поставку в войска новых и модернизированных изделий (не только критически важных для обороноспособности баллистических ракет, но и самолётов, вертолётов, кораблей, бронетехники). Активно модернизируются подводные лодки и корабли, сданные ещё при СССР и до сих пор не проходившие ремонт.

С другой стороны, сохранились традиционные проблемы в виде затягивания реализации программ. Это касается многострадальной, очень важной и затратной программы испытаний баллистической ракеты «Булава» для подводного крейсера «Юрий Долгорукий», следствием чего является отвлечение средств от других важных программ, таких как строительство новой подводной лодки, серии корветов и фрегата. ВВС ещё в декабре 2006 года получили на ис-

пытания два первых фронтовых бомбардировщика Су-34, программа производства которых буксует наравне с новым учебно-боевым самолётом Як-130. Сухопутные войска по-прежнему не получают серийные ракетные комплексы «Искандер» и другую новую технику, в том числе основные боевые танки Т-90.

По-прежнему типичными для сферы гособоронзаказа являются задержки с заключением контрактов и финансированием их исполнения, нецелевое расходование средств. Тем не менее прошедший год стал самым успешным для ГОЗ, а его планирование впервые было решено осуществлять на три года, что, несомненно, добавляло уверенности предприятиям ОПК, расширяя их горизонты планирования и пространство для манёвра.

В этих условиях, при всех негативных особенностях финансирования гособоронзаказа, в более удачном положении находятся именно компании, задействованные в реализации заказов Министерства обороны и других ведомств. Причём если до кризиса за счёт кредитных ресурсов компании успешно компенсировали задержки с финансированием ГОЗ, то

сейчас сбои в ассигновании и доведении до получателей этих средств в отсутствие доступных кредитов могут спровоцировать остановку работ и коллапс предприятий. В связи с этим глава «Ростехнологий» Сергей Чемезов справедливо заявляет о необходимости авансирования до 80% стоимости гособоронзаказа. По словам вице-преьера Сергея Иванова, на конец апреля были заключены контракты на 66,8% объёма годового заказа.

Важнейшим фактором определения перспектив ОПК являются параметры бюджета – в случае если низкие мировые цены на нефть сохранятся на этом уровне в ближайшие годы, это, скорее всего, как и раньше, в первую очередь скажется на уровне военных расходов. Поскольку, как неоднократно утверждалось на самом высоком уровне, исполнительная власть сейчас на первое место в своих приоритетах ставит социальную стабильность и бесперебойное выполнение социальных обязательств, можно не сомневаться, что в крайней ситуации вынужденного выбора в жертву будут принесены в первую очередь военные расходы или, иначе говоря, едва наметившаяся господдержка высокотехнологичных отраслей промышленности. Это станет аналогично возврату в 1990-е годы, когда выживание предприятий зависело исключительно от доступа к исполнению экспортных заказов.

Поэтому особенную тревогу вызывает влияние кризиса на экономическое положение в стране, поскольку это непосредственно угрожает едва наметившейся положительной динамике в области планирования и реализации военных расходов.

### Гражданское производство

Оценивать гражданскую составляющую ОПК России в целом крайне проблематично. Это связано с рядом факторов. В частности, не имеет смысла рассматривать предприятия, работающие только в интересах сил ядерного сдерживания. Также нет смысла говорить о тех предприятиях ОПК, которые предоставляют неполную информацию о своём производстве, если при этом невозможно корректно оценить недостающие данные.



РИА «НОВОСТИ»

По словам Сергея Иванова, на апрель 2009 года в рамках гособоронзаказа заключены контракты на 66,8% годового объёма

Компании с долей гражданской выручки более 75% не вполне корректно рассматривать в контексте разговора о проблемах и перспективах ОПК.

Кроме того, распределение доли гражданской продукции в отрасли весьма неравномерно, поэтому те предприятия, которые значительно диверсифицировали производство в пользу гражданского судостроения не очень ясны, в том числе и потому, что ситуация на рынке морских грузоперевозок пока под вопросом. Здесь, опять-таки, велика надежда на государство – так, по последним данным, кризис пока не затронул планы строительства плавучих атомных электростанций.

По данным Росстата, доля гражданской продукции в оборонной промышленности составляет в среднем около 40%, из чего следует, что резкое сокращение спроса на гражданскую продукцию в условиях кризиса наносит предприятиям ОПК существенный урон, восполнить который вряд ли возможно только за счёт ГОЗ и экспортных контрактов. Этот фактор автоматически делает предприятия ОПК как минимум не менее уязвимыми, чем предприятия других отраслей (скажем, пищепром).

Россия по-прежнему способна разрабатывать и производить самые современные и эффективные образцы военной техники, такие как подводный ракетносец «Юрий Долгорукий»



### Федеральные программы в сфере вооружений и ОПК

Разного рода концепций и целевых программ, прямо или косвенно затрагивающих вопросы развития ОПК, до кризиса было выпущено немало. Все они отличались недостаточной детализированностью. Экономический кризис вызвал к жизни новую форму участия государства в судьбе ОПК.

Одних только государственных программ вооружений (ГПВ) в России было три. Две первые провалились, третью власти уже с осени прошлого года были вынуждены экстренно корректировать. В докладе замминистра промышленности и торговли Андрея Дементьева, представленном на Госсовете в феврале 2009 года, сообщалось, что общее сокращение расходов Минфина должно затронуть 10 федеральных целевых программ, в которых участвует около 400 предприятий ОПК. Одновременно из федерального бюджета предполагалось выделение средств на поддержку и защиту от банкротства тех же самых предприя-

тий, что противоречит логике. Впрочем, государственное финансирование по линии федеральных целевых программ было заблокировано фактически ещё до кризиса, а именно – после ликвидации Федерального агентства по промышленности в рамках реформирования правительства сразу после президентских выборов.

Одним из ключевых недостатков всей деятельности, связанной с развитием оборонной отрасли российской экономики, долгое время была фрагментарность предоставляемой информации о ходе и результатах выполнения принятых решений и программных документов. Не исключено, что такой недостаток публичной информации стал следствием фрагментарного же представления у их авторов и заказчиков о том, какие конкретные меры должны быть приняты. Все документы этого рода в основном представляли собой перечень показателей, которые должны быть достигнуты без детализации конкретных шагов.

Следствием этого были недостаточный контроль над ходом исполнения

принятых решений и определённая неразбериха относительно того, кто и в какой мере отвечает за ситуацию на конкретных участках программ помощи ОПК. Также типичной была ситуация, когда уже принятые решения подолгу ожидали исполнения – вплоть до полного устаревания и потери актуальности.

Вместе с тем очевидным шагом вперёд были факты опубликования хоть каких-то цифр и планов, в том числе и в результате публичных выступлений главы государства. Однако всё это были меры насущные, но плановые, а вследствие этого – небыстрые, склонные к самозатуханию. Ситуация изменилась, когда с наступлением кризиса потребовалась более оперативная реакция государства.

### Целевые антикризисные меры государства в ОПК

Об антикризисной помощи ОПК Правительство России заявило во второй половине осени 2008 года, когда стало очевидно, что никакой «тихой гаванью» страна не будет. Примечательно, что правительство детализировало объёмы

помощи, список её потенциальных получателей и механизмы распределения. Сам факт такой детализации можно считать вкладом в снижение коррупционных рисков и повышение эффективности расходования средств.

Федеральный бюджет на 2009–2011 годы предусматривает государственные гарантии по кредитам для организаций ОПК в объёме до 100 млрд руб. Ещё до 50 млрд руб. выделено на субсидирование процентных ставок, меры по предупреждению банкротства, инвестиции в основной капитал. Из них порядка 20 млрд руб. должны пойти на капитализацию отдельных предприятий ОПК, 12 млрд – на субсидии затрат или недополученных доходов в рамках ГОЗ, 3 млрд – на предупреждение банкротств стратегических предприятий и 15 млрд руб. – на возмещение части затрат по кредитам исполнителями ГОЗ. Ещё 6 млрд руб. выделено в бюджете 2009 года на субсидирование процентной ставки по экспортным кредитам (часть этой суммы должна поступить в ОПК). Получившие госкредиты госбанка могут по рекомендации правительственной комиссии кредитовать предприятия ОПК. Всего на помощь могли претендовать 295 стратегических предприятий, из которых оборонными являются 25, включая «Ростехнологии».

Распределением господомощи заведуют Межведомственная комиссия по поддержке предприятий ОПК под председательством замминистра финансов Антона Силуанова и Правительственная комиссия по повышению устойчивости развития экономики под председательством вице-преьера Игоря Шувалова. Причём согласно постановлению правительства № 104 от 14 февраля 2009 года предоставление гарантий по кредитам суммой до 5 млрд руб. одобряется комиссией Силуанова, а свыше – комиссией Шувалова.

Выделение средств сопровождается рядом сложностей. Одной из причин неразберихи, в результате которой даже выделенные средства не доходят до получателей, является «промежуточное» состояние отрасли, которую кризис застал в разгар процессов консолидации. В связи с этим выделение антикризисной господомощи фактически было обусловле-

#### ВООРУЖЕНИЕ РОССИИ: МиГ-35

МиГ-35 Многоцелевой высокоманевренный всепогодный истребитель поколения «4++»

Самолёт имеет две модификации – одноместную МиГ-35 и двухместную МиГ-35Д

ХАРАКТЕРИСТИКИ	
Длина	17,32 м
Высота	4,73 м
Размах крыла	12 м
Масса пустого самолёта	11 т
Макс. взлётная масса	23,5 т
Макс. скорость у земли	1400 км/ч
Макс. скорость на высоте	2400 км/ч
Практический потолок	17,5 км
Дальность	1800 км
Боевой радиус действия	900 км

ВООРУЖЕНИЕ	
Встроенная пушка ГШ-30-1 калибра 30 мм (100 снарядов)	Управляемые ракеты класса «воздух-воздух» средней дальности Р-27 и малой дальности Р-73
Управляемые ракеты класса «воздух-поверхность» Х-25МЛ, Х-29Т, Х-29Л	Противокорабельные ракеты Х-31А и Х-35
Противорадиолокационные ракеты Х-31П	Неуправляемые ракеты
Корректируемые авиабомбы с лазерным и телевизионным наведением	Свободнопадающие бомбы и авиационные мины
9 точек подвески для ракет и бомб	

но сложившейся ранее необходимостью капитализировать создаваемые уже не первый год «Ростехнологии» и Объединённую авиастроительную корпорацию.

Лучше всего ход мероприятий по поддержке стратегических и оборонных предприятий охарактеризовал президент Дмитрий Медведев. «Список тычут везде: вот он есть! А что происходит конкретно на предприятиях, какие у них возможности появились в результате этого или что было предотвращено в отношении них – неизвестно», – заявил глава государства на встрече с чиновниками правительства 3 марта, обращаясь к Шувалову. 16 марта Медведев в беседе с тем же Шуваловым ещё раз потребовал разъяснений, почему до сих пор не выдана ни одна госгарантия по креди-

там, несмотря на то что решение об этом правительство приняло ещё в октябре.

### Ситуация с кадрами – насколько всё безоблачно?

Хронической проблемой ОПК все эти годы была нехватка кадров. Почти в любом интервью руководители оборонных предприятий подчёркивали острую нехватку сотрудников, особенно молодых. Можно было бы предположить, что в связи с кризисом спрос на вакансии в промышленности должен вырасти. Главным подводным камнем здесь является снижение числа вакансий – уже не редкость сообщения, что на том или ином предприятии ОПК из-за кризиса начались проблемы с выплатой зарплат, а сотрудники регулярно

**Главный вызов – это необходимость сохранять квалифицированных сотрудников, которых нельзя сократить до лучших времён, а потом вновь набрать**



или эпизодически переходят на укороченную смену или рабочую неделю. Главный вызов в связи с этим также был сформулирован руководством предприятий ещё до кризиса – это необходимость любой ценой сохранять квалифицированных сотрудников, которых нельзя сократить до лучших времён, а затем вновь набрать.

В целом кадры, их стабильность и квалификация – очень болезненная тема для ОПК. Резервы здесь, как можно судить, невелики. Так, в ноябре 2008 года на одном из форумов, посвящённых поиску вакансий и персонала, довелось слышать такую реплику: «На данный момент тружусь на авиационном заводе – и глаза на лоб лезут от дезорганизации и откровенного бардака: сам пишу программы для станка, сам подбираю и затачиваю необходимый режущий инструмент, головой отвечаю за деталь – и за всё это получаю 12 000 руб., хотя выполняю работу как минимум за троих. Так вдобавок ещё наш начальник БТиЗ нас обкрадывает, а затем нам же продаёт наши же нормочасы за наличные деньги».

А в мае 2009 года, в связи с визитом губернатора Санкт-Петербурга Валентины Матвиенко на «Северную верфь», пресса сообщала, что «губернатор встретила с группой рабочих, от которых узнала, что зарабатывают они по 40–50 тыс. руб. в месяц и в целом живут хорошо. При этом, как признались «Росбалту» сами рабочие, даже при большой выслуге лет зарплата на предприятии составляет от 13 до 20 тыс. руб., а для того, чтобы её получать, приходится работать сверхурочно. Они посетовали, что не могут достойно жить на эти деньги. Работники отметили, что не смогли задать губернатору «настоящие» вопросы и рассказать о реальном положении дел, поскольку «сразу будут уволены».

Собственно, ситуация с кадрами в крупных городах с диверсифицированной экономикой является одним из серьёзнейших вызовов ОПК России. Представляется, очевидно, нецелесообразным сохранять серийное производство в городах вроде Москвы или Санкт-Петербурга при нынешнем уровне зарплат промышленных рабочих.

Кризис ставит под угрозу уже налаженные на предприятиях механизмы обнов-



Производители вертолётов в зависимости от спроса могут выпускать как военную, так и гражданскую версию своего продукта – Ми-8/Ми-17

ления кадров. Компаниям теперь сложнее финансировать целевую подготовку специалистов в профильных учебных заведениях и оказывать им шефскую помощь, сложно расширять социальные пакеты (там, где это практикуется), выплачивать дополнительные стипендии практикантам и студентам, финансировать обучение сотрудниками второго высшего образования. Собственно, даже до кризиса руководители предприятий ОПК не скрывали: на своём уровне они решать кадровый вопрос зачастую не готовы и склонны возлагать ответственность на государство. Одним из ключевых моментов здесь, конечно, является проблема жилья и, шире, мобильности трудовых ресурсов, однако он выходит за рамки этой статьи.

### Последствия кризиса для ОПК

Одним из основных следствий кризиса, несомненно, станет завершение процесса национализации отрасли. Государство активно наращивает своё присутствие в оборонной промышленности с 2004 года, когда началось создание крупных государственных холдингов – полюсов интеграции целых секторов «оборонки». Теперь же, когда вся отрасль выстраивается в очередь за государственной под-

держкой, исход борьбы вокруг холдингов является predetermined. Государство в состоянии единолично принимать решения о судьбе отрасли – до тех пор, пока у него есть на это денежные средства.

Собственно, наличие резервов у правительства – одно из кардинальных отличий текущей ситуации от кризиса 10-летней давности и предшествовавших ему лет. Сейчас инициатива и возможности принадлежат госструктурам, в том числе и госбанкам. По этой причине можно утверждать, что ближайшее время станет испытанием на жизнеспособность и эффективность механизмов взаимодействия государства и отрасли. Проблема, собственно, не в деньгах, а в их эффективном использовании, и здесь всё не так однозначно. Как заявил один чиновник, «помогли тем, у кого возникли проблемы в первую очередь, а они возникли как раз у тех, кто вёл свой бизнес не совсем эффективно».

На вопрос о том, станет ли «оборонка» активным участником процессов выхода российской экономики из кризиса или окажется пассивной жертвой, можно будет отвечать в том числе и по результатам деятельности создаваемых уже пятый год интегрированных структур – «Ростехнологий», ОАК и других.

Предполагается, что неоднократные декларации последних лет о необходимости отказа от сырьевого характера экономики должны именно сейчас получить подтверждение.

По всей видимости, от действий органов государственной власти в этих условиях зависит гораздо больше, чем от самой отрасли, поскольку отрасль сама по себе всё менее и менее независима от государства, и это, как мы видим, является следствием продуманной государственной политики последних лет. Предпочтительнее такое развитие событий, в ходе которого власти всемерно будут содействовать успеху российских предприятий на внешних рынках и в рамках совместных программ, а также будут проводить эффективную, чётко спланированную политику поддержки предприятий, которые готовы активно бороться за своё выживание, в том числе и за счёт средств ГОЗ. Для повышения эффективности государствену, видимо, стоит определиться с конкретной «антикризисной» целью. Иными словами, необходимо определиться со стратегическим видением будущего отрасли. В противном случае расходы на её поддержку потеряют всякий смысл и лишь будут способствовать росту инфляции.

# Сергей ЧЕМЕЗОВ: «Мы привыкли работать в условиях кризиса»

В КОНЦЕ АПРЕЛЯ ИНТЕГРИРОВАННАЯ СТРУКТУРА ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСТЕХНОЛОГИИ» ВСМПО-АВИСМА, РОССИЙСКИЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ТИТАНА, AIRBUS, ВЕДУЩАЯ АВИАСТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ, И EADS, ЛИДЕР ЕВРОПЕЙСКОЙ ОБОРОННОЙ И АЭРОКОСМИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ, ПОДПИСАЛИ КОНТРАКТ НА \$4 МЛРД НА ПОСТАВКУ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ИЗДЕЛИЙ ИЗ ТИТАНА ДЛЯ ЕВРОПЕЙСКОЙ АЭРОКОСМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ. ЭТО САМЫЙ КРУПНЫЙ И ДОЛГОСРОЧНЫЙ КОНТРАКТ В ИСТОРИИ ПАРТНЁРСТВА AIRBUS/EADS С РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТЬЮ.

Нина АЛЕХНОВИЧ



**Т**акое событие стало весомым информационным поводом для разговора с генеральным директором ГК «Ростехнологии», председателем Союза машиностроителей России Сергеем ЧЕМЕЗОВЫМ о путях преодоления нынешних проблем, о дальнейшем выстраивании стратегии развития Корпорации.

– Сергей Викторович, в 2008 году Корпорацией в лице ФГУП «Рособоронэкспорт» установлен очередной рекорд по объёмам поставок вооружения и военной техники российского производства за рубеж. В апреле этого года подписан крупнейший контракт с европейским концерном Airbus. Складывается впечатление, что кризис обходит «Ростехнологии» стороной. Так ли это?

– Конечно же, нет. Наша Корпорация и входящие в неё предприятия являются составной частью российской промышленности и, как и все, испытывают на себе сложности кризисных явлений.

«Секрет» нашей живучести заключается в том, что мы с самого своего рождения в ноябре 2007 года работаем в условиях кризиса. Так сказать, в услови-

ях «идеального шторма». И, наверное, выработали к нему некоторый иммунитет. С кризисом можно и нужно бороться, прежде всего путём мобилизации всех имеющихся резервов, привлечения максимального количества передовых технологий, установления новых взаимовыгодных связей в бизнесе.

Кроме того, я не склонен считать кризис вселенским злом или апокалипсисом. Это скорее виток в экономическом цикле, во время и после которого меняются приоритеты, ориентиры и правила игры. Кризис – это сложный, но оздоровительный процесс для экономики. Он заставляет нас в сжатые сроки провести целый ряд мероприятий, призванных сделать экономику инновационной и социально-ориентированной. При правильном подходе мы можем выйти из него более конкурентоспособными. Кстати, эти вопросы мы предполагаем обсудить на самом компетентном уровне в ходе предстоящего в июне с.г. XIII Петербургского экономического форума.

Другого не дано, ведь Россия вплотную приближается к потолку в области экспорта высокотехнологичной продукции военного и двойного назначения. Если ничего не поменять в промышленной сфере, то уже в ближайшем будущем возникнут ещё большие проблемы. Мы не сможем удовлетворить запросы зарубежных заказчиков ни по качеству, ни даже по количеству продукции.

К тому же из года в год дорожают электроэнергия, коммунальные услуги, материалы и комплектующие. Соответственно повышается себестоимость продукции. В результате мы теряем такой важный и традиционный для России козырь, как привлекательное соотношение цена/качество. Добавьте сюда практически иссякший научно-технологический задел, который в значительной степени создан ещё в эпоху СССР.

Весь этот комплекс вопросов был нами тщательно проанализирован. Стало ясно, что без реальных административных и финансовых рычагов влияния на промышленность рассчитывать на успех не придётся. Именно поэтому родилась идея создать структуру для управления высокотехнологичным

сектором экономики. Несколько лет назад в рамках «Рособоронэкспорта» мы начали формирование диверсифицированных бизнес-структур – корпораций и холдингов, чтобы дать симметричный ответ на проблемы, накопившиеся в российской оборонке. В состав госпосредника в сфере военно-технического сотрудничества вошли такие активы, как «Оборонпром», «РусСпецСталь», ВСМПО-АВИСМА, АвтоВАЗ, КАМАЗ, а также ряд других предприятий холдингового типа. В конце концов, количество аффилированных с «Рособоронэкспортом» дочерних и внучатых компаний перевалило за полсотни.

Такая мощная и весьма разветвлённая в юридическом и производственном плане структура стала затруднять основную деятельность госпосредника. Потребовалось изменить его правовой

рация погружена в трудоёмкий процесс реструктуризации предприятий оборонно-промышленного комплекса, создания на их базе профильных интегрированных структур, специализирующихся на разработке, производстве, поставках и сервисном обслуживании вооружения, военной и специальной техники, а также продукции общегосударственного назначения для всех сфер экономики.

Всего на первом этапе планируется создать 19 отраслевых холдингов. По форме это открытые акционерные общества, в основном научно-производственные объединения. Контрольный пакет акций будет находиться в Госкорпорации «Ростехнологии».

Создание холдингов призвано решить ряд важнейших задач: модернизацию и техническое перевооружение

**” Без реальных административных и финансовых рычагов влияния на промышленность рассчитывать на успех не придётся. “**

статус. В итоге на базе «Рособоронэкспорта» и была создана вертикально интегрированная структура в лице Государственной корпорации «Ростехнологии», которая, как видите, неплохо работает! Упомянутые контракты – тому свидетельство.

– Что сегодня представляет собой Корпорация в организационном плане? Какие структурные изменения происходят в ней?

– Согласно указу Президента РФ Корпорации в виде имущественного взноса должно быть передано 440 предприятий и организаций. В их числе более 270 стратегических и 20 градообразующих предприятий, 340 организаций оборонно-промышленного комплекса. Причём в состав «Ростехнологий» входят не только промышленные гиганты с многомиллионным оборотом и мировым именем, но и небольшие предприятия. Мы работаем со всеми на равных условиях.

Что касается организационного вопроса, то в настоящее время Корпо-

производственных мощностей предприятий; расширение внешнеэкономической деятельности за счёт экспорта наукоемкой высокотехнологичной продукции; проведение рациональной кадровой политики, включая подготовку и закрепление высококвалифицированных кадров.

– Передача госактивов «Ростехнологиям» преподносится некоторыми экспертами как процесс реприватизации экономики через механизм госкорпораций. Как бы вы это прокомментировали?

– Вопрос для нас не новый. Подобного рода «умозаключения» не имеют под собой никаких оснований. За время существования «Ростехнологий» не было реприватизировано ни одного предприятия. Как раз наоборот, все государственные унитарные предприятия перед вхождением в Корпорацию будут приватизированы.

Нам предстоит детально разобраться в финансово-экономическом состоянии и производственно-технологических



Осенью прошлого года Сергей Чемезов лично протестировал автомобиль «Лада Калина», заправленный смесью бензина и биобутанола

возможностях предприятий Корпорации для выработки адекватных мер по их оздоровлению, преодолению кризиса ликвидности, устранению предпосылок к обесцениванию капитала в структуре финансовых балансов, а также обеспечению инвестиционной и кредитной привлекательности.

– **Какие меры по оздоровлению предприятий, улучшению их финансового положения в нынешнем кризисном экономическом пространстве приняты Правительством РФ и Корпорацией?**

– Многие СМИ отмечают, что на фоне кризиса и резкого спада инвестиционной активности в стране ГК «Ростехнологии» выглядит довольно респектабельно. По версии журнала «Финанс», например, в 2008 году Госкорпорация стала инициатором каждого второго из важнейших экономических событий страны. И это не может не радовать. Хотя и почивать на лаврах мы не собираемся.

Прежде чем приступить к санации четырёх сотен предприятий, переданных нам в соответствии с указом Президента РФ, и преобразованию их в профильные вертикально интегрированные структуры, мы провели комплексный аудит – финансовый, технический и технологический. Картина открылась

неутешительная: значительная часть предприятий – безнадежные должники. Сегодня общая сумма их кредиторской задолженности составляет 625 млрд руб. Финансово-экономическое состояние только 36% стратегических организаций ОПК можно признать устойчивым, около 30% организаций имеют признаки банкротства. Более 60% – явные банкроты, при этом некоторые из них представляют ценность с точки зрения производимых услуг или продукции, а значит, их никак нельзя банкротить.

Конечно, в создавшемся положении мы рассчитываем на поддержку со стороны государства, на получение определенных льгот. Мы обратились в Правительство РФ с просьбой о выделении госгарантий и денежных средств, необходимых для урегулирования задолженности по федеральным налогам и сборам, а также возмещения части затрат на уплату процентов по кредитам для производства промышленной продукции на экспорт. Нам обещана конкретная помощь, и вы об этом знаете. (Например, АвтоВАЗу Правительство РФ решило выделить 700 млн руб. на поддержание рабочих мест, 300 млн – на развитие малого и среднего предпринимательства. – *Ред.*)

Но, как говорится, на Бога надейся, а сам не плошай. Сейчас трудно всем,

поэтому мы рассчитываем прежде всего на свои силы. В условиях финансового кризиса мы прорабатываем финансово-экономические возможности стабилизации предприятий, доли в которых передаются Корпорации в составе имущественного взноса РФ.

Мы последовательно идём по пути укрепления отношений с ведущими финансовыми и промышленными структурами как внутри страны, так и за рубежом. В январе этого года «Ростехнологии» подписали Соглашение о сотрудничестве с Газпромбанком, одной из мощнейших банковских структур страны. В рамках этого документа Газпромбанк будет не только финансировать текущую деятельность Корпорации и её инвестпрограммы, но и заниматься оптимизацией кредиторской задолженности предприятий, входящих в «Ростехнологии».

Аналогичные соглашения подписаны с Внешторгбанком, Внешэкономбанком и Новикомбанком, ведутся переговоры со Сбербанком.

– **Какие новые разработки в сфере высоких технологий продвигает в настоящее время ГК «Ростехнологии»?**

– Познакомиться с наиболее интересными из них можно было на 10-м юбилейном Международном форуме и выставке «Высокие технологии XXI века», которые прошли в апреле в московском Экспоцентре. Кстати, весьма показательным, что, несмотря на мировой экономический кризис, российские специалисты вместе со своими иностранными коллегами сочли необходимым собраться и обсудить вопросы высоких технологий. Дело в том, что в условиях кризиса спрос экономики на высокотехнологичные конкурентоспособные российские технологии значительно возрастает.

Несколько месяцев назад Госкорпорация приобрела 25,1% пакета акций WiMAX Holding Ltd. Одним из направлений деятельности этой компании является реализация на российском рынке услуг беспроводного быстрого доступа в Интернет по стандарту связи четвертого поколения, так называемому 4G. Напомню, что в нашей стране ещё до конца не освоен формат 3G, поэтому

связь четвертого поколения – это настоящий прорыв!

С ноября Yota (под таким брендом продвигается новая услуга) начала в России продажи собственных абонентских устройств. Тогда же был представлен и первый в мире коммуникатор GSM + Mobile WiMAX. Хочу обратить ваше внимание, что это один из немногих примеров, когда новая технология связи внедряется в России раньше, чем в США и Японии. Благодаря этому проекту мы имеем фору, которой, несомненно, воспользуемся при развитии проектов Mobile WiMAX в других странах.

Особое внимание форум уделит биотехнологиям. Госкорпорация активно продвигает создание в стране новой высокотехнологичной отрасли по производству топлива из отходов деревообработки. С этой целью при активной поддержке «Ростехнологий» и при участии Топливо-энергетического союза в марте 2008 года была создана ОАО «Корпорация «Биотехнологии».

Приоритетной задачей этой структуры является обеспечение комплексной переработки возобновляемого сырья в полезные целевые продукты с высокой добавленной стоимостью. Такими возобновляемыми источниками сырья являются отходы лесной, деревообрабатывающей промышленности, сельского хозяйства и торф. На данный момент эти ресурсы практически не используются. Также планируется выпуск полуфабрикатов, которые могут быть использованы в качестве сырья предприятиями фармацевтической, химической, микробиологической, биотехнологической и даже пищевой промышленности.

Первые масштабные испытания продукта Корпорации «Биотехнологии» – биобутанола – прошли в рамках V Байкальского экономического форума осенью прошлого года. Я лично сел за руль автомобиля «Лада Калина», который был заправлен смесью бензина и биобутанола. Автомобили успешно доехали до Тольятти, а первоначальные результаты пробега показали снижение количества вредных выбросов от работы двигателя внутреннего сгорания.



Модернизация и техническое перевооружение – одна из важнейших задач холдингов

– **Кстати, о биотопливе. Известно, что 17 апреля вопрос биотехнологий обсуждался в Государственной думе. Есть ли квалифицированные специалисты, способные эффективно реализовать биотопливные проекты?**

– На общественных слушаниях в Госдуме были приведены цифры, заставляющие задуматься о многом. Если 15–20 лет назад наша страна занимала одно из лидирующих мест в мировом объеме биотехнологической продукции, то сегодня Россия откатилась на 70-е место. Как следствие, большинство жизненно важной биотехнологической продукции сегодня импортируется в нашу страну.

И эта проблема взаимосвязана с кадровой. Достаточно сказать, что каждый второй выпускник вуза в области молекулярной биологии покидает Россию и работает за рубежом. Другими словами, мы подпитываем высококвалифицированными кадрами ведущие западные компании – наших конкурентов.

Биотехнологии представляют собой высокотехнологичную отрасль, которая нуждается в многоуровневой системе подготовки кадров. Такой, например, какая создаётся Госкорпорацией «Ростехнологии». Наша Корпорация совместно с Общероссийской обще-

ственной организацией «Союз машиностроителей России» разрабатывает концепцию государственной политики специального образования в области машиностроения и смежных с ним высокотехнологичных отраслей, к которым и относятся биотехнологии.

– **Сергей Викторович, насколько эффективны с практической точки зрения предложения, которые прозвучали на слушаниях в Государственной думе? Не получится ли так, что дельные инициативы по развитию биотехнологий в России «заболтают» чиновники?**

– Мы не позволим этого сделать! Инициаторы проведения слушаний – профильные комитеты Государственной думы и Союз машиностроителей России, председателем которого я являюсь, – дорожат своим именем и деловой репутацией. Поэтому мы возьмём на контроль то, как будет осуществляться выполнение решений, принятых на слушаниях.

По нашему мнению, предприятия по производству «зелёного топлива» из непищевого растительного сырья должны получить серьёзные преференции от государства. В условиях экономического кризиса такие предприятия нуждаются в адресной финансовой господдержке. ■

# За ЭТИМ ТОВАРОМ ВСЕГДА ОЧЕРЕДЬ

В НАЧАЛЕ 2008 ГОДА, ЕЩЁ ДО НАСТУПЛЕНИЯ КРИЗИСА В РОССИИ, В ПРЕССЕ СТАЛИ ПОЯВЛЯТЬСЯ МАТЕРИАЛЫ, ИЗ КОТОРЫХ СЛЕДОВАЛО, ЧТО РОССИЯ ТЕРЯЕТ СПОСОБНОСТЬ КАЧЕСТВЕННО ИСПОЛНЯТЬ КОНТРАКТЫ НА ЭКСПОРТ ВООРУЖЕНИЙ И ВОЕННОЙ ТЕХНИКИ ВСЛЕДСТВИЕ ДЕГРАДАЦИИ КАК САМОГО ОПК, ТАК И СИСТЕМЫ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА. ОДНАКО В СВЕТЕ НОВЫХ ВЫЗОВОВ ЭКОНОМИКЕ РОССИИ ПРЕДСТАВЛЯЕТСЯ ВАЖНЫМ ОПРОВЕРГНУТЬ ТАКОЕ ОДНОБОКОЕ УТВЕРЖДЕНИЕ, ТЕМ БОЛЕЕ ЧТО ВПОЛНЕ ВЕРОЯТНО, ЧТО ЭКСПОРТ ВООРУЖЕНИЙ ЕЩЁ ВНЕСЁТ СВОЙ ВЕСОМЫЙ ВКЛАД В НАЦИОНАЛЬНЫЕ УСИЛИЯ ПО ПРЕОДОЛЕНИЮ НЫНЕШНИХ НЕВЗГОН.

Руслан АЛИЕВ

**Д**ля российских экспортёров оружия 2008 год стал самым урожайным. По официальным данным, стоимость поставок российской продукции военного назначения (ПВН) составила \$8,35 млрд (на \$800 млн больше, чем годом ранее). Поскольку по итогам 2007 года не было вообще никакой информации о результатах ВТС, становится понятным, что в 2007 году экспорт был на уровне \$7,55 млрд. Из суммы \$8,35 млрд доля государственного посредника «Рособоронэкспорта» составила \$6,73 млрд. В 2007 году результат РОЭ составил примерно \$6,2 млрд. Кроме того, портфель РОЭ оценивается в \$27 млрд, а общий портфель заказов превышает \$34 млрд.

Федеральная служба по ВТС предполагает, что в 2009 году объём экспорта российской ПВН составит \$8,56 млрд. Таким образом, экспорт российских вооружений уже который год демонстрирует рост. Динамика основных показателей по ВТС отражена в таблице.

Приведённых данных в принципе достаточно для того, чтобы утверждать: с российским экспортом ПВН всё в порядке. Несмотря на отдельные негативные эпизоды, о которых ниже, оснований для сильного беспокойства относительно этого аспекта нет.

Если же принять во внимание ряд деталей, то можно условно выделить две группы характеристик, наиболее ярко описывающих эту сферу деятельности российской высокотехнологичной промышленности. Условно назовём их «Достижения» и «Вызовы».

## Достижения

Устойчивый рост объёмов российского оружейного экспорта, а также заказов на ПВН, сам по себе может считаться достаточным свидетельством эффективности работы ОПК и его способности исполнять поступающие заказы. При всей очевидности тезиса значение этого фактора трудно переоце-

нить, поскольку полное отсутствие внутреннего спроса на вооружения в самой России ставило лучших представителей её промышленности на грань выживания. Вовсе не очевидно, что наше «самое лучшее в мире» оружие должно было найти спрос за рубежом. Если же обратиться к причинам этого роста, они будут не такими уж тривиальными.

Строго говоря, главным фактором успеха нашего ОПК на зарубежных рынках является способность удовлетворять как можно больше разнообразных запросов клиентов. Можно вспомнить, что долгое время двумя главными покупателями российского оружия были Ки-

тай и Индия. Причём первый требовал больших по объёму серийных поставок с минимальными рисками, а второй требовались интенсивные разработки сложных высокотехнологичных систем. Эти разные подходы хорошо дополняли друг друга, однако после 2005 года ситуация изменилась: рынок Китая до известной степени насытился (тем более что китайская промышленность достигла значительных успехов как в собственных разработках, так и в копировании зарубежных образцов), а Индия, освоив первые партии закупленной продукции и добившись их доводки, сделала дополнительные крупные закупки (в частно-

**Главным фактором успеха нашего ОПК на зарубежных рынках является способность удовлетворять как можно больше разнообразных запросов клиентов**



**ВТС России в 2004–2009 гг. (млн долл.)**

Год	2004	2005	2006	2007	2008	2009*
<b>Общий объём поставок</b>	5780	6126	6460	7550	8350	8560
<b>ФГУП «Рособоронэкспорт»</b>	5120	5226	5300	6200	6730	–
<b>Независимые поставщики запчастей</b>	366	300	349	–	–	–

\* Прогноз ФС ВТС.

Источник: журнал «Экспорт вооружений».

сти, многофункциональных самолётов Су-30МКИ и фрегатов проекта 11356).

И уж, конечно, нельзя обойти вниманием тот факт, что самолёты и фрегаты были разработаны специально для Индии, в то время как российские Вооружённые силы до сих пор только собираются обзавестись образцами ВиВТ, аналогичными тем, что идут на экспорт. Таким образом, российской промышленности удалось совершить нечто удивительное: в чрезвычайно неблагоприятных условиях, при острой нехватке ресурсов и почти полном равнодушии государства она добилась того, что новые разработки и серийное производство оплатил зарубежный заказчик. Представить себе аналогичную ситуацию в Европе или США довольно сложно: для Boeing и Lockheed

Martin, например, гарантированы заказы американского правительства. А вот французский разработчик истребителей Dassault, не сумев добиться от правительства Франции достаточного количества заказов на свой Rafale, сейчас отчаянно ищет зарубежного покупателя.

Как бы то ни было, ещё одним важным достижением России стала диверсификация клиентской базы. Первым прорывом стали заказы в 2003 году от государств Юго-Восточной Азии – Вьетнама (системы ПВО, истребители и ракетные катера), Малайзии (истребители) и Индонезии (истребители и вертолёты). Общая сумма контрактов составила около \$2 млрд, и это даже позволило говорить о появлении нового полюса в российской системе ВТС. Однако главным прорывом стали ко-

лоссальные пакеты контрактов 2006 года с Алжиром (\$7,5 млрд) и Венесуэлой (\$3 млрд). В сочетании с рядом контрактов со странами Ближнего и Среднего Востока эти пакеты позволили достигнуть баланса в географии заказов и поставок – достижение, едва ли не превышающее по значению собственно рост объёмов заказов и поставок.

Не является сугубо технологическим, однако остаётся чрезвычайно важным военно-политический характер международной торговли вооружениями. Дело в том, что готовность стран и правительств закупать оружие довольно слабо связана с их материальным положением. В этом плане российская промышленность в последние годы получила значительную поддержку со стороны высшего руководства страны, так как в значительной степени именно его усилиями Россия улучшила имидж за рубежом, воссоздав облик сильной и самостоятельной страны. В связи с тем, что экспорт оружия в нынешних условиях является не столько простым бизнесом, сколько экспортом безопасности, эффект от политического и экономического укрепления России должен ещё немало поспособствовать популярности российской продукции и сохранению спроса на неё.

В смутные годы за счёт индийских заказов «оборонке» удалось профинансировать разработку и производство новых типов вооружений для собственной армии



ИТАР-ТАСС

**Вызовы**

Устойчивый рост объёмов российского оружейного экспорта и, самое главное, заказов на ПВН впервые со времён распада СССР поставил вопрос о том, способна ли российская промышленность справиться с выполнением нарастающего вала заказов. Дело в том, что алжирские и венесуэльские контракты вкупе с новыми заказами Индии стали причиной того, что впервые со времён СССР ряд предприятий оказались полностью загруженными.

Таким образом, ситуация по сравнению с 1990-ми годами изменилась кардинально: если тогда целью титанических усилий ОПК был поиск клиентов и заказов, то теперь возникла необходимость прилагать не меньшие усилия для своевременного и полного исполнения взятых обязательств. В этом смысле кризис для российской оборонки уже давно наступил – только для неё он связан с трудностями обратного перехода в давно забытый режим ритмичного выполнения крупносерийных заказов, а не эпизодических разнокалиберных контрактов, как это было ранее.

Тот факт, что лидеры отрасли сейчас загружены до 2012 года и далее, неожиданным образом имеет и негативный эффект.

Проблема заключается в том, что до сих пор важным конкурентным преимуществом России на зарубежных оружейных рынках была готовность в минимальные сроки после подписания контракта начать поставки продукции. В условиях, когда за вооружениями именитых западных производителей выстраивались длинные очереди клиентов, вынужденных записываться на несколько лет вперёд, Россия брала свою долю, в том числе и темпами реализации контрактов.

Смежной проблемой является «бутылочное горлышко» на уровне кооперации производителей конечной продукции и поставщиков компонентов и материалов. Нередки случаи, когда производственные мощности серийного завода позволяют производить требуемое количество изделий, однако простаивают в ожидании катапультных кресел, редукторов или металлопроката.

Если же представить, что в рамках гособоронзаказа вдруг разместят большие заказы на ПВН для российских Вооружённых сил, предсказать развитие событий будет очень сложно. Было бы логичным принять меры по расширению и модернизации производства, однако здесь мы немедленно упираемся всё в те же сложные экономические обстоятельства – про-

блему задолженности по кредитам, отсуствии доступа к новым займам и т.п.

Ещё одной проблемой в сфере ВТС являются колебания курса доллара США. В долларах, как правило, номинируются контракты на экспорт вооружений. Совсем недавно, когда доллар колебался на уровне 25 руб., представители отрасли сообщали, что при меньшей цене доллара рентабельность многих контрактов станет отрицательной. Существует информация, что «Рособоронэкспорт» вынужден был инициировать неприятную процедуру пересмотра условий контрактов, в том числе и относительно перевода валюты контракта из долларов в евро. В последние полтора-два года рост цен у поставщиков в сочетании с падением курса доллара относительно рубля обусловили негативные тенденции в оборонной промышленности.

Таким образом, в условиях укрепления доллара система ВТС неожиданно становится не обузой, а буксиром для предприятий, занятых в исполнении экспортных контрактов. Этот факт подтверждает: любой кризис, помимо негативных, имеет и позитивные стороны.

\*\*\*

В целом можно с высокой степенью уверенности утверждать, что система ВТС России с зарубежными государствами является, с одной стороны, прекрасным индикатором состояния российской промышленности в целом, а с другой – одним из основных ресурсов модернизации национальной экономики, важным для её скорейшего выхода из кризиса. Эта система требует неусыпного внимания со стороны государства, умных и точных действий на разных уровнях – межгосударственном, правительственном, промышленном, однако при квалифицированной настройке способна на многое. Сегодня её возможности превышают способность промышленности обеспечить их реализацию в полной мере – недостаточность потенциала российской оборонной промышленности ограничивает рост экспорта. Поэтому до того, как Россия начнёт откатываться с уже занятых позиций на мировых оружейных рынках, требуется усилить и укрепить возможности промышленности. ■



FLICKR.COM

«Русский танк» – это бренд, который с 40-х годов прошлого века в рекламе не нуждается

# В круге первом: денег нет и не ожидается

ПОСКОЛЬКУ МИРОВОЙ КРИЗИС В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ ФИНАНСОВЫЙ, ТО ОН ВЫНУЖДАЕТ И БИЗНЕС, И ВЛАСТЬ АПЕЛЛИРОВАТЬ К БАНКОВСКОМУ СЕКТОРУ ЭКОНОМИКИ. ВСПОМНИЛОСЬ, ЧТО ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ЧЕРЕЗ БАНКИ, А НЕ ЧЕРЕЗ ГОСБЮДЖЕТ – КАК-ТО ЕСТЕСТВЕННЕЕ. ОДНАКО ГРЯДУЩЕЙ ОСЕНЬЮ РОССИЙСКИЕ БАНКИ ЕДВА ЛИ НАЙДУТ ДЕНЬГИ ДЛЯ КРЕДИТОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ.

Ян АРТ

SHUTTERSTOCK

Со времён Катона, твердившего, что Карфаген должен быть разрушен, каждый уважающий себя публичный деятель обзаводится собственной идеей фикс. Гарегин Тосунян, президент Ассоциации российских банков, в оном качестве несколько лет подряд повторял лозунг банкизации вся Руси. Суть довольно проста: финансовая политика должна быть выстроена таким образом, чтобы банковские кредиты, а не субсидии и бюджетные вливания стали основным источником финансирования экономики. Что, собственно, и происходит в цивилизованном мире лет этак триста. Разумеется, к этому лозунгу относились с прохладцей. Какая еще банкизация, когда российская традиция подсказывает иное: «нефть – наше всё»? А дорогая нефть – «наше всё» в квадрате, то есть позволяющее удвоить ВВП без каких-то там банков.

Идеи, как и друзья, познаются в беде. Любимый «частный» лозунг шефа АРБ с осени прошлого года стал практически оселком государственной идеологии в области финансов. В полном соответствии с другой российской традицией: пока гром не грянет, мужик не перекрестится.

## «Где деньги, Зин?»

Столь радикальной эволюции госполитики поспособствовал именно гром. Едва кризис, бродивший по Европе, заглянул в Россию, власти выдвинули нехитрый, но вполне логичный алгоритм действий: созданные госрезервы позволяют государству обеспечить дееспособность Центробанка и Минфина, те, в свою очередь, поддержат ликвидность российского банкинга, а спасённый банкинг прокредитует отчаянно нуждающиеся в деньгах промышленные предприятия.

Однако задача оказалась решена лишь наполовину.

Худо-бедно, но устойчивость банковской сферы действительно была обеспечена (хотя сегодня уже ясно, что «спасательные» возможности госзаначек в виде Стабфонда и проч. были несколько переоценены). ЦБ продемонстрировал невиданную прежде оперативность, поддержав ликвидность банков и дав им

возможность маневрировать с резервами. Обрушения системы не произошло, а те кирпичики, которые всё же вывалились из кладки, подхватило Агентство по страхованию вкладов, получившее карт-бланш на санацию потенциальных банкротов.

Однако дальше случился затор. Казённые деньги в банки поступили, а вот масштабного кредитования банками «реального сектора» не наблюдается до сих пор. Не помогли ни спешно составленные списки «спасаемых», ни многочисленные «последние предупреждения» со стороны премьера. Банки держались как партизаны на допросе, невнятно поясняя, что поступившие в их распоряжение деньги они считают «подушкой готовности расстаться только при условии поголовного расстрела топ-менеджмента и совет директоров. Да и то – не факт.

«Многие банки пользовались кредитами ЦБ для того, чтобы замещать средства физических лиц, – поясняет Анатолий Максаков, зампредправления Абсолют Банка. – Особенно в конце прошлого года и в январе, когда в больших объёмах происходила конвертация вкладов населения из рублей в валюту. Многие в этот период решили забрать свои рубли из банков, не дожидаясь окончания срока действия депозитов. В результате у банков образовался недостаток в рублёвой ликвидности, которую они и стали закрывать средствами ЦБ. И это вполне логично, потому

что сворачиванием кредитных программ эту дыру закрыть нельзя. Остановить кредитование можно, но изъять те средства, что уже выданы компаниям и физическим лицам, нельзя».

В рамках господдержки банковской ликвидности в российские банки в конце прошлого года было «влито» почти 1 трлн руб. В этом году власти заявили о намерении вложить в банковский сектор ещё 950 млрд. руб. Между тем объём кредитов, выданных банками промышленным предприятиям, за это же время увеличился лишь номинально – за счёт рублёвой переоценки валютных ссуд.

Словом, картинка давно напоминает пресловутую задачку о бассейне, в который по одной трубе что-то втекает, а по другой ничего не вытекает. Одни пожимали плечами, а другие намекали, что полученный казённый кошт предпримчивые банкиры куда с большей для себя пользой употребили на игры вокруг зимней девальвации рубля, нежели на сомнительное удовольствие кредитовать тонущую промышленность.

## Ставка больше, чем жизнь

Примерно с марта власти перестали грозить банкирам пальцем и взяли тайм-аут. И наконец в мае государство, поняв, что банки «умирают, но не сдаются», решили зайти с другого конца.

В середине мая на двух совещаниях Президент России Дмитрий Медведев

## Основные показатели банковской системы России (млрд руб.)\*

	На 1 января 2008 г.	На 1 января 2009 г.	На 1 марта 2009 г.
Собственный капитал	2671,5	3811,1	3974,8
Активы	20 241,1	28 022,3	29 196,4
Кредиты юридическим лицам	8730,9 (в т.ч. просрочка – 81,5)	12 843,5 (в т.ч. просрочка – 271,9)	13 682,7 (в т.ч. просрочка – 410,8)
Кредиты физическим лицам	3242,1 (в т.ч. просрочка – 100,7)	4917,2 (в т.ч. просрочка – 148,6)	3971,3 (в т.ч. просрочка – 174,5)
Средства юридических лиц на счетах	3170,1	3521	3401,1
Депозиты физических лиц	5136,8	5907	6217,6

\* По данным ЦБ РФ.

### Ставки по кредитам нефинансовым организациям и депозитам населения в 2009 г. (руб.), в %

	Январь	Февраль	Март
По кредитам нефинансовым организациям	17,4	16,9	16
По депозитам населения	7,7	8,2	8,9
По депозитам населения без депозитов «до востребования»	11,5	11,6	12,1



заявил, что нынешняя система госгарантий под выдачу банками кредитов предприятиям несостоятельна (из 300 млрд. руб., зарезервированных на эти цели, ни один не пошёл в обеспечение гарантий), и предложил экономистам из правительства и ЦБ заняться их реанимацией. Одновременно Медведев призвал банки, получившие государственную финансовую подпитку, снизить кредитные ставки.

«Для организаций и граждан кредиты в настоящий момент остаются практически недоступными, – констатировал президент. – Главные препятствия известны. Высокие процентные ставки, которые зачастую превосходят 20% годовых. И что, безусловно, тревожит наши банки – рост просроченной задолженности. Образовался сложный такой, по сути, порочный круг. Для наших предприятий, предприятий реального сектора прежде всего, такого рода кредиты неподъёмны. А сами банки, с учётом растущих объёмов просроченной задолженности, зачастую боятся выдавать эти кредиты».

Опять же здесь наблюдается очередное российское отклонение от мировой практики. Все прочие пострадавшие от кризиса страны, чтобы поощрить кредитование банками пошатнувшейся экономики, применили самый известный приём – радикальное снижение ставок рефинансирования. Сегодня они колеблются в диапазоне от 0,1% в Японии и

0,25% – в США до 0,5% – в Британии и 1,25% – в странах Европы (зона евро). На этом фоне ставка рефинансирования Центробанка выглядит Эверестом, за которым нет никакой кредитной жизни. И недавнее снижение ставки рефинансирования ЦБ с 13% до 12% выглядит, мягко говоря, лукавством: мол, вот и послабление банкирам вышло, теперь очередь за ними. Дмитрий Медведев на уже упомянутом совещании заметил, что уровень кредитов должен складываться из ставки рефинансирования плюс 3%, то есть составлять 15% годовых.

Лукавство ситуации состоит в том, что на самом деле в этом году банки уже снизили среднестатистический уровень кредитных ставок куда больше, чем декларативное снижение ставки рефинансирования. По статистике, с января до апреля уровень процентов по кредитам бизнесу снизился с 17,4% до 16%.

Правда, лукавство здесь двойное. Среднестатистическая кредитная ставка российских банков весьма далека от жизненных реалий. Услышав о 16%, менеджеры любого российского предприятия малого или среднего размера будут долго смеяться. Получить банковскую ссуду меньше чем под 20–22% для них сегодня нереально.

А цифра в 16% на то и «среднестатистическая», что отражает все кредиты скопом – от выданных малому бизнесу до предоставленных крупнейшим кор-

порациям. То есть это классический случай старого анекдота о «паштете из рябчиков наполовину с кониной». Всё по-честному, пропорция соблюдена: на одного рябчика – один конь.

Так что статистика в данном случае отражает лишь одно – средний доход банков на корпоративных ссудах. И именно это, скорее всего, сделает невозможным то снижение стоимости кредитов, о котором говорил президент. Оно попросту упрётся в стоимость денег.

### Капитальная дистрофия

С точки зрения состояния банковской системы последний год был годом большой остановки. Бьющая мировые рекорды прироста капиталов российская банковская система практически остановилась в своём развитии. Активы российских банков последние 9–10 месяцев практически не растут, прирост собственного капитала практически нулевой, и абсолютное значение этих цифр (в долларовом эквиваленте совокупные активы российских банков составляют \$900 млрд, капитал – \$130 млрд) таково, что о кредитной самодостаточности национальной банковской системы пока не может быть и речи.

Раньше хилость кредитных мускулов отечественных банкиров покрывалась исключительно одним способом – прекращающимся потоком заимствования на Западе (и неважно, какую форму

они приобретали – синдицированных кредитов западных банков, модного IPO или секьюритизации наспех слепленных пулов выданных россиянам кредитов). Идеология была проста и понятна: берёшь чужие и дешёво, а одалживаешь как свои и дорого. Если опустить детали, то под «дешёво» подразумевались заимствования под 5–7% годовых, а под «дорого» – выдача ссуд под 11–18%. Что и позволяло отечественным банкирам иметь колоссальную прибыль, делавшуюся на марже в 6–7%.

Что же теперь? Западных денег нет и не предвидится. Казённые деньги имеют предел и едва ли соответствуют потребностям российского рынка в кредитах. Средства предприятий на банковских счетах постепенно уменьшаются, да и ненадёжны, поскольку могут быть изъяты в любой момент.

Уцелел лишь один, самый мощный источник денег. Речь о депозитах населения, которое, несмотря на кратковременную осеннюю панику, свои вложения в банки не только не сократило, но и увеличило.

К 1 марта депозиты физических лиц в российских банках составили 6,2 трлн рублей – сумма, заметно превышающая как госвливания, так и любые иные источники денег. В итоге вектор кредитной политики банков практически в одночасье изменился. Вместо прежних «западных» денег банки ныне кредитуют деньгами «физиков». И поспею цена кредитов, по большому счёту, ныне «завязана» не на итогах совещаний, а исключительно на цене привлекаемых вкладов населения.

И вот тут круг замыкается. В погоне за деньгами населения банки волевым включились в конкурентную гонку высоких процентных ставок. К апрелю средние ставки по срочным депозитам населения достигли 12,1% годовых. А средняя доходность выдаваемых кредитов, как уже констатировалось, составляет 16% годовых. Разница – 3,9%. То есть практически вышла на тот уровень, о котором говорил президент Медведев. Так что о каком-то серьёзном снижении стоимости кредитов в ближайшей перспективе, скорее всего, и речи быть не может. Равно как и об увеличении срока

кредитования: большинство депозитов открывается сроком на 1 год, большинство бизнес-кредитов сегодня выдаётся на тот же самый год. Круг замкнулся.

В качестве одного из способов разорвать его сегодня рассматривается возможность каким-то образом высвободить деньги банков, «застывшие» в ипотеке.

По словам Александра Шохина, президента Российского союза промышленников и предпринимателей, одним из способов решения этой проблемы «могла бы быть мера по выкупу государством ипотеки», чтобы высвободившиеся средства банки «могли пустить на кредитование».

Эта идея с недавнего времени активно муссируется и в правительственных кулуарах. Новорождённое Агентство по реструктуризации ипотечных жилищных кредитов (АРИЖК) заявило о намерении поддержать российскую ипотеку своими вливаниями. Однако определённый скепсис вызывает то, что до сих пор массивный выкуп ипотечных заложных Агентство по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК) особого ценового эффекта не дал. Как признался шеф АИЖК Александр Семеника, «правильные» (то есть подъёмные для населения) ставки ипотечных кредитов так и не появились.

### Кому на Руси ждать хорошо?

Можно констатировать, что, скорее всего, российский кредитный рынок стал абсолютным заложником сложившейся конъюнктуры: западных денег нет, казённые невелики, дороги и растаскиваются по «подушкам ликвидности», деньги населения становятся всё более дорогими и, по сути, строго лимитированы одним годом.

Но этот замкнутый круг, судя по всему, стал лишь первым кругом финансового кризиса. Не за горами второй – возможный в сентябре пик «плохих долгов».

Рост кредитных просрочек сегодня таков, что практически все наблюдатели соглашаются: российский банкинг нахо-

дится буквально на пороге кризиса неплатежей. Эксперты констатируют, что 10% совокупного российского кредита находится в дефолтном и предефолтном состоянии.

По данным ЦБ, только за первые два месяца этого года просрочка по кредитам юридических лиц выросла более чем в полтора раза – с 271,9 млрд руб. до 410,8 млрд, просрочка по кредитам физическим лицам – с 148,6 млрд до 174,5 млрд руб. И это с учётом того, что ЦБ значительно либерализовал критерии просрочки, увеличив сроки допустимой задержки кредитных платежей. Эксперты полагают, что в августе этот снежный ком начнёт рассыпаться банкротством должников.

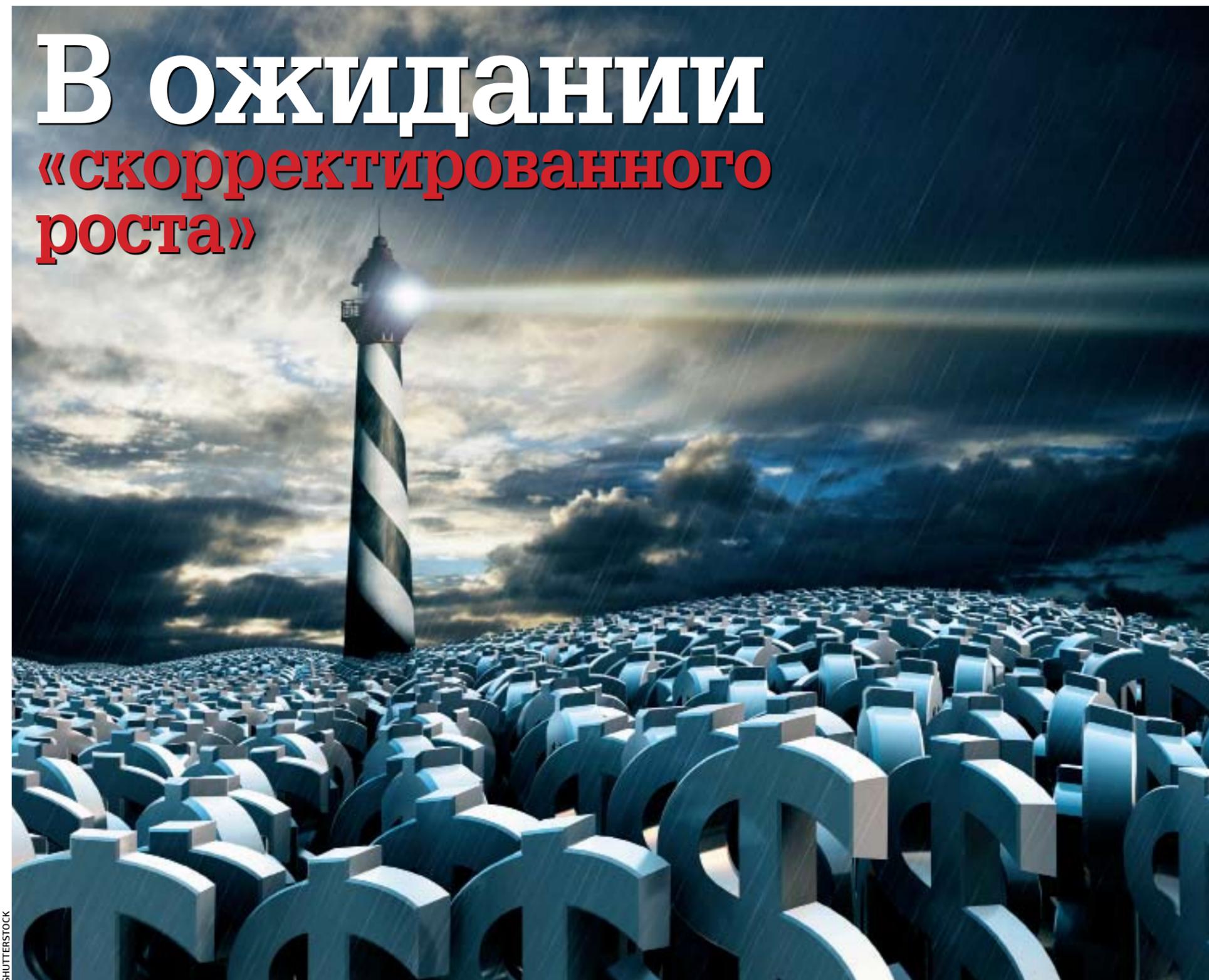
«Сейчас возникают проблемы по кредитам, взятым до сентября 2008 года. Значит, к сентябрю 2009 года «выстрелят», в общем-то, все возможные проблемы по большому числу корпоративных кредитов, – говорит Сергей Горашенко, первый вице-президент Бинбанка. – Сентябрь станет той вехой, на которой все, кто мог себя плохо проявить, – проявят».

А по мнению Филиппа Дельпаля, президента банка «БНП Париба Восток», «рост неплатежей происходит по всей Европе, но российский рынок относится к группе стран, которые испытывают наибольшее увеличение объёмов неплатежей».

Прорыв пузыря просрочек может иметь ещё одно негативное следствие: латая образовавшиеся дыры, многие банки выбросят на рынок акции и облигации, находившиеся в залоге по дефолтным кредитам. А это будет означать, если не очередной «чёрный вторник», то, как минимум, серьёзный «провис» фондового рынка. В лучшем случае – это будет последней судорогой финансового кризиса, в худшем – началом круга второго. ■



# В ОЖИДАНИИ «скорректированного роста»



SHUTTERSTOCK

ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПОЛГОДА ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЫНКИ ПЕРЕЖИЛИ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЕ СЛОЖНОСТИ С ЛИКВИДНОСТЬЮ. ОТТОК ИНОСТРАННОГО КАПИТАЛА И СОКРАЩЕНИЕ ВАЛЮТНОЙ ВЫРУЧКИ СЕРЬЕЗНО УДАРИЛИ ПО ФОНДОВОМУ И ВАЛЮТНОМУ РЫНКУ РОССИИ. ОДНАКО К МАРТУ СИТУАЦИЯ ПОМЕНЯЛАСЬ. ПАДЕНИЕ ДОЛЛАРА И РОСТ ЦЕН НА НЕФТЬ ПОДДЕРЖАЛИ РОССИЙСКИЕ ФОНДЫ. В РЕЗУЛЬТАТЕ К ЛЕТУ ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ ТОРГОВЫЕ ПЛОЩАДКИ ПОДОШЛИ С РОСТОМ.

Дмитрий АБЗАЛОВ

## Валютный рынок: граждане России остановили доллар

Ситуация на валютном рынке в 2009 году складывалась достаточно неоднозначно. В начале января ЦБ установил верхнюю границу технического коридора бивалютной корзины на уровне 41 рубль. Таким образом, Банк России поменял стратегию регулирования курса национальной валюты. Обозначив верхнюю границу, ЦБ зафиксировал справедливую цену на рубль к бивалютной корзине.

Ранее Банк России активно проводил политику «управляемой девальвации». Суть её заключалась в постепенном («плавном») снижении курса национальной валюты по отношению к бивалютной корзине. Данная стратегия позволяла избежать социального шока от резкого ослабления рубля и подготовить промышленность к удорожанию импорта. При этом «управляемая девальвация» оказалась достаточно капиталоемкой. В результате золотовалютные резервы (ЗВР) Банка России стали стремительно сокращаться. На 16 января они составили \$396,7 млрд, на 20 января – \$397,5 млрд. И это притом, что на первую половину ноября 2009 года ЗВР составляли \$475,4 млрд.

Фиксирование границы колебаний позволило жёстко обозначить позиции ЦБ на валютном рынке. В результате после ряда спекулятивных атак в начале февраля Банку России удалось развернуть валютный рынок и добиться укрепления рубля. Для этого ЦБ провёл разъяснитель-

ную работу с финансовыми организациями. В рамках совещаний Банка России резидентам рекомендовалось закрывать длинные позиции в долларах.

Параллельно ЦБ стал сокращать доступ к «дешёвым» рублям, которые в массе своей и использовались для игры против российской валюты. Так, 10 февраля Банк России продолжил методичное снижение лимита на утреннем аукционе прямого однодневного РЕПО (до 175 млрд руб.) и впервые установил лимит предоставления средств на аналогичном недельном аукционе (100 млрд руб.). Массированное повышение Центробанком с 10 февраля ставок по кредитным и депозитным операциям и РЕПО привело к удорожанию заёмных ресурсов для игры против национальной валюты.

Не последнюю роль в укреплении рубля сыграл запуск «печатного станка» Федеральной резервной системой (ФРС) США в марте 2009 года. Данная мера демократической администрации ожидалась давно: для покрытия внутреннего дефицита и поддержания антикризисной программы Барака Обамы ФРС необходимо дополнительное финансирование. Тем не менее запуск «печатного станка» крайне негативно сказался на инвестициях в доллары. Биржевые игроки не успели отыграть негативную новость. В начале мая падение американской валюты ускорило: 8 мая доллар ослаб к российской валюте на 30 копеек, или на 1%.

Против доллара сыграло и население. Граждане сделали ставку на рубль и ак-

Курс USD в 2009 году (по данным ЦБ)



тивизировали продажу валюты. И это притом, что с начала кризиса физические лица выкупили валюты на \$70 млрд. Большой объём продаж долларовой массы и рост цен на энергоносители привели к тому, что российский рубль в мае стал быстро укрепляться. Для того чтобы стабилизировать курс ЦБ, пришлось даже выкупать американскую валюту. Так, за первую неделю мая Банк России приобрёл \$5,7 млрд, что повлекло увеличение золотовалютных резервов ЦБ.

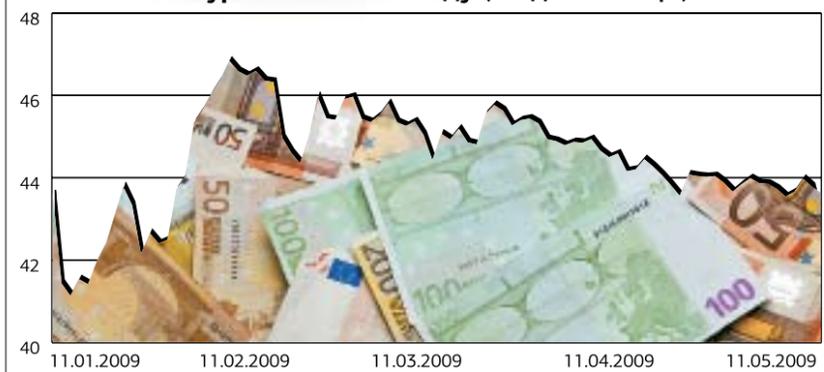
Динамика европейской валюты в отличие от американской оказалась более плавной и менее волатильной.

При резком росте с начала 2009 года курс иностранной валюты стабилизировался и начал медленно сдавать позиции. Причиной плавного падения стоимости евро стала негативная информация из Европы.

Долгое время именно еврозона претендовала на статус «тихой гавани» при повышенной турбулентности на американском рынке. Однако надежды инвесторов не оправдались. Экономика Евросоюза вошла в рецессию, а финансовые организации стали нести значительные убытки. В отличие от ФРС Европейский центральный банк (ЕЦБ) не обладает столь значительными средствами для купирования кризиса. Более того, неоднородность валютной зоны евро привнесли серьёзные проблемы управления, которых нет на американском рынке. Ахиллесовой пятой европейской валюты стали страны Восточной Европы, финансовые сложности в которых существенно ударили по позициям евро на валютном рынке. Это привело как к падению промпроизводства, так и к снижению курса евро.

Важной причиной уменьшения стоимости евро в мае стало проведение эмиссии ЕЦБ. Причём «печатный станок» параллельно был запущен и в Банке Англии. Это позволило частично нивелировать негативный эффект для евро. Традиционно при неблагоприятных новостях из ЕС инвесторы перебираются из евро в фунт. При синхронизированной эмиссии ЕЦБ удалось избежать резкого выхода крупных игроков из европейской валюты, а её снижение оказалось плавнее. Долгое время против проведения эмиссии ЕЦБ выступала Германия. Поддержку Бундес-

Курс EUR в 2009 году (по данным ЦБ)



банку оказывала Франция. Однако после падения промпроизводства в I квартале 2009 года Берлин сдал позиции.

### Сырьевой рынок: погоду заказывает потребитель

За последние полгода изменился тренд и на нефтяном рынке. С лета прошлого года цены на чёрное золото резко падали. Чтобы стабилизировать стоимость энергоносителей, ОПЕК объявила о снижении добычи.

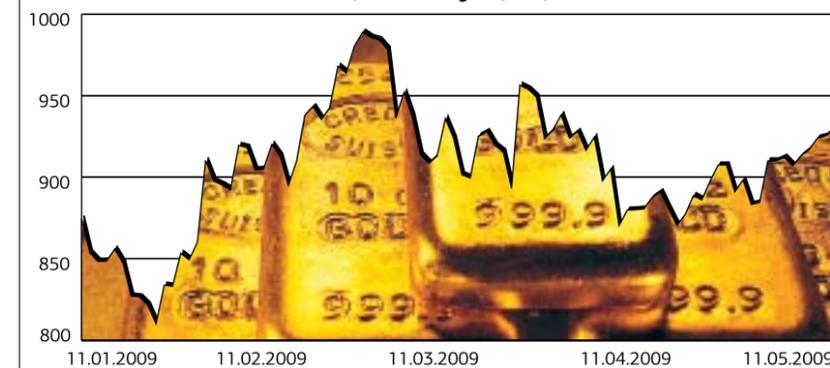
Однако сырьевые рынки встретили новость о снижении добычи достаточно прохладно. Инвесторов в большей степени интересовало состояние потребителей нефти, а не её производителей. Ситуация же в ведущих экономиках складывалась достаточно непростой. Рынки медленно, но верно скатывались в рецессию. В результате потребление сырья снижалось.

Именно на фоне пессимистических настроений относительно перспектив развития ведущих экономик цены на чёрное золото стремительно пошли вниз.

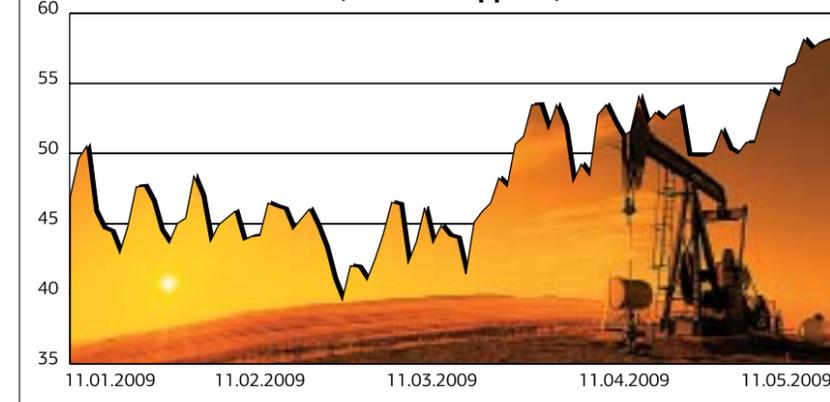
Тем не менее стабилизировать цены на энергоносители и добиться их роста удалось в марте 2009 года. После запуска ФРС «печатного станка» инвесторы стали активно выходить из дешевого доллара, в котором находились первые месяцы этого года. В результате крупные игроки ушли в сырьё, что привело к росту цен на нефть.

Однако помимо валютных факторов к росту цен на энергоносители привели ряд объективных трендов. Несмотря на падение промпроизводства мировая экономика объективно испытывает сложности с добычей энергоносителей. В ряде стран базовые месторождения выходят на падающую добычу, а возможности замещения новыми запасами сокращаются. Кроме того, в мире заканчивается эра дешёвой и легкодоступной нефти. Компании обращают свои взоры на трудноизвлекаемые шельфовые и арктические проекты. Это приводит к осторожному росту цен на чёрное золото. Нефть в свою очередь толкает отечественный фондовый рынок. Именно отечественный ТЭК являлся локомотивом роста российских фондов в последние месяцы. Причём растут не только непосредственно добывающие эмитенты, но и представители смежных

Цены на золото (London Fix) в 2009 году (USD за унцию)



Стоимость нефти ICE.Brent в 2009 году (USD за баррель)



отраслей. Сервисные, металлургические, судостроительные и машиностроительные бизнес-структуры. Также увеличиваются в цене аффилированные эмитенты: кэптивные банки, независимые пенсионные фонды, страховые компании.

Стоимость других непродовольственных сырьевых товаров в 2009 году падала. Особенно серьёзное снижение прошло по группе металлов, что заметно ударило по отечественной металлургии. Российским заводам пришлось существенно сократить производство продукции. Финансовые показатели за I квартал 2009 года также серьёзно расстроили инвесторов. В результате акции металлургических эмитентов значительно снизились за послед-

ние месяцы. Не поддержал российских металлургов и внутренний рынок. Сокращение инвестпрограмм ОАО «РЖД», «Газпрома» и нефтяных компаний привели к падению цен в трубопрокатном сегменте. В результате к снижению металлургических компаний прибавилось падение трубных бизнес-структур.

Традиционно акции металлургических компаний достаточно чутко реагируют на запуск или остановку крупных инфраструктурных проектов. Строительство также оказывает влияние на ценные бумаги бизнес-структур. Проблемы в строительстве бьют по рынку арматуры, который является стратегическим для отечественных компаний.

Акции металлургических компаний достаточно чутко реагируют на запуск или остановку крупных инфраструктурных проектов



SHUTTERSTOCK

Не последнюю роль в падении отечественного рынка сыграл секвестр российского бюджета. Первыми «под нож» Минфина попали именно инфраструктурные и строительные проекты, аккумулированные в Инвестфонде. Вслед за Федерацией сократили свои капитальные расходы и регионы. В итоге металлургии оказались и без внутренней поддержки. Лучше всего обстоят дела у тех эмитентов, которые не обременены серьёзными долгами и имеют выход на стратегические федеральные проекты: Сочи-2014, «Урал промышленный – Урал Полярный», АТЭС-2012 и другие.

Таким образом, акции металлургических компаний в массе своей падали.

Исключение составили ценные бумаги золотодобывающих компаний.

Традиционно именно в золоте инвесторы перестраховывают экономические риски. Именно этим обусловлен резкий рост стоимости драгоценного металла в январе–марте 2009 года, когда положение на остальных рынках (нефть, фонды, валюты) оказалось крайне негативным.

Со стабилизацией экономики в апреле–мае стоимость золота стала падать. Ещё в конце апреля динамику цен на этот металл трейдеры оценивали негативно. Тем не менее в мае цены несколько стабилизировались. Консервация стоимости металла отразилась на отечественных золотодобывающих компаниях «Полус Золото» и «Полиметалл». Ценные бумаги эмитентов росли в фарватере мировой конъюнктуры.

### Фондовый рынок: «импортозамещение» инвесторов

Последние несколько месяцев российский фондовый рынок лихорадило. Долгосрочный тренд на отечественном рынке так и не сформировался, и движение фондов во многом определял спекулятивный капитал.

Пик снижения отечественных фондов пришёлся на январь–февраль 2009 года. Тогда причиной резкого падения стал отток капитала. Причём сокращение происходило по всем направлениям. Иностранные инвесторы на фоне негативных новостей закрывали позиции в развивающихся странах и уходили в «тихую гавань» США. Финансовые организации РФ также избавлялись от ценных бумаг. Выведенную ликвидность банки активно «закачивали» в валютный рынок.

Не спешили инвестировать в отечественные компании и крупные частные инвесторы РФ. Предприниматели заняли выжидательную позицию в расчёте на дальнейшее снижение отечественных фондов. Средние и мелкие частные инвесторы, которые активно использовали ПИФы, массово «уходили» во вклады. Падение интереса к фондовым рынкам выразилось в небольших оборотах торговли.

Ситуация стала меняться в марте 2009 года. Несмотря на определённую

волатильность, фондовый рынок устремился вверх. Основными драйверами роста стали укрепление рубля и рост цен на энергоносители. Не последнюю роль сыграли положительные новости с рынков США, ЕС и Китая. В итоге к 13 мая индекс РТС уже превысил 1000 пунктов. Резкий рост фондового рынка не остался незамеченным. Инвесторы перешли к активной торговле.

За последние полгода на отечественном фондовом рынке сформировалось несколько основополагающих трендов.

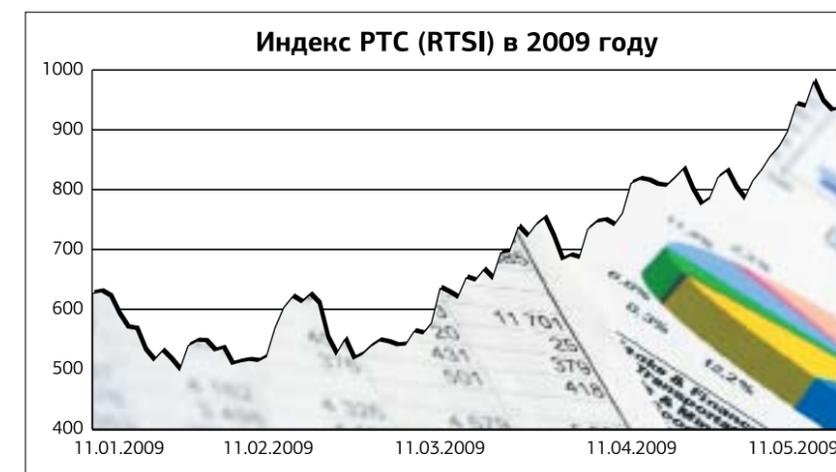
Во-первых, отечественные ценные бумаги окончательно отвязались от реального производства и больше ориентируются на монетарные факторы. Несмотря на падение промпроизводства в РФ и стагнацию в стратегических отраслях, российские индексы медленно росли. Исключение составляли отдельные корпоративные истории, которые сказывались на динамике отдельных эмитентов. Так, «Норникель», «Полус Золото», «Сургутнефтегаз» нередко двигались против рынка на внутренних новостях и ожиданиях. При этом монетарные факторы, напротив, усиливали влияние на конъюнктуру. Увеличение ликвидности и денежной массы существенно давило на фондовые тренды. Рост госфинансирования экономики, увеличение внешних и внутренних инвестиций, рост денежной массы разгоняли отечественные фонды на протяжении последних месяцев.

Во-вторых, российские торговые площадки полностью переориентировались на внешнюю конъюнктуру. В последние полгода новости с американского и европейского рынка определяли конъюнктуру на торговых площадках РФ. Отечественные ценные бумаги росли в фарватере мировых финансовых центров.

В-третьих, началось укрепление российских инвесторов. Вслед за уходом крупных иностранных инвесторов и бегством зарубежного капитала с рынка РФ на фондовом рынке активизировались российские игроки. Пока отечественные инвесторы не столь многочисленны и торгуют на небольших оборотах, однако с дальнейшим ростом их количество будет увеличиваться.

Кроме того, изменилась структура отечественных покупателей. Раньше основными игроками на российском рынке были отечественные банки и управляющие компании. В первой половине 2009 года финансовые организации РФ стали закрывать позиции на фондовых биржах и избавляться от портфелей ценных бумаг. В поисках ликвидности банки форсировали привлечение вкладов населения, а игру на фондовом рынке в I квартале 2009 года свели к минимуму. Некоторое оживление началось в апреле, однако оно также носило точечный характер. Инвестиционные компании, которые испытывали сложности с осени 2008 года, перешли к более консервативной политике на отечественном рынке. Высокорисковые вложения инвесткомпаний существенно ограничили, сосредоточившись на «голубых фишках». На место традиционных инвесторов пришли крупные физические лица и фонды.

В-четвёртых, активизировались основные драйверы роста. Ими, как и предполагалось, остались нефть и банковский сектор. Несмотря на форсированное развитие различных сегментов российского фондового рынка в 2008 году, с началом кризиса инвесторы решились сосредоточиться на наиболее крупных эмитентах. «Голубые фишки» стали основными драйверами и индикаторами роста отечественных фондов. Среди наиболее торгуемых акций следует отметить ТЭК. При этом энергетические компании РФ наиболее чутко реагируют на сырьевую



конъюнктуру и макроэкономические события. Интерес отечественные трейдеры проявляют и к ценным бумагам финансовых организаций. Акции отечественных банков испытали серьёзное падение в связи с началом экономического кризиса, и именно они наиболее чутко реагируют на улучшение финансовой конъюнктуры. На протяжении марта–мая именно бумаги банков и сырьевых компаний являлись основными локомотивами роста российского рынка.

### Прогноз: корректировка роста

Летом рост на отечественном фондовом рынке скорректируется. Снижение будет носить фронтальный характер, но окажется краткосрочным. Основными драйверами роста на отечественном рынке останутся энергетические компании и банковский сектор. На российском рынке продолжат осторожно играть иностранные хедж-фонды. Их присутствие будет расти, но незначительно. Памятя тренды прошлого года, могут сохраниться риски глубокой коррекции, однако она маловероятна.

Российский фондовый рынок будут разгонять цены на энергоносители. Стоимость нефти продолжит расти. Чёрное золото поддержит ОПЕК, которая рассчитывает восстановить дисциплину внутри картеля к началу июня. Это позволит снизить предложение нефти на

внешних рынках и зафиксировать цены на отметке \$60 за баррель. Существенное воздействие на валютный рынок РФ. В случае увеличения стоимости энергоносителей долларовая масса начнёт расти. Рублей, благодаря антикризисным мерам правительства, также станет больше. Это приведёт к давлению на американскую валюту. В итоге доллар продолжит слабеть, а рубль станет укрепляться, что, в свою очередь, приведёт к закрытию долларовых позиций и переходу инвесторов в рублёвые активы.

Динамика цен на нефть окажет существенное воздействие на валютный рынок РФ. В случае увеличения стоимости энергоносителей долларовая масса начнёт расти. Рублей, благодаря антикризисным мерам правительства, также станет больше. Это приведёт к давлению на американскую валюту. В итоге доллар продолжит слабеть, а рубль станет укрепляться, что, в свою очередь, приведёт к закрытию долларовых позиций и переходу инвесторов в рублёвые активы.

В результате бивалютная корзина по итогам месяца не превысит 39 рублей. В связи с ослаблением евро и доллара отечественные ценные бумаги получат очередную внешнюю поддержку. Среди лидеров роста окажутся «голубые фишки». Плюс крупные представили ТЭКа, машиностроения и госбанки.

Рост может обойти стороной ряд компаний. Прежде всего, начнут терять позиции золотодобывающие эмитенты. Также среди аутсайдеров окажутся телекомы со значительными объёмами задолженности. Негативная конъюнктура может сформироваться на сельскохозяйственном рынке. В итоге коррекции подвергнутся ценные бумаги АПК. ■

# Вид снизу.

## Социальная реальность экономического кризиса в России

ПАДЕНИЕ ФОНДОВЫХ ИНДЕКСОВ,  
КРИЗИС ЛИКВИДНОСТИ,  
БАНКРОТСТВА, МАССОВЫЕ  
УВОЛЬНЕНИЯ, СОКРАЩЕНИЕ  
ШТАТОВ ПРЕДПРИЯТИЙ –  
С НЕКОТОРЫХ ПОР ЭТИ  
СЛОВА СТАЛИ ПОНЯТНЫМИ,  
ОБРЕЛИ ЖИВОЙ, ГЛУБОКО  
ЛИЧНЫЙ СМЫСЛ.  
К ИСХОДУ 2008 ГОДА  
РОССИЯНЕ В БОЛЬШИНСТВЕ  
СВОЁМ ОСОЗНАЛИ, ЧТО КРИЗИС –  
ЭТО НЕ ТОЛЬКО МЕДИЙНЫЙ  
МЕГАСЮЖЕТ, ОТ КОТОРОГО  
МОЖНО ЗАЩИТИТЬСЯ, ВЫКЛЮЧИВ  
ТЕЛЕВИЗОР, НО И ВПОЛНЕ  
РЕАЛЬНАЯ СТИХИЯ, ВЛИЯЮЩАЯ  
НА ИХ ПОВСЕДНЕВНУЮ ЖИЗНЬ.  
А К МАРТУ УЖЕ 63% НАСЕЛЕНИЯ  
СТРАНЫ УВЕРЕННО ОТВЕЧАЛИ,  
ЧТО РОССИЙСКАЯ ЭКОНОМИКА  
ПЕРЕЖИВАЕТ КРИЗИС.

Василий БУРОВ



**И** проявления кризиса затронули как работников, так и самих собственников бизнеса. Как именно и какие стратегии адаптации к новым экономическим условиям они выбирают, мы постараемся проследить на основании результатов исследований, проводившихся Фондом «Общественное мнение» с ноября 2008 года по апрель 2009-го, во время всего кризисного периода.

**Кризис глазами наёмных работников**

По состоянию на конец апреля 2009 года почти половина наёмных сотрудников ощутила на себе воздействие кризиса (рис. 1).

В первую очередь это выразилось в сокращении зарплат: в апреле это произошло с 25% работающих (рис. 2). Что, впрочем, вполне объяснимо: последние годы темпы роста зарплат практически во всех отраслях экономики существенно опережали рост производительности и во многих случаях зарплаты вырастали «впрок», в расчёте на продолжение бурного роста бизнеса.

Как и следовало ожидать, в первую очередь кризис коснулся работников частных предприятий: здесь его послед-

ствия на себе ощутили 63% работников, тогда как на бюджетных предприятиях – лишь 40% (рис.3). Но надо делать поправку на то, что у бюджетников и оснований для быстрого проявления кризисных изменений не так много. Зарплаты росли до кризиса не так быстро, и дополнительных материальных стимулов, сократив которые во время кризиса для большинства работодателей становится очень заманчиво, было гораздо меньше. При этом сам по себе бюджет достаточно инерционен, и потому говорить, что работа на бюджетном предприятии стала островом стабильности в кризис, – явно преждевременно. В случае если не произойдёт существенных положительных сдвигов в экономике, бюджетники также почувствуют на себе отражение экономических проблем в стране.

Более трети (38%) работников вполне допускают, что могут попасть под сокращение в ближайшие месяцы (рис.4). И тут никаких значимых различий между работниками бюджетной сферы и частных предприятий нет. Как нет особой динамики и в этих ожиданиях: такая ситуация сложилась к ноябрю-декабрю 2008 года и с того момента остаётся практически неизменной. А ведь ещё весной-летом прошлого года сама мысль о том, что

могут быть какие-либо сокращения штатов в условиях тотальной нехватки кадров, казалась чем-то из области фантастики.

Но если увольнение всё-таки произойдет, то многие (42%) наёмные работники уверены, что в пределах двух-трёх месяцев после этого им непременно удастся найти работу по своей специальности. Хотя велика доля и тех, кто уверен в обратном, – таких на конец апреля было 29%. Остальные же или затрудняются ответить, или не задумывались над этим вопросом, будучи абсолютно уверены, что им увольнение точно не грозит (таких оптимистов набралось 13% от всех наёмных работников в стране).

Как работающие предполагают противостоять – или уже это делают – проявлениям кризиса? По характеру выбираемой ими стратегии можно выделить пять достаточно чётких групп, название которых говорит само за себя: активные, активные и экономящие, экономящие, рассчитывающие на помощь и пассивные. Дифференциация по группам производилась на основании анализа ответа на следующий вопрос: «Если Ваши доходы сильно уменьшатся (или уже уменьшились), то что из перечисленного Вы, скорее всего, станете

делать (или уже делаете)?» Этот вопрос, задаваемый в рамках еженедельных опросов с начала года, показал стабильность групп по их стратегии адаптации к кризису (табл.).

Обнадёживает, что большинство работающих россиян придерживаются всё-таки активной стратегии адаптации к кризису. В конце апреля они составили 46% (рис. 7).

Доля активных различна в разных регионах страны. Те регионы, где активные выделяются, могут стать наиболее благоприятными с точки зрения успешного преодоления кризиса для работающего в них бизнеса.

**Кризис глазами предпринимателей**

Рассмотрим, как экономический кризис отразился непосредственно на работе малых и средних предпринимателей.

В ходе опроса респондентов спрашивали, что происходило у них на работе за последние два-три месяца. Для ответа была предложена карточка. Те или иные проблемы указали 58% опрошенных. Более четверти предпринимателей (27%) отметили снижение прибыли. Среди работающих в области оптовой и розничной торговли доля указавших снижение прибыли значительно выше – она составляет 41%. А вот в строительном бизнесе об этом говорили всего 15%.

Участники углублённых интервью, беседовавшие с интервьюерами ФОМа весной этого года, говорили о новых тенденциях в потребительском поведении населения: люди стали экономить на товарах и услугах, не являющихся безусловно необходимыми. Кроме этого, бизнес, к числу клиентов которого относятся бюджетные организации, теряет прибыль из-за сокращения ассигнований на ряд статей расхода этих организаций.

Каждый четвёртый предприниматель, участвовавший в массовом опросе ФОМа, заявил о снижении числа заказов. В области строительства эта проблема стоит несколько острее, чем в других сферах: здесь о снижении продаж заявила треть респондентов (32%).

**Группы по степени воздействия кризиса**  
(данные в % от работающих)



Рис.1

**Принцип построения групп**

По ответам на вопрос: «Какие отрицательные события, связанные с работой, происходили лично с Вами за последний месяц?» выявляется пять воздействий кризиса:

1. задержки выплат (зарботной платы или иных заработанных денег);
2. уменьшение заработков (сокращение зарплаты, невыплата премий, бонусов и т.п., их отмена, отказ оплатить выполненную работу, уменьшение социальных выплат, увольнение с дополнительного места работы);
3. частичная занятость (перевод на неполную рабочую неделю, неполный рабочий день, на полставки);
4. вынужденный отпуск;
5. увольнение с основного места работы (в т.ч. расторжение ранее заключенного договора, контракта).

**Работающие разделяются на следующие группы:**

- воздействие кризиса не выявлено;
- слабое воздействие кризиса – одно из первых двух воздействий кризиса;
- умеренное воздействие кризиса – два из первых четырех воздействий кризиса, или только третье, или только четвертое воздействие;
- сильное воздействие кризиса – не менее трех воздействий кризиса или увольнение с основного места работы.



Рис.2



Рис.3

Группы работающих по стратегии адаптации к кризису

Активные	Экономящие	Активные и экономящие	Рассчитывающие на помощь	Пассивные
<p>Выбрали только следующие варианты ответов:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Смену работу.</li> <li>Буду искать дополнительный заработок.</li> <li>Освою новую профессию, специальность.</li> <li>Перееду туда, где больше возможностей заработать.</li> </ol>	<p>Выбрали только следующие варианты ответов:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Буду покупать меньше продуктов, вещей.</li> <li>Буду покупать более дешёвые продукты, вещи.</li> <li>Перееду туда, где дешевле жить.</li> <li>Продам что-то из своих вещей.</li> <li>Поменяю квартиру на меньшую.</li> <li>Сдам в аренду свою комнату, квартиру, дачу и т.п.</li> </ol>	<p>Совмещающие первые две стратегии – и активных, и экономящих.</p>	<p>Обязательно выбрали следующие ответы:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Попрошу помощи у родственников, друзей, знакомых.</li> <li>Обращусь за помощью в благотворительные организации, общины и т.п.</li> <li>Буду просить милостыню.</li> </ol>	<p>Выбрали следующие варианты ответов:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Ничего не буду делать.</li> <li>Затрудняюсь ответить.</li> </ol>

В ходе интервью с представителями малого бизнеса выяснилось, что и заказов как таковых стало меньше, и объёмы их значительно сократились за последние полгода. Клиенты предприятий малого бизнеса, сами находясь в сложном положении, стремятся минимизировать свои затраты.

Некоторые (8%) утверждают, что стали работать в убыток; среди представителей торгового бизнеса эта доля выше (14%). В углублённых интервью респонденты говорили, что зачастую вынуждены идти навстречу постоянным клиентам и выполнять работу для них фактически бесплатно, в счёт будущей оплаты. Для многих представителей малого бизнеса сегодня это почти единственная возможность сохранить своё дело.

Некоторые представители малого бизнеса испытывают трудности с оплатой кредитов, взятых предприятием (4%), и с получением новых займов (3%), а также с оплатой продукции поставщиков (3%). Ещё 3% отметили, что их предприятие страдает от проблем, вызванных сложностями у поставщиков. Эти проблемы не могли не отразиться на сотрудниках предприятий. Так, 11% предпринимателей сообщили, что на их предприятии за последние два-три месяца случались задержки выплат заработной платы, 9% заявили о её сокращении, 5% – об отправке работников в вынужденный отпуск, по 4% – о сокращении штата, переводе работников на неполный рабочий день или неполную рабочую неделю, отмене бонусов и премий. По 2% сказали об отмене или уменьшении социальных вы-

плат работникам и о переходе на полную или частичную выплату зарплаты «в конверте».

Сокращение персонала на предприятиях малого бизнеса – процесс более болезненный, чем на крупных предприятиях или в бюджетных организациях. Здесь практически не бывает «лишних» работников, так как обязанности распределены жёстко. В случае увольнения какого-то сотрудника его функции делегируются оставшимся, при этом заработок последних не увеличивается. Таким образом, объём работы постоянно возрастает и основная нагрузка естественным образом ложится на плечи владельцев.

Ухудшение положения дел в бизнесе негативным образом сказывается и на личном благополучии респондентов: растёт доля тех, чьё материальное положение ухудшается. Так, сегодня 40% опрошенных предпринимателей заявили об ухудшении материального положения за последний год, в то время как в ноябре таких было вдвое меньше (18%). Также почти вдвое сократилась доля тех, у кого произошли перемены к лучшему: 17% против 32%. У 42% материальное положение практически не изменилось (рис. 5).

Чтобы понять, как предприниматели оценивают перспективы собствен-



Рис.4

Ваше материальное положение за последний год улучшилось, ухудшилось или практически не изменилось?

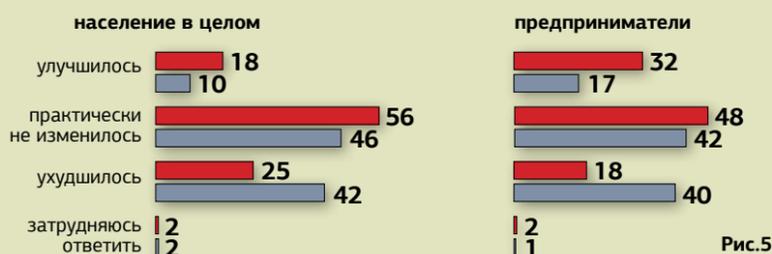


Рис.5

А в ближайший год Ваше материальное положение, вероятнее всего, улучшится, ухудшится или практически не изменится?



Рис.6



Рис.7

ного материального положения, мы попросили их дать прогноз на ближайший год. Сразу оговоримся, что спрашивались с задачей три четверти опрошенных, остальные затруднились дать ответ.

Сегодня каждый четвёртый предприниматель (23%) ждёт ухудшения своего материального положения в ближайший год. С ноября прошлого года доля таких ответов увеличилась на 9%. Заметим, что среди «строителей» доля ожидающих ухудшения ниже (15%). Каждый пятый (18%) предполагает, что ситуация, наоборот, улучшится, ранее таких было больше на 11%. Каждый третий (33%) думает, что всё останется по-прежнему, – эта доля на 6% выше по сравнению с ноябрьским результатом (рис. 6).

Как мы увидели, многие предприниматели уже столкнулись со снижением

доходов. Не исключено, что это затронет и остальных бизнесменов. Каким образом малый и средний бизнес будет адаптироваться к такой ситуации? Чтобы прояснить картину, респондентам был задан соответствующий вопрос и было предложено выбрать не более пяти вариантов ответа на него. Подавляющее большинство респондентов (70%) заявили, что начнут искать дополнительный заработок (среди остальных россиян данную стратегию выбирали только 48%). Кроме того, 23% выразили готовность сменить работу, 10% – освоить новую профессию. Трудовая мобильность больше характерна для строительного бизнеса. Вариант ответа «смену работу» чаще выбирали предприниматели в сфере строительства, чем в сфере услуг и торговли: 37% против 19% и 18%.

Отказ от привычного уровня потребления среди респондентов данной категории, в отличие от прочих россиян, является совершенно непопулярным способом решения проблемы. Здесь лишь 14% заявили, что стали бы покупать меньше продуктов и вещей, 13% стали бы покупать более дешёвые товары (среди россиян в целом таких 24% и 25% соответственно). Стратегию экономии на потреблении за счёт объёма покупок чаще выбирают представители торгового бизнеса, чем представители строительного и сферы услуг: 20% против 15% и 11%. Вероятно, материальные проблемы у этих бизнесменов выражены сильнее, чем у остальных.

Респонденты углублённых интервью отмечали, что среди их клиентов становится всё меньше представителей «среднего класса», к которому они сами себя причисляют. У них создаётся устойчивое ощущение расхождения нынешнего российского «среднего класса», часть которого, разоряясь, покидает эту социальную нишу.

Тем не менее проинтервьюированные ФОМом владельцы предприятий малого бизнеса стараются следовать за тенденциями спроса, предлагая потенциальным клиентам максимально широкий спектр услуг, меняя их ассортимент, предлагая скидки и новинки.

# Возвышенное как товар

АУКЦИОННЫЕ ПРОДАЖИ ПРОИЗВЕДЕНИЙ ИСКУССТВА – ДЕЛО, ОЧЕВИДНО, ВЫГОДНОЕ И УВЛЕКАТЕЛЬНОЕ ДЛЯ КОЛЛЕКЦИОНЕРОВ, ИНВЕСТОРОВ И ПРОСТО ЗРИТЕЛЕЙ: ДАЖЕ ЕСЛИ НЕТ ВОЗМОЖНОСТИ КУПИТЬ, ТО ПОСМОТРЕТЬ НА ДОРОГОЕ И КАЧЕСТВЕННОЕ ИСКУССТВО ВО ВРЕМЯ ПРЕДАУКЦИОННОЙ ВЫСТАВКИ, ПОГРУЗИТЬСЯ В НАЭЛЕКТРИЗОВАННУЮ АТМОСФЕРУ ТОРГОВ МОЖЕТ ЛЮБОЙ. НО СЕГОДНЯ ВСЁ БОЛЬШЕ ЛЮДЕЙ ОБРАЩАЮТ СВОЁ ВНИМАНИЕ НА ИСКУССТВО И КАК НА НОВЫЙ, АЛЬТЕРНАТИВНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ИНСТРУМЕНТ.

Антон МЛАДШИЙ



Глава представительства Sotheby's в России и СНГ, известный искусствовед Михаил Каменский

Два года назад, в мае 2007-го, в Москве открылась дочерняя компания крупнейшего мирового аукционного дома «Сотбис» (Sotheby's): глава компании искусствовед Михаил Каменский затронул эти и другие вопросы в беседе с журналом «Промышленник России».

– Аукционный дом «Сотбис» начинал когда-то с продаж книг. Потом перешли на монеты, другие дорогие раритеты, и, наконец, настала очередь живописи. Каков принцип отбора объектов, выставляемых на аукцион? Это просто популярные в силу текущей моды вещицы (и тогда это может быть что угодно, вплоть до бюстгальтера певицы Мадонны), или это произведения искусства?

– «Сотбис» давно уже установил нижний ценовой порог в \$5000 для предметов, выставляемых на торги. Так что мусор с аукциона не продаётся. Как правило, на торги выставляются дорогие произведения искусства и раритеты, представляющие коллекционный интерес и культурно-историческую ценность.

– Деятельность «Сотбис» в России началась в 1988 году с легендарного московского аукциона русского и советского искусства, предаукционную выставку которого, по подсчётам организаторов, посетили 11 тыс. человек. В ходе аукциона была собрана баснословная (для того времени) сумма в \$3,5 млн. С тех пор периодически проходят предаукционные выставочные показы, но проходят ли собственно аукционы «Сотбис» в Москве и других столицах СНГ?

– Работа офиса «Сотбис» в России пока не предполагает проведения аукционов непосредственно на территории России: наше налоговое и таможенное законодательство продолжает претерпевать изменения, но пока ещё не способствует проведению торгов. Однако, будучи юридическим лицом, самостоятельной фирмой, «Сотбис» имеет право заключать сделки на художественном рынке, заниматься частными (внеаукционными) продажами. И с этой точки зрения экономический интерес России налицо: поскольку

СПРАВКА

## Одно слово – «СОТБИС»

Название компании «Сотбис» (Sotheby's) у всех на слуху. Основатель аукционного дома Самуэль Бейкер начинал с организации продаж редких книг в 1744 году в Лондоне. Причём выставляли на аукцион иногда целые библиотеки, ценность которых заключалась не только (а иногда и не столько) в том, какие авторы были собраны в той или иной библиотеке, а в том, чья она. Так, «Сотбис» однажды, ещё в начале XIX века, продал библиотеку Наполеона. Затем аукционный дом занялся торговлей другими раритетами – гравюрами, медалями и монетами, а затем пришло время изобразительных искусств.

После Первой мировой войны фирма переехала в знаменитое здание на Нью-Бонд стрит, которое и по сей день остаётся её лондонской резиденцией. В 1955 году компания открыла представительство в Нью-Йорке, в 1964 году была приобретена аукционная фирма «Парк-Бернет», специализировавшаяся как раз на произведениях искусства.

Блестящие аукционные продажи стали фирменной отличительной особенностью «Сотбис». Взять хотя бы Женевский аукцион 1987 года: тогда на продажу были выставлены драгоценности герцогини Виндзорской, а торги, чуть ли не впервые в аукционной практике, проходили с использованием спутниковой связи. В итоге покупатели потратили более \$50 млн, что по тем временам было невероятно много и превышало самые смелые прогнозы. Для «Сотбис» также всегда было и остаётся характерным использование самых передовых технологий: так, в 2000 году именно под эгидой «Сотбис» состоялся самый первый аукцион в Интернете. Тогда через веб-сайт sothebys.com было продано за \$8 млн первое печатное издание американской Декларации независимости.

Глубинные общественные изменения в России повлекли за собой всплеск интереса к русскому искусству не только в России, но и в мире. Глава Sotheby's Global Уильям Ф. Рупрехт в качестве примера приводит знаменитую сделку по приобретению российским бизнесменом Виктором Вексельбергом коллекции яиц Фаберже. Самыми громкими сделками «Сотбис» за последнее время стали предаукционный выкуп в 2007 году российским предпринимателем Алишером Усмановым коллекции Ростроповича–Вишневецкой и продажа в 2008 году знаменитой «Супрематической композиции» Казимира Малевича за \$60 млн – самого дорогого в истории произведения русского художника.



FLICKR.COM

SHUTTERSTOCK

фирма зарегистрирована на российской территории, мы в соответствии с законодательством платим здесь налоги.

– К слову о взаимоотношениях с государством: как они складываются?

– Отношения хорошие, взаимоуважительные и взаимозаинтересованные. Мы работаем в тесном контакте с Росохранкультурой – главной государственной контролирующей организацией в сфере культуры, дружим с музеями, помогаем, чем можем.

– Если на территории России и СНГ не проходят аукционы, то в чём смысл

– Каков оборот аукционного дома «Сотбис» в области российского искусства в прошлом году? А также – сколько сегодня клиентов «Сотбис» в России, какова подписная база русскоязычного каталога, и повлиял ли кризис на клиентскую базу?

– Оборот русского рынка за 2008 год составил \$113 602 051. Клиентов довольно много, больше 2000 человек, но главную роль в них играли 200 самых активных клиентов, определявших до недавнего времени погоду не только на рынке русского, но и мирового искусства.

особенные всплески: переговоры о возвращении на родину перемещённых в результате войн произведений, как известно, продолжаются по всему миру, на всех континентах... Тем более важен интерес к произведениям гениев на их родине. Сначала появление собственно рынка, а затем и период политической и экономической стабилизации в России увеличил количество богатых людей, а значит и повысил шансы возвращения на родину исторически принадлежавших России произведений. Но если вы хотите абстрагироваться от искусства и посмотреть на, скажем, Айвазовского как на финансовый инструмент, то ответ на вопрос «можно ли?» будет, конечно, «да». Произведения художника можно сравнивать с золотом, нефтью, недвижимостью и прочими субстанциями, но все они проиграют это сравнение: цена на перечисленное может меняться в обе стороны, на настоящее искусство – только в одну, в сторону повышения. Аукционы, кстати, – лучшее тому доказательство.

– Что делать человеку, располагающему произведением, потенциально подходящим для торгов, и желающему участвовать в аукционе за рубежом?

– Наш офис работает с такими клиентами. Другое дело, что мы ни в каком случае не берём на себя вывоз ценностей или процедуру оформления, зато профессионально консультируем частных коллекционеров о том, как может котироваться то или иное произведение на торгах и какие документы необходимы для его легального вывоза.

– И о подделках. Что происходит в таких случаях во взаимоотношениях аукционного дома с клиентами?

– Вещи попадают на наш аукцион только через сито экспертизы. Но если всё-таки окажется, что произошла ошибка, то компания аннулирует сделку и вернёт деньги раздосадованному покупателю. Надо понимать: преступники на художественном рынке появились одновременно с его рождением, среди них попадаются очень талантливые, изощрённые в своём ремесле люди. Мы добросовестно стараемся поставить на пути подделок заслон, и я искренне надеюсь, что «Сотбис» добился в этом определённых результатов. ■



ИТАР-ТАСС

существования здесь «Сотбис» – в сборе произведений для их отправки на аукционы за рубеж?

– Цели две – деловая и культурная. Из России на торги вывозят минимальное количество вещей. Наша задача – работать с покупателями, помогать коллекционерам, устраивать выставки, всеми силами содействовать ввозу в Россию произведений как русского, так и мирового искусства. Мы всячески способствуем российским гражданам в приобретении на наших аукционах, ставших знаменитыми российских недель, произведений русского искусства и шедевров мастеров из других стран – для того, чтобы и хранить, и показывать их в России. Кроме того, выставки выдающихся западноевропейских и русских художников, которые мы привозим с коммерческой целью, несут в себе существенную некоммерческую составляющую: они доступны для обозрения не только потенциальным покупателям, но и самым широким слоям.

Естественно, кризис внёс изменения в линию их поведения, но активность русских остаётся высокой. Каталоги востребованы, подписка немаленькая, рассылка идёт по всем городам-миллионникам, но главным образом получатели заселяют Москву и ближнее Подмосковье.

– Можно ли смотреть на предметы, выставляемые на аукционных торгах, как на финансовые инструменты? Можно ли иметь в виду, что «сегодня» вот эту картину можно купить по меньшей цене, чем продать её «завтра», или, по крайней мере, быть уверенным в том, что в отличие от, например, недвижимости, ценные произведения искусства не станут в обозримом будущем менее ценными, особенно с учётом кризисных явлений?

– История человечества показывает, что даже в периоды глобальных изменений, в том числе мировых войн, интерес к качественному искусству не только не ослабевал, а, наоборот, переживал



Сложно понять, что значит обеспечивать связь территорию от Северного полюса до сороковой широты.

Легко представить, что значит надежная связь в любой точке нашей страны.

**Представьте себе.  
Доверьте нам.**

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ОПЕРАТОР СВЯЗИ  
Тел. 8-800-444-04-04  
[www.synterra.ru](http://www.synterra.ru)

  
**СИНТЕРРА**  
ОБЪЕДИНЯЯ. СОЗДАЁМ

## МУЗЕИ



В МАЕ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ И МОСКВЕ ПРОШЛА АКЦИЯ «НОЧЬ МУЗЕЕВ». НА ФОТО: ПОСЕТИТЕЛЬНИЦА АКЦИИ В ГАЛЕРЕЕ ЦЕНТРА «ВИНЗАВОД» В МОСКВЕ

## КИНО

## Всамделишный Фантомас совсем не смешной

Загадочный преступник Фантомас обретёт новую жизнь благодаря усилиям продюсера «Астерикса и Обеликса» Тома Лангманна и режиссёра Кристофа Ганса. В России этого героя знают по комедийной трилогии «Фантомас», «Фантомас разбушевался» и «Фантомас против Скотланд-Ярда» с участием Луи де Фюнеса и Жана Маре.

Новая версия смешной не будет, потому что на самом деле Фантомас – один из наиболее известных отрицательных персонажей французской литературы.

Он был придуман писателями Марселем Алленом и Пьером Сувестром в 1911 году. Совместно они написали о нём 32 романа, а после смерти Сувестра Аллен выдал ещё 11 книг.

Во всех этих произведениях герой – социопат и садист, получающий удовольствие от убийства. Он беспощаден и безжалостен ко всем, включая собственных детей. Мастер перевоплощений, Фантомас совершает свои преступления под видом другого человека, зачастую уже убитого им. Для осуществления своих замыслов Фантомас любит использовать различные эксцентричные средства.

Тома Лангманн говорит, что был вдохновлён «Тёмным рыцарем» Кристофера Нолана. Так что не сомневайтесь: злодей не только сохранит все черты, приданные ему Алленом и Сувестром, но и станет ещё более устрашающим. Об этом позаботятся сценаристы Кристоф Ганс и Дэвид Мартинез.

Съёмки фильма начнутся в конце этого года или в начале следующего. В ближайшее время пройдёт кастинг. Лангманн намерен вложить в этот проект 45 млн евро.

## МУЗЫКА

## Queen без Роджерса

Солист Пол Роджерс покинул коллектив Queen, что, впрочем, несказанно обрадовало фанатов покойного Фредди Меркьюри, небезосновательно полагающих, что любая замена великого Фредди – форменное кощунство. Выясняется, однако, что партнёры Фредди Брайан Мэй и Роджер Тэйлор с Роджерсом не ругались: просто солист решил вернуться в свой родной коллектив Bad Company, с которым работал с 1973-го по 1982-й и с 1998-го по 2002-й. «Дурная компания» в середине июня отправляется в промо-тур диска Hard Rock Live, релиз которого назначен на 8 августа. При этом жалеть о работе в Queen Роджерсу не приходится: он «откатал» в группе целых два мировых тура и записал диск The Cosmos Rocks.

## СПОРТ

## Экономная «Формула»

Президент Международной автомобильной федерации Макс Мосли заявил о том, что по всей вероятности с 2009 года будет введено ограничение на бюджет команд Формулы-1 и что это должно послужить сокращению затрат в королевской категории гонок.

И, конечно, такое заявление ни могло не вызвать новых слухов в падоках Формулы-1. Так, в Валенсии стали поговаривать о том, что введение этого ограничения может сказаться на зарплатах пилотов. Некоторые высказываются за то, что уж если вводиться ограничение на размер используемого бюджета, то почему бы, по логике вещей, не сократить в такой же пропорции зарплаты пилотов, уточняя при этом, что это и было бы единственным «разумным способом» сократить затраты в Формуле-1. Однако Макс Мосли заявля-



ет, что зарплаты пилотов не будут браться в зачёт бюджета команд, как и зарплаты менеджеров, расходы на двигатели и расходы, связанные с затратами на маркетинговую деятельность. Обладателями двух самых больших гонораров в Формуле-1 являются Кими Райкконен и Фернандо Алонсо. Каждый из этих пилотов в год получает не меньше 30 млн евро.

## МУЗЫКА

## Питер Гэбриел получил «музыкального Нобеля»

Певец, перкуссионист, флейтист, поэт, композитор, музыкальный продюсер, бо-



рец за права людей и автор саундтрека к «Последнему искушению Христа» Питер Гэбриел получил премию Polar Music Prize. Престижную награду от шведских академиков ежегодно получают всего два человека.

В этом году компанию 59-летнему Гэбриелу составил композитор из Венесуэлы Хосе Антонио Абреу, автор одной из самых эффективных методик обучения музыкальному искусству в мире. Чествование музыкантов состоится 31 августа в Стокгольме.

## РЕЛИГИЯ

## Католическая «Камасутра»

Польский католический священник, более 20 лет назад давший обет безбрачия, написал книгу, которую прозвали «католической Камасутрой». Пособие по технике секса предназначено для богобоязненных пар. По словам самого автора, чёрного монаха Ксаверия Кнотца, издание, получившее поддержку церкви, ориентировано исключительно на пары, которые живут в законном браке «и любят Бога». Кнотц убеждён, что секс между мужем и женой (а другого прилежным христианам и не позволено) не должен быть скучным: «Его можно легко разнообразить, а я помогаю это делать, почему бы и нет?» Иллюстраций в книге, правда, нет: монах даёт советы лишь в письменной форме, избегая наглядности.



ИТАР-ТАСС/МАКСИМ ЦЕМЕТОВ

## ВЫСТАВКИ

ОТКРЫТИЕ ВЫСТАВКИ «ЭПОХА ФАБЕРЖЕ» ПРОШЛО В МОСКВЕ В ГОСУДАРСТВЕННОМ МУЗЕЕ ИЗОБРАЗИТЕЛЬНЫХ ИСКУССТВ ИМ. А.С. ПУШКИНА. НА ФОТО: ЧЕРНИЛЬНИЦА СТЕКЛЯННАЯ НА МРАМОРНОЙ ПОДСТАВКЕ

## НАУКА

## Новое течение на севере Атлантики

Американки Эми Боуэр из Вудсхолловского института океанологии и Сьюзан Лоуэе из Университета Дьюка вместе с коллегами из Германии показали, что холодные глубинные воды Северной Атлантики, формируясь между Ньюфаундлендом и Гренландией, в массе своей движутся на восток, а не на юг вдоль американского побережья, как считалось ранее, – то есть фактически открыли неизвестное прежде течение в северной части Атлантического океана, которое начинается в холодных водах моря Лабрадор и далее распространяется широким фронтом в открытых водах океана вплоть до средних широт. Открытие существенно меняет представления о циркуляции воды в океане и в значительной степени осложняет использование существующих климатических моделей. Как сообщают авторы опубликованной в последнем номере Nature статьи, на широте Большой Ньюфаундлендской банки эти воды перераспределяются между разными глубинами сложным образом, который учёным ещё предстоит изучить. В исследовании, продолжавшемся более двух лет, учёные использовали массив из 76 высокотехнологичных подводных буёв. После двух лет плавания буйки автоматически сбрасывали балласт и поднимались на поверхность океана, откуда с помощью спутника передавали накопленные данные учёным. Оказалось, что только 8% из этих буёв перемещалось в западном прибрежном глубинном течении, тогда как большая часть в итоге своего плавания оказалась в открытых океанических водах. Что и стало доказательством существования неизвестного ранее течения.

## ТЕАТР

ТЕАТР-СТУДИЯ ПОД РУКОВОДСТВОМ ОЛЕГА ТАБАКОВА ПРЕДСТАВИЛА ПРЕМЬЕРУ СПЕКТАКЛЯ «БЕЗУМНЫЙ ДЕНЬ, ИЛИ ЖЕНИТЬБА ФИГАРО». НА ФОТО: ОЛЕГ ТАБАКОВ (ГРАФ АЛЬМАВИВА) (СЛЕВА), СЕРГЕЙ БЕЗРУКОВ (ФИГАРО) И ИРИНА ПЕГОВА (СЮЗАННА) В СЦЕНЕ ИЗ СПЕКТАКЛЯ В ПОСТАНОВКЕ КОНСТАНТИНА БОГОМОЛОВА «БЕЗУМНЫЙ ДЕНЬ, ИЛИ ЖЕНИТЬБА ФИГАРО». ПРЕМЬЕРА СПЕКТАКЛЯ ПРОШЛА В РАМКАХ ФЕСТИВАЛЯ «ЧЕРЕШНЕВЫЙ ЛЕС» В МХТ ИМ. А.П. ЧЕХОВА



ИТАР-ТАСС/АЛЕКСАНДР КУРОВ

# Оздоровление нации: инновационный подход

СТРЕССЫ СОВРЕМЕННОГО ИНДУСТРИАЛЬНОГО МИРА, ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ СОСТОЯНИЕ НАШЕЙ СРЕДЫ ОБИТАНИЯ, БОЛЕЗНИ ПРИВОДЯТ К УХУДШЕНИЮ ЗДОРОВЬЯ ЧЕЛОВЕКА, СТАНОВЯТСЯ УГРОЗОЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ. ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ В МИРЕ РАЗВИВАЕТСЯ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПОДХОД В ИССЛЕДОВАНИИ ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗМА, ВНЕДРЯЮТСЯ НОВЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЛЕЧЕБНО-ДИАГНОСТИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ.

**Р**азработка новых направлений в медицинской практике, производство уникальных медико-технических средств успешно осуществляются Межрегиональным фондом «АМЕТИСТ». Однако в своей деятельности фонд не ограничивается медицинской тематикой.

Наш корреспондент Валерий Милованов побеседовал с генеральным директором фонда доктором физико-математических наук, профессором Константином РОГОЖИНЫМ, его заместителем доктором технических наук Юрием ИВАНОВЫМ и доктором медицинских наук, профессором Владиславом ПОДОЛЬСКИМ.

## СПРАВКА

### МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ ФОНД «АКТУАЛЬНЫЕ МЕДИЦИНСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ И СИСТЕМЫ ТЕРАПИИ» («АМЕТИСТ»)

учреждён с целью организации и строительства лечебно-диагностических оздоровительных комплексов на территории России на основе внедрения открытий фундаментальной науки, достижений информационных, медицинских и нанотехнологий в лечебную практику. Основная деятельность фонда – охрана и укрепление здоровья граждан на основе принципов системной медицины, интеграции и инновации новых биофизических и информационных технологий. Деятельность фонда осуществляется в рамках федеральной программы «Здоровье нации». Структурными отделениями фонда руководят высококвалифицированные специалисты в области медицинских, психологических, биологических и физико-математических наук, заслуженные врачи РФ.

– Константин Львович, ваш фонд ведёт добрый десяток разнородных проектов: от лечения живой человеческой клетки до утилизации мусора и строительства паркингов. Как они могут ужиться и что является объединяющим?

– Всю сферу нашей деятельности можно достаточно чётко поделить по трём критериям: человек, природа, техника. Человек зажат между природой и техникой. Для гармоничного существования человека нужен разумный баланс природной и технической составляющих. Но человек первичен, поэтому приоритетные наши проекты посвящены ему, диагностике состояния его физического и психического здоровья, терапевтическому лечению. У фонда следующие направления деятельности.

1. Человеконаправленные проекты:
  - моделирование психофизиологических механизмов когнитивной деятельности человека, сердечно-сосудистой системы и кровообращения, организация лечебно-диагностических комплексов и их филиалов в регионах России, совершенствование системы высшего профессионального образования;
  - разработка медицинской технологии «электронный паспорт здоровья» для решения задач охраны и укрепления трудового потенциала России;
  - радиоволновая диагностика и терапия в клинической практике с использованием информационных технологий и аппаратных средств;
  - проектирование и строительство лечебно-оздоровительных комплексов и объектов социальной сферы в различных регионах РФ.

2. Новые проекты по экотехнологии:
  - создание компьютеризированной системы цитоиммунологических флуоресцентных тестов и методов диагностики, обеспечивающих контроль медико-экологической безопасности;
  - разработка концепций и производство образовательно-просветительских телевизионных каналов «Здоровье» и «Экотехнологии»;
  - комплекс модульного оборудования по переработке мусора: твёрдых бытовых отходов и нетоксичных промышленных отходов;



Слева направо: заместитель генерального директора фонда «АМЕТИСТ» д.т.н. Юрий ИВАНОВ, генеральный директор фонда д.ф.-м.н., профессор Константин РОГОЖИН, руководитель Салона высоких медицинских технологий Татьяна БРАНДШТЕТТЕР, д.м.н., профессор, заслуженный врач РФ Владислав ПОДОЛЬСКИЙ

- мини-завод по переработке изношенных автошин для получения качественных резиновых порошков и крошки;
- комплекс по обессоливанию минерализованной воды с полной переработкой содержащихся в ней солей и оксидов.

Все перечисленные проекты можно охарактеризовать как инновационные, основанные на современных научных открытиях и технологиях.

– **Очевидно, «инновация», «нововведение» – главные термины нашего времени?**

– Да, сейчас требуются прорывные научные открытия и технологии во всех сферах, поскольку у нас ещё применяется старая технология. Также необходимы принципиально новые технологии оздоровления людей. Фонд «АМЕТИСТ» активно участвует в международных научно-практических мероприятиях по профилактической и восстановительной медицине. Мы вошли в число организаторов III Международного постоянно действующего конгресса «Экология и дети», одно из важных засе-

даний которого состоялось в 2006 году в городе-курорте Анапе. Отвлекаясь от медицинской тематики, скажу, что нужны новые экотехнологии. Как физик я знаю, что внутри Земли и в её атмосфере заложены колоссальные запасы энергии, которые надо научиться использовать. Необходимо находить альтернативные источники энергии без использования нефти и атомных станций. Нужны новые энерготехнологии и их конкретная реализация.

– **Константин Львович, расскажите подробнее о медицинских проектах. Где они реализуются? Как долго будет внедряться оздоровительная программа в масштабе всей страны?**

– Наш фонд определил своей целью внедрение современных технологий превентивной медицинской помощи (оздоровления) в составе современных оздоровительно-восстановительных комплексов.

С 2008 года запланировано дополнительное расширение в Центральном и Южном федеральных округах России ин-

новационной базы клинической практики с операционным блоком для сосудистой хирургии, системной терапии и профилактики ишемической болезни сердца, атеросклероза сосудов головного мозга с острым нарушением мозгового кровообращения. Концепция оздоровления на первом этапе (1–2 года) предусматривает инвестиции в укрепление материального и научно-технического потенциала, включая блок лабораторий и производство, разработку новых информационно-метрических, медико-биологических и цитологических методов, нанотехнологий, а также программ приборного оснащения. На втором этапе – внедрение разработанных технологий (3–5 лет). На третьем – внедрение полученных результатов в медико-биологическую и клиническую практику (6–10 лет). При выполнении наших инновационных проектов предполагается государственно-частное партнёрство, привлечение заинтересованных инвесторов, общественных и религиозных организаций и кредитных ресурсов.

Остановлюсь ещё на одном аспекте нашей деятельности. У нас совместно с телекомпанией «Альма-Матер» есть полная концепция просветительского образовательного канала и разрешение на его открытие. Внутри фонда имеется студия «Телемедицина» и продюсерский центр. С нами сотрудничает известный телеведущий Николай Дроздов. Готова полная сетка вещания. Основная цель создания такого канала – информационная поддержка национального проекта «Здоровье». Планируем сделать первый оздоровительный телепроект совместно с коллегами из Индии.

Одним из приоритетных проектов является внедрение радиоэлектронной технологии в медицине. Об этом рассказывает заслуженный врач РФ Владислав Подольский.

**– Владислав Михайлович, в чём смысл этого проекта?**

– Известно, что происходит существенное ухудшение состояния здоровья населения. Этой проблемой заняты многие коллективы учёных и практиков. Дело в том, что болезнь человека – сумма многочисленных нарушений. Современная медицина видит лишь «вершину айсберга». Нами сделано многое, чтобы увидеть скрытую его часть. Мы занялись нанотехнологиями на уровне клеток живых организмов и даже их молекулярно-атомных структур.

Каждая клетка организма участвует в обмене информацией посредством радиоволн сверхмалой мощности. Клетки способны генерировать сигналы и принимать их. Главное открытие – определение параметров поля излучения здоровой клетки. Здоровая живая клетка человека излучает волны в диапазоне инфранизких частот 0,01–0,03 Гц. У больных клеток диапазон другой. Кроме того, исследованиями ведущих специалистов А.Е. Бессонова, Б.А. Конягина и Е.А. Калмыковой зарегистрировано электромагнитное излучение вегетативных центров и органов человека в диапазоне крайне высоких частот. Для регистрации излучений в этом миллиметровом диапазоне волн ими использовался авторский анализатор спектров «АИС-ЛИДО», или анализатор информационных сигналов.

Следующим шагом явилось создание уникального технического средства, вос-



Аппарат  
«КАМЕРТОН»  
в действии

Ведущий специалист  
фонда «АМЕТИСТ»  
А. БЕССОНОВ  
и телеведущий  
Николай ДРОЗДОВ на  
презентации аппарата  
«КАМЕРТОН»

производящего сигналы, свойственные здоровым клеткам. Действие аппарата «КАМЕРТОН» (развитие базовой модели «МИНИТАГ») основано на методе информационной радиоволновой терапии. При воздействии аппаратами, производящими заведомо здоровые сигналы, происходит устранение нарушений в затронутых болезнью органах. Благодаря навязыванию ритма клеткам возвращается физиологически правильный режим работы – гомеостаз, который был ими забыт.

**– Как с помощью предлагаемых разработок проводится диагностика здоровья человека?**

– Радиосигналы от органов и систем пациента считываются с биологически активных точек (известных из китайской медицины) радиометром «АИС-ЛИДО». Так, за полчаса-час проверяется до 30 систем и органов: от оболочки головного мозга до предстательной железы. Компьютер сравнивает амплитудно-частотные характеристики считанных с пациента сигналов с

эталонными сигналами заведомо здоровых аналогичных органов, т.е. осуществляется комплексное диагностирование с определением органов и систем, вовлечённых в патологический процесс. На основе анализа объективных данных врач делает заключение о наличии и степени болезни конкретных органов пациента. Полученные диагностические сведения дают возможность принять превентивные меры, выработать по существующей методике с применением аппарата «КАМЕРТОН» схему проведения лечебно-оздоровительных процедур.

**– На каких научных предпосылках основано лечебное воздействие? Каков диапазон применения аппаратов?**

– В основе терапии методом информационно-волновой терапии (ИВТ) лежит научно обоснованная гипотеза о том, что клетки, работающие с нормальным уровнем метаболизма, воздействию электромагнитных волн миллиметрового диапазона не поддаются. А больные клет-

ки поддаются. В больном организме метаболизм в некоторых клеточных ансамблях нарушен. Он может быть скорректирован путём посылки сигналов от аппарата «КАМЕРТОН». Коррекция направлена на нормализацию системы управления, а через неё – на коррекцию нарушений метаболизма, т.е. обмена веществ в отдельном органе и организме человека в целом. На этом же методе работают кардиостимуляторы. Как известно, они безвредны и продлевают жизнь сердечным больным на десятки лет. Наш аппарат доступен по цене (9000 руб.) основной массе населения страны. Это «домашний аппарат-доктор» для ежедневной обработки 5–6 биологически активных точек за 5 минут. Оздоровляет органы пищеварения, кровообращения, дыхания, зрения, слуха, а также кожу и... все живые клетки.

Высокочастотные (миллиметровые) волны модулированы инфранизкими частотами 0,01–0,03 Гц. Таким образом, найдены новые подходы к повышению эффективности оздоровления за счёт более полного использования информационно-управляющей системы самого организма.

Мы планируем выпускать не менее тысячи таких аппаратов в месяц по заказам из разных регионов России. Аппараты могут приобретать спортсмены, чтобы использовать их при различных травмах.

О других инновационных проектах фонда рассказывает Юрий Иванов.

**– Юрий Фёдорович, на конференции в ИНИОН РАН «Россия: ключевые проблемы и решения» 12 декабря 2008 года интерес аудитории вызвала программа фонда по новым методам утилизации отходов. Что нужно делать с отходами, в том числе бытовыми, чтобы человечество в них не захлебнулось?**

– Мы за то, чтобы у нас строили заводы по новым пиролизационным технологиям. Напомню недавнюю историю, которую рассказал разработчик проекта В.Н. Сариев. Лет 15 назад состоялся международный тендер на лучший проект завода по утилизации отходов. Одним институтом был разработан проект такого завода. Проект в 1994 году победил в тендере в ООН. На строительство подобных заводов Кувейтом было выделено \$10 млрд.



Однако тогдашняя законодательная и исполнительная власть России, к сожалению, не смогла организовать строительство заводов – и деньги в размере \$1 млрд разошлись на другие нужды.

А принцип функционирования завода таков. Вначале идёт сортировка мусора: бумага, металл, стекло, ткань... Далее при высокой температуре однотипный мусор разлагается. На выходе получают три полезных продукта: бытовой газ, строительные материалы и электроэнергия. Завод способен перерабатывать до 1200 тонн мусора в месяц. Мы не теряем надежды найти инвесторов и организовать строительство таких заводов.

**– А какие инновационные проекты вам удалось?**

– Большой экологической и транспортной проблемой крупных городов является организация стоянок для автомобилей. Мы заключили договор инвестирования с компанией застройщика на реализацию проекта строительства ряда комплексов многоэтажных автоматизированных пар-

кингов (МАП). Паркинг может размещаться на участке площадью всего 100 кв. м. В зависимости от высоты (22–28 м) башня может состоять из 6 и 14 уровней (этажей) и вмещать от 22 до 54 автомобилей. Башни МАП можно свободно компоновать с другими объектами и друг с другом, встраивать к торцам существующих строений (в том числе к глухим стенам жилых домов), частично или полностью встраивать в проектируемые и существующие здания и сооружения, а также заглублять в землю на любое количество этажей. Подъём автомобиля осуществляется с помощью подъёмно-спускового механизма. Время подъёма-спуска автомобиля не превышает 50 секунд. В Москве уже построен первый в России паркинг в 8 этажей. Подобные паркинги улучшают экологический фон, обеспечивают защиту психологического и физического здоровья граждан, придают эстетику жилым массивам, защищают автомобили от разрушающего влияния погодных условий, угона и вандализма.

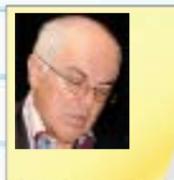
На правах рекламы

## В июне-июле дни

**РОГОВ**  
**Борис Николаевич**  
05 июня 1949 г.  
Генеральный директор  
ООО «РД-МАШ»



объединения работодателей  
«Союз промышленников  
и предпринимателей  
Новосибирской области»,  
руководитель регионального  
отделения РСПП



**ЧУБАЙС**  
**Анатолий Борисович**  
16 июня 1955 г.  
Генеральный директор  
Государственной корпорации  
«Российская корпорация  
нанотехнологий» («Роснанотех»)



**БУТРОВ**  
**Андрей Евгеньевич**  
27 июня 1952 г.  
Председатель совета директоров  
ОАО «ГМК «Норильский никель»

**ВАСИЛЬЕВ**  
**Сергей Александрович**  
08 июня 1957 г.  
Член Правления – заместитель  
председателя Внешэкономбанка



**АГАПИТОВ**  
**Сергей Николаевич**  
22 июня 1953 г.  
Президент Общероссийского  
отраслевого объединения  
работодателей  
«Союз коммунальных  
предприятий»



**КОВАЛЬ**  
**Александр Павлович**  
27 июня 1957 г.  
Президент Всероссийского союза  
страховщиков



**КОЗИЦЫН**  
**Андрей Анатольевич**  
09 июня 1960 г.  
Генеральный  
директор  
ООО «УГМК-Холдинг»



**ГИБЕРТ**  
**Корней Корнеевич**  
23 июня 1957 г.  
Председатель совета директоров  
ОАО «Новосибирскэнерго»,  
генеральный директор  
ОАО НПО «ЭЛСИБ»,  
председатель Регионального



**ПРОКОПОВ**  
**Фёдор Тимофеевич**  
27 июня 1958 г.  
Исполнительный вице-  
президент Российского  
союза промышленников и  
предпринимателей



**РОВЕНСКИЙ**  
**Юрий Александрович**  
16 июня 1969 г.  
Генеральный директор  
ОАО «РБК Информационные  
системы»

## рождения отмечают:

**ТАЦЮН**  
**Мирон Васильевич**  
28 июня 1955 г.  
Президент Общероссийского  
отраслевого объединения  
работодателей «Союз  
лесопромышленников и  
лесоэкспортёров России»



**ГРОДЕЦКИЙ**  
**Владимир Павлович**  
19 июля 1951 г.  
Генеральный директор  
ОАО «Ижевский  
машиностроительный завод»,  
председатель Союза российских  
оружейников



**ЯКУНИН**  
**Владимир Иванович**  
30 июня 1948 г.  
Президент ОАО «РЖД»



**ЧУРИЛОВ**  
**Валерий Андреевич**  
27 июля 1946 г.  
Генеральный директор  
ЗАО «Югра-Холдинг»,  
председатель  
Всероссийского союза  
работодателей малого  
и среднего бизнеса



**ТУРЧАК**  
**Анатолий Александрович**  
28 июля 1945 г.  
Президент  
«Холдинговой компании  
«ЛЕНИНЕЦ»,  
председатель  
Регионального объединения  
работодателей  
«Союз промышленников  
и предпринимателей  
Санкт-Петербурга»,  
руководитель  
регионального  
отделения РСПП



**КАРАЧИНСКИЙ**  
**Анатолий Михайлович**  
12 июля 1959 г.  
Президент Группы компаний  
«Информационные бизнес-  
системы» (IBS)

**ОБОЛЕНЦЕВ**  
**Иван Александрович**  
20 июля 1973 г.  
Председатель совета  
директоров  
ООО «Русская  
агропромышленная  
корпорация»



**МИНЦ**  
**Борис Иосифович**  
24 июля 1958 г.  
Президент –  
председатель совета  
директоров ООО «Финансовая  
корпорация «ОТКРЫТИЕ»



**ВЬЮГИН**  
**Олег Вячеславович**  
29 июля 1952 г.  
Председатель  
совета директоров  
ОАО «МДМ-Банк»

# Социальная ответственность в посудной лавке

Дмитрий ЛЕКУХ

Вот чем дольше живу, тем больше понимаю, что кто-то тут из нас не до конца адекватный. То ли я сам, то ли люди, которые живут в телевизоре. Ну, в общем-то, вы их и без меня неплохо знаете.

Ну да, те самые...

...И вроде бы тоже, как и я, по-русски говорят, ага.

На одном со мной языке.

Великом и могучем.

А всё равно – не понимаю.

Нет, догадываюсь, разумеется, что что-то умное сказать хотят, тужатся, прямо как комнатная собачка тупой и гламурной породы йоркширский терьер, порывают, вслѣскивают в гнев руками, играют желваками, блестя стѣклышками очков.

Горят глазами.

А вот в чём смысл этого самого горения – не ясно.

В какой-то момент становится не вполне ясен даже смысл слов, которые вот только что буквально казались понятными.

Хотите примеры?

Вот, скажем, есть такая отечественная литературная премия. Называется «Национальный бестселлер».

Хорошее, кстати, название.

Ѣмкое.

Предельно чѣтко указывающее на самую суть номинации. И с абсолютно понятными критериями оценки.

Бестселлер – он и есть бестселлер. «Лучший по продажам».

Что в России, что в Европах с Африками.

И никакой тебе алхимии со «вкусовщиной», с «нравится – не нравится», никаких «надбавок за выдающийся артистизм исполнителя», «патриотичность произведения» и прочих «призов зрительских симпатий».

Голая математика.

Ага.

Смотрим дальше.

Как говорят по тому же самому телевизору, на звание лауреата номинируются молодые талантливые – большей частью, правда, почему-то питерские – писатели. Ну да бог с ней, с этой географической привязкой – мы к ней уже, по-моему, все давно привыкли и воспринимаем как нечто должное и вполне себе даже обыкновенное.

Мне вот другое в связи со всем вот с этим интересно.

Я тут как-то в книжный магазин зашел – время свободное случайно натисовалось. Гляжу – как раз тот самый стенд, весьма любопытный лично для меня как для человека пишущего, – «Национальный бестселлер». Прямо в самом торжественном месте книжного магазина.

Как раньше говорили, в «красном углу».

Только что президентского портрета над ним не висит, мудрым усталым



СПРАВКА

Предприниматель, литератор. Автор книг о движении футбольных фанатов в России («Мы к вам приедем», «Ангел за правым плечом», «Хардкор белого меньшинства», «Я русский»). В недавнем прошлом – активный участник фанатского движения московского «Спартака».

взглядом по-отечески взирающего на российскую, можно даже сказать, художественную литературу.

Я так понимаю – номинанты, ага.

Точнее – их, номинантов, работы.

...Ух ты, думаю.

Молодцы.

Ну, то, что среди этих самых номинантов ни одной фамилии мало-мальски знакомой, так это опять-таки мелочь.

Бывает.

Может, подотстал от культурной жизни Северной столицы, диктующей нормы жизни отсталой московской провинции, – ничего страшного.

Не проблема.

Дай-ка, киваю сам себе, хоть тиражи посмотрю.

«Бестселлеры» всё-таки.

Любопытно, врать не буду.

Открываю первый «бестселлер»: 50 тыс. экземпляров. Нет, думаю, тут точно какая-то ошибка закралась. Потому как тираж, оно конечно, для мало кому известного автора весьма и весьма приличный.

Наверняка не распродадут, но не в этом дело.

Беру вторую.

И тут такая же ерунда.

Третью.

Четвёртую.

Пятую открывать не стал, ибо был чуть ли не насмерть задушен своим собственным вполне себе истерическим хохотом.

Ребят, а вы когда-нибудь тиражи у книжек Сергея Минаева, скажем, – как бы к нему ни относиться – видели?

Или, допустим, Оксаны Робски, не к ночи будь помянута?

Или того же красноярца Бушкова, который пишет со скорострельностью враждебного израильского автомата системы «Узи», с такой же скорострельностью печатается и даже, говорят, продаётся?

Что, тяжело было другое название для премии нафантазировать?

«Национальная надежда», допустим.

Это – если уж так необходим «федеральный уровень».

Или, там, «Таланты родного края».

Да как ни обзови.

Ведь нормальная премия. И что самое удивительное – нормальные, похуже, авторы.

Некоторые даже вроде писать умеют – не просто складно, но и осмысленно, что по нынешним скудным временам настоящая редкость, врать не буду.

Но вот только слово «бестселлер» всё-таки, как ни крути, имеет вполне себе конкретное значение – я его выше уже приводил.

Других значений у данного слова вроде бы и не предусмотрено...

Я это, собственно говоря, к чему?

Да просто очень сильно раздражает, когда вполне себе разумные и успешные в своей сфере люди начинают исполнять несвойственные им по этой жизни функции, что потом кто-то толерантно обзывает «социальной ответственностью бизнеса».

Нет, я ещё могу понять, когда об этой самой социальной ответственности бизнеса говорят те двое, которые располагаются у нас в стране на самой что ни на есть высокой трибуне.

Просто потому, что смысл их меседжа предельно прост и понятен.

Он заключается в апелляции к элементарному здравому смыслу: ребят,





Следующий номер  
нашего журнала  
выходит **15 ИЮЛЯ**

**главная тема**

**Образование:  
кадры  
для инновационной  
экономики**



SHUTTERSTOCK

**Подписку на журнал «Промышленник России»**

**Вы можете оформить:**

**в любом почтовом отделении России:**

по каталогу Агентства «Роспечать» (индекс 82610)

**через Интернет:**

ООО «Интер-Почта-2003» (сайт: [www.interpochta.ru](http://www.interpochta.ru))

журнал «Промышленник России» (сайт: [www.promros.ru](http://www.promros.ru))

**в редакции журнала (с любого номера)**

**Для оформления подписки через редакцию:**

1. Заполните подписной купон, указав количество необходимых Вам экземпляров.

2. Переведите по безналичному расчету сумму Вашего заказа (стоимость одного номера журнала с доставкой – 260 рублей, в том числе НДС 10%) на счет редакции.

3. Отправьте почтой или факсом копию платежного поручения об оплате и заполненный купон по адресу: 109012, Москва, а/я 10, редакция журнала «Промышленник России» Тел.: 748-41-46, тел./факс: 748-42-30. E-mail: [promros@mail.ru](mailto:promros@mail.ru)

4. Подписку на электронную версию журнала вы можете оформить также через редакцию.

**Стоимость одного номера – 300 рублей с НДС.**

**Наши банковские реквизиты:**

ООО «Издательство «Промышленник России», ИНН 7708226840, КПП 770801001, Тверское № 7982/0381, р/с 40702810338040107603 в СБ РФ г. Москва, к/с 30101810400000000225, БИК 044525225.

**Подписной купон на журнал**

**ПРОМЫШЛЕННИК  
РОССИИ**

Индекс \_\_\_\_\_ Область \_\_\_\_\_

Город (поселок) \_\_\_\_\_

Улица \_\_\_\_\_ дом \_\_\_\_\_ корп. \_\_\_\_\_ кв. \_\_\_\_\_

Название организации \_\_\_\_\_

ФИО получателя \_\_\_\_\_

Телефон \_\_\_\_\_ E-mail: \_\_\_\_\_

**Журнал «Промышленник России» 2009 год**

Номер	К-во экз.	Номер	К-во экз.	Номер	К-во экз.
№1 (январь)		№5 (май)		№9 (сентябрь)	
№2 (февраль)		№6 (июнь)		№10 (октябрь)	
№3 (март)		№7 (июль)		№11 (ноябрь)	
№4 (апрель)		№8 (август)		№12 (декабрь)	
<b>ИТОГО:</b>					

## ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ



Российский союз  
промышленников  
и предпринимателей

Выходит с 1999 года  
Свидетельство о перерегистрации Министерства  
Российской Федерации  
по делам печати, телерадиовещания  
и средств массовых коммуникаций:  
ПИ № ФС 77-28548 от 22 июня 2007 года

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА:**  
Александр Шохин

**РЕДАКЦИЯ**  
Главный редактор: Андрей Сорокин  
Заместитель главного редактора:  
Александр Кыров  
Обозреватель: Нина Алехнович  
Редактор: Наталия Захарова  
Корреспондент: Галина Герасимова  
Литературный редактор: Татьяна Багирова

**ДИРЕКЦИЯ**  
ООО «Издательство «Промышленник России»  
Генеральный директор: Наталья Картышова  
Исполнительный директор:  
Антон Антонов-Овсеенко (мл.)  
Офис-менеджер, корреспондент:  
Евгения Мошнинова

**КОНТАКТЫ**  
Адрес: Москва, Старая площадь, д. 10/4, оф. 406  
Для писем: 109012, Москва, а/я 10,  
«Промышленник России»  
Тел./факс: (495) 748-42-29, 748-42-30, 748-41-46  
Сайт: <http://www.promros.ru>  
E-mail: [info@promros.ru](mailto:info@promros.ru), [promros@mail.ru](mailto:promros@mail.ru)

**ДИЗАЙН И ПРЕ-ПРЕСС**  
Выпускающий редактор: Нелли Шмакова  
Дизайн и верстка: Сергей Пронин,  
Татьяна Мацеевская  
Цветоделение: Михаил Саянов

**ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ**  
Фотоархив РСПП, информационное агентство  
«Рускомпресс», ИТАР-ТАСС, РИА «Новости»,  
StarsLife, Dailyonline, gazeta.ru

**РАСПРОСТРАНЕНИЕ И ДОСТАВКА**  
Журнал «Промышленник России»  
распространяется по подписке  
и адресной доставке в следующих учреждениях:  
Администрации Президента РФ,  
Государственной Думе и Совете Федерации  
Федерального Собрания РФ,  
Московской городской и областной думе,  
Торгово-промышленной палате РФ,  
министерствах и ведомствах РФ,  
а также в структурах и субъектах экономики,  
входящих в РСПП во всех регионах РФ,  
на отечественных и международных выставках,  
съездах, конференциях, деловых встречах  
и других мероприятиях, проводимых РСПП

Полное или частичное воспроизведение  
или размножение каким бы то ни было способом  
материалов, опубликованных в настоящем  
издании, допускается только с разрешения  
редакции.  
Мнения авторов могут не совпадать  
с мнением редакции

**ПЕЧАТЬ**  
ООО «Производственное объединение  
«Периодика»  
Заказ № 10610. Тираж 3 000 экз.  
Цена свободная.

Фото на обложке РИА «Новости»



# ЭНЕРГИЯ БУДУЩЕГО – ЯМАЛ





Привлечение внимания общественности  
к реализуемым в России крупным  
частно-государственным проектам  
и формирование представления о поступательном  
социально-экономическом развитии России  
и ее промышленном потенциале.

*[www.rc-press.ru](http://www.rc-press.ru)*



  
**РУСКОМПРЕСС**  
ИНФОРМАЦИОННОЕ АГЕНТСТВО