



ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ

№6/август – сентябрь 2009

В ОБЛАСТИ ГАЗА МЫ ПО-ПРЕЖНЕМУ ВПЕРЕДИ ПЛАНЕТЫ ВСЕЙ **стр. 38**

Юг России: олимпийская гонка и олимпийское спокойствие **стр. 50**

Владимир Якунин. Откровенный разговор с Ариной Шараповой **стр. 88**



стр.12

Главная отрасль

VIII

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ФОРУМ СОЧИ-2009

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ
№6/2009

К ЧИТАТЕЛЯМ 1



17 - 20 СЕНТЯБРЯ 2009
КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ • СОЧИ

ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ!

WWW.FORUMKUBAN.RU



ФОТОСЛУЖБА РСПП

Александр ШОХИН,
президент РСПП,
председатель
редакционного совета

В сентябре естественно говорить об образовании. Тем более если на повестке дня стоит вопрос развития инновационной экономики. Эффективность образовательной системы в России должна стать если не главным локомотивом для вывода страны из кризиса, то, по крайней мере, одной из основных составляющих устойчивого экономического роста.

Даже в условиях кризиса российский бизнес испытывает дефицит квалифицированных кадров, что не в последнюю очередь замедляет темпы внедрения инноваций. Если квалификация кадров сохранится на существующем уровне, то через несколько лет российская экономика может оказаться в замкнутом круге: нехватка квалифицированных кадров – невозможность обеспечить условия для устойчивого модернизационного сценария – недостаток средств для инвестиций, в том числе в человеческий капитал, – нехватка квалифицированных кадров. Цена вопроса может оказаться недопустимо высокой.

Как и в прошлом номере журнала, когда речь шла о модернизации экономики в целом, мы обращаемся к опыту прежней эпохи, когда была создана во многом уникальная и достаточно эффективная система образования.

Нельзя, однако, забывать и о том, что с этой системой связаны не только достижения, но и внутренние противоречия, которые затем сыграли свою роль и в нарастании кризисных явлений в экономике.

И это, кстати, ещё раз подчёркивает значение профессиональной школы в судьбе страны.

Давно назрела необходимость ориентации образовательных программ на интересы бизнеса. Причём это не только прикладная и экономическая задача, но ещё и важнейший инструмент именно демократического, а не волюнтаристского формирования будущего страны.

Серьёзным шагом, ведущим к более тесному взаимодействию работодателей и образовательной системы, может стать формирование национальной системы квалификаций, работа над которой ведётся совместно РСПП и Министерством образования и науки Российской Федерации. Эта система позволит обеспечить прозрачность, сравнимость, сопоставимость признания квалификаций, дипломов и свидетельств об образовании и обучении, а также будет мотивировать все заинтересованные стороны к развитию образовательных систем различного уровня.



Образование – не просто общественный институт, а системообразующая отрасль экономики. В которой человек – единственно ценный капитал, а не «офисный планктон»
стр. 12



В России удобнее быть безработным, чем предпринимателем
стр. 66



Между балетом и промышленностью есть кое-что общее
стр. 102

СОБЫТИЯ

4 Питерская мозаика: форум и его продолжение. Многие сюжеты, заданные во время дискуссий в Северной столице, развивались всё лето

8 Россия – США: слова и молчание президентов. Послесловие к российско-американскому деловому саммиту

10 Пришли за госкорпорациями и другие важные факты

главная тема/образование

12 Рыбный обоз для инновационной экономики. Зачем и почему советскую систему образования делали лучшей в мире

14 Прицел для учения. Чтобы система образования стала эффективной, надо понять, для чего она нужна

23 Анатолий Карачинский: «Наше стратегическое преимущество». Руководитель комиссии РСПП по профессиональному образованию – о советском наследии

24 Вузы становятся ближе к регионам и отраслям. Федеральные университеты – это вузы новой формации

26 Бизнесу XXI века опять нужны ПТУ и техникумы. С проблемой воспроизводства квалифицированных рабочих кадров можно справиться только при участии государства

ПОЛИТЭКОНОМИКА

32 Таможенный союз: ВТО на троих. С 1 января 2010 года стираются экономические границы между Россией, Беларуссией и Казахстаном

36 Кризис и наука. Псевдонаучные методики доминировавшей доселе в мире экономической школы больше не актуальны

отрасль/газ

38 Невидимый фундамент. В обозримом будущем Россия сохранит своё доминирующее положение на мировом газовом рынке

Владимир Якунин:

Кризис не может быть никаким благом. Это так, формула, которую можно использовать, чтобы самим себя психологически поддержать стр. 88



46 Украинский транзит: деньги в трубу. Официальный Киев до сих пор рассматривает ГТС как инструмент политического давления, а не как прибыльный бизнес

48 Трудовые каникулы РЖД и другие важные факты

регион/юфо

50 Спасательный круг из пяти колец. Олимпийское строительство сыграло свою роль в купировании кризисных эффектов

56 Владимир Устинов: «Наш потенциал реализован ещё не в полной мере». Интервью полпреда Президента России по ЮФО

59 Сочи и зима созданы друг для друга. Привычное место летнего отдыха на самом деле – перспективный уникальный зимний курорт мирового класса

60 Автопортрет: Юг – край оптимистов. Здесь меньше, чем в целом по стране, сокрушаются из-за кризиса

62 Урал. Социальные проекты бизнеса и власти и другие важные факты из жизни регионов

внешние связи

64 Россия – Литва: бизнес «открывает шлюзы». Деловые круги подталкивают власти двух государств к развитию экономического сотрудничества

рынок труда

66 Новые безработные не хотят рисковать. Кризисная

волна увольнений не стимулирует граждан к предпринимательству

экономические истории

70 Приключения токарного станка, или Механизм замыливания инноваций в России. Как изобретение русского «царёва токаря» стало британской гордостью

ИННОВАЦИИ

76 Дмитрий Пумпянский: «Изменить взаимодействие бизнеса и государства по существу». Руководитель профильного комитета РСПП – о реформе технического регулирования

финансы

78 Долгая дорога в казённый дом. Отношения частного банкинга с государством не всегда приятные

81 Дожить до кредита. Сейчас кредитовать малый и средний бизнес невыгодно, а скоро будет и вовсе некого

82 Деньги – банкам и другие важные факты

рынки

84 Торги нервничают. «Вторая волна» их пугает. Неопределённость на биржевых площадках в преддверии осени

личность

88 Владимир Якунин: «Мне нравится, когда дело сделано хорошо». Откровенный разговор главы РЖД с Ариной Шараповой

общество

94 Дмитрий Пожарский: дважды забытая история России. Благотворительная акция по восстановлению усыпальницы князей Пожарских в Суздале

96 Социальная ответственность в центре унитаза. Бизнес в такой же степени ответствен перед обществом, в какой общество ответственно перед самим собой

98 Евгений Ясин и Ольга Костина: «Работа для многих поколений». На каком уровне развития сегодня находится гражданская социальная ответственность

кроме того

101 «Утки – это альтернатива» и другие деловые анекдоты

102 Юрий Бурлака: «Большой театр как эталон производства искусства». Интервью с художественным руководителем лучшего в мире балета

106 Найти частицу Бога и другие любопытные факты

календарь

108 Кого поздравить с днём рождения в сентябре

со стороны

110 Пришёл освободитель. Писатель Дмитрий Быков ожидает от экономического кризиса много хороших последствий

Питерская мозаика: форум и его продолжение

ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ С ПОЛНЫМ ПРАВОМ СЧИТАЕТСЯ ЗНАЧИТЕЛЬНОЙ СОБЫТИЕМ В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЖИЗНИ. МНОГИЕ СЮЖЕТЫ, ОБОЗНАЧЕННЫЕ В СЕВЕРНОЙ СТОЛИЦЕ, РАЗВИВАЛИСЬ И ПОСЛЕ ФОРУМА. А ИНЫЕ – ТАК ПРОСТО ИНТЕРЕСНЫ САМИ ПО СЕБЕ, НЕ ГРЕХ И ВСПОМНИТЬ.

Антон АНТОНОВ-ОВСЕЕНКО (мл.), фото автора

Протекционизм – нехорошо. Или нет?

Мероприятия форума – бизнес-диалог «Россия – арабский мир» (модератор – глава корпорации «Система», член Бюро РСПП Владимир Евтушенков) и «Российско-европейское сотрудничество: защитить инвестиции, не прибегая к протекционистским решениям» – прошли в дежурной обстановке, без сюрпризов, заставив лишь пожалеть, что с арабским миром хотелось бы диверсифицировать отношения примерно так же, как этого хотелось бы по отношению к российской экономике в целом. А вот мысль о том, что в кризис как раз без протекционизма никак не обойтись, витала, казалось, в самом центре форума: именно поэтому так яростно эта тема и обсуждалась.

Зигзаг ВТО

В своём выступлении на форуме министр экономического развития РФ Эльвира Набиуллина, посетовав, что процесс вступления России во Всемирную торговую организацию (ВТО) продолжается уже 16 лет, заявила затем, что ей удалось договориться с



Президент РСПП Александр Шохин после каждого заседания традиционно притягивал к себе внимание львиной доли журналистов



Вице-премьер Игорь Шувалов (слева) и член Бюро Правления РСПП, глава корпорации «Система» Владимир Евтушенков на форуме совместно отвечали на вопросы участников

На фото внизу: Председатель Совета по внешней и оборонной политике Сергей Караганов ищет общие темы с министром экономического развития Эльвирой Набиуллиной

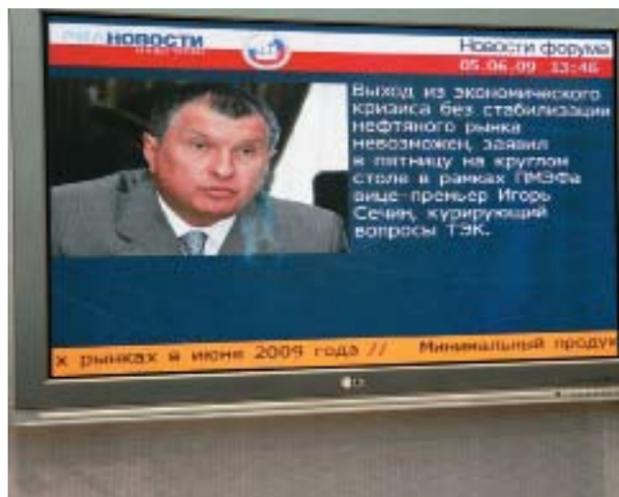
европейским комиссаром по торговле баронессой Кэтрин Эштон о том, что 17-го года не будет.

Ну не будет так не будет. Тема-то уже привычная. Кто бы знал, что этим заявлением начинается летний интригующий сюжет на тему «Россия и ВТО».

Сразу после окончания форума выяснилось, что Россия собирается вступить в ВТО втроем с Белоруссией и Казахстаном, с которыми именно с этой целью и был заключён Таможенный союз. Это, во-первых, сильно раздосадовало чиновников из ВТО и, во-вторых, порадовало противников ВТО в самой России: поговаривали, что мудрое российское руководство специально придумало Таможенный союз, чтобы «красиво» не вступать в эту международную организацию, – дескать, не больно-то и хотелось.

Но вскоре горечь утраты, в свою очередь, постигла и противников вступления в ВТО. В ходе июльского российско-американского делового саммита на самом высоком уровне (см. стр. 8) было признано, что, поскольку прецедентов по тройственному вступлению ранее не случалось,





Вице-премьер Игорь Сечин был доступен и на закрытом заседании по ценообразованию на нефть

Член Правления РСПП, глава группы «Крокус» Арас Агаларов путался в микрофонах, но не в словах



Человек, вряд ли нуждающийся в особых представлениях



Министр образования Андрей Фурсенко (слева) и президент РСПП Александр Шохин



Министр финансов РФ Алексей Кудрин на форуме мужественно повторял, что кризис ещё не окончился

России придётся всё-таки вступать туда самостоятельно.

На нейтральной территории

В ярком, без преувеличения, многообразии форума некоторые даже усматривали схожесть с Чеховским театральным фестивалем. Взять, к примеру, церемонию подписания трёхстороннего соглашения о взаимодействии при реализации инвестиционного проекта «Строительство железнодорожной линии Кызыл – Курагино в увязке с освоением минерально-сырьевой базы Республики Тыва» между Енисейской промышленной компанией (ЕПК), входящей в состав Объединённой промышленной корпорации, правительством Республики Тыва и правительством Красноярского края. Можно только гадать, насколько велики были до начала церемонии разногласия участников проекта, если они собрались

для совершения сделки в Петербурге на Международном экономическом форуме, а не в Республике Тыва, чью минерально-сырьевую базу, собственно, и намереваются осваивать.

Лишь бы не было коррупции

Именно в ходе Петербургского международного экономического форума вице-премьер Игорь Шувалов произнёс в адрес предложения РСПП о создании фонда «плохих» долгов своё крылатое «Пусть попробуют нас убедить».

К началу августа, насколько было известно «ПР», убедить правительство так и не удалось. Может, и к лучшему, поскольку руководство страны, в т.ч. в лице премьера Владимира Путина, мотивировало свой отказ тем, что такой фонд спровоцирует коррупционный всплеск, а этого «добра» в стране и так более чем достаточно.



Эльвира Набиуллина:
«Опыт России по вступлению
в ВТО будем использовать
в новых условиях»

Член бюро правления РСПП,
глава нефтяной компании
«ЛУКОЙЛ» Вагит Алекперов
(слева) и член правления РСПП,
глава ОАО «Альфа-Банк»
Пётр Авен направляются
на заседание Российско-
американского делового
саммита

Россия – США. Слова и молчание президентов

В РАМКАХ ОФИЦИАЛЬНОГО ВИЗИТА В РОССИЮ ПРЕЗИДЕНТА США БАРАКА ОБАМЫ 7 ИЮЛЯ В МОСКВЕ СОСТОЯЛСЯ ОРГАНИЗОВАННЫЙ РСПП РОССИЙСКО-АМЕРИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ САММИТ.

Антон АНТОНОВ-ОВСЕНКО (мл.), фото автора

На саммите выступили оба президента – российский и американский, но ничего принципиально нового бизнес-общественности они не сообщили. Да и не должны были: бизнес, как и церковь, официально от государства отделён.

Визит президента США в Россию был, что называется, «инаугурационным» – то есть, по сути, данью вежливости стране, в данном случае России, и её руководству, к мнению которого по мировым вопросам приходится, хочешь не хочешь, прислушиваться Америке. Говорили что-то про «перезагрузку» – дескать, при Буше-младшем отношения осложнились, и теперь нужно это исправлять. «Продвинулись» в сторону сокращения вооружений – но это уда-

валось делать даже в эпоху СССР. Поговорили также на тему совместных усилий по выходу из кризиса, помолчав одновременно о том, что никаких совместных усилий а priori быть не может, поскольку обе державы фактически соперничают в разных регионах мира за экономическое и политическое влияние. Точнее, Соединённые Штаты влияния там имеют, а Россия кое-где пытается его себе вернуть.

Тем не менее сам факт встречи, пусть по формальному поводу, в таких верхах, как президенты России и США, и тем более их участие в деловом саммите заслуживают уважения.

В своём вступительном слове на открытии саммита президент РСПП Александр Шохин отметил, что хорошим стимулом для продолжения не-

СПРАВКА

Российско-американский деловой саммит
Москва, 7 июля 2009 года

С российской стороны организаторами саммита выступили Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП), Торгово-промышленная палата (ТПП) Российской Федерации, общественные организации – «Деловая Россия», «ОПОРА России», Российско-американский совет делового сотрудничества; с американской стороны – Торговая палата США, Американская торговая палата в России, Американско-российский деловой совет.

только диалога, но и реального сотрудничества бизнеса с обеих сторон послужило принятое буквально накануне решение Медведева и Обамы о создании межпрезидентской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству. Возглавлять её главы двух государств поручили на паритетной основе министру экономического развития и торговли РФ Эльвире Набиуллиной и министру торговли США Гэри Локку.

Министрам, заметим, предстоит решать чрезвычайно трудную задачу: российско-американский товарооборот в I квартале 2009 года сократился на 62,6% по отношению к тому же периоду прошлого года, по данным «услужливо» опубликованных их непосредственно в день саммита российских газет, а сам его объём составил всего \$ 6,7 млрд.

С американской стороны с вступительным словом выступил президент Американской торговой палаты в России Эндрю Соммерс. Затем о необходимости расширения бизнес-диалога (кто бы сомневался) высказался министр торговли США Гэри Локк.

В своём выступлении Эльвира Набиуллина напомнила о намерении России вступить во Всемирную торговую организацию (ВТО) в составе Таможенного союза с Казахстаном и Беларуссией и выразила надежду, что опыт, приобретённый Россией на пути оформления взаимоотношений с ВТО, будет использован и в новых условиях.

Оживление в эту тему в своём выступлении внёс президент Дмитрий Медведев, который выразился по поводу целых 16 лет процесса вступления России в ВТО

коротко: «Надоело». Кроме того, впоследствии выяснилось, что вступать в эту организацию все три страны постсоветского пространства будут всё-таки по отдельности, но с учётом согласованного порядка участия в Таможенном союзе.

Из конкретики, помимо межпрезидентской комиссии, было сообщено, что накануне же российское ВСМППО «Ависма» и американская Voeieg создали СП по производству и поставкам титановых составляющих для самолётов. А председатель совета директоров ОАО «Трубная металлургическая компания» Дмитрий Пумпянский рассказал о том, что сегодня 10 предприятий американского дивизиона возглавляемой им компании, работающие в семи штатах, обеспечивают 30% потребности в трубах нефтегазовой отрасли США. Всегда бы так.





РИА «НОВОСТИ»

РИА «НОВОСТИ»



Михаил ПРОХОРОВ,
член бюро правления
РСПП, президент
Группы «ОНЭКСИМ»

” В условиях нынешнего всемирного экономического кризиса национализация отнюдь не сугубо российский феномен. Возьмусь даже утверждать: из всех стран наше государство более других привержено принципам рыночной экономики.

(В интервью журналу «Шпигель»)



Герман ГРЕФ,
член бюро правления
РСПП, председатель
правления –
президент
Сберегательного
банка РФ

” На мой взгляд, кризис сейчас, скажем так, в своей ещё даже не серединой стадии, я бы не стал это делить на вторую или третью волну. Я бы сейчас в этой стадии в первую очередь, наверное, перестал бы пугать людей. Очевидно, что такое очень резкое падение, которое мы испытали в течение последних 8–9 месяцев, – такого уже не будет.

(В телевизионной программе «Познер»)



Михаил МАРГЕЛОВ,
председатель
комитета по
международным
делам Совета
Федерации

” В том, что касается ситуаций, когда мирные средства недостаточны и государство явно не в состоянии защитить своё население от геноцида, военных преступлений, этнических чисток и преступлений против человечности, возможное вмешательство международного сообщества должно носить характер исключения и строго соотноситься с международным правом, прежде всего с Уставом ООН.

(На заседании Генассамблеи ООН, посвящённом возможности наделить международное сообщество правом вторгаться в страны, где массово нарушаются права человека)

ВЛАСТЬ

Пришли за госкорпорациями

С самого начала государственные корпорации вызвали массу нареканий не только у правоохранительных органов, но и у представителей других ведомств. Повышенное внимание привлекает их особый статус: с одной стороны, госкорпорации, кажется, дублируют функции министерств, а с другой – не подвержены такой же подотчётности и контролю. Наконец, недовольство выразил высший государственный чиновник – Президент РФ. В августе Дмитрий Медведев поручил начальнику Контрольного управления Президента Константину Чуйченко и генеральному прокурору Юрию Чайке до 10 ноября провести комплексную проверку госкорпораций, уделив особое внимание целевому характеру и эффективности использования госимущества и денежных средств. Оба ведомства должны представить по итогам проверки свои предложения о целесообразности использования такой формы, как госкорпорация. Вряд ли стоит рассчитывать, что резюме Генпрокуратуры и Контрольного управления Президента будет положительным, однако никаких опасений у главы одной из госкорпораций – «Роснано» Анатолия Чубайса проверка не вызывает. «Хоть горшком назови – это значення не имеет, – заявил «Интерфаксу» Чубайс. – Значение имеют содержательная стратегия и финансовые ресурсы». И действительно, как стало известно «ПР», президент не ставит целью ликвидацию госкорпораций как таковых, а лишь выражает сомнение в целесообразности такой их формы существования. Разумеется, помимо официальных причин недовольства скрывается главная: опасения в коррупциогенности. И в этом случае действия президента нажуют вполне логичными: если государство взялось наводить порядок в «рядах» бизнеса, в банковской и промышленной сфере, следует обеспечить и чистоту в работе собственных, государственных структур.

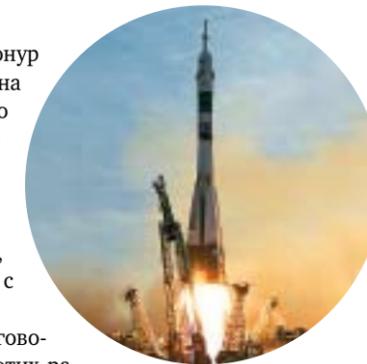
Два университета

Президент России Дмитрий Медведев внёс в Госдуму законопроект «О Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова и Санкт-Петербургском государственном университете». О необходимости надления этих двух вузов особым статусом говорил ещё Владимир Путин в бытность свою президентом, так что Дмитрий Медведев в данном случае обеспечивает преемственность в выполнении ранее намеченных планов.

Характерно, что сам будущий закон фактически легализует меры, также предпринимавшиеся ранее. А именно: подтверждает особый статус двух университетов как «уникальных научно-образовательных комплексов, старейших высших учебных заведений страны». Новый закон будет регламентировать «образовательную автономию» МГУ и СПбГУ, то есть университеты смогут реализовывать программы высшего образования и послевузовского профессионального образования на основе собственных стандартов. При приёме на бакалавриат на специальности, определяемые самими университетами, оба вуза имеют право проводить дополнительные испытания помимо результатов ЕГЭ.

На сей раз успешно

29 июля стартовавшая с космодрома Байконур ракета-носитель «Днепр» успешно вывела на целевые орбиты шесть спутников различного назначения для ОАЭ, Испании, США и Великобритании. Об этом событии сообщили, разумеется, все мировые СМИ. Но почти все «позабыли» тактично о том, что ракета аналогичной модификации ровно три года назад, в июле 2006 года, потерпела аварию – вместе с 18 находившимися на ее борту спутниками. За прошедшие три года удалось не только уговорить Казахстан отменить запрет на запуск этих ракет, но и, очевидно, устранить вероятные недостатки. Примечательно и то, что сама ракета-носитель «Днепр» создана на базе самой мощной в мире межконтинентальной баллистической ракеты (МБР) РС-20 (по западной классификации – СС-18 «Сатана»), созданной изначально в военных целях. Теперь же трёхступенчатая жидкостная ракета предназначена для выведения на орбиты высотой от 300 до 900 км полезной нагрузки массой до 3,7 тонны.



Борьба с засухой

Несравнимый с величиной пресловутой ложки дёгтя отрицательный оттенок событиям летнего периода привнесла сельскому хозяйству самая масштабная за последние 10 лет засуха. Власти не стали делать вид, что ничего не происходит: министр сельского хозяйства Елена Скрябинна на совещании в Оренбурге не только сообщила, что суммарный недобор урожая зерна в пострадавших от засухи регионах в этом году составит 11 млн тонн, но и заверила, что государственные закупочные интервенции на рынке зерна могут начаться в период с 25 августа по 1 сентября «по мере формирования зернового рынка». На эти цели предусмотрено 20 млрд руб. кредитных ресурсов Россельхозбанка; аккредитованы 498 элеваторов с объёмом свободных мощностей для хранения 6 млн тонн зерна.

ФОТОФАКТ

Новое имя

В разгар лета, 24 июля, на Прибалтийском судостроительном заводе «Янтарь» состоялась торжественная церемония подъёма военно-морского флага на сторожевом корабле Балтийского флота «Ярослав Мудрый». Строго говоря, подъём флага ознаменовал окончательно то, что было уже известно не только кораблестроителям и командованию Балтфлота: приёмо-сдаточный акт на новый корабль был подписан ещё 19 июня, после чего «Мудрый» принял участие в 4-м Международном военно-морском



ИТАР-ТАСС

салоне в Санкт-Петербурге и успешно выполнил программу государственных испытаний в Балтийском море. Интересно также и то, что «Ярослав Мудрый» был заложен на «Янтаре» в мае 1989 года изначально под именем «Неприступный» и спущен на воду ещё в 1991-м. Однако в 1994 году его строительство было приостановлено, затем в 2002 году работы возобновились с учётом серьёзной модернизации проекта: помимо экологически чистых двигателей, цифровых систем управления и навигации, современных видов вооружения, лучших условий обитаемости, корабль получил и своё новое имя.

12. Главная тема образование

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ
№6/2009

- 14. Передача. Образованию надо понять, для какой страны оно готовит кадры
- 23. Анатолий Карачинский: «Уникальность нашей образовательной системы – наше естественное преимущество»
- 24. Национальные исследовательские университеты: вузы новой формации
- 26. Как делаются рабочие руки. ПТУ и техникумы XXI века



главная тема 13 образование

РЫБНЫЙ ОБОЗ ДЛЯ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ

У нас с вами есть некоторые основания считать себя образованными людьми – раз уж одни из нас этот журнал читают, а другие делают. Подавляющее большинство из нас окончили среднюю школу (да и вуз, скорее всего) более 20 лет назад. То есть до начала тех прогрессивных реформ, которые призваны приблизить нас к ценностям европейской цивилизации.

Иными словами, в советской школе мы учились.

Поэтому давайте не будем обмениваться воспоминаниями о том, КАКОЙ она была. Вспомним лучше, ЗАЧЕМ и ПОЧЕМУ её делали именно такой.

Зачем. Надо в сжатые сроки реализовать комплексный стратегический (и тщательно проработанный) проект тотальной модернизации страны по всем направлениям, чтобы адекватно отвечать на любые вызовы эпохи и претендовать на глобальное лидерство.

Почему. Потому что задачи беспримерны, страна безразмерна, народу в ней традиционно мало (плотность населения самая низкая в мире после Гренландии и Сахары), а народу образованного – вообще с гулькин нос.

Иными словами, «кадры решают всё». Потому что без самостоятельно мыслящих и умелых людей бессмысленны не только гиганты индустрии и танковые колонны, но и мудрые предначертания товарища Сталина. Да, кстати, и самим предначертаниям откуда без кадров взяться?

Поэтому.

Образование всеобщее. То есть тотальное. Мы ж не можем ждать, пока Ломоносов дождётся попутного рыбного обоза и доедет с ним до одного из немногочисленных вузов страны. Нет, мы должны ему сами обоз в Холмогоры прямо к крыльцу подать. А лучше – сразу университет. Ну, или среднюю

школу в крайнем случае – чтоб подвижной состав туда-сюда не гонять. И не к одному крыльцу, а сразу ко всем крыльцам страны – кто ж знает заранее, на каком из них Ломоносов? Так вот, чтоб ни один не ускользнул.

Образование обязательное. Вы всё ещё верите в лукавую агитку про «право на образование»? Нет никакого права. Есть обязанность. Тебя никто не спрашивает, хочешь ты учиться или нет. «Школа – твоя работа», помните?

Образование фундаментальное, всестороннее и методически стандартизованное. У первоклассника на лбу не написано, физик он или лирик. Поэтому сначала заложим основы универсальные, а потом разберёмся со склонностями и специализацией. В конце концов, инженеру Пушкин не помеха. Вторая польза: человек, приученный мыслить самостоятельно и обладающий методиками познания, проще ориентируется в меняющейся конъюнктуре и в новых вызовах. Соответственно, власти и бизнесу не придётся ломать голову, где взять кадры для инновационной экономики. Они потому что изначально обучены как инновационные.

Те же самые «зачем» и «почему» мы имеем сегодня – с поправкой на реалии XXI века и известные нам «родовые пятна» нашего недавнего и далеко не универсально успешного прошлого.

И эти «зачем» и «почему» приводят нас прямоком к тому же пониманию образования – не просто как общественного института, а как системообразующей отрасли экономики. В которой человек – единственно ценный капитал, а не «офисный планктон».

И ещё одна поправка. Главная. Такая школа нужна только амбициозной Стране. С большой буквы. Для чего-то другого это излишняя роскошь.

Андрей СОРОКИН



Прицел для учения

ЧТОБЫ КАКАЯ БЫ ТО НИ БЫЛО РЕФОРМА СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ ОКАЗАЛАСЬ ЭФФЕКТИВНОЙ, ОНА НУЖДАЕТСЯ В ЦЕЛЕПОЛАГАНИИ – И СО СТОРОНЫ ГОСУДАРСТВА, И СО СТОРОНЫ БИЗНЕСА, И СО СТОРОНЫ ОБЩЕСТВЕННЫХ ИНСТИТУТОВ.

Галина ГЕРАСИМОВА

Среди причин, по которым японская промышленность обогнала американскую, сами американцы называют более рациональное соотношение тех, кто производит, и тех, кто думает, как лучше производить. В Японии в этом соотношении число думающих было больше, чем в США.

В век «экономики знаний» мыслящий человек нужен абсолютно во всех сферах жизни. Именно системой образования закладываются будущие успехи или поражения государства. Однако процессы, которые происходят в этом сложном организме, не скоротечные. Может, и хорошо, что в России он пока ещё сохраняет инерцию прошлых достижений?

На холостом ходу

К парадоксальным выводам подталкивает иногда статистика. Данные Росстата, например, указывают на то, что с начала 1990-х по наши дни в стране происходит буквально бум образования. С 1991 года стремительно росло количество высших учебных заведений – более чем в 5,8 раза. Одновременно увеличилось и число студентов – за этот же период почти втрое. Можно сказать, что высшее образование успело превратиться в массовое. Выпуск обладателей вузовских дипломов успешно поставлен на поток.

В своё время это была такая рефлекторная реакция образовательного сообщества на текущие вызовы. Почкование вузов (преимущественно коммерческих), по представлениям энтузиастов 1990-х, должно было обеспечить пылливому юношеству доступность высшего и профессионального образования. А самой системе образования – решить проблему компенсации острой нехватки бюджетных средств. В том числе с целью элементарного выживания преподавательско-профессорского состава в эпоху перемен.

Тем не менее о прикладных результатах этого бума даже в минимальной перспективе (т.е. по состоянию на сегодня) говорить как-то даже и неловко. Достаточно сказать, что в России с 2005 года подавали около 20 тыс. заявок на изобретения в год, что на порядок меньше, чем в Японии.

Вопиюще низкое качество подготовки специалистов стало притчей во язы-

цах у работодателей. Почему в последние несколько лет работодатель всерьёз включился в формулирование запросов, заказов на специалистов? Почему он проявляет беспокойство, по какому пути далее пойдут системные изменения в образовании? Потому что это сильно затронуло его лично и его бизнес.

Не случайно в 2006 году было подписано соглашение между Союзом ректоров и крупнейшими объединениями работодателей. И та и другая сторона поняли, что по отдельности они проблему улучшения качества подготовки кадров не решат.

Печальный, но справедливый итог прошедшему этапу перемен в образовании подвёл в своём обращении к парламенту Президент РФ Дмитрий Медведев:

Университеты не могут ответить на стремительный вызов нашего времени в силу того, что они были созданы в ответ на вызовы прошлых эпох

«Если во второй половине прошлого века российская образовательная система была признана во всём мире, то в настоящее время она оставляет желать лучшего... С передовых позиций мы откатились... Сегодня слабость образовательной системы – это угроза конкурентоспособности страны в целом».

А куда мы движемся?

Сегодня в образовании востребованы инновации. До сих пор мы медленно движемся по этому пути: из-за дефицита средств, из-за того, что состарились некогда прославленные научно-педагогические коллективы. Университеты не могут ответить на стремительный вызов нашего времени в силу того, что они были созданы в ответ на вызовы прошлых эпох.

А каковы они, нынешние вызовы? В условиях, когда перемены становятся единственной постоянной величиной, определить, чему, каким стратегическим целям должна соответствовать система образования, что мы будем считать успехом, а что неудачей в её развитии, когда сами ориентиры непрерывно обновляются, – казалось бы, очень сложная зада-

ча. Однако у нашей-то страны уж точно есть методика её решения.

Поскольку эта методика однажды сделала нас первопроходцами в космосе, уместна будет именно космическая аналогия. Позволим себе сравнить систему образования с космическим аппаратом. Мы как пассажиры находимся внутри него и одновременно существуем в открытом пространстве, во множестве систем координат. Теория автоматического регулирования подсказывает, что ракета не заблудится в пространстве, если мы знаем, чего хотели бы достичь, если система навигации будет постоянно корректировать уклонение от курса, если нам самим хватит упорства достичь желаемого, наконец. Так и процесс построения

новой модели образования обязательно предполагает возвращение государству важнейшей его функции – целеполагания, а также включает работу структур, обеспечивающих непрерывную оценку правильности движения, своевременного регулирования курса и, естественно, создание условий, дающих импульс к совершенствованию процесса обучения.

Опыт развитых стран мира подтверждает, что в условиях глобальной конкуренции на мировом рынке неизбежно выигрывает тот, кто имеет развитую инфраструктуру создания и реализации инноваций, кто владеет наиболее эффективным механизмом инновационной деятельности. Инновационная деятельность, способная обеспечить непрерывное обновление технической и технологической базы производства, освоение и выпуск новой конкурентоспособной продукции, эффективное проникновение на мировые рынки товаров и услуг – это достойная задача, на которую наконец-то на государственном уровне, на уровне провозглашённых государственных приоритетов сегодня призвана работать система образования.

Вместе с тем ещё до наступления нынешнего экономического кризиса известные учёные: Юрий Елисеев – доктор технических наук, профессор, генеральный директор ФГУП ММП «Салют»; Георгий Малинецкий – доктор физико-математических наук, профессор, заместитель директора по научной работе Института прикладной математики им. М.В. Келдыша; Александр Медведев – доктор технических наук, профессор, генеральный директор ГKNПЦ им. М.В. Хруничева; Александр Харин – доктор технических наук, профессор, ректор Российского государственного университета инновационных технологий и предпринимательства, – в своём коллективном письме к руководству страны обозначили уточняющие ориентиры, предлагая посмотреть на инновационную экономику не только как на цель, а больше как на средство для решения принципиальной задачи – обеспечения качества жизни людей.

«Очевидно различие между теми задачами, которые решают страны – члены ОЭСР, форсированным образом развивая

высокие технологии, и нашими реалиями, – пишут учёные. – В самом деле, для них это инструмент ускорения экономического роста. Способ вывести на свой и мировой рынок новый набор товаров и услуг, дополняющий тот, что имеется. Наша реальность совсем другая. Продвинутое страны соревнуются в погоне за излишком. Нам не хватает необходимого. Поэтому, всерьёз относясь к экономике, основанной на знаниях, надо выделить крупные блоки инноваций. Для каждого из блоков нужны свои механизмы, свои способы замкнуть круг воспроизводства нововведений, свои субъекты. Первый важнейший блок – жизнеобеспечивающие технологии... Дешёвые и качественные продукты, жильё, лекарства, дороги, связь...»

«Задача всех, кто определяет образовательную политику, и в первую очередь профессионалов, – оптимально учесть все факторы, влияющие на ситуацию в образовании, и сделать его таким, чтобы получить максимальную пользу для человека, общества и государства», – соглашается

с коллегами ректор МГУ Виктор Садовничий.

Мир сегодня слишком сложен, его не опишешь в терминах простого противопоставления: центр – периферия, бедные – богатые, война – безопасность... Каковы должны быть приоритеты образовательного процесса, чтобы он способствовал диалогу мировых цивилизаций, которые всё больше вступают на путь соперничества? Может ли происходить такой диалог, если у людей нет осознания своей идентичности, если они не знают своих корней, своей истории? Принципиально важно, когда сегодня речь идёт о целеполагании, чтобы создание новой модели развития экономики и общества рассматривалось с точки зрения интересов человека.

И знание, и вдохновение

В эпоху перемен, конечно же, кадры решают если не всё, то очень многое. Не ресурсы, не деньги, не инфраструктура – они вторичны, – а прежде всего кадры. Какие же кадры нужны, чтобы принять

инновационный вызов? В чём пробелы современного инженерного образования, которое всегда было нашей гордостью?

По мнению генерального директора Инженерно-производственного центра «Учебная техника» Юрия Галишника, пока отечественная система подготовки инженерных кадров скорее ориентирована на выпуск добросовестных исполнителей, чем новаторов. В российских вузах много внимания уделяется различным видам менеджмента, тогда как лидерство, предпринимательство и инновационная деятельность остаются в тени. В итоге инженеры с большим трудом находят себя поле самостоятельной деятельности в рыночных условиях.

Вся отечественная система профессионального образования, считает Галишников, должна быть перестроена так, чтобы подготавливаемый ею предприниматель-новатор смог достойно ответить на запросы времени: возрождение на современной основе отечественного производства, обеспечение систематической сменяемости моделей выпускаемой продукции, готовность без задержек удовлетворять возникающие нужды потребителей, тесный контакт с потребителями для скорейшего внедрения новшеств и т.д.

Руководитель ИПЦ «Учебная техника», обладающий более чем 30-летним опытом работы в вузах СССР и России, отмечает, что творческий уровень учебного процесса в инженерном вузе необходимо повышать: «Все так называемые расчётные методики, используемые в курсовом и дипломном проектировании, методические указания к лабораторным работам есть не что иное, как готовые решения учебных задач. Их применение никак не способствует развитию творческих способностей студентов. Скорее, с головой погружает их в рутину, делая излишним творческий поиск. Негативное значение имеет также то, что лабораторная база общетехнических, общеинженерных и выпускающих кафедр во многих вузах безнадежно устарела и физически, и морально. Сегодня вузу нужна современная лабораторная база, оснащённая оборудованием, меняющим стиль мышления. Кроме того, следовало бы ввести в образовательные стандарты и учебные планы дисциплины, «отвечающие» за творческую подготовку будущих инженеров, включая формирование у них умственной культу-



ЦИТАТНИК МИНИСТРА ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ

Андрей ФУРСЕНКО **ОБ АКТУАЛЬНЫХ ПРОБЛЕМАХ ОБРАЗОВАНИЯ**

Об участии России в Болонском процессе:

«Один из положительных моментов Болонского процесса заключается в том, что Россия вынуждена делать серьёзный вклад в изменение содержания образования. Вузы должны предлагать новые программы, которые соответствуют требованиям времени, а Болонский процесс – это новое требование. Участие в Болонском процессе важно для нас с точки зрения конкурентоспособной экономики, особенно в момент кризисных явлений, когда система образования должна не следовать ситуации, а стать лидером преобразований».

О двухступенчатой модели высшего образования:

«Двухуровневая система подготовки специалистов создаёт гораздо больше возможностей, чем классическая. Потому что, когда есть два уровня, бакалавр – магистр, на этом переходе от бакалавра к магистру каждый человек может достаточно серьёзно изменить траекторию обучения. Он может, скажем, получив базовое образование по, например, какому-то гуманитарным наукам, перейти, например, в сферу экономики. То есть может продолжить своё образование, но несколько по другой специальности. Сегодня вы должны получать второе высшее образование».

...Бакалавр, получив хорошее базовое образование, должен иметь возможность пойти учиться дальше на очень конкретную специальность. Например, инженерную. Есть и другие пути – перейти в магистратуру академического института или выбрать узкую специальность в области научных исследований. Поэтому то, что предлагает реформа образования, – это свобода выбора для студента. И большая возможность найти себя на рынке труда, который меняется очень интенсивно».

...Сегодня в ряде случаев бакалавров воспринимают как людей, которые имеют неполноценное высшее образование, что несправедливо. Это связано, наверное, с тем, что сегодня бакалавр не воспринимается как независимая ступень, а лишь как некая прелюдия к магистратуре. Тут проявляется, конечно же, психология людей, ещё должен состояться переворот в головах. С другой стороны, не менее важно менять систему подготовки в тех вузах, где бакалавриат и магистратура создавались искусственно – просто брали и делили обычную программу на две части».

СПРАВКА

Болонский процесс как глобальный регулятор качества образования

В 1999 году в Болонье органы, ответственные за высшее образование в 29 европейских странах, подписали *Декларацию об архитектуре высшего европейского образования*, получившую название «Болонская декларация». Декларация определяла основные цели стран-участниц: международную конкурентоспособность, подвижность и востребованность на рынке труда.

Основными принципами Болонского процесса являются:

- введение общепонятных, сравнимых квалификаций в области высшего образования и взаимное признание квалификаций и соответствующих документов в области высшего образования;
- переход на 3 цикла высшего образования (программы подготовки бакалавров – магистров – докторов наук);
- повышение мобильности студентов, преподавателей и административно-управленческого персонала (в идеале каждый студент должен провести не менее семестра в другом вузе, желательно зарубежном);
- обеспечение автономности вузов;
- придание «европейского измерения» высшему образованию (его ориентация на общеевропейские ценности);
- реализация социальной роли высшего образования;

- обеспечение доступности высшего образования;
- развитие обучения в течение всей жизни.

В декабре 2004 года на заседании коллегии Минобрнауки России были обсуждены проблемы практического участия России в Болонском процессе. В частности, были обозначены основные направления по созданию конкретных условий для полноценного участия в этом процессе. Эти условия предусматривают прежде всего функционирование в 2005–2010 годах:

- двухуровневой системы высшего профессионального образования;
- системы зачётных единиц (академических кредитов) для признания результатов обучения;
- сопоставимой с требованиями европейского сообщества системы обеспечения качества образовательных учреждений и образовательных программ вузов;
- внутривузовских систем контроля качества образования и привлечения к внешней оценке деятельности вузов студентов и работодателей, а также создание условий для введения в практику приложения к диплому о высшем образовании, аналогичного европейскому приложению, и развитие академической мобильности студентов и преподавателей.



SHUTTERSTOCK

Чтобы сформировать человека, способного мыслить, сам студент должен быть ключевой фигурой учебного процесса наряду с преподавателем

ры, развитие навыков формулировать и разрешать творческие проблемы, в том числе изобретательские».

Ректор РГУУ Алексей Лялин тоже делает акцент на творческом характере обучения, который формирует людей, способных мыслить неординарно, способных к постоянному самосовершенствованию: «Безусловно, в этом случае и сам студент становится ключевой фигурой учебного процесса наравне с преподавателями. Очень многое зависит от его целеустремленности, мотивации, трудолюбия. Только тогда выпускники выходят из вуза высококвалифицированными и конкурентоспособными специалистами».

Что такое по-настоящему элитная школа

Присутствие творчества в учебном процессе – ново ли это требование?

«Обучение приносит свои плоды тем, кто к нему расположен. Это глубокая истина. Занятия из-под палки неизбежно

сводятся к школярству, а не к учению в истинном смысле этого понятия. Процесс познания может доставлять наслаждение, если активно работает мысль человека. Увлекает возможность при сопоставлении фактов находить их неожиданные взаимосвязи, извлекать в ходе их исследования новое знание. И это возможно не только на переднем крае науки и производства, но и в школе...»

Любопытно, что эти слова были сказаны ещё в 1983 году выдающимся учёным Исааком Кикоиным, который вместе с ещё одним великим подвижником, выдающимся математиком Андреем Колмогоровым, много сделал для создания специальных школ для будущих математиков, физиков, биологов в 1960–1970 годах.

В прошлом году исполнилось 45 лет школам-интернатам физико-математического профиля при ведущих университетах СССР – Киевском, Ленинградском, Московском, Новосибирском. В период зарегулированности учебно-

го процесса создание такого рода школ было уникальным явлением в советском государстве. Это не было нынешнее элитное образование в том виде, как это понимается сегодня. В школы-интернаты приглашали талантливых учеников со всей страны – независимо от места их жительства и материального положения родителей. Обучением будущих учёных не считали для себя зазорным заниматься выдающиеся личности, цвет российской науки.

Вот как вспоминает один из выпускников о времени, проведённом в специализированной школе: «В интернате мы вступили из сферы ученичества в сферу постижения истины в науке. Тут сам процесс обучения оттачивал культуру исследовательской мысли. Формы его приближались к вузовским, и это оправданно: ребята сами хотят глубже вникать в существо предмета, склонны к самостоятельности».

Выражаясь современным языком, те школы стали высокорентабельными предприятиями, с эффективной инновацией, опыт которых достоин самого пристального внимания в эпоху «экономики знаний». И хочется верить, что он ещё обязательно будет повторён.

В настоящее же время, с сожалением отмечают выпускники, очень немногие лекции и курсы, прочитанные за 45 лет в школах при университетах, опубликованы. Если не предпринять специальных энергичных усилий, многое из ценнейшего педагогического наследия будет утрачено безвозвратно.

Игра в «угадайку»

Талантами не стоит разбрасываться, их надо искать и пестовать. Но как с этим тезисом согласуется такое нововведение, как Единый государственный экзамен? Образование надолго задерживает в себе инерцию прошлых ошибок и потому требует особенно вдумчивого подхода. Как говорится, семь раз отмерь – один раз отрежь. Очень хорошо, что эта тема, как и несколько лет назад, продолжает оставаться предметом острых дискуссий.

«Нас давно уже не устраивает уровень подготовки абитуриентов, которую даёт средняя школа. И выход на ЕГЭ, когда вуз оказывается отстранённым от анализа знаний поступающих, в этих условиях,

мне кажется, не совсем хорош. В качестве одного из преимуществ тестирования часто называют его антикоррупционный характер. Но, обращая внимание на ложку дёгтя, мы часто забываем об огромной бочке мёда, которую весь мир хвалит. Ведь благодаря нашей системе образования успешно работает Силиконовая долина, другие известные научные центры», – считает ректор РГУУ Алексей Лялин.

Сергей Комков, председатель Всероссийского фонда образования, профессор, доктор педагогических наук: «Сегодня в сферу ЕГЭ втянута почти вся страна. Давайте посмотрим на его перспективы, благо такой опыт в мировой истории имеется. Первые аналоги ЕГЭ появились во Франции после массовых студенческих волнений 1968 года – якобы с целью обеспечить доступность высшего образования для всех. Однако уже через 7 лет от этой системы пришлось отказаться, потому что она привела к деградации всей системы высшего образования Франции. Большая часть бюджетных мест оказалась занята полуграмотными недоучками, каким-то образом блестяще сдавшими тесты. Тогда же США распространили эту систему тестирования на среднюю школу, возведя её в абсолют. И теперь, 30 лет спустя, Билл Гейтс, мультимиллиардер и глава фирмы Microsoft, заявляет, что «американская система образования фактически умерла, потому что она полностью утратила свой фундаментальный характер».

ЕГЭ внедряют, несмотря ни на что... Мы на выходе получим не творческую личность, а интеллектуального потребителя, сориентированного на игру в «угадайку».

О Едином государственном экзамене у нас в стране заговорили с началом рыночных реформ. Его сторонники убеждали, что такая форма оценки знаний школьников стимулирует вузы повышать качество учебного процесса, за выпускниками школ в вузы «потянутся» бюджетные средства. Наверное, такой подход рационален как один из механизмов стимулирования. Но главное-то в ЕГЭ – это его результаты. Что способен измерить ЕГЭ? Объём головы или способность к рассуждению, анализу? Как та или иная оценка согласуется с общими задачами развития общества? Можно об этом и не задумываться, если,

ЦИТАТНИК МИНИСТРА ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ

О проекте поддержки национальных исследовательских университетов:

«Исследовательский университет – это высшее учебное заведение, одинаково эффективно осуществляющее образовательную и научную деятельность на основе принципов интеграции науки и образования».

По аналогии с конкурсом университетских инновационных образовательных программ статус НИУ будет присваиваться на основании конкурсных процедур. При этом в обязательном порядке будут проводиться оценка вуза по ряду критериев и экспертиза программ развития научно-образовательных центров вузов, прошедших предварительный отбор в рамках первого этапа. Главный принцип такого отбора – «деньги и статус в обмен на обязательства». И соблюдение этого принципа будет контролироваться системой установленных индикаторов эффективности реализации программ развития».

В 2009 году на цели создания сети научно-исследовательских университетов, а их будет около 15, мы направим ассигнования в размере 3 млрд руб. Эти средства предусмотрены бюджетом для Федерального агентства по образованию по статье «внедрение инновационных образовательных программ». В 2010-м и последующих годах ежегодное финансирование в адрес одного университета достигнет 400 млн руб. При этом средства на 2010 год будут изысканы за счёт внесения изменений в федеральные целевые программы, заказчиком которых является Минобрнауки.

А для поддержки НИУ в 2011–2013 годах при разработке Федеральной целевой программы развития образования на 2011-й и последующие годы в её составе будут предусмотрены соответствующие мероприятия. Предполагается, что софинансирование мероприятий программ развития из внебюджетных средств составит не менее чем 20%. Конкурс программ развития НИУ мы планируем провести в середине текущего года.

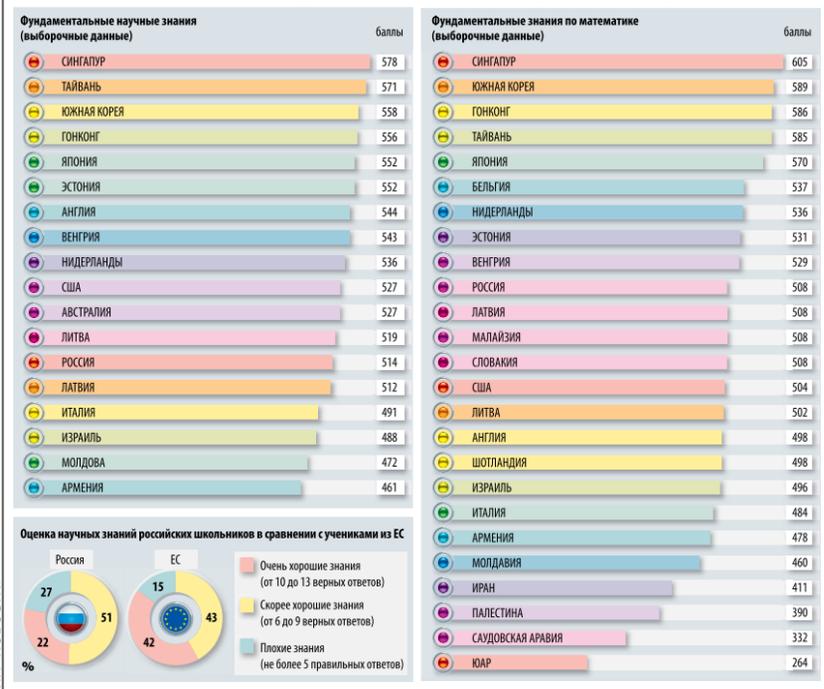
Что национальные исследовательские университеты получают от своего статуса? Во-первых, здесь будут гораздо более жёсткие требования. Мы считаем, что они должны обеспечивать не только очень высокий уровень образования, но и высокий уровень исследовательских работ. Мы считаем, что эти университеты должны обеспечивать уровень исследований, который соответствовал бы нашим лучшим не только университетам, но и академическим институтам. Кроме этого, мы считаем, что будут выделены дополнительные деньги. Но одновременно благодаря статусу, благодаря тем изменениям, которые произойдут у них внутри, им удастся привлечь дополнительные деньги от промышленности, от бизнеса».

О возрождении и поддержке систем начального и среднего профессионального образования:

«Уже второй год идёт нацпроект по развитию сети учреждений начального и среднего профобразования. В нацпроект включена поддержка создания ресурсных центров НПО и СПО. За два года из федерального бюджета выделено более 6 млрд руб. И еще около 7 млрд – в качестве софинансирования. Результат? Создаётся примерно 250 ресурсных центров по всей России. На мой взгляд, заметная цифра».

Чи школьники умнее?

Опрос, проведённый Американским институтом исследований среди школьников из 46 государств мира, позволил определить уровень знаний учеников. Согласно полученным данным, самые умные дети учатся в странах Азии, а российские школьники заметно отстают по уровню знаний от своих европейских сверстников.



на себя и не решает важнейшую функцию – функцию работы на общество».

Министром названы общественные структуры, которые не только должны выполнять роль регуляторов процесса развития образования, но и фактически уже участвуют в этом сложном процессе. В подготовке высококвалифицированных кадров бизнес-сообщество уже не первый год выступает партнёром государства. В таком альянсе бизнес со стороны рынка труда с его инновациями, технологическим переоснащением оформляет и предъявляет абсолютно конкретные требования к системе профессионального и высшего образования в России, причём делая это с учётом процессов глобализации и предстоящего вступления страны в ВТО.

«Никто, кроме бизнеса, не скажет, какие работники, когда и в каком количестве будут востребованы экономикой в будущем», – убеждён президент РСПП Александр Шохин.

В настоящее время основные координирующие функции в обеспечении связи между потребностями рынка труда и образованием уже выполняет Национальное агентство развития профессиональных квалификаций. Этот орган создан при РСПП, чтобы обеспечить взаимодействие со сферой образования в разработке образовательных стандартов, признании национальных профессиональных стандартов, их интеграцию в систему профессионального образования. Сами отрасли проявляют заинтересованность в изменении качества образования в университетах и начинают финансировать создание стандартов в своих отраслях.

«Мы очень хорошо сотрудничаем в области образования с другими общественными организациями в создании рейтингов университетов. Направление это очень успешно движется. Мы надеемся в ближайшие годы заняться вопросами развития инновационного образования и развития государственно-частного партнёрства в области образования. Нам, представителям бизнеса, приятно сотрудничать с Министерством образования, и я рад отметить, что наша совместная деятельность очень успешна и плодотворна», – делится планами руководитель рабочей группы по реформированию образования РСПП Анатолий Карачинский.



SHUTTERSTOCK

Предупреждение рисков и гарантия качества

Та частота, с которой в программных документах модернизации российского образования в последние годы стали употреблять выражение «диагностика и управление рисками», подсказывает: актуальным стало «думать о последствиях». Специалисты предупреждают, что надо очень осторожно относиться к программам модернизации образования, обращая особое внимание на то, чтобы они были направлены на достижение общественно значимого результата.

Например, ни в коем случае нельзя ломать систему довузовской подготовки, которая восполняет знания наших детей. Те знания, которые (к сожалению) недодала им школа. Систему, поддерживающую и не лишаящую перспектив роста тех самых талантливых детей из глубинки, за которыми будущее и решение непростых проблем инновационного раз-

Ректоров вузов давно не устраивает тот уровень подготовки, который даёт средняя школа

ЦИТАТНИК МИНИСТРА ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ

Ресурсные центры НПО и СПО – это центры, где будет самое лучшее оборудование, оптимальные условия не только для обучения студентов, но и для переподготовки мастеров, преподавателей. Их создание на конкурсной основе продолжится и дальше. Необходимо, чтобы хотя бы 10% учреждений НПО и СПО превратились в ресурсные центры. Сейчас в стране получили поддержку меньше 5% от более чем 6000 таких учреждений. Пока этого недостаточно. На среднесрочную перспективу мы ставим перед собой задачу модернизировать систему профессионального образования таким образом, чтобы она, с одной стороны, обеспечивала опережающий ответ на стратегические вызовы времени, работала на потребности не только сегодняшней, но и завтрашней экономики, а с другой стороны – быстро и гибко реагировала на динамичные изменения актуальных потребностей производств в новых квалификациях работников. Для её решения мы планируем, во-первых, обеспечить дальнейшее расширение участия работодателей в создании стандартов, формировании перечней подготовки, контроле и оценке образовательных программ, сертификации квалификаций (специалистов)».

О взаимодействии с общественными организациями и работодателями по оценке перспективного спроса на тех или иных специалистов:

«Сложившаяся экономическая ситуация означает для нас не только проблемы, но и определённые возможности. В частности, возможности для промышленных предприятий по-новому взглянуть на эффективность своей работы путём формирования заказа на востребованных специалистов, обладающих набором компетенций, способных удовлетворить нужды реального сектора экономики. А в конечном итоге центром интегрированной системы, где границы ответственности образовательной, научной и бизнес-среды по воспроизводству квалифицированных кадров стираются, является студент. Гражданин России, который имеет конституционное право на образование. И задача государства и общества заключается в создании условий, при которых человек, реализовавший своё право на образование, мог бы в полной мере воспользоваться своими знаниями и применить их на практике максимально эффективно для экономики России. Это и есть востребованный экономикой специалист».

О проблеме нехватки квалифицированных специалистов:

«...Это те же самые информационные технологии, это профессии, связанные с энергетикой, с экологией. Мы считаем, что эти профессии будут востребованы. Информационная безопасность – вот, например, сегодня очень востребованная профессия. Я считаю, что у нас недооценён целый ряд профессий, связанных с сервисом, – особенно учитывая то, что у нас планируется несколько очень крупных событий. Перераспределением бюджетных мест регулируется выпуск тех или иных специальностей. Мы категорически против превращения вузов в камеры хранения. Для специалистов информационных технологий риск оказаться нетрудоустроенными не превышает 5%, в то время как для экономистов и гуманитариев этот показатель составляет соответственно 25% и 20%».

РИА «НОВОСТИ»

как говорил известный сатирик, нас не интересует результат.

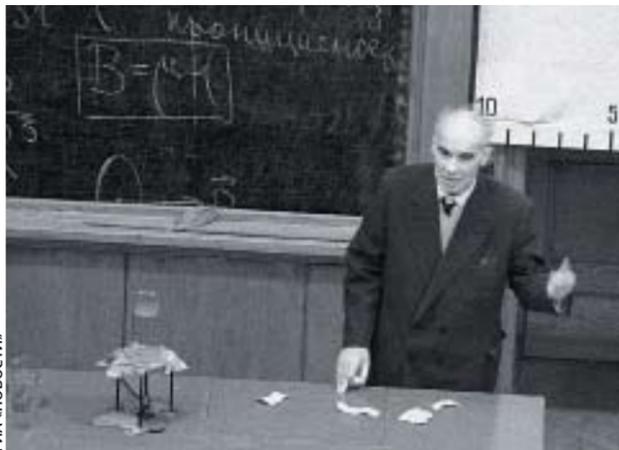
Таким инструментом оценки знаний учащихся, как ЕГЭ, сегодня пользуются более 50 стран мира. Практически перед всеми стоят сходные проблемы: инструмент не может быть сам по себе плох или хорош. Им надо уметь пользоваться правильно. Иначе получится, что многофункциональным прибором будем заколачивать гвозди...

Общественная оценка – зачем она нужна?

Контуры будущей системы образования сегодня уже постепенно превращаются в реалии. Их обрисовал министр образования и науки РФ Андрей Фурсенко на одной из встреч с предпринимателями.

«Первое и главное – это формулировка внешнего заказа по отношению к образованию, и в первую очередь образованию профессиональному. Нужна

выработка требований: кого нам надо учить, как нам надо учить и что нам следует иметь на выходе. Это вопросы, связанные с выработкой профессиональных стандартов. Нам следует чётко сформулировать, какой именно специалист нужен конкретным отраслям промышленности и бизнеса. Для этого представители бизнеса совместно с Министерством образования и науки должны определить, как надо учить человека в высшем учебном заведении, чтобы он отвечал всем требованиям, предъявляемым к нему на рабочем месте. Второе направление, в котором следует работать, – это отслеживание реализации различных процессов в образовании. Необходимо опять же внешнее наблюдение. Бизнес, экономика должны участвовать в образовании через наблюдательные советы, через пожелательские советы и тому подобные структуры. Не может образование само собой управлять, иначе оно замыкается



Исаак Киноин:
«Процесс познания может доставлять наслаждение, если активно работает мысль человека»

стемы образования сами по себе являются ценностью. С точки зрения диалектики она должна включать и зачатки будущего, и важные, по-прежнему необходимые сегодня наработки прошлого – тесного взаимодействия средней, высшей школы с производственной и научной сферой.

«В советские времена в стране был проведён небывалый эксперимент, – напоминают в своём письме Юрий Елисеев, Георгий Малинецкий, Александр Медведев, Александр Харин. – Была сделана попытка учить всю молодёжь как элиту – добротнo, серьёзно, системно, а не фрагментарно. Попытка учить видеть проблемы, взаимосвязи явлений, применять знания на практике, решать задачи. Это дало огромные результаты в научно-технической сфере. Остаётся удивляться, как Советский Союз, затрачивая в разы, а то и в десятки раз меньше средств, чем США, смог выйти во многих областях науки и техники на мировой уровень. И если относиться к инновационному будущему России всерьёз, то к советскому опыту развития образования придётся в определённой мере возвращаться. Или, по крайней мере, определить баланс государственных интересов, рынка и экономической логики».

Даже гений, говорил Исаак Киноин, без усиленного труда немного стоит. Способности, дарования надо развивать в раннем возрасте, иначе они заглухнут. Появятся ли и у сельских детей перспективы стать Ломоносовыми, во многом зависит от того, как будет развиваться программа развития российской школы, взятая под контроль главой государства. Она включает в себя такие основные направления:

- создание условий обучения, при которых уже в школе дети могли бы раскрыть свои возможности, подготовиться к жизни в высокотехнологичном конкурентном мире;
- одновременно с внедрением новых стандартов общего образования должна быть выстроена разветвлённая система поиска и поддержки талантливых детей, а также их сопровождения в течение всего периода становления личности;
- сохранение, качественное улучшение и пополнение кадрового состава преподавателей.

Настоящий учитель способен раскрыть в ученике его будущее. ■

доступе – на постоянно обновляющемся сайте вуза. В Европе и Америке это правило соблюдается неукоснительно, поскольку от прозрачности работы вуза напрямую зависит его репутация, положение в рейтингах и самое главное – доверие со стороны студентов и работодателей. Россия же до сих пор живёт в ситуации информационного вакуума: на сайтах большинства наших вузов вы обнаружите лишь пустые рекламные формулы «у нас работают лучшие преподаватели», «мы даём фундаментальное образование», «все наши выпускники успешно трудоустраиваются», а о том, чему на самом деле можно здесь научиться, абитуриенту остаётся только гадать. По моему мнению, изменить неблагоприятную ситуацию на данном этапе могут только органы власти – это тоже часть государственной политики в сфере образования».

Образование – мост в будущее. Но какое?

В спорах о том, чья система образования уже победила или одержит верх в исторической перспективе, точка ещё не поставлена. Тут мы если не выиграли, то и не проиграли соревнование с Западом. Однако жизнь не стоит на месте. И будет ли у нас действительно достаточное количество мыслящих людей во всех сферах жизни, будет зависеть от того, как будет выстроена система ценностей в образовании.

Уже вряд ли у кого может возникнуть сомнение, что единство и стройность си-

вития своей страны и построения «новой экономики».

Предупреждению рисков может служить деятельность общественных структур, которые не столько будут контролировать качество, сколько призваны сосредоточиться на механизмах, позволяющих его обеспечивать. Такую роль, например, сегодня способен выполнять образовательный аудит. «Именно такая адресная форма внешней экспертизы даёт возможность каждому вузу оценить свои конкурентные возможности и выработать стратегию дальнейшего развития», – считает председатель Высшего экспертного совета Агентства по общественному контролю качества образования и развитию карьеры (АККОРК), академик РАО, директор Института содержания образования ГУ-ВШЭ, научный руководитель факультета психологии Владимир Шадриков.

Процедура аудита помогает вузам получить объективные данные об уровне своего образовательного процесса. Благодаря внешним экспертам учебные заведения имеют возможность увидеть себя со стороны. Только плохо, по мнению академика, что полученные сведения остаются информацией для внутреннего пользования: «В зарубежных аккредитационных положениях и инструкциях чётко указано, что учебное заведение должно заявлять свою миссию, демонстрировать уровень своих образовательных программ на основе конкретных показателей и что вся эта информация должна находиться в открытом

Анатолий КАРАЧИНСКИЙ: «Наше стратегическое преимущество»

ПРЕЗИДЕНТ ГРУППЫ КОМПАНИЙ IBS, РУКОВОДИТЕЛЬ КОМИССИИ РСПП ПО ПРОФЕССИОНАЛЬНОМУ ОБРАЗОВАНИЮ АНАТОЛИЙ КАРАЧИНСКИЙ ДАЛ КОММЕНТАРИИ ОТНОСИТЕЛЬНО СЛОЖИВШЕЙСЯ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ, КОТОРУЮ ОН ОТНЁС К КАТЕГОРИИ НАШИХ ЕСТЕСТВЕННЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ.



– Наша прежняя советская система образования, особенно в области инженерных наук, была уникальна тем, что ориентировалась на обучение фундаментальным наукам. Это способствовало созданию огромного творческого пула людей, устроенных по-другому, что и дало им возможность успешно использовать свои знания в обороне, космосе и т.д. Она отличалась, отличается и сейчас от западной, в которой образование жёстко устроено по «кейс-моделям» – то есть моделям, где уже заранее всё описано. Подобная система хороша для управленцев, так как менее всего рас-

Однако тот факт, что наше образование давало и даёт больше фундаментальных знаний, является нашим стратегическим преимуществом. И его надо уметь использовать наряду с естественными преимуществами: нефтью, газом и другим сырьём.

Мы ведь говорим о строительстве инновационной экономики, однако уникальность нашей образовательной системы – естественное преимущество знаний. Этот капитал пока не используется. Безусловно, надо улучшать материальную базу образования, платить боль-

Система ЕГЭ будет работать нормально со временем, она даёт возможность выявить талантливых и способных, уравнять шансы выпускников из малообеспеченных и хорошо обеспеченных семей на поступление в вуз, уйти от негативного тренда в образовании, когда бесплатное оказывается самым платным. Конечно, надо применять и другие механизмы, позволяющие находить одарённых людей, «засовывать» их в различные программы, проекты.

Что касается бакалавриата, то, по моему мнению, его достаточно, например, чтобы стать хорошим программистом. И если нет амбиций на дальнейшую научную карьеру, то молодой человек уже после четырёх лет учёбы начинает самостоятельно себя обеспечивать. Да и страна экономит деньги на подготовке специалистов.

И в заключение – об актуальном вопросе профессионального образования. Здесь действительно провал. Мы разрушили систему ПТУ и техникумов, а новой ещё нет. И здесь предстоит огромная работа. Понятно, что кризис влияет на ситуацию, но чиновники от образования сейчас осознают необходимость заниматься ею. Но это уже другой большой вопрос для обсуждения.

” Система ЕГЭ будет работать нормально со временем, она даёт возможность уравнять шансы выпускников на поступление в вуз, уйти от негативного тренда в образовании, когда бесплатное оказывается самым платным “

считана на креативность и предполагает навыки стандартных действий в стандартных ситуациях. Наша система ориентировалась больше на инженеров, меньше – на менеджеров. Здесь есть и недостатки, есть и преимущества – как посмотреть. Недостаток – отсутствие хороших управленцев.

ше преподавателям. Повторюсь, наша теперешняя система мало отличается от прежней по своей идеологии и методологии, она не изменилась ни с перестройкой, ни с кризисом – этим надо успеть воспользоваться. И такие моменты, как ЕГЭ, бакалавриат, только улучшают её.

Записала Нина АЛЕХНОВИЧ

Вузы становятся ближе к регионам и отраслям

ФЕДЕРАЛЬНЫЕ УНИВЕРСИТЕТЫ – ЭТО ВУЗЫ НОВОЙ ФОРМАЦИИ, ПРИЗВАННЫЕ ОБЕСПЕЧИТЬ ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ НЕ ТОЛЬКО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА, НО И ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ РАЗРАБОТОК. ПРЕДПОЛАГАЕТСЯ, ЧТО ТАКИЕ ВУЗЫ В СКОРОМ ВРЕМЕНИ СТАНУТ ЦЕНТРАМИ ИННОВАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ И ПОДГОТОВКИ КАДРОВ МЕЖДУНАРОДНОГО УРОВНЯ.

Григорий БАЛЫХИН, д.э.н., председатель Комитета Государственной Думы по образованию, **Анатолий БЕРДАШКЕВИЧ**, к.ю.н., главный советник аппарата Комитета Государственной Думы по образованию

Целью создания федеральных университетов является развитие системы высшего профессионального образования на основе оптимизации региональных образовательных структур и укрепления связей образовательных учреждений высшего образования с экономикой и социальной средой федеральных округов.

В отношении университетов, находящихся в ведении Российской Федерации, в равной степени эффективно реализующих образовательные программы высшего профессионального и послевузовского профессионального образования и выполняющих фундаментальные и прикладные научные исследования по широкому спектру наук, введена категория «национальный исследовательский университет».

Принятый Госдумой в феврале 2009 года ФЗ-18 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам деятельности федеральных университетов» наделяет такие вузы особыми правами.

Так, они вправе реализовывать образовательные программы высшего профессионального и послевузовского профессионального образования на основе образовательных стандартов и требований, устанавливаемых ими самостоятельно.

Федеральные университеты и национальные исследовательские университеты предложено создавать в организационно-правовой форме автономных учреждений, обладающих наибольшей экономической свободой. В отличие от бюджетных учреждений они могут использовать внебюджетные доходы.



РИА «НОВОСТИ»

В 2008 году на совместном заседании попечительских советов Сибирского и Южного федеральных университетов (первых созданных университетов) был рассмотрен вопрос о создании специальных фондов целевого капитала, эндаументов университетов. В рамках деятельности университетов предстоит отработать и распространить на другие учебные заведения такие элементы, как попечительские советы, обладающие реальными полномочиями по управлению образовательными учреждениями; заказ различных отраслей на подготовку кадров; механизмы интеграции образовательной, научной и производственной деятельности; целевой капитал (эндаумент), обеспечивающий привлечение серьезного финансирования со стороны рынка труда.

Важным направлением развития российской высшей школы является ин-

корпорация результатов деятельности университетов в экономику региона по месту расположения конкретного университета. При этом могут и должны быть учтены нужды и целевые потребности конкретных предприятий, локализованных в регионе, где функционирует федеральный или национальный исследовательский университет.

Тесное взаимодействие между представителями региональных структур (включая органы местного самоуправления, работодателей, обучаемых либо их представителей) и коллективом федерального университета, опосредуемое через представительство в попечительских или наблюдательных советах университета, позволит увеличить эффективность работы каждого федерального университета без специальных указаний сверху. Иными словами, федеральные университеты призваны использовать тот самый механизм обратной связи между запросами региона и системой образования, которого так не хватает российской высшей школе.

Ещё одна разновидность новых учебных центров – национальные исследовательские университеты – ориентируется на решение задач в масштабе экономики всей страны. Категорию «национальный исследовательский университет» устанавливает Правительство Российской Федерации на 10 лет по результатам конкурсного отбора программ развития университетов, направленных на кадровое обеспечение приоритетных направлений развития науки, высоких технологий и отраслей экономики. И здесь мы тоже рассчитываем на симбиоз интересов, когда отрасли экономики формируют потребности в научном и кадровом обеспечении, а университет получает возможность сосредоточить свой творческий и кадровый потенциал на определенном направлении работ, которое обеспечено финансовой и материально-технической поддержкой.

В России будет создано порядка 15 национальных исследовательских университетов. В октябре 2008 года Президент РФ Дмитрий Медведев подписал указ о реализации пилотного проекта по созданию Национального исследовательского

ОСОБОЕ МНЕНИЕ

ЗНАНИЯ НЕФУНКЦИОНАЛЬНЫ В СОСЛОВНОМ ОБЩЕСТВЕ

Симон КОРДОНСКИЙ, кандидат философских наук, заведующий кафедрой местного самоуправления ГУ-ВШЭ



Наша система образования – это на самом деле система социализации. В сущности, это вообще одна из естественных функций обучения, но в нашем случае она доминирующая. Более того, образование у нас выстроено под сословное общество – так было и в советские времена, так остаётся и сейчас.

Если смотреть под этим углом зрения, то проблема в том, что советские сословия после 1991 года исчезли, сейчас формируется новая сословная система, ориентированная на госслужбу, то есть, в конечном итоге, на освоение и распределение ресурсов пропорционально значимости того или иного сословия. Современное российское законодательство формирует своеобразный свод правил, по которым функционируют те или иные служилые сословия – государственная гражданская служба, военная служба, муниципальная служба и пр.

И система образования выстраивается под эти сословия. Академия ФСБ... Военная академия... Академия МЧС... Например, ГУ-ВШЭ – это одна из «кузниц кадров» для государственной гражданской службы.

Однако эти учреждения не дают образования. Они формируют некоторое специфическое мировоззрение. По окончании этого заведения осваиваются язык, знаковые фигуры – и выпускник может претендовать на место чиновника.

Ведь в чём внутренний конфликт современной системы образования? Она возникает на советской базе, потерявшей ориентир. Во-первых, та тоже готовила юношество к жизни в сословном обществе, но в другом сословном обществе, которое сейчас не актуально. Во-вторых, советская система отличалась тем, что при социализации она давала ещё и знания – знания, в общем, ненужные для функционирования в современной социальной структуре. Потому что изменилось целеполагание, причём новое целеполагание в новой социальной структуре ещё не отразилось даже самим государством.

И это конфликт, которому учебные заведения сопротивляются. Все хотят давать знания, а знаний нет. Поэтому знания импортируются. Посмотрите учебную программу гуманитарных вузов: идёт освоение классиков социологической мысли. Вот раньше они изучали и цитировали Маркса – Энгельса – Ленина – Сталина, сейчас они осваивают Вебера, Парсонса... В общем, какие классики есть – таких и осваивают. Но это знание совершенно ненужное в нашей социальной системе. Тех, кто осознанно осваивает эти знания, просто готовят к эмиграции – либо внутренней, либо внешней. Либо дома маргинальничать, либо уехать и там в каком-нибудь провинциальном университете заниматься чем-то в узкоспециализированной области. То есть не столько об образовании надо говорить, сколько о социализации. Мы получаем поколение, которое не образованно по отношению к системе, в которой оно живёт.

ядерного университета на базе Московского инженерно-физического института и Национального исследовательского технологического университета на базе Московского института стали и сплавов.

Введение новых возможностей для российских университетов позволяет начать на их особую роль и в развитии

системы корпоративного образования, поскольку такие университеты вправе самостоятельно или совместно с заинтересованными предприятиями разработать образовательные программы переподготовки, целевого обучения или повышения квалификации, ориентированные на нужды конкретного предприятия. ■



РИА «НОВОСТИ»

Бизнесу XXI века опять нужны ПТУ и техникумы

УТРАТА СИСТЕМЫ ВОСПРОИЗВОДСТВА
КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ РАБОЧИХ КАДРОВ СТАЛА
ОДНОЙ ИЗ САМЫХ КРИЧАЩИХ ПРОБЛЕМ В РОССИЙСКОЙ
ИНДУСТРИИ. И С ЭТОЙ ПРОБЛЕМОЙ БИЗНЕС
В ОДИНОЧКУ НЕ СПРАВИТСЯ, ХОТЯ И СТАРАЕТСЯ.

Нина АЛЕХНОВИЧ, Ольга ПОСПЕЛОВА,
фотографии предоставлены ФГУП «ММПШ «Салют»



РИА «НОВОСТИ»

Несколько лет назад система подготовки кадров через профессиональные училища была передана субъектам Федерации, однако регионы не могут обеспечить современное техническое переоснащение учебных заведений, необходимое для качественной подготовки выпускаемых специалистов, а также привлечь квалифицированных преподавателей из-за низкой оплаты труда.

Бизнес, даже крупный, кровно заинтересованный в наличии эффективной системы профессионального образования, не в состоянии самостоятельно решить эти проблемы. И здесь только совместные усилия государства, учебных заведений, предприятий могут дать положительный результат.

В плане подготовки квалифицированных рабочих наконец-то появились определённые положительные тенденции. С 2007 года национальный проект «Образование» пополнился новым направлением – государственной поддержкой на конкурсной основе подготовки рабочих кадров и специалистов для высокотехнологичных производств в образовательных учреждениях начального профессионального и среднего профессионального образования, внедряющих инновационные образовательные программы. Предполагается, что эти учреждения станут базовыми ресурсными центрами, «точками роста» всей системы профессионального образования, помогут снизить кадровый дефицит.

По словам министра образования и науки Андрея Фурсенко, более 200 ресурсных центров по всей стране – два-три в каждом регионе – получат финансирование от государства и региональных бюджетов, ожидается участие и бизнеса. Очевидно, результаты этой программы будут видны через несколько лет.

«Из тумана холодного прошлого...»

Потребность страны в квалифицированных рабочих промышленности, транспорта, строительства на октябрь 2008 года составляла более 190 тыс. человек, такого

же порядка дефицит специалистов среднего уровня квалификации. Здесь следует уточнить: экономический кризис внёс свои коррективы в сторону уменьшения дефицита кадров, но надо полагать, что это будет временным снижением спроса на человеческие ресурсы.

Все кадровые проблемы наиболее ярко высветились в высокотехнологичной сфере. Заместитель председателя Правительства РФ, председатель Военно-промышленной комиссии при Правительстве РФ Сергей Иванов на заседании ВПК весной 2009 года привёл следующую цифру: в 2008 году число

строению ФГУП «ММПШ «Салют», д.т.н., профессора Валентина Крымова, «одна из главных проблем заключается в том, что в обществе в последние годы отношение к рабочему человеку, да и к труду инженера, к сожалению, изменилось не в лучшую сторону. Спросите ваших близких или знакомых, кто желает, чтобы его дочь или сын стали рабочими? Наверное, в Москве таких людей найдётся не много, а жаль. Ведь именно рабочие руки, рабочие профессии создают в обществе все основные материальные блага. А во многих странах эти специалисты ценятся особенно высоко. Напри-

Именно рабочие руки, рабочие профессии создают в обществе все основные материальные блага

работающих в «оборонке» уменьшилось на 50 тыс. человек. «Здесь, может быть, важна не сама цифра, – разъясняет Сергей Иванов, – поскольку сокращение происходит и в результате, естественно, ухода на пенсию ряда сотрудников, и в результате принятых мер по модернизации производства, техническому перевооружению отрасли, где просто объективно требуется меньшее количество работающих. Главное здесь в другом: уходят высококвалифицированные кадры. Вот это вызывает тревогу. Причём это касается как рабочих, так и, конечно, инженерно-технического персонала. И, несмотря на существенное увеличение гособоронзаказа, объёмы которого в последнее время ежегодно растут примерно на одну четверть, остановить сокращение численности работников в сфере оборонного производства нам не удаётся».

Спрос работодателей на подготовку высококлассных специалистов, в первую очередь рабочих, удовлетворяется сейчас не более чем на 50%. Да и в высокотехнологичной сфере требуется уровень знаний и квалификации такой, что рабочие у станка должны иметь высшее образование.

По мнению директора по науке, руководителя Института целевой подготовки специалистов по двигателе-

мер, мастер в Германии – наиболее уважаемая категория людей в обществе».

Можно вспомнить, что острая кадровая проблема существовала и в годы индустриализации, и в период восстановления промышленности нашей страны после Великой Отечественной войны. Тем не менее тогда удавалось находить методы её решения. Во времена индустриализации, например, для работы в советской промышленности приглашали специалистов из-за границы, они несли с собой новые технологии создания передовых образцов продукции, обучали им отечественных инженеров и рабочих.

В 1950-е годы в связи с возрастающим дефицитом рабочих специальностей руководством столицы было принято беспрецедентное решение по выделению так называемых лимитов по набору иногородних работников на предприятия Москвы. Им обеспечивали достойную заработную плату, строили общежития, предоставляли социальные льготы. Во многом благодаря реализации этой программы кадровую проблему удалось решить в сжатые сроки, и сегодня уже дети и внуки этих людей трудятся на тех же заводах, появилось немало рабочих династий, школ наставничества и профессионального мастерства. «Новое – это, как говорят, хорошо



«Салют», 2008 год.
Финал конкурса
профессионального
мастерства рабочих



Высокотехнологичная продукция
«Салюта»:
турбореактивный
двигатель АЛЗ1Ф



Шестикоординатный
станок с ЧПУ.
Без образования
на нём не больно-то
и поработаешь

забытое старое, – подытоживает исторический экскурс Валентин Крымов. – Почему бы не перенести положительный опыт прежних лет в сегодняшнюю действительность? Предприятия, особенно крупные, должны не просто созерцать процесс подготовки кадров учебными заведениями, но и сами принимать в нём активное участие».

...К самостоятельности современных предприятий

Как показывает практика, эффективно обеспечить подготовку квалифицированных кадров для отечественной промышленности можно только при условии тесного сотрудничества учебных заведений и промышленных предприятий.

Так, ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат» имеет более 10 вузов-партнёров. Корпоративный центр подготовки кадров «Персонал» при ММК обучает 229 рабочих профессиям, готовит сварщиков международного класса по методике Немецкого союза сварки (DVS), сертификат которого действителен в любой европейской стране. Сейчас на Магнитке реализуется уникальный для России образовательный

проект: комбинат готовит технологический персонал для нового толстолистового Стана-5000, выделив на это более 20 млн руб. Подготовка пройдут порядка тысячи человек, причём по ряду совершенно новых направлений, что сравнимо с годовым выпуском специалистов среднестатистическим российским вузом.



Директор по науке, руководитель Института целевой подготовки специалистов ММП «Салют» Валентин Крымов

Стратегическое партнёрство госкорпорации «Ростехнологии» и МГИМО в сфере подготовки специалистов для высокотехнологичного сегмента экономики предполагает создание специальной кафедры «Менеджмент в области военно-технического сотрудничества и оборонно-промышленного комплекса» и обучение по магистерской программе выпускников МГТУ им. Баумана, МИФИ, МАИ и других технических университетов. Финансирование берёт на себя корпорация, студенты после завершения обучения должны отработать не менее пяти лет на предприятиях «Ростехнологий».

ФГУП «Московское машиностроительное производственное предприятие «Салют» имеет 10-летний опыт подготовки кадров. На нём мы остановимся подробнее – ввиду его признания и распространения на других авиапредприятиях Москвы.

Директор по науке Валентин Крымов в своём интервью «Промышленнику России» отмечает, что создание прочного кадрового фундамента всегда было одной из стратегических задач предприятия: «Наличие инновационных технологий, современного оборудования и высококвалифицированных

специалистов для его обслуживания – факторы, без которых невозможно выдержать конкуренцию в любой сфере. Сегодня на «Салюте» более 600 единиц высококлассного оборудования с числовым программным управлением, 4500 компьютеризированных рабочих мест. А потому кадры для нас – приоритет. Ежегодно в подготовку и повышение квалификации специалистов инвестируется более 30 млн руб. из прибыли. На «Салюте» работают 110 кандидатов наук, 15 докторов технических наук, 28 профессоров, доцентов и старших научных сотрудников, более 100 сотрудников – аспиранты ведущих технических вузов и отраслевых НИИ. Такой интеллектуальный потенциал используется не только в производстве, но и в сфере подготовки кадров».

Ступени «Салюта»

Несколько лет назад на «Салюте» разработана и внедрена инновационная система непрерывного профессионального образования «школа – колледж – вуз – предприятие», доказавшая свою эффективность.

Первый блок образовательной системы «Салюта» подразумевает формирование профессиональной ориентации

школьников выпускных классов, предоставление им возможности получения среднего профессионального образования и рабочей профессии через систему технических лицеев (училищ), колледжей (техникумов) и заводского Центра ускоренной подготовки рабочих. Учебно-производственный центр (УПЦ) ММП «Салют» объединяет шесть подшефных общеобразовательных школ, два базовых профильных колледжа, расположенных на площадях и в зданиях предприятия.

Вторая часть образовательной программы «Салюта» направлена на подготовку будущих молодых специалистов к поступлению в вузы и получение высшего инженерного образования.

В Москве около 300 государственных и коммерческих вузов, однако промышленные предприятия по-прежнему испытывают кадровый дефицит инженеров по многим специальностям.

Для снятия кадрового дефицита инженеров на «Салюте» был создан Институт целевой подготовки специалистов в области двигателестроения (ИЦПС) – структура МАТИ им. К.Э. Циолковского, на базе которого действуют 11 филиалов кафедр ведущих технических вузов Москвы, где ежегодно без отрыва от произ-

водства получают высшее образование более 200 сотрудников «Салюта». ИЦПС сотрудничает с 12 вузами Москвы: МГУ, МФТИ, МГТУ им. Баумана, МАИ, МАТИ, МИСиСом, МАМИ, СТАНКИНОм, МИИГА, МГУПИ, РГУИТПоом, МЭИ.

«Студенты и преподаватели вузов, – продолжает Крымов, – имеют возможность в нашем институте осваивать различные информационные, компьютерные программы, применяемые в проектировании и производстве газотурбинной техники. Примечательный факт: многие рабочие предприятия теперь имеют не только среднее, но и высшее техническое образование, необходимое им для эффективной работы, в том числе на станках с числовым программным управлением, быстрого освоения передовых ИПИ-технологий (информационной поддержки изделий) в производстве газотурбинной техники».

Сейчас на базе ИЦПС и УПЦ «Салюта» предполагается создание городского ресурсного учебно-производственного центра профессиональной подготовки рабочих начального и среднего звена, где предусмотрена и переподготовка высвобождаемых трудовых ресурсов Москвы по основным современным машиностроительным профессиям,

и освоение ими новых остродефицитных машиностроительных профессий. С проектом ознакомились представители Департамента науки и промышленности Правительства Москвы, Торгово-промышленной палаты, Департамента по труду и занятости столицы. Он признан пилотным и может быть завершён к концу 2010 года. В соответствии с ним планируются строительство гостиницы для учащихся, разработка и утверждение нормативно-правовой базы по созданию ресурсного центра, закупка нового оборудования, оптимизация, а во многом и унификация учебных программ и др.

«Наш Институт целевой подготовки специалистов уже сейчас обладает всеми функциями и возможностями ресурсного центра. У «Салюта» в этом смысле есть всё необходимое: учебные мастерские, группы по 30 учебных станков (токарных и фрезерных), хорошо оснащённый слесарный участок. Сейчас расширяется

Центр ускоренной подготовки рабочих начальной квалификации, введено обучение новым, особо востребованным специальностям – шлифовщиков и операторов станков с ЧПУ, программистов. В столице нигде больше не готовят к работе на станках с ЧПУ», – замечает директор по науке.

За создание инновационной системы подготовки и повышения квалификации персонала промышленного предприятия ИЦПС в 2008 году награждён золотой медалью Международного форума «Высокие технологии XXI века». Можно привести и другие примеры успешного сотрудничества предприятий, колледжей и вузов.

«Не уходи, побудь со мною...»

Однако...

«Несмотря на все меры, которые мы принимаем, кадровый дефицит произ-

водственных рабочих на предприятии, к сожалению, существует, – признаётся Крымов. – Около 500 человек сегодня требуется только для выполнения тех контрактов, которые у нас есть, не говоря уже о дальнейшем развитии. Проблема действительно крайне острая. По статистике, сегодня только в промышленности Москвы не хватает более 30–40 тыс. рабочих и инженерно-технических работников, тяжёлое положение особенно в высокотехнологичной сфере, где требуется соответствующий уровень знаний и квалификации. И всё же наш 10-летний опыт показал полезность участия крупных предприятий в системе подготовки кадров, в этом есть очень большой смысл».

Предоставляя свою производственную базу в качестве филиалов кафедр, места для прохождения производственных практик, курсового и дипломного проектирования, оказывая материаль-

ную поддержку в создании современных учебных лабораторий, участвуя непосредственно в учебном процессе, предприятия тем самым формируют для себя нужных специалистов. Причём это не подменяет существующую систему, а только дополняет её, повышая эффективность подготовки, закрепления кадров на производстве, что само по себе является очень сложной задачей.

Не секрет, что более четверти выпускников технических вузов, получивших образование на госбюджетной основе, идут работать не по специальности. Миллиарды рублей из федерального бюджета не достигают цели, «уходят в песок». Поэтому от предприятий стали поступать предложения об уточнении Закона РФ «Об образовании», необходимости введения целевой контрактной формы подготовки специалистов в вузах и колледжах для студентов, обучаю-

щихся на бюджетной основе. С целью стимулирования участия бизнеса в подготовке кадров предлагается введение компенсации затрат предприятиям за счёт уменьшения налогооблагаемой базы на сумму, ушедшую на подготовку специалистов и повышение квалификации персонала.

Руководители предприятий всё чаще говорят и о необходимости строительства гостиниц и общежитий при крупных промышленных корпорациях и интегрированных структурах и предоставлении служебного жилья рабочим и ИТР. И эту задачу можно решить только совместно с федеральными и региональными властями, как она решалась в 50-е годы прошлого столетия.

Сейчас, в период непростой экономической ситуации, вопросы сохранения кадрового потенциала и его развития становятся наиболее актуальными. При бурном развитии экономик ведущих

стран мира, которое закономерно будет после кризиса, кадровая проблема ещё больше усложнится.

2 августа Президент России Дмитрий Медведев подписал закон о создании инновационных предприятий при бюджетных научных и образовательных учреждениях, срочно принятый Государственной Думой. Благодаря закону российские вузы смогут самостоятельно развивать малый и средний бизнес в инновационной сфере, внедрять результаты своих исследований в производство, обеспечить вчерашних студентов дополнительными рабочими местами.

И здесь вырисовывается ещё одна форма взаимодействия вузов и предприятий: в развитии и внедрении инноваций, в приближении молодых специалистов к производству. ■

ВЗГЛЯД ИЗ РСРП

СКОРО РАБОТАТЬ БУДЕТ НЕКОМУ

Бизнес-сообщество обеспокоено ситуацией на рынке труда, нехваткой рабочих – специалистов высокого профессионального уровня и качеством их подготовки. Созданная при Российском союзе промышленников и предпринимателей Комиссия по профессиональному образованию определила своей задачей постоянный мониторинг проблем, обобщение вопросов бизнеса к сфере образования и выработку предложений государству по их решению. Особые претензии у работодателей к существующей системе начального и среднего

профессионального образования, вернее, к её практическому отсутствию: нет чёткого прогноза потребности в кадрах, нет единых профессиональных и образовательных стандартов, единых образовательных программ, не существует системы подтверждения квалификации. Значительный перекос в сторону высшего образования, которое стало в большей степени «общим высшим», чем профессиональным образованием, ещё более усугубляет ситуацию с системой подготовки рабочих и специалистов-техников. Так, по данным Росстата, в 1990

году выпуск специалистов с высшим образованием составил 401 тыс. человек, квалифицированных рабочих – 1272 тыс.; в 2000 году соответственно – 635 тыс.

и 763 тыс.; в 2008 году – 1256 тыс. и 402 тыс. человек. В связи с тем что квалифицированных специалистов, выходящих на рынок труда, становится всё меньше, работодатели идут на снижение требований к кандидатам при принятии на работу – в результате этого вынуждены вкладывать средства в дополнительное корпоративное обучение. Ситуация настолько сложная, что ряд экспертов прогнозируют в ближайшем будущем наступление кадрового коллапса ввиду демографического кризиса

прошедших лет и уменьшения количества трудоспособного населения в стране в целом. На этом фоне происходит катастрофическое старение кадров трудоспособного населения, недопустимо низкой становится квалификация рабочих. Даже на высокотехнологичных предприятиях доля рабочих высшей квалификации составляет около 15% их общей численности. Это вдвое меньше, чем мы имели раньше и чем имеют сегодня развитые страны мира (США – 43%, Германия – 56%, Франция – 38%). Нынешний экономический кризис ввиду сокращения производства несколько отодвинул последствия этих негативных явлений, но они проявятся вслед за оживлением экономики.

По словам руководителя Комиссии РСРП по профессиональному образованию, президента Группы компаний IBS Анатолия Карачинского, осознание необходимости срочно менять ситуацию в этой сфере всё же пришло. Чиновники и работодатели стали слышать друг друга.

В РСРП разработана своя стратегия развития начального и среднего профессионального образования, которая сейчас находится на рассмотрении в Минобрнауки. Она содержит ряд бонусов будущим квалифицированным рабочим и специалистам. В частности, работодатели предлагают включить в страховой пенсионный стаж время обучения в колледжах, училищах и техникумах.

Одним из важных аспектов качественной подготовки востребованных специалистов, полагают в РСРП, является наличие профессиональных стандартов. Ответственный секретарь Комиссии РСРП по профессиональному образованию Михаил Лукьянчук в небольшом интервью редакции журнала подчеркнул, что образовательные стандарты должны строиться на основе профессиональных стандартов: «Профессиональные стандарты – это не альтернативные образовательные стандарты. Профессиональные стандарты создаются специалистами отраслей, именно они определяют, какие компетенции требуются для той или иной деятельности. А представители сферы образования должны

сформулировать, как этим компетенциям научить. Тогда мы получим нормальный государственный образовательный стандарт. Сейчас в бизнес-сообществе начинает приходить понимание, что профессиональные стандарты необходимы». Такая работа ведётся и координируется созданным агентством развития квалификаций, которое оказывает консультационно-методическую помощь в разработке и экспертизе профессиональных стандартов, а также само осуществляет разработку стандартов. В целом, считают в комиссии, только активное взаимодействие работодателей и образовательных учреждений способно дать положительные результаты

в подготовке специалистов и снятии кадрового напряжения. И таких позиций для взаимовыгодного сотрудничества предостаточно: целевая подготовка на основе договоров; соучредительство; образовательный кредит; разработка профессиональных и образовательных стандартов; прямая поддержка (создание совместных лабораторий, укрепление материальной базы, формирование мест для производственной практики); независимая оценка качества обучения и др. И когда это подкрепляется качественным выпускаемым продуктом – подготовленным специалистом, тогда можно сказать, что партнёрство состоялось.

Нина АЛЕХНОВИЧ



ИТАР-ТАСС

Таможенный союз: ВТО на троих

С 1 ЯНВАРЯ 2010 ГОДА, КАК ТОЛЬКО ЗАВЕРШИТСЯ ФОРМИРОВАНИЕ НЕОБХОДИМОЙ ДОГОВОРНО-ПРАВОВОЙ БАЗЫ, ЗАРАБОТАЕТ ТАМОЖЕННЫЙ СОЮЗ РОССИИ, БЕЛОРУССИИ И КАЗАХСТАНА.

Сергей ГЛАЗЬЕВ, ответственный секретарь Комиссии Таможенного союза ЕврАзЭС, академик РАН – специально для «Промышленника России»

Кризис глобальной финансовой системы затронул экономики государств ЕврАзЭС, столкнувшихся с оттоком иностранных кредитов и спекулятивного капитала, падением экспорта и ухудшением торгового баланса, повышением инфляции и угрозой макроэкономической дестабилизации. Резко упали доходы многих экспортно-ориентированных предприятий, появляются признаки снижения производства в некоторых отраслях промышленности, строительстве, сфере услуг.

Важнейшие причины уязвимости наших экономик, их критической зависимости от колебаний мировой финансовой конъюнктуры – чрезмерная ориентация на экспорт сырья, ослабление и разрушение внутренних кооперационных связей, сжатие внутреннего рынка, разрыв технологических цепочек по производству сложных видов продукции, разделённых возникшими таможенными границами. Для обеспечения устойчивого развития необходимы восстановление ёмкого внутреннего рынка, глубокая модернизация и повышение конкурентоспособности экономики на новой технологической основе.

Достаточно бегло взглянуть на текущую мировую картину «экономических разрушений», чтобы убедиться в положительном влиянии ёмкости, глубины и защищённости внутреннего рынка на антикризисную устойчивость производственной и инвестиционной деятельности в различных странах. Так, в наименьшей степени глобальный кризис затронул Китай, в котором произошло лишь некоторое замедление экономического роста. Ёмкий и хорошо защищённый внутренний рынок Индии также отреагировал замедлением экономического роста при относительно небольшом (менее 1%) сокращении объёмов промышленного производства. Открытые мегаэкономики США и ЕС сжались на 2,6% и 4,4% соответственно. В наибольшей же степени пострадали открытые экспортно-ориентированные национальные экономики: в Японии падение ВВП составило 9,7%, промышленного производства – 34,6%; в России – 9,5% и 13,1% соответственно (показатели по итогам I квартала).

Глобальный кризис подталкивает нас к ускорению интеграционных процессов на постсоветском пространстве. При этом наибольшее значение для повышения антикризисной устойчивости

экономик СНГ будут иметь: формирование Таможенного союза Евразийского экономического сообщества (ЕврАзЭС), переход на расчёты в национальных валютах, реализация общей стратегии модернизации экономики на основе нового технологического уклада.

Противоядие от «торговых войн»

Собственно, создание Таможенного союза ЕврАзЭС является прорывом в области региональной экономической интеграции на постсоветском пространстве, и участники внешнеэкономической деятельности ощутят это уже после 1 января 2010 года, когда заработает договорно-правовая база союза.

Таможенный союз, начавший работу в 2007 году и объединяющий три государства – Россию, Белоруссию и Казахстан, – упразднит все барьеры на пути свободного движения капиталов, товаров и услуг между странами. Всё это будет способствовать формированию общего рынка, сопоставимого в перспективе по масштабам с Евросоюзом. Первыми, уже до конца этого года, взаимно откроют внутренние границы для товаров Россия, Белоруссия и Казахстан, за ними, как мы рассчитываем, подтянутся и осталь-



ИТАР-ТАСС

ные члены организации, а в будущем и другие страны СНГ. Неслучайно государства – члены ЕврАзЭС, а это Россия, Белоруссия, Казахстан, Киргизия и Таджикистан, согласовывают тактику выхода из кризиса со странами-наблюдателями – Арменией, Молдавией и Украиной.

Нужно сказать, что этапы интеграции стран ЕврАзЭС зеркально отражают процессы, которые имели место в период становления Евросоюза. Только если европейское сообщество преодолело этот путь десятилетиями – слишком велика была боязнь стран утратить часть экономического суверенитета, – то Евразийское сообщество, созданное в 2000 году, движется семимильными шагами, и даже у скептиков уже почти не осталось сомнений, что союз состоится. Только подумайте: за восемь лет мы обеспечили реальную работу зоны свободной торговли (ЗСТ), что позволило увеличить товарооборот между нашими странами более чем в 4 раза. И это только в рамках ЗСТ.

Сейчас же, согласовав единый тариф (поверьте, процесс согласований по всей товарной номенклатуре проходил в весьма жарких дискуссиях, и партнёры ставили друг другу неудобные вопросы), мы выходим на финиш-

ную прямую. Как только будут сняты все таможенные ограничения, налаженные на взаимную торговлю национальными законодательствами, мы сможем твёрдо сказать, что кризисные явления в мировой экономике нам не страшны, если мы вместе прагматично обеспечиваем экономический рост государств – участников союза и, в конечном счёте, повышение благосостояния россиян, белорусов, казахов и других народов. Что ещё может быть важнейшим приоритетом работы прайвильств, как не это?

рынке». Такими чёткими, не допускающими двусмысленного толкования правилами как раз и является договорно-правовая база Таможенного союза, включая готовящийся к рассмотрению Таможенный кодекс.

Общий путь

Теперь что касается важнейшего, я бы сказал, исторического решения о присоединении России, Белоруссии и Казахстана к ВТО единой таможенной территорией, а по сути с некоторыми оговорками, – наши страны вступили

Саму по себе ВТО не стоит воспринимать как некую «священную корову» или судилище планетарного масштаба, на котором выносят высший вердикт

Более того, с началом работы ТС исчезнет необходимость выяснять отношения друг с другом путём ведения отраслевых войн. Как метко отметил Председатель Правительства России Владимир Путин, «споры продолжаются до тех пор, пока не выработаются единые общие правила поведения на

именно на такой путь. Этот вариант в отличие от разрушающего интеграционные потоки пути односторонних переговоров государств с организацией наиболее приемлем. Он даёт возможность избежать двойного согласования обязательств по импортным тарифам стран – участниц ТС со стра-



Эльвира НАБИУЛЛИНА,
министр экономического
развития РФ –
по итогам совещания
в РСПП об участии
делового сообщества
в формировании
Таможенного союза

нами – членами ВТО. В случае если каждый член ТС будет присоединяться к ВТО на индивидуальных условиях, то любую тарифную гармонизацию, проводимую до того, как в ВТО вступят все члены ТС, придётся повторить после присоединения.

Саму по себе ВТО не стоит воспринимать как некую «священную корову» или судилище планетарного масштаба, на котором выносятся высший вердикт. Организацию не нужно демонизировать. А нужно понимать, что ВТО – это не более чем международный арбитраж по урегулированию торговых споров. И решения на этом арбитраже выносятся отнюдь не в пользу развивающихся экономик. Как раз напротив: там доминируют крупнейшие и наиболее развитые экономики мира, а те или иные ангажированные решения принимают с учётом приоритетных интересов транснациональных корпораций.

Хотя, если вглядываться в суть глобального арбитража, ВТО теоретически выступает за либерализацию многосторонней торговой системы и не является противницей набравшего силу за последние десятилетия процесса региональной интеграции. ВТО лишь налагает определённые ограничения на соглашения о региональной интеграции между странами – членами организации. Важнейшее требование – чтобы такие соглашения приводили к существенной либерализации всей торговли и не сопровождалась повышением внешних торговых барьеров.

Создание региональных интеграционных группировок (зон свободной торговли, таможенных союзов и т.п.) регламентируется статьёй XXIV ГАТТ, нормы которой гласят, что расширение свободы торговли путём заключения добровольных соглашений об объединении экономик стран – участниц этих соглашений является желательным. Но опять же этот теоретический постулат, вынесенный едва ли не как основной девиз ВТО, всё время опровергается практикой международных торгово-экономических отношений: сильные ведут себя всё более настойчиво и

„ Присоединение к ВТО остаётся приоритетной задачей всех членов Таможенного союза, и главы правительств это подтвердили...

Таможенный союз строится на принципах ВТО. Присоединение России к Всемирной торговой организации будет происходить в составе Таможенного союза. Мы бы хотели не потерять тех договорённостей, которые были достигнуты в ходе российского присоединения. Мы готовы двигаться к ВТО настолько быстро, насколько это приемлемо для Всемирной торговой организации.

жёстко, а слабые вынуждены занимать сугубо оборонительную позицию.

Вступая в переговоры с ВТО единой таможенной территорией с единой правовой базой, мы согласованно сможем выработать общую позицию, сохраняя за собой широкий круг инструментов экономической политики, который нужно приспособить к ограничениям, введённым этой организацией. Так, собственно, поступают все государства, извлекая из членства в ВТО экономическую выгоду, но при этом не забывая о защите своего товаропроизводителя от прессинга пришлых конкурентов. Таким образом, появление Таможенного союза как переговорщика по вступлению стран – участниц ТС в ВТО поднимает вопрос о гармонизации их импортных тарифов в процессе создания единого таможенного тарифа. Исходя из требований, изложенных в статье XXIV ГАТТ, основным правилом в отношении уровня ставок общего тарифа должно быть не ухудшение условий доступа на рынок товаров третьих стран. То есть косвенно эти правила предписывают участникам интеграционного процесса минимизировать ставки тарифа для максимального доступа на рынок этих стран зарубежных товаропроизводителей. На практике, и это любой здравомыслящий человек понимает, из соображений защиты собственной экономики это правило не соблюдается или обходится.

Вместе с тем выступление на переговорах по присоединению к ВТО единой таможенной территорией позволило бы

странам – членам ТС укрепить свои позиции, добиваться определённых уступок, выдвигать встречные требования, согласованно решать вопросы, возникающие в ходе переговоров.

Первые эффекты

По плану, к июлю 2011 года будет отменено таможенное оформление и контроль на внутренних границах ТС. Уже сейчас главы правительств согласовали единые ставки таможенного тарифа по всем видам товаров. По данным Минтранса России, ежегодные потери российской экономики от ожидания машин на границе оцениваются в 7–7,5 млрд рублей.

За Таможенным союзом идут программы формирования единого транспортного энергетического и информационного пространства. Таким образом, с созданием ТС более свободно будет происходить перемещение товаров, услуг и рабочей силы. Снятие ограничений во взаимной торговле будет способствовать увеличению товарооборота, а это стимул для каждой из национальных экономик.

Кроме этого, все стороны будут использовать единые меры регулирования торговли товарами с третьими странами. Поскольку уже в региональном масштабе будет проводиться регулирование размера импортных таможенных пошлин для ввоза товаров на территорию стран – участниц ТС, такая политика позволит с большей эффективностью противостоять давлению импорта.



Александр ШОХИН,
президент РСПП –
по итогам совещания
в РСПП об участии
делового сообщества
в формировании
Таможенного союза

„ Процессы создания Таможенного союза и присоединения к ВТО идут параллельно с начала 1990-х годов. К сожалению, ни по одному из этих направлений мы до сих пор не достигли конечного результата. В ВТО мы установили абсолютный рекорд по длительности переговорного процесса, обойдя Китай, который вёл эти переговоры 13 лет. Позиция РСПП состоит в том, что в условиях кризиса важно сконцентрироваться на каком-то процессе. Оптимальным вариантом был тот, при котором Таможенный союз России, Белоруссии и Казахстана базировался бы на членстве нашей страны в ВТО. Россия и так практически живёт по нормам и правилам ВТО.

Сказал «ТС» – говори остальное

В результате кризиса, который продлится ещё 3–5 лет, произойдёт структурная перестройка мировой экономики на основе нового технологического уклада, сопровождающаяся изменением состава ведущих компаний, стран и управленческих практик. При правильной политике в ходе кризиса государства ЕвразЭС могли бы существенно улучшить своё положение в мировой экономике, добившись многократного повышения мощности национальных банковско-инвестиционных систем, опережающего становления нового технологического уклада и подъёма экономики на длинной волне роста.

Меры оперативной антикризисной поддержки должны сочетаться с целенаправленной и системной политикой по созданию необходимых структурных основ собственной валютно-финансовой системы ЕвразЭС, которые сделали бы её менее подверженной действию внешних шоков. Кризис высветил слабости

фондового рынка государств ЕвразЭС, подчеркнув актуальность вопросов о формировании его более широкой внутренней основы, об уменьшении спекулятивной направленности, увеличении собственных источников фондирования, способных обеспечить его устойчивость в условиях внешней нестабильности и ограничений международной ликвидности.

Привязка эмиссии национальных валют России и ряда других государств ЕвразЭС к приобретению валютных резервов ставит их экономики в зависимость от внешнего спроса на товары и внешнего предложения капитала, делает невозможным проведение самостоятельной финансовой политики. В настоящее время денежными властями государств ЕвразЭС эта политика пересматривается.

В плане совместных антикризисных мероприятий, одобренных ЭКОФИНОм ЕвразЭС, предусматривается создание условий для перехода на расчёты в национальных валютах, формирование платёжно-расчётной системы ЕвразЭС,

расширение механизмов рефинансирования коммерческих банков за счёт внутренних источников денежного предложения.

Экономический смысл интеграции состоит в объединении национальных экономик в единый воспроизводственный комплекс. Это предполагает не только устранение межгосударственных таможенных и прочих барьеров, но и согласование между заинтересованными странами конечных целей социально-экономического развития и выработку согласованных направлений структурной, инновационной, инвестиционной, внешнеэкономической и социальной политики.

Цифры, которых мы ждём

Расчёты макроэкономического эффекта интеграции формирования Таможенного союза и единого экономического пространства ЕвразЭС, проведённые по совмещённой модели межотраслевых балансов государств – участников ТС, показывают, что интеграционный эффект позволяет преодолеть тенденцию к снижению темпов экономического роста.

Абсолютный размер интеграционного эффекта к 2010 и 2015 годам может быть рассчитан для каждой страны в национальной валюте. На основе анализа результатов расчёта получены оценки абсолютных размеров интеграционного эффекта (см. таблицы).

Как следует из приведённых расчётов, активизация интеграционного процесса по созданию единого экономического пространства России, Белоруссии и Казахстана имеет высокую экономическую эффективность как для всех интегрируемых стран в целом, так и для каждой из этих стран в отдельности. Суммарный интеграционный эффект, измеряемый дополнительным производством валового внутреннего продукта, к 2015 году составит примерно \$400 млрд. Если с 2005-го по 2015 год при сохранении существующего уровня интеграционного взаимодействия суммарный ВВП трёх стран возрастет на 47,6%, то при ускорении интеграционного процесса его объём увеличится более чем в 1,8 раза. ■

Абсолютная величина интеграционного эффекта

	В национальной валюте		В % к ВВП 2005 г.		В млрд долл. США	
	2010 г.	2015 г.	2010 г.	2015 г.	2010 г.	2015 г.
Россия, млрд руб.	380	1650	3,9	16,8	70,3	305,3
Белоруссия, млрд бел. руб.	410	2100	3,1	16,1	2,8	14,3
Казахстан, млрд тенге	247	626	5,8	14,7	8,2	20,7



АРТЕМ БЕЗМЕНОВ

Кризис и наука

ПАРАМЕТРЫ КРИЗИСА НЕ ОПИСЫВАЮТСЯ МЕТОДИКАМИ ДОМИНИРУЮЩЕЙ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ШКОЛЫ. СОБСТВЕННО, ЭТО ЕЁ ДОМИНИРОВАНИЕ И КРИЗИС ВЗАИМОСВЯЗАНЫ.

Михаил ХАЗИН

Мировой экономический кризис, который де-факто начался в августе 2007 года, а как публичный фактор начал действовать с сентября 2008-го, пока удивительно точно «вписывается» в те теоретические рамки, заданные ему на рубеже тысячелетий группой российских экономистов, в которую входили Олег Григорьев, Андрей Кобяков и ваш покорный слуга.

Как и следует из теории, механизм стимулирования спроса за счёт кредитов

работал только до тех пор, пока можно было в среднесрочном масштабе снижать учётную ставку Федеральной резервной системы США, поскольку иначе рефинансирование старых кредитов за счёт новых с одновременным ростом потребления просто невозможно. Разумеется, достижение абсолютного нуля тут было совершенно не обязательно, кризисные явления начали проявляться существенно раньше, но и ноль был достигнут. Как раз осенью 2008 года, что закрыло все иллюзии на тему «продолжения банкета». Для специалистов, разумеется, а не для широкой публики. Но и специалисты, оказавшись под давлением мощной пра-

вительственной пропаганды (а что ещё может сделать в такой ситуации любое правительство?) и того, что называется «мэйнстримовской» научной школой (см. ниже), не решились на откровенные разговоры. В результате до сих пор практически нет серьёзных обсуждений реальных последствий кризиса.

Точнее, картина более сложная, но для её описания нужно несколько слов сказать о том, как была выстроена мировая финансово-политическая элита за последние десятилетия.

Как уже говорилось, главным элементом стимулирования экономики с 1981 года является кредитная эмиссия. Осуществлялась она ФРС под уже выданные гражданам кредиты, причём стоимость этих кредитов всё время падала. Как следствие, источником прибыли для предприятий всё больше и больше становились именно кредиты, выданные потребителям их продукции. Это не только увеличивало роль финансовой системы в экономике, но и перераспределяло общий объём получаемой прибыли именно в финансовый сектор.

При этом, естественно, в экономической науке всё большую роль начала играть та достаточно узкая школа, которая основной упор в регулировании и развитии экономики делала на финансы. В период бешеного «бума» 1990-х (которым, по большому счёту, Запад обязан за растаскивание экономического наследия мировой социалистической системы) представители этой школы (либерал-монетаристы) заняли ключевые посты и в правительствах, и в основных международных экономических институтах (типа МВФ и Мирового банка), и в крупнейших частных корпорациях, особенно финансовых. Более того, официальный язык этих организаций стал откровенно монетаристским, все остальные течения экономической науки были объявлены откровенно маргинальными.

Такая скорость и успешность продвижения, в общем, достаточно неадекватного и, скорее, псевдонаучного течения (ну не считали же экономисты никогда серьёзной наукой бухгалтерский учёт) связана, конечно, с деньгами. Дело в том, что эмиссия не может не вызывать

инфляции. Однако денежные власти США никак не могли допустить, чтобы она происходила в производственном и потребительском секторах экономики. Просто потому, что цель-то была – стимулирование спроса! Хорошее было бы стимулирование – мгновенно съеданное инфляцией! Инструменты у властей США были – и инфляцию сконцентрировали в финансовом секторе экономики. Как следствие, там раздувались финансовые «пузыри» (классический фондовый рынок, рынок доткомов, рынок недвижимости, нефтяных фьючерсов), создавались новые финансовые рынки – деривативов, – направленные на «связывание» избыточных денег, и т.д. С точки зрения товарных рынков (на которых цены, конечно, росли, но существенно медленнее), на финансовых образовывались сверхприбыли, которые их бенефициары могли выводить на товарные рынки. Именно за счёт этого механизма появлялись скороспелые мультимиллионеры и миллиардеры.

Но с точки зрения классической экономики, прибыльность финансового сектора не может превышать прибыльности товарной экономики, поскольку прибыль-то образуется в последней! Конечный спрос, спрос потребителей, который, собственно, создаёт прибыль, не бывает на продукты финансового сектора. Для домохозяйств акции, облигации и другие финансовые инструменты – это инструмент сбережений, а не потребления! А значит, сложившаяся в 1980–1990-е годы финансовая элита не могла не понимать, что она просто перераспределила в свою пользу доходы от эмиссии, что сверхдоходы этих лет она получала за счёт большей части населения. Последнее уже страдало от роста задолженности и ещё должно было пострадать от роста инфляции, которая неминуемо должна была «прорваться» в потребительский сектор (что, отметим, и произошло в августе 2007 года).

Отказываться от невероятного счастья в виде колоссальных сверхдоходов ужасно не хотелось, да это и трудно было сделать по политическим причинам: уже во времена Рейгана политическая элита США начала активно использовать монетаристскую фразеологию и свойственные

этому течению причинно-следственные цепочки, а уж в эпоху Клинтона это стало обязательным ритуалом. Отказ от них неминуемо ставил перед обществом вопрос об ответственности, который очень хотелось бы перенести на как можно более дальний срок. В результате начало кризиса всё оттягивали и оттягивали, всё более и более его углубляя.

И теперь самое время перейти к последствиям.

Во-первых, поскольку за это время все альтернативные монетаризму экономические школы захирели, а сама она, напротив, сильно расцвела – в том числе и за счёт поддержки со стороны правительственных структур разных стран, – реальное обсуждение причин и последствий кризиса до сих пор невозможно. Маргинализация альтернативных теорий – по-прежнему один из самых сильных аргументов в руках чиновников и монетарных «гуру», а триллионы дол-

меняются и механизмы получения прибыли и, как следствие, инвестирования. Именно это станет главной проблемой финансового сектора в период кризиса и после него: даже в ситуации возможности делать прибыльные инвестиции соответствующие институты, вооружённые устаревшим инструментарием и, главное, возглавляемые монетаристами, неминуемо будут раз за разом совершать серьёзные ошибки, принося своим клиентам крупные убытки.

В-четвёртых, ключевым моментом на пути выхода из кризиса станет создание альтернативных монетаризму научных экономических школ. Как отмечалось выше, лидеры современного монетаризма «срослись» с бюрократической верхушкой на почве «распила» сверхприбылей (в США – образованных за счёт эмиссии, в других странах – за счёт продаж в США или паразитирования на тех или иных финансовых «пузы-

Нужно ждать углубления кризиса и готовиться к политическим методам смены экономической парадигмы

ларов эмитированных денег, которыми они распоряжаются (не с полной свободой, разумеется, но достаточно, чтобы поддержка «нужных» экономических течений на порядок превышала возможности их конкурентов), делают монетарный «язык» единственно возможным на официальном уровне.

Во-вторых, как следствие, правительства вынуждены ограничиваться крайне узким набором мер, которые, к тому же, неадекватны ситуации. А значит, кризис не только будет продолжаться существенно дольше, чем предписывает теория (3–5 лет), но и будет существенно более глубоким.

В-третьих, он радикально изменит экономические механизмы, поскольку стимулирование спроса станет невозможным. Это означает, что структура конечного спроса принципиально изменится (и никто не может гарантировать, что она вернётся, например, к ситуации 1960-х годов), а значит, из-

меняются и механизмы получения прибыли и, как следствие, инвестирования. Именно это станет главной проблемой финансового сектора в период кризиса и после него: даже в ситуации возможности делать прибыльные инвестиции соответствующие институты, вооружённые устаревшим инструментарием и, главное, возглавляемые монетаристами, неминуемо будут раз за разом совершать серьёзные ошибки, принося своим клиентам крупные убытки.

В-пятых, как это ни странно, наилучшие перспективы в этой ситуации у России. Да, состояние экономики у нас много хуже, чем в Европе или США, но они сейчас вступили на наш путь 1990-х, и у них есть все шансы если не догнать нас, то существенно к нам приблизиться. Зато альтернативные монетаризму экономические школы у нас не просто существуют, но и активно развиваются и демонстрируют результаты, до которых на Западе ещё очень и очень далеко. И есть серьёзная уверенность, что именно в рамках их развития будет создана и реализована та программа, которая начнёт вывод мировой экономики из кризиса. ■

Невидимый фундамент

ГАЗОВАЯ ОТРАСЛЬ ЯВЛЯЕТСЯ ОДНОЙ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ В ЭКОНОМИКЕ РОССИИ. НАША СТРАНА ЗАНИМАЕТ ПЕРВОЕ МЕСТО В МИРЕ ПО ОБЪЁМАМ ДОБЫЧИ И ЭКСПОРТА ГОЛУБОГО ТОПЛИВА. НО САМОЕ ГЛАВНОЕ, ЧТО РОССИЯ ЯВЛЯЕТСЯ МИРОВЫМ ЛИДЕРОМ ПО ОБЪЁМАМ ЗАПАСОВ ГАЗА. ЭТО ГОВОРИТ О ТОМ, ЧТО И В ДАЛЬНЕЙШЕМ ОНА СОХРАНИТ СВОЁ ДОМИНИРУЮЩЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ НА МЕЖДУНАРОДНОМ ГАЗОВОМ РЫНКЕ.

Сергей ПРАВОСУДОВ, генеральный директор Института национальной энергетики – специально для «Промышленника России»

ИТАР-ТАСС

В прошлом году в России было добыто 663 млрд куб. м газа (на 1,6% больше, чем в 2007-м), 550 млрд из которых пришлось на долю «Газпрома». ОАО «НОВАТЭК» добыло около 31 млрд куб. м газа, нефтяные компании – около 56 млрд куб. м, остальные производители извлекли из недр 26,5 млрд куб. м.

В текущем году из-за снижения потребления в ходе мирового экономического кризиса добыча газа в нашей стране сократится. Однако ресурсная база позволяет российским компаниям в случае роста потребления значительно увеличить добычу. Согласно подготовленной Минэнерго РФ Генеральной схеме развития газовой отрасли, добыча газа в 2030 году может составить от 876 до 981 млрд куб. м (в зависимости от спроса). Причём, в отличие от большинства других стран, разведанные запасы газа у российских компаний не сокращаются, а растут.

Разведка по всему фронту: от Ямала до Венесуэлы

В соответствии с принятой в 2002 году Программой развития минерально-сырьевой базы газовой промышленности на период до 2030 года прирост разведанных запасов Группы «Газпром» по категории С1 через 20 лет ожидается в размере 21,8 млрд тонн условного топлива (у. т.). Всего до 2030 года на геологоразведку планируется потратить порядка 1,8 трлн руб. В течение последних четырёх лет благодаря геологоразведочным работам (ГРП) «Газпром» обеспечивал опережение прироста запасов природного газа по отношению к объёмам добычи.

В 2008 году за счёт ГРП было приращено 583,4 млрд куб. м газа (всего за период 2002–2008 годов – 3,8 трлн тонн у. т.). Предприятия Группы «Газпром» открыли Камовское, Западно-Рождественское, Центральное, Вальнтойское месторождения, а также 22 нефтегазоконденсатные залежи. Кроме того, в 2008 году были подсчитаны и утверждены запасы СН4 Талдинского метаноугольного месторождения Кузбасса по сумме категорий С1+С2 – 45,8 млрд куб. м.

На начало 2009 года разведанные запасы голубого топлива Группы «Газпром»

оцениваются в 33,1 трлн куб. м, что на 3,3 трлн больше прошлогоднего показателя. Запасы жидких углеводородов составили 2,9 млрд тонн, в том числе нефти – 1,6 млрд тонн. Корпорация продолжила поисково-разведочные работы на шельфах Вьетнама, Индии, Венесуэлы, Ливии, в Казахстане, Узбекистане, Киргизии и Таджикистане. Проводятся работы по геолого-экономической оценке перспективных территорий в Туркмении, Малайзии, Египте, Боливии, Анголе, Аргентине, Иране, Нигерии, Бразилии и ряде других стран.

С 2011 года «Газпром» приступит к расширенному воспроизводству минерально-сырьевой базы – прирост будет опережать добычу ориентировочно на 100 млрд куб. м в год.

Газа мы добудем на любой подъём экономики

В текущем году «Газпром» предполагает добыть около 500 млрд куб. м газа. В 2010–2012 годах планируется увеличение производства голубого топлива: в 2010 году – до 507 млрд, в 2011-м – ориентировочно до 510 млрд, в 2012-м – до 523 млрд куб. м.

«Достаточно сложно рассчитать объём потребления в 2010–2012 годах: темпы выхода экономик разных стран, в том числе Российской Федерации, из кризиса могут быть разными», – говорит заместитель председателя правления ОАО «Газпром» Александр Ананенков. «Газпром» будет готов уже в 2010 году обеспечивать уровень добычи в объёме 570–600 млрд куб. м. «Если того потребует бурный рост экономики после кризиса, то газовая промышленность Российской Федерации и «Газпром» смогут снабдить энергоресурсами этот подъём производства, начала которого можно ожидать уже в 2010 году», – отмечает Ананенков.

Основные инвестиции в 2008 году были направлены на обустройство Бованенковского, Штокмановского, Приразломного, Заполярного, Новопортовского, Ен-Яхинского месторождений, а также Западно-Песцовой и Харвутинской площадей Ямбургского месторождения. В декабре началась опытно-промышленная эксплуатация участка 1А ачимовских залежей Уренгойского ме-



Глава «Газпрома» Алексей Миллер (слева) и председатель правления компании BASF Юрген Хамбрехт. Пуск установки комплексной подготовки газа – 31 ЗАО «Ачимгаз» в Новом Уренгое

сторождения, освоением которого занимается ЗАО «Ачимгаз» – совместное предприятие ООО «Газпром добыча Уренгой» и немецкой компании Wintershall AG. Ачимовские отложения расположены на глубинах порядка 3,6–3,8 км, к тому же они отличаются гораздо более сложным геологическим строением по сравнению с уже разрабатываемыми сеноманскими и валанжисскими залежами. По сути, пуск этого участка ознаменовал конец эры дешёвых углеводородов и вместе с тем начало качественно нового этапа развития ресурсной базы и добычных возможностей «Газпрома».

В конце 2008 года корпорация начала бурение эксплуатационных скважин на Бованенковском месторождении, запасы которого составляют порядка 4,9 трлн куб. м газа. Это событие стало важным шагом в реализации мегапроекта «Ямал», предусматривающего создание основы для роста газодобычи в России. Ежегодно месторождение будет давать около 115 млрд куб. м метана, а в долгосрочной перспективе объёмы могут быть увеличены до 140 млрд. В это же время была проведена сварка первого стыка системы магистральных

РИА «НОВОСТИ»



В конце 2008 года «Газпром» начал бурение эксплуатационных скважин на Бованенковском месторождении в рамках реализации мегапроекта «Ямал». В это же время проведена сварка первого стыка системы магистральных газопроводов «Бованенково – Ухта», которая, в свою очередь, является первым элементом газотранспортной системы, идущей с полуострова Ямал

газопроводов (МГ) «Бованенково – Ухта», которая, в свою очередь, является первым элементом газотранспортной системы (ГТС), идущей с полуострова Ямал. В целом до 2030 года планируется создать здесь уникальную ГТС нового поколения общей протяженностью более 2,5 тыс. км, способную транспортировать с Ямала голубое топливо в объеме, превышающем 300 млрд куб. м в год.

Правление «Газпрома» приняло решение перенести ввод Бованенковского месторождения с III квартала 2011 года на один год. «Отсутствие потребности в газе в таких объемах позволяет нам сэкономить средства на капитальные вложения. Поэтому мы сейчас несколько замедлили работы по обустройству самого месторождения и строительству газотранспортной системы «Бованенково – Ухта» с таким расчетом, чтобы ввод этого месторождения был обеспечен в 2012 году», – поясняет Александр Ананенков.

В свою очередь, председатель правления ОАО «НОВАТЭК» Леонид Михельсон отмечает: «Долгосрочные планы по увеличению добычи мы не меняли. Думаем, что кризис продлится 2–3 года, а дальше промышленность будет расти, следовательно, ей потребуется больше энергоносителей. Мы практически завершили создание инфраструктуры для увеличения

добычи до более чем 50 млрд куб. м газа и 5 млн тонн конденсата в год».

В последние годы стремительно увеличилось производство газа и ОАО «ЛУКОЙЛ» (с 2003 по 2008 год почти в 3,5 раза). В прошлом году «ЛУКОЙЛ» нарастил добычу голубого топлива на 18,5% – до 19,437 млрд куб. м. В том числе объемы природного газа достигли 13,888 млрд (товарного – 12,671 млрд), попутного – 5,549 млрд (4,349 млрд). Суммарное производство товарного газа составило 17,02 млрд куб. м, в России – 12,828 млрд куб. м. При этом около 68% от российского объема пришлось на природный газ, основная часть которого (порядка 95%, или 8,3 млрд куб. м) была получена на Находкинском месторождении Большехетской впадины (Ямало-Ненецкий автономный округ). С выходом на проектную мощность месторождений Большехетской впадины суммарное производство газа «ЛУКОЙЛа» в этом регионе достигнет 24 млрд куб. м в год. Плюс к этому месторождения Северного Каспия могут обеспечить компании ежегодную добычу порядка 12 млрд куб. м природного газа.

Экспорт: Сахалином прирастать будет

Экспортом газа имеет право заниматься только ОАО «Газпром», зато другие ком-

пании имеют возможность реализовывать газ внутри страны по не регулируемым государством ценам. В минувшем году в государствах дальнего зарубежья ОАО «Газпром» реализовало 158,8 млрд куб. м газа собственной добычи, что на 5,5% больше, чем годом ранее. Около четверти объемов пришлось на центральноевропейские страны, остальное – на Западную Европу и Турцию.

Основными импортёрами отечественного газа были Германия, куда поставлено 34,7 млрд куб. м голубого топлива, Турция (23,8 млрд), Италия (22,3 млрд) и Франция (10,4 млрд). «Турция, выйдя на второе место по закупкам российского газа, продолжает наращивать отбор, – подчёркивает заместитель председателя правления ОАО «Газпром» Александр Медведев. – Она выражает заинтересованность не только в продлении имеющихся контрактов, но и в покупке дополнительных объёмов». По его словам, выручка от экспорта в дальнейшем также оказалась на рекордно высоком уровне и составила порядка \$65 млрд (рост на 60%), что было обусловлено увеличением как сбыта, так и стоимости газа.

Напомним, что средневзвешенная цена российского голубого топлива на европейских рынках превысила в минув-

шем году \$400 за 1000 куб. м. «При этом его доля в общем объёме импорта этого энергоносителя в Западную и Центральную Европу достигла 59%», – отмечает Александр Медведев.

В текущем году следует ожидать снижения экспортных поставок в дальнейшем зарубежье и, соответственно, выручки от внешнеэкономической деятельности. Главными причинами этого стали глобальный финансово-экономический кризис, а также газовый конфликт с Украиной, которая в начале 2009 года перекрыла на некоторое время транзит российского голубого топлива по своей территории в Европу (подробнее о проблеме украинского транзита – см. на стр. 46). Впрочем, в «Газпроме» не видят оснований для паники и пессимизма.

По самым консервативным прогнозам, объёмы реализации российского голубого топлива в страны Западной и Центральной Европы должны превысить показатели аналогичного периода 2007 года. В целом по году «Газпром экспорт» планирует экспортировать в государства дальнего европейского зарубежья до 142,1 млрд куб. м газа. В то же время валютная выручка за 2009 год уменьшится примерно до \$40 млрд, что, впрочем, превысит уровни 2005 и 2006 годов.

Весомый вклад в увеличение поставок российского газа в дальнейшем зарубежье может внести в этом году проект «Сахалин-2». По состоянию на июнь в его рамках было отправлено на экспорт 17 партий (около 1 млн тонн) сжиженного природного газа (СПГ), тогда как первоначальным планом

предполагалось лишь 15. В том числе два танкера были направлены в Южную Корею, шесть – в Индию, три – в Китай и шесть – в Японию. Из них четыре партии СПГ «Газпром» экспортировал в Индию и Китай через свою «дочку» Gazprom Global LNG (до конца года это предприятие планирует продать ещё не менее трёх танкеров). Всего же, по предварительным оценкам, до конца 2009 года в рамках проекта за рубеж уйдёт в общей сложности 90 партий СПГ, что может превысить 5 млн тонн, а не 3 млн тонн, как планировалось ранее.

Он пойдёт другим путём

В условиях стремительно сокращающейся собственной добычи голубого топлива европейские страны будут вынуждены наращивать импорт этого энергоносителя.



Первый завод по производству сжиженного газа на Сахалине



РИА «НОВОСТИ»

Поэтому «Газпром» проводит политику по диверсификации экспортных маршрутов. После распада СССР основной страной – транзитёром российского газа стала Украина. Однако, по словам Александра Медведева, ГТС этого государства нуждается в существенной модернизации. Российская корпорация готова принять участие в этом процессе, в том числе и с помощью зарубежных партнёров. Но вопрос реконструкции своих магистральных газопроводов украинские власти рассматривают исключительно в политической плоскости. В результате ГТС на Украине продолжает испытывать недостаток инвестиций.

В таких условиях «Газпрому» не остаётся ничего другого, как создавать альтернативные маршруты для экспорта газа. В частности, в 2006 году вышел на полную проектную мощность (33 млрд куб. м газа в год) газопровод Ямал – Европа, проходящий по территориям России, Белоруссии, Польши и Германии.

Постоянно увеличиваются поставки по трансконтинентальной магистрали «Голубой поток», соединяющей Россию и Турцию. Максимальная ежегодная производительность этого газопровода составляет 16 млрд куб. м. В настоящее время обсуждается вариант расширения мощностей «Голубого потока» для выхода на рынок Израиля и ряда сопредельных с ним стран.

В перспективе с использованием мощностей «Голубого потока» планиру-

Заместитель председателя правления «Газпрома» Александр Медведев: «Россия готова участвовать в модернизации украинской ГТС»



РИА «НОВОСТИ»

ется создать новую систему транспортировки – газопровод «Южный поток», который также пройдет по дну Чёрного моря и соединит Россию и Болгарию. Потребителями газа из этой магистрали станут страны Южной и Центральной Европы. Морской участок «Южного потока» пройдет от российского берега в районе КС «Береговая» (здесь же начинается и подводная часть «Голубого потока») до болгарского. Общая протяжённость черноморской части газопровода

составит около 900 км, максимальная глубина – более 2000 м.

В декабре 2005 года «Газпром» приступил к реализации проекта «Северный поток» (Nord Stream). Этот газопровод мощностью 55 млрд куб. м в год пройдёт по дну Балтийского моря и соединит Россию и Германию. «Северный поток» позволит диверсифицировать экспортные потоки, он напрямую свяжет газотранспортные сети России и Европы и обеспечит поставки российского газа без прохождения через территорию транзитных государств, минимизировав связанные с этим риски.

В рамках реализации проекта «Северный поток» были заключены соглашения об основных условиях ежегодных поставок газа. По этим документам E.ON будет получать до 4 млрд куб. м в год, российско-германское совместное предприятие WINGAS – 9 млрд, датская компания Dong Energy – 1 млрд, французская Gaz de France – 2,5 млрд куб. м. Кроме того, Gazprom Marketing & Trading будет ежегодно сбывать до 4 млрд куб. м газа. Таким образом, все новые объёмы голубого топлива, которые намечено транспортировать по первой нитке газопровода «Северный поток», уже нашли рынки сбыта.

В Северную Америку российский газ впервые пришёл в нынешнем году. Напомним, что в 2007-м «Газпром» вошёл в проект «Сахалин-2» в качестве основного акционера. А в феврале 2009 года состоялся пуск в эксплуатацию первого в России завода по производству СПГ общей мощностью в 9,6 млн тонн (две линии производительностью 4,8 млн тонн каждая). Произошло это как раз в рамках проекта «Сахалин-2». Поставки российского СПГ покупателям начались в конце марта, а выход предприятия на полную мощность запланирован на 2010 год. Около 65% сахалинского сжиженного газа будет отправляться японским потребителям, остальные объёмы – в Южную Корею и Северную Америку. Вся продукция завода была зафиксирована на основе долгосрочных договоров сроком действия на 20 и более лет ещё до окончания его строительства.

Проекты строительства газопроводов для экспорта голубого топлива на новые рынки, такие как КНР и Южная Корея, по-прежнему остаются актуальными для «Газпрома». «Однако сначала мы долж-

ны продать газ и лишь затем строить инфраструктуру, – отмечает начальник Управления развития бизнеса на новых рынках ООО «Газпром экспорт» Марина Сурженко. – До тех пор пока китайский и корейский рынки не будут готовы принять соответствующие объёмы трубопроводного газа, нет смысла спешить с осуществлением этих проектов».

Поэтому корпорация планирует начать выход в новые регионы, закрепиться там и обеспечить возможность будущих крупных поставок газа, как сжиженного, так и сетевого, за счёт поэтапного наращивания производства СПГ.

В настоящее время основным проектом в этой области считается разработка Штокмановского месторождения. В рамках первой фазы проекта будет построен завод по сжижению газа ежегодной мощностью 7,5 млн тонн, который предполагается ввести в эксплуатацию в 2014 году. Вторая и третья фазы ещё прорабатываются, но уже сейчас понятно, что основная часть добываемого здесь газа будет сжижаться. Реализовывать его планируется по той же схеме, что и сахалинский СПГ. На целевом рынке контрактуются мощности в регазификационных терминалах, откуда российский газ будет поставляться по «трубе» на рынок США.

«Газпром» рассматривает перспективы реализации и других проектов по сжижению газа в России. Среди них расширение мощностей по производству СПГ на Сахалине, строительство новых заводов во Владивостоке и на полуострове Ямал. В планах компании развитие малотоннажного производства СПГ. Оно может обеспечить выгодный экспорт в районы, где отсутствует трубопроводная инфраструктура. Компания уже поставила небольшие объёмы сжиженного газа потребителям в странах Балтии, в Польше и Финляндии.

«До 2020 года мы ожидаем существенного прироста мощностей по производству СПГ в России, – уточняет Марина Сурженко. – Детальная проработка соответствующих проектов ведётся, инвестиционные решения по ним будут приниматься по мере подготовки проектной документации». Напомним, что планы «Газпрома» предполагают, что ежегодное производство СПГ в России и его поставки



на мировые рынки достигнут к 2030 году 90 млн тонн (около 117 млрд куб. м).

Как «сырьевики» превращаются в промышленников

Президент РФ Дмитрий Медведев и Председатель Правительства Владимир Путин не устают говорить о том, что России нужно использовать кризис для модернизации промышленной экономики из сырьевой в высокотехнологичную. В этих условиях

«Газпрому» следовало бы уделить более пристальное внимание развитию перерабатывающих производств. Для этого имеется и абсолютно объективная причина.

Дело в том, что запасы легкодоступного сеноманского газа истощаются и в дальнейшем будет расти доля газа, извлекаемого из глубокозалегающих валанжинских и ачимовских пластов. А здесь уже содержится не только метан, но и этан, пропан, бутаны и пр., которые необходимо извлекать и перерабатывать в полиэтилен, полипропилен и т.д. Месторождения Восточной Сибири изначально характеризуются сложным составом газа и содержат в своих недрах значительные объёмы гелия. Поэтому в ближайшие годы в России должно развернуться активное строительство газоперерабатывающих и газохимических комплексов. Это приведёт к появлению новых рабочих мест, внедрению передовых технологий и даст шанс иностранным компаниям.

Если кризис не затянется на несколько лет, то уже к 2020 году «Газпром» может нарастить добычу этансодержащего природного газа с 90 до 160 млрд куб. м. Это приведёт к повышению потенциала извлечения этана с 4 до 8 млн тонн, а пропан-бутанов с 8 до 13 млн тонн ежегодно. Одновременно увеличится и добыча гелийсодержащего углеводородного сырья. Таким образом, «Газпрому» необходимо создавать мощности для сбора и переработки голубого топлива с целью выделения всех ценных компонентов.

Для работы в этом направлении была создана специализированная компания – «Газпром переработка». В её состав вошли перерабатывающие активы, выделенные из состава «Сургутгазпрома», «Севергазпрома» и «Уренгойгазпрома». Крупные газоперерабатывающие комплексы, расположенные в Астраханской и Оренбургской областях, не вошли в состав специализированного предприятия, а остались в ООО «Газпром добыча Астрахань» и ООО «Газпром добыча Оренбург». Это обусловлено тем, что в этих регионах извлекаемый газ содержит сероводород (который, как известно, очень токсичен), поэтому наличие здесь газоперерабатывающих мощностей необходимо для очистки голубого топлива.



31 июля 2009 года. Начало строительства магистрального газопровода Сахалин – Хабаровск – Владивосток. В церемонии приняли участие Председатель Правительства РФ Владимир Путин, заместитель председателя правления ОАО «Газпром» Александр Ананенков, полномочный представитель Президента РФ в Дальневосточном федеральном округе Виктор Ишаев

В настоящее время «Газпром» ведёт строительство Новоуренгойского газохимического комплекса (НГХК). Напомним, что оборудование для него было закуплено ещё в 1990-е годы. Однако из-за кризиса в российской газовой промышленности создание этого предприятия так и не было завершено. Сейчас НГХК строится за счёт привлечения специальных займов и кредитов. Сырья там достаточно для производства 400 тыс. тонн полиэтилена в год. «В последнее время строительство несколько активизировалось, но такими темпами предприятие будет создаваться ещё лет 10–15. Так быть не должно. Нужно принимать решение и достраивать этот газохимический комплекс, чтобы он начал окупаться. Перерабатывающий комплекс здесь крайне необходим, так как сегодня из валанжинского газа этан не извлекается, а просто уходит в трубу, – говорит генеральный директор ООО «Газпром переработка» Юрий Важенин. – А ведь это ценнейшее сырьё для производства полиэтилена, который Россия вынуждена импортировать».

В связи с увеличением добычи «жирного» газа из валанжинских залежей Надым-Пур-Тазовского района Ямало-Ненецкого автономного округа «Газпром» прорабатывает проект «ТрансВалГаз». Он предусматривает модернизацию

системы газопроводов на месторождениях таким образом, чтобы часть из них использовалась исключительно для транспортировки валанжинского газа. Сегодня это 30–32 млрд куб. м, которые можно было бы поставить на газоперерабатывающий завод в районе города Череповца. Но пока такого предприятия не существует, рассматривается только возможность его строительства.

В случае реализации этого проекта метан в объёме около 26 млрд куб. м пойдёт по «трубе» дальше на запад, а 3 млн тонн этана, пропана, бутана и т.д. будет использовано для дальнейшей переработки на предприятии, которое предполагается построить на побережье Финского залива. Новый завод сможет производить 1,6 млн тонн полиэтилена и 300 тыс. тонн полипропилена. Это весьма выгодный бизнес, так как тонна полиэтилена стоит в 6–8 раз дороже 1 тыс. куб. м этана.

Несмотря на то что данный проект требует нескольких миллиардов долларов инвестиций, масштаб является его основным конкурентным преимуществом. Себестоимость производства полиэтилена на крупном предприятии значительно ниже, чем на мелком и среднем. Очевидно, что «Газпром» будет реализовывать «ТрансВалГаз» в партнёрстве с крупной международной компанией.

Восточная программа: бизнес и политика

В сентябре 2007 года Правительство России одобрило программу создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения. Согласно этому документу в восточных регионах страны будут организованы четыре центра газодобычи: Сахалинский, Якутский, Иркутский и Красноярский, в каждом из которых появятся мощные газоперерабатывающие и газохимические комплексы. В частности, газоперерабатывающий завод должен быть сооружён в районе Владивостока, голубое топливо сюда будет поступать с Сахалина.

Восточная программа предполагает, что весь добываемый газ будет перерабатываться. Из него планируется извлекать гелий, этан, пропан, бутаны и т.д. «По нашим расчётам, в результате реализации Восточной программы половину всех доходов принесут газопереработка и газохимия, – говорит заместитель начальника Управления перспективного развития Департамента стратегического развития ОАО «Газпром» Олег Иванов. – Это очень выгодный бизнес. Но заводы обязательно должны быть крупными, так как чем больше объём производства, тем ниже себестоимость полученных продуктов.

Скажем, на Ближнем Востоке строят мощные перерабатывающие предприятия, так что с мелкими производствами Россия не сможет выиграть в конкурентной борьбе на мировом рынке».

На пока эти планы остаются только планами. «К сожалению, сегодня нет чёткого понимания, где будут расположены газоперерабатывающие и газохимические комплексы. Пока дискуссии на эту тему продолжаются, – отмечает Юрий Важенин. – Дело в том, что в этом вопросе сталкиваются два подхода, которые можно условно обозначить как политический и экономический. Сторонники первого настаивают на том, что необходимо развивать регионы Восточной Сибири и Дальнего Востока за счёт строительства там крупных газоперерабатывающих комплексов. Экономический подход в принципе подразумевает то же самое, но ориентируется на те регионы Востока России, где уже есть инфраструктурный и кадровый потенциал. Очевидно, что построить газохимический комплекс в районе Владивостока проще, чем в Якутии. Поэтому Правительству РФ необходимо чётко определить, каким образом оно намерено стимулировать развитие восточных регионов. Без государственной поддержки бизнес с этой задачей не справится. В принципе освоение Востока России должно быть национальным проектом, в противном случае через какое-то время мы потеряем эти территории».

Здесь уместно вспомнить президента США Франклина Рузвельта, который в период кризиса и Великой депрессии сделал ставку на осуществление крупных инфраструктурных проектов. Америка до сих пор благодарна ему за это. Если государство возьмёт на себя создание транспортной инфраструктуры в Восточной Сибири и предоставит налоговые льготы компаниям, осваивающим природные богатства региона, то это поможет российской экономике не только преодолеть кризис, но и увеличить производство и экспорт высокотехнологичной продукции.

Догнать и перегнать

Сегодня российская промышленность значительно отстает от высокоразвитых стран по объёмам переработки того же этана. Так, в США в нефтегазохимии ис-

СПРАВКА

Гелий – тоже газ, и очень полезный в хозяйстве

Одно из главных богатств восточных газовых месторождений – это гелий, уникальный, чрезвычайно востребованный химический элемент. С его добычей связаны перспективы развития многих ключевых отраслей современного хозяйства, в том числе авиакосмической, электронной, атомной, а также медицины, фундаментальных и прикладных наук (исследований Мирового океана, сверхпроводимости и др.).

В российских недрах сосредоточено более 30% мировых запасов этого сырья. В настоящее время крупнейшим производителем гелия являются США, но их месторождения постепенно истощаются. Поэтому наша страна вполне способна стать лидером в поставках на мировой рынок такого ценнейшего ресурса. Но здесь главное – не увлечься объёмами добычи и не обвалить тем самым цены. Для обеспечения долгосрочного присутствия России на этом перспективном рынке Восточная программа предлагает создание хранилищ гелия. Проблема заключается в том, что в настоящее время в мире не существует технологий экономически эффективного хранения этого газа. Российским специалистам необходимо создать такие технологии, так как потребление гелия в мире будет неуклонно расти.

пользуется более 9 млн тонн этого сырья, а в России – всего 0,4 млн тонн. Эти цифры говорят сами за себя. Согласно прогнозам, страны Европы и Азиатско-Тихоокеанского региона будут импортировать много полиэтилена, полипропилена, поливинилхлорида и т.д., так как им не хватает своего сырья для их производства. В результате «Газпром» сможет удовлетворить потребности внутреннего рынка и стать крупным экспортёром газохимической продукции.

«В настоящее время мы ведём переговоры с зарубежными компаниями об их участии в строительстве газоперерабатывающих предприятий, – говорит начальник Управления координации восточных проектов ОАО «Газпром» Виктор Тимошилов. – В первую очередь речь идёт о корпорациях Японии, Кореи, Германии и Китая. Возможные партнёры также – Индия и Малайзия. Они проявляют интерес к таким проектам, поэтому мы сможем выбрать самые интересные предложения».

Координировать создание перерабатывающих мощностей на Востоке России будет «Газпром переработка».

Эта же компания станет курировать и строительство заводов для производства различных видов синтетического жидкого топлива. Кстати, СЖТ является

аналогом дизельного топлива, но в отличие от него вообще не содержит серы. Это особенно важно в условиях ухудшающейся экологической обстановки в крупных городах.

В последнее время власти нашей страны провозгласили принцип, что допуск иностранцев к разработке крупных газовых месторождений может произойти только в обмен на зарубежные активы в сфере маркетинга газа и газовой генерации. В отношении газопереработки и газохимии таких жёстких требований, скорее всего, не будет. Здесь нужны зарубежные корпорации с их финансовыми ресурсами, передовыми технологиями и налаженными каналами сбыта.

Если «Газпрому» удастся создать мощную газохимическую промышленность, то это приведёт к появлению новых рабочих мест, что особенно актуально для «вымирающих» регионов Восточной Сибири и Дальнего Востока. Кроме того, Россия сможет стать экспортёром не только сырья, но и продукции высокого передела – полиэтилена, полипропилена, поливинилхлорида и т.д. И вполне возможно, что крупнейшие международные корпорации со временем осознают, что им выгоднее не закупать эту продукцию в России, а создавать здесь свои производства высокотехнологичных товаров. ■



SHUTTERSTOCK

Украинский транзит: деньги в трубу

ВОПРОС СТАБИЛЬНОГО ТРАНЗИТА РОССИЙСКОГО ГАЗА ЧЕРЕЗ УКРАИНУ НЕ ИМЕЕТ БЫСТРОГО И ЭФФЕКТИВНОГО РЕШЕНИЯ. УКРАИНСКОЕ РУКОВОДСТВО ДО СИХ ПОР РАССМАТРИВАЕТ ГАЗОТРАНСПОРТНУЮ СИСТЕМУ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОЛИТИЧЕСКОГО ДАВЛЕНИЯ, А НЕ КАК САМОСТОЯТЕЛЬНЫЙ И ПРИБЫЛЬНЫЙ БИЗНЕС.

Валентин ЖАРОНКИН, информационно-аналитический портал *odnako.org* – специально для «Промышленника России»

Москву и Брюссель трудно упрекнуть в пассивном отношении к транзиту российского топлива через Украину. «Газпром» авансом оплатил \$2,2 млрд за транспортировку топлива до начала 2010 года, а Еврокомиссия согласилась выдать кредиты Украине под модернизацию газотранспортной отрасли. Однако не в коня корм. Украинский монополист «Нафтогаз», в сферу деятель-

ности которого входит также и транзит, всё равно постепенно обрастает долгами и уверенно движется к банкротству. На этот результат работают две независимые друг от друга тенденции.

Первая: «Нафтогаз» перестал быть интересным украинскому руководству. Компания больше не приносит прибыли по схеме реэкспорта российского газа в Европу. Новые цены на газ для Украины сравнялись с европейскими, что постави-

ло крест на ранее выгодном бизнесе. Вторая тенденция – это логика украинской избирательной кампании. И президенту Виктору Ющенко, и премьер-министру Юлии Тимошенко срыв транзита и поставок газа никак не повредит. Наоборот. На очередном российско-украинском газовом конфликте каждый из них зарабатывает значительно больше политических очков, нежели на стабильных экономических отношениях.

Вопреки здравому смыслу

Тревожные звоночки от украинского «Нафтогаза» уже прозвучали. Несколько раз украинская компания задерживала ежемесячные перечисления денег за уже потреблённый газ, что, по условиям контракта, могло бы стать поводом для перехода на предоплату. Это с формальной позиции. Что на практике вряд ли произойдёт, потому что фактически Украина опять же будет задерживать оплату – несмотря на возможную перспективу отключения. А отключение – это стопроцентная гарантия проблем с транзитом. Не может российский метан беспрепятственно дойти до европейского потребителя, если Украина сама будет сидеть без газа. Не может в принципе – это проверено уже неоднократно.

Само по себе отключение мало пугает украинское правительство. Официальный Киев является трудным партнёром по газовым переговорам как раз потому, что его позиция никак не связана с экономическими интересами Украины.

Это не преувеличение. Можно вспомнить 2005 год, когда именно Виктор Ющенко инициировал пересмотр выгодного для Украины и невыгодного для России газового контракта. Согласно договору Россия должна была поставлять Украине газ по \$50 за тысячу кубометров до 2009 года включительно, причём цена была привязана к ставке транзита. Это были сверхльготные условия. На первый взгляд действия Киева были совершенно иррациональны. Вместо того чтобы бороться за сохранение льгот, украинская делегация получила ровно противоположные инструкции.

Кстати, тогда же представители «Нафтогаза» требовали на переговорах в Москве русско-украинского переводчика. Конечная стоимость газа и ставка транзита здесь играли второстепенную роль. На выходе Виктор Ющенко получил вполне предсказуемое обострение отношений с Москвой – и связанный с ним рост антироссийских настроений на Украине (а также антиукраинских в России). Что, вероятно, и было главной целью газовой политики украинского президента.

По феодальному праву

С этого момента неоднократно возникали политические проблемы с транзитом



ЕРАИТАР-ТАСС

И Виктору Ющенко, и Юлии Тимошенко срыв транзита и поставок газа никак не вредит. На любом газовом конфликте каждый из них заработает значительно больше политических очков, нежели на стабильных экономических отношениях

газа в Европу и его поставками на Украину. Однако сегодня ситуация принципиально иная. Всё-таки до сих пор работала стабильная компания (т.е. «Нафтогаз»), которая после достижения политического компромисса на высоком уровне готова была немедленно возобновить прокачку топлива.

Да, при этом «Нафтогаз» изначально создавался как дойная корова. Он давал деньги на пустом месте – просто на разнице цен между Европой и Украиной. И эта разница была ощутимой. В 2006 году она составляла приблизительно \$135 на тысячу кубометров, в 2007-м – минимум \$150, к середине 2008-го – более \$200. Иногда право реэкспорта даже закреплялось по условиям российско-украинских контрактов, чаще перепродажа газа формально была запрещена. Но на практике реэкспорт был постоянным явлением – чем-то вроде феодального оброка, в пользу украинского руководства, который взимали вплоть до введения новых цен в январе 2009 года.

Взамен льготных цен, позволяющих реэкспорт, Киев шёл на уступки по другим вопросам. Ставка транзита через территорию Украины была (и есть) ощутимо ниже европейской.

Сейчас выясняется, что без теневых поступлений от реэкспорта стабильная работа «Нафтогаза» находится под во-

просом. При этом очевидно, что внутренние проблемы украинской компании во многом являются искусственными.

Во-первых, транзит российского топлива сам по себе является экономически выгодным бизнесом. Во-вторых, национальный потребитель в целом нормально платит за газ – уровень своевременной оплаты промышленными предприятиями на Украине составляет 92%, населением – 88%. Льготные тарифы на коммунальные услуги тоже не делают погоды. Доля бытовых потребителей в общем балансе невелика, к тому же для их нужд (включая и отопление в весенне-зимний период) Украине хватает газа собственной добычи, себестоимость которого значительно ниже закупочных цен на российское топливо. Внятно ответить на вопрос, для чего при таких исходных данных «Нафтогаз» практически ежемесячно берет всё новые и новые кредиты, невозможно.

Ничего личного – только бизнес

Проблема стабильного транзита российского газа через Украину не имеет быстрого и эффективного решения. Финансовые инъекции в «Нафтогаз» дают лишь временный эффект – скажем, за газ, поставленный в июле, компания расплатилась лишь благодаря вовремя подоспевшему траншу МВФ. Вопрос, чем «Нафтогаз» будет платить в августе (сентябре и т.д. с началом отопительного сезона), остаётся открытым. Это только в ближайшей перспективе. Потому что на вероятном банкротстве «Нафтогаза» список угроз для транзита не заканчивается.

Износ газотранспортной системы Украины постепенно приближается к критической отметке, поскольку 37 тыс. км магистральных трубопроводов и 72 компрессорные станции не обновляются и не ремонтируются должным образом. Такое вот двойственное отношение к «трубе». Хотя газопровод возведён в символ национального достоинства и используется как основной инструмент политического давления на Москву, сам по себе транзит метана до сих пор не рассматривается как самостоятельный и прибыльный бизнес. В который тоже нужно вкладывать инвестиции, а не только снимать ренту. ■

ТРАНСПОРТ



РИА «НОВОСТИ»

РЖД работают, хотя и не сезон

Вопреки западным традициям ведения бизнеса, особенно крупного, когда в июле–августе наступает затишье, ОАО «РЖД» проявило невероятную для этого периода активность.

Во-первых, свой первый рейс из Москвы в Петербург совершил высокоскоростной поезд «Сапсан»: на отдельных участках его скорость приближалась к рекордным 250 км/час, и теперь из города в город можно будет «долететь» менее чем за четыре часа (эксперты, правда, напоминают: в Европе и Японии 250 км/час совсем не предел. Там поезда ходят со скоростью и 350 км/ч).

Во-вторых, ОАО «РЖД» и Siemens подписали протокол о взаимодействии на поставку подвижного состава для Олимпиады-2014 в Сочи. Кроме того, как стало известно «ПР», ОАО «РЖД» и ОАО «Тверской вагоностроительный завод» подписали соглашение на поставку 200 вагонов габарита RIC.



РИА «НОВОСТИ»



Анатолий ЧУБАИС, глава госкорпорации «Роснано», член бюро правления РСПП

До сегодняшнего дня у нас не было и, надеюсь, в будущем не возникнет ограничений во вложениях в проекты по причине отсутствия средств. Главное – проекты!

Автопром «отдыхает»

ОАО «КАМАЗ» остановит работу в августе в связи со снижением спроса на грузовики, – говорится в сообщении компании. Одновременно появились и сообщения о том, что свою работу приостанавливают петербургский завод Nissan, затем о приостановке производства объявили АВТОВАЗ, совместное предприятие GM-АВТОВАЗ, а также российские подразделения Renault и Toyota.



Хорошего в таком массовом уходе в вынужденный отпуск автопроизводителей мало, но эксперты уповают на то, что в конце лета потребление на рынке традиционно падает и без кризиса, следовательно – с сентября начнется активизация: возрастет потребительский спрос, а с ним и само производство.

НЛМК модернизируют

На строительной площадке доменной печи №7 Новолипецкого металлургического комбината (НЛМК) осуществлена уникальная операция по монтажу металлоконструкций агрегата общим объемом 4290 м³: в ходе строительства производственного комплекса выполнена сборка пяти секций кожуха печи в единый модуль весом более 210 тонн, его подъём и установка на высоте 33 метров. Подобные операции ранее не осуществляли, и её главный эффект заключается в том, что она позволила точно выдержать сроки строительства новой доменной печи НЛМК и сократить финансовые затраты. Проект реализуется НЛМК совместно с компаниями Paul Wurth (Люксембург) и УЗТМ (г. Екатеринбург) в рамках второго этапа Программы технического перевооружения. Общий объем инвестиций в строительство составит 24,8 млрд руб. Ввод объекта в строй планируется в середине 2012 года.



Виталий АРТЮХОВ, член правления РСПП, доктор экономических наук, профессор, директор ФГУП «ЦНИИ «Центр»

Без эффективного применения информационных технологий никогда не решить поставленной задачи по инновационному развитию нашей экономики. К сожалению, пока Россия не может похвастаться сверхпередовым уровнем в сфере информационных технологий.



Владимир ЯКУНИН, президент ОАО «РЖД», член бюро правления РСПП

Проект «Урал промышленный – Урал полярный» родился, не минуя «РЖД». Я считаю, что такие проекты должны исчисляться не одним, а должны исчисляться десятками для нашей страны. Это действительно перспективное развитие. И я надеюсь, что, несмотря ни на какие кризисы, этот проект будет реализован.

ТМК подсчитывает прибыль

ОАО «Трубная Металлургическая Компания» сообщает, что финансовым результатом деятельности за II квартал 2009 года, по российским стандартам бухгалтерского учёта (РСБУ), стала чистая прибыль в размере 4,73 млрд руб. В самой компании этот результат связывают с положительными курсовыми разницеми от переоценки валютных обязательств, а также распределением дивидендов дочерними компаниями.

«Зарубежнефть» объединяет

Госкомпания «Зарубежнефть» в период летнего спада проявляет, по примеру РЖД, неординарную активность, причём в разных, весьма отдалённых углах земного шара. Во-первых, компания получила 20% Харьягинского нефтяного месторождения, расположенного в Ненецком автономном округе. Теперь во всех трёх российских проектах, реализуемых по Соглашению о разделе продукции, будет присутствовать государство. Помимо французской Total, в разработке Харьяги участвуют норвежская Statoil Hydro и Ненецкая нефтяная компания, и теперь французам и норвежцам придётся уступить части своих долей в проекте. А во-вторых – «Зарубежнефть» подписала четыре договора с кубинской нефтяной компанией Cuba Petroleo о разработке нефтяных месторождений в Мексиканском заливе: по сведениям «ПР», речь идёт об аренде 15 месторождений в заливе.

ФОТОФАКТ

В разгар сезона отпусков в Хабаровске состоялась сварка первого стыка газопровода «Сахалин – Хабаровск – Владивосток».

На фото: российский премьер Владимир Путин на церемонии начала строительства магистрали.



ИТАР-ТАСС

- 56. Владимир Устинов: «Как убедить работодателей платить зарплату»
- 59. Наш любимый летний курорт на самом деле идеальный зимний
- 60. Южная социология: жить – хорошо, вести бизнес – хуже

Спасательный круг из пяти колец

ПОСЛЕДНИЕ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ ФОРСИРОВАННО РАЗВИВАЛСЯ. ОСНОВНЫМИ ДРАЙВЕРАМИ РОСТА СТАЛИ СТРОИТЕЛЬСТВО, ТУРИЗМ, ЭНЕРГЕТИКА И СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КРИЗИС СНИЗИЛ ДИНАМИКУ РОСТА, ОДНАКО СВОЮ РОЛЬ В КУПИРОВАНИИ КРИЗИСНЫХ ЭФФЕКТОВ СЫГРАЛО ОЛИМПИЙСКОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО, КОТОРОЕ СТАЛО КАТАЛИЗАТОРОМ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕЙ В РЕГИОНЕ.

Дмитрий АБЗАЛОВ

Олимпийские потоки

Основным оператором госфинансирования, направленного на подготовку Олимпиады в Сочи стала госкорпорация «Олимпстрой». Помимо бизнес-структуры финансированием олимпийских проектов занимается ряд госкомпаний. Часть денежных средств пройдет по линии «Газпрома» (газификация стратегических объектов), часть проконтролируется «Автодором» (строительство федеральной трассы «Дон», региональные трассы) и РЖД (железнодорожные ветки). Тем не менее именно «Олимпстрой» – ключевой оператор госрасходов на Сочи-2014.

Датой создания госкорпорации «Олимпстрой» считается 30 октября 2007 года, когда Президентом РФ был подписан соответствующий федеральный закон. Позднее, 14 ноября, был утвержден Наблюдательный совет бизнес-структуры. Руководителем совета был назначен тогда еще министр регионального развития Дмитрий Козак.

Контролирует расходование денежных средств непосредственно Президент России. Корпорации же предписывается ежеквартально и ежегодно представлять главе государства финансовые отчеты о своей деятельности.

В 2008 году «Олимпстрой» фактически был выведен из-под контроля Минреги-

онразвития. Курировать стратегическую бизнес-структуру стал профильный вице-премьер, правда, в лице того же Дмитрия Козака, который потерял министерский портфель.

Борьба за олимпийское финансирование развернулась ожесточенная. Причина – значительные денежные средства под управлением «Олимпстроя». Дело в том, что госкорпорация отвечает не только за возведение олимпийских спортивных объектов в ЮФО, но и за развитие инфраструктуры Сочи как горноклиматического курорта, что существенно увеличивает объемы финансирования.

В результате последнего секвестра бюджет «Олимпстроя» уменьшится с 242 до 171 млрд руб. При этом общие расходы (включая другие госкомпании и ведомства) на подготовку Олимпиады в 2010 году составят 227 млрд руб. Несмотря на сокращение бюджета, расходы на Олимпиаду могут вырасти как минимум на 20%. Уже сейчас сокращение госзатрат частично компенсировано расширением финансирования по линии

частных инвесторов. Среди новых инвесторов ООО «УТМК-холдинг» (построит малую ледовую арену), ОАО «Центр передачи технологий строительного комплекса Краснодарского края «Омега» (конькобежный центр), ОАО «ИСК «Славобласть» (арена для кёрлинга).

Большой спорт требует больших денег

Более того, в ближайшие несколько лет бюджет Сочи-2014 увеличится. Рост расходов на олимпийские проекты является распространенным трендом. Так, за семь лет до летних Игр в Афинах их стоимость оценивалась в \$1,3 млрд. В дальнейшем цена выросла до \$5,3 млрд. Окончательный вариант составил \$14 млрд. То есть за семь лет стоимость проекта увеличилась в 11 раз.

При этом олимпийские проекты, как правило, являются низкорентабельными. Так, та же афинская Олимпиада поставила рекорд по стоимости телетрансляций – \$1,488 млрд, что окупило лишь чуть более 10% совокупных расходов. Боль-

В среднесрочной перспективе ожидается многократное увеличение темпов роста валового регионального продукта

SOCHI
2014



Слева направо: глава оргкомитета «Сочи-2014» Дмитрий Чернышенко, вице-президент «Олимпстроя» Таймураз Боллоев, председатель Счётной палаты РФ Сергей Степашин и заместитель председателя Правительства РФ, руководитель межведомственной комиссии по подготовке и проведению XXII Олимпийских зимних игр 2014 года в Сочи Дмитрий Козак (слева направо) во время первого заседания межведомственной комиссии в Едином информационном центре



шую часть прибыли инвесторы должны получить за счёт эксплуатации объектов. При этом большую часть финансовой нагрузки приходится брать на себя государству, что может привести к серьёзным федеральным и региональным рискам. Игры в Афинах поставили под угрозу экономику страны – настолько нерентабельным оказалось событие. Греция даже нарушила критерии Евросоюза, поскольку для входящих в него стран ограничения по бюджетному дефициту составляли 3%, а у Греции он превысил 4%.

При этом бюджет Олимпиады в Лондоне уже превысил афинский. Кабинет Гордона Брауна планирует выдержать куда большую финансовую нагрузку. Правительство Туманного Альбиона выступало с заявлением, что Олимпийские игры в Лондоне обойдутся Великобритании в 9,3 млрд фунтов (\$18 млрд). Таким образом, траты на Сочи-2014 могут значительно превысить заявленные первоначально.

Фавориты Игр

Основные предпочтения от Олимпиады получили крупные федеральные компании, которые активизировали строительство олимпийской инфраструктуры. Здесь особо следует отметить две ФПП – «Базэл» Олега Дерипаски и «Интеррос» Владимира Потанина. Бизнесмены активно инвестируют в регион. Причём Дерипаска делает акцент на транспортной инфраструктуре, а Потанин сконцентрировался на гостиничном и строительном бизнесе.

Кроме того, очевидные предпочтения от Олимпиады получают субъекты Южного федерального округа. Прежде всего речь идёт о Краснодарском крае. Так, в

среднесрочной перспективе ожидается многократное увеличение темпов роста валового регионального продукта (ВРП) и, соответственно, существенное расширение базы налогообложения. Отметим, что традиционно в бюджеты субъектов Федерации идут подоходные налоги. Таким образом, рост благосостояния граждан увеличит налоговые поступления регионов. Аналогичная ситуация с налогом на имущество, который также является ключевым для субъектов Федерации.

Исходя из данных «Олимпстроя», в нынешнем году строителям спортивных объектов потребуется около 11,3 млн тонн щебня, 5,9 млн тонн песка и 1,47 млн тонн цемента. В два последующих года потребности строителей вырастут – до 19 млн тонн щебня и почти 3 млн тонн цемента в год.

Всего цементные заводы ЮФО («Новоросцемент», «Кавказцемент», «Себряковцемент», «Атакайцемент») способны выпускать до 9,7 млн тонн продукции в год. Этого должно хватить для потребителей в ЮФО (включая олимпийское строительство). В среднесрочной перспективе цементные мощности на Юге России

будут обеспечены заказами полностью. Основной проблемой станет перегрузка транспортной инфраструктуры: пока стройматериалы активно доставляют железнодорожными маршрутами, пропускная способность которых невысока.

В дальнейшем с запуском в Имеретинской низменности морского терминала пропускная способность ЮФО возрастет. Параллельно увеличатся риски для региональных производителей. Дело в том, что с открытием морского терминала стройматериалы можно будет поставлять из Турции и с Украины. Нерезиденты давно пытаются поучаствовать в обеспечении олимпийских объектов цементом и щебнем.

Кроме иностранных компаний на обеспечение Сочи-2014 сыпучими стройматериалами начнут активно работать соседи Краснодарского края. В этом году будет форсирована разработка «Базэл-Цементом» Алагирского месторождения песчано-гравийных смесей в Северной Осетии. Пробные поставки начались из Абхазии.

Потребность Сочи-2014 в металле (прежде всего в арматуре) будет удо-



Ключевые частные инвесторы олимпийской стройки: Олег Дерипаска (на фото сверху) и Владимир Потанин (на фото внизу)



ИТАР-ТАСС



влетворяться преимущественно крупными мейджорами. Сейчас региональные предприятия обеспечить необходимое предложение не могут. В долгосрочной перспективе часть металлургической продукции готов поставить Ростовский электрометаллургический завод. Однако пока компания не запустила вторую очередь производства, обеспечить олимпийское строительство арматурой бизнес-структура не сможет.

Промышленность: снижение с потенциалом

В целом промышленность ЮФО замедлила рост в 2009 году. По различным регионам падение приближалось к 10%. Наиболее показательной является ситуация в Краснодарском крае. В июне промышленное производство по сравнению с июнем прошлого года снизилось на 9,4%.

На фоне остальных отраслей достаточно уверенно себя чувствует производство энергоносителей. В частности, в Краснодарском крае в первом полугодии 2009 года добыча нефти уменьшилась на 15% (до 558,6 тыс. тонн), природно-

го газа – на 4,4% (до 1,679 млрд кубометров), газового конденсата – на 9,21% (до 74,4 тыс. тонн). Через регион проходят стратегические экспортные маршруты энергоносителей. С падением цен на чёрное золото в конце 2008-го – начале 2009 года транзит снизился. Однако в последние несколько месяцев ситуация стабилизировалась.

В обрабатывающем производстве наибольший рост зафиксирован в сфере производства зерноуборочных комбайнов – в 2,2 раза, до 481 единицы техники. Драйвером увеличения производства сельскохозяйственной техники стала уборочная кампания, которая поддерживалась госфинансированием по линии Россельхозбанка и «Росагролизинга».

Наиболее значительное снижение выпуска было отмечено в сфере производства синтетических смол и пластмассы – на 77,1% (до 1,223 тыс. тонн), а также в производстве кузнечно-прессовых машин – на 77% (до 29 единиц). Падение отраслей обусловлено снижением спроса со стороны коммерческих заказчиков.

По данным I полугодия 2009 года, основные промышленные отрасли ЮФО сохранили потенциал роста и снизились незначительно. По сравнению с другими федеральными округами тяжёлое машиностроение и металлургия в регионе развиты незначительно. Это позволило ЮФО относительно безболезненно пережить падение спроса на металлы и оборудование.

Сельское хозяйство: эффект «белорусского фронта»

Сельское хозяйство традиционно является визитной карточкой ЮФО. Несколько лет назад на волне нацпроекта в регионе активизировалась деятельность стратегических инвесторов. Активное строительство современных агрокомплексов позволило повысить рентабельность в отрасли, однако экономический кризис и конфликты производителей с торговыми сетями стали причиной снижения в отдельных секторах.

В I полугодии положительную динамику продемонстрировали произ-

РИА «НОВОСТИ»

РИА «НОВОСТИ»

СПРАВКА



Общая характеристика.

В состав Южного федерального округа входят 13 субъектов Российской Федерации, из них **8 республик** (Адыгея, Дагестан, Ингушетия, Кабардино-Балкария, Калмыкия, Карачаево-Черкесия, Северная Осетия – Алания, Чеченская Республика), **2 края** (Ставропольский и Краснодарский) и **три области** (Астраханская, Волгоградская и Ростовская). Центром округа является город Ростов-на-Дону. В административно-территориальном отношении округ представляет собой территорию площадью 591,3 тыс. кв. км (3,4% от общерос-

сийской), на которой проживают около 23 млн человек – представителей более ста наций, народностей и этнических групп. Это 16,1% всех россиян. Са-

мые крупные города – Ростов-на-Дону, Волгоград, Краснодар, Ставрополь.

Значимость округа определяется благоприятным географическим положением. Регион имеет выход к южным морям, странам Закавказья, Передней Азии и Южной Европы. Через его территорию исторически проходят основные транспортные направления «Север – Юг» и «Запад – Восток». Незамёрзшие порты на Чёрном, Каспийском и Азовском морях являются стратегическими пунктами перевалки значительных объёмов грузов.

Ресурсно-сырьевая база. Топливо-энергетические ре-

сурсы представлены нефтью, природным газом, каменным углем. Крупнейшим газовым месторождением общероссийского значения является Астраханское.

Запасы нефти сосредоточены в Волгоградской и Астраханской областях, Краснодарском крае, Республике Ингушетия и Чеченской Республике. Почти все угольные ресурсы находятся в Ростов-

ской области (восточное крыло Донбасса). Месторождения цветных, редких металлов, вольфрамо-молибденовых руд сосредоточены в Кабардино-Балкарии (Тырныауское месторождение), Карачаево-Черкесии (Ктитебердинское месторождение). Свинцово-цинковые руды – в Северной Осетии (Садонское месторождение), медь – в Карачаево-Черкесии

и Дагестане (месторождение Кизил-Дере), ртуть – в Краснодарском крае и Северной Осетии. Нерудные полезные ископаемые – барит, сера и каменная соль, залегающая в крупнейшем в России месторождении в озерах Эльтон и Баскунчак. Значительны запасы сырья для производства строительных материалов – цементные мергели в районе Новороссийска, мрамор в районе Теберды, кварцевые песчаники, глины для изготовления кирпича и керамики, мел, граниты.

Важнейшими отраслями экономики являются добывающая промышленность и обрабатывающая промышленность, в которых преобладают производство пищевых продуктов, нефтепродуктов, металлургическое производство и машиностроение.

Машиностроение представлено производством техники

для сельского хозяйства: зерноуборочные комбайны, тракторы и запчасти. Кроме этого, в округе производят магистральные электровозы, паровые котлы, оборудование для атомных электростанций и нефтегазодобывающих предприятий, суда, подшипники, средства вычислительной техники, компрессоры, электроизмерительные приборы, автомобильные прицепы и т. д.

Сельское хозяйство

региона специализируется на культивировании зерновых и технических культур, овцеводстве и мясомолочном животноводстве. Главная зерновая культура – пшеница. Кроме этого, широко распространены посевы кукурузы, риса. Велико значение региона как производителя технических культур – подсолнечника, сахарной свёклы, горчицы, табака.

На территории Юга России находится более трети всех плодово-ягодных насаждений и расположены все виноградники Российской Федерации. В регионе также выращивают субтропические культуры: чай, цитрусовые, хурму, инжир (на Черноморском побережье Краснодарского края).

В округе сформирован крупный **курортно-**

рекреационный комплекс.

Из 150 курортов климатического, бальнеологического, бальнеогрязевого профиля страны более 50 расположены в ЮФО. Обилие целебных минеральных источников, грязей (Пятигорск, Ессентуки, Кисловодск, Железноводск) и тёплых морских вод обеспечивает прекрасные условия для отдыха и укрепления здоровья.



Сельское хозяйство – традиционная визитная карточка ЮФО

РИА «НОВОСТИ»

водство свинины, растительного масла и молочной продукции. В минусе – птицеводство, зерновые и деликатесы. Так, согласно статистике Краснодарского края, производство растительного масла за 6 месяцев выросло на 40,5% (до 319,9 тыс. тонн), цельного молока – на 12,7% (до 379,8 тыс. тонн). Производство мяса сократилось на 19,7% (до 52,4 тыс. тонн), хлеба и хлебобулочных изделий – на 4,8% (до 159,8 тыс. тонн), водки – на 55,1% (до 609,8 тыс. декалитров), сахара – на 17,3% (до 609,8 тыс. тонн).

Значительный рост производства мяса птицы и молочной продукции обусловлен заградительными пошлинами на федеральном уровне. Правительство сократило импортные квоты по птице до 1 млн тонн. В целом российский рынок оценивается в 4–5 млн тонн, при этом отечественные производители постав-

ляют около 2 млн тонн. Таким образом, дополнительно резиденты могут обеспечить еще 1–2 млн тон. Значительная часть этого запаса придётся именно на аграрные регионы Юга России.

Во многом успех птицеводства в ЮФО обеспечен поддержкой со стороны региональных ведомств. В ряде субъектов региональными компаниями помогают наладить каналы сбыта, обеспечить линиями кредитования и дополнительными площадями.

Рост производства молочной продукции также обусловлен заградительными мерами. Летом был ограничен доступ на отечественный рынок продукции белорусских молочников, которые фактически осуществляли демпинг. Аналогичные заградительные меры могут быть приняты по украинским и белорусским сырам, что усилит позиции региональных переработчиков молочной продукции.

Параллельно с ростом производства в ЮФО молочная отрасль сталкивается со снижением цен на свою продукцию. В данном случае Юг России идёт в фарватере мирового тренда: спрос на молоко падает. Розничным сетям приходится снижать стоимость молочных продуктов. Закупочные цены тоже идут вниз, что уменьшает рентабельность фермерских хозяйств и переработчиков.

На скромное производство зерновых повлияла жаркая погода. Урожай по Югу России составил всего 20 млн тонн, что на 5 млн меньше, чем в прошлом году. Как показывает статистика по Ставропольскому краю (первый отчитавшийся регион), рентабельность сельхозпроизводителей, несмотря на снижение урожая, окажется крайне низкой. Так, средняя себестоимость одной тонны

озимой пшеницы в регионе составляет примерно 3150 руб., что ненамного отличается от прошлогоднего уровня. Сказалось снижение цен на ГСМ (на 31%) и минеральные удобрения (на 18%), но зато почти на треть выросли расходы по заработной плате и на 20% – расходы на электроэнергию. Таким образом, по предварительным прогнозам, цены на зерно в период уборки могут снизиться на 30–40%.

Для того чтобы поддержать сельхозпроизводителей, региональные власти запустили различные программы. Наиболее капиталоемкие меры поддержки работают в Ставропольском и Краснодарском крае. Инициативы субъектов Федерации позволят поддержать системуобразующих представителей АПК и аффилированных с ними бизнес-структур в среднесрочной перспективе.

Южные ноу-хау против безработицы

Рынок труда в регионе носит сезонный характер в связи с климатическими и производственными особенностями. Сезонная безработица достаточно широко распространена в ключевых отраслях южных регионов. Тем не менее в ЮФО в 2008–2009 годах был зафиксирован рост системной безработицы из-за неблагоприятной экономической конъюнктуры.

Рост увольнений, вызванных кризисом, затронул различные отрасли, но уже летом был купирован в отдельных отраслях. Причём ЮФО считается одним из лидеров по оперативности антикризисных мер. Региональные администрации при поддержке полпреда усилили давление на региональных работодателей по вопросам нарушения трудовых соглашений (задержка заработной пла-

ты, увольнения без компенсационных выплат и другие).

Кроме того, в ЮФО подготовлена новая схема борьбы с невыплатами в Пенсионный фонд России (ПФР). Модель предполагает арест акций в случае неуплаты компанией налогов в ПФР. Пилотным регионом для реализации новой схемы может стать Волгоградская область. Сейчас основными должниками в регионе являются: ВОО «Химпром» (30,1 млн руб.), ОАО «Каустик» (8,3 млн руб.), ОАО «Пласткард» (4,8 млн руб.), ОАО «Тракторная компания «ВГТЗ» (11,1 млн руб.), ЗАО «ВАП «Волжанин» (6,5 млн руб.), ОАО «Волгоградский бройлер» (5,7 млн руб.), ООО «Агро-Елань» (3,1 млн руб.). В случае роста собираемости налогов в ПФР аналогичный опыт может быть воспроизведён в остальных регионах ЮФО.

Владимир УСТИНОВ: «Наш потенциал реализован ещё не в полной мере»

В ИНТЕРВЬЮ «ПРОМЫШЛЕННИКУ РОССИИ» ПОЛПРЕД ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ ПО ЮЖНОМУ ФЕДЕРАЛЬНОМУ ОКРУГУ ВЛАДИМИР УСТИНОВ РАССКАЗЫВАЕТ О СВОЁМ АНТИКРИЗИСНОМ ОПЫТЕ И ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА.

Александр ВЛАДИМИРОВ



– Какой вам видится специфика Южного федерального округа в экономике России?

– Объективно так сложилось, что хозяйственный профиль южного региона России определяют агропромышленный и топливно-энергетический комплексы, химическая и нефтехимическая промышленность, а также машиностроение. Благоприятный климат, плодородные почвы создают все условия для развития сельского хозяйства – Юг России всегда считался житницей страны. И конечно, важнейшим компонентом экономики является туризм и санаторно-курортное лечение: здесь расположено свыше трети санаторно-курортных учреждений России.

Регион имеет развитую транспортную сеть, обеспечивающую прямую морскую и сухопутную связь России со странами Закавказья, Ближнего Востока и Юго-Западной Азии. Это крупнейший транспортный узел – ворота страны и на Запад, и на Восток. Транспортное значение южных регионов для России особенно возросло после потери крупных портов на Чёрном и Каспийском морях, отошедших к новым независимым государствам – Украине, Грузии и Азербайджану.

Таким образом, наличие природных ресурсов, предприятий обрабатывающей промышленности, развитые транзитные функции и морские порты, высокий рекреационный потенциал создают в совокупности на Юге страны определённые преимущества для формирования зон экономического роста.

Но пока, на мой взгляд, потенциал Южного федерального округа реализован далеко не в полной мере. По многим социально-экономическим показателям, включая ВРП на душу населения, производительность труда, развитие высокотехнологичных секторов экономики, Юг России отстает от большинства федеральных округов. Некоторые регионы нашего округа принадлежат к числу наименее экономически развитых субъектов Российской Федерации.

Главной нашей целью сегодня является ликвидация отставания региона в социально-экономическом развитии. Достичь этого возможно путём обеспечения высоких устойчивых темпов экономического роста и снижения препятствующих развитию рисков, а также повышения качества жизни в регионе.

– В чём особенности проявлений мирового финансового кризиса в вашем регионе – в целом по округу, по отдельным краям, областям, республикам?

– Любой регион не существует отдельно от тех процессов, которые происходят в стране. Тем более процессов экономических. Поэтому ситуация на Юге в той или иной степени идентична ситуации в стране.

В наибольшей степени кризис проявился в промышленном комплексе. Уменьшение заказов на выпуск продукции, проблемы с её оплатой привели к снижению объёмов производства, образованию задолженности предприятий по всем видам платежей. Непростая ситуация сложилась на предприятиях оборонно-промышленного комплекса. В целом за первое полугодие объём промышленного производства в округе снизился на 13,5%. Отдельные предприятия сократили численность персонала, перешли на укороченную рабочую неделю или рабочий день.

В агропромышленном комплексе ситуация более благоприятная. За 6 месяцев текущего года наблюдается рост объёмов производства – от 0,2% в Чеченской Республике до 9,8% в Республике Адыгее. В настоящее время завершена уборка ранних зерновых культур. Намолочено около 26 млн тонн зерна, урожайность в среднем по округу составила около 30 ц/га.

В строительстве за прошедшие шесть месяцев введено в действие почти 4 млн квадратных метров жилья – на 4% меньше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Тем не менее в семи регионах наблюдается положительная тенденция ввода жилья. Наиболее высокие показатели в Адыгее, Чечне и Калмыкии.

Консолидированные бюджеты регионов округа в целом сбалансированы и исполняются в большинстве субъектов с профицитом. По итогам первого полугодия общие доходы консолидированных бюджетов субъектов ЮФО составили

292,2 млрд руб., расходы – 271 млрд руб. Дефицит зафиксирован в Республике Северная Осетия – Алания, в Ставропольском крае, Астраханской и Волгоградской областях.

Проблемы в экономике округа, разумеется, отражаются и на социальной сфере. На рынке труда Южного федерального округа, где положение и без того было нестабильным, негативные последствия финансового кризиса ухудшили ситуацию.

С начала года количество официально зарегистрированных безработных выросло на 7%, или на 41 тыс. человек, но в целом этот показатель намного ниже, чем по России. Согласно оперативным данным служб занятости населения регионов округа, на 4 августа т.г. численность зарегистрированных безработных в целом по округу составляла около 595 тыс. человек.

Для нормализации ситуации во всех регионах округа приняты и реализуются

вопросы социально-экономического развития находятся в центре нашего внимания. Во всех субъектах ЮФО работают антикризисные центры (комиссии, штабы, советы), реализуются антикризисные программы и планы. В качестве первоочередных принимаются меры поддержки реального сектора экономики, предприятий и организаций промышленности, сельского хозяйства, строительства, ведётся возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам.

– Известно, что одной из ваших антикризисных инициатив стал жёсткий контроль за своевременностью выплат зарплат – вплоть до уголовного преследования «проштрафившихся» работодателей. Как вы оцениваете эффект от этой инициативы? К тому же, по данным Роскомстата, средние доходы жителей ЮФО и без того ниже, чем в целом по стране...

” На рынке труда Южного федерального округа, где положение и без того было нестабильным, негативные последствия финансового кризиса ухудшили ситуацию “

региональные программы по снижению напряжённости на рынке труда. За последние полгода в этих программах было задействовано более 76 тыс. человек. Оказано содействие 4 тыс. граждан в создании малого бизнеса. Более 2 тыс. человек прошли опережающее профессиональное обучение, 70 тыс. приняли участие в общественных работах, прошли стажировку.

Безусловно, на социальную стабильность в округе негативное влияние оказал значительный рост с начала года цен на лекарственные средства и продукты питания. Сейчас темпы роста цен на товары, платные услуги и лекарственные препараты в регионах Юга России замедлились. Ситуация находится на контроле, ведётся её еженедельный мониторинг. Усилена разъяснительная работа с населением о возможности получения соответствующих субсидий и льгот. В городах округа для стабилизации цен на сельскохозяйственную продукцию организованы ярмарки выходного дня, работают «горячие линии».

– По итогам первого полугодия в округе отмечен некоторый рост уровня заработной платы. Тем не менее мы ещё далеки от среднего показателя по стране. Так, средняя начисленная заработная плата в мае 2009 года у нас составила чуть более 12,5 тыс. руб., в то время как по России этот показатель составляет около 18 тыс. Но даже эту зарплату некоторые руководители умудряются задерживать.

В подобных случаях необходимо привлекать органы прокуратуры к выяснению причин невыполнения обязательств работодателями, а также к выявлению случаев нецелевого использования средств. Это одно из условий, необходимых для обеспечения нормального социально-экономического развития в округе. Тем более в условиях финансового кризиса. Поэтому вопросы контроля за ликвидацией просроченной задолженности по заработной плате в организациях всех форм собственности всегда были и остаются в центре внимания аппарата

полномочного представителя Президент Российской Федерации в ЮФО.

За последние месяцы мы провели несколько совещаний по этой проблеме с главами субъектов и держим вопрос на контроле. Ведётся постоянный мониторинг ситуации с задолженностью по заработной плате в ежедекадном режиме. На местах (в регионах округа) самый пристальный контроль осуществляют главные федеральные инспекторы аппарата полномочного представителя.

Государственными инспекциями труда совместно с заинтересованными ведомствами за последние семь месяцев проведено более 5 тыс. проверок. Привлечены к ответственности почти 3 тыс. должностных лиц и 665 организаций. Органами прокуратуры за полгода в целях восстановления нарушенных трудовых прав граждан внесено примерно 3 тыс. представлений об устранении нарушений трудового законодательства, в результате рассмотрения которых к дисциплинарной ответственности привлечены более 2 тыс. должностных лиц, возбуждено 2278 дел об административных правонарушениях, по ним к административной ответственности привлечены более 2 тыс. лиц. По постановлениям прокуроров судами дисквалифицировано 56 руководителей организаций-должников.

Сегодня в целом в большинстве субъектов округа отмечаются позитивные тенденции, а также сокращение объёма задолженности по заработной плате. За семь месяцев текущего года размер задолженности в округе удалось сократить на 38%, или на 257 млн руб. На 10 августа 2009 года она составила порядка 417 млн руб. Задолженность полностью отсутствует в Республике Адыгея и Кабардино-Балкарской Республике, Республике Северная Осетия – Алания.

– Принято считать, что организация столь масштабных спортивных соревнований, как Олимпиада, даёт толчок социально-экономическому развитию региона. Каких благоприятных последствий для ЮФО вы ожидаете от олимпийского проекта?

– Сегодня, как известно, в районе Сочи идёт масштабное строительство олимпийских объектов. А строительный сектор в любой стране объективно привлекает для инвесторов. Поэтому подготовка

к проведению Олимпиады-2014, безусловно, способствует положительной динамике развития социально-экономического комплекса всего прибрежного региона и курортного комплекса Юга России.

Проведённый нами анализ хода подготовки и строительства олимпийских объектов показал, что подготовка и проведение Олимпиады даст толчок социально-экономическому развитию региона в целом, позволит на качественно новый уровень поднять вопросы экологии, жилищно-коммунального хозяйства, обеспеченности спортивными сооружениями для комфортного проживания граждан и отдыхающих.

Для регионов Юга это прежде всего привлечение внутренних и внешних инвестиций, создание новых рабочих мест, развитие вспомогательных и обслуживающих отраслей и предприятий, транспорта, энергетики и других инфраструктурных подразделений.

Это, конечно, создание новых рабочих мест. На начальном этапе строительства олимпийских объектов уже создано более

так и внешних – в экономику субъектов Юга страны является жизненно важным средством для обеспечения устойчивого экономического роста.

В последнее время в Южном федеральном округе сложилась достаточно благоприятная ситуация по привлечению инвестиций. За 2008 год по округу в целом отмечен рост инвестиций. Он составил более 900 млрд руб., т.е. увеличился по сравнению с 2007 годом на 11,2%. Конечно, в силу объективных причин инвестиционная привлекательность различных субъектов округа неоднородна.

Поэтому руководство Российской Федерации сегодня прилагает максимум усилий по нейтрализации и снижению влияния негативных факторов на инвестиционные процессы в субъектах ЮФО. В частности, посредством реализации в регионах Юга соответствующих федеральных целевых программ, таких как «Юг России», Федеральная целевая программа развития Чеченской Республики и в перспективе программа социально-экономического развития Республики

” Привлечь органы прокуратуры к выяснению причин невыполнения обязательств работодателями – это одно из условий, необходимых для обеспечения нормального социально-экономического развития в округе “

10 тыс. рабочих мест, а в ближайшее время потребуются ещё столько же. Темпы строительства объектов Олимпиады ежедневно возрастают, поэтому считаю, что подготовка к Играм – серьёзное подспорье в решении ряда социально-экономических проблем как округа, так и страны в целом.

– ЮФО расположен на самом, пожалуй, неспокойном участке российской границы. Как вы оцениваете влияние политических событий на Кавказе на социально-экономическое положение в округе?

– Любая нестабильность в нашем регионе сегодня влияет прежде всего на деловую активность инвесторов, вкладывающих средства в развитие ЮФО. А привлечение инвестиций – как внутренних,

Ингушетия. В результате реализации этих программ возможно добиться повышения финансовой самостоятельности регионов и уровня жизни населения.

Также ежегодно в округе проходит Международный инвестиционный форум в Сочи. Он является площадкой для встреч, переговоров и налаживания сотрудничества крупных региональных и российских предпринимателей, а также представителей зарубежного бизнес-сообщества. По итогам прошлогоднего форума регионами Юга России подписано более 100 инвестиционных соглашений о сотрудничестве и меморандумов о намерениях на общую сумму около 500 млрд руб. Реализация этих проектов позволит создать в округе более 29 тыс. новых рабочих мест. ■

Сочи и зима созданы друг для друга

ЗИМНЯЯ ОЛИМПИАДА-2014 ФОРСИРУЕТ РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПРОЕКТА, ПРОДИКТОВАННОГО САМОЙ ПРИРОДОЙ, – ПРЕВРАЩЕНИЕ СОЧИ В УНИКАЛЬНЫЙ ЗИМНИЙ КУРОРТ МИРОВОГО ЗНАЧЕНИЯ.

Дмитрий ЛЕКУХ

Помните, как искренне веселился и зубоскалил наш «либерально-экономический бомонд», когда Сочи вступил в борьбу за право принимать зимние Олимпийские игры? Некоторые даже предлагали в качестве символа этих игр дельфина на лыжах утвердить. В зимней шапке-ушанке и с балалайкой, разумеется. Чтобы было, так сказать, ещё смешнее.

Смешнее стало. Но только по несколько иной причине: «либеральные экономисты» просто – в очередной, кстати, раз – показали, что за «глобальными законами» им не видно конкретной – экономической ли, геологической ли с климатической – ситуации.

На самом деле, если Сочи действительно хочет стать мировым, а не региональным курортом, у него просто нет иного выхода, как перепрофилироваться «в зиму». Такой уж там уникальный ландшафт, что снег зимой в горах круче, чем в Китцбюэле с Куршевелем, вместе взятых. А вот море – напротив: что с ним ни делай, какие очистные сооружения ни ставь, чуть пройдут дожди – всё одно станет характерно бурого цвета.

Сами, наверное, иногда замечали при полёте к аэропорту Адлер: внизу бурая полоса шириной километра полтора. Самое интересное, это не то, что по привычке думается. Это глина.

Просто горы уникально близко к морю расположены, плюс они же являются естественной преградой для влажных морских ветров. Причём горы достаточно геологическим меркам молодые.

Соответственно, как прольёт с неба посылнее, так многочисленные горные речки и ручейки довольно качественно выходят из берегов, неся вместе со своими водами в море весь мусор и глину, до которой только дотянутся.

Купаться в этом, конечно, можно и вполне себе допустимо любыми санитарными нормами, да и сильные дожди там идут далеко не каждый день. Поэтому Сочи был и остаётся востребованным среди жителей нашей страны т.н. локальным, или региональным, курортом. Но, к примеру, любой вменяемый немец, выбирая между российским Черноморским побережьем и какой-нибудь Анталией, если он в твёрдом уме, разумеется, и не собирается немедленно жениться на какой-нибудь сочинской красотке, выберет Анталию.

И в этом нет ничего обидного, там объективно море другое.

Просто Сочи, что бы жители этого чудесного города ни говорили про свою многовековую историю, – проект, безусловно, сталинский. И, следовательно, волевой. Понравилось Иосифу Виссарионовичу место, хлопнул шапкой о землю, сказал «здесь будут дворцы для отдыха рабочих и крестьян», вот и построили.



РИА «НОВОСТИ»

Попробуй-ка не построй.

Самое смешное, что хлопнул бы будущий генералиссимус шапкой чуть севернее – имели бы мы сейчас совершенно уникальный курорт в Лазаревском районе. Там, по данным экспертов ЮНЕСКО, самое чистое Чёрное море вообще, никакая Болгария с Турцией и рядом не лежали.

А вот для зимнего курорта мирового уровня Сочи не просто подходит, он там неминуемо будет построен. Не нами, так кем-нибудь другим. И опять-таки из-за того же пресловутого ландшафта.

Тот же самый Большой Кавказский хребет, преграждающий путь тёплому морскому воздуху на север, даёт на выходе такой чудесный горный «пухляк», какого нет и в знаменитых, полностью благоустроенных Альпах. Один раз ратраком прошёл – вот тебе, считай, и готовая трасса.

Причём наличие высокогорных «снежных цирков», обрамлённых реликтовыми горными лесами, если и не позволяет делать катание круглогодичным, то на восемь-девять месяцев обеспечить полноценную нагрузку туристическому комплексу может вполне.

А в экономике города, при нормальной дорожной и туристической инфраструктуре, это ещё и, помимо всего прочего, позволит уйти от так называемых сезонных колебаний: жить-то часть туристов зимой вполне может и на побережье. ■

Автопортрет: Юг – край оптимистов

ХАРАКТЕРНАЯ ОСОБЕННОСТЬ УМОНАСТРОЕНИЙ В ЮЖНОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ:
ЗДЕСЬ МЕНЬШЕ, ЧЕМ В ЦЕЛОМ ПО СТРАНЕ, СОКРУШАЮТСЯ ИЗ-ЗА КРИЗИСА.
НО НЕ ОТКАЗАЛИСЬ БЫ ОТ «СМЯГЧЕНИЯ» ДЕЛОВОГО КЛИМАТА.

Василий БУРОВ

С точки зрения развития экономики и общественного самочувствия ЮФО представляет собой весьма неоднородное пространство. Здесь одновременно сосредоточены и основные сельскохозяйственные регионы, и крупные промышленные центры, и главные курортные зоны России. Кроме того, к округу относится и политически нестабильный Северный Кавказ. При этом в целом оценка различных общественно-экономических явлений и трендов в ЮФО его населением очень близка к средней картине по стране.

Однако отдельные регионы округа существенно различаются между собой. Эту разницу лучше всего демонстрируют крупнейшие регионы округа – Краснодарский и Ставропольский края, а также Астраханская, Волгоградская и Ростовская области.

Краснодарский край – наиболее благополучный, с точки зрения самих жителей регион ЮФО. 54% его населения довольны состоянием дел в регионе, недостаточно хорошим считают его 34%. Любопытно, что в среднем по стране эти показатели почти обратные – 35% и 58% соответственно. Средние цифры в самом ЮФО – 39% и 51%. Позитивными показателями по отношению к общероссийским цифрам ЮФО обязан именно Краснодарскому краю. В остальных регионах округа (за исключением Ростовской области, практически повторяющей средние

общероссийские показатели) соотношение граждан, довольных и недовольных состоянием дел в их округе, существенно хуже, чем в целом по стране.

Динамику развития общей ситуации в целом население ЮФО оценивает положительнее, чем в среднем по стране: 26% (против общероссийских 21%) считают, что она улучшается, 39% (против 42%) полагают, что она остаётся неизменной, и уверены в ухудшении 27% (против 31% в целом по стране). Общий уровень оптимизма объясняется оценками жителей лишь двух регионов округа – того же Краснодарского края (39% ощущают улучшения) и Астраханской

в советское время занимавшее одно из первых мест в стране. Кроме того, в регионе функционируют крупные производства стройматериалов, развит туристический бизнес. Способствует этому особому экономическому положению Краснодарского края и расположение на его территории объектов олимпийской стройки и самого города Сочи.

Благоприятное положение региона предопределило отношение населения к власти: при чуть более скромных оценках работы руководителей регионов ЮФО, чем по стране, 51% жителей Краснодарского края оценивают работу руководства региона как хорошую. При этом

области (35%). Самые пессимистичные оценки положения дел в округе дали жители Волгоградской области: ухудшение ощутили более трети – 36%, и лишь 17% замечают те или иные улучшения.

Оптимизм жителей Краснодарского края объясняется его стабильным экономическим положением. Прежде всего в нём развито сельхозпроизводство (в числе прочего это единственный регион РФ с процветающим виноделием),

лишь 40% россиян поставили такую же оценку руководителям своих регионов. Любопытно, что при общей позитивной оценке действий местных властей жители Красноярского края меньше всего рассчитывают на улучшение экономического положения в стране.

Благодаря значительной сельхозориентированности регионов ЮФО уровень влияния кризиса на население оказался достаточно низким. Спрос на сельхозпро-

дукцию не так сильно подвержен колебаниям экономической конъюнктуры, а кредиты в этом секторе экономики хотя и играют существенную роль в его развитии, но и до кризиса выдавались крайне нестабильно. В связи с этим ситуация в сельхозотрасли изменилась не столь трагично, как в других секторах экономики. Небогатая в целом жизнь на селе, опирающаяся на подсобное хозяйство, сделала сельчан менее чувствительными к кризисным явлениям.

Итог таков: если по всей России кризис затронул 54% граждан, то в ЮФО количество пострадавших от кризиса уменьшилось до 46%. Меньше всего, как и следовало ожидать, кризис сказался на жителях Краснодарского края. Сильнее всего от него пострадали жители Ставрополя и Ростовской области.

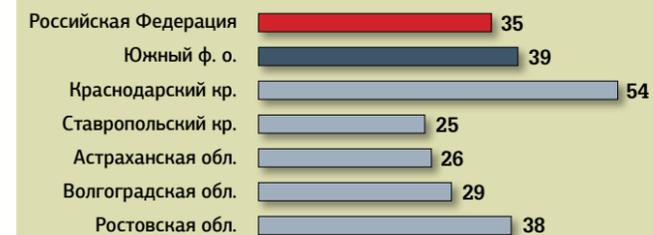
Примечательно, что жители Краснодарского края один в один повторили общероссийские результаты. Несмотря на развитую машиностроительную отрасль, Ростовская область, напротив, оказалась в первой десятке российских регионов по степени затронутости кризисом: его проявления ощутили на себе 61% населения. В числе самых характерных проявлений – увольнение с работы, сокращение рабочего дня и оплаты труда.

На этом фоне очень любопытно выглядят условия для развития малого бизнеса в регионах ЮФО. Если 26% россиян оценивают их в своих регионах как благоприятные, то процент позитивно настроенных граждан в ЮФО снижается до 23%.

Самые низкие оценки условиям для ведения малого бизнеса дали в самом успешном регионе ЮФО – Краснодарском крае: хорошими их назвали 19% жителей. Лучше всего, по оценке граждан ЮФО, малому бизнесу живётся в Астраханской области – 30% её жителей положительно оценивают условия для ведения малого бизнеса.

Резюме таково: несмотря на относительную экономическую независимость населения ЮФО – вследствие развитого сельхозсектора и большого процента населения, проживающего в сельской местности, – деловой климат Южного федерального округа сильно зависит от действий государства и крупного регионального бизнеса. В условиях общей нестабильной экономической ситуации в стране подобный расклад сил представляет угрозу для сбалансированного развития Юга России. ■

Доля довольных общей ситуацией в регионе, %



Оценка жителями динамики изменения общей ситуации в регионе, %



Благоприятность для малого бизнеса, %



Наличие собственного бизнеса, %



Источник: Фонд «Общественное мнение», мегаопрос «Георейтинг», 3–17 июня 2009 г., 34 000 человек, 68 регионов РФ.



Владимир КИРИЛЛОВ,
глава Росприроднадзора –
после погружения на дно озера
на глубину 781 м на борту
аппарата «Мир-2»

„ Байкал остаётся экологически чистым озером, никаких следов деятельности человека при его исследовании в районе посёлка Турка (Бурятия. – «ПР») с помощью аппаратов «Мир» не было обнаружено.



ДАЛЬНИЙ ВОСТОК
Путин снижает цены на авиабилеты

Председатель Правительства РФ Владимир Путин подписал постановление о продлении льготных тарифов на воздушные перевозки для граждан, проживающих на Дальнем Востоке, до конца октября 2010 года. До подписания документа правом купить билеты в Москву, Санкт-Петербург и Сочи за полцены могли воспользоваться жители региона в возрасте старше 60 и до 23 лет в период с 15 мая по 15 сентября. Теперь они смогут летать в обе столицы и в Сочи за половину стоимости на полтора месяца дольше. «Также следует подумать и об увеличении количества городов, которые подпадут под эту льготу», – добавил после подписания документа Путин.

КАЛУЖСКАЯ ОБЛАСТЬ
Рельсы и автозапчасти

Член Калужского регионального объединения РСПП – завод «Ремпутьмаш» и австрийская компания Maschinenfabrik Liezen (MFL) начали совместное производство рельсофрезерных поездов, привлекательность которых состоит в высокой производительности и большой точности обработки профиля головки рельса даже при значительном износе. Производительность нового поезда составит 800–1000 км рельсов в год при температурных условиях работы от –20 до +40° по Цельсию.

Также, по сообщениям из Калуги, рядом с заводом «Фольксваген» состоялась церемония начала строительства площадки, на которой разместятся предприятия по производству автомобильных комплектующих. Основными реализаторами проекта стали ОАО «Корпорация развития Калужской области» и группа компаний «ЭКСПРО». Общий объём инвестиций составит 100 млн евро. Срок реализации проекта – 2012 год.

ИРКУТСКАЯ ОБЛАСТЬ
БЦБК гасит долги

На остановленном в октябре 2008 года Байкальском целлюлозно-бумажном комбинате (БЦБК) завершена выплата долгов по зарплате и выходным пособиям: управляющая компания «Континенталь Менеджмент» выделила на эти цели 32 млн руб. Кроме того, местный муниципалитет заплатил комбинату 9 млн руб. за расходование горячей воды. Эти средства также направлены на выплату долгов уволенным (всего на комбинате сокращено более 1500 человек) и оставшимся в штате сотрудникам.



РИА «НОВОСТИ»

УРАЛ



Инвалиды рассказывают представителю Президента РФ в УФО Николаю Винниченко (в центре) о новых методиках использования инвалидных кресел

Стенд Координационного совета объединений РСПП в УФО

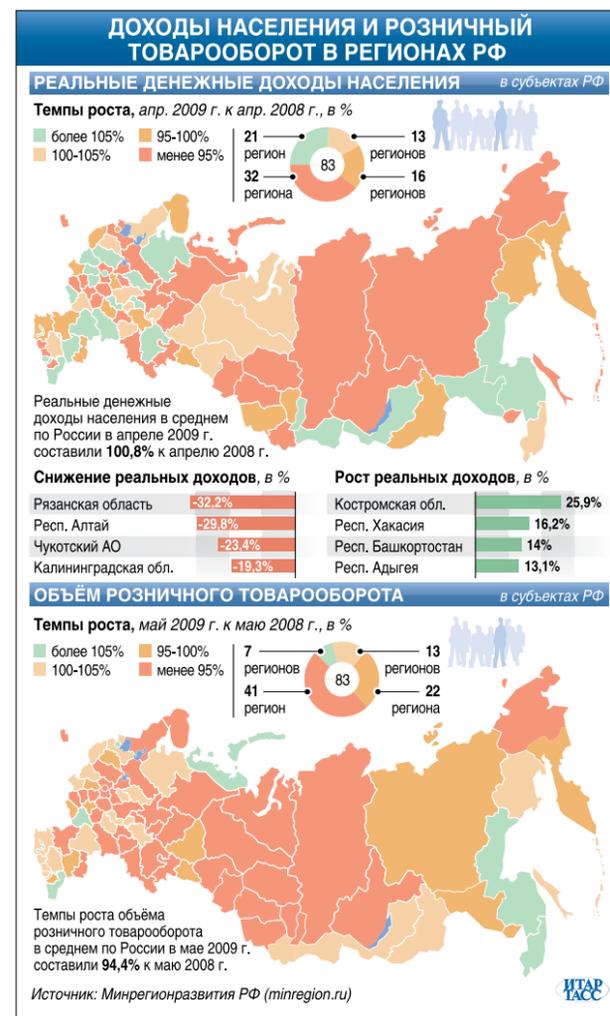


АНТОН АНТОНОВ-ОВСЕНКО

Социальные проекты власти и бизнеса

В Челябинске состоялась выставка социальных проектов Уральского федерального округа. Посетившие выставку полномочный представитель Президента РФ в УФО Николай Винниченко и губернатор Челябинской области Пётр Сумин демонстрировали таким образом своё неравнодушие к проблемам проживающих в округе наименее социально защищённых слоев населения. Большинство субъектов УФО обладают крупными месторождениями минерального сырья. В Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком автономных округах разведаны и эксплуатируются нефтяные и газовые месторождения, относящиеся к Западно-Сибирской нефтегазоносной провинции, в которой сосредоточено 66,7% запасов нефти РФ (6% мировых запасов) и 77,8% газа РФ (26% мировых запасов). Очевидно, потому, что особую ответственность за благополучие местного населения в кризисное время власти возлагают на деловое сообщество региона, и руководители Координационного совета объединений РСПП в УФО не преминули воспользоваться экспозицией в Челябинске, чтобы рассказать представителю Президента РФ о своей работе.

В состав Уральского федерального округа входят Свердловская, Тюменская, Курганская и Челябинская области, а также Ханты-Мансийский и Ямало-Ненецкий автономные округа. Территория округа превышает вместе взятые территории Германии, Франции, Великобритании и Испании. По данным переписи населения, в 2002 году в Уральском федеральном округе проживали **12 млн 373 тыс. 926 человек**, что составляет **8,52%** населения России.



Россия – Литва: бизнес «открывает шлюзы»

ДЕЛОВЫЕ КРУГИ ДВУХ СОСЕДНИХ ГОСУДАРСТВ ПОДТАЛКИВАЮТ ВЛАСТИ К РАЗВИТИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА.

Светлана КОРОЛЁВА

В конце июня в Вильнюсе состоялась встреча представителей деловых кругов России и Литвы, которую уже расценили как знаковое событие в российско-литовском экономическом сотрудничестве.

В первой международной конференции «Развитие и вызовы литовско-российского сотрудничества в условиях глобальных финансовых и экономических изменений», организованной Деловыми советами по экономическому и торговому сотрудничеству двух стран при активном участии посольства России в Литве, приняли участие руководители более чем 30 литовских и примерно столько же российских компаний.

Премьер-министра Литвы Андриуса Кубилюса в этот день ждали на сессии ОБСЕ, проходившей в то же самое время в Вильнюсе. Однако конференция оказалась в рабочем графике премьера на приоритетном месте.

Впрочем, это неудивительно. После распада СССР, как известно, отношения между Россией и Прибалтийскими государствами складывались прохладно. У наших соседей были другие приоритеты – вступление в Евросоюз и в НАТО. Однако времена меняются. И диктуют новые пункты повестки дня.

Совсем недавно в должность президента Литовской Республики вступила Даля Грибаускайте, выпускница экономического факультета Ленинградского государственного университета, в недавнем прошлом еврокомиссар. В одном из



На открытии конференции: премьер-министр Литвы Андриус Кубилюс, глава концерна Aichtma group Брониславас Лубис и председатель Российского делового совета по сотрудничеству с Литвой Виктор Тригубко

первых своих интервью она призналась, что главное для неё – найти взаимопонимание с Россией: «Не только Россия, но и мы, литовцы, тоже должны уважать историю вашей страны. Надо меньше эксплуатировать тему прошлого. Повторюсь ещё раз, что уважительное отношение с обеих сторон позволит нам не столько забыть, что было, но, скорее, откроет ориентиры в будущее».

«Открыть шлюзы» для экономического сотрудничества двух стран – та-

кую задачу ставят перед собой и участники деловой конференции. Кстати, в качестве языка общения они выбрали русский, который по-прежнему (точнее, вновь) широко используется в Литве, в т.ч. и на бытовом уровне.

По-русски на конференции выступал и премьер-министр Литвы Андриус Кубилюс. Его выражение «хороший кризис» многие поначалу восприняли как лингвистический прокол, но вскоре всё прояснилось.

«Кризис является не только периодом трудностей, но и периодом больших возможностей. Поэтому надо не прозевать возможности, которые хороший кризис открывает для тех перемен, которые всем нам нужны. Особенно в наших деловых отношениях. С точки зрения государственной политики могу сказать, что с Россией мы всегда пытаемся развивать для обеих сторон выгодные экономические и культурные отношения. Конечно, мы не избегаем и дискуссий в некоторых трудных вопросах сегодняшнего дня или нашей истории. Но я думаю, что мы всегда можем найти лучшие варианты развития наших отношений», – пояснил г-н Кубилюс.

Председатель Российского делового совета по сотрудничеству с Литвой, старший президент ОАО «Мечел» Виктор Тригубко, представляя подробный анализ российско-литовских деловых отношений, выбрал для сравнения экономическое сотрудничество России с такими странами, как Германия и США. По его словам, в 2008 году в России работали лишь 300 литовских компаний, германских – 6 тыс. Объём германских капиталовложений в российскую экономику составил \$17,4 млрд против \$200 млн литовских. Объём инвестиций США в российскую экономику составил \$8,8 млрд. «Литовский бизнес должен быть более агрессивным в хорошем смысле слова и более активно выходить на российский рынок. Нам необходимо совместными усилиями постараться максимально минимизировать последствия кризиса для двусторонних взаимоотношений. Самое главное – заложить основу для нашего дальнейшего продвижения вперёд. Нужны конкретные результаты в виде контрактов», – призвал он литовских коллег.

Кстати, в ответ на это премьер Кубилюс весело заметил, что сравнение Литвы с такими промышленными странами-гигантами его приятно порадовало.

В качестве привлекательных моментов для инвестиций в российскую экономику на конференции называлось то, что благодаря разумным действиям российского правительства наша страна подошла к кризису достаточно защищённой. С другой стороны, и это

особенно отмечали литовские участники конференции, по мнению экспертов, к 2010 году у российских компаний появится значительно больше возможностей для приобретения активов за рубежом, а следовательно, и в Литве.

Среди отраслей, которые российские бизнесмены советуют литовцам держать в поле зрения, называли транспортную сферу (в т.ч. перевозку грузов), торговлю, высокие технологии, энергетику, финансовые услуги и ряд других.

В свою очередь представители литовских деловых кругов высказывали крайнюю заинтересованность в совместном развитии транспортной отрасли, продвижении литовской молочной продукции на российский рынок, особенно в регионах.

Один из самых влиятельных бизнесменов Литвы, президент концерна Aichtma group и один из главных инициаторов вильнюсской конференции Брониславас Лубис в разговоре с корреспондентом журнала «Промышленник России» заметил: «Нам хотелось бы, чтобы наша молочная продукция, сыры были популярны в Саратове или Ниж-

Ещё в 1993 году было подписано соглашение о торгово-экономических отношениях двух стран, которое в 2004 году было адаптировано к нормам Европейского союза. С 1997 года работает российско-литовская Межправительственная комиссия по торгово-экономическому, научно-техническому, гуманитарному и культурному сотрудничеству. В ноябре 2008 года учреждены национальные Деловые советы в России и Литве. Подписаны соглашения о сотрудничестве, в частности между Российским союзом промышленников и предпринимателей и Литовской конфедерацией промышленников. Организационно оформляются торгово-экономические отношения литовских и российских регионов.

«Так получилось, что Литва в отношениях с Россией всё-таки больше повёрнута на Калининградскую область. В неё вкладывается 2/3 всех инвестиций, идущих из Литвы в Россию. А это 10% всех инвестиций Литвы. И это хорошо, но вокруг Литвы – Псковская, Новгородская области, да весь Северо-Западный регион России», – напомнил

Еще вчера у наших соседей были другие приоритеты – вступление в Евросоюз и в НАТО. Однако времена меняются. И диктуют новые пункты повестки дня

нем Новгороде так же, как они популярны сегодня в Москве или Петербурге».

В числе препятствий, которые мешают наращивать обороты делового сотрудничества, называли некоторые «пробелы» в литовском и российском законодательстве.

Исполнительный вице-президент РСПП Дмитрий Кузьмин уточнил, что фундамент для развития российско-литовских отношений заложен достаточно основательный: «Дело, видимо, сейчас в том, что в условиях сложившейся экономической конъюнктуры, которые переживают обе наши страны, нужно более активно использовать уже существующий механизм, сделать так, чтобы он заработал в полную силу».

вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей Вячеслав Пшеничников, отметив необходимость развития сотрудничества двух стран на региональном уровне.

Важным шагом на этом пути, по его словам, должна стать Международная конференция «Страны ЕС и СНГ. Опыт и перспективы экономического сотрудничества в условиях кризиса. Интересы бизнеса», которая должна пройти в Вильнюсе 5 и 6 октября. В ней, в частности, наряду с представителями СНГ и Евросоюза планируются участие губернаторов Псковской и Новгородской областей Андрея Турчака и Сергея Митина. ■

Новые безработные не хотят рисковать

ВОЛНА СОКРАЩЕНИЙ И УВОЛЬНЕНИЙ, ПРОКАТИВШАЯСЯ С ОКТЯБРЯ ПРОШЛОГО ГОДА ПО РОССИИ, ПРИВЕЛА К КРИТИЧЕСКИМ ПОСЛЕДСТВИЯМ ДЛЯ РЫНКА ТРУДА – САМОГО ЧУВСТВИТЕЛЬНОГО «МЯГКОГО МЕСТА» ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ЭКОНОМИКИ. ОДНАКО НИ НЕПРОРАБОТАННОСТЬ ПРОГРАММ «АЛЬТЕРНАТИВНОЙ ЗАНЯТОСТИ», НИ ТРЕВОЖНЫЕ ПРОГНОЗЫ НЕ СТИМУЛИРУЮТ БЕЗРАБОТЫХ К ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВУ.

Ян АРТ

По различным оценкам, армия безработных достигла 10 млн человек из примерно 74 млн трудоспособных россиян. По данным опроса популярного «рабочего» портала Superjob.ru, 58% респондентов отмечают, что российские работодатели сокращали в последние месяцы персонал.

«За первые полгода кризиса, с ноября по март, количество вакансий в России в среднем сократилось в 2 раза, количество же соискателей по отдельным направлениям увеличилось в 3–5 раз», – констатирует генеральный директор Penny Lane Personnel Татьяна Долякова.

Точное число потерявших работу назвать никто не берётся – с учётом того, что в России пока нет массовой традиции в случае потери работы регистрироваться на бирже труда. Да и размер пособий по безработице не стимулирует к такому шагу.

Различные отрасли экономики пострадали в разной степени – в зависимости от приобщённости к кредитным и иным финансовым потокам.

Наибольшее число «пострадавших» – в сферах банкинга, инвесткомпаний, строительства, промышленного производства, медиабизнеса, наименьшее – в ретейле и сфере обслуживания. Независимо от сферы бизнеса практически повсеместно на острие сокращений оказался управленческий персонал, прежде всего носители «вспомогательного функционала» (маркетинг, PR, управление кадрами и т.п.).

В «географическом разрезе» волна увольнений более всего ударила по Москве – главному «бэк-офису» страны – и городам, в той или иной мере зависимым от крупных производств, сбыт продукции которых пал жертвой кризиса: Липецку, Набережным Челнам, Череповцу,

Кемерову. По данным портала Rabota.ru, московский рынок труда «схлопнулся» примерно в четыре раза. А по данным Росстата, наибольшее число увольнений произошло в Нижегородской, Орловской, Самарской, Ульяновской, Московской и Ленинградской областях.

Варианты для «лишенцев»

Проблема безработицы априори стала одной из наиболее актуальных для российских властей, но за минувший год едва ли возможно констатировать, что найдены эффективные инструменты противодействия ей.

Наиболее «прямое» решение – эффективная финансовая поддержка безработных – российскому бюджету просто не по карману. Даже планируемое повышение пособия по безработице до 4,9 тыс. руб. грозит дополнительными нагрузками на

оказавшийся в серьёзном дефиците бюджет. Поэтому власти в последнее время более активны в попытках найти вариант альтернативного трудоустройства, однако пока найденные альтернативы выглядят не слишком убедительно.

Например, предполагается, что в грядущем октябре временную работу примерно для 700 тыс. человек даст перепись населения России, однако их заработок будет одноразовым и сравнимым лишь с уровнем российских пенсий. «Единая Россия» выступила с идеей возрождения института управдомов, апогеты этого социального проекта полагают, что таким образом удастся занять около 1 млн человек. Однако вариант «переквалифицироваться в управдомы», предложенный ещё Остапом Бендером, также вряд ли станет серьёзной «лазейкой» для безработных россиян. К тому же эти люди будут, по сути, исключены из экономического производства, и их зарплаты станут лишь производным от зарплат тех, кто ещё производит какую-либо прибавочную стоимость.

Ещё один предложенный властями вариант – разрешить свободную добычу золота в Сибири, что даст возможность хотя бы некоторым безработным переквалифицироваться в старатели.

Определённый вклад в дело противодействия безработице внёс министр образования России Андрей Фурсенко, который предложил выпускникам 2009 года остаться в вузах для получения дополнительного образования или перехода в магистратуру. По логике, это должно сдержать хотя бы приток на рынок труда новоиспечённых специалистов, которым в нынешних условиях едва ли светит нормальное трудоустройство.

Региональные власти также предложили свои варианты. Например, администрация Астраханской области предлагает задействовать потерявших работу на прополке незаконных посевов конопли. Однако предполагаемая оплата за сей труд (около 5 тыс. руб.) столь мизерна, что можно рискнуть предположить: «задействованные» предпочтут скорее собирать эту коноплю, чем уничтожать её.

В Законодательном собрании Петербурга предлагают отправить на обучение в городские ПТУ всех потерявших работу



ИНТЕРПРЕСС/ИТАР-ТАСС

Проблема безработицы стала одной из самых актуальных для российских властей, но за минувший год едва ли возможно констатировать, что найдены эффективные инструменты противодействия ей

гастарбайтеров. По мнению авторов проекта, это позволит им как-то просуществовать ближайший год и не вступить на путь криминальных заработков.

Наиболее реалистичной в этом ряду выглядит инициатива кемеровского губернатора Амана Тулеева, который выделяет в пользование оставшихся без работы кузбассцев по 10 соток земли, выдаёт семенной картофель и по паре кроликов. Но и этот вариант, напоминающий, что спасение утопающих – дело рук самих утопающих, едва ли можно считать принципиальным решением.

Цена труда

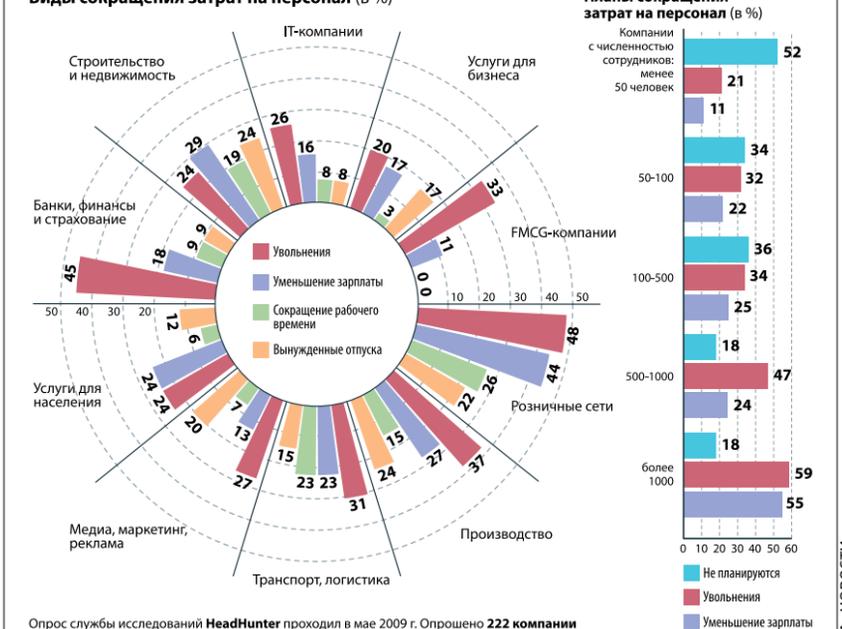
Параллельно с физическим сокращением объёмов российского рынка труда идёт и его финансовое сокращение.

По словам министра финансов России Алексея Кудрина, снижение реальной заработной платы в России в этом году составит 4,6%. Однако речь идёт лишь об официальной статистике. Реальная оплата труда уже уменьшилась, по оценкам различных экспертов, на 20–40%. Прежде всего за счёт почти повсеместной ликвидации бонусов, премий, дополнительных выплат и «сопакетов». Шутка,

Рынок труда: неутешительные прогнозы

Треть компаний планируют летом и осенью уволить часть сотрудников

Виды сокращения затрат на персонал (в %)





Не все профессии в кризис одинаково бесполезны. Например, строитель остаётся в Москве самой востребованной специальностью

ИТАР-ТАСС

От «белых воротничков» к «синим воротничкам»

Треть специалистов и менеджеров готовы в нынешней ситуации получить рабочую профессию

Готовы ли вы сменить кресло в офисе на место в поле или у станка? (в %)



Выбор новой профессии (в %)



Опрос проведён HeadHunter. В нём участвовали более 1500 посетителей портала из всех регионов РФ

РИА «НОВОСТИ»

что «лучший бонус по итогам 2008 года – это сохранение рабочего места в 2009 году», стала реальным отражением дел в отечественном бизнесе.

Более того, многие эксперты полагают, что осенью российские зарплаты продолжат «худеть». По расчётам Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП), за первую половину 2009 года промышленное производство упало на 15,4%, ВВП – больше чем на 10%, доходы предприятий – на 20–40%. Соответственно, полагают эксперты, российские работодатели будут вынуждены провести секвестр фондов оплаты труда, тем более что за время кризиса удельные трудовые издержки (расходы на работников, поделённые на выпуск продукции) резко выросли и достигли 36%.

Это предположение логично, тем паче что, во-первых, за счёт безработных работодатели сегодня имеют огромную армию потенциальных «штрейкбрехеров», готовых согласиться на более низкую оплату, чем действующие сотрудники. А во-вторых, такой ресурс сокращения расходов на персонал, как урезания минувшей зимой, выработан как минимум наполовину и столь же масштабные сокращения этой осенью уже попросту невозможны.

Сейчас, по данным экспертов, увольнение работников и снижение зарплат конкурируют между собой. Как сообщает

Slon.ru со ссылкой на экспертов, «предпочитают увольнять в сельском хозяйстве, пищепроме, легпроме, производстве машин и оборудования; предпочитают снижать зарплату в строительстве, металлургии, производстве транспорта и стройматериалов». В электроэнергетике и торговле используют примерно «на равных» и сокращение персонала, и сокращение зарплаты.

Помимо номинального сокращения, российские зарплаты сокращаются и «физически» – по покупательной способности. Если применить к среднестатистической численной зарплате методику индекса «Биг-Мака», то картина выглядит следующим образом: если в декабре прошлого года на среднюю российскую зарплату можно было купить 325 «Биг-Маков», то в июне этого года – только 291.

На «социально-материальном» самочувствии россиян это сказалось не самым лучшим образом. По сведениям ВЦИОМа, 42% россиян начали экономить на одежде и обуви, 24% – на лекарствах и лечении, 12% – на питании. По данным Института экономики переходного периода, о сокращениях персонала заявили 51% российских промышленных предприятий. Лидеры сокращений – компании по производству строительных материалов (о сокращениях заявили 73% предприятий этой отрасли) и предприятия чёрной металлургии (67%). А по оценкам кадрового холдинга «Анкор», в целом от

сокращения оплаты труда так или иначе пострадали 70% жителей России.

Где же у него кнопка?

Количественно-финансовые потрясения на рынке труда в полном соответствии с логикой диалектики привели и к качественным изменениям. «Рынок спроса сменился рынком предложения», – единодушно констатируют практически во всех кадровых агентствах.

Позитивные последствия таких перемен очевидны. Работодатели перестают участвовать в конкурентной гонке за ра-

ботника, приводившей к неоправданной и опережающей динамике бизнес-развития «накрутке» зарплат. Нанесён удар по завышенным зарплатным ожиданиям российского «офисного планктона», в первую очередь молодых клерков и выпускников вузов. Начались (пока ещё слабые) изменения в структуре высшей школы, которая, как давно уже констатировалось, с избытком плодила юристов, экономистов, маркетологов, пиарщиков и прочих «спутников бизнеса». Оптимисты даже полагают, что кризис волей-неволей скорректирует давно актуальное для России соотношение «белых» и «синих» воротничков и вернёт хотя бы часть молодых россиян в сферу реального производства.

Есть и демографический позитив. «Если до кризиса пик интереса российских работодателей приходился на 23–28-летних россиян, то сейчас интерес сместился в сторону 25–40-летних работников – более опытных и лояльных к компании-работодателю», – говорит руководитель инвестиционно-банковского департамента кадрового агентства Staffwell Елена Сидоренко.

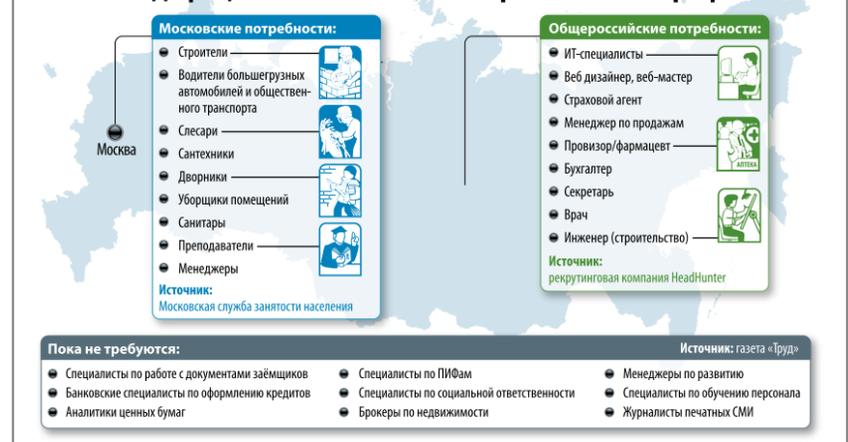
Однако всё это не снимает вопроса, каким образом в сегодняшних нервных условиях российскому бизнесу работать с теми, кто «остался в строю».

Специалисты по управлению кадрами дают примерно схожие советы. По их мнению, «драйв без денег» в российских офисах могут обеспечить полная прозрачность действий руководства компаний, все виды нематериального стимулирования и даже «антикризисный тим-билдинг» вроде корпоративных выездов на пикники и спортивные соревнования. Немаловажным становится и своевременность выплаты зарплаты.

«Главное сейчас – «честная игра» руководства компании, – считает генеральный директор компании «Кадровая служба» Михаил Лапушинский. – Сотрудник должен знать, что ждёт компанию и на какой доход рассчитывать. Второй элемент – чёткий график оплаты труда. В период снижения дохода и остановки кредитного рынка своевременность зарплаты – один из главных элементов снижения нервозности коллектива».

Однако именно это стало проблематичным вследствие кризисных проблем. По

Самые дефицитные и самые невостребованные профессии



данным Росстата, к началу второй половины 2009 года суммарная задолженность российских предприятий по заработной плате составила 7,2 млрд руб. – примерно в 2,5 раза больше, чем в докризисное время. В общем объёме просроченной задолженности по заработной плате 50% приходится на обрабатывающие производства, 15% – на транспорт, 13% – на строительство и 7% – на сельское хозяйство.

В целом социальное самочувствие работающей России ухудшается. Если в начале года портал Superjob.ru, ссылаясь на данные очередного опроса, отмечал, что сокращения вызвали нервозность у 20% россиян, то к середине года ситуация ухудшилась. Недавно фонд «Общественное мнение» (ФОМ) провел на сей счёт опрос руководителей российских предприятий. 25% из них отмечают, что отношение людей к работе стало более прохладным, ещё 24% руководителей считают, что работники стали «бояться потерять работу», у них «появилась нервозность», они «не уверены в завтрашнем дне». Причём, по данным ФОМа, лишь 31% россиян готовы к тому, что их зарплата будет уменьшаться, а рабочая нагрузка возрастёт, а 48% заявляют, что не согласны на такой вариант.

43% жителей России опасаются прелюбой «второй волны» кризиса. И этот страх может стать существенным фактором, определяющим способность отечественного рынка труда адаптироваться к кризису.

Долгоиграющие последствия могут быть также проблематичны. По оценке ФОМа, сегодня 21% молодых россиян хотят работать в «Газпроме», 11% – в Администрации Президента, по 9% – в Сбербанке и «ЛУКОЙЛе». По мнению экспертов ФОМа, кризис принципиально изменил устремления молодых россиян, которые теперь нацелены не на карьеру и успех в бизнесе, а на стабильность и уверенность в завтрашнем дне.

«Поэтому по сравнению с кризисом 1998-го мы в гораздо худшем положении, – говорит председатель совета директоров компании «Диалог Инвестментс» Александр Таркаев. – Тогда было огромное количество ребят, которые готовы были жизнь положить ради того, чтобы стать богаче, ради того, чтобы в этом предпринимательстве поучаствовать, какое бы они ни было тогда кривое-косое. Сегодня же никто не хочет рисковать. Если нет людей, готовых к предпринимательскому риску, никакая рыночная экономика в принципе невозможна. И я не верю, что гранты или призывы к банкам выдавать малому бизнесу кредиты хоть как-то в состоянии изменить ситуацию. Единственный вариант – возродить выгодность предпринимательского риска. Уберите часть налогов, создайте в Сибири свободную экономическую зону... Получается, что кризис должен ещё и углубиться, чтобы люди пошли в малый бизнес. Ведь малый бизнес – это как раз зона выживания в кризисные времена».

РИА «НОВОСТИ»

Приключения токарного станка, или Механизм замыливания инноваций в России

ГРАНДИОЗНЫЙ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ МАШИНОСТРОЕНИЯ И СТАНКООБРАЗОВАНИЯ ВНЕСЛИ РУССКИЙ НОВАТОР АНДРЕЙ НАРТОВ И АНГЛИЙСКИЙ ИЗОБРЕТАТЕЛЬ, ПРОМЫШЛЕННИК ГЕНРИ МОДСЛИ. НАШ БЫЛ ПЕРВЫМ В ИЗОБРЕТЕНИИ, А ВОТ ЗАСЛУЖЕННАЯ МИРОВАЯ СЛАВА ДОСТАЛАСЬ БРИТАНЦУ. И В ЭТОМ НЕТ НИЧЕГО ПАРАДОКСАЛЬНОГО. О ТОМ И РЕЧЬ.

Нина АЛЕХНОВИЧ

SHUTTERSTOCK

Их изобретения разделяют десятилетия, а объединяет токарный станок, вернее, суппорт – механический держатель для резца, заменяющий руку человека. Технические решения, предложенные ими, используются и поныне.

Из истории вопроса

По мнению многих учёных, появление первых токарных станков относят к 50-м годам VII века до н.э. Их конструкция была довольно примитивна. Такой станок представлял собой две соосно установленные стойки, между которыми зажималась заготовка из дерева, кости или рога. Подмастерье с помощью верёвки вращал заготовку (один или несколько оборотов в одну сторону, затем в другую). Мастер держал резец в руках и, прижимая его в нужном месте к заготовке, снимал стружку, придавая заготовке требуемую форму.

В XVII веке появились токарные станки, в которых обрабатываемое изделие приводилось в движение уже не мускульной силой, а с помощью водяного колеса, но резец, как и раньше, держал в руке токар. В начале XVIII века токарные станки всё чаще использовали для резания металлов, а не дерева, и поэтому проблема жёсткого крепления резца и перемещения его вдоль обрабатываемой поверхности стала весьма актуальной.

К идее механизированного передвижения резца изобретатели шли долго. Эта проблема особенно остро встала при решении таких технических задач, как нарезание резьбы, нанесение сложных узоров на предметы роскоши, изготовление зубчатых колёс и т.д. Впервые проблема самоходного суппорта была успешно решена в копировальном станке Андрея Нартова в 1712 году.

Кстати, токарными работами занимались многие европейские монархи и титулованная знать. В XVII веке и до начала XIX века было модно развлекаться изготовлением художественных изделий из кости и твёрдой древесины. Выполнялись такие работы на копировальных токарных станках, изготовленных, как правило, в одном экземпляре. Приобрести станок из-за его дороговизны могли лишь весьма состоятельные люди. Любителями «токарного

художества» были коронованные особы – Пётр I, прусский король Фридрих I, французский король Людовик XVI, английский король Георг III, русский император Павел I, его жена Мария Фёдоровна и другие.

«Царёв токар» и его оригинальные инвенции

Андрей Константинович Нартов (1693–1756) с 16 лет работал токарем в мастерской Московской школы математико-навигационных наук, помещавшейся в Сухарева башне. Эта школа была основана Петром I, в её токарной мастерской для царя изготавливали станки, там он нередко и сам работал. В 1712 году Пётр I вызвал Андрея Нартова в Петербург, где определил его в собственную «токарню». «Царёв токар», как часто называли Нартова, проявил себя замечательным мастером-изобретателем.

только токарных, но и других металлорежущих станков. Оно являлось, по существу, тем достижением технической мысли, которое было необходимо для того, чтобы перейти от ремесла и мануфактуры к крупной машинной промышленности.

«В Берлине такой машины нет»

Надо бы заметить, какое впечатление произвели оригинальные инвенции Нартова за границей, когда он в 1718 году по приказу Петра I отправился «приобрести вящие успехи в механике и математике». С собой Нартов взял и изобретённые им станки – чтобы не только «людей посмотреть», но и «себя показать». Показать, как выяснилось, было что. В Берлине он обучал токарному искусству прусского короля Фридриха Вильгельма I, кото-

Изобретение суппорта Андреем Нартовым

являлось тем достижением технической мысли, которое было необходимо, чтобы перейти от ремесла и мануфактуры к крупной машинной промышленности

Работая здесь в 1712–1725 годах, Нартов изобрёл и построил ряд совершенных и оригинальных по кинематической схеме токарных станков (в т.ч. копировальных), часть которых была снабжена механическими суппортами (от позднелатинского *supporto* – «поддерживаю»).

До изобретения Нартова при работе на станке резец зажимали в специальную поддержку, которая передвигалась вручную, или ещё проще – резец держали в руке. Так было во всей Европе. И качество изделия целиком зависело от руки, силы и умения мастера.

Нартов изобрёл механизированный суппорт, принцип действия которого не изменился и до сего дня. Суппорт (или «педесталец» – так сам Нартов назвал своё новшество) перемещался при помощи винтовой пары, т.е. винта, вкручивающегося в гайку.

Изобретение суппорта ознаменовало собой начало новой эпохи в развитии не

рый вынужден был признать, что «у нас в Берлине такой машины нет».

Изучая технические новшества, известные в то время за границей, и отбирая из них те, которые представляли интерес, Нартов неоднократно убеждался в том, что русские техники не только не уступают иностранным, но во многом и превосходят последних. Об этом он писал Петру I из Лондона: «...Здесь таких токарных мастеров, которые превосходили бы российских мастеров, не нашёл, и чертежи махином, которые Ваше царское Величество приказал здесь сделать, я мастерам казал, и оные сделать по ним не могут».

Президент Парижской академии наук Биньон писал об изделиях, изготовленных Нартовым на русском токарном станке, привезённом в Париж: «Невозможно ничего видеть дивнейшего!» В Национальном хранилище искусств и ремёсел Франции стоит русский токарно-копировальный станок, на ко-



«Царёв токарь»
Андрей Нартов
и его токарно-
копировальный
станок, который
произвёл фурор
в просвещённой
Европе



тором Нартов демонстрировал своё искусство Биньону. А между тем Франция тогда была страной, в которой токарное дело достигло высокого уровня.

Когда Нартов в 1720 году вернулся из заграничной поездки, Пётр I назначил его заведующим царскими токарными мастерскими. В этих мастерских Нартов за короткий срок создал целую группу новых оригинальных станков.

Станки Нартова – произведения искусства. Станины украшены резьбой, металлическими накладками с узорами, изображениями птиц, животных, мифологических героев. Ни до Нартова, ни после него не появлялось таких красиво оформленных станков. На многих из них изобретатель запечатлел своё имя. В обнаруженной рукописи Нартова «Ясное зрелище машин» описывается более 20 токарных, токарно-копировальных, токарно-винторезных станков различных конструкций.

Между делом

Андрей Нартов добился выдающихся успехов не только в области обработки металла

резанием, но и во многих других отраслях. Работая после смерти Петра I при московском Монетном дворе, сыграл значительную роль в развитии техники монетного дела в России. В 1733 году им создан механизм для подъёма «Царь-колокола».

В 1738–1756 годах, работая в Артиллерийском ведомстве, Нартов создал станки для сверления канала и обточки цапф пушек, оригинальные запалы, оптический прицел – родоначальник всей современной стрелковой и артиллерийской оптики, предложил новые способы отливки пушек и заделки раковин в канале орудия. В 1741 году он изобрёл скорострельную батарею из 44 трёхфунтовых мортирок. В этой батарее впервые в истории артиллерии был применён винтовой подъёмный механизм, который позволял придавать мортиркам желаемый угол возвышения. Нартов сыграл выдающуюся роль в развитии русской артиллерии и способствовал тому, чтобы она стала в XVIII веке лучшей в мире. Большинство его изобретений являлись вообще первыми в мире техническими решениями.

Генри Модсли и прообразы инноваций

Однако время промышленного производства станков тогда, при Нартове, не пришло. Токарный станок с самоходным суппортом в XVIII веке не получил признания и распространения в России. Шанс войти первыми в индустриальное общество был упущен.

Потому историки, как правило, отдают первенство в изобретении суппорта английскому механику Генри Модсли (1771–1831), ссылаясь при этом на токарный станок с суппортом, построенный им в 1797 году и хранящийся поныне в Музее истории науки и техники в Лондоне. В действительности-то приоритет не принадлежит Модсли. В питерском Эрмитаже находится группа металлообрабатывающих станков, созданных Нартовым ещё в первой четверти XVIII века.

И тем не менее... Русские станки так и остались диковинкой, причудой штучного гения. А английские...

С начала XIX века начался постепенный переворот в машиностроении. На

смену старому токарному станку один за другим приходят новые, более точные станки, оснащённые суппортами. Начало этой революции положил токарно-винторезный станок Генри Модсли, позволявший вытачивать винты и болты с любой нарезкой.

Ранние годы Модсли провёл в Вулвиче под Лондоном. В 12 лет стал работать набивальщиком патронов в Вулвичском арсенале, а в 18 лет – слесарем-механиком в мастерской Дж. Брама, которая в те годы была лучшей в Лондоне. Спрос на изделия мастерской (замки, ватерклозеты) был очень высокий. Перед Брамом и Модсли стояла задача увеличить число деталей, изготавливаемых на станках.

Однако старый токарный станок был для этого неудобен. Начав работу по его усовершенствованию, Модсли в 1794 году снабдил его крестовым суппортом. Движение суппорта в продольном и поперечном направлениях происходило с помощью двух ходовых винтов. В описываемой конструкции, собственно, не было ещё ничего нового, но она была необходимым шагом к дальнейшим усовершенствованиям.

Основав свою собственную мастерскую, в 1798 году Модсли построил токарно-винторезный станок с суппортом, механизированным на основе кинематической пары винт – гайка, с призматическими направляющими станины и набором сменных ходовых винтов, обеспечивавших возможность механизации нарезания винтов с различным шагом. Таким образом, ходовой винт и суппорт полностью заменяли руку рабочего. Мало того, они позволяли нарезать резьбу гораздо точнее и быстрее, чем на прежних станках.

К 1800 году конструкция станка была усовершенствована: станок, изготовленный Модсли, имел набор сменных зубчатых колёс взамен набора сменных винтов. Основные узлы такого станка сохраняются в конструкциях токарных станков и в наши дни. На своём станке Модсли выполнял резьбу с такой точностью и аккуратностью, что это казалось его современникам почти чудом.

Введение механизированной нарезки обеспечило единообразие всех видов резьбы. Теперь любой винт и любая гайка



Генри Модсли и его токарно-винторезный станок с суппортом, который хранится в Кенсингтонском музее истории науки и техники (Лондон)

для многих других металлорежущих станков. Его внедрение в промышленность явилось одним из важнейших событий эпохи промышленного переворота, с которой в Англии совпали годы жизни Генри Модсли.

Интересно отметить, что среди его восьми патентов нет ни одного, относящегося к металлорежущему оборудованию. Но роль Модсли во внедрении совершенных металлорежущих станков была очевидна.

Кроме того, он разработал методику конструирования машин. В годы промышленной революции создавали не только прототипы современных машин. Не меньшее значение имело возникновение совершенно новых методов проектирования и конструирования машин, новых технологических процессов их производства.

Ещё одно примечание. В 1810 году в Ламбете – одном из районов Лондона – Модсли основал завод, ставший вскоре знаменитым. На собственном заводе прославленный машиностроитель, к тому времени известный и богатый промышленник, выполнял многочисленные заказы на металлорежущие станки, прессы для изготовления монет, текстильное, мукомольное и другое оборудование для промышленности, насосы, судовые паровые котлы и машины по заказам многих стран мира, в т.ч. строил для России паровые корабельные машины.

Один из учеников Модсли, Джеймс Немит, в последующем выдающийся изобретатель, писал в своих воспоминаниях о Модсли как о зачинателе стандартизации: «Он перешёл к распространению важнейшего дела единообразия винтов. Можно назвать это усовершенствованием, но вернее будет назвать это переворотом, произведённым Модсли в машиностроении».

В скором времени усовершенствованный Модсли станок получил повсеместное распространение и послужил образ-

цом для многих других металлорежущих станков. Его внедрение в промышленность явилось одним из важнейших событий эпохи промышленного переворота, с которой в Англии совпали годы жизни Генри Модсли.

Интересно отметить, что среди его восьми патентов нет ни одного, относящегося к металлорежущему оборудованию. Но роль Модсли во внедрении совершенных металлорежущих станков была очевидна.

Токарный станок с самоходным суппортом в XVIII веке не получил признания и распространения в России. Шанс войти первыми в индустриальное общество был упущен

ния, в основу которых Модсли положил принципы механизации ручных операций, начала стандартизации и высокую точность изготовления, явились, пользуясь современной терминологией, **инновациями**. Его новшества и их внедрение создавали основы современной техники.

Многие технические решения токарных станков Нартова, Модсли и их учеников были реализованы в дальнейшем и в других группах станков: сверлильных, фрезерных, шлифовальных и других.

Лидерство, упущенное дважды

Эволюция токарного станка затем шла по пути автоматизации. Это был револьверный станок с восемью режущими инструментами в револьверной поворотной головке, разработанный С. Фит-

чем в 1845 году, и первый универсальный токарный автомат, изобретённый в 1873 году Х. Спенсером. В середине прошлого века стали появляться станки с программным управлением.

Современные токарные станки являются сложными технологическими комплексами, включающими непосредственно станок и устройство числового программного управления, которое позволяет производить обработку заготовки, согласно определённой оператором программе, практически без участия человека. Их отличает удобство в управлении и техническом обслуживании, многофункциональность, прецизионность и надёжность, высокая производительность, использование новейших коммуникационных технологий. Комплексная обработка деталей различного профиля

выполняется современным режущим инструментом с высокой скоростью за одну установку одной операции.

Производство режущего инструмента с наноструктурированным покрытием, которое начато в нашей стране, – это уже прорывные высокие технологии, позволяющие повысить стойкость инструмента, производительность станков, это шаг к инновационной экономике.

И в заключение для справки и размышлений несколько цифр о наших упущенных возможностях.

В дореволюционной России общий парк станков составлял всего 75 тыс. единиц. В 1913 году выпуск станков в год составил 1,8 тыс. штук. Индустриализация страны обеспечила резкий рост станкостроения. В 1932 году в стране было произведено 19,7 тыс. штук. Тогда же освоено

производство первого токарного станка с коробкой скоростей. Станок назывался ДИП («Догнать и перегнать»). К 1940 году парк станков вырос до 710 тыс. единиц.

В советское время объём производства составлял примерно 100 тыс. единиц в год, и по этому показателю наше станкостроение занимало второе-третье место в мире. Катастрофический спад произошёл в 1990-е годы. Сегодня Россия находится примерно на 22-м месте. В 2007 году было выпущено 5,5 тыс. еди-

В советские годы страна наперстала упущения предков и вышла на 2-3-е место в мире по производству токарных станков.

Увы, ненадолго: сегодня мы в третьем десятке...



ниц оборудования, причём около 40% пошло на экспорт. Ввезено же в страну было примерно 11 тыс. станков, из которых лишь 250 – современные обрабатывающие центры.

Российское станкостроение, подорванное в результате длительного спада, не могло выдерживать конкуренции с высококлассной продукцией таких стран, как Германия, Швейцария, Япония, Италия, и ряда других, особенно в сегменте высокотехнологичного оборудования и многофункциональных обрабатывающих центров с числовым программным управлением. Сейчас на российском рынке появились страны (Южная Корея, Тайвань, Испания, Китай и др.), которые начали практически с чистого листа и уже добились определённых успехов в сбыте своей продукции.

МЕХАНИЗМ

Продвижение следует...

История с механизированным суппортом токарного станка далеко не единична: такова судьба многих российских новаций. Достаточно вспомнить паровую двигатель Ивана Ползунова, паровоз Черепановых, беспроводный телеграф Александра Попова... Впрочем, надо признать, что не только в отечественной истории случалось, когда приоритеты и даже патенты – у одних, а успех и деньги – у других. Разработать – ещё не значит успешно внедрить, а потому победителями конкурентной гонки не всегда становятся пионеры-новаторы. Каждый реализованный инновационный проект – это элемент инновационной экономики, поэтому несколько

слов о её моделях, о взаимодействии государства и бизнеса в сфере инновационной деятельности. Президент Группы «ОНЭКСИМ», недавно избранный членом бюро правления РСПП, Михаил Прохоров, говоря по этому вопросу год назад на IV ежегодном Конгрессе национального бизнеса, подчеркнул: «Целесообразно не отвергать мировой опыт и сделать некоторый гибрид с лучшими элементами американской и китайской моделей. То есть сочетание чёткого американского бизнес-проектирования и китайской высокой скорости внедрения инноваций с быстрым реагированием на изменения рынка. Вторая задача, которую нужно

решить, – это определиться, чем занимается государство и чем занимается бизнес. И третья задача – совместно обозначить приоритеты и выбрать рынки развития». То есть альянс государства и бизнеса неизбежен. Для реализации той или иной модели необходима соответствующая инновационная инфраструктура. Вот здесь и возникают основные вопросы и проблемы. Последние десятилетия мир шёл по пути создания технопарков. Что такое классический технопарк? Это идея, это научно-исследовательские работы, потом проектно-исследовательские работы, опытно-конструкторские работы, затем опытно-промышленные установки и, в конечном счёте, производство. Однако, по мнению ряда экспертов, классические технопарки начинают разрушаться и «повинен» в этом Интернет,

сделавший единым информационное пространство (даже знаменитая Силиконовая долина испытывает проблемы). Наступил период модернизации инновационной деятельности. «На смену технопаркам, – продолжает Михаил Прохоров, – приходит такая система, как научный интегратор... Это люди, которые понимают рынок, которые ставят задачу, разбивают её на составляющие части и заказывают по всему миру. Затем в опытной лаборатории проверяют, работает продукт или нет, и затем начинают продавать этот интеллектуальный продукт опять по всему миру. Конечно же, немедленно нам перейти от технопарков к научному интегратору невозможно. Поэтому предложение наших специалистов, которые работали со мной вместе, – сделать так называемый промежуточный этап. Мы назвали его

технохабом. Основная задача технохаба – концентрировать интеллект, то есть строить несколько суперсовременных научных центров с универсальными лабораториями, в которых концентрировать различные области знаний... преодолеть мостик между наукой и бизнесом, где идеи превращаются в изобретение, изобретения – в технологии, технологии документируют, и затем это бизнес подхватывает и уже начинает реальное производство. Тем самым технохаб обеспечивает недостающее звено в нашем инновационном процессе». Владимир Рыжов, доцент социологического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова, давший краткое интервью журналу, считает: «Для продвижения инноваций (от идеи и образцов до продукта и внедрения его на рынок) необходима профессиональная организация, представляющая

своего рода конвейер, обладающий различными ресурсами, моделями и технологиями продвижения инноваций, опытным персоналом и обширными внешними связями. Такая организация должна обладать значительно более мощной и глубокой бизнес-моделью, чем традиционные инновационные инкубаторы, выращивающие «стартапы». Кроме внутренней организационной структуры для реального инновационного центра необходима обширная инфраструктура с внешними связями, которые обеспечивают драйверы (управляющие проектами по внедрению инноваций), эксперты-инсайдеры (выполняющие функции информационного обеспечения и лоббирования) и эксперты-опендоры (выполняющие функции рекомендуемых экспертов с высоким кредитом доверия у клиентов, потребляющих инновации)».

Подобная модель развития инновационного бизнеса и продвижения инноваций принята в научно-техническом парке г. Йоэнсуу (Финляндия) при реализации инкубатора бизнес-идей, получившего название netWork Oasis. Этот инкубатор отличается от традиционных бизнес-инкубаторов, занимающихся развитием уже существующих компаний, тем, что решает задачу и инкубации самих бизнес-идей, и создания нового бизнеса. За короткий срок, а прошло менее трёх лет со дня его создания, он получил широкую известность в мире и предполагает вывод концепции netWork Oasis на мировой рынок с формированием мегаполиса мира. Полезность разработанной модели уже ощутили российские учёные и предприниматели, открывшие на базе netWork Oasis несколько инновационных компаний.

В марте этого года был создан Комитет РСПП по инновационной политике. В его состав вошли руководители крупнейших российских компаний и финансовых институтов. Главой комитета был утверждён генеральный директор РОСНАНО Анатолий Чубайс. Ключевыми функциями комитета станут формирование условий для развития предпринимательства в инновационной сфере и содействие внедрению передовых инновационных решений, стандартов и технологий. Члены комитета также предполагают обсуждение форм участия бизнеса в научно-техническом прогнозировании развития страны и мира, в т.ч. разработке технологических и продуктовых дорожных карт, а также определении приоритетных направлений финансирования НИР и НИОКР.

Нина АЛЕХНОВИЧ

Дмитрий ПУМПЯНСКИЙ: «Изменить взаимодействие бизнеса и государства по существу»

РЕФОРМА ТЕХНИЧЕСКОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ИЗ РЯДА СПЕЦИАЛЬНЫХ, ПОНЯТНЫХ ТОЛЬКО УЗКОМУ КРУГУ ПРОФЕССИОНАЛОВ ПРОБЛЕМ ПЕРЕХОДИТ В ОБЛАСТЬ ШИРОКОГО ОБЩЕСТВЕННОГО ВНИМАНИЯ. ЕЁ РОЛЬ В ИННОВАЦИОННОМ РАЗВИТИИ СТРАНЫ ОБСУЖДАЕТСЯ НА ЭКСПЕРТНЫХ ПЛОЩАДКАХ РСПП, ОБЩЕСТВЕННОЙ ПАЛАТЫ РОССИИ.

Виктор РОДИОНОВ

О перспективах развития реформы технического регулирования в стране рассказывает член Бюро Правления РСПП, руководитель Комитета РСПП по техническому регулированию, стандартизации и оценке соответствия, председатель совета директоров ОАО «Трубная Металлургическая Компания» Дмитрий ПУМПЯНСКИЙ.

– Целью реформы является создание такой модели государственного регулирования в технической сфере, которая обеспечивает больше конкуренции и меньше административных барьеров. Ограничение сферы ответственности государства вопросами безопасности – основная идея реформы технического регулирования. Её реализация будет способствовать освобождению рыночных отношений от излишнего государственного вмешательства, создаст условия для становления конкурентной среды в экономике, снятия административных барьеров, уменьшения коррупции – и в результате приведёт к большей мобильности бизнеса, что очень важно не только в сегодняшней экономической ситуации, но и для посткризисного развития.

Ставится задача сформировать перечень технических регламентов, содержащих обязательные для исполнения и



контролируемые государством требования к безопасности продукции на всех стадиях её цикла – проектирования, производства, эксплуатации, транспортировки, хранения, утилизации. А стандарты должны быть разработаны в развитие требований технических регламентов и содержать конструктивные решения, требования к исполнению, рекомендации по использованию определённых материалов, т.е. требования, обеспечивающие выполнение технических регламентов.

Другими словами, в технических регламентах должна быть чётко сформулирована цель – ЧТО должно быть обеспечено. В стандартах – КАК это может быть обеспечено.

Такая конструкция используется во всех развитых странах мира, потому что позволяет очень быстро внедрять достижения научно-технического прогресса в производство. Поэтому одна из главных задач реформы – создать соответствующие организационно-правовые условия для быстрого внедрения инноваций в реальном секторе экономики.

– Какую роль в этом процессе играет Комитет РСПП по техническому регулированию, стандартизации и оценке соответствия?

– Для того чтобы способствовать грамотному проведению реформы технического регулирования, Российским союзом промышленников и предпринимателей в 2004 году была создана рабочая группа, впоследствии преобразованная в Комитет по техническому регулированию, стандартизации и оценке соответствия.

В числе основных задач комитета, во-первых, вовлечение промышленности в реформу технического регулирования; во-вторых, обобщение опыта и объединение усилий специалистов разных от-

раслей промышленности; и в-третьих, обеспечение связей между промышленностью и властными структурами.

Сегодня в работе комитета принимают участие более 1600 специалистов промышленных предприятий и ассоциаций. Комитет стал одной из основных площадок общественного обсуждения проектов технических регламентов. Безусловным достижением последних лет является положительный опыт по созданию и работе при комитете межотраслевых советов по стандартизации в ряде отраслей промышленности. Они работают уже в течение четырёх лет, и, на наш взгляд, нам удалось создать площадку, где встречаются производители, потребители, представители федеральных органов власти, технические специалисты. Это площадка для дискуссий, для выработки правил и направлений стандартизации в целях инновационного развития. Очевидно, что сегодня настало время законодательно установить статус межотраслевых советов по техническому регулированию и стандартизации.

Только в 2008 году в различных регионах России было проведено 10 семинаров и конференций по тематике реформы. В прошлом году представители нашего комитета выступили с докладами и сообщениями по вопросам стандартизации и технического регулирования более чем на 80 мероприятиях в разных городах страны. В 2009 году мы планируем провести более 30 мероприятий в Москве, регионах России и за рубежом.

С целью изучения опыта участия промышленности в разработке национальных и международных стандартов регулярно проводятся международные конференции. Итогом заграничных командировок являются прежде всего сведения, отражающие самый современный и передовой опыт в области стандартизации и технического регулирования, с которыми мы стараемся как можно оперативнее ознакомить представителей российских предприятий и организаций. На сайте комитета предприятия могут получать важную информацию о реформе технического регулирования. На сайт ежедневно заходят по 600–700 специалистов.

– Проблемы, которые призвана разрешить реформа технического ре-

гулирования, накапливались десятилетиями. Да и сама реформа создала уже немало проблемных зон, на ликвидацию которых нужно много сил и времени. Как определяются приоритеты этой сложной работы? Как складываются ваши взаимоотношения с органами государственной власти?

– У нас 17 основных технических регламентов, указанных в законе, и мы должны их в этом году принять. Большой блок вопросов нужно разрешить в сфере стандартизации. Принятие регламента происходит быстро, а вот создание доказательной базы, стандартов заставляет пересматривать всю систему. Мы выступаем за скорейшее принятие в этом году специальных законов о стандартизации и об аккредитации.

Очень хорошим примером эффективного сотрудничества государственных структур и общественности можно назвать создание технического регламента «О безопасности химической продук-

Федерации. Все программы осуществляются совместно с Ростехрегулированием, в последнее время активно взаимодействуем с Минпромторгом. Я бы особо отметил роль в диалоге бизнеса и власти на эту тему заместителя министра Владимира Юрьевича Саламатова. Среди министерств и ведомств, с которыми мы активно сотрудничаем, нужно отметить Министерство по чрезвычайным ситуациям, которому Комитет РСПП по регулированию оказал большую поддержку в разработке Федерального закона – технического регламента «Общие требования пожарной безопасности». Уже с 1 мая этого года регламент вступил в силу.

– Экспертный потенциал и круг сторонников, сподвижников реформы на каждом её этапе расширяется. Как вы оцениваете внимание к проблемам технического регулирования со стороны партии «Единая Россия»?

– Никогда ранее не наблюдалось такого единства взглядов представителей

” Одна из главных задач реформы – создать соответствующие организационно-правовые условия для быстрого внедрения инноваций в реальном секторе экономики “

ции», гармонизированного с соответствующими требованиями Комиссии Европейского союза. Этот технический регламент будет востребован предприятиями целого ряда отраслей.

В настоящее время мы тесно сотрудничаем с Минэнерго по доработке технического регламента «О безопасности магистральных трубопроводов для транспортировки жидких и газообразных углеводородов». В рамках Межотраслевого совета по техническому регулированию и стандартизации в нефтегазовом комплексе создана специальная рабочая группа «по вопросам нормирования безопасности трубопроводов», куда вошли ведущие специалисты страны.

Необходимо отметить, что Комитет РСПП по техническому регулированию, стандартизации и оценке соответствия уже давно и, на наш взгляд, эффективно сотрудничает с Администрацией Президента, Государственной Думой, Советом

федеральных органов власти и бизнеса по основным вопросам реформы. Это достаточно ярко проявилось в ходе заседания Комиссии Президиума Генерального совета ВПП «Единая Россия». На заседании комиссии были обсуждены предложения РСПП по совершенствованию работ в сфере технического регулирования в условиях перехода российской экономики на инновационный путь развития. Было принято решение обратиться в Генеральный совет ВПП «Единая Россия» с целым рядом конкретных предложений.

Совершенно очевидно, что сегодня необходим новый импульс развития реформы. И поддержка «Единой России» – ведущей политической силы нашей страны – нам крайне необходима. Очень важно, чтобы реформа не была проведена формально, на бумаге, а изменила отношения в сфере взаимодействия бизнеса и государства по существу. ■



Долгая дорога в казённый дом

ЕСТЬ СТАРАЯ РОССИЙСКАЯ ТРАДИЦИЯ – ПРЕДРЕКАТЬ, ЧТО БЛИЖАЙШАЯ ЗИМА БУДЕТ ОЧЕНЬ ХОЛОДНОЙ, А ЛЕТО – ДОЖДЛИВЫМ. В ЭТОМ ГОДУ НЕ МЕНЕЕ ТРАДИЦИОННЫМ СТАЛО ЕЩЁ ОДНО ПРОРОЧЕСТВО: ОСЕНЬЮ НАШУ ФИНАНСОВУЮ СИСТЕМУ ОЖИДАЕТ ПРЕСЛОВУТАЯ «ВТОРАЯ ВОЛНА» КРИЗИСА. И – БОЛЕЕ ТЕСНЫЕ, ХОТЯ И НЕ ВСЕГДА ПРИЯТНЫЕ ОТНОШЕНИЯ С ГОСУДАРСТВОМ.

Ян АРТ

Во всяком случае, российское финансовое сообщество настроено довольно пессимистично. По данным опроса, проведённого в августе профессиональным порталом Banki.ru, 20,72% отечественных финансистов считают «вторую волну» кризиса неизбежной, а ещё 47,61% полагают, что она «скорее всего произойдёт». И лишь 6% считают, что «вторая волна» исключена.

В качестве основной проблемы из числа «запланированных на осень» большинство экспертов (и 72% респондентов уже упомянутого опроса) отмечают пик кризиса «плохих долгов». По наиболее пессимистическим сценариям, дефолты заёмщиков могут привести к обвалу весомой части банковской системы, по самым оптимистическим – последствий дефолтной волны можно избежать, если государ-

ство в очередной раз поддержит банки в трудной ситуации.

Но возникает вопрос: какой резон в этом государству?

Нехорошая политика

Государство весь последний год ясно демонстрировало, что испытывает к российскому банкингу одну, но пламенную страсть – желание видеть в нём источник кредитов для заболевшей россий-

ской экономики – начиная от малого бизнеса и заканчивая крупными производствами. Или наоборот – начиная от крупных производств и заканчивая (если что-то останется) малым бизнесом. Банки взаимностью не отвечают. Что порождает взаимную нервозность и взаимные же претензии.

Претензии со стороны государства за последние полгода получили достаточно широкую озвучку (см. «ПР», № 5). Суть их проста и логична. Деньги банкам дают не за красивые глаза, а ради поддержания кредитных процессов. Экономика должна получать реальные и (что немаловажно) недорогие кредиты. Банкиры же, которые используют полученные средства для взбивания собственных «подушек безопасности» и спекуляций на валютных рынках, мягко говоря, играют не по правилам.

Претензии со стороны банков аккумулировали участники традиционной Северо-Западной банковской конференции, в 14-й раз состоявшейся в июле в Петербурге. Шеф сенатского комитета по финансовым рынкам Дмитрий Ананьев в своём выступлении поставил диагноз отечественной банковской системе: «Период острой боли миновал, осталась боль тупая, но не менее убийственная». По мнению Ананьева, хоть какой-либо прогресс на рынке кредитования сегодня попросту нереален, поскольку процентная политика носит «запретительный характер».

Такой же позиции придерживается и Ассоциация российских банков. Её президент Гарегин Тосунян заявил, что процентная политика в России нуждается в радикальном пересмотре. По его оценке, сегодня на банковском рынке складывается примерно следующая негативная цепочка. Дешёвых внешних займов больше нет, а госресурсы дороги (12–18%). В результате цена банковских кредитов также «зашкаливает», достигая 17–25%. Как итог – отрицательная рентабельность предприятий, остановка кредитования и – проблемы в экономике.

Причём проблемы, заключающиеся не только в стагнации, но и в под-

питке инфляции, которая, по мнению Тосуняна, носит сегодня преимущественно немонетарный характер. «Дефицит финансирования закладывается производителями в цену на продукцию», – утверждает шеф АРБ. По его словам, снижение объёмов реального кредитного портфеля на 1% приводит к росту месячной инфляции в России на 0,29–0,31%.

Где выход?

Поиски выхода из замкнутого круга пока к успеху не привели. Хотя искали сразу два выхода – системный и ресурсный.

В качестве системного видели расширение кредитования малого и среднего бизнеса. Логика тут понятна: малый бизнес и по определению, и по историческому опыту является лучшим «антикризисным лекарством» для рыночной экономики. Банки в принципе с этой идеей были согласны, многие декларировали программы кредитования МСБ. Однако не согласен оказался сам малый бизнес.

Дабы получить кредит, надо стать для банка «прозрачным», а это далеко не каждый российский предприниматель рискнёт сделать. «А с нового года, когда вернётся прежняя налоговая нагрузка, скорее всего, малый бизнес вообще забудет о каких-либо кредитах, прячась в тень, из которой только только начал выползать в последние годы», – заметил автору этих строк один из банкиров, пожелавший остаться неизвестным.

– Тут уж одно из двух: либо принять радикальное предложение г-на Шохина и освободить российский малый бизнес года на три от налогов, либо завинчивать налоговые гайки, но тогда забыть о нормальном кредитовании МСБ на годы вперёд. Никто не станет брать кредиты под 25% и платить государству ещё 30%. Это самоубийство».

Действительно, даже если оставить за скобками тему налогов, кредиты под 25% годовых представляются большинству российских предпринимателей неподъёмными. Так что системный выход на поверку оказался неудобен и малореален.

Что касается ресурсного, то тут выбор небогат. Вернее, полностью отсутствует. Все источники денег попросту пересохли, за исключением двух – казённого кошта и сбережений населения. Первый, как уже констатировалось, дорог (12–18%), а второй в результате наблюдавшейся весь последний год депозитной гонки оказался ещё дороже (15–18%). «Понятно, что при такой цене депозитов использовать вклады населения для кредитования нереально, – отмечает независимый финансовый аналитик Кирилл Шмалёв. – В результате вклады физлиц стали для банков лишь ещё одним способом обеспечить себе ликвидность, и только».

Более того, многие эксперты полагают, что депозитная гонка заложила высокую вероятность «третьей волны» кризиса – на этот раз депозитной. Предполагается, что её пик придёт на весну следующего года, когда придёт черёд расплачиваться с населением по рекордно дорогим депози-



там. И хотя ЦБ не так давно призвал банки ограничить депозитные ставки до 18%, сделанного не воротишь: в 2010-м банкирам придётся платить по всевозможным «супервыгодным» предложениям 2009 года. А за тех, кто не сдюжит, по идее, будет платить Агентство по страхованию вкладов, что опять возвращает нас прямой дорогой в казённый дом.

Призрак ОПЕРУ

Меж тем в казённом доме, кажется, начинают понимать, что классические регуляторные инструменты в нынешней ситуации уже не действуют. Тональность высказываний государственных мужей в адрес банкинга становится всё более раздражительной, а арсенал средств – всё более испытанным.

Если в мае президент Дмитрий Медведев лишь призывал банки кредитовать промышленность под ставку рефинансирования плюс 3%, то в июле руководитель Счётной палаты Сергей Степашин уже попросту предложил наказывать банки за искусственное завышение процентных ставок по кредитам: «Считаю недопустимым превышение более чем на 3% ставки рефинансирования, установленной Центробанком, при кредитовании банками промышленных предприятий. За это надо снимать с работы, если ЦБ принято решение о снижении ставки рефинансирования».

В мировой практике такого ещё не было – считать изменение учётной ставки или ставки рефинансирования обязательным к исполнению сигналом. И если это высказывание Степашина посчитать знаковым, то можно как минимум констатировать крах идеи регулируемой рыночной экономики и возврат к административно-командной системе.

По сути, такой подход будет означать, что банкинг как либеральный финансовый институт вообще прикажет долго жить. И от функции свободного регулятора экономики (банки осуществляют переток денег туда, где предвидится наибольшая прибыль) превратится в ОПЕРУ или расчётно-кассовый центр по обслуживанию распоряжений

СТАТИСТИКА

РОССИЙСКИЕ БАНКИ: СРЕДНЯЯ ТЕМПЕРАТУРА ПО БОЛЬНИЦЕ

Статистика Центробанка свидетельствует, что отечественная банковская система перешла в состояние устойчивого «минуса».

Совокупный портфель кредитов юридическим лицам по состоянию на 1 мая (последние публичные данные ЦБ РФ) составил 13 511 млрд руб., снизившись в сравнении с 1 марта примерно на 172 млрд руб.

Портфель кредитов «физикам» на 1 мая составил 3810 млрд руб., снизившись за тот же период примерно на 160 млрд руб.

При этом просрочка по юрлицам достигла к 1 мая 527,9 млрд руб.

(выросла в сравнении с 1 марта на 117 млрд), а просрочка по физлицам к 1 мая составила 195,2 млрд руб., увеличившись более чем на 20 млрд.

Основные показатели банковской системы России, в млрд руб.*

	На 1 января 2008 г.	На 1 января 2009 г.	На 1 мая 2009 г.
Собственный капитал	2671,5	3811,1	4193,6
Активы	20 241,1	28 022,3	28 047,8
Кредиты юридическим лицам	8730,9 (в т.ч. просрочка – 81,5)	12 843,5 (в т.ч. просрочка – 271,9)	13 510,9 (в т.ч. просрочка – 527,9)
Кредиты физическим лицам	3242,1 (в т.ч. просрочка – 100,7)	4917,2 (в т.ч. просрочка – 148,6)	3810,6 (в т.ч. просрочка – 195,2)
Средства юридических лиц на счетах	3170,1	3521	3302,6
Депозиты физических лиц	5136,8	5907	6295

* По данным ЦБ РФ.

государства и переводу государственных же денег «куда велено». Причём понятно, что там, «куда велено», вовсе не гарантируют возвратности (особенно если речь идёт о всевозможных «системообразующих»). Что автоматически превращает процессы кредитования в нерентабельные.

А нерентабельное кредитование – это конец частного банкинга, даже если он и изыщет сверхгениальных менеджеров, способных строить бизнес на пресловутые «три процента». Просто потому, что процентов не будет. Будет дефолт и прямой путь на санацию в то

же самое Агентство по страхованию вкладов. То есть очередная дорога российского банкинга заканчивается дверью в казённый дом.

Трудно оценить точно, насколько реальна угроза краха либеральной банковской системы. Но она, несомненно, существует. В качестве иллюстрации: 17,93% участников уже упомянутого нами опроса отмечают усиление давления властей, а 39,64% видят среди перспектив грядущей осени усиление огосударствления банковской системы. И первые звонки раздаются всё пронзительнее. ■

Дожить до кредита

КРЕДИТОВАНИЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА СТАЛО ЦЕНТРАЛЬНЫМ ВОПРОСОМ ИЮЛЬСКОГО СЕВЕРО-ЗАПАДНОГО БАНКОВСКОГО ФОРУМА, КОТОРЫЙ СОСТОЯЛСЯ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ. ВЫЯСНИЛОСЬ: СЕЙЧАС КРЕДИТОВАТЬ НЕВЫГОДНО, А СКОРО БУДЕТ И ВО ВСЕ НЕКОГО.

Ян АРТ

О том, что развитие МСБ – это основа экономики, надежда следующих поколений, источник формирования среднего класса и благополучия нации, лучший друг молодёжи, etc., сегодня не слышал разве что престарелый ямальский оленевод, 10 лет скрывающийся от получения пенсии на Земле Франца-Иосифа.

Только вот банки не спешат что-то на авансцену с номером «Массовые кредиты – малому бизнесу». Очевидно, потому, что номер смертелен.

Как заметил глава сенатского Комитета по финансовым рынкам Дмитрий Ананьев, сегодня процентная политика носит, по сути, «запретительный характер», при котором кредитование практически невозможно. Необходима смена процентной политики, согласились практически все участники Северо-Западной банковской конференции.

Правда, присутствующий на СЗБК заместитель директора департамента банковского регулирования и надзора Центробанка Владимир Чистюхин добавил, что в высоких процентных ставках виновата не только высокая ставка рефинансирования ЦБ, но и заложенные в них операционные расходы банков, высокие риски и т.п. Мол, мы тут все одинаково виноваты.

В подобном утверждении содержится изрядная доля лукавства.

Да, операционные расходы, несомненно, высоки. За 4–5 лет благополучного кредитного «чёса» банки, понятно дело, и обленелись, и жирком обросли. Ну, допустим, причёсывают они опера-

ционные расходы. Что это даёт? Рискну предположить без всяких мудрёных подсчётов: максимум 1–1,5 процентных пункта в кредитных ставках.

А вот пункт о заложенных в кредитные ставки рисках требует расшифровки. Откуда эти бешеные перзаклады по рискам возникли? От жадности банков? Отнюдь. В основном – из-за требований того же государства, которое регулирует каждый кредитный чих. Сколь бы ни отменяли резервы, сколь бы ни заклинали с высоких трибун о кредитовании бизнеса, глубинная суть государственной политики в сфере кредитования остаётся одна: взялся за кредитование – докажи. Что доказать? Да всё докажи. Что имеешь допустимые риски. Что обеспечил «устойчивость». Что не нарушил 115-й ФЗ (а причём тут 115-й ФЗ? – возмутится педант. А он всегда при всём). Ну и т.п.

Так что и ставка рефинансирования, и риски предопределены государством, и только им. Можно добавить ещё одну составляющую – эмоциональную: НЕ



давать кредиты надёжнее и спокойнее, чем давать их.

Впрочем, допустим (фэнтези – чем не жанр для финансовой журналистики?), что все барьеры на пути низких кредитных ресурсов в одночасье разобраны. И что же? Кого будем кредитовать?

И тут, скорее всего, выяснится, что кредитовать уже некого. Потому что пациенту уже не до кредитов. Более того, мы его теряем.

Недавнее решение о повышении налогов на бизнес означает, что хоть сколько-нибудь «белого» малого и среднего бизнеса в стране с 1 января не останется. Лишь несколько лет отечественные предприниматели осторожно, ещё всего шугаясь и шурясь с неприличиями, выбирались на свет божий. И вот – finita la comedia. Возвращаемся к 34% налогов на зарплату, оставляем 18% НДС и 20% налога на прибыль. И можем быть уверены, что этот коктейль подействует на малый бизнес, как карбофос на пожилого лобстера: либо в щель заползёт, либо клешни склеит. И в обоих случаях его потом никаким кредитом не выманить. Ну, или – не спасёшь.

Вывод отсюда напрашивается простой и прямой. Да, кредитование бизнеса – это очень «зер гут». Только начинать надо не с банков. ■



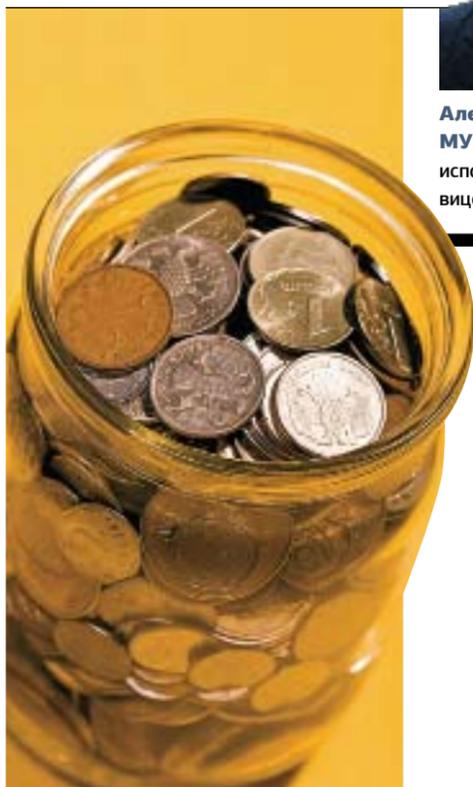
Александр МУРЫЧЕВ,
исполнительный
вице-президент РСПП

Представители крупных финансовых и промышленных компаний всё чаще поднимают вопрос о необходимости ещё одного ослабления рубля. Но надо ли это нашей экономике?.. Уверен, девальвация не нужна. Более того, для её проведения нет предпосылок...



Алексей КУДРИН,
вице-премьер,
министр финансов

Дефицит больше, что само по себе создаёт дополнительные основания для такого выхода (заимствований на внешнем финансовом рынке. – «ПР»), но мы будем строго следить за ситуацией и выгодностью заимствований для России как в этом, так и в следующем году... Если мы увидим, что ситуация благоприятная, то мы не будем себя сдерживать.



АНТИКРИЗИС

Деньги – банкам

На увеличение капитализации банков в 2009 году будут направлены 210 млрд руб., 250 млрд руб. – в 2010 году. Об этом сообщил вице-премьер, министр финансов России Алексей Кудрин. Для этого осенью планируется внести соответствующие поправки в федеральный бюджет на 2009 год. В результате увеличения расходов бюджета на 210 млрд руб. их общая сумма в 2009 году составит 9980 млрд руб. Таким образом, российский Минфин подтвердил ранее высказывавшуюся правительственными чиновниками позицию, согласно которой не нужно выделять проблемные долги и создавать спецфонд (такой вариант действий предлагал РСПП), но нужно поддерживать напрямую банковскую систему страны. Будет ли это решение правильным, покажет время.

Бюджет – стране

В конце июля Правительство России утвердило параметры бюджета на следующий, 2010 год. Он будет дефицитным на 7,5% ВВП (что само по себе в условиях кризиса не составляло секрета, однако до последнего момента уточнялась сама цифра) и самым социально ориентированным за последние десятилетия. Во-первых, повысят зарплаты в бюджетной сфере, и, во-вторых, пенсия достигнет 8,5 тыс. руб.

Основные параметры бюджета таковы: доходы в 2010 году ожидаются в размере 6,6 трлн руб., расходы – 9,8 трлн руб. Средства же, направляемые на поддержку Пенсионного фонда, Фонда социального страхования, Фонда обязательного медицинского страхования, а также субъектам Федерации, возрастут с 3 трлн 432 млрд руб. в 2009 году до 3 трлн 588 млрд руб. в 2010 году.

Из заявлений премьера на заседании правительства стало очевидным, что такие цифры стали итогом как тщательных расчётов, так и результатом проявления политической воли (его собственной, скорее всего). «Должен прямо сказать, что это тот предельный дефицит, который мы можем себе позволить без ущерба для макроэкономической стабильности, – подчеркнул Владимир Путин. – Дефицит в размере 3,2 трлн руб. – это больше, чем вначале планировалось, но мы осознанно на это идём».

Долги – гражданам

Общая сумма задолженности граждан России по банковским кредитам сравнима с половиной годового федерального бюджета страны. Потребительская задолженность в июле 2009 года достигла 3,68 трлн руб. По данным Банка России, объём задолженности по рублёвым кредитам по итогам первой половины 2009 года составил 3,23 трлн руб., в том числе по жилищным кредитам – 958,1 млрд руб. и 789,13 млрд руб. Валютные же долги россиян эквивалентны 450,9 млрд руб.

Эксперты «ПР» полагают, что не все средства для банков являются невозвратными: сами банки, как правило, выражают готовность к реструктуризации долгов добросовестных, но испытывающих затруднения в связи с кризисом заёмщиков. Кроме того, часть заёмщиков с возобновлением источников доходов возобновляют и выплаты по кредитам.

Деньги – за акции

Очевидный принцип ломбарда предлагает отечественным кредитным организациям главный банк страны. Как сообщает бывший правительственный чиновник, а ныне член директоров ОАО «МДМ-банк» Олег Вьюгин (на фото), отечественные банки могут в случае возникновения необходимости в пополнении капитала обратиться в Центробанк, и средства будут предоставляться в обмен на акции. Как отметил Вьюгин, со стороны ЦБ было заявлено, что готовится специальный механизм, который позволит банкам при необходимости пополнить капитал. Правда и то, что не всякий банк получит средства за свои акции, для этого также нужно соответствовать жёстким критериям, но оно и понятно: в противном случае любая, не обладающая ни клиентской базой, ни перспективами роста кредитная организация с удовольствием встанет в очередь, чтобы обменять свои акции на деньги, однако не факт, что потом эти средства будут употреблены на благое дело развития отечественной экономики (а не на строительство личного благосостояния).



ИТАР-ТАСС



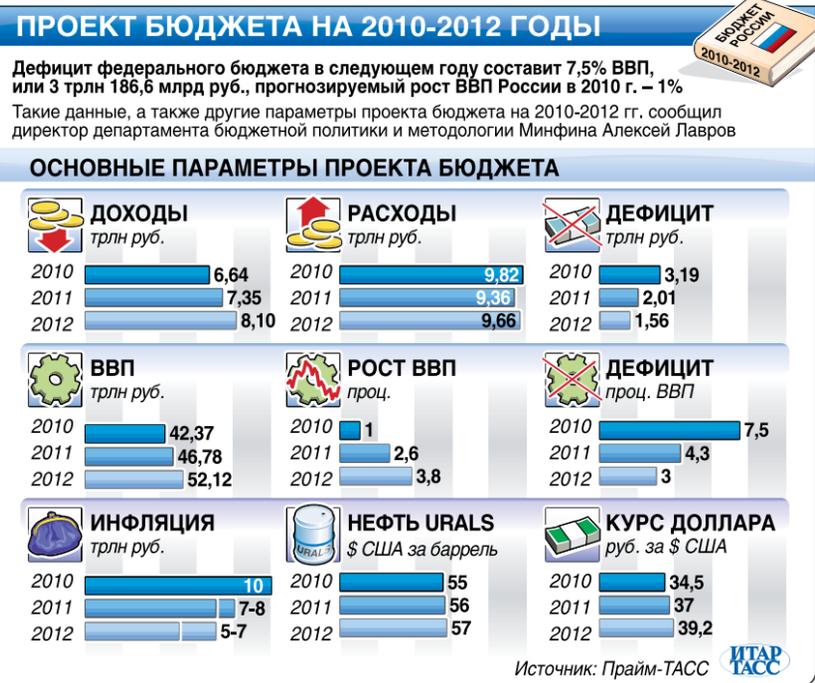
SHUTTERSTOCK

Украине – кредит

Из Брюсселя поступили сведения о том, что Еврокомиссия приняла принципиальное решение о предоставлении Украине кредита в \$1,7 млрд на реформирование газовой отрасли. Причём именно в этой формулировке, значительно отличающейся от той, на которой настаивала изначально сама Украина: компания «Нафтогаз» заявляла, что ей требуется \$4 млрд до конца этого года на закупку 19,5 млрд куб. м топлива для поддержания необходимых запасов в подземных хранилищах и обеспечения транзита в ЕС. То есть Украина получает, во-первых, средств гораздо меньше, чем запрашивала, и, во-вторых, на совершенно иные цели.

Россию, в частности её газового монополиста компанию «Газпром», все эти подробности должны волновать не в последнюю очередь, поскольку именно «Нафтогаз» расплачивается за поступающий из России энергоноситель – при том, что 1-й квартал «Нафтогаз» закончил с убытком почти в \$290 млн, а в сентябре ему предстоит погасить еврооблигации на \$500 млн.

Из самого украинского холдинга сообщают о полном спокойствии, поскольку компания собирается увеличить уставный капитал, получив от государства около \$3 млрд; поступает и выручка от продажи газа, так что как минимум за июль «Нафтогаз» с «Газпромом» должен расплатиться. Правда, хотелось бы, чтобы и как максимум.





SHUTTERSTOCK

ЗА ПОСЛЕДНИЕ ДВА МЕСЯЦА ФИНАНСОВЫЕ РЫНКИ РФ ПЕРЕЖИЛИ ВОЛНУ ВОЛАНТИЛЬНОСТИ. С ОДНОЙ СТОРОНЫ, НАЧАЛО СЕЗОНОВ ОТПУСКОВ ПРИВЕЛО К ВОЛНООБРАЗНОМУ РОСТУ ЦЕН НА ЭНЕРГОНОСИТЕЛИ. С ДРУГОЙ СТОРОНЫ, НЕБЛАГОПРИЯТНАЯ СТАТИСТИКА С АМЕРИКАНСКОГО РЫНКА ПРИВЕЛА К КОРРЕКЦИИ В РОССИИ. РАЗНОНАПРАВЛЕННЫЕ ТРЕНДЫ ОБЕСПЕЧИЛИ ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ НЕОПРЕДЕЛЁННОСТИ НА БИРЖЕВЫХ ПЛОЩАДКАХ. НЕРВНОСТЬ ТОРГАМ ПРИДАЮТ И ПРОТИВОПОЛОЖНЫЕ ПРОГНОЗЫ РАЗВИТИЯ КОНЪЮНКТУРЫ: ОТ ПОСТУПАТЕЛЬНОГО РОСТА ДО УГРОЗ «ВТОРОЙ ВОЛНЫ» ОСЕНЬЮ.

Дмитрий АБЗАЛОВ

Валютный рынок: колебания ставки БР вокруг доллара

На валютном рынке лето прошло под знаком борьбы ЦБ за границы технического коридора бивалютной корзины. Причём Банк России снизил активность по продаже валюты и форсировал снижение ставки рефинансирования. Последнее снижение (7 августа) составило 0,25%. Это уже четвёртое в текущем году понижение ставки. Все предыдущие волны уменьшения (24 апреля, 14 мая, 5 июля) составляли по полпроцента. Снижение ставки должно было расширить кредитование реальной экономики, которое последние полгода росло недостаточно быстро.

Традиционно ставка рефинансирования является ориентиром для банков по кредитам и депозитам. Чем ниже показатель, тем меньше стоимость основных банковских продуктов. На фоне неблагоприятной экономической конъюнктуры банкам приходится увеличивать ставки по депозитам, чтобы аккумулировать денежные средства граждан для финансирования своей деятельности. Кредиты остаются дорогими, так как высокие ставки по депозитам приходится компенсировать именно за счёт кредитных продуктов.

Кроме того, высокая ставка рефинансирования приводит к снижению активов и достаточности капитала банков, что, в свою очередь, вызывает риски для всей финансовой системы страны, национальной валюты и фондового рынка.

Об осложнении ситуации с финансовыми организациями свидетельствует традиционный мониторинг по крупнейшим банкам. Так, согласно статистике ЦБ, общий объём активов 30 российских кредитных организаций на 1 июня составил 27,41 трлн руб. против 28,05 трлн на 1 мая (сокращение за месяц на 2,3% против снижения на 1,7% в апреле). Доля активов 30 крупнейших банков в общем объёме активов на 1 июня была равной 73,9% против 74,2% на 1 мая. Активы 200 крупнейших банков РФ (включая активы тридцатки) составили на 1 июня 26,63 трлн руб. против 26,27 трлн на 1 мая (снижение на 1,4%, месяцем ранее – 1,6%). Средний размер достаточности капитала 30 крупнейших банков вырос к 1 июня до 17,25% против 16,91% на 1 мая (минимальный показа-

тель – 10%). Величина открытой валютной позиции к капиталу по банкам, имевшим длинную позицию (максимум 10%), составила 2,4% против 1,92%; по банкам, имевшим короткую позицию (максимум также 10%), – 2,78% против 2,46%. Качество кредитного портфеля по тридцатке крупнейших банков в целом ухудшается уже не первый месяц. Так, доля кредитов, которые относятся к первой категории качества с отсутствием риска невозврата, снизилась на 1 июня до 45,7% с 49,1% на 1 апреля.

Однако простого снижения ставки рефинансирования оказалось недостаточно для падения стоимости банковских продуктов, и ЦБ пришлось прибегнуть к традиционному механизму «кулуарного внушения». Представители Банка России встретились с топ-менеджментом крупнейших финансовых организаций. В рамках мероприятия регулятор потребовал снизить ставки по депозитам и кредитам вслед за ставкой рефинансирования.

Действия ЦБ по увеличению ликвидности вкупе с негативными новостями с американского и российского рынков обеспечили спекулянтам базой для игры против

отечественной валюты. Атака на рубль была предпринята в середине июля.

Основной причиной игры на понижение стало снижение цен на нефть. Падение чёрного золота спровоцировало массовый исход из сырьевых фьючерсов инвесторов. На фоне высоких рисков игроки решили переждать неблагоприятную конъюнктуру в долларах, что привело к росту американской валюты. Параллельно усилилось давление на денежные единицы производителей энергоносителей.

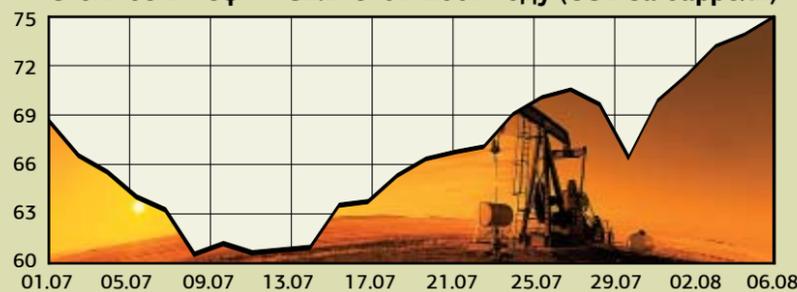
В фарватере доллара толклось и евро. Европейская валюта подорожала к рублю в середине июня. Однако в отличие от американской денежной единицы рост евро оказался быстрее.

До середины июля усилиями ЦБ резкий рост доллара и евро удалось сдерживать за счёт продажи валюты. После 16 июля цены на нефть пошли вверх, это поддержало рубль и обеспечило стабилизацию его курса.

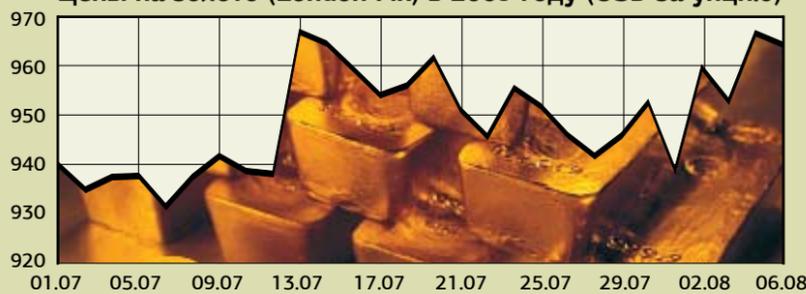
Тем не менее конъюнктура в июле обозначила риски противоречивых действий ЦБ. С одной стороны, регулятору необходимо обеспечивать стабильность



Стоимость нефти ICE.Brent в 2009 году (USD за баррель)



Цены на золото (London Fix) в 2009 году (USD за унцию)



валютных курсов в рамках обозначенного ещё в начале года коридора колебания бивалютной корзины. С другой стороны, от Банка России требуют расширение объёма рублёвой ликвидности. При высоких ценах на энергоносители сложности у финансового регулятора нет: поступление валютной выручки нефтегазовых компаний компенсирует меры Центробанка. Однако при ухудшении сырьевой конъюнктуры увеличение рублёвой ликвидности может стать аргументом для игры против национальной валюты.

Причём деятельность по увеличению объёмов кредитования начинает давать свои результаты: банки начали снижать ставки и увеличивать рублёвую массу. Впервые с начала кризиса ЦБ обозначил границы ставки по вкладам. Согласно регулятору она не должна превышать 18%. Ранее правительство обозначило стоимость кредитов для реального сектора – ставка рефинансирования плюс 3%. Таким образом, с 7 августа речь идёт о 13,75% годовых.

Требования ЦБ по снижению депозитных ставок финансовые организации

стали выполнять уже летом. Так, с 1 июля изменения в свои линейки вкладов внесли сразу шесть кредитных организаций. При этом самой серьёзной переработке подверглись условия депозитных договоров в Сбербанке. Там одновременно расширили градацию минимальной суммы (от 1000 до 100 млн руб. и от 300 до 3 млн долларов/евро) и диапазон сроков (от месяца до трёх лет) открытия вкладов. Более того, теперь вкладчик может сам выбрать точный срок вклада в установленных пределах (например, между 91 и 180 днями). При этом процентные ставки были снижены: например, максимальная ставка по вкладу «Пополняемый» – с 10,75 до 10%, а по вкладу «Пенсионный» – с 12 до 11,25% годовых.

Ранее, 23 июня, полностью обновил свою линейку вкладов и Связь-банк. При этом ставки по новым вкладам (до 13–13,5%) оказались на 0,3–1% ниже, чем у аналогичных старых. До 17% (то есть на 0,5–1,3%) годовых уменьшил доходность своих депозитов БТА Банк. Под давлением Агентства по страхованию вкладов снизили сверхвысокие (до 20% годовых

и даже больше) ставки несколько региональных банков.

Пока впрыск дополнительной ликвидности в экономику оказался небольшим. Это позволяет ЦБ удерживать границы колебания бивалютной корзины в заявленных рамках. Тем не менее, когда на рынок поступит финансирование по системе госгарантий, Банку России придётся корректировать валютный курс и ужесточать кредитную политику на внутреннем рынке.

Сырьевой рынок: что-то Америка беспокоит...

Сырьевой рынок продолжает оставаться крайне нестабильным. Падение и рост чёрного золота обусловлен скорее спекулятивными факторами, чем непосредственно производственными. Именно активной игрой портфельных инвесторов объясняется падение нефтяных котировок в июле.

Снижение длилось более двух недель. Формальной причиной падения стало беспокойство инвесторов по поводу сокращения потребления в США. При этом промышленные запасы бензина резко увеличились на неделе, предшествующей Дню независимости США, то есть в тот период, когда американцы больше всего передвигаются на автотранспорте. В результате 9 июля фьючерсы на нефть упали до отметки \$59,25 за баррель, что стало минимумом с 19 мая.

Тем не менее портфельные инвесторы задолго до 29 июня были готовы к коррекции на рынке чёрного золота и ждали новостей для игры на понижение. Ранее среди инвесторов преобладал слепой оптимизм: цены на нефть росли вопреки банкротству GM, негативной статистике и проблемам в американской экономике. Теперь биржевые игроки решили «отыграть» увеличение стоимости сырья.

Выведенные средства инвесторы направили в доллар. В результате американская валюта стала укрепляться по отношению к российской.

Снижение цен на энергоносители породило дополнительные риски на сырьевом рынке. Так, падение цен на нефть может привести к эффекту «ножниц Кудрина». В этом случае нефтяным компаниям придётся платить повышенную экспортную пошлину при невысоких ценах на чёрное золото. Ставка пошлины рассчитывается

на ежемесячной основе. До сентября 2008 года правительство устанавливало пошлины на нефть после проведения двухмесячного мониторинга цен на российскую Urals на мировых рынках сырья (средиземноморском и роттердамском) с целью определения средней цены за этот период, а также исходя из установленных законом «О таможенном тарифе» предельных ставок пошлин. После резкого падения цен на нефть этот принцип был скорректирован. Тем не менее некоторое время НК придётся платить повышенную пошлину, что ударит по финансовому положению нефтяных компаний РФ. Реакцией на отчёты эмитентов может стать падение ценных бумаг профильных бизнес-структур.

Несмотря на неблагоприятную экономическую конъюнктуру, цены на чёрное золото вернулись к июньским отметкам и даже совершили рывок за \$72 за баррель.

Очередная атака на позиции чёрного золота была предпринята в начале августа. Катализатором коррекции послужили данные Управления энергетической информации о росте запасов в США. Неблагоприятную статистику из США ждали давно, в итоге массовая распродажа фьючерсов позволила отбросить нефть до \$70. Именно коридор в \$60–70 является основным для цен до конца августа.

Конъюнктура может измениться в случае форс-мажора на китайском направлении. Пока плохие новости с американского рынка компенсируются именно стабильным ростом китайской экономики. Поднебесная инвестирует в инфраструктуру и форсирует выкуп сырьевых активов. Сейчас Китай является крупнейшим потребителем энергоносителей в мире, плохие новости из КНР могут привести ко «второй (летней) волне» коррекции на сырьевых рынках.

Динамика цен на золото демонстрирует зависимость от стоимости энергоносителей. Пик спроса на металл пришёлся на середину июля, когда инвесторы стали искать замену нефти в качестве предмета инвестирования. В дальнейшем стоимость золота была обусловлена статистическими данными из США и ЕС. В связи с разнонаправленностью трендов в экономиках этих регионов волатильность рынка драгоценного металла остаётся крайне высокой.

Индекс РТС (RTSI) в 2009 году



В начале августа сырьевые игроки инициировали игру на понижение на слухах о продаже МВФ золотых резервов. Информационные вбросы о реализации финансовым институтом запасов драгоценного металла появляются с июня 2009 года. В случае если МВФ запустит кампанию по продаже активов, рынок золота может серьёзно упасть. Резкий рост предложения металла на фоне относительно стабильной нефтяной конъюнктуры существенно ослабит золотодобывающие компании. В РФ негативный тренд скажется на стоимости ценных бумаг «Полюс Золота», «Полиметалла» и «Норникеля».

Фондовый рынок: упасть – отжаться

Российский фондовый рынок, традиционно достаточно чутко реагирующий на сырьевую конъюнктуру, в июле оказался под прессом падения цен на нефть. Причём за последние два месяца от производителей энергоносителей стоимость чёрного золота зависела в меньшей степени. Конъюнктуру определяли потребители и спекулянты.

Серьёзнее всего от падения цен на энергоносители пострадали нефтегазовые компании и аффилированные с ними эмитенты. Из-за падения «голубых фишек» снижение приобрело фронтальный характер: вслед за ТЭКом обвалились финансовые институты, просели акции металлургов и представителей тяжёлого машиностроения.

Энергетические компании оказались первыми, кто восстановился от июльского снижения. Кроме того, неплохую динамику в июне–июле показали металлурги.

Отрасль оказалась одной из первых под ударом экономического кризиса. По оперативным данным предприятий, в январе–мае 2009 года производство готового проката чёрных металлов (по сравнению с соответствующим периодом 2008 года) показало падение в среднем на 70%. Производство стальных труб составило всего 2368 тыс. тонн, причём все трубные предприятия работали ниже уровня прошлого года. Снижение производства труб было связано с сокращением их потребления предприятиями нефтегазодобывающей промышленности, машиностроения.

Тем не менее летом был запущен Стан-5000, к которому было приурочено правительственное совещание по вопросам металлургии. В преддверии мероприятия акции эмитентов росли на фоне информации о предпочтениях со стороны государства металлургическим компаниям.

Правительство действительно подготовило меры по прямой поддержке отрасли, а госбанки рефинансировали бизнес-структуры. Лидером по предпочтениям оказался «Мечел». Компания, которая попала под удар ФАС в 2008 году, подписала соглашения о рефинансировании своих краткосрочных кредитов на общую сумму \$2,6 млрд. Активный рост акций также был отмечен у «Евраз», «Северстали», НЛМК и ТМК.

Розница росла сдержанно. Здесь катализатором стала подготовка закона о торговле, который оказался относительно мягким в отношении ритейлеров. Кроме того, кабинет министров активизировал борьбу с «серой торговлей», что создало благоприятный фон для роста ценных бумаг торговых сетей.



Владимир ЯКУНИН: «Мне нравится, когда дело сделано хорошо»

ГЕРОИ НОВОЙ РУБРИКИ НАШЕГО ЖУРНАЛА – В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ ЛЮДИ, А ПОТОМ УЖЕ НЬЮСМЕЙКЕРЫ И ПЕРСОНАЖИ ДЕЛОВЫХ НОВОСТЕЙ. ВПРОЧЕМ, БЫЛО БЫ НАИВНО ПОЛАГАТЬ, ЧТО ДАЖЕ В МАКСИМАЛЬНО НЕФОРМАЛЬНОЙ БЕСЕДЕ (ПОД ДИКТОФОН ВЕДЬ!) УДАСТЯ ИЗБЕЖАТЬ «ЛИРИЧЕСКИХ ОТСТУПЛЕНИЙ» НА РАБОЧУЮ ТЕМУ. ПОТОМУ ЧТО ДЕЛО, КОТОРЫМ ЗАНИМАЮТСЯ НАШИ СОБЕСЕДНИКИ, НИКАК НЕ ОТДЕЛИТЬ ОТ ЛИЧНОСТИ КАЖДОГО ИЗ НИХ. НАПРИМЕР, ОТ ЛИЧНОСТИ ВЛАДИМИРА ЯКУНИНА, ПРЕЗИДЕНТА ОАО «РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ», ЧЛЕНА БЮРО ПРАВЛЕНИЯ РСПП – ПЕРВОГО СОБЕСЕДНИКА ПОСТОЯННОЙ ВЕДУЩЕЙ НОВОЙ РУБРИКИ ЖУРНАЛА АРИНЫ ШАРАПОВОЙ.

Арина ШАРАПОВА

Прагматик советской школы

– Мне очень приятно, что мы встречаемся накануне вашего дня рождения. Знаете, довольно часто бывает так, что накануне дня рождения настроение какое-то такое... грустное, что целый месяц человек, условно, готовится к своему новому началу. Вот скажите, какое у вас сегодня настроение?

– Вообще медики и психологи считают, что перед днём рождения человек наиболее уязвим. Он заболевает, довольно часто такое случается. Вот то, что вы говорите, – настроение и т.д. – это, по всей видимости, когда у человека есть возможность к себе прислу-

шиваться. Поскольку у меня такой возможности нет, то такие человеческие вещи, о которых мы говорим, со мной не происходят.

– Я понимаю, вы человек «рацио», человек очень практичный. Но, тем не менее, эмоционально вы позитивный?

– Я, безусловно, позитивный человек. И я скорее распространяю этот позитив на своих друзей, на своё окружение. С точки зрения того, какое состояние, – стабильно напряжённое.

– Вот вы говорили, что вы так сдержанны, а можно ли вас назвать азартным человеком?

– Нет. Я ж в советской системе воспитания рос. А это инструмент отла-

женный. Так что, когда надо, у меня легко подавляется не только азарт, но и эмоции.

– То есть вас спасает ваш прагматизм?

– Возможно. И воспитание.

Закалка деревенская и наследственная

– Вот говорят, что люди, которые родились в деревне, очень сильные, им легче выживать. Например, я сама москвичка, и я вижу по своим москвичам, что им гораздо сложнее, чем тем, которые имеют мощную закалку, выживать и радоваться жизни. Это так?

– Не уверен. Потому что человек может быть в ладу с самим собой вне



АЛЕКСАНДР ИВАНОВ

СПРАВКА

Владимир ЯКУНИН

Родился 30 июня 1948 года в городе Меленки Владимирской области. В 1972 году окончил Ленинградский механический институт. Работал младшим научным сотрудником Государственного института прикладной химии, после службы в армии – инженером, старшим инженером Госкомитета Совмина СССР по внешнеэкономическим связям, затем начальником отдела Физико-технического института им. А.Ф. Иоффе АН СССР. С 1985 по 1991 год – на дипломатической работе: второй, затем первый секретарь постпредства СССР при ООН, далее – председатель совета директоров АОЗТ «Международный центр делового сотрудничества», начальник Северо-Западной окружной инспекции Главного контрольного управления Президента РФ. С октября 2000 года – заместитель министра транспорта Российской Федерации. С февраля 2002 года – первый заместитель министра путей сообщения, с октября 2003 года – первый вице-президент ОАО «Российские железные дороги». В июне 2005 года назначен президентом ОАО «РЖД».

зависимости от того, где он родился. Вспомните период войны – москвичи тоже были героическими... И то же самое касается, скажем, блокадников ленинградских. Они были лучшей частью интеллигенции Советского Союза и тем не менее боролись, 900 дней блокады выдержали.

Что касается особых черт людей, которые родились в деревне... Надо говорить тогда о людях, которые там родились, жили и живут. Потому что от того, что я родился в деревне, в которой

я был два с половиной раза за всю свою жизнь, едва ли я какие-то особые навыки крестьянского быта приобрёл. Другое дело, что на генном уровне что-то передаётся. Но это по-прежнему тайна за семью печатями. Хотя и расшифровывают учёные этот геном человека, но так всё и не могут расшифровать. И слава богу, по всей видимости.

А вот крестьянский корень моих предков – он, наверное, точно сказывается. То есть это не моё врождённое в силу деревенского происхождения

качество, а моё наследство. Тут в шутку мне на прошлый день рождения подарили дерево наше. Так вот, значит, там первое упоминание Якуниных в церковно-приходских книгах – 1460 год.

– Ух! Вот прямо сейчас, когда вы вспомнили о своих родителях, что первое пришло в голову?

– Вы знаете, у меня мама, хотя тоже из Владимирской губернии, она из небольшого городка, поэтому она не деревенская девочка. А вот отец – деревенский. И первое, что, как вы говорите, приходит на ум, – то, что всегда в семье детьми и хозяйством занималась мама, потому что отец всё время был на полях, в части. Тогда офицеры несколько иначе служили: не от звонка до звонка,

” Когда надо, у меня легко подавляется не только азарт, но и эмоции “



АЛЕКСАНДР ИВАНОВ

в Бруклинском институте – элитарном исследовательском центре для американского правительства, кстати, – в составе делегации, которую возглавлял Шохин. Так вот, мне со ссылкой на мои работы задаётся вопрос: «Господин Якунин, а вот как вы считаете, из-за чего произошёл кризис и как из него выйти?» Поскольку атмосфера была дружеская и можно было позволить себе некоторые вольности, я расхохотался и говорю: «Ну ничего себе... Если бы я у вас спрашивал про ваш кризис, то это было бы понятно. А то вы у меня спрашиваете про ваш кризис – из-за чего он произошёл, да ещё как его преодолевать». Но это была, конечно, скорее шутка, чем серьёзный ответ, потом мы серьёзно поговорили.

Отвечаю на ваш вопрос: нет у нас никакой растерянности. У нас есть сверхнапряжённое состояние. Потому что из-за падения экономики мы, естественно, испытываем большое давление, связанное с недостатком работы, которая оплачивается.

Отсутствие достаточного количества средств тормозит нас в реализации программы стратегического развития железнодорожного транспорта до 2030 года. Мы ею гордимся не только потому, что были первыми в стране в такого рода планировании развития, а потому, что это, по нашему мнению, ориентир, относительно которого многие другие ведомства начали проектировать свои программы в дальнейшем. А когда мы только начали этим заниматься, надо мной только что в глаза не смеялись: тоже, мол, футуристы – до 2030 года решили заглянуть.

Мы при этом считаем, и моё мнение поддерживает правление, что кризис не есть основа или основание только для одного варианта борьбы с ним – сдерживания и управления издержками, экономии. Это ещё и основание для привлечения новых технологий, ресурсосбережения, энергосбережения, инноваций... Ведь у нас слово «инновация» произносят все кому не лень, по большому счёту. Но у нас реально есть программа ресурсосбережения в компании. Мы реально представили в прошлом году локомотив, использующий

газовую турбину, которая летала на нашем стратегическом бомбардировщике и работает на природном газе.

– То есть, если я вас правильно понимаю, сам кризис может быть использован во благо развития, несмотря на то что существует много «но»?

– Кризис не может быть никаким благом. Это так, формула, которую можно использовать, чтобы самим себя психологически поддержать. Кризис есть кризис, это плохо. Но для того, чтобы не стало ещё хуже, любой здравомыслящий человек должен не только искать выход из этого кризиса, но и создавать предпосылки для того, чтобы после этого сделать шаг значительно шире или прыжок значительно выше, чем, в общем-то, в стабильном развитии.

– Потому что кризис когда-нибудь закончится и страна должна выйти из него, во всяком случае, хотя бы конкурентоспособной?

– Безусловно. Но мы считаем, что мы, инфраструктурные отрасли, как раз можем стать тем инструментом, который позволяет экономике создать предпосылки для этого дальнейшего развития.



ИТАР-ТАСС

3 августа 2009 года. Прибытие поезда: Валентина Матвиенко и Владимир Якунин встречают первый рейс высокоскоростного поезда «Сапсан» по маршруту Москва – Санкт-Петербург

” *Благотворительность не может быть обязанностью. Это видение мира, это движение души, движение сердца* **“**

а от того, как проснулся, и до того момента, когда отпустили. Поэтому отца чаще не видел, чем видел. Но при этом его друзья, когда я уже подросток, мне говорили об отце, что он, человек уникальный.

– В чём?

– Например, с момента рождения первенца он молодым пилотом (а он летал на вертолетах, в пограничной авиации) запрещал взлёт и посадку, делал только сам.

– Значит, домашним хозяйством отец не занимался?

– Ну почему же... Бывало. Я очень хорошо помню, что, когда у нас появился первый цветной телевизор и через некоторое время сломался, отец неделю посидел над схемой (тогда она при покупке прилагалась), потом пошёл в магазин, купил всякие лампы, запасные части – и телевизор починил. У него прекрасный математический ум был. И

если бы не обстоятельства жизни, которые привели его в армию, я думаю, что он был бы весьма заметным человеком в этой области.

«Кризис не может быть благом»

– Сейчас не самое весёлое время для бизнеса. Я приехала недавно с питерского экономического форума, где вместо ответов слышала одни вопросы в выступлениях экономистов. То есть люди, в общем, находятся в состоянии такой растерянности. А вы?

– Растерянности на самом деле нет, потому что мы её себе позволить просто не можем. И я бы не сказал, что всеобщее состояние – это растерянность. Незнание или отсутствие чётких алгоритмов преодоления кризиса, движения к новой точке – да, присутствует.

Ну уж чего там говорить, если в самой Америке... Был я там недавно

Плохих новостей не бывает –

бывают просто новости

– Много негативной информации в связи с кризисом. Как вы с ней справляетесь?

– А что с ней справиться? Вы знаете, я далеко не мальчик и в своей жизни много какой «негативной информации» видал. И научился отделять то, что можно использовать в целях своего профессионального развития, от того, на что не стоит тратить свои эмоции. Поэтому информация информации рознь. Мы стараемся использовать информацию для того, чтобы познать что-то новое и создать что-то новое. А та информация, которая способна дестабилизировать, которая иногда цепляет, скребёт где-то по нервам или по сердцу, – я стараюсь её пропускать.

– Есть ли какие-то увлечения, которые помогают вам избавляться от такой информации? Например, охота, дача... Что? Друзья?

– Я вот любимую собаку не видел уже, наверное, месяца три. Она живёт в конуре... То есть на самом деле это мой дачный домик небольшой под Санкт-Петербургом. Когда я уехал в Москву, собаку оставили у смотрителя жить. Так нет же – затосковала, пришлось выпустить. Добежала до дома пустого, стала лапами дверь царапать – пришлось открыть. Улеглась на диван – и вот уже девять лет в этом доме живёт, ожидает, когда придёт хозяева. Когда мы приезжаем – из шкуры выпрыгивает. Туда приезжают ещё и внучки, приезжает сын. В общем, для собаки это большая радость.

«Спорт – это честная борьба»

– А, например, футбольный клуб «Локомотив» – для вас позитивная информация?

– К сожалению, пока нет. Но это касается не только «Локомотива». Это, наверное, тема для отдельного разговора. Я считаю, что состояние спорта и профессионального футбола в том виде, в котором они есть, – это, мягко говоря, не позитивно. Потому что мы говорим о том, что спорт воспитывает коллективизм, мы говорим о том, что спорт воспитывает отношение к правильному образу жизни, мы

” *Я бы не сказал, что всеобщее состояние – это растерянность. Незнание или отсутствие чётких алгоритмов преодоления кризиса, движения к новой точке – да, присутствуют* **“**



Юрий Семин (на левом фото). Для футболистов и болельщиков всей страны – просто Палыч. Человек, который, по сути, превратил «пятое колесо» московского футбола в топ-клуб. В бренд, который позволил организовать в Москве амбициозный Кубок РЖД с участием европейских грандов (на верхнем снимке – Владимир Якунин награждает прошлогодних победителей из голландского ПСВ «Эйндховен»). Когда команде стало плохо, Семин вернулся – не торгуясь

ИТАР-ТАСС

ИТАР-ТАСС



РИА «НОВОСТИ»

«Всероссийский форум промышленников и предпринимателей». Спонтанное «поездное» совещание бюро правления РСПП с участием Александра Шохина и Владимира Якунина

говорим о том, что спорт должен воспитывать патриотизм. Я не понимаю, о каком патриотизме можно говорить, когда там треть команды – это люди, нанятые за деньги, которые приехали из разных стран, и им вообще глубоко наплевать, лишь бы деньги платили.

– Вы такой стратег, с одной стороны, с другой стороны – тактик. Это правильно. Вот вы сказали, что не очень приветствуете, когда в команде появляются иностранные игроки. Тем не менее... Я даже записала, отродясь не запомню, как его зовут... Сейчас скажу... Эрнан Бернардельо, 22 года. Футболист такой. Собираетесь его купить в «Локомотив». Это правда?

– Это вопрос не ко мне. Я ничего не собираюсь покупать, кроме локомотивов, честно вам скажу, и путевых машин. Футболисты – это дело клуба, дело президента клуба, дело специальной команды, которая подбирает игроков. Кроме того, заметьте, я не говорю, что плохо, когда

играют в команде иностранцы. Я говорю, что атмосфера, которая у нас формируется вокруг профессионального спорта, – она мне претит. Она претит не только мне. У меня много друзей, мы с ними разговариваем о будущем футбола, и мы предполагаем начать определённую акцию, которая должна очистить спорт от того, что спорту несвойственно.

– То есть?

– Спорт – это честная борьба?

– Это да.

– Вот мы хотим, чтобы это была честная борьба.

– Это вот из-за такого вашего отношения к спорту вы предложили Юрию Павловичу Семину вернуть-

ся в «Локомотив»? Согласитесь, это тема, которую невозможно в нашем разговоре обойти...

– Давайте я сейчас не буду долго рассказывать об общеизвестном – кто такой Семин для «Локомотива», для его болельщиков, да и для всего нашего футбола. Вот что только скажу. Я Юрия Павловича в этой истории узнал ещё с одной стороны. Дело в том, что... Я думаю, что я его тайны никакие не выдам... Президент клуба, когда приглашал Юрия Павловича на работу, честно сказал, что финансовое положение сейчас не такое, чтобы разбрасываться большими деньгами. И ответ Юрия Павловича заключался в том, что он хо-

” Атмосфера, которая у нас формируется вокруг профессионального спорта, – она мне претит “

чет работать в команде и готов принять те предложения, которые формулирует клуб. Этого штришка достаточно, чтобы понять, насколько важно для нас, чтобы Юрий Павлович был в нашей команде?

– Вполне. А вы сами какой болельщик?

– Сдержанный. Хотя могу орать, могу возбуждаться и получать от этого удовольствие.

– Если, например, «Локомотив» будет играть в разных частях планеты, вы будете рядом с командой?

– Сомневаюсь. По той причине, что моя работа требует, чтобы я находился прежде всего рядом со своей компанией. Но я вас уверяю, что если это будет финал Еврокубка, например, я думаю, что коллеги меня простят, если я туда уеду.

Ремесло – служить

– У вас очень много благотворительных обязанностей в вашей жизни. Вы пошли по этому пути осознанно?

Или потому, что вы возглавляете государственную корпорацию, которая должна это делать?

– Вы знаете, благотворительность не может быть обязанностью. Это видение мира, это движение души, движение сердца. И у нас благотворительные проекты в Фонде Андрея Первозванного ведутся ещё с тех времён, когда я никаким главой никакой госкорпорации ещё не был. И кроме как, скажем, спонсорских денег моих друзей, в том числе и моих личных денег, плюс компаний, которые считают, что мы занимаемся правильным делом, у нас других источников никогда нет. У нас нет ни копейки государственных денег, никогда не давали. Хотя я думаю, что многое из того, что мы делаем, хорошо вписывается в ту политику, внутреннюю и внешнюю, которая в государстве и в нашем обществе формируется.

– И расскажите мне, пожалуйста, что вы хотите в этой жизни? Чего вы

хотите добиться для себя, для страны? Какие у вас есть мечты?

– Может быть, это пафосно прозвучит, но меня всю жизнь учили только одному ремеслу – служить. И называлось это – служба Родине, служба обществу. И в этом отношении люди моего поколения, люди такой выучки, этим и отличаются. Поэтому какую бы работу мы ни делали, мы её делаем, держа в уме тот результат, который эта работа принесёт.

Это не тщеславие. Я на самом деле хочу быть хорошим. Мне нравится, когда говорят о том, что вот это хорошо было сделано. Мне нравится сам факт того, что дело сделано, что результат положительный.

И я, конечно, хочу, чтобы страна, моя страна, Россия, не на словах, не просто потому, что мы хотим, чтобы её называли великой державой по-прежнему, а по делу, по своей мощи, по своему социальному потенциалу, по своим людям действительно всегда была великой страной. У меня другой страны нет. ■

Дмитрий Пожарский: дважды забытая история России

НЕПРАВДА, ЧТО ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО В СОВЕТСКОЕ ВРЕМЯ БЫВАЛИ РАЗРУШАЕМЫ РЕЛИГИОЗНЫЕ И ИСТОРИЧЕСКИЕ СВЯТЫНИ. С ПРАХОМ КНЯЗЯ ПОЖАРСКОГО ЭТО СЛУЧИЛОСЬ ДВАЖДЫ, ПРИЧЁМ ПЕРВЫЙ РАЗ – В ДАЛЕКО ОТСТОЯЩЕЕ ЦАРСКОЕ ВРЕМЯ, В 1765 ГОДУ.

Мария РОДИНА

Как известно, князь Пожарский, выходец из знатного, но обедневшего рода, вместе с воеводой Мининым в 1612 году возглавил земское ополчение, победившее польских интервентов, и освободил Москву. Пожарский скончался через 30 лет после памятных событий, 20 апреля 1642 года, и был похоронен с почестями в родовой усыпальнице в Спасо-Евфимиевом монастыре в Суздале.

Впервые эта усыпальница упоминается в «Новом летописце». Там сообщается, что в 1612 году, когда ополчение шло из Ярославля на Москву, «князь Дмитрий же Михайлович... пошёл в Суздаль помолитца... и у родительских гробов проститца». Из Описи Спасо-Евфимиева монастыря 1660 года следует, что там находилась общая усыпальница князей Пожарских и Хованских. Она была двухъярусной: внизу находились захоронения, а сверху – монастырская ризница. Это

было значительное архитектурное сооружение, описаний которого, к сожалению, не сохранилось.

К концу XVII века род князей Пожарских по мужской линии иссяк. Усыпальница оказалась заброшенной – некому было заботиться о могилах предков. И в 1765–1766 годах по приказу архимандрита Ефрема усыпальницу «за ветхостью» сломали, а надгробные плиты сняли и употребили на церковные строения. Однако фундаменты «палатки» были видны ещё в начале XIX века. Несколько надгробий из разорённой усыпальницы были обнаружены на территории монастыря во второй половине XIX века. Ещё шесть плит нашли при реставрации западной монастырской стены в 1988–1989 годах, и сейчас их экспонируют в музее.

...Так действиями властей церковных при попустительстве местных светских властей было впервые заброшено и позабыто место погребения части самой истории России...

В 1850 году, будучи в Суздале, великие князья Николай и Михаил Николаевичи Романовы изъявили желание посетить могилу князя Пожарского. Можно себе представить, как неприятно были поражены они увиденным: теперь это место ничем не отличалось от остальной территории монастырского двора. Великие князья сделали пожертвования на сооружение памятника, а чтобы вновь обрести могилу Пожарского.

Летом 1851 года археолог граф Уваров по поручению министра внутренних дел проводит раскопки на территории Спасо-

Евфимиева монастыря к востоку от апсид Спасо-Преображенского собора. Могилу нашли, и вскоре по всей империи была объявлена добровольная подписка для сбора средств на сооружение надгробного памятника на могиле князя Пожарского, давшая в итоге огромную по тем временам сумму в 75 тыс. руб. Часовня над усыпальницей Пожарского была торжественно открыта 2 июня 1885 года.

Однако новый памятник не простоял и полвека – в 1933 году «благодарные потомки» разобрали его с целью «использования мрамора для строительства Дома Советов в Москве». Мраморное резное убранство мавзолея Пожарского было утрачено безвозвратно.

...Так во второй раз была растоптана и вновь позабыта история России. Правда, в 1955 году у стен Спасо-Евфимиева монастыря был установлен памятник Пожарскому работы архитектора Азгура. А в 1963 году усилиями Владимиро-Суздальского музея-заповедника и Владимирской реставрационной мастерской на месте разрушенного в 1933

году мавзолея Пожарского был установлен скромный памятник по проекту архитектора Гусевой, а ещё через 11 лет, в 1974-м, над могилой полководца установили стоящий и поныне монумент работы скульптора Щербакова и архитектора Гунста. Память о Дмитрии Пожарском увековечена и мемориальной экспозицией Владимиро-Суздальского музея-заповедника «Д.М. Пожарский – национальный герой русского народа», открытой в надвратной Благовещенской церкви Спасо-Евфимиева монастыря.

Тем не менее надгробие, подобающее князю – защитнику земли русской, отсутствует и по сей день. Вот почему вновь по всей России объявлен сбор средств на восстановление памятника Дмитрию Пожарскому. По официальным данным, его первыми жертвователями стали Президент РФ Дмитрий Медведев, Председатель Правительства Владимир Путин, первый заместитель Председателя Правительства Виктор Зубков, заместители Председателя Правительства Сергей Иванов и Сергей Собянин, гене-

ральный прокурор Юрий Чайка. Сведения о сборе средств и их расходовании представлены на сайте РОО «Русское афонское общество»: www.afonru.ru. Председатель попечительского совета, созданного по благословению Патриарха Московского и всея Руси Алексия II, – полномочный представитель Президента РФ в Центральном федеральном округе Георгий Полтавченко. На текущий момент собрано около 12 млн руб., количество жертвователей – более 600, в т.ч. 255 организаций, поступают средства от российской диаспоры из Испании, Казахстана, Латвии, Украины. ■

Реквизиты для пожертвований:

Получатель – РОО «Русское афонское общество», ИНН/КПП 7731281374/770501001, р/с 407 03 810 0 3804 010 4510 в Сбербанке России, ОАО (Тверское отделение №7982) в г. Москве, к/с 3010181040000000225, БИК 44525225.



Идёт восстановление памятника-надгробия князю Дмитрию Пожарскому

СПРАВКА

Дмитрий Михайлович Пожарский

(30 октября 1577 года – 20 апреля 1642 года), князь, один из руководителей освободительной борьбы русского народа против польских и шведских интервентов в Смутное время XVII века. С 1602 года служил стольником при дворе Бориса Годунова. В 1608 году был назначен воеводой; разгромил польско-литовский отряд под Коломной. В 1609 году, назначенный воеводой в Зарайск, отбил от города сторонников Лжедмитрия II. В начале 1611 года Пожарский участвовал в организации Первого ополчения, в марте 1611 года – в восстании москвичей против интервентов. В Москве был ранен, вывезен в Троице-Сергиев монастырь, а затем в Суздальский уезд в родовую вотчину. В конце 1611 года совместно с Кузьмой Мининым возглавил Второе ополчение, освободившее Москву в октябре 1612 года и прославившее Пожарского как героя, которого предлагали в числе кандидатов на царский престол. В 1818 году на деньги, собранные по народной подписке в Нижнем Новгороде, на родине Минина, памятник двум героям работы скульптора Мартоса был установлен в Москве перед главным входом в Верхние торговые ряды.



Социальная ответственность в центре унитаза

ВОТ МОДНО У НАС УПРЕКАТЬ БИЗНЕС В ТОМ, ЧТО ОН СОЦИАЛЬНО БЕЗОТВЕТСТВЕННЫЙ. НА САМОМ ДЕЛЕ БИЗНЕС В ТОЙ ЖЕ СТЕПЕНИ ОТВЕТСТВЕН ПЕРЕД ОБЩЕСТВОМ, В КАКОЙ ОБЩЕСТВО ОТВЕТСТВЕННО ПЕРЕД САМИМ СОБОЙ.

Евгения ШОХИНА

В развитых странах гражданское самосознание, наличие которого предполагает, что дамы и господа не писают мимо сортира, зарождаёт соответствующий уровень социальной ответственности в бизнес-среде, так как этот процесс является логичным переходом одного вида ответственности в другой. В России же пока мы можем говорить только о высоком уровне безответственности.

Впрочем, у нас тоже есть опыт, как быть развитой страной. Старожилы помнят, что совсем недавно в обществе существовала морально-нравственная нагрузка: «уступайте места пенсионерам и пассажирам с детьми». Ну да – на добровольно-принудительной основе. Так ведь в любом нормальном человеке добровольны и естественны только биологические инстинкты. Всё остальное – что, собственно, и делает человека человеком, – по сути, насилие над личностью: образование, воспитание, нравственность...

Если общество здоровое, то морально-нравственная установка в нём худо-бедно выполняется. В этом ему помогают всякие разные государственные и общественные институты, церковь, в конце концов. И «если кто-то кое-где у нас порой», то над ним вершит-

ся товарищеский суд. Его осуждают на собрании коллектива. Ну а на крайние случаи милиция есть со зловещим КГБ. Ведь монументально-гранитную формулу товарища Жеглова вполне можно и к нравственности применить: «Правопорядок определяется не наличием воров, а умением властей их обезвреживать».

В начале 1990-х новая форма экономической реальности подвела граждан к мысли, что настало время делать всё что захочешь. Правда, в том числе – и чтобы банально выжить. И если многие действовали в интересах повышения своего материального благосостояния, в отдельных случаях постреливая в конкурентов, то остальные руководствовались принципом «вопреки».

И резко стало пахнуть в подъездах и лифтах, и детские площадки оккупировались бомжами, и пенсионеров начали вспоминать только на 9 Мая и перед выборами, и в гости мы перестали друг к другу ходить, потому что всем стало друг на друга наплевать, каждый стал сам по себе и сам за себя. И обозначилось это красивым словом «свобода». Только свобода эта оказалась не «для», а «от».

Давайте присмотримся к тому самому простому, что может сделать для общества каждый человек. К тому, для чего не обязательно быть успешным бизнесменом.

По статистике, сегодня в России смертность населения в 1,5 раза превышает рождаемость, население сокращается на несколько сотен тысяч человек ежегодно. При чём здесь ответственность, спросите? А при том, что одной из главных причин смертности являются вторичные факторы высокого уровня алкоголизма у жителей нашей страны: сердечно-сосудистые заболевания, отравления, ДТП, бытовые потасовки.

Поэтому и браки стали распадаться чересчур часто: на каждую 1000 браков приходится более 800 разведённых пар, в большинстве случаев уже с детьми.

Поэтому и здоровье современных детей нельзя назвать удовлетворительным. Алкоголь вызывает физическое недоразвитие, уродства, расстройство деятельности внутренних органов, врождённые заболевания, часто несовместимые с жизнью. Медиками и учёными прослежена зависимость поражения плода от доз этанола: ежедневный приём 150 граммов алкоголя повышает риск повреждения ребенка на 50%. И при этом число беременных женщин, употребляющих алкоголь, продолжает расти. Но если новорождённый оказался более или менее здоровым, то 65–80% детей, родители которых больны алкоголизмом, сами становятся алкоголиками.

В таких семьях ребёнок в лучшем случае становится никому не нужным. С ним не играют, его не кормят, он не ходит гулять, и на нём срывают своё плохое настроение. А ещё он находится 24 часа в сутки в комнате, где вдрызг пьяные родители спариваются с им же подобными. Годовалых и двухгодовалых малышей бьют, калечат, тушат о них сигареты. 90% всех случаев жестокого обращения с детьми совершается собственными родителями. 50% из них регулярно насилуют своих детей, в отдельных случаях прибегая к различным видам извращений.

А ещё родители стали с пугающей регулярностью бросать своих детей (и уже необязательно пьющие, а вполне даже «здравомыслящие»). И хорошо, если они официально отказываются от ребёнка. Тогда он сразу попадает в детский дом, где о нём худо-бедно «позаботятся». Но нет. Появился даже новый термин – «дети-отказники». Это такие



РИА «НОВОСТИ»

дети, чей статус не определён, и ждать его определения приходится до нескольких лет. И ждать приходится в обычной детской больнице, где персонала не хватает даже на «законных больных». К таким детям приходят, только чтобы покормить и переодеть два три в день. Такие дети разучиваются разговаривать, улыбаться, плакать. Они всё время лежат в кровати, так как обслуживающему персоналу легче с ними работать. Иногда над теми, кто пытается встать, натягивают специальную сетку. Вот такие вот диковинные растения.

А если детей и не бросают, то они сами убегают от такой «красивой жизни». Поэтому с чудовищной скоростью растёт число беспризорников, растёт детская и юношеская алкоголизация. В возрасте 12–20 лет, по личному признанию, употребляют алкоголь каждый день или через день около половины российских детей и подростков. При этом девочки стали пить наравне с мальчиками.

Это, в свою очередь, меняет лицо преступного мира. Десятилетние мальчики и девочки убивают, насилуют, грабят. Вот несколько обычных примеров. В Иркутске



Без малого 80 лет назад страна решила проблему беспризорности. Как оказалось – только до наступления современного «светлого будущего»

Советская пропаганда сочетала общечеловеческие ценности: свободу, социальную справедливость, патриотизм. Пропаганда велась через СМИ, книги, кинофильмы, театральные постановки, произведения изобразительного искусства

милые детишки – 9-летний Володя и две его сестры 10 и 11 лет – напали на пожилую женщину, избили, раздели донага, изнасиловали, связали и оставили умирать. В Свердловской области 8-летний Олег избил до смерти металлической клюшкой престарелую женщину. Причины своего поступка он объяснить не смог, а «ответственные» родители предположили, что их сын требовал у соседки денег. В Ростовской области два 11-летних мальчика положили под проходящий поезд своего ровесника, предварительно избив, отработывая приёмы, которые им показали на занятиях по карате.

А не настало ли время задуматься о том, каким будет наше следующее поколение?

...И вообще, мы не очень-то любим задумываться о том, как именно безответственно ведём себя каждый день, потому что это стало в порядке вещей: не пристегнули ребёнка в машине – ничего, так доедет; бросили бумажку на тротуар – уберёт специально обученный человек; упала пожилая женщина в общественном месте – никто не подойдёт, а если кто и подойдёт – значит, снимает на мобильный телефон сюжет для программы «ЧП недели».

Вот, кстати, и два слова о СМИ. Как в анекдоте: «А теперь новости культуры. Вчера был убит директор консерватории». Может, пора начать говорить о социально ответственном бизнесе в сфере массмедиа? Может, хотя бы 5% своего эфирного времени они потратят на то, чтобы посеять умное, доброе, вечное? А то, что мы все к нефтяникам прицепились?

Как раз спасибо тому бизнесу, который в рамках своей пресловутой социальной ответственности помогает детям-сиротам, больницам, пенсионерам.

Но чтобы ситуация хоть чуть-чуть улучшилась системно, в нашей стране нужно много чего поменять. Например, очень хочется, чтобы преступники, имеющие отношение к кому-то высокому, получали соответствующее своему преступлению наказание, а не три дня условно за изнасилование. Но прежде всего было бы неплохо, если бы каждый из нас начал меняться сам и хотя бы научился в общественных местах писать в центр унитаза.

«Работа для многих поколений»

С НАШИМИ ГОСТЯМИ, ОЛЬГОЙ КОСТИНОЙ И ЕВГЕНИЕМ ЯСИНЫМ, МЫ РАЗВИВАЕМ ПОДНЯТУЮ ТЕМУ – НА КАКОМ УРОВНЕ РАЗВИТИЯ СЕГОДНЯ НАХОДИТСЯ ТАК НАЗЫВАЕМАЯ ГРАЖДАНСКАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Евгения ШОХИНА

Евгений ЯСИН:

«Мы «гавкаем» друг на друга, потому что слишком бедные»

– Я начну с такого введения. В апреле у нас в ГУ-ВШЭ, как всегда, состоялась международная научная конференция. Десятая. На неё мы пригласили Лоуренса Харрисона – это очень известный человек, крупный американский учёный, директор Института изменения культуры в Университете Тафта. В основе его подхода лежит идея о том, что есть определённый вектор направлений, по которым необходимо работать, чтобы изменить культуру для повышения благосостояния общества.

– И какие это направления?

– Каналы следующие: семья, школа, средства массовой информации, лидеры общественного мнения, суд, общественные институты, правоохранительные органы. Идея заключается в том, что если вы хотите добиться прогресса и изменить культуру, то по всем этим каналам вы должны действовать одновременно, скоординировано, и должны быть разработаны соответствующие программы. С точки зрения науки его подход очень разумен.

– Если опираться на эту модель, то, с вашей точки зрения, с чего надо начинать? Это должно быть какое-то политическое решение?

– Думаю, что прежде всего нужно понять, как должна выглядеть та страна, которую мы хотели бы построить. Мы хотим, чтобы были благосостояние и мир...



Евгений ЯСИН.

Доктор экономических наук.
Научный руководитель
Государственного университета –
Высшей школы экономики.
Член Общественной палаты РФ.
Член Правления РСПП.

– Стабильность?

– Да! И чтобы мы доброжелательнее друг к другу стали относиться. Люди, когда достигают определённого уровня материального благосостояния, одновременно приобретают нематериальные интересы. Они становятся более альтруистичными, гуманными. А мы пока «гавкаем» друг на друга. И причина этого, как я вижу, простая – мы слишком бедные. И вместе с нами в этой одной кучке располагаются Румыния, Словакия, Болгария, Польша – страны Восточной Европы. Поэтому если бы жизнь в течение какого-то времени стала более стабильной и богатой, мы тоже стали бы такими, как американцы, англичане, французы. В том смысле, что мы думали бы не только о себе, но и о человечестве и экологии, о том, чтобы сохранить животный мир. Для периода перехода от советского социализма к рыночной экономике, первоначальному накоплению была характерна потеря нравственных ориентиров. Целей добивались любой ценой, хоть по трупам иди. С моей точки зрения, пришло время нравственного возрождения, установления новых социальных связей между людьми, формирования новой культуры.

– То есть фактически нам надо начинать с чистого листа. Правильно?

– Да. Именно так. И сейчас это задача просто первая по важности. В этом смысле, если говорить о гражданской ответственности, мы должны понять, что у нас – скорее в верхах – сложилась система социального цинизма как преобладающая идеология: все люди – сволочи, можно ожидать гадости от любого, доверять никому нельзя. И вы сами строите своё поведение так, что можно вести себя как угодно по отношению к другим людям.

– И кто первый должен сделать шаг навстречу новой культуре?

– С моей точки зрения, чтобы построить общество с высоким уровнем социализации, когда каждый чувствует себя гражданином, имеющим свои права и обязательства, чувство долга и чести, принципиально большое значение имеет выстраивание определённого государственного порядка, который предусматривает достаточный масштаб свобод человека. Так, чтобы он чувствовал, что его уважают, что у него есть собственное

достоинство. Мы предполагаем значительную часть следующей конференции посвятить такой теме, как сбережения народа. Когда-то в России очень быстро росло население, бабы активно рожали. Людей посылали на войну, их убивали, их расстреливали у себя в стране. Но бабы рожали. А сейчас всё поменялось. Сейчас каждый человек – это ценность. Его нужно раскрыть, чтобы он был счастлив сам и мог принести пользу обществу. Мы же хотим построить инновационную экономику, а инновационная экономика предполагает творческую свободу, неортодоксальное мышление. Значит, как я говорил, нам нужна определённая политическая система, которая способствовала бы развитию таких людей.

С чего можно начинать? Вот кто сегодня идёт учить детишек? Их идут учить пожилые женщины. То есть они как были при советской власти, так там в основном и работают. Мы должны сделать так, чтобы молодые талантливые

люди пришли в школу, поэтому одна из первых задач – это хорошая, приличная зарплата учителю. Неважно, что первые высокие зарплаты получают те же самые тётушки, которые уже другими не станут. Но пройдёт несколько лет, и пойдут работать в школу молодые ребята. И с этого начнётся настоящее возрождение. Потому что они сами будут другими и смогут внушить детям новые ценности. И с этого момента мы будем получать пополнение граждан другого качества. Эта работа для многих поколений, так что можно говорить о том, что не раньше чем через 20 лет могут произойти какие-то изменения.

– Это очень хороший прогноз. Он учитывает то обстоятельство, что зарплаты учителям уже повысили?

– Просто я прирождённый оптимист. Но на самом деле мы должны понять: когда сегодня говорят, что к 2020 году у нас будет инновационная экономика... Не будет. Не будет. ■

Ольга КОСТИНА:

«Чтобы дорасти до ответственности, нужна пропаганда»

– Думаю, что социальная ответственность – на самом низком уровне, потому что в цивилизованных странах на формирование гражданского сознания уходило десятилетия, если не столетия. У нас оно, в лучшем случае, только начинает формироваться. Хотя, общаясь с регионами, я вижу, что появляются люди с абсолютно другим типом мышления, с другим отношением к себе, к соседям, к стране.

– Они молодые?

– Они разные. Недавно был проведён в Общественной палате форум, который собрал представителей из 50 регионов. Тема – ювенальная юстиция. И я впервые увидела совершенно потрясающих сотрудников прокуратур, судов – разновозрастных и более чем ответственных

людей. С другой стороны, мы имеем ситуацию стихийного развития, когда мы сломали всё то, что было присуще советскому государству, но ничего не построили нового взамен. В демократическом обществе новые принципы должны строиться совместно обществом и государством. А мы сидим и ждём, что нам сверху должны спустить какую-то модель гражданского общества. А если у нас есть гражданское общество, как некоторые уверяют, почему до сих пор не произошло никакого собрания или съезда, чтобы обсудить, как вести себя в кризис? Граждане, у нас кризис в стране! Люди теряют работу! Вы слышали, чтобы какая-нибудь неправительственная организация предложила программу по спасению оставшихся без работы? Нет!

– И как нам надо развивать инициативу снизу?

– Это трудно. В большинстве стран Европы и в США общественные неправительственные организации (НПО), которые помогают, например, жертвам преступлений или занимаются ресоциализацией осуждённых, финансируются государством. Это очень почётная работа. Она стоит больших денег. Но это делают НПО. Например, в Англии необходимо не просто получить список пострадавших от полиции за неделю, они обязаны по условиям гранта не более чем за 5 дней поработать с каждым потерпевшим, оказать ему помощь и отчитаться. Да, они за это получают 6 млн фунтов в год, но это тяжёлый труд: нужно быть готовым психологически,

быть подкованным и образованным. То есть там не работают случайные люди и просто сочувствующие. Это работа для профессионалов. Потому что они прекрасно понимают, что до некоторых видов гражданской инициативы нельзя допускать людей, безграмотных в этой области. Это может нанести ущерб.

Поэтому, мне кажется, надо говорить о том, чтобы государство сейчас, особенно в кризисной ситуации, демонстрировало готовность масштабной поддержки неправительственных инициатив.

– В чём должна выражаться эта готовность?

– В деньгах, возможностях, в конце концов, просто в публичной поддержке и одобрении со стороны власти.

– И только? А как же идеология?

– Вот главная проблема как раз в идеологии. Как мы сейчас будем бороться за реформу правоохранительной системы, если отсутствует концепция идеологической реформы? Ребята, на кого вы работаете? Вот они все считают, что на государство. Нигде не проскакивает, что на гражданина. Вот пример с майором Евсюковым. Руководство московской милиции заявило, что не несёт ответственности за его действия. А как это вы не несёте ответственности? Вы его брали на работу. Вы проверяли его психологическое состояние и соответствие занимаемой должности, вы должны понимать, почему он это сделал! Почему в итоге получается, что сотрудник отделения, где он работал, на следующий день собрали деньги и отдали их вдове и пострадавшим? Почему этот шаг не сделать на государственном политическом уровне: официально заплатить компенсацию? Просто представители власти боятся своей же странной корпоративной логики – получается, что они признают себя виновными. Хотя это признание не вины, а ответственности.

– Ну а гражданское общество может повлиять на эту ситуацию?

– Я приведу пример опыта западноевропейских стран и Америки. Они собирают НПО и говорят, например: коллеги, у нас проблема с полицией, никому она не нравится, она чего-то ходит, стреляет по супермаркетам. Так. Вот вам деньги. Вот вам сроки. Пишем реформу полиции. Сами пишем. Мы вам дадим любых



ФОТОСЛУЖБА РСГП

Ольга КОСТИНА.

Член комиссии Общественной палаты РФ по общественному контролю над деятельностью правоохранительных органов и реформированием судебно-правовой системы. Основатель и глава правозащитного общественного движения «Спротивление».

профильных консультантов, правозащитников, сотрудников, главное – пишете: как вы себе представляете её деятельность, что надо изменить, чтобы она работала эффективно, и т.д. Тогда при реализации этой программы совместными усилиями часть ответственности лежит и на обществе. Тогда можно говорить о совершенно другом гражданском мышлении.

Это не так, как у нас, просто, сидя перед телевизором с сосисками и пивом, сказать: вот козлы менты у нас. Ничего подобного. Иди поправь. Не можешь? Ну тогда извини.

– У нас не только перед телевизором поговорить любят. В самом телевизоре тоже...

– В том-то вся и разница. Мы обсуждаем, пустословим, а другие ищут выход. Я вам приведу простой пример. В Америке погибает усыновлённый из России ребенок – Дима Яковлев, которого приёмный папаша забыл в машине. У нас собирается Госдума, и депутаты с криками требуют

запретить усыновление в эту страну, поскольку там убивают российских детей, хотя за последние 15 лет в США погибли 12 человек из 50 тыс. успешно усыновлённых. Реакция американского общества: студентка профильного нью-йоркского университета организовала ячейку, подала заявку в Минюст на регистрацию НПО, которое будет отслеживать положение усыновлённых российских детей в американских семьях. Им уже выделили деньги и обещали в следующем году выделить до 6 млн долларов, если их работа окажется эффективной.

Но чтобы до этого дойти, нужна работа с гражданами со стороны государства. Нужна пропаганда. Люди должны понимать, что как-то надо отреагировать на чужую беду, позвонить и сообщить о каком-то подозрительном случае, чем-то помочь, – это очень большой шаг вперёд. И именно этих людей надо показывать по телевизору. О них надо говорить.

У нас в Общественной палате на днях проводилась дискуссия по поводу СМИ, качества влияния. И один товарищ из блоггеров говорит: народу нравится «мясо», они хотят это видеть по телевизору, и вы ничего не сможете поделать. Минуточку! Ты получаешь образование? Ты учишься на журналиста? Ты зачем учишься на журналиста? Чтоб показывать им кровь и «мясо»? Или чтобы попытаться изменить этот вектор?

К сожалению, безнравственные, необразованные люди работают в СМИ и считают, что они должны учить всех жизни.

Как-то на работу прихожу, а там все сотрудники лежат по полу. Говорят: да вот у нас тут двое купили билеты на концерт Хворостовского, а он заболел. На ленте уважаемого агентства висит следующий текст: «Врач-орнитолог запретил ему даже разговаривать». И слово «орнитолог» ещё подчеркнуто.

– Ссылка, чтобы понять, что за доктор такой...

– Вот вам и всё. Понимаете? Это тоже разновидность ответственности. Если ты публично что-то заявляешь, то будь тогда компетентен в этом. Мы, конечно, сразу позвонили туда: ребята, быстро поправьте орнитолога вашего. Хотя, если у Хворостовского птичий грипп, тогда, конечно... ■



АРТЕМ БЕЗМЕНОВ

Толстый ленивый американец лежит в кресле. К нему подбегает сын.

– Папа, папа, объясни мне, пожалуйста, что такое альтернатива?

– Ну как тебе сказать, сынок... Вот есть у тебя куриное яйцо.

Ты, конечно, можешь его съесть, а можешь положить в инкубатор. Скоро из яйца выведется цыплёнок, вырастет, станет курицей, отложит ещё десяток яиц, из них тоже выведутся цыплята и т.д. В результате через три года у тебя – огромная птицеферма, море денег, ты – преуспевающий бизнесмен.

Но тут случается ураган, ливень, наводнение, ферму смывает, куры тонут, ничего у тебя не остаётся, и ты по уши в долгах.

– Папа, так что же такое альтернатива?

– Альтернатива, сынок, – это утки.

Встречаются два старых приятеля. Один – другому:

– Привет! Ну как жизнь, что ты сейчас делаешь?

– Я? Да ничего.

– Ну что ж, не самый плохой бизнес...

– Да, но конкуренция какая!!!

Один бизнесмен – другому:

– Ну хорошо. Сейчас вы называете свою цену, и я называю свою цену. Потом мы дружно смеёмся и приступаем к серьёзному разговору.

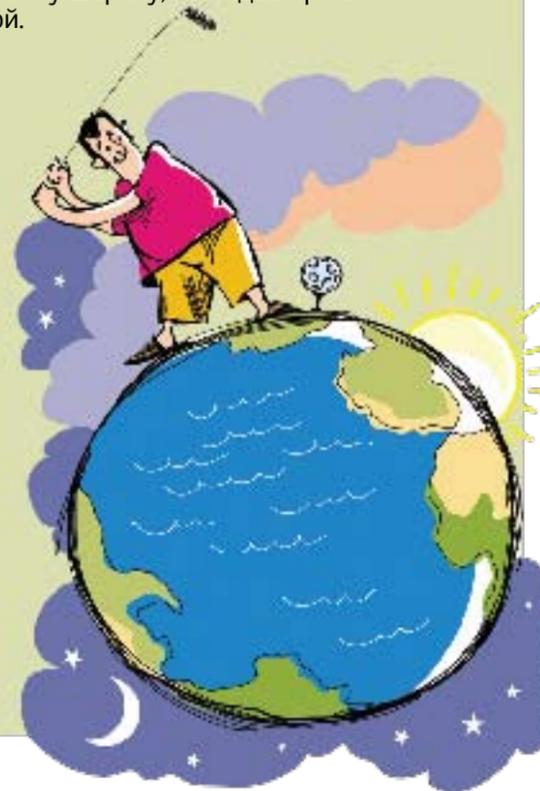
Бизнесмен обращается к молодому человеку, добивающемуся места курьера:

– Нам требуется сообразительный, быстрый и сильный курьер. Соответствуете ли вы этим качествам?

– Думаю, что да, сэр. Минуту назад я выбросил из приёмной пятерых претендентов на это место.

Один англичанин, большой поклонник гольфа, обучает своего сына этой игре:

– Мой сын, я хочу обучить тебя благороднейшему виду спорта – гольфу. Правила очень просты: берётся маленький шарик – 4 см в диаметре – и кладётся на большой шар – около 13 000 км в диаметре. Затем нужно взять клюшку и ударить по маленькому шару, не задев при этом большой.



АРТЕМ БЕЗМЕНОВ

Юрий БУРЛАКА: «Большой театр как эталон производства искусства»

ХУДОЖЕСТВЕННЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ БАЛЕТА БОЛЬШОГО ТЕАТРА ЮРИЙ БУРЛАКА УНИКАЛЕН ТЕМ, ЧТО ВОССТАНОВИЛ ПО ХРАНЯЩИМСЯ В ГАРВАРДЕ ЗАПИСЯМ БАЛЕТ «КОРСАР» 1899 ГОДА, ПОСТАВИЛ ЕГО НА СЦЕНЕ БОЛЬШОГО И РАТУЕТ, В ЧИСЛЕ НЕМНОГИХ, ЗА ВОССТАНОВЛЕНИЕ ДРУГИХ КЛАССИЧЕСКИХ ПОСТАНОВОК ПРОШЛОГО.

Антон АНТОНОВ-ОВСЕНКО (мл.)

– Вы рады своему назначению в Большой? Что вы чувствовали, когда вас только назначили, и что – теперь?

– Во-первых, я москвич, с детства слежу за жизнью Большого театра, с детства занимаюсь балетом, и я здесь человек не случайный... Когда-то Алексей Ратманский пригласил меня на реконструкцию балета в Большой, потом состоялась постановка в Большом балета «Корсар», затем я работал руководителем «Русского балета», потом работал одним из балетмейстеров вместе с Юрием Григоровичем...

– Выходит, что вы сменили Алексея Ратманского на посту худрука балета Большого, и он чуть ли не сам способствовал этому... Куда делся сам Ратманский с вашим приходом?

– Не «чуть ли», а он действительно способствовал этому, и произошло всё отнюдь не вдруг, в одночасье: о моём предстоявшем только в январе 2009 года назначении объявили в апреле 2008-го – специально, чтобы не волновать труппу, чтобы и те, кто согласен, и те, кто, наоборот, не согласен с моим стилем работы, приготовились бы к смене. И Ратманский «делся» не куда-нибудь, а подписал контракт на пять лет

с American Ballet Theatre. Кстати, Алексей Ратманский – мой одноклассник по Московскому хореографическому училищу. У нас вообще класс такой неординарный в итоге получился, вот и Владимир Малахов, вы знаете – это мировая величина, работает директором балета Берлинской государственной оперы. Но всё равно, если вам это интересно, назначение художественным руководителем балета Большого было для меня

какого качества получится тот или иной балет, и вообще – получится ли?

– Очень даже возможно такое сравнение. Большой театр именно в этом смысле, в смысле рациональной организации театрального производства, на мой взгляд, как раз – эталон, и не только для российского театра. Посмотрите, ведь всё тщательно спланировано – и репетиции, и текущий репертуар, и гастроли, всё делается очень планомерно и долгосрочно.

” Странное дело: нынешние родители и бабушки с дедушками не считают профессию танцора балета престижной и могущей приносить достойные средства. Но это неверно “

неожиданностью. Такое, знаете ли, случается один раз в жизни.

– Производство газа, нефти или труб такого-то диаметра планируют заранее – их количество, качество и сроки выпуска. Можно ли балетное дело сравнивать хоть в какой-то степени с промышленным производством? Возможно ли знать заранее – когда и

– Где вам работаете и работалось лучше – в России, в театре «Русский балет», в Венской консерватории, в Хореографической ассоциации в Токио или, может быть, в прошлом году – в Челябинске?

– Везде работать интересно. Везде есть таланты, а таланты всегда неординарны и потому страшно интересны. Нельзя



МИХАИЛ ЛОГВИНОВ/БОЛЬШОЙ ТЕАТР

СПРАВКА

Юрий БУРЛАКА

Заслуженный артист России, балетмейстер, с января 2009 года – художественный руководитель балетной труппы Большого театра. Родился в Москве в 1968 году. В 1986 году окончил Московское хореографическое училище (ныне Московская государственная академия хореографии), класс Петра Пестова, и в том же году стал ведущим солистом Московского государственного областного театра «Русский балет» под руководством В.М. Гордеева. С 2006 года – педагог-репетитор, с апреля 2007 года – художественный руководитель театра «Русский балет». Помимо обширного списка российских постановок в его активе: 2000 год – «Лебединое озеро» в Венской консерватории (совместно с К. Музилом и Э. Тэри), 2003 год – «Юппелия» (хореография А. Горского) и 2005 год – «Щелкунчик» (хореография Л. Иванова), в Хореографической ассоциации в Токио. Ведёт научные изыскания в области старинной хореографии и музыки балетного театра XIX века, член Международного общества Минкуса. В 2000 году осуществил (в соавторстве с Германом Прибыловым) издание клавира сохранившихся музыкальных номеров балета «Пахита» и запись хореографического текста М. Петипа.

Написал учебное пособие «Музыкальное оформление уроков классического танца» (1999) и учебно-методическое пособие «Классическое наследие и репертуар балетного театра XVIII–XX веков» (2007).

делить людей на русских или японских танцоров, всегда есть что-то новое – есть разный и потому, опять же, интересный подход к работе, всегда получаются разные результаты.

– Что вам мешает или чего не хватает для настолько успешной работы, насколько вы сами себе это представляете?

– Не могу сказать, что мне конкретно что-то мешает, – может быть, потому, что на этой работе я, в сущности, совсем недавно. Наш театр прекрасно организован, но мне нравится устройство Парижской оперы: там совершенно чётко установлено, что человек, артист, выступает ровно 23 сезона (разумеется, по желанию может закончить выступления и раньше), а потом уходит на пенсию. Балет, что и говорить, – профессия молодых. Я сам танцевал 20 сезонов и знаю, что с возрастом связки ног становятся уже не те, нет той энергии, скорости, качества. Нет, есть, конечно, Майя Плисецкая, возраст которой, как известно, минимально влиял на великолепие исполнения, но это такое как раз исключение, которое подтверждает правило...

Так вот, у французов, с их организацией театра, есть возможность выбора всего самого лучшего из молодых, а у нас этой возможности нет, в нашем театре мы ждём, пока сам артист не напишет заявление о выходе на пенсию и не освободит место для новых талантов.

Второе – призыв в армию. Армия – это почётно и необходимо. Но получается так: государство сначала тратит деньги на воспитание с раннего детства профессионального артиста, танцора например, а потом фактически аннулирует эти затраты, потому что после армии артист балета, как правило, теряет профессию. Это же настоящее расточительство! Кроме того, бывает часто, что танцора перед призывом уже включили в репертуар, на него рассчитывает труппа, театр, и когда артист в одночасье исчезает, нарушается весь ритм, вся работа. И это проблема не только Большого театра, на её решение уходит много времени: иногда удаётся договориваться, иногда нет. И получается, что, с одной стороны, молодым сложно пробиться на большую сцену, поскольку

Премьера балета
«Золотой век».
Газетчик –
Александр Войтюк



ДАМИР ЮСУПОВ/БОЛЬШОЙ ТЕАТР

её занимают ветераны, с другой стороны – талантливую молодёжь без пощады забирают в армию, а в итоге мы можем прийти к тому, что театр превратится в этакий Дом заслуженных престарелых артистов...

– Есть ли успехи в области ваших научных изысканий в области старинной хореографии? Как вообще можно восстановить старинную хореографию? Ведь, кажется, то, что станцевал человек даже минуту назад, уже нельзя повторить, как нельзя войти в одну реку дважды. Или всё-таки можно?

– Это вопрос академического масштаба. Действительно, балетное искусство – очень зыбкое. Посмотрите: в стихах – текст, в музыке – ноты, у балета нет таких чётких ориентиров. В балетной истории самый ранний сохранившийся манускрипт – с описанием танцев при дворе принцессы Маргариты Австрийской от XIII века, который составляла сама Маргарита. Вся жизнь балета, протекавшая в театрах Санкт-Петербурга и Москвы, навыки и достижения танцоров передавались, как у нас говорят, «из ног в ноги»: от педагога – бывшего танцора – к новому танцору, потом он становился, в свою очередь, педагогом и передавал искусство молодым, и так из века в век.

Но вот однажды возникла система записи танца, её фактически изобрёл Владимир Степанов – артист балета Мариинского театра. Этой системой пользовались вплоть до 1917 года, по ней было записано множество балетных постановок Мариинки. После 1917-го записи были вывезены из России, проданы и в итоге оказались в библиотеке Гарвардского университета.

В наше время только к 2000 году Сергей Вихарев поставил по этим записям «Спящую красавицу» и «Баядерку» в Мариинском (и я не понимаю, почему Мариинский театр теперь вывел эти уникальные спектакли из репертуара). В Большом театре мы восстановили по записям Степанова, сделанным по постановке 1899 года, балет «Корсар», шедший с огромным успехом и у нас, и на гастролях во Франции и США.

То есть восстановление старинных балетных постановок – история отнюдь не фантастическая, это реальность. Библиотека Гарварда открыта, можно копировать записи, но для этого нужно туда ехать, работать с оригиналами или просить кого-то из знакомых, а это всегда хуже, чем самому. Требуется огромный труд по расшифровке записей, и лучше, чтобы эти же люди имели бы затем непосредственное

отношение к возобновляемым постановкам, то есть надо, чтобы этим кто-то занимался очень отдельно и специально, а не от случая к случаю. Строго говоря, для этой работы требуется пусть небольшое, но научное учреждение, институт. Кстати, в Гарварде и в других хранилищах есть записи балетных постановок не только Мариинского театра, с ними тоже можно и нужно работать. А в нашей стране на сегодня расшифровкой записей отечественного балета заняты три человека – Сергей Вихарев в Мариинском театре, педагог Михайловского театра Никита Долгушин и я... Катастрофически мало.

– Шесть дней в сентябре в мадридском театре «Реал» будет идти «Спартак», который называют балетом Юрия Григоровича. Какая часть вас в этом балете?

– Этот спектакль не то чтобы называют балетом Юрия Григоровича – это его легендарный уже знаменитый балет, он – его автор, и он его везёт в Мадрид. Кстати, вы знаете – в Испании балет не получил такого развития, как в России, и тем более радуются испанцы, когда приезжает балет такого уровня. А я со своим «Корсаром» еду в Вильнюс, тоже в сентябре, на неделю.

– Что за поздравление размещено на доске объявлений – в адрес 12 танцоров,

Премьера балета
«Корсар» в постановке
Алексея Ратманского
и Юрия Бурлаки.
Медора – Светлана
Захарова.
Конрад – Денис
Матвиенко

СПРАВКА**Попечительский совет Большого театра**

Председатель – Александр Жунов, заместитель Председателя Правительства РФ; заместитель председателя – Михаил Швыдкой, представитель Президента России по международному культурному сотрудничеству. Среди 12 членов Попечительского совета Большого театра – четыре члена бюро правления Российского союза промышленников и предпринимателей: председатель наблюдательного комитета группы компаний «Ренова» Виктор Вексельберг, председатель наблюдательного совета ООО «Компания «Базовый элемент» Олег Дерипаска, генеральный директор ОАО «Северсталь» Алексей Мордашов и генеральный директор ООО «Газпром инвестхолдинг» Алишер Усманов. При этом Вексельберг и Усманов являются попечителями Большого театра в качестве физических лиц.

ДАМИР ЮСУПОВ/БОЛЬШОЙ ТЕАТР

отобранных для совместной с балетной труппой француза Анжелена Прельжокажа постановки «Апокалипсис»?

– «Апокалипсис» – пока рабочее название. Прельжокаж – балетмейстер мирового уровня, он ставит спектакли по всему миру, и у него есть своя труппа. Теперь он сам и его труппа поработают с труппой Большого, затем постановка разойдётся на две труппы – русскую и французскую. Репетиции будут проходить именно во Франции (с этим-то мы и поздравили наших танцоров), начнутся они в апреле будущего года, а премьера состоится в сентябре 2010 года. Спектакль проедет с гастрольями по всей Франции, у нас же, в России, он будет включён в текущий репертуар Большого театра. Сценарий пишет сам Прельжокаж, и, насколько мне известно, это некий известный всем исторический сюжет, это нечто новое о жизни человека в нашем полном абсурде мире. Музыка же – что бы вы думали? – пишет известный французский ди-джей Лоран Гарнье, так что в целом постановка обещает быть чрезвычайно интересной.

– Что бы вам хотелось изменить, разумеется, к лучшему в балете Большого?

– Что касается творческого процесса, то Большой театр – мы уже с вами говорили об этом – прекрасно устроен. Большой

– образец классического рационального устройства, образец того, как нужно вести внутренние дела и строить внешнюю политику театра. И хотелось бы изменить что-то не в устройстве Большого театра, а в отношении внешнего мира, общества к самой профессии артиста театра. Странное дело: нынешние родители и бабушки с дедушками не считают профессию танцора балета престижной и могущей приносить достойные средства. Но это неверно, настоящий артист балета всегда пользуется заслуженным уважением публики, получает нормальный доход, а главное – ведёт насыщенную глубокой духовностью жизнь, что само по себе придаёт смысл и самой жизни. Хочется просить дедушек и бабушек, мам и пап: ведите внуков и детей в балетную школу.

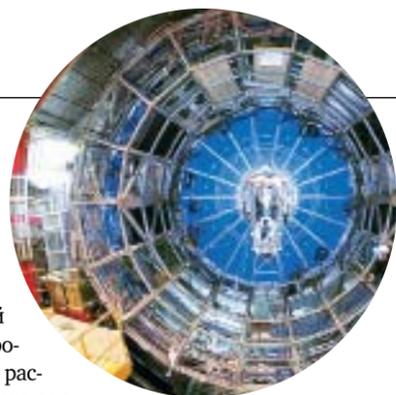
– Раньше, в советское время, в первом ряду партера наряду с чиновниками сидели директора гастрономов и заведующие складами. Вы замечаете, кто сейчас занимает эти места?

– Сейчас, слава Богу, не то: билеты в Большой – не дефицит. Другое дело, что стоят они недёшево, но ведь нужно и театр содержать, это огромное хозяйство. Нас, кстати, тоже больно задел кризис: сократили массу расходов, пришлось даже отменить оперу «Отелло». Ведь театр – за-

ведомо убыточная организация, театры до 1917 года потому и назывались императорскими, что царь-батюшка чуть ли не из собственного кармана финансировал постановки. Средств всегда не хватает: на гроши существует наш журнал «Балет», за гроши работают наши замечательные педагоги в Академии хореографии, и если не будет смены – театр просто закончится...

– В связи с этим – что бы вам хотелось передать российским промышленникам и предпринимателям?

– Тут нечего скрывать – нужны средства. Сейчас, как никогда, они нужны для пропаганды профессии, для воспитания артистов театра, а также для восстановления великой истории русского балета, постановок прошлого. Хотелось бы вспомнить императорское время (здесь Бурлака задумчиво рассматривает список членов Попечительского совета Большого театра. – «ПР»), когда русские промышленники помогали русскому театру много и бескорыстно. Взять хотя бы наш Театральный музей имени Бахрушина, мануфактурного промышленника, но одновременно человека образованного, духовного. Хочется пожелать нашим теперешним промышленникам, чтобы и они были бы образованными, посещали бы театр и помогали бы театру. ■



ВСЕЛЕННАЯ
Найти частицу Бога

Большой адронный коллайдер (БАК) – самый дорогой в мире ускоритель элементарных частиц, надежда современной физики – вышел из строя в сентябре прошлого года, когда у него перегрелись и расплавились кабели, оттого что техники неаккуратно соединили контакты, заменяя один из 30-тонных трансформаторов, который оказался бракованным. В результате тепло прожгло дыру в системе охлаждения, и циркулировавший в ней жидкий гелий вытек и заморозил всё вокруг, поскольку температура опустилась почти до абсолютного нуля (–273° по Цельсию).

Но для чего нужен такой дорогой и сложный агрегат? По мнению российского физика нобелевского лауреата Виталия Гинзбурга, главная задача БАКА – найти хиггс-частицу. Она, пока неуловимая (она же бозон Хиггса, она же частица Бога), названа по имени английского физика Питера Хиггса, который предсказал её существование в конце 1960-х годов. Именно эта частица, как полагают учёные, наделяет массой другие частицы.

Кроме того, БАК поможет определить природу пространства-времени, открыть дополнительные измерения, узнать, из чего создана Вселенная и как она «работает».

Но в отношении всей этой работы существуют опасения не только по поводу поломки оборудования. Ужас наводит возможность образования «чёрных дыр»: теоретики предсказали их появление в ускорителях масштаба БАКА ещё в 1970-е годы. В 2001 году появились расчёты, из которых следовало, что коллайдер способен производить по одной дыре в секунду. Вдруг разрастётся и засосёт всё вокруг? Так, может, не стоит чинить коллайдер?

НАУКА
От рептилий – к млекопитающим

Череп неизвестного до сих пор вида динозавров обнаружили учёные из Германии, Словакии и США во время раскопок в восточно-германской федеральной земле Тюрингия. Этот череп размером

примерно 6 x 5 см, возможно, принадлежит древней рептилии длиной до 70 см. Но её уникальность не в размерах: учёные считают, что находка может относиться к важнейшему этапу эволюции животного мира – переходу от рептилий к млекопитающим. Раскопки ведутся в этом регионе Германии уже более 30 лет, за эти годы здесь было найдено более 40 скелетов динозавров 13 видов.

ГРАНТЫ
Опять кому-то повезло

В июле Правительство РФ своим постановлением утвердило перечень организаций, гранты которых не облагаются налогами. Согласно ст. 217 Налогового кодекса РФ гранты для поддержки науки, образования, культуры и искусства, предоставляемые международными и российскими организациями, не облагаются налогами в России.

В список, в частности, включены Благотворительный фонд Владимира Потанина, госкорпорация «РОСНАНО», Благотворительный фонд культурных инициатив (Михаила Прохорова), фонд «Династия» (Дмитрия Зимина), фонд поддержки образования и науки «Алфёровский фонд», Российский фонд культуры, Фонд содействия кадетским корпусам (Алексея Йордана).

МУЗЕИ
С федеральным значением

Москвичам и отваживающимся посещать столицу России туристам, помимо других достопримечательностей города, хорошо известен Московский музей современного искусства (ММСИ) под руководством Василия Церетели. Однако и статус у этого музея муниципальный, и в его коллекцию входят работы исключительно российских художников. Новый музей по решению коллегии российского Министерства культуры будет создан по абсолютно новому для России принципу: с представлением и отечественного, и зарубежного современного искусства, сообщили в Государственном центре современного искусства (ГЦСИ). Это будет Государственный музей современного искусства федерального значения в составе ГЦСИ. Новый музей будет расположен на территории ГЦСИ на Зоологической улице в Москве, и его задачей будет, в частности, обеспечение возможности для всех желающих сравнивать отечественное и зарубежное творчество. Руководство ГЦСИ рассчи-



ЕРАМИТАР-ТАСС

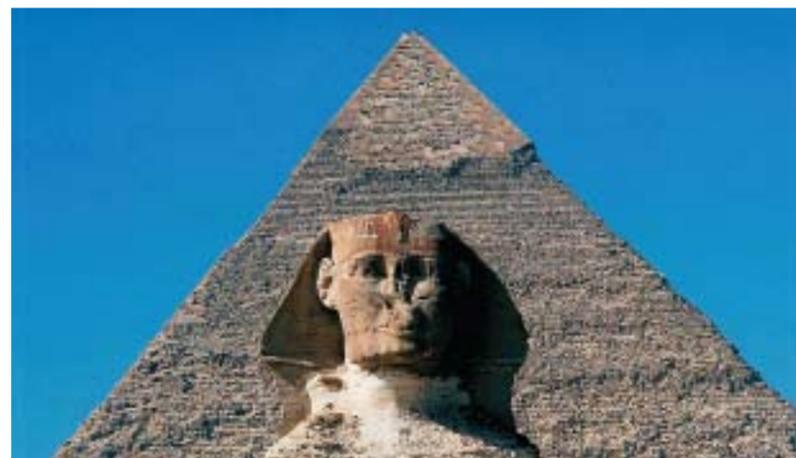
СПОРТ

Россиянка Юлия Ефимова установила мировой рекорд – с результатом 30,09 сек. – и завоевала золотую медаль в заплыве на 50 м брассом на чемпионате мира по водным видам спорта в Италии. По этому поводу спортсменка заявила прессе: «Я просто не ожидала, что так быстро проплыву. Я долго не выступала, поэтому даже немножко боялась выходить на старт. Ну а тому, что удалось установить рекорд Европы, я безумно рада».

тывает, что новый проект встанет в один ряд с Центром Жоржа Помпиду в Париже.

НАУКА
Когда ж воздвигли пирамиды?

Исследования по установлению даты начала строительства пирамиды Хеопса завершили археологи и астрономы во главе с экс-руководителем Высшего совета по делам древностей Египта Абдель-Халимом Нур-эд-Дином. Учёные утверждают, что установили точную дату начала строительства пирамиды Хуфу (Хеопса): 23 августа 2470 года до нашей эры. «Пирамида Хуфу – это настоящий шедевр древней архитектуры, который необходимо увековечить в наше время», – заявил на брифинге Нур-эд-Дин и добавил, что с 2009 года 23 августа станет Национальным днём провинции Гиза, а сама пирамида станет символом провинции и украсит её герб. «Мы договорились вести работу по определению этой даты в условиях строжайшей секретности, чтобы обеспечить точность исследований», – рассказал на брифинге губернатор Гизы Сейид Абдель-Азиз. – Нам было необходимо выбрать объект, который действительно олицетворяет Гизу».



РИА «НОВОСТИ»

ФАИНА РАНЕВСКАЯ,
актриса – из автобиографии (первая и единственная фраза)

” Я – дочь небогатого нефтепромышленника...



Михаэль ШУМАХЕР,
автогонщик – по поводу травмы члена команды «Феррари» бразильского гонщика Фелипе Массы, полученных во время квалификации Гран-при в Венгрии

” Я буду готовиться к гонке, чтобы заменить Фелипе. Несмотря на то что «Формула-1» была перевёрнутой страницей в моей жизни, я не могу игнорировать тот факт, что «Феррари» оказалась в неблагоприятной ситуации, и не помочь.



Кирилл,
Патриарх Московский и всея Руси – на встрече с архиепископами, духовенством, учащимися Киевской духовной академии и семинарии в Киево-Печерской лавре – по поводу либеральной западной философии

” В либеральной философии нет идеи греха, каждый человек автономен и создаёт собственную систему ценностей. Но если нет различий между грехом и святостью, то нет различий и между правдой и ложью.

МОЖЕТЕ ПРАЗДНОВАТЬ

75 лет назад 16 августа родился французский актёр Пьер Ришар. Нужно ли его представлять? На фото: Пьер Ришар (Pierre Richard) и актриса Фанни Коттенкон (Fanny Cottencou) в фильме «Налево от лифта» (A Gauche en Sortant de l'Ascenseur).



ДРАФОТАС/ИТАР-ТАСС

В сентябре дни



АЛЕКПЕРОВ
Вагит Юсуфович
01 сентября 1950 г.
Президент
ОАО «ЛУКОЙЛ»



КИСЕЛЁВ
Александр Александрович
04 сентября 1941 г.
Президент
ассоциации
«Социальная сфера
России»



ЛИВШИЦ
Александр Яковлевич
06 сентября 1946 г.
Директор
по международным
и специальным
проектам
ОК «РУСАЛ»



УСМАНОВ
Алишер Бурханович
09 сентября 1953 г.
Генеральный директор
ООО «Газпроминвестхолдинг»



КОБАНОВ
Александр Иванович
09 сентября 1952 г.
Председатель Торгово-
промышленной палаты Ханты-
Мансийского автономного
округа – Югры, председатель
Объединения работодателей
Ханты-Мансийского автономного
округа – Югры, руководитель
регионального отделения РСПП



ШПИЛЕВОЙ
Александр Васильевич
12 сентября 1947 г.
Президент Холдинга «Строим
вместе», председатель
Регионального объединения
работодателей «Союз
промышленников



и предпринимателей Архангельской
области», руководитель
регионального отделения РСПП

ДЕМЕНТЬЕВ
Андрей Владимирович
13 сентября 1967 г.
Заместитель министра
промышленности и энергетики РФ



МУРЫЧЕВ
Александр Васильевич
15 сентября 1955 г.
Первый исполнительный вице-
президент Российского союза
промышленников
и предпринимателей



КУЛИКОВ
Олег Васильевич
20 сентября 1957 г.
Генеральный директор
Общероссийского
отраслевого объединения
работодателей
электроэнергетики

рождения отмечают:



КОСТИН
Андрей Леонидович
21 сентября 1956 г.
Президент-
председатель правления
ОАО «Банк ВТБ»



ШАККУМ
Мартин Люцианович
21 сентября 1951 г.
Председатель
комитета Государственной
Думы ФС РФ
по строительству
и земельным
отношениям



КОМИССАРОВ
Дмитрий Георгиевич
22 сентября 1970 г.
Председатель совета
директоров
ОАО «Технологическая
компания»



СВИНАРЕНКО
Андрей Геннадьевич
24 сентября 1953 г.
Заместитель
генерального директора
государственной
корпорации
«Российская корпорация
нанотехнологий»
(РОСНАНО)



ЧИЛИНГАРОВ
Артур Николаевич
25 сентября 1939 г.
Первый заместитель
руководителя фракции
«Единая Россия»
в Государственной Думе ФС РФ



ЕВТУШЕНКОВ
Владимир Петрович
25 сентября 1948 г.
Председатель совета
директоров ОАО «Акционерная
финансовая корпорация «Система»



МОРДАШОВ
Алексей Александрович
26 сентября 1965 г.
Генеральный директор
ОАО «Северсталь»



КУЗЬМИН
Дмитрий Владимирович
27 сентября 1958 г.
Исполнительный
вице-президент
Российского
союза
промышленников
и предпринимателей



ПЛЕСКАЧЕВСКИЙ
Виктор Семёнович
27 сентября 1956 г.
Председатель
комитета
Государственной
Думы ФС РФ
по собственности



СПРАВКА

Писатель и публицист. Лауреат нескольких литературных премий: им. А. и Б. Стругацких – за романы «Орфография», «Эвакуатор» и «ЖД»; «Национальный бестселлер» и «Большая книга» – за книгу «Борис Пастернак».

Пришёл освободитель

Дмитрий БЫКОВ

Честно говоря, разговоры про кризис достали – не в том смысле, что о нём слишком много говорят (как раз замалчивать важные вещи гораздо опасней для психики – злора и тоска копят, как гной), а в том, что воспринимают его почему-то неправильно. Радоваться надо, хотя, сами понимаете, в такой радости есть что-то не совсем человеческое. Или сверхчеловеческое. Нормальному человеку, скажем, трудно понять восклицание Блока после гибели «Титаника»: «Есть ещё океан!» Но если представить, что этот «Титаник» был для него воплощением мировой трансатлантической пошлости, а не реальным кораблём, на котором хватало женщин и детей, можно понять и Блока.

Так вот: кризис – это единственный способ уничтожить некоторые особенно противные вещи, которые другими путями уничтожены быть не могут. Давно уже пора понять, что в России, находящейся сейчас, к сожалению, не на подъёме, как 200 лет назад, а на явном историческом и культурном спаде, многие простые вещи поменяли знак. В первую очередь это относится к политике, социологии, бизнесу, отчасти к литературе, отчасти к понятию «элита» (если раньше авангард общества составляли лучшие, теперь, при обратном векторе, впереди оказываются худшие). И если в фальшивой культуре сталинского социализма теория бесконфликтности навязывала борьбу хорошего с лучшим, главной тенденцией нынешнего момента стала борьба плохого с худшим: в России множество вещей, которые может уничтожить только стихийное бедствие. Все человеческие силы против этого слабы.

Простите мне аналогию с Великой Отечественной, но у нас с ней сравнивают всё,

поскольку это главная наша победа за последние 100 лет (я бы причислил к победам и революцию, но её последствия были не так позитивны). Сегодня ведь у нас тоже мировая война – та накликаемая и заслуженная человечеством регулярная катастрофа, которая призвана ему напомнить о некоторых фундаментальных и полезных вещах. Был ли другой способ заставить праздных реально трудиться, ожиревших – сострадать, беспечных – задумываться? Вероятно. Например, нашествие ангелов, несущих миру неотразимую проповедь. Но сильно сомневаюсь, что сегодня к этим ангелам кто-то прислушается, если они не истребят половину слушателей. Вторая мировая напомнила человечеству о массе полубытых добродетелей, и на этом запасе мир смог просуществовать больше полувека. Дальше опять начали слишком много хаять, врать и презирать честных, но бедных. Поскольку существует ядерное оружие, а также всякого рода системы международной безопасности, мировые войны происходят теперь в виде кризисов, а функция у них одна: уничтожить лишнее и напоминать людям, что они люди, потому что иначе не получается.

Я далёк, конечно, от мысли, что кризис пошатнёт российскую политическую систему: пошатнуть можно жёсткую конструкцию, а в киселе можно только устроить небольшую бурю, после чего кисель немедленно вернётся в прежнее мутновзвешенное состояние. Никакой вертикали у нас нет – или, по крайней мере, все распоряжения верхушки благополучно замирают на верхних же этажах, а народные реакции точно так же гложут на местах. У нас взвесь, кисель, нерушимая русская вечность – и именно ею обеспечена прочность системы, какие бы вну-

тренние и внешние бури её ни сотрясали. Однако кризис сильно пошерстит страну, заставив отказаться от лишнего.

Первой жертвой стала насквозь фальшивая, до смерти надоевшая эстетика гламура. Второй – огромное количество так называемых непрофильных активов и побочных занятий, отработываемых спустя рукава: люди перестали имитировать заботу о культуре либо всяческое милосердие, они сосредоточились на собственном спасении – и стало видно, кто чего стоит. Тот, кому действительно хотелось заниматься искусством или спасать больных, этого не бросили. Наверное, кто-то из-за этого и пострадал, но у меня, грешным делом, есть давнее убеждение, что не всякое даяние во благо. Тот, кто помогает ради отмывания репутации и при первой финансовой турбулентности забывает обо всех благих намерениях, своим благосклонным участием приносит скорее зло, нежели добро, и помощь его не на пользу.

Разумеется, кризис заставит начальство несколько профильтровать собственные ряды, отсеять самых одиозных персонажей, дабы канализировать, направить на них народный гнев. «Какая редкая опала, когда в опале негодяй!» – восклицал Евтушенко и был прав. В сегодняшней России есть несколько персонажей, которых уж, казалось, ничем не сковырнёшь, однако дошел черёд и до них. Радоваться ли этому? Не знаю. Иногда хочется порадоваться. Говорю, понятное дело, не о Юрии, скажем, Лужкове, чьи позиции сегодня сдаются быстрее, чем немецкие гарнизоны в апреле сорок пятого. Лужкова-то мне как раз жаль, у него есть своё лицо, хоть кому-то и неприятное, а на смену ему придут вовсе безликие. Но вот что резко убыло финансирование всяче-

ских молодёжных организаций, чья омерзительность может соперничать только с их же неэффективностью, это приятно, потому что распоясались они безмерно, а хунвейбинство, которое за бабло, ещё хуже того, которое за идеалы.

И потом, тысячу раз простите меня, как мерзок был ничего толком не умеющий, самодовольный, непомерно разросшийся российский средний класс! Если прав Максим Кантор, писавший недавно, что произошла именно коллективизация этого среднего класса с попутным низведением его из совладельцев в батраки, – простите ещё раз, – я могу это только приветствовать. Ибо посредническая деятельность, не сопряжённая с творчеством, созданием новых вещей, ценностей и смыслов, должна оплачиваться сообразно своему истинному масштабу, то есть скромно. А разговоры о постиндустриальной эпохе, когда потребление важнее производства, а виртуальность влиятельней реальности, оставим французским интеллектуальным спекулянтам

конца прошлого века, навеки застывшим в своей давно отшумевшей реальности.

Страшно сказать, но ведь и Великая Отечественная счистила с России много всякой дряни и шелухи, принесла гигантское духовное освобождение. Невозможно представить, какова должна быть жизнь в стране, чтобы столь ужасная война воспринималась как очищение воздуха, но факт остаётся фактом: войну вспоминают как глоток свободы и самостоятельности, как миг, когда подлинно великая страна была равна себе.

Больше скажу: то же равенство – между реальностью и предназначением – ощутила Россия и в 1917 году, который был велик, что бы о нём ни говорили. И со старой Россией погибло столько жестокости и гнили, что почти все её мыслящие граждане (и даже не мыслящие – интуитивно чувствующие масштаб) испытали невероятный подъём. А что на смену плохому пришло ужасное – так ведь это потом.

Кризис принёс России серьёзные пертурбации, но утешаться можно как

минимум двумя вещами. Во-первых, он очистил воздух – стало меньше вранья и официоза, от которых мы захлебывались год назад, и власть продемонстрировала ироническое отношение к собственной недавней фразеологии. (Помните всё это «поднятие с колен», «врагов нации» и «остров стабильности»? Дудки!) А во-вторых, сознание того, что ты живёшь в бурные времена и наблюдаешь поистине грандиозные события, тоже радость не из последних. Куда больше вялого гниения в нефтяной стабильности, которая на деле маскировала лишь углубляющуюся национальную катастрофу. Теперь катастрофа вышла наружу – есть шанс что-то сделать.

Помните один из лучших революционных рассказов Грина – «Крысолов»? Там в город прибывает гигантская, чрезвычайно опасная чёрная крыса. Но зовут её освободителем. И если ничто, кроме крысы, не может освободить нас от душащего груза фальши и бессилия, по приветствуем освободителя. ■



АРТЕМ БЕЗМЕНОВ

главная тема

следующего номера журнала:
«Деньги в эпоху перемен»



- Осенью проблема дефицита денег, с которой, собственно, и начался мировой кризис, опять обостряется.
- Станет ли кризис «плохих долгов» девятым валом для российского бизнеса?
- Огосударствление банковской системы – спасение или угроза?
- Реально ли возрождение кредитного рынка?
- Рубль, доллар или золото – кто устоит?

4 сентября эти же вопросы – на повестке дня онлайн-конференции российских финансистов, которую проводят портал Bankir.Ru и журнал «Промышленник России».

Подписку на журнал «Промышленник России» вы можете оформить:

в любом почтовом отделении России:

по каталогу Агентства «Роспечать» (индекс 82610)

через Интернет:

ООО «Интер-Почта-2003» (сайт: www.interpochta.ru)

журнал «Промышленник России» (сайт: www.promros.ru)

в редакции журнала (с любого номера)

Для оформления подписки через редакцию:

1. Заполните подписной купон, указав количество необходимых вам экземпляров.
2. Переведите по безналичному расчету сумму вашего заказа (стоимость одного номера журнала с доставкой – 260 рублей, в том числе НДС 10%) на счёт редакции.
3. Отправьте почтой или факсом копию платёжного поручения об оплате и заполненный купон по адресу: 109012, Москва, а/я 10, редакция журнала «Промышленник России». Тел.: 748-41-46, тел./факс: 748-42-30. E-mail: promros@mail.ru.
4. Подписку на электронную версию журнала вы можете оформить также через редакцию.

Стоимость одного номера – 300 рублей с НДС.

Наши банковские реквизиты:

ООО «Издательство «Промышленник России», ИНН 7708226840, КПП 770801001, Тверское № 7982/0381, р/с 40702810338040107603 в СБ РФ г. Москва, к/с 30101810400000000225, БИК 044525225.

Подписной купон на журнал

**ПРОМЫШЛЕННИК
РОССИИ**

Индекс _____ Область _____

Город (поселок) _____

Улица _____ дом _____ корп. _____ кв. _____

Название организации _____

ФИО получателя _____

Телефон _____ E-mail: _____

Журнал «Промышленник России» 2009 год

Номер	К-во экз.	Номер	К-во экз.	Номер	К-во экз.
№1 (январь)		№5 (май)		№9 (сентябрь)	
№2 (февраль)		№6 (июнь)		№10 (октябрь)	
№3 (март)		№7 (июль)		№11 (ноябрь)	
№4 (апрель)		№8 (август)		№12 (декабрь)	
		ИТОГО:			

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ

Российский союз промышленников и предпринимателей

Выходит с 1999 года
Свидетельство о перерегистрации Министерства Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций:
ПИ № ФС 77-28548 от 22 июня 2007 года

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА:**
Александр Шохин

РЕДАКЦИЯ
Главный редактор: Андрей Сорокин
Заместитель главного редактора:
Александр Кыров
Обозреватель: Нина Алехнович
Редактор: Наталия Захарова
Корреспондент: Галина Герасимова
Литературный редактор: Татьяна Багирова

ДИРЕКЦИЯ
ООО «Издательство «Промышленник России»
Генеральный директор: Наталья Картышова
Исполнительный директор:
Антон Антонов-Овсеенко (мл.)
Офис-менеджер, корреспондент:
Евгения Мошнинова

КОНТАКТЫ
Адрес: Москва, Старая площадь, д. 10/4, оф. 406
Для писем: 109012, Москва, а/я 10,
«Промышленник России»
Тел./факс: (495) 748-42-29, 748-42-30, 748-41-46
Сайт: <http://www.promros.ru>
E-mail: info@promros.ru, promros@mail.ru

ДИЗАЙН И ПРЕ-ПРЕСС
Выпускающий редактор: Нелли Шмакова
Дизайн и верстка: Сергей Пронин,
Татьяна Мацневская
Бильдиредатор: Мария Ахмедова
Цветоделение: Михаил Саянов

ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ
Фотоархив РСПП, информационное агентство «Рускомпресс», ИТАР-ТАСС, РИА «Новости», Starslife, Dailyonline, gazeta.ru

РАСПРОСТРАНЕНИЕ И ДОСТАВКА
Журнал «Промышленник России» распространяется по подписке и адресной доставке в следующих учреждениях: Администрации Президента РФ, Государственной Думе и Совете Федерации Федерального Собрания РФ, Московской городской и областной думе, Торгово-промышленной палате РФ, министерствах и ведомствах РФ, а также в структурах и субъектах экономики, входящих в РСПП во всех регионах РФ, на отечественных и международных выставках, съездах, конференциях, деловых встречах и других мероприятиях, проводимых РСПП

Полное или частичное воспроизведение или размножение каким бы то ни было способом материалов, опубликованных в настоящем издании, допускается только с разрешения редакции. Мнения авторов могут не совпадать с мнением редакции

ПЕЧАТЬ
ООО «Производственное объединение «Периодика»
Заказ № 10801. Тираж 3000 экз.
Цена свободная.

Фото на обложке РИА «Новости»

Supplying the Globe



TMK является крупнейшим российским производителем труб, входит в тройку лидеров мирового трубного бизнеса. TMK имеет обширную географию продаж и поставляет продукцию более чем в 65 стран мира. Основными рынками сбыта продукции TMK являются Россия, США, Европа, Ближний и Средний Восток, Северная Африка, Южная и Юго-Восточная Азия, страны СНГ.

ОАО «ТМК»
105062, Москва, ул. Поварова, д. 40, стр. 2в.
Тел.: +7 (495) 775 7600,
Факс: +7 (495) 775 7601
E-mail: trnk@trnk-group.com





Привлечение внимания общественности
к реализуемым в России крупным
частно-государственным проектам
и формирование представления о поступательном
социально-экономическом развитии России
и ее промышленном потенциале.

www.rc-press.ru




РУСКОМПРЕСС
ИНФОРМАЦИОННОЕ АГЕНТСТВО