



голос российского бизнеса

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ

Пётр АВЕН:

«Я сторонник резкого сокращения
числа банков»
стр. 106

Сергей ГЛАЗЬЕВ:

«Впервые Россия – как центр
экономической интеграции»
стр. 24

Владимир ЛИСИН:

«Про национальные
межотраслевые балансы»
стр. 80

Николай ВИННИЧЕНКО:

«Прирост товарооборота между Россией
и Украиной составил более 50%»
стр. 46



главная тема:

ПМЭФ-2011





Российский союз промышленников и предпринимателей
Отдел обеспечения корпоративных мероприятий



Наши квалифицированные специалисты обеспечат для Вас организационное и техническое сопровождение мероприятия. Мы готовы предложить Вам как полные комплексные решения, так и обеспечения отдельных блоков конференций, презентаций, симпозиумов, конгрессов, семинаров, деловых встреч и т.д., а имеющиеся у нас конференц-пакеты представляют собой идеальное соотношение цены и качества, также позволяют гибко подойти к выбору услуг и пожеланий Заказчика.



Специалисты Отдела обеспечения корпоративных мероприятий помогут при выборе подходящего зала, проконсультируют по вопросам дополнительного оборудования, порекомендуют оптимальный вариант рассадки участников мероприятия, представят специальные предложения подходящие именно Вам.



Отдел обеспечения корпоративных мероприятий сфокусирован на предоставлении широкого спектра качественных услуг по обеспечению мероприятий различного формата и наполнения. Более подробную информацию можно узнать на сайте РСПП или по телефонам указанным ниже.



Наши партнер:



ПЛАНЕТА ГОСТЕПРИЯМИТЕЛЬСТВА

109240, Россия, Москва, ул. Котельническая набережная д.17

тел: +7 495 663-04-04, доб.1154

www.rspp.ru

e-mail: event@rspp.ru

За последние годы в России сложилась целая серия ключевых публичных мероприятий.

Петербургский международный экономический форум занимает особое место в экономической и политической жизни страны – это главная российская и одна из важнейших международных площадок для публичных дискуссий о главных российских проблемах. Немногие мероприятия могут собрать Президента Российской Федерации Дмитрия Медведева и Председателя Китайской Народной Республики Ху Цзиньтао, глав государств и правительств других стран, руководителей ведущих российских и зарубежных компаний, ключевых экспертов, представителей международных финансовых организаций и аналитических институтов.

Уровень и качество дискуссии по проблемам мирового и российского экономического развития, обсуждавшимся на форуме, – обеспечение глобального экономического роста, технологии, расширяющие горизонты, создание творческого капитала в России – подтверждает, что это уже не просто ремейк «российского Давоса», а международный экономический форум «со своим лицом».

На форуме обсуждаются не только предложения по глобальному развитию, – он, естественно, не может быть в стороне от российских задач. Уже сложилась хорошая традиция, что многие важные для бизнес-сообщества идеи озвучиваются на Петербургском форуме. Не стал исключением и 2011 год.

Главное событие форума – выступление Президента Российской Федерации Д.А. Медведева, в котором поставлена задача серьезного обновления не только устаревших элементов экономической политики, но и всех общественных институтов.

Прежде всего это снижение избыточной роли государства в экономике. Задача повышения амбициозности приватизационных планов реализуема в сжатые сроки, а российский бизнес, со своей стороны, готов вкладывать средства в приватизируемые отечественные компании. Особенно если полученные от продажи госкомпаний средства пойдут на «доброе дело», например, на снижение ставок страховых взносов.



ФОТОСЛУЖБА РСПП

Александр ШОХИН,
Президент РСПП,
председатель
редакционного совета

Александр Шохин

Не менее важна децентрализация полномочий между уровнями власти, включая корректировку налоговой системы и принципов межбюджетных отношений. Дисбаланс ответственности и доходов на региональном и муниципальном уровне, перекос в пользу «центра» при принятии решений ограничивают возможности улучшения предпринимательского климата. Самые активные субъекты РФ успешно решают задачи развития и в условиях имеющихся ограничений, но предложенная реформа позволит стать такими же активными если не всем, то большинству российских регионов.

Президент РФ подробно остановился на борьбе с коррупцией. Россия вовсе не обречена на постоянное блуждание в коррупционных сетях. Предложенная Президентом РФ имущественная ответственность государственных должностных лиц перед казной, которая до

того возместила убытки частного лица, вызванные незаконными действиями или бездействием таких чиновников, – хорошее оружие в битве с вороватыми чиновниками.

За формированием финансового центра в Москве, обсуждавшимся и на пленарном заседании, и на встрече Президента РФ с членами консультативного совета по созданию международного финансового центра в России, предпринимательское сообщество следит чрезвычайно внимательно, учитывая, что, по словам Президента РФ, центр должен быть не какой-то изолированной частью нашей страны или частью экономики, а неотъемлемой частью всего экономического механизма. Мы видим, как политическая, на первых порах, задача уже даёт вполне практические результаты, которые улучшают деловой климат в целом.

Не меньшее значение придаётся двусторонним и многосторонним мероприятиям. В этом году в рамках Петербургского международного экономического форума состоялось одно из наших традиционных мероприятий – Российско-американский круглый стол «Основные проблемы стратегического партнёрства России и США в экономической сфере», организованный Российско-американским бизнес-диалогом.

Простое перечисление участников – члены Бюро Правления РСПП В.Ф. Вексельберг, А.М. Карачинский, А.А. Мордашов, Д.А. Пумпянский и Д.М. Якобавили, Посол США в России Дж. Байерли, глава Американской торговой палаты в России Э. Сомерс, председатель совета директоров Ernst&Young Global Дж. Терли, председатель совета директоров United Technologies Л. Шеневе, президент группы Caterpillar Дж. Виттекок и др. – даёт представление об уровне интереса к этому мероприятию и проблеме стратегического партнёрства России и США.

На многих мероприятиях ПМЭФ был сделан вывод, что общая проблема по большинству направлений – отсутствие полноценных институтов. Это плохая новость. Хорошая новость в том, что есть готовность бизнес-сообщества и власти решать эти институциональные проблемы.

Надеемся, что на следующем ПМЭФ будет о чём отчитаться.



14



28



24



26



46

К читателям

1 Александр ШОХИН
Петербургский международный
экономический форум занимает
особое место в экономической
и политической жизни страны

Мониторинг

4 Месяц июнь: время оптимизма

6 Андрей ГОЛЬЦБЛАТ
Хроника законодательства

12 Бизнес-дневник

Главная тема –
ПМЭФ-2011

14 Мария ГЛУХОВА
Петербургский
международный
экономический форум
пятнадцать лет диалога

24 Сергей ГЛАЗЬЕВ:
” Впервые Россия –
как центр экономической
интеграции ”

26 Вячеслав НИКОНОВ:
” Разворот России
лицом на Восток ”

28 Андрей НАДЕИН:
” Мы верим, что Россия –
один из лучших рынков
в мире ”

30 Россия – США:
ключевые приоритеты
бизнес-перезагрузки

34 ЕЭП – единый рынок
с равными возможностями

36 Бизнес-дневник

Регионы

38 Региональное братство
Что русскому –
то и украинцу

46 Николай ВИННИЧЕНКО
Сотрудничество
Украины и Урала
имеет огромный
потенциал

48 «Урал Промышленный –
Урал Полярный»

56 Александр БЕЛЕЦКИЙ:
” «Урал Промышленный –
Урал Полярный»: планы,
реализация, партнёры ”

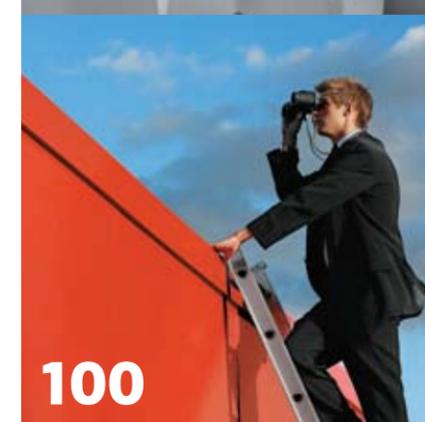
58 Бизнес-дневник



60



108



100



106



118

Отрасль
печатное дело

60 Полиграфия:
Бизнес на бумаге

68 Татьяна ЛЕОНОВА:
” Мы создали
интеллектуальную
точку ”

70 Дмитрий КРАВЧЕНКО:
” Рынок рекламной
полиграфии
сегодня
не развивается ”

74 Алла МАТВЕЕВА:
” Мы стоим
на пороге
перемен ”

78 Бизнес-дневник

Финансы, рынки,
компании

80 Владимир ЛИСИН
Зачем бизнесу нужны
национальные межотраслевые
балансы

86 Алексей КОНДРАТЬЕВ
РФПИ – инвестиционная
альтернатива ЕС?

90 Дмитрий ЧЕРНОВ
Получается как всегда

100 Вячеслав КОНОВАЛОВ
Готовы ли российские топ-
менеджеры конкурировать
на международном рынке
бизнес-лидеров?

104 Бизнес-дневник

Бизнес
и общество

106 Клуб главных
редакторов РСПП
Пётр АВЕН

108 Андрей ХАЗИН:
” У нас есть
чем гордиться! ”

114 Кирилл ЩИТОВ:
” Надо создать внятные
условия, и мы
сформируем потребность
делать добрые дела ”

118 Симон Педро БАРСЕЛО:
” Важно не количество,
а качество ”

122 Александр КОСТЮК
Кризис жанра, или
чему учат в школе

126 Бизнес-дневник

Месяц июнь: время оптимизма

В ИЮНЕ БЫЛ ПРОВЕДЁН ОЧЕРЕДНОЙ РАУНД ОПРОСА ЧЛЕНОВ РОССИЙСКОГО СОЮЗА ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ.

Сводный «Индекс деловой среды РСПП» продолжает оставаться в позитивной зоне и даже превзошёл показатели мая, достигнув уровня 53,5 пункта. Позитивным впервые за несколько месяцев стало субъективное восприятие экономической среды бизнесом (+4,4 пункта).

Большинство составляющих индексов в июне показывают значимые положительные изменения.

Лидером стал индекс рынка производимой продукции (+6,5 пункта). Продолжают расти новые заказы на продукцию (+23,5 пункта), в целом растёт спрос на продукцию и отрасли, и компаний (+14,7 пункта).

Новые заказы компенсировали некоторое ухудшение оценок по таким компонентам, как, например, обя-

зательства контрагентов перед компаниями.

Несмотря на сохраняющуюся озабоченность компаний темпами роста цен и отрицательное значение данной компоненты индекса, даже здесь наблюдаются некоторые улучшения.

Лидер второй половины предыдущего года – индекс В2G – также показывает неплохую динамику (+3,9 пункта). При этом рост наблюдается по всем компонентам этого индекса.

Индекс логистики впервые за долгое время вышел из отрицательной зоны и в июне составил +1,5 пункта.

Продолжает оставаться в положительной зоне индекс финансовых рынков (+3,2 пункта). Положительным фактором можно считать как улучшившееся финансовое положение компаний (+11,8 пункта), так и нейтральную оценку валютных рынков. А фондовый рынок, как и в мае, в этом месяце оценивался сдержанно (-2,8 пункта).

Индекс социальной и инвестиционной активности показал положительную динамику. Особенно стоит отметить рост найма новых работников и активизацию социальных программ.



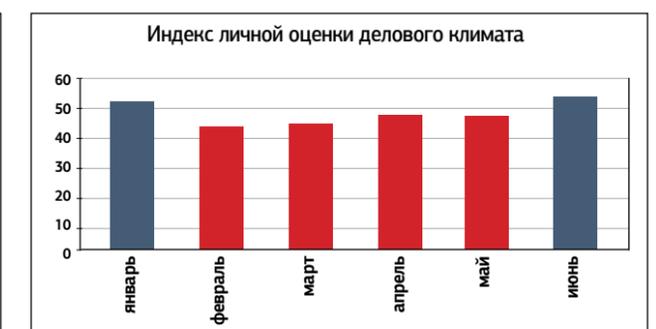
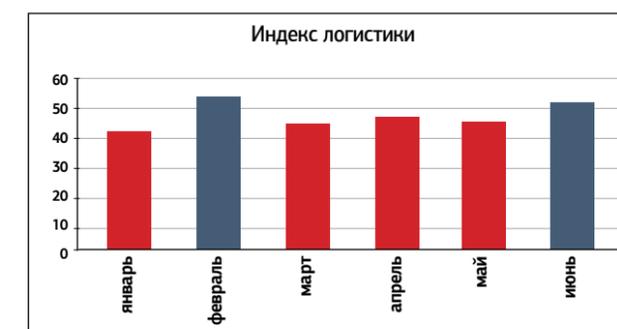
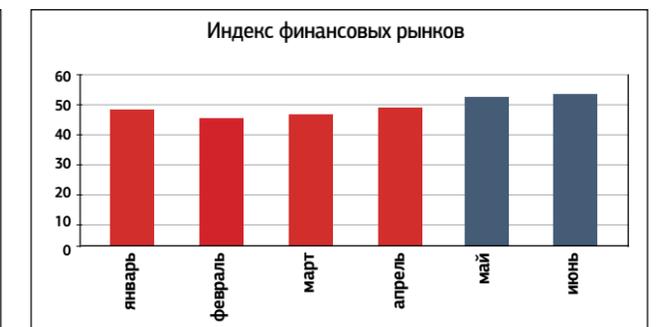
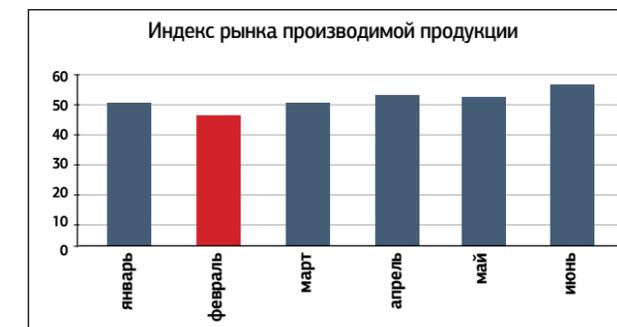
Показатели	Март	Апрель	Май	Июнь
Индекс рынка производимой продукции	50	52	51,7	56,5
Индекс логистики и инфраструктуры	46,7	48,1	47,1	51,5
Индекс В2В	52,9	52,2	55,9	54
Индекс В2G etc.	52,4	52,2	54,4	53,9
Индекс финансовых рынков	47,2	48,3	52,1	53,2
Индекс личной оценки делового климата	45	48,9	46,9	54,4
Индекс инвестиционной и социальной активности	61	48,1	59,6	50,8
Индекс деловой среды РСПП	50,8	50	52,5	53,5

Одновременно наблюдается значимое улучшение ситуации в части взаимоотношений с банками и финансовыми институтами (+5,9 пункта).

Индекс социальной и инвестиционной активности показал положительную динамику. Растёт инвестиционная активность компаний (+2,9

пункта), что соответствует данным Росстата за первые четыре месяца (инвестиции в основной капитал в январе-апреле 2011 г. составили 100,1% к январю-апрелю 2010 г.). Особенно стоит отметить рост найма новых работников и активизацию социальных программ.

Материал подготовил Ярослав ВОЛКОВ, Советник Управления экономической политики и конкурентоспособности РСПП, к.э.н.



Хроника законодательства

ЗАКОНЧИЛСЯ ОЧЕРЕДНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ В ПЕТЕРБУРГЕ. ОДНИМ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ВОПРОСОВ, ОБСУЖДАВШИХСЯ ВО ВРЕМЯ ФОРУМА, БЫЛ ВОПРОС ОБ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.



Андрей ГОЛЬЦБЛАТ,
Управляющий партнёр
Goltsblat BLP

Отток инвестиций продолжается, хотя и несколько замедлился. Форум продолжает оставаться наиболее востребованной площадкой для обсуждения представителями власти и бизнеса первоочередных мер по улучшению экономической ситуации в стране, привлечению инвестиций, развитию российских технологий и бизнеса. В этом плане, думаю, одной из наиболее важных на форуме была сессия «Привлечение капитала для экономического роста России». Похоже, представителям исполнительной власти нужно сделать выводы из выступлений представителей крупных компаний, вкладывающих в нашу экономику немалые средства. Они должны ощущать себя комфортно в формирующейся экономической среде, они должны быть спокойны за свой бизнес и собственность.

Вообще, за те 15 лет, в течение которых в Санкт-Петербург собираются представители власти и бизнеса, выработались определённые традиции. В ходе форума оговариваются условия крупных сделок, вырабатываются согласованные решения. Жаль, впрочем, что на сей раз не удалось найти компромисс по ценам по поставкам российского газа в Китай. Но ничего, думаю, позже всё же договорятся. Может быть, более важно было то, что на форуме обсуждались различные аспекты модернизации развивающихся экономик. Как известно, один из важнейших импульсов экономическому росту должны дать инновационные компании и центры типа «Сколково», «Роснано»

или, скажем, «Лаборатории Касперского» и ряда других, производящих программные продукты. Перед нами в очередной раз встаёт задача перехода от экстенсивного к интенсивному развитию. Думаю, юристы должны внести свой вклад в правовое обеспечение такого инновационного процесса.

Угадывается ли линия на улучшение инвестиционного климата в тех актах, которые привлекли наше внимание в апреле и мае? В определённой мере. Сократился перечень лицензируемых видов деятельности. Несколько облегчён порядок выдачи лицензий. В этих мерах при желании можно усмотреть намерение правительства несколько сократить присутствие государства в экономике.

Усилена уголовная и административная ответственность за взяточничество. Данные новеллы могут служить сигналом иностранным инвесторам, наблюдающим за тем, как государство пытается вести борьбу с коррупцией. Дело в том, что речь идёт о привлечении к уголовной ответственности иностранных должностных лиц.

Новый федеральный закон о лицензировании отдельных видов деятельности

Принят Федеральный закон от 4 мая 2011 г. № 99-ФЗ «О лицензировании отдельных видов деятельности» (далее – Федеральный закон), который вступает в силу 3 ноября 2011 г. (за исключением отдельных положений с иными сроками вступления в силу).

Федеральный закон определяет сферу его применения, права и обязанности лицензирующих органов, лицензионные требования, перечень лицензируемых видов деятельности, перечень документов для получения лицензии, порядок переоформления лицензии, порядок лицензионного контроля, порядок приостановления и прекращения действия лицензии.

К основным положениям Федерального закона можно отнести следующие.

Значительно – до 49 – сокращается (хотя нередко за счёт объединения в более широкие группы) перечень лицензируемых видов деятельности. Лицензирование не относящихся к ним видов деятельности и лицензии на них прекращаются. Лицензии, предоставленные на лицензируемые виды деятельности ранее, действуют бессрочно. Ранее предоставленные лицензии на виды деятельности, наименования которых изменены, и такие лицензии, которые не содержат перечень выполняемых работ в составе конкретных видов деятельности, по истечении срока их действия подлежат переоформлению (и затем действуют бессрочно). Введение лицензирования новых видов деятельности возможно только путём изменения существующего перечня лицензируемых видов деятельности.

Лицензирование продолжает осуществляться в порядке, установленном федеральными законами, в отношении 11 видов деятельности: использование атомной энергии; производство и оборот этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции;

деятельность, связанная с защитой государственной тайны; деятельность кредитных организаций; деятельность по организации биржевой торговли, деятельность биржевых посредников и биржевых брокеров; виды профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг; деятельность акционерных и паевых инвестиционных фондов и негосударственных пенсионных фондов; клиринговая деятельность; страховая деятельность.

Особенности лицензирования услуг связи, телевизионного вещания, радиовещания, частной детективной (сыскной) и частной охранной деятельности, образовательной деятельности могут устанавливаться законами о соответствующих видах деятельности.

Правительство РФ определяет лицензирующие федеральные органы исполнительной власти, утверждает положения о лицензировании, порядок предоставления в электронной форме документов на лицензию, типовую форму лицензии. Федеральными законами осуществление полномочий РФ в области лицензирования может быть передано субъектам РФ.

При подаче лицом заявления на предоставление или переоформление лицензии лицензирующий орган проводит в отношении соответствующего лица документарные проверки и внеплановые выездные проверки без согласования с органом прокуратуры. Плановые проверки проводятся в общем порядке.

К лицензионным не могут быть отнесены требования к конкретным видам и объёму выпускаемой или планируемой к выпуску продукции.

Не допускается взимание платы за лицензирование, за исключением предусмотренной государственной пошлины.

Срок рассмотрения документов на лицензию – не более 45 рабочих дней, после этого решение сообщается в течение 3 рабочих дней.

Лицензируемую деятельность можно осуществлять со дня, следующего за днем принятия решения о предоставлении лицензии, т.е. одновременно осуществляемых внесения записи о предо-

ставлении лицензии в реестр лицензий, присвоения лицензии регистрационного номера и регистрации приказа лицензирующего органа о предоставлении лицензии.

Лицензия действует бессрочно. В целом ряде случаев она должна переоформляться (преобразование, изменение наименования, адреса лица, мест осуществления или перечня работ по лицензируемой деятельности). При слиянии лицензия переоформляется, только если у каждого участника слияния имеется лицензия на один и тот же вид деятельности. При прекращении лицом лицензируемого вида деятельности заявление об этом направляется в лицензирующий орган не позднее чем за 15 календарных дней.

Лицензия аннулируется по решению суда на основании рассмотрения заявления лицензирующего органа об её аннулировании.

Информация по вопросам лицензирования (в том числе сведения реестров лицензий) является открытой и общедоступной (за исключением случаев государственной или служебной тайны). Сведения о конкретной лицензии предоставляются лицензирующим органом бесплатно в течение 5 рабочих дней.



Усиление уголовной и административной ответственности за взяточничество

17 мая 2011 г. вступил в силу Федеральный закон от 4 мая 2011 г. № 97-ФЗ «О внесении изменений в Уголовный кодекс Российской Федерации и Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях в связи с совершенствованием государственного управления в области противодействия коррупции» (далее – Федеральный закон).

Его суть заключается в следующем. Установлена уголовная ответственность за посредничество во взяточничестве (ст. 291.1 УК РФ), т.е. за непосредственную передачу взятки по поручению взяткодателя или взяткополучателя либо иное содействие указанным лицам в достижении либо реализации соглашения о получении и даче взятки в значительном, крупном, особо крупном размере. Максимальный размер наказания за посредничество во взяточничестве составит до 12 лет лишения свободы со штрафом в размере 70-кратной суммы взятки.

Введена уголовная ответственность за обещание или предложение посредничества во взяточничестве (ч. 5 ст. 291.1 УК РФ). Совершение указанных деяний вле-

Особенности лицензирования услуг связи, телевизионного вещания, радиовещания, частной детективной (сыскной) и частной охранной деятельности, образовательной деятельности могут устанавливаться законами о соответствующих видах деятельности.



чёт наказание вплоть до лишения свободы на срок до 7 лет со штрафом в размере от 10-кратной до 60-кратной суммы взятки.

Установлено, что иностранные должностные лица и должностные лица публичной международной организации несут уголовную ответственность за дачу и получение взятки на общих основаниях. При этом под иностранным должностным лицом понимается любое назначаемое или избираемое лицо, занимающее какую-либо должность в законодательном, исполнительном, административном или судебном органе иностранного государства, и любое лицо, выполняющее какую-либо публичную функцию для иностранного государства, в том числе для публич-

Принятие данных изменений во многом направлено на выявление именно посредников, т.е. лиц, в полномочия которых не входит осуществление тех или иных управленческих функций, но способных иным образом содействовать во взяточничестве.

До принятия изменений уголовное преследование в отношении посредников, как правило, осуществлялось по менее тяжкой статье 159 УК РФ («Мошенничество») или ч. 3 ст. 30 / ст. 159 УК РФ (покушение на совершение мошенничества). Ведь коррупционер обычно не обладал необходимыми полномочиями действовать в отношении взяткодателя, и при этом в худшем (для него) случае давал показания,

Принятие данных изменений во многом направлено на выявление именно посредников, т.е. лиц, в полномочия которых не входит осуществление тех или иных управленческих функций, но способных иным образом содействовать во взяточничестве.

ного ведомства или публичного предприятия; под должностным лицом публичной международной организации понимается международный гражданский служащий или любое лицо, которое уполномочено такой организацией действовать от её имени.

Увеличен срок давности привлечения к административной ответственности за нарушение законодательства РФ о противодействии коррупции – с 1 года до 6 лет со дня совершения административного правонарушения.

Установлена административная ответственность не только за незаконную передачу, но и за незаконное предложение или обещание от имени или в интересах юридического лица должностному лицу денег, ценных бумаг, иного имущества, оказание ему услуг имущественного характера, предоставление имущества (бездействия), связанного с занимаемым им служебным положением.

свидетельствующие о желании заработать без передачи денег третьим лицам или совершения действий в пользу взяткодателя. Подобный пробел в законодательстве приводил к существенному уменьшению размера и вида назначаемого судом наказания.

Устранение данного пробела означает, что теперь посреднику в ряде случаев будет выгодно заключать со следствием досудебное соглашение о сотрудничестве – соглашение между сторонами обвинения и защиты, в котором указанные стороны согласовывают условия ответственности подозреваемого или обвиняемого в зависимости от его действий после возбуждения уголовного дела или предъявления обвинения.

Очевидно, что заключение такого соглашения будет предполагать раскрытие следствию всей известной посреднику цепочки от взяткодателя до непосредственного взяткополучателя. Следует отметить, что до принятия изменений рас-

крытие такой цепочки, наоборот, было крайне невыгодным для посредника.

На практике, вероятно, это приведёт к росту количества уголовных дел, возбуждённых в отношении посредников, и, как следствие, к увеличению рисков для лиц, прибегающих к подобного рода посредникам / услугам.

Новый порядок учёта расходов на НИОКР

Принят Федеральный закон от 7 июня 2011 г. № 132-ФЗ «О внесении изменений в статью 95 части первой, часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации в части формирования благоприятных налоговых условий для инновационной деятельности и статью 5 Федерального закона «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» (далее – Закон).

Большая часть положений Закона вступает в силу с 1 января 2012 г., отдельные положения – с 8 июня 2011 г. либо имеют обратную силу.

Закон уточняет порядок учёта расходов на научные исследования и (или) опытно-конструкторские разработки (НИОКР) при определении налоговой базы по налогу на прибыль.

Прежде всего чётко определяется перечень расходов на НИОКР. В частности, к ним отнесены суммы амортизации по основным средствам и нематериальным активам (за исключением зданий и сооружений), используемым для выполнения НИОКР, суммы оплаты труда работников, участвующих в выполнении НИОКР, материальные расходы, непосредственно связанные с выполнением НИОКР, стоимости работ по договорам на выполнение НИОКР – для налогоплательщиков, являющихся заказчиком НИОКР, и т.д.

Предусматривается, что расходы на НИОКР независимо от их результата включаются налогоплательщиком в состав прочих расходов в размере фактических затрат в том отчётном (налоговом) периоде, когда им завершены соответствующие исследования или разработки. Ранее указанные расходы могли быть учтены равномерно в течение одного



Предусматривается, что расходы на НИОКР независимо от их результата включаются налогоплательщиком в состав прочих расходов в размере фактических затрат в том отчётном (налоговом) периоде, когда им завершены соответствующие исследования или разработки.

года с момента завершения соответствующих исследований и разработок.

Закон сохраняет льготные условия в отношении учёта расходов на отдельные виды НИОКР. Так, в случае если налогоплательщик осуществляет расходы на НИОКР по перечню исследований и разработок, который установлен Правительством РФ, налогоплательщик вправе учесть расходы на НИОКР в размере фактических затрат с применением коэффициента 1,5. Однако теперь налогоплательщик, использующий такое право, должен будет представлять в налоговый орган по месту нахождения организации отчёт о выполненных НИОКР. Данный отчёт представляется одновременно с налоговой декларацией по итогам налогового периода, в котором завершены НИОКР или отдельные этапы таких работ.

Из Закона не ясно, будет ли уточнён действующий перечень НИОКР, который

установлен постановлением Правительства РФ от 24 декабря 2008 г. № 988. Напомним, что этот перечень НИОКР предусматривает исследования и разработки, в частности, в следующих областях: – биоинформационные технологии; – биокаталитические, биосинтетические и биосенсорные технологии; – клеточные технологии; – нанотехнологии и наноматериалы; – технологии атомной энергетики, ядерного топливного цикла и т.п.

Поправки предоставляют налогоплательщику право выбора варианта учёта расходов на приобретённые в результате НИОКР исключительные права на результаты интеллектуальной деятельности. Последние признаются нематериальными активами. Указанные расходы по выбору налогоплательщика могут амортизироваться в общеустановленном порядке или учитываться в составе прочих расходов в течение двух лет.

Предусмотрена возможность создания налогоплательщиком резервов предстоящих расходов на НИОКР. Суммы отчислений в резерв учитываются в составе прочих расходов на последнее число отчётного (налогового) периода. В случае создания резерва все текущие расходы на НИОКР учитываются налогоплательщиком за счёт такого резерва.

Вводится отдельная статья, регламентирующая особенности ведения налогового учёта расходов на НИОКР (ст. 332.1 НК РФ).

Кроме того, Закон уточняет определение расходов, связанных с приобретением прав на программы для ЭВМ и базы данных, а также расходов, связанных с совершенствованием технологии, организации производства и управления (подп. 26 и 35 п. 1 ст. 264 НК РФ).

Помимо вопросов учёта расходов на НИОКР, Закон также касается налогообложения дохода, полученного иностранной организацией от реализации акций российских компаний, более 50% активов которых состоит из недвижимого имущества, находящегося на территории РФ. Установлено, что реализация таких акций, если они обращаются на организованном рынке ценных бумаг, не будет формировать налогооблагаемого дохода у иностранной организации.

Ограничение для больных наркоманией на занятие определёнными видами профессиональной деятельности

18 мая 2011 г. было принято постановление Правительства Российской Федерации № 394 «Об утверждении перечня отдельных видов профессиональной деятельности и деятельности, связанной с источником повышенной опасности, на занятие которыми устанавливаются ограничения для больных наркоманией». Постановление вступило в силу 31 мая 2011 г.

Постановление устанавливает ограничения для больных наркоманией на занятие 28 видами деятельности. В перечень этих видов деятельности включены деятельность по производству и обороту наркотических средств и психотроп-



Постановление устанавливает ограничения для больных наркоманией на занятие 28 видами деятельности.

ных веществ, работы по управлению всеми транспортными средствами или их движением, деятельность по добыче и переработке полезных ископаемых, все виды деятельности в области использования атомной энергии, деятельность в области промышленной безопасности, подземные работы и некоторые другие виды деятельности.

Между прочим, постановление может затронуть права довольно значительной части российского населения. По сообщению Минздравсоцразвития России, в настоящее время число больных наркоманией в России составляет примерно 358 тыс. человек.

Новые правовые документы в области медицины и фармацевтики

21 апреля 2011 г. Правительство РФ внесло в Государственную Думу проект

федерального закона «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации». Этот проект широко обсуждается медицинской и фармацевтической общественностью.

В законопроекте изложены основные принципы охраны здоровья, указаны полномочия государственных и муниципальных органов в сфере охраны здоровья, права и обязанности граждан в этой сфере, рассмотрена медицинская экспертиза, урегулированы права и обязанности медицинских и фармацевтических организаций и работников, описано финансовое обеспечение охраны здоровья (включая платные медицинские услуги), определено управление и установлена ответственность в сфере охраны здоровья граждан.

Предполагается, что федеральный закон в основном вступит в силу с 1 января 2012 г., и с этого дня утратят силу действующие Основы законодательства РФ об охране здоровья граждан 1993 г.

В Государственной Думе 19 мая 2011 г. были проведены парламентские слушания по законопроекту, на которых он получил поддержку. Вместе с тем были отмечены положения законопроекта, которые ещё требуют доработки, соблюдения баланса интересов граждан, производителей и потребителей медицинской и фармацевтической продукции, государства. В частности, представители Минздравсоцразвития России согласились с тем, что необходимо в разумных пределах учесть озабоченности медико-фармацевтического сообщества в отношении возможностей работы их профессиональных представителей.

Ожидается, что рассматриваемый законопроект будет вынесен для принятия в первом чтении в Государственной Думе в начале июня с.г.

И ещё о некоторых актах, вступление в силу которых планируется в ближайшее время.

31 мая 2011 г. вступает в силу приказ Минпромторга России от 31 марта 2011 г. № 400, которым утверждено Положение об управлении реализацией федеральной целевой программы «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности Российской Федерации на период до 2020 года и дальнейшую перспективу». Предусмотрено, что для осуществления

ФЦП составляется организационно-финансовый план, включающий мероприятия, их ресурсное обеспечение и результат, публичность (открытость) которых должна быть обеспечена на официальных сайтах и посредством публикаций в СМИ.

20 июня 2011 г. вступает в силу постановление Правительства РФ от 18 мая 2011 г. № 387 об освобождении от уплаты таможенных сборов при ввозе в РФ незарегистрированных лекарственных средств для оказания медицинской помощи по жизненным показаниям конкретного пациента, а также гемопоэтических стволовых клеток и костного мозга для проведения неродственной трансплантации, ввозимых в РФ на основании разрешительного документа Минздравсоцразвития России.

Продолжается принятие порядков оказания медицинской помощи населению. Так, например, вступает в силу приказ Минздравсоцразвития России от 28 февраля 2011 г. № 155н об утверждении таких порядков по профилю «оториноларингология» (при заболеваниях уха, горла и носа) и по профилю «сурдология-оториноларингология» (при заболеваниях, связанных с нарушением слуха).

Новая редакция законопроекта о трансфертном ценообразовании

Новая редакция законопроекта о внесении изменений в Налоговый кодекс РФ в связи с совершенствованием принципов определения цен для целей налогообложения (о трансфертном ценообразовании), подготовленная Минфином России для внесения поправок в законопроект к его второму чтению в Государственной Думе, размещена на сайте Минфина России по адресу: <http://www1.minfin.ru/ru/legislation/projorders/index.php?id4=12623>.

В новой редакции базовые положения законопроекта не претерпели кардинальных изменений. Вместе с тем в этой редакции учтён ряд замечаний, касающихся области международного налогообложения, а также в большей мере восприняты основные принципы



Проверка соответствия цен, используемых налогоплательщиком, рыночным ценам выделена в отдельный вид налоговых проверок, которая проводится по особым правилам.

трансфертного ценообразования, рекомендованные ОЭСР.

Нужно обратить внимание на ключевые положения новой редакции законопроекта:

1. Планируемая дата вступления закона в силу – 1 января 2012 г. (при этом штрафы в размере 40% будут взиматься только с 2014 г.).

2. Доля прямого или косвенного участия одной организации в другой организации, дающая основание для признания лиц взаимозависимыми, остаётся на прежнем уровне в 20%. При этом прямое или косвенное участие государства в российских организациях само по себе

не является основанием для признания организаций взаимозависимыми. Сохраняется право суда признать лиц взаимозависимыми по основаниям, прямо не предусмотренным в законе.

3. Положения закона распространяются на сделки с товарами (работами, услугами), а также на сделки с иными объектами гражданских прав (имущественными правами и пр.).

4. Контролируемые сделки, в частности, признаются:

Сделки между российскими взаимозависимыми лицами, если общая сумма доходов (расходов) по таким сделкам:

– превышает 1 млрд руб. за календарный год;

– превышает 60 млн руб. за календарный год и одна из сторон сделки:

• является налогоплательщиком НДС;

или

• применяет специальный режим налогообложения в виде ЕНВД или единого сельскохозяйственного налога;

или

• не является налогоплательщиком налога на прибыль или применяет ставку 0 процентов;

или

• является резидентом особой экономической зоны.

6. Сумма доходов и/или расходов по контролируемым сделкам за календарный год определяется путём сложения сумм полученных доходов (понесённых расходов) от таких сделок с одним лицом (взаимозависимыми лицами) за календарный год с учётом порядка признания доходов и расходов, установленных главой 25 НК РФ.

7. Общее количество методов, используемых в целях сопоставления цены сделки с рыночной ценой, сокращено до пяти:

– метод сопоставимых рыночных цен;

– метод цены последующей реализации;

– затратный метод;

– метод сопоставимой рентабельности;

– метод распределения прибыли.

8. Проверка соответствия цен, используемых налогоплательщиком, рыночным ценам выделена в отдельный вид налоговых проверок, которая проводится по особым правилам. ПР



Владимир ПУТИН,
Председатель
Правительства РФ

” После всех кампаний, которые нам предстоит пережить, нужно будет как следует заняться гигиеной»

(На Межрегиональной конференции «Единой России» в Екатеринбурге в комментариях о том, чем займётся после выборов, 30 июня)



Дмитрий ОРЛОВ,
политолог

” Валентина Матвиенко настаивала на какой-то преемственности власти в городе. На том, чтобы были гарантированы посты её людям. С этим и были связаны её, так сказать, сомнения и колебания»

(В комментариях о предложении Валентине Матвиенко избираться на пост главы Совета Федерации РФ, 26 июня)



Антон НАЗАРОВ,
Руководитель
департамента
информационной политики
«Интер РАО ЕЭС»

” В связи с решением технических и финансовых вопросов поставки электроэнергии в Белоруссию будут возобновлены сегодня в течение дня»

(В комментариях о решении Дмитрия Медведева возобновить подачу электроэнергии, 2 июля)



Муаммар КАДДАФИ,
лидер ливийской
Джамахирии

” Ливийцы способны перенести театр военных действий в Европу, превратить дома, офисы и семьи в военные мишени»

(Во время обращения к сторонникам, собравшимся на Зелёной площади в Триполи, 1 июля)

ДЕНЬ ВЕЛИКОГО И МОГУЧЕГО

«Здесь вам не тут»

Президент РФ Дмитрий Медведев подписал указ, в соответствии с которым 6 июня – день рождения Александра Пушкина – объявлен Днём русского языка. В этот день Дмитрию Анатольевичу удалось хорошо пошутить во время посещения Государственного института русского языка. А именно: он предложил пройти тест на грамотность самому Министру образования России Андрею Фурсенко. Но тот по необъяснимым причинам отказался.



ИТАР - ТАСС

ГОССОВЕТ ПО ЭКОЛОГИИ

Всё чище, и чище, и чище

Уличив накануне Андрея Фурсенко в незнании русского языка (см. «Здесь вам не тут»), Президент Дмитрий Медведев сделал выговор главе Минприроды России Юрию Трутневу за «безобразную» работу во время встречи с экологами в Кремле 8 июня. На следующий день в рамках проведения Госсовета по экологии в Дзержинске Дмитрий Анатольевич облетел на вертолёте один из самых грязных городов России и поручил закрыть шламонакопитель «Белое море».



ИТАР - ТАСС

РОССИЙСКАЯ БЕДА

Ударными темпами

Чтобы Президент РФ Дмитрий Медведев не сделал выговор главе Росавтодора Анатолию Чабунину, как и его коллегам (см. «Здесь вам не тут» и «Всё чище, и чище, и чище»), тот решил признаться во всём сам. Так, на выездном заседании коллегии Федерального дорожного агентства, которое проходило 2 июля в Калининграде, Анатолий Михайлович сообщил, что, «поскольку сегодня у нас соответствует нормативу только 40% автодорог, нам фактически придётся за три года в два с лишним раза увеличить количество дорог, находящихся в нормативном состоянии».

САММИТ РОССИЯ-ЕС

«Овощной» вопрос

2 июля из-за разразившейся в Европе опасной кишечной инфекции Россия ввела эмбарго на поставку овощей из стран ЕС. В итоге на саммите Россия-ЕС, проходившем 9–10 июля в Нижнем Новгороде, Президент РФ Дмитрий Медведев заявил, что Россия готова возобновить поставки сельхозпродукции из Европы под гарантии компетентных служб Евросоюза. Впоследствии был согласован сертификат, подтверждающий безопасность поставляемой продукции. Повлияет ли это решение на ускорение вопроса об отмене визового режима, будет рассказано в следующем номере ПР.

НОВЫЙ ЛИДЕР

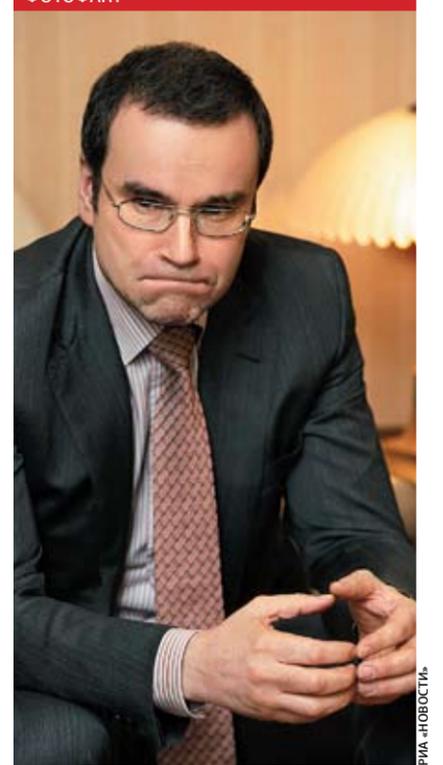
Большие игры

25 июня состоялся съезд партии «Правое дело», на котором был выбран новый лидер – член Бюро Правления РСПП Михаил Прохоров. В свою очередь, накануне Президент РФ Дмитрий Медведев в интервью британскому изданию Financial Times объявил, что прекрасным руководителем «правой» партии смог бы стать Алексей Кудрин: «зря он отказывается» Тем не менее, как объявил на съезде руководитель рабочей группы по разработке устава партии Борис Надеждин, «сбылась вековая мечта – в партии вводится единоначалие». Вместо трёх руководителей – Леонида Гозмана, Бориса Титова и Георгия Бовта – будет один. «У него будут такие широкие полномочия, что он будет царь, отец, бог и воинский начальник», – добавил он.



ИТАР - ТАСС

ФОТОФАКТ



ИТАР - ТАСС

ЧЕРВЯК НЕ В ТЕМЕ

Хотя по официальной версии причина отставки губернатора Тверской области не в скандале с червяком, портрет которого в тарелке с салатом в Кремле опубликовал в Интернете Дмитрий Зеленин несколько месяцев назад, а по причинам личным, осадок от этой истории всё-таки остался.

ФОТОФАКТ

ПРИКАЗАНО НЕ БОЛЕТЬ!

С 29 июня российские чиновники больше не смогут поболеть по-человечески. Соответствующий закон подписал Президент РФ Дмитрий Медведев. Теперь отсутствующие на работе по причине болезни более четырёх месяцев должны быть уволены с государственной службы.



ИТАР - ТАСС

Петербургский международный экономический форум пятнадцать лет диалога



ЗА ЭТО ВРЕМЯ ФОРУМ СТАЛ ИНТЕРЕСНЫМ ПРИМЕРОМ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ РЕШЕНИЯ СЛОЖНЫХ ЗАДАЧ. ИЗ «ОДНОГО ИЗ МНОГИХ» ФОРУМОВ С НЕВНЯТНЫМ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕМ И НЕ ОЧЕНЬ ВЫСОКИМ УРОВНЕМ УЧАСТНИКОВ ОН СТАЛ КЛЮЧЕВОЙ РОССИЙСКОЙ И ОДНОЙ ИЗ ГЛАВНЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПЛОЩАДОК ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ НАСУЩНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОБЛЕМ И ПЕРСПЕКТИВ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ.



Мария ГЛУХОВА,
Управляющий директор
Управления РСРП
по экономической политике
и конкурентоспособности

Форум-2011 удержал заданную в последние годы высочайшую планку и по обсуждаемым вопросам, и по участникам, да и по культурной программе тоже. Ведь неформальное общение лидеров государств и бизнес-сообщества в кулуарах форума иногда даёт экономике страны больше, чем самый лучший стратегический документ, а в этом году в форуме приняли участие Президент РФ Дмитрий Медведев, Председатель КНР Ху Цзиньтао, Президент Республики Казахстан Нурсултан Назарбаев, Президент Финляндии Тарья Халонен и другие главы государств и правительств, руководители крупнейших российских и мировых компаний, ведущие эксперты.

Тематика форума в этом году была «скреплена» тремя главными идеями – обеспечение глобального экономического роста, технологии, расширяющие горизонты, создание творческого капитала в России. А дальше участник мог найти обсуждение на практически любую интересующую его тему в заданных границах – от развивающихся рынков как определяющего фактора нового мирового экономического порядка до миграционных правил в России, от наследия международных спортивных мероприятий до инженерных кадров как залога возрождения России.

Такой подход к формированию программы форума полностью оправдывается – отдельные проблемы разви-

тия мировой и российской экономик сцементированы общей логикой всего форума, что даёт возможность сконцентрироваться на главном и вырабатывать комплексные решения.

Площадка Петербургского форума традиционно используется для формирования задач развития страны и предложений по их решению. Некоторые из предложений могут быть реализованы достаточно быстро. Пример – в прошлом году на Петербургском форуме Президентом РФ была озвучена идея создания специального инвестиционного фонда, в котором

государственные средства будут дополнены частным капиталом, а сам фонд занимался бы привлечением в проекты стратегических инвесторов и софинансированием таких проектов. В этом году в форуме принимал участие Кирилл Дмитриев, генеральный директор управляющей компании Российского фонда прямых инвестиций. За год удалось пройти путь от идеи до начавшего функционировать института развития.

Учитывая, сколько важных для бизнеса и общества идей было озвучено на ПМЭФ-2011, хотелось бы надеяться на



Анатолий Карачинский, президент IBS Group Holding, член Бюро Правления РСРП. Круглый стол «Бизнес-диалог Россия-США», 16 июня 2011 г.

ИЗ ВЫСТУПЛЕНИЙ



Дмитрий МЕДВЕДЕВ,
Президент РФ:

“ В российской экономике должны доминировать частное предпринимательство и частные инвесторы, государство должно защищать выбор и собственность тех, кто сознательно рискует своими

деньгами и репутацией. Оно должно дать им как право на ошибку, так и возможность для драйва, для развития – больше того, должно с использованием государственных компаний обеспечить современную и стабильную инфраструктуру для развития экономики в целом.

Государство также должно создать такую систему социальной защиты и публичных услуг, которая стимулировала бы российские семьи к увеличению числа детей, к здоровому образу жизни, к непрерывному образованию, наконец – к долгому и плодотворному труду.

(На пленарном заседании «Лидеры для новой эры», 17 июня 2011 г.)



Ху ЦЗИНЬТАО,
Председатель КНР:

“ Сегодня мы все видим рост удельного веса в мировой экономике стран с формирующимся рынком и развивающихся государств. Они играют всё большую роль в глобальном управлении. Важно, чтобы новые международные институты экономического управления отразили те перемены, которые происходят сегодня в мировой экономической конфигурации.

Особо актуальным представляется увеличение в этих институтах представительности и права голоса стран с формирующимся рынком и развивающихся стран. Нам следует поддерживать деятельность “Двадцатки”, чтобы она и дальше играла большую роль в глобальном экономическом управлении. Это весьма полезно для всеобъемлющего управления и роста мировой экономики.

(На пленарном заседании «Лидеры для новой эры», 17 июня 2011 г.)



Хосе Луис Родригес САПАТЕРО,
Премьер-министр Испании:

“ Урок, который мы извлекли, такой: нельзя, чтобы экономики росли только на основе кредитов. Прежде всего необходимо расти на основе производительности, на основе

тех сил, которые есть у каждой страны. Вторая основополагающая идея – сотрудничество. Сотрудничество между странами, региональными организациями и между основными лидерами мира. Мир должен быть открытым, он не должен закрываться. Экономике наших стран должны быть взаимозависимыми, они не должны быть авторитарными».

(На пленарном заседании «Устранение системных ошибок: как избежать кризиса в будущем», 18 июня 2011 г.)



Нурсултан НАЗАРБАЕВ,
Президент Республики Казахстан:

“ Глобализация обостряет экономическую конкуренцию и социальное неравенство. По оценкам некоторых экспертов, половина богатства всего мира сосре-

доточено в руках лишь 2% населения Земли. Продолжается активная торговля производными бумагами, особенно на фоне стремительно растущих в последнее время сырьевых рынков. Происходит дальнейшее размывание спекулятивного капитала. Отсутствует рациональный баланс между финансовым сектором и реальной экономикой.

Всё это говорит о необходимости принятия динамичных и эффективных мер для быстрого реформирования мировой финансовой архитектуры. В этом вопросе надо от слов переходить к делу. Реальный выход из глобального кризиса будет возможен только тогда, когда мировое сообщество начнёт пошаговый подход к новой справедливой валютно-финансовой архитектуре».

(На пленарном заседании «Устранение системных ошибок: как избежать кризиса в будущем», 18 июня 2011 г.)



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Герберт Степич, председатель правления Raiffeisen Bank, Игорь Юргенс, председатель правления фонда «ИНСОР», член Бюро Правления РСПП, Вольфганг Шюссель, экс-канцлер Австрии, Виктор Кресс, губернатор Томской области (слева направо). Круглый стол «Бизнес-диалог Россия-ЕС», 16 июня 2011 г.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Перед началом открытия круглого стола «Бизнес-диалог Россия-США». На переднем плане Виктор Вексельберг, председатель совета директоров Группы компаний «Ренова», Председатель Комитета РСПП по международному сотрудничеству, член Бюро Правления РСПП, и Джеймс Тёрли, председатель совета директоров и главный исполнительный директор Ernst & Young, 16 июня 2011 г.

столь же высокие сроки их воплощения в жизнь. Это и создание новых рабочих мест в мировой экономике, и острейшая задача модернизации правил финансового регулирования в глобальном масштабе, без решения которой возможно повторение кризисной ситуации в условиях, когда мы ещё не до конца вышли из предыдущего кризиса.

Большое внимание уделялось энергетическим проблемам. Участники форума отмечали, что после катастрофы на АЭС в Фукусиме направление инвестиций сместилось в сферу экономики с минимальной опорой на атомную энергию, что ведёт к росту потребления нефти и газа в ближайшее время.

Что касается чисто российских задач, озвученных на форуме, к ключевым можно отнести децентрализацию полномочий государства и в целом снижение его пока избыточной роли в социально-экономическом развитии страны, включая одновременное повышение бюджетной самостоятельности и ответственности российских регионов.

Многое предлагалось для развития творческого капитала в России, в том числе создание атмосферы, в которой молодые учёные были бы уверены в достойном будущем в России.

Не менее важны предложенные меры по повышению качества работы судебной системы, борьбе с коррупцией, развитию Москвы как важного

квалифицированных иностранных специалистов.

Общий тон обсуждения на форуме был задан Президентом РФ, отметившим необходимость доминирования частного капитала в экономике. Что касается избыточной скромности планов приватизации госкомпаний, то поправить такие планы – достаточно простая

Для новых секторов нужны новые рабочие руки.
В России не хватает кадров нужной квалификации, не хватает инженеров.

международного финансового центра и выходу финансовой и административной деятельности города за его сегодняшние границы с целью создания нового федерального округа, упрощению российских визовых требований для иностранных граждан и разработке системы долгосрочных виз для

задача. Особенно когда Президент РФ чётко определил – более осторожный подход требуется только в отношении инфраструктурных монополий и предприятий, обеспечивающих военную безопасность государства.

Одни из ключевых слов форума – инновации и технологии. «России

ИЗ ВЫСТУПЛЕНИЙ



РИА-НОВОСТИ

Тарья ХАЛОНЕН,
Президент Финляндии:

“ Таким образом, в последнем международном финансовом кризисе этот процесс подчеркнул также ещё и роль развивающихся экономик (особенности, как мы слышим, стран БРИК) в качестве глобальных игроков. Говоря вообще, возникновение именно такого рода экономик позволило миллионам людей выйти, перейти порог бедности. Это замечательное достижение. Одновременно с этим больше благосостояние, и устойчивый экономический рост означает, что такие страны должны брать на себя больше ответственности за глобальные процессы. То, как построена организация “Большой двадцатки” является собой один пример из целого ряда “Больших” (“Большая восьмёрка”, а теперь и “Большая двадцатка”). Тем не менее хочу всё же подчеркнуть важность, допустим, “Большой сотни”, которая, наверное, будет являть собой самую важную будущую цель.”

(На пленарном заседании «Устранение системных ошибок: как избежать кризиса в будущем», 18 июня 2011 г.)



РИА-НОВОСТИ

Эльвира НАБИУЛЛИНА,
Министр экономического развития России:

“ Мы все понимаем, что настоящий выход из кризиса – это не только и не столько восстановление экономических показателей. Это восстановление доверия. Доверия к действиям правительств, к эффективности национальных институтов, доверия к потенциальным бизнес-партнёрам, что расширяет возможности реализации сделок и проектов, доверия к глобальным институтам и глобальному регулированию. И, конечно, в основе доверия лежат сделки, которые состоялись и стали успешными.”

(На открытии форума, 17 июня 2011 г.)

Аркадий ДВОРКОВИЧ,
помощник Президента РФ:

“ Главная новость – это принятие решения о снижении ставки страховых платежей. Для всех, кто платит сегодня 34%, ставка будет 30%. Есть отдельное обсуждение по тому малому бизнесу, который сейчас платит



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

34%. Либо это будет снижение до более низкого уровня, либо это будет переход на патент. Такой закон уже готовится. Значительная часть бизнеса, возможно, перейдёт на патентную систему и, соответственно, будет при этой системе платить меньшую ставку страховых взносов. Но здесь ещё решение не принято. Для всего остального бизнеса – 30%, а для тех, кто сейчас платит 26%, ставка будет 20%».

(На пресс-конференции, 17 июня 2011 г.)



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Нобуо ТАНАКА,
исполнительный директор,
International Energy Agency:

“ Как на рынке газа, так и на рынке нефти в 2010 году наблюдалось серьёзное восстановление после кризиса 2009 года. Оба этих рынка в последнее время движутся несколькими разными путями. С одной стороны, рынок нефти пережил рост спроса. Спрос превысил предложение, и цены вышли на уровни, которые превышают те, на которых цены находились до конфликта в Ливии. Цены на нефть в настоящее время влияют на экономическую ситуацию в странах Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), а также в других странах, что приводит к увеличению цен на другие товары. Возникает также и озабоченность относительно возможных спекулятивных действий.

Спрос на природный газ восстановился до уровней, превышающих докризисный уровень в большинстве стран. При этом наблюдается различная модель ценообразования в разных регионах. В Азии рынки примерно в 2 раза превышают уровень цен в Соединённых Штатах.

Большую роль играют новые рынки, такие как Китай. Мы считаем, что существует риск того, что сегодняшние цены на нефть могут негативно повлиять на экономическое восстановление и таким образом сыграть негативную роль в спросе на нефть и газ».

(На брифинге «Презентация обзора мирового рынка нефти и газа», 16 июня 2011 г.)



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Доктор Нгози Оконджо-Ивеала, управляющий директор World Bank Group перед началом круглого стола «Инвестиции в сельское хозяйство как основа обеспечения глобальной продовольственной безопасности», 17 июня 2011 г.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Олег Дерипаска, генеральный директор ООО «Компания «Базовый элемент», член Бюро Правления РСПП и Александр Ткачëв, губернатор Краснодарского края в перерыве между сессиями, 17 июня 2011 г.

нужно быть не только крупной энергетической страной, которая поставляет энергоносители по всему миру, но и очень органичной частью глобального цифрового пространства» – нельзя не согласиться с такой позицией руководства страны, особенно когда теле-

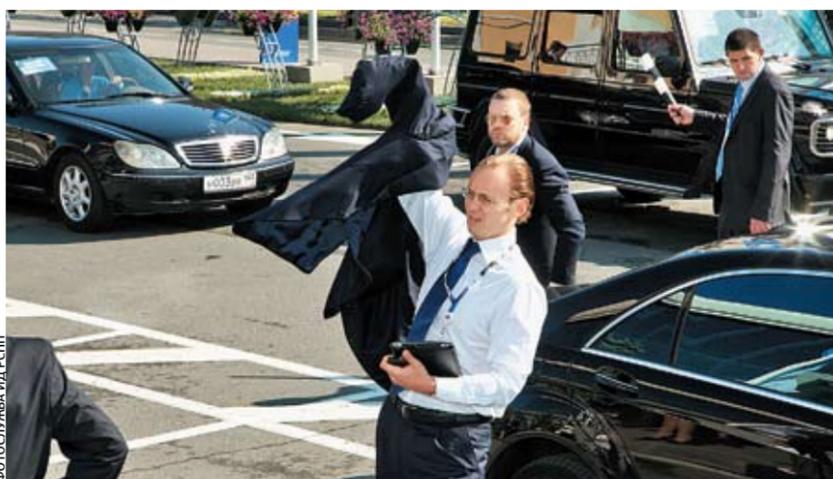
ком – один из немногих видов инфраструктуры, уровень развития которого оценивается бизнесом как удовлетворительный и даже хороший.

Но для новых секторов нужны новые рабочие руки. В России не хватает кадров нужной квалификации, не хватает

инженеров. Это уже стало значимым ограничением для развития российского бизнеса, и в перспективе ситуация может только ухудшиться.

Ориентация на инновационное развитие не означает, что надо ущемлять интересы традиционных секторов. Неудивительно, что энергетическая тематика стала одной из ключевых на форуме. Во-первых, это важный сектор для нашей экономики – в I квартале 2011 г., по данным Росстата, на топливно-сырьевые товары пришлось 69,7% российского экспорта. Во-вторых, это весьма инновационно активный сектор.

Не менее важно двустороннее и многостороннее обсуждение проблем глобального и регионального развития. В рамках форума в этом году РСПП выступил организатором российско-американского круглого стола «Основные проблемы стратегического партнёрства России и США в экономической сфере», на котором обсуждался прогресс российско-американского экономического сотрудничества после запуска «перезагрузки».



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

При подъезде к площадке форума без регулировщика и полосатого жезла не обойтись. Перед торжественным открытием форума, 17 июня 2011 г.

ИЗ ВЫСТУПЛЕНИЙ



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Анатолий ЧУБАИС, генеральный директор, председатель правления ОАО «РОСНАНО», член Бюро Правления РСПП:

Мы предлагаем в 2012 году принципиально договориться о том, что основой новых отношений будет конструкция под названием «ВТО плюс» или «Зона свободной торговли плюс». Конструкция, в основе которой не только нормы ВТО (которая, как известно, не включает в себя инвестиционные вопросы и не включает в себя вопросы технического регулирования), но полноценное решение, включающее весь этот перечень вопросов в полном объёме на уровне более высоком и более продвинутом, чем собственно нормы ВТО.

(На круглом столе «Бизнес-диалог Россия-ЕС. Актуальная повестка дня: разумная интеграция», 16 июня 2011 г.)



РИА-НОВОСТИ

Алексей ЛИХАЧЁВ, заместитель Министра экономического развития России:

Если кратко отрезумировать новацию, которая произошла за последние два года, она состоит в следующем. У Европейского союза в лице Еврокомиссии или в лице европейского делового сообщества партнёром по целому ряду вопросов становится не только и не столько собственно Российская Федерация, сколько образование, у которого разные имена. Это Таможенный Союз, это Единое экономическое пространство, это Комиссия Таможенного союза Республики Беларусь, Казахстана, Российской Федерации.

(На круглом столе «Бизнес-диалог Россия-ЕС. Актуальная повестка дня: разумная интеграция», 16 июня 2011 г.)



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Сергей ЛЕБЕДЕВ, председатель Исполнительного комитета, исполнительный секретарь СНГ:

Революционные процессы в Содружестве идут в духе общемировых тенденций повышения роли интеграционных структур. В СНГ

мы тоже наблюдаем разноуровневую и разноскоростную интеграцию. Ряд стран содружества, которые готовы к более тесному взаимодействию, создали Европейское экономическое сообщество, Таможенный союз. Сейчас идёт формирование единого экономического пространства. Успешное развитие этих объединений может вовлечь в эти структуры и другие государства СНГ».

(На круглом столе «Пути мировой интеграции. Перспективы развития СНГ», 16 июня 2011 г.)



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Андрей СЛЕПНЁВ, заместитель Министра экономического развития России:

На долю экономик АТЭС приходится 57% мирового ВВП. Почти половина оборота мировой торговли, более 40% объём прямых иностранных инвестиций, 40% населения мира. Это

грандиозные цифры. Если мы увидим сбалансированное гармоничное развитие в этом регионе, то это будет серьёзным стабилизатором для всей мировой экономики.

Повестка АТЭС должна работать на гармонизацию такого роста, на устранение диспропорций, на то, чтобы эта миссия АТЭС, которая сейчас естественным образом на него возлагается, была успешно выполнена».

(На круглом столе «Азиатско-Тихоокеанское экономическое сотрудничество: эволюция и преемственность содержательной повестки», 18 июня 2011 г.)



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Игорь ШУВАЛОВ, первый заместитель Председателя Правительства РФ:

Мы сейчас создаём новый формат Единого экономического пространства. Затем будем работать над соглашением о зоне свободной торговли России, Казахстана и Белоруссии в рамках Евразийского союза вместе с Европейским союзом. Таким образом, образуется общее экономическое пространство от Атлантики до Тихого океана».

(На круглом столе «Азиатско-Тихоокеанское экономическое сотрудничество: эволюция и преемственность содержательной повестки», 18 июня 2011 г.)



ФОТОСПУНЖА ИД. РСПП

Сергей Лавров, Министр иностранных дел России (справа). После пленарного заседания «Лидеры для новой эры», 17 июня 2011 г.

Не упустить и записать важное из выступления Хосе Луиса Родригеса Сапатеро, Премьер-министра Испании, на заключительном пленарном заседании, 18 июня 2011 г.



ФОТОСПУНЖА ИД. РСПП

В ходе обсуждения было отмечено – торговое соглашение между Россией и США не пересматривалось с момента его подписания в 1990-х гг. Это не даёт возможности в полной мере использовать потенциал экономических взаимоотношений между странами.

Одним из центральных пунктов дискуссии было вступление России в ВТО. В условиях, когда Россия технически готова к вступлению в ВТО, её принятие, по словам участников дискуссии, стало бы «большим шагом вперёд не только для России, но и для её европейских и американских партнёров по бизнесу».

Не менее важно технологическое сотрудничество российских и американских компаний. Как отмечали участники обсуждения, «Россия богата не только природными, но и наукоёмкими ресурсами».

В целом «перезагрузка» позволила добиться ряда значительных достижений в облегчении бюрократических препон, включая смягчение правил визового режима, и то, что многоразовые трёхлетние визы станут нормой для граждан России и США.

В ходе брифинга «Бизнес в России: что такое ЕЭП?», организованном также при участии РСПП, обсуждались изменения правил осуществления внешнеэкономической деятельности после образования Единого экономического пространства России, Беларуси и Казахстана. В целом это было очень «практичное» для российских и иностранных компаний мероприятие.

В условиях, когда сформирована основная нормативная база Таможенного союза и Единого экономического пространства, для бизнеса всё острее становится тема применения её на практике. Как отмечали участники обсуждения, «нельзя создавать Единое экономическое пространство, не создав конкретных механизмов».

Так что компании получили возможность из первых рук узнать о ключевых договорённостях, достигнутых между Россией, Белоруссией и Казахстаном, в рамках Единого экономического пространства: основных направлений развития ЕЭП и возможностях, которые появляются

ИЗ ВЫСТУПЛЕНИЙ



ФОТОСПУНЖА ИД. РСПП

Кайрат КЕЛИМБЕТОВ,
Министр экономического развития и торговли Республики Казахстан:

“Одна проблема общая для России и Казахстана – это как использовать “длинные” деньги пенсионных фондов. Мне кажется, всё же этот инструмент “длинных” денег, которые могли бы работать на инфраструктурные проекты, у нас до конца не использован. Это тот потенциал, который мы ещё можем совместно развивать».

(На круглом столе «Инфраструктура развивающихся регионов: где взять деньги?», 17 июня 2011 г.)



ФОТОСПУНЖА ИД. РСПП

Баласубраманиан МУТУРАМАН,
президент Конфедерации индийской промышленности, вице-председатель компании TATA Steel:

“В последнюю пятилетку мы потратили в абсолютном выражении 500 млрд долл. на инфраструктуру.

Из этого количества (что очень важно подчеркнуть) всё большую и большую долю тратят частные компании, частный сектор. 10 лет назад, в 2000 году вклад частного сектора был ничтожен. Теперь это 30%. Конечно же, на этом инфраструктура не заканчивается. В следующие пять лет, между 2011 и 2016 годами Индия планирует освоить 1 трлн долл. США на инфраструктурные проекты. Конечно, у нас есть ещё пробелы в инфраструктуре, которые надо заполнить. Но история нашего успеха говорит нам о том, что формат ГЧП растёт, становится более успешным».

(На круглом столе «Инфраструктура развивающихся регионов: где взять деньги?», 17 июня 2011 г.)



ФОТОСПУНЖА ИД. РСПП

Дмитрий ГРИШИН,
соучредитель, генеральный директор Mail.ru Group:

“В ближайшие 10 лет мы будем наблюдать развитие социального концепта. Всё больше компаний будет использовать социальные сети в своей повседневной работе. У нас была версия рекламы 1.0, а теперь будет следующая версия – 2.0. Реклама будет рассчитана на каждого конкретного человека с использованием информации, которая была получена из Сети (где учился человек, что ему нравится, чем ему нравится заниматься)».

(На дискуссии «Интернет-экономика: Россия и весь мир», 17 июня 2011 г.)



ФОТОСПУНЖА ИД. РСПП

Джим О'НИЛ,
председатель Goldman Sachs Asset Management:

“Я всё больше и больше убеждаюсь в том, что, если правильно использовать технологии, они создают дополнительные возможности для той части мира, которой долго не уделяли внимания, которая не принимала участие в мировых процессах. Интернет всё больше проникает в Африку. Финансовый бизнес может развиваться по Интернету, но есть и негативная сторона. Что происходило в Египте. Доступ к информации позволяет протестующим очень быстро собираться и объединяться. Всё это налагает определённые дополнительные нагрузки на правительство, если оно не знает, как справиться с этим объёмом информации, как контролировать это, как реагировать на это».

(На дискуссии «Интернет-экономика: Россия и весь мир», 17 июня 2011 г.)

для бизнеса в условиях активизации интеграционных процессов; разделении функций между национальными правительствами и Комиссией Таможенного союза.

Главный выигрыш для бизнеса от интеграции, в том числе в рамках ЕЭП, сформулировал Президент РСПП Александр Шохин:

«Конкуренция [национальных] юрисдикций должна подталкивать национальные власти к тому, чтобы гармонизироваться на основе наиболее либеральных моделей».

Всё это подтверждает – Петербургский международный экономический форум-2011 удался. Два его пленарных заседания назывались «Лидеры для

новой эры» и «Устранение системных ошибок: как избежать кризиса в будущем». Эти темы полностью описывают итоги дискуссии на форуме – кто не сможет извлечь уроков из прошлого, кто не думает о том, как нужно измениться сейчас, чтобы достичь успеха завтра, тот не сможет претендовать на лидерство.

Сергей ГЛАЗЬЕВ: «Впервые Россия – как центр экономической интеграции»

РОССИЙСКИЙ РУБЛЬ ДОЛЖЕН СТАТЬ ОДНОЙ ИЗ РЕЗЕРВНЫХ ВАЛЮТ. БЕЗ ОБРЕТЕНИЯ ТАКОГО СТАТУСА МОСКОВСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ЦЕНТР НЕВОЗМОЖЕН, СЧИТАЕТ ИЗВЕСТНЫЙ РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИСТ, ПОЛИТИК, ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ КОМИССИИ ТАМОЖЕННОГО СОЮЗА, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ ЕВРАЗЭС СЕРГЕЙ ГЛАЗЬЕВ, ПОДЕЛИВШИЙСЯ СВОИМИ ВПЕЧАТЛЕНИЯМИ ОТ ФОРУМА С «ПРОМЫШЛЕННИКОМ РОССИИ».

– Сергей Юрьевич, что нового внёс форум в плане сотрудничества России с другими странами?

– Самое главное – мы видим большой и нарастающий интерес инвестиционного сообщества к российским проблемам. Петербургский форум собирает с каждым годом всё больше влиятельных людей в мировой экономике. Те контакты, которые здесь происходят, и обсуждения, которые идут, завершаются формированием устойчивых деловых связей.

Круг участников форума становится относительно постоянным. Хотя их становится всё больше, но сформировалось ядро, которое приезжает сюда ежегодно, чтобы обсудить сложившийся уровень взаимоотношений, продумать новые инвестиционные возможности и принять перспективные решения.

Эта традиция очень важна для образа российской экономики в мире. Этот образ становится всё более привлекательным. Может быть, впервые в этом году Россия предстаёт как центр экономической интеграции, сложившийся на постсоветском пространстве и имеющий глобальное значение.

Три круглых стола были посвящены формированию Таможенного союза, Единого экономического пространства и Московского финансового центра. Это три звена цепи, которая возвращает России статус одного из крупнейших экономических центров мира. Россия как ядро экономической интеграции не только на постсоветском пространстве, но и на евразийском континенте, занимает всё более прочное положение.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

” Российский рубль должен стать одной из резервных валют. Без обретения такого статуса Московский финансовый центр просто невозможен. “

– Действительно ли мировые финансовые круги заинтересованы в создании в Москве финансового центра, или эта инициатива исходит только от России?

– У этой темы есть две стороны медали. Одну сторону мы видим на форуме. Это некая привлекательная идея для международного капитала. Ему говорят: «Мы создаём финансовый центр по мировым стандартам. Мы заинтересованы в том, чтобы московская площадка стала привлекательной для международного капитала, и приглашаем международных экспертов авторитетной инвестиционной группы для участия в его формировании». Это та сторона, которая обращена вовне.

Главная функция Московского финансового центра – создание условий для подъёма инвестиционной активности внутри России. Здесь другая сторона медали. Она заключается в том, что российский рубль должен стать одной из резервных валют. Без обретения такого статуса Московский финансовый центр просто невозможен.

Финансовый центр – это по определению место, куда не столько несут деньги, сколько место, откуда берут деньги. Все мировые финансовые центры – это центры эмиссии мировых валют. Будь то Нью-Йорк, где расположена Федеральная резервная система, будь то Лондон, где эмитируется фунт стерлингов, который недавно тоже был одной из резервных валют, будь то Токио, где эмитируется иена, или Шанхай, где формируются основы денежного предложения для китайской банковской системы.

Неотъемлемым необходимым элементом Московского финансового центра и необходимым условием его существования является придание рублю статуса резервной валюты хотя бы для евразийского региона.

Основную работу должны выполнить российские денежные власти. Необходимо обеспечить доступность рублёвых кредитов. Они должны быть привлекательными с точки зрения цены и сроков. Центральному банку необходимо освоить механизм рефинансирования коммерческих банков, которые занимаются международными операциями, международной торговлей, международными финансовыми инструментами.

Это требует существенных изменений в самих подходах к технологии денежного предложения в России. Центральный банк должен в своей денежной программе учитывать спрос на рубли, которые возникают на мировом рынке, связаны с кредитованием торговых операций, с кредитованием операций с капиталом в рублях.

Важнейшим элементом является перевод российского сырьевого экспорта на рубли. Если российский сырьевой экспорт не будет переведён на рубли, а будет по-прежнему вестись в долларах, то ниша Московского финансового центра будет крайне узкой.

Нам необходимо для реализации этой идеи обеспечить спрос на рубли. Последний штрих: обеспечить прямую котировку рубля к другим мировым валютам. Отвязать рубль от бивалютной корзины. Тогда Московская валютная биржа станет одним из ключевых механизмов Московского финансового центра.

То, что я говорю, можно было сделать ещё прошлым летом. К сожалению, наши экспортёры сырья не очень любят прозрачность. Переход на рубли означает полную открытость. Если мы ведём расчёты внешней торговли в рублях, значит, все эти операции отражаются на корреспондентских счетах российских банков.

– Какие основные претензии предъявляют к нам зарубежные инвесторы на данный момент?

– В современной мировой экономике всё хорошо видно. Рейтинг условий ве-

дения бизнеса в России остается крайне низким. По этому показателю мы находимся ниже сотого места. Это говорит о том, что предстоит большая работа, чтобы обеспечить нормальные стандарты ведения бизнеса.

Главный фактор, на что всегда сетуют не только иностранные, но даже больше российские инвесторы, – перегруженность бизнеса бюрократическими административными барьерами, высокий уровень криминализации экономики. Коррупция остаётся проблемой для нашей системы управления.

Я надеюсь, что с созданием Таможенного союза и с формированием новой системы регулирования внешней торговли и внешней экономической деятельности в рамках Единого экономического пространства нам эти условия удастся улучшить. В рамках Единого экономического пространства и Таможенного союза регулирование ведётся тремя правительствами. Оно более открытое, понятное, более тщательно готовится.

– За счёт чего это достигается?

– Комиссия Таможенного союза (наднациональный орган) не может работать неоткрыто. Она по определению открытая. Все решения прозрачные. Они формируются тремя правительствами. Исполнение тоже контролируется тремя правительствами. Здесь больше объективности, прозрачности, ориентации на реальные проблемы. ПР

СПРАВКА



Сергей Юрьевич ГЛАЗЬЕВ, ответственный секретарь комиссии Таможенного союза, заместитель генерального секретаря ЕвразЭС.

Родился 1 января 1961 г. в Запорожье.

В 1983 г. окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова. Доктор экономических наук, профессор, академик Российской академии наук, иностранный член НАН Украины.

В 1992–1993 гг. – министр внешнеэкономических связей России.

Депутат Государственной Думы первого, третьего, четвертого созывов.

С ноября 2008 г. – заместитель генерального секретаря Евразийского экономического сообщества, ответственный секретарь Комиссии Таможенного союза.

Имеет государственные и ведомственные награды. Автор более 170 научных публикаций и работ. В 2007 г. стал лауреатом в номинации «Самый цитируемый в России учёный в области фундаментальной экономики».

Вячеслав НИКОНОВ: «Разворот России лицом на Восток»

ИЗВЕСТНЫЙ ПОЛИТОЛОГ, ПРЕЗИДЕНТ ФОНДОВ «ПОЛИТИКА», «ЕДИНСТВО ВО ИМЯ РОССИИ», ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ФОНДА «РУССКИЙ МИР», ДЕКАН ФАКУЛЬТЕТА ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ МГУ ИМ М.В. ЛОМОНОСОВА ВЯЧЕСЛАВ НИКОНОВ ВЫСКАЗАЛ «ПРОМЫШЛЕННИКУ РОССИИ» СВОЮ ТОЧКУ ЗРЕНИЯ НА СОТРУДНИЧЕСТВО РОССИИ СО СТРАНАМИ АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКОГО РЕГИОНА.

– Вячеслав Алексеевич, какова ваша оценка форума?

– Этот форум проходит во многих отношениях спокойнее, чем предыдущие. В прошлый раз обсуждался мировой экономический кризис. Сейчас обсуждаются перспективы второй волны, но уже в теоретическом плане. Большинство сходится, что риски велики, но второй волны в ближайшие два-три года не будет, хотя не исключены дефолты отдельных государств.

Второе. Отношение к России в мире становится более спокойным на фоне тех экономических и других проблем, которые присутствуют в других странах. Гораздо меньше желание говорить с Россией менторским тоном, что всегда было характерно: нам рассказывали, как мы себя должны вести и как мы должны жить.

Выясняется, что по многим показателям российская экономика сегодня находится в лучшем положении, чем экономика многих западных государств. Это не вызывает желания нас учить, потому что у «учителей» слишком много своих проблем сейчас. Больше обсуждаются общие проблемы, поскольку они затрагивают всех.

– Как бы вы охарактеризовали нашу готовность принять председательство в форуме Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества?

– Ещё год назад я как председатель Российского национального комитета АТССБ (Азиатско-Тихоокеанского совета по безопасности и сотрудничеству) убеждал очень многих российских официальных лиц, что председательствование в АТЭС – это очень серьёзная про-



ФОТО СЛУЖБЫ ИДР РСФСР

” По многим показателям российская экономика сегодня находится в лучшем положении, чем экономика многих западных государств. “

блема. У них было ощущение, что это только один саммит, на который надо привезти людей, и этого достаточно.

Сама по себе программа председательствования обычно включает в себя десятки, если не сотни разного рода мероприятий, каждое из которых надо основательно готовить. Сегодня на форуме первый заместитель Председателя Правительства РФ Игорь Шувалов (председатель Российского национального комитета по подготовке к саммиту АТЭС) сказал, что разработана программа из 86 мероприятий, что уже неплохо, которые пройдут в семи городах Российской Федерации.

Явный прогресс: мы в большинстве понимаем, что такое АТЭС. Год назад практически никто в наших высших эшелонах не представлял, о чём идет речь. Когда к нам пришло это понимание, то и в других странах заметили, что у нас отношение к АТЭС серьёзное. Идёт встречное движение.

Сейчас в странах Азиатско-Тихоокеанского региона (в странах АСЕАН, которые играют ключевую роль во всех процессах в АТЭС) есть понимание ценности отношений с Россией. Это подчеркнул и прошедший недавно второй саммит «Россия – АСЕАН». Мы ещё недооцениваем значение этих государств.

Тон в АТЭС и вообще в Тихоокеанском регионе задают 10 стран АСЕАН. От их позиции всё и зависит. Мы должны обратить большее внимание на их роль.

– Стратегические интересы России должны смещаться на Восток?

– На страны Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР) сейчас приходится

больше половины мировой экономики и (с учётом Индии) большая часть мирового населения.

У России сейчас самое лучшее позиционирование – как европейской тихоокеанской страны. Euro Pacific Power – по-английски это звучит лучше, чем по-русски. Соединённые Штаты – типичная евро-тихоокеанская страна. Их трансатлантические связи для них очень важны, для них важно НАТО, отношения с европейскими союзниками. Но если посмотреть на структуру внешней торговли Соединённых Штатов, то обнаружится, что из семи крупнейших торговых партнёров пять в Азии.

– То есть бизнес-интересы больше позиционируются там?

– Естественно. Почти две трети американской внешней торговли – со странами Азиатско-Тихоокеанского региона, а вовсе не с европейцами.

Для нас положение евро-тихоокеанской страны важно. Это не евразийство, потому что оно предполагает некую ориентацию на Юг. Здесь – ориентация на Восток.

Речь идёт об огромном Тихоокеанском регионе, к которому мы принадлежим географически, где мы очень сильны политически, где мы весьма слабы экономически. Всё население российского Дальнего Востока – около 7 млн человек. Но там реализуются серьёзные проекты, которые нас интегрируют в АТР: сахалинские проекты, строительство трубопровода в Китай и дальше, к побережью Тихого океана.

Если выстроить всё по уму, Дальний Восток очень быстро станет самым процветающим регионом нашей страны. У этого региона потрясающие перспективы. Вслед за экономикой туда потечёт и население. Возможности для этого есть безусловные.

Во время Петербургского форума прозвучали цифры планируемого товарооборота между Россией и Китаем, которые должны вырасти до 100 млрд долл. в год к 2015 году и до 200 млрд долл. – к 2020-му. Это огромные цифры.

Всё это будет транзитироваться через наши дальневосточные регионы, а во

86 мероприятий дают очевидный эффект. Плюс очевидные инвестиции в инфраструктуру региона: это создание крупнейшего университета, это новые рабочие места.

– Не пора ли вводить на Петербургском форуме круглый стол «Бизнес-диалог Россия – Китай»?

– В условиях, когда экономика мира сосредотачивается в Азиатско-Тихоокеанском регионе, Петербургский форум выглядит как площадка для общения с Западом. Этого уже недостаточно.

Приглашение Председателя КНР Ху Цзиньтао в качестве основного высту-

” Если выстроить всё по уму, Дальний Восток очень быстро станет самым процветающим регионом нашей страны. “

многим и происходить из них. Разворот России лицом на Восток даёт огромные шансы для развития нашего Дальнего Востока. Посмотрите на Владивосток в связи с АТЭС – конкретный пример, как этот разворот даёт нашей стране лучший на сегодняшний день новейший университетский кампус. После проведения саммита АТЭС-2012 построенные современные объекты будут переданы Дальневосточному федеральному университету. Восемьсот тысяч квадратных метров – огромная территория!

Когда говорят, что это показушные мероприятия, – это полная ерунда. Эти

пающего весьма символично. И нужно, чтобы было гораздо больше такого ранга участников из наиболее динамичных стран планеты. Это Китай, Индия, Индонезия (на сегодняшний день самая развитая страна в мире, с наибольшим индексом конкурентоспособности и наибольшим количеством обеспеченных людей на планете), Сингапур.

Петербургский форум должен получить очень серьёзную азиатскую инъекцию. Но не только азиатскую, но и латиноамериканскую. Так как выпал целый континент.

ПР

СПРАВКА



ФОТО СЛУЖБЫ ИДР РСФСР

Вячеслав Алексеевич НИКОНОВ, президент фондов «Политика», «Единство во имя России», исполнительный директор фонда «Русский мир», декан факультета государственного управления МГУ им М.В. Ломоносова. Родился 5 июня 1956 г. в Москве. В 1978 г. окончил исторический факультет Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова. Доктор исторических наук. Депутат Государственной Думы РФ первого созыва. С 1993 г. – президент фонда «Политика», с 2003 г. – президент фонда «Единство во имя России». В 2006–2009 гг. – член Общественной палаты РФ, руководитель Комиссии по международному сотрудничеству и общественной дипломатии. С 2007 г. – исполнительный директор фонда «Русский мир». Председатель Российского национального комитета Азиатско-Тихоокеанского совета сотрудничества по безопасности. С 2011 г. – декан факультета государственного управления МГУ им М.В. Ломоносова. Автор более 600 публикаций, в том числе семи книг.

Андрей НАДЕИН: «Мы верим, что Россия – один из лучших рынков в мире»

ПО МНЕНИЮ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА КОМПАНИИ «SAP СНГ» – ОДНОГО ИЗ МИРОВЫХ ЛИДЕРОВ В СФЕРЕ АВТОМАТИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ, СПОНСОРА ПЕТЕРБУРГСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА, АНДРЕЯ НАДЕИНА, РОССИЯ ИМЕЕТ БОЛЬШОЙ ПОТЕНЦИАЛ СОТРУДНИЧЕСТВА С ЗАРУБЕЖНЫМИ ИНВЕСТОРАМИ.

– Что наиболее значимого для бизнеса вы услышали на форуме?

– Тон зададо выступление Президента РФ Дмитрия Медведева, в котором вполне четко обозначена стратегия развития страны. В ней многие тезисы направлены на то, что необходимо строить более эффективный бизнес, чтобы остаться конкурентоспособными.

Наша компания как раз занимается поставкой решений, которые помогают российским компаниям выходить на другой уровень с точки зрения повышения производительности труда, оптимизации издержек, получения дополнительной прибыли, которую можно инвестировать обратно в развитие производства.

Известный факт, что в капиталоемких отраслях промышленности (энергетика, нефтегаз, горно-металлургический комплекс и др.) уровень производительности труда в России в среднем в 3–4 раза ниже, чем, например, в американских аналогах. Эти отрасли даже сейчас являются конкурентоспособными и эффективными, но если довести уровень процессов близко до того, что позволяют делать лучшие практики, то они могут быть не только конкурентоспособными, но и высоко rentable и стать прекрасным объектом для инвестиций, для привлечения капитала. Мы для себя видим в этом определенный потенциал. Это не может не сказаться на следующих шагах, которые будут проходить на рынке. Дополнительная приватизация, поиски эффективного собственника, выход государства из



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

” В капиталоемких отраслях промышленности (энергетика, нефтегаз и др.) уровень производительности труда в России в среднем в 3–4 раза ниже. “

части крупных стратегических активов запустит процесс поиска в этих компаниях эффективных решений по управлению. Повторюсь, мы смотрим на Россию как на большой потенциальный рынок для нас на ближайшую перспективу.

– На форуме много говорилось о тесном сотрудничестве России со

странами ЕС, о расширении инвестиционных возможностей с обеих сторон. Что можете сказать об этом с позиций своей компании?

– Учитывая, что я представляю немецкую компанию, мы как раз хороший пример такого сотрудничества. Мы активно инвестируем в рынок корпора-

тивных приложений в области управления бизнесом. Ежегодно тратим больше миллиона евро на обучение наших партнеров и консультантов, передавая свои знания и новую экспертизу.

– Вас устраивают наши налоговые, административные и прочие условия?

– Наша компания работает больше 15 лет на российском рынке. Мы не только сами приспособились работать с российским законодательством, но и приспособили все свои системы под российские законы.

Мы очень много средств инвестировали, чтобы наши системы работали так, как положено. У нас нет никаких особых вопросов и жалоб, кроме того, что есть бюрократия, какие-то подобные вещи. Но они абсолютно нормальные. Я не думаю, что они есть только в России. Они есть во многих странах. Мы ведь представлены по всему миру. Мы верим, что Россия – один из лучших растущих рынков в мире. Наша компания – серьезный игрок на нем. В прошлом году наш прирост составил 80 с лишним процентов. В какой еще стране мира после кризиса можно так расти? Россия входит в пятерку крупнейших регионов внутри нашей компании по обороту, по бизнесу.

У нас многопрофильный бизнес – мы поставляем полноценные полнофункциональные решения для многих отраслей промышленности. Он заключается как в программном продукте, который мы продаем, так и в консалтинге. Это управленческий консалтинг, консалтинг по внедрению, помощь в создании инфраструктуры и запуске этих продуктов в эксплуатацию. Мы можем автоматизировать все производственные, финансовые и хозяйственные операции любого предприятия от начала до конца цикла.

Наша задача – запустить в эффективную эксплуатацию наши продукты, которые бы принесли конкретные выгоды нашим потребителям. Топ-10 компаний нефтегазовой промышленности – все наши клиенты. В энергетике более 60% рынка – наши клиенты. В горной промышленности – аналогичная ситуация.

Большинство компаний, которые представлены на форуме, наши клиенты. Например, Сбербанк, который продемонстрировал здесь свои «умные» банков-

ские решения; многие из них будут делаться с использованием наших систем.

– В какой степени для вас интересен малый бизнес?

– Мы работаем очень активно с малым и средним бизнесом. Их доля в прошлом году составила уже более 30%. Для нас это перспективное направление, которое развивается в последние несколько лет. Еще три-четыре года назад были единицы проектов в год для малого и среднего бизнеса. Сейчас у нас есть целая группа продуктов: перенастроенные решения для разного типа компаний (производственных, сервисных, торговых), которые можно внедрить полностью за три-пять месяцев в административно-хозяйственную деятельность предприятия.

Например, учетные системы, управление складами, материалами, производством стоят очень небольших денег. Они стали пользоваться большим спросом.

– Ваши продукты в энергетике относятся к концепции «Умные сети». Что это такое?

– «Умные сети» – это не только софт, это еще и новый тип оборудования, которое может само себя настраивать, – обязательно участие человека. По набору параметров сеть может определить, какая нагрузка, как правильно себя перераспределить, каким образом переключиться. Мы не выпускаем оборудование (есть Siemens, ABB и многие другие компании, производящие такое оборудование), но наши системы считывают с него информацию, которую

мы обрабатываем и показываем, где оно было эффективным, где неэффективным, как правильно перераспределить ресурсы, как повысить рентабельность.

Мы являемся аккумулятором всей корпоративной информации, чтобы построить прогноз и расчёт моделей жизни предприятия на следующий год, построить нормальный бизнес-план, отследить, каким образом он выполняется.

– Ваши системы отслеживают непосредственно технологические процессы?

– У нас есть система, которая позволяет снимать всю информацию в онлайн-режиме, например, с датчиков. Анализировать её, визуализировать. Со всеми крупными игроками на рынке таких устройств мы имеем стандартную интеграцию. Можем считать любую информацию и обеспечить её визуализацию как с точки зрения управления командных центров, диспетчерских пунктов, так и технологических нужд.

Например, крупную турбину ты не сможешь открывать каждый день, чтобы посмотреть, в каком состоянии находится лопасть. Наша система позволяет обеспечивать возможность сбора технологической информации с датчиков, чтобы по набору критериев определить здоровье машины, понять, насколько она требует или не требует ремонта. Такая система позволяет работать на опережение и смотреть, что происходит, чтобы не допустить катастрофы, подобно случившейся на Саяно-Шушенской ГЭС. ПР

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Андрей Викторович НАДЕИН,

заместитель генерального директора «SAP СНГ». Родился 30 марта 1972 г.

В 1994 г. окончил Карагандинский технический университет.

До прихода в команду SAP занимал пост регионального президента по России и СНГ в компании «Минком». Работал на руководящих должностях в компаниях VDI (Москва) и TopsBI.

10 марта 2011 г. назначен заместителем генерального директора «SAP СНГ». Возглавил отраслевой кластер «SAP СНГ», в который входят нефтегазовый сектор, металлургия и металлообработка, телекоммуникации, энергетика и ЖКХ.



Россия – США: ключевые приоритеты бизнес-перезагрузки

КРУГЛЫЙ СТОЛ «БИЗНЕС-ДИАЛОГ РОССИЯ – США», ОРГАНИЗОВАННЫЙ РСПП, КАК ЗАМЕТИЛ ПОСОЛ США В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ДЖОН БАЙЕРЛИ, СОБРАЛ ТАКОЕ КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ ФОРУМА, ЧТО «ЯБЛОКУ НЕГДЕ УПАСТЬ». РАЗГОВОР ШЁЛ О ТОМ, ЧТО МЕШАЕТ РАЗВИТИЮ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПАРТНЁРСТВА СТРАН В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СФЕРЕ И КАК ПРЕОДОЛЕТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ БАРЬЕРЫ.



Виктор ВЕКСЕЛЬБЕРГ,
председатель совета директоров Группы компаний «Ренова»; президент Фонда «Сколково», Председатель Комитета РСПП по международному сотрудничеству, член Бюро Правления РСПП:

«Торговые отношения между Россией и Соединёнными Штатами остаются на несоответствующе низком уровне. Они до сих пор регулируются торговым соглашением, которое было подписано в доисторический период – то есть в 1990 году. Поэтому мы поднимаем вопросы о подписании принципиально нового качественного соглашения об инвестиционном партнёрстве.

Но без нормального формата переход от торговых отношений к инвестиционному партнёрству достаточно проблематичен. Встаёт вопрос: что же нам мешает?».

Елена ДАНИЛОВА,
директор Департамента стран Америки Министерства экономического развития России:

«Наибольший потенциал двустороннего сотрудничества мы видим в формате business-to-business. Пока этот формат используется не полностью. На конец 2010 года объём накопленных российских инвестиций в США составил 7,7 млрд долл., из них прямые – 6,5 млрд долл. Объём инвестиций из США в Россию – соответственно 7,3 млрд долл. и 3,3 млрд долл. То есть приоритет держим, но уровень очень низкий.

Мы прежде всего приветствовали бы не столько рост инвестиций в целом, сколько инвестиции, имеющие инновационную составляющую. Для роста их объёма необходим соответствующий уровень развития сотрудничества.

Помимо тех мер, которые принимает правительство по созданию благоприятного инвестиционного климата, по формированию инновационной среды (фонд прямых иностранных инвестиций, формирование международного финансового центра), у нас есть несколько идей, как перевести текущее сотрудничество из традиционного в инновационное.

Во-первых, можно развивать площадки для диалогов в научно-технической сфере. Мы видим перспективным со-



” Мы прежде всего приветствовали бы не столько рост инвестиций в целом, сколько инвестиции, имеющие инновационную составляющую. Для роста их объёма необходим соответствующий уровень развития сотрудничества. “

трудничество между американскими промышленными кластерами и российскими институтами, компаниями инновационного развития. Сейчас у нас в стране утверждено около 27 технологических платформ. Мы предлагаем американским компаниям активно участвовать в их работе.

Ещё одним полезным инструментом является расширение использования бизнес-миссий. Мы высоко оцениваем практику Министерства торговли США по организации визитов американских торговых миссий. Российское Министерство экономики и развития тоже планирует во второй половине 2011 года организовать ряд бизнес-миссий в США по сопровождению проектов (прежде всего в отраслях высоких технологий), в том числе по энергоэффективности.

Мы считаем, что необходимо содействовать информационному обмену в области развития и внедрения инноваций. В частности, организована работа по обмену опытом в части эффективных методов управления между представителями ведущих компаний США и России.

Опыт показывает, что крупные компании знают друг о друге хорошо и друг друга находят сами. Предприятия же малого и среднего бизнеса не могут «встретиться». Нужно сделать так, чтобы через взаимодействие деловых кругов такие встречи состоялись.

Если в США найдутся такие организации, ассоциации, кластеры, мы смогли бы договориться о формате такого взаимодействия, чтобы мы понимали, какие проблемы могут возникнуть и что потребуется со стороны государства».

Джон БАЙЕРЛИ,

Посол США в Российской Федерации:

«Цифры пока оставляют желать лучшего. Торговля в прошлом году составила 32 млрд долл. Это лишь 1% американской глобальной торговли. Инвестиции США в России – 0,5% всех американских инвестиций в мире. А речь идёт об экономике, которая занимает 10-е место в мире по объёмам.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Цифры пока оставляют желать лучшего. Торговля в прошлом году составила 32 млрд долл. Это лишь 1% американской глобальной торговли.

Для того чтобы у нас пошёл настоящий поток, надо снимать барьеры, и ключевой приоритет для нас и для администрации Президента США Барака Обамы на нынешний год – это членство России в ВТО. Это не только приведёт к снижению тарифных барьеров, но и снизит ряд технических границ на пути торговли.

Россия извлечёт большие выгоды из вступления в ВТО. Например, вступление в ВТО приведёт к значительному уменьшению тарифов в секторе услуг. Это поможет российским компаниям эффективно конкурировать, уменьшать издержки. Новая Экономическая Школа подсчитала, что эти уменьшения тарифов могут привести к увеличению ВВП России на 14% в годы, последующие за вступлением.

Что касается двустороннего инвестиционного договора, то он нужен, он на горизонте. Сначала вступление в ВТО, но, что касается инвестиционного договора, то периодически консультация идёт, мы считаем, что этот договор нужен, он обеспечит защиту интересов инвесторов.

Доклад Всемирного банка на прошлой неделе предсказал, что рост экономики России составит 4,4% в этом году, чуть меньше – в будущем году. Для некоторых стран это неплохо, но России нужен больший рост, потому что есть и другие индикаторы российской экономики, которые тревожны.

У России высокий экономический рост, хорошее состояние суверенной задолженности, несколько инфляций. Но что касается оттока капитала, то уже в этом году он составил более 30 млрд долл. Это должно тревожить и даже пугать всех присутствующих, потому что это свидетельствует о том, что индикаторы идут совсем не в том направлении».

Алексей МОРДАШОВ,

генеральный директор ОАО «Северсталь», член Бюро Правления РСПП:

«Есть конкретные торговые барьеры. Например, недавно состоялось решение торговой комиссии США (International Trade Commission) продлить ограничительные меры на импорт российского горячекатаного проката в США, которые действовали с 1999 года. Притом что ситуация на рынке существенно изменилась. В мае 2011 года комиссия приняла решение, по которому подобные меры, введённые несколько лет назад против



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Несмотря на все усилия, импульсы, движения, позитивные в этом направлении, мы до сих пор вступить в ВТО не можем, хотя переговоры о вступлении длятся уже 18 лет.

Бразилии, Японии, были отменены, но против России остались действовать. Нам кажется, что это дискриминация российских экспортёров металлопроката на американский рынок. Это определённая проблема.

Ещё большей проблемой является ВТО. С одной стороны, мы видим огромную добрую волю, “перезагрузку” в российско-американских отношениях. Огромную добрую волю демонстрирует руководство США, Президент США. Но, с другой стороны, несмотря на все усилия, импульсы, движения, позитивные в этом направлении, мы до сих пор вступить в ВТО не можем, хотя переговоры о вступлении длятся уже 18 лет, с 1993 года. Мы давно уже перешагнули рекорд Китая, который вёл переговоры 14 лет, и по любым меркам нам уже пора вступить в ВТО».

Эндрю СОМЕРС,

президент Американской торговой палаты в России:

«Очень важно, что у нас сложились хорошие рабочие отношения с администрацией Президента, с Правительством и Государственной Думой Российской Федерации. Мы можем



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

работать в отношении того, с чем мы не согласны. Это важные шаги для развития российских торговых отношений.

Мне нравятся комментарии российских коллег относительно вступления в ВТО. Вступление в ВТО будет содействовать необходимому экономическому развитию, позволит нам добиться необходимых подвижек».

Дмитрий ПУМПЯНСКИЙ,

председатель совета директоров ОАО «ТМК», член Бюро Правления РСПП:

«ТМК» три года назад купила активы компании IPSCO в Соединённых Штатах, сделав инвестицию в размере 1,7 млрд долл. Сегодня наши инвестиции в американскую экономику превысили 2 млрд долл.

Благодаря этому “ТМК” стала крупнейшей компанией по производству стальных труб (номер один – в России, номер три – в США).



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Трёхлетний опыт показал неоспоримые преимущества, серьёзные различия в ментальности, различие бизнес-подходов. Это было нивелировано. Сегодня наши российские и американские дивизионы работают как одна команда в глобальной компании».

Давид ЯКОБАШВИЛИ,

член совета директоров ОАО «Вим-Билль-Дан Продукты Питания», член Бюро Правления РСПП:

«Хотелось бы уйти от уже устоявшейся ситуации с холодной войной, с её последствиями и прийти к единому согласию в совместной разработке и внедрению системы защиты от каких-либо существующих и потенциальных угроз в мире. Наши две страны могли бы обеспечить мир во всём мире. Здесь присутствует и экономическая сторона.

Высвободившиеся средства от такого совместного шага можно направить на решение экономических и экологических проблем и обоюдное внедрение бизнесов в наших странах».



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ЕЭП – единый рынок с равными возможностями

НА БРИФИНГЕ «БИЗНЕС В РОССИИ: ЧТО ТАКОЕ ЕЭП?», ОРГАНИЗОВАННОМ ПРИ СОДЕЙСТВИИ РСПП, ГОВОРИЛОСЬ О КЛЮЧЕВЫХ ДОГОВОРЁННОСТЯХ, ДОСТИГНУТЫХ МЕЖДУ РОССИЕЙ, БЕЛОРУССИЕЙ И КАЗАХСТАНОМ В РАМКАХ ЕДИНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОСТРАНСТВА, О ТЕХ ПРОБЛЕМАХ, КОТОРЫЕ ЕЩЁ МЕШАЮТ ИНТЕГРАЦИИ, О ПЕРСПЕКТИВАХ И ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ РАЗВИТИЯ ЕЭП.

Татьяна ВАЛОВАЯ,
директор Департамента
международного сотрудничества
Аппарата Правительства РФ:

«Каковы же были те принципы, которые нам показались системно важными и которые мы положили в основу нашего проекта ЕЭП. Первый принцип – это принцип наднациональности. Действительно, без наднациональности, без передачи полномочий на высокий наднациональный уровень невозможно регулировать экономическую политику в условиях, когда национальные барьеры сильны.

У нас в рамках нашего Таможенного союза и в рамках ЕЭП такое понимание есть. У нас есть наднациональная комиссия Таможенного союза, а решения принимаются равновесным голосованием.

Следующий принцип, который мы, внимательно изучив, положили в основу нашего проекта, – принцип взаимного признания. Всё, что легально произведено на территории одного из государств единого экономического пространства,

” Без передачи полномочий на высокий наднациональный уровень невозможно регулировать экономическую политику в условиях, когда национальные барьеры сильны. “

должно иметь возможность обращаться по всей территории. Это относится не только к товарам, услугам, рабочей силе, но и к таким различным вещам, как сертификаты, дипломы, лицензии и т.д.

Далее принцип предоставления национального режима. Какой бы ни существовал на нашей территории режим – плохой или хороший, но мы не можем дискриминировать друг друга. Всё, что есть в России, мы должны открыть для нашего партнёра в Белоруссии и Казахстане. Точно так же и они должны сделать по отношению к нам.

Наконец, принцип целостности. Мероприятия по формированию единого экономического пространства настолько взаимосвязаны и взаимозависимы, что нельзя выбирать по принципу – это я буду делать, это мне интересно, а это я не буду делать, это соглашение я не подпишу. Иными словами, как я всегда говорю, Единое экономическое пространство – это комплексный обед, а не ресторанное меню, где можно выбирать блюда. Ты подписываешься либо под всем, либо ни под чем».

Владимир САЛАМАТОВ,
заместитель Министра
промышленности и торговли России:

«Задача, которую мы перед собой видим, – создать такую модель технического регулирования в Таможенном союзе, чтобы она стала привлекательной для других государств Союза независимых государств.

Вся наша система стандартизации выстроена таким образом, что мы стандарты разрабатываем на основе между-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

народных стандартов, активно включаясь в процесс работы технических комитетов на площадке Международной организации по стандартизации. Сейчас уже Беларусь присоединилась к Европейским органам по сертификации СЕ, и Российская Федерация тоже близка к завершению этого очень важного пути».

Геннадий ОНИЩЕНКО,
руководитель
Роспотребнадзора:

«Я бы сказал, что в нашем нормировании мы исходим из принципа “четыре единства”. Это единство порядка организации и проведения надзора, единство перечня товаров, единство санитарно-эпидемиологических требований и единство форм документов, по которым сегодня осуществля-

ем, взаимно признаём наши требования, с тем чтобы не создавать ненужной суеты.

Я бы хотел обратить внимание на то, что уже принятые законы в рамках Таможенного союза диктуют нам, что с 1 января 2012 года мы должны будем с вами вступить с едиными, уже перерегистрированными документами. Однако в этом плане идёт задержка. И мы сегодня создаем неприступные барьеры, которые могут с 1 января 2012 года серьезно затруднить ситуацию с обращением товаров на уже теперь едином рынке России, Казахстана и Белоруссии».

Александр ШОХИН,
Президент РСПП:

«Нам надо думать о том, как наиболее либеральные модели закладывать в своё национальное регулирование и, тем



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

” Нам надо думать о том, как наиболее либеральные модели закладывать в своё национальное регулирование. “

самым, в гармонизированную базу единого таможенного пространства.

Россия не должна проиграть конкуренцию с Белоруссией и Казахстаном по процедурам таможенного регулирования, контролю, по налогам, по регулированию других сегментов рынка.

Я думаю, что если российское правительство будет исходить из этого критерия, то бизнес двумя руками будет поддерживать шаги по трансформации национального законодательства и его гармонизации с другими странами-членами ЕЭП».

ПР



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



Мухаммад НУР ЯКОБ,
исполнительный директор секретариата АТЭС:

Основная цель АТЭС – расширение свободной торговли в Тихоокеанском регионе, для того чтобы увеличить жизненный уровень людей, которые живут в Тихоокеанском регионе».

(На ПМЭФ, круглый стол «Азиатско-Тихоокеанское экономическое сотрудничество: эволюция и преемственность содержательной повестки», 18 июня 2011 г.)



Юрий МИЛЬНЕР,
основатель, генеральный директор DST Global:

Будет несколько сотен миллионов различных ссылок в Интернете, которые будут объединены в рамках глобального мозга. Я думаю, что компьютерные мозги будут всё более и более интеллектуальными».

(На ПМЭФ, дискуссия «Интернет-экономика: Россия и весь мир», 17 июня 2011 г.)



Петер ЛЕШЕР,
президент, главный исполнительный директор, Siemens AG:

Мы должны использовать движение по модернизации экономики в России, ресурсы ГЧП для усиления интеграции, для того чтобы развивать исследовательские и инженерные работы».

(На ПМЭФ, круглый стол «Бизнес-диалог Россия-ЕС. Актуальная повестка дня: разумная интеграция», 16 июня 2011 г.)

ФОТОФАКТ

СМЕЛЕЕ В БОЙ!

Во время рабочей поездки в Калужскую область в начале июля первый заместитель Председателя Правительства РФ Виктор Зубков побывал в «Центре генетики «Ангус»».

Этот центр – амбициозный проект, конечной целью которого является развитие мясного скотоводства в России и обеспечение россиян высококачественной говядиной. Для него в область завезли нетелей и быков породы американский ангус – породы, качество которой признаёт весь мир.

В настоящее время центр занимает площадь примерно в 20 тыс. гектаров с расположенными на них тремя фермами. На них обитает 3 тыс. коров и 100 быков.

Ангусы очень неприхотливы, они способны самостоятельно телиться, выкармливать телят и восстанавливаться после отёла гораздо быстрее других пород. Им требуется меньше корма, от них получают крупных телят, из которых, в конечном итоге, получают самые вкусные стейки в мире.



РИА «НОВОСТИ»

К ИТОГАМ ПМЭФ

Поручения даны

1 июля 2011 г. Президент РФ Дмитрий Медведев подписал перечень поручений Правительству РФ и своей Администрации по итогам Петербургского международного экономического форума, прошедшего 16–18 июня 2011 г.

Одно из поручений адресовано мэру Москвы и губернатору Московской области – представить к 10 июля предложения по расширению границ Москвы для размещения органов государственной власти и финансового центра.

До 1 сентября и 1 октября должны быть представлены предложения по наказаниям для чиновников и судей за коррупцию.

К 1 августа Правительство должно предусмотреть уменьшение доли государственного участия в крупных компаниях до уровня менее контрольного пакета акций, а в ряде случаев – отказаться от владения пакетами акций, за исключением инфраструктурных монополий и предприятий, обеспечивающих безопасность государств. К 1 сентября требуется снять ограничения на IPO российских компаний за рубежом.

В СНГ

Формат «3+1»

Президент Украины Виктор Янукович создал рабочую группу по вопросам развития взаимодействия Украины с Таможенным союзом России, Белоруссии и Казахстана». Её руководителем назначен министр иностранных дел Константин Грищенко. Об этом сообщила пресс-служба главы государства.

Президент поручил рабочей группе «подготовить и внести в двухмесячный срок предложения по стратегии развития взаимодействия Украины с Таможенным союзом России, Белоруссии и Казахстана в формате «3+1».

ТАМОЖЕННЫЙ СОЮЗ

«Таможня дала добро»

В Таможенном союзе России, Белоруссии и Казахстана с 1 июля убираются внутренние таможенные границы, а весь контроль за перемещением товаров будет осуществляться на внешних границах этого международного образования.

В прошлом году после ратификации всеми тремя странами единого Таможенного кодекса таможенная граница фактически исчезла между Россией и Белоруссией, на ней осталось лишь несколько пунктов принятия уведомлений (ППУ), осуществлявших некоторые операции по контролю транзита товаров. Теперь ППУ упраздняются. Что касается Казахстана, то на границе с ним в июле 2010 г. было отменено таможенное оформление, однако оставался таможенный контроль, который тоже убирается.

Таможенники трёх стран будут обмениваться между собой основными сведениями по каждой товарной партии, оформляемой на их территории.

ЗАРУБЕЖНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

Петербург и лондонский Сити: дружба крепнет

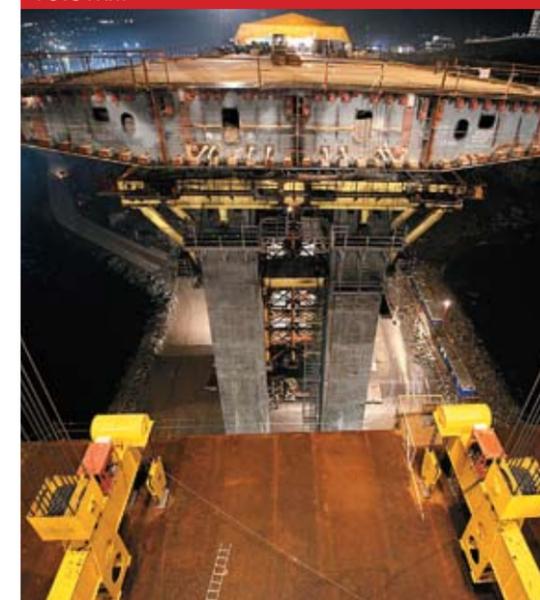
С каждым годом растёт интерес британского бизнеса к северной столице. В настоящее время в Петербурге работает около 120 британских компаний, товарооборот между сторонами в прошлом году вырос более чем на треть и составил более 900 млн долл.

Британские компании активно участвуют в реализации крупных инфраструктурных проектов Петербурга, в том числе строительства нового аэровокзала «Пулково-2», торгово-развлекательного центра «Галерея», административно-делового центра «Невская ратуша», реконструкции Апраксина двора и ряда других.

На встрече лорда-мэра лондонского Сити Майкла Бэра с губернатором Санкт-Петербурга Валентиной Матвиенко, состоявшейся в Смольном, одним из приоритетных перспективных направлений сотрудничества названа сфера биотехнологий и фармацевтики.

Валентина Матвиенко попросила содействия Майкла Бэра в приглашении британских компаний для работы в формируемом в городе фармацевтическом кластере.

ФОТОФАКТ



РИА «НОВОСТИ»

Мосты наведены

К саммиту АТЭС-2012 строятся мосты, гостиницы, дороги, очистные сооружения, новый кампус Дальневосточного федерального университета на острове Русском, где состоятся основные мероприятия саммита.

Мостовой переход на остров Русский через пролив Босфор Восточный позволит соединить материковую часть Владивостока с островом, обеспечит доставку участников саммита АТЭС-2012 к месту проведения мероприятия в районе бухты Аякс в университете.

Мост будет уникальным по сложности объектом, подобных которому в России до сих пор не строилось. Это будет один из крупнейших вантовых мостов в мире, центральный пролёт которого длиной 1104 метра станет рекордным в мировой практике мостостроения. У этого моста будут и самый высокий пилон, и самые длинные ванты. Длина мостового перехода – 3,1 км. Стройку планируется завершить в марте 2012 г.



Региональное братство Что русскому – то и украинцу

УКРАИНСКИЙ РЫНОК В СИЛУ ИСТОРИЧЕСКИХ ПРИЧИН ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ДЛЯ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ, ТОЧНО ТАК ЖЕ УКРАИНСКИЕ ИГРОКИ ЗАИНТЕРЕСОВАНЫ ВО ВЗАИМОДЕЙСТВИИ С РОССИЙСКОЙ СТОРОНОЙ. ОДНАКО ДО НЕДАВНЕГО ВРЕМЕНИ СОТРУДНИЧЕСТВО ПРОИСХОДИЛО В ОСНОВНОМ ПО ИНИЦИАТИВЕ СВЕРХУ И СКЛАДЫВАЛОСЬ ПО ИТОГАМ ВСТРЕЧ ГЛАВ ГОСУДАРСТВ. ЧТОБЫ ИСПРАВИТЬ СИТУАЦИЮ, ПРЕДСТАВИТЕЛИ БИЗНЕСА ДВУХ СТРАН РЕШИЛИ ДОГОВОРИТЬСЯ О ПРОВЕДЕНИИ СОВМЕСТНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ФОРУМОВ, ПРЕЖДЕ ВСЕГО МЕЖДУ ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ РЕГИОНАЛЬНЫХ КОМПАНИЙ. ОДНИМ ИЗ ТАКИХ КЛЮЧЕВЫХ МЕРОПРИЯТИЙ СТАЛ ВТОРОЙ ФОРУМ РЕГИОНОВ УКРАИНЫ И УРАЛЬСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА (О ПЕРВОМ ФОРУМЕ ПР ПИСАЛ НА СТР. 44 № 11 2010 ГОДА).

Общий рост

Наиболее резонансные аспекты отношений России и Украины, к примеру, газовые, регулируются на уровне высшего руководства обоих государств. Однако, как говорит эксперт Института региональной информации Игорь Велетминский, заявление Дмитрия Медведева о том, что Россия претендует на роль основного инвестора в экономику Украины, даёт совершенно чёткий сигнал для российских компаний. «В рамках развития отношений между Россией и Украиной, конечно, нет режима благоприятствования российским компаниям, но они агрессивно преодолевают препятствия. Прежде всего активность российских компаний появилась в агропромышленном секторе и химической отрасли», – говорит Игорь Велетминский. По его словам, очевидна и заинтересованность российских компаний

с
5,5%
в 2010 г.
до
6,7%
в 2011 г.
увеличилась
доля Украины
в общем показателе
внешнеторгового
оборота РФ

в приватизации украинских предприятий, работающих в энергетической отрасли, авиа- и судостроении. В результате в 2010 г. товарооборот между Россией и Украиной вырос на 61% по сравнению с 2009 г. – составил 41,7 млрд долл., и только за январь 2011 г. этот показатель увеличился на 77% по сравнению с аналогичным периодом 2010 г., превысив 3,7 млрд долл.

Причём ещё совсем недавно участники рынка указывали на факты дискриминации в отношении российского бизнеса в Украине, бывшие чуть ли не нормой при прежней украинской власти. Например, в октябре 2007 г. Кременчугский нефтеперерабатывающий завод подвергся вооружённому рейдерскому захвату, в результате доля «Татнефти» сократилась с 56% до 37%, а её убытки превысили 450 млн руб. Известны факты нападения также на два рос-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

сийских предприятия – Запорожский алюминиевый завод и Луганский вагоностроительный завод. «После прихода к власти Виктора Януковича, конечно же, не произошло послаблений по отношению к российскому капиталу на украинской территории, но и чисто политических препятствий стало меньше, что неудивительно. Все решают взаимные интересы, а «освященные» политически и эмоционально окрашенные пророссийские декларации при принятии обязывающих решений – дело десятое», – говорит Игорь Велемтинский. По его словам, конкретные успехи российского бизнеса на Украине – это результат целенаправленных усилий, в том числе и самих компаний, по стратегической нормализации отношений двух стран.

«Внешнеторговый оборот российских регионов с Украиной активно растёт, а доля Украины в общем показателе внешнеторгового оборота РФ увеличилась с 5,5% в 2010 году до 6,7% в 2011 году. В то же время регионы, которые в последние годы весьма активно ищут внешних инвесторов, до последнего времени не демонстрировали значимого усиления контактов с украинскими предприятиями в этой сфере», – говорит главный экономист УК «Финам Менеджмент» Александр Осин. Более того, по его словам, доля Украины в иностранных инвестициях в российские регионы составляет приблизительно десятые доли процента от общего объёма иностранных инвестиций в региональную экономику РФ.

Представители бизнеса двух стран решили договориться о проведении совместных экономических форумов, прежде всего между представителями региональных компаний.

Одним из таких ключевых мероприятий стал Второй форум регионов Украины и Уральского федерального округа.

«Ожидается активизация этого процесса в ближайшие годы, поскольку смена тренда ВВП в сторону развития доли инвестиций в нём должна оживить исторические производственные связи между двумя странами. В частности, Россия по-прежнему ожидает, когда компания «Мотор Сич» построит в РФ завод по производству двигателей, поскольку эти планы были отложены из-за экономического кризиса», – говорит эксперт.

Основные предпосылки

Интерес российских и украинских компаний, а также соседних регионов друг к другу объясняется вполне объективными факторами. Так, по данным Минрегиона России, Украина для Российской Федерации с учётом всех факторов – политических, экономических, географических, исторических – является одним из важнейших стратегических партнё-

ров. «В связи с этим развитие российско-украинского межрегионального и приграничного сотрудничества объявлено одним из государственных приоритетов как в Российской Федерации, так и на Украине», – говорится в исследовании ведомства. Как говорится в документе, географическая близость, исторически сложившиеся торгово-экономические и гуманитарные связи, наличие предприятий с технически взаимосвязанным производством и сложившейся инфраструктурой делают сотрудничество регионов России и Украины необходимым для обоих государств. Одним из таких стимулирующих факторов как минимум является то, что протяжённость сухопутной украинско-российской границы составляет более 2 тыс. км. В частности, приграничная территория двух стран охватывает шесть регионов с российской стороны: Краснодарский край,

Белгородскую, Брянскую, Воронежскую, Курскую и Ростовскую области, а также шесть регионов с украинской стороны: Автономную Республику Крым и Донецкую, Луганскую, Сумскую, Харьковскую и Черниговскую области. «Одним из существенных направлений повышения эффективности интеграционных процессов между Россией и Украиной, важной предпосылкой к подключению их хозяйственных комплексов к современной модели мировых хозяйственных отношений является установление прямых торгово-экономических связей между территориальными структурами обеих стран и поддержка межрегиональных российско-украинских отношений на государственном уровне», – уверяют в Минрегионе России. Иными словами, необходимо укреплять инвестиционные отношения, прежде всего на региональном уровне. Более того, речь идёт не только и не столько о приграничных территориях – в первую очередь на это указывают результаты совместной работы.

Так, в межрегиональном и приграничном сотрудничестве России с Украиной определились лидеры двусторонней торговли. В результате лидерами в общем объёме товарооборота Российской Федерации с Украиной по результатам последних лет стали 11 регионов: совместная их доля составила 77% товарооборота, в том числе Москва – 33%, Тюменская область – 9%, Белгородская область – 8%, Ростовская область – 6%, Московская область – 5%, Санкт-Петербург – 4%, Татарстан – 3%, Нижегородская область – 3%, Кемеровская область – 2%, Самарская область – 2%, Волгоградская область – 2%. К примеру, в I полугодии 2010 г. на 20 российских регионов пришлось 89,5% общего объёма товарооборота Российской Федерации с Украиной. При этом все эти показатели постоянно растут – в основном за счёт существенного увеличения поставок в Украину чёрных металлов, машин, оборудования и транспортных средств, минеральных продуктов. В свою очередь, возрос импорт из Украины сельскохозяйственной продукции, а также, как отмечают в Минрегионе России, сыграли свою роль политико-экономические изменения в Украине, нацеленные на развитие торгово-экономических отношений с

Россией и расширение межрегионального сотрудничества. В настоящее время, по данным министерства, наибольший интерес к возобновлению и расширению контактов с украинскими регионами проявляют Самарская, Саратовская, Курская, Ростовская, Воронежская, Вологодская, Ленинградская, Нижегородская, Липецкая области, Краснодарский край, Республика Чувашия. В свою очередь, с украинской стороны – это Днепропетровская, Донецкая, Запорожская, Харьковская, Луганская, Сумская, Львовская, Одесская, Тернопольская области, Автономная Республика Крым.

Правовую базу для развития таких связей составляют договоры и соглашения, как на федеральном, так и на региональном уровне. В частности, соглашения о сотрудничестве в различных областях заключены между более чем 40 субъектами Российской Федерации и регионами Украины. Ещё около 20 межрегиональных соглашений о сотрудничестве подписаны администрацией Курской области с Автономной Республикой Крым, Сумской, Харьковской, Донецкой областями Украины. Как ни странно, шесть соглашений с регионами Украины заключены с отда-

лённой с точки зрения географии Мурманской областью. На основе заключённых соглашений также тесно сотрудничает на межрегиональном уровне с областями Украины Орловская область: в настоящее время действуют соглашения о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве с Запорожской и Закарпатской областями Украины. К примеру, на сегодняшний день Украина занимает третье место во внешнеторговом обороте Челябинской области. Объём экспорта в 2010 г. составил 700 млн долл. В текущем году есть вероятность выйти на уровень 2008 г. – 1 млрд долл. В свою очередь Россия остаётся главным внешнеэкономическим партнёром восточных областей Украины, а на 20 ведущих российских регионов приходится более 80% общего товарооборота двух стран. Если посмотреть на статистику межрегиональных экономических связей, то эксперты также отмечают потенциал экономического роста. Например, товарооборот между Новосибирской областью и Украиной за 2010 г. составил 379,3 млн долл., или на 97,3 млн долл. больше, чем за 2009 г. При этом в основном речь идёт о соглашениях, пролоббированных ре-



ИТАР - ТАСС

Украинский завод «Мотор Сич» заключил соглашение о поставке самолётных двигателей крупнейшему авиаперевозчику региона UTair.

КОММЕНТАРИЙ



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Игорь НАК,
Президент НКО «Объединение работодателей ЯНАО»,
Региональное отделение РСПП,
член Правления РСПП с 2009 г.,
председатель Координационного
совета объединений РСПП в
Уральском федеральном округе,
депутат Тюменской областной
Думы четвёртого созыва:

За год было доведено до подписания более 50 договоров и соглашений, которые уже сейчас дают конкретные плоды в виде контрактов на поставку продукции, загрузки предприятий-партнёров, научного и студенческого обмена, логистических схем и туристических маршрутов. В экономику регионов вливаются миллионы долларов,

оказывающих влияние на развитие самых разных сфер жизни уральцев и украинцев.

Произошедшие за год перемены можно образно представить в виде строительства моста: на месте развершейся в 1990-е пропасти в отношениях двух географических регионов, входивших раньше в состав одного государства, постепенно выстраивается новый гуманитарно-экономический коридор. Транспортные маршруты, соглашения и контракты, составляющие тело этого коридора, открывают для нас – представителей бизнеса, науки, гражданского общества – новые возможности, способствуют повышению уровня жизни. Это, как я понимаю, и есть главная цель нашей работы.

региональными лидерами, которые чаще всего привязаны к общей конструкции политического взаимодействия на высшем уровне. В октябре 2010 г. российское правительство подписало с украинским кабинетом министров соглашение о межрегиональном и приграничном сотрудничестве. А ещё раньше распоряжением Правительства Российской Федерации от 15 июля 2010 г. № 1167-р было принято решение об образовании Организационного комитета по подготовке и проведению российско-украинских межрегиональных экономических форумов. С этого момента работа региональных политических и бизнес-элит двух стран приняла системный характер, а также появились

предпосылки для создания межгосударственных экономических форумов на региональном уровне.

В рамках форума

Первый подобный форум прошёл в Екатеринбурге в сентябре 2010 г. и заложил фундамент для восстановления межрегиональных связей. По итогам первого форума было подписано восемь двусторонних соглашений о сотрудничестве в сферах производства медтехники, туризма и IT, официально оформлены взаимоотношения торгово-промышленных палат, заключены межрегиональные деловые соглашения между Курганской областью и Республикой Крым, Челябинской и Запо-

рожской областями, Свердловской и Винницкой, Ямалом и Херсонской областью. В частности, автономное учреждение Ямало-Ненецкого автономного округа «Ямалтур» договорилось с украинскими регионами о развитии туризма. Стороны договора обязались принять согласованные меры по восстановлению традиционных и открытию новых туристических маршрутов, расширению разнообразия видов туризма, в том числе детского и других видов социального туризма. «В скором будущем, – заявил директор АУ ЯНАО «Ямалтур» Юрий Муллабакиев, – мы увидим результаты подписанных соглашений. Нашей компанией уже сейчас разрабатываются предложения для совместных проектов. Туризм является важным средством поддержки культурных связей и международного сотрудничества. В этом аспекте не остался крайним Ямальский Север. «Ямалтур» всегда открыт для совместного диалога и равноправного сотрудничества».

После первого форума с февраля 2011 г. при полпреде Президента РФ в Уральском федеральном округе работает Координационный совет российско-украинского экономического сотрудничества, в составе которого шесть профильных секций – от нефтегазового направления до образования. В итоге в мае 2011 г. прошёл уже Второй форум регионов Украины и Уральского федерального округа. В результате представители уральского и украинского бизнеса на форуме регионов УрФО и Украины заключили между собой более 40 соглашений. В частности, украинский завод «Мотор Сич» заключил соглашение о поставке самолётных двигателей крупнейшему авиаперевозчику региона UTair. По словам полномочного представителя Президента РФ в УрФО Николая Винниченко, «в этих соглашениях будет представлена практически вся экономика уральского региона». «Основное – это договорённости, которые были достигнуты в течение года, и теперь будут реализованы в виде новых соглашений. Это и сырьевые вещи, и продукция нашего машиностроения, прежде всего в Свердловской области. Мы надеемся, что наши украинские партнёры примут те предложения, которые прозвучат, и они будут развиваться.

Завтра у нас насыщенный день, который мы посвятим работе и общению, но прежде всего – выработке новой основы дальнейшего сотрудничества. Я думаю, мы приехали не зря, у нас очень большая делегация, около 150 человек, в которую вошли политики и промышленники, которые ориентированы на дружеское общение и конкретный результат. По итогам прошлого года товарооборот между нашими субъектами увеличился практически на треть, и я думаю, эти цифры будут возрастать. Мы только приветствуем это», – заявил полпред.

В частности, Южный Урал теперь поставляет на Украину вагоны, трактора, а получает продукты питания, бытовую химию и т.д. В настоящий момент разрабатываются проекты по поставкам уральской локомотивной техники, по освоению карьеров марганцевых руд в Запорожской области, а также по созданию завода, перерабатывающего автомобильные покрышки по современным технологиям, которые разработаны украинской стороной. Как объяснил полпред, сотрудничество Урала и Украины имеет прочные исторические корни и определяется прежде всего высоким уровнем развития экономики: это индустриальные территории, где сочетаются добывающая и перерабатывающая промышленность, а также высокоразвитое сельское хозяйство. «Соглашения работают и способствуют



Южный Урал теперь поставляет на Украину вагоны, трактора, а получает продукты питания, бытовую химию.

развитию внешней торговли регионов с предприятиями Украины, каких-либо значимых новостей из этой сферы в СМИ в последнее время не появлялось. Можно отметить статистику, свидетельствующую об активизации торговли, однако причина кроется в более активном поиске инвесторами рынков сбыта, спровоцированном кризисом, законодательные изменения в данном случае следуют за экономическим трендом», – менее категоричен Александр Осин.

Ещё одно перспективное направление – привлечение уральских предприятий к реализации программы стратегического развития Киева на ближайшие 15 лет. В 2011 г. планируется открыть представительства Ямало-Ненецкого автономного округа и Уральского федерального округа в Киеве. В краткосрочной перспективе союзы промышленников и предпринимателей обеих стран планируют предоставить всестороннее содействие предпринимателям, которые

КОММЕНТАРИЙ



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Михаил Юрьевич ЗУРАБОВ,
Чрезвычайный и Полномочный
посол Российской Федерации
в Украине, Специальный
представитель Президента
Российской Федерации по развитию
торгово-экономических отношений
с Украиной:

На сегодняшний день мировая экономика не вышла на траекторию устойчивого развития, состояние неопределённости ещё достаточно высоко. Проблемы, которые стоят перед экономически развитыми странами в части, касающейся долгового кризиса, стимулирования спроса, заставляют финансовые власти проводить предельно мягкую кредитно-денежную политику. Фактически это означает, что в ближайшие годы ситуация, при которой цены и спрос на минеральное сырьё (что является основой экспорта России) будет возрастать. Мы ожидаем, что профицит внешнеторгового балан-

са Российской Федерации в ближайшие годы будет исчисляться сотнями миллиардов долларов.

В планы российского руководства входит не только создать предпосылки для перехода на новую технологичную платформу и серьёзно модернизировать промышленную инфраструктуру. Необходимо создать принципиально новый базис для последующего развития. Экономике России и Украины ранее представляли из себя единый народно-хозяйственный комплекс. Чрезвычайно важно, чтобы на новом этапе взаимодействия кооперационные связи не были утрачены.

По этой причине большое внимание уделяется вопросам, связанным с инвентаризацией имеющихся возможностей и поиском тех точек и проектов, которые дали бы нам возможность уплотнить, перевести на качественно новый уровень сотрудничество между нашими промышленными предприятиями и регионами.

КОММЕНТАРИЙ



ФОТО: СПУЖИНА ИД РСПП

Виктор Николаевич ТИХОНОВ,

Вице-премьер-министр Украины, Министр регионального развития, строительства и жилищно-коммунального хозяйства Украины: Сегодня одним из ключевых направлений развития двусторонней связи Украины и России должна стать децентрализация торгово-экономических отношений и активное внедрение механизма межрегионального сотрудничества. Именно контакты на уровне регионов формируют стабильную и надёжную систему прямой межхозяйственной кооперации, укрепляющей экономику обеих государств. Считаю главными направлениями межрегионального сотрудничества двух стран следующие.

Первое. Межрегиональное сотрудничество активно продвигает развитие межгосударственных торгово-экономических связей. Необходимо расширять прямые межрегиональные связи, как между администрациями регионов, так и между предприятиями.

Второе. Реализация крупных межрегиональных проектов всегда требует вложения инвестиций и способствует созданию новых рабочих мест. Мы должны рассмотреть возможность разработки администрациями регионов совместных межрегиональных стратегий по привлечению инвестиций.

Третье. Межрегиональное сотрудничество укрепляет прямые гуманитарные связи. Речь идёт об обмене делегациями представителей культуры, науки, общественных организаций, студентов и школьников, открытии филиалов высших учебных заведений. Думаю, стоит возродить практику проведения дней культуры регионов наших стран. Последнее. Учитывая огромную взаимную заинтересованность в проведении форумов регионов Украины и субъектов Уральского федерального округа, их общественную значимость и экономическую эффективность, предлагаю проводить их ежегодно на территории регионов наших государств попеременно.

экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве Южного Урала и Днепропетровской области Украины. Также был составлен протокол реализации соглашения с Запорожской областью. В свою очередь, губернатор Александр Мишарин презентовал экономические возможности Свердловской области и подписал соглашение о сотрудничестве с двумя украинскими областями: Черкасской и Херсонской. А авиакомпания «Уральские авиалинии» официально объявила о запуске нового регулярного рейса – «Екатеринбург – Киев», впрочем, по весьма высокой цене – стоимость перелета в один конец из «Кольцово» составит не менее 140 евро.

Работа на будущее

Дальнейшую работу предполагается проводить уже на государственном уровне. Так, в целях дальнейшего укрепления прямых хозяйственных связей между российскими и украинскими регионами Минрегионом России был разработан проект Соглашения между Правительством РФ и Правительством Украины о межрегиональном и приграничном сотрудничестве, а также подготовлен проект соглашения о торговле плодово-овощной продукцией в приграничных регионах Российской Федерации и Украины. Как объясняют в министерстве, работа на этом направлении изначально была нацелена на упрощение порядка таможенного оформления сельскохозяйственных товаров при перемещении их через российско-украинскую государственную границу физическими лицами. Однако содержательное наполнение проекта так и не было определено. Пока разработанный Минрегионом проект согласован с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти в России и передан на рассмотрение украинской стороне.

Пока же в расширении двустороннего взаимодействия на межрегиональном уровне позитивную роль играет «Программа межрегионального и приграничного сотрудничества между Российской Федерацией и Украиной». Именно в рамках этого документа двум странам удалось договориться о создании еврорегионов. По мнению министерства, одной из пер-

спективных форм российско-украинского приграничного сотрудничества является именно создание еврорегионов. Работа в формате еврорегиона позволяет его участникам развивать приграничную торговлю, реализовывать различные проекты в области туризма, экологии, спорта, культуры. До настоящего времени действовали еврорегионы «Днепр» (Брянская область Белоруссии и Черниговская область Украины, создан 29 апреля 2003 г.), «Слобожанщина» (Белгородская область Российской Федерации и Харьковская область Украины, создан 7 ноября 2003 г.), «Ярославна» (Курская область Российской Федерации и Сумская область Украины, создан 24 апреля 2007 г.). Учитывая положительный опыт функционирования уже созданных еврорегионов, администрацией Ростовской области и облгосадминистрацией Луганской области 29 октября 2010 г. подписано соглашение о создании на территории этих областей еврорегиона «Донбасс».

В настоящий момент Минрегион России совместно с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти и органами исполнительной власти Российской Федерации подготовил проект Программы межрегионального и приграничного сотрудничества Российской Федерации и Украины на 2011–2016 гг., который был подписан 4 октября 2010 г. в рамках I Российско-Украинского межрегионального экономического форума. Кроме того, Минрегионом России ведётся работа по согласованию с украинской стороной проекта плана мероприятий к программе. Предполагается наполнить план конкретными мероприятиями, носящими трансграничный характер либо затрагивающими интересы приграничных областей и их жителей. А в июне 2011 г. Украина и Россия подписали масштабную программу экономического сотрудничества до 2020 г. «Мы намерены чётко ориентироваться на перспективные направления взаимодействия. Реализация этих планов поможет не только существенно укрепить традиционные торгово-экономические связи, но и создать новые наукоёмкие, высокотехнологические производства», – сказал после подписания программы

Владимир Путин. Всего, по данным украинского кабинета министров, между регионами Украины и субъектами Российской Федерации заключено более 300 договорных документов о сотрудничестве, однако большинство из них имеют рамочный, декларативный характер, поэтому требуют разработки

действенных механизмов реализации. В частности, конкретных решений в налаживании бизнес-отношений между российскими и украинскими регионами участники рынка ожидают от Третьего форума украинских и уральских регионов, который пройдёт летом 2012 г. в Тюменской области. **ИП**

КОММЕНТАРИЙ



ФОТО: СПУЖИНА ИД РСПП

Валерий Афанасьевич ЯЗЕВ,
заместитель Председателя Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации:

Говоря о российско-украинских отношениях, нельзя не упомянуть о глубочайших духовных и культурных связях народов наших стран. Оба наших народа вышли из одного исторического «дома», из Киевской Руси. На протяжении столетий они творили общую судьбу. Особый характер отношений России и Украины определяется ещё и тем, что экономики двух государств исторически были теснейшим образом переплетены. Россия – главный внешнеэкономический партнёр Украины. Украина – главный торговый партнёр многих российских регионов. В том числе Свердловской, Челябинской, Ростовской, Нижегородской областей. К сожалению, в наших отношениях есть ещё много проблем, которые нужно решать. Например, мы уже давно ждём появления нового закона «О языках» или закона «О русском языке» в Украине, где в чётком правовом поле фикси-

ровались бы и особое место русского языка в жизни украинского государства, и права русскоязычных граждан. Важнейшая тема российско-украинского сотрудничества – взаимодействие в энергетической сфере. Что нужно учитывать в сотрудничестве по газовой сфере? Наши газовые отрасли едины. Они создавались в советские времена. «Уренгой – Помара – Ужгород», система хранилищ, единая диспетчеризация – это раз. Второе: Украина – крупнейший импортёр российского газа. Трубопроводная система Украины – это 142 млрд кубометров газа в год по своей проектной мощности. Сотрудничество здесь чрезвычайно важно не только для наших двусторонних отношений, но и для обеспечения энергетической безопасности Европы. Мы здесь обречены на взаимное сотрудничество. Даже когда будут построены новые транспортные коридоры, украинский транзит будет превалять по своему объёму. Я надеюсь, и по качеству, и по надёжности.

хотят принять участие в строительстве моста через Керченский пролив, развитии транспортных коридоров и завершении дорожного кольца вокруг Чёрного моря, что повысит инвестиционную привлекательность Крыма и Юга России. Другие соглашения о намерениях носили скорее декларативный характер. Так, согласно заявлению губернатора Тюменской обла-

сти Владимира Якушева, этот регион также планирует расширять сотрудничество с Украиной. «Есть целый ряд проектов, участие в которых мы готовы предложить украинскому бизнесу», – отметил губернатор, правда, не уточнил, о каких именно проектах идёт речь. В свою очередь, губернатор Челябинской области Михаил Юревич подписал соглашение о торгово-

Сотрудничество Украины и Урала имеет огромный потенциал

ТРАДИЦИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА РЕГИОНОВ УРАЛА И УКРАИНЫ
В ФОРМАТЕ МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫХ ФОРУМОВ БЫЛА ЗАЛОЖЕНА

ГОД НАЗАД. МЫ ОЧЕНЬ ХОТЕЛИ, ЧТОБЫ НА БАЗЕ ТАКОЙ МЕЖГОСУДАРСТВЕННОЙ КООПЕРАЦИИ СОЗДАВАЛАСЬ ДЕЙСТВУЮЩАЯ ПЛОЩАДКА ДЛЯ РАЗВИТИЯ СВЯЗЕЙ МЕЖДУ УКРАИНОЙ И РОССИЕЙ. КОНЕЧНО, ВО МНОГОМ ЭТО ЖЕЛАНИЕ БЫЛО ПОДКРЕПЛЕНО ПРИНЦИПАЛЬНОЙ ПОЗИЦИЕЙ ПРЕЗИДЕНТОВ НАШИХ ГОСУДАРСТВ, БЛАГОДАРЯ КОТОРОЙ ПРАКТИЧЕСКИ ЗА ОДИН ГОД СОТРУДНИЧЕСТВО МЕЖДУ РОССИЕЙ И УКРАИНОЙ УДАЛОСЬ ПОДНЯТЬ НА КАЧЕСТВЕННО НОВЫЙ УРОВЕНЬ.

Проведённая за год работа уже дала ощутимые результаты. По ряду субъектов прирост товарооборота между Россией и Украиной составил более 50%, а в целом по Уральскому округу превышает 48%.

Только в IV квартале минувшего года товарооборот составил более 313 млн долл. Это серьёзный потенциал, который прирастает практически с каждым днём. Но главное, что совместная работа по развитию межрегионального сотрудничества приобрела постоянный и системный характер.

Несколько слов о тех направлениях, по которым в настоящее время ведётся работа.

Прежде всего это подписание соглашения о сотрудничестве между регионами Уральского округа и Украины. При этом подписанные ранее документы в течение всего этого года активно прорабатывались, и была найдена очень интересная форма реализации практических мероприятий. Это подготовка совместных программ действий на долгосрочный период.

Подготовлена соответствующая подобная программа о сотрудничестве между Челябинской и Запорожской областями до 2015 года, которая уже наполнена конкретными мероприятиями.

Также подготовлены аналогичные программы между Ямалом и Херсонской областью, Ямалом и Крымом. Эти документы в настоящее время проходят согласование и будут подписаны в ближайшее время.

Успешно развивается и другое направление сотрудничества регионов Уральского округа и Украины. Это прямые хозяйственные связи между предприятиями.

По решению Первого уральско-украинского Форума в сентябре 2010 года была создана постоянно действующая площадка – Координационный совет российско-украинского межрегионального экономического сотрудничества.



Николай ВИННИЧЕНКО,
Полномочный представитель
Президента Российской Федерации
в Уральском федеральном округе

Инициаторами выступили Союзы промышленников и предпринимателей наших двух стран. Всего за несколько месяцев Координационному совету удалось сделать немало. В его рамках организована работа нескольких отраслевых секций. Прежде всего секция по развитию сотрудничества в нефтегазовом, машиностроительном, металлургическом, агропромышленном комплексах. Создание международных транспортных коридоров, секция в сфере образования.

Задача этих секций – наполнение двусторонних соглашений конкретным содержанием в различных отраслях экономики и социальной сферы. Координаторами секций выступают губернаторы уральских субъектов Российской Федерации. Работу секции по нефтегазовому комплексу координирует Ханты-

По ряду субъектов прирост товарооборота между Россией и Украиной составил более 50%, а в целом по Уральскому округу превышает 48%.

Мансийский округ, по машиностроительному комплексу – Свердловская область, металлургический курирует Челябинская, а агропромышленный – Курганская область. Международный транспортный коридор координирует Ямало-Ненецкий автономный округ, образование – Тюменская область.

Координаторами утверждены планы, показатели эффективности работы секций, и, самое главное – целевые индикаторы. В их деятельность активно включилась и украинская сторона. В результате совместных усилий с сентября прошлого года начата реализация нескольких крупных контрактов и хозяйственных проектов.

В ноябре 2010 года достигнута договорённость о поставке на Украину медицинского оборудования, которое выпускается Уральским оптико-механическим заводом. Но перечень продукции, которая изготавливается на этом предприятии, не ограничивается медицинским оборудованием. Это серьёзное предприятие, которое занимается в том числе энергосберегающими технологиями.

Авиакомпанией «Уральские авиалинии» принято решение об открытии прямого регулярного авиарейса Екатеринбург – Киев. Целый ряд крупных договоров между предприятиями заключён и на Втором межрегиональном форуме. Среди них можно отметить соглашения о сотрудничестве между компаниями «ЮТэйр-Инжиниринг» и «Мотор Сич», ОАО «Газтубосервис» из Тюмени и украинским машиностроительным предприятием «Заря». Всего на Форуме подписано более 40 соглашений.

На Уральском форуме российско-украинского сотрудничества в прошлом году мы говорили о необходимости придать новое качество хозяйственным исследованиям в регионах. Расширение взаимной торговли, конечно, важно, но определяющее значение для экономической интеграции обретают совместные инвестиционные проекты и развитие производственной кооперации.

В этом направлении также наблюдаются позитивные сдвиги. В ноябре 2010 года представительная делегация округа с участием глав субъектов побывала на Шестом Международном инвестиционном



Конечно, решение о выборе партнёров предприятия принимают самостоятельно, но мы должны помочь им найти оптимальных партнёров, увидеть перспективы торговли и инвестиций.

форуме в Запорожье. По его итогам начата проработка вариантов участия российских компаний в возрождении Великокотомского марганцевого месторождения на территории Запорожской области. Возобновление добычи сырья на этом месторождении отвечает стратегическим интересам Украины и укрепит позиции наших стран на мировом рынке марганца.

Машиностроительный холдинг «ТМС Групп» из Тюмени прорабатывает вопрос инвестирования в совместные проекты с машиностроительными предприятиями Херсонской области. Ещё одно возможное направление сотрудничества – привлечение уральских предприятий к реализации программы стратегического развития Киева на ближайшие 15 лет.

Дополнительный импульс получило развитие контактов в научной, образовательной и гуманитарной сферах.

В ноябре 2010 года была достигнута договорённость о сотрудничестве между Тюменским и Запорожским государственными университетами, в этом году – соглашение между Курганской государственной сельскохозяйственной академией и Полтавским сельскохозяйственным институтом. Тем не менее потенциал сотрудничества в этой сфере ещё не до конца реализован.

Кстати, о потенциале. Наибольших результатов нам удалось добиться в развитии сотрудничества между региональными уровнями власти. Но хотелось бы, чтобы всё-таки перевес был на стороне промышленников, не только крупных предприятий, но и малого, среднего бизнеса. К этой цели нам следует стремиться, и её вполне реально достигнуть.

Явно не в полной мере используются возможности взаимодействия между гражданскими институтами. Так и не начал активную общественную работу Совет по развитию сотрудничества между регионами Уральского округа и Украины, о создании которого мы договорились в сентябре прошлого года.

Много неиспользованных резервов остаётся в области экономического сотрудничества, развития прямых хозяйственных связей между предприятиями.

Конечно, решение о выборе партнёров предприятия принимают самостоятельно, но мы должны помочь им найти оптимальных партнёров, увидеть перспективы торговли и инвестиций. В связи с этим можно было бы приветствовать более активное участие украинской стороны в работе отраслевых секций Координационного совета российско-украинского сотрудничества. ПР

«Урал Промышленный – Урал Полярный»



16 ФЕВРАЛЯ В Г. НЯГАНЬ ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА ПРОШЛА ПРЕДСТАВИТЕЛЬНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ КОМПЛЕКСНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА «УРАЛ ПРОМЫШЛЕННЫЙ – УРАЛ ПОЛЯРНЫЙ». ЗАДУМАННЫЙ ЕЩЁ В 1998 Г., КРУПНЕЙШИЙ ПРОЕКТ УРАЛА НАЦЕЛЕН НА СОЗДАНИЕ ИНДУСТРИАЛЬНО-ИНФРАСТРУКТУРНОГО КОМПЛЕКСА, ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕГО РАЗВИТИЕ, МОДЕРНИЗАЦИЮ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРОМЫШЛЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА УРАЛЬСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА НА БАЗЕ ОСВОЕНИЯ МЕСТОРОЖДЕНИЙ ПРИПОЛЯРНОГО И ПОЛЯРНОГО УРАЛА. В РАМКАХ ПРОЕКТА ОЖИДАЕТСЯ СТРОИТЕЛЬСТВО БОЛЕЕ 1000 КМ ЖЕЛЕЗНЫХ И 250 КМ АВТОМОБИЛЬНЫХ ДОРОГ В ШИРОТНОМ И МЕРИДИОНАЛЬНОМ НАПРАВЛЕНИЯХ С МОСТАМИ ЧЕРЕЗ РЕКИ ОБЬ И НАДЫМ, А ТАКЖЕ КЛЮЧЕВЫХ ЭЛЕМЕНТОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ И ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ ОБЩЕЙ МОЩНОСТЬЮ БОЛЕЕ 1500 МЕГАВАТТ. ПРОЕКТ ЖИЗНЕННО НЕОБХОДИМ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ РОССИИ, НО ЕГО РЕАЛИЗАЦИЯ ТРЕБУЕТ БОЛЬШИХ ИНВЕСТИЦИЙ СО СТОРОНЫ БИЗНЕСА, ИНВЕСТИЦИОННОГО ФОНДА РФ И РЕГИОНАЛЬНЫХ БЮДЖЕТОВ.

Корнями в историю

После смерти Иосифа Сталина и объявленной в его честь амнистии было принято решение о прекращении строительства железной дороги «501 стройки», осуществлявшегося силами заключенных. В связи с чем задача формирования единого транспортного комплекса, проходящего по территории Ямала и Югры, связывающего их как с западными, так и более южными регионами России, оказалась нерешённой.

Почти 50 лет спустя, в кризисном 1998 г., губернаторы Югры Александр Филипенко и Ямала Юрий Неёлов вновь поставили этот вопрос и разработали соответствующий проект.

Как вспоминал впоследствии Юрий Неёлов, «мы тогда предложили, что, кроме нефти и газа, надо думать о будущем. У нас есть одна очень хорошая идея, отличный проект, который связан с доразведкой и эксплуатацией Приполярного Урала. Для того чтобы его развивать, надо, конечно, иметь мощную транспортную сеть».

В 2000-х идею поддержал полномочный представитель Президента РФ в Уральском федеральном округе Пётр Латышев, который убедил Президента РФ Владимира Путина в важности данного проекта.

В 2005 г. в Челябинске состоялось окружное совещание с участием Министра природных ресурсов России Юрия Трутнева, Министра транспорта России Игоря Левитина, губернаторов регионов УрФО под председательством главы государства.

«Исторически Урал для России – это локомотив индустриально-промышленного развития, – отметил, открывая совещание, Владимир Путин. – Промышленный потенциал округа настолько богат, что он обязан быть одним из самых бурно развивающихся регионов России». Президент заявил: «задача развития транспортной инфраструктуры страны является нашим национальным приоритетом».

Полномочный представитель Президента РФ в УрФО Пётр Латышев, с своей очередь, добавил, что «очевидна необходи-

Схема размещения транспортных коридоров



мость формирования транспортного коридора вдоль восточного склона Урала. Его ядро – строительство новой железнодорожной магистрали Полуночное – Обская; автомагистрали Салехард – Урай – Тюмень».

Таким образом, на тот момент проект предусматривал возведение комплекса железных и автомобильных дорог, а также сети электростанций разной мощности на территориях Ямала и Югры как основу для геологоразведки и введения в хозяйственный оборот целого ряда твёрдых полезных ископаемых – от бурых углей до хромитов и баритов. Потому что в тот период ключевой задачей обозначалась именно разработка залежей твёрдых полезных ископаемых.

От идеи к воплощению

В течение первых пяти лет своего существования проект «Урал Промышленный – Урал Полярный» совершенствовался и видоизменялся. Его окончательное оформление произошло в 2010 г. в значительной степени под влиянием мирового финансового кризиса.

В 2006 г. Ямало-Ненецкий, Ханты-Мансийский автономные округа и Тюменская область при участии аппарата полпреда Президента РФ создали ОАО «Корпорация Урал Промышленный – Урал Полярный».

В 2007 г. Корпорация приступила к одновременной реализации трёх задач – разработке проектно-сметной документации на железные дороги Обская – Полуночная и Салехард – Надым; получению лицензий на разработку и эксплуатацию ряда месторождений, расположенных на восточном склоне Уральских гор и проектированию сети объектов генерации электроэнергии.

В одной из аналитических записок, направленных полпредом Петром Латышевым на имя Председателя Государственной Думы РФ Бориса Грызлова говорилось: «Проект “Урал Промышленный – Урал Полярный” представляет собой комплекс взаимосвязанных мероприятий по созданию трёх основных блоков: транспортного, энергетического и освоения природных ресурсов».

В 2006–2007 гг. структура транспортного блока проекта предусматривала



одновременное возведение целого ряда железных дорог. Все они должны были войти (и впоследствии вошли) в Транспортную стратегию России: строительство железнодорожной линии Обская – Полуночное (960–1040 км); достройка и восстановление участка железной дороги Обская – Салехард – Надым (400 км); продолжение строительства участка железной дороги Обская – Бованенково (524 км); достройка и восстановление железнодорожной линии Коротчаево – Игарка (500 км).

В 2007 г. Правительственная комиссия по инвестиционным проектам, имеющим общегосударственное значение, подтвердила заключение Инвестиционной комиссии об экономической эффективности проекта и выделении из Инвестиционного фонда РФ запрашиваемых средств в размере 4,1 млрд руб.

В январе 2008 г., после получения соответствующих средств Инвестиционного фонда началась разработка проектно-сметной документации на железные дороги Полуночная – Обская и Салехард – Надым (последняя разрабатывалась за счёт собственных средств Корпорации).

В октябре 2008 г. Правительством РФ был одобрен инвестиционный паспорт мегапроекта.

К этому же времени Корпорацией «Урал Промышленный – Урал Полярный» были получены девять лицензий на гео-

логические объекты, расположенные по восточному склону Уральских гор. По состоянию на 1 мая 2010 г. в их освоение было инвестировано более 600 млн руб. Корпорация во взаимодействии с партнёрами приступила к возведению девяти объектов генерации, а также целого ряда линий высоковольтных передач. По состоянию на 1 мая 2010 г. в отрасль было инвестировано более 30 млрд руб., а две электростанции – в п. Харп и в г. Ноябрьск – вскоре были пущены в эксплуатацию.

Оставалось завершить проектирование и начать строительство железных дорог мегапроекта. Однако жизнь внесла свои коррективы.

Северный широтный ход: новая стратегия проекта

В конце 2008 г. Президент РФ Дмитрий Медведев провёл в г. Кургане совещание, посвящённое вопросам социально-экономического развития УрФО. Основным докладчиком выступил новый полпред Президента РФ в УрФО Николай Винниченко, который представил комплексный инвестиционный проект «Урал Промышленный – Урал Полярный», сделав акцент на том, что он полностью подготовлен к реализации.

Полпред подчеркнул, что проект «Урал Промышленный – Урал Полярный»

включён в «Концепцию долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 г.»; все железнодорожные линии, составившие основу проекта, включены в Стратегию развития железнодорожного транспорта до 2030 г.; большинство объектов энергетической инфраструктуры вошли в Генеральную схему размещения энергетических объектов до 2020 г.; Минприроды России утвердило «Комплексный план по развитию минерально-сырьевой базы “Урал Промышленный – Урал Полярный” на 2010–2015 гг.».

Президент РФ, комментируя доклад полпреда, обратил внимание на то, что «проект должен упростить связи между основными звеньями промышленного производства на Урале, освоение минерально-сырьевых ресурсов восточного склона Урала, обеспечение сырьём металлургических и машиностроительных предприятий Среднего и Южного Урала соответственно, а также должен повысить общую экономическую и социальную стабильность всего региона».

Однако разразившийся в 2008 г. мировой финансовый кризис внёс в работу свои коррективы.

К концу 2009 г. стало понятно, что из-за изменившейся экономической конъюнктуры получение средств Инвестиционного Фонда России стало проблематичным.



Все железнодорожные линии, составившие основу проекта, включены в Стратегию развития железнодорожного транспорта до 2030 г.

Ещё сложнее обстояло дело с развитием геологического блока комплексного инвестиционного проекта. Его финансирование из средств федерального бюджета было практически полностью свёрнуто. Это привело к фактическому неподтверждению рентабельности железной дороги Полуночная – Обская.

В этих условиях было принято решение о поэтапной реализации комплексного инвестиционного проекта.

На первом этапе предусматривается возведение широтной железной дороги, получившей название Северный широтный ход, а далее, после проведения всех необходимых геологоразведочных работ, – строительство линии Полуночная – Обская.

Решение о формировании стратегического Северного широтного хода длиной 707 км было принято в октябре 2010 г. Он включает достройку станции Обская (финансирование – «Газпром»), строительство участка от левого подхода к мостовому переходу до станции Обская (Росжелдор, ФЦП), строительство моста через р. Обь (Росжелдор, ФЦП), строительство участка от станции Салехард до правого подхода к мостовому

переходу через р. Обь (Администрация ЯНАО, бюджет), строительство новой ж/д линии Салехард – Надым (Корпорация), строительство моста через р. Надым (Ямало-Ненецкий автономный округ), достройку ж/д участков Пангоды – Надым («Газпром»), Пангоды – Новый Уренгой («РЖД»), Новый Уренгой – Коротчаево («РЖД»).

Формирование Северного широтного хода позволит довести железную дорогу до порта Сабетта на полуострове Ямал. Это обеспечит доставку углеводородных грузов, генерируемых Северным широтным ходом, до Северного морского пути. На восток дорога будет продолжена до станции Дудинка Красноярского края, что позволит обеспечить транспортную поддержку освоению углеводородов этой территории.

Общая стоимость проекта составит около 153 млрд руб., из них порядка 57 млрд руб. придётся на строительство железной дороги Салехард – Надым.

Необходимые переговоры с участниками проекта возведения Северного широтного хода проведены и зафиксированы протокольно. При этом уже подтверждена рентабельность возводимого

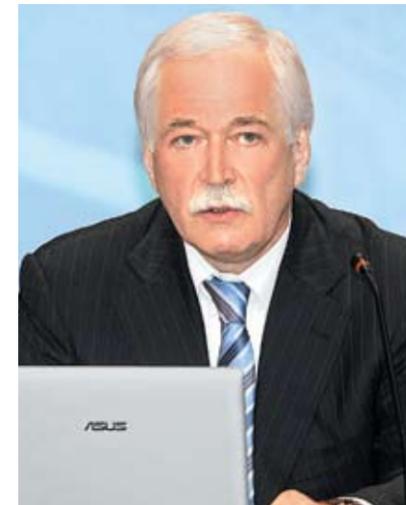
нового транспортного коридора. Уже к 2016 г. объём перевозок грузов по этой дороге превысит 26 млн тонн ежегодно, что значительно превышает уровень рентабельности.

Соответствующие работы начнутся уже в этом году, и их планируется выполнить до 31 декабря 2014 г. Координатором выступает Федеральное агентство по железнодорожному транспорту. В целях реализации проекта создаётся специальная проектная компания, акционерами которой станут Корпорация «Урал Промышленный – Урал Полярный», ОАО «Газпром», ОАО «РЖД».

Следует отметить, что магистраль Северный широтный ход в значительной степени коррелируется с изначальными планами транспортного строительства в рамках комплексного инвестиционного проекта. Кроме того, компания «Газпромнефть – Ямал» предложила включить в состав проекта строительство железной дороги Паюта – Новый Порт, примыкающей к железной дороге Обская – Бованенково, возведённой по территории полуострова Ямал. Это обеспечивает выход на Новопортовское газоконденсатное месторождение и дополнительно увеличивает объём перевозок на 3,5 млн тонн.

Реализация транспортной составляющей проекта не ограничивается возведением железных дорог. Ещё одно ключевое направление – возведение трубопроводного транспорта. В марте 2010 г. было заключено соглашение с ОАО «Транснефть», предусматривающее создание инфраструктуры, обеспечивающей функционирование трубопроводной системы «Пур-Пе – Самотлор». Не исключено, что в дальнейшем Корпорация примет участие в возведении трубопровода в северном направлении, от Пур-Пе до месторождения Заполярное.

По оценке экспертов, формирование всей совокупности транспортной инфраструктуры проекта «Урал Промышленный – Урал Полярный» станет ключевым фактором диверсификации экономики северных территорий Уральского федерального округа, а также вкладом в дальнейшее освоение северных территорий Ямала и Красноярского края. **ПР**



Борис ГРЫЗЛОВ, Председатель ГД РФ:

По проекту «Урал Промышленный – Урал Полярный» предстоит решить три задачи.

Во-первых, транспортная составляющая.

Предусматривается строительство сети более чем 1200 км железных и 800 км автомобильных дорог. Сюда же входит и создание двух уникальных мостовых переходов через реки Обь и Надым.

Во-вторых, энергетическая составляющая.

По состоянию на прошлый год при общем потреблении Ямалом электроэнергии 1,756 МВт дефицит составлял порядка 70%. Это неправильная ситуация в условиях Севера. Реализация проекта будет способствовать строительству восьми объектов генерации мощностью порядка 6 тыс. МВт.

В-третьих, ресурсная составляющая. По оценкам экспертов, ресурсная база Полярного и Приполярного Урала позволит обеспечить отечественными хромитами ферросплавную промышленность страны на 120 лет.

По оценкам специалистов, общий объём промышленных заказов по обеспечению строительства транспортных, энергетических и горнодобывающих объектов только для предприятий нескольких соседних областей может составить порядка 200 млрд руб. При этом будут созданы тысячи новых рабочих мест.

Владимир ЯКУШЕВ, губернатор Тюменской области:

Наиболее перспективное направление нашего участия в проекте связано с подготовкой кадров по широкому спектру специальностей, которые будут необходимы при реализации проекта.

Тюмень играла роль научного плацдарма в освоении нефтегазового богатства Западной Сибири. За последние годы достаточно укрепила свою интеллектуальную базу.

Научно-исследовательской деятельностью у нас занимается порядка 40 организаций. В том числе 12 отделений Российской академии наук.

Реализация данного проекта с инфраструктурной точки зрения даст толчок в развитии всей той



научной, производственной базы, которая находится сегодня на территории Тюмени.

Николай ВИННИЧЕНКО, полпред Президента РФ в УрФО:

Важное значение имеет прямой социально-экономический эффект от реализации проекта в 2012–2025 гг. С момента начала эксплуатации Северного широтного хода в бюджеты всех уровней поступит более 60 млрд руб. Соответствующие работы начнутся в текущем году.

В тесной увязке с возведением транспортной и энергетической структуры Корпорацией проводятся работы в сфере недропользования и геологоразведки. Сейчас в распоряжении Корпорации находятся месторождения с прогнозируемыми запасами углей, хрома, железа, меди, молибдена, баритов. Это всё сырьё стратегического значения, которое может и должно перерабатываться в условиях в том числе Крайнего Севера с увеличением добавленной стоимости.

Синтетический газ является альтернативным топливом, крайне востребованным на мировом рынке. Сегодня он производится только



в США. В случае реализации проекта Россия будет второй страной, которая начнет производить этот вид топлива.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Александр ШОХИН, Президент РСПП:

В рамках проекта «Урал Промышленный – Урал Полярный» важны вопросы реализации механизмов ГЧП и взаимодействия бизнеса и власти.

Уникальность проекта заключается в том, что он позволяет не только выстроить подступы к новым месторождениям природных ресурсов, но и реализовать инновационный потенциал. Он помогает коммерциализировать сырьевые преимущества Севера в макрорегионах. В свою очередь, эта коммерциализация должна стать базой инновационного развития индустриального Среднего и Южного Урала.

Важная суть проекта – освоить природные ресурсы Полярного Урала, при этом дать в основу импульс инновационному развитию и модернизации старопромышленных регионов Уральского федерального округа.

Сегодня стоит отметить важную проблему – это недостаточность квалифицированных кадров.

Сейчас она снова стала занимать первые места. 14 февраля Президент РФ проводил совещание по ситуации на

рынке труда. Общее мнение – и власти, и представителей бизнеса, и профсоюзов – заключается в том, что сейчас необходимо переходить от терминологии снижения напряжённости на рынке труда к политике создания новых рабочих мест. Это позволит абсорбировать высвобождающуюся рабочую силу и создавать условия для замещения инновационных и модернизационных рабочих мест.

Проекты государственно-частного партнёрства, безусловно, способствуют решению этой задачи. Поскольку проекты ГЧП рассчитаны на определённый срок, очень важно разработать технологию мобильности квалифицированных работников.

На первых этапах проекты ГЧП могут абсорбировать высвобождающуюся рабочую силу, направлять её в системы профессиональной подготовки и переподготовки кадров. После завершения реализации этих проектов квалифицированные кадры могут работать на современном оборудовании в других отраслях и даже в других регионах.

Проект «Урал Промышленный – Урал Полярный» является одним из наиболее показательных инструментов, когда такая технология работы с кадрами может быть реализована.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Если говорить о «длинных» деньгах, то, несмотря на снижающиеся ставки рефинансирования Центрального банка, коммерческие кредиты всё-таки остаются недоступными. В этой связи очень важно, чтобы проекты, претендующие на поддержку Инвестиционного фонда и другие инструменты государственно-частного партнёрства, были проработаны настолько тщательно, чтобы не было сомнения в том, что они будут реализованы в намеченные сроки.

Проект действительно способствует решению основных проблем, которые стоят перед бизнесом и перед экономикой страны. Президент в Давосе предложил создать международный финансовый фонд для предоставления дополнительных гарантий иностранным инвесторам. Я думаю, что проект «Урал Промышленный – Урал Полярный» должен оказаться среди первых кандидатов на получение гарантий из этого фонда.

Совместно с «Единой Россией» РСПП выработал рабочий механизм взаимодействия по проработке региональных стратегий. Важно, чтобы мегапроект «Урал Промышленный – Урал Полярный» был инкорпорирован в региональные стратегии развития.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Дмитрий КОБЫЛКИН, губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа:

Для Ямала этот проект – его будущее. Строительство мостов, железной и автомобильной дорог намного ускорят социально-экономическое развитие северной территории. Проект открывает путь для реализации продукции Ямальского полуострова в центральной части России и далеко за её пределами. Сделав её наиболее конкурентоспособной, проект обеспечит население округа условиями мобильности. Это социально-экономический аспект. Но у этого проекта есть и политический аспект. Проект «Урал Промышленный – Урал Полярный» на сегодняшний день является наиболее реальным проектом для закрепления позиций России на рубежах Арктики.

Наталья КОМАРОВА, губернатор Ханты-Мансийского автономного округа – Югры:

Для Ханты-Мансийского автономного округа проект «Урал Промышленный – Урал Полярный» – это возможность системного включения ресурсов восточных склонов Уральских гор в промышленный оборот, в экономику Югры.

Сегодня западные территории нашего округа мало населены, труднодоступны, но богатства этой территории получают, таким образом, заблокированы инфраструктурными трудностями, в первую очередь транспортными и энергетическими.

Только с приходом дорог можно ожидать зарождение реальной экономической жизни на этих территориях, в том числе и вовлечение малого и среднего бизнеса в реализацию проекта «Урал Промышленный – Урал Полярный».



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Сергей ДОНСКОЙ, заместитель Министра природных ресурсов и экологии РФ:

Установлено, что выявление даже мелких и средних объектов железных и хромовых руд является экономически целесообразным для создания минерально-сырьевой базы будущих горнодобывающих центров. Министр поддерживает проект, дающий возможность для развития регионов Уральского федерального округа.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Валерий РЕШЕТНИКОВ, Старший вице-президент ОАО «РЖД»:

По нашему мнению, проект «Урал Промышленный – Урал Полярный» должен стать примером в реализации новых научных и практических разработок в области экономической интеграции сырьевых и обрабатывающих секторов промышленности. Примером достижения баланса интересов не только между коммерческими структурами различных секторов экономики, но и между субъектами Федерации, расположенными на данной территории и имеющими экономический интерес к ресурсам, продукции региона.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Александр БЕЛЕЦКИЙ: «Урал Промышленный – Урал Полярный»: планы, реализация, партнёры»

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КОРПОРАЦИИ «УРАЛ ПРОМЫШЛЕННЫЙ – УРАЛ ПОЛЯРНЫЙ»

АЛЕКСАНДР БЕЛЕЦКИЙ: «НАШ ПРОЕКТ ПРИЗВАН СОЗДАТЬ ИНФРАСТРУКТУРУ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРОИЗВОДСТВ НА УРАЛЕ. ЭТО ДЕЛО ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВАЖНОСТИ. ИНОГО ПУТИ РАЗВИТИЯ СЕВЕРНЫХ ТЕРРИТОРИЙ НЕ СУЩЕСТВУЕТ».



Промышленник России: – Есть мнение, что проект «Урал Промышленный – Урал Полярный», несмотря на привлекательные перспективы, является достаточно затратным. При этом сроки его окупаемости весьма неопределённые.

Александр Белецкий: – К сожалению, все инфраструктурные проекты имеют длительные сроки окупаемости. Например, проекты по энергоэффективности окупаются порядка 10 лет, по созданию инфраструктуры, строительству – 50–100 лет. При высокой стоимости заёмных ресурсов поднять такие проекты по силам в основном государству. Частные инвесторы могут участвовать в их софинансировании.

Проект «Урал Промышленный – Урал Полярный» обсуждается давно. Его реализации помешал кризис. В условиях кризиса предпочтение отдаётся, естественно, тем проектам, которые приносят прибыль уже завтра. Однако мы не теряли времени зря – более детально проработали сам проект, подписали ряд связанных с ним документов. Без его реализации все равно не обойтись. Север – территория, где находятся огромные запасы полезных ископаемых. Это ресурсная база страны.

Однако развивать здесь промышленность без создания соответствующей

инфраструктуры практически невозможно – суровый климат, отсутствие разветвлённой сети дорог, высокая стоимость электроэнергии. Эти факторы являются серьёзным препятствием для освоения и развития территории. Например, средняя стоимость киловатта электроэнергии в европейской части России – 80 коп., у нас оптовая цена доходит до 2 руб. 60 коп., а где-то, как на Ямале, и до 15 руб. Иногда грузы в северные регионы доставляются в течение года, полутора лет.

Между тем на одном только Ямале сегодня добывается 91% российского газа, его запасов хватит ещё как минимум на 50 лет. Есть на Ямале и богатые месторождения хромитов. Сегодня мы начинаем строить здесь горно-обогатительную фабрику.

Кстати, лицензии на добычу твёрдых полезных ископаемых принадлежат корпорации «Урал Промышленный – Урал Полярный». Лицензионные соглашения два года назад были внесены в уставной капитал наших дочерних предприятий. Сегодня в рамках работы каждое дочернее предприятие привлекает под лицензию профильного инвестора, который занимается её разработкой, планирует выход на промышленную стадию.

Словом, без создания и развития современной инфраструктуры взять природные богатства Севера не получится. Именно поэтому проект «Урал Промышленный – Урал Полярный» нуждается в скорейшей реализации.

ПР: – Как идёт на Урале строительство объектов энергетики, генерации, передачи энергии?

А.Б.: – Эта программа осуществляется в рамках Закона «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности», правительство уделяет ей особенно пристальное внимание.

Генерации на Ямале практически нет. Дефицит серьёзный. Мы намерены его восполнить: будем строить энергостанции нового поколения с высоким КПД, с высокой степенью надёжности. Недавно обсуждалась возможность нашего сотрудничества при строительстве генерирующих мощностей с корпорацией «РОСНАНО» в рамках проекта «Полярный кварц». В ближайшее время планируем подписать соглашение.



ФОТОСЛУЖБА ИДР РСНП

” При высокой стоимости заёмных ресурсов поднять такие проекты по силам в основном государству. “

В прошлом году Корпорация «Урал Промышленный – Урал Полярный» стала акционером компании «Квант» – самой большой в Уральском федеральном округе, которая прокладывает оптику, линии связи. Она активно работает по контрактам с компанией «Ростелеком». Её мощности и опыт будем использовать при строительстве сетей и линий.

ПР: – В чём заключается участие Минтранса России в строительстве транспортной инфраструктуры на Урале?

А.Б.: – И Минтранс, и ОАО «РЖД» заинтересованы в развитии транспортной инфраструктуры региона. Не без их участия за последние пять-семь лет был сделан серьёзный рывок в сторону увеличения объёмов строительства дорожной сети, в первую очередь автомобильных дорог.

Однако, оценивая возможности федерального бюджета, мы делаем всё возможное, чтобы привлечь в строительство дорог не только государственные, но и частные инвестиции. В прошлом году впервые были подписаны новые формы заимствования, концессионные соглашения. Сегодня Министерство транс-

порта России, оказывая нам огромную поддержку, активно использует новые механизмы с созданием фондов, делает всё возможное для того, чтобы объёмы строительства не снижались.

Министерство занимает активную позицию в дискуссиях с Министерством экономического развития, с Министерством финансов, лоббирует (в хорошем смысле) привлечение федеральных денежных средств для строительства инфраструктуры.

Инвестиции в строительство инфраструктуры на сложных территориях становятся привлекательными не сразу. Возьмем, например, Дубай. Когда-то на его месте была пустыня, жара 50 градусов. Начали активное строительство, создали первоначальную инфраструктуру, пошли серьёзные частные инвестиции. Люди вдруг стали покупать квартиры там, где, казалось, и жить невозможно.

У нас аналогичная ситуация, правда, с точностью до наоборот – чтобы развивать промышленность, производство, нужно создавать современную инфраструктуру в регионе с температурой минус 40 градусов.

Мы должны предоставить производителям качественную транспортную инфраструктуру, жильё для персонала.

«Газпром» ведёт добычу в суровых условиях Крайнего Севера, потому что нигде таких запасов газа больше нет. Это диктует необходимость развития в регионе предприятий газопереработки, нефтехимии. Мы должны создать на Ямале портовое хозяйство, протянуть железную дорогу, линии электропередач нового поколения. В проекте, например, – строительство порта Сабетта.

Планы и задачи, которые сформулированы в Стратегиях развития регионов Уральского федерального округа, большие и амбициозные. Денежных средств, заложенных в бюджете на эти цели, к сожалению, недостаточно. Между тем все эти задачи необходимо реализовывать не только в интересах УрФО, но и всей страны. Для этого Уральскому федеральному округу требуются значительные инвестиции. Думаю, наша корпорация может стать активным проводником инвестиций в УрФО, мощной структурой развития Уральского федерального округа. **ПР**



Владимир ПУТИН,
Председатель
Правительства РФ

Быстро растущий объём товарооборота России со странами АТР говорит о том, что уже сейчас надо думать, что необходимо предпринять для увеличения пропускной способности и БАМа, и Транссиба»

(Во время открытия Большого Новороссийского тоннеля, 3 июня)



Илья КЛЕБАНОВ,
полпред Президента РФ в Северо-Западном федеральном округе

Мне очень понравились кружевные изделия. Думаю, коми умельцам имеет смысл наладить сотрудничество с коллегами из Вологодской области, которая славится своим старинным видом этого промысла. Так обоим регионам будет легче завоёвывать российский рынок сувенирной продукции»

(Во время визита Центра народных ремесел «Зарань» в Номы, 1 июля)



Алексей МИЛЛЕР,
глава холдинга «Газпром»

Стоимость проекта газопровода «Джугба – Лазаревское – Сочи» оценивается в 31,5 млрд руб. со всеми объектами»

(При торжественном запуске газопровода, 6 июня)



Артём ВАЛИЕВ,
пресс-секретарь Президента Республики Башкортостан

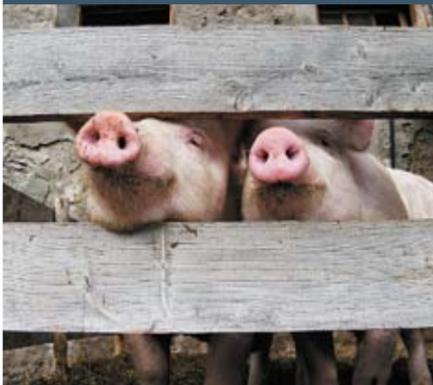
В числе людей, которые проявили героизм, есть и депутат сельского совета Александр Минеев. Он в первые минуты происшествия вывез на своей машине из поселка Урман несколько десятков жителей»

(В комментариях о представлении к награде Президентом БР 16 человек за спасение людей при взрыве и пожаре на 99-м военном арсенале в посёлке Урман, 1 июля)

ФОТОФАКТ

БОЛЬШЕ СВИНИНЫ ХОРОШЕЙ И РАЗНОЙ

Несмотря на вспышки африканской чумы у свиней в России в июне, 8 июня было начато строительство крупного животноводческого комплекса в Добринском районе Липецкой области. Есть шанс, что за два года строительства с этим заболеванием сумеют справиться, ведь общий объём инвестиций в совместный российско-французский проект составит свыше 1 млрд руб. Комплекс будет рассчитан на 25 тыс. голов свиней и станет пятнадцатым по счёту крупным свинокомплексом, построенным за последние годы на территории области.



SHUTTERSTOCK

ОБЕЩАНИЯ

Сказано – сделано?

На министерской сессии Совета государств Балтийского моря 7 июня глава МИД России Сергей Лавров торжественно пообещал, что реализация проекта строительства Балтийской АЭС «будет безукоризненной с точки зрения стандартов ядерной и экологической безопасности». Хотелось бы верить.



SHUTTERSTOCK

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

Карты в руки

Третий международный саммит исламского бизнеса и финансов прошёл в России. Открытие состоялось 20 июня в Казани, которая по праву становится столицей исламского бизнеса Российской Федерации. Саммит традиционно помогает развивать экономические и партнёрские отношения между представителями финансовых структур России и мусульманских стран. В рамках бизнес-сессии участникам предоставляется реальный шанс познакомиться с опытом сделок по привлечению финансирования на принципах исламских финансов.

ПРО КАРТОШКУ

Знай наших

В то время как Роспотребнадзор запретил ввоз европейских овощей, аграрии Тюменской области взяли да и увеличили посевные площади сельскохозяйственных культур. Так, по сравнению с прошлым годом рост составил 1,7%. Больше всего увеличилась площадь возделывания картофеля.

ИССЛЕДОВАНИЕ

И место есть, коли дело имеется

Оказывается, не так-то просто делать средний и малый бизнес в Москве и Питере. В этом, кажется, мало кто сомневался, но, согласно исследованию «Предпринимательский климат в России: Индекс ОПОРЫ 2010–2011», есть города, где с этим дела обстоят проще. Такими городами оказались Челябинск и Екатеринбург. «Предпринимательский климат в российских регионах не соответствует потребностям малого и среднего бизнеса. Мы похожи на гребца академической гребли, который пытается плыть против течения: усилия прикладываются, а он всё равно стоит на месте», – заключил президент Общественной организации «ОПОРА России» Сергей Борисов на презентации исследования 15 июня.

НАЗНАЧЕНИЯ

То ли ещё будет

17 июня Президентом РФ Дмитрием Медведевым было выдвинуто предположение, что смена губернаторов за последнее время благотворно повлияла на бизнес-климат в России. Этой новостью он поделился в рамках своего выступления на Международном экономическом форуме в Санкт-Петербурге. Замене было подвергнуто около половины руководителей субъектов РФ, в итоге «губернаторами стали новые амбициозные лидеры», – сказал глава государства.

ФОТОФАКТ

Право на дорогу

Неужели ко второму десятилетию XXI века в России начнёт решаться традиционный вопрос с дорогами? Во всяком случае такая оптимистическая мысль приходит в голову, когда слышишь рекомендации Председателя Правительства РФ Владимира Путина, который призывает губернаторов направлять значительную часть средств из региональных дорожных фондов на строительство сельских дорог. Об этом он сказал 10 июня во время своего выступления на Всероссийском форуме сельских поселений. Главное, чтобы не получилось, как в русской пословице: «мерила старуха клюкой, да махнула рукой».



ИНТЕРПРЕССИТАР - ТАСС

Полиграфия: Бизнес на бумаге

РОССИЙСКИЙ РЫНОК ПОЛИГРАФИИ И ИЗДАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУЩЕСТВЕННО ПОСТРАДАЛ ОТ КРИЗИСА И ТОЛЬКО-ТОЛЬКО НАЧАЛ ВОССТАНАВЛИВАТЬСЯ. ПОМОЧЬ БЫ ЕМУ МОГЛИ ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ПРОГРАММЫ ПО МОДЕРНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА, А ТАКЖЕ ПЛОТНАЯ РАБОТА С ОТЕЧЕСТВЕННЫМИ ЦЕЛЛЮЛОЗНО-БУМАЖНЫМИ КОМБИНАТАМИ. ОДНАКО ГЛАВНАЯ ОПАСНОСТЬ ДЛЯ ЭТОГО БИЗНЕСА КРОЕТСЯ В ДРУГОМ – МАССОВОМ ПЕРЕХОДЕ НА ЦИФРОВЫЕ НОСИТЕЛИ ИНФОРМАЦИИ.

Общее падение

Согласно исследованию Роспечати, состояние российских рынков полиграфических работ и бумаги последние годы последовательно ухудшалось – в основном в рамках общемировой тенденции. Так, последний экономический спад сразу же отозвался сокращением мирового производства ключевых видов целлюлозно-бумажной продукции в среднем на 15–20%. По данным Содружества бумажных оптовиков (СБО), производство этой продукции в США и Европе снизилось на 15,7% и 16,2% соответственно, а в Японии и Канаде

а Bauer Media Group вынуждена была закрыть две свои типографии в Германии. Неудивительно, что в рамках общемировой тенденции кризис в этой области ударил и по России. Так, по данным Ростата, в 2009 г. производство журналов в России сократилось к уровню 2008 г. на 29,3%, книг и брошюр – на 24,1%, а газет – на 20,1%. По данным Московской ассоциации полиграфистов, объём рынка полиграфических работ России в 2009 г. составил 161,2 млрд руб., или 6,69 млрд долл., что на 15,0% меньше уровня 2008 г. Более всего «просела» печать рекламной прессы, формировав-

Более всего пострадало производство мелованных бумаг: снижение объёмов выпуска этого вида продукции в США, Европе и Японии составило 27–30%.

объёмы выпуска целлюлозы и бумаги сократились на 18,7% и 21,3%. Более всего пострадало производство мелованных бумаг: снижение объёмов выпуска этого вида продукции в США, Европе и Японии составило 27–30%. К примеру, в итоге компания Burda закрыла свою типографию в Братиславе,

шая значительный портфель газетных заказов по всей стране. А многие типографии оказались в сложной ситуации из-за взятых кредитов на расширение или обновление производства, став заложниками лизинговых схем. По данным департамента государственной политики в области СМИ Минкомсвязи



России, в связи с кризисом произошло снижение качества СМИ, и падение заказов на полиграфические работы составило около 40%.

Во многом это было связано и с сокращением целлюлозно-бумажного производства, которое упало, по данным Минэкономразвития России, на 25,3%. «В постсоветский период российский лесопромышленный комплекс (ЛПК) быстро переориентировался на внешний рынок в ущерб рынку внутреннему – организация производства мелованных бумаг и картонов, модернизация и переориентация производства на новые ниши потребления вроде экологической упаковки не осуществлялись. Тем самым ЛПК России стал чрезмерно зависим не только от общемировой рыночной конъюнктуры, но от устаревших технологий и номенклатуры производства», – говорится в исследовании Роспечати. В итоге, по мнению ведомства, внутренний рынок в значительной степени оказался для отечественных производителей потерян – начиная с качественной туалетной бумаги и заканчивая мелованными бумагами и картонами для полиграфиче-

ского производства всё импортировалось из-за границы. Из-за наличия 15% пошлины на ввоз в страну бумаги и 18% НДС российским издателям журналов дешевле и выгоднее печатать их за границей. К тому же, по Флорентийскому соглашению, ввоз в Россию отпечатанного за рубежом тиража таможенной пошлиной не облагается, а ставка НДС составляет 10%. Поэтому кризисное изменение ситуации на внешних рынках привело к остановке производства и отгрузке продукции на ряде предприятий внутри страны, что, в свою очередь, повлекло снижение экономической деятельности. Так, по данным Роспечати, выпуск продукции в натуральных показателях на полиграфических предприятиях федерального сектора, 100% акций которых находится в собственности государства,

Из-за наличия 15% пошлины на ввоз в страну бумаги и 18% НДС российским издателям журналов дешевле и выгоднее печатать их за границей.

в 2009 г. уменьшился по сравнению с 2008 г. на 27,6% и составил 12,18 млрд листов-оттисков. В том числе выпуск книг снизился на 19,6% до 4,66 млрд листов-оттисков, журналов – на 34,9%. При этом параллельно сокращению производства вырос и объём поставок зарубежной продукции в отдельных секторах, в частности – импорт этикеточной бумаги в 2009 г. вырос на 158%, а книжно-журнальной немелованной – на 110%. Следствием всего этого стало падение цен и объёма выполняемых работ на внутреннем полиграфическом рынке.

Модернизируй это

Общие негативные процессы затронули все российские регионы и предприятия, исключениями стали только компании, в кризис решившиеся на модернизацию

производства. Во многом это объяснялось тем, что в 2009 г. правительство отменило налог на добавленную стоимость при ввозе из-за рубежа высокотехнологического оборудования и запасных частей к нему, в том числе полиграфического. «По сути, модернизация производства стала единственным возможным ответом на негативную рыночную конъюнктуру. Вложившись в оборудование, можно было уменьшить себестоимость производства, а также обеспечить для себя новых заказчиков», – говорит руководитель аналитического отдела «Инвесткафе» Дмитрий Адамидов. Так, например, второй по величине в России производитель газетной бумаги – нижегородская «Волга» – увеличил чистую прибыль на 31,6%. Всё дело в том, что компания вложила в переоборудование и стала единственным в России производителем, которому был присвоен высший международный экологический рейтинг «ЭкоА+». Затем на полиграфическом комбинате «Пушкинская площадь» прошли испытания печати на

В свою очередь, холдинг «Аттикус» запустил типографию «ИПК Парето-Принт» в Тверской области, рассчитанную на выпуск 69 млн экземпляров книг и брошюр в год. Проект стоимостью 2,8 млрд руб. был реализован при поддержке администрации Тверской области. А затем обновили свои мощности типографии «Юнипак Ростов» в Ростове-на-Дону, «Академия печати» в Твери и «Сибирь» в Барнауле. Их модернизация обошлась соответственно в 1,2 млрд, 160 и 180 млн руб. Всего, по данным Роспечати, за тяжёлый 2009 г. в России было установлено 27 рулонных офсетных печатных машин, 67 листовых ротаций офсетной печати, 15 агрегатов флексографской и трафаретной печати, более 80 цифровых печатных машин промышленного типа и 200 единиц допечатного, переплётного и отделочного оборудования. «В настоящее время российский рынок полиграфических услуг достаточно насыщен», – делают вывод в Роспечати. Однако, по данным Дмитрия Адамидова, это не совсем так. В целом одна типография в России приходится на

Выпуск книг снизился на 19,6% до 4,66 млрд листов-оттисков, журналов – на 34,9%.

легко-мелованной бумаге. В свою очередь, полиграфический комплекс «Экстра М» представил две новые секции-башни и фальцаппараты Geoman для газетной печати, что фактически означает ввод в строй единой линейки самых крупных производственных мощностей газетной печати в стране. А «Московская газетная типография» запустила в эксплуатацию газетно-журнальный комплекс фирмы GOSS и экспедиционный комплекс Schur: оборудование позволяет печатать полноцветные газеты и журналы различных форматов, а также оказывать услуги по экспедированию готовой продукции. «Примечательно, что «Московская газетная типография» является одним из немногих полиграфических предприятий столицы, способным оказывать комплекс услуг такого уровня в столице – большинство игроков выводят своё производство за МКАД», – говорит Дмитрий Адамидов.

19,6 тыс. жителей, тогда как в США – на 5 тыс., а в Германии – на 6,2 тыс. Отстаёт Россия и по потреблению бумаги на душу населения: около 50 кг против 250–300 кг в Западной Европе и США.

После кризиса

Последнее время на этом рынке намечались позитивные тенденции. Так, по данным Росстата, целлюлозно-бумажное производство, издательская и полиграфическая деятельность в России в 2010 г. выросли по сравнению с 2009 г. на 5,9%. Хотя в декабре 2010 г. по сравнению с декабрем 2009 г. снижение производства составляло ещё 13,9%, по сравнению с ноябрём 2010 г. рост достиг уже 8%. Восстановление рынка отражается и на ценах на продукцию. Только в апреле 2011 г. цены производителей в целлюлозно-бумажном производстве, издательской и полиграфической деятельности выросли на 14,6% к апрелю 2010 г. Объём целлюлозно-





бумажного производства, издательской и полиграфической деятельности в России в мае 2011 г. увеличился по сравнению с маем 2010 г. на 2,8%, говорится в сообщении Росстата. За пять мес. 2011 г. этот показатель сократился по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 0,1%. Всего в 2010 г. было произведено 4,6 млн тонн бумаги, в том числе 1,96 млн тонн газетной бумаги, 71 тыс. тонн писчей и тетрадной бумаги, 5,8 млн штук книг и брошюр, а также 4,6 млн штук журналов.

Однако только о позитивных тенденциях говорить рано. По данным Росстата, объём целлюлозно-бумажного производства, издательской и полиграфической деятельности в России в апреле 2011 г. уменьшился по сравнению с апрелем 2010 г. на 1,9%. Также увеличилась долговая нагрузка предприятий – ведь всю свою модернизацию они осуществляли на заёмные средства. В итоге на конец декабря 2010 г. в России размер просроченной задолженности по кредитам банков и займам по виду экономической деятельности

За последние 25 лет не построено ни одного предприятия целлюлозно-бумажной промышленности.

«Целлюлозно-бумажное производство; издательская и полиграфическая деятельность» составил 0,2 млрд руб., что на 45% превышает данные декабря 2009 г. «Отрасль не оправилась полностью от кризиса, реальные темпы прироста её производства почти в 2 раза ниже докризисных и на 50% меньше, чем по обработке в целом, составляя за последние кварталы порядка 4%. Отрасль нуждается в модернизации, однако недостаток собственных средств, спад реальных доходов потребителей и закредитованность ограничивают возможности предприятий в развитии», – говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Анатолий Вакуленко. По его словам, этот сегмент рынка в ближайшие годы, вероятно, ожидает период консолидации, возможен приход на рынок новых игроков, в том числе иностранных, в случае

если отрасли будет обеспечена государственная инвестиционная и налоговая поддержка. Более того, по мнению некоторых исследователей, ситуация может быть ещё серьёзнее. «Существующая организация статистического анализа в системе Росстата неспособна ответить на поставленные вопросы, поэтому очевиден главный вывод о том, что в стране отсутствуют полные данные о количественной оценке работы полиграфической промышленности, как в разрезе всей сферы деятельности, так и в оценке каждого региона. Более того, предоставляемые данные во все государственные учреждения для выработки перспективных решений могут не соответствовать действительности и, следовательно, имеют далеко идущие негативные последствия», – уверяет независимый эксперт Баходир Тухтаев.

Работа в связке

Во многом тяжёлое положение на российском рынке полиграфии и издательской деятельности, по мнению экспертов, объясняется его оторванностью от отечественных производителей бумаги. «Мировая целлюлозно-бумажная промышленность динамично развивается. Ежегодный прирост производства ожидается на уровне 2,5%, и к 2020 году общий объём выпуска бумаги и картона составит около 500 млн тонн. К сожалению, наша самая богатая лесом страна производит лишь около 2% от мирового объёма, и на процессы формирования мирового рынка существенного влияния не оказывает», – говорит председатель правления РАО «Бумпром» Владимир Чуйко. По его словам, деятельность отечественного ЛПК, и в том числе ЦБК, не отвечает экономическим задачам, стоящим перед Россией как собственником лесных ресурсов, заинтересованным в развитии высокотехнологичных производств по глубокой и комплексной переработке древесины. Причём, по данным эксперта, неустойчивый подъём российского лесопромышленного производства, начавшийся в посткризисный период, прекращается, а внутренние ресурсы восстановительного периода практически исчерпаны. Доля целлюлозно-бумажной продукции постоянно снижается и уже составляет около 38%. В то же время в промышленно развитых странах удельный вес продукции глубокой механической и химической переработки древесины в общем объёме лесопромышленного производства превышает общероссийский уровень в 1,5–2 раза. «Для того чтобы добиться максимальных результатов в новых условиях рынка, отрасль должна будет не только опираться на имеющиеся у неё преимущества, такие как наличие опытных и квалифицированных специалистов по управлению лесным хозяйством и ресурсами, но и совершенствовать свои возможности, в частности, направлять усилия на развитие инноваций и НИОКР», – говорит руководитель практики по оказанию услуг компаниям лесной, целлюлозно-бумажной и упаковочной отрасли PwC в России Алексей Иванов. Согласно подготовленному PwC отчёту, обострение конкуренции за лес-

ные ресурсы будет ключевым фактором, формирующим цепочку поставок в будущем. «Возникновение международных лесосырьевых бирж и развитие новой отрасли производства биомассы будут способствовать появлению новых методов получения доступа к лесным ресурсам. Другие факторы будут возникать по мере развития отрасли», – говорит эксперт.

В итоге недостаток мощностей по производству целлюлозно-бумажной продукции с высокой добавленной стоимостью и

полное отсутствие их по отдельным видам продукции, прежде всего как раз необходимые для полиграфии мелованные сорта бумаги и картона, высококачественные виды печатных бумаг, упаковочной продукции, вынуждают обеспечивать возрастающий внутренний спрос за счёт закупок по импорту, что оказывает негативное влияние на структуру экспорта и импорта лесных товаров. При этом около 75% вложенных средств ведущими ЦБК расходуется на технологическое пере-



Согласно подготовленному PwC отчёту, обострение конкуренции за лесные ресурсы будет ключевым фактором, формирующим цепочку поставок в будущем.



РИА-НОВОСТИ

Крупнейшие издательские дома страны: «Семь дней», Bauer Media и Burda в конце прошлого года заявили о постепенном переводе в 2010 г. печати своей продукции в Россию.

С декабря 2009 г., например, на ПК «Пушкинская площадь» полностью печатается миллионный тираж еженедельного журнала «7 дней».

оснащение действующего оборудования и решение экологических проблем. «Однако только для компенсации выбывших в течение посткризисного периода мощностей необходимо создание новых, обеспечивающих выпуск 1,4 млн тонн бумаги и 0,6 млн тонн картона. В то же время за последние 25 лет не построено ни одного предприятия. По нашим оценкам, для развития целлюлозно-бумажной промышленности, в целях обеспечения прогнозируемого спроса внутреннего рынка, необходимо инвестировать ежегодно в 3 раза больше средств – 1,2–1,5 млрд долл.», – говорит Владимир Чуйко. По его словам, проблему мог бы решить приход иностранных инвесторов. Такие корпорации, как UPM Kymmene, Stora Enso и другие, создают мощностные по производству бумаги и картона

в зонах повышенного спроса – в Китае, Восточной Европе, Азии; а обеспечение этих мощностей товарной целлюлозой предусматривается из лесозыбыточных районов мира с дешёвой рабочей силой и либеральной политикой в отношении экологии, в первую очередь Латинской Америки. Иными словами, речь идёт о создании новых предприятий с высоким уровнем экологического загрязнения, что в целом негативно скажется на рынке. Как говорит эксперт, магистральным направлением развития российской целлюлозно-бумажной промышленности останется расширение и реконструкция действующих предприятий с максимальной экологизацией производства. Тем более что прогнозируемые различными авторитетными источниками темпы роста объёмов потребления продукции ЦБП

российским рынком несколько превышают среднемировые и составляют около 6% в год. По прогнозам Минэкономразвития России, ежегодный рост спроса на продукцию ЦБП до 2015 г. составит по товарной целлюлозе – 3,7–4,8% в год, по бумаге – 5–6% в год, по картону – 7–8% в год. «Решение поставленных задач возможно только при участии государства и создании им благоприятного инвестиционного климата для зарубежных и отечественных инвесторов. Государство должно участвовать в реализации крупных инвестиционных проектов с объёмом инвестиций более 250–300 млн долл. на условиях развития государственно-частного партнёрства», – говорит Владимир Чуйко.

Планы на перспективу

Пока полиграфисты на помощь отечественных ЦБК рассчитывают мало и больше надеются на облегчение условий импорта. Как говорится в исследовании Роспечати, в первую очередь необходимо снять таможенные пошлины на экспорт мелованных бумаг и картонов – это позволит повысить конкурентоспособность отечественной полиграфии. «<Этот вопрос> освещается в ежегодных докладах Роспечати о развитии рынка прессы, начиная с 2005 года, регулярно поднимается представителями отрасли и профильными ведомствами в органах государственной власти на всех возможных уровнях, но столь же регулярно торпедировалась лоббистами ЛПК на основе мнимой опасности для притока инвестиций в данную отрасль на налаживание собственного производства такой продукции, которые за 15 лет однако так и не пришли», – говорится в исследовании Роспечати.

Удар по рынку в прошлом году нанесла Федеральная таможенная служба, которая в октябре 2010 г. приказала взимать пошлины с импортёров бумаги для периодической печати, которая, по уверениям таможенников, не подпадает под льготы, установленные Флорентийским соглашением о ввозе материалов образовательного, научного и культурного характера. Типографии тут же разослали издателям письма, информирующие о повышении стоимости производства печатной продукции. В связи с этим в Пра-

вительство РФ с официальным письмом обратился Национальный Координационный Совет Прессы, по мнению которого, ФТС действовала «с нарушением соответствующих процедур, в одностороннем порядке поставила под сомнение общепринятую трактовку отдельных пунктов Флорентийского соглашения». На стороне поставщиков бумаги выступила Счётная палата, которая решила проверить законность действий ФТС. Проверка Счётной палаты показала, что за 2009 г. и истекший период 2010 г. на территорию РФ с предоставлением льгот было ввезено 115,8 тыс. тонн бумаги различных видов, предназначенной для производства полиграфической продукции. Сумма льгот по уплате ввозной таможенной пошлины составила 460,8 млн руб. К концу 2010 г. льготы были возвращены, однако импортёры всё равно понесли определённые убытки.

Впрочем, в феврале 2010 г. комиссия Таможенного союза Белоруссии, России и Казахстана согласовала снижение ввозных таможенных пошлин на мелованные бумаги с 15 до 5%. По предварительным подсчётам, это решение позволило вернуть в РФ до 17% объёмов тиражей, которые раньше печатались за рубежом, и поднять уровень загруженности полиграфических предприятий до 80% против 50% в 2009 г. В частности, крупнейшие издательские дома страны: «Семь дней», Bauer Media и Burda в конце прошлого года заявили о постепенном переводе в 2010 г. печати своей продукции в Россию. С декабря 2009 г., например, на ПК «Пушкинская площадь» полностью печатается миллионный тираж еженедельного журнала «7 дней». До этого за границу свою продукцию печатали более 65% российских издательских домов. По оценке Содружества бумажных оптовиков, при возвращении в страну 100% заказов на печать объём рынка полиграфических работ увеличится почти на 1 млрд долл. Из них налоговые поступления в госбюджет составят порядка 200 млн долл. По данным Роспечати, за последние годы в России в значительном количестве создано полиграфическое производство, способное не только удовлетворить потребности внутреннего рынка в высококачественной печати пе-

риодики и книг, но и осуществлять экспорт полиграфических работ.

Помешать развитию отрасли, по мнению экспертов, может, как ни странно, технический прогресс. Как считает президент Союза полиграфистов Санкт-Петербурга Сергей Радванецкий, основными опасностями на рынке полиграфии является не только усиливающееся давление на рынок со стороны Юго-Восточной Азии, но и продолжающееся уже не первое десятилетие наступление цифровых технологий. Согласно данным 12-го выпуска ежегодного исследования PwC «Всемирный обзор индустрии развлечений и СМИ: прогноз на 2011–2015 годы», стремительное развитие технологий в значительной мере способствовало ускорению темпов перехода потребителей на цифровой формат. «Экономика начала

восстанавливаться после резкого падения 2009 года, и это улучшение экономических условий явилось основным фактором, способствовавшим росту потребительских расходов на развлечения и СМИ на 4,6%», – считает руководитель международной практики PwC по оказанию услуг компаниям индустрии развлечений и СМИ Марсель Фене. К примеру, по данным TNS Media Intelligence, в апреле 2011 г. рынок локальной печатной рекламы в Москве и Санкт-Петербурге показал неожиданно низкие результаты. «Если в феврале и марте замедление темпов роста объёмов рынка происходило в основном за счёт сегментов «Рекламные издания» и «Журналы еженедельные», то в апреле наметилось падение роста и в сегменте ежедневных газет», – отмечается в исследовании компании. ПР



SHUTTERSTOCK

Согласно данным 12-го выпуска ежегодного исследования PwC «Всемирный обзор индустрии развлечений и СМИ: прогноз на 2011–2015 годы», стремительное развитие технологий в значительной мере способствовало ускорению темпов перехода потребителей на цифровой формат.

Татьяна ЛЕОНОВА: «Мы создали интеллектуальную точку»

КНИЖНЫЙ КИОСК С ПЕЧАТНОЙ ПРОДУКЦИЕЙ НА СТРАСТНОМ БУЛЬВАРЕ, РЯДОМ СО СТАНЦИЕЙ МЕТРО «ЧЕХОВСКАЯ», ПРИТЯГИВАЕТ ВЗГЛЯД СВОИМ АССОРТИМЕНТОМ, СТОЛЬ ПРИВЫЧНЫМ ДЛЯ ЛЮДЕЙ СРЕДНЕГО И СТАРШЕГО ПОКОЛЕНИЯ И, МОЖЕТ БЫТЬ, СОВСЕМ НЕЗНАКОМЫМ ДЛЯ МОЛОДЫХ. НАПРИМЕР, ТАМ ПРОДАЮТСЯ ТЕ ЖУРНАЛЫ, НА ПОДПИСКУ КОТОРЫХ В СОВЕТСКОЕ ВРЕМЯ ДАВАЛИ «НАГРУЗКУ» В ВИДЕ НЕПОПУЛЯРНЫХ ИЗДАНИЙ ДЛЯ «ПОЛИТИЧЕСКОГО САМООБРАЗОВАНИЯ». ТАТЬЯНА ЛЕОНОВА, АРЕНДАТОР КИОСКА, ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ, РАССКАЗАЛА НАМ О СВОЁМ БИЗНЕСЕ.

– Татьяна, какой основной ассортимент вашего киоска?

– Мы с Робертом Григорьевичем Джаноевым (он соарендатор) продаем такие журналы, как «Звезда», «Новый мир», «Знамя», «Юность» и другие издания, которые в советское время были не просто востребованными – их собирали, перечитали многократно заново, давали знакомым.

Когда люди ходят мимо, они говорят: «Неужели они выходят опять?» или «Неужели они всё ещё выходят?». Никто не верит, что эти журналы всегда выходили с начала их издания – просто их мало кто продаёт.

Социологи говорят, что у нас 2% читающих периодические издания. Я считаю, что все эти 2% у нас здесь: люди, которые хотят читать, и люди, которые пишут и печатают это. В центре города, в таком шумном месте, человек бежит и вдруг сталкивается с «Иностранной литературой» или с журналом «Юный натуралист». Вы видели ещё где-нибудь, чтобы продавался журнал «Юный натуралист»?

Это литература для умных нормальных людей. И народ ещё ищет такие издания.

– Чем вас привлек именно этот вид бизнеса?

– Я бы не смогла работать в глянцево-м киоске, скажем так. Вернее, создавать глянцево-м ассортимент, хотя некоторые журналы из этого ассортимента, может быть, и присутствуют здесь.

Я с детства люблю читать, тем и привлёк меня этот бизнес. Когда я работала художником по тканям, мы в мастерской в советское время всегда обменивались мнениями, кто что прочитал, кто, где, что нашёл.

Чтение – это важная часть нашей жизни. К нам сюда приходят люди совершенно разных профессий: и машинист поезда метро, и академик, и журналист. Чтение нас объединяет. К нам люди приходят годами. Мы уже их знаем по фамилии, имени и отчеству, мы знаем их семьи. У нас уже есть определённый круг наших покупателей.

Конечно, место обязывает к тому, что надо его расширять, – здесь постоянно идёт новый поток читателей. Тех, которые восклицают: «Ой, как я раньше этого не замечал!».

– Чуть подробнее, как и где вы отбираете продукцию, которую вы бы хотели видеть в своём киоске?

– Отбираем мы её по-разному. Есть литература, например, научно-популярная, кото-

рую мы знаем с детства. Она всегда лежала у многих из нас на дачах. Мы читали и перечитывали «Знание – сила», «Наука и жизнь», «Химия и жизнь» и другие любимые журналы. Здесь они присутствуют.

Это просто наши знания, с одной стороны. С другой стороны, когда приходят люди сюда и спрашивают какой-то журнал или книгу, которую я не знаю – я обязательно буду её искать в Интернете. Новую литературу отслеживаем по издательствам. С одной стороны – читатель, с другой стороны – по издательствам, с третьей – по своим собственным интересам.

– То есть на свой вкус...

– Конечно. Но мы обязательно слушаем наших читателей. Они, например, называют мне какое-то совершенно новое для меня издание, я говорю: «Вы мне расскажите, чем вам нравится этот журнал». Конечно, мы ни в коем случае не пустим сюда пошлость! Не возьмём на продажу и определённые газеты, от которых отказались много лет назад.

Это и книжные выставки. Сами интересуемся, что должно выйти. Хотелось бы, чтобы что-то переиздали. У нас с Робертом идеалистическая задача – спасение наших читателей, читающих людей и спасение литературы. Мы создаем интеллектуальную точку с уклоном на позитивный ассортимент. Мы не хотим, чтобы он был мрачным, пессимистичным.

Научно-популярная серия, которая у нас представлена, как раз имеет в себе (в своей глубине) надежду на развитие человека, общества, производства. Даже для детей мы выбираем книги, журналы именно такие, которые способствуют развитию разумного ребенка, оригинально мыслящего. Вернемся к «Юному натуралисту». К нам специально приезжают люди из других концов Москвы, чтобы купить его!

– Сейчас большая конкуренция со стороны интернет-изданий. Вы это прочувствовали на себе?

– Прочувствовали. Однако, что касается Интернета, – наше поколение привыкло читать бумажную книгу, хочет её подержать в руках, полежать с ней на диване. Я сама тут на днях дочери сказала: «Может, мне купить электронную книгу? Я вечером плохо вижу. Положу её перед собой, буду читать с экрана». Дочь возму-

тилась, выступила против этого. Так что пока воздержусь.

– Вы ощущаете поддержку малого бизнеса со стороны государства?

– Увы, мы не чувствуем этой поддержки. В ноябре нам было предписание убрать наш киоск куда-то в непонятном направлении. Что означает в нашем бизнесе поменять место дислокации? Главные редакторы многих известных журналов и других изданий, а также член Комиссии

мент. Это постоянная работа. Нельзя выпасть из этого ритма.

Для нас важно улавливать настроение издательского бизнеса и в то же время настроение людей. Выбрать из того потока литературы, которая сейчас издаётся, именно то, что люди ищут сегодня. Плюс поддерживать ценовой баланс. Это очень трудно.

Мы именно продаём, а не зарабатываем на выставлении товара. Вы,

” Вы видели ещё где-нибудь, чтобы продавался журнал “Юный натуралист”? “

по культуре и искусству при Президенте РФ Даниил Дондурей – они все написали письмо в защиту нашего киоска.

Письмо было отдано в мэрию и дальше пошло «гулять». Ответа пока реального никакого нет. У нас скромно-достойный бизнес. Здесь нет «сумасшедших денег». Мы специально стараемся удерживать цены для читающей публики. Мы даже не берём на продажу некоторые книги из-за их дороговизны. Наш бизнес – во многом социальный проект. Мы помогаем организовывать маленькую библиотеку для Совета ветеранов Тверского района. Делаем подписку на новые газеты, на журнал New Times.

– У вас есть планы расширения бизнеса?

– На сегодняшний день главное – отстоять эту точку и расширить ассорти-

наверное, в курсе, как в сеть киосков обычно внедряется какое-то издание? Оно платит деньги за то, чтобы его выставили.

У нас всегда была такая политика – не брать деньги за то, что мы выставим товар. Наша задача – его продать. У нас жизнь бьёт ключом. Глянцевые киоски за маркетинг получают деньги, а продаётся или не продаётся издание – им безразлично.

Многие издатели в обиде на нас за такой подход. Но мы заинтересованы в том, чтобы продавать. Я даже пишу краткие аннотации к книгам, представляю новых авторов. Читатель не обязан знать всё и обо всём. Когда он приходит к нам, он должен знать, что его здесь ждут и помогут выбрать интересное издание. **ПР**



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

СПРАВКА

Татьяна Ивановна ЛЕОНОВА,
индивидуальный предприниматель.
Родилась в Москве. Окончила художественное училище. Обучалась в Высшей профсоюзной школе культуры в Ленинграде. В 1997–1998 гг. прошла курс «Женское предпринимательство» в Российской академии государственной службы при Президенте РФ. С 1976 по 1982 г. – художник по тканям Хлопчатобумажного комбината имени III Интернационала. Затем организовала детскую изостудию, занималась самостоятельными художниками и их выставками в системе профсоюзов. В 1990-е гг. – художник разных организаций. С 2000 г. – индивидуальный предприниматель.

Дмитрий КРАВЧЕНКО: «Рынок рекламной полиграфии сегодня не развивается»

РЕКЛАМНАЯ ПОЛИГРАФИЯ – ЭТО ПРЕЖДЕ ВСЕГО ПРОИЗВОДСТВО. ПОМИМО СПЕЦИФИЧЕСКИХ ПРОБЛЕМ, ЗДЕСЬ РЕАЛЬНО ОЩУЩАЮТСЯ И ТРУДНОСТИ, КОТОРЫЕ ИСПЫТЫВАЮТ МНОГИЕ, ПРЕЖДЕ ВСЕГО МАЛЫЕ И СРЕДНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ. НАПРИМЕР, ОБИЛИЕ ПРЕПЯТСТВИЙ, КОТОРЫЕ ПРИХОДИТСЯ ПРЕОДОЛЕВАТЬ МОЛОДЫМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ, РЕШИВШИМ ОТКРЫТЬ СВОЁ ДЕЛО. ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР «РЕКЛАМНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ КОМПАНИИ ГРИН» ДМИТРИЙ КРАВЧЕНКО ОБ ЭТИХ ПРОБЛЕМАХ ЗНАЕТ НЕ ПОНАСЛЫШКЕ.



ПР: Чтобы понять реальное состояние дел в той или иной отрасли промышленности, часто прибегают к сравнениям. Во времена Советского Союза удобно было сопоставлять показатели с 1913 годом, лет 10 назад – с 1991-м, сейчас за «точку отсчёта» часто берут докризисный уровень. На ваш взгляд, компании, работающие в сфере рекламной полиграфии, этого уровня сегодня достигли?

Д.К.: Нет. До кризиса существовало приблизительно 15 тыс. компаний, работающих в нашей сфере. Это и типографии, и рекламные агентства, которые также оказывали полиграфические услуги. После 2009 года их число сократилось вдвое. Сейчас, в 2011 году, есть некий рост. Опять появляются новые компании, но их немного.

После кризиса всё поменялось настолько, что новым компаниям всё тяжелее начинать работать в этой сфере. Раньше, до 2008 года, у нас в договоре со всеми клиентами было прописано 50% предоплаты, 50% – через три дня после сдачи тиража на склад заказчика.

Когда разразился кризис, практически все клиенты сразу заявили: «Работаем по постоплате». И сейчас, кстати, это

условие сохраняется. Это значит, что игрокам малого бизнеса, небольшим компаниям выживать становится всё труднее. Потому что при такой ситуации нужно брать кредиты. А банки не любят кредитовать под заказы. Под активы, с которыми у малого бизнеса не густо, – другое дело.

Нам в этом плане, можно сказать, повезло. Незадолго до кризиса мы закупили новое современное оборудование, имели достаточно солидную производственную базу, смогли кредитоваться. И, несмотря на то, что потеряли примерно две трети клиентов, смогли пережить тяжёлое время достаточно успешно.

Сейчас если на рынке появляется заказ, за него борются агентства, типографии, типографические компании, которые имеют право участвовать в тендере. Их немного, думаю, не более 30. Это те, кто не только выжил в кризис, но и набрал обороты.

В целом до докризисного уровня объём заказов не дошёл. Наоборот, после кризиса все компании, особенно крупные, средние, начали очень внимательно относиться к затратам на рекламу. Хотя в 2010 году мы ожидали достаточно большого роста количества заказов, потому что по законам бизнеса не может компания существовать без рекламы.

Если компания раньше активно рекламировалась годами, а тут год-два реклама отсутствует, весь набранный потенциал за это время может исчезнуть. И для того чтобы восстановить имидж в глазах потенциальных покупателей, нужно потратить немало средств, да и времени на это уйдёт много.

Однако в прошлом году, как это ни странно, рост количества и объёмов заказов был небольшим, в этом тоже особого бума не наблюдается. К тому же полиграфия – это сегодня «временная» отрасль, потому что скоро всё уйдёт в Интернет.

ПР: Насколько скоро, на ваш взгляд?

Д.К.: Моё экспертное мнение: до 2020 года объёмы снизятся значительно.

ПР: В разы?

Д.К.: Да. Останется, наверное, минимум, который необходим. Первое, что исчезнет, – газеты. Их стало мень-



” *Есть смысл печатать журнал, например, продаваемый по 40 руб. за штуку, если любой может за 15 руб. скачать его из Интернета и почитать на iPad?* **“**

ше, будет ещё меньше. Все газеты уйдут в Интернет. Даже Руперт Мэрдок, медийный гуру общемирового масштаба, говорит о том, что «все мои газеты скоро уйдут в Интернет». Он уже наполовину сократил тиражи газет, которыми владеет.

Потом пойдут периодические издания (не корпоративные издания, а те, которые продаются) – они тоже будут постепенно уходить в прошлое, потому что многое будет продаваться через Интернет.

Есть смысл печатать журнал, например, продаваемый по 40 руб. за штуку, если любой может за 15 руб. скачать его из Интернета и почитать на iPad? Интернет развивается, появляются iPhone, 3G-, 4G-сети...

ПР: А рекламные листовки, которыми пока ещё исправно заполняются наши почтовые ящики?

Д.К.: Их тоже становится всё меньше. Например, вы для своей жены хоте-

ли бы купить шубу. Вы в ящике нашли чёрно-белую листовку, на которой написано «Шубы». Насколько эта листовка побудит вас на покупку? Наверное, вы просто зайдёте в Интернет, если хотите купить дешевле, и найдёте кучу ссылок. Не выходя из дома, узнаете стоимость шубы, которая приглянулась.

Та реклама, которая была раньше, при реализации которой использовались полиграфические мощности, в большинстве своём становится бессмысленной благодаря развитию электронных технологий. Поэтому, кстати, у нас в фирме сегодня полиграфическое направление уже не занимает главное место, постепенно отходит на второй план.

ПР: То есть вы делаете ставку на оказание комплексных рекламных услуг?

Д.К.: Раз мы выбрали комплекс (хотя имеем по большинству направлений собственное производство), то мы счи-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

таем, что мы нашим заказчикам интересны именно этим.

Я знаю психологию заказчиков: зачем нам искать десяток компаний, агентств, если можно всё отдать одному, которое будет контролировать все процессы по всем направлениям?

Если мы что-то не успеваем допоставить, мы ответим за это своими деньгами. Мы берём на себя все риски. Крупные компании уровня Coca-Cola, Unilever, Procter & Gamble, Nestle работают только через агентство. С прямыми поставщиками (типографиями, производственными компаниями и т.д.) предпочитают не работать.

Поэтому крупным, да и средним компаниям фирмы, которые предоставляют исключительно полиграфические услуги, сегодня уже не интересны.

Повторюсь: рынок рекламной полиграфии сегодня не развивается.

ПР: *Мрачный, но, похоже, вполне реальный прогноз. Наверное, сейчас вы бы никому не посоветовали в таких условиях пойти в полиграфию, например, молодым бизнесменам?*

Д.К.: Почему же... Существуют разные модели бизнеса. Есть цифровые типографии, которые работают исключительно с малым бизнесом, с крупным бизнесом не работают, потому что большие предприятия заказывают большие тиражи в больших типографиях. На малом бизнесе тоже можно неплохо зарабатывать.

ПР: *А есть ли смысл сегодня говорить о каких-то специфических отраслевых проблемах полиграфии,*

” *Если компания раньше активно рекламировалась годами, а тут год-два реклама отсутствует, весь набранный потенциал за это время может исчезнуть.* **“**

связанных, например, с налогообложением, сертификацией, получением каких-то разрешительных документов?

Д.К.: Что касается сертификации, то как раз здесь, в полиграфии, особых проблем нет, в отличие от некоторых других отраслей. И потом, нужно учитывать, что полиграфические компании – это производственные компании.

И проблемы здесь те же, что и у других российских производств.

ПР: *А эти проблемы вы, наверное, неплохо знаете как один из руководителей Ассоциации молодых предпринимателей. Расскажите, пожалуйста, про это общественное объединение. С какой целью создано, чем занимается?*

Д.К.: Наша главная задача – популяризировать бизнес в стране, помогать молодым предпринимателям открывать предприятия, развиваться. Ассоциация была создана в рамках программы партии «Единая Россия» «Диалоги» в 2007 году.

Возглавляет её Владимир Груздев – депутат Государственной Думы. Член президиума Андрей Спиридонов – исполнительный управленец нашей организации. Сейчас она уже представлена в 56 регионах.

Чем реально ассоциация может помочь предпринимателю? Например, получить кредиты. У нас заключено соглашение с банком «УралСиб», который гарантирует

выдачу кредитов нашим членам по сниженной процентной ставке.

Это уже немало. Получать кредит вообще нелегко. К нам по кредитам сейчас обращается много людей. Мы по возможности помогаем.

ПР: *Предварительно оцениваете проекты?*

Д.К.: Да, конечно. Это предусмотрено соглашением. Мы делаем экспертизу и проекта, и компании. Потом сдаём в «УралСиб». Мошенники к нам не приходили.

У нас возможностей много. Нам помогает партия «Единая Россия». Мы за-

нимаемся легальным лоббированием проектов, если мы считаем, что этот проект важен для государства, развития малого бизнеса.

Наша главная задача – развивать малый бизнес в стране. Президент поставил задачу – до 2020 года до 60% от ВВП повысить долю малого бизнеса. Как эту задачу осуществить без вовлечения молодых предпринимателей в активную бизнес-деятельность? Никак.

А малый бизнес у нас пока развивается слабо. В Европе этому уделяют большое значение. Дают налоговые каникулы стартаперам. Если это производственное предприятие, то поддерживают и помещениями. Развивают бизнес-инкубаторы, технопарки. В Амстердаме рядом с большой автомагистралью построены бизнес-инкубаторы. У тебя есть идея – приходи туда, тебе помогут. Тебе дадут офис, рабочее место. Там есть полный консалтинг, вся техника, там всё есть. Плюс тебя подключат к программе, ты первый год не будешь платить налоги вообще, второй год – по минимуму.

ПР: *Голландское «Сколково»?*

Д.К.: «Сколково» заточено именно под инновации. Это, правильно, конечно. Возможно, это воспримется как своего рода крамола, но я не понимаю, зачем нам сейчас все свои силы и ресурсы направлять исключительно на раз-

витие инноваций. Любой бизнес нужно развивать.

Сейчас наша ассоциация вступила в «Народный фронт». Мы уже готовим ряд предложений по развитию малого бизнеса в России: что для этого нужно

” *У нас, к сожалению, очень увлечены проведением разного рода громких мероприятий, принятием резолюций, обращений. А вот что касается реальных дел...* **“**

сделать. Мы надеемся, что с помощью «Народного фронта» удастся реализовать часть предложений. Например, налоговые каникулы для новых производственных предприятий. Не обязательно малых.

Производственные компании можно было бы и субсидировать, и кредитовать по льготной ставке, и давать налоговые каникулы на прибыль, хотя бы на два-три года. Это было бы идеально. Это была бы реальная помощь в развитии промышленных предприятий в России.

У нас, к сожалению, очень увлечены проведением разного рода громких мероприятий, принятием резолюций, обращений. А вот что касается реальных дел...

Недавно я был на конференции, организованной Правительством Москвы. Замминистра, курирующий малый бизнес, там очень, по-моему, правильно выступил. Сказал примерно так: «Надо вообще понять, насколько эффектив-

но организовывать подобные конференции. Как это выражается в бизнес-проектах, развитии бизнеса в Москве? Мы сейчас тратим деньги на мероприятия. А сколько потенциальных предпринимателей после этого мероприятия становятся реальными предпринимателями? Непонятно. Скорее всего, не становятся вообще».

Нам нужно больше реальных дел. Чтобы молодёжь шла в бизнес, создавала новые производства. В том числе, к стати, и полиграфические. Молодые активны по природе своей. Если ты предприниматель активный, то у тебя всё получится. Если ты не будешь бояться, не будешь сидеть на месте, а всё время идти вперёд, то чем бы ты ни занимался, успех обязательно придёт. **ПР**

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Дмитрий Леонидович КРАВЧЕНКО

Родился в 1980 г. в г. Сергиев Посад Московской области. В 1997 г. поступил в Московский государственный университет сервиса. В 1988 г. начал заниматься общественной деятельностью. Стал соучредителем и активистом Сергиево-Посадской молодёжной организации. Переехал жить в Москву. Параллельно учёбе сменил несколько видов деятельности, работал в разных областях бизнеса услуг. В 2003 г. основал «Рекламно-производственную компанию Грин» (GREEN advertising), которая к 2008 г. вышла в лидеры на рынке рекламных услуг. На сегодняшний день компания имеет множество филиалов и представительств по всей стране. В 2007 г. стал победителем проекта «Профессиональная команда страны», которую организовала партия «Единая Россия». Окончил курсы MBA. В том же году вступил в ряды Ассоциации молодых предпринимателей России. За активную деятельность был переведён на должность члена Федерального президиума Ассоциации и члена правления Ассоциации. На сегодняшний день является координатором крупных проектов от Ассоциации молодых предпринимателей России.

Алла МАТВЕЕВА: «Мы стоим на пороге перемен»

ПЕРВЫЙ, ПЕРВАЯ, ВПЕРВЫЕ... ЭТИ СЛОВА ОЧЕНЬ ЧАСТО ВСТРЕЧАЮТСЯ В ЛЕТОПИСИ ИЗДАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МОСКОВСКОГО УНИВЕРСИТЕТА. ИМЕННО ОНИ ГОВОРЯТ О РОЛИ, КОТОРАЯ ОТВЕДЕНА ИЗДАТЕЛЬСТВУ МГУ В ИСТОРИИ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ НАУКИ И КУЛЬТУРЫ. О ПЛАНАХ, ПРОБЛЕМАХ И ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ ИЗДАТЕЛЬСТВА РАССКАЗЫВАЕТ ЕГО ДИРЕКТОР АЛЛА МАТВЕЕВА.

ПР: – В этом году Издательству МГУ исполняется 255 лет. Цифра впечатляющая. Наверное, ваше издательство – одно из старейших в России?

А.М.: – Во всяком случае, это первое государственное издательство в стране. Мы всего на год моложе Московского университета. Уже в первый год работы наша типография начала печатать собрание сочинений М.В. Ломоносова, подготовленное университетом. Согласитесь, достойное начало. А всего за годы существования издательства выпущено более 50 тыс. наименований книг и журналов. Точную цифру назвать затрудняюсь, да и вряд ли сегодня возможно это сделать – путь пройден большой. По книгам нашего издательства можно проследить историю развития отечественной науки и культуры.

Многочисленные научные исследования, опубликованные за более чем два с половиной века, без преувеличения не только обогащали систему человеческого знания, но нередко определяли динамику развития отдельных отраслей науки, выходя на их прорывные направления.

Сегодня всем известно высокое качество образования, которое даёт Московский университет. Так было во времена существования Советского Союза, так и сейчас. При этом качество



ФОТО СЛУЖБЫ ВДР РСПП

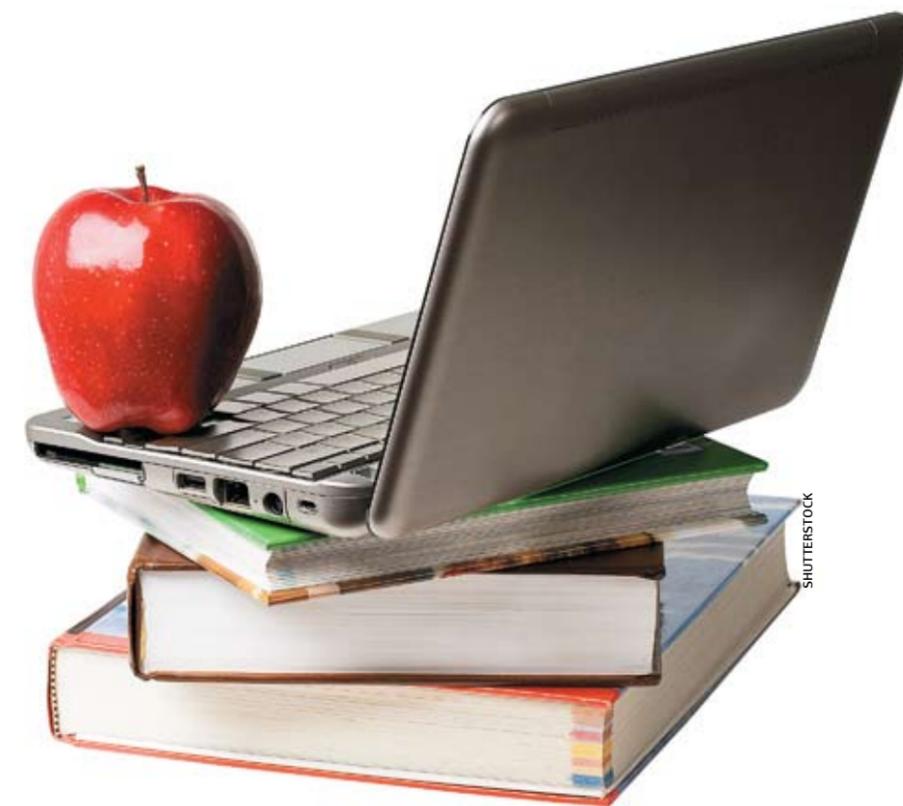
” **Сегодня книга, выпущенная нашим издательством, для научного сообщества отмечена своего рода «знаком качества». Конечно, нас это ко многому обязывает.** “

во многом обеспечивается высоким уровнем написанных выдающимися учёными и педагогами учебников, в которых сочетается глубина и доступность излагаемого материала. В этих книгах аккумулируется бесценный опыт методики и методологии преподавания, который становится достоянием не только Московского университета, но и других высших учебных заведений не только России, но и, наверное, всего мира.

Думаю, наши книги можно найти в любой научной или вузовской библиотеке. Сегодня книга, выпущенная нашим издательством, для научного сообщества отмечена своего рода «знаком качества». Конечно, нас это ко многому обязывает.

ПР: – Не трудно предположить, что за многолетнюю историю издательства были периоды нелёгкие, объективно связанные с коренными изменениями в жизни страны. Трансформации, происходившие в обществе два десятилетия назад, скорее всего, также отразились на работе издательств?

А.М.: – Да, конечно. Слова «хозрасчёт», «самоуправление», «самофинансирование» тогда в этих стенах звучали нередко. Однако в целом изменилось не так много. Какие-то вопросы финансовой, хозяйственной деятельности мы стали решать самостоятельно, это так. Но издательство было и остаётся Издательством Московского университета, то есть государственным. И финансируется государством. Не только через МГУ. Мы работаем по заказам министерств и ведомств, так или иначе связанных с научной, образовательной деятельностью. Нужно сказать, что государство никогда не бросало Московский университет на произвол судьбы. При всех имеющихся трудностях в те же 90-е годы. И поэтому нашему издательству удалось удержать «советский» уровень выпуска учебной и научной литературы, придерживаясь традиционных методов формирования планов. Показательный факт: в 2003 году Издательство МГУ стало победителем конкурса «Лидер книгоиз-



SHUTTERSTOCK

” **Человек должен иметь выбор. Каждый сам должен решать: работать ему с «настоящей» книгой или электронной.** “

дания России». Это, согласитесь, свидетельство того, что трудные времена мы пережили успешно.

ПР: – Хорошо. Это всё уже в прошлом. Какие вопросы актуальны сегодня? Какие проблемы вас как руководителя издательства волнуют прежде всего? Объёмами финансирования, например, вы удовлетворены?

А.М.: – Думаю, не много найдется сегодня руководителей государственных учреждений, которые, не покрыв душой, ответили бы на этот вопрос утвердительно. Для того чтобы просто работать, как раньше, – да, хватает. Что касается развития... Тут вопрос сложный.

Мы ищем какие-то новые формы работы. Вообще, в плане организа-

ции финансирования перемены есть. Даже такие, которые можно назвать вынужденными, но очень удачными. Например, во время недавнего кризиса руководством университета было принято решение организовать выпуск книг по заказам факультетов. Такого раньше не было. Это дало дополнительные источники финансирования. Нам удалось привлечь к работе интересных авторов, открыть для себя новые, перспективные направления работы.

ПР: – И, наверное, выпуск такой, «заказной», литературы – это ещё и гарантированный сбыт книг?

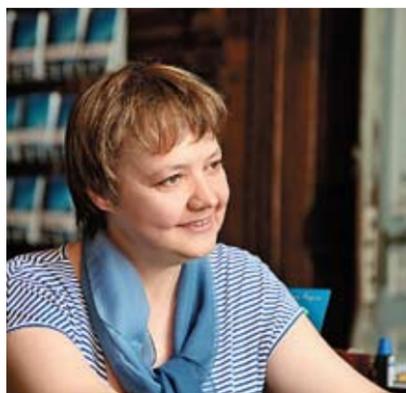
А.М.: – Да, и это тоже. В целом проблема сбыта у нас стоит достаточно остро. Это ответ на вопрос, что меня как директора издательства волнует



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

гии. Очень интересная получается серия. То же самое – с недавно созданным в МГУ факультетом государственного управления. Или вот, например, недавно изданное учебное пособие «Общая биохимия и спорт». Совершенно новое направление.

В серии «Суперкомпьютерные технологии» выпускаются работы о суперкомпьютерах и суперкомпьютерных технологиях, создаваемые учеными 30 крупнейших отечественных университетов. В книгах рассматриваются как теоретические вопросы, необходимые для работы на многопроцессорной вычислительной системе, так и проблемы практического применения суперкомпьютерных технологий.

Серия «21 век: Информация и общество» посвящена одной из ключевых проблем нашего времени – возрастающей роли в развитии общества информационно-коммуникационных технологий, образования, знаний, информации в самом широком смысле этого слова.

ПР: – Вы очень своевременно упомянули про новые информационные технологии, как бы предвидя следующий вопрос, без которого, разговаривая с людьми, связанными с книгоиздательской деятельностью, трудно сегодня обойтись. Книги постепенно «перемещаются» в Интернет. Этот процесс уже влияет на тиражи издательства?

А.М.: – Не вижу смысла отрицать очевидное. Влияет. И это влияние будет усиливаться. Тем более когда будет разработана нормальная законодательная база по использованию электронных ресурсов. Прогресс нельзя остановить. Человек должен иметь выбор. Каждый сам должен решать: работать ему с «настоящей» книгой или электронной. Понять, как ему удобнее разбираться в современном информационном потоке. Но думаю, что «хоронить» книгу не стоит. Она сохранится.

Кстати, падение тиражей отнюдь не означает уменьшения интереса к научной, учебной литературе. На мой взгляд, здесь можно отметить обрат-

ную тенденцию: этот интерес увеличивается. Особенно у молодежи. И особенно – к новым научным направлениям.

ПР: – И всё-таки изменения, которые сегодня происходят в книгоиздательской сфере, в целом очевидны. В любом случае нужно как-то приспособиваться к новым условиям, чтобы не отстать от времени...

А.М.: – Мы прекрасно это понимаем. Наверное, сейчас момент для интервью выбран не самый удачный. Если бы наша беседа состоялась, например, через год, я, вероятно, смогла бы уже рассказать о том, что конкретно мы сделали и делаем для того, чтобы не отстать от времени. Сейчас мы, то есть Издательство МГУ, стоим на пороге перемен. Хотя озвучить планы преобразований я пока не готова. Они в стадии разработки. И здесь очень многое зависит от руководства Московского университета. Ну, и от нас, конечно. От нашей инициативы.

ПР: – Но основные направления обозначить, наверное, можно?

А.М.: – Я уже говорила, что нужно решать проблему сбыта, распространения издаваемой литературы. В новых условиях, о которых мы говорили, это одна из основных задач. Второе – оптимизировать наши взаимоотношения с типографией МГУ. Сказанное совсем не означает, что у нас нет взаимопонимания. Отнюдь, отношения очень хорошие, я бы сказала, «братские». Взаимодействуем достаточно эффективно. Но эти взаимоотношения можно и нужно совершенствовать.

Ну, и вопросы финансирования, конечно. То, с чего мы начинали разговор. Ясно, что для того чтобы измениться, развиваться, нужны средства. Надеяться только на помощь государства – это, думаю, даже как-то несовременно. Нужно искать дополнительные источники финансирования самостоятельно. И для развития, и для того, например, чтобы наши сотрудники получали достойную заработную плату. Сейчас, к величайшему моему сожалению, я этого сказать не могу.

ПР: – Возможно, в какой-то мере выходом из положения могли бы

стать совместные проекты с бизнес-структурами?

А.М.: – Сегодня мы такой задачи перед собой не ставим. Я не исключаю такой возможности в принципе: «никогда не говори «никогда»». Возможно,

научным направлениям. Мне кажется, это может быть достаточно интересно для наших бизнесменов.

Словом, перемены будут, они неизбежны. Но при этом хочу особо подчеркнуть основной тезис. Принципы,

” Для того чтобы изменяться, развиваться, нужны средства. Надеяться только на помощь государства – это, думаю, даже как-то несовременно. Нужно искать дополнительные источники финансирования самостоятельно. “

позже... А вот от спонсорской помощи мы, конечно, не откажемся.

ПР: – Найти спонсора – не такая простая задача сегодня. Не потому, что их мало, просто много ещё в стране проблем, многие нуждаются в такой помощи...

А.М.: – Согласна. Но, с другой стороны, мы – Издательство Московского университета. А многие из успешных сегодня предпринимателей – его выпускники... И потом, мы имеем в виду не спонсорство «вообще», а поддержку выпуска книг по каким-то конкретным

основные направления деятельности издательства не изменятся, как не менялись они все 255 лет его существования. Мы будем стремиться развивать традиции университетского книгоиздания, формировать редакционный портфель, прежде всего из фундаментальных научных работ и учебников, развивать творческое и деловое сотрудничество с факультетами и крупнейшими российскими учёными.

Это было, есть и будет основным направлением работы Издательства Московского университета. **ПР**

СПРАВКА



МАТВЕЕВА Алла Николаевна
родилась в 1962 г. в г. Телави Грузинской ССР. Окончила МГУ имени М.В. Ломоносова, факультет вычислительной математики и кибернетики. По окончании аспирантуры стала секретарём комитета ВЛКСМ того же факультета. В 1989–2000 гг. – эксперт СП «Диалог», затем ЗАО «Диалог. МГУ». В 2000–2008 гг. – генеральный директор Издательства «МАКС Пресс». С января 2009 г. – директор Издательства МГУ.

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

” Кстати, падение тиражей отнюдь не означает уменьшения интереса к научной, учебной литературе.

На мой взгляд, здесь можно отметить обратную тенденцию: этот интерес увеличивается. “

больше всего. Наши книги продаются в университетской лавке, заказываются многими книжными магазинами, но сама система распространения нуждается в совершенствовании. Мы сейчас над этим активно работаем.

ПР: – Какие-либо изменения в формировании планов выпуска литературы в ближайшее время будут происходить?

А.М.: – Они происходят постоянно. Иначе и быть не может. Вообще, научная, учебная литература – сфера, с одной стороны, достаточно консервативная. По своим основам. Но и от требований времени отставать никак

нельзя. Этого настоящая наука себе, как вы понимаете, позволить не может.

Поэтому сейчас, с одной стороны, мы продолжаем выпускать книги серий, которые уже давно можно считать традиционными. Например, «Перечитывая классику». Эта серия выходит под рубрикой «МГУ – старшеклассникам, абитуриентам, преподавателям». И она в значительной мере «кормила» нас в трудные годы.

С другой стороны, сейчас появились новые направления, очень интересные, книги по которым востребованы. Например, мы недавно начали выпуск книг по заказу факультета политоло-



Марина ДАВЫДОВА,
исполнительный директор
Гильдии издателей
периодической печати (ГИПП)

«Кричать о том, что печать умерла, преждевременно. На развивающихся рынках у периодики растут тиражи и доходы от рекламы»

(Из комментариев о состоянии печатного дела «Промышленнику России», 6 июля)



Николай НОВИЧКОВ,
министр культуры
Пермского края

«Думаю, мы создадим для всех ярмарок серьёзную конкуренцию. Здесь есть уникальная возможность ознакомиться с интересными, редкими и новыми книгами»

(В комментариях о проведении Первой книжной ярмарки, 23 июня)



Елизавета ОСЕТИНСКАЯ,
главный редактор
журнала Forbes

«Я с большим уважением отношусь к той команде, которая сейчас делает журнал. Они делают классный продукт, и прежде всего я хотела бы с ними поближе познакомиться, поработать, посмотреть, как всё это работает».

(В комментариях о своём назначении на должность, 16 мая)

ФОТОФАКТ

Палка, палка, огуречик

Благодаря американской компании Vanity Barcodes, которая разрабатывает библиотеку заготовок штрих-кодов, любой товар может дополнительно привлечь к себе внимание.



ТЕХНОЛОГИИ

Прогресс в уничтожении

Только в России ещё сохранилась страсть к большим объёмам сверхсекретных бумажных документов, а также к их плановому уничтожению путём сожжения. Поэтому именно для российского рынка был создан первый в мире уничтожитель бумаг с минимальным размером фрагмента 1x1 мм – Daejin Kostal KS-7220 NS. Спасибо корейцам, позаботились.

НЕБОЛЬШАЯ РЕВОЛЮЦИЯ

Смысл бытия струйного принтера

Струйные принтеры смогут сыграть свою положительную роль не только в офисе или дома в соответствии со своим прямым предназначением. Теперь благодаря инженерам из Государственного университета Орегона (США) у них есть шанс проявить себя по-новому. Ведь благодаря им (т.е. струйной печати) могут создаваться эффективные солнечные устройства на основе селенида меди-индия-галлия (кто бы ещё знал, что это такое). Этот способ производства в значительной мере снизит стоимость солнечных ячеек, ведь он сократит расход сырья на 90%.

ФОРМАТ

Выпендрился

Что ещё можно придумать автору книги, если содержание не идёт в голову? На этот вопрос ответил придумщик Джонатан Сафран Фоер, который выпустил книгу Tree of Codes. Несмотря на то, что это больше напоминает развлечение по типу детской книжки-раскладушки, сам автор утверждает, что эта книга с глубоким смыслом и смысловыми наслоениями, которую можно будет читать много раз, каждый раз понимая по-новому. Как бы там ни было, это может стать хорошим примером для создания новогодних корпоративных подарков крупных корпораций.



ПРОГРЕСС

Безопасность прежде всего

Казалось бы, что ещё нового можно придумать в рекламе. Но не стоит на месте мысль креативщика. Так, бразильское агентство Lodussa разработало рекламу Peugeot 408, которая наглядно демонстрирует работу подушки безопасности. На развороте изображён автомобиль с текстом в центре, который настоятельно просит читателя стукнуть/хлопнуть/ударить по нему (в смысле по тексту). В этот самый момент неожиданно срабатывает подушка безопасности. Жалко только, что эта реклама не добралась до России: она бы пригодились для наших застолий, чтобы уже сменить традиционное «лицом в салат».



ФОТОФАКТ

Мусор-неделька

Какую функцию может нести в себе мусорный пакет? Казалось бы, никакой, а нет! Не всё так просто. Украинский дизайнер Юрко Гуцулак выпустил «Мусорный календарь». Теперь только большой вопрос – на какое видное место надо ставить сие произведение искусства.



Зачем бизнесу нужны национальные межотраслевые балансы



Владимир ЛИСИН, профессор, председатель совета директоров ОАО «НЛМК», член Бюро Правления РСПП, Председатель комитета РСПП по бюджетной и налоговой политике, д.э.н.

ХОРОШО ИЗВЕСТНО, ЧТО КАЧЕСТВО УПРАВЛЕНИЯ ВО МНОГОМ ЗАВИСИТ ОТ КАЧЕСТВА ИСПОЛЪЗУЕМОЙ ИНФОРМАЦИИ. С ЭТОЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ПОЛОЖЕНИЕ ДЕЛ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ ЯВЛЯЕТСЯ НЕ ВПОЛНЕ УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНЫМ – КОЛИЧЕСТВОМ И КАЧЕСТВОМ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНФОРМАЦИИ В РАВНОЙ СТЕПЕНИ НЕДОВОЛЬНЫ И ГОСУДАРСТВО, И БИЗНЕС, И ЭКСПЕРТНОЕ СООБЩЕСТВО.

В значительной степени проблему качества экономической информации может решить ежегодная разработка национальных межотраслевых балансов (МОБов), известных также как таблицы «затраты-выпуск» (input-output). Межотраслевые балансы детально описывают материальные и финансовые потоки в экономике, их величину и направление, а также структуру затрат и структуру поставок в секторальном разрезе. Таблицы «затраты-выпуск» традиционно находятся в открытом доступе, что позволяет любому предприятию и научному институту глубоко и подробно анализировать с их помощью экономические процессы, происходящие в стране. Немаловажно и то обстоятельство, что наличие регулярно публикуемых таблиц «затраты-выпуск» создаёт государству и бизнесу отличную возможность разговаривать на одном языке во время дискуссий по различным хозяйственным вопросам – ведь последствия практически любых макроэкономических решений и событий с помощью межотраслевых

балансов просчитываются с довольно большой точностью.

Именно по описанным причинам в течение всех последних лет отечественные учёные-экономисты активно предлагали российским властям возобновить разработку национальных межотраслевых балансов. Со временем к призывам учёных присоединились Росстат и Министерство экономического развития России. В конце концов, Правительство РФ откликнулось на эти инициативы и приняло решение

Пока метод «затраты-выпуск» в нашей стране больше известен как инструмент макроэкономических прогнозно-аналитических расчётов, чем как подспорье для принятия микроэкономических решений. Причины здесь таковы. Во-первых, расцвет прикладного использования межотраслевого баланса пришёл на период административно-командной экономики, когда планирование было централизованным, а участие хозяйственных единиц в этом процессе – минималь-

Наличие регулярно публикуемых таблиц «затраты-выпуск» создаёт государству и бизнесу отличную возможность разговаривать на одном языке.

о разработке МОБа за 2011 г. Уже выделено соответствующее федеральное финансирование. Предполагается, что в разрабатываемых таблицах «затраты-выпуск» будут отражены показатели для 188 видов экономической деятельности и 338 групп товаров и услуг.

ным. Во-вторых, в сложный период перехода от плановой экономики к рыночной таблицы «затраты-выпуск» почти перестали разрабатываться и даже на макроэкономическом уровне как прогнозно-аналитический инструмент применялись в предельно усечённом

варианте. Таким образом, в России до сих пор не складывалось объективных условий для масштабного использования технологии межотраслевого баланса для прогнозно-аналитических расчётов на уровне корпораций.

Безусловно, метод «затраты-выпуск» занимает очень важное место в макроэкономических исследованиях. Однако этот факт никак не отменяет возможность использовать межотраслевой подход для расчёта и обоснования бизнес-стратегий. Например, основоположник метода «затраты-выпуск» Василий Леонтьев еще в 50-е гг. прошлого века отмечал, что расчёты с использованием экономико-математических методов всё чаще используются различными частными компаниями¹. Более того, когда в разработке межотраслевых балансов по заказу Правительства США наступил 11-летний перерыв, исследования в этой области продолжались по заказам и за счёт средств частных структур.

Государственное финансирование разработки межотраслевых балансов в США приостанавливалось по разным мотивам. Один из мотивов – отнесение таблиц «затраты-выпуск» к разряду «методов коммунистического планирования»². Другие исследователи в качестве истинной причины называли «излишнюю» прозрачность межотраслевого баланса с точки зрения выявления некоторых негативных экономических процессов в американской экономике, в частности усиления монополистических тенденций³. В то же время отметим, что даже компания General Motors, руководство которой выступало с критическими заявлениями в адрес метода⁴, собственные стратегии развития разрабатывала с использованием данных таблиц «затраты-выпуск». Рас-

1 В. Леонтьев. Современная техника экономического планирования и прогнозирования // Хрестоматия по экономической теории. М. 1997.

2 Л. Мельникова. Таблицы «затраты-выпуск»: путь к сближению наций // ЭКО, 2011, №5.

3 А. Гранберг. Василий Леонтьев в мировой и отечественной экономической науке // Экономический журнал ВШЭ, 2006, №3.

4 Д. Матюрин. Леонтьев за 90 минут. СПб, 2006.



Российская чёрная металлургия – одна из отраслей, прочно встроенных в глобальные цепочки производства.

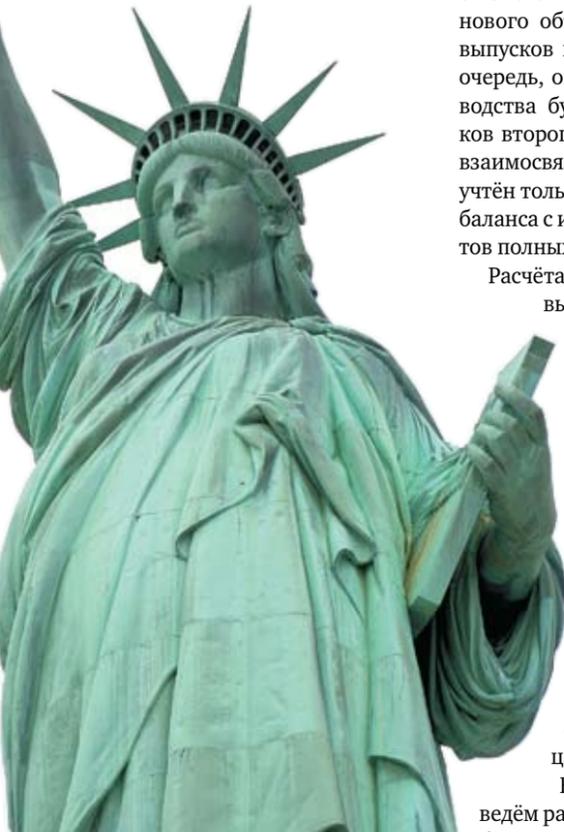
Это обстоятельство определяет высокую степень зависимости отрасли от мировых экономических процессов.

чѣты по методу «затраты-выпуск» продолжались и в некоторых государственных структурах: в департаментах по труду, энергетике, торговле, военном ведомстве и др. Это делалось прежде всего для внутреннего использования. Иными словами, фактически произошло «закрытие» информации межотраслевого баланса для широкой публики.

Впоследствии разработка и использование межотраслевых балансов в США были полностью реабилитированы. Более того, сейчас в США происходит беспрецедентное расширение объёмов информации, включаемой в состав межотраслевых балансов. Уже в ближайшем будущем американские таблицы «затраты-выпуск» станут гораздо содержательнее и полезнее для любых видов экономического анализа.

Важность и необходимость экономического анализа с помощью этих таблиц были очевидны для всех, в том числе и для частных корпораций. Каждый хозяйствующий субъект имеет множество кооперационных связей, и любые изменения во внешней среде, иногда, на первый взгляд, самые отдалённые, отражаются на деятельности компании. Эта внешняя среда в концентрированном цифровом виде как раз и отражается в таблицах межотраслевого баланса.

Рассмотрим возможные варианты использования межотраслевого баланса для оценки взаимодействия крупной компании с внешней средой, или, как это часто называют, «с остальным миром». Необходимость использования таблиц «затраты-выпуск» очевидна уже на стадии основания бизнеса. Согласование территориального размещения бизнес-объекта с региональными властями предполагает всестороннюю оценку влияния предполагаемого объекта на региональную экономику. Казалось бы, задача имеет простое решение: с учётом проектной мощности можно рассчитать прирост выпусков отрасли, налоговую базу, поступления в региональный бюджет, количество допол-



Сейчас в США происходит беспрецедентное расширение объёмов информации, включаемой в состав межотраслевых балансов.

нительных рабочих мест и т.д. Но дело в том, что такой прямой расчёт не позволяет оценить мультипликативный эффект. Даже если сырьё и материалы, комплектующие предполагается импортировать или ввозить из других регионов страны, новому объекту не обойтись без региональных поставщиков: производителей электро- и теплоэнергии, коммунальщиков, транспортников,

связистов и др. Таким образом, работа нового объекта предполагает прирост выпусков в смежных отраслях. В свою очередь, определённый прирост производства будет наблюдаться у смежников второго уровня и т.д. Полный круг взаимосвязей такого рода может быть учтён только на основе межотраслевого баланса с использованием коэффициентов полных затрат.

Расчётами по технологии «затраты-выпуск» может сопровождаться принятие любых стратегических решений компании – это так же естественно, как ведение мониторинга взаимодействия с внешним миром. Собственно говоря, во многих развитых странах примерно так и происходит: крупные компании заказывают исследования перспектив развития рынка и его отдельных секторов на основе моделей межотраслевых взаимодействий, основанных на таблицах «затраты-выпуск».

В качестве иллюстрации приведём расчёт мультипликативного эффекта, который генерируется ростом выпуска в чёрной металлургии на 10%. Для расчётов использованы данные последней разработанной в России симметричной таблицы «затраты-выпуск» (2003 г).

Перевод данного сценария на язык «затраты-выпуск» заключается в следующем. Делается предположение о величине прироста выпуска в выбранной для анализа отрасли, при этом конечное потребление и экспорт продукции других отраслей фиксируется на базовом уровне, т.е. не снижается. Получается так называемая смешанная задача по модели «затраты-выпуск». Результаты представлены в табл. 1 (ст. 2).

Как и следовало ожидать, увеличение производства в чёрной металлургии приводит в движение все остальные отрасли, даже не связанные, на первый взгляд, с растущим сектором экономики. При этом рост суммарных выпусков составляет 0,47%, из них за счёт мультипликативного эффекта – 0,21%.

Конечно, эти результаты являются несколько устаревшими. Они опираются на технологические коэффициенты 2003 г., основой для расчёта которых послужили развёрнутые таблицы «затраты-выпуск», составленные ещё за 1995 г. для России в целом (без региональной разбивки). К тому же высокая степень агрегирования отраслей (всего 22) не способствует ни точности расчётов, ни их подробной интерпретации.

В этой связи предстоящее единовременное обследование структуры затрат 2011 г., намеченное к исполнению на начало 2012 г., и последующая разработка таблиц «затраты-выпуск» в развёрнутой номенклатуре могли бы на порядок повысить точность и достоверность подобных расчётов.

Приведённый пример использования метода «затраты-выпуск» на микроуровне – только один из многих возможных случаев, определяемых многообразием прямых и обратных связей хозяйствующих субъектов с внешней средой. В этой связи можно привести пример, в рамках которого оценивается влияние так называемых ценовых импульсов. Повышение цен на продукцию тех или иных отраслей оказывает на результаты деятельности компании не только прямые, но и множество косвенных воздействий. Например, влияние повышения цен на электроэнергию не ограничивается только ростом затрат на энергопотребление. Рост этих цен влечёт за собой реакцию в виде подорожания используемого сырья, расходных материалов и других элементов затрат. Учёт подобных косвенных эффектов возможен именно с помощью коэффициентов полных затрат, получаемых на основе симметричной таблицы «затраты-выпуск».

Для решения данной задачи используется известная ценовая постановка модели «затраты-выпуск», на основе которой получают соотношения $\Delta p_i = b_{ji}/b_j \Delta p_j$, где Δp_i и Δp_j – изменения индексов цен в отраслях i и j соответственно, b_{ji} – коэффициенты полных затрат. С использованием приведённой формулы ценовых взаимосвязей рассчитаны оценки влияния роста отраслевых цен на цены продукции чёрной металлургии. Они приведены в табл. 1 (ст. 3). Расчёты

Таблица 1

Отрасли	Рост отраслевых выпусков за счёт мультипликативного эффекта роста выпуска чёрной металлургии на 10%	Рост цен на продукцию чёрной металлургии при росте цен на 10% в других отраслях
1	2	3
Электроэнергетика	100,62%	101,05%
Нефтегазовая промышленность	100,23%	100,74%
Угольная промышленность	102,31%	100,49%
Горючие сланцы и торф	100,45%	100,00%
Цветная металлургия	100,59%	100,62%
Химия и нефтехимия	100,28%	100,25%
Машиностроение и металлообработка	100,22%	100,59%
Лесная и деревообрабатывающая промышленность	100,17%	100,11%
Промышленность строительных материалов	100,18%	100,10%
Лёгкая промышленность	100,23%	100,06%
Пищевая промышленность	100,03%	100,07%
Прочие отрасли промышленности	100,19%	100,09%
Строительство	100,10%	100,35%
Сельское и лесное хозяйство	100,02%	100,05%
Транспорт и связь	100,33%	101,35%
Торговля, посредническая деятельность и общепит	100,24%	102,34%
Прочие виды деятельности по производству товаров и услуг	100,30%	100,11%
ЖНХ и непроизводственные виды бытового обслуживания	100,10%	100,15%
Здравоохранение, физ. культура и социальное обеспечение	100,00%	100,01%
Наука	100,18%	100,11%
Управление	100,07%	100,28%

показывают, что наиболее значимой для чёрной металлургии является ценовая динамика электроэнергетики, нефтегазовой и угольной промышленности, торгово-транспортных услуг. Примечательно, что ранжировка ценовых откликов и ранжировка величин соответствующих коэффициентов прямых затрат не идентичны (см. ст.ст. 2 и 3 из табл. 1),

что подтверждает необходимость учёта косвенных ценовых влияний.

Последнее неудивительно, ведь теория Леонтьева давно известна своими парадоксами, разрушающими стереотипы мышления. Достаточно вспомнить, как анализ на основе метода «затраты-выпуск» полностью опроверг ранее господствовавшее мнение о «капи-



талоёмком» экспорте и «трудоёмком» импорте США. Учёт косвенных связей с помощью межотраслевого баланса доказал обратное: для США характерны «трудоёмкий» экспорт и «капиталоёмкий» импорт.

Также необходимо указать на то обстоятельство, что многоплановые мультипликативные эффекты имеют место не только в процессе экономического роста, но и во время кризисных спадов. Рассмотрим их на следующем примере. Известно, что чёрная металлургия является экспортозависимой отраслью. График динамики производства проката чёрных металлов, приведённый на рис. 1, показывает степень этой зависимости на примере провала 2008 г., вызванного мировым экономическим кризисом. Сокращение экспорта продукции чёрных металлов, в свою очередь, вызвало так называемый «эффект домино» – эффекты в ближайших и отдалённых смежных отраслях, называе-

мые на языке метода «затраты-выпуск» прямыми и косвенными связями. Мультипликативный эффект, вызванный сокращением экспорта чёрных металлов, также может быть рассчитан на основе межотраслевого баланса. В чёрной металлургии снижение экспорта на 10% влечёт за собой падение отраслевого выпуска на 5,1%. В угольной промышленности 10%-ное снижение экспорта чёрных металлов вызовет падение производства на 1,2%, в электроэнергетике – на 0,3%, в нефтегазовой промышленности – на 0,12%, в машиностроении и металлообработке – на

0,14%, транспорте и связи – на 0,17%. Суммарный выпуск всех отраслей может сократиться на 0,24%.

Российская чёрная металлургия – одна из отраслей, прочно встроенных в глобальные цепочки производства. Это обстоятельство определяет высокую степень зависимости отрасли от мировых экономических процессов. То же самое касается многих других экспортно ориентированных и импортозависимых отраслей нашей экономики. В этой связи российским аналитикам надо обратить особое внимание на разрабатываемую в настоящее время Все-

Даже если сырьё и материалы, комплектующие предполагается импортировать или ввозить из других регионов страны, новому объекту не обойтись без региональных поставщиков.

мирную базу данных «затраты-выпуск» (World Input-Output Database, WIOD), включающую в себя таблицы межотраслевых балансов для мировой экономики с 1995 г. Предположительно, с 2012 г. указанные таблицы будут находиться в открытом доступе.

Для крупного бизнеса, работающего сразу во многих странах, особую ценность в этих таблицах представляет наличие информации как о национальных, так и о международных потоках продукции. Эта информация появляется благодаря тому, что в таблицах отражаются внутреннее промежуточное и конечное потребление продукта, производимого в отдельной стране, а также его использование для производственных нужд и конечного потребления в других странах, включённых в базу данных WIOD (40 стран). Вообще говоря, на основе таких таблиц можно проследить даже то, как отразится российское производство¹ той или иной продукции на экономических процессах, происходящих в других странах, и наоборот. С учётом того, что такая информация будет представлена в виде временных рядов, начиная с 1995 г., потоки продуктов можно будет также отследить и во времени и пространстве. Для построения Всемирных таблиц «затраты-выпуск»

¹ Россия официально входит в число стран, включённых в WIOD.

используются национальные таблицы всех стран, включённых WIOD. Понятно, что полноценное включение России в работу над этими таблицами и дальнейшее их использование российскими аналитиками возможны при наличии в нашей стране собственных межотраслевых балансов, которые будут разрабатываться регулярно и с высокой степенью детализации.

Как уже отмечалось выше, определённые подвижки в этом направлении уже произошли – по инициативе Министерства экономического развития России и Российской академии наук на второй квартал 2012 г. намечено единовременное обследование структуры затрат на производство товаров и услуг по итогам 2011 г. Обследование будет проводиться Федеральной службой государственной статистики. Конечно, проведение этого обследования выльется в определённую дополнительную нагрузку на предприятия и организации в виде внимательного заполнения различных бланков и статистических форм. Но плоды такой работы не пропадут зря. Даже если не учитывать возможности использования в дальнейшем свежих таблиц «затраты-выпуск» (мировая практика показывает, что средний срок для разработки таких таблиц после проведения обследования структуры затрат равен примерно трём годам), можно будет совместить обследование с реше-

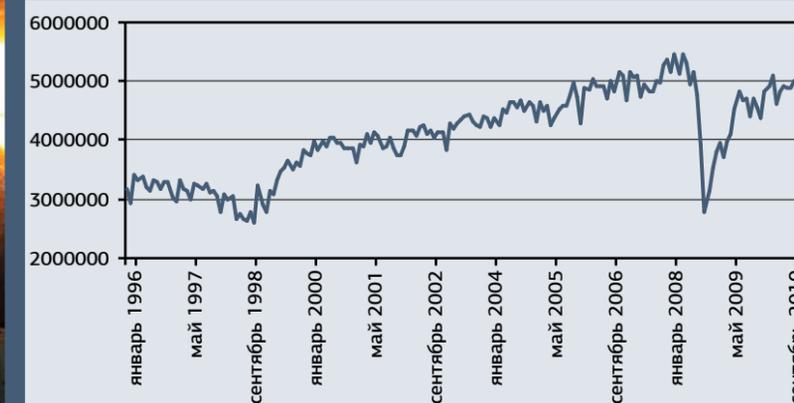
нием собственных аналитических задач предприятий. В частности, методика группировки затрат, предлагаемую Росстатом, можно будет использовать для детального анализа структуры собственных расходов и сопоставлять её со структурой расходов других компаний.

Таким образом, полноценное и добросовестное участие в проведении запланированного обследования структуры затрат по итогам 2011 г. полностью соответствует собственным интересам компаний. К тому же от точности и полноты предоставляемых данных будет зависеть итоговое качество таблиц «затраты-выпуск», а следовательно, и точность расчётов, на которых будут базироваться стратегии развития российской экономики в целом, отдельных её отраслей и регионов, а также многих частных и государственных корпораций.

В связи со всем сказанным выше хочу как российский промышленник призвать отечественные предприятия активно включиться в работу по заполнению достоверными данными статистических форм, необходимых для составления национальных межотраслевых балансов. Если национальный бизнес в общем и целом поверит в эту идею, тогда есть шанс, что усилия отечественных статистиков и учёных дадут необходимый результат, а Россия, наконец, получит межотраслевые балансы не хуже американских. **ПР**



Рис. 1. Динамика производства проката чёрных металлов в РФ, тонн



РФПИ – ИНВЕСТИЦИОННАЯ альтернатива ЕС?

ОДНИМ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ СОБЫТИЙ ПРОШЕДШЕГО ПЕТЕРБУРГСКОГО МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА СТАЛА ПРЕЗЕНТАЦИЯ РОССИЙСКОГО ФОНДА ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ (РФПИ).

Впервые идея создания госфонда прямых инвестиций была озвучена на Петербургском же форуме в 2010 г. Спустя год она получила практическое воплощение: 1 июня была зарегистрирована управляющая компания «Русский фонд прямых инвестиций» (РФПИ является 100%-ной дочерней структурой Внешэкономбанка), которую возглавил Кирилл Дмитриев, руководивший фондами прямых инвестиций Delta Private Equity и Icon Private Equity.

В России существуют государственные фонды и корпорации («РОСНАНО», фонд «Сколково»), но они в большей степени занимаются инвестированием в венчурные проекты. Есть Инвестфонд РФ, который заточен под финансирование инфраструктурных проектов.

Основная же идея РФПИ – соинвестирование. Фонд планирует участвовать в проектах только совместно со сторонними инвесторами – ведущими зарубежными фондами или отраслевыми игроками. Коэффициент соинвестирования вначале будет не менее 1:1. В идеале фонд будет стремиться к тому, чтобы на каждый вложенный рубль приходилось минимум 2–3, а лучше 5 руб. от иностранных партнёров.

Совместно с ними РФПИ намерен направить средства в инновационные отрасли, наиболее быстрорастущие сектора экономики РФ: пищевую промышленность, сельское хозяйство, фармацевтику, медицинское оборудование,



«Русский фонд прямых инвестиций» возглавил Кирилл Дмитриев, руководивший фондами прямых инвестиций Delta Private Equity и Icon Private Equity.



Алексей КОНДРАТЬЕВ, вице-президент Объединения специалистов по связям с инвесторами (ОССИ), к.ю.н.

энергоэффективность, а также базовые отрасли, имеющие существенный потенциал роста, рассматриваются возможности в потребительском и финансовом секторах.

Формирование РФПИ должно завершиться до конца ноября этого года, но рассмотрение проектов начнёт в ближайшее время. Сейчас фонд проходит регистрацию в Федеральной службе по финансовым рынкам, проводит набор команды.

Правительство РФ планирует инвестировать в РФПИ 10 млрд долл. – по 2 млрд ежегодно в течение пяти лет.

В 2011 г. РФПИ совместно с партнёрами может направить порядка 500 млн долл. на финансирование проектов. При этом выделенный на этот год объём в размере 62 млрд рублей (более 2 млрд долл.) вряд ли будет использован полностью, отмечал глава Внешэкономбанка Владимир Дмитриев.

В этом году могут состояться одна-две сделки. В целом же в течение пяти-семи лет фонд планирует совершить их порядка 30–40. Доля РФПИ в сделке не должна быть более блокирующего пакета.

Договорённости с рядом зарубежных инвесторов уже достигнуты. В частности, о заинтересованности в сотрудничестве с РФПИ заявлял Стивен Шварцман, основатель фонда прямых инвестиций Blackstone Group (управляет активами на 150 млрд долл.). Он считает, что в настоящее время наиболее привлекательным сектором в РФ для инвестиций является

потребительский сектор. Интересна ли фонду российская недвижимость? Это вероятно, но, насколько известно, РФПИ не планирует на настоящий момент активности в этом секторе.

Сообщалось также о перспективах сотрудничества РФПИ с китайским и кувейтским суверенными инвестфондами. Позитивно оценил идею создания РФПИ главный исполнительный директор Citigroup Викрам Пандит.

Подобные РФПИ фонды, инвестирующие в национальную экономику, уже давно существуют во многих странах мира. Их более 50, и по итогам 2010 г., согласно данным объединяющей профессионалов британского финансового рынка организации TheCityUK, под их управлением находились активы на сумму 4,2 трлн долл. К 2012 г., прогнозируется, их объём может достичь 5,5 трлн долл.

Первые суверенные фонды появились в странах Ближнего Востока, их образование стало следствием получения высоких доходов от экспорта энергоносителей.

Получая выручку в иностранной валюте, государства направляли её излишки в том числе в суверенные фонды. Одним из старейших в мире суверенных фондов является Kuwait Investment Authority (основан в 1953 г.), который управляет активами на 250 млрд долл.

Правительство РФ планирует инвестировать в РФПИ 10 млрд долл. – по 2 млрд ежегодно в течение пяти лет.

По оценкам TheCityUK, более половины совокупной стоимости суверенных фондов составляют средства, вырученные от продажи энергоносителей – 2,7 трлн долл. на конец 2010 г. В 2011 г. Правительство РФ решило направить в РФПИ 10 млрд руб. из дополнительно полученных в этом году нефтегазовых доходов.

Сейчас в пятёрку крупнейших, по версии SWF Institute (Sovereign Wealth Fund Institute – Институт Суверенных Фондов), входят эмиратский Abu Dhabi Investment Authority (ADIA), управляющий более 627 млрд долл., норвежский государственный пенсионный фонд (Government Pension Fund – Global с активами на сумму более 570 млрд долл.), фонд Саудовской Аравии SAMA Foreign Holdings (472 млрд долл.) и китайские SAFE Investment Company (347,1 млрд долл.) и China Investment Corp (332,4 млрд долл.). Очевидно, кроме двух китайских фондов, остальные получили средства от экспорта нефти и газа.

В среднем доходность суверенных фондов прямых инвестиций в мире за последние лет 10 (с учётом кризиса) держится на уровне 11%. Один из наиболее высоких показателей – 17% – у сингапурского Temasek Holdings. РФПИ будет ориентироваться на доходность около 20%, что является достаточно высоким показателем.

РФПИ должен стать катализатором привлечения инвестиций в российскую экономику –



это главная задача фонда. Фактически он даст возможность зарубежным инвесторам более активно инвестировать в развивающуюся экономику России. Прогрессирующая нестабильность экономики и финансовых рынков большинства европейских стран дают России возможность именно сейчас реализовать свой потенциал для привлечения иностранных инвестиций. Очевидно также, что РФПИ призван сыграть заметную роль при создании Международного финансового центра в РФ.

Также на РФПИ возлагаются большие надежды, что фонд должен изменить ситуацию с оттоком инвестиций из России. В январе-мае 2011 г., по данным ЦБ РФ, чистый отток капитала из РФ соста-

вил порядка 35 млрд долл., хотя снизился в мае до 5 млрд долл. по сравнению с 7 млрд долл. в апреле.

По прогнозам Международного валютного фонда, в 2011 г. отток продолжится. Но он может быть меньше 30–35 млрд долл., которые прогнозирует ЦБ РФ, заявлял Министр финансов России Алексей Кудрин.

Причины для оптимизма есть. Уже тот факт, что Россией интересуется один из наиболее успешных и профессиональных в мире фондов прямых инвестиций Blackstone Group, говорит о наметившемся позитивном тренде. Если в страну со временем придёт осторожный и вдумчивый лидер американской индустрии прямых инвестиций Carlyle Group, то можно

будет говорить о несомненном успехе и даже о серьёзном изменении в отношении иностранного капитала к России. Сейчас, конечно, в России не лучший в мире инвестиционный климат. Но и инвестиционный климат в ЕС от комфортного далек. Ситуация в Евросоюзе сейчас напряжённая: силы его участников направлены на спасение от дефолта Греции. Дефолт в этой стране, считают эксперты, может привести к кризису не только в Еврозоне, но и за её пределами. Однако в первую очередь могут пострадать проблемные страны: Ирландия, Португалия, Испания. Госдолг Греции, Португалии и Ирландии в настоящее время находится на уровне 680 млрд евро (чуть менее 1 трлн евро). Тяжело придётся и сильным экономикам: по данным Банка международных расчётов, среди держателей греческих активов за пределами страны наибольшее количество у французских и немецких банков – 56,7 млрд долл. и 33,97 млрд долл.

Россия, также конкурирующая за инвестиции, на фоне стран ЕС выглядит куда более стабильно и привлекательно.

Первые суверенные фонды появились в странах Ближнего Востока,

их образование стало следствием получения высоких доходов от экспорта энергоносителей.



Появление РФПИ – хороший сигнал для финансистов. Не может не подстегнуть зарубежных инвесторов к сотрудничеству с фондом его готовность участвовать в приватизации госактивов, о которой неоднократно заявлял Президент РФ.

С другой стороны, базовый аргумент инвесторов «против» прихода инвесторов в Россию очень просто и точно сформулировал партнёр-основатель Carlyle Group Дэвид Рубинштейн: прибыль от работы в стране несоизмерима с рисками.

По оценкам Национального совета по развитию инвестиционного климата, в прошлом году РФ недополучила 50 млрд долл. прямых иностранных инвестиций из-за недоверия зарубежных инвесторов к профессионализму российских участников советов директоров и недостаточной прозрачности механизмов корпоративного управления.

Проблемы защиты прав инвесторов, административные барьеры, несовершенство законодательства в финансовом секторе, существенная налоговая нагрузка – перечислять причины не слиш-



Президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин

призвал к более агрессивной приватизации, чтобы компенсировать выпадающие доходы от уменьшения страховых взносов.

ком хорошего инвестиционного климата в России можно продолжать долго.

Но, если вернуться к РФПИ, то инвесторы опасаются, что им будет настойчиво предложено инвестировать в сектора, стратегически важные для России, но не интересные им.

Эти опасения уже пытался развеять Владимир Дмитриев, заявив, что РФПИ должен «строить свою стратегию на экономических, а не на политических принципах».

Такие заявления должны действовать на иностранных игроков успокаивающе. Но на деле насколько Россия готова продавать доли в госкомпаниях и в каком объёме?

Не так давно Президент Российского союза промышленников и предпри-

нимателей Александр Шохин призвал к более агрессивной приватизации, чтобы компенсировать выпадающие доходы от уменьшения страховых взносов. В частности, он предложил государству полностью выйти из таких компаний, как «Роснефть», ВТБ и Сбербанк.

Более всего интересно, как будет развиваться история с последней в этом списке компаний.

Буквально на днях издание 21st Century Business Herald сообщило о готовности China Investment Corp приобрести 5% Сбербанка из предлагаемых к продаже 7,6%. Как поведут себя российские власти, какую долю готовы будут отдать китайскому суверенному фонду – большой вопрос. ПР



Позитивно оценил идею создания РФПИ главный исполнительный директор Citigroup Викрам Пандит.

Получается как всегда

СОЦИАЛИСТИЧЕСКАЯ ЭКОНОМИКА РОДИЛАСЬ, ВЫРОСЛА, СОСТАРИЛАСЬ И СКОНЧАЛАСЬ ВМЕСТЕ С СССР. ПОВТОРИТ ЛИ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СИСТЕМА НОВОЙ РОССИИ СУДЬБУ СВОЕЙ ПРЕДШЕСТВЕННИЦЫ? СЕГОДНЯ МЫ ПОПРОБУЕМ ОТВЕТИТЬ НА ЭТОТ ВОПРОС НА ОСНОВЕ ТЕОРИИ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА СИСТЕМ.



Дмитрий ЧЕРНОВ,
к.э.н., преподаватель
ИКМ НИУ «Высшая
Школа Экономики»

На пороге кризиса?

На одной из сессий недавно завершившегося в Санкт-Петербурге Международного экономического форума участникам был предложен оригинальный опрос о вероятности глобального экономического кризиса. Почти 90% его участников уверены, что в ближайшие годы кризис будет, причём 47% считают самым вероятным «зачинщиком» мирового экономического спада США, 20% – Евросоюз и 15% – Китай.

По данным МВФ, эти три страны дают в совокупности 53% мирового ВВП (США – 20%, Евросоюз – 19,6%, Китай – 13,4%). Многим кажется нелогичным, почему ведущие игроки мировой экономики потенциально являются источником возникновения кризисов. И на это тяжело было бы дать ответ, если циклические закономерности развития систем не прослеживались бы на примере компаний, экономик и целых стран.

Нынешнее долговое бремя США и Евросоюза – следствие переоценки национальных экономик, процветание которых началось десятки лет назад, спровоцировав у правительств и корпораций слишком оптимистические оценки перспектив развития. Многие рынки ещё не были насыщены, возможности роста казались неограниченными. С постепенным насыщением рынков и снижением покупательской активности рост начал замедляться, налоговые поступления снижались, и правительства вынуждены

были больше занимать для финансирования бюджетных дефицитов и стимулирования экономики.

Политикам и менеджерам бывает трудно признать, что рост в десятки процентов в год когда-то заканчивается, что уровень доходов объективно снижается из-за насыщения рынков и что за выдающимся в экономическом смысле периодом неизбежно следует далеко не такой «выдающийся». Ещё сложнее говорить

ничего вечного. Есть только закон развития от рождения до гибели.

Не существует и таких управленческих решений, которые, не изменяясь многие десятилетия, остаются одинаково жизнеспособными. Система не меняет принципов своего развития, его циклы повторяются в каждой новой организации, меняются лишь технологии, благодаря которым система развивается на определённом отрезке времени. Теория стадий

Реалистические оценки мало кого вдохновляют, поэтому структурные проблемы экономики не решаются, а откладываются.

правду избирателям. Реалистические оценки мало кого вдохновляют, поэтому структурные проблемы экономики не решаются, а откладываются.

Жизненные циклы экономических систем

На сходство процессов «роста и крушения империй» специалисты по теории систем обратили внимание уже давно. Изучение этих процессов привело к созданию теории жизненного цикла организации (Life cycle models). В рамках этих теорий развитие любой системы чётко соответствует биологическим циклам жизни. Всё на Земле рождается и когда-то умрёт. Нет

жизненного цикла организации описывает организационный рост по аналогии с биологическими циклами. Как правило, деление производится в несколько этапов – от «зарождения» до «стабилизации» с дальнейшим «затуханием», оканчивающимся «смертью» организации.

Жизненный цикл советской экономики: зарождение, формирование и рост

Теорию циклических закономерностей развития стран можно подробно рассмотреть на примере России. Одной из причин революций 1905–1917 гг. стало от-

ставание аграрной экономики царской России от всемирного тренда индустриализации. Российская империя не смогла создать эффективной политической и экономической системы, чтобы идти в ногу с мировым технологическим прогрессом. Масштабный переход страны к индустриальному производству начался в середине 20-х гг. XX в., запоздав, по сравнению с Европой, на 30–40 лет. Можно выделить три крупных этапа развития экономики Советского Союза на пути построения индустриального общества.

«Нулевым» этапом были революция и гражданская война, которая подтвердила желание общества опробовать новый путь развития страны. Первые «тревожные звонки» о неэффективности социалистической системы хозяйствования прозвучали после окончания гражданской войны – аграрная страна оказалась неспособной производить коммунистическим способом достаточное количество продуктов питания. Голод показал всю утопичность модели «военного коммунизма». Ей на смену пришла новая экономическая политика (нэп) – замена продразвёрстки продналогом в деревне, использование рыночных механизмов распределения, признание различных форм собственности, привлечение иностранного капитала в форме концессий. Но нэп, снова потребовавший частную предпринимательскую инициативу, противоречил главной идее революции и правящей элиты о равенстве. Со второй половины 1920-х гг. началось свёртывание нэпа. Из промышленности административно вытеснялся частный капитал, создавалась жёсткая централизованная система управления экономикой (хозяйственные наркоматы).

Будущая плановая индустриальная экономика перешла на первый этап своего развития (стадии формирования и роста, с 1928 по 1965 г.). В этот период промышленность только создавалась, и экономике требовалась мобилизация ресурсов на основе их оптимального распределения согласно критическим факторам развития страны. Управление отраслями строилось по принципу централизации управленческих решений в руках Совета Министров и Госплана СССР. Народные комиссариаты (отраслевые министерства) и конкретные



Будущая плановая индустриальная экономика перешла на первый этап своего развития (стадии формирования и роста, с 1928 по 1965 г.).

предприятия только выполняли установленные планы.

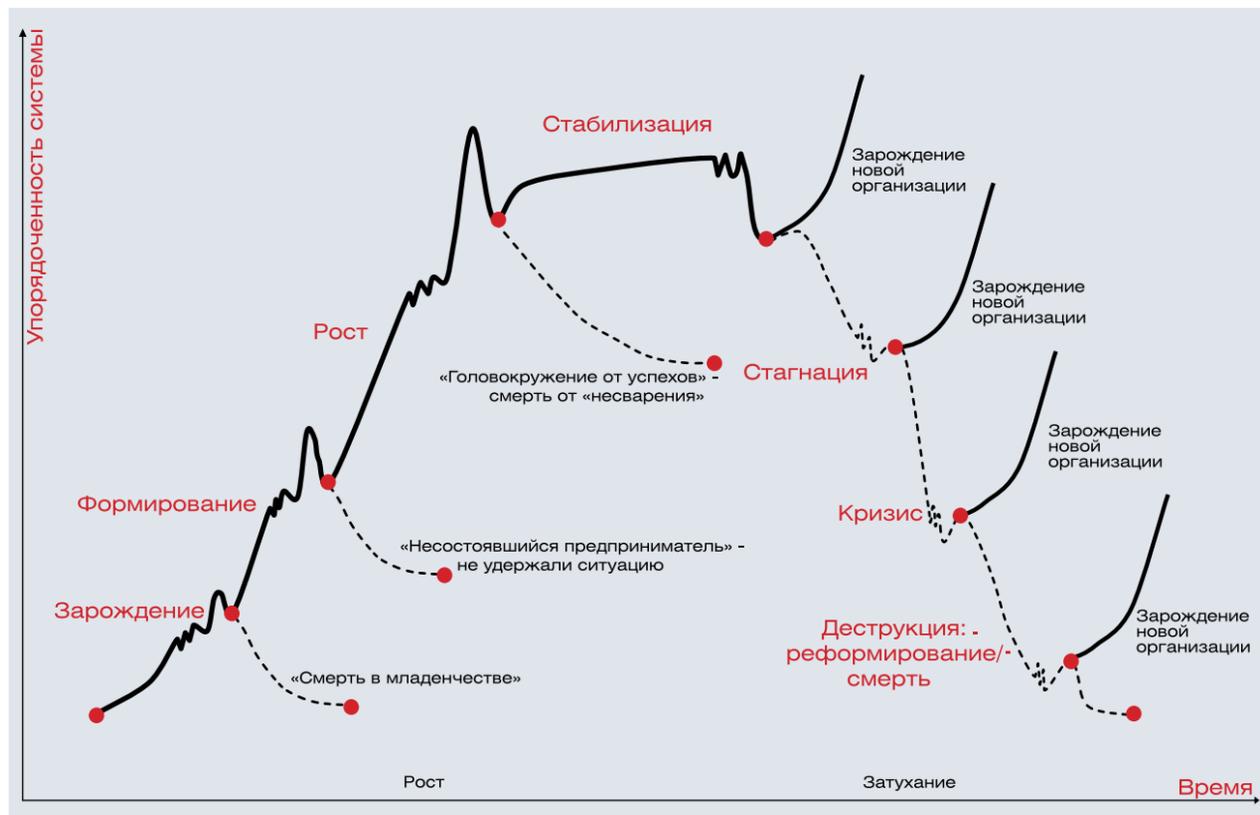
Жизненный цикл советской экономики: стабилизация и стагнация

Второй этап (стадии стабилизации и стагнации, с 1965 по 1985 г.) характеризуется тем, что экономика была сформирована и требовалось развитие определённых узкоспециализированных направлений в рамках перспективных отраслей. На этой стадии отраслевая специфика стала настолько сложна, что на уровне Совета Министров и Госплана практическому планированию и управлению уже не поддавалась. Сложность народного хозяйства возросла настолько, что в директивном планировании стали возникать закономерные сбои. Например, чтобы рассчитать план на год вперёд, нужно было, чтобы в течение всего предыдущего года этой задачей были загружены все существовавшие тогда вычислительные мощности страны. Структура управления стала опираться на полномочия соответствующего отраслевого министерства, которое распределяло ресурсы между конкретными предприя-

тиями. Отсюда обычным явлением стали межотраслевые дисбалансы и несогласованность в выпуске продукции. Для выживания системы нужно было срочно формировать горизонтальные связи, которые обеспечили бы стабильность системы.

Попыткой решить эту проблему стали реформы, принятые на сентябрьском (1965 г.) Пленуме ЦК КПСС. Суть «косыгинских реформ» состояла в децентрализации народнохозяйственного планирования, повышении роли интегральных показателей экономической эффективности (прибыль, рентабельность) и увеличении самостоятельности предприятий. Это была попытка ввести личную заинтересованность предприятий и сотрудников в экономических результатах своего труда. За счёт прибыли предприятия получали возможность формировать ряд фондов – фонды развития производства, материального поощрения, социально-культурного назначения, жилищного строительства и др. Использовать фонды предприятия могли по своему усмотрению (разумеется, в рамках существующего законодательства). Этот подход напоминал систему

Рис. 1. Сводная модель жизненного цикла организации



рыночных стимулов капиталистической экономики.

Основные мероприятия реформы были введены в действие на протяжении восьмой пятилетки (1965–1970 гг.). К осени 1967 г. по новой системе работали 5,5 тыс. предприятий (1/3 промышленной продукции, 45% прибыли), к апрелю 1969 г. — 32 тыс. предприятий (77% продукции). На протяжении пятилетки фиксировались рекордные темпы экономического роста. В 1966–1979 гг. среднегодовые темпы роста национального дохода в СССР составляли 6,1% (США — 3,1%, ФРГ — 3,4%, Франции — 4,4%, Великобритании — 2,2%)¹. Был осуществлен ряд крупных хозяйственных проектов (например, создание единой энергосистемы), на ряде ключевых предприятий внедрены автоматизированные системы управления, «реа-

нимированы» некоторые отрасли (например, гражданское автомобилестроение). Высокими были темпы роста жилищного строительства, развития социальной сферы, финансировавшегося за счёт средств предприятий. Восьмая пятилетка получила образное название «золотой».

Но всё же идеологическое влияние победило. «Пражская весна» 1968 г. спровоцировала ужесточение не только политического, но и экономического курса. В результате экономистов-реформаторов стали обвинять в «заигрывании с Западом», в «предательстве социализма», в «перетаскивании на советскую почву чуждых народу идей». Дальнейшие реформы были остановлены, и СССР выбрал второй путь — путь стабилизации ситуации. Этому же способствовала благоприятная для Советского Союза конъюнктура на рынке нефти и газа.

Мировой энергетический кризис совпал с бурным развитием в нашей стране нефтегазовой промышленности. Разви-

тые страны были готовы платить за тонну нефти по 100 долл., в то время как её себестоимость в Самотлоре составляла около 5 руб. СССР быстро довёл общий объём нефтедобычи до 650 млн тонн². Выручка от продажи сырья позволяла не обращать внимания на то, что Советский Союз становился всё более зависимым от закупок продовольствия за границей, а промышленность страны теряла конкурентоспособность. Экономическая модель страны всё больше утрачивала адекватность общемировым процессам развития.

Начавшийся «застой» не позволил предприятиям развивать горизонтальные связи, поскольку их хозяйственная деятельность по-прежнему регулировалась «сверху» через механизмы планирования и фондирования (в дальнейшем при переходе экономики на рыночные рельсы это сыграло роковую роль, поскольку руководители предприятий при-

2 www.polit.nnov.ru/2008/09/05/oilrussialow/

выкли ждать указаний «сверху» и просто не умели пользоваться вдруг возникшей экономической свободой). Мировые цены на нефть выросли с 3,51 долл. за баррель в 1973 г. до 38,34 долл. за баррель в 1981 г. В 1980-х гг. многие были готовы поверить, что запасы природных ресурсов не смогут удовлетворить потребности растущего населения, значит, цены на углеводороды падать не будут.

Жизненный цикл советской экономики: кризис и кончина

Снижение цен на нефть до 10,43 долл. за баррель в марте 1986 г. стало очень неприятным сюрпризом для руководства страны¹. Причины считались чисто политическими и временными — несогласованность действий членов картеля ОПЕК и сознательные действия администрации США по снижению цен на энергоносители. Когда экономика СССР столкнулась с дефицитом ресурсов, в новом руководстве страной наступил «поиск консенсуса», т.е. полный управленческий хаос — расплата за иллюзорную стабильность в брежневскую эпоху. А поскольку предприятия ждали чётких и внятных сигналов из центра, на уровне предприятий произошёл коллапс.

Третий этап (стадии кризиса и «смерти», с 1985 по 1991 г.) стал периодом идеологической и экономической неопределённости, вызванным попыткой найти новые пути развития страны и реанимировать находящуюся в кризисе неэффективную экономику. Одним из главных средств роста экономики провозглашается концепция хозрасчёта (апрельский 1985 г. пленум ЦК КПСС). Оставаясь в государственной собственности, предприятия получили значительную самостоятельность. Влияние органов власти на экономику становится малозначительным, т.к. они больше не могут обеспечить предприятия ресурсами и гарантировать сбыт. Хозрасчёт вынуждает предприятия самостоятельно изыскивать средства для функционирования, что приводит к изменению структуры управления.

Ни Совет Министров с Госпланом, ни министерства уже не могут управлять

1 Цены на нефть: пора страховаться. «Ведомости», 17.03.2008, №47 (2069).

предприятиями, полномочия по управлению переходят на уровень директората. Предприятия налаживают собственные каналы поставок и сбыта, но это им удаётся далеко не всегда, поскольку длительное отсутствие горизонтальных связей привело к тому, что производят они ненужную, неконкурентоспособную продукцию. Инициатива директоров, воспитанных в командной экономике, также крайне низка. У них нет квалификации рыночных управленцев, кроме того, они не понимают, установлены ли властью для них какие-либо границы самостоятельности и где именно. Тем временем средств от экспорта энергоносителей из-за падения мировых цен поступает всё меньше. Страна больше не может финансировать государственный заказ, следовательно, продукция предприятий, работающих в первую очередь на оборону, не находит потребителей вовсе. Становится популярна идея конверсии, которая, однако, не срабатывает, потому что она не может дать ответа, на какую именно гражданскую продукцию нужно заменить в производстве продукцию военного назначения. Чтобы заводы не

встали вовсе, финансовая система печатает необеспеченные рубли. В ответ предприятия, избегая инфляции и неплатежей, переходят на бартерные взаиморасчёты.

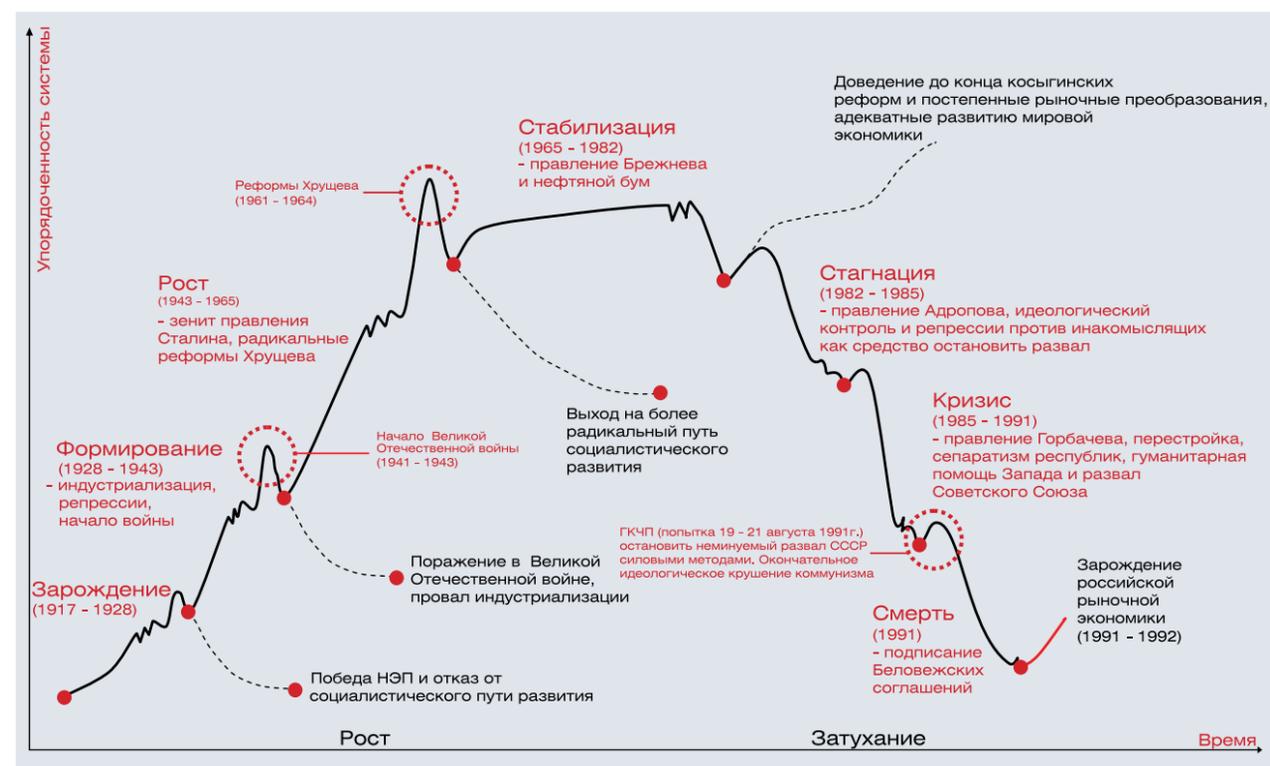
Теперь, когда страна вернулась к натуральному обмену, можно начинать строить экономику заново. Поскольку очевидно, что новая экономика — это экономика горизонтальных связей, строить её тем легче и выгоднее, чем выше уровень общественной интеграции на отдельных территориях. СССР распадается на отдельные экономики — независимые государства. Теперь каждое из них проводит собственную экономическую политику (при этом полезно отметить, что новые хозяйственные системы этих стран, хотя и в разное время, проходят одни и те же стадии жизненного цикла).

Система рухнула, потому что не подтвердила идею, что люди могут трудиться ради общественного блага на не принадлежащей им собственности. Советский Союз умер, но оставил России значительную промышленную инфраструктуру, систему низкокачественных услуг и слабый аграрный сектор.



Высокими были темпы роста жилищного строительства, развития социальной сферы, финансировавшегося за счёт средств предприятий.
Восьмая пятилетка получила образное название «золотой».

Рис. 2. Жизненный цикл советской экономики



Цикл экономики новой России: зарождение

В условиях банкротства государства, хаоса управления и развала экономической системы руководство России проводит либерализацию цен и полностью отпускает контроль над деятельностью предприятий. Налоги не собираются, повсеместный бартер, бюджет финансируется за счёт кредитов МВФ. Умирают тысячами промышленные предприятия, которые могли существовать только при госзаказе и выпускающие никому ненужную продукцию отвратительного качества. Единственным «ликвидом» становятся экспортные товары, за которые началась приватизационная борьба.

С 1992 г. по 1998 г. российская рыночная экономика проходит самую конфликтную, хаотичную стадию своего развития – стадию зарождения. Она ознаменуется массовой приватизацией. Она неизбежна – государство больше не может нести ответственность за всю экономику. Оно оставляет себе только самое важное. Приватизация призвана решить

вопросы замещения ослабленной центральной власти у руля экономики на новую экономически активную формацию либерально настроенных политиков и сформированного к тому времени слоя полуправовых бизнесменов и директоров успешных предприятий, ликвидации дефицита ресурсов и продуктов на внутреннем рынке, восстановления конкурентоспособности продуктов и товаров обрабатывающих отраслей на мировом рынке, исправления отраслевого дисбаланса. Наконец, приватизация является проявлением политической воли либерально-экономического правительства к переходу на рыночную экономику.

Коммерческие фирмы и финансово-коммерческие группы начали покупать промышленные предприятия, участвуя в залоговых аукционах, конкурсах, и создавать торгово-финансово-промышленные объединения. Примеры – «МЕНАТЕП», «Альфа», «Онэксим», «Микродин», «Лого-ВАЗ». Эти объединения носят временный характер: они будут существовать только в переходный период.

Середина 1990-х гг. была трудным периодом почти для всех российских производственных компаний, прошедших залоговые аукционы и вынужденных потом за два-три года вернуть своим новым владельцам (а точнее, принадлежавшим им банкам) переданные безвозвратно государству кредитные ресурсы. Но почему в кризисный 1998 г. первый раз была зафиксирована положительная динамика инвестиций в основной капитал?

Ответить на этот вопрос несложно. ФПП на момент кризиса имели обширный портфель активов, которые приносили различный доход. Кризис поставил собственников перед невозможностью расплывать управленческие и финансовые ресурсы между несколькими активами, рискуя, таким образом, каждым активом. Поэтому собственники начали ранжировать активы, сохраняя самые прибыльные и быстрооборачиваемые. Остальные продавались.

Например, холдинг «Интеррос» продал свои пакеты акций компаний «СИДАНКО» и «Связьинвест», предприя-

тий ВПК и «Пермских моторов», Новолипецкого металлургического комбината, а также санировал ОНЭКСИМ Банк. Все средства пошли на развитие «Норильского никеля». Группа «МЕНАТЕП» продала все свои непрофильные активы, уменьшила присутствие в финансовом секторе. Все управленческие и финансовые ресурсы были направлены на подъём НК «ЮКОС». То же самое было с «Альфой», которая спасала только Альфа-Банк и ТНК. И так далее. Первый кризис зарождения оказал влияние на перераспределение активов в пользу более эффективных собственников, подтвердив их адекватное восприятие и реакцию на состояние внешней среды. На авансцену вышли молодые амбициозные бизнесмены, которые в 1990-е были средними предпринимателями. Так, например, «Группа МДМ» начала активную скупку подешевевших активов на успешно сохранённые в кризисе средства акционеров МДМ-банка.

То обстоятельство, что российский бизнес успешно выжил в кризисе, является основным индикатором окончательного перехода к рыночной экономике, которая с 1998 г. перешла в новую фазу – фазу формирования.

Цикл экономики новой России: формирование

На этой стадии главная задача хозяйствующего субъекта – создание эффективной бизнес-модели, которая через несколько лет обеспечит массивный рост бизнеса для завоевания национального или глобального рынка. Именно в это время впервые в целом ряде компаний начали формироваться стратегии развития. Экономическая ситуация оставила собственника с единственным активом и вынуждала его сфокусироваться только на будущем этого актива.

Концентрация бизнеса повысила риски собственников, и более длительное планирование стало ответной мерой. Компании начали строить планы на два-три года вперёд. Пошёл процесс активного инвестирования в основной капитал. Если в 1996–1998 гг. большинство крупных российских компаний агрессивно приобретали активы, то 1999–2000 гг. стали периодом активного антикризисного управления в компаниях и формиро-

вания новых моделей бизнеса. Благодаря девальвации рубля российский рынок был освобождён от импорта, перед российскими компаниями открылись новые возможности для экспорта.

Реализовав антикризисные программы, собственники начали активный процесс построения производственных цепочек в рамках интеграции «назад» (покупка поставщиков) и «вперёд» (покупка сбытовой сети). Эта интеграция часто повторяла отраслевые цепочки, по которым работали предприятия в СССР. Большая часть вертикально интегрированных компаний была выстроена нефтяными компаниями, металлургами. Интеграция «назад», как правило, была необходима для защиты от монополизма поставщиков. Интеграция «вперёд» объяснялась желанием увеличить добавленную стоимость и прибыль. Так, ТНК поглотила «Кондпетролеум» и «Черногорнефть», которые ра-

кор». «РУСАЛ» интегрировал бокситные месторождения, Николаевский и Павлодарский глинозёмные заводы. «ЮКОС» консолидировал около 90% акций «Восточной нефтяной компании» и приобрёл «Восточно-Сибирскую нефтегазовую компанию», «Ангарскую нефтехимическую компанию» и Mazeikiu Nafta (Литва).

Многие горизонтально интегрированные холдинги образовывались путём покупки конкурентов. Вследствие этого увеличивается доля рынков, эффект масштаба приводит к снижению удельных издержек на построение сети и продвижение услуг. Так, после кризиса происходило наращивание финансовой империи акционеров «ЛУКОЙЛа» на базе финансовой группы «НИКОЙЛ», ставшей благодаря покупкам одним из крупнейших частных финансовых институтов страны (покупка «Ринако», ПСК, «Автобанка» и, наконец, «Уралсиба»), региональная экспансия «МТС» (покупка питерского «Телеком XXI», крупнейшего оператора юга России «Кубань



Приватизация неизбежна – государство больше не может нести ответственность за всю экономику.

нее входили в состав «СИДАНКО», а также выкупила у государства акции «ОНАКО». Ещё один пример – зарубежные покупки «ЛУКОЙЛа» в Азербайджане, Ираке, Казахстане и Египте (добыча), Восточной Европе (переработка) и США (сеть автозаправок). «Сибирский алюминий» в этот период приобрёл контрольные пакеты «Самарской металлургической компании» («САМЕКО»), самарского авиастроительного предприятия «Авиа-

GSM», а также «Донтелекома»), формирование сотового оператора «МегаФон» на базе «Северо-Западного GSM» (Санкт-Петербург) и «Соник Дуо» (Москва) и т.д.

К 2001 г. встал вопрос о внешнем финансировании этих покупок и модернизации. Компании начали готовиться к масштабному привлечению финансовых ресурсов для инвестиций в рост масштабов своего бизнеса. Но в России их не было. Цена на нефть только начала приближаться к среднегодовым значениям в 21 долл. за баррель. Даже в 2003 г. ресурсы отечественной банковской системы были настолько малы по сравнению с инвестиционными потребностями, что Сбербанк сумел выдать государственной «Транс-

Рис. 2. Жизненный цикл советской экономики



нефти» кредит в размере 1 млрд долл., только превысив норматив кредитного риска на одного заёмщика (по которому банк не может выдать кредит, превышающий 25% собственного капитала).

2002 г. ознаменовался окончанием внутренней реструктуризации компаний: активы оптимизированы, бизнес-процессы налажены. Собственники стали сосредотачиваться на подготовке своих компаний к активному росту уже не в локальном регионе, а на национальном уровне. Фокус внимания руководства переместился от оперативного управления к стратегическому, согласно сформулированным стратегиям и целям. Компании начали подготовку к вы-

ходу на открытые международные рынки капиталов, формируя приемлемые кредитные истории на заёмном капитале, чтобы получить деньги на развитие или экспансию бизнеса через IPO.

Шанс борьбы за лидерскую позицию на национальном рынке не могли упустить не только производственные, но и служебные компании – огромный приток доходов от возросших цен на энергоносители резко увеличил покупательную способность россиян. Так, например, мобильные операторы, которые к концу 1990-х гг. построили успешные бизнесы в своих «родных» регионах (Москва и Санкт-Петербург), первыми из российских компаний перешли в стадию роста, начав в 2002 г. активную ре-

гиональную экспансию. Захватив и насытив к 2006–2007 гг. национальный рынок, эти компании продолжили рост за счёт выхода на рынки СНГ и развивающихся стран. То же самое чуть позже произошло и в розничной торговле, банковском секторе, страховании, авиаперевозках, в общественном питании и многих других подотраслях сектора услуг.

Цикл экономики новой России: фаза роста и кризисы роста

Итак, в 2003–2005 гг. российский бизнес в целом перешёл в стадию активного роста, которая характеризуется борьбой за долю на отраслевых рынках в националь-

ном масштабе. Решение дела «ЮКОСа» в пользу власти обозначило новую парадигму развития, основанную на государственном доминировании в стратегических решениях и отраслях, с большой свободой для частного бизнеса в сервисных секторах. Поэтому после «дела ЮКОСа» предприниматели реформировали свой бизнес под новые условия, инвесторы приняли новые правила игры, а компании начали активную экспансию на внутреннем и внешнем рынках.

В 2004 г. произошёл кризис ликвидности в банковской системе. Он был «погашен» огромными вливаниями госсредств, без структурных реформ финансовой системы. Все следующие годы российская банковская система продолжала страдать от недостатка ликвидности. Это во многом связано с политикой стерилизации огромной денежной массы от возросших цен на энергоносители и переводом средств в Стабилизационный фонд. Чтобы выйти из создавшегося положения и сохранить стабильность своих финансово-кредитных структур, банкирам пришлось повышать процентные ставки по кредитам, хотя они и так были высоки по сравнению с международным финансовым рынком. В результате кредитные ресурсы в России оказались достаточно дорогими, и крупный бизнес начал привлекать средства для своего роста на зарубежных финансовых рынках, где цена денег была гораздо ниже, чем в России. Задолженность банков и корпораций перед зарубежными финансовыми институтами к началу 2009 г. составила около 500 млрд долл., хотя в 2002 г. не превышала 42 млрд долл.

«Перегретый», неконтролируемый рост экономики в России неизбежно привёл бы к новому кризису: часть компаний, нарушавших нормы кредитного риска, окончательно потеряла бы трезвость в оценке перспектив бизнеса, а запущенные проекты были бы такими масштабными, что под них уже не хватило бы потребителей. Все признаки такого будущего были налицо, и если бы не мировой финансовый кризис, это произошло бы в 2012–2015 г. Мировой экономический кризис 2008 г. только проверил на прочность экономические основы роста отечественной экономики – и быстро вы-



После кризиса происходило наращивание финансовой империи акционеров «ЛУКОЙЛа» на базе финансовой группы «НИКОЙЛ», ставшей благодаря покупкам одним из крупнейших частных финансовых институтов страны.

явил ряд отраслей «на глиняных ногах». Самыми красноречивыми примерами являются девелопмент и розничная торговля, в которых собственники потеряли связь с реальностью и так быстро росли на кредитных средствах, что при изменении конъюнктуры в одночасье стали бы банкротами, если бы не помощь государства и реструктуризация задолженности перед банками.

В начале кризиса 2008 г. стало ясно, что победа российского правительства над кризисом ликвидности 2004 г., одержанная без структурных реформ финансовой системы, сыграла злую шутку. В 2008 г. банковская система оказалась, по сути, неспособна донести выделен-

ные государством стабилизационные средства до реального бизнеса, и правительство вынуждено было потратить ещё как минимум 55 млрд долл. для поддержания стабильности самой банковской системы. Одними только деньгами нельзя «гасить» кризисы, нужно до конца «вычищать» неадекватные бизнес-модели и использовать кризисы для банкротства и избавления экономики от неэффективных собственников.

Случившийся мировой кризис вовремя прервал безудержный рост российской экономики. Задолженность России на момент наступления кризиса, к счастью, не превысила общемировые показатели: государственный долг составлял лишь 4% ВВП (обычно в развитых странах – 70% ВВП), корпоративный – 43% ВВП (в США – 80% ВВП), долг банковского сектора – 44% ВВП (в США – 120% ВВП). Домохозяйства задолжали банкам лишь 8% ВВП. Для сравнения: в США граждане взяли займы 118% ВВП*, а в большинстве развивающихся экономик этот показатель находится на уровне около 30% ВВП**. Россия настолько неблагодарно построена, в ней ещё столько ненасыщенных рынков, что места для роста экономики по примеру развивающихся стран вполне достаточно. Россия имеет все шансы на волне нового послекризисного спроса на полезные ископаемые со стороны Восточной Азии получить новый всплеск потребительской активности. В 2002–2008 гг. мы уже видели, насколько интенсивно россияне готовы потреблять услуги и продукты.

Но экономический рост России 2000–2008 гг. был построен исключительно на благоприятной мировой конъюнктуре на рынке энергоносителей. Экспорт российской нефти с 1999 по 2008 г. в стоимостном выражении вырос в 10,7 раза – с 14,1 млрд долл. до 151,6 млрд долл.¹ В физическом выражении рост выглядит скромнее: с 134,5 млн тонн до 221,6 млн тонн. За 2002–2006 гг. доля природных ресурсов и продуктов их первичной переработки в российском экспорте выросла с 78,2% до 85,5%, а машин, оборудования и транспортных средств – упала с 9,4% до 5,6%. Эта конъюнктура позволяла напол-

1 www.vedomosti.ru/newspaper/article.shtml?2009/03/10/185177



ИТАР – ТАСС

Экономический рост России 2000–2008 гг. был построен исключительно на благоприятной мировой конъюнктуре на рынке энергоносителей.

нять бюджет, а высокий спрос подстёгивал импорт. Экономика росла за счёт искусственно подогреваемого спроса, основанного на экспортных доходах и внешних заимствованиях: оборот розничной торговли увеличился в 4,6 раза, доходы населения – в 5,5, а кредиты физическим лицам – в 72,5 (!) раза. Ввоз из-за границы продовольствия в 2000–2007 гг. вырос в 3,7 раза, товаров народного потребления – в 4,3, машин и оборудования – в 7,1, сложной электронной техники – в 12,8, а легковых автомобилей – в 22,3 раза. По сравнению с этими цифрами в отечественной промышленности, можно сказать, был настоящий застой: за 2000–2007 гг. промышленное производство выросло на 64,2%, ВВП в целом – на 72%¹. Не говоря уже о науке, доля расходов на которую в 2006 г. в федеральном бюджете была меньше, чем в 1992 г. Многократный рост потребления был достигнут за счёт феноменального подъёма цен на нефть – с 9,8 долл. за баррель в 1998 г. до 140 долл. спустя 10 лет. Как только цена на нефть снижается, в России происходит кризис (1986, 1998, 2008 гг.).

Энергоресурсы как фактор будущего

Вне всяких сомнений, XXI век станет веком нехватки мощностей нефтедобычи. В начале 1990-х гг. низкие цены на нефть сделали вложения в развитие нефтедобывающей и нефтеперерабатывающей промышленности невыгодными. Цены выросли, но мощности за ними не успели. Теперь мир столкнулся с близкой перспективой истощения традиционных нефтяных запасов, что требует ещё более крупных и длительных вложений в освоение запасов трудноизвлекаемых. Население Земли постоянно растёт, что вызывает рост потребности в энергоресурсах (на 40–50% к 2030 г. от уровня 2005 г.). Согласно прогнозу Международного энергетического агентства, спрос на нефть со стороны Китая, Индии и других стран emerging markets до 2030 г. будет требовать ежегодных инвестиций в разработку месторождений в размере 360 млрд долл. Но даже с учётом этих вложе-

ний сокращение ежегодного уровня добычи составит 6,4%.

Согласно базовому сценарию последнего прогноза МЭА, к 2035 г. ОПЕК должна добывать в день на 11 млн баррелей больше, чем в 2010 г. Но может ли это произойти, если добыча ОПЕК падает примерно на 3% в год? При 3%-ном годовом сокращении добычи ОПЕК придётся к 2035 г. где-то изыскать еще 17 млн баррелей в день только для того, чтобы поддержать производство на уровне 2010 г. С учётом прогноза эту цифру нужно увеличить на 11 млн баррелей, т.е. в ближайшие 25 лет ОПЕК необходимо нарастить добычу на 28 млн баррелей в день².

Нефтяные компании начали активно экономить на будущем. Начинается массовое сокращение вложений в новые проекты. Это касается как частных, так и государственных компаний, включая мирового лидера отрасли Saudi Aramco. Особенно острая ситуация в регионах с дорогостоящей добычей. Поэтому основные предпосылки для цены нефти в районе 100 долл. за баррель остаются: спрос на энергетические ресурсы, при отсутствии прорывных технологий альтернативной энергетики, сохранился.

Соперничество за природные ресурсы станет ведущим геополитическим фактором. Население мира к 2025 г. вырастет до 8 млрд человек. Этот рост будет происходить в основном за счёт стран Азии и Африки. Население Индии к 2025 г. превысит население Китая. По мнению специалистов, только к 2025 г. произойдёт технический прорыв, который даст миру альтернативу нефти и природному газу, однако его практическое применение окажется медленным из-за огромной стоимости замены всей мировой распределительной инфраструктуры.

Ловушка циклического развития

Как все понимают, наша страна находится в уникальном положении – на 10–15 лет нам будет обеспечена база для притока значительных ресурсов в экономику за счёт продажи энергоресурсов. И тут нас подстерегает ловушка циклического развития: мы рискуем снова пой-

ти по дороге, по которой прошёл СССР и другие страны, подошедшие к стадии стабилизации (США, Евросоюз).

В стадии стабилизации системы прямая дорога к системному кризису лежит через самоуспокоенность и самоуверенность руководителей, непонимание того простого обстоятельства, что внешняя среда бизнеса трансформируется медленно, но неуклонно. Иногда настолько медленно, что эти изменения незаметны. Но в какой-то момент они переходят в новое качество, лишая бизнес точки опоры, а страну – её главных конкурентных преимуществ. Главная опасность на этой стадии – считать, что ничто не сможет «подвинуть» компанию с её места на рынке или страну в международном разделении труда. Руководители расслабляются и перестают постоянно совершенствовать процессы. Заимствования и дефицит бюджета становятся практикой – ведь руководителям кажется, что их компания или страна столь мощна, что может не переживать о паре лет дефицитного бюджета. Вместо снижения издержек – фокус на больших затратах «проектах» с туманными перспективами.

Единственная возможность выйти из стадии стабилизации с сильной и конкурентной системой – это инновации и реальное желание руководителей быть на шаг впереди. Но, смотря на нашу страну и годы разговоров про инновации, думается, что реального желания менять сложившуюся систему ни у кого нет. И это закономерно: в 90% случаев руководители в мире выбирают спокойствие и оттягивание момента реальных преобразований.

Так поступал Хегох, бизнес которого рос на продаже технологии копирования изображения: компания предпочитала не обращать внимание на качество своей техники и очень медленно осуществляла ремонт. Этот беспрерывный рост продолжался до того момента, пока японские компании не вышли на рынок с более надёжными аналогами по более низкой цене. Никакие попытки Хегох перепозиционировать бизнес (компания пыталась разрабатывать программное обеспечение, оказывать услуги по документообороту и т.п.) не смогли вернуть фирме лидерство. Так же поступали Polaroid и Kodak, пропустившие момент взлёта цифровой фото-



Население мира к 2025 г. вырастет до 8 млрд человек.

Этот рост будет происходить в основном за счёт стран Азии и Африки. Население Индии к 2025 г. превысит население Китая.

графии. «Газпром» смеялся над разработчиками месторождений сланцевого газа, пока эти производители не вывели США на первое место в мире по добыче (свергнув с пьедестала Россию) и не снизили стоимость газа в США, поставив крест на планах «Газпрома» по выводу на североамериканские рынки с поставками сжиженного природного газа. Такое же мышление демонстрировали руководители Советского Союза, не решаясь на реформы в период благоприятной конъюнктуры и думая, что любую неэффективность системы можно компенсировать за счёт нефтедолларов. Так же поступало правительство США: когда в начале 2000-х страна стала заметно терять конкурентоспособность, оно стимулировало экономику мягкой и неконтролируемой финансовой политикой, провоцируя надувание спекулятивных «финансовых пузырей», что в итоге привело к самому масштабному в истории покрытию предпринимательских ошибок за счёт госсредств. Не отличаются оригинальностью и правительства стран Евросоюза, которые не были готовы снижать социальные расходы во

времена, когда экономика ещё позволяла производить реформы, боясь за свой рейтинг. И никто не учится на ошибках предшественников.

Поэтому будем реалистами: в нашей стране красивым словам про модернизацию и инновации очень трудно воплотиться в реальность. Концепциям перевода страны на инновационные рельсы и конкурентной борьбы на поле новых технологий жёстко противостоит практика извлечения гарантированных доходов из удобной монополии на полезные ископаемые. Пока экспорт ресурсов позволяет, благосостояние страны будет расти этим путём, из-за постоянного роста социальных обязательств дефицит бюджета будет сохраняться, мы постепенно будем увеличивать заимствования... В итоге через 10–15 лет нас ожидает новый масштабный кризис и последующий, уже «принудительный» поиск новых точек экономического роста. И это произойдёт независимо от того, будет ли «глобальный» кризис. Вернее, если он случится, возможно, он поможет нашей стране скорее увидеть, что ждёт её в будущем. ПР

¹ Выпльвет сильнейший // Ведомости. – 2008. – 27 окт. – №203 (2225); Польза от кризиса // Ведомости. – 2008. – 16 сент. – №174 (2196).

² World Energy Outlook 2008.

Готовы ли российские топ-менеджеры конкурировать на международном рынке бизнес-лидеров?



Вячеслав КОНОВАЛОВ,
Директор по развитию
4Astra/IMD
International Executive
Search

В НАЧАЛЕ 2000-Х ГГ. КАЖДАЯ УВАЖАЮЩАЯ СЕБЯ РОССИЙСКАЯ КОМПАНИЯ ИМЕЛА У СЕБЯ В ШТАТЕ ИНОСТРАНЦА, А ЗАЧАСТУЮ И НЕ ОДНОГО, А НЕСКОЛЬКИХ. ИНОСТРАНЦЫ ОХОТНО ЕХАЛИ В РОССИЮ ЗАРАБАТЫВАТЬ БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ. СЕГОДНЯ МНОГИЕ КОМПАНИИ ПЕРЕСМОТРЕЛИ СВОЁ ОТНОШЕНИЕ, ПОНЯВ, ЧТО НЕ ВСЕ ЭКСПАТЫ ХОРОШИ, ДА И НАШИ УЖЕ НЕ УСТУПАЮТ, А ВО МНОГОМ И ПРЕВОСХОДЯТ ИХ.

Разумеется, спрос на экспатов 10 лет назад был гораздо выше, чем сегодня. Это связано прежде всего с тем, что в России стало формироваться новое поколение менеджеров, способных возглавить разные направления бизнеса и составляющих конкуренцию зарубежным коллегам.

Количество приглашённых специалистов уменьшилось, а вот качество улучшилось. Кроме того, многие международные компании, открыв в нашей стране филиалы, стали направлять сюда топ-менеджеров из головных офисов, настоящих профессионалов. Эти специалисты приезжают сюда в буквальном смысле слова ради работы, ведь от показателей их деятельности в России зависит их дальнейшая карьера на родине. Кроме того, мотивацией их деятельности в России служит теперь не только материальная составляющая, но и реализация сложных проектов, участие в стартапах и решение других задач на стремительно развивающемся

российском рынке, привлекающих своей новизной и амбициозностью задач. По данным опроса газеты «Ведомости», проведённого среди 2,8 тыс. руководителей высшего звена на пяти

континентах, «64% топ-менеджеров из 70 государств мира считают, что страны БРИК (Бразилия, Россия, Индия и Китай) предлагают лучшие карьерные возможности в бизнесе».



Спрос на экспатов 10 лет назад был гораздо выше, чем сегодня.

По данным исследования «Рынок труда топ-менеджеров в 1999–2009 гг.», проведённого лабораторией исследований рынка труда под руководством Сергея Солнцева НИУ ВШЭ, в котором в качестве респондентов выступили топ-менеджеры разных отраслей (банковская, финансовая, индустриальная, страховая, ИТ и др.), в российских и зарубежных компаниях явно прослеживается появившаяся несколько лет назад тенденция сокращения иностранных сотрудников в России. Причём, как видно из графика, изменения произошли как в российских, так и в зарубежных компаниях, а особенно резкий поворот событий виден на втором графике, где просматривается значительное сокращение приехавших зарубежных топ-менеджеров в последние несколько лет.

Ту же тенденцию мы наблюдаем и в исследовании компании Antal Russia, которая провела опрос среди 200 менеджеров среднего и высшего звена, чтобы понять, что они думают о своих иностранных коллегах. «42% опрошенных подтвердили, что их компании ищут замену иностранным коллегам. При этом 23% опрошенных менеджеров среднего и высшего звена утверждают, что количество иностранцев в коллективе, по их мнению, не должно превышать 10%, а 40% респондентов считают, что 5% зарубежных топ-менеджеров вполне достаточно».

Но, для того чтобы разобраться, сколько и кого достаточно, нужно определить, какие компетенции сегодняшнего топ-менеджера наиболее востребованы на российском посткризисном пространстве, какие задачи он должен решать и каким потенциалом обладать. Ведь ни для кого не секрет, и я писал уже об этом в своих статьях, что, несмотря на конкуренцию среди менеджеров высшего звена, по данным компании HeadHunter, на одну открытую вакансию приходится более 10 кандидатов, и мы всё ещё испытываем дефицит талантливых и эффективных топ-менеджеров на своём рынке.

По данным специалистов, средний возраст топ-менеджеров сегодня 35–50 лет. Если говорить о главах функциональных подразделений, то в среднем это 35–38 лет. Если взять генеральных и исполнительных директоров компаний,

Рис. 1. Общая доля экспатов в российских и зарубежных компаниях.

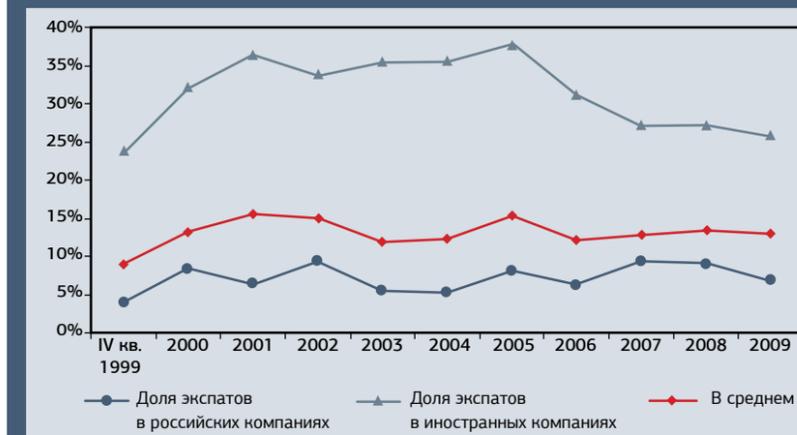
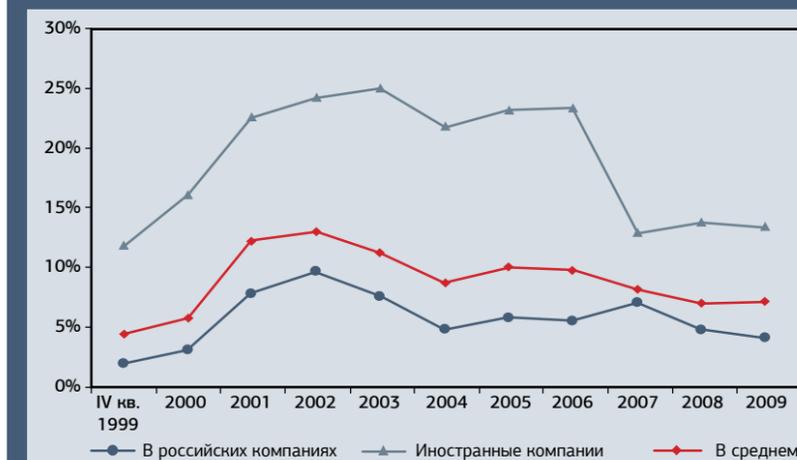


Рис. 2. Количество прибывших в РФ экспатов.

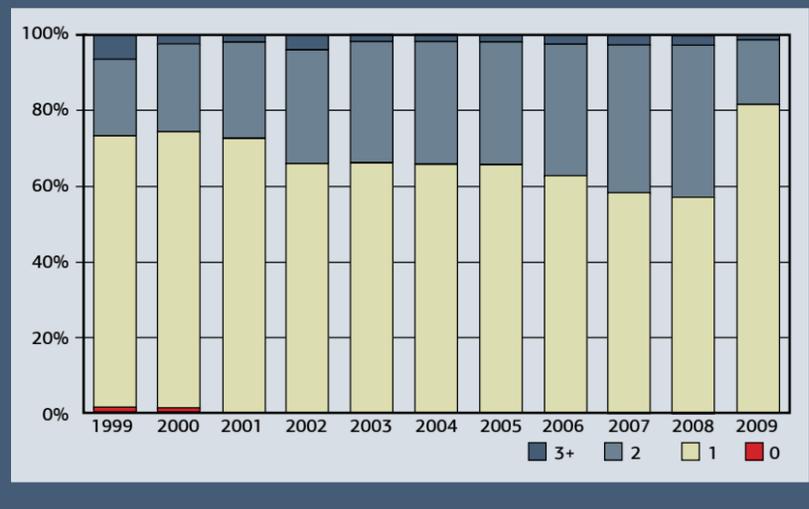


то здесь очень большой разброс, но в среднем это 38–42 года. Если же говорить об иностранных топ-менеджерах, то они всегда старше своих российских коллег на несколько лет, и вызвано это не только скоростью развития российского рынка. Во многих странах среднее образование получают позже, чем в России, в 18–19 лет, потом университет, пять-шесть лет, соответственно, люди начинают карьеру в 27–28 лет, в это время у успешного кандидата в России уже за спиной пять лет опыта работы. Если говорить об образовании, то и здесь за последние годы

произошли некоторые изменения. Исследователи обнаружили, что чем больше у вновь назначенного топ-менеджера дипломов о высшем образовании, тем меньше вероятности, что у него присутствует достаточный опыт работы в данной конкретной отрасли. Это и объясняет, почему укрепились позиции руководителей с одним дипломом.

Компании начали привлекать людей, которые «заточены» под решение конкретных проблем и знают отрасль изнутри и досконально. Кроме того, поменялось и отношение к различным функциям

Рис. 3. Долевое соотношение топ-менеджеров с 1, 2, 3+ высшим образованием.



топов. Работодатели, оценивая кандидатов на руководящую позицию, стали намного строже и повысили требования к образованию, послужному списку и опыту, ведь задачей большинства компаний сегодня является не только успешный бизнес, но и создание возможностей для дальнейшего роста. «Быстрые» деньги закончились во всём мире, в России в том

числе, поэтому основным направлением на ближайшие годы станет увеличение производительности труда. Потенциал повышения эффективности работы в российских компаниях огромен. И владельцы бизнесов будут ожидать от привлечённых топов, российских и зарубежных, в первую очередь повышения эффективности и постоянного уменьшения затрат,

денежных и временных, на достижение поставленных целей и задач.

В исследовании CEE Talent Leadership Study попытались ответить на вопрос «готовы ли российские топ-менеджеры конкурировать со своими западными коллегами и каков потенциал руководителей из Центральной и Восточной Европы в управлении международным бизнесом». И вот что получилось – «выходцы из стран плановой экономики, по мнению исследователей, обладают большим лидерским потенциалом и способны в ближайшем будущем возглавить крупные международные компании не только у себя дома, но и за рубежом».

Если говорить о плюсах наших соотечественников на позициях топ-менеджеров, то здесь нужно назвать такие качества, как быстрая адаптация к разного рода стрессам и переменам, заложенная, видимо, в нашем русском характере, предпринимательство, нестандартность мышления, амбициозность, в хорошем смысле этого слова, и, естественно, хорошее знание российского рынка, всех его тонкостей.

К минусам я бы причислил ещё недостаточное владение современными управленческими навыками и инструментами, в какой-то степени даже авторитарность, недооценка роли команды, недостаток конструктивизма.

В работе иностранных топов тоже есть свои преимущества и недостатки. К преимуществам, бесспорно, относится опыт ведения бизнеса в развитых странах, западный стиль управления и прогрессивный подход к решению задач, а также образование престижных западных вузов. Среди минусов стоит назвать недостаток российского опыта, непонимание особенностей русского менталитета и ведения бизнеса в России, одной из которых является необходимость выстраивать отношения не только с партнёрами, конкурентами, но и с органами власти. Дороговизна экспата как сотрудника для компании тоже играет важную роль в принятии решения о найме зарубежного топ-менеджера. Но, по большому счёту, различия между российскими и зарубежными лидерами компаний, несмотря на их количество, сводятся скорее к форме, чем к содержанию. Во всём мире, и

Россия тому не исключение, успешными становятся те, кто обладает лидерскими компетенциями, мотивацией достижения и, как это ни банально звучит, Её Величеством Удачей.

Бесспорно, развитие глобализации и всех процессов, с ней связанных, оказало своё влияние и на становление российского экономического рынка, а вместе с тем на эффективность кадровой политики и, как её составляющей, на рост качества российских управленцев. Обмен опытом с коллегами из других стран, изменение социально-экономико-политического статуса России, возрастание сложности управленческих задач, возможность получения качественного образования за рубежом и уже у нас, в России (вспомним Московскую школу управления «Сколково»), – всё это, несомненно, оказывает положительное влияние на развитие наших топов. Уже не за горами то время, когда экспорт руководителей высшего звена перестанет быть чисто теоретическим для крупных российских компаний, стремящихся к экспансии на зарубежные рынки. В случае благоприятного сценария российской экономики нашему бизнесу понадобится целая плеяда топ-менеджеров, способных продуктивно управлять международными компаниями с российскими корнями. Уже сейчас, по данным исследования Московской школы управления «Сколково», более 20 ведущих российских компаний владеют активами за рубежом, среди них такие как ТНК, «Лукойл», «Газпром», «Норильский никель», «Евраз», «Северсталь». На вопрос «Возможна ли дальнейшая экспансия российского бизнеса в мировую экономику?» Владимир Потанин, глава холдинга «Интеррос», ответил: «Это является объективной необходимостью, чтобы и свой собственный рынок сохранить, и не потерять позиции в мире. Это нужно делать».

Важным показателем эффективности российских топ-менеджеров будет являться в дальнейшем замена экспатов, руководящих международными компаниями на территории России. Для многих транснациональных корпораций Россия – стратегический рынок, и приход на руководящие должности российских топ-менеджеров будет доказа-



Чем больше у вновь назначенного топ-менеджера дипломов о высшем образовании, тем меньше вероятности, что у него присутствует достаточный опыт работы в данной конкретной отрасли.

тельством того, что нашим управленцам доверяют руководить международным бизнесом. Пока ещё Россия не является кузницей международных кадров, но стать таковой шансы есть. Факторов, влияющих на это, достаточно, прежде всего должна быть благоприятная мировая рыночная ситуация и экономика России, качественное образование, развитие корпоративных школ и школ управления бизнесом, а также разработка и внедрение программ по определению лидерского потенциала (HiPO high potential), в рамках которых обучение должно начинаться с самых ранних ступеней иерархической лестницы. Ведь лидером – а эффективный руководитель обязан им быть – не становятся одномоментно, это цепочка последовательных событий, обеспечение ряда условий и создание благоприятной среды. В США, например, поддержка лидеров сегодня

возведена в ранг государственной политики, её руководители уверены, что своевременное определение лидерских способностей и возвращение лидеров напрямую влияет на процветание страны. Да, бесспорно, перенимать эффективный опыт ведения бизнеса наших западных коллег и все его составляющие очень полезно, но полностью копировать их модель всё же не стоит. Зачем? Ведь аккумуляция общемировых тенденций – западной деловитости, стиля управления, наработанных технологий, огромного опыта – и национальных особенностей – русского энтузиазма, творческой жилки, быстрой адаптации, стремления к лидерству и знания российского рынка – даёт замечательный эффект и работает куда лучше для эффективного руководства российскими топ-менеджерами крупных компаний и их подразделений. ПР



На одну открытую вакансию приходится более 10 кандидатов, мы всё ещё испытываем дефицит талантливых и эффективных топ-менеджеров на своём рынке.



Александр ШОХИН,
Президент РСПП

” Речь не идёт о том, чтобы отказаться от таргетирования инфляции. Но всё-таки нужно иметь в виду, что чрезмерное укрепление рубля и даже просто его укрепление не способствует росту российской экономики»

(Во время Бюро Правления РСПП в полемике с главой ЦБ РФ Сергеем Игнатьевым, 8 июня)



Скотт ТОМПСОН,
президент
электронной
платёжной системы
PayPal

” Мы действительно считаем, что к 2015 году электронные деньги в США будут приниматься везде и всюду. И нам не нужны будут бумажники»

(В своём интернет-блоге, 1 июля)



Дж. Робинсон ВЕСТ,
президент
консалтинговой
компании PFC Energy

” Хедж-фонды по всему миру, которые управляют более чем 35 трлн долл., размещают примерно 3,7% своих портфелей в сырьевые товары, а из этой доли вложения в нефть самые большие»

(В комментариях о причинах роста цен на нефть, 28 июня)

ФОТОФАКТ



ЕРАВИТАР - ТАСС

ФОТОФАКТ

ДЫШАТЬ БУДЕТ ЛЕГЧЕ?

Как сообщил глава нефтяной госкомпании «Роснефть» Эдуард Худайнатов на брифинге после годового собрания акционеров 10 июня, теперь на территории РФ компанией полностью прекращена продажа бензина стандарта «Евро-2». Сейчас в России на этом бензине ездит большинство машин, в связи с чем решение Правительства РФ в начале года о запрете его использования с 2012 г. было пересмотрено. В мае заместитель Министра энергетики РФ Сергей Кудряшов заявил, что производство «Евро-2» может быть разрешено до 2013 г. Очень хочется думать, что в связи с этим люди не перейдут на масло и другие альтернативные источники питания автомобиля.



ИТАР - ТАСС



РИА «НОВОСТИ»

ОБЕЩАНИЯ

Работа огородная, да слава всенародная

10 июня Председатель Правительства РФ Владимир Путин выступил на II Всероссийском форуме сельских поселений в мордовском селе Атемар и пообещал сельским жителям увеличение господдержки сельского хозяйства. Владимир Владимирович уточнил, что сумма прямой господдержки села на этот год – 150 млрд руб. Помощь через Россельхозбанк и «Росагролизинг» насчитывает примерно такую же сумму. «Подумаем о том, что можно будет сделать дополнительно», – ещё раз пообещал премьер.

ОБЪЕДИНЕНИЕ

КаМАЗ²

Письмо от «Ростехнологий» с предложением об объединении предприятий «МАЗ» и «КаМАЗ» в один холдинг было направлено руководству Белоруссии ещё в феврале этого года. «Взаимопонимание нашлось» в рамках первого заседания рабочей группы в мае, когда была достигнута договорённость, что «КаМАЗ» должен стать владельцем 100% акций «МАЗа», а власти Белоруссии получат пакет акций «КаМАЗа». График предполагает, что к концу года стороны выйдут на проекты документов, «где найдут отражение условия существования холдинга, чтобы соблюдались интересы и российской, и белорусской стороны», – сообщил в конце июня вице-премьер Правительства Белоруссии Владимир Семашко. В настоящий момент «МАЗ» на 100% принадлежит Правительству Белоруссии. Основным акционером «КаМАЗа» являются «Ростехнологии» с долей 49,9%, немецкому концерну Daimler принадлежит 11% акций, «Тройке Диалог» – 27,26%, ЕБРР – 4%.

ИРО

Ещё немного, ещё чуть-чуть

13 июня из сообщений телекомпании CNBC стало известно, что интернет-компания Facebook планирует провести первичное публичное размещение акций (IPO) в первом квартале 2012 г. Почему ждать так долго? Просто того требует американская Комиссия по ценным бумагам (Securities and Exchange Commission, SEC). Требуется не конкретно от Facebook, а от подобных Facebook компаний, которые должны раскрывать финансовую информацию, когда у них появляется более 500 частных инвесторов. Именно столько и наберётся через семь-девять месяцев.

ОБЪЕДИНЕНИЕ

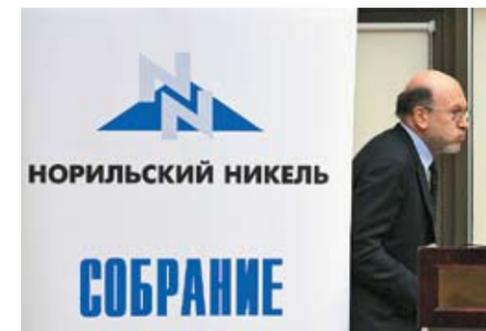
Единое целое

29 июня крупнейшие российские биржи ММВБ и РТС подписали соглашение об объединении. Так, ММВБ приобретает контроль в РТС у пяти акционеров. Акционеры РТС получают 35% стоимости своих пакетов денежными средствами, а 65% – обменяв свои акции на акции объединённой биржи с коэффициентом 1 к 3 – сообщает РИА «Новости». В августе сделка будет одобрена ФАС и акционерами бирж, и уже в сентябре ММВБ и РТС начнут работать как единая компания.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Криминал в «Норникеле»

Александр Волошин, только в марте вновь возглавивший совет директоров акционеров ГМК «Норильский никель», потерял своё кресло председателя в рамках годового собрания 21 июня. Теперь новым главой совета стал ставленник «Интерроса», замгендиректора холдинга, член Правления РСПП Андрей Бугров. Его кандидатуру предложил независимый директор Брэд Миллс, который уверен, что при конфликте между акционерами будет правильно, если крупнейший акционер «Интеррос», которому принадлежит около 30% «Норникеля», взял бы на себя большую ответственность. Правда, Александр Волошин прокомментировал это так: «Вообще, выглядит как криминальная история».



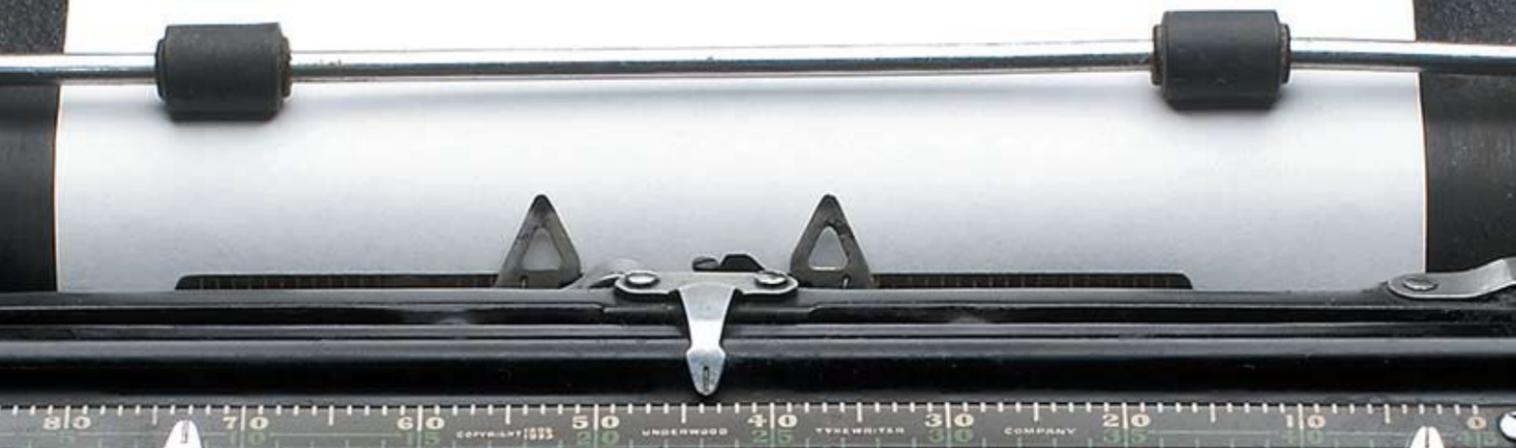
РИА «НОВОСТИ»

ПЕРВАЯ ЛЕДИ МВФ

«Новостью № 1» для мировой экономики в конце июня стало избрание нового главы Международного валютного фонда – впервые этим фондом будет руководить женщина. 28 июня главой фонда была избрана министр экономики и финансов Франции Кристин Лагард. Эту кандидатуру поддержали Россия, Бразилия и США, являющиеся крупнейшим акционером МВФ. К исполнению своих обязанностей Лагард приступила 5 июля.

Клуб главных редакторов РСПП Пётр АВЕН

28 ИЮНЯ СОСТОЯЛОСЬ ОЧЕРЕДНОЕ ЗАСЕДАНИЕ КЛУБА ГЛАВНЫХ РЕДАКТОРОВ РСПП, КОТОРОЕ ТРАДИЦИОННО БЫЛО ОРГАНИЗОВАНО В ОТЕЛЕ THE RITZ CARLTON. ГОСТЕМ КЛУБА СТАЛ ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ РСПП, ПРЕЗИДЕНТ ОАО «АЛЬФА-БАНК» ПЁТР АВЕН. НА ВСТРЕЧЕ ПЁТР ОЛЕГОВИЧ РАССКАЗАЛ ПРИСУТСТВУЮЩИМ О ТОМ, КАК ДЕЛАЛИСЬ ПЕРВЫЕ ШАГИ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ РОССИИ, О ВЗАИМООТНОШЕНИЯХ С «ВР» И ПОЧЕМУ ОН БОЛЬШЕ НЕ ХОЧЕТ ПИСАТЬ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ СТРАТЕГИИ.



” Мы не пытались сделать что-то оригинальное. Мы пытались создать обычный набор инструментов нормальной рыночной экономики. Во многом мы это и сделали. “



” Если мы хотим развиваться, нам нужны сложные решения. Начиная от фундаментальной реформы бюджета до реальной свободы малого бизнеса, доля которого сейчас в ВВП падает. “



” Я сторонник резкого сокращения числа банков. 200 оставить будет вполне достаточно. “

” Самый главный положительный итог “нулевых” лет – это то, что сформирован большой и сильный сектор частного бизнеса. Десять лет (с 1999-го по 2008-й) – это уникальные годы в истории России. “



Андрей ХАЗИН: «У нас есть чем гордиться!»

НАШ СОБЕСЕДНИК – АНДРЕЙ ХАЗИН, АКТИВНЫЙ ОБЩЕСТВЕННЫЙ ДЕЯТЕЛЬ, ПОЛИТИК, ИСТОРИК, ЭКОНОМИСТ, МНОГО СИЛ И ВРЕМЕНИ УДЕЛЯЮЩИЙ КУЛЬТУРНОМУ НАСЛЕДИЮ РОССИИ, НЕМАЛО СДЕЛАВШИЙ ДЛЯ ВОССОЗДАНИЯ ИСТОРИЧЕСКИХ МЕСТ И ОБРЕТЕНИЯ ИСТОРИЧЕСКИХ РЕЛИКВИЙ. КАК ОРГАНИЗАТОР ВЫДАЮЩИХСЯ КУЛЬТУРНЫХ АКЦИЙ, В 2003 Г. ОН СТАЛ ОДНИМ ИЗ НЕМНОГИХ ИНОСТРАНЦЕВ – ОБЛАДАТЕЛЕЙ ПРЕСТИЖНОЙ НАГРАДЫ НЬЮ-ЙОРКА «ХРУСТАЛЬНОЕ ЯБЛОКО».

– Андрей Леонидович, результаты 2010 года и первых месяцев 2011 года внушают оптимизм? Какая-то стабильность уже чувствуется в политической среде, в экономике?

– Кризис 2008 года был мало похож на кризис 1998 года. На фоне общемировой ситуации Россия выглядела вполне неплохо. Это было в первую очередь связано с тем, что в связи с феноменальной политической волей руководства страны были накоплены серьёзные резервные средства, которые позволили этот кризис преодолеть намного легче, чем многим другим странам. Например, без сокращения социальных программ, в то время как в самых развитых странах снижались пенсии, урезались социальные и медицинские программы. У нас же пенсии повышались!

Если вспомнить, что перед этим на протяжении нескольких лет какие только лоббисты и политические силы не пытались пустить средства резервного фонда на всякого рода «программы»!.. Что было бы, если бы деньги были тогда потрачены?

Сейчас я бы выделил две основные вещи, которые мне кажутся важным предпринять в регулировании экономической сферы. Это, конечно, снижение налогового бремени, причём в первую очередь для малых и средних предприятий, и упрощение налоговой отчётности для них.

Второе – реальная размонополизация экономики. У нас, к сожалению, по-прежнему огромное количество монополий, которые прячутся за вывеской

естественных, а с моей точки зрения – противоестественных. Это очень сильно сковывает конкуренцию и развитие экономики в целом.

– Как совместить усиление роли государства в экономике и развитие конкуренции?

– Государство, конечно, должно быть регулятором. Другое дело, что у нас государство является собственником большей части экономики. Это, на мой взгляд, ситуация не очень хорошая. Однако здесь есть серьёзные подвижки. Принятое решение (и оно уже по факту исполняется) о выходе чиновников из советов директоров компаний – ре-

механизм, который позволяет людям и компаниям получить тот инструментарий, с помощью которого они могут создавать ценности для общества и для себя.

Каким образом узнать, кто лучше сделает товар или лучшую услугу, кто эффективнее будет управлять той или иной компанией? Только соревнование это может показать, только реальная конкуренция. Очень важно создание конкурентной среды, в которой будут побеждать наиболее профессиональные, с лучшим видением бизнес-ниш и процессов, попросту сильнее.

Понятно, что если компания, пусть даже она делает плохой товар, но имею-

” У нас по-прежнему огромное количество монополий, которые прячутся за вывеской естественных, а с моей точки зрения – противоестественных. “

шение революционное. Возможно, это только первый шаг.

Когда чиновник входит в совет директоров, то менеджер компании становится чиновником. Решения могут приниматься, исходя не из рыночной ситуации, а из того или иного даже не политического, а ведомственного интереса, что особенно опасно.

Полагаю, что конкуренция – это одна из самых важнейших ценностей, которые могут быть в обществе, и не только в экономике. Конкуренция – это единственный

механизм, который позволяет людям и компаниям получить тот инструментарий, с помощью которого они могут создавать ценности для общества и для себя. Каким образом узнать, кто лучше сделает товар или лучшую услугу, кто эффективнее будет управлять той или иной компанией? Только соревнование это может показать, только реальная конкуренция. Очень важно создание конкурентной среды, в которой будут побеждать наиболее профессиональные, с лучшим видением бизнес-ниш и процессов, попросту сильнее. Понятно, что если компания, пусть даже она делает плохой товар, но имею-

– Почему, по вашему мнению, продолжается сильный отток капитала из России?

– Основная проблема – это по-прежнему, как это ни банально звучит, коррупция. Это не беда последних 10, 20 или даже 70 лет – это беда нескольких столетий. Бюрократический аппарат исключительно сильно влияет на экономическую жизнь.

Не всегда деньги уходят в самые, условно говоря, демократические свободные страны. Уходят туда, где прозрачно, где есть гарантия – в Сингапур, Китай. Людям удобнее там работать, в том числе потому что там меньшая коррупционная нагрузка. Там есть и реальная конкуренция, в которой можно победить. Создать такую систему – это огромная задача, причём не экономическая, не политическая, а цивилизационная, учитывая, что нашим бюрократическим традициям сотни лет.

– Как же тогда наши амбиции насчёт Международного финансового центра?

– Не вижу здесь противоречия. Это один из тех локомотивов, который может вынести нас вперёд. Талейран говорил, что если вы хотите сделать большую карьеру, вам надо озаботиться наличием сильных врагов. У нас есть потрясающее качество – когда нам бросают вызов мирового уровня, то страна и народ показывают феноменальные результаты. Немного было объективных причин для победы нашей страны при вступлении в войну в 1941 году. Однако невероятными усилиями народа мы это сделали! Многие из этих людей-победителей ещё живы. Им огромная благодарность за это, потому что те лишения, которыми эта Победа далась, были невероятными. Надо помнить, что мы потомки победителей.

Такой вызов, как Олимпиада, чемпионат мира по футболу или создание в Москве Международного финансового центра, – это огромные задачи. Они очень сложны логистически, интеллектуально, культурно в первую очередь. Так, помимо финансовой инфраструктуры, есть и другие задачи, например, создать из Москвы привлекательный для жизни город. 80% туристов, побывав-



ших в Москве, больше никогда не хотят сюда вернуться! 80 процентов!

Мне кажется, проект создания в Москве Международного финансового центра – это возможность, помимо всего прочего, сделать из Москвы (мы прекрасно знаем, что Москва – это модель для копирования в других городах страны) привлекательный, открытый, доброжелательный и комфортный город.

– **Москве, кроме Кремля, не хватает «столичности»...**

– На мой взгляд, причина в том, что прежнее руководство города строило «образцовый город» образца 1950-х. Модель развития была вопиюще отсталой! Не хочется «пинать мёртвых львов», но на дворе второе десятилетие XXI века! Мы должны жить с опережением времени. Посмотрите на лучшие города Юго-Восточной или Северо-Восточной Азии. Это города, которые планируются в зависимости от возможных, ещё не сделан-

Другое дело, что для этого нужны серьёзные новые идеологические и управленческие решения. Мы не можем, грубо говоря, модернизировать подход 1950-х годов. Модернизация должна состоять в том, что должен быть современный подход – не 2011-го, а 2030-го или 2040 года.

Вот пример: люди покупают билеты и почти двое суток добираются до Сиднея, чтобы сходить на один оперный спектакль и улететь обратно. В Москве много ли культурных событий могут привлечь людей настолько, чтобы они пошли на такие расходы времени, сил и средств? Их не бывает.

Понятно, что чемпионат мира по футболу будет таким событием, но он быстро закончится. Город должен при-

материалов, экспонатов. Там интерактивные экспозиции – они привлекательны для молодых людей тем, что находятся в контексте их культуры восприятия мира. У нас потрясающая Третьяковская галерея: замечательное, невероятное художественное богатство, которое, к сожалению, не подано в том виде, к которому молодые люди привыкли.

Есть «Гараж», «Винзавод», проект «Кремль: больше, чем власть». Но этим практически всё и исчерпывается... Увы, не много и громких театральных постановок, фестивалей, концертов...

Правда, есть очень хорошая новость: в России появилось абсолютно современное музейное пространство – это Морской музей в Петербурге. Сам музей

” *Принятое решение о выходе чиновников из советов директоров компаний – решение революционное.* **“**



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ных, научных открытий 20–30-х годов нашего века. Они идеологически, инфраструктурно на сто лет впереди Москвы.

Но у нас есть и огромное количество преимуществ. К сожалению, Москва в значительной мере растеряла их за последние 15–20 лет. Но, думаю, мы по-прежнему можем ещё быть уверены, что в случае сильной и постоянно проявляемой политической воли у нас есть культурный и нравственный потенциал, а уж тем более экономический, чтобы из Москвы сделать нечто исключительно привлекательное.

влекать людей своей в широком смысле слова культурой! У нас по-прежнему есть что посмотреть. Но наши музеи (это ни в коем случае не их вина, а беда), в подавляющем большинстве своём, к сожалению, при невероятном богатстве фондов, по идеологии представления экспозиций находятся в начале XX века. Это связано с тем, что не то что последние 20, а 50 лет их вообще толком не финансировали.

Посмотрите на современные музеи – там совершенно другая идеология подачи

принадлежит Военно-морскому флоту, а здание построено городом.

В этом году музей в него переезжает. Это абсолютно прорывное с культурной точки зрения событие в музейной жизни. У нас появляется прекрасно выстроенный с логистической и технологической точки зрения музей. Лиха беда начало!

Вторая тяжелейшая, на мой взгляд, ситуация связана с тем, что культурные ценности сосредоточены в двух-трёх крупных центрах. Хотя появляются первые ласточки – например, открытие фи-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

лиала Русского музея во Владивостоке, но тех же музеев или серьёзных театров за Уралом нет.

– **Вы являетесь инициатором создания DVD-проекта – виртуальной экскурсии по Кремлю. Почему именно Кремль?**

– Кремль – это действительно сердце и символ страны, как ни избито это звучит. Причём не только нынешней, но и на протяжении многих столетий. Это в значительной степени символ слияния культур, потому что там огромное влияние византийской культуры, итальянцев, которые были архитекторами многих зданий и сооружений, создали стиль этого места.

В то же время это очень русское место. Там жили и работали и духовные, и в первую очередь, конечно, светские власти. Основные события многих сотен лет русской истории происходили там. Более того – там принимались решения, которые повлияли на ход всей мировой истории. В этом месте бывали величайшие люди на протяжении многих столетий.

В то же время это живое воплощение того, что Россия совсем не такая, какой её, к сожалению, принято представлять за рубежом, да и часто у нас в

” *Уходят туда, где прозрачно, где есть гарантия – в Сингапур, Китай. Людям удобнее там работать.* **“**

стране. Начнём с того, что это самый большой средневековый замок в Европе. Это говорит о том, что во времена Ивана III страна была очень богатой, одной из естественных составляющих частей Европы.

Грановитая палата была крупнейшим нерелигиозным помещением в Европе. Она была построена ещё до того, как Колумб отплыл открывать Америку. В Кремле располагаются наши замечательные трофеи – например, войны с Наполеоном, который остановился в своём триумфальном шествии именно в этом месте.

Кремль – это удивительное место, которое сочетает в себе культурные, исторические и религиозные ценности. В музеях Кремля есть невероятные вещи. Например, коллекция средневекового английского серебра у нас лучше, чем в Англии, потому что на родине впоследствии серебро было переплавлено на монеты, а у нас остались посольские дары. Таких примеров огромное количество.

Для меня очень интересна феноменальная коллекция орденов, которыми были награждены русские императоры, а также огромное количество экспонатов, доставшихся после Второй мировой войны.

Увы, есть и утраты. Например, храм Спаса на Бору, который был самым старым каменным зданием в Кремле и из-за которого Большой Кремлёвский дворец имеет столь странную форму. Архитектор Константин Тон этот храм обошёл при строительстве дворца, а в 1933 году его снесли. Таких историй там много, они тоже приметы времени.

Кремлевский дворец съездов, на мой взгляд, – «гнилой зуб» внутри Кремля. И это тоже примета своего времени. Сколько событий произошло уже там! Знание истории привязывает человека к своей стране, культуре, народу.

– **Очень жаль, что у большинства людей Кремль сейчас ассоциируется с политической элитой, политической, властными решениями, исходящими**



SHUTTERSTOCK

” **Моя любимая экскурсия – это путешествие по Архангельскому и потом Старо-Вятскому тракту.** “

именно из Кремля, но не как с исторической культурной жемчужиной...

– Но при этом он бы не был таким культурным центром в случае, если бы там не располагались властные структуры. Недавно мне задали вопрос относительно того, когда же, наконец, резиденция Президента Российской Федерации съедет из Кремля и оставит место для музеев. На мой взгляд, этого ни в коем случае нельзя делать, потому что тогда Кремль перестанет быть Кремлём. Ведь он тем и замечателен, что по-прежнему является, как и многие сотни лет назад, резиденцией главы нашего государства. Это символ страны.

Без отрыва от политического он не будет и столь ярким культурным центром. Мы делали в Новом Манеже выставку фотографий Московского Кремля. Там был целый зал, посвящённый фотографиям Кремля до революции, а половину экспозиции заняли вызвавшие большой

интерес публики фотографии известных лиц – не только политиков, но и деятелей культуры, снятые во время их посещений Кремля. Это были и 30-е, и 40-е, и самые последние – уже 2000-е годы. Уникальные, фантастические фотографии были представлены благодаря Виталию Никитичу Игнатенко, генеральному директору ИТАР-ТАСС, который смог найти их в фондах агентства, а также Росархиву.

– **Что для вас представляет особую ценность в культурном наследии?**

– Для меня очень важно, чтобы подрастающее поколение, включая моих собственных детей, понимало, насколько они связаны со своей историей, культурой страны и с землёй. Я читаю курс лекций в Высшей школе экономики и каждый год стараюсь делать выездную экскурсию со студентами. Моя любимая экскурсия – это путешествие по Архангельскому и потом Старо-Вятскому тракту.

Мы едем через Сергиев Посад, посещая знаменитую Лавру. Потом Переяславль-Залесский. Он знаменит не только тем, что это родина русского флота, но и тем, что в нём есть одно из старейших в России домонгольских ещё зданий – знаменитый Спасо-Преображенский собор, во дворе которого родился и в котором был крещён Александр Невский. Это один из двух городов, где так хорошо сохранился земляной вал. Второй – это город Торопец, в котором Александр Невский был венчан перед Феодоровской иконой Божией матери, которая находится в конце этого путешествия: в Богоявленском монастыре в Костроме.

На этой же дороге находится Ростов Великий, где расположен замечательный Ростовский Кремль – резиденция архиереев. Тут же возникает фигура патриарха Никона. Потом Ярославль, Кострома, в которой и Богоявленский, и Ипатьевский монастырь, в судьбе которого мне в бытность костромским сенатором привелось принять участие.

Также по дороге родина Михаила Кошкина, конструктора танка Т-34. Я всегда рассказываю невероятную безо всякого ложного пафоса героическую историю о том, как после того, как конструкцию танка забраковали, Михаил Кошкин из Харькова зимой приехал в Москву на самом танке только для того, чтобы попасть на показ вооружений Сталину. При этом получил воспаление лёгких и умер, но танк в результате был взят на вооружение и стал общепризнанным лучшим средним танком Второй мировой войны.

Таких деталей множество. Одно цепляется за другое. Вдруг выясняется, что события начинают складываться в какую-то мозаику у студентов, которые никогда не думали об истории и о том, как эта история прорастает в современность. Начинают возникать какие-то связи.

Вторая моя любимая лекция – на Новодевичьем кладбище, где похоронено огромное количество людей, некоторые из которых, может быть, умерли достаточно давно, но по-прежнему влияют на нашу историю. Удивительно! Там есть несколько могил известных исторических людей, которые сыграли важную роль и в моей жизни.

Например, там похоронен Ефим Славский, десятки лет возглавлявший наше ядерное министерство. Моё увлечение наградными системами было связано с тем, что в детстве я увидел его с тремя Звездами Героя. У Леонида Брежнева тогда было две Звезды. Невозможно было представить, как это может случиться, что у Брежнева две Звезды, а у кого-то три. С тех пор изучаю наградные системы, до сих пор это важная часть моей жизни.

Студентам, как мне кажется, интересны такие лекции, потому что они никогда не думали о своей неразрывной связи с языком, народом, страной. Для них такой рассказ – отправная точка для дальнейшего интереса к своей принадлежности к культуре, к нации, к истории. В том числе к конкретному клочку земли.

Я не верю, что можно вдруг начать любить необъятные просторы Родины. Любовь к ней начинается с любви к конкретному месту, с интереса к нему.

К сожалению, каждое поколение нашего народа было вынуждено воевать, включая и моё поколение, и молодых ребят, которые намного младше меня.

Всегда выяснялось, что русские солдаты исключительно стойкие, всегда было очень мало предателей. Может быть, потому что они чувствовали свою связь конкретно с этой землёй. Это звучит очень избито, но это действительно так.

– **Это замечательные слова, потому что в последнее время складывается неправильное представление о России...**

– К сожалению, так. Представление о России у многих как о стране, которая всегда была отсталой. Но Россия в раннем Средневековье называлась Гардарикой – страной тысячи городов. В России было больше городов, чем во всей остальной Европе, вместе взятой. Я уже не говорю о том, что у нас было два ганзейских города – Новгород и Псков.

Говорят, что у нас нет истории культуры демократии. Но на Вятке, например, на территории современной Кировской области, существовало независимое вечевое государство. Причём существовало дольше, чем Соединённые Штаты Америки. Это было демократическое го-

сударство, в котором даже не было князя! В Новгороде был князь хотя бы как военный руководитель – там не было и этого. И государство это было сильным – неоднократно брали Кострому и Нижний Новгород, за много десятилетий до Ивана Грозного – Казань.

Наша культура впитала в себя огромное количество разных культур, в том числе демократических. Да, наша стра-

двинули вперёд мировые технологии (например, изобретатель телевидения Зворыкин или гениальный конструктор вертолётов Сикорский), не только родились, но и первые образцы своей техники создали в России. Другое дело, что у нас была такая история, что они были вынуждены покинуть нашу страну. Но были огромные, удивительные прорывы научные, технологические и здесь, у нас.

” **Знание истории привязывает человека к своей стране, культуре, народу.** “

на есть историческое развитие Московского княжества. Но надо помнить, что у нас сотни лет были независимые демократические государства.

– **Мы сами во многом виновны, что воспитываем в себе какое-то чувство неполноценности...**

– К сожалению, это от незнания того, чем можно гордиться. У нас можно, у нас есть чем гордиться. Причём это же не только какие-то свершения давних столетий, это и современные научные достижения, военные. В этом году, учитывая юбилей гагаринского полёта, много говорилось о наших достижениях в космонавтике. Конечно же, это ярчайший пример, есть и другие.

Ведь огромное количество выдающихся людей, которые невероятно про-

Бедой нашей страны является то, что научные достижения, как правило, редко переходят в практическую бытовую жизнь. Наша промышленность всегда могла сделать один прекрасный образец, но не могла перейти к массовому производству качественных и современных изделий. Это проблема, с которой надо работать. Это даже не вопрос политического сиюминутного устройства – это вопрос цивилизационный. Мне кажется, надо думать в первую очередь об этом – что и каким образом изменить в нашем сознании. А ведь есть ещё удивительные достижения нашей литературы, культуры, на которых в значительной степени зиждется мировая культура в целом.

Повторю, у нас есть чем гордиться! **ПР**

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Андрей Леонидович ХАЗИН

Родился 1 февраля 1969 г. в Москве. С 1989 г. работал в образовательных и научных учреждениях. В 1991–2004 гг. состоял на руководящих должностях в различных инвестиционных и финансовых институтах. С февраля 2004 по май 2011 г. – член Совета Федерации ФС РФ.

Кирилл ЩИТОВ: «Надо создать внятные условия, и мы сформируем потребность делать добрые дела»

К СЛОВАМ МОЛОДОГО ПОЛИТИКА, ДЕПУТАТА МОСКОВСКОЙ ГОРОДСКОЙ ДУМЫ КИРИЛЛА ЩИТОВА СТОИТ ПРИСЛУШАТЬСЯ: ОН ХОРОШО ЗНАЕТ, ЧЕМ ЖИВЁТ НАША МОЛОДЁЖЬ, ЕЁ ПРОБЛЕМЫ, ИНТЕРЕСЫ, ЕЁ ЦЕННОСТИ. ОН ИЗ ТОГО МОЛОДОГО СОЦИАЛЬНО АКТИВНОГО ПОКОЛЕНИЯ, КОМУ СТРОИТЬ НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ НАШЕЙ СТРАНЫ. В СФЕРЕ ЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА И МОЛОДЁЖНАЯ ПОЛИТИКА.

– Кирилл, что входит в компетенцию Комиссии по образованию и молодёжной политике, членом которой вы являетесь? Какие решения она принимает в Мосгордуме?

– В последнее время комиссия вносит большое количество поправок в законодательство в сфере образования. Что касается молодёжной политики, то это, во-первых, реализация принятого Думой, ещё предыдущего созыва, городского закона о молодёжи, который устанавливает критерии отнесения к этой категории, даёт понять, кто такие молодые специалисты, молодые семьи.

Это очень важно. Когда идёт речь о реализации программы поддержки молодых семей жильём, нужно очень чётко законодательно определить круг людей, которых следует относить к этой категории, чтобы не было двойного толкования и разных злоупотреблений.

Закон города Москвы определяет статус всех молодёжных организаций, которые в том числе поддерживаются городом за счёт бюджетных средств, закон определяет принципы молодёжной политики.

Важный блок – вопрос трудоустройства. Вместе с Департаментом труда и занятости мы ежегодно в июне проводим парламентские слушания по вопросу мониторинга трудоустройства

выпускников, чтобы понимать перспективу обеспечения рабочими местами тех, кто выпускается в городе.

В этом году мы ждём от Департамента труда и занятости предложений о том, как можно наладить планирование потребностей города в специалистах. Потому что на сегодняшний день у нас нет понимания того, сколько и какие специалисты будут востребованы в Москве через пять лет. Получается, что абитуриентам сложно выбрать специальность, где они будут востребованы. Они выбирают её в силу престижности, советов друзей, родственников. Городу нужна система определения потребности в тех или иных специалистах. Тогда по окончании шко-

из приоритетов города на протяжении последних лет, начиная с проекта создания безбарьерной среды, приспособления инфраструктуры города для перемещения людей с ограниченными возможностями.

Последние годы все новые здания и помещения, которые строятся в городе, должны быть обязательно оборудованы пандусами для заезда инвалидных колясок и сигнальными знаками для слабовидящих.

Во-вторых, есть программы, которые касаются детей-инвалидов. Это создание условий для их обучения в школах в рамках программы инклюзивного образования, то есть совместного обучения здоровых детей и детей, у которых

” **Городу нужна система определения потребности в тех или иных специалистах. Тогда по окончании школы молодые люди смогут более грамотно подходить к выбору профессии.** “

молодые люди смогут более грамотно подходить к выбору профессии.

– Решаются ли вопросы социальной поддержки молодых людей с ограниченными возможностями?

– Конечно. Поддержка людей с ограниченными возможностями – это один

есть физические ограничения. С одной стороны, это учит здоровых детей толерантному отношению, а дети, которые имеют ограничения по здоровью, быстрее социализируются. На мой взгляд, это действительно правильно, когда мы всех обучаем вместе.

Есть программа квотирования рабочих мест московских предприятий. Законом города установлено, что на предприятиях с численностью рабочих свыше 100 человек не менее 2% рабочих мест должны быть предоставлены людям с ограниченными физическими возможностями. Это жёсткое требование города.

– Большой ли процент безработных среди молодежи? Как эту категорию людей социализировать?

– Среди молодёжи всего около 1% безработных. На самом деле сейчас в Москве более 100 тыс. вакансий. Однако надо признаться, что порядка 60% из них москвичей не устраивают, несмотря на то, что среди них есть достойные предложения вакансий рабочих специальностей.

Мне кажется, если человек хочет работать, то в городе для этого есть масса возможностей.

В Москве много делается для решения данной проблемы. Создаются рабочие места, другого и быть не может. Ещё раз повторю, что если мы наладим планирование потребностей и люди будут более осознанно подходить к выбору специальностей, то мы уйдём от этой ситуации, когда в год по стране выпускается 750 тыс. юристов и более миллиона экономистов. Но, с другой стороны, по статистике, они всё равно трудоустроены, хотя, может быть, не находят работу по прямой специальности.

Второе – это, конечно, развитие малого бизнеса. Если мы возьмём любую европейскую страну с развитой экономикой (Францию, Германию, Великобританию), то там более 50% ВВП создаёт малый бизнес. А в Москве эти показатели более скромные: по самым оптимистичным оценкам, вклад малого бизнеса во внутренний региональный продукт – 25%, но и рабочих мест всего 1/3. Есть куда развиваться, эти показатели можно повышать как минимум в 2 раза.

Ещё одна проблема связана с тем, что выпускники школ не идут в средние специальные учебные учреждения. Действительно, имидж рабочих профессий упал. Но ради справедливости стоит сказать, что сейчас технический специалист (например, фрезеровщик) может прийти на зарплату 35–40 тыс. рублей после окон-



ФОТО: ЛУНГА ИД РСПП

” **Бюджет Москвы более чем на 50% направлен на решение социальных вопросов, в том числе на решение проблем трудоустройства.** “

чания колледжа. Далеко не все выпускники после окончания высшего учебного заведения получают такую зарплату. Я думаю, что это вопрос времени.

– Требуется ли со стороны Мосгордумы законодательная поддержка программ занятости молодёжи?

– Что касается решения этих вопросов, то все законодательные условия созданы. Все программы, которые направлены на профориентацию, безоговорочно поддерживаются Думой, без сокращения. Бюджет Москвы более чем на 50% направлен на решение социальных вопросов, в том числе на решение проблем трудоустройства.

Сейчас, на мой взгляд, самое главное – ввести нормальную профориентацию. Я езжу в различные школы: где-то в классе труда дети с горящими глазами моделируют, выпиливают, выгачивают, а где-то к предмету относятся достаточно формально, интерес школьников к этим специальностям со стороны руководства не подогревается.

У нас недавно была встреча с Министром Правительства Москвы, руководителем Департамента образования Исаа-

ком Иосифовичем Калиной. Разговор шёл о реформе среднего образования в Москве, одна из задач которой – развитие дополнительного образования, сопровождающего фундаментальные знания, которые даёт школа. Этот спектр дополнительного образования подготовит школьников к приходу в рабочие специальности. Если они что-то делают руками, им это нравится, они идут в средние специальные заведения.

Мне кажется, что это единственный путь. Это как в спорте: пока ты не попробуешь, ты не сможешь понять, нравится тебе это или нет. Почему на уроках физкультуры пробуют разные виды спорта? Чтобы дети могли попробовать, а потом уже идти в секцию.

– Чего, по вашему мнению, не хватает в наших СМИ? Пропаганды культа здорового образа жизни, пропаганды культа труда, повышающего престиж рабочих профессий, рассказов о технических специальностях, которые требуют очень больших навыков и умений?

– Конечно, этого всего не хватает. Возьмём здоровый образ жизни. Во-первых,



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

чтобы была пропаганда, наши спортсмены должны показывать результаты: победы на олимпиадах, успешное выступление нашей сборной в футболе, в хоккее. Это всегда даёт импульс интереса к спорту.

Второе. Можно сколько угодно выигрывать и показывать результаты в спорте, но если у нас некуда выйти во двор и поиграть, подтягиваться на турнике, то пропаганда будет просто неэффективной. В чём суть пропаганды? Это побуждение к какому-то действию. Если человека замотивировали, например, вести здоровый образ жизни, заниматься спортом, то должны быть созданы соответствующие условия. Для этого город сейчас ведёт беспрецедентную программу, на которую выделено более 20 млрд рублей на этот год. Программа предусматривает благоустройство дворов, создание более 700 дворовых спортивных площадок.

Это реально востребовано. По своему примеру могу сказать: я договорился в Пресненском районе с администрацией одного из стадионов дать возможность в выходной день два часа поиграть на нём молодёжи Центрального округа Москвы. Первый раз пришло шесть человек, второй – 10. Через месяц мы каждую неделю собирались, играли, туда уже приходило человек 40.

В СМИ порой звучат такие фразы: «За чем создавать площадки, если москвичи не будут на них играть?». Это далеко не так. И не нужно будет никаких усилий со стороны власти по организации дворовых турниров, жители сами организуются, в этом нет никаких сомнений.

Что касается кино, то практически нет фильмов, рассказывающих о спорте. Последнее, что припоминается, – это фильм «Путь», снятый Дмитрием Носовым. В нём собрали более 10 разных олимпийских

чемпионов. Такие фильмы должны выходить часто, потому что они формируют определённое сознание у детей. Когда мы смотрим фильмы, мы всегда хотим походить на кого-то, мы ищем себе кумиров в кино. Если главный герой курит или пьёт, нет ничего удивительного, что его подражатели начинают за ним повторять. Если главный герой занимается спортом, ведёт здоровый образ жизни, совершает правильные поступки, нет никаких сомнений, что ему тоже будут подражать.

Это же могу сказать, возвращаясь к рабочим профессиям. Можно со скепси-



SHUTTERSTOCK

” По статистике, только 2% молодежи – социально активная ветка в любом обществе, в любом городе, но именно они ведут за собой остальных. “

” Надо создать внятные условия, и мы сформируем потребность в свободное время делать добрые дела. “

сом относиться к пропаганде в советских фильмах. Действительно, в большинстве своём те фильмы рассказывают о подвигах трудящихся, о героях-стахановцах, выполнении пятилеток, перевыполнении планов. Но тем не менее это подвигало к труду, воспитывало уважение к труду, воспитывало желание быть лучшим в своём деле.

В этой связи могу отметить одну из программ Департамента семейной и молодёжной политики города Москвы. В этом году он выпустил «вирусные» интернет-ролики. Акцент был сделан на патриотику. Это современные ролики для молодёжи, пропагандирующие героев Великой Отечественной войны. Был интересный сюжет – кто для вас кумир? Молодёжь отвечает: «Бэтмен, Супермен». Далее идёт ролик. Супермен. Способности: борется с врагами, умеет летать и т.д. Далее идёт Иван Кожедуб. Способности: умеет летать, борется с фашистами, сбил столько-то самолетов. Вот он наш герой, наш супермен. Я видел, что эти ролики были восприняты на «ура».

Это очень интересный опыт, и если разговаривать с молодёжью современным языком и вкладывать в диалог нужный смысл, то будет очень правильная пропаганда, в хорошем смысле данного слова.

– Вы как депутат, как член фракции «Единая Россия» в этом плане как-то работаете с молодёжью?

– Конечно, в рамках «Единой России» есть объединение «Молодая гвардия». Я являюсь одним из федеральных координаторов нашей организации. Одна из

программ, «Я – патриот», направлена на защиту исторической правды.

На днях мы дали старт программе «Я – спасатель», в рамках которой мы готовим молодых людей вместе с МЧС России к работе в этой структуре. Ребята проходят бесплатное обучение с дальнейшей перспективой перехода на работу в структуру МЧС России. Кроме того, помня, что происходило в прошлом году, когда горели торфяники, сейчас мы хотим активно подготовить ребят из разных вузов, чтобы они выезжали в регионы, где начнут полыхать пожары. Какие бы меры ни предпринимались, я думаю, что всё равно летом мы столкнёмся с этой бедой. Могу сказать, что в прошлом году в тех регионах, где были развиты добровольные пожарные дружины, удавалось быстрее справиться с огнём.

Что касается волонтёрского воспитания, то у нас есть отдельная программа, которая называется «Я – доброволец». Она подразумевает вовлечение молодых людей в работу с детскими домами, детьми-сиротами. Опять же могу по опыту сказать, что проект начинался с трудом. Но мы не ожидали, что молодёжь настолько активно откликнется, подойдёт с душой.

С каждым днём количество добровольцев увеличивается. Они действительно помогают детским домам, кто-то помогает в сборе вещей, кто-то привлекает спонсоров, кто-то просто ездит в детские дома и играет с детьми. Это внимание и общение бывает порой намного важнее, чем игрушки, вещи и спонсорские средства.

Есть добровольческая акция «Москва – город сирени», в рамках которой мы дважды в год высаживаем сирень в разных парках Центрального округа. Недавно высадили 50 кустов сирени сорта «Космос» в Михайловском парке, приурочив это к 50-летию Дня космонавтики. Насколько мне известно, в Москве очень многие виды сирени в последнее время исчезли. Решили опросить молодёжь о том, какие бы кусты, растения они хотели бы видеть в городе. Большинство ответили, что это сирень. Тем более что сирень ещё ассоциируется с победой в Великой Отечественной войне.

У нас есть и трудовые строительные отряды. Прошлым летом они выезжали

на реставрационные работы в Брестскую крепость. Волонтёры ездят на олимпийские объекты в Сочи, в регионы. Если говорить о стройотрядах, то там они, конечно, ещё и деньги зарабатывают. Для студентов это возможность сезонного заработка.

– Очень жаль, что на канале «ТВ-Центр», который принадлежит городу, мало говорится об этих акциях. Ведь для нашей молодёжи очень важно слышать то, о чём вы рассказываете...

– Не совсем так, например, недавно вышел развёрнутый сюжет о парламентских слушаниях на тему добровольческой деятельности, которые я проводил в Думе. Мы обсуждали, как в городе активнее развивать добровольческие инициативы. У нас всего лишь порядка 4% жителей участвуют в добровольческих акциях и мероприятиях, но, как сказал эксперт на этой передаче, потенциал есть у 40% населения. Надо создать внятные условия, и мы сформируем потребность в свободное время делать добрые дела.

Сейчас я готовлю проект закона города о регулировании добровольческой деятельности. Параллельно Департамент семейной и молодёжной политики и Комитет общих связей готовят программу правительства по её развитию. Мы хотим создать условия, чтобы идти к этой цифре в 40%.

– Что нужно сделать, по вашему мнению, чтобы наша молодёжь проявляла больше активности?

– В школе молодёжь более активна. Когда уже поступают в вузы, то меньше делают упор на внеучебную работу. По статистике, только 2% молодежи – социально активная ветка в любом обществе, в любом городе, но именно они ведут за собой остальных.

Мне кажется, что при определении уровня стипендии, помимо успеваемости, нужно оценивать ещё и общественную деятельность студента. Это будет стимулом активнее проявлять себя во внеучебных делах. Я думаю, что если наладить такую систему учёта социальной активности, тогда, действительно, и мотивация возрастёт.

Надо понимать, что сегодня, к сожалению, за идею не так много молодёжи будет что-то делать, поэтому нужны разные стимулы, чтобы люди старались проявлять себя в общественной деятельности. Мы изучали опыт Германии, где по итогам прохождения различных программ волонтерства человек получает документ, что освоил определённые навыки. Для работодателя это должно стать хорошим знаком. Если студент проявлял социальную ответственность и, помимо того, что учился, дарил людям часть своего свободного времени, часть своих сил и своей души, занимаясь общественно-полезными делами, то он и в работе будет ответственным. **ПР**

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ЩИТОВ Кирилл Владимирович,
депутат Московской городской Думы.

Родился 14 апреля 1985 г. Окончил Московский государственный институт международных отношений (Университет) МИД России.

В январе 2009 г. был избран председателем Молодёжной палаты при Московской городской Думе. Перед избранием в Московскую городскую Думу работал начальником информационно-аналитического отдела Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Центр молодёжного парламентариз-

ма». Избран депутатом Думы 11 октября 2009 г. Федеральный координатор «Молодой гвардии Единой России» по взаимодействию с молодыми депутатами.

Член комиссий Думы по государственному строительству и местному самоуправлению; по образованию и молодёжной политике; по экономической политике и предпринимательству.

Симон Педро Барселло: «Важно не количество, а качество»

С СИМОНОМ ПЕДРО БАРСЕЛО, СОПРЕДСЕДАТЕЛЕМ ГРУППЫ БАРСЕЛО, ПР ВСТРЕТИЛСЯ В ЕГО ЛЮБИМОМ ОТЕЛЕ FORMENTOR НА ИСПАНСКОМ ОСТРОВЕ МАЙОРКА. НЕСМОТЯ НА ВОЗМОЖНЫЙ ВЫБОР МЕСТА ОТДЫХА (В ГРУППУ ВХОДИТ БОЛЕЕ 160 ОТЕЛЕЙ), ОН ПРЕДПОЧИТАЕТ ПРОВОДИТЬ СВОЙ ОТПУСК ТОЛЬКО ТАМ. О ПРИЧИНАХ ТАКОЙ СИМПАТИИ ОН РАССКАЗАЛ В СВОЁМ ИНТЕРВЬЮ.

– В середине 2000-х Barceló Group было заявлено, что к этому году планируется довести количество отелей в сети до 200, удалось ли выполнить эти задачи и какова дальнейшая стратегия развития бизнеса?

– Действительно, стратегический план на 2005–2010 годы предусматривал доведение числа отелей в сети до 200 и выше, однако на данный момент их всего 163. И хотя в первые годы мы практически удвоили количество принадлежащих группе отелей, кризис замедлил этот процесс. Тем не менее не это было главным. Нашей основной задачей было создание сети отелей только четырёх- и пятизвёздочных отелей, и с этой задачей, включившей переделку старых и приобретение новых отелей, каждый из которых отвечает высочайшим стандартам качества, мы справились. Дело в том, что на первом месте для нас всегда стояло качество, а не количество. Хотелось бы, чтобы к 2015 году мы перевалили за 200, но это не то, ради чего мы бы стали лезть из кожи вон. Всё зависит от того, как будет развиваться

туристический сектор, от тенденций мировой экономики и от возможностей в каждый конкретный момент.

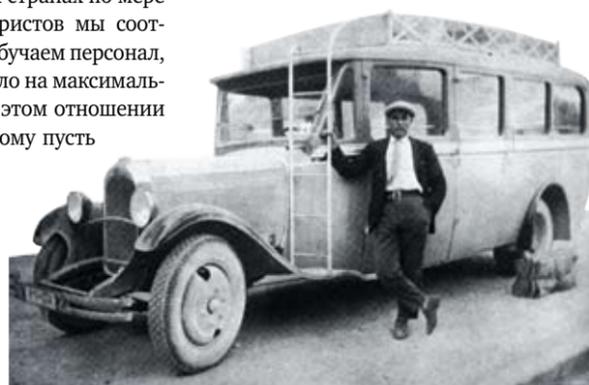
– В связи с постоянным увеличением потока российских туристов какие существуют программы по привлечению русскоязычных работников? По какому принципу вы отбираете персонал для работы в отелях?

– Barceló Hotels&Resorts владеет и управляет отелями в 17 странах, среди них страны, ставшие традиционным местом отдыха российских туристов, например, Болгария и Турция. В силу своей географической близости к России эти страны естественным образом привлекают российских туристов, как, впрочем, и более отдалённые страны, такие как Испания или Доминиканская Республика, где уже отмечен настоящий туристический бум. И во всех этих странах по мере увеличения притока туристов мы соответствующим образом обучаем персонал, чтобы обслуживание было на максимально высоком уровне, и в этом отношении язык очень важен. Поэтому пусть

не весь персонал данного отеля, но во всяком случае многие должны проходить такое повышение квалификации, включающее, в частности, обучение русскому языку. Этой методики выхода на новые рынки мы придерживаемся с самого основания – а в этом году нам исполняется 80 лет! Когда-то большинство туристов были из Англии и Германии, теперь много россиян и, конечно, китайцев.

– Бывали ли вы в России и видите ли вы для себя перспективным российский рынок?

– Мне хотелось бы побывать у вас, интересно было бы посмотреть и Москву, и Петербург, но пока мне случай не представлялся. Дело в том, что как владелец сети отелей я вынужден ездить главным образом в те страны, где они расположены, чтобы ознакомиться с ситуацией на



Симон Барселло Обрадор: дедушка Симона Педро Барселло Ваделя. С его скромными сбережениями и ссудой от родителей Симон Барселло Обрадор купил свой первый сатипа, ставший основой всей бизнес-группы Barceló. То, что начиналось с сатипа, впоследствии стало большим парком автобусов, обслуживающих маршрут между городами Феланич и Пальма-де-Майорка.



местах, так сказать. Так что времени на другие страны, увы, не хватает. Очень надеюсь, что в числе моих открытий в ближайшее время окажется и Россия. Что касается входа на российский рынок, мы ничего не исключаем, однако, прежде чем сделать этот шаг, необходимо прочно закрепить на уже занятых направлениях, где есть ещё простор для развития, таких как Латинская Америка, северная Африка и некоторые города Евросоюза. Вполне вероятно, что после этого мы обратим взгляд на Россию и на Ближний Восток.

– Раз вы не вышли на российский рынок, может, пока ваш благотворительный фонд рассмотрит нашу страну для реализации проектов, ведь у нас много семей, живущих за чертой бедности.

– В 1989 году Barceló Group создала Фонд Барселло, через который осуществляется вся социальная деятельность нашей организации. Всё это время Фонд сотрудничает по многим проектам, большая часть которых осуществляется в странах Латинской Америки и в Африке, в России их немного. Почему? Во-первых, мы хотим способствовать процветанию тех стран, где мы работаем, а во-вторых, мы хотим помогать тем, кто действительно нуждается, а таких большинство всё-таки в Латинской Америке и Африке.

– Ваш бизнес семейный. Данная форма в России по определённым причинам пока не очень развита. Расскажите, пожалуйста, для потенциальных желающих: на чём основывается воспитание детей, чтобы гармонично встроить их в структуру управления предприятием?

– Оба сопредседателя компании, мой кузен Симон Барселло Тоус и я сам, принадлежат к третьему поколению семьи. Компания находится в наших руках уже 80 лет, и сохранить соответствующую модель управления в будущем – наша цель, даже несмотря на то, что пока мы не

” Для людей моего поколения, а особенно профессионалов туристического бизнеса, Форментор всегда оставался эталоном роскоши и качества, не говоря уже о живописном, практически уникальном средиземноморском местоположении. “

можем уверенно говорить о преемственности ввиду молодости подрастающего четвёртого поколения. Однако мы верим в семейную модель бизнеса, верим, что, если компания становится семейным делом, это может стать основой для будущего национальной, да и мировой экономики, поскольку таким компаниям изначально присущи такие преимущества, как напряжённость в работе, лояльность, стабильный рост, ставка на долгосрочный успех и реинвестирование полученных прибылей, качества, подтвердившие наши преимущества в сегодняшней кризисной ситуации. Полная противоположность подходу «побыстрее сорвать куш».

– Какой у вас самый любимый отель и почему?

– Это очень трудный вопрос для директора такой сети отелей, как наша, ведь у нас их более 160, а это означает 43 тыс. номеров в 17 странах. Тем не менее могу сказать, что, подобно многим жителям

Майорки, я неравнодушен к гостинице Barceló Formentor.

Для людей моего поколения, а особенно профессионалов туристического бизнеса, Форментор всегда оставался эталоном роскоши и качества, не говоря уже о живописном, практически уникальном средиземноморском местоположении.

Поэтому когда в 2006 году нам представилась возможность его приобрести (а это совпало с нашим 75-летием), мы ею воспользовались. Это наша семейная гордость. Это очень необычный отель, за все годы не утративший своей особенной атмосферы, своей души. Мы надеемся, что та реставрация, которую мы планируем провести в ближайшее время, позволит распространить эту атмосферу на все наши средиземноморские отели, и вернётся та аура, которая в прежние времена притягивала сюда таких людей, как Уинстон Черчилль, Ава Гарднер, Грейс Келли, Михаил Горбачёв и многих других. ПР

СПРАВКА

Группа Barceló:

Была основана в Испании на острове Пальма-де-Майорка 80 лет назад (в 1931 г.) Симоном Барселло в качестве маленького семейного бизнеса, специализированного на транспортных перевозках. С тех пор группа принадлежит семье Барселло и управляется уже тремя поколениями членов семьи. В состав группы входит более 160 отелей в 17 странах и 365 туристических агентств в 22 странах, поэтому она является одной из главных туристических компаний в Испании (3-е место) и в мировом рейтинге туристических компаний занимает 24-е место. В общей сложности в Группе работает 26 тыс. человек.

СПРАВКА



Симон Педро Барселло, сопредседатель Группы Барселло.

Родился в Пальме-де-Майорка в 1966 г. Окончив Университет Балеарских островов по направлению «юриспруденция», он погрузился в политическую жизнь и с 1980 г. по 1993 г. являлся сенатором Балеарских островов. В 1993 г., Симон Педро подключился к работе Группы и был назначен вице-президентом туристического направления. До 2000 г. он также побывал в должности вице-президента по Европе и США. В 2000 и 2001 гг. он был назван In 2000 «Лучшим бизнесменом на Балеарских островах» по версии журнала «Актуальная экономика», а также «Предпринимателем года» в 2000 г. по версии Ernst & Young. Женат, двое детей.

Кто живёт на Майорке

МАЙОРКА – ОДИН ИЗ БАЛЕАРСКИХ ОСТРОВОВ В ИСПАНИИ, РАСПОЛОЖЕННЫХ В СРЕДИЗЕМНОМ МОРЕ. ПЛОЩАДЬ СОСТАВЛЯЕТ 3600 КВ. КМ, ТЕМ САМЫМ МАЙОРКА ЯВЛЯЕТСЯ САМЫМ КРУПНЫМ ОСТРОВОМ ИСПАНИИ ПО ПЛОЩАДИ. ВПРОЧЕМ, ПОТОМУ ТАК И НАЗЫВАЕТСЯ. НАСЕЛЕНИЕ — ЧУТЬ МЕНЕЕ 800 ТЫСЯЧ ЖИТЕЛЕЙ. И ЧТО ИНТЕРЕСНО: ЗДЕСЬ ХОРОШО И МЕСТНЫМ, И ПРИЕХАВШИМ НА ПМЖ ИЗ ДРУГИХ СТРАН.

МЕСТНЫЕ

ФИО, возраст:

Антони Серда Вила, 50 лет.

Место рождения:

Майорка, Порто Поленца (север острова).

Род занятий:

Управляющий пляжем Форmentor.

Сколько человек работает на вас:
5.

– Чем вы занимаетесь зимой?

– Наслаждаюсь семьёй, я работаю 6 месяцев 7 дней в неделю.

– Вы когда-нибудь были в России?

– Никогда, но хотел бы.

– Сколько русских семей приходит на пляж?

– Ежедневно четыре-пять семей, в августе ещё больше.

– В чём основная разница между русскими туристами и приезжими из других стран?

– Русские больше других тратят денег, покупают больше всех и никогда не спрашивают цену (моя жена владеет магазином на пляже). Русские стараются выглядеть серьёзными, но стоит им сказать хоть одно русское слово, начинают улыбаться.



– Что планируете на ближайшие 10 лет?

– До пенсии 10 лет как раз и осталось, а потом буду наслаждаться семьёй, домом и машинами (я коллекционирую раритетные автомобили и мотоциклы, в коллекции сейчас 10 машин с 1942 по 1968 год производства).

НАШИ

ФИО, возраст :

Дубровина Ольга Александровна,
26 лет

– Как давно вы живете на Майорке?

– Первый раз я приехала на остров в 2004 году как студентка – изучать испанский язык на летних курсах Университета Балеарских островов. И по этой программе приезжала в течение трёх лет. А потом внезапно посетила идея закончить тут магистратуру и остаться навсегда. И последние четыре года живу тут практически постоянно.

– Почему именно это место?

– Тут всегда везет спокойствием, даже в разгар туристического сезона, который является большим «стрессом» для всего острова, тут всегда спокойно. Зелёный, ухоженный, спокойный. Тут красиво настолько, что никогда не устаёшь любоваться горными пейзажами и поражаться чистоте местных пляжей. Комфортный, во всех смыслах этого слова. Тут не чувствуешь себя иностранцем или иммигрантом. Тебе все, всегда и везде рады. Образ жизни совершенно отличный от московской

” Тут не чувствуешь себя иностранцем или иммигрантом. Тебе все, всегда и везде рады. Образ жизни совершенно отличный от московской суеты. “

суеты. Я бесконечно влюблена в маленькие майоркинские деревушки и доброжелательность местного населения. Тут я чувствую себя счастливой.

– Чем вы зарабатываете на жизнь?

– Совсем недавно стартовал мой новый проект, который очень долго планировался, под названием Eden Holiday & Mallorca Life. Развиваем гольф на Майорке для туристов из России, а также занимаемся элитной недвижимостью на острове и организацией различных мероприятий. Но всё же я продолжаю работать по контракту на местные принимающие компании.

– Какая разница с жизнью в Москве?

– На жизнь хватает, не жалуемся. (Смеется.) Разница с жизнью в Москве огромная. Дело в том, что тут даже при бешеном ритме работы всегда есть время на чашечку кофе с друзьями и родными, которые частенько посещают остров, особенно в летний период. Мы всегда можем остановиться и насладиться течением времени. Никаких пробок, нервов, суеты. Мы любим то, чем занимаемся, и это не может не радовать. Когда с радостью начинаешь каждый рабочий день, даже если приходится работать в выходные, это всегда приятно!

– Какие сложности в работе были вначале, какие сейчас?

– Да честно говоря, не было сложностей. Учитывая огромный опыт (полученный, конечно же, в Москве) в туризме, организации и бизнес-



планировании, мне было очень легко тут сориентироваться и начать работать. А создавать своё дело тут намного проще, чем в России, ну это, конечно, моё субъективное мнение. Единственное, с чем непривычно работать, это испанская медлительность.

– Не думали вернуться в Россию?

– Я не прощальась с Россией совсем. Я часто бываю в Москве. Просто тут мне комфортнее. Я люблю Москву, но её ритм мне кажется невыносимым. А вернуться туда, откуда ты не уезжала навсегда, невозможно. Просто мой первый дом теперь тут.

– Вы замужем за иностранцем?

– Нет! В этом плане я на 100% патриотка. Мой жених русский. Генотип не продаём. (Смеется.) Но познакомились мы тут. И можно сказать, что это ещё один большой подарок, который мне сделала Майорка. ПР

Кризис жанра, или чему учат в школе

НЕДАВНО МЕНЯ ПРИГЛАСИЛИ НА ГАЛА-КОНЦЕРТ ЮРИЯ БАШМЕТА, КОТОРЫЙ ПРОХОДИЛ В КОНЦЕРТНОМ ЗАЛЕ ИМ. ЧАЙКОВСКОГО.

Я С УДОВОЛЬСТВИЕМ СОГЛАСИЛСЯ, ПОТОМУ ЧТО В ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ МОЯ ДУША, ИСТЕРЗАННАЯ В ДЕТСТВЕ УРОКАМИ В МУЗЫКАЛЬНОЙ ШКОЛЕ И ПО ЭТОЙ ПРИЧИНЕ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОЕ ВРЕМЯ ИСПЫТЫВАВШАЯ ОТВРАЩЕНИЕ К КЛАССИЧЕСКОЙ МУЗЫКЕ, ВДРУГ ВЕРНУЛАСЬ В «ЛОНО ЦЕРКВИ» И ЗАТРЕБОВАЛА КЛАССИЧЕСКИХ КОНЦЕРТОВ, ОПЕР И, НЕ ПОБОЮСЬ ЭТОГО СЛОВА, СИМФОНИЙ.



Александр КОСТЮК,
частный инвестор

Перед входом в зал царил праздничное оживление. У дверей бурлила жаждущая попасть внутрь толпа из нарядно одетых людей всех возрастов, что, кстати, не совсем обычно для мероприятий аналогичного свойства, обычно посещаемых пожилой публикой. Около здания стояли готовые к записи трансляции передвижные телевизионные станции сразу нескольких телеканалов. «Ого! – подумал я. – Вот как жизнь нынче изменилась! Давненько я не видал такого ажиотажа перед концертами классической музыки...»

В зал начали пускать минут через 10 после того, как концерт уже должен был начаться. Но это не сбило всеобщего праздничного настроения. Было даже приятно фланировать по фойе, наблюдая царственных пожилых дам в вечерних платьях, обмахивавшихся веерами. Затем открылись двери, и зрители стали рассаживаться. Концерт всё не начинался. Зал несколько раз принимался аплодировать, но эффекта это не возымело. Аудитория громко обсуждала, что же такое могло задержать маэстро на повоскресному пустых улицах столицы. Через полчаса погасили свет. Все с облегчением захлопали. Из ближайшей ко мне двери в зал тихо проскользнули две фигуры и сели за пару рядов передо мной. Это был вице-премьер Сергей Иванов с охранником. Соседние ряды громко зашептались в том смысле, что вот, оказывается, какого маэстро не

могли дожидаться. Я, в свою очередь, подумал, что, видимо, это неотъемлемая стилистическая черта нашего истеблишмента. Причём состоящая из двух компонентов. Тот, который сверху, не приезжает вовремя из соображений, что не царское это дело. А тот, что снизу, не начинает, пока барин не приедет. Ну, да ничего страшного. Концерт не рейсовый самолет, подождёт.

Тем временем на сцену вышел весь в чёрном Башмет, взмахнул своей волшебной палочкой, и со сцены полилась чудесная музыка. В этот же момент на дальней стене зала неожиданно ожил большой экран, на котором стали показывать ещё более неожиданное видео. Визуальное сопровождение музыки Моцарта было по меньшей мере странным. Сначала показали заснеженные горные

В зал начали пускать минут через 10 после того, как концерт уже должен был начаться.



ИТАР - ТАСС

вершины, затем набережную какого-то приморского города с пальмами. Закончив нехитрый сюжет, видео вернулось к началу и повторилось. Мы в недоумении переглянулись. Девушка, пригласившая нас, смущённо потупила взор.

– Подозрительно напоминает караоке, – громко прошептал я.

Сидевшая впереди дама раздражённо повернулась и прожгла меня негодующим взглядом. Видимо, она знала что-то про выступления Башмета, чего не знал я. Я пристыженно умолк.

Вторым номером программы объявили группу «Пелагея». Оркестр Башмета при этом остался сидеть на своих местах. Позади них на сцену вскарабкались несколько добрых молодцев с электрогитарами, одетых в подобия древнерусских рубищ, и все как один с длинными русыми волосами и бородами. В моей душе шевельнулось ностальгическое воспоминание о популярных в дни моей юности вокально-инструментальных ансамблях. Сценическому облику молодцев вполне могли бы позавидовать «Песняры» с «Верасами».

Гитары грянули во всю мощь, моментально стерев воспоминание о недавней струнной музыке и заставив вздрогнуть от неожиданности добрую половину аудитории. На сцену вышла собственно Пелагея и исполнила три свои песни. В перерывах она благодарила Юрия Абрамовича (Башмета) за приглашение выступить на этом концерте и переводила тексты своих песен. Последнее было очень кстати, поскольку уследить за развитием сюжета в них было решительно невозможно в силу используемого то ли древнеславянского, то ли старообрядческого диалекта.

После Пелагеи на сцену вернулся маэстро Башмет. С собой он вёл пианиста, крепкого мужчину лет 50, одетого вполне по-светски в чёрный костюм с распахнутым пиджаком и белую сорочку без галстука с высоким расстёгнутым воротничком, так горячо любимым посетителями мест типа «Сохо» или GQ Bar. Пианист сосредоточенно жевал жвачку и недоверчиво смотрел в зал. Когда он заиграл, было видно, что он очень переживает, поскольку его скулы принялись пережёвывать жвачку ещё более ожесточённо, чем ранее.



РИА «НОВОСТИ»

Тот, который сверху, не приезжает вовремя из соображений, что не царское это дело. А тот, что снизу, не начинает, пока барин не приедет.

После выступления пианиста со жвачкой опять показали видео. На этот раз на экране был Денис Мацуев. Он начал с благодарности Башмету за приглашение, а потом объяснил, что, к своему сожалению, присутствовать не может, поскольку вчера играл в футбол и повредил палец на ноге. Камера для убедительности отъехала и показала его во весь рост. Он стоял в майке, футбольных трусах и шлёпанцах на босу ногу. Левая нога была действительно забинтована. Я подумал о том, какую роль в игре на фортепиано играет левая нога и как её травма может помешать пианисту. «Чушь какая-то», – пронеслось в моей голове. Зато из выступления Мацуева стало понятно происхождение видеоряда. Оказывается, мы присутствовали на гала-концерте Сочинского фестиваля, организованного Башметом, а на экране, видимо, были показаны виды этого города с тем умыслом, чтобы у публики в зале создалось соответствующее настроение. Правда, из этого стало ещё более непонятно, почему этот концерт

происходит в Москве, но поразмышлять над этим не удалось, поскольку начался следующий номер программы.

Ещё через пару выступлений опять включили видео. На сей раз говорил Гергиев. Он начал с уже традиционной хвалебной оды Башмету. Далее последовал замысловатый текст о том, что Сочинский фестиваль набирает силу, с тем чтобы к моменту Олимпиады Сочи превратился не только в спортивную, но и культурную столицу России. Речь Гергиева была исполнена державного пафоса и сочувствия Башмету, неотвратимо несущему факел музыкального просвещения в Сочи.

Перед следующим номером на сцену вышел Хабенский, поставил перед собой попир с какими-то бумагами и стал в тишине зачитывать либретто Сен-Санса. Периодически он умолкал, и оркестр начинал проигрывать только что озвученный отрывок музыкального произведения. Солировали два пианиста на сдвинутых вместе роялях. На втором или третьем отрывке Башмет подсел к одному из них, и они начали играть в четыре руки. Хабенский тоже не удержался и подошёл ко второму роялю. Его исполнительское мастерство ограничилось ритмическими нажиманиями ладонями на все подряд клавиши. Переиграть Башмету ему явно было не под силу, поэтому он решил взять громкостью. Башмет одобрительно и с отеческой нежностью посмотрел на него. Хабенский почувствовал поддержку и ещё сильнее замолотил по клавишам. К счастью, этот праздник жизни быстро закончился, и оба виртуоза вернулись к своим пультам.

Следующий отрывок текста был посвящён теме лебединого танца. Внезапно из-за кулис на сцену выпорхнула балерина и стала танцевать прямо за ударной и духовой секциями оркестра. Хабенский повернулся и, сложив руки на груди, задумчиво наблюдал за её грациозными попытками взлететь над сидевшими перед ней музыкантами.

Это было последней каплей. Дождавшись аплодисментов, мы решительно покинули зал. За нами последовали еще человек 10. Обменявшись репликами, в которых каждый из нас дал свою нелицеприятную оценку талантам организаторов концерта, мы вышли на улицу.



ИНТЕРРЕСИТАР - ТАСС

О каком вкусе в нашей стране может идти речь?

Внезапно мой мозг пронзила догадка, которой я поспешил поделиться со своими спутниками. В своей разрушительной критике мы совершенно упустили из вида то обстоятельство, что концерт был предназначен для неискушённой и неизбалованной сочинской публики. Вполне возможно, что только в такой эклектичной и экстравагантной форме и можно донести искусство в массы. И Башмет, много и обильно гастролирующий по стране, лучше других это знает и понимает.

Друзья не поддержали ход моей мысли, напомнив мне о жующем жвачку пианисте и прочих проявлениях откровенной и непростительной безвкусицы. Я не нашёл, что возразить. Весь остаток вечера прошёл у нас в скорбных размышлениях о том, что уродливая рука пошлости дотянулась до святой святых культуры – классической музыки – и что этот последний бастион обороны скоро падёт под жарким натиском предприимчивых и изобретательных импресарио и маэстро.

Однако чем дальше я думал об этом, тем больше убеждался в том, что Башмет был прав. Ведь понятия «вкус» и «предпочтения толпы» всегда были взаимосключающими. Тем более в провинции, которой, несмотря на все потуги и усилия, Сочи был до Олимпиады и точно останется после неё. Да что там Сочи. Это проблема

всего нашего отечества, очаровательного в своей непосредственности. О каком вкусе в нашей стране может идти речь?

Взять, к примеру, манеру одеваться нашего человека. У мужчин это преобладание чёрного цвета (не так быстро пачкается, стирать можно реже) в комплекте с заменившими барсетки сумочками на ремешке через плечо. Эти сумочки – совершенно уникальное порождение постсоветской псевдоэстетики – невозможно встретить нигде, кроме как на просторах нашей родины. Остаётся только догадываться о том, какая вселенская прихоть породила их существование. Тем не менее, возникнув из небытия методом самоиндукции, они нашли массовый отклик в сердцах мужской половины нашего населения. В свою очередь, прекрасная половина, пытаясь, видимо, подсознательно компенсировать убогость мужского гардероба, наряжается по принципу «всё лучшее надено сразу». В этом тоже решительно невозможно углядеть хоть минимальное проявление вкуса. А ведь вкус – явление универсальное и всеобъемлющее.

Человек со вкусом начинает понимать и затем ценить прекрасное во всех его проявлениях. Иными словами, он не только станет лучше одеваться, но ещё и перестанет потреблять всякую дрянь из

средств массовой информации. А не это ли одна из основных претензий к современному поколению? Мол, их, как баранов, кормят отбросами, а они это с радостью поглощают и ещё добавки просят. Ну и, как результат, всеобщее драматическое падение нравов. Т.е. отсутствие представления о прекрасном впоследствии оказывает настолько губительное воздействие на жизнь человека, что вскоре и сам человеческий облик размывается.

Согласитесь, что картинка выглядит более чем печально. Но неужели это тупик?! Откуда же эта мерзость берётся и как она возникает в нашей жизни?! Неужели с этим ничего нельзя поделать?!

Ответ на этот вопрос найден так давно, что становится мучительно стыдно за нашу действительность, упорно и последовательно отрицающую очевидное. Ещё Платон в записанных беседах с Сократом писал, что воспитание формирует личность. И уж если в отрочестве в голову не заложены представления о гармонии и красоте, то дальше уже сложно что-то исправить.

Итак, проблема в воспитании. Здесь надо обратить наши взоры на отечественную педагогическую традицию. На ум сразу приходят яркие образы из пионерского детства с его карательно-репрессивной атрибутикой. Впрочем, так было со времен императора Павла. Менялся пантеон богов, которым поклонялись, и идеологические установки, но образование всегда оставалось слабой стороной России. Если хотели воспитать детей хорошо, то испокон века отправляли их за границу или выписывали учителей-иностранцев.

Однако и за границей царили военные порядки. Один из героев Ивлиева как-то заметил, что выпускники частных английских школ, попадая на каторгу, чувствуют себя там как дома, в отличие от детей бедняков, выросших в атмосфере тепла и добрососедства. Значит, дело не в этом. А в чём же тогда? Может быть, дело в том, как организована система образования и какой преподавательский состав формируется в результате деятельности этой системы?

Два раза в год я посещаю родительские собрания в школе, где учится моя дочь. На этих собраниях выступают учителя, ведущие у детей различные предметы. В

среднем за одно собрание мы успеваем заслушать человек 10. Лица каждый год меняются, и, надо сказать, не в лучшую сторону. На прошлом собрании из 10 человек я увидел только двоих учителей, по которым видно, что они увлечены своим делом и могут привить любовь к своему предмету ученикам. Остальные явно отбивают номер. На их лицах без труда можно прочесть досаду на несправедливое устройство мира, которое принуждает их к нелюбимому и низкооплачиваемому труду. Думаю, что не ошибусь, если предположу, что и на уроки они приходят с такой же унылой миной и ощущением раздражения на детей, которые почему-то, странное дело, не любят их предмет.

Подобные горестные состояния души не проходят бесследно, отражаясь на манерах, нравах и, чего уж греха таить, внешности учителей. Извышенназванных 10 человек только те двое, что горели страстью к своему предмету, выглядели приятно. И это, разумеется, не совпадение, а совершенно чёткая причинно-следственная связь. По рассказам дочери, одна из учительниц позволяет на уроках себе такие бранные слова в адрес нерадивых школьников, что я не решаюсь их здесь привести. Другая учительница, что ведёт русский язык и литературу, считает допустимым поинтересоваться причиной долгого отсутствия ученика в туалете, высказывая очевидные физиологические гипотезы на этот счет. Глагол, который дочь при этом употребила, вогнал меня в краску.

И это происходит в приличной московской школе. Что же творится в более отдалённых уголках нашей родины, я даже боюсь себе представить. Одно можно сказать точно: у детей не формируется представления о речевой норме и языковых средах. Если учительница по литературе говорит тем же языком, что и персонажи сериала «Реальные пацаны», то чего можно требовать от её учеников?..

Мы тоже в детстве ругались и сквернословили. В этом была наивная детская попытка казаться грубее, а значит – старше. Но у нас было чёткое понимание границ. Школа или дом – это одно, а улица – совсем другое. А наша учительница по литературе казалась нам тургеневской барышней с соответствующей



SHUTTERSTOCK

Если учительница по литературе говорит тем же языком, что и персонажи сериала «Реальные пацаны», то чего можно требовать от её учеников?

манерой общения. Представить в её исполнении одно из этих выражений, которыми с такой лёгкостью пользуются современные учителя, было категорически невозможно.

Не стоит недооценивать влияния преподавателей на неокрепшее детское сознание. Оно настолько велико, что если направить его в нужное русло, оно может творить с детьми чудеса, превращая их в свободных людей даже в тоталитарном обществе. Замечательный пример на эту тему мне недавно встретился у Людмилы Улицкой в романе «Зелёный шатёр». Там влюблённый в свое дело учитель литературы в тяжелейших условиях послевоенного сталинского времени умудрялся воспитывать в учениках непреодолимую тягу к свободе, благородству и духовной красоте.

А что же у нас? Ведь сейчас как раз набирает силу очередная реформа образования. По радио и телевидению только и говорят, что о новых правилах сдачи ЕГЭ. Общество клокочет и негодует. Колоссальные ресурсы расходуются на

реформу и ещё большие на её популяризацию. Но воз и ныне там.

Не хочу показаться скептиком, но я совершенно убеждён, что реформу в очередной раз начали не с того конца. Проблема нашего образования состоит не в форме выпускного экзамена, а в том, что профессия педагога вырождается. Не пора ли нам отделить тоненькую струйку от того финансового потока, который течёт в наши закрома от продаж нефти, и направить ее на создание обновлённого учительского корпуса, который был бы гордостью нашей страны? Вот это был бы уникальный нацпроект. Создать лучшее в мире образование. И национально-патриотическую нагрузку можно добавить, коль без этого нынче никак. Например, образование лучше, чем в Америке.

А пока учителя у нас выглядят как глубоко несчастные, побитые жизнью лузеры, мы обречены шарахаться от сограждан в спортивных костюмах со стрижками в стиле «под машинку плюс полоска водопада надо лбом». Благо, что хоть лбы невысокие... ПР



ИТАР-ТАСС
Дмитрий МЕДВЕДЕВ,
Президент РФ

” Осталось одно и главное – найти хороших студентов и пригласить преподавателей. Мне учиться уже не придётся, а вот приехать преподавать...»

(Во время осмотра строительства Дальневосточного федерального университета, 30 июня)



ИТАР-ТАСС
Владимир ПУТИН,
Председатель
Правительства РФ

” Я с удовольствием и восторгом смотрел, с какой душой работают специалисты. И как разные страны вкладывают душу в этот проект»

(Во время открытия Федерального научно-клинического центра детской гематологии, онкологии и иммунологии в Москве, 1 июня)



ИТАР-ТАСС
Валерий ДРАГАНОВ,
Первый заместитель
Председателя Комитета
Госдумы РФ по промышлен-
ности, член Правления РСПП

” Мы часто с присущим пафосом говорим о будущем России в контексте экономики, политики, глобальной безопасности. А между тем будущее России – в руках здоровых женщин»

(О внесении своей законодательной инициативы в ГД РФ об усилении уголовной ответственности за проведение абортов, 1 июня)



ИТАР-ТАСС
Константин КОСАЧЁВ,
глава Комитета
ГД РФ по
международным делам

” В России к 2050 году доля мигрантов и их потомков превысит треть населения нашей страны. Уже сегодня у нас проживает около 10 млн граждан других государств. Это целая Португалия»

(На заседании «Диалога по миграции» в Москве, 28 июня)

БДИТЕЛЬНОСТЬ

Как стукнешь, так и отзовется

В конце июня Министерству внутренних дел РФ потребовалось дополнительных 280 млн рублей в год. И не для чего-нибудь, а для оплаты труда добровольных осведомителей. С соответствующим запросом МВД России обратилось в Правительство РФ. В зависимости от качества информации за один донос, помогающий раскрыть преступление или найти преступника, будет выплачиваться аж до 300 тыс. руб. Однако, по мнению генерал-лейтенанта милиции, депутата Госдумы Александра Гурова, инициатива МВД едва ли скажется на раскрываемости преступлений. В свою очередь, председатель профсоюза милиционеров Москвы Михаил Пашкин уверен, что «оперативники будут списывать расходы якобы на оплату информации, а сами эти деньги прикарманят». В любом случае зреть надо в оба корня.

ФОТОФАКТ

Где мои 17 лет?

28 июня Дмитрий Медведев впервые вручил премии Президента РФ молодым деятелям культуры. Среди трёх лауреатов, получивших по 2,5 млн руб., почему-то оказались только девушки. Видимо, юноши сегодня культурой интересуются меньше.



РИА «НОВОСТИ»



РИА «НОВОСТИ»

РЕШЕНИЕ

На зарядку становись!

В срочном порядке многие полицейские сядут на жёсткую диету, ведь 29 июля во время селекторного совещания глава МВД России Рашид Нургалиев сообщил, что с лишним весом сотрудники полиции переаттестацию не пройдут. «Толстые и пузатые не пройдут. Привожу его слова буквально», – сообщил глава Комитета Госдумы РФ по безопасности Владимир Васильев. Тем не менее состоялась аттестация уже 312 человек, из которых 283 по параметрам стройности всё-таки прошли.



РИА «НОВОСТИ»

РУССКИЕ ИДУТ

Ну даёшь!

Как сообщил в конце июня Михаил Прохоров, Ёмобиль уже распродан на 10 лет вперед. Так что в очередь, патриоты!

КАРАНТИН

Эх, Василий!

16 июня неожиданно для всех «по техническим причинам» закрылся Московский зоопарк. Впоследствии выяснилось, что умерла кистеухая свинья по кличке Васька, и учреждение закрыли на карантин из-за подозрения на африканскую чуму. Хоть подозрение на это заболевание не оправдалось, настоящую причину пока установить не удалось. Так что в ближайшее время от близкого общения со свиньями лучше воздержаться, тем более что на протяжении июня вспышки африканской чумы всё-таки возникали в областях ЦФО.



ФОТОФАКТ



РИА «НОВОСТИ»

Цыц

Политики во втором деле «Юкоса» не нашли. В Мосгорсуде 21 июня отвергли заявления защиты о том, что Михаила Ходорковского и Платона Лебедева дважды судили за одно преступление и что второй обвинительный приговор был написан судьёй под давлением.

МИКРОБЫ

Что страшнее унитаза?

Вы думали, что руки надо мыть после туалета? Не тут-то было! Нет, конечно, их всё равно надо мыть, но оказалось, что с точки зрения количества проживающих на объекте бактерий гораздо опаснее разделочная доска на кухне. Как обнаружили учёные из американского Университета Аризоны, по доске опасных микроорганизмов бегает в 200 раз больше, чем на унитазе. Второе место в списке заняла телефонная трубка (особенно, если она полежала на разделочной доске), на третьем почётном месте – душевая занавеска. Вот теперь и не знаешь, где можно побыть наедине с самим собой.

главная тема

следующего
номера журнала:

образование



СТОИМОСТЬ ПОДПИСКИ*:

	1 экз.	3 экз.	6 экз.	12 экз.
1. С доставкой «Почтой России»	175 р.	525 р.	1050 р.	2100 р.
2. С доставкой курьером	600 р.	1700 р.	3400 р.	6700 р.
3. С доставкой pdf-версии по электронной почте	180 р.	400 р.	730 р.	1390 р.

* включая НДС 18%

Оформить заявку на подписку журнала, вы можете на сайте www.rspp.ru или по телефону редакции +7(495) 663-04-04 доб. 1182



Реквизиты для банковского перевода:

ООО «Издательский дом РСПП». ИНН: 7705929411, КПП: 770501001
Юр. адрес: 109240, Москва, Котельническая набережная, д. 17
Р/с: 40702810400001039644 в ОАО «Мастер Банк», г. Москва
К/с: 30101810000000000353, БИК: 044525353

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ



РОССИЙСКИЙ СОЮЗ
ПРОМЫШЛЕННИКОВ
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

РЕДАКЦИЯ:

ЕВГЕНИЯ ШОХИНА Главный редактор
НАДЕЖДА ЗЕМСКАЯ Зам. главного редактора
НИНА АЛЕХНОВИЧ Специальные корреспонденты
ВИКТОР РОДИОНОВ
ЕКАТЕРИНА ШИДЛОВСКАЯ Обозреватели
АЛЕКСЕЙ ЛОССАН Фотографы
СТАНИСЛАВ ТИХОМИРОВ
ОЛЬГА МЕЛЕКЕСЦЕВА Корректора
НАТАЛЬЯ ЕЛИНА Верстка
СЕРГЕЙ ПРОНИН
ТАТЬЯНА МАЦИЕВСКАЯ Цветокоррекция
МИХАИЛ САЯНОВ

ДИРЕКЦИЯ:

СЕРГЕЙ МЫТЕНКОВ Генеральный директор
АЛЕКСАНДР МОРОЗОВ Финансовый директор
СВЕТЛАНА АНТИПОВА Менеджер по подписке
СВЕТЛАНА БОБРЫНЁВА Менеджер проектов

КОНТАКТЫ

Адрес: Москва, Котельническая набережная, д.17
Для писем: 109240, Москва,
Котельническая набережная, д.17
в редакцию журнала «Промышленник России»
E-mail редакции: id_rspp@rspp.ru
E-mail для подписки: podpiska@rspp.ru
Отдел рекламы: reklama@rspp.ru
Тел./факс: +7(495) 663-04-04

ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ

Фотоархив РСПП, ИА «Рускомпресс», ИТАР-ТАСС,
РИА «Новости», Starslife, Dailyonline, gazeta.ru

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСКОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ

Администрация Президента РФ,
Государственная Дума,
Совет Федерации Федерального Собрания РФ,
Московская городская и областная Дума,
представительства субъектов Федерации
при Правительстве РФ,
Торгово-промышленная палата РФ,
Правительство Тюменской области,
Тюменская областная Дума,
Министерство культуры РФ,
Министерство образования и науки РФ,
Министерство регионального развития РФ,
Министерство связи и массовых коммуникаций РФ,
Министерство транспорта РФ,
Министерство финансов РФ,
бизнес-залы аэропортов: Шереметьево-1,
Шереметьево-2, Внуково, Домодедово,
Кольцово, г. Челябинска, г. Салехарда, г. Тюмени,
члены Бюро Правления РСПП,
руководители региональных отделений РСПП
Полное или частичное воспроизведение
или размножение каким бы то ни было способом
материалов, опубликованных в настоящем издании,
допускается только с разрешения редакции.
Мнения авторов могут не совпадать
с мнением редакции.

ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Издательский дом РСПП»

ПЕЧАТЬ

ООО «Рекламно-производственная компания ГРИН адв»
Тираж 10 000 экз.

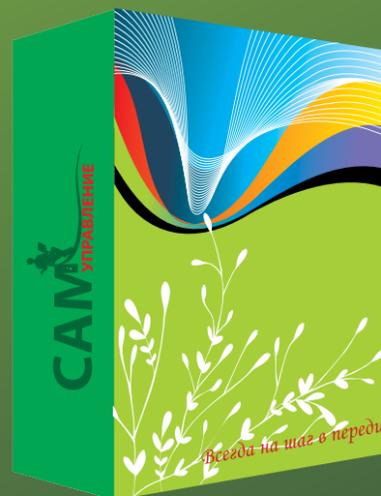


САМ
УПРАВЛЕНИЕ



Всегда на шаг впереди

Система «САМ Управление» позволяет реализовывать полномасштабное, транспарентное информационное управленческое пространство, обеспечивающее оперативную реализацию программно-целевых методов управления ориентированных на результат, эффективное межведомственное взаимодействие, адекватное отражение непрерывно изменяющейся ситуации, многоцелевое сбалансированное использование объединенных ресурсов, получение целостной объективной картины текущей ситуации для оперативного принятия обоснованных управленческих решений в условиях высокой динамики вызовов и угроз, в т.ч. вызванных мировым кризисом.

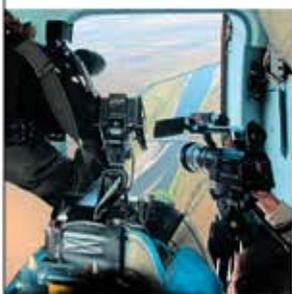


115054, Россия, Москва, ул. Щипок, д.11, стр 1
тел./факс: +7 (495) 792 - 57 - 11, +7 (495) 792 - 57 - 12



Привлечение внимания общественности
к реализуемым в России крупным
частно-государственным проектам
и формирование представления о поступательном
социально-экономическом развитии России
и ее промышленном потенциале.

www.rc-press.ru




РУСКОМПРЕСС
ИНФОРМАЦИОННОЕ АГЕНТСТВО