



голос российского бизнеса

# ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ

## Василий ЮРЧЕНКО:

«Сегодня мы в чём-то конкурентоспособнее других регионов, даже столицы»

стр. 92

## Анатолий КАРАЧИНСКИЙ:

«В Забайкальском крае учителей продолжают готовить примерно на том же уровне, на котором готовили 20 лет назад»

стр. 40

## Игорь БУТМАН:

«В академии имени Гнесиных джазу учится всего 85 студентов, в бостонской школе Беркли – 5 тысяч»

стр. 176

## Екатерина ЛИЕПА:

«Мы живём в очень “сложной” стране, где трудно быть уверенным, что собранные средства пойдут по назначению»

стр. 182



главная тема:

# ОБРАЗОВАНИЕ





Российский союз промышленников и предпринимателей  
Отдел обеспечения корпоративных мероприятий



Наши квалифицированные специалисты обеспечат для Вас организационное и техническое сопровождение мероприятия. Мы готовы предложить Вам как полные комплексные решения, так и обеспечения отдельных блоков конференций, презентаций, симпозиумов, конгрессов, семинаров, деловых встреч и т.д., а имеющиеся у нас конференц-пакеты представляют собой идеальное соотношение цены и качества, также позволяют гибко подойти к выбору услуг и пожеланий Заказчика.



Специалисты Отдела обеспечения корпоративных мероприятий помогут при выборе подходящего зала, проконсультируют по вопросам дополнительного оборудования, порекомендуют оптимальный вариант рассадки участников мероприятия, представят специальные предложения подходящие именно Вам.



Отдел обеспечения корпоративных мероприятий сфокусирован на предоставлении широкого спектра качественных услуг по обеспечению мероприятий различного формата и наполнения. Более подробную информацию можно узнать на сайте РСПП или по телефонам указанным ниже.



Наши партнер:



ПЛАНЕТА ГОСТЕПРИИМСТВА

109240, Россия, Москва, ул. Котельническая набережная д.17  
тел: +7 495 663-04-04, доб.1154  
www.rspp.ru  
e-mail: event@rspp.ru

**В**лияние 1 сентября – Дня знаний, на политическую и экономическую жизнь современного общества столь велико, что неудивительно, что уже традиционно мы обращаемся к теме взаимодействия образования и бизнеса – взаимодействия, с которым многие сегодня связывают надежды на успешную модернизацию экономики.

Пока отношения бизнеса и образования трудно назвать идеальными. В диалоге представителей этих сфер общественной жизни взаимные претензии преобладают. Например, представители бизнеса говорят о дефиците квалифицированных кадров, о том, что профессиональное образование не обладает нужной гибкостью для своевременного реагирования на текущие и будущие потребности работодателей. С одной стороны, представители образования высказываются о необходимости более внятного запроса со стороны экономики на подготовку кадров, а с другой – о том, что нужно сохранять дух университетского образования с присущими ему научным поиском и вниманием к теоретической базе.

Бизнес не спешит вкладываться в образование по целому ряду причин. Во-первых, потому что инвестиции в образование не дают эффекта в краткосрочной перспективе, а в условиях постоянно меняющегося делового климата долгосрочные инвестиции являются рискованными. Короткий горизонт бизнес-планов делает более выгодной покупку нужного специалиста на рынке труда, в том числе на международном, чем вложения в образовательные программы с перспективой получить через несколько лет выпускника с нужными знаниями, но без опыта работы. Гораздо понятней в этом смысле вложения в собственный корпоративный учебный центр, способный за короткое время повысить квалификацию уже работающих сотрудников. Во-вторых, учитывая разные модели функционирования бизнес-структур и образовательных учреждений, сотрудничество с вузами предполагает дополнительные финансовые, организационные и временные затраты, решиться на которые без поддержки со стороны государства могут себе позволить только крупные компании.

Образование тоже не спешит открыть двери для бизнеса. Опасаются некомпетентности бизнеса в подготовке молодежи, различий в требованиях к профессиональной подготовке бизнеса, государства и общества, усиления оттока квалифицированных преподавателей в бизнес-структурах, системных требований к компетенциям выпускников. Образованию, занятому постоянными реформами, просто не до бизнеса: ресурсов для выстраивания новых интеграционных структур просто не остаётся.

Тем не менее неразрешимых противоречий между этими сферами общественной жизни не существует – развитие образования и предпринимательства является приоритетами общества. В вопросе подготовки кадров цели у бизнеса и системы образования сходны – и тем, и другим нужен на выходе компетентный и конкурентоспособный специалист. Эта цель, на мой взгляд, и является платформой для совместной работы бизнеса и образования. О некоторых формах этой работы и пойдёт речь в этом номере.



ФОТОСЛУЖБА РСПП

**Александр ШОХИН,**  
Президент РСПП,  
председатель  
редакционного совета

*Александр Шохин*



**Мониторинг**

- 4 Индексы деловой активности РСПП
- 6 Андрей ГОЛЬЦБЛАТ  
Хроника законодательства
- 18 От Таможенного союза к Единому экономическому пространству: интересы бизнеса

26 Бизнес-дневник

**Главная тема – образование**

- 28 Ученые – тема
- 36 Виктор КОСОУРОВ:  
”Инновации нуждаются в законодательной поддержке”

- 40 Анатолий КАРАЧИНСКИЙ:  
”Образование – это рынок”
- 46 Андрей СВИНАРЕНКО:  
”Образование должно служить идеям инновационной экономики”
- 50 Ирина АБАНКИНА:  
”Табличка “Вуз закрыт” ничем не поможет”
- 54 Борис БИМ-БАД:  
”Из классной комнаты выходят и полководцы, и промышленники”
- 58 Гаджимет САФРАЛИЕВ, Ахмат ЭРКЕНОВ:  
”Инженер – это главное лицо в модернизации”
- 64 Альберт ГИЛЬМУТДИНОВ:  
”Интеллектуальная элита должна быть востребована экономикой республики”

- 68 Владимир МИКЛУШЕВСКИЙ:  
”Мы создаём университет по лучшим мировым стандартам”
- 74 Олег КАЛИНСКИЙ  
Учиться и жить по-американски?
- 78 Владимир ЯБЛОНСКИЙ:  
”Мы выявляем талантливых детей”

82 Бизнес-дневник

**Регионы**  
Новосибирская область

- 84 Инвестиции по-сибирски
- 92 Василий ЮРЧЕНКО:  
”С бизнесом ведём конструктивный диалог”



- 98 Владимир НИКОНОВ:  
”Нужно стимулировать развитие предпринимательства в научной сфере”
- 102 Сергей СЁМКА:  
”Мы стремимся искать новые формы поддержки предпринимательства”
- 106 Сергей ПЫХТИН:  
”Нет ничего важнее вопросов, связанных с жизнью детей”
- 110 Николай ПУСТОВОЙ:  
”Нужна заинтересованность со стороны промышленности”
- 114 Бизнес-дневник

**Отрасль**  
наукоемкие технологии

- 116 Инвестиции в науку
- 124 Борис ГУСЕВ:  
”Нам не хватает комплексного подхода к решению проблем”

- 128 Юрий СТАНКЕВИЧ  
Технологические «точки роста» российской «нефтянки»
- 134 Виктор ЗУБАРЕВ  
Альянс государства и креативного класса
- 136 Виктор БЫКОВ  
Новые технологии: как реализовать их потенциальные возможности
- 142 «Академпарк»: проект, оправдавший ожидания
- 148 Бизнес-дневник

**Финансы, рынки, компании**

- 150 Алексей КОНДРАТЬЕВ  
Предпринимательство – молодёжное или малоденежное?
- 153 Дмитрий СКОРНЯКОВ:  
”Малые нефтегазовые активы в России недооценены”

- 156 Дмитрий ЧЕРНОВ  
Автоматизация или Самообслуживание 2.0
- 166 Андрей СМИРНОВ:  
”Отрасль должна зарабатывать, а не тратить деньги налогоплательщиков”
- 170 Бизнес-дневник

**Бизнес и общество**

- 172 Александр КОСТЮК  
Трудности воспитания или спасение утопающих
- 176 Игорь БУТМАН:  
”России нужна современная джазовая школа”
- 182 Екатерина ЛЕИПА:  
”Благотворительность – это нелёгкий труд, в который вкладываешь душу”
- 188 Белые ночи бойцам не помеха
- 190 Бизнес-дневник

## Индекс деловой среды в июле-августе: насколько обоснован оптимизм?

В ИЮЛЕ СВОДНЫЙ «ИНДЕКС ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ РСПП» ПОКАЗАЛ СЛАБО ВЫРАЖЕННУЮ ПОЗИТИВНУЮ ДИНАМИКУ (51,1 ПУНКТА) НА ФОНЕ РАЗНОНАПРАВЛЕННЫХ КОЛЕБАНИЙ ПОДИНДЕКСОВ, ТОГДА КАК В АВГУСТЕ, ПО МНЕНИЮ ОПРОШЕННЫХ РСПП КОМПАНИЙ, НЕСМОТРИ НА НЕСТАБИЛЬНОСТЬ МИРОВЫХ РЫНКОВ, НАБЛЮДАЛОСЬ УЛУЧШЕНИЕ ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ (54,5 ПУНКТА).

**Н**а протяжении трёх месяцев подряд субъективное восприятие экономической среды бизнесом находится в положительной зоне, установив в июле рекорд этого года со значением в +7,1 пункта и показав неплохие значения в августе (+6,8 пункта).

Правда, в июле наблюдалось отсутствие значимой позитивной динамики по другим компонентам индекса, и такой оптимизм можно объяснить улучшением взаимоотношений с банковским сектором и иностранными партнёрами (+11,4 и +8,7 пункта соответственно), тогда как в августе в положительной зоне оказались все подиндексы.

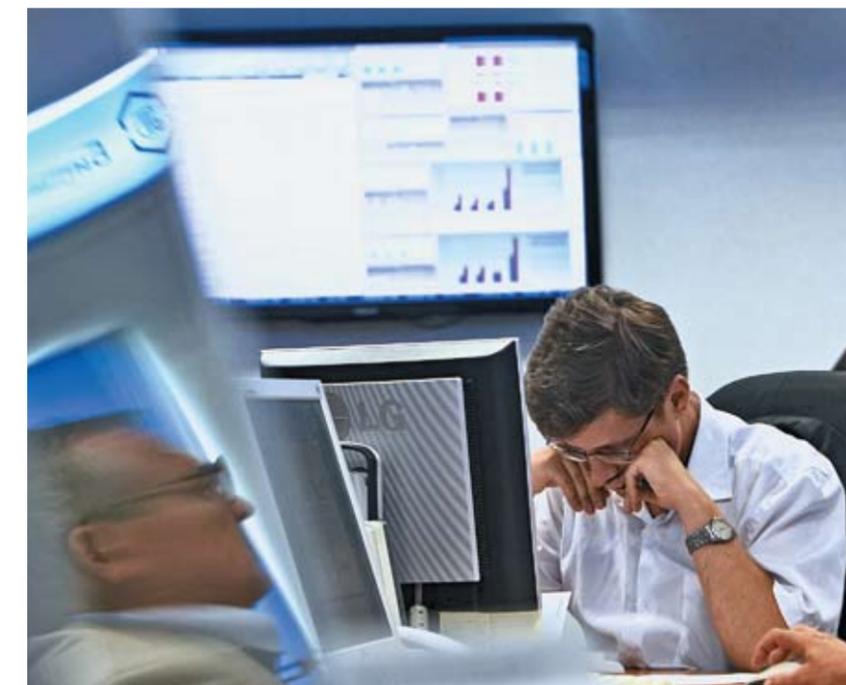
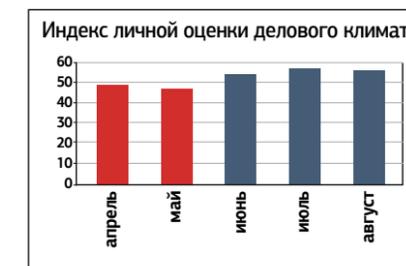
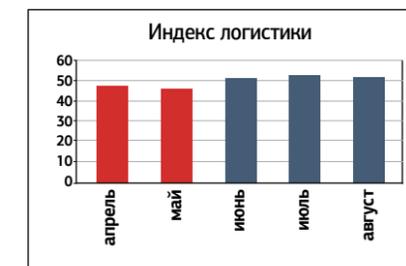
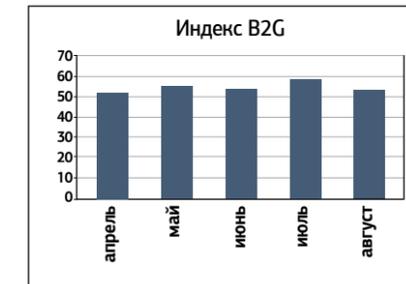
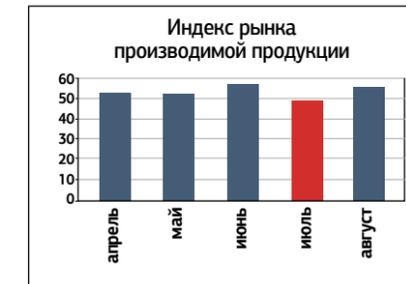
В июле лидером подиндексов стал индекс B2G со значением +8,5 пункта. В августе его значения стали несколько менее оптимистичными, но остались в положительной зоне (53 пункта).

Индекс финансовых рынков в июле не удержал положительной динамики двух предыдущих месяцев и составил -3,3 пункта. Застрельщиком падения традиционно в этом году выступил показатель валютных рынков (-4,3 пункта). Особую тревогу в июле вызывало ухудшение финансового результата компаний: падение по этому показателю по сравнению с июнем составило -7,6 пункта.

Тем удивительнее положительное значение данного подиндекса в августе, когда отрицательная динамика наблюдалась только в части валютных рынков (-4,5 пункта), тогда как финансовое положение компаний оценивается как отличное (+15,9 пункта).

В июле впервые с января показал отрицательную динамику индекс рынка производимой продукции (-0,9 пункта). В июле озабоченность высокими закупочными ценами была несколько ниже, чем в предыдущие месяцы (всего -15,8 пункта в июле), хотя в августе показатель вернулся к отрицательной «норме» (-28,4 пункта). Одновремен-

Показатели	Июнь	Июль	Август
Индекс рынка производимой продукции	56,5	49,1	55
Индекс логистики и инфраструктуры	51,5	52,2	51,9
Индекс B2B	54	51,1	56,8
Индекс B2G etc.	53,9	58,5	53
Индекс финансовых рынков	53,2	46,7	53,8
Индекс личной оценки делового климата	54,4	57,1	56,8
Индекс инвестиционной и социальной активности	50,8	42,1	54,8
<b>Индекс деловой среды РСПП</b>	<b>53,5</b>	<b>51</b>	<b>54,6</b>



**По уровню инвестиционной активности в июле наблюдался спад (-16 пунктов). В августе инвестиционная активность также осталась в отрицательной зоне (-4,5 пункта).**

но в августе компании фиксировали рост спроса на продукцию в отрасли (54,5 пункта) и особенно самой компании (63,6 пункта).

Положительную динамику поддерживает индекс логистики (+2,2 пункта в июле и +1,9 пункта в августе), несмотря на некоторое ухудшение значения показателя среднего времени доставки заказов.

Лидер прошлых месяцев индекс B2B после умеренного роста в июле (+1,1 пункта) вернулся в августе к высоким показателям (+6,8 пункта). Правда, к продолжающейся увеличиваться просрочке обязательств контрагентов в июле добавилась проблема срока выполнения заказов (-2,2 пункта), которая сохранилась и в августе. Но рост новых заказов на продукцию в августе полностью компенсировал этот негатив (78,4 пункта).

Индекс социальной и инвестиционной активности показал в июле значимую отрицательную динамику (-7,9 пункта). Положительные сдвиги зафиксированы на рынке труда – компании реже проводили увольнения и меньше использовали различные варианты сокращения рабочего времени. А вот по уровню инвестиционной активности (-16 пунктов) наблюдался спад.

В августе ситуация с данным индексом отчасти нормализовалась (54,8 пункта) благодаря растущей социальной активности предприятий, тогда как инвестиционная активность осталась в отрицательной зоне (-4,5 пункта).

В целом по итогам опроса можно говорить, что на компании пока слабо повлияла сложная ситуация на мировых рынках, но в сентябре можно достаточно уверенно прогнозировать ухудшение по многим компонентам сводного индекса.

Материал подготовил Ярослав ВОЛКОВ, Советник Управления экономической политики и конкурентоспособности РСПП, к.э.н.

## Хроника законодательства

ДВА ПЕРВЫХ ЛЕТНИХ МЕСЯЦА ПРИНЕСЛИ НЕМАЛЫЙ УРОЖАЙ, КОТОРЫЙ ПРЕДСТОИТ ЕЩЁ УБИРАТЬ И РАЗБИРАТЬ ЮРИСТАМ. В ПОЛЕ НАШЕГО ЗРЕНИЯ ОКАЗАЛИСЬ САМЫЕ РАЗЛИЧНЫЕ ДОКУМЕНТЫ.

### Введение

Один из нормативных актов, включённых в настоящий обзор (постановление правительства Москвы), посвящён ограничению торговых надбавок на лекарственные препараты. Мы бы обратили внимание читателей на то, что он не во всём, с нашей точки зрения, соответствует федеральному законодательству.

Два федеральных закона, отмеченных в обзоре, регулируют основы национальной платёжной системы. Следует обратить внимание на определение этой системы, данное в законе, а также, в частности, на особенности регулирования платежей с использованием денежных средств абонентов операторов сотовой связи.

В июле был принят целый блок законов, уточняющих и изменяющих регулирование налоговых отношений. В частности, один из законов, посвящённый вопросам так называемого трансфертного ценообразования, направлен на совершенствование принципов определения цен для целей налогообложения. Другим законом введены новые основания для восстановления НДС. Наши юристы постарались дать исчерпывающее описание этих актов, а также предвидеть некоторые их последствия. К данному блоку примыкает Постановление Президиума Высшего Арбитражного Суда РФ по вопросу досудебного обжалования решений, принимаемых по результатам налоговых проверок.

### Установление в г. Москве предельных оптовых надбавок на лекарственные препараты, не включённые в перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП)

В соответствии с принятыми и вступившими в силу поправками к Постановлению Правительства г. Москвы № 163-ПП от 24.02.2010 г., на территории г. Москвы установлен, в том числе, предельный

размер торговой надбавки к отпускной цене российского/иностранного производителя на лекарственные препараты, не включённые в перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов:

- которыми обеспечиваются отдельные категории граждан, имеющие право на государственную социальную помощь в виде набора социальных услуг в размере 20%;
- которые поставляются лечебно-профилактическим учреждениям города Москвы в размере 15%.



**Андрей ГОЛЬЦБЛАТ,**  
Управляющий партнёр  
Goltsblat BLP

### По мнению Goltsblat BLP, Постановление Правительства г. Москвы № 163-ПП от 24.02.2010 г. (в ред. постановления Правительства Москвы от 26.04.2011 № 163-ПП)

**в части установления торговых надбавок к отпускным ценам на лекарственные препараты, не включённые в перечень ЖНВЛП, противоречит действующему федеральному законодательству.**

По мнению Goltsblat BLP, Постановление Правительства г. Москвы № 163-ПП от 24.02.2010 г. (в ред. постановления Правительства Москвы от 26.04.2011 № 163-ПП) в части установления торговых надбавок к отпускным ценам на лекарственные препараты, не включённые в перечень ЖНВЛП, противоречит действующему федеральному законодательству. Одним из аргументов является отсутствие федерального закона, предусматривающего государственное регулирование торговых надбавок (наценок) к ценам на лекарственные препараты, не включённые в перечень ЖНВЛП.

Существующая судебная практика на уровне Верховного Суда РФ подтверждает данный вывод.

Существует ряд способов, которые могут использовать участники фармацевтического рынка в целях защиты своих прав и интересов, например:

- обращение в Прокуратуру РФ с запросом о проверке соответствия данного нормативного акта требованиям федерального законодательства;
- обращение в ФСТ с аналогичным вопросом (так как ФЗ № 61 говорит о том, что именно эта служба проверяет соответствие актов субъектов федеральному законодательству);
- обращение в суд с заявлением о признании недействительным нормативного акта.

### Правовые и организационные основы национальной платёжной системы

Приняты федеральные законы, устанавливающие правовые основы национальной платёжной системы.

- **Федеральный закон от 27 июня 2011 г. № 161-ФЗ «О национальной платёжной системе»;**
- **Федеральный закон от 27 июня 2011 г. № 162-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «О национальной платёжной системе»».**

Эти законы вступают в силу 29 сентября 2011 г., хотя их значительная часть вступит в силу в более поздние сроки. Они устанавливают в российском зако-

нодательстве правовые и организационные основы национальной платёжной системы, регулируют порядок оказания платёжных услуг, в том числе осуществления перевода денежных средств, использования электронных средств платежа, деятельность субъектов национальной платёжной системы, а также требования к организации и функционированию платёжных систем, порядок надзора и наблюдения в национальной платёжной системе. Сама национальная платёжная система определяется как совокупность операторов по переводу денежных средств (в том числе электронных), банковских платёжных агентов (субагентов), платёжных агентов, организаций федеральной почтовой связи, операторов платёжных систем, операторов услуг платёжной инфраструктуры. Указанные лица осуществляют переводы денежных средств и оказывают платёжные услуги в порядке и на условиях, определённых названными и иными федеральными законами и принятыми в их исполнение актами Правительства РФ и федеральных органов исполнительной власти, а также Банка России.

В рамках национальной платёжной системы допускаются переводы денежных средств как с открытием, так и без открытия банковского счёта, в том числе с использованием электронных денежных средств, которые впервые становятся законным средством безналичных расчётов в России. Переводы электронных денежных средств осуществляются кредитными организациями (включая небанковские), обладающими специальной лицензией Банка России. Однако в отличие от кредитных организаций операторам электронных денежных средств запрещается осуществлять начисление процентов, а равно выплату иных вознаграждений клиентам по их остатку на счёте.

Получателями и плательщиками электронных денег могут быть как граждане, так и юридические лица. При этом все платёжные системы, действующие в России, обязаны обеспечить соответствие требованиям российских законов, в том числе утверждать по согласованию с Банком России правила платёжной системы и изменения к ним, а также обеспечить соблюдение банковской тайны и органи-



зывать систему защиты информации (в том числе персональных данных).

В числе иных содержательных особенностей законов можно назвать следующие:

- установлены нормативные требования, предъявляемые к субъектам платёжной системы и механизмам взаимодействия между ними при оказании услуг клиентам;
- определены критерии отнесения платёжных систем к системно и социально значимым, а также специальные требования к осуществлению ими деятельности;
- предусмотрено, что в целях обеспечения исполнения принятых обязательств перед клиентами и поддержания финансовой стабильности каждая из платёжных систем должна утвердить организационную модель управления рисками в платёжной системе, а

также сформировать гарантийный фонд платёжной системы;

- вводится форма расчётов платёжными требованиями с возможностью её применения в целях перевода по требованию получателя средств (прямого дебетования), в том числе в сфере расчётов с использованием электронных денежных средств;
  - заложены основы регулирования платежей с использованием денежных средств абонентов операторов сотовой связи (мобильных платежей);
  - подробно регламентирована деятельность платёжных агентов и субагентов.
- Соответствующие изменения внесены в законы о банках и банковской деятельности, о Центральном банке, о противодействии легализации преступных доходов, о связи и др.

Так, согласно изменениям в Налоговый кодекс РФ, предусмотрены про-

цедуры уведомления об открытии счетов электронных денежных средств и приостановления операций по таким счетам, взыскания налогов, сборов, пеней и штрафов за счёт электронных денежных средств (в том числе в иностранной валюте), а также обязанности банкам по предоставлению налоговым органам информации о таких счетах и корреспондирующая ответственность. В целом правовой режим счетов электронных денежных средств для целей налоговых отношений аналогичен порядку регулирования в отношении банковских счетов.

### Позиция Президиума ВАС РФ по вопросу досудебного обжалования решений, принимаемых по результатам налоговых проверок

Опубликовано Постановление Президиума Высшего Арбитражного Суда РФ от 24 мая 2011 г. № 18421/10, которым дано толкование порядка досудебного обжалования решений об отказе в возмещении НДС.

В рассматриваемом деле общество обратилось в арбитражный суд с заявлением о признании частично недействительным решения налогового органа об отказе в возмещении НДС. При этом общество не обжаловало данное решение в административном порядке, полагая, что на решения об отказе в возмещении НДС данный порядок не распространяется.

Отказывая в удовлетворении заявленных налогоплательщиком требований, Президиум ВАС РФ указал, что решение об отказе полностью или частично в возмещении заявленной налогоплательщиком суммы налога и решение о частичном возмещении суммы налога как основанные на установленных в ходе налоговой проверки обстоятельствах могут быть обжалованы в суде только после рассмотрения вышестоящим налоговым органом соответствующей жалобы налогоплательщика и проверки его доводов и обстоятельств, явившихся основанием как для отказа в возмещении, так и для принятия решения о привлечении (об отказе в привлечении) к налоговой ответственности.



При этом Президиум ВАС РФ отметил, что довод общества о том, что оспариваемое решение об отказе в возмещении налога на добавленную стоимость не относится к ненормативным правовым актам, по которым досудебный порядок обжалования является обязательным, противоречит нормам действующего законодательства.

Таким образом, Президиум ВАС РФ отошёл от буквального прочтения соответствующих норм Налогового кодекса РФ, как и от сути позиции, отражённой в определении суда первой инстанции по данному делу, оставленном без изменения Президиумом ВАС РФ, которые свидетельствуют о необходимости обжалования в вышестоящем налоговом органе только решений о привлечении (об отказе в привлечении) к налоговой ответственности. Согласно расширительному толкованию Президиума ВАС РФ, чтобы обратиться в суд с заявлением о признании недействительным решения налогового органа об отказе в возмещении НДС, налогоплательщик ранее должен соблюсти административный порядок обжалования в вышестоящем налоговом органе по крайней мере решения о привлечении (об отказе в привлечении) к налоговой ответственности за совершенное налоговое правонарушение.

Учитывая неоднозначные формулировки рассматриваемого постановления Президиума ВАС РФ, полагаем целесо-

**Президиум ВАС РФ отошёл от буквального прочтения соответствующих норм Налогового кодекса РФ, как и от сути позиции, отражённой в определении суда первой инстанции по данному делу, оставленном без изменения Президиумом ВАС РФ, которые свидетельствуют о необходимости обжалования в вышестоящем налоговом органе только решений о привлечении (об отказе в привлечении) к налоговой ответственности.**

образным до суда обжаловать в вышестоящем налоговом органе как решение о привлечении (об отказе в привлечении) к налоговой ответственности, так и решение об отказе в возмещении НДС.

### Новые правила о трансфертном ценообразовании

18 июля 2011 г. был принят Федеральный закон № 227-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием принци-

пов определения цен для целей налогообложения» (далее – Закон), который урегулировал вопросы так называемого трансфертного ценообразования.

Обращаем внимание на следующие ключевые положения Закона:

1. Вступление в силу и особенности применения: Закон вступает в силу с 1 января 2012 г. При этом штрафы по результатам корректировок не будут взиматься в отношении периодов до 2014 г., штраф в размере 20% будет взиматься в 2014–2016 гг. и штраф в размере 40% будет взиматься только с 2017 г.



### Национальная платёжная система определяется

*как совокупность операторов по переводу денежных средств (в том числе электронных), банковских платёжных агентов (субагентов), платёжных агентов, организаций федеральной почтовой связи, операторов платёжных систем, операторов услуг платёжной инфраструктуры.*

2. **Взаимозависимые лица:** Доля непосредственного или косвенного участия одной организации в другой организации, дающая основания для признания лиц взаимозависимыми, составляет 25%. При этом прямое или косвенное участие государства в российских организациях само по себе не является основанием для признания таких организаций взаимозависимыми. Также сохраняется право суда признать лиц взаимозависимыми по основаниям, прямо не предусмотренным в Законе.

3. **Предмет сделок, подлежащих контролю:** Положения Закона распространяются на сделки с товарами (работами, услугами), то есть можно сделать вывод, что Закон не распространяет своё действие на сделки с иными объектами гражданских прав (имущественными правами и т.п.). Не исключено, что данное положение впоследствии может быть скорректировано законодателем.

4. **Интервал рыночных цен:** Указание на 20%-ный коридор, в рамках которого ранее допускалось колебание цены, применённой сторонами сделки, заменено на интервал рыночных цен.

5. **Цены, признаваемые рыночными по умолчанию:** Для целей налогообложения признаются рыночными:

- государственные регулируемые цены (с определёнными ограничениями);
- цены, установленные в соответствии с предписаниями антимонопольных органов (с определёнными ограничениями);
- цены, установленные по результатам биржевых торгов;
- цены, установленные оценщиком (в тех случаях, когда проведение оценки является обязательным по законодательству РФ);
- цены, установленные соглашением о ценообразовании.

6. **Налоговые проверки:** Проверка соответствия цен, используемых налогоплательщиком по сделкам со взаимозависимыми лицами, рыночным ценам, выделена в отдельный вид налоговых проверок, которая проводится по особым правилам. Процедура проведения проверки и принятия налоговым органом решения по её результатам в целом схожа с таковыми по выездной/каме-

ральной налоговой проверке (одним из отличий являются увеличенные в два раза сроки на проведение проверки, представление истребуемых документов и представление возражений по акту проверки).

7. **Взыскание доначисленных налогов:** При проведении налоговой проверки в связи с совершением сделок между взаимозависимыми лицами налоговый орган вправе проверить полноту уплаты налога на прибыль, НДС (в отношении индивидуальных предпринимателей, адвокатов, нотариусов), НДС и НДС (в случае если одна из сторон сделки не является плательщиком НДС). Взыскание налогов, доначисленных по результатам проверки в связи с совершением сделок между взаимозависимыми лицами, возможно только в судебном порядке.

8. **Симметричные корректировки:** Закон предусматривает возможность проведения симметричных корректировок для тех случаев, когда налоговый орган в ходе проверки одной из сторон контролируемых сделок установил несоответствие применённой цены в сделке со взаимозависимым лицом уровню рыночных цен. В этом случае вторая сторона контролируемой сделки вправе самостоятельно провести симметричные корректировки. Симметричные корректировки допускаются только в том случае, когда одной из сторон сделки, в отношении которой вынесено решение о доначислении налога по результатам корректировки, исполнено соответствующее решение налогового органа.

9. **Соглашения о ценообразовании:** Для крупнейших российских налогоплательщиков Закон также предусматривает возможность заключения с налоговыми органами соглашений о ценообразовании. В соглашениях фиксируется порядок определения цен и (или) применения методов ценообразования в контролируемых сделках для целей налогообложения. Соответственно, заключение соглашения о ценообразовании освобождает налогоплательщика от обязанности доказывать соответствие применённых им цен по сделке со взаимозависимым лицом уровню рыночных цен. Соглашение о ценообразовании заключается на срок не более 3 лет.

10. **Переходные положения:** Следует отметить, что положения статей 20 и 40 НК РФ сохраняют свою силу в отношении сделок, по которым доходы и (или) расходы признаны налогоплательщиком до вступления в силу Закона. Хотя первоначальная редакция Закона предусматривала издание Минфином России методических рекомендаций по применению Закона, итоговый текст Закона не содержит такого положения. Напомним, что Российская Федерация пока не является членом ОЭСР, и рекомендации ОЭСР по трансфертному ценообразованию не обязательны как для российских налоговых органов, так и судов. Таким образом, налогоплательщикам при принятии решений необходимо основываться на тексте Закона и на сложившейся судебной практике, которая сохранит свою актуальность в отношении ряда положений нового Закона (например, предмет сделок, подлежащих контролю, иерархия применения методов и т.п.).



11. **Спорные положения.** Закон содержит ряд противоречивых положений. Например, в законе используется термин «общедоступные источники информации», при этом данное понятие никак не раскрывается. Это может привести к спорам о том, является ли конкретная информация полученной из общедоступных источников и может ли такая информация быть использована при определении интервала рыночных цен. Закон выводит из числа

контролируемых сделки, заключаемые между организациями, расположенными в одном субъекте РФ, при условии отсутствия убытков. Но остается неясным, будет ли действовать это положение в тех случаях, когда убыток будет заявлен одной из сторон такой сделки после её исполнения, но в пределах одного налогового периода.

**Проверка соответствия цен, используемых налогоплательщиком по сделкам со взаимозависимыми лицами, рыночным ценам, выделена в отдельный вид налоговых проверок, которая проводится по особым правилам.**

контролируемых сделки, заключаемые между организациями, расположенными в одном субъекте РФ, при условии отсутствия убытков. Но остается неясным, будет ли действовать это положение в тех случаях, когда убыток будет заявлен одной из сторон такой сделки после её исполнения, но в пределах одного налогового периода.

12. **Первоочередные задачи:** В связи с принятием Закона налогоплательщикам целесообразно предпринять следующие первоочередные шаги:

- провести инвентаризацию сделок, которые могут быть признаны контролируемыми;
- определить приемлемый метод определения рыночных цен на реализуемые организацией товары (работы, услуги);

- определить источники информации, которые могут быть использованы для определения уровня рыночных цен;
- определить интервал рыночных цен на реализуемые организацией товары (работы, услуги);
- сопоставить интервал рыночных цен, удовлетворяющий требованиям Закона, с ценами, приемлемыми с точки зрения требований таможенных и (или) антимонопольных органов, а равно учитывающими требования отраслевого законодательства (например, цены на фармацевтические препараты).

Кроме того, вследствие невозможности прямого применения рекомендаций ОЭСР, а также различий в подходах, используемых в рекомендациях ОЭСР и российским законодателем, международным

компаниям придется адаптировать свою корпоративную политику по трансфертному ценообразованию с учётом требований российского законодательства. К примеру, в ряде случаев Закон относит к контролируемым внешнеторговые сделки, заключённые между *независимыми лицами*, что нехарактерно для законодательства большинства стран – членов ОЭСР; Закон не содержит положений о распределении внутригрупповых затрат<sup>1</sup>, что, напротив, характерно для большинства европейских стран; кроме того, в отличие от рекомендаций ОЭСР Закон предусматривает иерархию использования источников информации, необходимой для определения интервала рыночных цен, а также предусматривает возможность заключения соглашений о ценообразовании только для российских организаций.

### Существенные изменения Налогового кодекса РФ в отношении НДС и по другим вопросам

19 июля 2011 г. был принят Федеральный закон № 245-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации о налогах и сборах» (далее – Закон).

Закон вступает в силу 22 августа 2011 г., но не ранее 1 числа очередного налогового периода по соответствующему налогу (по НДС – 1 октября 2011 г., по налогу на прибыль – 1 января 2012 г.), за исключением положений с иными

<sup>1</sup> В настоящее время Государственная Дума приняла в первом чтении законопроект «О консолидированной группе налогоплательщиков», который предусматривает возможность создания консолидированной группы налогоплательщиков только для российских организаций при условии, что совокупная выручка от продажи и прочих доходов в целом по группе составляет не менее 100 млрд руб., совокупная сумма налогов по группе – не менее 15 млрд руб., а стоимость активов по группе – не менее 300 млрд руб., то есть с учётом таких пороговых значений использование консолидированной группы налогоплательщиков останется невозможным для большинства компаний.

сроками вступления в силу. При этом отдельные изменения в ст. 148 НК РФ распространяются на правоотношения, возникшие с 1 января 2011 г.

Обращаем внимание на следующие важные положения Закона:

Уточнены правила определения места реализации товаров (услуг, работ):

1. Местом реализации товаров признаётся территория РФ в случае отгрузки товаров и с иных территорий, находящихся под юрисдикцией РФ, а также в случае, если товар находится на указанных территориях и не отгружается, и не транспортируется (ст. 147 НК РФ).

2. Перечень услуг (работ), которые облагаются НДС по месту нахождения покупателя, дополнен аудиторскими услугами, а также применяется при передаче единиц сокращения выбросов (прав на единицы сокращения выбросов), полученных в рамках реализации проектов, направленных на сокращение антропогенных выбросов или на увеличение абсорбции поглотителями парниковых газов (пп. 4 п. 1 ст. 148 НК РФ).

3. В перечень услуг по перевозке, облагаемых НДС на территории РФ, включены услуги (работы) по перевозке, которые оказываются иностранными лицами, не состоящими на учёте в налоговых органах, в случае если пункты отправления и назначения находятся на территории РФ (за исключением услуг по перевозке пассажиров и багажа, оказываемых иностранными лицами не через постоянное представительство) (пп. 4.1 п. 1 ст. 148 НК РФ).

4. Теперь услуги (работы), связанные с перевозкой товаров, помещённых под таможенную процедуру таможенного транзита по территории РФ, признаются облагаемыми НДС на территории РФ при перевозке не только иностранных, но и иных товаров (пп. 4.2 п. 1 ст. 148 НК РФ).

5. В состав услуг (работ), местом реализации которых признаётся территория РФ, включены новые виды услуг (работ):

- услуги по организации транспортировки трубопроводным транспортом природного газа по территории РФ, оказываемые российскими организациями (пп. 4.2 п. 1 ст. 148 НК РФ);
- услуги (работы) (по перечню, указанному в п. 2.1. ст. 148 НК РФ), выполняе-



ИНТЕРПРЕССИТАР - ТАСС

мые в целях геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья на участках недр, расположенных полностью или частично на континентальном шельфе и (или) в исключительной экономической зоне РФ.

Утверждён новый порядок выставления счетов-фактур и исчисления НДС при корректировке цены отгруженных товаров (работ, услуг, имущественных прав):

6. При изменении стоимости отгруженных товаров (работ, услуг, имущественных прав), в том числе в случае изменения цены и (или) уменьшения количества (объёма) отгруженных товаров (работ, услуг, имущественных прав), продавец выставляет покупателю корректировочный счёт-фактуру (в со-

ответствии с требованиями п. 5.2 ст. 169 НК РФ) не позднее 5 дней со дня составления документов, указанных в п. 10 ст. 272 НК РФ (договор, соглашение, иной первичный документ, подтверждающий согласие (факт уведомления) покупателя на изменение стоимости) (п. 3 ст. 168 НК РФ).

7. При этом при уменьшении стоимости отгруженных товаров (работ, услуг, имущественных прав):

- у продавца подлежит вычету разница между суммами НДС, исчисленными исходя из стоимости отгруженных товаров (работ, услуг, имущественных прав) до и после уменьшения стоимости. Вычет применяется не позднее 3 лет с момента составления коррек-

тировочного счёта-фактуры (п. 13 ст. 171, п. 10 ст. 172 НК РФ);

- покупатель должен восстановить НДС в размере разницы между суммами НДС, исчисленными исходя из стоимости отгруженных товаров (работ, услуг, имущественных прав) до и после уменьшения стоимости (п. 10 ст. 172 НК РФ).

8. При увеличении стоимости отгруженных товаров (работ, услуг, имущественных прав):

- продавец учитывает изменение налоговой базы за налоговый период, в котором осуществлена отгрузка соответствующих товаров (работ, услуг, имущественных прав) (п. 10 ст. 154 НК РФ);

- у покупателя подлежит вычету разница между суммами НДС, исчисленными исходя из стоимости отгруженных товаров (работ, услуг, имущественных прав) до и после увеличения (п. 13 ст. 171 НК РФ).

Введены новые основания для восстановления НДС:

9. Основанием для восстановления НДС, ранее принятого к вычету, теперь является использование товаров (работ, услуг, имущественных прав) для операций по реализации товаров на экспорт. Восстановление НДС производится в налоговом периоде, в котором осуществлена отгрузка товаров на экспорт. Восстановленные суммы НДС подлежат вычету в налоговом периоде, на который приходится момент определения налоговой базы по экспортным операциям в соответствии со ст. 167 НК РФ (последнее число квартала, в котором собран полный пакет документов, предусмотренных в ст. 165 НК РФ) (п. 5 ст. 170 НК РФ).

10. Восстановлению подлежат вычеты НДС в размере, ранее принятом к вычету в случае получения налогоплательщиком субсидий из федерального бюджета на возмещение затрат, связанных с оплатой приобретённых товаров (работ, услуг) с учётом НДС, а также на возмещение затрат по уплате НДС при ввозе товаров на территорию РФ и иные территории, находящиеся под её юрисдикцией. Суммы НДС, подлежащие восстановлению, не включаются в стоимость товаров, а учитываются в составе

прочих расходов по ст. 264 НК РФ (п. 6 ст. 170 НК РФ).

11. Предусмотрена обязанность налогоплательщика восстановить НДС по товарам (работам, услугам), приобретённым для выполнения строительно-монтажных работ, проводимых при модернизации (реконструкции) объектов недвижимости, в результате которой изменяется первоначальная стоимость объекта. Суммы НДС подлежат восстановлению в случае, если указанные объекты недвижимости в дальнейшем используются для осуществления операций, указанных в п. 2 ст. 170 НК РФ. Кроме того, вводятся изменения в алгоритм расчёта суммы НДС, подлежащей восстановлению в указанном случае (п. 6 ст. 171 НК РФ).

Предусмотрены новые основания для вычета НДС, предъявленного подрядными организациями:

12. Предусмотрена возможность применения вычета НДС, предъяв-

Урегулировано применение ставки 0% НДС по перевозкам железнодорожным транспортом в Таможенном союзе (ТС):

14. В ст. 164 НК РФ введён новый пункт 9.1, согласно которому по ставке 0% облагаются работы (услуги), выполняемые российскими перевозчиками на железнодорожном транспорте по:

- перевозке товаров, вывозимых с территории РФ на территорию государства – члена ТС, а также работы (услуги), непосредственно связанные с перевозкой, стоимость которых указана в перевозочных документах;
- перевозке товаров, перемещаемых через территорию РФ с территории иностранного государства, не являющегося членом ТС (в том числе через территорию ТС), или с территории государства – члена ТС на территорию другого государства, в том числе являющегося членом ТС, а также работы (услуги), непосредственно связанные

**Предусмотрена возможность применения вычета НДС, предъявленного налогоплательщику подрядными организациями (заказчиками-застройщиками) при проведении ими ликвидации основных средств, разборке и демонтаже основных средств.**

ленного налогоплательщику подрядными организациями (заказчиками-застройщиками) при проведении ими ликвидации основных средств, разборке и демонтаже основных средств.

Решён вопрос о порядке определения налоговой базы по НДС при уступке денежного требования первоначальным кредитором:

13. Налоговая база при уступке первоначальным кредитором денежного требования, вытекающего из договора реализации товаров (работ, услуг), определяется как сумма превышения суммы дохода, полученного первоначальным кредитором при уступке, над размером денежного требования, права по которому уступлены (п. 1 ст. 155 НК РФ).

с перевозкой, стоимость которых указана в перевозочных документах.

15. При этом для подтверждения применения ставки 0% и налоговых вычетов по указанным услугам (работам) в налоговые органы представляется реестр перевозочных документов с указанием в нём даты реализации работ (услуг), их стоимости, наименований или кодов государств отправления товаров, наименований или кодов входных и выходных российских пограничных и (или) припортовых железнодорожных станций, наименований или кодов государств назначения товаров (пп. 5.1 ст. 165 НК РФ).

Изменён перечень документов, подтверждающих экспорт:

16. Из состава документов, подтверждающих ставку 0% при экспорте, исключена банковская выписка, подтверждающая поступление на счёт налогоплательщика выручки от реализации экспортируемого товара иностранному лицу (соответствующие пункты ст. 165 НК РФ признаны утратившими силу).

Решён вопрос о НДС по суммовым разницам:

17. В несколько статей главы 21 НК РФ внесены изменения, предусматривающие, что налоговая база по НДС, сформированная на дату отгрузки, а также вычеты НДС не корректируются на суммовые разницы. При этом суммовые разницы в части НДС, возникающие у продавца при последующей оплате, учитываются в составе внереализационных доходов (ст. 250 НК РФ) или внереализационных расходов (ст. 265 НК РФ) (п.п. 3,4 ст. 153 НК РФ, п. 1 ст. 172 НК РФ). Данное нововведение вносит неясность относительно порядка определения налоговой базы в случае, если по договору производится предоплата и при этом в договоре зафиксирован курс иностранной валюты.

### Правила размещения государственных и муниципальных заказов на отдельные виды товаров из иностранных государств

На основании ст. 13 Федерального закона от 21 июля 2005 г. № 94-ФЗ «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» принят приказ Министерства экономического развития Российской Федерации от 12 мая 2011 г. № 217 «Об условиях допуска товаров, происходящих из иностранных государств, для целей размещения заказов на поставки товаров для нужд заказчиков» (далее – Приказ), который вступил в силу 10 июля 2011 г. и утратит силу 31 декабря 2011 г.

Приказ определяет особенности допуска следующих категорий иностранных товаров для целей размещения государственных и муниципальных заказов: живых животных, текстильных изделий,



### Приказом также дана рекомендация государственным и муниципальным заказчикам устанавливать в документации о конкурсе, аукционе требование об указании участником в своей заявке страны происхождения поставляемого товара.

одежды, мехов, кожи и изделий из них, обуви, лекарственных препаратов и другой продукции химического синтеза, оборудования и аппаратуры для радио, телевидения и связи, медицинской аппаратуры, средств измерений, фото- и киноаппаратуры, часов, автомобилей, иных транспортных средств, гаражного оборудования.

Приказом установлено, что участникам конкурса или аукциона по размещению заказа, предлагающим поставку указанных товаров российского происхождения (или определённых товаров белорусского происхождения), предоставляются преференции по цене контракта в размере 15% в следующем порядке:

- при проведении конкурса оценка заявок участников, предлагающих указанные иностранные товары, по критерию «цена контракта» производится с повышающим 15%-ным коэффициентом к предложенной в заявке цене контракта;

- при проведении аукциона, если победителем аукциона предлагаются указанные иностранные товары, контракт заключается по цене, предложенной победителем аукциона и сниженной на 15%.

Правила о 15%-ной преференции при размещении заказов не применяются, если:

- в рамках одного конкурса, аукциона (лота) приобретается несколько видов товаров (работ, услуг), часть из которых не указана в Приказе;
- конкурс или аукцион признан несостоявшимся, и заказчик размещает заказ у единственного поставщика;
- в заявках на участие в конкурсе или аукционе нет предложений о поставке товаров российского происхождения.

Приказом также дана рекомендация государственным и муниципальным заказчикам устанавливать в документации о конкурсе, аукционе:

- требование об указании участником в своей заявке страны происхождения

поставляемого товара (в противном случае участник не допускается к конкурсу, аукциону);

- положение об ответственности участника размещения заказа за достоверность представляемых в его заявке сведений о стране происхождения товара.

### Россия ратифицировала соглашение о единых принципах и правилах конкуренции

11 июля 2011 г. принят Федеральный закон № 185-ФЗ «О ратификации Соглашения о единых принципах и правилах конкуренции».

Соглашение подписано Беларуссией, Казахстаном, Россией (далее – Стороны) 9 декабря 2010 г. Его целью является формирование Сторонами единой конкурентной политики для обеспечения свободного перемещения товаров, услуг, капитала, свободы экономической деятельности, эффективной работы товарных рынков на территории Таможенного союза, недопущения негативного воздействия на взаимную торговлю Сторон.

Соглашение устанавливает единые принципы и правила конкуренции на территории Сторон и для их хозяйствующих субъектов на трансграничных рынках на территории двух и более Сторон. Критерии отнесения рынка к трансграничному для определения ком-

петенции Комиссии Таможенного союза будут установлены решением Межгосударственного совета ЕврАзЭС (Высшего органа Таможенного союза) в течение 6 месяцев после вступления в силу Соглашения.

Единые принципы и правила конкуренции, в частности, предусматривают:

- недопустимость антиконкурентных действий органов власти (заклучения соглашений, направленных на недопущение, ограничение или устранение конкуренции; предоставления государственных или муниципальных преференций, кроме случаев, предусмотренных законодательством Сторон);
- запрет на ограничивающие конкуренцию соглашения (по исчерпывающему перечню) между хозяйствующими субъектами-конкурентами, на вертикальные соглашения (за исключением допустимых по Соглашению; при этом в рамках вертикального соглашения можно устанавливать максимальную цену перепродажи товара), а также на иные соглашения, если они приводят или могут привести к ограничению конкуренции (такие соглашения могут быть признаны допустимыми при выполнении ряда условий Соглашения);
- запрет физическим лицам, коммерческим и некоммерческим организациям координировать экономическую деятельность хозяйствующих субъектов;
- запрет на злоупотребление хозяйствующими субъектами доминирующим положением (доминирующее положение устанавливается в соответствии с Методикой оценки состояния конкуренции, утверждаемой Комиссией Таможенного союза);
- запрет на недобросовестную конкуренцию;
- возможность государственного ценового регулирования на товарных рынках, не находящихся в состоянии естественной монополии, в исключительных случаях (чрезвычайные ситуации, стихийные бедствия и т.д.) по решению Стороны, которое может быть отменено решением Комиссии Таможенного союза по жалобе любой другой Стороны.

Комиссия Таможенного союза может принять решение о наложении штрафа за нарушение правил конкуренции на трансграничных рынках на территории двух и более Сторон. Такое решение является исполнительным документом и подлежит исполнению национальными органами принудительного исполнения актов Стороны, на территории которой зарегистрирован хозяйствующий субъект-нарушитель.

Соглашение устанавливает существенные штрафные санкции для должностных лиц и юридических лиц за следующие нарушения правил конкуренции:

- заключение хозяйствующим субъектом недопустимого антиконкурентного соглашения, а равно участие в нём;
- недопустимая координация экономической деятельности хозяйствующих субъектов;
- злоупотребление доминирующим положением;
- непредставление в Комиссию Таможенного союза или уполномоченный орган Стороны предусмотренных Соглашением сведений, а равно представление заведомо недостоверных сведений (по этому нарушению штраф предусмотрен и для граждан).

Соглашением установлено, что уполномоченным органом в сфере контроля за соблюдением единых принципов и правил конкуренции единого экономического пространства является Комиссия Таможенного союза. Она будет осуществлять пресечение нарушений хозяйствующими субъектами Сторон установленных Соглашением запретов, если такие нарушения негативно влияют на конкуренцию на трансграничных рынках на территории двух и более Сторон. Определены соответствующие полномочия Комиссии (по рассмотрению заявлений, включая проведение необходимых расследований, возбуждению и рассмотрению дел о нарушениях, вынесению определений и принятию обязательных решений, в том числе о применении санкций, и др.).

Акты, действия (бездействия) Комиссии Таможенного союза в сфере конкуренции оспариваются в Суде ЕврАзЭС в порядке, предусмотренном Статутом Суда ЕврАзЭС и Соглашением об обра-

шении в Суд ЕвразЭС по спорам в рамках Таможенного союза.

Предусмотрены приведение законодательства Сторон в соответствие с едиными принципами и правилами конкуренции, установленными Соглашением, и разработка и принятие модельного закона о конкуренции в срок не более 18 месяцев с момента вступления в силу Соглашения.

Соглашение вступит в силу со дня получения депозитарием последнего уведомления о выполнении Сторонами внутригосударственных процедур, необходимых для его вступления в силу.

### Новая редакция законопроекта о консолидированной группе налогоплательщиков

На официальном сайте Министерства финансов Российской Федерации по адресу <http://www1.minfin.ru/ru/legislation/projorders/index.php?id4=13211> размещена новая редакция проекта Федерального закона «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации в связи с созданием консолидированной группы налогоплательщиков», ранее принятого Государственной Думой в первом чтении. Данная редакция подготовлена Минфином России по результатам широкого обсуждения с целью её использования для подготовки поправок ко второму чтению законопроекта в Государственной Думе РФ.

Основная концепция законопроекта не претерпела кардинальных изменений, принципиально модифицирован лишь подход к механизму определения общей налоговой базы по налогу на прибыль консолидированной группы. Согласно новой редакции, налоговая база определяется как разница между совокупной суммой всех доходов и расходов участников группы, в то время как в предыдущей версии законопроекта из налоговой базы исключались доходы и расходы по сделкам между её участниками. Также изъяты нормы об особом порядке исчисления амортизации консолидированной группой.



При доработке текста были внесены некоторые иные содержательные уточнения, а также технические правки. Так, скорректирован перечень требований к участникам консолидированной группы налогоплательщиков, более полно описаны состав группы и распределение прав и обязанностей между её участниками, в том числе во взаимоотношениях с налоговыми органами.

Ключевые положения новой редакции законопроекта можно суммировать следующим образом:

1. Консолидированная группа налогоплательщиков не является юридическим лицом и образуется на основании

договора о консолидации, который заключается между участниками не менее чем на два года и подлежит регистрации в налоговом органе. Такой договор регулируется законодательством о налогах и сборах, а в неурегулированной части – гражданским законодательством и может быть оспорен заинтересованными сторонами в случае его несоответствия закону (например, в отсутствие необходимых корпоративных одобрений).

2. Консолидированную группу налогоплательщиков могут образовывать российские организации, удовлетворяющие следующим критериям в отношении каждого отдельного участника:

- доля прямого или косвенного участия такого участника или любого другого участника этой консолидированной группы в отношении каждого отдельного участника группы составляет не менее 90%;
- организация является налогоплательщиком по налогу на прибыль и не применяет освобождение от обязанностей налогоплательщика либо ставку 0% по налогу на прибыль как осуществляющая образовательную или медицинскую деятельность;
- организация не является участником иной консолидированной группы, резидентом ОЭЗ, плательщиком налога на игорный бизнес, клиринговой организацией и не использует специальный налоговый режим;
- организация не находится в процессе реорганизации, ликвидации либо процедуре банкротства;
- размер чистых активов превышает размер уставного капитала; и если совокупные показатели по всем участникам за предшествующий год соответствуют следующим значениям:
- 15 млрд руб. по сумме уплаченных налога на прибыль, НДС, акцизов и НДПИ (кроме налогов, уплаченных в связи с перемещением товаров через границу РФ);
- 100 млрд руб. по выручке от продаж и прочих доходов;
- 300 млрд руб. по стоимости активов согласно бухгалтерской отчетности (в предыдущей редакции – 1 трлн руб.).

3. Банки, страховые организации, негосударственные пенсионные фонды, профессиональные участники рынка ценных бумаг могут быть участниками консолидированной группы только совместно с другими организациями, имеющими такой же статус (соответственно, банк, страховая организация и т.п.).

4. Законопроект предусматривает возможность консолидации только для целей налога на прибыль, иные налоги уплачиваются участниками самостоятельно. Также правила о консолидации не распространяются на порядок исчисления, уплаты и подачи отчетности по налогу на прибыль по ставкам, отличным от общей налоговой ставки в 20% (например, по дивидендам), а также по

налогу на доходы иностранных организаций, удерживаемому у источника.

5. Законопроект не позволяет учесть для целей определения налоговой базы предконсолидационные убытки участников, однако они могут быть учтены соответствующим участником после выхода из консолидированной группы на основании общих правил Налогового кодекса РФ.

6. Распределение общей суммы налога на прибыль между участниками производится по критериям, установленным для распределения прибыли между обособленными подразделениями (численность работников (расходы на оплату труда), остаточная стоимость амортизируемого имущества). Лимиты на вычет нормируемых расходов, привязанные к показателям налогоплательщика, исчисляются по каждому соответствующему участнику отдельно (например, по рекламным, представительским расходам).

7. От имени консолидированной группы налогоплательщиков действует ответственный участник, который является уполномоченным представителем участников консолидированной группы

8. Каждый участник консолидированной группы обязан вести налоговый учет по общим правилам налогового законодательства и предоставлять ответственному участнику необходимые сведения. За сообщение недостоверных данных или несообщение данных, приведшее к неуплате налога, устанавливается ответственность, аналогичная установленной в статье 122 Налогового кодекса РФ ответственности за неуплату налога.

9. Предусмотрен особый порядок взыскания неуплаченных сумм налога с консолидированной группы, а также приостановления операций по счетам. В случае неуплаты налогов налоговые органы могут, согласно установленной очередности, обращать взыскание на денежные средства на счетах и имущество ответственного участника, а в случае их недостаточности – на денежные средства и имущество любого из участников, которые в таком случае приобретают регрессное требование к ответственному участнику.

10. Установлены также особенности налогового контроля в отношении консолидированной группы. В частности,

**Законопроект предусматривает возможность консолидации только для целей налога на прибыль, иные налоги уплачиваются участниками самостоятельно.**

на основании закона и исполняет права и обязанности группы как налогоплательщика, в том числе по уплате налога, подаче налоговой отчетности, взаимодействию с налоговыми органами при проведении проверок. При этом участники налоговой консолидации сохраняют право самостоятельно участвовать в процедуре проведения налоговой проверки, представлять документы в налоговые органы по их запросам, обжаловать вынесенные в отношении них решения по итогам проверок. Отдельно предусматривается, что ряд важных полномочий в отношении деятельности группы ответственному участнику несёт и после прекращения договора о консолидации.

может проводиться только совместная выездная налоговая проверка всех участников консолидированной группы, при этом в отношении отдельного участника такая проверка может проходить параллельно с выездной проверкой по иным налогам. Предусматриваются увеличенные вдвое по сравнению с обычной процедурой сроки проведения выездной налоговой проверки (до 1 года), сроки на представление запрошенных документов, возражений на акт проверки, а также на вступление в силу решения по итогам проверки и прочие.

11. Планируемая дата вступления закона в силу – 1 января 2012 г. **ПР**

## От Таможенного союза к Единому экономическому пространству: интересы бизнеса

12 ИЮЛЯ 2011 Г. В ОТЕЛЕ «RITZ-CARLTON MOSCOW» В РАМКАХ РОССИЙСКО-БЕЛАРУССКО-КАЗАХСТАНСКОГО БИЗНЕС-ДИАЛОГА БЫЛА ПРОВЕДЕНА КОНФЕРЕНЦИЯ «ОТ ТАМОЖЕННОГО СОЮЗА К ЕДИНУМУ ЭКОНОМИЧЕСКОМУ ПРОСТРАНСТВУ: ИНТЕРЕСЫ БИЗНЕСА», ОРГАНИЗОВАННАЯ РОССИЙСКИМ СОЮЗОМ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ, КОНФЕДЕРАЦИЕЙ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ (НАНИМАТЕЛЕЙ) РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПАЛАТОЙ КАЗАХСТАНА «СОЮЗ «АТАМЕКЕН»».



**Э**то новый формат взаимодействия бизнеса и власти трёх стран Таможенного союза, свидетельствующий об успешном развитии интеграционных процессов на территории создающегося Единого экономического пространства. О высоком статусе данного мероприятия свидетельствовал и состав его участников: Председатель Правительства Российской Федерации

Владимир Путин, Премьер-министр Республики Беларусь Михаил Мясникович, Премьер-министр Республики Казахстан Карим Масимов, вице-премьеры, руководители министерств экономического блока стран Таможенного союза,

главы крупнейших бизнес-ассоциаций трёх стран, представители промышленных предприятий.

1 июля с.г. с введением в действие первого пакета соглашений в рамках Единого экономического пространства завершился процесс формирования Единой таможенной территории, предусматривающей в т.ч. перенос таможенного контроля на единую границу трёх стран. Одновременно начался качественно новый этап интеграционных процессов по созданию единого рынка трёх стран.

В целях более эффективного учёта интересов деловых кругов при разработке новых «правил игры» Российский союз промышленников и предприни-

**Александр ШОХИН, Президент РСПП**

**„**Таможенный союз и единое экономическое пространство развиваются чрезвычайно быстрыми темпами. Это подтверждает тот факт, что решение об ускоренном создании Таможенного союза и ЕЭП было не политическим. Оно имеет серьёзные основания и экономическую базу. Бизнес с самого начала поддержал интеграционные процессы. Уже сегодня ЕЭП – это общий рынок объёмом 600 млрд долларов США. Как уже неоднократно отмечалось, за первый год действия Таможенного союза, к 1 января 2011 года, ещё до отмены внутренних таможенных границ между Россией и Казахстаном товарооборот между нашими тремя странами вырос почти на треть. Одно из важнейших решений для бизнеса трёх стран – это перенос таможенного контроля с 1 июля 2011 года с межгосударственных границ на внешний периметр Белоруссии, Казахстана и России. Буквально на днях мы перевалили ту границу, которая отделяет процесс создания Таможенного союза от завершения этого процесса. **“**



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

мателей совместно с Конфедерацией промышленников и предпринимателей (наимателей) Республики Беларусь и Национальной экономической палатой Казахстана «Союз «Атамекен»» учредил трёхсторонний бизнес-диалог.

Открывая конференцию, Президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин отметил, что «Таможенный союз и единое экономическое пространство развиваются чрезвычайно быстрыми темпами. Это подтверждает тот факт, что решение об ускоренном создании Таможенного союза и ЕЭП было не политическим. Оно имеет серьёзные основания и экономическую базу. Бизнес с самого начала поддержал интеграционные процессы. Уже сегодня ЕЭП – это общий рынок объёмом 600 млрд долларов США. Как уже неоднократно отмечалось, за первый год действия Таможенного союза, к 1 января 2011 года, ещё до отмены внутренних таможенных границ между Россией и Казахстаном, товарооборот между нашими тремя странами вырос почти на треть».

Одно из важнейших решений для бизнеса трёх стран – это перенос таможенного контроля с 1 июля 2011 года с межгосударственных границ на внешний периметр Белоруссии, Казахстана и

### Александр ШОХИН, Президент РСПП

**„ Бизнесу трёх стран нужно консолидировать позицию и выработать общую точку зрения. Мы понимаем, что разные структуры экономики и разная степень продвинутости тех или иных структурных и институциональных преобразований делают этот процесс сложным, но нам легче будет взаимодействовать и с национальными, и с наднациональными органами, если сам бизнес сумеет выработать общую точку зрения.**

**Наша принципиальная позиция заключается в том, что необходимо как раз формировать единую площадку при взаимодействии с наднациональными органами. Нужно установление прямого диалога бизнеса с правительствами трёх стран. “**

России. Буквально на днях мы перевалили ту границу, которая отделяет процесс создания Таможенного союза от завершения этого процесса».

Президент РСПП поделился своим видением задач, стоящих перед предпринимательским сообществом на современном этапе формирования Единого экономического пространства:

«Бизнесу трёх стран нужно консолидировать позицию и выработать общую точку зрения. Мы понимаем, что разные

структуры экономики и разная степень продвинутости тех или иных структурных и институциональных преобразований делают этот процесс сложным, но нам легче будет взаимодействовать и с национальными, и с наднациональными органами, если сам бизнес сумеет выработать общую точку зрения.

Наша принципиальная позиция заключается в том, что необходимо как раз формировать единую площадку при взаимодействии с наднациональными органа-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ми. Нужно установление прямого диалога бизнеса с правительствами трёх стран».

Председатель Правительства РФ В. Путин вместе со своими белорусским и казахским коллегами, также принявшими активное участие в конференции, проанализировали основные проблемы, возникающие при формировании Единого экономического пространства, наметили пути их решения. При этом неоднократно подчёркивалась необходимость объединения усилий бизнеса и государственных структур трёх стран.

В. Путин отметил, что сегодня созданы качественно новые условия для ведения бизнеса в наших государствах. «В результате снятия барьеров, затруднявших ранее взаимную торговлю, образуется ёмкий и растущий общий рынок с более чем 165 млн потенциальных покупателей. Конечно, это очень хорошие условия для любого бизнеса – и бизнеса из трёх стран, и для бизнеса из других государств, для применения своих усилий, капиталов, своих талантов. Важно, что и сами правила игры для участников

экономической деятельности стали более стабильными и предсказуемыми».

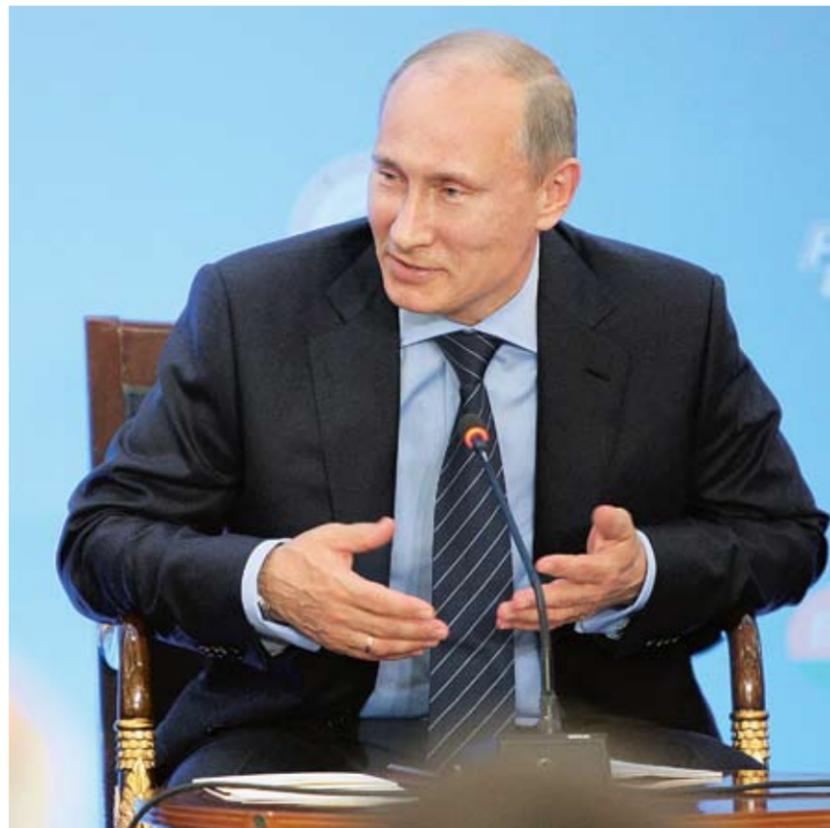
Глава российского Правительства подчеркнул, что теперь и бизнес, и государственные институты начинают работать по-настоящему в конкурентных условиях. Получив возможность регистрироваться, работать в Белоруссии, в Казахстане и в России, бизнес, конечно, будет выбирать ту страну, где созданы наилучшие условия. Соответственно, теперь и Правительству нужно сделать всё для того, чтобы быть более конкурен-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**Владимир ПУТИН**, Председатель Правительства РФ

” В результате снятия барьеров, затруднявших ранее взаимную торговлю, образуется ёмкий и растущий общий рынок с более чем 165 млн потенциальных покупателей. Конечно, это очень хорошие условия для любого бизнеса – и бизнеса из трёх стран, и для бизнеса из других государств, для применения своих усилий, капиталов, своих талантов. Важно, что и сами правила игры для участников экономической деятельности стали более стабильными и предсказуемыми.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Главное – есть общая заинтересованность в использовании преимуществ интеграции для построения современной экономики, для повышения качества жизни граждан России, Белоруссии и Казахстана. Думаю, что синергия правительств и бизнеса наших государств будет и впредь укрепляться, а совместные мероприятия, подобные сегодняшнему, станут регулярными и, безусловно, пойдут на пользу нашему общему делу. “



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Карим Кажимканович Масимов,  
Премьер-министр  
Республики Казахстан



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Михаил Владимирович Мясникович,  
Премьер-министр  
Республики Беларусь

тоспособными, чтобы бизнес выбирал площадки именно российские. Теперь появляется серьёзный стимул для национальных бюрократий работать лучше.

По мнению В. Путина, сам факт проведения конференции, организаторами которой выступают ведущие ассоциации деловых кругов России, Белоруссии и Казахстана, наглядно демонстрирует, что бизнес трёх стран не только активно подключился к интеграционным процессам, но и готов дальше их стимулировать.

«Главное – есть общая заинтересованность в использовании преимуществ интеграции для построения современной экономики, для повышения качества



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Харлап Анатолий Дмитриевич, Председатель  
Союза некоммерческих организаций  
«Конфедерация промышленников и  
предпринимателей (наимателей)»  
Республики Беларусь



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Перуашев Азат Турлыбекулы, Председатель  
Правления Национальной экономической  
палаты Казахстана «Союз «Атамекен»»

жизни граждан России, Белоруссии и Казахстана. Думаю, что синергия правительств и бизнеса наших государств будет и впредь укрепляться, а совместные мероприятия, подобные сегодняшнему, станут регулярными и, безусловно, пойдут на пользу нашему общему делу», – сказал В. Путин.

М. Мясникович в своем выступлении отметил, что Беларусь была и остаётся приверженцем интеграционных процессов. Многие сделано, но нужно идти дальше, чтобы Таможенный союз стал центром притяжения для других стран. Нынешняя Конференция – это объединительный процесс бизнеса и власти

**Эльвира НАБИУЛЛИНА**,  
Министр экономического развития России

” Здесь очень важно мнение бизнеса, потому что ему придётся работать по новым правилам. Мы заинтересованы в том, чтобы правила эти были понятными, прозрачными, в соответствии не только с лучшими практиками внутри нашей тройки, чтобы мы ориентировались не только на ту практику, которая сложилась лучшей среди наших трёх стран, но ориентировались на лучшие мировые образцы. Учитывали принципы Всемирной торговой организации.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

До конца текущего года мы планируем подписать порядка 30 документов в развитие тех базовых соглашений, которые были подписаны. Хотела бы обратить внимание предпринимателей: мы и эти соглашения собираемся делать в тесном взаимодействии с вами. Но даже тот огромный массив документов, который мы имеем, не охватывает все сферы экономического взаимодействия. Мы уже сейчас получаем сигналы, вопросы о том, как будет гармонизироваться регулирование в тех или иных сферах, ещё не охваченных соглашениями о ЕЭП. Мы приветствуем ваши предложения относительно дополнительных мер, дополнительных документов, связанных с гармонизацией и унификацией норм в ещё не отрегулированных областях. Речь идёт о том, что мы будем в большей степени гармонизировать нашу экономическую политику. “



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Пумпянский Дмитрий Александрович, председатель совета директоров ОАО «Трубная металлургическая компания», председатель Комитета РСПП по техническому регулированию, стандартизации и оценке соответствия, член Бюро Правления РСПП

Мордашов Алексей Александрович, генеральный директор ОАО «Северсталь», председатель Комитета РСПП по торговатоженной политике и ВТО, член Бюро Правления РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

на благо развития Единого экономического пространства, в котором должны быть в первую очередь созданы равные условия для хозяйствующих субъектов трёх стран с целью обеспечения добросовестной конкуренции производителей. В то же время предприятия должны стремиться к кооперации для более успешного размещения и использования капитала.

По мнению К. Масимова, в последнее время важные решения, связанные с функционированием Таможенного союза, формированием Единого экономического пространства, принимались столь оперативно, что бизнес пока ещё не успел полностью осознать новых возможностей, которые открываются перед ним.

Он выразил надежду, что проводимая конференция станет первой в целой серии других встреч, возможно, посвящённых более узким проблемам, которые помогут полнее раскрыть те перспективы, которые сегодня открываются перед бизнес-сообществами трёх стран.

Министр экономического развития России Эльвира Набиуллина, оценивая

итоги первого этапа формирования ЕЭП, в частности, отметила, что сегодня созданы правовые условия для функционирования единой таможенной территории. Уже применяются нормы единого Таможенного кодекса, которые и в России, и в Казахстане, и в Белоруссии очень внимательно отработывали вместе с представителями бизнес-сообщества. Действует практически единое правовое поле в области применения санитарных, фитосанитарных, ветеринарных мер.

«До конца текущего года мы планируем подписать порядка 30 документов в развитие тех базовых соглашений, которые были подписаны. Хотела бы обратить внимание предпринимателей: мы и эти соглашения собираемся делать в тесном взаимодействии с вами. Но даже тот огромный массив документов, который мы имеем, не охватывает все сферы экономического взаимодействия. Мы уже сейчас получаем сигналы, вопросы о том, как будет гармонизироваться регулирование в тех или иных сферах, ещё не охваченных вашими предложениями относительно

дополнительных мер, дополнительных документов, связанных с гармонизацией и унификацией норм в ещё не отрегулированных областях. Речь идёт о том, что мы будем в большей степени гармонизировать нашу экономическую политику», – подчеркнула Э. Набиуллина.

Министр также отметила, что одна из важнейших задач – сбалансировать национальные повестки с повесткой, связанной с гармонизацией экономического взаимодействия.

«Здесь очень важно мнение бизнеса, потому что ему придётся работать по новым правилам. Мы заинтересованы в том, чтобы правила эти были понятными, прозрачными, в соответствии не только с лучшими практиками внутри нашей тройки, чтобы мы ориентировались не только на ту практику, которая сложилась лучшей среди наших трёх стран, но ориентировались на лучшие мировые образцы. Учитывали принципы Всемирной торговой организации», – сказала Э. Набиуллина.

Важную роль взаимодействия бизнес-структур и органов государственной

власти отметили в своих выступлениях руководители ведущих объединений бизнеса: Конфедерации промышленников и предпринимателей (нанимателей) Республики Беларусь Д. Харлап и Национальной экономической палаты Казахстана «Союз «Атамекен»» А. Перуашев.

В ходе конференции состоялось обсуждение ряда конкретных вопросов, непосредственно связанных с действием Таможенного союза, формированием Единого экономического пространства. При этом повестка дня была составлена на основе предложений представителей бизнеса трёх стран.

Среди проблем, обсуждавшихся на конференции, оказались вопросы конкуренции на едином рынке трёх стран, технического регулирования, либерализации доступа к рынку транспортных услуг в Таможенном союзе, налогового и таможенного регулирования в рамках Единого экономического пространства, интеграции информационного пространства трёх стран на основе ИТ-технологий.

Подводя итоги обсуждения, А. Шохин отметил: «Мы начали обсуждать те темы, которые были предложены бизнес-объединениями трёх стран. Даже тот факт, что мы шесть тем взяли для дискуссии, не позволил нам охватить весь круг проблем, волнующих бизнес и волнующих в равной степени правительство. Сегодня мы получили очень хорошее подтверждение тому, что и бизнес-сообщества, и правительства трёх стран в принципе работают над одними и теми же проблемами. Но что более важно – они видят и схожие (если не во всём одинаковые, то по крайней мере совпадающие в большинстве своём) подходы к решению этих проблем».

Организованная на базе Российского союза промышленников и предпринимателей конференция, несомненно, поможет бизнес-сообществу трёх стран выстроить прямой диалог с правительствами стран-участников Таможенного союза, обеспечить участие бизнеса в принятии решений экономического характера в рамках Единого экономического пространства, а также обеспечить взаимодействие с наднациональными регуляторами. ПР



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**Александр ШОХИН, Президент РСПП**

Мы начали обсуждать те темы, которые были предложены бизнес-объединениями трёх стран. Даже тот факт, что мы шесть тем взяли для дискуссии, не позволил нам охватить весь круг проблем, волнующих бизнес и волнующих в равной степени правительство. Сегодня мы получили очень хорошее подтверждение тому, что и бизнес-сообщества, и правительства трёх стран в принципе работают над одними и теми же проблемами. Но что более важно – они видят и схожие (если не во всём одинаковые, то по крайней мере совпадающие в большинстве своём) подходы к решению этих проблем. “



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



**Сергей  
СТОРЧАК**,  
заместитель  
министра  
финансов России

11 миллиардов – это долг КНДР, предоставленный бывшим Советским Союзом. Нужно сначала договориться, что мы правопреемники, чтобы они признали Россию как продолжателя СССР. Это первое. Потом надо договориться о методологии перерасчёта рублей, а иногда это ещё и экзотическая валюта».

(Во время встречи Президента РФ Дмитрия Медведева с Главой КНДР Ким Чен Иром в Улан-Удэ, 24 августа 2011 г.)



**Евгений ЯСИН**,  
член Правления  
РСПП, научный  
руководитель  
НИУ – ВШЭ

На российском фондовом рынке покупатели – в основном иностранные игроки. И сегодня инвестиции в России могут оказаться выгоднее, чем на Западе».

(Из интервью «Российской газете» 9 августа 2011 г.)



**Борис ГРЫЗЛОВ**,  
Председатель  
Государственной  
Думы РФ

По экспертным оценкам ведущих сельхозпроизводителей, урожай зерна в этом году будет не хуже, чем в среднем за последние 5 лет, за исключением прошлого проблемного года».

(Из выступления перед парламентариями журналистами 4 августа 2011 г.)

**ДЕНЬЖИЦЫ**

**Олимпийская прорва**

Минрегион России предлагает Правительству РФ увеличить взнос в госкорпорацию «Олимпстрой» более чем в 2 раза – со 143,6 млрд до 304 млрд руб. Это следует из опубликованных Минрегионом поправок в программу олимпийского строительства. Как сообщили «Ведомости», дополнительные расходы уже заложены в бюджет 2011–2013 гг. В пояснительной записке причины не объясняются. А жаль.



ИТАР-ТАСС

**ПРОДАЖА**

**Мудрое решение**

Правительство России определилось сокончателным списком компаний, которые будут выставлены на продажу до 2017 г. В частности, государство полностью выйдет из капитала «Роснефти», ВТБ, «Русгидро», «Интер РАО», «Зарубежнефти» и других компаний. Всего на приватизацию будут выставлены 14 госкомпаний, а ещё четыре будут приватизированы частично. При этом в «Роснефти», «Русгидро», «Зарубежнефти» и Объединённой зерновой компании Правительство намерено сохранить «золотую акцию», что позволит ему влиять на принятие решений менеджментом этих компаний.

Производит впечатление как «ассортимент» выставленных на продажу компаний, так и предусмотрительность Правительства РФ. Оставить «золотую акцию» про запас – чрезвычайно мудрое решение.

**СТРАТЕГИЯ**

**Понимание и поддержка**

Пока летом все отдыхали, заместитель Председателя Государственной Думы РФ Валерий Язев и глава «Штокман Девелопмент АГ» Алексей Загорюцкий решали важные задачи – они обсудили вопросы государственной поддержки освоения Штокмановского газоконденсатного месторождения, необходимой для повышения его экономической привлекательности и расширения инвестиционного потенциала. А для чего же ещё?

«Реализация Штокмановского проекта является важнейшей государственной задачей, – подчеркнул Валерий Язев. А как же иначе?

В декабре текущего года должно быть принято окончательное решение по первой фазе его реализации. А когда же ещё?

**ФОТОФАКТ**

**Без «пробок»**

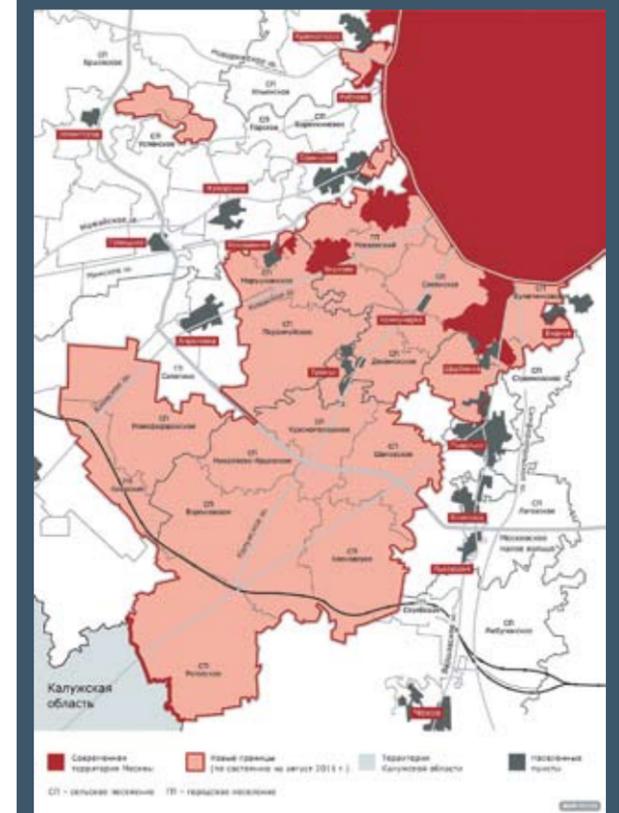
12 августа Председатель Правительства РФ Владимир Путин за рулём «мерседеса» лично проверил новый отрезок Кольцевой автомобильной дороги Санкт-Петербурга и самый большой в России тоннель.

Конечно, в целом работа у премьера – не позавидуешь. Нечеловеческие нагрузки при огромной ответственности. Но бывают всё-таки минуты... Согласитесь, прокатиться вот так, на классной машине, пока ещё по новой дороге, с ветерком, без пробок и назойливого внимания ГАИ...



РИА «НОВОСТИ»

**ФОТОФАКТ**



**МОСКВА НЕ СРАЗУ СТРОИЛАСЬ...**

Президент РФ Дмитрий Медведев предложил расширить границы Москвы, создав «столичный федеральный округ». Границы города решено увеличить до 160 тыс. гектаров за счёт территорий, ограниченных Киевским и Варшавским шоссе. Безусловно, особый интерес общественности вызвало решение перенести на новые территории значительную долю государственных учреждений федерального уровня. Мэр Москвы Сергей Собянин считает, что в границах Москвы после их расширения должен появиться новый город-спутник, где разместятся госучреждения. Пока трудно понять, что думают чиновники о перспективе переезда в «резервации». Определённо озадачено и население Южного Бутово. Получается, что теперь они будут жить как бы «в центре», рядом с министерствами и ведомствами. Это престижно. С другой стороны, жизненный опыт подсказывает, что от начальства лучше держаться подальше. Проблема, однако...



РИА «НОВОСТИ»

**СПРОС**

**Есть только «МиГ»...**

Портфель заказов самолётостроительной корпорации «МиГ» превысил 4 млрд долл. Эту радостную новость сообщило РИА «Новости» со ссылкой на генерального директора компании Сергея Короткова.

Ещё он уточнил следующее: «Говоря о положении «МиГ» на мировом рынке, следует отметить устойчивый спрос на нашу продукцию». Для тех, кто до конца этому не верил, пришлось добавить, что в конце года компания поставит пять самолётов МиГ-29К/КУБ для ВМС Индии.

**ЦИФРЫ**

**«Промежуточный» оптимизм**

Профицит бюджета России в июле вырос на 12,9%, или на 82,49 млрд руб., до 722,65 млрд руб. по итогам 7 месяцев с 640,16 млрд руб. на конец июня. Об этом сообщает пресс-служба Минфина России. По данным министерства, в процентном соотношении к ВВП профицит за январь-июль оказался на уровне 2,5%. Первичный профицит составил 857,57 млрд руб., или 3% ВВП. Доходы федерального бюджета, по предварительной оценке ведомства, за первые 7 месяцев текущего года достигли 6,234 трлн руб., или 60,5% к общему объёму доходов федерального бюджета, расходы – 5,511 трлн руб., или 50,0% к уточнённой бюджетной росписи.

Цифры вполне симпатичные. У них один недостаток – они июльские. А народная мудрость рекомендует считать цыплят по осени. Потому, наверное, что между июлем и сентябрём затесался совершенно непредсказуемый август, способный любую финансовую статистику поставить с ног на голову.



## Ученье – тьма

РОССИЙСКАЯ СИСТЕМА ОБРАЗОВАНИЯ, ПО МНЕНИЮ БОЛЬШИНСТВА СПЕЦИАЛИСТОВ, НАСТОЛЬКО НУЖДАЕТСЯ В ПЕРЕДЕЛКЕ, ЧТО ЗАСТАВЛЯЕТ РАБОТОДАТЕЛЕЙ, ПО СУТИ, ПЕРЕУЧИВАТЬ БУДУЩИХ СПЕЦИАЛИСТОВ. КАК ОТМЕЧАЮТ КРИТИКИ, РОССИЙСКИЕ ВУЗЫ ДОЛЖНЫ В БОЛЕЕ ТЕСНОЙ СВЯЗКЕ РАБОТАТЬ С ЧАСТНЫМИ КОМПАНИЯМИ, В КОТОРЫЕ ПОЙДУТ РАБОТАТЬ БУДУЩИЕ ВЫПУСКНИКИ. КРОМЕ ТОГО, ВЫХОДОМ МОГЛА БЫ СТАТЬ ОРГАНИЗАЦИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ПО ИНИЦИАТИВЕ РАБОТОДАТЕЛЕЙ.

### Печальное положение

По данным Минобрнауки России, в настоящий момент в России насчитывается около 3 тыс. вузов вместе с филиалами, выпускниками которых ежегодно становятся около 1 млн человек. При этом, по данным экспертов, Россия находится в первой пятёрке развитых стран по доле населения с техническим образованием, как высшим, так и средним. Однако, согласно опросам общественного мнения, примерно треть россиян недовольна полученным образованием. Так, в январе 2011 г. «Левада-Центр» провёл исследование на эту тему. В результате выяснилось, что «вполне или скорее удовлетворены образованием» 68% опрошенных, а 28% сказали, что они скорее или совершенно не удовлетворены своим образованием. Чаще других удовлетворены своим образованием руководители и управленческие работники (87%), специалисты (84%), предприниматели (82%), учащиеся и студенты (85%). При этом общая система образования в России не устраивает гораздо большее число россиян – только 19% россиян удовлетворены нынешней системой образования в России. Более того, 47% респондентов считают, что в России нельзя получить достойное образование. При этом 29% опрошенных уверены, что за год качество образования только ухудшилось (для сравнения:

число оптимистов составляет всего 12%, а тех, кто не заметил перемен, – 38%). Одна из основных причин – невозможность применить полученные за время учёбы навыки.

По словам ректора учебного центра «Финам» Ярослава Кабакова, проблема снижения качества образования в России носит повсеместный характер. Во-первых, как говорит эксперт, существенно снизилось качество школьного образования, чему способствовали перетасовки школьных программ, отсутствие чётких единых стандартов, наличие на рынке одновременно множества различных версий учебников – это вынуждает упрощать программу на первых курсах. Во-вторых, рынок образования вынужден «тянуться» за спросом, предлагая обучение по специальностям, по которым в стране просто недостаточно квалифицированных преподавателей. При этом, по мнению Ярослава Кабакова, объём классического образования уже давно превысил возможности восприятия студентов. «Если ещё в XVII веке одним из элементов выпускного экзамена университета было знание таблицы умножения, то сейчас её учат уже в первом классе. Соответственно вырос и объём знаний человечества во всех остальных областях. Массовое школьное образование с трудом справляется с задачей подготовки для высшей школы достаточного числа абитуриен-

тов, хотя бы в общих чертах усвоивших основы знаний во всех основных сферах. А ведь без этой базы, как правило, очень трудно овладеть знаниями более высокого уровня», – говорит эксперт. При этом перекося в область теоретических знаний не оставляет преподавателям и студентам достаточного времени на подготовку к практической деятельности. Поэтому, говорит эксперт, почти во всем мире выпускник вуза представляет собой всего лишь заготовку специалиста. Зачастую функцию дополнительного и действительно необходимого для работы образования выполняют различные мастер-классы, тренинги и так называемые «воркшопы», которые позволяют специалисту адаптироваться к работе на новом месте.

Несоответствие полученного образования реальным потребностям рынка труда заставляет россиян пересматривать своё отношение и непосредственно к профессии, которую они получили. Так, согласно исследованию ВЦИОМ и компании Headhunter, большинство родителей в России (59%) не хотят, чтобы дети продолжали их профессию. Нежелание видеть детей «продолжателями профессии» в первую очередь характерно для работников административно-хозяйственной сферы (62%), автомобильного бизнеса (61%), транспорта, логистики и медицины (по 60%). Только

пятая часть россиян (23%) всё же хотела бы, чтобы их дети пошли по профессиональным стопам родителей. Показательно, что в первую очередь это представители юридической сферы (49%) и сферы добычи сырья и полезных ископаемых (42%). По мнению экспертов, прежде всего эти результаты демонстрируют соответствие полученного образования рынку труда и удовлетворение последующим доходом. «Ситуацию с образованием в некоторых сегментах рынка можно назвать катастрофической. Например, на сформировавшемся совсем недавно рынке недвижимости профессиональное образование в какой-либо приемлемой форме в России попросту отсутствует, нет адекватных программ MBA, а специалисты, работающие на этом рынке, вынуждены получать международные сертификаты, чтобы как-то доказать работодателю свою компетенцию», – говорит управляющий директор «Century 21 Запад» Евгений Скоморовский. По его словам, аналогичная ситуация сложилась в сфере услуг, например, в ритейле и гостиничном бизнесе, в то время как, например, за границей есть много возможностей для получения соответствующего образования.

### Обучение под себя

За рубежом уже давно так сложилось, что крупные корпорации организуют собственные университеты, например, общеизвестен университет компании McDonald's, выпускающий специалистов в области пищевой промышленности и сферы услуг, в основном для потребностей самой сети. В России подобных проектов специализированных вузов, созданных по инициативе частных компаний, по мнению экспертов, практически нет. Первым примером стала бизнес-школа «Сколково», созданная по инициативе сразу нескольких крупных компаний. Другим исключением может стать Российский международный олимпийский университет в Сочи, одним из учредителей которого стала компания «Интеррос». Университет создаётся в рамках государственно-частного партнёрства, и наряду с «Интерросом» учредителями автономной некоммерческой организации РМОУ стали российское

правительство в лице Минспорттуризма России, «Оргкомитет Сочи-2014» и Олимпийский комитет. Приоритетным направлением работы РМОУ должна стать подготовка специалистов в области управления спортом и спортивной индустрии. «Мы считаем РМОУ долгосрочным социально значимым проектом, реализация которого будет способствовать поддержанию высшего образования и спорта, повышению качества жизни, а также развитию международного олимпийского движения и его идеалов», – объяснил член совета директоров «Интерросса» Иван Линь-



ИНТЕРРЕСС/ИТАР - ТАСС

**Существенно снизилось качество школьного образования, чему способствовали перетасовки школьных программ, отсутствие чётких единых стандартов, наличие на рынке одновременно множества различных версий учебников.**

ков. В первую очередь проект создания университета был задуман под будущую Олимпиаду, однако в вузе рассчитывают, что будущие кадры пригодятся и в дальнейшем, например, при организации Чемпионата мира по футболу 2018 г. В 2011–2012 гг. на базе университета будут запущены программы обучения персонала Олимпийских игр, а в феврале 2013 г. начнется реализация образовательных программ MSA (Master of Sport Administration) и ExMSA (Executive Master of Sport Administration).

В качестве другого похожего примера участники рынка называют московский Институт медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка», который запустили экс-гендиректор ИД «Афиша» Илья Осколков-Ценципер и предприниматель Александр Мамут. Программа нового института разрабатывалась совместно с исследовательским центром международного архитектурного бюро ОМА (Office for Metropolitan Architecture) и одним из самых известных в мире архитекторов Ремом Колхасом, поэтому она значительно отличается от существующих в России аналогов. В частности, перед началом обучения все студенты проходят двухмесячный курс, в рамках которого знакомятся с темами исследований. При приёме в институт предпочтение отдаётся специалистам в области архитектуры, медиа и дизайна, однако принимаются также и лица, закончившие вузы по другим специальностям. При этом институт действует как некоммерческое образовательное учреждение, студенты которого получают стипендию и не должны ничего платить за учёбу. По мнению экспертов, основное преимущество этого вуза заключается в том, что образование носит прикладной характер и ориентировано на западные аналогичные программы. Однако существенным минусом чаще всего называют междисциплинарный характер обучения, а также то, что программа обучения, по сути, не позволяет студентам параллельно работать. Впрочем, если в первый год работы института конкурс при поступлении составил 14 человек на место, то в 2011 г. – около 40 человек на место. Предполагается, что выпускники института смогут остаться в нём рабо-



ИТАР - ТАСС

тать: «Стрелка» станет консультантом развития территорий в Парке Горького, Нескучного сада и Воробьёвых гор.

### Взаимодействие с бизнесом

Ключевой проблемой российского образования, по мнению экспертов, является отсутствие серьёзного взаимодействия с бизнесом, то есть с будущими работодателями нынешних студентов. По словам председателя совета директоров компании «Каскол» Сергея Недорослева, на сегодняшний день дефицит кадров на промышленных предприятиях огромен. «Особенно большой дефицит кадров при строительстве – инженеров, которые могут строить промышленные предприятия. Инженер обходится при создании продукта в 5–7 %, а остальное приходится на материалы, стоимость рабочих, прочие накладные расходы и т.д. Но инженерный продукт сегодня, его конкурентоспособность на 70% зависит именно от инженерных решений», – считает эксперт. При этом, по его мнению, инженерное решение способно оказать максимальное влияние особенно на продукты в высокотехнологичных сферах. По данным Минобрнауки России, в некоторых направлениях связка бизнеса и образования больше, в других – меньше. «Определённость, некая кооперативность сектора промышленности с образованием более или менее развивается в

**Российский международный олимпийский университет в Сочи создаётся в рамках государственно-частного партнёрства, и наряду с «Интерросом» учредителями автономной некоммерческой организации РМОУ стали российское правительство в лице Минспорттуризма России, «Оргкомитет Сочи-2014» и Олимпийский комитет.**

атомной промышленности, которая обычно подразумевает большое стратегическое планирование, это авиационная промышленность. Начинает работать ТЭК, тоже стратегически сориентированная отрасль», – заявил на Петербургском экономическом форуме в июне 2011 г. министр Андрей Фурсенко. Однако, по мнению Сергея Недорослева, российское образование достаточно консервативно, и в условиях изменившегося мира так быстро оно не может измениться.

При этом слишком слаба обратная связь крупных предприятий с подготовкой квалифицированных инженерных кадров, поэтому готовится очень много специалистов по направлениям, которые невостребованы, и затем предприятия вынуждены заниматься их пе-

реподготовкой. «По нашему опыту компании, которая реализовала и реализует несколько промышленных проектов на территории России, я могу сказать, что проблема инженерных кадров в России близка к катастрофической. Причём если говорить о действующей промышленности и инженерах, которые эксплуатируют действующее оборудование, то ситуация ещё более-менее находится в рабочем состоянии. Если мы говорим о людях, которые должны строить новые предприятия, способных это делать квалифицированно и профессионально, их просто физически нет», – считает вице-президент группы «ИСТ» Николай Добринов. По мнению эксперта, для подготовки конкурентоспособных инженеров необходимо создать некоторое учебное



заведение, которое должно бы было работать по типу курсов повышения квалификации. Студентами такого вуза могли бы стать в первую очередь технические руководители промышленных предприятий, чтобы они смогли выступить профессиональными заказчиками для западных инжиниринговых компаний, которые готовы прийти в страну, а также сегодняшние выпускники технических вузов, которые проработали два-три года на действующих предприятиях. Для этого, по мнению экспертов, необходимо, по сути, копировать существующие за границей образовательные программы. По мнению члена Ассоциации независимых директоров Михаила Рогачёва, помочь изменить ситуацию также могла бы система производственной практики, которая была создана в Советском Союзе, но позднее была полностью разрушена.

Проблему признают и в Минобрнауки России, предлагая расширять диапазон образовательных проектов. «Обучение взрослых – это экономическая безопасность системы образования. Абсолютно ясно, что образование в России на ближайшие 10 лет, а может быть, и на всю жизнь неспособно быть экономически успешной отраслью, если оно не расширит свой рынок. Если в ближайшее время профессиональное образование не сумеет взять на себя какую-то часть обучения взрослых, оно экономически не справится с задача-

ми, начнёт разваливаться», – заявил Министр образования и науки России Андрей Фурсенко на Петербургском международном экономическом форуме в июне 2011 г. Кроме того, по его словам, образование должно привлечь существенно большие ресурсы, чтобы быть успешным, а для этого оно должно работать на новых рынках. «Должно быть расширение предложения, расширение рынка образовательных услуг. Абсолютно ясно, что должна быть комплексная и очень сбалансированная система, которая должна работать для всех вещей. Сбалансирован-

ность, стратегическое планирование и прогнозирование – это ответственность института государства», – считает он. При этом, по мнению министра, предложения и реформы должны быть подкреплены ресурсами и вливаниями. В результате, как говорит руководитель проекта «Информатизация системы образования» Светлана Авдеева, увеличение инвестиций в образование на 0,5% позволяет повысить ВВП в течение 10 лет в 2 раза.

Пока организацией подобных центров переподготовки занимаются в основном частные компании. Например, корпора-

**Программа московского Института медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка», который запустили экс-гендиректор ИД «Афиша» Илья Осколков-Ценципер и предприниматель Александр Мамут, разрабатывалась совместно с исследовательским центром международного архитектурного бюро ОМА и одним из самых известных в мире архитекторов Ремом Колхасом, поэтому она значительно отличается от существующих в России аналогов.**

ция «РТС» в феврале 2011 г. совместно со своим партнёром компанией «ИРИСОФТ» открыла Центр компетенции в Санкт-Петербургском государственном электротехническом университете «ЛЭТИ». В новом центре планируется готовить специалистов для реального сектора экономики. Например, предполагается, что студенты машиностроительных специальностей получат знания современных технологий автоматизированного проектирования, инженерных расчётов, конструкторско-технологической подготовки производства и сопровождения всего жизненного цикла изделий. «Мы недавно представили в России нашу новую стратегию в этой области, предусматривающую специальные условия для вузов. Проект по созданию Центра компетенции в одном из старейших университетов Санкт-Петербурга – яркая иллюстрация серьёзности наших намерений», – объяснил старший вице-президент по развитию образовательных программ РТС Джон Стюарт. За счёт таких обучающих курсов компания в том числе планирует продвигать свои программы решения. Например, вузам предлагаются бесплатные лицензии Creo Elements/Pro для подготовки студентов, причём в неограниченном количестве – но только для тех вузов, которые станут участниками программы.

#### Новые горизонты

Одним из новых направлений развития высшего образования в России, которое способно расширить число потенциальных студентов, а следовательно, привлечь в вузы дополнительные средства, эксперты называют дистанционное обучение через Интернет. Эта тенденция пришла в Россию из-за рубежа. Ещё в конце октября 2010 г. Лондонская школа бизнеса и финансов объявила о запуске бизнес-курса MBA на платформе социальной сети Facebook. В рамках бизнес-курсов LSBF Global MBA люди со всего мира могут получить доступ к лекциям онлайн, причем, оплату необходимо внести только если слушатель захочет сдать экзамен и получить сертификат MBA. Как объясняют в самом вузе, речь идёт о подходе «попробуй, прежде чем купить», когда потенциальные студенты

получают возможность ознакомиться онлайн с программой курса. Для этого в трёх студиях Лондонской школы регулярно идёт запись постоянно обновляющихся учебных материалов.

Аналогичная модель была опробована и в России. Так, уже осенью 2010 г. Санкт-Петербургский государственный университет провёл аукцион на закупку оборудования и технических средств для трансляции лекций в режиме высокой чёткости (Full HD 1080). С апреля 2010 г. в СПбГУ проводятся онлайн-трансляции защиты диссертаций юристов, филологов, географов и соискателей учёных степеней Высшей школы менеджмента. «Во-первых, это даёт возможность абитуриентам оценить методы преподавания вузов страны, а студентам – сравнить образовательные программы и сделать выводы об успешности собственного вуза. Например, очень часто студентам провинциальных учреждений хочется познакомиться с занятиями московских

университетов, и иначе как через Интернет они сделать это не могут», – говорит директор ЦКТ РАНХ и госслужбы при Президенте РФ Анна Сугакова. Однако, по её словам, образование по Интернету популярно не у всех специальностей, и в первую очередь это касается специалистов в области масс-медиа и технических профессий, то есть тех специалистов, которые в будущем будут непосредственно работать с помощью интерактивных инструментов. А для студентов IT-специальностей, по данным экспертов, такие курсы просто обязательны, так как позволяют получить необходимые для работы в международных компаниях сертификаты, например, такие программы есть у мирового лидера в сетевых технологиях – компании Cisco. По мнению доцента «Нижегородского коммерческого института» Антона Штанюка, важным аспектом развития будущего IT-специалиста является его участие в мировых open-source-проектах.



**Корпорация «РТС» в феврале 2011 г. совместно со своим партнёром компанией «ИРИСОФТ» открыла Центр компетенции в Санкт-Петербургском государственном электротехническом университете «ЛЭТИ».**  
*В новом центре планируется готовить специалистов для реального сектора экономики.*

«В связи с этим задачей преподавателей является активное исследование подобных проектов и привлечение студентов к их развитию», – говорит эксперт. Для многих крупных корпораций обучение сотрудника онлайн и получение им соответствующих сертификатов является, по сути, обязательным условием его работы в компании. «Такая практика существует в Финансовом университете при Правительстве РФ при получении второго высшего образования», – говорит аналитик «Инвесткафе» Георгий Воронков. По его словам, интернет-трансляции позволяют делать видео-архивы, к которым студенты могут обращаться в ходе подготовки к контрольным работам и экзаменам.

По словам гендиректора Учебного центра «ФинЭкспертиза» Юлии Поповой, развитию этого сегмента способствует также общая тенденция корпоративного образования, так как корпоративное обучение в крупных компаниях также в основном происходит через Интернет. «Во время кризиса компании были вынуждены экономить финансовые средства, но и останавливать развитие своих сотрудников они не желали. Здесь пришлось на помощь дистанционное обучение. Дистанционные формы обучения позволяют распространять образование даже в отдалённые уголки России, тем самым охватывая все большие слои населения», – говорит эксперт. Впрочем, по её мнению, вебинары и видео-конференции не заменяют очных форм обучения, где есть живое общение «глаза в глаза» не только с преподавателем, но и с группой. «Однако для большого количества людей и компаний они являются возможностью за сравнительно небольшие финансовые вложения получить необходимые знания. Дистанционные формы и методы обучения будут всё активнее входить в нашу жизнь и станут неотъемлемой её частью – так же как уже известные и привычные нам традиционные», – добавляет Юлия Попова.

Интерактивные ресурсы необходимы не только в высших учебных заведениях, подобные программы также позволяют существенно упростить жизнь школьникам и педагогам в обычной средней школе. Так, Президент РФ Дмитрий Медведев по итогам заседания Совета по развитию

информационного общества от 8 июля 2010 г. поручил обеспечить масштабное внедрение электронных образовательных ресурсов (ЭОР) в учебный процесс. «Очень важно научить детей учиться самостоятельно в течение всей жизни, мы должны уйти от репродуктивного обучения, когда учебник является единственным источником знаний. Ситуация изменилась даже в сельских школах, куда провели Интернет благодаря госпрограммам. В итоге уже давно формальное образование конкурирует с неформальным. Тем важнее школе соответствовать современным запросам общества», – объясняет руководитель проекта «Информатизация системы образования» Светлана Авдеева. Фактически ЭОР представляет собой специальным образом сформированные блоки разнообразных информационных ресурсов, предназначенные для использования в учебном процессе и функционирующие на базе средств информационных и коммуникационных технологий (ИКТ).

По мнению экспертов, это перспективное направление, скорее всего, будет играть со временем всё большую роль. К примеру, сетевое сообщество учеников и



**Социальные сети уже стали источником не только неформального общения, но и трансляторами идей.**

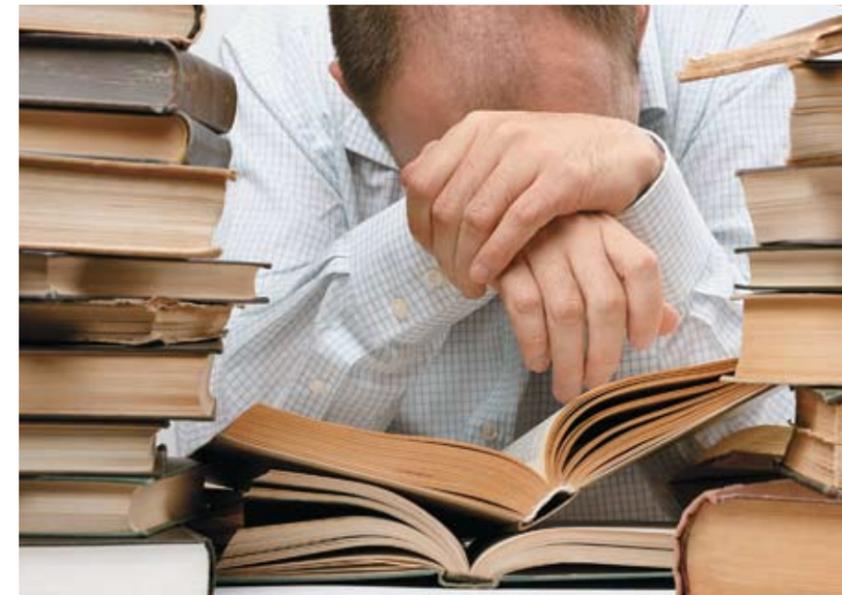
учащихся «Открытый класс» уже включает в себя 310 тыс. зарегистрированных пользователей и более 230 тыс. размещённых материалов – на этой площадке, в частности, обсуждается переход школ на электронные дневники и журналы, позволяющие родителям в интерактивном режиме следить за успеваемостью детей. При этом, по данным экспертов, наиболее востребованы учителями наборы цифровых образовательных ресурсов, дополняющие учебники. По сути, речь идёт об информационных источниках сложной структуры, под которыми понимается цифровой образовательный ресурс, основанный на текстах, видеоизображениях, аудиозаписях, фотоизображениях, интерактивных моделях и т.п., с соответствующим учебно-методическим сопровождением. «Такой ресурс помогает ученику и учителю разобраться в какой-то конкретной теме или разделе школьного предмета. После апробации учебных материалов в условиях реального учебного процесса можно с уверенностью говорить о том, что в проекте разработаны образовательные ресурсы, представляющие интерес для широкого круга пользователей», – говорит Светлана Авдеева. Следующим шагом, по мнению экспертов, может стать серьёзная экспансия образования в социальные сети. Так, по словам Юлии Поповой, социальные сети уже стали источником не только неформального общения, но и трансляторами идей. «Желание образования стать ближе к потенциальным клиентам объяснимо – и целесообразность ставки на социальные сети вполне обусловлена. Это, пожалуй, плюс. Минус заключается в том, что в те же социальные сети, на платформах которых пока планируется развивать программы онлайн-образования, пока люди заходят в большей степени ради неформального общения», – добавляет эксперт.

#### Образование в проекте

За последние годы Минобрнауки России предприняло попытку серьёзно реформировать систему образования в стране. В частности, был введён Единый государственный экзамен, уровневая система образования в высшей школе, разработана новая структура образовательных стан-

дартов и т.д. По данным министерства, за последние 5 лет в образовательное законодательство было внесено ещё около 40 поправок. В систематизированном виде реформа должна быть изложена в федеральном законе «Об образовании», проект которого в министерстве начали разрабатывать ещё в июне 2009 г., однако работа не завершена до сих пор. Дело в том, что действующее в России законодательство существенно устарело: нынешний закон «Об образовании» был принят ещё в 1992 г., а закон «О высшем и послевузовском профессиональном образовании» – в 1996 г. На тот момент законы были во многом революционными и должны были полностью реформировать систему образования, оставшуюся со времен СССР, например, появилась государственная аккредитация как новая процедура установления государственного статуса школ и вузов. Так, только в 2002–2008 гг. было внесено около 200 законодательных инициатив и принято более 35 федеральных законов.

Однако с тех пор перед образовательной системой в России возникли новые задачи – образование стало всё более прикладным. В результате в министерстве решили, что школьники и студенты должны получить возможность выбора, например, при использовании модульных технологий обучения или обучаться в дистанционном режиме в другом образовательном учреждении. «Выбор образовательных ресурсов должен быть кардинально расширен. Чем богаче образовательная среда – тем больше возможностей получить качественное образование. Именно поэтому в законопроекте появились нормы, регулирующие использование, наряду с печатными, электронных образовательных ресурсов и сервисов», – объясняется в концепции законопроекта. При этом участие работодателей, например, планируется как в общественной аккредитации, так и в аттестации выпускников учреждений профессионального образования. В свою очередь, для вузов предполагается закрепить в качестве обязательного требования проведение научных исследований. По сути, закон должен реформировать всю систему образования – от школ до послевузовского образования. Например, министерство



**Для вузов предполагается закрепить в качестве обязательного требования проведение научных исследований.**

предлагает предоставить право реализации дополнительных профессиональных образовательных программ не только образовательным и научным организациям, но и иным организациям, независимо от их основного вида деятельности и организационно-правовой формы.

По ходу обсуждения нового законопроекта «Об образовании» возникла невероятно бурная дискуссия, и критике подверглись практически все начинания Минобрнауки. В частности, концепция школьного образования серьёзно ограничивала круг обязательных предметов и не оговаривала чётко, каким образом будут ученики добирать курсы по желанию – в итоге начались разговоры о введении в российских школах платного образования. Затем критика касалась предложенной министерством практики «закрепления» учеников за районными школами – в результате министерству также пришлось корректировать программу. «Возможно разумное сочетание этих стратегий. Например, до определённой даты (1 июня, как вариант) в школу записываются семьи, жилые

дома которых специально закреплены и «относятся» к данной школе, после этой даты – все желающие, если остались свободные места», – говорится в очередной концепции законопроекта. Российский союз ректоров также представил около 190 страниц поправок к закону. В частности, по их мнению, предложенное министерством подушевое финансирование образовательной деятельности, предусмотренное в проекте закона, не отражает всей специфики процесса обучения, а задуманное министерством уравнивание колледжей и институтов ничем не обусловлено. Впрочем, в целом ректоры законопроект поддержали, посоветовав убрать из него декларативность. Например, о том, что в министерстве рассчитывают органично включить в законодательство новые положения, «отражающие современные требования к образованию, вытекающие из объективных запросов общества и реальных секторов экономики, потребностей социально-экономического развития страны, интеграции в международное образовательное пространство». ПР

## Виктор КОСОУРОВ: «Инновации нуждаются в законодательной поддержке»

КАК СЧИТАЕТ ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ПО ОБРАЗОВАНИЮ И НАУКЕ ВИКТОР КОСОУРОВ, СЕГОДНЯ КРАЙНЕ НЕОБХОДИМО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО И РЕГИОНАЛЬНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА В СФЕРЕ ОБЩЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, ОСОБЕННО В ЧАСТИ ЕГО ИННОВАЦИОННОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ. И ДЕЛАТЬ ЭТО НАДО, ПО МНЕНИЮ СЕНАТОРА, БЕЗОТЛАГАТЕЛЬНО.

– Виктор Семёнович, без образованных людей, без научного наполнения не может развиваться ни одна отрасль, тем более в инновационном направлении. Надо полагать, деятельность Комитета по образованию и науке сейчас как никогда важна. Какие, по вашему мнению, есть основные проблемы в образовании, требующие срочного решения?

– Сегодня для успеха преобразований в России надо выработать реальную действующую систему воспитания инновационно мыслящего человека. Новые, совершенно «особые» люди должны работать во всех сферах жизни, и в том числе в инновационном бизнесе.

Высокий уровень образования – средство социализации учащихся, условие их успешной деятельности. В наукоёмких и высокотехнологичных производствах значительно повышаются требования к научной, технологической и гуманитарной подготовке населения. Возрастает значение общего образования как основы развития познавательных способностей, общеучебных умений и навыков, без которых все другие этапы непрерывного образования малоэффективны. Работа с одарёнными детьми без опоры на массовое образование неспособна обеспечить общий духовный и экономический прогресс общества.

Сегодня без проведения необходимо совершенствование федерального

и регионального законодательства в сфере общего образования, особенно в части инновационной составляющей системы образования.

Среди пробелов и недостатков законодательной базы в сфере образования, науки, да и в других сферах жизнедеятельности страны отмечу ряд принципиальных моментов. Прежде всего нельзя жить только вчерашним днём, как и нельзя безоглядно рушить преемственность. Мы катастрофически опаздываем. Необходимо упреждающее законодательное обеспечение важнейших инновационных векторов развития страны. Надо, на мой взгляд, шире применять практику реализации пилотных проектов в субъектах Федерации.

Принимаемые законы должны сопровождаться разработкой реально возмож-

**” Работа с одарёнными детьми без опоры на массовое образование не способна обеспечить общий духовный и экономический прогресс общества. “**

ных механизмов их реализации и контроля исполнения. Сегодня, пожалуй, трудно перечислить, сколько у нас так называемых благих мертворождённых законов.

Полагаю, что необходимо выработать систему обязательного мониторинга хода исполнения законов и своевременно вносить в них необходимые поправки.

Практика, реальная жизнь всегда богаче теории в конечном итоге. Как говорят философы, «Теория, мой друг, мертва, но вечно зелено древо жизни».

Совершенствование образования – это динамичный процесс. Он органично связан с социально-экономическими и историческими условиями развития страны. В период ликвидации массовой безграмотности населения решались элементарные злободневные задачи: научить читать, писать. Сегодня нам необходима система обучения, формирования инновационной социально-ориентированной востребованной молодёжи.

Практически реформа школы длится уже второе десятилетие. Идёт поиск оптимальных решений. Всем нам хочется идти семимильными шагами. Но процесс формирования личности сложен.

В проводимой реформе школы можно выделить четыре направления: ЕГЭ, подушевое финансирование, новая система оплаты труда учителей и оптимизация, которая, в том числе, касается судьбы малокомплектных сельских школ.

– ЕГЭ уже скоро будет притчей во языцех.

– Если внедрение ЕГЭ направлено на получение учащимися качественных знаний, это позитивно. А если на натаскивание школьников преимущественно на правильное заполнение форм ЕГЭ в выпускном классе – это совсем другое. Дискуссии «за» и «против» ЕГЭ продолжаются. Ряд учителей считает, что ЕГЭ нужен, но не по всем предметам; что он не приемлем к гуманитарным дисциплинам, особенно к литературе. Отдельные педагоги высказываются за использование при приёме в вузы смешанной системы: и ЕГЭ, и традиционного метода экзаменов.

Последовательные сторонники ЕГЭ отмечают ряд положительных эффектов, таких как независимость и объективность оценок; расширение возможностей мотивации при выборе вуза с учётом предполагаемого проходного балла; исключение дублирования сдачи экзаменов в школе и в вузе. Опытные педагоги отмечают важность организации психологического климата при сдаче ЕГЭ. Здесь неприемлемо «запугивание», а важно тактичное, доброжелательное отношение к экзаменуемому.

Существовала ещё одна проблема: у нас было излишне много программ и учебников. Здесь особо сказывался субъективный фактор. При сдаче ЕГЭ возникла несопоставимость трактовки отдельных авторов учебников и программ ЕГЭ. К счастью, это в основном в прошлом. Если подобные факты и встречаются, то в частных образовательных учреждениях.

Сегодня в программах обучения используются только учебники с грифом Министерства образования и науки России.

– Ещё одним направлением реформы образования вы назвали подушевое финансирование...

– С 2007 года работает пилотный проект Комплексной модернизации образования в рамках приоритетного национального проекта «Образование». Его частью является переход на нормативно-подушевое финансирование школ и введение новой системы оплаты труда учителей, ориентированной на качество преподавания. Сейчас программа успешно работает. Директора школ, педагогические советы получили возможность эффективнее использовать выделяемые финансовые



ФОТО СЛУЖБЫ ИДР РСП

**” Сегодня трудно перечислить, сколько у нас так называемых благих мертворождённых законов. “**

средства как на хозяйственные нужды школы, так и непосредственно на совершенствование процесса обучения и повышение качества знаний учащихся. Большой эффект от реализации проекта получают те, кто способен по-новому мыслить и нестандартно инициативно организовывать работу школ.

Безусловно, сложен, но, как показывает практика, необходим процесс оптимизации школьной системы. Например, количество общеобразовательных учреждений в Новосибирской области сократилось на 13 по сравнению с прошлым годом. Надо отметить, что область была признана Министерством образования и науки России лидером по внедрению подушевого финансирования и новой системы оплаты труда учителей в школах.

Напомню, что учредителями образовательных учреждений, в том числе сельских, являются органы муниципального управления, которые и принимают решения по реструктуризации сети. В результате такой оптимизации на смену старым должны прийти новые формы образовательных услуг. Однако подобное решение может быть принято при поддержке сельского схода, на обсуждение

которого должен быть вынесен вопрос о закрытии малокомплектной школы. В противном случае подобные действия расцениваются как противозаконные.

Если говорить о Новосибирской области, то отмечу, что министерство образования, науки и инновационной политики области рассматривает оптимизацию образовательной сети прежде всего как инструмент повышения качества образования и заинтересовано не в уменьшении или увеличении числа общеобразовательных учреждений, а в максимальном удовлетворении потребностей населения на получение начального и полного общего образования. Проводится системная работа по оказанию поддержки малокомплектным школам, выполняющим, в том числе, важнейшие функции социально-образовательных и культурных центров в сельской местности. Ни в одной школе финансирование в текущем году не ниже предыдущего. С 1 января 2011 года размер норматива финансирования в расчёте на одного обучающегося в год для малокомплектных общеобразовательных учреждений до 50 учащихся в 2–2,5 раза превышает этот показатель в полнокомплектных школах.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**” В перспективе в Академгородке должны работать не сотни, как сейчас, а тысячи инновационных компаний. “**

Реформирование системы образования продолжается и по ряду других направлений. Они в сфере внимания законодательных органов страны, а срочность их определяет сама жизнь.

Если же вернуться к началу нашего разговора, то скажу, что одна из основных проблем в образовании, требующих срочного решения, – это консолидация всех сил в обществе, имеющих прямое отношение к этому процессу. В первую очередь я имею в виду педагогическую, научную и родительскую общественность. Наличие разных точек зрения на одну и ту же проблему всегда хорошо, но полиари-

зация мнений вокруг ЕГЭ, стандартов образования, проекта ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» делает просто невозможным достижение конечных целей проводимой реформы образования.

**– Вы представляете в Совете Федерации регион, где исторически развита научная среда. Как объединяются усилия со «Сколково» по развитию инновационной экономики?**

– Я глубоко убеждён, что если в ближайшие три-пять лет нам не удастся реализовать планы по развитию инновационной экономики, модернизации промышленности, нашей стране будет очень

сложно претендовать на место в ряду развитых стран и, соответственно, на какие-то преференции в связи с этим. Потенциал у нас есть. Если говорить о Сибирском федеральном округе, то это и проект по созданию технико-внедренческой зоны в Томске, и проект по созданию технопарка в Новосибирске. И позиции властей в том и другом регионе вселяют уверенность, что, объединив усилия, мы сможем сделать мощнейший рывок.

Вы, возможно, знаете о «крике души» наших сибирских учёных, которые недавно обратились в адрес двух палат российского парламента, с тем чтобы приостановить действие Федерального закона № 94 «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» в части проведения конкурсов на расходные материалы, аппаратуру, оборудование. Западные учёные в течение трёх дней могут получить любой расходный материал из любой точки земного шара и начать работу! Наши, связанные по рукам и ногам проведением конкурсов, вынуждены порой ждать их полгода. В этом мы заведомо проигрываем другим странам!

Я уже обратился в Госдуму с законодательной инициативой – поправкой в 94-й закон. Её суть – предоставить право всем научным сообществам без проведения конкурса приобретать расходные материалы и оборудование у одного поставщика, в случае невозможности заранее запланировать эти ситуации. Поддержали меня Председатель Комитета по образованию и науке в Совете Федерации Юрий Солонин и заместитель Председателя Комитета Госдумы по здравоохранению, представитель Иркутской области Сергей Колесников.

В Новосибирске действительно сосредоточен мощный научный потенциал. В марте текущего года подписано общее рамочное соглашение о сотрудничестве между РАН и фондом «Сколково». Среди 40 институтов Российской академии наук, с которыми фонд «Сколково» подписал соглашение о сотрудничестве, три института СО РАН: Институт ядерной физики им. Г.И. Будкера, Институт катализа им. Г.К. Борескова, Институт физики полупроводников им. А.В. Ржанова.

Если говорить о ИФП СО РАН, то в меморандуме, заключённом между ним и фондом «Сколково», достаточно подробно определены точки соприкосновения и сферы взаимодействия.

Согласно меморандуму, ИФП СО РАН и фонд «Сколково» будут оказывать друг другу поддержку в области аналитики научно-исследовательских проектов, а также в образовательном направлении. Предполагается, что молодым учёным и аспирантам будет предложен доступ к программам и мероприятиям фонда, кроме того, ИФП СО РАН предоставит учебные материалы, а также специалистов для проведения презентаций и курсов в Открытом Университете Сколково.

Что касается приоритетных содержательных направлений сотрудничества, то в список вошли энергоэффективность, энергосбережение и междисциплинарные технологии, объединяющие и усиливающие традиционные сферы, такие как медицина, фармацевтика, компьютерные, ядерные и космические технологии.

**– В начале нашего разговора вы сказали о необходимости воспитания инновационно мыслящего человека. Безусловно, кузницей таких людей являются и сами инновационные компании. Как развивается проект Технопарка в Академгородке Новосибирска? Обеспечивается ли развитие таких структур законодательно?**

– Новосибирский Академгородок обладает уникальной кадровой базой для развёртывания крупномасштабной инновационной деятельности. Здесь расположены академические НИИ, охватывающие почти весь спектр знаний, Исследовательский университет НГУ, исследовательские филиалы крупных иностранных корпораций («Интел», «Шлюмберге» и др.), 300 частных инновационных компаний разного профиля, выпускающих инновационную продукцию на миллиарды рублей в год. В перспективе в Академгородке должны работать не сотни, как сейчас, а тысячи инновационных компаний.

При должном уровне государственной и муниципальной поддержки существуют хорошие предпосылки для развития Технопарка Академгородка как инженерного центра, способного решать самые сложные задачи. Поэтому в

Новосибирской области выбрано основное стратегическое направление, требующее концентрации усилий госаппарата, бизнеса, науки и промышленности, а именно «Модернизация региональной экономики путём заказных инновационных решений существующих отраслевых проблем».

«Заказные инновации» имеют гарантированный сбыт. Таким образом, решается самая болезненная для России проблема отсутствия спроса на отечественные инновации.

Опыт успешной подобной деятельности есть у частных инновационных компаний, ставших резидентами ОАО «Технопарк Новосибирского Академгородка». По этой причине основная региональная «фабрика инноваций» выстраивается на базе Технопарка Академгородка способом активного государственного-частного партнёрства.

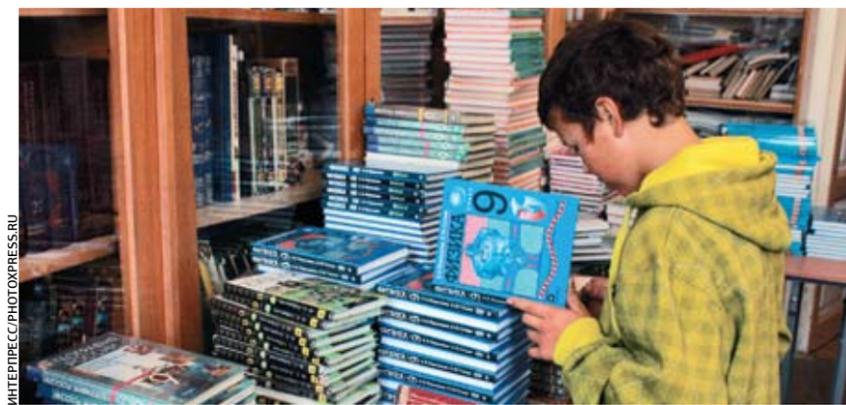
Фабрика инновационных бизнесов в ОАО «Технопарк Новосибирского Академгородка» находится в стадии становления. Отдельные компоненты уже существуют, другие активно прорабатываются. Важным компонентом развития

этой системы является совершенствование законодательной базы.

В Новосибирской области в 2007 году одним из первых в России был принят Закон «О политике Новосибирской области в сфере развития инновационной системы». Аналогичного федерального закона не было.

В сентябре 2010 года на парламентских слушаниях в рамках Новосибирского Международного молодёжного инновационного форума «Интерра-2010» были приняты рекомендации Правительству РФ и Государственной Думе РФ о принятии аналогичного закона на федеральном уровне.

В результате был подготовлен, рассмотрен и утверждён Государственной Думой и нами в Совете Федерации 13 июля текущего года Федеральный закон «О внесении изменений в ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике»», который предусматривает многие вопросы совершенствования государственной поддержки инновационной деятельности в Российской Федерации. Однако назвать достаточной законодательную базу по инновационному развитию страны, считаю, пока рано. ПР



ИНТЕРПРЕСС/PHOTOPRESS.RU

**” Сегодня в программах обучения сегодня используются только учебники с грифом Министерства образования России. “**

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**КОСОВ Виктор Семёнович,**  
первый заместитель председателя Комитета Совета Федерации по образованию и науке.

Родился 1 апреля 1948 г. в Алтайском крае. В 1971 г. окончил Новосибирский инженерно-строительный институт имени В.В. Куйбышева, в 1982 г. – Академию общественных наук при ЦК КПСС, в 2009 г. – Финансовую академию при Правительстве РФ. 1972–1987 гг. – работа по комсомольско-партийной линии.

1987–1991 гг. – заместитель председателя исполкома Новосибирского областного Совета народных депутатов.

1991–1994 гг. – заместитель главы администрации Новосибирской области. 1994–2000 гг. – генеральный директор ОАО «Корпорация «Русинпром»». 2000–2003 гг. – первый заместитель главы администрации Новосибирской области. 2003–2005 гг. – депутат ГД ФС РФ четвертого созыва, заместитель Председателя Комитета ГД РФ по вопросам местного самоуправления. 18 марта 2005 г. назначен ГД РФ аудитором Счётной палаты РФ. С ноября 2010 г. – представитель в Совете Федерации от законодательного органа государственной власти Новосибирской области. Член Комиссии по взаимодействию со Счётной палатой РФ и Комиссии по делам молодёжи и туризму. Имеет государственные награды.

## Анатолий КАРАЧИНСКИЙ: «Образование – это рынок»

ПРЕЗИДЕНТ IBS GROUP HOLDING, ЧЛЕН БЮРО ПРАВЛЕНИЯ РСПП, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИССИИ РСПП ПО ПРОФЕССИОНАЛЬНОМУ ОБРАЗОВАНИЮ АНАТОЛИЙ КАРАЧИНСКИЙ РАССКАЗАЛ «ПРОМЫШЛЕННИКУ РОССИИ» О МЕТОДИКЕ, ПРЕДЛОЖЕННОЙ РСПП, КОТОРАЯ ПОЗВОЛЯЕТ ПУТЁМ ИССЛЕДОВАНИЯ ПЛАНОВ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ, СТРАТЕГИЙ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕЙ И БИЗНЕС-ПЛАНОВ КОМПАНИЙ ПОСТРОИТЬ МОДЕЛИ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ В ПОДГОТОВКЕ КАДРОВ.

– Анатолий Михайлович, в чём суть предложенной РСПП модели планирования трудовых ресурсов и прогнозирования потребностей в выпускниках учебных заведений?

– В основе социально-экономического развития любого региона лежат стратегические интересы государства и компаний, находящихся в нём. И это развитие должно обеспечиваться наличием соответствующих по численности кадров с определённым образованием и квалификацией. У нас, начиная с распада Советского Союза, отсутствует централизованная система прогнозирования того, кого надо учить, сколько учить и какая география у этого образования.

Есть один очень важный момент, который надо учитывать при разработке стратегий развития, – это мобильность кадров. Если менеджеры верхнего звена, получающие высокие зарплаты, потенциально в состоянии ехать туда, где есть работа, то кадры среднего звена в силу неразвитости нашей инфраструктуры (связанной прежде всего с жильём) абсолютно немобильны. Очень низкий уровень мобильности ставит под вопрос исполнение многих планов и проектов компаний, если они не смогут получить достаточно специалистов среднего звена и именно тех профессий, которые им нужны для развития.

Три года назад перед Комиссией РСПП по профессиональному образованию была поставлена задача научиться моделировать развитие страны (отдельных её регионов) с целью определения потребности в тех людях, которые



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

” Сейчас нам хорошо бы от макропланирования в области образования перейти к микропланированию. “

будут воплощать планы социально-экономического развития.

Мы должны были создать методику, которая позволяет вместе с бизнесом путём исследования их стратегий, их планов и ожиданий на среднесрочный и долгосрочный период посмотреть на потенциальные изменения в различных отраслях народного хозяйства, увидеть, что в регионах происходит с подготовкой кадров.

Что для нас было очень важно в этой задаче? Попытаться построить модель, имитирующую происходящие процессы, понять, как сегодня это выглядит. Как ситуация будет развиваться, если ничего не делать. Как ситуация будет развиваться, если корректировать вручную. Мы попытались создать механизм, который может проигрывать возможные сценарии развития событий и анализировать способы достижения поставленных целей, корректировать ситуацию компьютерным путём и оптимизировать решения, предлагая вариант с минимальными последствиями (прежде всего социальными).

– Какой период выбран для прогнозирования?

– Мы выбрали долгосрочный период, равный 20 годам, – этот квант времени не кажется большим для образования. Это как раз оптимальное время, за кото-

рое можно реально провести реформу. А чтобы реформа была осмысленной, нужно этот прогноз представить по регионам, а не в целом по стране.

Хотя модель просчитывает каждый год из этих 20-ти, и прогнозы разной «дальновидности» могут быть полезны для разных задач.

Прогноз на первые три года позволяет определить структурные пропорции (диспропорции) занятости населения для оперативного управления занятостью в отраслях.

Прогноз на 10 лет необходим для обеспечения инновационного развития экономики и управления системой образования для приведения в соответствие структуры и качества подготовки специалистов в учреждениях профессионального образования требованиям изменяющегося рынка труда. Ну и прогноз на период до 20 лет позволяет принимать стратегические решения, проводить системные изменения на рынке труда, в том числе за счёт механизмов государственного регулирования, и самое главное – модернизировать систему профессионального образования в соответствии с задачами социально-экономического развития РФ и субъектов РФ.

Сейчас идёт явная диверсификация регионов по специализациям. Одни специализируются на сырье, другие развивают металлургическую промышленность, третьи – автомобильную и т.д. Поэтому сейчас нам хорошо бы от макропланирования в области образования перейти к микропланированию. У нас, по сути, мало идёт реформ в стране. Образование – как раз та область, в которой сейчас пошли очень большие реформы. Я считаю, что в этом смысле мы, наконец, начали делать первые шаги в том, что стали улучшать систему своего образования. Стали пытаться сделать систему образования адекватной той экономической системе, в которой мы сегодня находимся. Хотя ещё предстоит огромная работа.

– Можно ли пояснить на примере? В каких регионах модель принята к реализации?

– В качестве такого приведу Забайкальский край. Он один из первых регионов, которому мы делали подобную модель. Простая ситуация – в регионе



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

” Двигателем экономического развития является бизнес, а не политические или бюджетные решения. “



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**”** В Забайкальском крае учителей продолжают готовить примерно на том же уровне, на котором готовили 20 лет назад. **“**

учителей продолжают готовить примерно на том же уровне, на котором готовили 5, 10 и 20 лет назад.

Мы все знаем, что находимся сейчас в большой демографической яме. Последние несколько лет каждый год на 15–20% меньше детей заканчивает школу. В результате почти вдвое уменьшится приём студентов в высшие и средние учебные заведения в самой нижней точке, которая будет примерно в 2018–2019 годах. Мы увидели, что в ближайшие три года количество учителей будет почти в 3 раза больше, чем вообще есть потребность в регионе.

По-хорошему, что надо делать? С завтрашнего дня перестать готовить их. Но понимаем, что социально это невозможно. Можно перестать готовить учителей, закрыть все педагогические факультеты, но потом их невозможно будет открыть. Возникнут и социальные проблемы – что делать с университетами, преподавателями? Наша задача – оптимизировать процесс и начинать постепенно уменьшать приём, чтобы на интервале этих 20 лет выйти в какой-то момент на оптимальные цифры, не создав социальной напряжённости в регионе в этом сегменте и не разрушив при этом школы и традиции.

Таким же образом можно рассмотреть ситуации практически по всем специальностям. Например, в соответствии с планами развития региона и бизнеса видно, что в будущем планируется серьёзный рост в области энергетики. По модели видно, что если мы сегодня ничего не изменим, то уже в 2014–2015 годах будет очень большой дефицит специалистов этой отрасли.

То есть необходимо корректировать программы и специализацию. Нужно делать упор на специальности, которые в этом регионе будут востребованы, и сокращать подготовку по тем специальностям, которых в регионе уже избыток, или они в будущем не будут востребованы.

**– Во многих регионах наблюдается отрицательная миграция. Это учитывается в модели?**

– Да, большой элемент в предлагаемой модели – это активная и пассивная миграционная политика. Пассивная миграция – это миграция, которая происходит

по внешним факторам, например, плохой климат северных территорий заставляет людей переехать туда, где жить легче.

Есть активная миграционная политика, когда регионы начинают чувствовать, что их будущее зависит от того, насколько они смогут создать механизм миграции, потому что не хватает трудовых ресурсов. К сожалению, пока у нас в стране регионы имеют мало инструментов, которые могли бы сделать их более привлекательными для миграции трудовых ресурсов. Это всё ещё впереди.

Актуальным элементом модели является учёт потока переквалификации, значимость которой особенно стала видна в кризисный период. Во все времена усиление потока переквалификаций идёт в направлении приоритетных и востребованных направлений подготовки.

Кроме того, я думаю, что будет важным моментом, когда мы поймём, что у нас должны быть свои стратегии, которые будут выражаться не просто в том, что в какие-то регионы направляется огромное количество денег. Недостаточно построить мосты или университеты. Ещё надо сделать для экономики, для бизнеса такую среду, когда компаниям было бы выгодно идти в регионы. Всё-таки двигателем экономического развития является бизнес, а не политические или бюджетные решения.

**– Модель учитывает момент предпочтений? Например, сегодня по-прежнему молодёжь идёт учиться на менеджера, экономиста, юриста, несмотря на то, что их переизбыток, при этом не хватает специалистов инженерного профиля.**

– Довольно сложно это учесть. 30–40 лет назад у нас была замечательная история – конкуренция между «физиками» и «лириками». В это время было явно, что победили «физики». Быть физиком, математиком, инженером стало очень престижно.

Со временем инженеров стало много, их оплата стала падать. Зато банкиров, менеджеров было мало, их зарплата росла. Все захотели быть инвестиционными банкирами, юристами. И это мировая тенденция.

В очень развитых странах, например, в Соединённых Штатах Америки только

17% студентов два года назад учились негуманитарным дисциплинам. Это значит, что остальные 83% были гуманитариями. В ближайшее время во всём мире мы столкнёмся с огромной нехваткой инженеров. Это как маятник. Образуется какое-то количество безработных инвестиционных банкиров или юристов. Их оплата и престиж будут падать. Мы видим, как маятник начинает двигаться в другую сторону. В интервале следующих 5–10, может быть,

им кажется, в будущем они могут лучше устроить свою жизнь. Нужно больше информировать о том, что сегодня происходит на рынке труда.

В развитых странах печатаются многочисленные рейтинги зарплат разных специалистов. Есть специализированные компании, которые каждый год выпускают издания, где дети (школьники) могут посмотреть, какие зарплаты в той или иной специальности, какие намети-



EAST NEWS

**”** Мы увидели, что в ближайшие три года количество учителей будет почти в 3 раза больше, чем вообще есть потребность в регионе. **“**

15 лет мы вернёмся обратно к тому, что «физики» станут лучше, чем «лирики».

Сейчас мы идём к более саморегулирующейся системе. Вузы и средние учебные заведения стали существенно свободнее в том, каким специальностям учить. Они начинают закрывать специальности, на которые небольшой конкурс или его нет. И существенно расширять те специальности, на которые конкурс больше. Образование – это рынок, на котором действуют ровно такие же законы, как на любом другом рынке. Люди идут туда, где, как

лись тренды, и сделать какой-то выбор.

У нас пока эта область ещё не устоялась. Рынок труда сегодня не до конца стал стабильным. Этому способствуют бесконечные изменения налогового законодательства. Мы за последние три года трижды уже поменяли своё налоговое законодательство в области единого социального налога. Это приводит к колоссальным негативным результатам, к нестабильности. Очень много компаний начинает уходить в «серую» зону, так как не в состоянии ничего прогнозировать.



Только когда налоги станут стабильными на интервале хотя бы в четыре-пять лет, мы будем стабилизировать уровень зарплат одних и тех же специалистов в разных компаниях и регионах. Гласность зарплат приводит к тому, что люди лучше ориентируются, куда идти. Сегодня таких ориентировок в нашей стране нет. Это один из тех элементов, которые можно было бы в будущем использовать, чтобы тоже стимулировать движение детей в ту или другую область.

– Сейчас стремительно меняются технологии. Бизнес, безусловно, в своих стратегиях учитывает новые направления. В вашей модели учитывается, что в какой-то момент произойдёт скачок и возникнет потребность в совершенно новых специалистах?

– Я боюсь, что это довольно сложно учитывать. Это как в той поговорке – «знал бы прикуп, жил бы в Сочи». Так же и здесь. Возможны большие изменения в технологиях, но на интервале в 20 лет это не будет очень чувствительным фактом. Производство движется в направлении, где потребуется меньше трудовых ресурсов. С другой стороны, то, что требуется меньше людей, приводит к большим зарплатам, к повышению уровня жизни, а это, в свою очередь, приводит к тому, что возникает такая огромная область, как сервис. И там потребуются люди. Чем выше уровень жизни, тем больше сервисная область.

Мы пытаемся делать очень аккуратные прогнозы, но пока не считаем, что это играет значимую роль. Любая

модель по своей природе связана с допущениями. Для нас важно было показать региональной власти общие тренды, попытаться выявить несоответствие планов социально-экономического развития существующим возможностям (технологическим, кадровым и т.д.).

Например, не называя конкретный регион, мы определили, что в соответствии с социально-экономическим планом его

развития через 15 лет необходимо, чтобы там проживало 7–8 млн человек. Сейчас в регионе живёт 3,5 млн. Когда мы посмотрели на планы бизнеса в этом регионе, то они оказались существенно более скромными, ближе к реалистичности, хотя тоже требующими увеличить население на 30–40%. Что тоже почти нереально, если только центральная власть не решит системно строить жильё за го-



„Гласность зарплат приводит к тому, куда идти. Сегодня таких ориентировок в нашей стране нет.“

сударственный счет в этом регионе и переселять туда людей из других регионов.

До сегодняшнего дня основным мотивационным фактором мобильности людей является жильё. Когда мы в своё время пытались реализовать идею особых экономических зон, мы говорили правительству, что в Законе «Об особых экономических зонах» должен быть прописан механизм строительства дешёвого жилья. Тогда зоны будут работать. Они станут как раз теми кластерами, куда будет двигаться самая осмысленная и энергичная, активная часть трудовых ресурсов.

К сожалению, этого не случилось. Этот закон не имел ни одного слова о жильё. Это привело к тому, что особые экономические зоны не заработали в том виде, в каком задумывались, несмотря на преференции для бизнеса, которые были необходимым, но не достаточным условием. А достаточное условие – это наличие трудовых ресурсов. Для чего должны были быть запущены драйверы, способствующие мобильности трудовых ресурсов. В первую очередь жильё. Драйверы не запустили. Сейчас пытаются это исправить.

– Какие отклики на предложенные вами модели и рекомендации в министерствах, в регионах? Какой статус имеет ваш проект?

– Модель, которую мы предложили, стала своего рода откровением для многих. Очень понравился наш подход Министерству экономического развития. Так как мы разрабатываем модели по отдельным регионам, получается, что общая модель экономического развития всей страны существенно более подробна, чем есть в этом министерстве.

Министерство образования и науки также с большим интересом и энтузиазмом восприняло нашу методологию. Все поняли, что это вещь нужная. Мы начинали как задачу, которую необходимо решить, иначе мы не сможем сделать первый шаг к изменению всей образовательной структуры. Мы были инициаторами, придумали алгоритмы, методологии, модели, программное обеспечение, но для его воплощения нужно финансирование. Как только увидели первые результаты, стало понятно, что проект удался, он стал частью Федераль-

ной целевой программы Министерства образования и науки России. Это проект государственного уровня с федеральным и региональным финансированием.

Нам поставили задачу за два года сделать модель для всей страны. Но не всё стыкуется иногда. Мы и в РСПП хотели бы тоже как можно быстрее увидеть целиком картину, связанную с развитием страны с точки зрения трудовых ресурсов и с проблемами в тех или иных регионах, чтобы подкорректировать какие-то решения на будущее.

Однако экономика так устроена, что бизнес всё время смотрит, где дешевле трудовые ресурсы, где лучше налоги. Наша региональная модель не предполагает, что региональные власти могут сделать большие послабления. Издержки у регионов разные. Понятно, что где теплее, там дешевле содержать производство. Не зря во многих развитых странах производственная часть сдвигается южнее, чтобы снизить те же коммунальные издержки. Иногда невозможно предугадать в модели, куда уйдёт бизнес. ПР

СПРАВКА



**КАРАЧИНСКИЙ Анатолий Михайлович**, президент IBS Group Holding, член Бюро Правления РСПП, председатель Комиссии РСПП по профессиональному образованию.

Родился 12 июля 1959 г. в г. Москве. Окончил Московский институт инженеров железнодорожного транспорта, факультет «Техническая кибернетика». 1981–1986 гг. – инженер Вычислительного центра при ВНИИ железнодорожного транспорта.

В 1986–1988 гг. – директор австрийского отделения компании Prosystem.

В 1988–1992 гг. – технический директор российско-австрийского СП «Интер-микро».

В 1992–1997 гг. – президент компании IBS.

С 1997 г. – президент IBS Group Holding.

Член Совета по конкурентоспособности и предпринимательству при Правительстве РФ, член Экспертного совета по вопросам электронного обучения и информационным технологиям в образовании при Комитете по образованию Государственной Думы ФС РФ.

Десять раз был включён в рейтинги наиболее авторитетных личностей компьютерного бизнеса России (рейтинги DATOR Top100 и Top-Profi).

В 2002 г. стал первым российским бизнесменом, включённым в список «Звёзд Европы» журнала Business Week. Был признан одним из 50 лидеров, находящихся в авангарде положительных изменений в Европе.

В ноябре 2003 г. первым из российских бизнесменов стал победителем конкурса «Предприниматель года 2003 – Россия», учреждённого компанией «Эрнст энд Янг» и проводимого в 35 странах мира.

## Андрей СВИНАРЕНКО: «Образование должно служить идеям инновационной экономики»

ПО МНЕНИЮ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «РОСНАНО», ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ФОНДА ИНФРАСТРУКТУРНЫХ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ, СОПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИССИИ РСПП ПО ПРОФЕССИОНАЛЬНОМУ ОБРАЗОВАНИЮ АНДРЕЯ СВИНАРЕНКО, РОССИЙСКИЕ ПРОМЫШЛЕННИКИ ИМЕЮТ БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ УСИЛИТЬ СВОЁ ВЛИЯНИЕ НА РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В НУЖНОМ ИМ КЛЮЧЕ.

– Андрей Геннадьевич, руководители промышленных предприятий постоянно отмечают дефицит хорошо подготовленных, отвечающих современным тенденциям выпускников и вузов, и средних специальных учреждений. В чём, по вашему мнению, кроются проблемы? И как вы оцениваете в целом качество российского высшего образования?

– На этот вопрос сложно ответить однозначно. Предлагаю его конкретизировать применительно к сфере моей деятельности и к той области образования, с которой я знаком лучше других, то есть к подготовке специалистов в технических вузах. В части именно классического инженерного образования: в ведущих российских технических вузах оно продолжает оставаться на традиционно высоком уровне.

Однако практическая значимость этого образования значительно ниже, чем могла бы быть. Особенно если учесть, что образование теперь должно готовить людей, способных активно участвовать в развитии инновационной экономики в стране.

Здесь мы начинаем проигрывать мировым университетам. Во всём мире высокое качество технического образования подразумевает готовность выпускника работать не только в науке или на произ-

водстве, но и к тому, чтобы по окончании университета пополнить ряды технологических предпринимателей, стать сотрудником подразделения, занимающегося прикладными разработками в университете или в компании. В России это не так. И здесь особенно очевиден разрыв между образованием и требованиями реальной экономики. Если раньше вузы упрекали главным образом в том, что у выпускников не хватает практических навыков для работы на предприятии, то теперь становится ясно, что невозможно обойтись также без знаний и умений в области организации прикладных исследований, коммерциализации технологий, работы в команде инновационной компании.

” **Необходимо возродить систему базовых кафедр вузов на промышленных предприятиях.** “

Сегодняшней индустрии и особенно сектору высоких технологий необходимы инженеры, способные заниматься прикладными исследованиями, а затем ещё и осуществлять трансфер разработанных ими технологий в бизнес-среду, нужны инженеры, обладающие менеджерскими навыками – от управления разработками на предприятии до управления маркетинговыми исследованиями и продвижения инновационной продукции на рынок.

– А что нужно сделать вузам, чтобы российское образование вышло на уровень мировых стандартов?

– Речь идёт не только об университетах и технических вузах, но и о работодателях – промышленных предприятиях. Часть проблем инженерного образования в стране связана с тем, что ему мало внимания уделяет рынок труда. Так, в частности, вузы испытывают острую нехватку средств для развития НИОКР, в которых могли бы принимать участие студенты и аспиранты, а предприятия не спешат размещать заказы на прикладные исследования в вузах. Ослабли связи с профильными предприятиями, являвшимися ранее заказчиками кадров, существенно

сократились объёмы производственной практики студентов. Отчасти в связи с этим снизился уровень востребованности молодых специалистов-инженеров, а также уровень конкурентоспособности профильных предприятий в качестве работодателей для молодых специалистов. Из-за недостаточности финансирования на протяжении ряда лет ухудшилась материально-техническая база, без которой невозможна подготовка совре-

менного инженера, причём ситуация усугубляется отсутствием взаимосвязей с предприятиями, где можно было бы использовать или арендовать в учебных целях необходимое оборудование.

Я считаю, что российские промышленники сегодня располагают целым рядом возможностей для того, чтобы усилить своё влияние на развитие системы профессионального образования в нужном им ключе, причём не только в сфере высоких технологий.

– Как на практике бизнес может влиять на процесс обучения?

– Необходимо возродить систему базовых кафедр вузов на промышленных предприятиях. У нас сейчас есть интересный проект с Московским физико-техническим институтом – речь идёт о создании кафедры на базе Физтеха. Основная идея проекта состоит в том, чтобы наукоёмкие компании принимали студентов МФТИ на период их двухгодичной магистратуры для работы над прикладным исследовательским проектом, необходимым компании, а также для продолжения обучения по так называемой «системе Физтеха». Суть этой системы такова: начиная с IV курса, студенты обучаются главным образом в лабораториях базовых НИИ, тематически максимально приближенных к проблематике исследовательской работы студентов. Это обучение фактически происходит на практике, обеспечиваемой научным руководителем. Это реальная деятельность на реальном объекте. Мы предлагаем студентам пройти такую практику в наукоёмкой компании. Тема предложенного компанией исследования должна стать одновременно темой магистерской работы студента.

Таким образом, проект должен открыть для студентов возможность, наряду с продолжением научно-исследовательской работы в рамках магистерской подготовки, освоить дополнительные компетенции в области технологического предпринимательства за счёт их включения в деятельность коммерчески успешных инновационных компаний.

Проектные компании «РОСНАНО» отвечают всем базовым критериям проекта: в них ведутся или должны вестись прикладные научные разработки, имеющие ярко выраженную инновационную



ФОТО СЛУЖБЫ ИД РСПП

” **Пришло время для более активного участия профессиональных ассоциаций и объединений работодателей в подготовке кадров.** “

направленность, и в них работают сотрудники, которые могут стать научными руководителями магистров Физтеха. Для самих компаний участие в проекте имеет ряд несомненных преимуществ: в течение двух лет в компании будут работать студенты (численность группы определяет сама компания, но оптимальный её состав – два-четыре человека), имеющие отличную базовую подготовку, навыки исследовательской работы и умеющие работать интенсивно и с ориентацией на результат.

– Каковы отклики в РСПП на необходимость более интенсивного вовлечения предприятий в образование?

– Я вообще считаю, что пришло время для более активного участия профессиональных ассоциаций и объединений работодателей в подготовке кадров. Осенью прошлого года на заседании Государственного совета и Комиссии по модернизации и технологическому развитию экономики России Президентом РФ Дмитрием Медведевым было озвучено поручение бизнес-сообществу сформулировать профессиональный заказ на будущих специалистов. Для этого необходимо завершить разработку профес-

сиональных стандартов, создать систему общественно-профессиональной аккредитации вузовских программ как важнейшего инструмента взаимодействия рынка труда и системы профессионального образования и тем самым обеспечить рынок труда высококвалифицированными кадрами, которые конкурентоспособны и востребованы на рынке труда.

Следует отметить, что сегодня профессиональные ассоциации и объединения работодателей стали активнее участвовать как в разработке профессиональных стандартов, так и в общественно-профессиональной экспертизе образовательных программ и сертификации выпускников учреждений профессионального образования. При РСПП создан Общественно-государственный совет системы независимой оценки качества профессионального образования, который возглавляет, с одной стороны, Министр образования и науки России Андрей Фурсенко, с другой стороны, Президент РСПП Александр Шохин. Я являюсь заместителем сопредседателя Совета. Совет создан в целях вовлечения бизнеса как в создание условий для повышения



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**” Отечественные вузы в состоянии разрабатывать и вести практико-ориентированные образовательные программы, если работодателем-заказчиком чётко и ясно поставлена задача. “**

качества образования, так и системы контроля качества по вышеперечисленным направлениям деятельности.

Российские работодатели сегодня сами разрабатывают корпоративные профессиональные стандарты, создают образовательные центры, ведут программы переподготовки кадров. Так же поступает и «РОСНАНО», с той лишь разницей, что образовательные программы для компаний, которые оно поддерживает, заказываются в российских вузах и институтах РАН.

– Каким образом «РОСНАНО» участвует в подготовке специалистов в сфере нанотехнологий? Какие вузы выбраны для их подготовки? Есть ли у компании связи с зарубежными университетами для этих целей?

– Наш опыт показывает, что отечественные вузы в состоянии разрабатывать и вести практико-ориентированные образовательные программы, если работодателем-заказчиком чётко и ясно поставлена задача и правильно организован процесс от формулирования запроса и до оценки результатов. Причём

запрос формулируется нами не только в виде желаемых квалификационных характеристик выпускников, но и в виде определённых «входных» требований к вузам, претендующим на право готовить кадры для наших компаний: они должны создавать программу обязательно в партнёрстве с другими российскими вузами-лидерами, а также с ведущими зарубежными университетами и промышленными компаниями.

Мы не заменяем собой Министерство образования и науки, основным направлением нашей образовательной деятельности является разработка учебных программ для подготовки сотрудников по заказам проектных компаний. На сегодняшний день отобрано по конкурсу и запущено порядка 50 программ, от краткосрочных до магистерских.

Основная форма обучения сегодня – профессиональная переподготовка (обучение без отрыва от работы продолжительностью от полугода до года), которую выбрали более половины проектных компаний. Почти все программы разработаны

и реализованы ведущими российскими университетами и техническими вузами.

В числе самых первых программ, отобранных для подготовки кадров проектных компаний «РОСНАНО», были магистерская программа в Санкт-Петербургском академическом университете для ЗАО «Оптоган» и программа дополнительного образования для сотрудников ООО «Вириал». Эти программы отличаются от традиционных систем профессиональной подготовки: каждый сотрудник или студент во время обучения не просто прослушивает курс лекций, а ещё выполняет исследовательскую работу, решает производственные задачи наших проектных компаний.

Отмечу, что «РОСНАНО» занимается не только технологическими, но и управленческими программами, например, профессиональной переподготовкой в сфере инновационного менеджмента предприятий наноиндустрии. С прошлого года мы также организуем стажировки для студентов-«технарей» в разных департаментах «РОСНАНО».

В наших программах обязательно участвуют зарубежные университеты и компании. Например, Пермский ГТУ сотрудничает с университетом им. Отто Герике и Техническим университетом «Горная академия» (Германия), Рыбинская авиационно-технологическая академия сотрудничает со специалистами из Швейцарии, Израиля, Польши, Германии, которые ведут часть курсов на программе, Уральский государственный технический университет запланировал восемь зарубежных стажировок.

Мы также требуем от вузов использовать все имеющиеся в России и за рубежом ресурсы, включать учебные модули по инструментам инновационной экономики, по методам коммерциализации научных идей и технологий.

– В компании предусмотрено повышение квалификации сотрудников? Если да, то на каких площадках?

– Конечно, «РОСНАНО» заинтересовано в повышении квалификации своих сотрудников, и здесь мы работаем в нескольких направлениях. Сделаю небольшое отступление. Не секрет, что на данный момент рынков инновационных продуктов в России не существует. Наша задача

сегодня – создать такие рынки вместе с производителями и заинтересованными потребителями, в том числе и посредством развития кадрового потенциала организаций и предприятий наноиндустрии.

Самый последний пример: Московская школа управления «Сколково» и Фонд инфраструктурных и образовательных программ разработали образовательную программу «Стимулирование спроса на нанотехнологическую продукцию». Её цель – помочь компаниям наноиндустрии обеспечить себе успешное продвижение их продукции на российских и мировых рынках.

Структурно программа разделена на два модуля – первый прошёл в июне, а второй стартовал 11 июля. Активное участие в обучении принимают сотрудники «РОСНАНО», а также специалисты и представители проектных компаний. Они получают возможность пообщаться и проконсультироваться с экспертами топ-уровня по каждому из инструментов стимулирования спроса. Таким образом, программа выполняет не только образовательные функции, но и является профессиональной коммуникационной площадкой.

– Фонд образовательных и инфраструктурных программ запустил проект «Школьная лига «РОСНАНО»». Каковы его итоги?

– Итоги подводить ещё рано – проект «Школьная лига «РОСНАНО»» продолжается. Он объединяет представителей школы, бизнеса, науки и производства – в него вовлечены 21 школа, 1 тыс. учите-

лей, 30 экспертов, 2,2 тыс. пользователей интернет-портала. Цель проекта – развитие естественнонаучного образования в школах, ранняя профориентация, популяризация нанотехнологий и формирование грамотного потребителя.

На практике «Школьная лига» – это конференции и семинары для учеников и педагогов, дистанционное образование, стажировки, конкурсы, развитие портала schoolnano.ru. Все наши школы сотрудничают с ведущими вузами и научно-исследовательскими центрами.

**” Результаты нашей деятельности на сегодняшний день таковы: более 50% выпускников школ Лиги в 2011 году сдавали ЕГЭ по физике, 20% – по биологии и 17% – по химии. “**

Результаты нашей деятельности на сегодняшний день таковы: более 50% выпускников школ Лиги в 2011 году сдавали ЕГЭ по физике, 20% – по биологии и 17% – по химии. В региональных и общероссийских олимпиадах по естественным наукам приняло участие более 500 ребят, из них 15% – победители. Самое главное: более половины выпуска планируют поступать в вузы естественнонаучного и инженерного направления.

Теперь о педагогах: за год квалификацию повысили более 300 учителей. Уже разработано пять дистанционных программ повышения квалификации, и три из них апробированы. Кроме того, на

сегодняшний момент разработаны пять программ стажировок для ознакомления с лучшим опытом преподавания естественнонаучных дисциплин и организации качественного образования. Программа стажировок начнётся в сентябре 2011 года, первая планируется на базе Центра образования «Царицыно» в Москве.

Недавно, в Пензе завершила работу первая Летняя школа «Наноград», в проекте участвовало около 130 старшеклассников и 25 педагогов школ Лиги, а также организаторы, преподаватели, предста-

вители проектных компаний. Школьники получили дополнительное образование в области естественных наук и основ нанотехнологий, познакомились с деятельностью ОАО «РОСНАНО» и проектных компаний. Ребята побывали на высокотехнологичных предприятиях Пензы, встретились с губернатором области, ознакомились с экспозицией передвижной выставки «Смотрите, – это НАНО!». Что интересно – мы получили хороший отклик на наше мероприятие и от непосредственных участников, и в социальных сетях. А это доказывает – такие проекты обществу интересны, они нужны. Так что будем работать. **ПР**

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**СВИНАРЕНКО Андрей Геннадьевич**, заместитель председателя правления ОАО «РОСНАНО», сопредседатель Комиссии РСПП по профессиональному образованию. Родился 24 сентября 1953 г. В 1974 г. окончил Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова. В 1974–1991 гг. работал на различных должностях в Госкомцен РСФСР, Минживмаше СССР, в Госплане СССР. С 1991 г. работал в Министерстве экономики России. В 1995–2000 гг. – заместитель Министра, первый заместитель Министра экономики России. В 2000–2004 гг. – первый заместитель Министра промышленности, науки и технологий России. В 2004–2007 гг. – заместитель Министра образования и науки России. С марта 2007 по февраль 2009 г. – исполнительный вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей. С февраля 2009 г. – заместитель генерального директора, член правления ГК «Роснанотех». С марта 2011 г. – заместитель председателя правления, член правления ОАО «РОСНАНО».

## Ирина АБАНКИНА: «Табличка “Вуз закрыт” ничем не поможет»

ПО МНЕНИЮ ИРИНЫ АБАНКИНОЙ, ДИРЕКТОРА ИНСТИТУТА РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ НИУ «ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ», ОДНОГО ИЗ АВТОРОВ ЗАКОНОПРОЕКТА «ОБ ОБРАЗОВАНИИ», ЛИДЕРЫ ПРОИСХОДЯЩИХ В СТРАНЕ ИЗМЕНЕНИЙ НАХОДЯТСЯ ИМЕННО В ОБРАЗОВАНИИ.

– Ирина Всеволодовна, насколько, по вашему мнению, сработала идея создания сети национальных исследовательских университетов?

– В отношении НИУ можно сказать, что эта идея себя оправдывает. Сама по себе задача соединить науку и образование в ответ на современные вызовы актуальна. Её обсуждали много раз, на протяжении 10 лет, всё время возвращаясь к идее ведущих, системообразующих, исследовательских вузов (их называли по-разному).

Было понятно, что это должны быть современные научно-образовательные центры, что разделение на науку в академии (академическую науку) и образование (университеты) не соответствует мировым тенденциям. В индустриальной модели развития наши научные институты и вузы помогли создать серьёзный потенциал, но на современном этапе это становилось тормозом на пути развития.

Процесс создания НИУ проходил на конкурсной основе по заявке, разработанной самим университетом, чтобы авторитетная комиссия могла сопоставить эти заявки прочерченных стратегий развития, увидеть перспективы. То есть комиссия имела под собой аргументированные основания. Кластеры современного высокотехнологичного производства, которые формируются в регионах, нуждаются в подготовке современных кадров. Неслучайно среди тех университетов, которые получили статус НИУ, большинство – это современные технические университеты. Они, к счастью, сохранили потенциал и имели возможность в последние годы развить его.

Этот статус – не навсегда присваемая категория. Некоторые специальные условия для развития вуза предоставляются на 10 лет. При этом вузы контролируются авторитетными комиссиями (в том числе международными). В нашем университете такой контроль выполняет Международный консультативный комитет, включающий ведущих экспертов в области развития высшего образования. Они отслеживают запланированные и достигнутые нами результаты.

Мне кажется, что импульс к развитию, который дан именно НИУ, привлечение молодёжи, энергетика, драйв в развитии этих университетов себя оправдывают, и не только в Москве, Петербурге, но и в других регионах, где они созданы.

**” Разделение на науку в академии (академическую науку) и образование (университеты) не соответствует мировым тенденциям. “**

Есть основания считать, что это сегодня лидеры в наших изменениях – именно в высшем образовании. Если отследить трудоустройство выпускников, оно с очень хорошими шансами.

– Какие дополнительные возможности получил ВШЭ, приобретя этот статус?

– Мы открыли много современных интересных программ, в том числе магистерских под специальную углублённую подготовку. Например, наш Институт развития образования реализует новые программы по управлению образовани-

ем, политическим вызовам современности, по измерениям в педагогике и в образовании.

В этом году мы открываем совместную со Стэнфордом и университетом Висконсина-Мэдисона программу по управлению высшим образованием. Приём на них в этом году – 280 человек. В этом смысле все результаты наших многолетних исследований в области образования, менеджмента, правовых, экономических, содержательных вопросов, связанных с развитием образования, мы сейчас воплощаем в обязательные образовательные программы, чтобы те, кто у нас обучается, включались в наши исследования и освоили бы уже наработанный результат наших предыдущих исследований.

Выходя на контакты с очень многими серьёзными университетами, которые имеют такие программы, мы понимаем, что это сопоставимый уровень. Мы говорим на одном языке. Качество наших программ такое же. И у нас учатся студенты из других стран, в том числе из европейских. Этот показатель важен для престижа вуза.

Ректором Ярославом Кузьминовым предложена интересная инициатива – аспирантура полного дня. За счёт своих ресурсов мы платим очень высокую стипендию – 25 тысяч рублей. Это в дополнение к тому, что ребята, которые

поступают на эти программы, включаясь в научные исследования, там получают деньги. Назначаются два руководителя: наш руководитель и зарубежный исследователь, известный в своей области. За три года очень интенсивной работы и исследований обязательна международная публикация в реферируемых журналах, входящих не только в Scopus, но и в рейтинги ведущих международных журналов.

Желательна не только защита соискателем у нас кандидатской диссертации, но и получение им степени PhD сразу после того, как у нас защитится. Мы считаем, что это реальная программа воспитания современных исследователей, которые могли бы стать опорой в современной науке.

– Сложно сейчас защитить диссертацию?

– Здесь довольно жёсткие условия, мотивирующие к тому, чтобы обязательно опубликоваться и защититься, потому что это в первую очередь рейтинг университета. Нам очень трудно пробиться в рамках гуманитарных, экономических современных исследований. Нас мало кто хочет видеть и слышать. К нам до сих пор относятся как к большим догматикам, якобы не выросшим из предыдущих марксистских идеологий.

Сгораздо большим вниманием в научном мире прислушиваются (обязательно следят!) за математическими исследованиями и техническими достижениями. Многие региональные вузы имеют журналы, которые входят не только в Scopus, но и в ведущие рейтинги по журналам. В отношении гуманитарных исследований ситуация, как правило, другая. Прорваться там, убедить, что мы можем, что наши исследования точно так же основаны на применении современного математического аппарата и исследовательского инструментария, что они не страдают догматизмом, опираются на современные концепции, продвинутые научные знания, довольно трудно.

Мы очень надеемся на такую молодёжь, таких ребят, которые могут делать это в соответствии с международными стандартами научной работы.

– В какой степени бизнес принимает участие в программах развития университета?

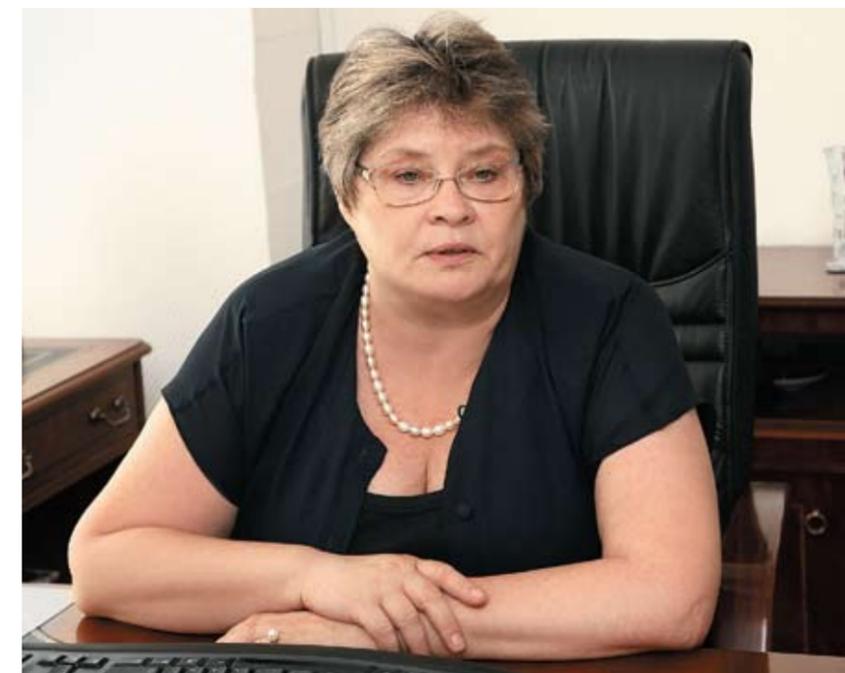


ФОТО СЛУЖБА ИД РСПП

**” Выходя на контакты с очень многими серьёзными университетами, мы понимаем, что это сопоставимый уровень. Мы говорим на одном языке. “**

– У нас есть совместные программы со Сбербанком, в основе которых абсолютно новые информационно-коммуникационные технологии для обслуживания банковского сектора. С ним подписано немало соглашений по разработке и продвижению инноваций как в развитии самого бизнеса, так и в обучении персонала.

Довольно много компаний у нас открыли базовые кафедры. В ответ хотят получить современных менеджеров, специалистов в секторах, связанных и с математическим моделированием, и с развитием современного управления компаниями.

Сейчас открыты программы в области культуры, культурных индустрий, телекоммуникаций (это тоже бизнес). Прорыв в этом секторе очень важен. У нас есть очень интересная программа в области рекламы.

Есть тесные связи с крупнейшими консалтинговыми компаниями. Консал-

тинговый бизнес тоже сегодня понимает: воспроизводство возможно только в партнёрстве с университетами, с подготовкой кадров.

С нами работают и нефтяные компании. У нас сильный центр анализа предприятий и рынков. Многие создают совместные исследовательско-аналитические программы, потому что без современной аналитики любой бизнес сегодня может проигрывать в конкуренции.

Нам и с библиотеками очень помогают наши бизнес-партнёры. «Тюменская нефтяная компания» в своё время создала нам одну из самых современных библиотек. Очень важно найти правильное партнёрство, в котором и мы заинтересованы как исследовательско-аналитический сектор, и бизнес.

– Уровень многих вузов далёк от уровня ВШЭ, МФТИ, МИФИ и других университетов. Что делать с такими вузами? Административно сокращать



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

” Многие региональные вузы имеют журналы, которые входят не только в Scopus, но и в ведущие рейтинги по журналам. “

их количество, учитывая сложную демографическую ситуацию, или надеяться, что сами по себе они закроются, растеряв абитуриентов?

– Само по себе не отпадёт, к сожалению. Во-первых, подготовка длительная. Во-вторых, отобрать лицензию, лишит вуз права тоже довольно сложно. В любом случае учредитель несёт ответственность за финансирование имущественного комплекса. Да, проблема очень серьёзная. У нас есть лидеры, которые ориентированы в основном на государственное финансирование и решение потребностей приоритетных отраслей и региональных кластеров. Среди сильных технических вузов немало таких, которые понимают, что основной их партнёр и реальный учредитель – государство.

Есть вузы, которые обновили программы и эффективно действуют на современном рынке, имея большие контингенты платных студентов, гибко реагируя на спрос со стороны потребителей, работодателей, предлагая короткие программы дополнительного образования, интенсивную современную подготовку.

Но у нас есть значительный слой вузов (как в регионах, так и в Москве, Санкт-Петербурге и других крупных центрах), которые продолжают подготовку по устаревшим невостребованным программам.

В этом смысле сложилась очень серьёзная проблема с педагогическими и сельскохозяйственными вузами. У нас их очень много: 59 сельхозвузов, 73 пе-

дагогических вуза (при этом ещё 15 университетов дают диплом учителя). Потребность в этих кадрах намного ниже. Мы сейчас выпускаем 150 тысяч тыс. педагогов с дипломом учителя, а потребность – 7 тысяч! Здесь требуется очень серьёзная реструктуризация. Тут поиск решений очень непростой. Он, с одной стороны, определяется теми обязатель-



SHUTTERSTOCK

” Без создания условий для профессором, педагогов, учителей, педагогов дошкольного образования повысить качество образования невозможно. “

ствами перед ребятами, доступностью для них образования, с задачами развития отраслей. Честно говоря, просто административным наскоком эту проблему никак не решить.

Простое закрытие – пришёл и повесил вывеску «Вуз закрыт» – ничем не поможет. В любом случае должны меняться направления и содержание программ в этом вузе, возможности поиска заказов, может быть, включение в какие-то интегрированные структуры, поиск современной кооперации. Да, мы видим, что демографическая ситуация имеет свои тенденции и законы. Быстро её не переломить.

Сейчас мы говорим о переходе на систему непрерывного образования. Это и дополнительное профессиональное образование взрослых. Например, в бюджетном секторе руководители школ, домов культуры, библиотек, поликлиник нуждаются в подготовке в соответствии с реформами, которые идут сейчас.

Здесь очень важно, чтобы вузы не стояли на месте, а могли бы гибко реагировать на потребности, которые есть: в переподготовке кадров, в профессиональном развитии этих кадров.

– **Какая цифра финансирования на одного студента является адекватной для его хорошей подготовки?**

– Как ни странно, в период кризиса у нас любили говорить о том, как поддерживали банки или якобы ненужные нам предприятия. Но никто не обращал внимания, насколько государство внимательно отнеслось к вузам. Никакому вузу не было сокращено финансирование ни в 2008, ни в 2010 году.

Государство создало пояс безопасности практически вокруг всех вузов. Да, у нас сокращались контрольные цифры приёма по некоторым специальностям, но по другим – увеличивались. Главное, что в расчёте на одного студента у нас возросло финансирование. Сегодня мы можем говорить, что в среднем оно превышает 100 тысяч рублей на одного человека в год по отдельным специальностям. Ведущие вузы финансируются из бюджета на уровне 220–280 тысяч рублей в год в расчёте на одного студента, для магистерских программ сумма может быть выше. Эти цифры уже сопоставимы пусть не с американскими и не азиатскими из

стран-лидеров Тихоокеанского региона, но с европейскими университетами.

Конечно, у нас есть и аутсайдеры в этом вопросе, где 70–80 тысяч рублей – стоимость одного студента в год (по нефондоёмким программам). У таких вузов очень ограниченные ресурсы и возможности развития. Им надо думать, каким образом, за счёт чего эти ресурсы восполнять. Для них ситуацию законсервировали, создав подушку безопасности. Хотя банкротом никто не оказался.

Что касается платного обучения – оно в годы кризиса было заморожено. Вузы тогда пошли навстречу семьям. Сегодня разморожены цены на платное образование, и студент, пришедший на платное обучение, должен платить столько же, сколько бюджет платит за студента. Так как он учится в тех же самых группах, что и бюджетники. Сегодня для многих вузов в наших регионах стоимость обучения может вырасти в полтора, иногда в два раза. Встаёт вопрос, насколько здесь эластичность спроса позволяет устанавливать цены? Ориентиром служат, с одной стороны, не только цены в нашей стране, но и международные. С другой стороны, есть ограничения со стороны спроса семей и возможностей учиться. А кредиты развиты у нас очень слабо. Эксперимент идёт, но назвать его массовым никак нельзя.

– **Новый закон вызывает по-прежнему дискуссии. Какие новшества он предусматривает для развития образования?**

– Сейчас вывешена последняя третья версия Закона «Об образовании». Новый документ заменит два базовых закона – «Об образовании» и «О высшем и послевузовском профессиональном образовании», которые были приняты в 1992 и 1996 годах соответственно. В нём будут прописаны нормы по всем уровням образования, включая дошкольное, профессиональное – начальное, среднее, высшее и дополнительное. Теперь это интегрированный акт, соединяющий всю систему образования сквозной идеологией. Эта версия – результат больших общественных обсуждений, учтены замечания Союза ректоров, РСПП, Торгово-промышленной палаты и других организаций. Закон будет обсуждаться и на педагогических чтениях.

Он предусматривает (я специально хотела бы это подчеркнуть), кроме финансового обеспечения обязательной деятельности в сфере образования, финансирование и других программ.

Так, в нём записано, что учредитель финансирует программы развития на конкурсной основе, с учётом возможностей софинансирования со стороны самого образовательного учреждения. Это очень важно, что заложен такой обязательный механизм. То есть вводится законодательное регулирование программ развития ОУ, их финансирование.

Оставлено много степеней свободы. Они связаны с тем, что неважно, как будет называться вуз: высшая школа, университет или академия. Это право самого вуза.

Ещё один момент. Он только сейчас внесён в законопроект. Это обязательство по заработной плате. Наконец-то в законопроекте нам, может быть, удастся защитить уровень заработной платы всех педагогических работников. При этом речь идёт не только об учителях, а обо всех педагогических работниках. Эту ответственность возлагают на органы управления РФ и субъектов РФ.

При планировании нормативов они обязаны исходить из расчёта заработной платы не ниже, чем средняя заработная плата по экономике того региона, где

расположено любое учебное заведение. Это мера направлена именно на поддержку статуса педагогических работников. Без поддержки развития кадрового потенциала, без создания условий для профессоров, педагогов, учителей, педагогов дошкольного образования повысить качество образования невозможно.

Этими гарантиями закон серьёзно отличается от старого. Притом что все остальные сохранены, здесь впервые вводится обязательство перед педагогическими работниками.

Ещё один значимый момент в новом законе: равный доступ к бюджетным ресурсам государственного и негосударственного сектора. Это чрезвычайно важно и для дошкольного образования, и для вузов. Это означает, что мы даём старт конкуренции по качеству и хотим финансировать в зависимости от результатов и качества, а не потому, что кто-то государственный, а кто-то негосударственный.

Да, в ответ от всех требуется прозрачность, открытость в информации. В том числе и финансовая прозрачность, предъявление своих планов финансово-хозяйственной деятельности. Это справедливо. Но доступ ко всем ресурсам должен быть для всех равным и связанным с результативностью и с качеством, а не с формой собственности. ПР

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**АБАНКИНА Ирина Всеволодовна,** директор Института развития образования «Высшая школа экономики». Родилась в Москве. В 1979 г. окончила экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова. В 1984 г. – аспирантуру ВНИИ системных исследований ГКНТ и АН СССР. В 2003 г. прошла стажировку в Голландии по организационному проектированию в социальной сфере. Профессор. С 2001 г. работает в ГУ ВШЭ. Имеет большой опыт работы в области экономики социальной сферы, в том числе образования, проблем социально-экономического развития регионов, управления и реформирования в социально-экономических системах.

Эксперт Экономической Комиссии Европы ООН. Автор 15 книг, более 150 статей и 300 докладов на конференциях и семинарах в стране и около 50 выступлений на международных конгрессах и конференциях.

## Борис БИМ-БАД: «Из классной комнаты выходят и полководцы, и промышленники»

ИЗВЕСТНЫЙ ПЕДАГОГ, ДЕЙСТВИТЕЛЬНЫЙ ЧЛЕН РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ ОБРАЗОВАНИЯ, ПРОФЕССОР МОСКОВСКОГО ПСИХОЛОГО-СОЦИАЛЬНОГО ИНСТИТУТА, ПОЧЁТНЫЙ ДОКТОР НЕСКОЛЬКИХ ЗАРУБЕЖНЫХ УНИВЕРСИТЕТОВ, ОДИН ИЗ АВТОРОВ ТЕОРИИ ПЕДАГОГИЧЕСКОЙ АНТРОПОЛОГИИ БОРИС БИМ-БАД В ИНТЕРВЬЮ «ПРОМЫШЛЕННИКУ РОССИИ» ИЗЛОЖИЛ СВОЙ ВЗГЛЯД НА ПРОБЛЕМЫ СОВРЕМЕННОГО ШКОЛЬНОГО И ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ.

– Борис Михайлович, у вас много трудов и выступлений относительно того, какими должны быть школа и образование на современном этапе. И тем не менее скажите, пожалуйста, для нашего читателя, чего не должно быть в современных методиках обучения и воспитания и что должно быть определяющим в них?

– Не должно быть отрыва обучения от практики, понимаемой в широком смысле, – и как производственной практики, и как общественной жизни, и как природных процессов. Не должно быть вербализма (зазубренных слов и фраз, за которыми не стоит ни образ, ни понятие), догматизма, схоластики.

Иначе дети вынуждены выучивать тексты и выполнять действия, объективное значение и смысл которых ускользают от них. Главной «причиной», по которой они делают учебные усилия, остаётся требование «надо». Их уверяют, что школьная премудрость нужна им, что она им пригодится в дальнейшей жизни. Но эта связь редко демонстрируется, она носит для многих обучающихся характер обмана.

Что должно быть определяющим на современном этапе?

Во-первых, любое утверждение учителя, школьника обязано сопровождаться информацией об области

применения этого утверждения. «Почему это важно знать в таких-то и таких-то целях, в таких-то обстоятельствах?» – очень важный вопрос в образовании.

Во-вторых, любая задача, предложенная школьнику, обязана включать в себя требование доказательства ответа. «Почему вы так решили?» – очень важный вопрос в образовании. К сожалению, он не предусмотрен в большинстве случаев на экзаменах, стало быть, к нему почти не готовят, и в логичном доказывании своих высказываний школьников мало тренируют.

– Какими, по вашему мнению, должны быть образовательные учреждения: современные школы, вузы?

**„ Не должно быть отрыва обучения от практики, понимаемой в широком смысле, – и как производственной практики, и как общественной жизни, и как природных процессов. “**

– Систему образовательных учреждений в наше время оправдано строить как «воронку» с предельно широким входом (т.н. равным стартом) и сравнительно узким выходом наиболее «высококлассных» специалистов, теоретиков и практиков.

Внутри «воронки» при этом предусматриваются «ситечки» – учреждения для желающих получить среднее профессиональное образование. Содержание современных образовательных учреждений я вижу ориентированным на актуальную и перспективную действительность жизни и производства. Современная школа предоставляет своим питомцам оба взаимосвязанных компонента – ориентирующий и углубляющий («немного обо всём» и «всё о немногом»).

Особый акцент при этом делается на ориентирование в мире профессий, на предоставление возможности выбирать дело по плечу, пробовать себя в определённых видах деятельности. Школа обя-

зана обеспечить возможность учащимся «выбирать себя» в довольно широком диапазоне актуальных профессиональных сфер (ремёсел, искусств, наук, услуг).

Игровые виды спорта, оркестры, хоры и изобразительная деятельность

становятся наиболее приоритетными типами приобретаемой умелости.

Научное образование в современной школе отличается, во-первых, тесной связью с реальными проблемами действительности, во-вторых, специальным вниманием к методам наук и, в-третьих, опытом самостоятельных исследований.

– Вы как-то говорили, что «здание современной массовой школы надобно строить с крыши – высшего педагогического образования». Что это означает?

– Модернизированная школа невозможна без нового содержания образования, воплощённого в новых программах, методических пособиях и прочих «нотах», по которым предстоит «играть» мастерам-исполнителям, артистам-учителям. Этим артистов-исполнителей должно быть много, поскольку школа – массовая. Подготавливать их надобно заранее, иначе некому будет работать на различных этажах потенциального здания новой школы. Вот почему начинать возводить это здание можно только с его «крыши» – педагогического образования.

– Каким вы видите современного учителя?

– Учитель, о котором я мечтаю, – виртуоз в своём деле. Его можно сравнить с музыкантом-исполнителем. Ведь мы не в обиде на Святослава Рихтера за то, что не он написал исполняемую им пьесу. Исполнительство – это творчество, искусство, виртуозность. Пусть кто умеет, сочиняет «ноты», а учитель воплощает замысел «композиторов», если он его разделяет, проживая вместе с детьми приключения из драмы познания, из жизни идей и людей. Чтобы воспитывать и учить, педагогу надо быть и довольно мудрым (философом), и довольно чутким (поэтом), отчасти и умелым (мастером), и в некоторой степени учёным (разыскателем истины).

– Как вам видится модернизация педагогического образования учителей?

– Педагогическое образование стоит ныне перед задачей своей системной модернизации, в свою очередь, нуждающейся в научно-методическом, технологическом и организационном обеспечении.

Помимо Российской академии образования (РАО), необходима общественная академия образования, созданная умными, дальновидными промышлен-

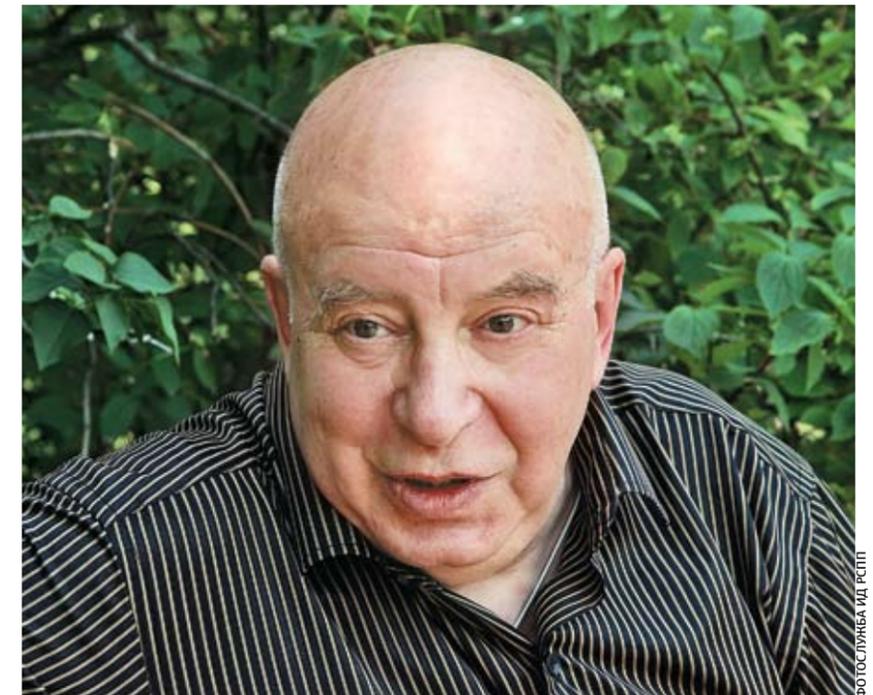


ФОТО ПОСЛАЖБА ИД РСПИ

**„ Ориентирование в мире профессий, предоставление возможности выбрать дело по плечу школа обязана обеспечить. “**

никами. Компактная, как наша, но дающая альтернативу.

Надо обеими руками черпать хорошее и из истории, и из сегодняшней мировой практики. Но всё это нужно синтезировать и опробовать. Для этого нужны некоторые усилия дальновидных и заинтересованных людей. Положим, не хочется им отправлять в Англию или Америку своих отпрысков, держать их вдалеке от родительского надзирающего ока. Хочется держать здесь, если есть не менее качественное и со временем не менее, может быть, престижное, замечательное образование.

Пусть они руководствуются какими-то сугубо личными соображениями, но объективно они помогут и обществу в целом. Для того чтобы сделать прорыв в образовании, нужно собрать в один мощный лазерный луч лучшие интеллектуальные силы нации. Но для этого нужна некоторая структура и неболь-

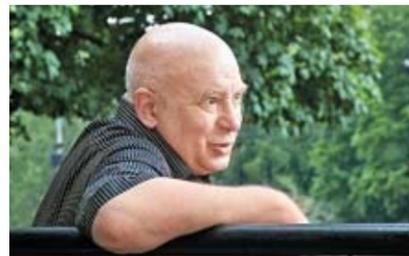
шое финансирование. Речь не идёт о каких-то безумных деньгах. Речь идёт о доброй воле и желании сделать рывок в образовании, без которого никакой другой рывок просто невозможен. Из классной комнаты выходят полководцы и промышленники тоже, между прочим.

Но что же наши олигархи ждут милости от природы? Ни от Министерства образования и науки РФ, ни от Академии образования промышленники не получат прорыва. Они могут организовать его только сами.

Действительно нужно начинать с педагогического образования, но чтобы с него начать, уже нужна некоторая подготовка. Нужны новые программы подготовки учителей, новые пособия и учебники. Нужно пару-тройку лет на подготовительные работы. Тогда уже можно запустить экспериментальные площадки. Хотя слово «эксперимент» звучит ужасно по отношению к детям...



ФОТОСЛУЖБА ИД РСРП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСРП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСРП

Современное образование призвано ответить наметившимся изменениям в образовательной политике, которые бы обозначил следующими аспектами.

1. Без эффективной системы непрерывного педагогического образования невозможна модернизация школьного образования, программа которой стала одним из государственных и правительственных приоритетов.

Учителям предстоит сообразовывать свою работу с новыми государственными стандартами общего образования.

2. Весьма осязаемы нужды страны в целом и отдельных регионов в педагогических работниках высшей квалификации. Учителю в его широком понимании стало одним из наиболее массовых представителей высококвалифицированного труда, требующего сложной, многопрофильной подготовки и переподготовки.

Школьная система нуждается в естественном ежегодном обновлении учительского корпуса: каждый год тысячи учителей уходят из профессии.

Кроме того, в настоящее время ощущается дефицит преподавателей для детского сада, школьных администраторов, консультантов и психологов, библиотекарей. В особенности остро не хватает учителей математики, преподавателей и воспитателей для специальных школ (дети с различными затруднениями и особо одаренные дети), педагогов в области профтехобразования, а также учителей для сельской школы и школы в малых городах.

3. Возрастают социальные ожидания от школы, от учителей и воспитателей в профилактике отклоняющегося поведения, правонарушений, становления и укрепления асоциальных и антисоциальных установок у школьников.

Школа в состоянии существенно уменьшить степень отчуждения расту-

щей личности, осуществлять профилактику и терапию индифферентизма, преодолевать инфантилизм.

В сегодняшнем мире плюралистических ценностей всё время повышается роль нравственного воспитания и морального развития личности, способной противостоять дурным влияниям среды, атмосфере насилия и жестокости.

4. Совершенно необходимо ныне обслуживание нестандартных детей педагогами со специальным образованием. В их услугах нуждаются дети с задержками психического развития, с пограничной умственной отсталостью, эпилептики, шизофреники и т.д.



РИА «НОВОСТИ»

” Придание ЕГЭ формы тестов плохо, потому что тесты механистичны и не предполагают доказательств избранного ответа. “

Сейчас не принято собирать больных детей в гомогенизированные группы, напротив, часто таких детей полезно включить в группу совершенно здоровых сверстников или в разновозрастную группу. Но в таких случаях важно участие в воспитательной работе, наряду с обычным учителем, ещё и специалиста. Иначе неизбежно наносится вред и обычным, и необычным учащимся.

5. Современный учитель должен знать и уметь многие вещи, которых никто не ждал и не требовал от прежних учителей. Он нередко использует в учебном процессе компьютерные программы и сложные технические средства обучения. От учителя требуется умение применять стандартизированные тесты и составлять собственные тесты успешности.

Сегодня учителя остро нуждаются в более широком образовании, более остром и уравновешенном уме и более высокой воспитанности, чтобы поднять уровень своих достижений и престиж профессии.

– Это непростые задачи, тем более поднять престиж учителя, педагога в среде перевернутых ценностей...

– А для повышения профессионального и социального статуса учителя понадобится соблюдение ряда условий. Учителю надобно столь же широкое образование, как и медикам или юристам. Его подготовка должна требовать такого же длительного и тяжёлого труда, медленного и смиренного ученичества, которые необходимы для членства в других учёных и профессиональных корпорациях.

Систему отбора учителей целесообразно сделать более сложной, а сам отбор – более скрупулёзным, тщательным и объективным.

Приобретение квалификации учителя желательно приблизить по сложности к получению квалификации врача. Профессиональное педагогическое образова-

ние – двух- или трёхлетнее – начинается при этом условии в среднем профессиональном учебном заведении на базе законченной общеобразовательной школы.

В вузе надо провести не менее шести лет. Этот период состоит из четырёхлетнего курса базовых наук и прикладных курсов, а также из наблюдательной и активной практики в учебных заведениях разного профиля и заканчивается защитой дипломной работы. Далее идёт как минимум год интернатуры: последипломной практики в образовательном учреждении.

В интернатуре благодаря модульной системе осуществляется эффективная подготовка педагогов различного профиля: социального работника, домашнего учителя, репетитора и гувернёра, специалистов по врачебной педагогике, музыкальной педагогике, в образовании взрослых, психологии высшей школы, военной педагогике и спортивной педагогике, художественной и производственной педагогике.

После окончания высшего профессионального педагогического заведения и прохождения интернатуры начинается специализация. Один или два года уходят на специализацию в ординатуре в ходе практической работы в школах.

После специализации можно получить диплом специалиста (или учёную степень) и квалификацию педагога-воспитателя и учителя-предметника.

– Задам вопрос, может быть, надоевший, но ещё не потерявший актуальности: введение ЕГЭ разумно?

– Едиными для всех школ страны экзамены были у нас еще за сто лет до ЕГЭ и всегда оставались таковыми. Прежде были «билеты», к ответам на которые готовились так же, как ныне готовятся к ЕГЭ.

Новое – придание экзамену формы тестов. Это плохо. Плохо потому, что тесты механистичны и не предполагают доказательств избранного ответа. Тесты успешности выявляют не знания, а информированность – то, что содержится в справочниках. Подготовка к тестам тренирует по преимуществу память и типовые решения типовых задач. Тем самым работа школы сводится к «натаскиванию» на экзамен.

Сам по себе ЕГЭ не решает содержательных проблем ни средней, ни высшей

школы. Не уменьшает он и коррупционной составляющей в экзаменационной системе.

– В чём вы видите основные проблемы, плюсы, минусы современной реформы образования?

– Я не вижу современной реформы образования. Усугубление бедности школы

бюрократии является ни чем иным, как одной огромной лабораторией, в которой экспериментальным путем разрабатывается нужная бюрократии педагогика. Результаты этих экспериментов – непрерывное мучение детей и юношей в гимназиях, училищах, школах, институтах и тому подобных заведениях, калечение,

” Приобретение квалификации учителя желательно приблизить по сложности к получению квалификации врача. “

вижу. Увеличение отчётности тоже очень заметно. Замечаю перетасовку часов на отдельные предметы. Есть попытки ввести некоторые новые учебные дисциплины. Калькуляторы, компьютеры, мобильники есть. Но нет реформы ни содержания образования, ни методов, ни организационных форм обучения.

В 1909 году замечательные русские педагоги, группировавшиеся вокруг журнала И.И. Горбунова-Посадова «Свободное воспитание», – А.У. Зеленко и С.Н. Дурылин – промолвили о чиновничьих экспериментах над школой таковые слова: «Вся русская школа, вместе взятая, для русской

надругательство над личностью; ломка характеров, склонностей, дарований. Слово “эксперимент” поэтому следует заменить в этом смысле “пытка” – пытка во имя торжества схоластической педагогики и политического обслуживания».

Прошло больше ста лет. Что же изменилось за это время в чиновничьих «реформах»? Ничего. Меняется только лексика, терминология, фразеология в документах. Вместо слова «учащиеся» стали писать «обучающиеся». Появились модные термины – «компетентности», «метая предметность» и т.п. Позитивных перемен в школьном деле по-прежнему нет. ПР

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСРП

**Борис Михайлович БИМ-БАД,** действительный член Российской академии образования, профессор Московского психолого-социального института. Родился 28 декабря 1941 г. в Оренбургской области. В 1964 г. окончил Московский государственный педагогический институт. Доктор педагогических наук, профессор. С 1965 г. на педагогической работе. С 1968 г. – в системе Академии педагогических наук

СССР (ныне Российская академия образования). В 1989 г. создал Российский открытый университет (РОУ), в котором первые три года учились более 100 тыс. студентов и преобразованный позднее в Университет Российской академии образования. С 1989 по 2003 г. – ректор РОУ. В настоящее время – профессор Московского психолого-социального института. Специалист в области исследований по истории, теории и практике образования, педагогической антропологии, организатор образования. Ряд его концептуальных предложений был внесён в ныне действующий закон «Об образовании». Автор многочисленных учебников и учебных пособий для учителей и студентов педагогических учебных заведений.

## Гаджимет САФАРАЛИЕВ, Ахмат ЭРКЕНОВ: «Инженер – это главное лицо в модернизации»

ПОДГОТОВКА ИНЖЕНЕРНЫХ КАДРОВ СЕГОДНЯ ВЫЗЫВАЕТ ОЗАБОЧЕННОСТЬ И ВЛАСТИ, И БИЗНЕСА. ПРОГРАММЫ ОБУЧЕНИЯ И ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ БАЗА В БОЛЬШИНСТВЕ ВУЗОВ УСТАРЕЛИ И НЕ ОТВЕЧАЮТ ЗАДАЧАМ, КОТОРЫЕ ПРЕДЪЯВЛЯЮТ СОВРЕМЕННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ. ПРОБЛЕМЫ УСИЛИВАЮТСЯ ИЗ-ЗА ОТСУТСТВИЯ ЭФФЕКТИВНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ МЕЖДУ РАБОТОДАТЕЛЯМИ, ПРЕДПРИЯТИЯМИ И ВЫСШИМИ УЧЕБНЫМИ ЗАВЕДЕНИЯМИ. ВСЁ ЭТО СТАНОВИТСЯ ВЫЗОВОМ САМОЙ ИДЕЕ МОДЕРНИЗАЦИИ СТРАНЫ. ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ДУМЫ РФ ПО ОБРАЗОВАНИЮ ГАДЖИМЕТ САФАРАЛИЕВ И ЧЛЕН КОМИТЕТА ГД РФ ПО ОБРАЗОВАНИЮ АХМАТ ЭРКЕНОВ В ИНТЕРВЬЮ «ПРОМЫШЛЕННИКУ РОССИИ» ВЫСКАЗАЛИ РЯД ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ПРЕСТИЖА ИНЖЕНЕРНЫХ СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ И РЕШЕНИЮ ПРОБЛЕМ ИНЖЕНЕРНОГО ОБРАЗОВАНИЯ.

– Недавно прошли парламентские слушания по вопросам развития инженерного образования. В связи с чем уделяется особое внимание этой теме? Какие проблемы накопились в подготовке инженеров?

– Гаджимет Сафаралиев: Первая и главная проблема обусловлена тем, что в предыдущие годы инженерное образование было не востребовано. Почему? Государство стало другим, одни предприятия изменили форму собственности, другие перепрофилировались, третьи прекратили свою деятельность.

В итоге та прежняя связь, которая была между высшей инженерной школой и предприятиями, промышленностью, была потеряна. Распределение как таковое уже много лет отсутствует. Специалистов на предприятия стали брать по принципу знакомства или искать по объявлениям в газетах.

Целенаправленной работы по подготовке специалистов не велось за редким исключением, например, нефтегазовый комплекс получал выпускников из свое-



ФОТОСЛУЖБА ИДР РСНП

**Гаджимет САФАРАЛИЕВ:**

” *Бизнес должен участвовать в подготовке специалистов нужного профиля в соответствии со своими потребностями и потребностями региона в целом.* “

го базового института нефти и газа им. И.М. Губкина, из других профильных институтов.

Престиж инженерного образования, когда был высокий конкурс в институтах, упал до критического уровня. В институты на инженерные специальности практически набирали почти всех тех, кто подавал документы. Это привело к тому, что приходили троечники, те, кто куда-то не мог поступить. Однако хороший инженер по определению не может быть троечником. Инженер – это и учёный, и мыслитель.

Стал утрачиваться тот интеллектуальный потенциал, который у нас долгий период времени формировался в 1930-е годы, когда шла индустриализация страны, в 1950-е годы – после войны, когда восстанавливалось народное хозяйство, и в более поздние годы, когда развивалась космическая промышленность.

Вузы сегодня отстают от промышленности. В институтских лабораториях нет таких установок, какие есть на современных предприятиях. Получая от вуза выпускника, предприятия вынуждены ещё дополнительно обучать его, доводить до ума. Предприятиям для инновационного подъёма экономики необходимы специалисты с опережающим уровнем знаний, которые бы не по учебникам 1950-х годов изучали физику, сопротивление материалов и другие дисциплины, а по совершенно новым методикам, компьютерным программам и модельным вариантам, то есть с использованием самых современных информационных технологий.

Мы в Комитете неоднократно обсуждали такую ситуацию с инженерным образованием. Глобальных проблем много, и для нас имеет большое значение факт, что Президент Дмитрий Медведев обратил внимание именно на эту проблему, понимая, что «Сколково» и ряд других проектов невозможны без подготовки специалистов новой волны. Для того чтобы возродить интерес к инженерным специальностям, предстоит многое сделать.

– Ахмат Эркенов: Мы стремимся создавать обновлённую Россию, которая должна быть модернизирована. В

ней должна быть огромная часть инновационной составляющей. Ключевым инструментом такого преобразования, конечно же, является образование. В первую очередь – инженерное образование. Само слово «модернизация» предполагает инновации, создание новых комплексов, аппаратуры, машин, которые невозможны без инженерной подготовки.

И здесь должны присутствовать в тесном взаимодействии три основные составляющие: образование, наука и производство. Пока что образование существует само по себе. Живёт от сентября до сентября, когда надо выполнить государственный план приёма. Определять, куда пойдут дальше выпускники, – такую задачу вуз не ставит. Наука практически не интегрирована с вузами. Производство отделено и от образования, и от науки.

Но сегодня бизнес не может развиваться без образования, и он должен принимать участие в определении необходимых компетенций инженера в той или другой отрасли. Именно поэтому работа, которую выполняет сейчас

РСНП по разработке профессиональных стандартов, очень важна. В рамках создания этих стандартов как раз можно объединить все три составляющие – науку с её огромным потенциалом, образование и производство. Расширятся и возможности для студента в плане выбора им его дальнейшей профессии.

– Какие предложения прозвучали в результате обсуждения этой темы?

– Г.С.: Результатом наших дискуссий на круглых столах и парламентских слушаний стало следующее. Не надо ждать пяти лет обучения, пока мы будем готовить инженеров современного уровня в соответствии с требованиями внедрения новых технологий на предприятиях.

У нас есть выпускники технических инженерных вузов, которые работали в промышленности, но ввиду малой зарплаты ушли в другие организации. Количество их значительное, по некоторым данным – до 200 тыс. человек.

Если им предложить хорошие условия и отправить на повышение квалификации в ведущие инженерные научные центры страны и за рубежом для



ФОТОСЛУЖБА ИДР РСНП

**Ахмат ЭРКЕНОВ:**

” *Само слово “модернизация” предполагает инновации, создание новых комплексов, аппаратуры, машин, которые невозможны без инженерной подготовки.* “



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**Гаджимет САФРАЛИЕВ:**

„Надо в Закон 83-ФЗ в понятие “госзадание” вводить и определённые финансы на проведение профориентационной работы.“

доведения их знаний до современного уровня, то они вернутся на производство. Они уже адаптированы к нему. На них мы потратим меньше времени и средств, нежели на подготовку инженера «с нуля».

Я разговаривал со многими из них. Они с удовольствием вернутся на производство и будут работать по той специ-

альности, которую выбрали. Многие занимаются бизнесом (куплей-продажей) от необходимости содержать себя и семью. Это первое предложение.

Второе предложение, которое мы обсуждаем в Комитете, касается Закона о попечительских советах. По нашему мнению, без привлечения работодателя ситуация с инженерным образовани-

ем останется какой была. Обязательно должны быть попечительские советы в вузах, куда входили бы представители вуза, работодателей и власти. Бизнес должен участвовать в подготовке специалистов нужного профиля в соответствии со своими потребностями и потребностями региона в целом.

Это очень важно. Нужно, чтобы уже с третьего курса студенты работали на современном оборудовании, знали те задачи, которые предстоит им решать, чтобы они смогли спрогнозировать своё будущее.

У нас стоял вопрос и о многоступенчатом образовании: бакалавр, магистр. В принципе так может быть. Но согласно поручению Президента РФ Дмитрия Медведева от 11 апреля этого года, касающегося подготовки инженерных кадров, для специалистов инженерно-технического профиля необходимо предусмотреть квалификацию «инженер». Наше предложение: ввести понятие технической магистратуры. Закончивший её получает звание «инженер». Этот вариант даст возможность выполнить в правильном направлении поручение президента и поднять статус инженера.

Бакалавр, получивший базовое высшее образование, мог бы быть инженером-технологом, инженером-исполнителем. Есть предложения инженерный бакалавриат сделать пятилетним. Инженер-исследователь, инженер-конструктор – это уже магистр или окончивший специалитет. Обучение в технической магистратуре один год. То есть мы предлагаем ступени по срокам: пять плюс один, а не четыре плюс два.

Мы представили наши рекомендации по развитию инженерного образования в Правительство РФ и Министрство образования и науки России.

– А.Э.: Здесь есть один важный аспект, касающийся бакалавров. Сегодня работодатель отказывается от них. Предстоит большая работа в этом плане с предпринимателями. Бакалавриат – это такое же высшее образование. Оно достаточно, особенно для регионов, в которых только зарождается или возрождается промышленность. Оно не

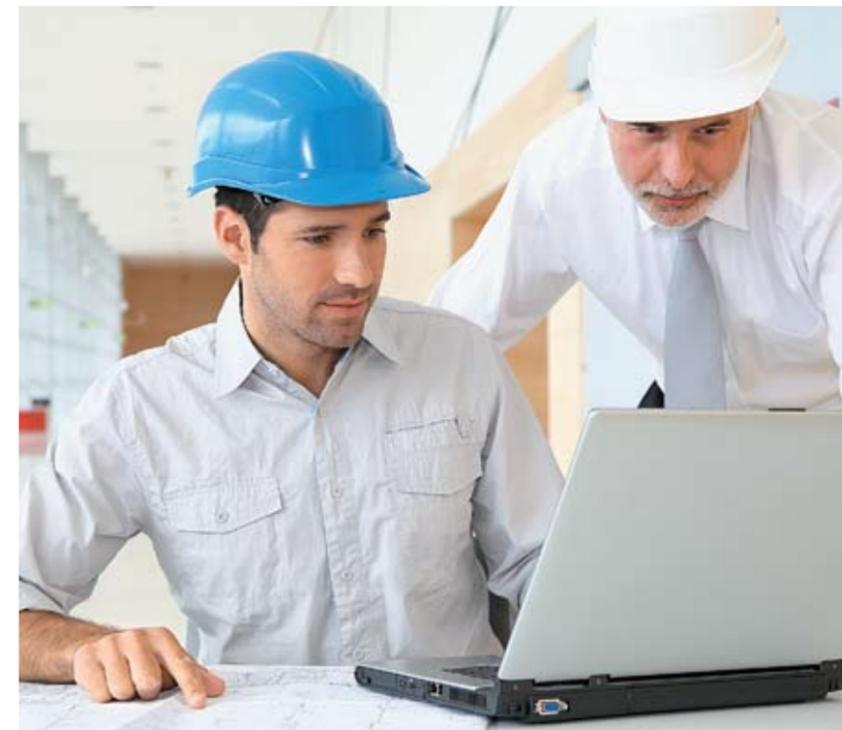
исключает возможности особо талантливым людям, тяготеющим к исследовательской работе, пойти в техническую магистратуру. И если предприятие заинтересовано в том, чтобы бакалавр, пришедший к нему, продолжил обучение, оно также может послать выпускника в магистратуру в ведущий вуз страны или за рубежом.

Базовое высшее образование (бакалавриат) даст возможность выпускнику оценить, правильно ли выбрана им профессия, оценить свои возможности для дальнейшей работы или учёбы. Может оказаться, что ему эта специальность не нравится и он не хочет дальше связывать с ней свою жизнь. У него есть возможность выбрать другую специальность, которая будет дальше кормить его и его семью. А самое главное – на этой специальности человек может раскрыться по-новому.

– Ректоры многих вузов сетуют, что абитуриенты слабо знают физику и другие естественные науки, приходится вчерашних школьников ещё подтягивать до нужного уровня. Да и ту же физику выбирают в качестве ЕГЭ немногие, следовательно, не планируют поступление на инженера. Не вернуть ли её сдачу в качестве обязательного предмета?

– А.Э.: Такая проблема действительно существует. Пока мы регионам только рекомендуем, чтобы выпускники школ сдавали физику. Я думаю, что со временем физику вернут в число обязательных предметов, иначе мы потеряем инженерное образование. И не только инженерное. Например, на медицинских факультетах в течение года изучают физику как предмет, необходимый для понимания других профильных дисциплин. Сейчас в диагностике и лечении заболеваний используются высокотехнологичные приборы – а это физика и её законы.

Чтобы понять проблему, обратимся к школьному образованию. В школах, в первую очередь сельских, в силу разных причин отношение к физике как к второстепенному предмету. Вместо урока физики из-за отсутствия лабораторий могут проводить, например, физкультуру.



SHUTTERSTOCK

**Гаджимет САФРАЛИЕВ:**

„Хороший инженер по определению не может быть троечником. Инженер – это и учёный, и мыслитель.“

На физические факультеты педагогических вузов всё меньше поступает людей с высокими баллами, набранными по результатам ЕГЭ. Но если в вуз приходит «посредственность», то, как правило, «посредственность» и выходит из него. Да и чаще всего такие выпускники не идут преподавать в школы. В результате в них не хватает учителей-физиков, и кто угодно сейчас преподаёт физику.

Ещё хуже ситуация с черчением, которое исчезло из школьных программ. На таком пути мы инженерное образование никоим образом не поднимем. Инженер начинается со школы. Первая задача (и регионы это уже понимают): надо физику ввести как обязательный единый экзамен.

Кроме того, нужно разработать отдельные программы по поддержке педагогического и инженерного образования в стране.

– Г.С.: Если мы говорим о перестройке инженерного образования, в этом плане надо рассматривать и стандарты обучения в старших классах школы. Согласно этим стандартам, получается, что многие школы, колледжи и гимназии становятся гуманитарными. Школам не хочется заниматься лабораториями физики, химии, так как необходимо приобретать приборы, макеты, а это дополнительные затраты. Проще сделать гуманитарное образование. В результате выпускаем огромное количество гуманитариев из школ и гимназий, а тех, кто мог бы поступать в вузы естественнонаучного и технического профиля, становится всё меньше. Это один момент.

Вторым очень важным моментом я считаю распределение. Можно назвать его по-другому, но без трудоустройства у нас получается пустая трата денег.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**Ахмат ЭРКЕНОВ:**

„Первая задача (и регионы это уже понимают): надо физику ввести как обязательный единый экзамен.“



Сейчас каждый как может, так и трудоустроивается. Как показывает практика, только 27–30% выпускников идут работать по специальности. Получается, что огромные деньги мы потратили почти впустую.

– Что делать? Вернуть прежнее распределение выпускников?

– Г.С.: Надо в Закон 83-ФЗ (о бюджетных автономных учреждениях) в понятие «госзадание» вводить и сумму (определённые финансы) на проведение профориентационной работы и работы по трудоустройству выпускников.

Я предложил эту идею, вначале она не была принята, однако сейчас Казначейство и Минфин с интересом отнеслись к ней. Надо посчитать, во что это обходится, и выделять вузам наряду с деньгами на каждого студента ещё определённую сумму, которая бы шла только на взаимодействие с работодателями.

– Эта работа, очевидно, особенно важна на региональном уровне. Вуз

**Ахмат ЭРКЕНОВ:**

“**Представители власти должны проводить регулярный мониторинг, давать прогноз потребностей трудовых ресурсов с указанием конкретных специалистов. И такая информация должна быть открытой и доступной для вчерашних школьников и студентов, чтобы они знали, где будут востребованы по окончании учебного заведения.**”

должен заранее учитывать перспективы экономического развития региона...

– Г.С.: Приведу пример. У нас в Дагестане сейчас начаты инвестиционные проекты по строительству шести современных предприятий. Уже сегодня нам нужны специалисты по строительству. А завтра будут нужны специалисты по профилю предприятий – выпуску стекла,

других изделий. И готовить их надо в соответствии с потребностями региона.

Возвращаясь к разговору о попечительских советах, отмечу, что в них должны быть и представители власти, которые должны знать, сколько нужно менеджеров, инженеров, физиков, математиков и т.п. на конкретный регион. Когда такая взаимосвязанная политика будет проводиться по конкретному

субъекту, по округу, по стране в целом возникает стройная система потребности специалистов. В её рамках любой выпускник-инженер всегда может найти себя.

– А.Э.: Представители власти должны проводить регулярный мониторинг, давать прогноз потребностей трудовых ресурсов с указанием конкретных специалистов. И такая информация должна быть открытой и доступной для вчерашних школьников и студентов, чтобы они знали, где будут востребованы по окончании учебного заведения.

Я считаю, что каждый регион должен найти сегодня свои точки роста инженерного образования. Сегодня регионы в рамках стратегии их развития на долгосрочную перспективу строят новые объекты, создают или возрождают на новой основе предприятия различных отраслей. Становится актуальной проблема кадров, в том числе наличия специалистов с высшим и средним профессиональным образованием. Не надо надеяться, что выпускники престижных университетов Москвы, Санкт-Петербурга и других крупных центров поедут на работу в регионы, в небольшие города. Есть проблема возврата на места и молодых специалистов, получивших образование в другом городе.

Основная часть вузов (около 500) находится на периферии. Нам нужно воспитывать свои инженерные кадры в каждом субъекте в соответствии с теми задачами или приоритетами, с которыми

он намерен развиваться. Наряду с созданием федеральных и национальных исследовательских университетов, расположенных, как правило, в крупных городах, мы должны сохранить региональные вузы для подготовки кадров для регионов. Их надо развивать и обновлять лабораторную базу, взаимодействуя с местным бизнесом. Конечно, если мы говорим о качестве образования как интегрированном понятии, то создать в регионе вуз с такими же характеристиками качества, как МГУ, невозможно. Да и мы не должны стремиться к этому, так как потребуется слишком много средств и времени. В регионах должны быть те образовательные профессиональные учреждения, которые будут обслуживать потребности региона. Кроме того, надо учитывать важный факт, что вузы в регионах являются центрами культуры и воспитания молодёжи.

Есть ещё один существенный момент. Мне представляется целесообразным, чтобы крупные города с развитым научным потенциалом шли по пути развития у себя высокотехнологичных производств, а в небольших регионах и городах нужно размещать производства с несложными технологиями, например, отвёрточную сборку автомобилей, решая тем самым многие проблемы создания рабочих мест, наполнения бюджета и трудоустройства инженеров-выпускников региональных вузов. Для многих регионов это чрезвычайно актуальный вопрос.

– Какие ещё важные аспекты в развитии инженерного образования вам видятся?

– Г.С.: Человек, выбравший профессию инженера, должен быть нацелен на непрерывное образование, он должен постоянно восполнять и обновлять свои знания, потому что очень быстро меняются технологии, знания устаревают. Простые примеры – телефоны, айпады, айфоны.

Я поддерживаю точку зрения, когда говорят, что инженер – это не сосуд, который надо наполнить знаниями, а факел, который надо зажечь. И сколько он будет «гореть», зависит от него самого. Инженер должен непрерывно повышать свою квалификацию.

– А.Э.: И готовить себя к такому непрерывному образованию человек должен до поступления в учебное заведение, получая знания и практические навыки в творческих кружках, которые необходимо возродить, а также обучаясь в профессиональных классах или факультетах довузовской подготовки, организованных инженерными кафедрами вузов. Будучи уже студентом, при прохождении практики на современных предприятиях и в процессе работы на малых инновационных предприятиях вуза молодой человек в соответствии со своими возможностями должен выбрать для себя индивидуальную траекторию непрерывного образования, которая обеспечит ему дальнейший профессиональный и личностный рост. **ПР**

СПРАВКА



**САФАРАЛИЕВ Гаджимет Керимович**, заместитель Председателя Комитета Государственной Думы РФ по образованию.

Родился 26 июня 1950 г. в г. Махачкале, Республика Дагестан. В 1972 г. окончил Дагестанский государственный университет. В 1975 г. – аспирантуру Ленинградского электротехнического института. Доктор физико-математических наук, профессор, член-корреспондент Российской академии наук (отделение нанотехнологий и информационных технологий). Начал свою трудовую деятельность, работая заведующим кафедрой теоретической физики Дагестанского государственного университета. В 1994–1999 гг. – проректор по научной работе ДГУ. С декабря 1999 г. – депутат Государственной Думы РФ III, IV, V созывов. Автор около 200 научных статей, учебников и патентов. Заслуженный деятель науки Республики Дагестан. Лауреат Госпремии Республики Дагестан в области науки и техники.

СПРАВКА



**ЭРКЕНОВ Ахмат Чокаевич**, член Комитета Государственной Думы РФ по образованию.

Родился 13 июля 1951 г. в с. Земля Казахской ССР. В 1974 г. окончил Новочеркасский политехнический институт им. Серго Орджоникидзе. Доктор технических наук, профессор. Более 20 лет на преподавательской работе в вузах Карачаево-Черкесской Республики. До декабря 2007 г. – декан механико-технологического факультета Карачаево-Черкесской государственной технологической академии. В 2004 г. избран депутатом Народного Собрания Карачаево-Черкесии. С декабря 2007 г. – депутат Государственной Думы РФ V созыва. Автор более 60 научных статей, авторских свидетельств и патентов.

## Альберт ГИЛЬМУТДИНОВ: «Интеллектуальная элита должна быть востребована экономикой республики»

РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН УДЕЛЯЕТ ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ ПОДГОТОВКЕ КАДРОВ ДЛЯ РАЗВИТИЯ СВОЕГО ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА. В ЧАСТНОСТИ, ГРАНТОВАЯ ПРОГРАММА «АЛГАРЫШ» ДАЁТ ВОЗМОЖНОСТЬ ПОДДЕРЖАТЬ ТАЛАНТЛИВЫХ ЛЮДЕЙ В ИХ СТРЕМЛЕНИИ САМОРЕАЛИЗОВАТЬСЯ И СТАТЬ ВОСТРЕБОВАННЫМИ. МИНИСТР ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН АЛЬБЕРТ ГИЛЬМУТДИНОВ РАССКАЗАЛ «ПРОМЫШЛЕННИКУ РОССИИ» ОБ ИТОГАХ И ОСОБЕННОСТЯХ ЭТОЙ ПРОГРАММЫ.

– Альберт Харисович, на Петербургском международном экономическом форуме-2011 вы представляли программу подготовки специалистов «Алгарыш». Что она из себя представляет? Какие цели имеет?

– Начну с того, что это республиканская программа грантов на подготовку, переподготовку и стажировку татарстанцев в российских и зарубежных образовательных учреждениях. «Алгарыш» означает «Прогресс» (по-татарски).

Программа была инициирована Президентом Республики Татарстан Рустамом Миннихановым (тогда он был премьер-министром РТ) и реализуется с 2006 года. Она была и пока остаётся единственной региональной программой такого рода в России. Программа решает две важные задачи: удовлетворение потребностей экономики республики в высококвалифицированных кадрах и подготовку интеллектуальной элиты республики. Кроме того, своими успехами в учёбе грантополучатели формируют позитивный имидж Республики Татарстан в стране и за рубежом.

За пять лет подготовку, переподготовку или стажировку в ведущих образовательных центрах России и разных стран мира прошли более 2 тыс.



” Программа была инициирована Президентом Республики Татарстан Рустамом Миннихановым (тогда он был премьер-министром РТ) и реализуется с 2006 года. Она была и пока остаётся единственной региональной программой такого рода в России. “

татарстанцев. Почти половина из них обучалась за рубежом в лучших университетах США, Канады, Австралии, Великобритании, Германии, Франции, Китая и других стран. В программу ежегодно вкладывается порядка 100 млн рублей.

– По каким направлениям и кого предпочтительно посылаете на обучение?

– Сейчас в программе «Алгарыш» выделено пять основных направлений: подготовка и стажировка специалистов, аспирантов и молодых учёных до 35 лет; стажировка профессорско-преподавательского состава вузов; а также повышение квалификации работников общеобразовательных учреждений и учреждений начального и среднего профессионального образования; учителей английского языка; работников физкультуры, спорта и туризма. Надо отметить, что программа «Алгарыш» модернизируется со временем. Сейчас мы посылает учиться молодёжь только по магистерским программам. Мы отказались от бакалаврских программ по той простой причине, что четырёхлетние программы достаточно дорогие. Очень часто бывает так, что в этом возрасте молодые люди ещё не точно знают, чего они хотят в жизни.

Кроме того, изменились основные условия участия в конкурсе. В частности, конкурс на соискание гранта на обучение в магистратуре отныне проводится среди претендентов, уже поступивших в выбранный ими университет. Повысились требования к претендентам, планирующим обучение за рубежом, в отношении владения ими иностранными языками – претенденты за свой счёт сдают международные языковые экзамены.

Особое внимание уделяется талантливой молодёжи: мы посылает аспирантов, молодых учёных на трехмесячные стажировки в любые страны мира.

Что касается направлений подготовки: в основном мы стараемся посылать на обучение по естественнонаучным и инженерным специальностям. Это примерно половина грантовиков. Кроме того, грантовики обучаются или ста-



” За пять лет подготовку, переподготовку или стажировку в ведущих образовательных центрах России и разных стран мира прошли более 2 тыс. татарстанцев. “

жируются по экономическим специальностям, социо-гуманитарным наукам и иностранным языкам.

В 2008 году в рамках программы появилась подпрограмма для магистрантов «Николай Лобачевский», реализуемая совместно с Германской службой академических обменов (DAAD) на условиях паритетного финансирования.

– Можно ли подробнее о грантах для учителей?

– Особенностью последних лет республиканской программы «Алгарыш» является акцент на учительскую профессию. Мы очень серьёзно взяли за реформу школьного образования, выделили специальное направление для учителей школ. Впервые в этом году у



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**” Мы приглашаем на работу в школы лучших выпускников (в том числе непедагогических вузов), аспирантов, молодых кандидатов наук. “**

нас реализуется интересная программа, которая называется «Наш новый учитель». Мы приглашаем на работу в школы лучших выпускников (в том числе непедагогических вузов), аспирантов, молодых кандидатов наук.

В этом году будут разыгрываться 200 грантов. Каждый из победителей автоматически получает в пакете предложение: возможность стажироваться в любом образовательном учреждении мира, будь то Соединённые Штаты Америки, Великобритания, Германия, другие европейские страны или Сингапур, с которым у нас складываются хорошие отношения.

Есть ещё одна подпрограмма – это подготовка учителей английского языка. По нашим приглашениям приезжают преподаватели из США или

Великобритании, которые специализируются на преподавании английского как иностранного. В течение двух-трёх недель они интенсивно переподготавливают наших учителей английского языка.

**– Во сколько обходится обучение соискателей и какие обязательства они имеют?**

– Один грантовик, обучающийся по магистерской программе, обходится нам от 500 тыс. до 1,5 млн рублей в год в зависимости от того, какая образовательная программа и какая страна обучения выбраны. Конечно, это дорогие формы обучения. Те, кто едет на стажировки, повышение квалификации, обходится нам дешевле – от 35 тыс. рублей до 300 тыс. рублей также в зависимости от страны и специализации.

Мы покрываем практически все расходы: плата за обучение, проживание, питание, проезд на городском транспорте. То есть предоставляется полный финансовый пакет, который покрывает почти все затраты молодых людей.

Какие обязательства у молодежи? Очень простые. У нас нет жёстких обеспечительных условий, как, например, в Казахстане, где берётся в залог недвижимое имущество родителей или родственников. С молодыми людьми подписывается контракт. Согласно ему они обязуются после обучения по программе отработать не менее трёх лет на любом предприятии Республики Татарстан. Любом! Это может быть частный бизнес, государственное учреждение. После этого

ты освобождён от этих обязательств. Условия вполне либеральные.

**– А риски есть? И будет ли трудоустроен специалист, получивший такое, можно сказать, элитное образование?**

– Какие риски в реализации этой программы существуют? На основе нашего опыта есть два риска. Риск первый: молодёжь, уезжая на два года в совершенно другую среду, может из неё не вернуться. Однако процент невозврата крайне низкий – более 95% обучающихся по программе возвращаются и работают в республике в настоящее время.

Второй риск более серьёзный и глубокий. Молодёжь должна быть востребована на той территории, той стране, том субъекте (в данном случае – Татарстане), куда она возвращается. Очень часто бывает непросто найти работу, которая соответствует и уровню её подготовки, и уровню её таланта. Такая проблема на сегодняшний день есть. Своё слово здесь должен сказать бизнес: мы должны чётко знать, какие специалисты нам нужны, и готовить людей именно по этим направлениям. Выпускники программы должны быть востребованы экономикой Татарстана и иметь возможности для самореализации на территории



**” Один грантовик, обучающийся по магистерской программе, обходится нам от 500 тыс. до 1,5 млн рублей в год. “**

республики. И за хорошими специалистами должны стоять очереди. Поскольку наша программа сравнительно молодая и пока не очень большая, есть все возможности для её развития. Мы уверены, что все проблемы будут преодолены.

Созданная Ассоциация выпускников грантовой программы, деятельность которой в первую очередь направлена на объединение талантливых людей с лидерским потенциалом, поможет в решении проблем их достойного трудоустройства. **ПР**

**СПРАВКА**



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**Альберт Харисович ГИЛЬМУТДИНОВ,**

Министр образования и науки Республики Татарстан.

Родился 27 июля 1956 г. в г. Казани. В 1978 г. окончил Казанский государственный университет.

Доктор физико-математических наук. Заслуженный деятель науки Республики Татарстан. Член-корреспондент Академии наук Республики Татарстан.

С 1984–2000 гг. – ассистент, доцент кафедры общей физики КГУ.

С 2000 г. – профессор кафедры общей физики КГУ.

1991–1998 гг. – приглашённый профессор в университетах и исследовательских центрах Канады, США и Европы.

В 2007–2008 гг. – заместитель Министра образования и науки Республики Татарстан.

С 17 марта 2009 г. – Министр образования и науки Республики Татарстан. Имеет научные награды: лауреат международной премии по атомной спектроскопии Atomic Spectroscopy Award «За важный вклад в атомную спектроскопию», медаль и международная премия им. Йохануса Маркуса Марси «За наиболее значительный вклад в развитие спектроскопии», почётный профессор Вуханьского университета.

Соавтор двух монографий, изданных в США и Великобритании. Автор более 200 научных работ, 14 патентов на изобретения, в том числе патентов США и Евросоюза.

# Владимир МИКЛУШЕВСКИЙ: «Мы создаём университет по лучшим мировым стандартам»

В ИНТЕРВЬЮ «ПРОМЫШЛЕННИКУ РОССИИ», ДАННОМ НА ПЕТЕРБУРГСКОМ МЕЖДУНАРОДНОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ ФОРУМЕ-2011, РЕКТОР ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА ВЛАДИМИР МИКЛУШЕВСКИЙ ВЫРАЗИЛ СВОЙ ВЗГЛЯД НА ГЛОБАЛИЗАЦИЮ ОБРАЗОВАНИЯ И РАССКАЗАЛ О ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ ДВФУ В АСПЕКТЕ ЕГО ИНТЕГРАЦИИ В МЕЖДУНАРОДНОЕ ПРОСТРАНСТВО, В ЧАСТНОСТИ ИННОВАЦИОННУЮ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНУЮ СРЕДУ АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКОГО РЕГИОНА.

– Владимир Владимирович, на Петербургском форуме много говорилось о необходимости поиска единых подходов в развитии образования и инноваций, о более тесном взаимодействии мирового университетского сообщества. Каково ваше мнение по этому вопросу?

– Эти темы чрезвычайно важны, потому что устойчивое развитие или модернизация посткризисных экономик невозможны без соответствующего кадрового обеспечения и инноваций.

С другой стороны, существуют объективные проблемы, которые связаны с тем, что глобализация в меньшей степени касается образования и науки.

Конечно, нельзя сказать, что образование и наука сейчас не являются глобальными. Не существует отдельно российского образования или отдельно российской науки. Они интегрированы в международное образовательное-научное пространство.

Однако формы управления образованием, исследованиями и инновациями в глобальном масштабе гораздо

менее развиты, нежели в других сферах экономики. Причина тому – академические свободы, которые веками формировались в университетах. С одной стороны, в этих академических свободах – залог развития системы профессионального образования, научных исследований и инноваций. С другой

При этом не образуется какой-то единый глобальный университет. Разные университеты продолжают оставаться самостоятельными, сохраняют свои академические свободы. Ещё раз отмечу, что сетевое взаимодействие и глобализация образовательного процесса отличаются от той глобализа-

**” Мировые тенденции в образовании (и Россия здесь не исключение) характеризуются переходом на краткосрочные программы обучения. “**

стороны, на повестку дня однозначно встаёт вопрос о том, каким образом влиять на развитие образовательных систем разных стран, на взаимодействие университетов, а также на то, что мы называем сетевым взаимодействием университетов.

В мире уже есть примеры, когда такое сетевое взаимодействие успешно реализуется. Например, сейчас создаётся сетевой университет Шанхайской организации сотрудничества.

цию, которую мы наблюдаем в других секторах экономики.

Сетевое взаимодействие университетов подразумевает, во-первых, многосторонние контакты вузов. Во-вторых, это взаимодействие всё время находится в актуализированном состоянии. Это очень важно, потому что процессы, которые протекают в мире, очень динамичны. Очень важно, чтобы система образования, в которой, по сути, существует определённое соот-

ношение между динамизмом и консерватизмом, сейчас стала всё-таки более динамичной и больше отвечала бы потребностям экономики.

В образовании есть извечный спор, что первично: должна ли система образования следовать запросам экономики, либо она должна формировать новые технологические уклады. Истина всегда посередине. Но тем не менее если мы говорим об ответе на запросы экономики, то понятно, что эти ответы сегодня чаще всего реализуются с определённым опозданием.

Например, если мы говорим о бакалаврах, то таких специалистов готовят четыре года. Запрос возник, и только через четыре года мы можем получить реакцию на этот запрос. Это опоздание в некоторых случаях бывает критичным. Поэтому мировые тенденции в образовании (и Россия здесь не исключение) характеризуются переходом на краткосрочные программы обучения. Это программы магистратуры, профессиональной переподготовки и повышения квалификации.

– Надо полагать, что единое образовательное пространство – это путь к интеграции и научных исследований...

– Да, безусловно. Пионером в этом движении является европейское сообщество, которое формирует соответствующие наднациональные программы. Например, рамочные программы научных исследований и технологического развития ЕС (сейчас это Седьмая программа), которые довольно успешно реализуются, интегрируя учёных в единую систему и объединяя их усилия. Кроме того, существуют достаточно известные международные проекты, которые просто-напросто не реализуемы в одиночку в силу того, что они требуют серьёзных финансовых усилий. Большой адронный коллайдер или Международная космическая станция (МКС) – тому примеры.

Над этим можно поработать и в формате АТЭС. При этом использовать механизмы согласования действий уже существующих фондов, которые финансируют те или иные научные исследования, определив научные приоритеты



ФОТОСЛУЖБА ИД ГСПП

**” Вместо принятой в России трёхуровневой структуры «институт-факультет-кафедра» в ДВФУ создана двухуровневая система «школа-кафедра» по аналогии с западными университетами. “**

в рамках саммита АТЭС-2012 года, или создать, например, наднациональный фонд поддержки приоритетных научных исследований по аналогии Седьмой рамочной программы.

Такая идея звучала на Петербургском форуме, на круглом столе, посвящённом АТЭС. Наш университет мог бы выступить координатором такой наднациональной программы.

– Каким будет организационно-Дальневосточный федеральный уни-

верситет – своего рода окно в экономику Азиатско-Тихоокеанского региона?

– Что касается ДВФУ как точки проведения саммита 2012 года, то вы знаете, что сейчас строится кампус на острове Русский, где и пройдёт форум, а впоследствии кампус займут студенты и преподаватели. Это будет подарок государства российскому студенчеству.

Площадь кампуса – порядка 800 тыс. кв. метров, в первую очередь кампуса

входят учебно-лабораторные корпуса, созданные по самому последнему слову техники с использованием современных образовательных технологий, а также 11 комфортабельных общежитий на 11 тыс. мест.

Мы ориентируемся на то, что студенты, обучающиеся в ДВФУ в новом

Это только одна из технологий, а вообще их будет немало. Так, одна из серьёзных задумок, которые мы намерены реализовать в кампусе, – это студенческий центр. Он будет располагаться в центральном здании архитектурной группы кампуса. Это здание будет полностью отдано студентам для

знаний. Кстати, одна из них – школа региональных и международных исследований, главная задача которой – заниматься изучением Азиатско-Тихоокеанского региона, с тем чтобы создать информационную точку входа бизнесов стран АТР и экономик АТЭС в Россию и наоборот.

По сути, эта школа станет своеобразным консалтинговым центром. Чтобы максимально быстро наполнить его информацией, мы намерены превратить кампус ДВФУ в площадку проведения международных симпозиумов, конференций.

Такие возможности у нас останутся после саммита, потому что в кампусе будет достаточно много конференц-залов и соответствующего оборудования.

**– Учитывая нынешнюю непростую демографическую ситуацию, где вы будете набирать абитуриентов? Какие есть предпосылки для развития университета?**

– Программа развития направлена на интеграцию университета в международное образовательное пространство и интернационализацию образования. Поэтому одна из важных задач, которые мы перед собой поставили, – привлечь довольно большое количество иностранных студентов.

Это является как ответом на тот вызов, который вы обозначили, так и серьёзным источником заработка университета. Для этого предстоят довольно глубокие преобразования. Это и достижение реального двуязычия преподавателей, и изменение ментальной среды в ДВФУ.

Понятно, что для чтения лекций иностранным студентам и для проведения семинаров нужно хорошо знать английский. Для этого в программе развития мы предусмотрели стажировки преподавателей в ведущих университетах длительностью не менее семестра.

**– Предполагается ли привлечение зарубежных преподавателей?**

– У нас идеология следующая. Мы хотим проанализировать тот рынок, на который собираемся работать. Это прежде всего Китай, Индонезия, Вьетнам (с точки зрения привлечения абитуриентов). В ходе исследования

**” Мы собираемся полностью оборудовать университет виртуальными аудиториями,**

**которые позволяют в режиме реального времени транслировать лекции в Интернете. “**

кампусе, смогут получать качественное образование по тем же лучшим образовательным технологиям, которые сейчас применяются в ведущих американских университетах.

Например, мы собираемся полностью оборудовать университет виртуальными аудиториями, которые позволяют в режиме реального времени транслировать лекции в Интернете. Плюс много: уйдёт в прошлое необходимость переписывать конспекты студентам, которые по каким-то причинам отсутствовали на лекции, и преподаватели будут ответственно подходить к подготовке занятий – ведь они будут транслироваться в «прямом эфире».

самостоятельных занятий и реализации творческого потенциала.

Там же будут располагаться библиотека, как традиционная, так и электронная. В этом центре студенты смогут готовиться к лекциям, практическим занятиям, экзаменам, общаться, заниматься творчеством.

Мы создаём университет по лучшим мировым стандартам. Вместо принятой в России трёхуровневой структуры «институт-факультет-кафедра» в ДВФУ создана двухуровневая система «школа-кафедра» по аналогии с западными университетами. Всего мы создали девять учебно-научных школ, сформированных по отраслям

**СПРАВКА**

**Дальневосточный федеральный университет** создан указом Президента РФ в октябре 2009 г. на базе Дальневосточного государственного университета. 1 июня 2011 г. к ДВФУ присоединились ещё три ведущих вуза региона: Дальневосточный государственный технический университет, Тихоокеанский государственный экономический университет и Уссурийский государственный педагогический институт. В целях укрепления позиций России в Азиатско-Тихоокеанском регионе поставлена задача создать в Приморском крае научно-образовательный центр, не уступающий ведущим зарубежным университетам. В программе ДВФУ определены основные направления развития университета: ресурсы Мирового океана; энергоресурсы и энергосберегающие технологии; индустрия наносистем и наноматериалов; транспортно-логистический комплекс; экономическое, технологическое и культурное взаимодействие России со странами Азиатско-Тихоокеанского региона; биомедицина.

ДВФУ – стратегический проект России на Дальнем Востоке, связанный с проведением саммита АТЭС-2012. Во время саммита на о. Русский состоится презентация ДВФУ для мировых элит и будет торжественно открыт новый кампус университета.



РИА «Новости»

**” Что касается ДВФУ как точки проведения саммита 2012 года, то вы знаете, что сейчас строится кампус на острове Русский, где и пройдёт форум, а впоследствии кампус займут студенты и преподаватели. Это будет подарок государства российскому студенчеству. “**

мы планируем выявить предпочтения абитуриентов, чтобы потом у ведущих вузов-партнёров приобрести соответствующие англоязычные программы.

Покупка готовых образовательных программ и дальнейшая их адаптация обеспечат соответствующую преподавательскую поддержку того университета, где они были созданы. Одним из условий нашего контракта с вузом-разработчиком программы станет возможность стажировки для наших преподавателей. Мы будем постепенно внедрять программу у нас, постепенно тренировать наших преподавателей, чтобы они впоследствии могли свободно читать этот курс.

**– Вы ориентированы на китайских, индонезийских, вьетнамских студентов. В каких вузах вы будете приобретать программы, подходящие именно им?**

– Это ведущие вузы Америки. Мы настроены на сотрудничество также с вузами Южной Кореи, Австралии, Японии.

**– В какой мере вас интересуют студенты из европейских стран и стран СНГ?**

– Безусловно, они нас также интересуют. Но совершенно очевидно, что ввиду географического положения европейским студентам зачастую проще учиться либо в своей стране, либо в одной из соседних стран.

При этом наши двери открыты для всех студентов. Если говорить об абитуриентах, мы очень серьёзно сейчас работаем, проводим мощную рекламную кампанию по привлечению абитуриентов со всей России.

Прежде всего мы ждём абитуриентов, которые проживают в восточной части Уральских гор. Но тем не менее работаем и на европейскую часть России. Лучшим абитуриентам, которые имеют больше чем 200 баллов по ЕГЭ по сумме трёх экзаменов, мы компенсируем стоимость билета до Владивостока.

**– Какой у вас будет процент иностранных студентов?**

– К 2019 году мы планируем выйти на показатель в 25%, то есть до 7,5 тыс. иностранных студентов. Это как раз может решить в том числе те проблемы с демографией, о которых мы говорили.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

– Есть поддержка со стороны Министерства образования и науки, Правительства, частных структур?

– У нас полная поддержка со стороны Министра образования и науки России Андрея Александровича Фурсенко, Первого заместителя Председателя Правительства РФ Игоря Ивановича Шувалова, который согласился стать председателем наблюдательного совета университета и оказывает самое деятельное участие в его работе. Интерес и участие со стороны федерального правительства очень высокий.

– Бизнес проявляет интерес?

– Мы сейчас работаем со всеми крупными государственными и частными компаниями, которые реализуют инвестиционные проекты на российском Дальнем Востоке. В качестве примера могу назвать Объединённую судостроительную корпорацию, которая будет рядом с университетом на острове Русский строить свой инженерный центр.

” 4 тыс. бюджетных мест в одном ДВФУ – это серьёзная мера, которая позволяет удержать население. “

население. “

Кстати говоря, это мировая тенденция, когда крупные корпорации размещают свои R&D-центры (Research and Development – центр исследований и разработок) рядом с университетами. Причина тому – сосредоточение мозгов и молодёжи. Вследствие этого компания имеет возможность, взаимодействуя с вузом, отбирать среди студентов лучших, а также привлекать ведущих преподавателей для работы в R&D-центре. Это те конкурентные преимущества, которые получает бизнес от такого соседства.

– Как будет развиваться инновационная деятельность университета в перспективе? Какие предпосылки есть уже на данный момент?

– Мы планируем серьёзным образом изменить подход к исследовательской деятельности в университете. Ведь не секрет, что у нас в стране учёные зачастую начинают тот или иной научно-исследовательский проект, не задумываясь о том, где будет внедрена их разработка, не исследуя потенциальные рынки продаж. Ведь прежде никогда перед ними такой задачи не стояло.

Мы действительно хотим способствовать изменению сложившейся ситуации. В настоящее время мы готовим документ, который можно назвать открытой декларацией о намерениях руководства ДВФУ в области инновационной политики.

В частности, там будет сказано о формировании научного фонда, задачей которого станет финансирование проектов, находящихся на стадии научно-исследовательских работ. Это, по сути, университетский грант, который выдаётся по конкурсному механизму. Грант потому, что стадия НИР, как известно, высокорисковая и может быть закончена с отрицательным результатом.

Другое дело, когда мы говорим о стадии опытно-конструкторских работ (ОКР). В этом случае финансирование стадии ОКР будет осуществляться путём внесения необходимых денежных средств в уставный капитал стартапа. Для этого в университете будет создан венчурный фонд.

Это чрезвычайно важное отличие, потому что в этом случае мы изначально настраиваем исследователя на внедрение разработки, а не просто на получение очередного гранта, по которому он выполнит работу и сдаст нам отчёт, а мы положим его на полку и не сможем никак им пользоваться.

Инновационный цикл достаточно длинный. У нас есть несколько механизмов финансирования всех его стадий, начиная от упомянутого мной венчурного фонда университета и Российской венчурной компании, заканчивая нашим тесным взаимодействием с ОАО

«РОСНАНО», с которым мы подписали соответствующее соглашение о партнёрстве с конкретным планом мероприятий на 2011 год.

Мы также намерены подать заявку в «РОСНАНО» на создание Наноцентра. Это, по сути, «фабрика» по производству стартапов, потому что оборудование, которое мы будем покупать в рамках создания наноцентра, – это не иссле-

Наша задача в ближайшее время – научиться работать со стартапами так, как это делает Стэнфорд или MIT.

– Можно ли рассматривать Дальневосточный федеральный университет как один из инструментов удержания населения на Дальнем Востоке, в первую очередь молодёжь?

– Не только удерживать. У нас 4 тыс. бюджетных мест приёма на первый курс.

” К 2019 году мы планируем выйти на показатель в 25%, то есть до 7,5 тыс. иностранных студентов. “

довательское оборудование, а технологическое, которое позволяет создавать прототипы, иными словами, опытные образцы какой-либо инновационной продукции, с тем чтобы их можно было продемонстрировать потенциальному покупателю и проводить маркетинговые исследования не теоретически, а на вполне конкретных образцах. Управляющая компания Наноцентра будет осуществлять и разработку стратегии повышения капитализации стартапов, и их дальнейшую продажу стратегическому партнёру.

Для нас это очень важный проект стратегического сотрудничества с крупной компанией, которая ассоциируется в российском обществе с инновациями.

Примерно 1,5 тыс. мы принимаем внебюджетных. Исходя из той стратегии, которую я обозначил (привлечение талантливых абитуриентов со всей страны), мы не только удерживаем, но ещё и привлекаем талантливых молодых людей.

Возможно, цифра кажется незначительной. Но в Приморье сохраняется отрицательная миграция, порядка 7 тыс. человек в год. Поэтому 4 тыс. бюджетных мест в одном ДВФУ – это серьёзная мера, которая позволяет удержать население. Если дети учатся в университете, то и родителям нет смысла уезжать. Я верю, что в недалёком будущем университет станет точкой притяжения талантливых и ярких людей не только из России, но из всех стран АТР. ПР

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**МИКЛУШЕВСКИЙ Владимир Владимирович,** ректор Дальневосточного федерального университета.

Родился 15 сентября 1967 г. в г. Свердловске.

В 1990 г. окончил Московский институт стали и сплавов. В 2002–2003 гг. прошёл профессиональную переподготовку по программе «Директор по экономике и финансам» в Академии народного хозяйства при Правительстве РФ.

Доктор технических наук.

В 1993–1998 гг. – работа в МИСиС, где пройден путь от ассистента до заведующего кафедрой.

В 1998–2004 гг. – начальник планово-экономического управления МИСиС.

В 2004 г. назначен проректором по экономике и финансам, в апреле 2007 г. – первым проректором Московского института стали и сплавов.

С сентября 2007 г. – директор Департамента прогнозирования и организации бюджетного процесса Минобрнауки России.

1 сентября 2008 г. назначен заместителем Министра образования и науки России. 8 октября 2010 г. распоряжением Председателя Правительства РФ назначен ректором Дальневосточного федерального университета.

## УЧИТЬСЯ И ЖИТЬ ПО-АМЕРИКАНСКИ?

ТРАДИЦИОННО В ИЮНЕ-ИЮЛЕ ОДНОЙ ИЗ САМЫХ ОСТРЫХ НОВОСТНЫХ ТЕМ В РОССИИ СТАНОВИТСЯ СДАЧА ЕГЭ: ПОВСЕМЕСТНО ОБСУЖДАЮТСЯ И ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТЬ ПРОВЕДЕНИЯ ЕДИНОГО ЭКЗАМЕНА, И ЕГО ФОРМАТ, СМАКУЮТСЯ ДЕТАЛИ СКАНДАЛОВ, СВЯЗАННЫХ С НАРУШЕНИЕМ ПРАВИЛ СДАЧИ, И Т.Д.



**Олег КАЛИНСКИЙ,**  
к.э.н., доцент кафедры прикладной экономики НИТУ «Московский институт стали и сплавов»

Между тем в последнее время в обществе часто поднимается вопрос не столько об учебных дисциплинах, которые входят в ЕГЭ и будут более углублённо изучаться абитуриентами в вузах, сколько о внеучебной жизни студентов, которая оказывает значительное влияние на долгосрочную эффективность всего образовательного процесса. И если в таких странах, как США, организации внеучебной жизни на протяжении длительного времени уделяется повышенное внимание, то в нашей стране эта тема становится с каждым годом всё более актуальной, особенно в связи со слабым развитием институтов гражданского общества.

Очевидно, что сегодня, чтобы быть по-настоящему образованным человеком и активным членом общества, недостаточно хорошо разбираться в базовых науках и уметь решать узкоспециализированные задачи. Важнейшим элементом образования современного человека является приобретение им вне лекционных залов и лабораторий навыков эффективного взаимодействия с окружающим миром и положительного воздействия на окружающий мир.

О чём конкретно идёт речь? О важности того, чем занимаются студенты, помимо посещения занятий и подготовки домашней работы. Понятно, что в российских реалиях многим студентам приходится работать для того, чтобы содержать себя, и, соответственно,

не остаётся времени ни на какую деятельность, помимо учебы. Однако так происходит не всегда, и многим российским студентам, даже работающим в свободное время, не хватает возможностей для личностного роста и получения так называемых soft skills (умения общаться, навыков стратегического мышления и разрешения конфликтных



**Именно soft skills, или «уровень эмоционального интеллекта», сегодня являются важнейшими для достижения успеха практически в любой профессиональной деятельности.**

ситуаций, навыков управления проектами и работы в команде, умения проводить переговоры и т.д.). А именно эти «мягкие навыки», или «уровень эмоционального интеллекта», сегодня являются важнейшими для достижения успеха практически в любой профессиональной деятельности.

Как их приобретают? Способов немало. Зайдите на интернет-страницу любого европейского или американского вуза и вы найдёте целые списки тех видов деятельности и занятий, которые студенты могут избрать для себя в свободное от учёбы время. При этом подавляющее большинство возможностей будет предоставлено бесплатно за счёт учебного заведения, ведь наличие или отсутствие подобных возможностей может сказаться на уровне студентов, которые придут учиться именно в этот вуз. То есть вузы конкурируют за лучших студентов, предоставляя наиболее широкий спектр направлений для самореализации своих подопечных. Это не только занятия спортом почти на профессиональном уровне в составе сформированных команд с опытным тренером. Это и работа в студенческом правительстве, бюджет которого формируется из части денег, который платят студенты, поступившие по коммерческому набору; и оркестр, и хор, и разнообразные клубы по интересам (риторика, рисование, компьютерные технологии), у каждого из которых есть свои задачи и цели. В среднем по размеру американском вузе количество подобных организаций легко превышает

от 30–40. Любой студент, получающий образование в Европе или в США, может найти себе занятие по душе и сблизиться с ребятами, интересующимися теми же вопросами и решающими общие задачи. А если студенту нужны деньги, вуз предоставит работу. Она может быть также весьма разнообразной: от работы в библиотеке и столовой до должности исследователя и помощника профессора на кафедре политологии или экономики. При этом нередко студенты старших курсов за определённую небольшую плату, которую им предоставляет вуз, несколько часов в неделю проводят консультации со студентами помладше, помогая им разобраться в тех или иных предметах.

Почему это важно?

Такой комплексный подход к образованию со стороны администраций вузов и предоставление возможностей для внеклассной деятельности находят весьма положительный отклик у студентов, так как способствуют не только повышению практических знаний студента, но и значительно усиливают его лидерские качества, одновременно формируя умение на ранней стадии образовательного процесса решать многие задачи из реальной жизни, постоянно общаясь с разнообразными людьми, выслушивая альтернативные точки зрения, находя компромиссы. То есть познавая окружающий мир во всех его многогранных проявлениях.

О ценности именно такого комплексного подхода к образованию и недостатках однобокого, некогда считающегося классическим подхода, заключающегося только в предоставлении знаний в стенах вуза, написано немало. Наиболее точно о недостаточности и даже опасности подобного узкого подхода к образованию не раз высказывался Эли Визель, лауреат Нобелевской премии мира 1986 г., известный писатель и исследователь холокоста. В своих работах профессор Визель выразил мысль, что многие инициаторы холокоста были наиболее образованными людьми своего времени, но, к величайшей трагедии, высокий уровень образования не помешал им совершить жуткие преступления. Профессор Визель, отвечая на вопрос «что было неправильно с их образованием?»,



**Если студенту нужны деньги, вуз предоставит работу: от работы в библиотеке и столовой до должности исследователя и помощника профессора на кафедре политологии или экономики.**

сказал: «Их образование во главу угла ставило теории вместо вечных ценностей, концепции вместо живых людей, абстракции вместо духовных качеств, ответы вместо вопросов, идеологию и эффективность вместо совести».<sup>1</sup> Конечно, высказывание Э. Визеля относится только к определённой трагедии в мировой истории, однако оно достаточно точно иллюстрирует ущербность слишком формализованного подхода к образовательному процессу.

Возвращаясь к обсуждению комплексного подхода, предполагающего предоставление широких возможностей для самореализации студентов, важно отметить, что он также весьма положителен и для профессорско-преподавательского состава, так как на территории вуза, по сути, формируется гражданское общество, которое решает большое количество задач наиболее эффективным способом и при полном взаимодействии. По сути, студенты во время обучения в

вузе становятся полноправными членами сообщества и влияют на принятие многих решений, обсуждая их с руководством вуза, со своими преподавателями, и принимая на себя часть ответственности за судьбу своего вуза. А мера ответственности с юных лет формирует модель соответствующего поведения, которая впоследствии после получения диплома и начала профессиональной деятельности становится доминантной. Таким образом, решается ещё одна задача мудрого учителя: на раннем этапе он даёт своим студентам не только знания и информацию, но и закладывает ответственную модель поведения состоявшегося члена общества.

Примером такого тесного и положительного взаимодействия между администрацией вуза и студентами можно назвать студенческое правительство.

<sup>1</sup> What Education is For? By David Orr, The Learning Revolution (IC#27), Winter 1991, p. 52.



TREND/ITAP - TACC

**Часто возле общежитий учебных заведений можно наблюдать студентов с бутылками пива и слабоалкогольных коктейлей, которые допоздна проводят время бесцельно.**

Традиция формирования студенческого правительства в большинстве вузов США насчитывает многие годы. В некоторых учебных заведениях дата организации этого института студенческого самоуправления совпадает с датой основания самого вуза.

Как правило, студенческие правительства (по-другому их часто называют советами или ассоциациями) в вузах США формируются по следующим принципам: 1) *Выборность руководства из числа студентов.* Все студенты имеют возможность выдвинуть свою кандидатуру на пост президента и вице-президента студенческого правительства. После нескольких раундов дебатов, которые транслируются на студенческом телеканале и освещаются в студенческой газете, проходят выборы. Руководство студенческого правительства избирается только студентами. Ни администрация вуза, ни профессорско-преподавательский состав не участвуют в голосовании.

2) *Двухпалатная система.* Как правило, студенческое правительство состоит из двух палат: выборной – студенческого сената и назначаемой, то есть самого правительства. Здесь, наверное, имеет смысл назвать студенческое правительство советом, т.к. официально сенат не несёт исполнительских функций и не имеет собственного бюджета, но голосует за распределение бюджета, который формирует и исполняет назначаемая палата правительства. Как правило, каждую кафедру представляют в сенате несколько студентов, которые постоянно общаются со своими товарищами на своих кафедрах и имеют возможность высказывать общую точку зрения, продвигая те или иные инициативы. Назначаемая палата правительства формируется президентом и вице-президентом из кандидатов, подавших заявки на ту или иную позицию. Основной является позиция казначея или министра финансов, т.к. студенческое правительство имеет достаточно серьёзный бюджет.

3) *Собственный бюджет, который правительство направляет на разнообразные мероприятия для студентов.* Бюджет правительства формируется за счёт части платы, которые вносят студенты, обучающиеся на коммерческой основе. В 1990-е гг. средняя сумма, которую администрация американских высших учебных заведений перечисляла студенческому правительству, составляла около 50 долл. на одного учащегося. Эти деньги расходовались в течение года на различные мероприятия для студентов (дискоотеки, различные обучающие семинары, организация походов в театры, музеи и т.д.).

Студенческое правительство в американских учебных заведениях принимает активное участие не только в жизни вуза, но и в жизни сообщества. Студенты совместно с Красным Крестом несколько раз в год организуют передвижные пункты по сдаче крови, собирают одежду и еду для малоимущих, ремонтируют детские дома и общаются там с детьми, выступая примером для подражания, и т.д.

Сегодня, если задать вопрос бывшим американским студентам о том, что наиболее всего им запомнилось во время получения высшего образования, вероятно, что, помимо любимых преподавателей и предметов, каждый вспомнит ту организацию, в которой состоял, и общественные вопросы, в решении которых участвовал.

Нельзя сказать, что в российских вузах полностью отсутствует элемент образования вне лекционных залов. Часто проводятся и дискоотеки, и игры КВН, и спортивные мероприятия. Но, как правило, отсутствует целенаправленная работа по развитию студентов вне стен учебного заведения. Нечасто становится известно об инициативах принести пользу и сообществу, например, о посещениях детских домов или организации сборов книг для малоимущих семей и т.д. А вузов, где активно работают студенческие советы, не так много.

В результате часто возле общежитий учебных заведений можно наблюдать студентов с бутылками пива и слабоалкогольных коктейлей, которые допоздна проводят время бесцельно. Возможно, что даже при предложении альтернативных

возможностей останутся и те, кто выберет пиво и лавочку возле общежития, но представляется, что большинство российских студентов при наличии альтернативы хотя бы один раз, но всё-таки попробовали бы занять себя чем-то более полезным.

Далее, если студент не имеет возможности расти личностно в наиболее активные годы получения высшего образования, высока вероятность того, что даже после приобретения определённых знаний и навыков его поведение в обществе будет отличаться апатией и нежеланием реализовать что-то позитивное для окружающих.

Сегодня часто говорят о том, что российские граждане не отличаются высокой активностью и не стремятся участвовать в развитии институтов гражданского общества. И данные различных опросов это подтверждают. Так, по результатам одного из опросов, более 60% российских граждан вообще никак не участвуют в общественной и политической жизни (в 1999 г. таких было 25%, в 2004 г. – 32%). Наиболее частые аргументы – либо «мне это неинтересно», либо «мое участие ни на что не повлияет»<sup>1</sup>.

Не является ли одной из причин такой пассивной позиции то, что многие из нас во время получения высшего образования не имели достаточных возможностей для реализации своего потенциала вне лекционных залов? И, как результат, не развивали свои возможности, которые со временем угасали. А это, в свою очередь, приводило и продолжает приводить к тому, что в обществе не решаются накапливающиеся годами проблемы. Кто будет их решать, если нам самим зачастую всё равно? И заложниками этой ситуации становятся все жители страны, вне зависимости от их социального статуса и финансового положения.

Недавний опрос крупных (личные активы от 50 млн долл.) российских предпринимателей, который проводился бан-

ком UBS и компанией Campden Research, продемонстрировал, что опрошиваемые разувверились в перспективах развития собственного бизнеса на родине. Доля оптимистов снизилась в 2009–2011 гг. с 84% до 40%; 56% респондентов намерены в будущем развивать свой бизнес в Европе, где институциональная среда позволяет не опасаться за свои активы и где работают законы<sup>2</sup>. И это неудивительно: ведь институциональная среда или инвестиционный климат не могут



SHUTTERSTOCK

**Организация студенческого правительства в каждом вузе и помощь в его становлении вряд ли займут много сил и средств у опытных сотрудников ректората.**

измениться автоматически без участия активно настроенных людей, желающих, чтобы завтра было лучше, чем вчера. А активная позиция и желание что-то менять, как уже было сказано выше, чаще всего прививается именно в вузах, т.к. студенты, именно получая высшее образование, входят в тот возраст, когда они могут анализировать происходящее вокруг них и понимать, что правильно, а что нет. Если не дать им возможность направить свою активность на благие цели именно в этом возрасте, позже мы получим ту самую институциональную среду, которая влияет одинаково негативно на всех: и на бедных, и на богатых.

В заключение важно отметить, что для организации широкого спектра занятий и направлений деятельности для студентов в годы их обучения в российских учебных заведениях администрации и профессорско-преподавательскому составу вузов не придётся тратить значительные средства. В частности, организация студенческого правительства в каждом вузе и помощь в его становлении вряд ли займут много сил и средств у опытных сотрудников ректората и деканатов, которые имеют обширный опыт реализации самых непростых образовательных проектов.

Эффект от формирования системы развития студентов и стимулирования их личностного роста, помимо учебного процесса, будет долговременным и позитивным не только для самих студентов или учебных заведений, где они обучаются, но и для нашего общества в целом.

Образованные люди, имеющие не только знания, но и обладающие пониманием важности привносить новые положительные инициативы, посвящая своё время реализации этих улучшений в разных сферах жизнедеятельности, – это основа развития любого общества. И наша страна – не исключение. **ПР**

<sup>1</sup> Е. Солженицын. «Общественный договор: Статья гражданином». Ведомости, 15.07.2011 г., с. 4

<sup>2</sup> Университеты невед, Ведомости, 11.07.2011 г., с. 4.

## Владимир ЯБЛОНСКИЙ: «Мы выявляем талантливых детей»

РУКОВОДИТЕЛЬ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ЦЕНТРА ДЕПАРТАМЕНТА ОБРАЗОВАНИЯ МОСКВЫ ВЛАДИМИР ЯБЛОНСКИЙ РАССКАЗАЛ «ПРОМЫШЛЕННИКУ РОССИИ» О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УНИКАЛЬНОГО ЦЕНТРА, РЕАЛИЗУЮЩЕГО КОМПЛЕКСНУЮ ИННОВАЦИОННУЮ СИСТЕМУ ПРОФОРИЕНТАЦИИ И ЛИЧНОСТНОГО САМООПРЕДЕЛЕНИЯ ШКОЛЬНИКОВ И МОЛОДЁЖИ. СОЗДАННАЯ МОДЕЛЬ ЦЕНТРА ГОТОВА ДЛЯ РАСПРОСТРАНЕНИЯ И В ДРУГИХ РЕГИОНАХ.

– В чём вы видели цель и основные задачи при создании инновационного центра для детей и молодёжи?

– В последние годы российская власть взяла курс на модернизацию и инновационное развитие российской экономики. «Главная задача современной школы – раскрыть способности каждого ученика, воспитать личность, готовую к жизни в высокотехнологичном обществе, конкурентном мире», – эти слова Президента РФ Дмитрия Медведева,

изложенные в Послании Федеральному Собранию, определяют основные направления и нашей стратегии. Существует вероятность, что текущее состояние современной инфраструктуры «инновационного образования» вполне может оставить стратегические проекты РФ без необходимого кадрового обеспечения. Создавая информационно-аналитический центр, мы старались восполнить этот пробел в подготовке кадров.

Основной задачей информационно-аналитического центра было и остаётся развитие и внедрение современных информационных технологий в социальной сфере города. Для решения общегородских задач, в том числе связанных с нехваткой квалифицированных кадров, при поддержке Департамента образования города Москвы в структуре ИАЦ нами был создан Городской центр профессиональной ориентации, на базе которого развёрнута комплексная си-

стема профориентации и личностного самоопределения.

Однако профориентация является лишь элементом в цепочке непрерывной подготовки квалифицированных кадров. Понимая это, мы создали технопарк научно-технического творчества, нацеленный на выявление, развитие и поддержку инновационных инициатив молодёжи, апробацию и прототипирование разработок. То есть образован «Центр технологий нового поколения» – детско-юношеский инкубатор по направлениям современных технологий, в котором выстроена система развития научно-технического потенциала учащегося, его профессиональной и практической ориентации.

– Что представляет из себя этот Центр? В чём его уникальность?

– Центр технологий нового поколения представляет собой совокупность современных методик и лабораторий научно-технического творчества (ресурсосберегающие технологии, экотехнологии, нанотехнологии, космические технологии, альтернативная энергетика, современные информационные технологии, робототехника, современная электроника). Центр уникален благодаря наличию в нём высокотехнологичной базы для проведения занятий.

Наш детско-юношеский инкубатор состоит из Центра профориентации, комплекса инновационных учебных классов и технопарка научно-технического творчества, поэтому, помимо образовательного компонента, он предусматривает работу со школьниками и молодёжью по популяризации наиболее востребованных профессий и специальностей, предоставляя актуальную аналитическую и статистическую информацию по интересующим направлениям рынка труда.

Конечным результатом работы является выявление талантливых, одарённых детей и молодёжи, помощь в построении их индивидуальных образовательных траекторий, сопровождение и продвижение детско-юношеских инновационных разработок в сфере научно-технического творчества молодёжи.

– Какие дополнительные знания и творческие навыки получает моло-



” *Есть одарённые от природы дети, которым всё дается легко, но даже таким детям нужно помочь развить свои способности и выбрать правильный профессиональный путь.* “

дое поколение в Центре в рамках профориентации и занятий по научно-техническому творчеству?

– Занятия в рамках Центра технологий нового поколения представляют собой гармоничный сплав игры и обучения, и не только расширяют кругозор молодёжи, но и подготавливают её к полноценному участию в жизни

общества эры высоких технологий. Кроме того, лаборатория современной электроники является расширением и практико-производственным дополнением класса физики и химии, лаборатория 3D-технологий – класса информатики, лаборатория ресурсосберегающих технологий будущего – класса экологии, биологии и ОБЖ; соответственно,



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



” Модель Центра – это апробированная модель, готовая для тиражирования не только на региональном, так и на федеральном уровне. “



знания, полученные в лабораториях Центра, учащиеся могут применять и в образовательном учреждении.

– Как вы оцениваете потенциал нашего молодого поколения? Подрастают новые кулибины?

– Безусловно, есть одарённые от природы дети, которым всё дается легко, но даже таким детям нужно помочь развить свои способности и выбрать правильный профессиональный путь. До последнего времени в российском образовании было крайне мало площадок, на которых ребята в регулярном режиме могли бы заниматься проблемами энергосбережения и энергоэффективности, создавать проекты в сфере наукоемких технологий, например, в робототехнике или в области нанотехнологий. Для сегодняшних школьников и студентов необходимо создавать

условия для развития в сфере современных технологий, начиная со ступеней начальной школы и заканчивая этапом внедрения практико-ориентированных знаний и навыков в реальных секторах экономики, в высокотехнологичном, инновационном секторе.

Из ярких примеров воспитанников нашего Центра можно выделить юного изобретателя Диму Сухоцкого, который уже в 8 лет презентовал на выставке Научно-технического творчества молодежи модель сферического планетохода, а на I Молодёжном инновационном конвенте Дима уже демонстрировал собранного им робота Дмитрию Анатольевичу Медведеву.

Или, например, 17-летний физик Телемтаев Руслан. Его проект «Система охлаждения ПК на основе тепловой

трубы» поддержан и будет реализован в сотрудничестве с корпорацией «Русский сверхпроводник». Так что юные изобретатели подрастают, раскрывая свои таланты.

– Можно ли тиражировать опыт центра? К вам могут обращаться за консультациями при создании подобных центров в других регионах?

– Модель Центра – это апробированная модель, готовая для тиражирования не только на региональном, так и на федеральном уровне, на базе существующих технопарков, дворцов пионеров, домов культуры либо других досуговых центров, а также в виде самостоятельных инфраструктурных объектов. Мы готовы поделиться накопленными знаниями и опытом с коллегами и широкой общественностью. **ПР**

СПРАВКА



**ЯБЛОНСКИЙ Владимир Борисович,**

руководитель информационно-аналитического центра Департамента образования г. Москвы.

Родился в 1970 г. в г. Москве. Окончил МИИТ по специальности «инженер-системотехник». Кандидат экономических наук.

Под его руководством в ИАЦ реализовано более 50 инновационных проектов в социальной сфере.

27 июля 2011 г. по результатам проведения конкурсного отбора был назначен на должность директора направления «Социальные проекты» Агентства стратегических инициатив, учреждённого по предложению Председателя Правительства РФ Владимира Путина.

Является победителем конкурсов «Менеджер года – 2002» в номинациях «Наука и образование» и «Лидер образования», «Менеджер года – 2006» в номинации «Информационные технологии». За разработку и практическую реализацию целостной концепции «Информационно-образовательное пространство региона» награждён премией Президента РФ. Автор более 100 научных публикаций.



**Андрей  
ФУРСЕНКО,**  
Министр образования  
и науки России

“ В этом году мы впервые создали специальную горячую линию, рабочую группу по мониторингу приёмной кампании. Было довольно большое количество звонков».

(На заседании Президиума Правительства РФ, 2 августа)



**Любовь  
ГЛЕБОВА,**  
руководитель  
Рособрнадзора

“ ЕГЭ помог предотвратить скандал в приёмной кампании вуза (в РНИМУ им. Н.И. Пирогова). Раньше такие вещи никто не замечал.

(Из комментариев «РИА Новости», 5 августа)



**Ярослав  
КУЗЬМИНОВ,**  
ректор НИУ ВШЭ

“ Мы предлагаем создать единую открытую базу вопросов ЕГЭ части А и В. По 5–10 тысяч вопросов по каждому предмету. Тогда обсуждение специалистов быстро «отсеет» некачественные. И у выпускников не будет такого психологического стресса перед экзаменом».

(Из интервью «Российской газете», 3 августа)



**ФОТОФАКТ**

**Под страхом 1 сентября**  
Многие родители школьников уже летом настраивают детей на учёбу, морально готовя их к 1 сентября. Но, стараясь заинтересовать сына или дочь предстоящими уроками, не надо переусердствовать, говорят эксперты.

**ЕГЭ**  
**Больше не проблема?**

Руководители крупнейших вузов России уверены, что большинство проблем, связанных с ЕГЭ, уже удалось разрешить, при этом Единый государственный экзамен способствовал повышению объективности вступительной кампании этого года. Такое мнение ректоры высказали 8 августа на пресс-конференции по итогам вступительной кампании-2011.

Ректоры не отрицают, что по-прежнему частым явлением остаются такие нарушения, как списывание, коррупционные сговоры и пр. Однако, по их мнению, большое количество скандальных историй, случившихся именно в ходе нынешней вступительной кампании, свидетельствует о том, что процесс стал более открытым и контролируемым.

**ЭКСПЕРИМЕНТ**  
**Еда как в самолёте**

Московские власти в сентябре запускают новый пилотный проект. На сей раз поэкспериментировать решили со школьными обедами. Отныне для детей вкусная и здоровая пища будет готовиться на специализированных комбинатах, а в школьных буфетах их придётся лишь разогревать и порционировать.

С первого сентября на бортовое питание планируется перевести учеников школ Северного и Юго-Восточного округа. ЦАО, Северо-Восточный и Северо-Западный округа присоединятся к программе в январе следующего года.

Кстати, при таком подходе можно питаться прямо в классах за партой, чтобы совсем уж не отрываться от учебного процесса.



**ФОТОФАКТ**



**Выпуск первых  
Офицеров полиции**

В деятельности двух высших учебных заведений Министерства внутренних дел России – Московского университета МВД России и Академии экономической безопасности МВД России – начался новый этап. С 1 сентября 2011 г. эти вузы будут реорганизованы в форме присоединения академии к университету в качестве структурного подразделения (факультета). Однако в этом году Академия экономической безопасности МВД России успела выпустить первых офицеров полиции.

**ПРИЁМНАЯ КАМПАНИЯ**  
**Расплата за «призраки»  
мединститута**

В разгар приёмной кампании Минздравсоцразвития России вручило приказ об увольнении ректору РНИМУ им Н.И. Пирогова (Второго мединститута) Николаю Володину. Поводом к такому решению послужил скандал с «мёртвыми душами» при приёме в вуз.



Столичный программист Виктор Симак, изучая базу абитуриентов РНИМУ, обнаружил, что многие из зачисленных с очень высокими баллами ЕГЭ оказались «абитуриентами-призраками». Поэтому выделенные для них бюджетные места останутся незанятыми. По мнению членов студенческих организаций, сотрудники института разработали эту схему для того, чтобы к третьей волне поступления приберечь места для «своих» абитуриентов, получивших низкий балл по ЕГЭ. Руководство вуза тогда же заявило, что не было в курсе «столь масштабного сбоя», и спешно удалило несуществующих абитуриентов из списков.

Это, однако, не спасло РНИМУ от полномасштабной проверки, организованной Минздравсоцразвития России, Рособрнадзором и Генпрокуратурой. В общей сложности проверяющие выявили 626 «записей об абитуриентах, личных дел которых приёмная комиссия предоставить не смогла». Уволен ряд сотрудников вуза, с чьих компьютеров вносилась информация. Материалы проверки направлены в Следственный комитет России.

**ИНФОРМАЦИОННАЯ СРЕДА**  
**Child-friendly Интернет**

В российских школах 1 сентября уполномоченные по правам ребенка проведут уроки медиабезопасности. По замыслу, эти лекции помогут детям отличить достоверные сведения от недостоверных, избежать вредной и опасной для них информации. Видимо, одного урока для этих нужд достаточно.

**В РЕГИОНАХ**  
**Язык до добра доведёт**

Правительство Тывы выплатит дополнительный бонус в размере 100 тыс. рублей учителям русского языка и литературы, которые пожелают работать в сельских школах. Однако сначала претендентам нужно будет пройти конкурс, организованный в министерстве образования и науки республики. Видимо, это будет тест на знание русского языка, от прохождения которого отказался Министр образования и науки России Андрей Фурсенко 6 июня.

## Инвестиции по-сибирски

НОВОСИБИРСКАЯ ОБЛАСТЬ ТРАДИЦИОННО ЗАНИМАЕТ ОДНО ИЗ ПЕРВЫХ МЕСТ СРЕДИ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ ПО НАУЧНОМУ ПОТЕНЦИАЛУ. ИМЕННО ЭТОТ ФАКТОР РЕГИОНАЛЬНЫЕ ВЛАСТИ ПЫТАЮТСЯ ИСПОЛЬЗОВАТЬ ДЛЯ СОЗДАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННО ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ В РЕГИОНЕ, И ВО МНОГОМ БЛАГОДАРЯ ЭТОМУ НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ УДАЛОСЬ СОЗДАТЬ ДИВЕРСИФИЦИРОВАННУЮ ЭКОНОМИКУ, В КОТОРОЙ НИ ОДНО НАПРАВЛЕНИЕ НЕ ДАЁТ БОЛЬШЕ ЧЕТВЕРТИ ДОХОДОВ ОБЛАСТНОГО БЮДЖЕТА.

### Тотальный рост

Так сложилось, что концентрация научных кадров в Новосибирске в 2,2 раза больше общероссийского показателя. Дело в том, что на территории области действует 44 университета и их филиала. В результате регион является одним из лидеров в России по числу организаций, занимающихся исследованиями и разработками. Например, именно в Новосибирской области сосредоточено 75% российского рынка средств диагностики заболеваний, 60% российского рынка медицинских рентгеновских аппаратов и 70% мирового рынка программного обеспечения виртуализации хостинга, а также 8% российского рынка разработки программного обеспечения. По экспорту лазерных систем и аксессуаров регион является в России безоговорочным лидером. Во многом именно реализацией научного потенциала объясняется устойчивое развитие региона. Последние годы Новосибирская область демонстрирует рост основных показателей. Так, по данным областного правительства, за последние 10 лет в области удвоился валовой региональный продукт, в 2 раза вырос объём промышленного производства, в 4 раза увеличились инвестиции в основной капитал, а также в 3,8 раза возросла реальная заработная плата. В 2010 г. объём производства валового регионального продукта в Новосибирской области составил 508,4 млрд руб., что на 4% выше уровня 2009 г. При этом в большинстве показателей регион опережает среднероссийские результаты. Так, темп роста валового регионального продукта в Новосибирской области составил 211,5% при общероссийском показателе в 175,6%, а промышленное производство выросло на 202,5%, тогда как в целом по России этот показатель достиг всего 146,7%. Темпы роста объёмов продукции сельского хозяйства также были выше – 160,2% против 142% в целом по стране, а темп роста оборота розничной торговли составил 339,4% при общероссийском показателе в 262,9%. Успех экономической деятельности порождает и успех в смежных отраслях. «Новосибирск – единственный в Сибири город, в котором площадь логистических комплексов класса А превышает 350 тыс. кв. метров. К 2012 году

здесь планируется построить ещё 1550 тыс. кв. метров терминально-складских комплексов. На территории области находится 12 аэропортов, из них аэропорты «Толмачево» и «Новосибирск» – федерального значения, а эксплуатационная длина железнодорожных путей общего пользования – 1530 км», – говорится в программе инвестиционного развития региона на ближайшие два года. По словам управляющего директора «Century 21 Запад» Евгения Скоморовского, это во многом объясняется тем, что в регионе создан крупный транспортный узел, который в том числе позволил превратить регион в распределительный центр, например, для большинства розничных сетей. Именно поэтому, по словам руководителя представительства ГК Вгосо в Новосибирске Виктора Грязина, наглядный пример роста экономики региона можно увидеть по тем цифрам, которые озвучила недавно таможня. Например, экспорт товаров вырос на 13% до 634,4 млн долл., а импорт – на 20% до 518 млн долл. по сравнению с 2010 г., притом что доминирующую долю в импорте традиционно составляет ма-

Объём производства  
валового регионального  
продукта  
Новосибирской области  
в 2010 г. составил

**508,4**  
млрд руб.

шиностроительная продукция, которая продемонстрировала рост на 18% к показателям аналогичного периода 2010 г. При этом общий торговый оборот увеличился на 16%, достигнув 1,1 млрд долл. в зоне действия новосибирской таможни.

Однако функция региона как распределительного центра далеко не основная в региональной экономике – можно говорить об экономике региона как достаточно диверсифицированной. По данным областного правительства, в структуре



валового регионального продукта Новосибирской области около 24% занимает промышленность, 21% – транспорт и связь, 16% – торговля, 7% – сельское хозяйство, 3% – строительство, а 29% – прочее. Даже в структуре промышленного производства нет доминирующих отраслей: на производство пищевых продуктов приходится 26,0%, на производство и распределение электроэнергии, газа и воды – 20,97%, производство электрооборудования и оптического оборудования занимает 9,33%, производство готовых металлических изделий – 7,05%, производство неметаллических минеральных продуктов – 6,67%, а на добычу полезных ископаемых приходится всего 5,94% промышленного производства. При этом за первые 4 месяца 2011 г. уровень промышленного производства в регионе составил 109,3%, хотя прирост к этому уровню в большей степени связан с обрабатывающим производством, которое достигло 120,1% к аналогичному периоду прошлого года, при этом показатели энергетики и добывающей промышленности ниже – 85,1% и 93,1% соответственно. Также положительную тенденцию показывает строительный сектор. В этом году планируется ввести 1,365 млн кв. метров жилья, что сопоставимо с докризисным 2008 г., когда ввод составил 1,39 млн кв. метров. Впрочем, вследствие улучшения состояния в строительном секторе цены на жилье также стали ползти вверх: во

**Положительную тенденцию показывает строительный сектор. В этом году планируется ввести 1,365 млн кв. метров жилья, что сопоставимо с докризисным 2008 г.**

II квартале 2011 г. цены на новостройки выросли на 2,2% и составили в среднем 37,27 тыс. руб. за кв. метр, при этом рост на вторичном рынке идет большими темпами, что подтверждается ростом цен на 10% во II квартале по отношению к I в 2011 г. «Сложно сказать, является ли для экономики региона позитивным фактором рост цен на недвижимость. С одной стороны, он позволяет расти инвестициям на рынке недвижимости и способствует росту рынка строительных материалов, однако, с другой стороны, он может вызвать спекулятивный ажиотаж и негативно сказывается на покупательской способности населения», – говорит Евгений Скоморовский.

#### Вопрос потенциала

Оценив итоги посткризисного роста новосибирской экономики, в мае 2011 г. рейтинговое агентство Fitch Ratings пересмотрело прогноз по долгосрочным рейтингам Новосибирской области со «Стабильного» на «Позитивный». Также агентство подтвердило рейтинги региона на уровне «ВВ», национальный долго-

срочный рейтинг региона «AA-(rus)» (высокий уровень кредитоспособности) и краткосрочный рейтинг в иностранной валюте «В». При этом, по версии журнала Forbes, Новосибирская область вошла в топ-10 лучших регионов для ведения бизнеса. «Показатели рейтинга подобраны, исходя из интересов инвесторов, намеревающихся открыть розничный или иной сетевой бизнес, ориентированный на удовлетворение потребностей населения. Наибольшее количество баллов заслужили инфраструктура региона, комфортность ведения бизнеса и социальные характеристики. Это единственный регион из Сибирского федерального округа, который оказался в первой десятке», – напоминает директор по развитию продаж в регионах УК «Альфа-Капитал» Алексей Алексеев. В свою очередь, согласно данным агентства «Эксперт РА», в 2010 г. Новосибирской области присвоен инвестиционный рейтинг «2В» (средний потенциал, умеренный риск) – рейтинг является неизменным для региона на протяжении последних пяти лет. Как объясняют в рейтинговом агентстве, это

условный 16-й ранг потенциала среди 83 субъектов Российской Федерации, что в целом можно отметить как хороший результат, однако далеко не лидерскую позицию. Например, соседний Красноярский край занимает 8-й ранг, а Кемеровской области был присвоен 15-й ранг, правда, у другого соседа – Алтайского края – всего 28-й ранг, Омская область получила 33-й ранг, у Томской области – 48-й ранг, а у Республики Алтай – 80-й.

«Если судить о рейтингах Новосибирской области, то можно утверждать, что они вполне положительные и благоприятные – с учетом основных факторов не только экономического развития, но и развития города и области в социальной сфере, науки и т.п., что существенно выделяет Новосибирскую область перед другими регионами, делая её более привлекательной для инвесторов», – говорит Виктор Грязин. По его словам, проводя аналогию с соседними областями, можно указать на то, что каждая из них определена под свою индивидуальную специфику. «Кемеровская область заточена под уголь, Алтай – под сельское хозяйство, впрочем, это совсем неплохо. На том же Алтае мы можем наблюдать не столь хорошие показатели и темпы роста экономики, в отличие от Новосибирской области, связанные с тем, что ориентированность в основном на сельское хозяйство, то есть нет разнонаправленности и развития, в отличие от Новосибирской области, где спад в одном направлении не бьет так существенно по экономике, как на Алтае», – говорит эксперт. Хотя в Давосском рейтинге конкурентоспособности регионов, подготовленном экспертной компанией «Бауман Инновейшн» в конце 2009 г., Новосибирская область является лидером среди регионов Российской Федерации и по уровню конкурентоспособности сопоставима с Кипром, Египтом или Турцией.

Впрочем, не все эксперты согласны с такими благостными оценками. «В целом инвестиционный потенциал области можно оценить как средний с умеренным риском. Регион развивается: если в 2011 г. объем инвестиций в основной капитал планируется на уровне 129,6 млрд руб., то в 2012 г. этот показатель планируется уже на уровне 156,8 млрд руб., то есть инвестиции будут расти на 11% и 13% соответ-

ственно. В целом же Новосибирск является крупнейшим в Сибири логистическим центром. При этом экономика региона достаточно диверсифицирована», – говорит аналитик «Инвесткафе» Антон Сафонов. По его словам, экономика Новосибирской области в 2010 г. характеризовалась устойчивой положительной динамикой

#### Факторы привлечения

Новосибирскую область, как говорят участники рынка, отличают несколько факторов, позитивно сказывающихся на её инвестиционном потенциале. Так, по словам Алексея Алексеева, можно отметить выгодное географическое расположение и развитую транспортно-логистическую

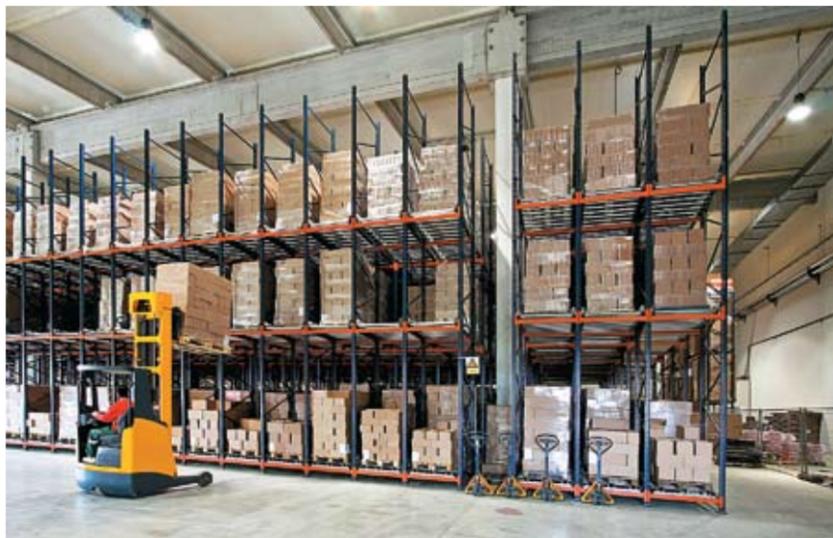
**Так сложилось, что концентрация научных кадров в Новосибирске в 2,2 раза больше общероссийского показателя.**

восстановления. «Суммарный объем инвестиций в экономику области превысил 110 млрд руб., что является сравнительно высоким показателем для российских регионов», – говорит главный экономист УК «Финам Менеджмент» Александр Осин. Впрочем, по его словам, в первом полугодии в области произошел определённый спад в инвестиционной сфере, связанный в основном с нестабильной внешней макроэкономической конъюнктурой и не носящий на данный момент признаков устойчивой негативной тенденции.

инфраструктуру региона, которые позволили ему стать крупнейшим в Сибири административно-финансовым центром. Одним из факторов привлечения участники рынка называют инвестиции в транспортный комплекс Новосибирской области. «Новосибирская область и город Новосибирск находятся в центре высокого по плотности населения для восточной части страны экономического региона. На территории радиусом 600–700 км проживает 12–14 млн человек. Транспортное обу-



**Эксплуатационная длина железнодорожных путей общего пользования составляет 1530 км.**



SHUTTERSTOCK

**Новосибирск – единственный в Сибири город, в котором площадь логистических комплексов класса А превышает 350 тыс. кв. метров.**

спечение этого района во многом осуществляется посредством транспортной инфраструктуры Новосибирской области», – говорит Алексей Алексеев. По его словам, Новосибирская область является не только крупнейшим транспортным, но и распределительным узлом Сибири и Дальнего Востока, способным в оперативном режиме обслужить десятки городов Сибири, Алтая, Казахстана и Средней Азии. По словам Виктора Грязина, наличие крупных игроков на рынке Новосибирска и области указывает на то, что экономическая атмосфера вполне благоприятна для развития и инвестирования. «Единственное, стоит понимать, что отрасли развиваются по разному, где-то наблюдаются резкие скачки развития с последующим отходом назад, где-то постепенный, но менее быстрый рост. Всё зависит от того, насколько приемлем риск для инвестирования в той или иной отрасли, например, в строительном секторе доходность не столь высока, в отличие от торгового сектора, но она более стабильна в основном из-за

высокого спроса», – говорит Виктор Грязин.

Однако, как говорит Александр Осин, на примере Новосибирска очень хорошо видны социальные проблемы и адаптационные стратегии населения крупнейших городов страны. Так называемый агломерационный эффект проявился в переходный период в ускоренном росте сервисной составляющей экономики крупнейших городов, малого бизнеса и занятости в нем, но в случае Новосибирска это сопровождалось наиболее тяжёлой промышленной депрессией бывшего центра машиностроения ВПК, максимальным уходом экономической деятельности в «тень», а также снижением накопленного научного потенциала. «В Сибири любым городам, в том числе и крупнейшим агломерациям, сложнее адаптироваться к новым условиям, если только рядом не добывается нефть», – объясняет эксперт. В результате по индексу развития человеческого потенциала Новосибирская область находится в верхней части рейтинга, но постепенно её позиции слабеют относи-

тельно других регионов. Невысокие доходные показатели компенсировались ранее преимуществами относительно высокого уровня образования и повышенного долголетия, но последнее из них утрачено. Напротив, в рейтинге индекса качества жизни Новосибирская область заметно поднялась – из седьмого в четвёртый десяток регионов благодаря сохранению относительно благополучных показателей здоровья и росту уровня доходов населения и существенному сокращению проблемы бедности. «Благодаря высокой концентрации населения в региональной столице и развитой научной и образовательной сфере Новосибирская область имеет высокий индекс инновативности, уступая, однако, не только крупнейшим агломерациям, но и ещё ряду регионов с городами-миллионниками», – говорит Александр Осин.

#### Реальные проекты

В 2011 г. власти Новосибирской области планируют увеличить объём инвестиций в экономику региона до 125 млрд руб.,



ФОТО СЛУЖБЫ ИД РСПП

**Новосибирская область вошла в топ-10 лучших регионов для ведения бизнеса.**

что на 25 млрд руб. больше, чем в прошлом году. В качестве перспективных отраслей развития региона проводившее исследование региональной экономики агентство PricewaterhouseCoopers (PWC) отмечает сельское хозяйство, строительство, ритейл и фармацевтическую промышленность. По словам экспертов, проекты в сфере АПК, фармацевтики и строительства интересны с точки зрения средне- и долгосрочного периода, поскольку решают задачу получения стабильного реального дохода на сегментах с эластичным экономическим спросом. К рискам относится то, что указанные наиболее активно разрабатываемые инвестиционные проекты региона остаются сконцентрированными вокруг сырьевого потребительского сектора. Эта стратегия создаёт риски дальнейшего развития региональной экономики на базе роста кредитно-потребительской долговой нагрузки при сохранении предпосылок к дальнейшей деиндустриализации экономики региона. Для снижения долгосрочных рисков необходимы крупные инвестиции в инфраструктурные проекты, проекты, связанные с реализацией высокого технологического потенциала региона, высокого сырьевого потенциала соседних областей. «Возможность получения качественного высшего образования привлекает в Новосибирск молодёжь из других регионов Сибири и Дальнего Востока. Кроме того, область все годы после распада СССР получала очень важный для нее приток русской молодёжи из Казахстана. Многие семьи, живущие в Казахстане, посылали детей на учебу в Россию, чтобы позднее, после их закрепления в России, переехать туда самим», – говорит Александр Осин. Тем самым, по его словам, удавалось обходить бюрократические барьеры, воздававшиеся российскими миграционными службами для возвратных миграций, а также снизить финансовые издержки миграции всей семьи без надёжных перспектив трудоустройства. Обеспеченность жильем в Новосибирской области постепенно растёт после 1990 г. (в 2007 г. на 1 жителя области приходилось 20,1 кв. метров), но пока остаётся меньше, чем в других урбанизированных регионах Сибири с тем же уровнем



ФОТО СЛУЖБЫ ИД РСПП

**Возможность получения качественного высшего образования привлекает в Новосибирск молодёжь из других регионов Сибири и Дальнего Востока.**

экономического развития. Опережающие темпы жилищного строительства демонстрирует Новосибирск: доля областного центра во вводе жилья (почти три четверти) значительно превышает его долю в населении области. Из-за концентрации населения в крупнейшем городе с более комфортной средой проживания жилищный фонд Новосибирской области в целом более благоустроен, чем в соседней Омской области или Алтайском крае: канализацией и водопроводом оборудовано 70–76% жилья.

По словам экспертов, одним из факторов, привлекающих инвесторов, является господдержка на уровне правительства Новосибирской области. В качестве частного примера участники рынка приводят постановление правительства Новосибирской области от 21.06.2011 № 256-п «О программе мер по созданию благоприятных условий по привлечению инвестиций в экономику Новосибирской области на 2011–2012 годы». В июне 2011 г. правительство Новосибирской области приняло программу по созданию благо-

приятных условий по привлечению инвестиций на 2011–2012 гг. Этот документ должен обеспечить привлечение средств в экономику региона и способствовать его посткризисному восстановлению. Как декларируется в документе, основными задачами программы являются создание благоприятной административной среды, подготовленной инфраструктуры для инвестиций, а также стимулирование спроса на продукцию создаваемых инвесторами производств, в том числе с помощью налоговых преференций. Иными словами, региональные власти пытаются привлечь инвесторов за счёт снижения административных барьеров, правда, планы сложно назвать амбициозными –

по программе планируется увеличить долю хозяйствующих субъектов, удовлетворённых качеством оказания государственных услуг, всего на 5%. Впрочем, с другой стороны, в 2011 г. планируется реализовать в регионе три инфраструктурных проекта, а в 2012 г. – ещё четыре. В общей сложности объём инвестиций в основной капитал должен составить в 2011 г. 129,6 млрд руб., в 2012 г. – 156,8 млрд руб. По мнению аналитиков, только за 2010 г. количество населения Новосибирска и Новосибирской области, занятого в сфере среднего и малого бизнеса, выросло на 27,5%. Для поддержки были выделены рекордные для региона 360 млн руб. из федерального и 226 млн руб.

**Одним из крупнейших проектов является программа развития международного аэропорта «Толмачёво» для превращения его в один из важнейших российских авиаузлов.**



РИА «НОВОСТИ»



ФОТОСЛУЖБА ИЛС ПП



ФОТОСЛУЖБА ИЛС ПП

из областного бюджета. «Это только поверхностный анализ экономической ситуации в Новосибирской области, но всё же он показывает определённую картину дел в городе и области. Если же говорить об инвестиционном потенциале Новосибирской области, то стоит отметить несколько моментов», – говорит Виктор Грязин. Во-первых, по его словам, можно отметить высокий темп экономического развития по основным отраслям, а это промышленное производство, строительство, торговля и сельское хозяйство, что уже говорит о том, что благонадёжный фундамент для дальнейшего развития присутствует. Во-вторых, это государственная поддержка и стимулирование экономики Новосибирска.

Одним из крупнейших проектов, реализуемых в настоящее время в Новосибирской области, является программа развития международного аэропорта «Толмачёво» для превращения его в один из важнейших российских авиаузлов. Общий объём инвестиций в проект составляет более 20,5 млрд руб. Одним из важнейших проектов в области развития дорожной инфраструктуры является строительство «Северного обхода» с вневременным мостом через реку Обь длиной 924 погонных метра. С полным вводом дороги будет обеспечен беспрепятственный пропуск транзитного транспорта по международному транспортному коридору «Запад – Восток», укрепятся транспортные связи между экономическими зонами

**Среди крупных проектов участники рынка отмечают создание технопарка в Академгородке с общим объёмом инвестиций более 30 млрд руб.**

Европейской части России и Урала с Зауральем, улучшится экологическая обстановка в областном центре и его пригородах. Региональное правительство стимулирует развитие инвестиционных проектов в Новосибирской области несколькими способами. Во-первых, власти предлагают субсидии на погашение процентов по кредитам и лизинговых платежей, а также компенсируют затраты на подготовку бизнес-планов, НИОКР и патентование. Во-вторых, поддержка оказывается через обустройство инвестиционных площадок инженерной и дорожной инфраструктуры в промышленных парках, а также с помощью консультационных центров.

Среди крупных проектов участники рынка отмечают создание технопарка в Академгородке с общим объёмом инвестиций более 30 млрд руб., из которых около 10 млрд руб. будет предоставлено за счёт бюджета. Причём программа предусматривает ежегодное увеличение бюджетного финансирования: по 2 млрд руб. будет направлено в 2011–2012 гг., а затем каждый год преду-

смотрено увеличение инвестиций до ежегодных 2,7 млрд руб. «В регионе высокая концентрация научных институтов и отраслевой науки. Поэтому инвестировать лучше именно в наукоемкие производства, кроме этого, инвесторам может быть интересны проекты в сфере производства продуктов питания», – говорит Антон Сафонов. По его словам, из очень крупных проектов, которые уже реализуются, можно отметить проект по развитию мощностей завода «Сибирский антрацит» – компания с 2006 г. реализует долгосрочную инвестиционную программу, направленную на увеличение объёма добычи до 10 млн тонн в год. В 2010–2012 гг. компания планирует увеличить мощности предприятия до 4,2 млн. тонн в год. В настоящий момент заключены контракты на поставку горнотранспортного оборудования, осуществляются горно-капитальные работы на разрезах, ведутся проектные работы по подготовке пред-ТЭО развития железнодорожной станции Евсино и строительства станции Погрузочная-2. Общая стоимость проекта составляет 5,8 млрд руб. ПР

## Василий ЮРЧЕНКО: «С бизнесом ведём конструктивный диалог»

НОВОСИБИРСКАЯ ОБЛАСТЬ ЗА ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ ЗНАЧИТЕЛЬНО ПОВЫСИЛА СВОЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ И ИННОВАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПЕРВОГО ПОЛУГОДИЯ ОКАЗАЛИСЬ ЛУЧШЕ ПРОГНОЗНЫХ. ПО МНЕНИЮ ГУБЕРНАТОРА ВАСИЛИЯ ЮРЧЕНКО, ЭТОМУ СПОСОБСТВОВАЛА ПРАВИЛЬНО ВЫСТРОЕННАЯ ПОЛИТИКА ПРАВИТЕЛЬСТВА РЕГИОНА.

– Василий Алексеевич, международное рейтинговое агентство Fitch Ratings впервые повысило прогноз региона по долгосрочным рейтингам. Какие объективные факторы сыграли свою роль?

– С агентством Fitch мы работаем уже около пяти лет. И, конечно же, приятно, что они изменили Новосибирской области рейтинг со стабильного на позитивный. Это произошло впервые за тот период, когда агентство присваивает нам рейтинги инвестиционной привлекательности, финансовой стабильности.

Свою роль сыграли несколько факторов. Во-первых, мы приняли ряд решений, которые позволили уменьшить нагрузку на бюджет по обслуживанию государственного долга. Также сегодня принят ряд специальных решений правительства региона по выполнению самой главной задачи на 2011 и последующие годы. Это увеличение объёмов инвестиций в экономику из всех уровней бюджета, как на развитие экономического потенциала, на обновление бюджетной сферы, так и на создание условий для бизнес-сообщества, для привлечения инвестиций и открытия новых предприятий. Вот это всё в совокупности позволило экспертам принять такое решение и повысить рейтинг.

– Вы отметили, что снизилась бюджетная задолженность. За счёт чего это произошло?

– Мы заместили все коммерческие кредиты на кредиты Министерства фи-

нансов и, соответственно, ушли с 9%-ной ставки по кредитам на 3%-ную. Во-первых, меньше стали тратить на обслуживание долга. Во-вторых, мы взяли относительно длинные кредиты – на три года. Это позволило диверсифицировать выплаты не разовые, а в течение большого периода. Ориентируясь на это, мы для подстраховки провели конкурс на при-

**” Хочешь заработать – не перекладывай все риски на заёмщика, какую-то часть рисков возьми на себя. “**

влечение и кредитных ресурсов из коммерческих банков, но уже под 7,6%, что ниже ставки рефинансирования.

Ещё в 2005 году, когда я стал первым заместителем губернатора, я говорил банкирам, что передо мной стоит задача снизить обслуживание внутреннего долга. Это можно сделать только понижением процентной ставки. Те проценты, которые есть по кредитам, разорительны. Поэтому снизьте добровольно свою доходность, поскольку на тот момент, в 2005 году, средняя ставка была 22,5%, а ставка рефинансирования была около 13–14%. Тяжёлая была ситуация, наверное, поэтому и брали такие кредиты. Банкиры согласились. Когда мы погасили несколько самых дорогих кредитов раньше срока, они все встали в очередь к нам, и мы уже вели с банками конструктивный диалог.

Подобная очередь из банков образовалась и в конце 2010 – начале 2011 годов. Я думаю, что все эти факторы нужно учитывать управленцам-экономистам. Хочешь заработать – не перекладывай все риски на заёмщика, какую-то часть рисков возьми на себя. Но, к сожалению, большинство банкиров в России – это ростовщики. Так я их называю. Потому что

принцип ростовщичества в современной банковской системе XXI века не изжит.

– Удалось ли сгладить последствия кризиса? Каких результатов область достигла в первом полугодии этого года?

– По результатам первого полугодия можно с уверенностью говорить, что те цифры, которых мы сегодня достигли, – лучше тех прогнозов которые мы закладывали в план социально-экономического развития Новосибирской области.

Для примера, общий индекс промышленного производства составил за шесть месяцев 108% к 2010 году. Обслуживающие отрасли промышленности – это в основном машиностроение, приборостроение, информационные технологии, фармакология – дали 115,8%. Это очень приличный показатель. При этом до-



**” Мы приняли ряд решений, которые позволили уменьшить нагрузку на бюджет по обслуживанию государственного долга. “**

бывающая отрасль – она у нас не очень большая, но есть – 95,9%. За последние три года в структуре внутреннего регионального продукта доля промышленности поднялась с 22,4% до 24%.

Выпуск продукции агропромышленного комплекса увеличился на 113,9%. Это тоже неплохой результат, причём в животноводстве мы впервые за многие годы за шесть месяцев этого года увеличили поголовье дойного стада на 1250 голов. Всего у нас 142 тыс. голов. При этом по итогам пяти месяцев по валовому объёму производства молока мы поднялись в России с шестого места на четвертое. Впереди нас только Татарстан, Краснодар, Алтайский край. Это произошло благодаря тому, что с 1 января этого года мы ввели стимулирующие меры государственной поддержки. Поддержку получают те, кто достиг определённых результатов. Не достиг – извините, поработайте ещё над собой.

– Какие из рисков сохраняются в регионе?

– Сегодня, конечно же, одно из главных направлений – это увеличение внутреннего спроса как на товары потребительского характера, так и продукцию промышленного производства.

У нас внутренний рынок ещё, мягко скажем, слабый. И это связано с небольшими доходами населения и с не очень высокой рентабельностью бизнеса. Дорогие кредитные ресурсы не позволяют производить модернизацию в более высоких темпах.

Сегодня, в период мировой глобализации экономик, борьбы за рынки сбыта, нам нужно усиливать конкурентоспособность региона, нужно привлекать больше инвестиций, создавать новые предприятия. А для этого нужно создавать современную инфраструктуру: автодорожную, логистическую, сферу услуг, гостиницы, выставочные комплексы и прочее.

Эти, я бы сказал, не риски, а задачи, которые нужно решать. Если мы их решим, мы поднимемся ещё на одну ступеньку выше, обгоним своих друзей и при этом конкурентов – субъекты Российской Федерации – в борьбе за инвестиции, за трудовые ресурсы, за многие другие факторы. Сегодня мы должны



ФОТОСЛУЖБА ИДР РСНП



ФОТОСЛУЖБА ИДР РСНП



ФОТОСЛУЖБА ИДР РСНП

” **Сегодня мы в чём-то конкурентоспособнее, чем другие регионы, в том числе даже чем столица.** “

и между собой конкурировать, потому что в конкурентной борьбе рождается самый востребованный продукт.

**– Что касается трудовых ресурсов. Являются ли они большой проблемой? Есть их отток из региона?**

– Перепись 2010 года показала, что у нас как раз оттока нет, а есть прирост населения Новосибирской области. И сегодня численность области – 2 млн 670 тысяч человек. Город Новосибирск – третий город в России после Москвы и Санкт-Петербурга. Он единственный из городов-миллионников,

опять же кроме Москвы и Питера, который прирост по численности.

Конечно, есть дефицит по некоторым профессиям, в основном не хватает рабочих высокой квалификации. Поэтому мы начали программу реформирования системы начального и среднего профессионального образования.

В области в начале этого года было создано министерство труда, занятости и трудовых ресурсов. Блок начального и среднего профессионального образования был забран из министерства образования и передан именно в

это министерство для того, чтобы составлять баланс трудовых ресурсов и понимать, кого и сколько необходимо готовить под потребности экономики, в том числе на перспективу. Мы договорились с ректорами высших учебных заведений, что на следующем этапе они войдут в эту программу составления баланса. И это позволит создать общую систему подготовки кадров, учитывающую нужды экономики. Эффект, я думаю, будет в ближайшие два-три года виден.

Что касается топ-менеджеров, специалистов, то они уже приезжают к нам работать из других регионов, из Москвы и Санкт-Петербурга, а также из других стран – европейских и из Америки. А в ближайшее время, думаю, случится прецедент в России: будет переведён головной офис крупной компании из Москвы в Новосибирскую область.

Пока не называю, какая это компания, – пусть вначале она перерегистрируется. Это тоже показатель, что сегодня мы в чём-то конкурентоспособнее, чем другие регионы, в том числе даже чем столица.

**– Новосибирская область всегда славилась и научными кадрами. Как сейчас развивается Новосибирский Академгородок?**

– Научно-образовательный комплекс является очень серьёзным конкурентным преимуществом области. В общей сложности у нас 112 научно-исследовательских институтов, которые занимаются фундаментальными и прикладными исследованиями и 46 высших учебных заведений – университетов, академий.

Новосибирский Академгородок, безусловно, известен далеко за пределами нашей страны. Его учёные читают лекции за рубежом, к нам приезжают учёные других стран.

Но не нужно забывать и другое. Академгородок был создан академиком Михаилом Алексеевичем Лаврентьевым в 1950-х годах. За это время – 50 с лишним лет – много воды утекло. Появились совершенно другие условия, при которых нельзя только эксплуатировать то, что было создано раньше, нужно создавать новое.

На сегодня мы разработали и приняли концепцию развития Новосибирского научного центра. В этом году мы примем программу, которая будет предусматривать системную работу, увязанную с федеральными программами. Регион будет участвовать в ней с целью обновления инфраструктуры научного центра, а муниципалитет будет вкладывать свои ресурсы для того, чтобы повысить уровень среды проживания и создать более комфортные условия.

В 2006 году мы начали программу развития технопарка в Академгородке по федеральной целевой программе. Проект Академпарка начинался тяжело – было очень много оппонентов. Я их называть не буду, они все сами знают, кто мешал этому проекту.

В этом году объём частных инвестиций в технопарк превысит объём государственных инвестиций. Раз частные деньги идут в проект, значит, он уже выгодный, значит, он уже получил признание. При этом все отмечают, что его идеология выстроена правильно.

**– В какой стадии сейчас технопарк? Насколько активно в нём научное сообщество?**

– Первый этап уже свершился. В технопарке зарегистрированы и работают 104 резидента. Введено в эксплуатацию 17 тыс. кв. метров площадей. На данный момент в работе 14 современных технологий, которые позволяют быстро коммерциализировать разработки, создавать опытные образцы и выпускать маленькие серии, чтобы попытаться понять, на каких рынках этот продукт востребован.

В этом году ещё введём 18 тыс. кв. метров, и 17 тыс. кв. метров будет введено частных площадей на территории технопарка, которые будут работать не как хотят, а в соответствии с концепцией технопарка.

Все текущие вопросы строительства и деятельности решает исполнительная дирекция, а вот стратегические вопросы мы решаем на наблюдательном совете, где участвуем и я как губернатор, и мэр города Новосибирска, и руководство Сибирского отделения Российской академии наук, и представители резидентов, то есть инновационные компании.

Развитие инновационного бизнеса, развитие высокотехнологичного производства является приоритетом в социально-экономическом развитии региона. Однако, по моему мнению, невозможно добиться успехов в экономике, если базовые отрасли и крупные предприятия не будут основными потребителями инновационных разработок. Технопарк и создан для того, чтобы этот мостик между потребителями, между экономикой и разработчиками, инновационными компаниями был с двусторонним движением. Чтобы экономика

это одни деньги, а если покупать готовый продукт – это совершенно другие деньги. Поэтому надо определиться бизнесу, что ему нужно. Если много денег и есть время подождать – жди и покупай всё готовое, тогда и рисков будет мало. Но если у тебя денег не очень много, то тогда на ранней стадии закажи разработки, заключи договорные обязательства – получишь инновации за меньшие деньги, но возможен какой-то риск не получить требуемый результат.

Сегодня, я думаю, мы серьёзно продвинемся в выпуске керамики (со-



” **Мы второй год ведём строительство третьего моста через реку в черте города**

**Новосибирска. Его отсутствие сегодня сдерживает развитие экономики и создаёт неудобства для жителей города.** “

могла заказывать, что ей необходимо для развития бизнеса, и могла изучать, что же можно взять из инновационных разработок и использовать у себя. А малый бизнес должен изучать, что нужно экономике, и тоже предлагать, что он может сделать. Тогда всё получится.

**– Есть ли примеры успешного взаимодействия производства, науки и инновационных компаний?**

– Примеры есть. К сожалению, они не массовые, но это только начало движения. Мы очень долго объясняли бизнесу, что если заказать сегодня инновацию, то

вместные разработки СО РАН и ОАО «НЭВЗ-Союз»), в том числе наноструктурированной. Это керамика для электро-технического оборудования, электроду-гогасительных камер, высоковольтных выключателей, подложки под микросхемы, бронекерамика, имплантанты для суставов и другие направления.

Ещё один пример. Компания «Сан», которая начинала с разработок, а сегодня уже является основным мировым производителем чернил для широкоформатных принтеров, занимает около 90% мирового рынка. Выпускает ком-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

” В прошлом году мы ввели рекордную цифру. Никогда не вводили столько в Новосибирской области жилья, 1 356 000 кв. метров. “

пания также и принтеры по качеству на шаг впереди своих основных мировых конкурентов из других стран.

– **Какие наиболее крупные инвестиционные проекты реализуются в регионе?**

– Самый главный проект по масштабам – это «Академпарк». Он основной и по задачам. Здесь нужно, чтобы молодые учёные понимали, что у них есть место, где они могут реализовать свои идеи в конечные продукты. Это создание условий для коммерциализации разработок.

Второй проект – строительство промышленно-логистического парка. Это территория в 15 минутах езды от границы Новосибирска. Мы специально вынесли этот парк за границы, для того чтобы диверсифицировать экономику, поскольку у нас 74% экономики сконцентрировано в городе Новосибирске, и это не есть хорошо. На 2 тыс. гектаров будет создан новый экономический район, где разместятся предприятия

логистического плана и промышленные предприятия.

За счёт государственных областных ресурсов мы создаём инфраструктуру: подведены железная дорога, газопровод, электроснабжение, строятся автомобильные дороги. Тем самым мы не обременяем инвесторов. Сами объекты строят частные инвесторы.

Мы создали «Агентство инвестиционного развития» – компанию, которая в промышленно-логистическом парке управляет процессами в части обслуживания и защиты территории. Чтобы предприятия парка занимались только своим видом деятельности и не думали, как содержать автомобильные дороги, как обеспечивать охрану периметра, как использовать железнодорожный транспорт. Такая модель успешно работает во многих европейских странах.

Я думаю, что там к 2015–2017 годам будет объём производства около 30 млрд рублей продукции. С учётом того, что в прошлом году ВРП региона со-

ставил 508 млрд рублей, это серьёзный прирост. Будет создано несколько десятков тысяч рабочих мест, и мы в ближайшее время начнём строить микрорайон для проживания работающих на этой территории.

Есть приоритетные инвестиционные проекты и в развитии транспортной инфраструктуры. Мы второй год ведём строительство третьего моста через реку в черте города Новосибирска. Его отсутствие сегодня сдерживает развитие экономики и создаёт неудобства для жителей города. Но не только для города важен этот мост, но и для всего большого макрорегиона – Сибири, то есть близлежащих регионов: Алтайского и Красноярского краёв, Кемеровской и Омской областей, поскольку Новосибирск является распределительным центром. Задача – в 2014 году этот мост завершить.

Пока строим за счёт собственных ресурсов, но будем работать с федеральным правительством, чтобы они тоже поучаствовали, так как мост нужен не только Новосибирску, но и другим регионам для развязки транспортного узла.

Также мы реализуем программу по модернизации и строительству новой опорной региональной сети автомобильных дорог. У нас есть планы в радиусе 50 км от границы города Новосибирска повысить категорию дорог, улучшить их несущую и пропускную способность, для того, чтобы не было проблем с входом в город, с выходом из него.

В этом году мы с Федеральным агентством дорожного строительства завершим строительство северного обхода, далее планируем строительство восточного обхода. Выделяем субсидии в органы местного самоуправления для улучшения автодорожной сети в сельских районах и городах области.

– **Строительство таких крупных объектов ведут ваши строители?**

– В основном это наши строители. Мы обеспечили загрузку своей отрасли: и дорожно-строительной, и строительной. Ещё хотел бы заметить, что в этом году за первое полугодие темп роста ввода жилья составил 110,7% к уровню прошлого года. В прошлом году мы ввели рекордную цифру. Никогда не вво-

дили столько в Новосибирской области жилья, 1 356 000 кв. метров.

– **Есть социальное жильё?**

– Да, есть социальное жильё, но, к сожалению, его доля не очень большая. Мы сейчас работаем над тем, чтобы понизить стоимость квадратного метра.

В этом году построим первую 131 квартиру арендного жилья для молодых учёных, для резидентов технопарка. Это будет комфортабельное жильё, полностью построенное, даже меблированное.

Мы хотим легализовать рынок аренды жилья. В России он практически не легализован. Мы не ставим задачу окупить капитальные вложения арендной платой – арендаторы будут только платить эксплуатационные расходы. Это сразу понизит стоимость аренды. Уверен, что этот проект получится.

Кроме того, мы покажем предпринимателям, что строительство арендного жилья может быть эффективным бизнесом.

– **Как вы оцениваете инвестиционный уровень региона?**

– Инвестиций много не бывает. В прошлом году инвестиции составили около 105 млрд рублей. Это мало. Нам нужно существенно увеличить масштаб экономики в регионе, что нельзя сде-

ремся. Такое есть, но это элементы нашей работы.

– **Судя по количеству вузов, очень много молодёжи в Новосибирске, есть кому создавать инновации...**

” Молодой не тот, кому по паспорту мало лет. Молодой – у кого дух молодой. “

лать без инвестиций. Вот почему главной задачей правительства региона на этот год стало увеличение объёма инвестиций до 125 млрд рублей.

С бизнесом ведём конструктивный диалог. Встречаемся постоянно с ассоциациями промышленников и работодателей, обсуждаем вопросы, которые им интересны, снимаем проблемы, которые мешают развивать бизнес.

Но, к сожалению, есть и бизнес, который приходится призывать к ответственности за то, что несвоевременно платит налоги или задерживает заработную плату. Мы с этим серьёзно бо-

– Да, действительно, студенчества у нас более 130 тысяч. В этом году мы проведём очередной (третий) Молодёжный инновационный международный форум «Интерра». Это форум, который позволяет молодёжи раскрыться, причём во всех сферах: культуре, науке, промышленности, инновациях и других отраслях.

Замечу, что молодой не тот, кому по паспорту мало лет. Молодой – у кого дух молодой. Я тоже считаю себя нестарым. Молодёжь приглашает меня участвовать в этом молодёжном форуме, свои идеи реализовывать и свой опыт молодёжи передавать. **ПР**

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**ЮРЧЕНКО Василий Алексеевич,**  
губернатор Новосибирской области.

Родился 26 сентября 1960 г. в Новосибирской области. В 1982 г. окончил Новосибирский институт инженеров водного транспорта. В 2000 г. прошёл профессиональную переподготовку в Академии народного хозяйства при Правительстве РФ. Кандидат технических наук. В 1982–1994 гг. прошёл путь от мастера по электрооборудованию цеха № 10 до заместителя главного инженера по технической подготовке производства Новосибирского ПО «Сибсельмаш». В 1994–2002 гг. – заместитель генерального директора по коммерческим вопросам, директор ГУП «Машиностроительный завод ПО «Сибсельмаш». В 2002–2003 гг. – генеральный директор ФГУП «НПО «Сибсельмаш». В 2003–2004 гг. – генеральный директор ОАО НПО «Сибсельмаш». В январе 2004 г. назначен на должность заместителя главы администрации области – руководителя департамента развития промышленности и предпринимательства администрации Новосибирской области. В феврале 2005 г. назначен первым заместителем губернатора Новосибирской области. 22 сентября 2010 г. по представлению Президента РФ Медведева Д.А. на внеочередной сессии Новосибирского областного Совета депутатов наделён полномочиями губернатора Новосибирской области сроком на пять лет.

## Владимир НИКОНОВ: «Нужно стимулировать развитие предпринимательства в научной сфере»

О ПРОБЛЕМАХ, СВЯЗАННЫХ С ЭФФЕКТИВНЫМ ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ОГРОМНОГО НАУЧНОГО ПОТЕНЦИАЛА ОБЛАСТИ В СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ, ПУТЯХ ИХ РЕШЕНИЯ РАССКАЗЫВАЕТ ВЛАДИМИР НИКОНОВ – ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА – МИНИСТР ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ.

**ПР:** Новосибирск благодаря всемирной известности Академгородка давно и прочно завоевал репутацию крупного научного центра. Наличие столь весомого научного потенциала, вероятно, как-то влияет на экономику города, области?

**В.Н.:** Действительно, Новосибирскую область с точки зрения концентрации научных кадров и объёмов проводимых здесь исследований, пожалуй, можно назвать уникальным для России регионом. Да и во всём мире столь крупных научных центров сейчас немного.

Другой вопрос, насколько вообще целесообразна столь большая концентрация научных кадров на сравнительно небольшой территории. Или, если хотите, как создавшуюся ситуацию с максимальной выгодой использовать в интересах региона и страны в целом?

Вопрос непростой. Что касается целесообразности, то недавно на одном из форумов было высказано мнение, с которым я в значительной мере согласен. Формирования, подобные Академгородку и другим наукоградам, создавались тогда, когда государство решало колоссальные задачи, связанные с безопасностью, с космосом, с прорывом в энергетике, с освоением огромных природных богатств Сибири. Их, эти задачи, и решить было нельзя, не сконцентрировав на каждом стратегически важном направлении

мощные научные силы. Тогда столь крупные научные центры, безусловно, оправдывали своё существование, тем более что они, как правило, занимались решением серьёзных проблем на стыке сразу нескольких научных дисциплин.

Сегодня ситуация изменилась. К сожалению, прежнего масштаба научных проектов на государственном уровне сейчас нет, крупный бизнес их пока тоже не формирует.

Поэтому в наукоградах могут возникнуть трудности, связанные с эффективностью функционирования такой научной «армии», расходования бюджетных средств. Согласитесь: не дело, когда из

но начинает утрачивать свои уникальные возможности.

С другой стороны, можно сказать, что Новосибирской области повезло: здесь сконцентрировано большое количество крупных, авторитетных вузов, которые достаточно успешно взаимодействуют с научными учреждениями. С одной стороны, многие крупные учёные занимаются преподавательской деятельностью, с другой, выпускники вузов – это «свежая кровь» для научных институтов. Поэтому можно говорить о существовании у нас целого научно-образовательного комплекса.

**ПР:** ...Который, вероятно, способен решать какие-то конкретные пробле-

**” К сожалению, прежнего масштаба научных проектов на государственном уровне сейчас нет, крупный бизнес их пока тоже не формирует. “**

сотни сотрудников какого-либо научного института 20 трудятся не покладая рук, а остальные сидят и ждут, когда им поставят задачу, назовут актуальную проблему, требующую решения. Я, конечно, утрирую ситуацию, но тем не менее...

В связи с этим встаёт проблема эффективного использования мощного научного потенциала. Она актуальна ещё и потому, что подобная система, задействованная лишь наполовину, неизбеж-

мы. Если не общегосударственного, то регионального уровня.

**В.Н.:** Совершенно верно. Мы сейчас и работаем в этом направлении, стараемся привлечь науку к решению прежде всего областных проблем. Но и здесь немало трудностей. Когда-то Новосибирская область имела очень мощную машиностроительную и приборостроительную промышленность, главным образом ориентированную на оборону.

Сейчас этой промышленности в таком масштабе, конечно же, нет.

В конце прошлого века потери валового регионального продукта были настолько серьёзными, что даже сейчас мы ещё не вышли на объёмы производства, соразмерные с 1980-ми годами, хотя рост, исключая кризисный период, составляет ежегодно 8–10%.

Поэтому говорить о том, что экономика и социальная сфера Новосибирской области являются реальными заказчиками существующего у нас научного комплекса, пока не приходится. Структура и масштабы нашей экономики, характер и темпы модернизационных процессов, к сожалению, сегодня не создают ощущения востребованности науки.

И потом, согласитесь, наука науке рознь. В Новосибирском Академгородке и в целом в академических институтах концентрируется наука фундаментальная. Она в принципе и не призвана оперативно разрабатывать проекты, решающие задачи экономики. Для неё главное – исследовать мир, открывать новые эффекты, находить уникальные возможности, которые потом отраслевая наука или инженерные компании должны превратить в технологию либо в продукт.

В советское время существовал так называемый «пояс внедрения» – система отраслевых институтов, которых у нас было в области более сотни. Они служили связующим звеном между фундаментальной наукой и промышленностью, трансформировали новые идеи в конкретные разработки. Сейчас осталась лишь малая их часть, остальные просто перестали существовать.

**ПР:** Достаточно безрадостную картину вы нарисовали...

**В.Н.:** Я в первую очередь хотел очертить круг реально существующих проблем, чтобы была понятна исходная ситуация. Но эти проблемы – решаемые. На их понимании, по сути дела, строится государственная политика в Новосибирской области в отношении науки и в целом инновационной деятельности.

Если ранее действующие механизмы преобразования научной идеи в конкретную разработку сейчас не актуальны, разрушена соответствующая инфраструктура, значит, нужно найти и



ФОТОСЛУЖБА ИД РСНП

**” Структура и масштабы нашей экономики, характер и темпы модернизационных процессов, к сожалению, сегодня не создают ощущения востребованности науки. “**

отладить новые механизмы, создать новую инфраструктуру.

Самый крупный, заметный наш проект в этом направлении – технопарк на территории Академгородка. Он направлен на то, чтобы дать прочную основу для работы и развития малых предприятий, то есть в целом стимулировать развитие предпринимательства в научной сфере. Второе: дать научным организациям возможность через эти структуры коммерциализировать свои разработки. Возможно, на первых порах это не станет для них серьёзным источником дохода. Но если малое предприятие, подхватывая какую-то научную идею, начинает работать, то у него появляется потребность в доисследованиях, дополнительной разработке каких-то элементов. Тогда появляются договоры между этими предприятиями и сотрудниками научных организаций.

Мы также имеем в виду создание новой коммуникационной среды. Коммерциализация научных разработок идёт успешней там, где общаются, встречаются, контактируют разные люди – учёные и те, кто представляет бизнес. У одних в активе научные идеи, другие способны найти пути решения конкретных вопросов, прежде всего финансовых, для практической реализации этих идей.

У нас разработана довольно обширная и капиталоемкая программа создания технопарка, которая уже претворяется в жизнь. Причём мы одними из первых в стране вошли в правительственную программу создания технопарков в сфере высоких технологий. Наш технопарк сегодня считается одним из самых состоявшихся, эффективно и правильно работающих в Российской Федерации. Это официальная оценка, она прозвуча-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

нас малые инновационные компании особенно активны в сфере информатики.

В рамках технопарка уже создан так называемый Центр финансовых технологий с оборотом порядка 6 млрд рублей. В частности, там была создана система учёта льготного проезда на транспорте с применением пластиковых карт, которая сейчас действует не только в Новосибирской области, но и во многих других регионах страны.

**ПР:** Такие центры, вероятно, нуждаются в каких-то элементах общего назначения.

**В.Н.:** Совершенно верно. Это мы тоже учли. Потому что практически сразу столкнулись с тем, что крайне сложно изготовить какие-то элементы новых приборов, изделий. Техническая база наших машиностроительных предприятий во многом устарела.

Поэтому было решено построить так называемый Центр прототипирования. Родился проект, по сути дела, заводика, в котором 14 уникальных технологий собраны в одном месте. И, естественно, самое современное оборудование для их реализации.

Как раз в это время Минэкономразвития России расширило спектр поддержки малого предпринимательства. Было принято решение о финансировании подобных центров прототипирования. Дело это новое, желающих было немало. В министерстве, посмотрев, как такой центр организован у нас, взяли его за образец. Вопросы с финансированием подобных центров положительно решаются при условии, что они будут «как в Новосибирске». То есть мы здесь являемся как бы эталоном.

**ПР:** Как решаются вопросы правового, финансового обеспечения деятельности технопарка?

**В.Н.:** Мы создаём инфраструктуру, которая нужна многим. Инфраструктура – дело недешёвое, и если не придумать специальных механизмов снижения этой стоимости для услуг, для инновационных компаний, дело тоже не пойдёт. Все останавливаются перед проблемой стоимости, особенно на этапе старта, выхода на рынок.

Мы договорились, что мы превращаем технопарк не в совокупность зданий и

помещений, а делаем его как акционерное общество. Оно на 100% принадлежит государству, потому что мы свои деньги вкладывали в строительство и всё это отдаём в уставный капитал акционерного общества – ОАО «Академпарк».

Мы напрямую сводим одни коммерческие структуры с другими. Вопросы взаимодействия чиновники не решают. Они могут участвовать в общем управлении, в совете директоров этого акционерного общества, привлекаться в качестве экспертов.

Технопарк создаётся и финансируется за счёт областных бюджетных средств, федеральных средств и муниципальных. Например, область 500 млн рублей в год вкладывает, а федеральный бюджет в настоящий момент – 400 млн рублей. Участвуют и коммерческие структуры – прежде всего на стадии строительства.

Публичным является документ, который называется «Резидентная политика технопарка». Главным условием вхождения в него стал критерий инновационности. Вы должны создавать или производить инновационный продукт, услугу, технологию. Тогда вы имеете право получать какие-то преференции.

**ПР:** Насколько значительны эти преференции, льготы?

**В.Н.:** Согласно специально принятому областному закону, они весьма солидны. Компании, которые приходят и заключают договор с Академпарком, платят за аренду в несколько раз меньше, чем в любой другой коммерческой структуре. Это форма поддержки. Более того, они имеют возможность за очень умеренную плату пользоваться услугами Центра прототипирования и других структур, которые созданы или создаются в технопарке.

Сегодня я постарался подробно остановиться именно на деятельности технопарка Академгородка, потому что именно здесь наиболее ярко проявляются механизмы решения проблем, о которых мы говорили в начале беседы. На самом деле мы, конечно, работаем не только с Академгородком.

Я могу назвать ещё как элемент новой экономики высокотехнологичные услуги. Например, в здравоохранении. Здесь сосредоточено Сибирское отделение Академии медицинских наук. Очень удачно

«встроился» в современные экономические условия Новосибирский НИИ патологии кровообращения им. академика Е.Н. Мешалкина, который сегодня является крупнейшим в стране научно-

ный рост торговли – как розничной, так и оптовой. Это во многом обусловлено географическим положением области. Само по себе это и не плохо, конечно, но это не тот валовой региональный про-

**„ Компании, которые приходят и заключают договор с Академпарком, платят за аренду в несколько раз меньше, чем в любой другой коммерческой структуре. “**

исследовательским и образовательным профильным медицинским центром.

Недалеко от Академгородка, в Кольцово, базируется Центр вирусологии и биотехнологии «Вектор». Недавно правительство области утвердило программу превращения Кольцово в ещё один технопарк, но уже с ярко выраженным биотехнологическим «уклоном».

**ПР:** То есть можно говорить о том, что в перспективе наука вновь станет одним из краеугольных камней социально-экономического развития Новосибирской области?

**В.Н.:** Да, речь идёт ни много ни мало о создании новой экономики Новосибирской области.

То, как она структурно перестраивалась в последние два десятилетия, нас во многом не устраивало. Да, был мощ-

дукт, который нам нужен. Плюс к тому не тот уровень бюджета, который позволил бы области интенсивно развиваться. Нам нужны производства с высокой добавленной стоимостью.

Научная деятельность для Новосибирска должна давать весомую долю валового регионального продукта. Если мы сумеем повести работу так, что у нас будут нарастать объёмы исследований (за счёт федеральных средств, за счёт средств корпораций), то получим валовой региональный продукт с высокой добавленной стоимостью. Это даст и рабочие места с высоким уровнем оплаты, привлечёт в регион инвесторов, в том числе зарубежных.

Я думаю, что такое направление развития области является сегодня самым перспективным и единственно правильным.

ПР

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**Владимир Алексеевич НИКОНОВ,** заместитель председателя правительства – министр образования, науки и инновационной политики Новосибирской области. Родился 7 января 1952 г. в пос. Павда Новолялинского района Свердловской области. Окончил Куйбышевский авиационный институт (по специальности «самолётостроение»), Академию общественных наук при ЦК КПСС («партийное и советское строительство»), Сибирский институт финансов и банковского дела («финансы и кредит»). Работал на производстве, в Новосибирском обкоме ВЛКСМ, занимался преподавательской деятельностью. С 2002 г. работал в областной администрации. С 2006 по 2010 г. – заместитель губернатора. С апреля 2010 г. – заместитель председателя правительства Новосибирской области – министр образования, науки и инновационной политики Новосибирской области. Женат, имеет сына и дочь.

**„ Мы напрямую сводим одни коммерческие структуры с другими. Вопросы взаимодействия чиновники не решают. “**

ла на Межведомственной комиссии при Министерстве связи России, которое курирует это направление.

**ПР:** У технопарка есть определённая специализация?

**В.Н.:** Так, пожалуй, сказать нельзя. Официальная цель технопарка декларируется так: создать условия для того, чтобы каждый год появлялось не менее 20 новых успешных предприятий. Это целевой индикатор, что называется. При этом власть, правительство области не указывают и даже не рекомендуют отраслевую направленность реализуемых проектов. В составе технопарка сейчас есть, например, несколько предприятий, которые успешно работают в сфере приборостроения. Они создают уникальные приборы, конкурентоспособные на мировом рынке. Там речь не идёт о больших объёмах в силу уникальности приборов, ограниченности сферы их применения.

В этом году будет завершено строительство Центра наноструктурированных материалов технопарка. Это, по сути, минизавод, в котором собраны технологии, позволяющие получать наноэлементы, а также производить эксперименты с множеством материалов, добываясь получения уникальных свойств.

Государство в лице правительства области строит этот комплекс, а «начинка» его – частная. Компания «Сигма» вместе с «РОСНАНО» вкладывают в этот проект много средств. Наша задача – строительство здания и обеспечение необходимой инфраструктуры.

Этот центр, как мы надеемся, расширит возможности для наших инновационных компаний, а также для учёных, которые бы хотели довести свои проекты до стадии получения опытных образцов.

Скоро в технопарке появится и Центр инфокоммуникационных технологий. У

## Сергей СЁМКА: «Мы стремимся искать новые формы поддержки предпринимательства»

НОВОСИБИРСКАЯ ОБЛАСТЬ В ТЕЧЕНИЕ ПОСЛЕДНИХ ЛЕТ НАРАЩИВАЛА УРОВЕНЬ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ, ЧТО ПОДТВЕРЖДАЕТСЯ ОЦЕНКАМИ РОССИЙСКИХ И МЕЖДУНАРОДНЫХ РЕЙТИНГОВЫХ АГЕНТСТВ: В МАЕ 2011 Г. РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО FITCH RATING ВПЕРВЫЕ ИЗМЕНИЛО ПРОГНОЗ ПО КРЕДИТНЫМ РЕЙТИНГАМ НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ СО «СТАБИЛЬНОГО» НА «ПОЗИТИВНЫЙ». О ТЕНДЕНЦИЯХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ОБЛАСТИ, ОСНОВНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТАХ РАССКАЗЫВАЕТ МИНИСТР ПРОМЫШЛЕННОСТИ, ТОРГОВЛИ И РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ СЕРГЕЙ СЁМКА.

**ПР:** Сергей Николаевич, как вы оцениваете темпы социально-экономического развития Новосибирской области за 6 месяцев текущего года?

**С.С.:** Если иметь в виду те виды деятельности, которые курирует министерство промышленности, торговли и развития предпринимательства, то в целом показатели – вполне удовлетворительные. Объём отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг по основным видам экономической деятельности в промышленности за январь-июнь 2011 года составил 144,1 млрд рублей, индекс промышленного производства к аналогичному периоду прошлого года – 108%, что на 2,7 процентных пункта выше, чем в среднем по России. Наиболее динамичные темпы производства в отчётном периоде отмечены в обрабатывающих производствах.

Наибольший прирост промышленного производства отмечен в следующих видах экономической деятельности: производстве машин и оборудования (151,9%); металлургическом производстве и производстве готовых металлических изделий (индекс производства составил 127,2%); производстве транспортных средств и оборудования (133%).

Снижение производства продукции к аналогичному периоду 2010 года произошло в производстве электрооборудования, электронного и оптического оборудования – индекс производства составил 92,2%, а также в производстве кожи, изделий из кожи и производстве обуви – 75%.

Хорошие показатели в металлургии. Индекс промышленного производства за 6 месяцев 2011 года составил 127,2%. Рост

расширению ассортимента трубной продукции и выпуску новых видов изделий.

В целом по области отмечено увеличение производства стальных труб (149% к аналогичному периоду 2010 года), готового проката (125,3%), а также специальных профилей из железа или легированной стали (124,6%).

Хороших результатов удалось добиться в производстве транспортных средств и оборудования. За январь-июнь 2011

**”** *Приводимые цифры, конечно, достаточно точно характеризуют состояние основных отраслей.*

*В то же время и рост показателей, и их снижение зачастую обусловлены объективными обстоятельствами.* **“**

объёмов производства удалось обеспечить за счёт увеличения выпуска продукции на крупнейшем предприятии ОАО «Новосибирский металлургический завод имени Кузьмина». С приходом стратегического инвестора – ООО «МеталлСервис» – на предприятия успешно реализуются мероприятия по повышению конкурентоспособности металлопрокатной продукции,

года индекс составил 133% к аналогичному периоду 2010 года. Увеличение объёмов промышленного производства отмечено, в частности, на филиале ОАО «Желдорозмаш» «Новосибирский электровозоремонтный завод».

Неоднозначная ситуация в химической промышленности. Снижены темпы производства основных химических ве-

ществ (72,4%), но одновременно увеличено производство фармацевтической продукции (индекс производства составил 113,4%), производство химических средств защиты растений и прочих агрохимических продуктов (118,4%); производства косметических средств (113,2%), а также производства красок и лаков (116,3%). На крупнейшем предприятии по производству косметических средств – ОАО «Сиблар» – темп роста объёмов производства в сопоставимых ценах к 2010 году составил 140,8%.

В то же время снижение выпуска основных химических веществ отмечено на крупнейшем предприятии этого вида деятельности – ФКП «Анозит». Однако объясняется это прежде всего сезонным характером его производственной деятельности.

В целом нужно отметить, что приводимые цифры, конечно, достаточно точно характеризуют состояние основных отраслей. В то же время и рост показателей, и их снижение зачастую обусловлены объективными обстоятельствами. Например, снижение отпуска электроэнергии в первом полугодии 2011 года произошло по группам «Население», «Производственные сельхозпотребители», «Промышленные потребители до 750 кВа». Обусловлено оно, преимущественно, более тёплыми погодными условиями I полугодия 2011 года по сравнению с тем же периодом 2010 года.

**ПР:** Логично предположить, что в целом положительных результатов удалось добиться в значительной мере благодаря мерам государственной поддержки промышленного комплекса области.

**С.С.:** Действительно, этот фактор по-прежнему имеет очень большое значение. В соответствии с областным Законом «О мерах государственной поддержки товаропроизводителей в Новосибирской области» в 2011 году продолжена реализация ВЦП «Техническое перевооружение промышленности Новосибирской области на 2010–2012 годы». В рамках программы предоставляется государственная поддержка товаропроизводителям в Новосибирской области в виде субсидий на возмещение части затрат на приобретение нового основного технологического оборудование



ФОТО: АНЖЕА ИД РСПП

**”** *Сегодня экономика стабилизировалась, на участки под производство опять появился спрос, но собственники земли, почувствовав это, подняли цену. Конечно, это – рынок, но...* **“**

и на проведение опытно-конструкторских и технологических работ. В 2010 году на эти цели 14 товаропроизводителям было выделено 39 млн рублей. В 2011 году на финансирование мероприятий этой программы будет направлено 96 млн рублей.

В июне мы провели первый в 2011 году этап конкурса на оказание такой государственной поддержки в форме предоставления субсидий товаропроизводителям Новосибирской области. Победителями признаны пять организаций: ОАО «БЭМЗ», ООО «СП Пласт», ОАО «ХК «НЭВЗ-Союз», ООО «Эко Дом», ОАО «Машиностроительный завод ТРУД». Они получили субсидии на возмещение части затрат на приобретённое новое основное технологическое оборудование. Из средств областного бюджета области были компенсированы затраты на приобретение 32 единиц оборудования: предприятия потратили на оборудование 65 млн рублей, им вернут 15 млн рублей.

Для активизации разработок новых материалов, технологий, создания образцов и выпуска опытных партий высокотехнологичной продукции, её испыта-

ний и сертификации в 2011 году начата реализация ведомственной целевой программы «Государственная поддержка научно-производственных центров в Новосибирской области на 2011–2013 годы». В рамках ВЦП будет оказана государственная поддержка научно-производственным центрам в виде субсидирования части определённых затрат. На реализацию мероприятий программы в течение трёх лет планируется направить средства областного бюджета в объёме 93 млн рублей.

Реализация программы будет способствовать активизации инновационного процесса, объединению усилий промышленных предприятий с академической наукой и высшими учебными заведениями, концентрации финансовых ресурсов и интеллектуального потенциала для опережающего проведения комплексных междисциплинарных научных исследований и разработок в приоритетных направлениях инновационного развития промышленности области.

**ПР:** Вы говорили о поддержке прежде всего крупных предприятий. Но есть ведь ещё и средний, и малый бизнес...

**С.С.:** Абсолютно верно. У нас действует областная целевая программа «Развитие субъектов малого и среднего предпринимательства в Новосибирской области на 2009–2013 годы». На реализацию мероприятий программы из средств областного бюджета Новосибирской области запланировано 170 млн рублей, из средств федерального бюджета – свыше 470 млн рублей.

Проведён конкурс по отбору муниципальных образований Новосибирской области для предоставления местным бюджетам субсидий областного бюджета на поддержку муниципальных программ развития предпринимательства. Всего на эти цели предусмотрено 21,5 млн рублей. По результатам конкурса субсидии будут предоставлены 34 муниципальным районам и городским округам Новосибирской области.

Продолжится работа по созданию инфраструктуры поддержки предпринимательства: запланировано увеличение капитализации Фонда развития малого и среднего предпринимательства. Из средств областного бюджета в Фонд уже внесено 40 млн рублей. Дополнительно до конца года на эти же цели будет направлено 160 млн рублей федеральных средств.

Вообще, мы стремимся искать новые формы поддержки предпринимательства. Например, создана некоммерческая организация «Новосибирский областной фонд микрофинансирования



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

субъектов малого и среднего предпринимательства» (Фонд микрофинансирования НСО). Фонд предоставляет микрозаймы на условиях возвратности, срочности и платности.

Конечно, нужно отметить, что на господдержку из областного бюджета могут претендовать в первую очередь малые или средние предприятия, работающие в сфере материального производства. Это понятно: чем выше добавленная стоимость, тем больше поступления в бюджет. В «привилегированном» положении оказываются также предприятия инновационной направленности.

**ПР: А как при этом определяется «степень инновационности» того или иного предприятия?**

**С.С.:** Мы решили, что критерии инновационности должны определять не чиновники, а представители эксперт-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ного сообщества. Например, такие ассоциации, как «Сибкадемсофт», «Сибкадеминновация». Их компетентность в этом вопросе сомнений не вызывает. Поэтому мы опираемся прежде всего на мнение экспертов этих ассоциаций. Либо же на наличие у компании патента на ту или иную разработку.

**ПР: Перспективы дальнейшего социально-экономического развития области можно оценить уже сегодня, на основе анализа инвестиционной активности...**

**С.С.:** Я думаю, определённые поводы для оптимизма здесь имеются. Приведу несколько примеров.

Реализуемый ХК «НЭВЗ-Союз» совместно с Томским политехническим университетом «Комплексный проект создания промышленного производства изделий их функциональной и конструкционной наноструктурированной керамики для высокотехнологичных отраслей на период 2010–2012 годы» стал победителем конкурса Министерства образования и науки России. В соответствии с условиями конкурса, предприятию из федерального бюджета на реализацию проекта предоставлена экономическая поддержка в сумме 150 млн рублей.

Среди победителей конкурса – проект ФГУП ПО «Север» «Исследование, разработка и организация промышленного производства механотронных систем для энергосберегающих технологий двойного назначения». Этот проект реализуется предприятием совместно с Новосибирским государственным техническим университетом. Планируемый объём субсидий из федерального

бюджета в 2010–2012 годах на реализацию проекта – 89 млн рублей.

Продолжается реализация инвестиционных проектов по освоению высокотехнологичной продукции, осуществляемых с государственной поддержкой из областного бюджета.

По инвестиционному проекту «Развитие НПО «Элсиб» ОАО в 2007–2011 годах» с начала его реализации освоено уже более 1,5 млрд рублей. Средства направляются на техническое перевооружение предприятия. Кроме того, в ходе реализации этого проекта уже создано около тысячи новых рабочих мест. Согласитесь, это немаловажный фактор.

ООО «ВПК-Ойл» с целью более глубокой переработки нефти Верх-Тарского месторождения и получения высокооктанового бензина качества Евро-4 и Евро-5 продолжило реализацию инвестиционного проекта «Реконструкция малотоннажного опытно-промышленного нефтеперерабатывающего производства в р.п. Коченёво Новосибирской области».

В октябре прошлого года была завершена первая фаза выполнения данного проекта. В настоящее время ведётся тестирование нового оборудования в различных технологических режимах.

Успешно реализуются крупные инвестиционные проекты на ОАО «Завод «Экран», ОАО «Сибирар», ФГУП «НМЗ «Искра», ЗАО «Сибирский Антрацит» и многих других предприятиях.

Конечно, при реализации современной инвестиционной политики мы сталкиваемся с трудностями. Например, сегодня сложно найти подходящий земельный участок для приглашения инвестора для организации нового производства. В докризисный период многие коммерсанты стремились вкладывать деньги в перспективные земельные участки. Во время кризиса большая часть из них была готова эти участки продать или сдать в аренду. Желаящих, однако, в то время не находилось. Сегодня экономика стабилизировалась, на участки под производство опять появился спрос, но собственники земли, почувствовав это, подняли цену. Конечно, это – рынок, но...

Эффективным способом решить эту проблему явилось создание индустриальной и технологической парковой зоны.

Создание промышленно-логистического парка на территории Новосибирской области позволяет реализовать принцип «одного окна» при выделении земельных участков и согласовании технических условий на размещение новых производственных объектов на территории, обеспеченной необходимой инженерной и технологической инфраструктурой, а также привлекать необходимые средства для строительства инфраструктурных объектов. Для реализации проекта создания промышленно-логистического парка администрацией области выделен участок площадью 2 тыс. га, на котором планируется создать развитую инфраструктуру с сетью автодорог, многоуровневых развязок с федеральной трассой М-51 «Байкал». Расположение парка в непосредственной близости от Новосибирска, аэропорта Толмачёво, Транссиба и автодороги федерального значения привлекательно для размещения на его территории логистических комплексов и производственных предприятий.

Специализированная управляющая компания осуществляет предоставление земельных участков в аренду с правом последующего выкупа резидентами, инвестиционные проекты которых одобрены комиссией по вопросам создания промышленно-логистического парка.

**ПР: То есть существует гарантия, что резидентами парка станут не фирмы-однодневки, а перспектив-**

**ный, развивающийся, социально ответственный бизнес?**

**С.С.:** Совершенно верно. Вообще, для меня вот эта самая социальная ответственность – понятие далеко не абстрактное.

У нас есть такая организация – «Межрегиональная ассоциация руководителей предприятий», которая образована в 1989 году, то есть во времена перестройки. Изначально она называлась «Ассоциация молодых руководителей предприятий». Ну, времени прошло немало, теперь их уже трудно назвать молодыми. Но сохранить свои предприятия большинству из них в сложные времена удалось. Они и сейчас работают, причём успешно. Большинство – в Новосибирске. Как правило, речь идёт не о самых крупных компаниях, но уже не о малом бизнесе, конечно. О бизнесе стабильно работающем и при этом развивающемся. И обязательно – социально ответственном. Руководители этих предприятий близко к сердцу принимают проблемы области.

Объединённые в ассоциацию, они всегда выступают единым фронтом, выражают и отстаивают свою позицию. Они – реальная сила. К ним прислушиваются и в муниципальных, и в областных, и в федеральных органах власти. Именно работа таких руководителей или собственников предприятий – основа для дальнейшего социально-экономического развития области. **ПР**



ИТАР – ТАСС

**Наиболее динамичные темпы производства в отчётном периоде отмечены в обрабатывающих производствах.**

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**Сергей Николаевич СЁМКА,** министр промышленности, торговли и развития предпринимательства Новосибирской области. Родился 4 марта 1966 г. в г. Новосибирске. В 1988 г. окончил Новосибирский электротехнический институт по специальности «технология машиностроения, металлорежущие станки и инструменты». В 1996 г. прошёл профессиональную переподготовку в Сибирской академии государственной службы по специальности «государственное и муниципальное управление». Специалист в области государственного администрирования.

С 1988 по 1994 г. работал мастером участка, начальником ОТНП «Сибсельмаш». С 1994 г. работал в администрации Новосибирской области. В апреле 2010 г. назначен министром промышленности, торговли и развития предпринимательства Новосибирской области. Женат, имеет двоих детей.

## Сергей Пыхтин: «Нет ничего важнее вопросов, связанных с жизнью детей»

МИНИСТР СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ СЕРГЕЙ ПЫХТИН СЧИТАЕТ, ЧТО ГЛАВНАЯ ЗАДАЧА ГОСУДАРСТВА ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ – ОБЕСПЕЧИТЬ СОЦИАЛЬНУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ И СТАБИЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА. КАЖДЫЙ ЧЕЛОВЕК ДОЛЖЕН ЧУВСТВОВАТЬ: ЕСЛИ СЛУЧИТСЯ БЕДА, ОН ПОЛУЧИТ ПОМОЩЬ И ПОДДЕРЖКУ.

**ПР:** Каковы приоритеты реализации социальной политики области на ближайшую перспективу?

**С.П.:** Новосибирская область – непротой по демографическим показателям регион. Из без малого 3 млн жителей у нас почти четверть пенсионеров – 720 тыс. человек. Каждый пятнадцатый – инвалид. Свыше 6300 семей воспитывают детей-инвалидов. Результаты мирового экономического кризиса почувствовал на себе каждый здоровый и работающий. Этим же людям жить в разы тяжелее. Они нуждаются в помощи.

На территории Новосибирской области действует двухуровневая модель управления социальной сферой. Первый уровень – государственный. На нём услуги по социальному обслуживанию пожилых граждан, инвалидов, детей предоставляют 30 учреждений, подведомственных министерству социального развития, а также территориальные органы министерства – отделы пособий и социальных выплат. Второй уровень – муниципальный. К нему относятся отделы организации социального обслуживания населения (комплексные центры социального обслуживания населения, центры социальной помощи семье и детям, приюты, дом милосердия и др.).

Одна из самых востребованных форм социального обслуживания сегодня – по-

мощь на дому. Нам удалось обеспечить ею всех нуждающихся. Очереди на эту услугу, некогда длинной, больше нет. Кроме того, для тех, кто не может получить социальные услуги по месту жительства, мы создаём мобильные бригады. Это, как показывает жизнь, необходимо.

Важнейшим направлением социальной политики сегодня становится создание системы комплексной многопрофильной реабилитации, которая позволит человеку с ограниченными возможностями не замыкаться в себе, а быть полноценным членом общества.

**ПР:** Реализуются ли в области федеральные целевые программы в социальной сфере? Какие из них, на ваш взгляд, имеют первостепенную важность для региона?

**С.П.:** Действие федеральных программ, которые у всех на слуху, например, «Дети России» и «Социальная под-

**” Бизнес-компании охотнее вкладывают средства и идут на долговременное сотрудничество, когда видят масштабные результаты своих действий. “**

держка инвалидов», закончилось в 2010 году. Отмечу, что любая федеральная программа должна быть подкреплена средствами и программными мероприятиями субъекта – таковы условия. Новосибирская область всегда занимала очень активную позицию. В течение последних лет у нас были разработаны

и реализованы программы «Дети Новосибирской области», «Программа мер по демографическому развитию Новосибирской области на 2008–2025 годы», «Социальная поддержка инвалидов Новосибирской области», «Социальная поддержка населения Новосибирской области». Все эти программы основываются на общефедеральной концепции.

Здесь сложно выбрать, что первостепенно важно, а что нет. Мы не сможем называть себя современным развивающимся обществом, если у нас не будет здоровой семьи, доступной среды для людей с ограниченными возможностями, уважения и внимания к людям старшего поколения. Все эти направления деятельности считаю важнейшими.

Новыми для нас стали программы «Чужих детей не бывает» и «Первые ступеньки к развитию», нацеленные на помощь детям, попавшим в трудную жизненную

ситуацию. Реализация этих программ – первый опыт взаимодействия Новосибирской области с Фондом защиты детей. Мы оцениваем его как успешный и надеемся продолжить сотрудничество.

У нас много единомышленников. В реализацию программ активно включились общественные организации. В итоге

сегодня на территории 30 муниципальных образований Новосибирской области действуют участковые социальные службы и выездные мобильные бригады, а также другие службы, помогающие как семьям с детьми, так и пожилым людям.

Второй год в области реализуется проект «Социальный контракт», охватывающий семьи с детьми, в которых среднедушевой доход ниже величины прожиточного минимума, установленной на территории области. В рамках проекта область приобретает малоимущим семьям, например, корову. И это тоже очень важно и очень нужно. А в этом году в Новосибирской области вступил в силу закон, который в народе называют «законом о детях войны». Он предусматривает ежемесячные выплаты немолодым уже сиротам, потерявшим родителей в годы Великой Отечественной войны. На сегодняшний день пособия получают больше 40 тыс. жителей Новосибирской области. Мы продолжаем создавать мобильные клиентские службы для приёма населения в отдалённых населённых пунктах. Ведь вопросы о предоставлении мер социальной поддержки нужно решать оперативно. Важно, чтобы помощь приходила вовремя.

**ПР:** Что в концепции семейной политики вы считаете актуальным на данный момент? Что в ней является основным стержнем?

**С.П.:** Нам необходимо сделать всё для того, чтобы население Новосибирской области как минимум сохранилось. А лучше – чтобы возросло, и количественно, и качественно. Качество поколения, которое придёт нам на смену, должно быть выше. А добиться этого непросто, учитывая, что современной семье приходится сталкиваться с серьёзными проблемами. Счастье и будущее детей зависит от нас, от взрослых. Я считаю, нет ничего важнее вопросов, связанных с жизнью детей. И упор здесь нужно делать на семью. Умную, гармоничную, крепкую. Где есть преемственность поколений, уважение. Где безопасно жить и развиваться ребёнку. Популяризация и культивирование института семьи – это и есть главная задача и стержень семейной политики.

На это направлена новая программа «Семья и дети», которая является продолжением уже работающей програм-



**” Качество поколения, которое придёт нам на смену, должно быть выше. А добиться этого непросто, учитывая, что современной семье приходится сталкиваться с серьёзными проблемами. “**

мы «Дети Новосибирской области», но в расширенном варианте.

На 2012–2015 годы на реализацию этой программы будет направлено более 2 млрд рублей. Причём учтены интересы всех семей. И благополучных, пример которых нам необходимо показывать всему обществу и учиться использовать опыт этих благополучных семей в воспитании достойных детей. И неблагополучных, которые нуждаются в особой, продуманной помощи. И семей малообеспеченных, тоже требующих особых подходов.

В основу мы положили принцип: максимально исключить вопрос иждивенчества, зачастую характерный для благополучных и малообеспеченных семей. Но при этом помощь, предусмотренная программой, должна стать более адресной и точно выверенной. Это касается и детей-сирот, и детей-инвалидов, и детей, воспитывающихся в неполных семьях.

Кстати, особое место сегодня занимает проблема отцовства. А у нас в Новосибир-

ске, к большому сожалению, до сих пор нет кризисного центра для отцов. А это просто необходимо сделать, потому что мужчины то спиваются и вымирают, то кончают жизнь самоубийством... Мы должны поддерживать мужчин как отцов, чтобы сохранить нормальную полную семью.

**ПР:** Вы недавно представили региональные программы. Какие проекты они содержат? Какой ожидаете итог?

**С.П.:** Долговременная программа «Семья и дети» охватывает практически все сферы жизнедеятельности: воспитание, здоровье, образование, социальную защиту, спорт, занятость, досуг. Она охватывает все категории детей и семей с детьми. Не забыто и создание условий, обеспечивающих максимальное раскрытие потенциальных возможностей детей, развитие системы поддержки юных талантов.

Проблема детского здоровья давно стоит на повестке вопросом под номером один. Повышение доступности отдыха и оздоровления детей, обеспечение



ZERKALO/PHOTOPRESS.RU

цию мероприятий долгосрочной целевой программы «Семья и дети» на 2012–2015 годы составит 2892,6 млн рублей.

Губернатором Новосибирской области принято решение о введении на территории области «материнского капитала». Разработанный министерством социального развития законопроект «О дополнительных мерах социальной поддержки семей, имеющих детей, на территории Новосибирской области» одобрен на заседании правительства и направлен для рассмотрения в Законодательное собрание. Документ предусматривает социальную поддержку семей при рождении третьего или последующих детей (выдача сертификата на получение областного семейного капитала в размере 100 тыс. рублей с последующей его индексацией). Право на получение сертификата будут иметь граждане при рождении третьего или последующих детей, начиная с 1 января 2012 года. При этом право на его использование у них возникнет при достижении ребёнком возраста полутора лет. Предполагаемые направления использования средств областного семейного капитала: улучшение жилищных условий, получение ребёнком образования, формирование накопительной части трудовой пенсии матери, приобретение автотранспорта.

Полноценные отдых и оздоровление детей невозможны без качественной подготовки и содержания материально-технической базы детских оздоровительных учреждений. Необходим и рост количества мест в лагерях: численность детей школьного возраста в нашей области ежегодно увеличивается. Министерство провело в 2011 году инвентаризацию и паспортизацию детских оздоровительных учреждений. Сейчас общее количество мест в действующих лагерях – 14 430, в том числе в круглогодичных – 6702 места, в летних – 7728 мест. В летний период во многих востребованных среди населения лагерях мест явно недостаточно.

Материально-техническая база детских лагерей в настоящее время уже по комфортности не удовлетворяет детей и родителей, вызывает жалобы. Половина лагерей построена более 40 лет назад! 22% лагерей летнего действия не имеет отопления, и период их работы летом зависит от погоды, иногда сокращается

до одной-двух смен. В 43% лагерей дети до сих пор пользуются надворными туалетами и умывальниками. Проблем, как видите, достаточно.

В целом оздоровительные учреждения ежегодно готовятся к летнему сезону, но вопрос изношенности материально-технической базы не позволяет быть уверенным в обеспечении безопасного пребывания детей. Косметические ремонты не дают необходимого результата, это «эффект залатывания дыр». Корпуса и коммуникации также требуют капитальных вложений.

Разработанная министерством долгосрочная программа «Укрепление и развитие материально-технической базы детских оздоровительных учреждений в Новосибирской области на 2012–2014 годы» была одобрена на заседании правительства. Общий объём финансирования – 749 млн рублей, большую часть из которых выделит областной бюджет.

**ПР: Как вы оцениваете участие представителей бизнеса, других структур в решении социальных проблем? Какие есть совместные с бизнесом проекты? Каково участие общественных организаций в социальных программах?**

**С.П.:** Должен сказать, что благотворительность и волонтерское движение в Новосибирской области ежегодно набирает силу. Трудно перечислить названия фирм и организаций, которые финансово, подарками или своим личным участием в мероприятиях поддерживают наши учреждения. Однако благотворительной помощи, конечно, никогда не бывает «много». Бизнес-компании охотнее вкладывают средства и идут на долгосрочное сотрудничество, когда видят масштабные результаты своих действий. Так произошло, например, с ЗАО «БФК» в Ояшинском детском доме-интернате для умственно отсталых детей. С помощью компании были приобретены лошади для иппотерапии, затем решён ряд вопросов по ремонту и оснащению отделения социальной реабилитации, в планах дальнейшие благотворительные проекты.

Мы уже давно и эффективно взаимодействуем с общественными организациями. Учитываем их экспертное мнение при разработке законопроектов и программ, ведь общественники зачастую

знают суть проблем и способы их решения лучше чиновников. При разработке долговременной целевой программы «Семья и дети» у нас с общественниками доходило до горячих споров, а в спорах, как известно, рождается истина. Предложения представителей общественности, озвученные в ходе заседаний рабочих групп по модернизации системы социальной защиты, нашли отражение почти в каждом разделе программы.

Более того, могу сказать, что наши взаимоотношения с общественными организациями уже ряд лет носят характер социального партнёрства, то есть орган власти передаёт общественным организациям некоторые свои функции. Например, в рамках программы «Семья и дети» будут решаться вопросы обеспечения доступной среды для детей-инвалидов в условиях инклюзивного образования, поддержки производственных, трудовых, творческих мастерских специальных общеобразовательных учреждений, создания интегративного пространства для детей-инвалидов, формирования активной жизненной позиции родителей детей-инвалидов.

**ПР: В последнее время расходы на социальные программы области растут год от года. Тем не менее являются ли они достаточными и отвечающими требованиям времени? На ваш взгляд, какое из направлений социальной политики в большей степени нуждается сегодня в увеличении финансирования?**

**С.П.:** При подготовке долговременной целевой программы «Семья и дети» были учтены все поручения Президента Российской Федерации, губернатора, постановления и распоряжения правительства Новосибирской области, предложения руководителей общественных организаций, ведомств, которые работают с семьёй и детьми. Мы постарались учесть всё, что не было отражено в программе «Дети Новосибирской области», в том числе и по финансовым затратам. На мой взгляд, программа, посвящённая семье и детям, которая решает и демографические задачи, то есть проблему национальной безопасности, как раз и нуждалась в остаточном финансировании. Самые лучшие идеи и проекты без материальной поддержки – просто слова на ветер. **ПР**

**„ Мы не сможем называть себя современным развивающимся обществом, если у нас не будет здоровой семьи, доступной среды для людей с ограниченными возможностями, уважения и внимания к людям старшего поколения. “**

безопасности и высокого качества услуг, предоставляемых нашим детям в оздоровительных учреждениях, – одна из задач, решаемых в рамках программы. Мы объединили все средства областного бюджета, а также федерального и местных бюджетов, направленные на организацию отдыха детей. Впервые мы планируем организовать санаторно-курортное лечение юношей допризывного возраста, оздоровительные заезды для детей, страдающих генетическими заболеваниями, семейный отдых для многодетных семей – победителей областных конкурсов. Загородный отдых – это самый эффективный отдых, на его обеспечение направлены максимальные ресурсы.

В программе много свежих интересных проектов: учреждение награды для лучших отцов; чествование семей, в которых родилась двойня и тройня; организация конкурса среди многодетных семей на лучшее подсобное хозяйство; приобретение автомобильного транспорта для многодетных семей, воспитывающих семь и более несовершеннолетних детей; создание рабочих мест для трудоустройства одиноких и многодетных родителей; заключение социального контракта с семьёй на предоставление социальных услуг; открытие специальных отделений для детей, подвергшихся насилию; орга-

низация «социального такси» для детей-инвалидов и мн.др.

Мы очень рассчитываем, что предложенная программа станет конкретным инструментом в решении каждодневно возникающих проблем семей с детьми. Основным результатом реализации программы станет повышение качества жизни детей и семей с детьми. Общий объём средств областного бюджета на реализа-



**„ Самые лучшие идеи и проекты без материальной поддержки – просто слова на ветер. “**

СПРАВКА



**Сергей Иосифович ПЫХИН,**

министр социального развития Новосибирской области.

Родился 20 марта 1950 г. в Тогу-чинском районе Новосибирской области.

В 1973 г. окончил Новосибирский государственный медицинский институт.

До 2000 г. работал по специальности в медицинских учреждениях Тогу-чинского района Новосибирской области.

В 2000–2005 гг. — начальник управления социальной защиты населения администрации Новосибирской области.

В 2005–2010 гг. – руководитель Департамента социального развития и обеспечения прав граждан на социальную защиту Новосибирской области. С 2010 г. – министр социального развития Новосибирской области.

## Николай ПУСТОВОЙ: «Нужна заинтересованность со стороны промышленности»

НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ – ОДНО ИЗ КРУПНЕЙШИХ ВЫСШИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ СИБИРИ. СЕГОДНЯ ЗДЕСЬ ОБУЧАЮТСЯ ПОЧТИ 25 ТЫС. СТУДЕНТОВ. НГТУ ВЕДЁТ МНОГОУРОВНЕВУЮ ПОДГОТОВКУ ПО 29 НАПРАВЛЕНИЯМ (БАКАЛАВРИАТ, МАГИСТРАТУРА) И 84 СПЕЦИАЛЬНОСТЯМ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ – ТЕХНИЧЕСКИМ, ЕСТЕСТВЕННОНАУЧНЫМ, СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ И ГУМАНИТАРНЫМ. ПРИ ЭТОМ НГТУ С ПОЛНЫМ ПРАВОМ МОЖНО НАЗВАТЬ ВУЗОМ, ОТВЕЧАЮЩИМ САМЫМ СОВРЕМЕННЫМ, В ТОМ ЧИСЛЕ И МЕЖДУНАРОДНЫМ ТРЕБОВАНИЯМ. НЕСОМНЕННО, БОЛЬШАЯ ЗАСЛУГА В ЭТОМ ПРИНАДЛЕЖИТ РЕКТОРУ – НИКОЛАЮ ПУСТОВОМУ, ВСЯ ТРУДОВАЯ БИОГРАФИЯ КОТОРОГО НЕРАЗРЫВНО СВЯЗАНА С УНИВЕРСИТЕТОМ.

**ПР:** Недавно состоялась встреча полномочного представителя Президента РФ в СФО Виктора Толоконского с Советом ректоров вузов Новосибирской области, который вы возглавляете. Можно предположить, что обсуждались наиболее актуальные для высших учебных заведений проблемы. Какие, например?

**Н.П.:** Мы обсуждали основные проблемы функционирования нашего образовательного комплекса.

Поднимался, в частности, вопрос о необходимости решить проблему с общежитиями для студентов и аспирантов. Хотелось бы иметь современное большое общежитие, возможно, даже межвузовский кампус, соответствующий в том числе международным стандартам. Тогда мы сможем активнее приглашать для обучения в наших вузах молодых людей из-за рубежа, увереннее позиционировать себя на международном рынке образовательных услуг. Понятно, что здесь на первый план выходят вопросы финансирования. Проблема довольно серьёзная, но решаемая, особенно если объединить усилия государства и вузов, привлечь бизнес.

Обсуждали мы также вопросы налогообложения на прибыль из внебюджетных средств, на деньги, вложенные в вуз. Дело в том, что мы получаем внебюджетные средства за научные работы, предоставленные образовательные услуги. Естественно, значительную часть этих средств вкладываем в развитие своей инфраструктуры. То, что сделали, ставим на баланс государства и платим налог на прибыль. Парадокс, каких немало.

зывать, какие комплектующие следует приобрести. Причём здесь торги? Такие несурезицы нередко просто отталкивают частный бизнес от вузов: кому нужна лишняя головная боль?

Обсуждали вопросы, связанные с ЕГЭ. Не в плане «нужно – не нужно». Думаю, что здесь уже всё понятно. И, кстати, сам я не вижу в Едином государственном экзамене ничего страшного. Вопрос в другом. Как правило, выпускники обходятся

**” У предприятия есть хозяин – частный инвестор. Он платит и потому вправе указывать, какие комплектующие следует приобрести. Причём здесь торги? “**

Обсуждали вопросы применения печально уже известного закона ФЗ-94. Конечно, государство вправе вводить различные формы контроля использования государственных же средств. Но причём здесь деньги, которые направляют предприятия для выполнения конструкторских, хозяйственных работ? У предприятия есть хозяин – частный инвестор. Он платит и потому вправе ука-

минимальным числом доступных им по ЕГЭ дисциплин. Математика, русский – неотвратимы. В дополнение – что-то полегче. Потом, при поступлении в вузы, особенно на инженерные, технические направления, нередко возникают проблемы.

Я, например, считаю, что количество обязательных экзаменов в школе нужно увеличить. Это не значит, что нужно воз-

вращаться к прежним временам: восемь экзаменов выпускных, пять – вступительных. Вступительные экзамены в вуз вообще не нужны. Они ставят под сомнение школьные оценки. Сейчас сделали одну аттестационную границу. Так давайте сделаем её такой, чтобы не было социальных проблем. Пусть выпускник сдаёт экзамены по основополагающим наукам: четырем-пяти. Потом, при поступлении в вуз, у него выбор будет гораздо шире.

Конечно, я понимаю, что многие вопросы, которые мы обсуждали на встрече, решаются федеральными органами. Полпред обещал наше мнение до этих органов довести.

**ПР:** Область, как и многие промышленные регионы, ощущает нехватку специалистов инженерных профессий. Что предпринято в этом году для исправления ситуации? Какие появились новые специальности для развития инновационной среды?

**Н.П.:** Нам ещё с советских времен досталось своего рода «наследство»: обучали в вузах примерно по 500 специальностям. Нигде в мире нет такого «изобилия». Нередко предпринимались попытки сократить этот список. Но как-то так получалось, что любое сокращение потом компенсировалось с лихвой новым расширением. Сегодня нет необходимости в формировании новых классификаторов, позиций классификаторов специальностей. Более того, сейчас вузы переходят на подготовку по укрупнённым направлениям: механика, электроэнергетика и электротехника, электроника и так далее, потому что давать молодому человеку знания, «заточенные» под одно, достаточно узкое направление, по меньшей мере рискованно. А если это направление не будет востребовано рынком? Сейчас мы наоборот переходим к системе достаточно унифицированной, фундаментальной подготовки, а потом всё зависит от взаимоотношений вуза с рынком труда.

**ПР:** Но предприятиям чаще всего требуются специалисты по каким-то достаточно «узким» направлениям...

**Н.П.:** Вот поэтому я и говорю про взаимоотношения с рынком труда, с предприятиями города, области. Разработать современные стандарты, подготовить специалистов под нужное рабочее ме-



ФОТО СЛУЖБА ИД РСПП

**” Меняется психология руководства, собственников промышленных предприятий. Не всех, конечно, а тех, кто серьёзно думает о будущем, о развитии. “**

сто, инженерное место – не проблема. Но при условии хорошего взаимодействия предприятия и университета.

С этим было очень много проблем в конце 1990-х годов. Тогда предприятия были «избалованы» свободным рынком труда. Сейчас ситуация изменилась, наблюдается явный дефицит инженерных кадров. Меняется психология руководства, собственников промышленных предприятий. Не всех, конечно, а тех, кто серьёзно думает о будущем, о развитии.

Они чётко осознали, что если, как в советские времена, тесно взаимодействовать с вузами, участвовать в подготовке, организовывать практику на старших курсах, давать студентам доступ к своему оборудованию и т.д., всё отлично получается.

У нас одно из предприятий даже своё КБ в университете организовало, где работают в свободное от занятий время студенты старших курсов. В принципе они занимаются тем же, чем и специалисты конструкторского бюро предприятия. И деньги, пусть небольшие, за это получают. Их разработки идут в зачёт как курсовые работы. А получают эти ребята диплом, придут на работу в эту компанию уже готовыми специалистами. И никакой адаптации на рабочем месте не нужно.

Есть фирмы, которые помогают нам с лабораторным оборудованием, таким же, которое применяют сами. Именно для того, чтобы студенты привыкали на нём работать.

Вообще, решить какие-то вопросы подготовки студентов без участия пред-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**„ Нам ещё с советских времен досталось своего рода «наследство»: обучали в вузах примерно по 500 специальностям. Нигде в мире нет такого «изобилия». “**

ставителей промышленности подчас очень трудно. Например, сейчас весь электронный документооборот (и конструкторский, и технологический) осуществляется на электронных носителях. Но в разных отраслях применяются разные системы. Какие наиболее актуальны именно сегодня? Мы должны ориентироваться на конкретного заказчика, взаимодействовать с ним.

Думаю, хорошо бы разработать хорошую программу специализации. Для этого нужна заинтересованность со стороны промышленности. И она сейчас проявляется всё очевиднее.

**ПР: Ваш университет является участником эксперимента по внедрению принципов Болонского процесса. Что это означает для выпускников?**

**Н.П.:** Прежде всего нужно сказать, что университет является участником эксперимента по внедрению системы зачётных единиц в рамках Болонского процесса. С 2006 года выпускники НГТУ могут получать Приложения европейского образца к диплому о высшем образовании. В современных условиях это важно.

В этом году мы первый раз набрали студентов строго на двухуровневую систему подготовки. Четыре года молодой человек или девушка будет учиться и потом получит диплом бакалавра. Дальше, если они решают продолжить обучение, то идут на два года в магистратуру.

Хотя в принципе ещё в советские времена у нас учащиеся как бы делились на два потока. Один – ребята, которые типовые курсовые работы делали, расчёты.

А были люди любопытные, пытливые, с нестандартным мышлением. Они проводили много времени в лабораториях, заменяли «курсовик» исследовательской работой и так далее. Первые – это по сегодняшним понятиям бакалавры, «массовые» специалисты. Вторые магистры, по сути своей, инженеры-исследователи.

**ПР: За четыре года можно подготовить полноценного, как вы говорите, «массового» инженера?**

**Н.П.:** В принципе можно. Только программу обучения надо, на мой взгляд, немного подкорректировать. Что я имею в виду? Я считаю, для инженера гуманитарный блок в вузе должен быть существенно сокращён и оптимизирован по содержанию. Конечно, человек должен гармонично развиваться, но здесь, как говорится, было бы желание. Возможностей сегодня сколько угодно, помимо вуза.

Далее. Однажды ректор одного из зарубежных университетов мне с гордостью рассказывал: «У меня три бассейна, пять кортов, спортивный клуб, где ребята могут заниматься за символическую плату». А когда я спросил его, сколько часов в программе отведено на физкультуру, он меня просто не понял. Нет такого предмета в программе, а возможности заниматься физкультурой у студентов – есть. А у нас физкультура – «обязаловка». На протяжении четырёх лет.

Мы сейчас с первого класса школы учим иностранные языки. Давайте определим, что базовое знание языка в школе завершается за счёт государства. Что должен предоставить университет? Языковые центры, где человек может, если хочет, совершенствоваться вплоть до любого уровня.

Так вот, если в этом направлении поработать, появится образовательное пространство, и хватит четырёх лет. Бакалавром будем называть массового инженера. А магистр – это инженер-исследователь или инженер, склонный к творчеству. Скажем, к разработке новых машин и так далее.

**ПР: «Подчистить» учебную программу, наверное, нужно и для того, чтобы приблизить её к определённым международным стандартам? Это важно, если учитывать, что в университете проходят обучение иностранные студенты.**

**Н.П.:** Конечно. У нас и сейчас учится довольно много иностранцев. Примерно 1,5 тысячи – из ближнего зарубежья, ещё человек 800, можно сказать, со всего мира – из Азии, Африки, Латинской Америки.

Вообще, не без гордости могу сказать, что наш университет хорошо известен во многих странах. Мы сотрудничаем примерно с 50 зарубежными вузами – из Германии, Франции, Италии, Китая, многих других стран. Собственно, даже если пройти по коридорам института, вы увидите таблички немецкого, израильского, корейского, китайского образовательных центров, где работают преподаватели из этих стран. Большой популярностью, например, пользуется китайский центр – «Институт Конфуция». Среди наших студентов немало оказалось желающих поближе познакомиться с этой страной, даже изучить язык.

У нас в университете есть Институт, где обучаются студенты с ограниченными возможностями здоровья по слуху. Он активно участвует в европейских программах. Идея заключается в том, чтобы найти подходящие специальности всех уровней образования (начального, среднего, высшего), которые бы сделали человека с инвалидностью самодостаточным.

**ПР: На ваш взгляд, правомерно ли сегодня говорить о том, что вузы страны становятся более самостоятельными, стало меньше законодательных ограничений, сковывающих инициативу руководства российских университетов?**

**Н.П.:** Да, в определённой мере это так. Что больше всего радует, так это то, что у преподавателей, аспирантов, даже студентов нашего, в частности, университета стало гораздо больше возможностей участвовать в конкурсах на проведение всевозможных научных работ, получение грантов. Сначала мы даже немного растерялись от такой свободы, но постепенно даже «вошли во вкус». Я сегодня едва успеваю подписывать заявки на участие во всевозможных конкурсах. И пусть даже мы выйдем победителями лишь в одном из десяти подобных соревнований, польза всё равно будет ощутимая. Причём я говорю о пользе разного рода.

Часть средств от хозяйственных работ идёт на внутренние нужды университе-

та: на закупку оборудования, ремонт помещений. Деньги для этого нужны всегда. Однако основные средства поступают на кафедры, становятся хорошим материальным подспорьем для участвующих

доставляющих образовательные услуги по переподготовке специалистов, повышению квалификации. В них подрабатывают преподаватели новосибирских вузов, нашего в том числе. Было бы

**„ Качественное выполнение хозяйственных научно-исследовательских работ повышает авторитет нашего вуза, его научной школы. “**

в работах преподавателей, аспирантов, студентов. Это тоже немаловажно. Я всегда мечтал о том, чтобы труд наших сотрудников достойно оплачивался. Здесь есть ещё один психологический момент: возможность зарабатывать деньги, помимо основной заработной платы, способствует решению ещё существующих кадровых проблем. У молодых преподавателей, аспирантов будет меньше поводов думать об уходе в коммерческие структуры. Это важно, потому что омоложение преподавательского состава сегодня – актуальная задача.

Вообще, хорошо было бы как минимум удвоить объёмы наших хозяйственных работ. Но есть и другие возможности. Например, в городе, в области сегодня существуют десятки фирм, пре-

вполне логичным организовать подобные структуры при университете, и работа в данном направлении ведётся.

Хочу заметить, что при определённом контроле такая деятельность отнюдь не идёт во вред учебному процессу. Более того: качественное выполнение хозяйственных научно-исследовательских работ повышает авторитет нашего вуза, его научной школы. Можно, конечно, сказать, что Новосибирский государственный технический университет и без этого является вузом известным, с очень хорошей репутацией. Причём не только в масштабе региона, страны в целом. Это так, конечно. Но авторитет, репутацию нужно поддерживать, укреплять. Мы развиваемся, а значит – не отстаём от жизни, соответствуем требованиям времени. **ПР**

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**Николай Васильевич ПУСТОВОЙ,**  
ректор Новосибирского государственного технического университета.

Родился в 1947 г. в г. Новосибирске. Среднюю школу окончил с золотой медалью. В 1965 г. поступил в Новосибирский электротехнический институт (ныне – НГТУ), который окончил с отличием в 1970 г.

После аспирантуры защитил диссертацию на соискание учёной степени кандидата технических наук. Прошёл путь от ассистента до заведующего кафедрой «Прочность летательных аппаратов». В 1990 г. был избран первым проректором НГТУ.

В 2005 г. – ректором Новосибирского государственного технического университета. Доктор технических наук, профессор. Опубликовал более 140 научных работ, в том числе пять монографий. В 2007 г. присвоено почётное звание «Заслуженный деятель науки РФ».

Председатель Совета ректоров вузов Новосибирской области. Член Высшего экономического совета при полномочном представителе Президента РФ в СФО. В 2009 г. избран вице-президентом Российского союза ректоров.

Член Национального комитета РФ по механике, действительный член Академии инженерных наук РФ и Международной академии наук высшей школы.



**Дмитрий МЕДВЕДЕВ,**  
Президент РФ

Преград для осуществления предпринимательской деятельности остаётся ещё очень и очень немало. Поэтому надо работать, и практика показывает, что две трети этих преград находятся не в Москве, как это ни удивительно, а в регионах».

(Из выступления на совещании с инвестиционными уполномоченными в федеральных округах 2 августа)



**Василий ГОЛУБЕВ,**  
губернатор Ростовской области

Мне хочется доказать людям, что мы способны сделать всё, чтобы перемены были эффективны и более осязаемы. Для этого нам необходимо отобрать депутатов в состав будущего депутатского корпуса, которые достойно должны представлять Ростовскую область и быть по-хорошему лоббистами интересов нашей территории»

(Из выступления на брифинге по итогам рабочей поездки в г. Батайск 2 августа)



**Алексей ГОРДЕЕВ,**  
губернатор Воронежской области

Предварительное голосование – это тестирование кандидатов на политическую конкурентоспособность. Хотел бы обратить ваше внимание на то, что главное – не личный успех. Праймериз позволяет услышать позицию активного населения и выработать в соответствии с ожиданиями общественности программу развития страны на долгосрочный период – «Стратегию 2020».

(Из выступления на процедуре праймериз партии «Единая Россия» 8 августа)



SHUTTERSTOCK

**РЕЙТИНГ**

**Слагаемые успеха**

Фонд «Петербургская политика», Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ и РБК daily представили очередной Инновационный рейтинг России за июль, лидером которого впервые стала Калужская область.

Случилось это неспроста. Область была объявлена пилотной площадкой для российско-германского фонда поддержки высокотехнологичных и инновационных предприятий малого и среднего бизнеса. Это раз. Министр экономического развития России Эльвира Набиуллина одобрила создание в регионе ОЭЗ технико-внедренческого и промышленно-производственного типов. Это два. А кроме того, в области открылся завод китайской компании «ЯПП Рус Автомобильные системы». На XI форуме «Петербургский диалог» был подписан меморандум с Continental AG о строительстве завода в Калуге с предполагаемыми инвестициями в 220 млн евро. Обнинская инновационная компания ООО НИК «Медбиофарм» стала участником проекта фонда «Сколково». А также в Обнинске прошёл молодёжный инновационный форум «Энергоэффективность и безопасность», организованный Росатомом. Сумеет ли Калужская область сохранить в инновационном рейтинге лидирующую позицию в сентябре, можно будет узнать, видимо, лишь в октябре.

**ПРОЕКТ**

**Танцуют все!**

Новый проект «Ритмы нашего города» стартует в Новороссийске (Краснодарский край). В его рамках местные чиновники будут выступать со звёздами бальных танцев.

Организатором проекта выступает администрация Новороссийска и Федерация танцевального спорта России.

«Эксперты уже назвали этот проект беспрецедентным для нашего города, ведь танцевальная пара состоит из сотрудника городской мэрии и звезды бальных танцев», – отметили в пресс-службе администрации, добавив, что конкурс посвящён Дню города.

Цель проекта – показать, что вести активный образ жизни и научиться делать что-то неординарное может каждый.

Ну, в неординарности наших российских чиновников мы уже многократно убеждались. А вообще, как авторитетно заметил один из значительных персонажей Фазиля Искандера, «интересное начинание, между прочим...». Тем более что, глядя на трудовые «подвиги» некоторых представителей славного чиновничьего племени, так и хочется сказать: «Пусть уж лучше танцует»...



ИТАР - ТАСС

**ЗИМЕ НАВСТРЕЧУ**

**Работа кипит**

Работа по подготовке жилищно-коммунального комплекса Омской области к предстоящему отопительному сезону проводится в штатном режиме и в соответствии с графиком. К такому заключению пришли члены областного штаба по подготовке к зиме на заседании 11 августа. По данным регионального минстроя, средний показатель готовности в муниципальных образованиях составляет около 74%.

Подготовка объектов «большой» энергетики ведётся с опережением плана. Завершается замена тепловых сетей и водоразборных колонок, ведётся заготовка топлива и наладка теплоисточников, подписываются акты готовности к зиме объектов ЖКХ и жилищного фонда. Специалисты Ростехнадзора и управления жилищного контроля Госжилстройнадзора проводят выездные проверки качества выполненных работ.

Двойственное чувство испытываешь при знакомстве с такими новостями. С одной стороны, работа кипит, штаб руководит, график опережается, всё под контролем, проценты выполнения – в норме. И так – практически повсеместно. Но жизненный опыт подсказывает: придёт зима, и то тут, то там на бескрайних российских просторах население будет слегка замерзать в холодных домах... Надеемся, что не в Омске.

**ЭКСПЕРИМЕНТ**

**Глас народа**

Целых 300 предложений внесли жители Волгограда в «Народный бюджет» города, используя страницу «Моя строка в народном бюджете» официального информационно-справочного портала Волгограда.

В середине июля (никак не раньше) граждане получили возможность высказать пожелания относительно направлений расходования средств муниципальной казны.

Свои строки в народный бюджет волгоградцы вписывали как индивидуально, так и организованно. Так, в добровольно-организованном порядке предложения были составлены коллективами предприятий, общественными организациями, органами территориального общественного самоуправления (ТОС), а также районными администрациями.

По словам сотрудников мэрии, в основном «бюджетные» предложения граждан касаются дорожного ремонта, отрасли жилищно-коммунального хозяйства, благоустройства и озеленения города, капитального ремонта жилых домов, а также работы учреждений культуры, образования и здравоохранения. Без соответствующего опроса об этом догадаться было бы, наверное, сложно. Как отмечают в пресс-службе мэрии, «все предложения направлены в профильные подразделения администрации Волгограда для учёта в работе по формированию городского бюджета». Да-да, теперь и не поспоришь, что не учитывается народный глас.

**ФОТОФАКТ**

**До самых до окраин**

Вроде бы на снимке люди, у которых серьёзные проблемы со здоровьем, – пациенты, подключенные к аппарату «искусственная почка» производства фирмы «Би-Браун» серии «Диалог», в зале центра амбулаторного диализа в Калининграде. Тем не менее картина внушает определённый оптимизм. Аппараты «искусственной почки» у нас всегда были в дефиците, а уж в регионах – тем более. Что-то в нашем здравоохранении меняется к лучшему или это исключение, подтверждающее правило?



РИА «НОВОСТИ»

**ФОТОФАКТ**

**Владивосток. Девушка. Цветок**

Лотос Комарова (*Nelumbo komarovii*) – необычайно красивое водное растение, распространённое на юге Дальнего Востока России. Это редкий реликт третичной флоры. Будут ли следующие поколения любоваться этим удивительным творением природы? Это зависит от нас.



РИА «НОВОСТИ»

$E = MC^2$

## Инвестиции в науку

ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ВЛАСТИ ПЫТАЮТСЯ СДЕЛАТЬ СТАВКУ НА РАЗВИТИЕ В РОССИИ НАУКОЁМКИХ ТЕХНОЛОГИЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ С ПОМОЩЬЮ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ. ОДНИМ ИЗ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ НАУКИ ДОЛЖНО СТАТЬ СОТРУДНИЧЕСТВО ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ БИЗНЕСА С УЧЁНЫМИ-ИССЛЕДОВАТЕЛЯМИ. ОДНАКО НА ПРАКТИКЕ БЮДЖЕТНЫЕ СУБСИДИИ ОКАЗЫВАЮТСЯ НЕВЫБРАННЫМИ, А ГОСУДАРСТВО ПОКА НЕ СУМЕЛО ЗАИНТЕРЕСОВАТЬ БИЗНЕС ИНВЕСТИЦИЯМИ В НАУКОЁМКИЕ РАЗРАБОТКИ.



SHUTTERSTOCK

### Средства сверху

Для развития научноёмких технологий ещё в 2006 г. Правительство РФ приняло Федеральную целевую программу «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса на 2007–2012 годы». Основной целью программы является дополнительное производство новой и усовершенствованной высокотехнологичной продукции в объёме 142–150 млрд руб. за счёт коммерциализации созданных передовых технологий. В итоге реализация программы должна была увеличить внутренние затраты на исследования и разработки, включая внебюджетные средства, примерно на 170 млрд руб., что должно способствовать созданию около 40 тыс. новых рабочих мест для высококвалифицированных работников, а также привлечь около 20 тыс. человек молодых специалистов. В общей сложности на реализацию программы было направлено около 195 млрд руб., в том числе 133,83 млрд руб. за счёт средств федерального бюджета, из них непосредственно на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы – 128,39 млрд руб. В свою очередь, около 60 млрд руб. должны составить средства внебюджетных источников.

В федеральной программе власти решили сделать ставку на сотрудничество бизнеса и исследователей: в документе прописана реализация инновационных проектов в интересах бизнеса на условиях государственно-частного партнёрства. В частности, предполагается, что именно частные компании возьмут на себя расходы на подготовку производства, рекламу и маркетинг, а также смогут непосредственно участвовать в формировании конкурсной документации и в экспертизе проектов. Срок реализации каждого проекта составляет не более 3 лет, а объём финансирования проекта за счёт средств федерального бюджета – не более 100 млн руб. в год. Причём уровень внебюджетного софинансирования должен составлять не менее 70% общего объёма финансирования проекта. Таким образом, федеральная программа пытается, по сути, стимулировать сами предприятия финансировать разработки. «Средства федерального бюджета привлекаются только для фи-

нансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ до стадии разработки опытных образцов и конструкторской документации», – особо подчёркивается в программе. В итоге предполагается, что расходы федерального бюджета распределятся следующим образом: около 23% денег пойдёт на проблемно-ориентированные поисковые исследования, 47% – на проекты по разработке технологий, ещё 10% составят проекты по коммерциализации и освоению новых технологий в производстве. По результатам программы доля внутренних затрат на исследования и разработки в валовом внутреннем продукте к 2012 г. должна составить лишь 1,7%, а доля высокотехнологичной продукции в экспорте – вырасти до 10,2%. В свою очередь доля инновационно-активных компаний в промышленности, как ожидается, увеличится к 2012 г. до 18%.

Помимо упомянутой этой федеральной целевой программы, существуют и другие механизмы развития научноёмких технологий. Например, в апреле 2011 г. Правительство РФ утвердило постановление «О государственной поддержке развития инновационной инфраструктуры в федеральных образовательных учреждениях высшего профессионального образова-

ния». Документ предусматривает выделение 3 млрд руб. в 2010 г., 2 млрд руб. – в 2011 г. и 3 млрд руб. в 2012 г. Однако, чтобы получить субсидии, предприятие должно располагать суммой, равной размеру госсубсидии. Более того, организация нового высокотехнологичного производства осуществляется за счёт собственных средств предприятия, однако не менее 20% указанных средств должно быть использовано на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы.

### На практике

На практике государственные программы реализуются далеко не так активно, как изначально планировалось, – в первую очередь из-за того, что последние 20 лет научноёмкие технологии в России переживали не самые лучшие времена. По данным заместителя Председателя комитета Госдумы РФ по образованию и науке Олега Смолина, в 1990-е гг. количество специалистов, занятых в науке, сократилось в 2 раза, что привело к потере государством в общей сложности около 1 трлн долл. Более того, существенно увеличился средний возраст научного работника в России – в настоящий момент он составляет 50–60 лет. При этом чтобы в



**Существенно увеличился средний возраст научного работника в России – в настоящий момент он составляет 50–60 лет.**

SHUTTERSTOCK



ИТАР-ТАСС

**По словам экспертов, научноёмкие технологии в России могут и должны бурно развиваться в секторах энергетики, переработке углеводородов, металлургии – в общем, в тех секторах, в которых Россия преуспевает на международных рынках.**

корне изменить ситуацию, выделенных государством денег просто недостаточно. По данным госкорпорации «Роснано», в России расходы на гражданскую науку составляют 0,33% ВВП, в то время как европейский уровень расходов примерно в 10 раз выше и предполагает 3–4% ВВП.

Впрочем, последнее время научноёмкие технологии стали развиваться гораздо более активно, нежели ранее. «Темпы развития научноёмких технологий в настоящее время можно оценить чуть выше средних, хотя до этого они почти не развивались», – говорит ведущий эксперт УК «Финам Менеджмент» Дмитрий Баранов. Во-первых, по его словам, «власти стали больше уделять внимание данной проблематике, взяв курс на модернизацию и инновацию», – это сразу же сказалось на финансировании науки. Во-вторых, в страну пусть понемногу, но стали возвращаться учёные, которые ранее работали за рубежом. «Они знают, как вести переговоры с инвесторами,

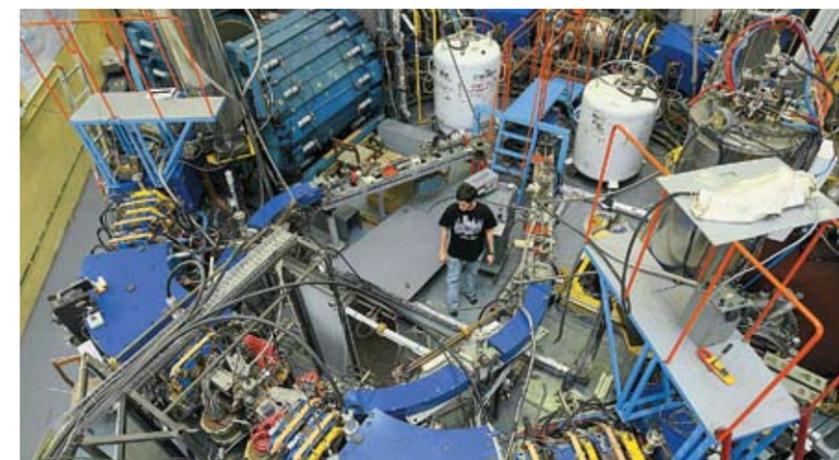
умеют грамотно описать проект, чтобы получить грант, знают, как коммерциализировать свои разработки, и они весьма активно включились в работу по развитию новых технологий и внедрению их в производство», – добавляет Дмитрий Баранов. В-третьих, по его словам, у российского бизнеса уже сформировалось понимание процессов, идущих в науке, в связи с этим выросло количество венчурных фондов и бизнес-ангелов. Хотя в целом, по словам руководителя аналитического отдела ГК Вросо Алексея Матросова, темпы развития научноёмких технологий в России всё равно достаточно низки. «Если сравнить объёмы технологического экспорта с Тайванем или Кореей, в России этот показатель в 5–7 раз ниже. Столь низкие темпы развития научноёмких технологий связаны с тем, что около 40% российских компаний инновациями не занимаются, а ждут, когда их принесут в Россию транснациональные корпорации», – говорит эксперт. По

его словам, самостоятельно ведут исследования менее 20% предприятий, 30% компаний проводят их совместно с зарубежными партнёрами, а 24% – попросту отдают заказы на НИОКР западным фирмам, причём траты на инновации составляют всего 2,7–3,5% от общих вложений в развитие бизнеса.

По данным партнёра московского офиса McKinsey & Company Руслана Алиханова, бизнес на сегодняшний день осознаёт, что инвестиции в НИОКР (научные исследования и опытно-конструкторские работы) являются необходимым условием для дальнейшего развития. «Достаточно большое количество российских компаний уже создаёт собственные центры исследований и разработок (R&D). Однако если посмотреть на зарубежный опыт, то там собственные R&D-центры у компаний – это пройденный этап. На сегодняшний день за рубежом наиболее конкурентоспособные центры НИОКР – это центры, находящиеся не обязательно в прямую в рамках крупного бизнеса, но в тесной связи с ним. Таким образом, в ходе обсуждения возникла достаточно острая для российского бизнеса тема аутсорсинга R&D», – говорит эксперт. Впрочем, по его словам, большинство российских предприятий сегодня не готово выводить деятельность своих подразделений R&D на аутсорсинг, и в том числе поэтому большая часть российских компаний всё ещё предпочитает полагаться на иностранные разработки в области НИОКР. В настоящий момент, по данным заместителя Председателя Комитета Госдумы РФ Вячеслава Осипова, доля промышленных предприятий, осуществляющих разработку и внедрение технологических инноваций, не превышает 10%, а доля инновационной продукции в общем объёме промышленного производства составляет 5,5%. «В российском экспорте преобладают совсем не высокотехнологичные продукты, а импортируем мы научноёмкие товары и услуги, что создаёт угрозу технологической независимости России», – считает он. При этом, по данным эксперта, в некоторых областях Россия обладает гигантским научным потенциалом, например, в авиационных и космических технологиях, ядерной и водородной энергетике, энергетическом машиностроении

и т.д. В целом, по данным Осипова, таких направлений не больше 15, однако для их развития нужно уточнить статус государственных научных центров и ускорить принятие законов о патентных поверенных и о передаче технологий. «Надо думать не только о предоставлении льгот, но и о введении санкций в отношении предприятий, которые в достаточной степени не занимаются инновационной деятельностью», – говорит Вячеслав Осипов. Кроме того, по словам эксперта, до сих пор не решён вопрос учреждения государственными вузами и научными организациями РАН малых инновационных предприятий, которые могли бы коммерциализировать научные разработки и тем самым стимулировать их развитие. «Одними деньгами поддержка разработки технологий не ограничивается, хотя и они очень важны. Нужно ещё менять саму схему работы таких организаций, давать им больше свободы, убирать бюрократические барьеры, бороться с коррупцией, создавать стимулы для прихода сюда молодёжи. То есть нужно бороться с тем, что как раз и мешают таким организациям развиваться, ликвидировать слабые места в этой цепочке, так, чтобы на пути от идеи к готовому продукту не было никаких препятствий», – говорит Дмитрий Баранов.

Строго говоря, представители федеральных органов власти признают наличие проблемы. Как заявил на последнем в первом полугодии 2011 г. заседании совета директоров институтов РАН курирующий взаимодействие с бизнесом заместитель Министра образования и науки России Алексей Пономарёв, государство стимулирует свои крупные компании заказывать НИОКР на стороне у вузов и научных институтов, понуждая их разрабатывать программы инновационного развития и участвовать в формировании



РИА-НОВОСТИ

**Россия обладает гигантским научным потенциалом, например, в ядерной и водородной энергетике.**

технологических платформ. Однако, по словам замминистра, учёные не слишком активно участвуют в реализации ФЦП. Например, после кризисного спада на эту программу в 2011 г. выделили втрое больше средств, чем в 2010-м, однако от трети до половины средств не выбрано. По данным Минобрнауки России, заявок было прислано так мало, что объём неустраиваемых денег превышает 3 млрд руб. В следующем году на ФЦП «Исследования и разработки...» вновь будут выделены большие деньги, и министерству очень не хотелось бы их потерять. Как объясняет замминистра, во многом проблема заключается в том, что исследователям не так просто на практике добиться оплаты заказа от частных компаний. «Вообще, шаги правительства по субсидированию и ускорению темпов развития научноёмких технологий в России можно назвать

принципом замещения. Когда в стране пытаются создать новые сектора экономики, можно сказать, насильно, не на рыночных принципах, итог может быть негативный. Как только Правительство отойдёт в сторону, рыночный механизм может открыть убытки в тех секторах, которые создавались насильно», – объясняет Алексей Матросов. По мнению экспертов, главная сложность в развитии научноёмких технологий заключается в том, что многие российские разработки не выдерживают сравнения с зарубежными аналогами – причём одновременно по параметрам работы, эффективности и стоимости. Как говорит Дмитрий Баранов, ещё одним вызовом является стремительный рост технологий и интеллектуальной собственности в ряде развивающихся стран, в первую очередь, конечно, в Азии, и особенно в Китае. «Если раньше они до-

**После кризисного спада на программу инновационного развития в 2011 г. выделили втрое больше средств, чем в 2010-м, однако от трети до половины средств не выбрано. По данным Минобрнауки России, заявок было прислано так мало, что объём неустраиваемых денег превышает 3 млрд руб.**



ИТАР - ТАСС

**Основным примером государственно-частного партнёрства в развитии научноёмких технологий должно стать создание инновационного центра «Сколково».**

*Толчком для реализации этой идеи стало послание Дмитрия Медведева Федеральному Собранию в 2009 г.*

статочно активно покупали нашу продукцию, сделанную на основе российских же технологий, то сейчас не просто стали от неё отказываться, но и весьма активно пытаются закрепиться на нашем рынке, предлагая свои разработки», – добавляет он. Как говорит Алексей Матросов, основной тезис образования международных связей, разработанный ещё Давидом Рикардо, гласит: «каждая страна должна специализироваться на производстве товара, имеющего максимальную сравнительную эффективность». Согласно этому закону, каждая страна специализируется на производстве тех товаров, по которым её трудовые издержки сравнительно ниже, хотя абсолютно они могут быть иногда и несколько больше, чем за границей. «Попытки развития наукоёмких технологий в России сталкиваются с фундаментальной проблемой сравнительных преимуществ. Россия является сырьевой страной, и это ставит преграду на развитии наукоёмких технологий ввиду того, что добывать сырьё и экспортировать его выгодней, чем заниматься наукоёмкими проектами», – уверяет Алексей Матросов. По словам экспертов, наукоёмкие технологии в России могут и должны бурно развиваться в секторах энергетики, переработке углеводородов, металлургии – в общем, в тех секторах, в которых Россия преуспевает на международных рынках.

#### Работа по госзаказу

Единственной альтернативой сотрудничеству с частными компаниями для исследователей и специалистов в области научноёмких технологий является работа по госзаказу. Однако в настоящий момент работу государства с научными институтами, по мнению экспертов, существенно ограничивает действующая редакция закона «О размещении госзаказов».

Так, в конце марта 2011 г. президиум Сибирского отделения РАН – крупнейшего в составе Академии наук – даже опубликовал заявление с призывом наложить мораторий на действие Федерального закона № 94-ФЗ «О размещении заказов» в отношении всех бюджетных научных организаций всех академий наук, а также федеральных и исследовательских университетов. По мнению академика, «введение новой товарной номенклату-

ры наносит тяжелейший удар по планам модернизации российской экономики на основе генерации новых фундаментальных знаний и их трансформации в высокие технологии». В частности, при проведении фундаментальных исследований нельзя спланировать все закупки, а обязательное проведение торгов существенно затягивает ход исследований. Как отмечают авторы заявления, любой институт, если он закупает реактивы и расходные материалы более чем на 100 тыс. руб. в квартал, должен проводить закупку через конкурсы и котировки, что занимает до двух месяцев. В итоге эта задержка может полностью лишить некоторые исследования всякого смысла.

Парламентарии отреагировали на инициативу учёных достаточно оперативно. Так, в конце весенней сессии депутаты Госдумы Николай Булаев, Григорий Бальхин и Мартин Шакум внесли в нижнюю палату парламента законопроект, уточняющий случаи размещения заказа при выполнении НИОКР бюджетными учреждениями у единственного поставщика. Как говорится в пояснительной записке к законопроекту, в апреле 2011 г. в 94-ФЗ «О размещении заказов» уже были внесены изменения, позволяющие бюджетным учреждениям, являющимся исполнителем НИОКР, привлекать подрядчиков без проведения торгов. В то же время закон пока не позволяет закупать научное и лабораторное оборудование, а также необходимые материалы без проведения торгов. Как признаются в частных беседах руководители лабораторий, чтобы закупить оборудование необходимой марки, им приходится выводить средства через зарплатные фонды и позднее различными, не совсем легальными способами закупать на них оборудование. При этом никаких исключений, например, для грантов не существует. Этот пробел должен заполнить новый законопроект. В итоге документ был включён в проект примерной программы законопроектной работы на осеннюю сессию 2011 г.

#### Феномен «Сколково»

Основным примером государственно-частного партнёрства в развитии наукоёмких технологий должно стать создание инновационного центра «Сколково».

Толчком для реализации этой идеи стало послание Дмитрия Медведева Федеральному Собранию в 2009 г., где глава государства настойчиво попросил завершить «разработку предложений по созданию в России мощного центра исследований и разработок, который был бы сфокусирован на поддержку всех приоритетных направлений». В итоге центр было решено создать на территории подмосковного Сколково, а куратором проекта стал глава ГК «Ренова» Виктор Вексельберг. Уже в сентябре 2011 г. было принят основной рамочный закон «Об инновационном цен-

тоды на уплату ввозных пошлин и НДС, а также разрешено привлекать иностранных специалистов. Кроме того, в законе был предусмотрен упрощённый порядок принятия необходимых градостроительных документов, а также на территории центра было решено создать отдельные спецподразделения некоторых органов госвласти, в том числе в области внутренних дел, миграции, налогового контроля и таможенного дела. В результате проектом «Сколково» заинтересовались некоторые зарубежные компании. Например, в середине июня 2011 г. «Сколково» и Nokia под-



РИА «НОВОСТИ»

**В середине июня 2011 г. «Сколково» и Nokia подписали первое соглашение в рамках создания научно-исследовательского центра компании в Сколково.**

тре Сколково», по которому резидентам центра были предоставлены невероятные льготы. Согласно документу, в «Сколково» будут вестись работы по нескольким основным направлениям: энергоэффективность и энергосбережение, ядерные, космические, медицинские и стратегические компьютерные технологии, а также программное обеспечение. При этом лицам, занятым исследовательской деятельностью в центре, возмещаются рас-

писали первое соглашение в рамках создания научно-исследовательского центра компании в Сколково. В России компания будет заниматься мобильными высокопроизводительными ОС и вычислениями, бизнес-моделями и потребительскими трендами для портативных решений, а также решениями для анализа данных и мобильными сенсорами.

В целом среди резидентов «Сколково» будут как российские, так и зарубежные

компании. Например, одним из резидентов стала отечественная компания «Тридиви». По словам директора компании Дмитрия Морозова, к началу 2012 г. он изготовит прототип 3D-сенсора, реализующего трёхмерное машинное зрение, на что компания уже получила на сумму 25 млн руб. В свою очередь, компания «Эванти», вошедшая в кластер ИКТ, создаёт решение «умного» распределения загрузки каналов передачи данных для провайдеров услуг Интернет. По расчётам компании, внедрение решения может на треть сократить расходы операторов на строительство новых сетей и открывает новые перспективы управления отношениями с клиентами в телекоммуникационной отрасли. На реализацию первого этапа проекта компания получила 10,2 млн руб. «Основной постулат нашего подхода – абоненты могут влиять на ситуацию в канале значительно сильнее, чем провайдер. За-

грузка канала оптимизируется, исходя из модели их поведения», – объясняет директор «Эванти» Александр Калмыков. На базе «Сколково» также планируется создать одноимённый Институт науки и технологий. Соответствующее соглашение уже подписали ректор Массачусетского технологического института (MIT) профессор Рафаэль Райф и президент фонда «Сколково» Виктор Вексельберг. Предполагается, что к 2020 г. в новом институте будут преподавать до 300 профессоров из разных стран, а общее число студентов и аспирантов достигнет 1200 человек. В рамках проекта будет создано 15 исследовательских центров, в которых студенты смогут осваивать на практике методики коммерциализации научных разработок.

По словам экспертов, одной из задач будущих разработок в «Сколково» должно быть прежде всего их практическое внедрение. «Перенимая положительный опыт

других стран, можно добиться реальной экономии. Например, в настоящее время стандартный многоквартирный дом в России за год потребляет энергии в 3–4 раза больше, чем аналогичный дом в Европе. Наша задача – добиться как минимум таких же и как максимум – лучших результатов по энергосбережению», – считает генеральный директор «Энерго-сервисной компании» Геннадий Иванов. Аналогичная ситуация наблюдается в инфраструктурном строительстве. Как сообщили в пресс-службе Национальной ассоциации инжиниринговых компаний, за последние 10–15 лет, когда не было масштабных проектов в области инфраструктурного строительства, многие специалисты предпочитали уходить в смежные отрасли или уезжать за рубеж, где российская инженерная школа ценилась довольно высоко. «На сегодняшний день средний возраст квалифицированных специалистов по нашей отрасли – это 45–50 лет, то есть люди предпенсионного возраста. У них есть значительные знания и опыт, но до недавнего времени их попросту некому было передавать – молодёжь к нам не стремилась», – отмечают в НАИК. Так, по словам директора проектов ИКТ кластера «Сколково» Альберта Ефимова, «важнейший результат работы «Сколково» – это появление междисциплинарных проектов, имеющих точки синергии между различными приоритетными направлениями». «Основная миссия Фонда «Сколково» – создать площадку для эффективного взаимодействия науки и бизнеса», – добавляет руководитель ИТ-кластера фонда «Сколково» Александр Туркот.

#### Редкая альтернатива

Помимо «Сколково», конкретные примеры удачных разработок на российском рынке тоже есть. В частности, в числе таких проектов участники рынка называют создание новой ракеты-носителя «Ангара» в Государственном космическом научно-производственном центре имени М.В. Хруничева, запуск на орбиту долгожданного проекта «Радиоастрон», начало нескольких весьма перспективных проектов в нанотехнологиях при поддержке «РОСНАНО». Кроме того, совершенно реальным является создание принципиально новых генераторов,

**Помимо «Сколково», в числе удачных разработок участники рынка называют проект создания новой ракеты-носителя «Ангара» в Государственном космическом научно-производственном центре имени М.В. Хруничева.**



РИА «НОВОСТИ»



ИТАР-ТАСС

которые смогут использовать энергию окружающей среды. В настоящее время на предприятии «ОАО «НПО Энергомаш» им. академика В.П. Глушко уже разработан вариант роторного конвертора: при подаче высокого 20 кВ напряжения максимальная отводимая мощность составляет 7 кВ. Источник представляет собой неподвижный электромагнитный статор определённой геометрической формы, состоящий из электромагнитных сегментов и имеющий камеру локализованного пространства. После подачи напряжения через блок управления системой возбуждения на катушки возбуждения статора в стенках статора возникает магнитный поток, который обходит по вертикали камеру локализованного пространства и направляется к якору. В свою очередь, в 2011 г. компания Nokia Siemens Networks совместно с научно-производственной фирмой «Микран» начинает выпускать оборудование для сетей LTE. Производство будет расположено в особой экономической зоне Томска, а соинвестором проекта выступит «РОСНАНО». Первоначальный объём выпуска составит около 10 тыс. базовых станций в год. По словам Кристины Тихоновой, генерального директора Nokia Siemens Networks в России, «очень важна государственная поддержка научно-технической, исследовательской и производственной базы», которую компания собирается развивать. «У нас

есть все основания полагать, что мы сможем внести достойный вклад в успешную реализацию этого проекта», – объяснил генеральный директор НПФ «Микран» Виктор Гюнтер. В свою очередь, в мае 2010 г. подразделение Networks компании Motorola и российский холдинг «ИнформИнвестГрупп» подписали договор о создании консорциума для совместного исследования потенциала по разработке и развёртыванию в России сетей связи четвёртого поколения.

В российском правительстве также не оставляют попыток заинтересовать бизнес инвестициями в научноёмкие технологии. Пока российское правительство продлило на один год – до 2013 г. – ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России»,

**В 2011 г. компания Nokia Siemens Networks совместно с научно-производственной фирмой «Микран» начинает выпускать оборудование для сетей LTE. Производство будет расположено в особой экономической зоне Томска, а соинвестором проекта выступит «РОСНАНО».**

однако объём финансирования программы будет всё-таки сокращён с 194,89 до 172,39 млрд руб. Как заявил, выступая на коллегии Минобрнауки России, вице-премьер Сергей Иванов, необходимо активнее привлекать российский бизнес к оценке мероприятий, проводимых министерством, причём речь идёт в первую очередь как раз о реализации этой ФЦП. «Считаю принципиальным условием, чтобы наряду с необходимой научно-технической экспертизой при принятии решения о финансировании проекта или об объявлении конкурса в обязательном порядке учитывалось бы мнение бизнеса – будет ли востребована предлагаемая технология или изделие рынком», – отметил Сергей Иванов. Именно мнения бизнеса, по мнению экспертов, последнее время в этой области никто не слушал. ПР

## Борис ГУСЕВ: «Нам не хватает комплексного подхода к решению проблем»

О ПРОБЛЕМАХ РАЗРАБОТКИ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ НАУКОЁМКИХ ТЕХНОЛОГИЙ В СОВРЕМЕННЫХ РЫНОЧНЫХ УСЛОВИЯХ, ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФУНДАМЕНТАЛЬНОЙ И ПРИКЛАДНОЙ НАУКИ РАЗМЫШЛЯЕТ ПРЕЗИДЕНТ РОССИЙСКОЙ ИНЖЕНЕРНОЙ АКАДЕМИИ БОРИС ГУСЕВ.

**ПР:** Борис Владимирович, прежде всего, вероятно, необходимо «договориться о терминах». Сегодня не только в материалах СМИ, но и в официальных документах понятия «научноёмкие технологии» и «инновационные технологии» нередко употребляются в качестве синонимов. На ваш взгляд, насколько это правомерно?

**Б.Г.:** Это понятия достаточно близкие, но разница, конечно, есть. Научноёмкие технологии – это те технологии, в которых широко использованы достижения и фундаментальной, и прикладной науки. Они создаются чаще всего в процессе решения крупных проблем, связанных с освоением космоса, развитием авиации, ядерной энергетики, химии и ряде других направлений. То, что касается наноматериалов, тоже, безусловно, относится именно к научноёмким технологиям. Кстати, нередко они возникают, разрабатываются на стыке нескольких научных направлений.

Инновационные технологии – понятие более широкое. Эти технологии обеспечивают выпуск качественно новой продукции или существенное повышение производительности труда, снижение энерго- или материалоемкости. В этих технологиях в той или иной степени используются достижения прикладной науки, но чаще всего речь идёт в первую очередь о конструкторских разработках.

Например, к инновациям в строительстве можно отнести различные модернизации уже известных строитель-

ных материалов, таких как пористый гипс или ячеистые бетоны, которые обеспечивают улучшение теплоизоляционных свойств зданий и сооружений. Или новые классы конструкционных бетонов, позволяющие повысить прочностные характеристики за счёт применения различных химических добавок, новых методов уплотнения и других решений.

По экспертной оценке, затраты на науку в инновационных технологиях можно оценить в 3–5%. В научноёмких технологиях этот показатель в несколько раз выше.

**ПР:** В какой степени, по вашему мнению, изменился потенциал российской науки (как «поставщика»



До 1990-х годов в Советском Союзе ежегодно выдавалось около 200 тыс. авторских свидетельств. Сейчас их число уменьшилось в 10 раз.

научноёмких технологий) и российской промышленности (в качестве их «пользователя») за последнее время?

**Б.Г.:** Потенциал, увы, понизился. Причём очень существенно. Это касается как науки – и прикладной, и фундаментальной, так и промышленности. Вообще, ослабли все звенья известной цепочки – от возникновения научной идеи до освоения новой продукции в производстве.

Из порядка 700 прикладных НИИ осталось 150, а финансируются государством всего 60 научных центров. Есть ещё негосударственные научно-исследовательские структуры, которые также за последнее время примерно раз в 10 уменьшили свой численный состав и, естественно, потенциал. Примерно на 70% сократилось число КБ.

У нас нет возможности проектирования именно оборудования. Вне заводов проектные организации более или менее сохранились. Конструкторские бюро, которые разрабатывают отдельные виды оборудования в технологическую цепочку, есть. Но примерно треть от того, что было 20 лет назад.

Приведу очень показательные, на мой взгляд, цифры, характеризующие сегодняшнее состояние прикладной науки. До 1990-х годов в Советском Союзе ежегодно выдавалось около 200 тыс. авторских свидетельств. Сейчас их число уменьшилось в 10 раз. Причём примерно четверть авторских свидетельств у нас сегодня получают граждане других государств.

С промышленным освоением новых разработок тоже немало проблем. Недавно с делегацией Совета Федерации я побывал в Саудовской Аравии. В ходе поездки велись, в частности, переговоры о возможности поставок туда энергетических ветроустановок. И вроде бы дело шло на лад. Но у меня сразу возникли сомнения в успешности такой сделки. Потому что нужные Саудовской Аравии установки у нас в то время существовали лишь в виде опытных образцов. Даже опытная партия не была выпущена. Не проведён комплекс необходимых испытаний, а самое главное – не ясно ещё было, какое предприятие у нас в стране способно изготавливать сравнительно большие партии этого оборудования. А это сегодня проблема.

Мне неоднократно доводилось присутствовать на различных, очень представительных мероприятиях, посвящённых перспективам проекта «Сколково». И постоянно возникал вопрос: «Какие производственные мощности мы создаём для материального подкрепления направления?». Потому что, не создав первые образцы, нельзя замкнуть цепочку цикла «наука – производство».

Я потом свыкся с мыслью, что когда мы получаем новые экономические способы мышления, они тоже важны. В «Сколково» наиболее значимым, на мой взгляд, является создание экономической части мышления в работе с зарубежными учёными. Но всё-таки это лишь один элемент необходимой системы.

**ПР:** Для создания системы разработки и использования научноёмких технологий нужно, наверное, чётко отработать и вопросы финансирования.

**Б.Г.:** Да, конечно. Например, в США в 2000 году, когда были определены основные направления развития наноматериалов, на эти цели государством было выделено 5 млрд долл. Потом ежегодно сумма удваивалась. Причём средства идут и на развитие фундаментальной, и прикладной науки, и на производство.

У нас есть «Роснано», его работа неплохо финансово подкреплена. Это, безусловно, очень нужная структура, нацеленная на использование результатов научных исследований. В то же время фундаментальная наука в этом направлении работает в основном за счёт энтузиазма учё-



ФОТО СЛУЖБА ИД РСПИ

Когда говорится, что мы имеем все шансы войти в число мировых «нанотехнологических лидеров», я испытываю в этом смысле большие сомнения.

Снова: создали отдельное звено, но не полную цепочку. Нам не хватает комплексного подхода к решению проблем. Поэтому когда говорится, что мы имеем все шансы войти в число мировых «нанотехнологических лидеров», я испытываю в этом смысле большие сомнения.

**ПР:** Вопросы участия, в том числе и финансового, бизнеса в разработке и продвижении научноёмких технологий сегодня актуальны?

**Б.Г.:** Конечно. Но здесь есть целый ряд проблем. Сейчас сложилась такая ситуация, что бизнес-структурам гораздо легче купить необходимые технологии, оборудование за рубежом – пусть даже за большие деньги – чем искать потенциального разработчика в своём Отечестве. Потому что хлопотно, и результат непредсказуем. Тендеры на проведение работ? Мы все прекрасно знаем, как они зачастую проводятся. Другое дело – объявить творческий конкурс идей на решение той или иной конкретной проблемы. Никаких особых

затрат на это не нужно. И при этом велик шанс, что в ходе творческого соревнования будет выдвинута идея, которая имеет все шансы стать «импортозамещающей». То есть появится возможность вместо того, чтобы покупать готовую, причём далеко не всегда самую современную технологию за рубежом, создать свой интеллектуальный продукт.

Есть тут ещё один важный момент: недооценка нашим бизнесом значения интеллектуальной собственности. Известно, потенциал компании определяется её промышленным производством и нематериальными активами. У западных компаний нематериальные активы составляют от 30% до 70%. То есть интеллектуальная часть – половина дела.

У нас же существует явная недооценка именно нематериальных активов. Даже запатентовать собственную уникальную технологию далеко не всегда удосуживаются. Причём это относится и к бизнесу, и к госструктурам.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

” Во взаимоотношениях бизнеса и науки – как фундаментальной, так и прикладной – пока ещё много непонимания. “

Например, я недавно с удивлением узнал, что уникальные стыковочные узлы наших орбитальных космических станций не защищены патентами. Не могли решить, кто этим должен заниматься. А уникальные технологии укладки газопроводов по дну моря? Оказывается, «Газпром», например, не удостоился их запатентовать.

Вполне реальный и перспективный бизнес: вкладывать деньги в науку, конкретные перспективные разработки, с тем чтобы, получив результат и защитив его патентом, затем годами «снимать сливки». Рискованный бизнес? В какой-то степени, конечно. И трудный, сложный. Но он может быть очень прибыльным, что мировая практика прекрасно доказывает. У нас, к сожалению, это пока скорее исключение, чем правило.

Одним из следствий такой ситуации стала непрестижность инженерных специальностей. Это печально. Хотя в по-

следнее время определённые положительные тенденции всё же намечаются. Очевидно, что прикладная наука уже достигла того «кадрового минимума», ниже которого опускаться уже некуда. И постепенно потребность в молодых кадрах становится всё острее. Но сложность в том, что конструкторские бюро, проектные организации по некоторым научным направлениям, когда возникнет в том необходимость, придётся воссоздавать практически с нуля, ценой серьёзных материальных затрат. И времени потребуются на это немало. Потому что инженер, получив диплом, сможет стать по-настоящему квалифицированным специалистом только через пять-семь лет практической работы. Только тогда, при наличии таланта, он может состояться как инженер, способный доводить идеи до получения патента, то есть обеспечить ту составляющую, которая и определяет уровень прикладной науки.

Вообще, во взаимоотношениях бизнеса и науки – как фундаментальной, так и прикладной – пока ещё много непонимания. Недавно, встретившись в Канаде на одном из международных форумов, мы с Президентом РСПП Александром Николаевичем Шохиным вкратце обсудили возможности сотрудничества Российской инженерной академии и Российского союза промышленников и предпринимателей. Надеюсь, разговор будет иметь продолжение. Кстати, можно вспомнить, что в своё время РСПП был одним из учредителей нашей академии.

**ПР: Самое время задать вопрос о вкладе академии в разработку научноёмких технологий. При инженерном потенциале РИА можно предположить, что вклад этот достаточно весом.**

**Б.Г.:** За 20 лет существования членами нашей академии разработано около 4 тыс. новых технологий, получено более 3 тыс. патентов. В настоящее время Российская инженерная академия работает по 30 перспективным научным направлениям.

Приведу несколько примеров. Одним из традиционных направлений являются проекты в области ракетно-космических технологий для различных отраслей экономики России, прежде всего энергетики, автоматизации и управления производственными процессами.

Большие работы ведутся членами академии в области судостроения, в первую очередь на базе предприятия «Адмиралтейские верфи». Созданы новые классы арктических судов, в том числе сухогрузы с возможностью выполнения функций ледоколов во льдах толщиной до 2 метров. Ведутся работы по комплектации нефтегазовых платформ для освоения шельфа Баренцева моря и на Сахалине.

Мы проводим целый комплекс работ в области материаловедения. Речь идёт прежде всего о новых технологиях и материалах – лёгких металлах и сплавах, строительных материалах.

По договору с ОАО «РОСНАНО» начинаются работы по широкому использованию нанотехнологий в строительстве.

Члены академии ведут масштабные работы в области энергетики и ресур-

сосбережения. В частности, в последние годы особенно серьёзное внимание уделялось использованию нетрадиционных источников энергии и модификациям бензина, дизельного топлива. Получены переслаивающиеся эмульсии типа «топливо-вода» в волновых генераторах, что позволяет повышать октановое число топлива с одновременным снижением вредных выбросов в атмосферу окиси углерода и азота.

Начаты работы по мониторингу состояния уникальных строительных объектов – плотин ГЭС, высотных и пространственных сооружений. Предложена информационно-аналитическая система 3D- и 6D-размерных датчиков, что даёт возможность оценить напряжённо-деформированное состояние сооружений и степень риска дальнейшей эксплуатации объектов.

В транспортной сфере мы предложили различные виды развития транспортной сети, развязок. Нужно упомянуть и наши предложения, связанные с перспективами развития мобильного метро на поверхности (на первых этапах сооружений) можно экономить до 30% стоимости строительства, значительно упростить и ускорить перемещение пассажиров. На мой взгляд, очень перспективный проект.

В текущем году члены нашей академии начали работу над очень интерес-

ным научноёмким проектом, связанным с разработкой технологий для синтеза биогаза в реакторах новой конструкции. Думаю, этот проект можно отнести к разряду революционных. Его реализа-

” **Наука в целом и научноёмкие технологии в частности для любого инженера – увлекательнейшая сфера приложения своих способностей.** “

ция может в значительной мере решить проблемы обеспечения теплом и электроэнергией.

Разрабатывается новый класс компактного высокопроизводительного оборудования на основе переработки биомассы в реакторе, позволяющего экологически безопасным путём эффективно использовать естественные биологические субстанции – торф и водоросли, полностью утилизировать жидкие и полужидкие органические отходы животноводства, птицеводства, целлюлозно-бумажного, гидролизного и пищевого производств и иное органическое сырьё для производства горючих газов, тепла и электроэнергии. Производительность реактора безотходного синтеза биогаза (РБС) может составить от 5 до 2500 куб. м/сутки.

Принцип работы реактора заключается в термохимической переработке отходов при повышенных давлениях. Об этом про-

екте можно рассказывать долго. Например, о КПД новой установки. По нашим расчётам, показатели могут быть просто фантастическими. Но называть конкретные цифры пока рано. Мы планируем уже

в этом году изготовить первый опытный образец подобного реактора. Посмотрим, насколько сбудутся наши ожидания.

Есть очень интересный проект, связанный с освоением подводного пространства, технологиями в области телеуправляемой подводной робототехники. Причём, по нашим оценкам, речь здесь может идти о экспортно ориентированных продуктах...

**ПР: Вы с таким видимым удовольствием рассказываете о новых проектах академии...**

**Б.Г.:** Это же вполне естественно! Мы с вами сегодня говорили о научноёмких технологиях. Об их значении для государства, бизнеса, экономики в целом. О проблемах, путях их решения. Всё верно. Но наука в целом и научноёмкие технологии в частности для любого инженера – увлекательнейшая сфера приложения своих способностей. Это действительно очень интересно! **ПР**

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

**Борис Владимирович ГУСЕВ,**  
президент Российской инженерной академии.

Родился 13 мая 1936 г. в Рязанской области.

Окончил Варшавский политехнический институт (1961 г.).

С 1990 г. – президент Инженерной академии СССР, затем – Российской инженерной академии.

Научные степени и звания: доктор технических наук (1967 г.), профессор (1981 г.), член-корреспондент Российской академии наук (1991 г.), действительный член многих российских и иностранных общественных академий наук и научных обществ.

Почётные звания: заслуженный деятель науки РФ (1996 г.), почётный строитель РФ (1996 г.), почётный транспортный строитель (1995 г.), почётный железнодорожник (1996 г.), почётный строитель Москвы (2002 г.).

Государственные и правительственные награды: орден «Знак Почёта» (1980 г.), орден «Дружба народов» (1988 г.).

Лауреат Государственных премий СССР (1979 г.) и РФ (2001 г.), премий Правительства РФ (1996, 2003 и 2009 гг.), премий имени Черепановых, Чохова, Кулибина, Мухелишвили.

## Технологические «точки роста» российской «нефтянки»



**Юрий СТАНКЕВИЧ,**  
заместитель председателя  
Комитета РСПП  
по энергетической политике  
и энергоэффективности

ЛЮБЫЕ ДИСКУССИИ О ДОЛГОСРОЧНЫХ ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ НЕ ОБХОДЯТ СТОРОНОЙ ОДИН ВОПРОС: КАКИЕ ФАКТОРЫ В ОБОЗРИМОМ БУДУЩЕМ БУДУТ ОПРЕДЕЛЯТЬ СПРОС И ПРЕДЛОЖЕНИЕ НА ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ? ЭТОТ ВОПРОС, КАК СЛЕДСТВИЕ, ТЯНЕТ ЗА СОБОЙ ЦЕПОЧКУ ДРУГИХ: ИЗМЕНИТСЯ ЛИ СТРУКТУРА ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО БАЛАНСА, УТРАТИТ ЛИ НЕФТЬ ЛИДИРУЮЩУЮ РОЛЬ В ЛИНЕЙКЕ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ, ГДЕ (В КАКИХ РЕГИОНАХ И ГОСУДАРСТВАХ) БУДУТ КОНЦЕНТРИРОВАТЬСЯ ЦЕНТРЫ ПРОИЗВОДСТВА И ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭНЕРГИИ, НАСКОЛЬКО ОБОСНОВАНЫ ПРОГНОЗЫ О ЗАКАТЕ «ЭПОХИ НЕФТИ» НА ФОНЕ ПРИХОДЯЩЕЙ «ЗОЛОТОЙ ЭРЫ ГАЗА»?

**З**ависимость мировой экономики от уровня развития энергетики очевидна и давно не вызывает сомнений. Россия занимает одно из ведущих мест в мировой системе оборота энергоресурсов, активно участвует в торговле ими и в международном сотрудничестве в этой сфере. Значительные сырьевые запасы России, с одной стороны, формируют основное конкурентное преимущество на мировых рынках, с другой – являются главным фактором уязвимости национальной экономики.

Особенности предстоящего периода развития мировых энергетических рынков (2011–2015 гг.) связаны с процессами их реструктуризации, возрастанием удельного веса развивающихся стран, обострением конкуренции. При этом в последнее время существенно увеличилась степень неопределённости и рисков в развитии мировых рынков, в том числе в связи с резкой и непредсказуемой динамикой цен на

нефть, негативными последствиями кризисных явлений, угрозами дефицита поставок энергоресурсов, неоднозначными перспективами заключения международных соглашений по вопросам экологической политики и изменения климата.

газа, одновременно снижая зависимость от высокочрезвычайно рискованных и экстремально сложных проектов добычи нефти в глубоководных районах Мексиканского залива и побережья Бразилии.

В основе этих процессов лежат грядущие перемены в мировой энергетике:

**Значительные сырьевые запасы России, с одной стороны, формируют основное конкурентное преимущество на мировых рынках, с другой – являются главным фактором уязвимости национальной экономики.**

Последние месяцы отчётливо обозначили новую тенденцию в мировой нефтегазовой отрасли: крупнейшие частные компании стремятся получить доступ к главному будущему источнику роста – проектам по добыче нетрадиционного

– стремление правительств развитых стран к переходу на более экологически чистые виды топлива предопределяет рост мирового спроса на газ как самый ближайший и легкодоступный заменитель нефти и угля в отдельных

отраслях (прежде всего в электроэнергетике);

– с развитием технологий СПГ в мире начинается формирование глобального рынка природного газа, который свяжет производителей и потребителей на разных континентах и удовлетворит стремление отдельных стран расширить круг своих поставщиков (Западная Европа);

– в долгосрочной перспективе рынок нефти становится менее привлекательным (спрос на нефть в развитых странах с большой долей вероятности прошёл пик ещё в середине 2000-х гг., а развивающийся мир (прежде всего Китай) стремится обеспечить свои будущие потребности в импорте за счёт приобретения долей в крупных добывающих проектах; старт новых проектов в Ираке приведёт к значительному предложению на рынке нефти, а усилия ОПЕК по стабилизации ситуации могут оказаться малоэффективными в случае если цены на нефть начнут устойчиво снижаться (в условиях неблагоприятной конъюнктуры отдельные члены ОПЕК традиционно ставят собственные интересы над групповыми, не придерживаясь квот картеля).

Наиболее ярким проявлением этих тенденций стала покупка Exxon независимого производителя нетрадиционного газа ХТО и продажа компанией Devon долей в проектах нефтедобычи в Мексиканском заливе и у побережья Бразилии с целью концентрации на континентальных проектах по добыче нетрадиционного газа.

Тенденции потребления нефти – часть общей картины развития мирового потребления энергии, главным рычагом которого является быстро растущее потребление в развивающихся экономиках, что приведёт к изменению баланса потребления. Глобальный спрос на энергию вырастет более чем на 42% в период с 2011 г. по 2030 г., основная роль в этом приросте будет принадлежать Китаю, Индии и другим странам АТР, не входящим в ОЭСР. Страны, не входящие в ОЭСР, увеличат свою долю в мировом балансе энергопотребления с 55% до 65%.

Несмотря на ряд факторов, ограничивающих рост мирового спроса на



**В июле текущего года на совещании у Председателя Правительства РФ обсуждались перспективы развития отечественной нефтяной отрасли.**

нефть (повышение энергоэффективности, эволюция экономики в сторону менее энергоёмких секторов, расширение использования альтернативных видов топлива), её потребление в среднесрочной перспективе останется на достаточно высоком уровне.

По данным Международного энергетического агентства, в 2014 г. суточные потребности мировой экономики в нефти достигнут уровня 88,99 млн баррелей. Спрос на нефть в мире будет увеличиваться на 1% в год и к 2030 г. достигнет 105 млн баррелей в сутки.

Необходимость обеспечения спроса на нефть (с помощью всё более затратных с точки зрения производства ресурсов) заставляет нефтяные компании осваивать месторождения с более высокими издержками и, соответственно, более высокими ценами реализации по сравнению с предыдущими периодами. Ухудшение ресурсной базы и необхо-

димость поддержания доходности капитала требуют применения более эффективных технологий при разработке месторождений углеводородов.

Опрос, проведённый McKinsey в 2010 г., показал, что подавляющее большинство руководителей нефтегазовых компаний считает инновации главным фактором корпоративного развития и важнейшим источником конкурентного преимущества. Бюджет крупных нефтяных компаний на НИОКР в среднем ежегодно составляет около 700 млн долл., количество зарегистрированных изобретений по наиболее крупным компаниям превышает 1 тыс. шт. ежегодно.

С технологической точки зрения в последние годы в мировой «нефтянке» произошли серьёзные изменения, которые формируют её будущий облик. Активно развиваются и применяются методы сейсморазведки, обработки и интерпретации данных, геолого-

технологического моделирования, геонавигации и геофизического исследования скважин в процессе бурения (LWD), горизонтального и многоствольного бурения с применением роторно-управляемых систем и т.д.

Как известно, Россия входит в первую десятку стран с крупнейшими запасами нефти, уступая только странам Ближнего Востока и Венесуэле. Всего в мире текущие запасы нефти составляют 182 млрд тонн. Доля Российской Федерации (по данным BP-statistic-2010) в мировых запасах составляет 6,5%.

С учётом сохраняющегося влияния рентных доходов от экспорта сырья на формирование бюджета Правительство РФ и компании должны быть готовы к любым возможным изменениям на рынке нефти, как со стороны ценовых колебаний, так и объёмов спроса и предложения.

В июле текущего года на совещании у Председателя Правительства РФ обсуждались перспективы развития отечественной нефтяной отрасли. В ходе дискуссии было отмечено, что устойчивое развитие отрасли прежде всего зависит от состояния ресурсной базы. Объём разведанных запасов нефти и их качество, географическая локализация, горно-геологические условия залегания, рентабельность извлечения запасов для различных регионов – все эти факторы напрямую влияют на добываемые планы компаний.

По данным статистики, ежегодная добыча нефти в России за последние восемь лет возросла с 459,0 млн тонн (2004 г.) до 505,1 млн тонн (2010 г.). Рост в первом полугодии 2011 г. к соответствующему периоду прошлого года составил 1,1%. Основной прирост в процентном отношении получен на месторождениях Восточной Сибири и Дальнего Востока (почти 17% в первом полугодии 2011 г.).

Однако благоприятная, на первый взгляд, картина при более внимательном изучении приобретает совсем иные очертания.

Темп ежегодного прироста добычи нефти в 2003 г. достиг 10%. Однако, начиная с 2005 г., темп увеличения добычи нефти сократился и к 2007 г. составлял только 2%. В 2008 г., несмотря на все

усилия, добыча нефти в России снизилась на 3 млн тонн (-0,6% по сравнению с 2007 г.) и составила 489 млн тонн. Максимальное падение добычи произошло в ОАО «Сургутнефтегаз» – 2,8 млн тонн (-4,4%), в ОАО «Газпромнефть» – 1,8 млн тонн (-5,6%), НК «ЛУКОЙЛ» – 1,2 млн тонн (-1,3%), НК «Славнефть» – 1,3 млн тонн (-6,4%).

В 2009 г. России удалось переломить отрицательную тенденцию и увеличить добычу нефти на 1,2% (494 млн тонн). Согласно подготовленному ВР ежегодному статистическому обзору мировой энергетики (Statistical Review of World



**В настоящее время стабилизация и возможный рост добычи нефти в стране определены выходом на подготовленные ещё в советское время месторождения в новых регионах (например, Ванкорское в Красноярском крае).**

Energy), Российская Федерация вышла на первое место по добыче нефти в мире.

В настоящее время стабилизация и возможный рост добычи нефти в стране определены выходом на подготовленные ещё в советское время месторождения в новых регионах (например, Ванкорское в Красноярском крае и ряд других месторождений). Таким образом, ближайшие перспективы добычи нефти в России до 2020 г. связаны с распределённым фондом недр и открытыми месторождениями. Поиск и разведка новых залежей углеводородов необходимы для стабильной добычи нефти в период после 2020 г.

Согласно данным «Генеральной схемы развития нефтяной отрасли Российской Федерации на период до 2020 года», в России разведано 2750 месторождений с запасами нефти. В разработке 1580 месторождений, в них сосредоточено 78% всех запасов. Практически все разрабатываемые месторождения характеризуются высокой степенью выработанности разведанных запасов – более 60%.

Источником для поддержания падающей добычи нефти в стране должны были бы стать неведённые ещё в разработку 1170 нефтяных месторождений. Но эти месторождения не разрабатываются по ряду причин: мелкие по запасам, удалены от инфраструктуры, сложные геологические условия, трудные для разработки свойства нефти, в итоге – нерентабельны в современных условиях.

Проведённый экспертами анализ демонстрирует, что ресурсная база нефти в России находится в критическом состоянии. Старые регионы нефтедобычи (Кавказ, Урало-Поволжье) достигли высокой степени выработанности – 70–85%. В то же время новые перспективные регионы (Восточная Сибирь, Дальний Восток, шельфы северных морей) пока не изучены. Задел для поиска новых запасов нефти в России достаточно ограничен – не выявлено только 25% ресурсов нефти. Разработка подготовленных запасов, в том числе на уникальных месторождениях, затрудняется из-за целого ряда проблем: сложных геолого-экономических условий, низких коллекторских свойств, удалён-

**Табл. 1. Добыча нефти и газового конденсата по компаниям ТЭК России (тыс. тонн)**

Компания	2009 г.		2010 г.	
	добыча	% от общей добычи	добыча	% от общей добычи
<b>Россия, всего</b>	<b>494247,2</b>	<b>-</b>	<b>505130,3</b>	<b>-</b>
ЛУКОЙЛ (по России)	91868,3	18,6	89766,9	17,8
Газпромнефть	29879,7	6,0	29829,1	5,9
Сургутнефтегаз	59633,5	12,1	59548,3	11,8
Татнефть	26106,5	5,3	26112,0	5,2
ТНК-ВР Холдинг	70236,5	14,2	71960,0	14,2
Башнефть	12233,7	2,5	14144,6	2,8
Роснефть	112361,6	22,2	116285,5	23,5
Славнефть	18893,9	3,8	18362,8	3,6
РуссНефть	12687,0	2,6	14144,6	2,8
Газпром	12032,6	2,4	13546,7	2,7
НОВАТЭК	3322,1	0,7	3830,5	0,8
Прочие производители	26291,3	5,3	38365,5	7,6
Операторы СРП	14776,5	3,0	14423,7	2,9

ности от инфраструктуры, отсутствия технологий извлечения высоковязких нефтей, нерентабельности ввода в разработку новых участков в современной системе налогообложения.

Как следствие, плановый прогноз добычи нефти, согласно упомянутой «Генеральной схеме до 2020 года», составит 388 млн тонн к 2020 г., что на 100 млн меньше, чем в 2009 г. Плановый вариант развития не обеспечит устойчивого функционирования нефтяного комплекса России. Условием осуществления иного (проектного) варианта является применение гибкой и адаптивной налоговой системы в отрасли, которая позволит разрабатывать новые объекты в сложных геологических условиях, добывать высоковязкие нефти и применять новейшие методы нефтеотдачи.

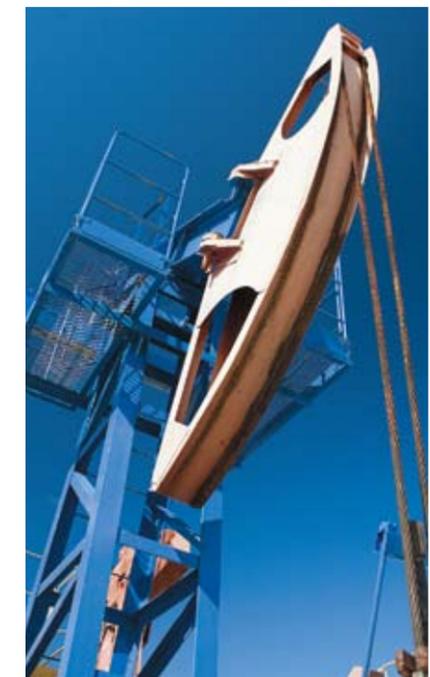
В качестве одного из перспективных для изучения направлений, обладающих колоссальным ресурсным потенциалом, рассматриваются отложения так называемой Баженовской свиты, которые являются частью Западносибирского бассейна и распространены на территории более 1 млн кв. км. Главным препятствием на пути освоения этих ресурсов являются «плохие» геологические условия:

нефть заключена в мелкие непроницаемые поры и лишена мобильности.

Основу баженовских отложений составляет нефтематеринская порода (кероген), отличающаяся по физико-геологическим характеристикам от пород традиционно разрабатываемых горизонтов. Существующие проекты разработки Баженовской свиты основаны на наличии в отдельных районах геологического дефекта породы – макротрещин. Макротрещины существенно повышают проницаемость, однако даже в этом случае коэффициент нефтеотдачи не превышает 5%.

Среди основных проблем разработки можно выделить:

- необходимость проведения дополнительных сейсмических исследований для поиска трещиноватых зон; исследования по результатам бурения осложняются высокой хрупкостью породы и трудностями получения цельных образцов керна;
- геолого-физические особенности породы (гидрофобность) не позволяют применять стандартные методы заводнения;
- сильный разброс начального пластового давления и температуры повышают технологические риски.



Трудности и затратность разработки ресурсов Баженовской свиты объясняют нежелание компаний ставить их на баланс и брать на себя обязательства по их освоению.

В настоящее время самыми масштабными экспериментами по изучению Баженовской свиты являются Салымский проект («Роснефть» – «Юганскнефтегаз») и два месторождения ОАО «РИТЭК» (Галыновское и Среднеазыновское).

Разработка Баженовской свиты Салымского месторождения начата в 1974 г. с бурения пяти скважин, которые оказались самыми продуктивными за всю историю разработки (средний дебит 140–165 тонн/сутки). Уже на четвёртый год опытно-промышленной эксплуатации средние дебиты упали в 2 раза, а максимальный уровень добычи был получен в 1982 г. из 32 скважин со средним дебитом 22 тонн/сутки.

За время разработки Салымского месторождения была получена ценная информация о геологическом строении и физических свойствах баженовских отложений, однако главная задача – поиск технологий ощутимого повышения нефтеотдачи – так и осталась нерешённой.



ной. За годы экспериментов были опробованы различные методы воздействия на пласт, однако большинство из них оказались малоэффективно, а накопленный коэффициент извлечения нефти по самой высокопродуктивной площади не превысил 9% (35 лет разработки).

В 2006–2007 гг. «РН-Юганскнефтегаз» была разработана геолого-гидродинамическая модель Салымского месторождения, а на её основе – новая схема разработки. Согласно заявлениям и публикациям, авторы проекта считают возможным повышение коэффициента нефтеотдачи Баженовской свиты до 26–45% к 2047 г. (главным образом за счёт проведения массивированных гидроразрывов пласта), однако на сегодня практического подтверждения эти расчёты не нашли.

Вне зависимости от результатов деятельности российских компаний важность ресурсов Баженовской свиты для будущего развития нефтяной отрасли требует тщательного изучения последних мировых тенденций и опыта зарубежных партнёров в этой области.

Например, в последние годы в Северной Америке была разработана технология добычи газа из сланцевых отложений (shale gas), которые по физико-геологическим свойствам сходны с породами Баженовской свиты. Технологический прорыв в разработке сланцевого газа привёл не только к стремительному росту добычи газа в США (так, за 18 месяцев (с января 2007 по июль 2008 г.) добыча выросла на 15%), но и к изменению расстановки сил на мировом рынке энергоносителей.

В основе применяемых технологий лежит принцип бурения горизонтальных скважин с последующим проведением множественных ГРП в горизонтальном стволе. Важную роль играет применение новейших технологий микросейсмике, позволяющих контролировать размеры и направление трещин при проведении последовательных гидроразрывов пласта.

Наличие в Северной Америке обширных залежей нефтенасыщенных сланцев (состоящих так же, как и Баженовская свита, из материнской породы – керогена) вызывает большой инте-

рес нефтяных компаний и стимулирует активные поиски эффективных методов извлечения этих ресурсов.

Большинство технологий основано на свойстве керогена к повышению проницаемости и выделению лёгкой нефти при повышении температуры и давления. После успешного внедрения в США новых технологий бурения бассейны сланцевой нефти оказались в центре внимания наиболее продвинутых нефтяных компаний Северной Америки. В результате с 2007 г. добыча сланцевой нефти только из одной формации («Бакен») выросла в 4 раза, достигнув 20 млн тонн в год. Настолько стремительный рост добычи стал возможен благодаря двум факторам:

- развитие технологий позволило бурить горизонтальные скважины с длиной горизонтального участка ствола до 3000 м, а возможное количество последовательных ГРП в одном стволе достигло 40;
- налогообложение нефтяной отрасли США позволило вывести дорогостоящие проекты добычи сланцевой нефти на положительный уровень рентабельности, сравнимый с проектами добычи традиционной нефти.

Освоение запасов Баженовской свиты выглядит привлекательнее ряда альтернативных направлений, ориентированных на поддержание нефтедобычи, – Северного шельфа, новых районов Восточной Сибири. Ведь в регионе, где эта свита простирается (участок размером 1000 на 1000 кв. км), уже есть вся необходимая инфраструктура, поэтому можно рассчитывать на меньшие затраты и меньший ущерб для окружающей среды.

Геологические ресурсы Баженовской свиты составляют, по отдельным оценкам, от 50 до 250 млрд тонн. Невысокий уровень добычи при гигантском геологическом потенциале объясняется низкой прибылью нефтедобычи при использовании традиционных методов. Для полного раскрытия потенциала Баженовской свиты необходимо применение новейших технологий бурения и закачивания скважин. Однако это требует значительных капитальных вложений: для сравнения, бурение го-



Табл. 2. Действующие проекты добычи нефти из сланцев в США

Exxon	проведение ГРП, заполнение трещин электродолитом, разогрев пласта путём подачи напряжения	проект закрыт, технология признана неэффективной
Shlumberger – Raytheon	применение высокочастотного воздействия (принцип микроволновой печи) для разогрева пласта и синтеза нефти из керогена	технология признана эффективной
Total – IDT Corp.	бурение двух параллельных горизонтальных скважин, разогрев пласта путём повышения температуры в нижней скважине и последующий сбор нефти в верхней скважине (сходство с технологией SAGD)	эксперимент продолжается
Composite Technology Development	разогрев пласта путём помещения в него специального керамики-композитного кабеля	технология признана успешной
Anadarko – General Synfuel International	закачка в пласт разогретого воздуха, запуск процесса внутрискважинного горения в околоскважинном пространстве и последующая добыча нефти из этой же скважины	эксперимент продолжается
Chevron – Los Alamos Laboratory	закачка в пласт разогретого углекислого газа для повышения температуры в пласте и вытеснения нефти вдоль трещин к добывающим скважинам	эксперимент продолжается

ризонтовой скважины с длиной горизонтального участка 3000 метров и 20 последовательными ГРП стоит в 6–7 раз дороже, чем бурение традиционных вертикальных скважин. В условиях существующего налогового режима эти инвестиции не обеспечивают уровня доходности, необходимого для дальнейшего развития.

Благоприятное налогообложение позволяет североамериканским компаниям бурить дорогостоящие, высокотехнологичные и продуктивные скважины стоимостью 6–9 млн долл. В результате средняя внутренняя норма доходности (IRR) проектов добычи сланцевой нефти в США при 80 долл./барр. составляет 20–30%, что позволяет инвестировать

полученную прибыль в развитие и наращивать общую добычу на 40% ежегодно.

Попытки использовать американский опыт в России в условиях существующей системы налогообложения практически бесперспективны с точки зрения экономической целесообразности. Стоимость горизонтальных скважин с многоступенчатыми ГРП в 6–9 раз выше средней стоимости традиционных скважин, что означает соответствующий рост инвестиций. Учитывая двукратную разницу в размере затрат и налогов, даже серьёзное повышение производительности скважин не сможет окупить начальные инвестиции, не говоря уже о получении прибыли для дальнейшего развития. ПР

**В настоящее время самыми масштабными экспериментами по изучению Баженовской свиты являются**

**Салымский проект («Роснефть» – «Юганскнефтегаз») и два месторождения ОАО «РИТЭК» (Галяновское и Средненазымское).**

## Альянс государства и креативного класса

ПАРТИЙНЫЙ ПРОЕКТ «НАЦИОНАЛЬНАЯ ИННОВАЦИОННАЯ СИСТЕМА» БЫЛ УТВЕРЖДЁН 21 ЯНВАРЯ 2009 Г. ПРЕЗИДИУМОМ ГЕНЕРАЛЬНОГО СОВЕТА «ЕДИНОЙ РОССИИ». А В ЭТОМ ГОДУ НИС БЫЛ ВНЕСЁН В ПЯТЁРКУ ПРИОРИТЕТНЫХ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ ПАРТИИ.



**Виктор ЗУБАРЕВ**,  
руководитель проекта  
партии «Единая Россия»  
«Национальная инновационная  
система», депутат Государственной  
Думы РФ

**Р**еализация «Национальной инновационной системы» рассчитана до 2013 г. и разделена на несколько этапов. Вначале будут сформированы инновационные советы различного уровня, будет создана сеть Центров инновационных инициатив, разработана законодательная база, произойдёт запуск первых проектов в рамках НИС. Обширная, системная и, главное, ёмкая работа позволит уже через несколько лет вывести на рынок множество отечественных инновационных брендов, которые будут успешны и конкурентоспособны и в мировой экономике.

Сейчас в работу над проектом уже вовлечены учёные Российской академии наук, ведущие экономисты страны, политические деятели, бизнесмены. В состав Рабочей группы проекта вошли пять депутатов Государственной Думы РФ, член Совета Федерации, 10 представителей научных кругов и предпринимательства.

Основная идея партийного мегапроекта состоит в создании своего рода «оазисов» экономического роста – опорных территорий НИС, которые будут отличаться оптимальной для инновационного бизнеса институциональной структурой. Выбрано около 20 субъектов, на территории которых будут созданы опорные территории НИС. В их числе Калужская область, Красноярский край, Московская область, Томская область и т.д. Для каждого региона будут выбраны свои ориентиры развития. Если в Красноярске это машиностроение, космос, так называемый «солнечный кластер», то для южной рекреационной зоны ско-

рее туризм и сельское хозяйство. Хотя, безусловно, будут определены и общегосударственные приоритеты.

Начав переход к практической реализации проекта, параллельно мы решаем и две масштабные задачи.

Во-первых, оценить инновационный спрос со стороны нашего реального сектора, определить в какие разработки и внедрение каких научноёмких технологий готовы инвестировать отраслевые лидеры, провести инвентаризацию отечественного инновационного предложения.

Во-вторых, создать эффективную площадку для диалога государства, науки и бизнеса, технологические коридоры, образующие инновационную систему. Сегодня восприимчивость российского бизнеса даже к инновациям технологического характера остаётся низкой: се-

инновации, составляющая в России 1,95% (аналогичный показатель в Швеции равняется 5,5%, а в Германии – 4,7%).

Помимо этого, сегодня важнейшей задачей и государства, и политических, и общественных институтов сегодня становится консолидация российского креативного класса на решение задач развития страны. По определению американского исследователя Ричарда Флориды, креативный класс – это сообщество людей, занятых в создании и обращении интеллектуальной собственности и других нематериальных активов. Поскольку сегодня возрастание доли и роли нематериальных активов в экономике выступает основным трендом, формирующим новую мировую экономику, креативный класс становится естественным лидером XXI века. Что примечательно, Россия,

**Сегодня восприимчивость  
российского бизнеса к инновациям  
технологического характера  
остаётся низкой.**

годня разработку и внедрение технологических инноваций осуществляет всего 9,4% от общего числа предприятий отечественной промышленности. Это значительно ниже показателей, характерных для Германии (69,7%), Ирландии (56,7%), Бельгии (59,6%), Эстонии (55,1%) и Чехии (36,6%).

Мала и доля предприятий, инвестирующих в приобретение новых технологий, – всего 11,8%. Низка не только доля инновационно активных предприятий, но и интенсивность затрат на технологические

по оценкам международных экспертов, потенциально располагает вторым по численности креативным классом в мире – около 15 млн человек. Но по показателям, отражающим роль этого класса в жизни общества и в экономике, Россия занимает лишь 25-е место. Такое положение вещей просто недопустимо.

Безусловно, у нашего народа огромный интеллектуальный потенциал, которым надо уметь распорядиться и который нуждается в опеке государства. Более того, именно для возрастания спроса на

инновации необходим стратегический альянс государства и креативного класса. Это означает, что в любом государственно-частном проекте должна быть прописана инновационная компонента, обеспечивающая искусственный спрос на инновации. Для примера возьмём государственную программу «Жилище»: в строительстве существует целый спектр инновационных технологий, которые могли бы найти применение в реализации этой программы и обеспечить удобство, безопасность и долговечность построек. Если, к примеру, инновационная компонента программы «Жилище» будет равняться 30%, то российские учёные-технологи будут востребованы, поскольку огромные государственные бюджеты будут направлены на научно-исследовательские работы. Но здесь необходимо учитывать, что в инновационной экономике востребована не столько сама разработка, сколько бизнес-идея на основе этой разработки. Изобретательство ради изобретательства рано или поздно превратит инновационную отрасль в магазин странных и ненужных вещей.

В Государственную Думу РФ внесён проект ФЗ «О государственной поддержке инновационной деятельности». Данный закон жизненно необходим России, прежде всего для ускорения планов модернизации нашей экономики, её отказа от сырьевой зависимости.

Конечно же, принятие этого закона не решит всех проблем законодательного обеспечения инновационной деятельности, но оно обязательно создаст дополнительные импульсы научно-технологического развития России. По сути, данный Закон является логичным продолжением целой серии одобренных Думой законопроектов, решающих эту же задачу. Я говорю о недавно принятых законах «Об инновационном центре “Сколково”», «О национальном исследовательском центре “Курчатовский институт”», о поправках, уточняющих правовой статус фондов поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности. Мы последовательно решаем задачу законодательного обеспечения перехода страны к новой инновационной экономике, основанной на достижениях интеллекта.

Стоит признать, сегодня ситуация такова, что Россия больше не вправе

рассчитывать на долгосрочную и успешную программу реализации сырьевой стратегии развития страны. Если мы хотим преодолеть негативные явления в экономике, более того, укрепить свои позиции на мировой арене, то действовать нужно максимально оперативно. Резкому спаду традиционного производства необходимо противопоставить резкое повышение активности бизнеса, ориентированного на применение высоких технологий.

Не секрет, что многие отрасли российской промышленности сейчас нуждаются в высокотехнологичном обору-

рубежную продукцию, созданную умными российскими учёными.

Происходит это по всем понятным причинам – инновационная деятельность в России до сих пор экономически непривлекательна. Средний бизнес не желает вкладываться в развитие и внедрение высоких технологий, так как это не даёт быстрой прибыли. Поэтому логично, что внутренний рынок российских инноваций ориентирован в основном на зарубежного покупателя.

И всё же было бы неправильным говорить только о проблемах. Надо признать, что определённые шаги государ-



**Россия потенциально располагает  
вторым по численности креативным  
классом в мире –  
около 15 млн человек.**

довании. Оно позволяет относительно успешно конкурировать отечественным предприятиям на мировых рынках. Однако этот спрос до сих пор питает своими деньгами чужие инновационные системы. Мы видим, что наши компании, идущие в ногу со временем, вынуждены встраиваться в зарубежные бизнес-схемы. Мы также знаем, что сейчас все мировые корпорации формируют центры НИОКР, куда нанимают наших учёных и инженеров. Таким образом, мы импортируем на российские рынки за-

ства в правильном, инновационном направлении всё-таки сделаны. Речь идёт о создании свободных экономических зон, государственных институтов развития, федеральных университетов, о развитии венчурного финансирования и т.д. И каждая инновационная инициатива, безусловно, является позитивным шагом в развитии страны. Главная задача сегодня – собрать все фрагменты одной мозаики в единую эффективно работающую систему. И тогда, я уверен, мы обязательно добьёмся успеха. **ПР**

## Новые технологии: как реализовать их потенциальные возможности

ПРЕВРАЩЕНИЕ НАУКОЁМКИХ ТЕХНОЛОГИЙ В ВОСТРЕБОВАННЫЙ РЫНКОМ ПРОДУКТ – ЗАДАЧА СЛОЖНАЯ, НО РЕШАЕМАЯ. ДЛЯ ЭТОГО НУЖНО ОБЪЕДИНИТЬ УСИЛИЯ ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА.



**Виктор Быков,**  
генеральный директор  
ЗАО «НТ-МДТ»

Группа компаний «НТ-МДТ» (Нанотехнология-МДТ) вот уже больше 20 лет работает на рынке приборостроения для нанотехнологий. Начало 1990-х гг. – не самое простое время для пространства бывшего СССР, непросто было и для высокотехнологичных производств, особенно молодых. С самого начала продукция «НТ-МДТ» разрабатывалась так, чтобы её можно было экспортировать в так называемые «развитые страны» – США, Западную Европу, Японию, Израиль. Именно высокая доля экспорта позволила нам преодолеть череду экономических потрясений. Сегодня группа компаний «НТ-МДТ» занимает второе место среди производителей сканирующих зондовых микроскопов (а это главный измерительный инструмент современных нанотехнологий) с долей 16% мирового рынка.

«НТ-МДТ» глубоко интегрирована в современную мировую систему производства и разделения труда, причём продукция находится в самом конце производственной цепочки. Осуществляется активное сотрудничество с поставщиками комплектующих и с научными коллективами по всему миру.

Наша группа компаний – это всего лишь один кластер производственных предприятий, специализирующихся в одной узкоспециальной сфере (приборостроение для нанотехнологий).

Предприятия нашей группы активно развиваются, и в процессе роста мы сталкиваемся с теми проблемами, которые характерны для всей российской экономики. Поэтому наш опыт и наше видение перспектив и возможностей для системного преодоления некоторых из этих проблем могут оказаться востребованными.

В настоящее время мир начинает осваивать шестой технологический уклад, в котором нанотехнологии играют основную роль, входя в технологический конгломерат НБИК (Нано-Био-Инфо-Когно). Нанoeлектроника – одно из основных базовых полей этих технологий, и её развитие – это требование

крон», ОАО «Ангстрем-Т») инициированы производства микроэлектронных изделий с конструктивными ограничениями 0,18 мкм, 0,13 мкм, анонсировано создание производств уровня 65 нм. Вместе с тем в лучших мировых центрах микроэлектроники (США) уже функционируют предприятия с уровнем производств 28 нм. Согласно дорожной карте компании Intel, следующее поколение транзисторов разрабатывается под технологию 16 нм, с тем чтобы подойти к нанoeлектронным элементам к 2018 г. Таким образом, очевидно стремительное развитие мировых технологий и наметившееся отставание отечественной индустрии в данной отрасли.

**Ключевыми векторами государственного стимулирования научно-технического развития являются точечная поддержка высокотехнологичных производств и усиление их кадрового потенциала.**

настоящего времени для стран, претендующих на позиции мировых лидеров.

В России набирают силу новые проекты, связанные с модернизацией технологических изживших себя производств. Запускаются новые мощности. В группе предприятий Зеленограда (ОАО «Ми-

Постановлением Правительства РФ № 498 от 02.08.2007 г. по реализации Федеральной целевой программы (ФЦП) «Развитие инфраструктуры нанoeлектронной индустрии в Российской Федерации на 2008–2010 годы», а также ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса



на 2007–2010 годы и на период до 2015 года» ФГУП «Научно-исследовательский институт физических проблем им. Ф.В. Лукина» назначено головной организацией в части прикладных и ориентированных научно-исследовательских опытно-конструкторских работ по направлению развития нанoeлектроники.

В ФГУП «НИИФП им. Ф.В. Лукина» была разработана программа мероприятий, предполагающая комплексный системный подход к формированию мощной инфраструктуры для промышленного использования существующих наработок в области нано- и микросистемной техники, а также с целью опережающего создания новых прорывных промышленных решений с использованием технологического размерного уровня до 1 нм. Использование уникального синхротронного излучения для разработки и внедрения промышленных технологий нанoeлектроники и наномеханики позволит в короткие сроки наладить мелкосерийное производство устройств гражданского и специального назначения с предельными техническими характеристиками. В

**Группа компаний «НТ-МДТ»**  
вот уже больше 20 лет работает на рынке приборостроения для нанотехнологий.

рамках реализации предложенной программы возможен кардинальный сдвиг технологических возможностей целого ряда отраслевых рынков.

Одним из перспективных направлений развития является рынок военной техники. В настоящее время Россия входит в первую тройку основных экспортёров вооружений, но доля нашей страны уменьшается, что во многом связано со слабыми позициями в разработке и производстве новой элементной базы. Создание технологий и специализированных производств, в том числе радиационноустойчивых и сверхвысокочастотных интегральных схем, которые не продаются на широком рынке, призвано изменить эту ситуацию.

Нужно также отметить, что применение новых материалов и технологий позволяет разрабатывать и производить

высокоэффективную фотоприёмную аппаратуру как для видимой, так и для инфракрасной техники. Необходимость качественного переоснащения армии создаёт хорошие условия для расширения рынка новых высокоэффективных фотоприёмных устройств.

Сегодня получил развитие рынок осветительных систем на основе ярких светодиодов. Требуется развитие производств конечной продукции, а также светодиодных матриц и микроэлектронных чипов преобразователей напряжения, приёмопередающих устройств, в том числе работающих в системах беспроводной связи. Ёмкость рынка составляет сотни миллиардов рублей, и он пока относительно свободен. Очень важно, что в настоящее время к этому рынку наблюдается интерес со стороны отечественного бизнеса, что



РИА «НОВОСТИ»

делает разработки для него абсолютно оправданными.

Интенсивно развивается рынок солнечных батарей, аккумуляторов энергии, преобразователей. Современные технологии позволяют разрабатывать и производить изделия с уникальными свойствами: гибкие, влаго- и ударостойкие солнечные батареи с высоким коэффициентом полезного действия, в том числе и на основе специального «бездефектного» кремния и органических материалов. Использование нанотрубок в качестве материала для аккумуляторов позволяет кардинально оптимизировать соотношение их веса и мощности.

Очень перспективным выглядит сегодня и рынок персональных информационно-коммуникационных систем. Темпы развития этой техники чрезвычайно высоки. Ожидается, что этот рынок станет одним из мощнейших потребителей элементной базы нанoeлектроники.

Ёмким и хорошо финансируемым в рамках национальной программы «Здоровье» является рынок медицинских услуг. Он включает ряд секторов,

развитие каждого из которых требует постоянной разработки микро- и нанoeлектромеханических устройств, а также различного рода диагностических систем. Наиболее интересны персональные диагностические системы (диагностические интеллектуальные пилюли), разработки микро- и наномеханических хирургических инструментов (например, одноразовых роботов различного назначения, в том числе для внутрисосудистой хирургии). Интересен и рынок стационарного диагностического оборудования различного назначения: от томографического оборудования, станций для чтения генома и протеомики

до систем внутриклеточной хирургии. В России имеется реальный потенциал для завоевания этого рынка.

Можно с полным основанием говорить о перспективности рынков охраняемых систем, экологического мониторинга и услуг, метрологических приборов и оборудования и, конечно, научного приборостроения и технологического машиностроения. Уже сегодня в России есть ряд компаний, к числу которых относится и «НТ-МДТ», торговая марка, которая хорошо известна во всем мире.

Перспективы вышеперечисленных рынков достаточно очевидны. Для того чтобы их реализовать, необходимы

**В настоящее время Россия входит в первую тройку основных экспортёров вооружений, но доля нашей страны уменьшается, что во многом связано со слабыми позициями в разработке и производстве новой элементной базы.**

определённые условия, чёткая и хорошо продуманная государственная политика. На мой взгляд, ключевыми векторами государственного стимулирования научно-технического развития являются точечная поддержка высокотехнологичных производств и усиление их кадрового потенциала. Причём это касается не только нанотехнологий.

Уровень развития науки, темпы научных исследований традиционно считаются одним из главных показателей стратегической конкурентоспособности того или иного государства. Очевидно, на уровне корреляции есть связь: чем больше средств выделяется на научные изыскания, чем больше специалистов задействовано в производстве НИР, тем выше уровень технологий, а значит, выше производительность труда, ниже себестоимость единицы продукции. Если анализировать усреднённые показатели, такие как общий уровень финансирования НИР в стране, количество заявок на патенты, количество и качество научных публикаций, Россия, к сожалению, окажется далеко не в числе лидеров. Однако это не означает, что у нашей страны нет шансов в международной научно-технической гонке.

Традиционно обсуждаются финансовые проблемы научных организаций: развитие государства тратят огромные средства на проведение научных исследований, в том числе на оснащение научных центров современным оборудованием. Мы пока не можем позволить себе финансирование в таких объёмах. Возникает замкнутый круг: мы не имеем возможности вкладываться в перспективные научные исследования, соответственно, увеличивается отставание от развитых стран, и всё менее конкурентоспособной оказывается экономика, не имеющая «подпитки» новыми технологиями.

Возможное решение проблемы кроется в оптимизации научного процесса. Можно выделить три параметра, которые имеют большое значение с точки зрения долгосрочной стратегии.

Главный «потребитель» научных результатов в долгосрочной перспективе – промышленность. Если ещё на этапе проектирования нового научного цен-

тра отдавать себе отчёт в том, что это будет «кузница технологий», и определить, кто может выступить непосредственным заказчиком этих технологий, эффективность использования финансовых средств существенно возрастёт. Иными словами, нужно стремиться к тому, чтобы все финансируемые государством научные разработки имели прямой выход на промышленные технологии.

Основным критерием востребованности научных разработок в промышленности можно считать готовность предприятий участвовать в их финансировании. При этом существует проблема: только очень крупные предприятия могут позволить себе софинансировать научные

разработки за счёт своей прибыли, поскольку риск таких инвестиций слишком велик. Промышленных гигантов в России пока немного, поэтому едва ли можно рассчитывать на схему прямого софинансирования как массовую. Для предприятий малого и среднего бизнеса возможно софинансирование из оборотных средств, то есть из средств, получаемых предприятием от заказчика под поставку продукции, которую планируется производить с использованием новых технологий. При такой схеме заказчик берёт на себя часть рисков, и суммарные шансы на успех внедрения новой технологии повышаются. Наконец, необходимо создавать механизмы, позволяющие учёным и тех-



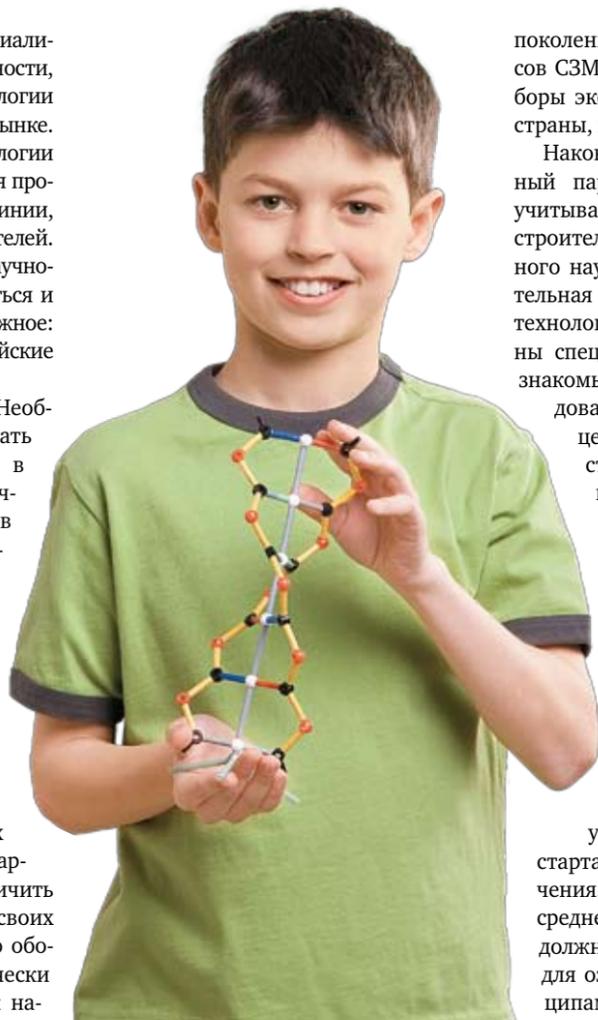
SHUTTERSTOCK

**Интенсивно развивается рынок солнечных батарей, аккумуляторов энергии, преобразователей. Современные технологии позволяют разрабатывать и производить изделия с уникальными свойствами: гибкие, влаго- и ударостойкие солнечные батареи с высоким коэффициентом полезного действия.**

нологом самостоятельно коммерциализировать новые разработки, в частности, лицензировать получаемые технологии для реализации их на мировом рынке. Нужно понимать, что сами технологии устаревают очень быстро, меняются промышленные производственные линии, предпочтения конечных потребителей. Но компетенции специалистов научного центра будут только накапливаться и совершенствоваться. Что самое важное: это будет российский центр и российские специалисты.

Второй существенный момент. Необходимо последовательно увеличивать долю отечественной продукции в структуре парка оборудования научных центров. Особенно это важно в отношении технологического оборудования. Кроме информационных, сегодня не существует секторов науки, которые могли бы создавать конкурентоспособные технологии без использования современного оборудования. Получается, что именно на уровне оснащения научного центра возникает принципиальная уязвимость всей цепочки отечественных разработок. Иностранцам достаточно немного ограничить экспортные возможности для своих производителей технологического оборудования в нескольких стратегически важных направлениях, таких как наносистемная техника, разработка и доставка лекарств, НБИК-технологии, и все прочие государства, включая Россию, уже не смогут самостоятельно создавать конкурентоспособные технологии. Они будут вынуждены импортировать их, а это уже очень серьёзный инструмент геополитического влияния.

В качестве положительного опыта можно привести разработки, ведущиеся в группе компаний «НТ-МДТ». Государство в лице Министерства образования и науки Российской Федерации сделало ряд важных шагов по поддержке направления исследовательского оборудования на базе сканирующей зондовой микроскопии, а также технологического оборудования для разработки НЭМС-технологий. Так, были выделены целевые средства на разработку нового



**Уже в программах среднего и среднего специального образования должны существовать возможности для ознакомления учащихся с принципами работы на уровне атомов, молекул и молекулярных кластеров.**

поколения исследовательских комплексов СЗМ, и сейчас разработанные приборы экспортируются во все развитые страны, включая ЕС, США и Японию.

Наконец, третий стратегически важный параметр, который необходимо учитывать на этапе проектирования, строительства и оснащения современного научного центра, – это образовательная составляющая. Для создания технологий нужно оборудование и нужны специалисты, которые, во-первых, знакомы с основными типами оборудования, используемого в данном центре, и, во-вторых, имеют достаточно широкие возможности в плане освоения новых типов оборудования, методик, технологий. Очевидно, при значительном ускорении темпов научных разработок и, как следствие, сокращении сроков конкурентоспособности того или иного методического подхода, необходимый уровень «интеллектуальной гибкости» у специалиста можно обеспечить лишь при условии достаточно раннего старта специальных программ обучения. Уже в программах среднего и среднего специального образования должны существовать возможности для ознакомления учащихся с принципами работы на уровне атомов, молекул и молекулярных кластеров.

Следует отметить, что в этом направлении Российская Федерация находится в числе безусловных лидеров. Благодаря системным и последовательным усилиям со стороны Минобрнауки России в нашей стране впервые в мире создана уникальная образовательная сеть: практически в каждом регионе страны сегодня есть школы, в которых специальные классы оборудованы для преподавания практических навыков в сфере нанотехнологий. Школьники получают базовые знания на уровне теории, а затем имеют возможность самостоятельно провести исследовательскую работу с помощью очень простого сканирующего зондового микроскопа. Как следствие, молодые люди заканчивают школу, поступают в вузы и, встречаясь



с зондовыми микроскопами или другими инструментами для исследований на молекулярном уровне, оказываются психологически и технически готовы начать достаточно сложную научную работу.

Но есть и отложенные, долгосрочные последствия. У школьников и их родителей формируется позитивный имидж отечественной системы образования и подготовки научных кадров. Люди понимают, что государство ведет серьёзную работу, направленную на развитие высоких технологий. Встречаясь с современным «взрослым» оборудованием в вузах и научных центрах, молодёжь воспринимает это как ещё одно свидетельство перспектив развития отечественной науки. Подобные «сигналы» интегрируются, и человек принимает для себя решение о продолжении карьеры именно в России. На мой взгляд, это самый эффективный и самый надёжный способ борьбы с так называемой «утечкой мозгов».

В этой связи существенную помощь может оказать социально ответственный бизнес. Группа компаний «НТ-МДТ», понимая большое значение усилий государственных органов в плане формирования новых образовательных подходов, со своей стороны вносит посильный вклад в этот процесс.

Так, в прошлом году по итогам выполнения государственного контракта на поставку в школы образовательных комплексов на базе СЗМ «Наноэдюкатор» в «НТ-МДТ» приняли решение о финансовой и организационной поддержке специализированной конференции «Образование в сфере нанотехнологий: современные подходы и перспективы».



**В прошлом году по итогам выполнения государственного контракта на поставку в школы образовательных комплексов на базе СЗМ «Наноэдюкатор» в «НТ-МДТ» приняли решение о финансовой и организационной поддержке специализированной конференции «Образование в сфере нанотехнологий: современные подходы и перспективы».**

Конференция была организована Нанотехнологическим обществом России и прошла на базе РНЦ «Курчатовский институт». Выбор места проведения был не случайным. На сегодня в РНЦ «Курчатовский институт» оборудован самый мощный в стране исследовательский центр, нацеленный на разработку технологий НБИК. Таким образом, была продемонстрирована связь прогрессивных методов школьного образования с решением кадровых задач, стоящих перед современными научными центрами.

В этом году существенную поддержку конференции оказала корпорация «РОСНАНО» через свой Фонд инфраструктурных и образовательных программ. Конференция прошла на базе Московского физико-технического института (ГУ). В докладах участников звучала общая тема об актуальности новаторских междисциплинарных подходов на всех уровнях образования. Хо-

чется верить, что, объединяя успешный опыт Школьной Лиги «РОСНАНО» с работками «НТ-МДТ» по оборудованию образовательных классов, удастся существенно ускорить внедрение новых форм обучения в отечественной системе естественнонаучного образования.

Было бы правильно, если бы на всех этапах создания, оснащения и формирования портфеля заказов в каждом новом научном центре бизнес-структуры самого разного уровня находили возможность дополнять инфраструктурную работу государственных органов социальными и гуманитарными проектами. Инновационные научноёмкие технологии появляются постоянно. Другое дело, как создать из технологии устройство, затем продукт, который востребован на рынке. Решать эту задачу под силу только специалистам. Их подготовка – общая забота государства и бизнеса.

## «Академпарк»: проект, оправдавший ожидания

ТЕХНОПАРКОВ В РОССИИ СОЗДАНО УЖЕ НЕМАЛО. УЖЕ В 12 РЕГИОНАХ С РАЗНОЙ СТЕПЕНЬЮ УСПЕШНОСТИ РАБОТАЮТ ЭТИ ПОТЕНЦИАЛЬНО ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ОБРАЗОВАНИЯ. РЕАЛИЗАЦИЯ ГОСПРОГРАММЫ ПО СОЗДАНИЮ ТЕХНОПАРКОВ НАЧАЛАСЬ В 2007 Г. И ИЗНАЧАЛЬНО БЫЛА РАССЧИТАНА НА СРОК ДО 2010 Г. ЗА ЭТО ВРЕМЯ ПЛАНИРОВАЛОСЬ ПОСТРОИТЬ 10 ТЕХНОПАРКОВ В ДЕВЯТИ СУБЪЕКТАХ РФ. ОДНАКО К НАСТОЯЩЕМУ МОМЕНТУ ПРОЕКТ УДАЛОСЬ РЕАЛИЗОВАТЬ ЛИШЬ НАПОЛОВИНУ.

**П**о данным, озвученным представителями Минкомсвязи России в июле 2011 г. – министерства ответственного за данное направление, сейчас в России действуют пять технопарков: «Технополис» и «Химград» в Татарстане, «Западно-Сибирский инновационный центр» в Тюменской области, «Технопарк Новосибирского Академгородка» в Новосибирской области, а также первая очередь «Кузбасского технопарка» в Кемеровской области. Плюс к ним – технопарки, которые начинали работу самостоятельно, а позже вошли в госпрограмму.

К 2011 г. общая выручка всех технопарков, созданных по госпрограмме, составила более 21 млрд руб. Ранее чиновники озвучивали ожидания по выручке технопарков в размере 200 млрд руб. к 2014 г.

Несмотря на то, что программа была реализована не в полном объёме к запланированным срокам, чиновники сочли её успешной и решили продлить до 2014 г. На 2011–2014 гг. утвердили её финансирование в размере свыше 6 млрд руб. для 12 уже участвующих в программе технопарков.

Новичков, желающих попасть в программу, ещё больше: так, в июле 2011 г. 15 потенциально новых участников, представивших свои проекты, запро-

сили в Минкомсвязи России финансирование в размере 13,3 млрд руб. Такая вот «занимательная арифметика».

В то же время на прошедшем заседании Правительственной комиссии по транспорту и связи вице-премьер Сергей Иванов раскритиковал некоторые регионы, участвующие в федеральной программе по созданию в России технопарков в сфере высоких технологий, но не создавшие с начала её действия ни одного объекта.

Некоторые регионы, участвующие в госпрограмме по созданию технопарков, ничего не строят, а казённые

Правда, отставание небольшое. И потому, надо учитывать разные возможности – финансирования, правового обеспечения деятельности технопарков, – имеющиеся у республики и области. Собственно, не в местах дело. За последнее время, общаясь с совершенно разными людьми, приходилось слышать о новосибирском «Академпарке» только самое хорошее. Не только от министров областного правительства – они могут быть пристрастны. Успехи новосибирского технопарка признаются и на федеральном уровне: и в Минкомсвязи России, и в Минэкономразвития Рос-

**К 2011 г. общая выручка  
всех технопарков,  
созданных по госпрограмме,  
составила более 21 млрд руб.**

деньги, выделенные под строительство, возвращаются в бюджет. Поднят вопрос о том, чтобы исключить из программы неактивные регионы и перераспределить высвободившиеся средства.

Что касается активности регионов, то, согласно рейтингу Минкомсвязи России, лидером является Республика Татарстан, за счёт успешной работы сразу двух технопарков, а второе место прочно занимает Новосибирская область с технопарком Академгородка.

сии. Вывод: проект уже состоявшийся и очень успешный. Наверное, для подкрепления этого тезиса не лишним будет привести несколько цифр.

Количество компаний-резидентов технопарка в настоящий момент достигло 115. Их общая выручка за первый квартал текущего года составила 2358 млн руб., а налоговые отчисления – почти 400 млн руб. То есть люди здесь зарабатывают – и для себя, и для бюджета. Площадь действующих объек-



**За последнее время, общаясь с совершенно разными людьми, приходилось слышать о новосибирском «Академпарке» только самое хорошее. Успехи новосибирского технопарка признаются и на федеральном уровне: и в Минкомсвязи России, и в Минэкономразвития России.**



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

тов технопарка составляет 9,5 тыс. кв. метров, построенных – 23 тыс., строящихся – около 80 тыс. Совершенно очевидно, что такие масштабы строительства рассчитаны на перспективу, на дальнейшее развитие системы.

«Академпарк» развивается на территории новосибирского Академгородка. Это, конечно, очень важный фактор. Можно сказать, что технопарк сразу же попал в некую «питательную среду». Конечно, само по себе это ещё ничего не значит. У нас, образно выражаясь, могут умудриться на чернозёмных почвах, при идеальной погоде получить урожай «с гилькин нос». Здесь же «урожаем» в виде воплощённых в конкретную продукцию научных идей снимают богатые.

Вообще, генеральный директор «Академпарка» Дмитрий Верховод при встрече выразился примерно так: «Нам стыдно было бы делать что-то здесь, в Академгородке, плохо, непродуманно, формально. Нас бы тогда просто не подняли, подняли на смех». Вот и делают всё «по уму».

В настоящее время «Академпарк» – это комплексный технологический

парк, обладающий уникальной научно-технологической и деловой инфраструктурой, позволяющей создать наилучшие условия для генерации и развития инновационных компаний и успешного развития действующих инновационных предприятий, где научные разработки воплощаются

**В настоящее время «Академпарк» – это комплексный технологический парк, обладающий уникальной научно-технологической и деловой инфраструктурой, позволяющей создать наилучшие условия для генерации и развития инновационных компаний и успешного развития действующих инновационных предприятий, место, где научные разработки воплощаются в промышленные технологии.**

Академпарк имеет кластерную структуру. Здесь формируется сервисная и технологическая инфраструктура для развития каждого направления деятельности инновационных компаний, с учётом их технологических, организационных и логистических особенностей.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

Дмитрий Верховод: «Мы для себя определили четыре кластера – это приборостроение, информационные технологии, биотехнологии и биомедицина, нанотехнологии и новые материалы.

Для того чтобы процветали существующие инновационные бизнесы, надо создать специализированную технологическую, сервисную и финансовую инфраструктуру. Для этого нужно построить специализированные здания и сооружения.

Наша особенность состоит в том, что мы ничего не делаем абстрактно. Мы не строим абстрактные бизнес-центры, а потом не собираем для них арендаторов. Всё, что мы создаём, мы создаём под конкретные цели и под конкретные уже существующие либо будущие бизнесы.

Для каждого кластера мы создаём свою площадку. В основе лежит инженерная инфраструктура. У нас есть очень сложные инженерные объекты. Потом – специализированные помещения, которые мы строим для каждого кластера свои.

Например, строим сейчас для структуры, которая называется “Мульти-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТО СЛУЖБА ИД РСПП



ФОТО СЛУЖБА ИД РСПП

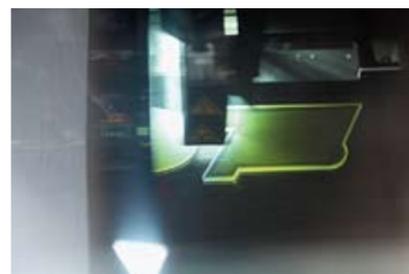


ФОТО СЛУЖБА ИД РСПП

**Областные чиновники самого высокого ранга не стремятся «поруководить» технопарком. Речь идёт исключительно о равноправных, партнёрских отношениях государственных структур, учёных, бизнеса.**

дисциплинарный межрегиональный нанотехнологический центр «Сигма». Это совместное предприятие «РОСНАНО» и Красноярской компании SM.Group. Здесь будет обрабатываться целый набор нанотехнологических производств.

Часть зданий построены на бюджетные деньги, часть – за счёт средств самих компаний – резидентов технопарка. На отдельной площадке сейчас строятся два здания: «Центр информационных технологий» вместе с «Центром обработки данных» – для IT-шников. Рядом будет «Центр коллективного пользования». Там расположатся конференц-залы, аудитории, выставочные площадки, магистратура по инжинирингу, клуб юных технологов, гостиница, фабрика хвоща и прочие сервисы».

Это – о строительстве, о ближайшем будущем. Но очень многое сде-

лано уже сегодня. Резиденты технопарка имеют возможность здесь же изготовить опытный образец, даже опытную партию. Для этого существует Центр технологического обеспечения (центр прототипирования), который в этом году дополнился такими технологиями, как лазерная резка, гибка и рубка листовых материалов, конструкторско-испытательная служба, индивидуальная, мелкосерийная упаковка и оперативная полиграфия. Таким образом, ЦТО предоставляет сегодня 15 технологий.

Есть сертифицированная испытательная лаборатория, в которой существует возможность испытать изделие. Причём те приборы, те изделия, которые здесь изготавливаются, в Центре могут быть испытаны и выданы заказчику вместе с сертификатом соответствия.

Говорить о том, что конкретно уже сделано компаниями-резидентами технопарка, можно долго. При этом затруднительно выделить что-то «самое-самое». Желаящим полюбпытствовать, а заодно испытать чувство законной гордости за державу (ведь можем, умеем!) рекомендуем просто зайти на сайт «Академпарка»: там много любопытного. Кстати, нужно иметь в виду, что солидная выручка резидентов технопарка, о которой уже упоминалось, достигнута за счёт реализации разработок или продукции, к которой вполне подходят эпитеты «уникальная», «инновационная», «импортозамещающая»...

Ещё о причинах успешности проекта в целом. Нужно отдать должное областным властям, правительству. Из областного бюджета в технопарк ежегодно направляются очень значительные средства. И на строительство, и на инфраструктуру. Сейчас рассматриваются проекты, направленные на решение жилищных проблем тех, кто трудится в технопарке. Прежде всего речь идёт о талантливой молодёжи.

При этом, что очень важно, областные чиновники самого высокого ранга не стремятся «поруководить» технопарком. Речь идёт исключительно о равноправных, партнёрских от-



ФОТО СЛУЖБА ИД РСПП



ФОТО СЛУЖБА ИД РСПП



ФОТО СЛУЖБА ИД РСПП

ношениях государственных структур, учёных, бизнеса.

Ещё один существенный момент: работа с молодёжью, подготовка кадров с прицелом на ближайшее будущее. Прошедшим летом в технопарке уже второй раз работала летняя школа. Это уникальный для России проект. В течение 20 дней 200 человек под руководством опытных специалистов занимались конструированием своих стартапов. Это общероссийское, общественно-деловое и культурно-образовательное мероприятие, площадка для создания и старта новых инновационных компаний. В результате 11 новых стартапов подали заявки на присвоение статуса резидентов бизнес-инкубатора технопарка, который сейчас имеют 25 предприятий.

Если добавить, что в планах технопарка организация Центра магистерской подготовки и Центра работы с детьми, который рассматривается как среда, формирующая интерес к науке и технике с раннего возраста, то можно не беспокоиться о кадровых перспективах компаний «Академпарка».

Молодёжь и сейчас здесь не совсем обычная. Во время небольшой экскурсии по территории технопарка на глаза попался странный, явно кустарного изготовления агрегат. Что это? Оказывается, 3D-принтер. Собственно,

в технопарке подобное уникальное оборудование есть. Импортного, естественно, производства. Просто это молодёжь местная на досуге «баловалась»: как говорится, «на коленке» собрали. И ведь работает! Интересно, что эта молодёжь придумает, когда окрепнет и опыта наберётся?

Тем более что им есть, у кого этот опыт перенимать. Например, у одного из «идеологов» технопарка, члена экспертного Совета Андрея Брызгалова. Кстати, министр образования, науки и инновационной политики Новосибирской области Владимир Никонов отзывался об этом человеке чуть ли не с восхищением. Выпускник физтеха, работавший в Академгородке, в 1990-е гг., как и многие его коллеги, остался не у дел. Опять же, как и многие, подался в торговлю. Ненадолго. Вернулся и в арендованном гараже умудрился наладить производство совершенно уникальных приборов, предназначенных, в частности, для охраны наших государственных границ. Такое вот небольшое научноёмкое «гаражное» предприятие. И сейчас любимым делом занимается. Конечно, в других масштабах и других условиях. И приборы эти по-прежнему востребованы, причём уже в разных отраслях. Брызгалов сегодня для молодых инноваторов – своего рода «центр

притяжения». Там, где он появляется, собираются небольшие толпы, возникают стихийные диспуты. В основном, конечно, по инновационным – в широком понимании этого слова – проблемам. И атмосфера при этом формируется какая-то особенная, творческая, что ли...

Вообще, посещение «Академпарка» однозначно прибавляет оптимизма при восприятии окружающей действительности. Но вот, если абстрагироваться от этих впечатлений... Не раз в разговорах там слышалось: «так совпало», «стечение обстоятельств»... Это в ответ на вопрос, как удалось реализовать и продолжить успешно развивать проект технопарка. И ведь действительно: таких удачных проектов на всю Россию – по пальцам пересчитать. Получается, что просто собрались в одном месте талантливые учёные, энергичные бизнесмены и радеющие о государственных интересах чиновники. И начали работать вместе, как равноправные партнёры. Так совпало.

С чем у нас в стране дефицит: с учёными, бизнесменами, чиновниками? Почему такие проекты, как «Академпарк», сегодня исключение, а не правило?

Разобраться бы с этим вопросом. Хотя, это, как говорится, уже совсем другая история... ПР



**Владимир ПУТИН,**  
Председатель  
Правительства РФ

«Совместная работа исследовательских, инженеринговых центров, промышленных предприятий позволит нам сформировать единое научно-технологическое пространство Союзного государства, а это, напомню, та важнейшая цель, которую мы ставим перед собой в ходе нашей совместной работы».

(Из выступления на заседании Совета министров Союзного государства России и Белоруссии 15 августа 2011 г.)



**Андрей ФУРСЕНКО,**  
Министр  
образования  
и науки России

«Сейчас подводятся итоги приёма в вузы, и я могу сказать, что подтверждается то, что ведущие вузы набрали в технических, инженерных направлениях, пожалуй, лучше абитуриентов, лучше состав, чем в прошлых годах».

(Из выступления на заседании Президиума Правительства РФ 11 августа 2011 г.)



**Валерий ЯЗЕВ,**  
Заместитель  
Председателя  
Государственной  
Думы РФ, член  
Правления РСПП

«Кластер отечественной авиапромышленности позволит не только укрепить достижения российского авиастроения и осуществить рывок в инновационных разработках российских конструкторов авиакосмической техники, но и создаст мультипликативный эффект, обеспечивающий связь с другими отраслями науки и техники высокотехнологического комплекса России».

(Из выступления на Международном авиакосмическом салоне МАКС-2011 19 августа 2011 г.)

ФОТОФАКТ



РИА «НОВОСТИ»

ФОТОФАКТ



РИА «НОВОСТИ»

### СКРОМНЫЙ «МАЯК»

Производственное объединение «Маяк» по хранению и переработке отработанного ядерного топлива, расположенное около города Озёрск Челябинской области, не из тех предприятий, которые часто «светятся» на телеэкранах, страницах газет и журналов. С одной стороны, понятно – ядерная отрасль всегда была скрыта завесой секретности. С другой – обидно. Потому что совершенно ясно, что именно здесь успешно применяются новейшие наукоёмкие технологии, которые являются предметом гордости учёных и производственников отрасли. Они, эти технологии, существуют. И их, наверное, гораздо больше, чем мы привыкли думать. Мы просто не знаем о них.

### КОСМОС

#### Технологический задел

Ракетно-космическая корпорация «Энергия» принялась за разработку ракеты на основе технологий космического шаттла «Буран». Название нового проекта – «Энергия-К».

«Энергия-К» – одна из эффективнейших на сегодняшний день ракет. Плюс к этому она является и самой экономичной ракетой, которую сегодня можно создать с имеющимися российскими технологиями.

По словам президента РКК «Энергия» Виталия Лопоты, проект предусматривает создание моноблочной ракеты-носителя с одним двигателем РД-171 разработки НПО «Энергомаш».

На сегодняшний день существующие в России ракетно-космические технологии не имеют той энерговооружённости, которую может обеспечить такой двигатель.

Многие технологические наработки будут использоваться из космической программы шаттла «Буран». Они уже на протяжении 20 лет пролежали нетронутыми в РКК «Энергия». Однако тот задел, что был тогда наработан, позволит создать эффективные ракеты, считает Виталий Лопота.

### МЕДИЦИНА

#### Карманный диагност

Уральские учёные работают над созданием системы мониторинга состояния здоровья больных с помощью мобильного телефона, сообщил на пресс-конференции исполнительный директор Уральского фармацевтического кластера Александр Петров. «Вроде бы простая идея: есть сотовая связь у каждого. Нужен чип, который будет мерить давление, пульс, уровень калия, холестерина, сахара. Микрочип через сотовый телефон постоянно в диспетчерскую давал бы информацию», – сказал Петров.

По его словам, таким образом у медиков появится возможность следить за состоянием здоровья пациентов и, в случае отклонений показателей, вызывать больных в медучреждения.

Действительно интересно. С другой стороны, у кого их нет, этих отклонений? В поликлинику не набегаешься. А жить когда?

### ПУЛЕНЕПРОБИВАЕМОСТЬ

#### Броня крепка

Производство новых бронежилетов со вставками из высокомолекулярного полиэтилена наладили в одном из столичных НИИ. Для демонстрации возможностей нового защитного средства разработчики провели его сравнительные испытания с бронебойной сталью. В результате полиэтиленовые пластины выдержали выстрел автомата Калашникова и пистолета Токарева с расстояния в 5 метров наравне с металлическими.

«Полиэтилен может конкурировать с лучшими марками бронебойной стали. Например, с такими материалами, как титан и алюминий. Кроме того, он легче стали в 2 раза», – сказал представитель компании-разработчика бронежилетов Евгений Чистяков.

По оценкам специалистов, этот материал в ближайшем будущем полностью вытеснит бронебойную сталь из средств индивидуальной защиты. Комбинирование высокомолекулярного полиэтилена со специальными керамическими пластинами повышает прочность бронежилета. В этом случае он сможет выдержать даже попадание бронебойной пули, утверждают разработчики. Однако у новинки есть и недостаток: материал теряет свои защитные свойства при температуре более чем 140 градусов по Цельсию.

Впрочем, если погодные аномалии достигнут таких масштабов, носить эти бронежилеты будет уже просто некомфортно.



РИА «НОВОСТИ»

### БУДЕМ СООТВЕТСТВОВАТЬ?

Посетители знакомятся с работой системы ГАС «Выборы» в Центральной избирательной комиссии Российской Федерации во время условного дня голосования. Новейшие технологии призваны на современном уровне обеспечить наше избирательное право, дают надежду, что очередные, уже не условные выборы пройдут на высоком организационном уровне, цивилизованно, спокойно... При том условии, что мы, избиратели, будем соответствовать. Получится? Поживём – увидим.

### ЭКОЛОГИЯ

#### Из пушки – в небо

Учёные из Сибирской государственной автомобильно-дорожной академии (Омск) изобрели систему, позволяющую увидеть воздушные потоки в современных городах, сообщила пресс-служба правительства Омской области.

Пушка может выстреливать дрейфующие парашюты и дымовые маркеры на высоту до 600 метров по заданным траекториям. Затем с помощью лазерного локатора проводится мониторинг направления движения объектов в небе, скорости и силы ветра, рассеивания дыма и других параметров. Результаты исследований могут использоваться для проектирования городской среды и промышленных объектов с учётом воздушных потоков над конкретным городом.

В сообщении уточняется, что такие установки позволят застраивать целые города, предусматривая возможности выноса воздушного загрязнения за пределы населённого пункта естественным путем.

## Предпринимательство – молодёжное или малоденежное?

САМЫЙ МОЛОДОЙ МИЛЛИАРДЕР МИРА, РАЗРАБОТЧИК И ОСНОВАТЕЛЬ СОЦИАЛЬНОЙ СЕТИ FACEBOOK МАРК ЦУКЕРБЕРГ, СОСТОЯНИЕ КОТОРОГО ОЦЕНИВАЕТСЯ В 13,5 МЛРД ДОЛЛ., ЗАНИМАЕТ 52-Е МЕСТО В СПИСКЕ БОГАЧЕЙ ПО ВЕРСИИ ЖУРНАЛА FORBES. СЕЙЧАС ЕМУ 26 ЛЕТ, А СОЗДАНИЕМ СВОЕГО ЗНАМЕНИТОГО ИНТЕРНЕТ-ПРОЕКТА ОН НАЧАЛ ЗАНИМАТЬСЯ, БУДУЧИ ВТОРОКУРСНИКОМ ГАРВАРДСКОГО УНИВЕРСИТЕТА. НО МАРК ЦУКЕРБЕРГ – СКОРЕЕ ИСКЛЮЧЕНИЕ ИЗ ПРАВИЛ.



**Алексей  
КОНДРАТЬЕВ,**  
вице-президент  
Объединения специалистов  
по связям с инвесторами  
(ОССИ), к.ю.н.

В целом ситуацию в молодёжной бизнес-среде можно описать фразой знаменитого итальянского режиссера Федерико Феллини: молодые люди не знают, чего хотят, но полны решимости добиться этого.

Если говорить более предметно, то получение инвестиций на проект – это только половина дела, хорошо бы, чтобы в момент реализации проекта рядом с тобой находился человек, имеющий опыт ведения бизнеса, который направит предпринимательскую энергию в нужное русло.

Согласно статистике, на Западе о создании собственного бизнеса люди, как правило, задумываются ближе к 30 годам. В России это происходит гораздо раньше. Однако желающих организовать собственный бизнес, увы, не так много. По данным опроса, проведённого Ассоциацией молодых предпринимателей России, среди выпускников вузов лишь 6–7% хотят открыть своё дело. В стране госмонополий и административного произвола это неудивительно.

Желание россиян организовать собственный бизнес охладил также финансовый кризис. По данным ВЦИОМ, если в 2008 г. об этом размышляли 55% россиян, то в 2009 г. – уже 44%.

Сейчас ситуация только ухудшилась. Согласно исследованию, проведённому компанией GlobeScan по заказу BBC в 24 странах мира, россияне меньше всех верят в способность начать собственный бизнес и реже жителей других стран задумываются о создании собственного дела. 74% респондентов в РФ согласились, что начать собственный бизнес в стране трудно. При этом 46% опрошенных не согласны с тем, что в России ценят людей, которые начинают своё дело.

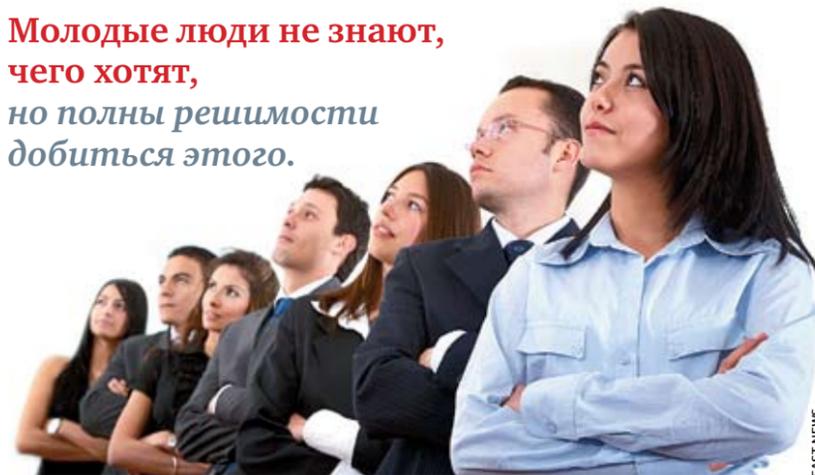
Тем не менее, по оценкам Федерального агентства по делам молодёжи, 30% за-

регистрированных в стране предпринимателей – это молодые люди. Процент весьма существенный, однако развитию молодёжного предпринимательства в России пока уделяется недостаточно внимания.

Процессы, связанные с поддержкой этого направления, активизировались не так давно, хотя очевидно, что формирование инновационной экономики, курс на которую взяла Россия, не произойдёт без содействия молодым бизнесменам.

Определённые шаги государство предпринимает. В частности, одобренный в конце мая Советом Федерации

**Молодые люди не знают,  
чего хотят,  
но полны решимости  
добиться этого.**



EAST NEWS

закон о федеральном бюджете на 2011 г. и на плановый период 2012–2013 гг. предусматривает перераспределение в размере 1 млрд руб. в разделе «Образование» на поддержку программ развития инновационной инфраструктуры, включая поддержку малого бизнеса при вузах. В прошлом году Минэкономразвития России выделило порядка 180 млн руб на программу по развитию молодёжного предпринимательства, разработанную Росмолодёжью.

Это далеко не полный список мер, предпринимаемых государством, однако их явно недостаточно для того, чтобы прекратить разговоры о недофинансировании проектов на начальных стадиях развития (стартапах). Большинство банков и инвестфондов дают средства под уже готовые проекты – инвестирование в стартапы сопряжено с серьёзными рисками.

В первый год создания даже при финансовой поддержке выживает не более 50% стартапов. Конечно, их число может быть заметно выше (до 80%), но при условии, что, помимо средств, создатели проекта получают консультации опытного наставника и участвуют в обучающих программах. Такие оценки приводят создатели международной сети программ по поддержке молодёжного бизнеса Youth Business International (YBI).

Необходимость сопровождения проектов на всех стадиях существования делает финансирование стартапов менее рискованным. При разработке своей программы поддержки молодых предпринимателей это учёл Сбербанк.

В апреле этого года банк объявил о намерении увеличить объёмы кредитования малого и среднего бизнеса и пообещал до конца этого года предложить начинающим предпринимателям до 100 готовых бизнес-моделей. Сбербанк также намерен заняться сопровождением проектов: помимо выдачи средств, он будет консультировать молодых бизнесменов по вопросам налогов, бухгалтерии, оказывать правовую поддержку и заниматься обучением персонала.

Очевидно, что в большей степени такая поддержка необходима на региональном уровне: в субъектах РФ особенно остро чувствуется недостаток средств и бизнес-образования.



SHUTTERSTOCK

**\$13,5  
млрд**

*составляет состояние  
самого молодого  
миллиардера мира,  
разработчика и  
основателя социальной  
сети Facebook  
Марка Цукерберга.*

Комплексные меры в этом направлении предпринимают Международный форум лидеров бизнеса (IBLF) совместно с Фондом принца Уэльского (The Prince's Trust). Ещё в середине 1990-х гг. эти организации разработали совместную международную программу поддержки молодёжного бизнеса, развитием которой занимается YBI. На сегодняшний день программы работают в 40 странах мира, в том числе и в РФ (здесь она называется «Молодёжный бизнес России», МБР).

Программа предполагает поддержку молодых людей в возрасте от 18 до 35 лет, зарегистрированных в качестве предпринимателей не более одного года. На развитие проекта участник программы получает 150 тыс. руб. сроком на три

года под 12% годовых. Помимо этого, у него есть возможность бесплатно обучаться основам предпринимательской деятельности, а также получать консультации от опытного наставника.

Программа реализуется в партнёрстве различных организаций как на федеральном, так и на региональном уровнях. Сейчас она работает в трёх регионах РФ, однако её запуск планируется во всех крупных региональных центрах.

Впервые программа была запущена в Калужской области в 2008 г., спустя год начала работать в Воронежской области. По данным на май 2011 г., в Калужской области одобрено 39 бизнес-проектов, которые получили средств на сумму 5,7 млн руб. Грант на предоставление кредитов выделил Королевский Банк Шотландии (Royal Bank of Scotland).

Финансированием грантов, выделяемых под проекты в Воронежской области, занимался Государственный фонд поддержки малого предпринимательства этого региона. В области одобрено 48 проектов, общая сумма инвестиций в которые – 6,9 млрд руб.

Во Владивостоке, где программа была запущена осенью 2010 г., одобрено пять проектов, а кредитование финансируется компанией Fesco и Морским банком. Грант на три года в размере 120 тыс. фунтов (порядка 191 тыс. долл.) в рамках программы МБР в Новосибир-

ской области был получен от Credit Swiss EMEA Foundation.

В этом году программа может быть запущена ещё в одном регионе, возможно, на Юге России или Северном Кавказе. После того как МБР существенно расширит свою географию, предполагается, что получать кредиты смогут не более 30 проектов в год в каждом регионе.

На сегодняшний день этого, кажется, достаточно. Ведь далеко не каждый может открыть собственное дело. По данным создателей МБР, на это способны не более 20% молодых людей, а реально создают свой бизнес до 5%. Таким образом, в одном регионе в месяц появляется лишь не более трёх-пяти новых проектов.

Практика сочетания финансового и консультационного ресурсов также применяется в бизнес-инкубаторах. Но Россия по этому направлению на несколько десятилетий отстаёт от Запада. В Европе и США ещё в начале 70-х гг. прошлого века появились программы поддержки начинающих компаний, которые впоследствии трансформировались в программы развития бизнес-инкубаторов.

В России же действующее законодательство в сфере малого и среднего

бизнеса пока не отражает вопросов, касающихся поддержки молодёжного предпринимательства, в том числе при создании молодёжных предприятий и бизнес-инкубаторов. Тем временем российскими проектами интересуются западные площадки и инвесторы.

Так, один из известных бизнес-инкубаторов Plug & Play (в нем находится первый офис Facebook) пригласил поучаствовать в летнем курсе для разработчиков студентку Московского физико-технического института. Её проект заинтересовал менеджеров Plug & Play.

Участие в летней программе даёт возможность получить консультацию по своему проекту у других разработчиков и инвесторов. На деле это реальный шанс закрепиться на международном уровне и получить средства. Стартапы, размещённые в Plug & Play, в течение пяти лет с момента создания бизнес-инкубатора привлекли около 750 млн долл. от различных инвестфондов.

Те, кому не приходится рассчитывать на финансирование со стороны крупных банков и инвестфондов, используют для привлечения средств интернет-ресурсы. В России существует целый ряд площадок,



**Бизнес-инкубатор Plug & Play пригласил поучаствовать в летнем курсе для разработчиков студентку Московского физико-технического института. Её проект заинтересовал менеджеров Plug & Play.**

где молодые предприниматели успешно находят средства. Среди наиболее популярных, например, бизнес-платформа Npartner.ru по поиску инвестиций в стартапы, инвестиционное агентство StartupIndex, коммуникационная площадка для IT-предпринимателей StartupPoint, количество привлечённых средств через которую превысило 2,7 млн долл.

Однако пока при всем многообразии вариантов получения финансирования начинающими бизнесменами доля предприятий малого и среднего бизнеса в экономике РФ остается невысокой. По итогам 2010 г. – всего 23%. Для сравнения: в развитых странах, например, в США этот показатель составляет порядка 50%. Такую оценку привёл в ходе апрельской конференции «Финансирование малого и среднего бизнеса» заместитель председателя правления Сбербанка Андрей Донских. Сопоставимых значений России планирует достичь не скоро: согласно стратегии развития РФ до 2020 г., вклад малых и средних предприятий в ВВП должен вырасти до 41%. ПР

ИНТЕРПРЕСС/ИТАР - ТАСС



**Большинство банков и инвестфондов дают средства под уже готовые проекты – инвестирование в стартапы сопряжено с серьёзными рисками.**

## Дмитрий СКОРНЯКОВ: «Малые нефтегазовые активы в России недооценены»

ПО МНЕНИЮ ДИРЕКТОРА ИНВЕСТИЦИОННОЙ КОМПАНИИ DEVON & PARTNERS INVESTMENTS PLC ДМИТРИЯ СКОРНЯКОВА, ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТОРОВ В МАЛЫЙ НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩИЙ СЕКТОР СМОЖЕТ СЕРЬЁЗНО ПРОСТИМУЛИРОВАТЬ РАЗВИТИЕ КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЫ В РОССИЙСКОМ ТЭКЕ И БУДЕТ В НЕМАЛОЙ СТЕПЕНИ СПОСОБСТВОВАТЬ РЕШЕНИЮ ПРОБЛЕМЫ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ МНОГИХ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ.

– В современных условиях нестабильности финансовых рынков Россия особо заинтересована в устойчивом и масштабном притоке долгосрочных инвестиций в свою экономику. Дмитрий Николаевич, тема эта для вас близка ввиду того, что целью деятельности вашей компании является привлечение иностранных инвестиций в российские малые нефтегазовые компании. Не могли бы вы пояснить, чем интересен для иностранных инвесторов именно этот сегмент российского нефтегазового сектора и как его развитие может способствовать росту общей инвестиционной привлекательности нашей страны?

– Исторически сложилось, что в России доминирующее положение в нефтегазовом секторе – одном из наиболее инвестиционно привлекательных сегментов российской экономики – занимают крупные вертикально интегрированные компании (ВИНКи), ведущие разработку масштабных, стратегически важных для страны месторождений нефти и газа. Доступ для иностранных инвесторов к подобного рода нефтегазовым активам ограничен и жёстко регламентирован.

Тем не менее высокие мировые цены на нефть и газ по-прежнему стимулируют активный поиск нефтегазовых объектов, подходящих для выгодных капиталовложений. В России таковыми являются малые нефтегазодобывающие компании



ФОТОСЛУЖБА ИД РСНП

**„ Наша компания сконцентрировалась на формировании инвест-модели, позволяющей привлечь иностранных инвесторов в недооценённый сегмент российского нефтегазового сектора – в его малый нефтегазодобывающий бизнес. “**



**„Расчёт ставки НДПИ необходимо дифференцировать в зависимости от горно-геологических и экономико-географических условий разработки месторождений, а не от объёмов запасов.“**

(малые НГК), которые разрабатывают небольшие месторождения, а также остаточные и трудноизвлекаемые запасы. Поэтому наша компания сконцентрировалась на формировании инвест-модели, позволяющей привлечь иностранных инвесторов в недооценённый сегмент российского нефтегазового сектора – в его малый нефтегазодобывающий бизнес.

На наш взгляд, успешное решение данной задачи в масштабах страны сможет серьёзно простимулировать развитие плодотворной конкурентной среды в российском ТЭКе и будет в немалой степени способствовать организации у нас более рационального природопользования, что, в частности, облегчит решение проблемы энергетической безопасности многих российских регионов, улучшив тем самым инвестиционную привлекательность как их самих, так и страны в целом.

– Каковы, с вашей точки зрения, предпосылки для успешного разви-

**тия малых нефтегазодобывающих компаний в России?**

– Как правило, инвестиционно привлекательные малые нефтегазовые месторождения находятся в регионах инженерно- и инфраструктурно-обустроенных, имеющих хороший кадровый ресурс и значительную концентрацию потенциальных потребителей. Помимо этого, с геологической точки зрения подобные месторождения хорошо изучены, многие из них имеют собственный скваженный фонд.

Историческое развитие старых нефтегазовых районов привело к созданию в них множества сервисных компаний, в том числе с иностранным участием, что сформировало благоприятную конкурентную среду, снижающую стоимость сервисных услуг и позволяющую использовать наиболее эффективные технологии доработки месторождений, интенсификации нефтегазодобычи, первичной переработки сырья и логистики продукции.

Несмотря на разразившийся в 2008 году глобальный финансовый кризис, тенденция к росту потребления энергоресурсов в мире остается неизменной. При этом для России становится всё более очевидным стремление государства уделять особое внимание рациональному недропользованию как основе энергетической безопасности экономики. В этой связи развитие малых нефтегазодобывающих компаний, наиболее склонных, согласно мировой практике, к внедрению новых передовых технологий, будет объективно востребовано страной, так как позволит вовлечь в оборот существенные объёмы «малых» недр России. К тому же данный вектор преобразований будет подкрепляться общей нацеленностью нашей страны на инновационный путь развития.

**– Какой объём ресурсной базы может быть вовлечён в освоение малыми нефтегазовыми компаниями?**

– По нашей оценке, только в Поволжском регионе – сотни открытых ранее малых месторождений нефти и газа, практически неосваиваемых сейчас.

Основной прирост ресурсных запасов при работе на этих участках возможен за счёт ревизии результатов исследований прошлых лет, анализа и совершенствования разработки и переоценки запасов,

что позволяет при современном инновационном подходе осуществлять добычу нефти и газа в довольно значительных объёмах, в совокупности сопоставимых с показателями крупных месторождений.

**– А в чём же особенности этого инновационного подхода к развитию малых НГК?**

– Система управления и владения малыми НГК должна формироваться с учётом их потребности в длительных недорогих капиталовложениях, позволяющих вводить в эксплуатацию сложные разноплановые месторождения. Поэтому с целью стимулирования роста инвестиционной привлекательности малых НГК нашей компанией внедряется специальная инновационная инвест-модель с использованием механизма закрытого паевого инвестиционного фонда (ЗПИФ), позволяющая при консолидации малых нефтегазовых активов в нём обеспечить потенциальным инвесторам прозрачность размещения и использования их капиталовложений, а также возможность участия в непосредственном управлении активами. Кроме того, ЗПИФ позволяет производить реинвестирование части прибыли от уже добывающих нефть или газ компаний в развитие тех, которые находятся на стадии подготовки к запуску.

Таким образом, размещение нефтегазовых активов в инвестиционном фонде реально повысит инвестиционную привлекательность и оживит сотни малых углеводородных месторождений, до сего времени считавшихся неликвидными. Подобная консолидация позволит централизованно управлять добычей и сбытом значительного объёма углеводородов и уменьшит теневой оборот нефти и нефтепродуктов. Что внесёт вклад в борьбу за чистоту российского моторного топлива и поможет решению наметившейся в последнее время проблемы его дефицита в некоторых регионах России.

**– В завершение нашей беседы хотелось бы узнать ваше отношение к широко обсуждаемому вопросу по льготам на налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ) для малых нефтегазовых компаний. Ведь широко распространено мнение, что именно отсутствие таких льгот в немалой степени сдерживает развитие малого**



**„Развитие малых нефтегазодобывающих компаний, наиболее склонных к внедрению новых передовых технологий, будет объективно востребовано страной.“**

**нефтегазового бизнеса, снижая тем самым его инвестиционную привлекательность.**

– Считаю, что расчёт ставки НДПИ необходимо дифференцировать в зависимости от горно-геологических и экономико-географических условий разработки месторождений, а не от объёмов запасов. Такая дифференциация

позволит стимулировать недропользователей осваивать трудноизвлекаемые, истощённые запасы, приходиться в регионы, где нет инфраструктуры, и, как следствие, активно внедрять при освоении «трудных» месторождений самые передовые инновационные технологии. ПР

**Беседовал Алексей Кондратьев.**

СПРАВКА



**СКОРНЯКОВ Дмитрий Николаевич,** директор инвестиционной компании Devon @ Partners Investments PLC (Лондон, Великобритания). Родился 30 мая 1977 г. в г. Краснокаменске Читинской области. В 1995 г. получил диплом Высшей школы международного бизнеса АНХ при Правительстве РФ по специальности «менеджмент». В 1995–2008 гг. занимался нефтегазотрейдингом. В 2008–2010 гг. работал в сфере инвестиционной деятельности по консолидации и развитию малых нефтегазовых активов. С 2010 г. – директор и соучредитель инвестиционной компании Devon & Partners Investments PLC, специализирующейся на привлечении иностранных инвестиций в развитие российских малых нефтегазовых компаний.

## Автоматизация или Самообслуживание 2.0



**Дмитрий ЧЕРНОВ**,  
к.э.н., партнёр Russian Service Group, соавтор книги «Генератор Прибыли, или как создать в России эффективную компанию розничных услуг». [www.russianservicebook.ru](http://www.russianservicebook.ru)

АВТОМАТИЗАЦИЯ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ

НАС НЕ УДИВЛЯЕТ. МЫ УЖЕ ПРИВЫКЛИ К ТОМУ, ЧТО, НАПРИМЕР, АВТОМОБИЛЬ НА 95% СОБИРАЮТ АВТОМАТЫ, А КИЛОМЕТРОВЫМ КОНВЕЙЕРОМ УПРАВЛЯЕТ ВСЕГО ДЕСЯТОК ИНЖЕНЕРОВ. ДО НЕДАВНЕГО ВРЕМЕНИ, В ОТЛИЧИЕ ОТ ПРОИЗВОДСТВА, СЕКТОР УСЛУГ БЫЛ КУДА БОЛЕЕ «ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ». НО СЕГОДНЯ АВТОМАТИЗАЦИЯ ВСЁ БОЛЕЕ АКТИВНО ПРОНИКАЕТ В УСЛУГОВЫЕ КОМПАНИИ И ЗАСТАВЛЯЕТ ИХ РАДИКАЛЬНО МЕНЯТЬ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ. И ЕСЛИ ПРОИЗВОДСТВО ПЕРЕКЛАДЫВАЕТ ТРУД НА РОБОТА, ТО УСЛУГОВЫЙ СЕКТОР – НА ДРУГОГО ЧЕЛОВЕКА. САМОГО КЛИЕНТА. КОМПАНИИ-ЛИДЕРЫ СЕКТОРА РОЗНИЧНЫХ УСЛУГ ВСЁ ЧАЩЕ ЗАДУМЫВАЮТСЯ ОБ ИНВЕСТИЦИЯХ НЕ ТОЛЬКО В ПОДГОТОВКУ ПЕРСОНАЛА, НО И В ОБУЧЕНИЕ КЛИЕНТОВ РАБОТЕ С АВТОМАТИЗИРОВАННЫМИ СИСТЕМАМИ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ УСЛУГ. КЛИЕНТЫ, В СВОЮ ОЧЕРЕДЬ, ГОТОВЫ ПЕРЕЙТИ НА САМООБСЛУЖИВАНИЕ В ОБМЕН НА БОЛЕЕ НИЗКУЮ ЦЕНУ АВТОМАТИЗИРОВАННОЙ УСЛУГИ. В ЭТОЙ СТАТЬЕ, ПРОДОЛЖАЮЩЕЙ ЦИКЛ ПУБЛИКАЦИЙ НА ТЕМУ РАЗЛИЧИЙ МЕЖДУ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ И УСЛУГОВЫМ СЕКТОРАМИ, МЫ И ПОГОВОРИМ О РОЛИ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В РАЗЛИЧНЫХ ВИДАХ УСЛУГ.

**Х**отя сфера услуг традиционно считается намного более трудной для автоматизации, чем производство, тем не менее этот процесс в сфере услуг идёт все более активно. Поскольку в секторе услуг сервисный персонал играет ключевую роль, здесь, как нигде более, велико значение человеческого фактора, а значит, автоматизация хоть и проходит труднее, зато даёт наиболее впечатляющие результаты.

Снижая роль человеческого фактора, технологизация одновременно снижает вероятность ошибок и повышает качество услуг. Так, например, прогнозируется, что банк будущего будет полностью автоматизированной системой. Уже сегодня банкоматы умеют делать почти то же самое, что и сотрудник банка, обслуживающий частных клиентов: выдавать

наличные, принимать вклады, плату за коммунальные услуги. Производители оборудования уже сейчас стараются превратить банкомат из устройства, совершающего транзакции, в инструмент

енту представит условия по кредитам на автомобили премиум-марок, вкладчику с истекающим сроком депозита вовремя подскажет новые условия вклада<sup>1</sup>. В 2008–2009 гг. банки сократили персонал,

**Снижая роль человеческого фактора, технологизация одновременно снижает вероятность ошибок и повышает качество услуг.**

интерактивного общения с клиентом и получения дополнительной прибыли. Банкомат может использовать данные владельца банковской карты – пол, возраст, семейное положение, финансовую историю, – чтобы оперативно предоставлять информацию, интересную для него. Студенту банкомат расскажет о кредитах на оплату обучения, состоятельному кли-

но, несмотря на кризис, продолжили закупать банкоматы. В частности, Сбербанк сократил более 6,5 тыс. рабочих мест в отделениях Москвы и Санкт-Петербурга и одновременно провёл тендер на покупку новых банкоматов, а к 2014 г.

<sup>1</sup> Орлова Н. Машина для общения // SmartMoney. – 2009. – 23 марта. – №10 (148).

планирует закупить 27 тыс. банкоматов, причём 60% из них будут уметь принимать наличные. А банк «Тинькофф. Кредитные системы» уже воспроизвёл в нашей стране бизнес-модель виртуального банка<sup>1</sup>: он не имеет офисов и отделений, всё общение с клиентами происходит по переписке и через веб-сайт.

Пока интернет-платежи и удалённые терминалы оплаты последовательно упраздняют кассиров и уменьшают затраты банков на содержание персонала, электронные авиабилеты избавляют миллионы людей от очередей и за счёт одних только бланков экономят транспортникам миллионы рублей. На очереди образование с применением записанного и многократно откопированного электронного контента, информационное обслуживание на базе персонализированного запроса, а также телевидение, основанное на индивидуальном конструировании эфирной сетки, и мн. др.

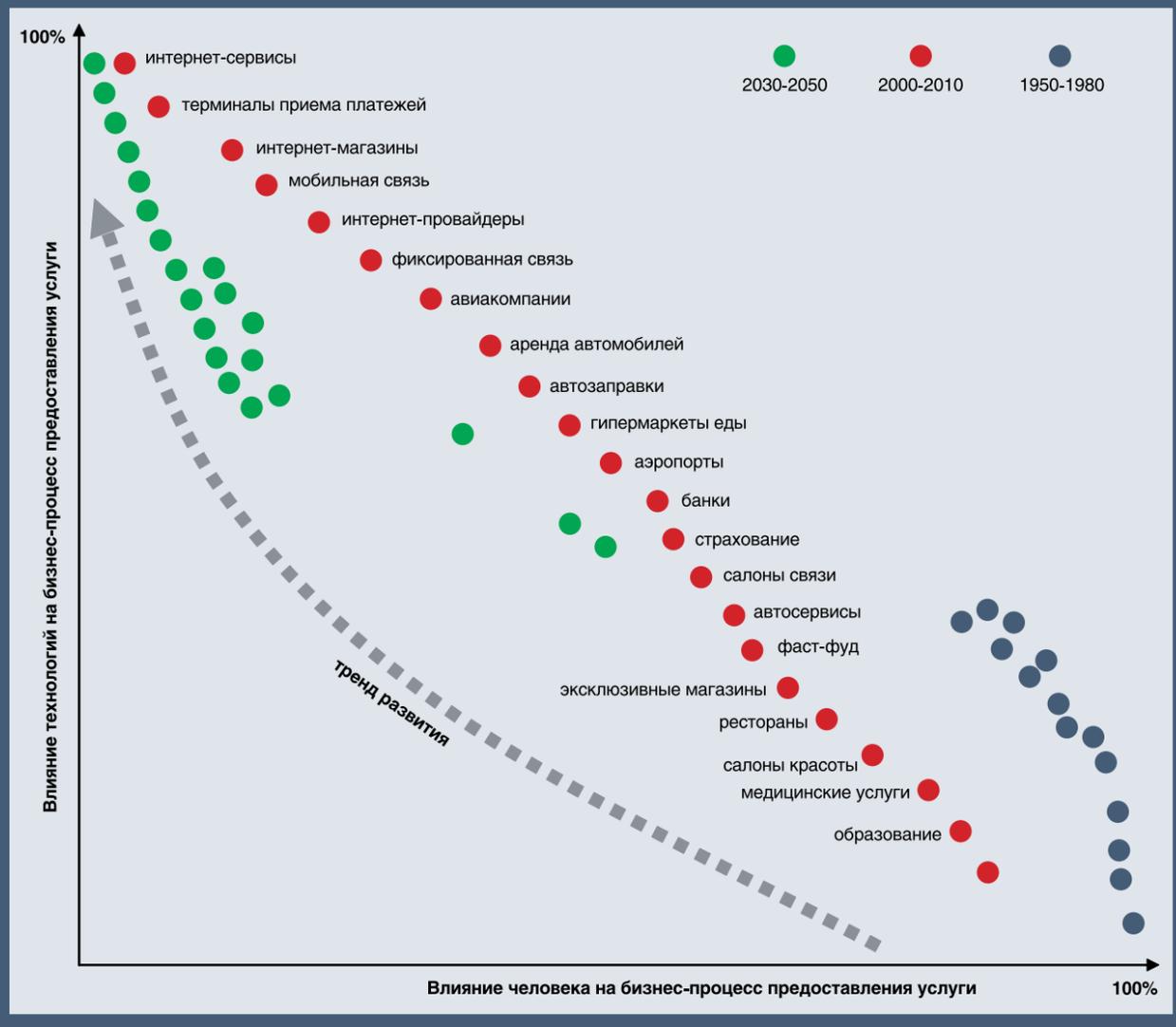
Помимо влияния на качество услуг, с каждым годом расширяется также список отраслей, в которых новые технологии позволяют преодолеть территориальные ограничения, которые ранее были в целом характерны для услуг как отрасли. Услуги, которые раньше считались в принципе «неэкспортируемыми» и могли быть оказаны только при «очном» взаимодействии с клиентом (что требовало для этого развёртывания соответствующей инфраструктуры), сегодня преодолевают географические барьеры. Благодаря видеоконференциям преподаватели уже могут проводить уроки в любой точке мира. Врачи в развитых странах уже ощущают конкуренцию с оказывающими онлайн-консультации менее дорогостоящими, но не менее компетентными специалистами, живущими в странах третьего мира. Новые модели аутсорсинга услуг, созданные благодаря новым технологиям, уже сделали типичной практикой размещения call-центров, обслуживающих проживающих в США или в Великобритании потребителей, где-нибудь в Мумбае или Бангалоре. Всё это поддерживается со-

<sup>1</sup> Олег Тиньков: Жить по средствам // Свой бизнес. – 2009. – 6 марта.



**Сбербанк сократил более 6,5 тыс. рабочих мест в отделениях Москвы и Санкт-Петербурга и одновременно провёл тендер на покупку новых банкоматов, а к 2014 г. планирует закупить 27 тыс. банкоматов.**

Рис. 1. Изменение степени влияния человека и технологии на различные виды розничных услуг в процессе их развития



временной системой безналичных расчётов. В нашей стране, например, такой качественный скачок недавно пережила Чукотка, где были широко (и отчасти принудительно) внедрены пластиковые карточки. Недоступные из-за географической удалённости услуги стали доступны жителям отдалённых посёлков, не говоря уже о том, что издержки на доставку наличности «в тундру на вертолёте» снизились в десятки раз. В общем, благодаря внедрению но-

вых технологий все услуги, связанные с передачей информации, а не с физическими работами, потенциально могут быть экспортно пригодными.

Автоматизация услуг приведёт к кардинальному изменению бизнес-моделей во многих отраслях, что значительно повлияет на ключевые факторы сервиса и качества обслуживания клиентов. Мы движемся к всё большему влиянию информационной и технической инфраструктуры и замет-

ному снижению влияния персонала на бизнес-процесс оказания услуг. Вместо сотрудников многие операции с информационной системой будут делать продвинутые пользователи, которые готовы повышать собственные навыки в обмен на снижение стоимости услуг.

Ниже мы рассмотрим, как по мере автоматизации видоизменяются ключевые факторы, влияющие на сервис и качество обслуживания в разных типах служебного бизнеса.

### Карточные платёжные системы и терминалы приёма платежей

Ключевые факторы качества этого сервиса включают: бесперебойную работу всей системы в момент оплаты счёта (без разрыва транзакций и задержки платежей) и безопасность раскрытия персональной информации перед платёжной системой (для онлайн-платежей через дебетные или кредитные карточки), возможность быстро исправить ошибки при неверно произведённой оплате и «шаговую доступность» терминалов. Серьёзными угрозами развитию этого бизнеса являются технические защиты персональных данных платёжников, широкомасштабные случаи мошенничества и отсутствие помощи в оперативном исправлении ошибок. В будущем точкой отправки платежей станут мобильный телефон и компьютер пользователя. Объём наличности в обороте снизится (это в том числе повлияет на укрепление финансовой и налоговой дисциплины пользователей). Такие сервисы, как Google Wallet, позволяющие оплачивать покупки в магазине через смартфон, являются первыми шагами в этом направлении.

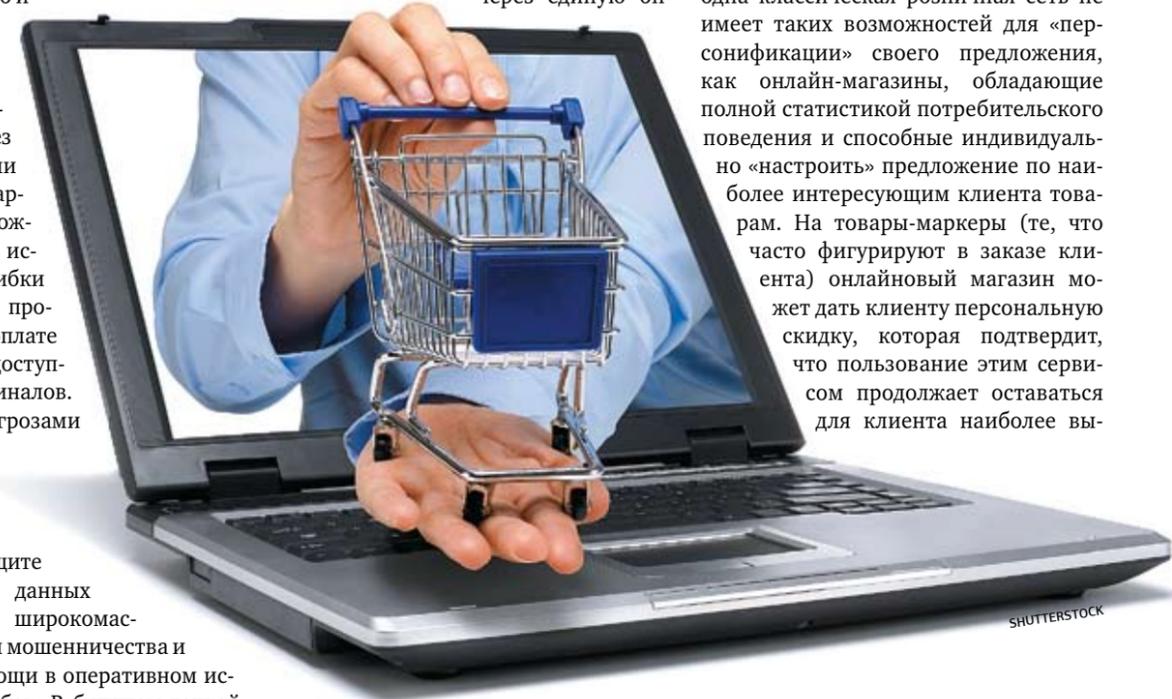
### Интернет-магазины и бизнесы с высокой долей онлайн-продаж

В этом секторе ключевым фактором качественного сервиса является сама бизнес-модель служебной компании. Она должна быть выстроена так, чтобы по всей цепочке не было сбоев: низкая цена, плюс эффективная логистика, плюс гарантии качества (что непросто

при низких ценах), плюс гибкие варианты доставки, удобные потребителю. Достаточно одному элементу этой цепочки оказаться неадекватным, и потребители перестанут обращаться к компании. В будущем этот бизнес будет фокусироваться на предоставлении как можно более широкого ассортимента через единую он-

продукцию, которые Amazon предлагает покупателям, ниже, чем на официальных сайтах её поставщиков.

Одновременно наиболее эффективные компании начинают строить системы анализа покупок и просмотра веб-страниц клиентами, формируя для них персональные предложения. Ни одна классическая розничная сеть не имеет таких возможностей для «персонализации» своего предложения, как онлайн-магазины, обладающие полной статистикой потребительского поведения и способные индивидуально «настроить» предложение по наиболее интересующим клиента товарам. На товары-маркеры (те, что часто фигурируют в заказе клиента) онлайн-магазин может дать клиенту персональную скидку, которая подтвердит, что пользование этим сервисом продолжает оставаться для клиента наиболее вы-



**Некоторые онлайн-магазины, пользуясь тем, что при удалённой покупке «пощупать» товар нельзя, искусственно создают у покупателей завышенные представления о качестве.**

лайновую площадку. Эксклюзивность отношений с потребителем позволяет служебной компании получать скидки от других поставщиков и существенно ускоряет для потребителя всю процедуру заказа. Уже сегодня некогда книжный онлайн-магазин Amazon в США продаёт продукцию более чем 80 товарных групп, при этом позволяет использовать свой интерфейс для поиска всевозможных товаров у других поставщиков. Цены на «стороннюю»

годным. Такую систему, например, совсем недавно внедрил крупнейший в мире онлайн-продавец авиабилетов Expedia. Она управляет индивидуальными дисконтами и информирует клиента о льготах на авиабилеты по маршрутам, которыми тот интересовался.

Препятствием для развития сервисов онлайн-торговли обычно становится распространённая практика «вертикальной» ответственности внутри компании за весь процесс обработки и

обслуживания клиентов вместо горизонтальной, «кросс-функциональной» персональной ответственности за качественное выполнение каждого заказа. Именно это плодит неточность комплектации, ошибочные расчёты времени доставки заказа, сбой в логистике. Кроме того, некоторые онлайн-магазины, пользуясь тем, что при удалённой покупке «пощупать» товар нельзя, искусственно создают у покупателей завышенные представления о качестве. Для нашей страны характерна и такая проблема, как невозможность вернуть не понравившийся потребителю товар в течение определённых законом 14 дней: курьерская служба интернет-магазина не выезжает к разгневанному клиенту, а иногда скрывается и само местонахождение магазина. Всё это требует существенного изменения нормативной базы онлайн-торговли.

### Мобильная связь и интернет-провайдеры

Компанию связи потребители ценят в первую очередь за качественную связь в любой географической точке, которая указана как зона уверенного приёма, за чётко работающую систему биллинга, которая не допускает обсчёта потребителей, широкую линейку тарифных планов и возможность выбрать под свои потребности оптимальную комбинацию услуг. В будущем оценка качества работы компании будет основываться на удобстве предоставления клиенту конвергентной услуги связи (телефонная местная связь, дальняя связь, видеоконференции, Интернет, телевидение, VoD и т.д.) через один счёт и технологическую платформу с возможностью удалённого управления всеми своими услугами. Сегодня бурное развитие технологий связи часто соблазняет операторов вводить те или иные технические новинки недостаточно отлаженными, что вызывает разочарование клиентов. С накоплением таких разочарований и с усложнением алгоритмов пользования компаниям связи становится всё труднее убеждать клиентов воспользоваться той или иной новой услугой, и зачастую единственным аргументом становится



**Компанию связи потребители ценят в первую очередь за качественную связь в любой географической точке.**

бесперспективный с точки зрения бизнеса демпинг. Пока в нашей стране не реализована возможность сохранения номера при смене оператора, многие компании связи продолжают давать себе поблажку, основанную на том, что большинство абонентов не изменят свой номер и останутся их клиентами, несмотря на недостатки обслуживания. Тем временем риск снижения окупаемости вложений в технологическое развитие сетей продолжает расти.

### Авиакомпании

Главнейший критерий качества работы для любой авиакомпании – это безопасность полетов. По показателю авиапроисшествий на 1 млн перевезён-

ных пассажиров российская авиация находится на уровне стран Африки. Хотя сегодня много говорят об устаревании авиационного парка страны, за подавляющее большинство авиапроисшествий в России ответственны люди, а не техника. Значительную часть рисков можно предотвратить за счёт инвестиций в подготовку лётного состава и квалифицированных инженеров, снижения нагрузки на экипажи и обеспечения нормальной инфраструктуры для них.

Сегодня при выборе авиаперевозчика потребителями учитываются такие факторы, как отсутствие системных задержек рейсов, эксплуатация удобных для пассажира воздушных судов,

конкурентоспособные цены, отказ от их завышения на монополю обслуживаемых маршрутах (особенно на Дальнем Востоке, в Сибири и на Крайнем Севере, где нет альтернативных видов сообщения), удобная организация перевозки пассажиров (регистрация, взаимодействие с таможенной и пограничной службой, службой досмотра, фирменный аэропортовый сервис, посадка и высадка, питание, уборка судна и др.), продажа билетов через различных провайдеров, обеспечивающая клиенту возможность удобного выбора (от покупки электронного билета через Интернет с оплатой по кредитной карте до обычной выписки билета в кассе авиакомпании или агентства), широкая география полётов и удобное расписание вылетов, прибытий и стыковок, эффективный контроль над движением багажа. В будущем будут важны несколько другие факторы: умение сохранить параметры безопасности полётов и приемлемого качества обслуживания при тотальной ценовой конкуренции (давление low-cost перевозчиков) за счёт эффективной эксплуатации воздушных судов и программ снижения издержек, основанных на уменьшении количества сотрудников, готовящих полёт воздушного судна, при высокой частоте полётов; умение на демпинговом рынке сохранить качественный сервис при доступных ценах (как сейчас это удаётся Singapore Airline, Emirates, Qatar Airways, Virgin) и внимательное и оперативное исполнение персональных запросов пассажиров.

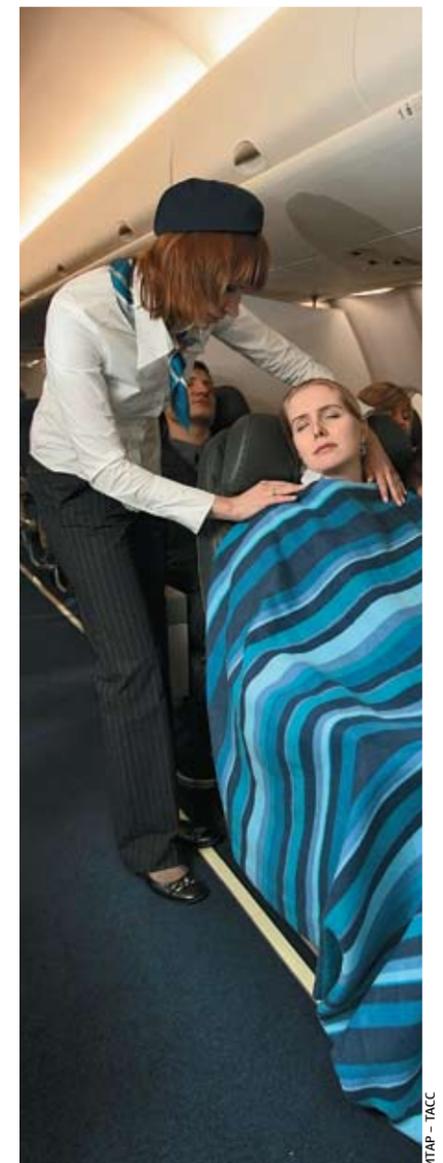
Чтобы добиться этого, отечественным авиакомпаниям потребуется выработать такую практику, как задержка рейсов и замена бортов без объявления вразумительных причин, отсутствие заботы о пассажире в случаях продолжительных задержек, наплевательское отношение к пропажам багажа, продажа билетов в количестве, превышающем количество мест в самолёте, игнорирование особых нужд отдельных категорий пассажиров, и, наконец, скверное взаимодействие между собой, вытекающее из категорического нежелания передавать пассажиров конкурентам.

### Аэропорты

Ключевым фактором качества услуг аэропорта сегодня является современный уровень развития его инфраструктуры. Список бесконечен: парковка машин на продолжительное время, удобство регистрации, прохождение официальных процедур, торговые услуги и питание для пассажира, туалеты, комнаты для курения, система индикации, посадка/высадка через телескопический трап, производственная система загрузки/выгрузки багажа, парковка для встречающих, разнообразие путей подъезда/отъезда в/из аэропорта (на машине без пробок, на автобусе от ближайшей станции метро или электрички, на железнодорожном экспрессе, на такси, на арендованной машине, на VIP-мотоцикле в обход пробок и т.д.), качественная и бесперебойная работа информационной системы, эффективная система безопасности и т.д. Важны также дружелюбие и профессионализм персонала, который готов помочь пассажиру решить проблемы и оказать посильную помощь.

До того момента, когда пассажир сядет в кресло самолёта, он общается с представителями службы упаковки багажа, регистрации, таможни, пограничной службы, безопасности, посадки, а также с персоналом кафе, бара, магазина беспощинной торговли и т.д. Прилетевший пассажир также общается и со службой выдачи и поиска, представителями транспортных служб (такси, аренды автомобилей) и др. Хотя не весь этот персонал относится к управляющей аэропортом компании, она, безусловно, должна вмешиваться в оптимизацию его работы в интересах пассажиров.

В будущем уровень развития инфраструктуры аэропортов повсеместно повысится. Сегодня российские аэропорты рассматривают в качестве своего главного клиента авиакомпанию и с этой точки зрения могут полагать, что имеют дело с пассажирами лишь опосредованно, поскольку клиенты выбирают не аэропорт, а авиакомпанию. Это, однако, не мешает аэропортам устанавливать ставку аэропортовых сборов, иногда превышающую цену авиабилета. Таким образом, основным фактором сервиса для аэропортов будет являться эффективное взаимо-



**Важны также дружелюбие и профессионализм персонала, который готов помочь пассажиру решить проблемы и оказать посильную помощь.**



### Ключевым фактором качества услуг аэропорта сегодня является современный уровень развития его инфраструктуры.

*В том числе разнообразие путей подъезда/отъезда в/из аэропорта (например на VIP-мотоцикле в обход пробок).*

действие с авиакомпанией-клиентом по совместному качественному обслуживанию пассажиров. Самостоятельная регистрация на рейсы пассажиров через терминалы без обращения на классические стойки регистрации позволяет снизить расходы аэропортов на персонал, а также увеличить пропускную способность «воздушных ворот». В этих процессах наиболее преуспели японцы и американцы, заменив тысячи сотрудников на стойках регистрации. В Японии посадка пассажиров вообще происходит без участия персонала – они сами прокатываются через турникеты посадочные талоны, как на платной автостоянке.

#### Автозаправки

Качество топлива в России неоднородно, поэтому оно остаётся ключевым фактором конкуренции АЗС. Потребители стараются не менять заправки, если качество топлива на постоянно посещаемой АЗС остается стабильным.

Дополнительные услуги (магазин, оплата картой, заправщики, туалет) не имеют значения, если у водителя есть сомнения в качестве топлива. Оценка услуг на АЗС, таким образом, оказывается обусловленной субъективными ощущениями водителя от разгонной динамики автомобиля после заправки. Это очень отличается от модели конкуренции на Западе, где достигнуто равновысокое качество топлива. Там АЗС конкурируют за счёт качества обслуживания, сервисов на АЗС и специальных цен для постоянных потребителей.

Поэтому сегодня критерием качества услуг на отечественных АЗС является наличие в ассортименте топлива глубокой переработки. Соответственно, более широкий ассортимент предполагает большее количество резервуаров и колонок. Автомобилисты оценивают это как подтверждение готовности компании делать более серьёзные капиталовложения и развивать инфраструктуру АЗС. В буду-

щем госрегулирование отрасли будет возрастать, инвестиции в нефтепереработку с каждым годом будут увеличиваться, парк иностранных автомобилей, чувствительных к качеству горючего, также будет расти, поэтому постепенно качество топлива в большинстве сетей будет выравниваться. Сети будут конкурировать персональной ценой для лояльных потребителей (скидки за частоту и объём заправок), качественным фирменным топливом и обширными дополнительными услугами. Конкурентный рынок топлива хорошего качества в будущем повлечёт ценовую борьбу, что заставит сети АЗС реально снижать издержки. Уже сейчас в США и Европе существует огромное количество заправок, которые держат цены на топливо ниже конкурентов, но при этом не имеют ни помещения для кассы, ни обслуживающего персонала: в обмен на низкую цену клиент должен залить топливо самостоятельно и оплатить его карточкой или наличными через терминал приёма платежей.

Разумеется, при переносе акцентов с ассортимента на качество обслуживания такие ошибки сервиса АЗС, как недолив топлива, длительные пересменки при сливе бензовоза, очереди в кассу, просроченные продукты в магазине при АЗС, подсовываемые спешащему покупателю, и подобные огрехи будут устраняться. Кроме того, многие АЗС, вероятно, придется серьёзно реконструировать, делая более удобную планировку и подъездные пути ради устранения очередей.

#### Банки

Ключевые факторы качественного сервиса в этой отрасли – баланс надёжных технологий, квалифицированного обслуживающего персонала и менеджмента, который ответственно подходит к инвестированию средств, ставя во главу угла гарантии возвратности инвестиций и среднюю норму дохода на вложенный капитал. Отношение потребителей к банкам в России похоже на отношение к выбору автозаправок. Для большинства важно убедиться, что банк надёжен, а такие критерии, как доходность, разнообразие продуктов, привлекательные условия, качество и разнообразие сервиса, удобство инфраструктуры, – вторичны. Так как с

каждым годом компьютерная грамотность россиян повышается, значительная часть доходов выплачивается в виде безналичных средств после полного налогообложения, поэтому потребители готовы не тратить время и нервы на посещение банка и предпочитают управлять своими финансами через удалённые терминалы. Поскольку физическое посещение банка неизбежно связано с тем, что клиент теряет время (а очередям способствуют несоответствующая количеству клиентов инфраструктура, неразвитость, слабость и низкая производительность автоматизированных систем, низкая квалификация обслуживающего персонала, огромное количество инструкций и процессов, требующих согласования), масштабная автоматизация клиентского сервиса – это общемировая тенденция. Численность «полевого» обслуживающего персонала уменьшается, остаются только квалифицированные сотрудники, которые могут вручную провести сложную операцию, и та часть операционистов, которая необходима, чтобы работать с консервативными пользователями, предпочитающими личное обслуживание. Дополнительные возможности для развития бизнеса даёт таргетирование предложений на основе автоматического анализа платежей клиента и персонального характера пользования отдельными видами услуг банка.

#### Продуктовые супермаркеты и гипермаркеты

Главный критерий выбора магазина – место его расположения. Потребители регулярно (до 10 раз в месяц) посещают близко расположенные магазины, но это не значит, что они непременно привязаны к одной торговой точке. Покупатели могут легко сравнить цены на товары-маркеры<sup>1</sup>. Насыщение рынка и относительная мобильность покупателей приводят к оценке сети по цене. В результате покупатели ранжируют магазины на «интегральной» основе, оценивая не только доступность и цены, но и ассортимент и гарантии ка-

чества продуктов, часы работы, время на совершение покупки, приветливость и расторопность персонала. Напрямую с покупателями общается только часть сотрудников магазинов. Как правило, «штатного» выполнения их функций достаточно, чтобы не подрывать лояльность покупателей. В большей степени она зависит от решений менеджмента компании в отношении бизнес-процессов, которые позволяют снижать издержки и держать низкие цены, а также от нижнего управленческого персонала, ответственного за соблюдение условий хранения, выкладку, политику в отношении некондиционного товара и за решение проблем покупателей. В будущем постоянная конкурентная



**Дополнительные услуги (магазин, оплата картой, заправщики, туалет) не имеют значения, если у водителя есть сомнения в качестве топлива.**

борьба за снижение издержек приведёт к ещё большей автоматизации. Снижение стоимости RFID-меток (радиочастотная идентификация товаров) может полностью изменить логику закупок сети, логистику движения товара и оплаты покупки. RFID-метка позволяет полностью отследить логику покупок миллионов потребителей, автоматически сделать запрос на поставку проданного товара в сети и в доли секунд подсчитать сумму покупки, предложив её оплатить автоматически, списав средства с зарегистрированной в сети карты покупателя. Снизятся издержки на кассиров, на услуги инкассации, на сотрудников отдела закупок и мерчендайзеров, которым система сама будет указывать, где нужно пополнить полки или убрать просроченный товар. Наличие столь совершенных автоматизированных систем приведет компании к выходу в онлайн и доставке продуктов питания на дом, которая пока воспринимается как экзотика.

#### Магазины по продаже бытовой техники

Этот сектор розничных услуг отличается чрезвычайно высокой конкуренцией, но она имеет разные «воплощения». Там, где рынком товаров управляет производитель, товарное предложение магазинов различных сетей совпадает более чем на 80%. Цены также близки до совпадения. Такой конкурентный рынок предъявляет очень высокие требования к его участникам по качеству обслуживания покупателей торговым персоналом. Это закономерно – ведь когда «у всех всё одинаково», единственным конкурентным преимуществом является уровень обслуживания. Наибольшее значение этот фактор приобретает для магазинов, торгующих сложными техническими товарами. Личное отношение к своим покупателям и персональные коммуникации с ними заставляют клиентов чувствовать, что они небезразличны для компании. Одна сторона такой персонализации – это личное обращение к покупателю при совершении им покупки, другая – персональные предложения, которые формируются на основе анализа покупок и предпочтений каждого конкретного покупателя. Для успешной реализации

<sup>1</sup> Так называемые KVI (Known Value Items) – популярные товары с известной широкому кругу покупателей ценой. Часто различают широкий и узкий списки KVI.

этой идеи необходима производительная IT-система. В будущем такие магазины ожидает тотальная автоматизация процессов с размыванием границы между торговлей онлайн и офлайн. Будет происходить замена продавцов и консультантов электронными беспроводными терминалами, позволяющими выбирать интересующие покупателя товары путём считывания их кодов с витрины, сравнивать их и делать оптимальный выбор для покупателя на основе заданных покупателем параметров.

### Автосалоны

В развитых странах новые автомобили замещают старые, а автосалоны зарабатывают преимущественно на сервисном обслуживании, а не на продаже машин. Для нашей страны вопрос обновления парка (хотя в России половина автомобилей старше 10 лет) существенно менее актуален, чем простое увеличение количества автомобилей. Поэтому российский рынок, несмотря на падение

продаж в кризисные 2008–2009 гг., можно отнести к растущим.

Продажа автомобиля предполагает участие многих специалистов – от продаж до логистики, от отдела дополнительного оборудования до отдела кредитования и страхования. Всё это люди. Поэтому на решение потребителя о выборе продавца авто и даже на решение о выборе марки автомобиля влияет, как тот или иной салон подходит к профессиональной подготовке всего персонала и какие отзывы он имеет от других клиентов. И хотя обычно условия гарантии на автомобиль позволяют в дальнейшем обслуживать его у любого дилера, покупатель, как правило, пользуется услугами того же автосалона, где он был приобретён. Поэтому в будущем драйверами прибыли автосалонов неизбежно станут послепродажное обслуживание машин и огромный вторичный рынок. Современные автомобили становятся технически сложными, что усложняет и процесс обслуживания, и ремонта. Компьютерная диагностика,

помноженная на высокую квалификацию сервисных специалистов, ускорит процесс обслуживания и свяжет его с автоматизированными процессами заказа запчастей, системами онлайн-отслеживания поставок и т.п. На вторичном рынке огромную роль в качестве драйвера развития бизнеса могло бы сыграть создание в нашей стране базы данных по всем техническим работам с автомобилем на всём протяжении её жизненного цикла, подобной американской системе Carfax.

### Фаст-фуд

Качественные продукты, комплексная санитарная политика, приемлемые цены, высокая скорость обслуживания, широта сети и удобный график работы, удобные подъезды и парковка, расположение точек, чёткость и исполнительность персонала, высокопроизводительное оборудование, единая автоматизированная система от заказа до выхода продукта – это основные факторы качественного сервиса в настоящее время. В будущем ожидается ещё большая автоматизация всех процессов и повышение скорости обслуживания, переход к круглосуточной работе, не связанный со значительным ростом издержек, развитие систем доставки заказов по ближайшим адресам, современные технологии хранения продуктов, расширяющие ассортимент предложения под любые предпочтения клиентов в одном месте (вегетарианцы, дети, диабетики, религиозные посты и т.д.). Также можно ожидать большей гибкости в изменении выхода продукта согласно персональным запросам клиента (если это не повлияет на скорость и качество обслуживания других клиентов) в рамках неизменной цены меню.

### Сетевые рестораны и кафе

Основные посетители сетевых ресторанов – это средний класс и молодёжь, которые выбирают места для встреч и приятного времяпровождения. Кризис практически отсек потребителей, которые регулярно использовали такие рестораны вместо собственной кухни (теперь они питаются дома или в фаст-фуде). После кризиса даже сетевой ресторан – прежде всего место для встреч. Главные факторы конкурентоспособно-

сти для этой сферы услуг – это разумное меню и адекватные цены, дифференциация предложения по времени суток, дисконтные программы постоянным посетителям, одинаковое качество продуктов и обслуживания во всех точках сети, универсальная кухня, приятный интерьер, в котором комфортно провести несколько часов, и исполнительный персонал. В будущем региональная экспансия потребует поддерживать единый стандарт обслуживания во всех точках сети. Принципиально важно, чтобы потенциальные клиенты заранее понимали, что их ждёт в любой розничной точке. Подобные заведения станут «мобильными офисами» для сотен тысяч людей, которые будут иметь несколько источников доходов и которым технологии будут позволять не присутствовать в офисе (видеоконференции и высокоскоростной Интернет). Следовательно, в них должна быть соответствующая техническая поддержка.

### Медицинские и косметические услуги

В этой сфере типичны обращения к проверенным поставщикам соответствующей услуги по рекомендациям других клиентов. Технологии важны, но более важны сами сотрудники-профессионалы. Клиенты, получившие профессиональное обслуживание, как правило, становятся постоянными и лояльными, но привязаны не столько к компании, сколько к конкретным специалистам, будь то кардиолог или парикмахер. Компания должна развивать таких сотрудников, постоянно повышать их квалификацию. Важным фактором является и то, в какой мере эти сотрудники вознаграждаются компанией. Нужно помнить, что таким сотрудникам сама компания нужна только как «интерфейс продаж». При достаточной собственной клиентуре такой сотрудник легко покинет компанию. Поэтому важно создавать для такого персонала справедливую систему распределения прибыли, вплоть до партнёрства. В будущем, несмотря на применение современных технологий диагностики, автоматизированных систем контроля состояния пациентов и удалённых онлайн-консультаций, фактор персонала в этом типе бизнеса будет превалировать.



ИНТЕРПРЕССИТАР – ТАСС

**Качество образовательных услуг определяется только профессионализмом преподавателя.**

### Образование

Бизнес-процесс в этой подотрасли услуг очень прост: передача информации от носителя знаний к слушателям. Качество образовательных услуг определяется только профессионализмом преподавателя. Поэтому ключевым фактором является поиск и удержание лучших преподавателей-практиков. Такие преподаватели сами разработают программу и определят методику обучения. Лучшие преподаватели притягивают и лучших студентов: новые студенты идут туда, где лучшая система обучения, созданная преподавателями-звездами. Эти студенты, в свою очередь, несут своим профессионализмом знамя alma mater, и их дальнейшее трудоустройство и профессиональная карьера являются проекцией качества обучения. Ещё один важный фактор – современная методология учебного процесса. Речь идёт об оборудовании, позволяющем реализовать удалённое обучение, современные методы организации учебного процесса (такие как, например, Living Cases). Согласно данным Garther Inc., объём мирового рынка дистанционного обучения превышает 80 млрд долл. Также рекордными темпами растёт число

«взрослых» учащихся. По мнению некоторых американских специалистов, к 2025 г. половина из нынешних колледжей закроется, пойдёт на слияние со своими конкурентами или кардинально изменит свою миссию, более того, половина всех вузовских программ США скоро будет доступна в онлайн<sup>1</sup>. Системы удалённого обучения через видеоконференции позволят множеству сотрудников компаний проходить оперативное обучение, не покидая рабочего места. Так, например, благодаря системам удалённого обучения British Telecom сократил время на подготовку полевого торгового представителя с 15 дней до одного дня, а онлайн-обучение сотрудников работе с тем или иным новым продуктом занимает в компании всего девять дней вместо 40<sup>2</sup>, когда целая армия тренеров последовательно посещала каждое региональное представительство компании. ПР

<sup>1</sup> Абашкин А. Онлайн-обучение вытесняет вузовские программы. <http://www.cnews.ru/reviews/index.shtml?2003/09/22/148857>

<sup>2</sup> Brian Sutton, «e-Learning. An exploration of Myth and Reality». [www.orsoc.org.uk/region/study/infor/BCS-March04.ppt](http://www.orsoc.org.uk/region/study/infor/BCS-March04.ppt)



ZERKALO/PHOTOPRESS.RU

**На решение потребителя о выборе продавца авто и даже на решение о выборе марки автомобиля влияет, как тот или иной салон подходит к профессиональной подготовке всего персонала.**

## Андрей СМИРНОВ: «Отрасль должна зарабатывать, а не тратить деньги налогоплательщиков»

«СИСТЕМА МАСС-МЕДИА» АНОНСИРОВАЛА ВНЕДРЕНИЕ В РОССИИ COMPLETION BONDS – ФИНАНСОВОГО МЕХАНИЗМА, ГАРАНТИРУЮЩЕГО ИНВЕСТОРАМ СВОЕВРЕМЕННОЕ ЗАВЕРШЕНИЕ КИНОПРОЕКТОВ. ПРЕЗИДЕНТ КОМПАНИИ АНДРЕЙ СМИРНОВ – О ТОМ, ПОЧЕМУ РОССИЙСКИЕ ПРОДЮСЕРЫ ЕЩЁ НЕ ГОТОВЫ К ЭТОМУ НОВОВВЕДЕНИЮ, ЧЕМ ИНТЕРЕСЕН ВЫХОД НА ИНДИЙСКИЙ РЫНОК И ПОЧЕМУ КИТАЙЦЫ НУЖДАЮТСЯ В СЦЕНАРИСТАХ ИЗ РОССИИ.

**ПР:** На прошедшем в Санкт-Петербурге международном экономическом форуме было объявлено о создании в России компании по предоставлению completion bond для инвесторов кинопроектов. В чём основная идея этого нововведения?

**А.С.:** Глобальная идея в том, чтобы структурировать всю отрасль и создать, наконец, в нашей стране полноценную индустрию кино. А для этого нужны финансовые институты, принятые во всём цивилизованном мире. Completion bond – центральная фигура во всей этой истории, благодаря этой системе инвестор получает гарантию того, что кино, в которое он вкладывает деньги, будет снято в определённый срок и за определённые деньги. То есть в результате будет создан именно тот продукт, на который он выделял деньги.

**ПР:** Получается, что инвестору гарантируют лишь то, что фильм будет закончен...

**А.С.:** Согласитесь, гарантированно получить готовый материал к определённому сроку – это уже немало. Особенно в российской действительности. У нас ведь как? То смету решат увеличить в разгар съёмочного процесса, то режиссер с осветителем запылёт, то продюсер исчезнет, а с ним и часть бюджета.

Хотя определённые риски, безусловно, остаются. Западные инвестиционные фонды, которые работают в киноотрасли, это чётко понимают и так распределяют свои инвестиции, чтобы ситуация была максимально сбалансированной: если один фильм оказался не совсем успешным, а второй оказался средненьким, то третий «выстрелил» так, что покрыл все затраты, да ещё и заработать позволил. То есть в целом ты всё равно остаёшься в плюсе.

**ПР:** Чтобы этого избежать, компания, предоставляющая completion bond, будет обязана следить не только за финансами, но и за тем, как проходит сам съёмочный процесс?

### СПРАВКА

«Система Масс-медиа» займётся развитием в России completion bonds совместно с Фондом кино и скандинавской компанией European Film Bonds, работающей в основном на европейском рынке. Одним из уже завершённых проектов этой компании является драма Ларса фон Триера «Меланхолия», участвовавшая в конкурсной программе последнего Каннского кинофестиваля.

**А.С.:** Безусловно. Только в этом случае можно будет привлечь в кино большое количество инвесторов. Completion bond будет не просто следить за тем, как формируется съёмочная группа и как проходят сами съёмки. Completion bond, что очень важно, будет иметь полное право заменить всю группу, если это будет необходимо для реализации проекта. Главное, чтоб кино было сделано.

Нашей индустрии необходимо меняться. Нужен инструментарий, который защитит рынок, сделает его ликвидным, и на этот рынок придут люди, которые будут раз за разом создавать хорошее кино, собирающее в прокате хорошие деньги. А пока 30% запущенных фильмов вообще не доходят до зрителя. И всё потому, что никто не контролирует ситуацию. Деньги выделили, раздали – а дальше как получится. Продюсеры за них не обязаны отвечать. Это же субсидия, а не инвестиция. И это проблема! Можно помочь продюсеру найти деньги – гарантировать его, заступиться за него перед банками, – это принесёт большой результат.

**ПР:** Но готовы ли российские продюсеры к этому нововведению?

**А.С.:** Не все российские продюсеры готовы работать на том же уровне, что и иностранные. Делать кассовое кино – не

их основная задача, вот в чём проблема. Нет стимула делать продукт, который бы смотрели миллионы людей. Но отрасль должна зарабатывать, а не тратить деньги налогоплательщиков. Мы хотим, чтобы, как говорят американцы, каждый доллар был виден в картине.

**ПР:** Однако появление completion bond не заставит государство отменить субсидирование, и часть продюсеров так и будет кормиться за государственный счёт...

**А.С.:** Есть разные возможности для субсидирования, например, развитие кинотеатральных сетей. Посмотрите, что происходит в Китае. У них ведь совсем недавно было очень мало кинотеатров. Не больше, чем у нас. А сейчас – 5600 экранов. И процесс не останавливается. Только подумайте: каждый день в стране открывается два-три новых зала! Китайцы уже заявили, что к 2014 году у них будет 35 тысяч экранов. И уж будьте уверены, этот план они выполнят на все сто.

И это при том что в Китае достаточно дорогие билеты. Но все идут. И экономика растёт. Они очень тщательно защищают своё кино – в среднем в китайский прокат допускается около 10 иностранных фильмов в год. В основном это, естественно, блокбастеры с бюджетом в 200–300 млн долларов – это глобальные фильмы, мимо которых нельзя пройти. А вот проходное голливудское кино, которое в России радостно выпускают в прокат, китайцы отсекают, заменяя своей продукцией. В результате у них и кинопроизводство работает, и постоянно растёт.

**ПР:** В этом контексте создание Российско-китайского кинофонда, объявленное вашей компанией во время последнего Каннского кинофестиваля, – решение более чем своевременное. Над какими проектами уже началась работа в рамках этого фонда?

**А.С.:** Мы обозначили общий круг тем и сейчас под эти темы ищем сценарии.

**ПР:** А работать над этими сценариями будут российские авторы или китайские?

**А.С.:** Работают над сценариями российские авторы. Во время Шанхайского кинофестиваля мы уже обсудили ряд сюжетов с китайскими партнёрами. Другое дело, что для того, чтобы соеди-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСГП

**„** Благодаря этой системе инвестор получает гарантию того, что кино, в которое он вкладывает деньги, будет снято в определённый срок и за определённые деньги. **“**

нить в одной истории абсолютно разные ментальности, требуется много времени и сил. Но сделать это возможно и даже необходимо. Необходимо сделать наше представление друг о друге объективным. После посещения Китая сразу понимаешь, насколько отстали наши суждения об этой стране от действительности. Китайские медиа воспитали в людях очень правильные, на мой взгляд, ценности. Например, у них на экране нет насилия – оно им чуждо. Во время одной из поездок мы общались с китайской молодёжью. Спрашиваем: «Вы какой-нибудь российский фильм видели?» Они: «Да, видели, фильм ужасов у вас был такой известный... „Ночной дозор“». Я не шучу! «Ночной дозор» для них – страшное кино! Они на полном серьёзе пугались этого фильма, как дети, поскольку у них другое воспитание, другое представление о жизненных ценностях.

**ПР:** Однако это вопрос не только ментальности, но и существующей в Китае цензуры, которая серьёзно ограничивает авторов в выборе жанров, тем, героев...

**А.С.:** Цензура везде есть – и в Китае, и в России, и в Америке. Причём ограничения, существующие в Китае, лично мне очень импонируют. Я всё больше убеждаюсь в том, что они помогают китайцам строить здоровое, гармоничное общество. Власти всего-навсего охраняют сознание своих сограждан, а не разлагают его всякими ужастиками. Вместо того чтобы пугать людей, им показывают красивые, жизнеутверждающие истории, прививают правильные примеры. Это же хорошо, что у них мало насилия в кино. Это же хорошо, что любовь они показывают не с точки зрения постели, а с точки зрения чувств, идеалов. В этом смысле китайцы далеко впереди нас со



ФОТОСЛУЖБА ИД РС ПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РС ПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РС ПП

„*Цензура везде есть – и в Китае, и в России, и в Америке. Причём ограничения, существующие в Китае, лично мне очень импонируют. Я всё больше убеждаюсь в том, что они помогают китайцам строить здоровое, гармоничное общество.*“

всеми нашими бандитами, киллерами, чернухой и культом жестокости на экране. Мы им тут предложили детектив о том, как российские и китайские спецслужбы останавливают международный наркотрафик. Они даже не раздумывали особо: «Нет, мы не хотим говорить зрителям о том, что их окружают наркоторговцы. Давайте думать дальше».

**ПР:** Вашу заинтересованность в сотрудничестве с Китаем понять легко. А чем, на ваш взгляд, китайцев при-

влекает совместное кинопроизводство?

**А.С.:** У них есть свои пробелы. Китайцы очень хорошо воспроизводят, но с новыми идеями и креативом сложнее. Они и сами открыто признаются, что заинтересованы в творческом сотрудничестве. У индусов, кстати, такая же проблема. Там могут по одному сценарию снять пять-шесть фильмов – практически подряд. С разными режиссёрами, актёрами. И все

пять фильмов выходят в прокат и собирают хорошую кассу. У нас же в стране генерация креатива очень хорошая. Идей много. Мало кто, правда, умеет их правильно изложить и реализовать, но это уже другой вопрос.

**ПР:** Сотрудничество с Индией также входит в планы компании «Система Масс-медиа». Чем вас привлекает выход на индийский рынок?

**А.С.:** Индусы хоть и не защищают свой рынок, подобно китайцам, но и им удалось создать систему, при которой на верхних строчках бокс-офиса всегда оказывается местное кино. Кроме того, у них огромная телевизионная аудитория. И нам по-хорошему есть чему у них поучиться. Они любят своё кино, своих звёзд. Культ Болливуда такой же, как и культ Голливуда. И звёзды в индийском кино достаточно серьёзные. Их ведь любят не только в Индии, но и в Китае, Индонезии... Болливудскую продукцию

смотрит вся Азия, а это больше половины населения Земли.

**ПР:** Возможно ли и в России создать похожую систему, при которой лидерами проката становятся российские фильмы?

**А.С.:** Наше кино может собирать отличную кассу! Ведь не случайно по телевизору смотрят исключительно отечественные сериалы. И это относится к жителям не только России, но и стран СНГ. То есть аудитория огромна. Если мы научимся с этой аудиторией взаимодействовать, то наши фильмы будут отлично прокатываться.

**ПР:** При условии, что параллельно будет решена проблема пиратства, которую российские продюсеры всё чаще обсуждают на различных круглых столах. Впрочем, никаких конкретных способов борьбы с пиратами они не называют.

**А.С.:** Решить этот вопрос может лишь планомерная, коллективная, организованная работа. Только если все объединятся, появится шанс что-то изменить. Мощь и сила совместных действий очень сильна. Мы убедились в этом полтора года назад, начав активные действия по борьбе с интернет-пиратством под громким лозунгом «ВОРУ – НЕТ!», мы объединили усилия крупнейших продюсеров, привлекли к работе рабочей группы государственные органы. И смотрите, насколько



„*Индусы хоть и не защищают свой рынок, подобно китайцам, но и им удалось создать систему, при которой на верхних строчках бокс-офиса всегда оказывается местное кино.*“

ко сегодня ситуация изменилась. Люди начали понимать, что скачивать можно легально, а нелегальное скачивание незаконно и, что немаловажно, наказуемо.

Несколько месяцев назад мы выиграли дело о нарушении прав нашей дочерней компании RWS. Иск был предъявлен в связи с незаконным размещением се-

риала RWS «Братья детективы» на страницах портала Видео.ру, без разрешения правообладателя. И мы выиграли – сумма компенсации составила 2,5 млн рублей. Так что борьба с пиратством ведётся, и разъяснительная, и практическая. Благодаря комплексной работе виден результат. **ПР**

## СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РС ПП

**Андрей Вадимович СМирнов,**  
президент компании «Система Масс-Медиа».

Родился в Москве в 1962 г.

В 1988 г., через год после окончания втуза при Московском автомобильном заводе им. И.А. Лихачёва, начал работать в качестве режиссёра телепрограммы «Взгляд» молодёжной редакции ЦТ.

С 1991 г. – продюсер, коммерческий директор телекомпании «Авторское телевидение».

В 1995 г. начинает работать на телеканале «Деловая Россия».

В период с 1999 по 2003 г. занимает должности заместителя генерального директора – начальника службы программирования, а также руководителя студии дирекции главного продюсера в структуре ФГУП «Государственная телевизионная компания «Телеканал «Россия»».

С 2003 по 2007 г. – управляющий ООО «Интерактив технолоджи групп», в 2007 г. ставшей совместным проектом кинокомпании Russian World Studios и АФН «Система» – ЗАО «РВС».

С 2007 г. – генеральный директор ЗАО «РВС».

С 2008 г. по настоящее время занимает пост президента ОАО «СММ».

С 2010 г. – член Академии российского телевидения.

Женат, имеет троих детей.



**Андрей КОСТИН**,  
глава ОАО Банк  
ВТБ

” Те процессы, которые происходят в Соединённых Штатах, Европе, – а именно снижение кредитного рейтинга США, рост долгового бремени ряда западноевропейских стран, плохо влияют на международные фондовые и финансовые рынки, да и косвенным образом, прямым даже влияют и на российский рынок. Но хотел бы сказать, что сегодня мы к этому готовы. Мы готовы противостоять этому куда лучше, чем два года назад»

(Из выступления на рабочей встрече с Председателем Правительства РФ Владимиром Путиным 9 августа 2011 г.)



**Сергей ИВАНОВ**,  
вице-премьер  
Правительства РФ

” Авиационные пассажирские перевозки – наиболее динамично растущая отрасль перевозок среди всех видов транспорта. В прошлом году прирост пассажиропотока на авиационном транспорте у нас составил 26%, за текущий период этого года прирост – уже около 15%. Это, конечно, хорошо. Люди всё больше и больше летают. Не совсем хорошо то, что у нас неблагоприятно обстоят дела с безопасностью перевозки авиационным транспортом».

(Из выступления на заседании Президиума Правительства РФ 11 августа 2011 г.)



**Михаил ПРОХОРОВ**,  
член Бюро  
Правления РСРП,  
лидер партии  
«Правое дело»

” Вы себе не представляете, какое количество людей мне звонит с вопросом, в чём хранить сбережения. Я бы следующую рекомендацию предложил: двухлетний запас личного потребления храните в национальной валюте, остальное пополам поделите между долларом и евро и больше не мучиться»

(Из ответов на вопросы на пресс-конференции 11 августа 2011 г.)

ФОТОФАКТ



«ЦАРИЦА ПОЛЕЙ»

Президент России Дмитрий Медведев осматривает кукурузу в хозяйстве агропромышленного холдинга «Кубань».

Глядя на этот снимок, невольно испытываешь дежа вю: подобные сюжеты очень часто мелькали на фотографиях советских газет лет примерно 50 назад. Тогда кукурузу принято было называть «царицей полей». Нередко – с иронией. Впрочем, успехи кубанских аграриев сегодня налицо, что и отметил президент. Без всякой иронии. Потрудились они на славу. И урожай получили хороший. Не только кукурузы.

ФОТОФАКТ



ФЛАЖНЫЙ БУМ

ГК «Мегафлаг» – это крупнейшее в России объединение предприятий по производству флагов, тканевой и сувенирной продукции. Здесь освоен выпуск широкого ассортимента флажной продукции. В компании можно заказать любой флаг – России, своего города, всех стран мира, а также, например, Российской империи, ВДВ СССР или собственной компании. Выражение «флажная продукция», возможно, пока режет слух, но, похоже, скоро мы к нему привыкнем. При неуклонном росте всевозможного патриотизма, в том числе корпоративного, скоро может сформироваться и окрепнуть даже флажная отрасль промышленности.

На снимке: швеи мотористки подшивают флаги в швейном цехе компании «Мегафлаг» в городе Верея Наро-Фоминского района Московской области.

СКАЗКА

Мечта пассажира

Для тех, кто сегодня хотя бы иногда решается на путешествие на электричке в соседний областной центр, это действительно выглядит как сказка. Специалисты крупного предприятия транспортного машиностроения ЗАО «Трансмашхолдинг» осуществляют разработку новой уникальной модели поезда-экспресса. Межрегиональный электропоезд будет оснащён двухэтажными вагонами. Заказчиком проекта являются ОАО «Российские железные дороги». Новый поезд будет комплектоваться двумя тяговыми секциями, расположенными в начале и конце состава, и от 6 до 12 двухэтажных пассажирских вагонов.

Пассажирские двухэтажные вагоны предполагается разделить на три класса. Бизнес-класс предполагает наличие кресел по схеме 2+1, в спинку каждого вмонтируют видеозеркало. Второй класс будет иметь кресла по схеме 2+2 друг за другом, в каждое вмонтируют индивидуальный светильник. Эконом-класс будет представлять собой пассажирские диваны по схеме 3+2, развёрнутые друг к другу. Помимо этого, предусмотрено оборудовать отдельные купе для людей с ограниченными возможностями. В составе разместят буфет и камеру хранения крупного багажа. Вагоны оснастят системой кондиционирования. Максимально развиваемая скорость такого поезда составит 160 км/час. Двухэтажные вагоны планируется пустить на маршрутах, которые связывают Москву и крупные областные центры, – Тверь, Ярославль, Владимир и др.

Одно пока не понятно: какова будет стоимость пользования этой сказкой? Учитывая то, что в сегодняшних электричках чуть ли не половина пассажиров во время поездки постоянно мигрирует внутри поезда, скрываясь от контролёров, вопрос кажется далеко не праздным.



ПРОЕКТ

Недоукладывали...

Столичные власти почти на две трети сократили программу по замене асфальта в центре Москвы на тротуарную плитку. Мэрия Москвы официально объявила, что вместо планировавшихся 1,13 млн кв. метров плиткой в 2011 г. будет уложено лишь 400. Остальные работы перенесены на 2012 г.

Эксперты гадают о причинах такого решения: срыв поставок плитки заводами-производителями, резкий рост цен на цемент, низкое качество работы среднеазиатских «мастеров»...

Впрочем, само решение о реализации масштабного и достаточно затратного проекта тоже вызвало немало вопросов. Можно подумать, что замена асфальта на плитку для столицы жизненно необходима, и более актуальных проблем, на решение которых можно было бы направить средства, попросту не нашлось.

Остается надеяться, что столичные власти на время прекращения работ приведут перекопанный центр города в божеский вид.



КОСМОС

Восточный плацдарм

Порядка 250 млрд руб. планируется выделить на создание будущего космодрома «Восточный» в Амурской области, сообщил руководитель Роскосмоса Владимир Поповкин в интервью газете «Коммерсант».

В настоящее время все пилотируемые старты проходят с площадки номер один космодрома «Байконур», который Россия арендует у Казахстана. Начало строительства нового космодрома запланировано на лето 2011 г., стартового комплекса – на 2012 г., первый запуск ракет – на 2015 г., завершение строительства намечено на 2016 г., а в 2018 г. должны начаться запуски кораблей с космонавтами.

Отсюда будут осуществляться запуски космических аппаратов различного назначения, непилотируемых кораблей, грузовых кораблей различного класса, возможно, отдельных модулей для Международной космической станции (МКС).

Глава Роскосмоса сообщил, что в настоящее время идёт проектирование наземной инфраструктуры, технического и стартового комплекса, а также обеспечивающих систем. Они должны начать строиться уже в этом году.

Решение долгожданное и логичное. Всё-таки, согласитесь, отправлять наших космонавтов на орбиту с арендованной площадки – для России как-то не солидно.

## Трудности воспитания или спасение утопающих



**Александр КОСТЮК,**  
частный инвестор

ОДНАЖДЫ МОЙ ПРИЯТЕЛЬ, НАЗОВЁМ ЕГО МАКС (ВИДИМО, ЕГО ВСЁ-ТАКИ ЗВАЛИ ПО-ДРУГОМУ. – ПРИМ. РЕД.), ПОВЕДАЛ МНЕ ЛЕДЕНЯЩУЮ ДУШУ ИСТОРИЮ.

Некоторое время назад у моего приятеля, молодого и спортивного, неожиданно забарахлило сердце. Карающая длань судьбы застала его во время развесёлой командировки в Ниццу, плавно переходившей в разнузданный отдых, что придало этому событию особый горький привкус расплаты за удовольствия. Вся жизнь сразу пронеслась у него перед глазами, и стало со всей очевидностью понятно, что на этом его песенка спета.

– Представь: едешь ты на машине. Тачка новая, спортивная, быстрая, как пуля. Ты только-только освоился, научился нормально на ней ездить. Наконец выходишь на приличную трассу, набираешь хорошую скорость, начинаешь получать кайф от езды, и вдруг движок как стуканёт! – так он потом образно описывал своё состояние, пользуясь милыми его душе автомобильными терминами.

Медицина, разумеется, вряд ли могла помочь в его безмерном горе, поскольку он, как это свойственно мужчинам, понимал, что в его случае речь идёт о неизвестном науке заболевании с гарантированным летальным исходом. Трагически прервав свой отдых, он вернулся на родину готовиться к встрече с неизбежным и прощаться с мирской суетой. Он уже был занят обдумыванием деталей завещания, когда друзья чуть ли не силой привели его на встречу с кардиологом.

Врач внимательно, хотя и без видимого сострадания, выслушал его душераздирающую песню и задал свой первый вопрос:

– А вы какого года рождения будете?

Макс назвал дату. Доктор тяжело вздохнул и сказал:

– Грустно, когда твои ровесники приходят к тебе на приём по поводу сердца. Ну, да ничего страшного. Сейчас всё проверим, изучим и найдём проблемку.

Далее последовала серия медицинских замеров, изучений и прочих кардиограмм под нагрузкой и без оной. К вечеру совершенно измождённый пациент был отправлен домой с суточ-

ным монитором и наказом внимательно следить за нагрузками.

Вскоре все возможные исследования были проведены, все мыслимые анализы взяты, и врач вызвал Макса на заключительную беседу.

– У меня для вас хорошая новость. Ваше сердце в полном порядке.

– Как в порядке?! – возмутился приятель. – Оно не может быть в порядке! А откуда же всё это безобразие? Я чув-



**Медицина вряд ли могла помочь, поскольку он понимал, что в его случае речь идёт о неизвестном науке заболевании с гарантированным летальным исходом.**

ствую себя немощным умирающим стариком, а вы говорите, что всё в порядке.

– Скорее всего, у вас ВСД, или вегетососудистая дистония. Рекомендую вам обратиться к неврологу. По моей части у вас всё чисто.

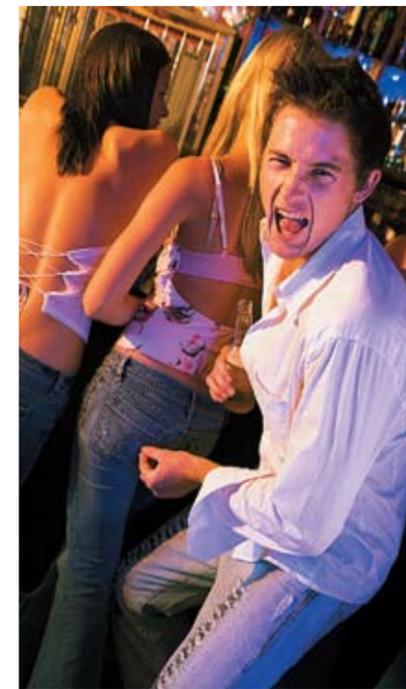
Макс, хоть и негодовал от того, что ему, смертельно больному человеку, доктор сказал, что у него «с сердцем всё в порядке», но всё же временно отложил составление завещания. В его голове неожиданно родилась и окрепла надежда на то, что ещё есть шанс побороться за жизнь. Надежда, конечно, была совсем призрачной и хилой в сравнении с мощной и убедительной уверенностью в наличии у себя неизвестного медицине заболевания, но Макс уцепился за неё как за спасительную соломинку и бережно понёс себя на приём к неврологу.

Невролог, выданный ему по рекомендации одной из подруг, посвятившей свою жизнь общению с врачами без всякого на то повода, оказалась пожилой суровой еврейкой с прокурным командирским голосом. К пациентам она относилась неодобрительно, считая их виновными за свои заболевания перед ней лично. Выслушав Макса с выражением досады на лице, которое бывает у людей, когда они вынуждены выслушивать ересь, она отчитала его за подобное безобразие и сделала ему строгое внушение, что все его симптомы есть проявление слабости характера, избалованности и порочного образа жизни. По мере выслушивания её обвинительного заключения Макс чем дальше, тем больше убеждался в том, что надежда на спасение была совершенно беспочвенной.

– Однако если вы хотите вернуться к полноценной жизни, то это ещё не поздно. Но вам надо будет бросить свои привычки и взяться за голову, – неожиданно оптимистично завершила свой вердикт доктор-прокурор.

– А как это? – дрогнувшим голосом выдавил из себя Макс.

– Для начала пообщайтесь с психотерапевтом. Покопайтесь в прошлом. Вегетососудистая дистония – это обычно «привет из детства». Результат каких-то глубоких и невысказанных переживаний. И, кстати, перестаньте строить из себя инвалида. На вас ещё пахать и пахать.



**Все его симптомы есть проявление слабости характера, избалованности и порочного образа жизни.**

Макс вышел из её кабинета чуть ли не вприпрыжку. Благодаря последней фразе суровой докторши мир вновь засверкал для него яркими и сочными красками. Первой реакцией было желание послать всё к чертям и вернуться к прежней жизни. В конце концов, он взрослый человек и может силой воли приказать своему организму не отвлекать его по пустякам, раз все органы здоровы. Но оказалось, что это не так просто сделать. Сердце отказывалось подчиняться его командам, продолжая давать сбои. Через пару недель отчаянной борьбы Макс понял, что силы не равны, и без помощи извне ему в этой битве не победить. Он вновь совершил телефонный звонок своей компетентной подруге и обзавёлся номером психотерапевта.

После этого на какое-то время Макс пропал из поля зрения друзей, погрузившись в детальный психоанализ своего

тёмного прошлого. Приблизительно через месяц мы встретились пообедать в центре города. Когда я увидел приближающегося Макса, то поразился произошедшей в нём перемене. Вместо похожего на варёную креветку подавленного и разбитого ипохондрика, к которому мы за последнее время успели привыкнуть, мне навстречу шёл упругой походкой прежний цветущий и пышущий здоровьем Макс. Разговор, естественно, сразу зашёл о том, как ему удалось обмануть безжалостную Смерть, уже сжимавшую свою костлявую руку на его хрупкой шее.

– Представляешь, дружище, оказалось, что всё дело в моем детстве.

– В каком смысле? – не понял я, припоминая, что Макс вырос в приличной московской семье интеллигентов-разночинцев.

– В том смысле, что всё дело в воспитании. Если кратко, то меня воспитывали как приличного ребенка. То есть запретами и отказами в собственных желаниях. Вот всё с детства копилось и, наконец, прорвалось в виде проблем с сердцем.

Далее он погрузился в подробный рассказ о том, как они с психологом раскопали глубинные проблемы из его взаимоотношений с родителями. Я слушал его с нарастающим страхом, поскольку многое из его повествования казалось мне знакомым из моего собственного прошлого, потому что меня тоже воспитывали как приличного ребёнка. Более того, уровень родительского невнимания к моим детским желаниям мне казался ещё более сильным, чем у Макса.

– Понимаешь, старик, – вещал Макс уверенным голосом человека, познавшего истину, – психика ребенка чрезвычайно хрупка, а способов нечаянно искалечить её великое множество. Ну, например. Система нашего воспитания по определению репрессивна и жестока. Особенно по отношению к мальчикам. Всё начинается с мамы. Это ведь первая женщина, которую ты любишь по-настоящему. Вот ты её любишь, а она тебе постоянно чего-то запрещает. Или ещё хуже, если объясняет тебе что-то при помощи подзатыльников. У девочек такое встречается не так часто, потому что родители противоположного пола, т.е. папа, в воспитании участвует реже,



да и дочек папы обычно не порют. А нам, брат, достаётся по полной программе. Потом идёшь в садик. Там воспитательница тоже женщина. И она опять тебя воспитывает. Потом школа. Учительницы тоже преимущественно женщины. Одним словом, к достижению совершеннолетия в твоём подсознании уже таится обида размером с добрый континент на всю женскую половину человечества, которая только и знала, что ездил по твоей психике как тяжёлый трактор по нежной почве. Ну а когда вырастаешь, то начинаешь мстить, сам того не замечая. Короче, тяжела наша мужская доля...

Я неприятно поёжился, вспомнив, как меня мама отдала в музыкальную школу на класс фортепиано, хотя мне, как любому нормальному мальчишке, хотелось в секцию карате.

Разговор с Максом настолько растревожил меня, что я с головой погрузился в изучение темы воспитания. Перелопатив какое-то количество психологической литературы, я, к своему ужасу, начал обращать внимание на поведение родителей по отношению к детям. Чудовищное количество ошибок резало мой случайно просветлённый взор на каждом шагу. То одна мамашка рывкает на ребенка так, что сразу представляешь, с каким богатым букетом проблем войдёт он во взрослую жизнь. То другая ругает своего карапуза за то, что он описался во время прогулки, и ты понимаешь, что теперь несчастному малышу энурез обеспечен.

«Многие знания – многие печали», – напомнил я себе и смиренно направил свои стопы к детскому психологу обсуждать

стратегию воспитания собственного ребенка. Первое, о чём я спросил, – как она (психолог) живёт в этом скорбном мире, где нельзя и шагу ступить, чтобы не вляпаться в человеческое невежество. Она с пониманием отнеслась к моему наивному вопросу, которым задаются, как она сказала, все студенты первого курса психфака и новички-дилетанты типа меня, и объяснила, что у них, психологов, есть только два способа выжить в нашем несовершенном обществе. Первый, фантастический, состоит в том, чтобы помочь всему человечеству, просветив его. Второй, реалистичный, – в том, чтобы научиться отключать своё профессиональное сознание тогда, когда ты не на работе.

– Цинично, конечно. Зато практично, – добавила она. – А иначе можно быстро повредиться рассудком.

Общение со специалистом скоро привело мою душу из смутения в состояние, близкое к гармонии. Но ненадолго. С одной стороны, всё разъяснилось и разлеглось по своим полочкам. Стало понятно, откуда растут ноги у многих из наших проблем. Оказывается, людской род из поколения в поколение наступает на одни и те же грабли. Родители пытаются реализовать в детях свои несбывшиеся мечты. А у детей, как это ни странно,

есть свои мечты, которые опять не сбываются, откладываясь до того момента, пока у этих детей не появятся свои дети. Замкнутый круг налицо.

С другой стороны, мне стало ещё грустнее, чем раньше, поскольку ответить на мой вопрос, а почему же они, психологи, не бьют в набат и не созывают всемирную самую важную конференцию по искоренению проблем воспитания, она не смогла. Хотя из снисходительной симпатии к моей новоявленной горячности напомнила, что из 6 миллиардов населения планеты 5 ещё не очень хорошо питаются. Поэтому немудрено, что в системе приоритетов ООН и прочих полезных организаций тема правильного воспитания детей, если и обозначится, то не скоро.

С тех пор острота восприятия этой ситуации несколько притупилась в моей грешной душе. Но вопросы остались. Пороть или не пороть? Почему репрессивное воспитание – хотя и не единственный известный путь – остаётся самым популярным?

При первом рассмотрении ситуация кажется банальной до очевидности. Очередная гуманистическая идея требует популяризации. В очередной раз знание о том, как надо и как правильно, уже долгое время остаётся доступным отно-

сительно узкой прослойке специалистов и примкнувших к ним энтузиастам. Но ведь не заставить всё население ходить к психотерапевтам. Во-первых, дороговато. А во-вторых, и профессионалов столько не напасёшься. Должно быть какое-то другое решение.

В моё время в школьной программе был предмет «Этика и психология семейной жизни». Он продлился целый год, но пользы от него было чуть. Из всего года в моей памяти остался лишь один эпизод, когда нас разделили по половому признаку, развели в разные классы и рассказали про секс. Не то, чтобы я узнал на этом уроке что-то новое. Запомнился он мне чудовищным ханжеством учителей, которые не умели правильно рассказать подросткам об этой весьма деликатной, но чертовски важной сфере человеческих отношений. Одним словом, и тот единственный урок, что мне запомнился, был колоссально безграмотным и совершенно бесполезным.

Убеждён, что и в сегодняшней школьной программе такого балласта наберётся с лихвой. Если это действительно так, то почему бы не провести санацию учебных планов и расписаний и не ввести туда курс общей психологии? Это ведь так логично, что решение само напрашивается. Причём совсем не обязательно делать этот курс академичным. Скорее наоборот, больше пользы будет от практических навыков, которым будут обучать детей. Например, как правильно выражать свои эмоции, как управлять гневом, как прислушиваться к своим желаниям. Да и вообще, как обращаться со своим подсознанием. А то получается, что ребенку организм дали, а инструкцию по эксплуатации и устройству главного управляющего процессора – нет. И он по ходу своего взросления осваивает всё методом проб и ошибок, проходя тот же путь, что до него прошли все его предки до самых древних. Не для того ли великие мыслители давнего и недавнего прошлого делали свои замечательные открытия, чтобы потомки могли изучать их опыт и двигаться дальше в познании себя, не топчась на месте?

Представьте себе, какого количества драматизма и социальной напряжённости сможет избежать то общество, которое реализует эту идею. Пытливый читатель мо-

жет мне, конечно, возразить, справедливо напомнив, что в первую очередь бытие определяет сознание, как учил нас Карл Маркс. Поэтому важно сначала обеспечить всех человеческими условиями существования. С этим тезисом я, разумеется, соглашусь и скажу, что с Африки, пожалуй, начинать этот эксперимент не стоит. Но в случае с Россией вопрос архиважный и архисрочный, как говорил другой незабвенный вождь пролетариата. Поскольку при неразвитом сознании улучшение условий бытия только усугубляет симптоматику, переводя его в состояние сытого и воинствующего варварства. А именно этот диагноз мы с вами и наблюдаем в сегодняшней общественной жизни нашей многострадальной отчизны. Неужели мне одному кажется, что построить общество психически здоровых людей будет поважнее прочих мегаважных нацпроектов?

Когда я заканчивал своё общение с психологом по поводу освоения грамотного воспитания, она напоследок посоветовала мне прочесть книгу игумена Евмения «Аномалии родительской любви». Я сначала отнесся к её рекомендации с недоверием. Прежде всего из-за несколько



**Оказывается, людской род из поколения в поколение наступает на одни и те же грабли.**

необычного авторства. Будучи человеком не сильно воцерковлённым, я никогда не жаловал своим вниманием религиозную литературу. Потом всё же купил эту книгу и с тех пор настоятельно рекомендую всем, кому не безразлично психическое здоровье своих детей. В качестве короткой рекламы приведу здесь одну цитату из неё (близко к тексту, но не дословно): «...родителям важно помнить, что дети не есть их собственность. Все мы прежде всего дети Господа. И он даёт нам детей, с тем чтобы мы помогли им в начале их жизненного пути...».

Так, может быть, духовные лидеры нам помогут? Хотя всерьёз на это полагаться вряд ли стоит, учитывая всеобщее снижение интереса у наших современников к традиционной религии. Да и таких светлых умов, как игумен Евмений, наверное, не много найдётся.

Похоже, что в очередной раз приходится констатировать победу невежества над просвещённостью. Высокие государственные мужи слишком заняты великими делами, чтобы думать о такой безделице, как воспитание маленьких граждан. Почему-то никому в голову не приходит, что последствия бездействия в этой тонкой сфере слишком серьёзны. По всей видимости, власть обратит внимание на это только тогда, когда общий уровень психического нездоровья нации станет заметен невооружённым глазом. А может, и не обратит никогда, потому что ей это не надо. Надо, однако, иметь в виду, что здесь имеется одна маленькая неприятная особенность: даже после принятия должных мер положительный результат проявится через несколько поколений. Может быть, в этом и проблема? Зачем заниматься благими делами, если эффект от них будет ощущаться только через четыре-пять президентских сроков? Действительно, кого сейчас может интересовать «спасибо» от потомков. Его на хлеб не намажешь и в избирательный бюллетень не впишешь.

А раз так, то начинает действовать, как у нас это обычно бывает, принцип «спасение утопающих – дело рук самих утопающих». Ну, что же, нам не привыкать. Вперёд, друзья, в книжные магазины в отдел «Психология». Если вы, конечно, считаете, что вам это нужно... **ПР**

## Игорь БУТМАН: «России нужна современная джазовая школа»

ИЗВЕСТНЫЙ МУЗЫКАНТ, САКСОФОНИСТ, ИМЕЮЩИЙ МИРОВОЕ ПРИЗНАНИЕ, АКТИВНО ПРОПАГАНДИРУЮЩИЙ РОССИЙСКИЙ ДЖАЗ, МНОГО ДЕЛАЮЩИЙ ДЛЯ ЕГО ИНТЕГРАЦИИ В ГЛОБАЛЬНОЕ ДЖАЗОВОЕ ПРОСТРАНСТВО, ИГОРЬ БУТМАН РАССКАЗАЛ «ПРОМЫШЛЕННИКУ РОССИИ» ОБ ИДЕЕ СОЗДАНИЯ СВОЕЙ ДЖАЗОВОЙ ШКОЛЫ, КОТОРАЯ БЫ СТАЛА ИЗВЕСТНОЙ НЕ ТОЛЬКО В НАШЕЙ СТРАНЕ, НО И ЗА РУБЕЖОМ.

– Игорь Михайлович, выступая на Петербургском форуме, вы выразили озабоченность по поводу музыкального образования в России. Какие причины для этого? Что сейчас происходит в той сфере, которая вам близка?

– Действительно, я обеспокоен образованием в области той музыки, которой занимаюсь. Во-первых, в России мало эстрадных джазовых школ и мало в них учеников. Например, в Российской академии имени Гнесиных учатся джазу всего 85 студентов. И это в главной джазовой консерватории страны, где преподают народные артисты! Мне кажется, мягко говоря, что это плохо. Для сравнения: в музыкальной школе Беркли (в Бостоне), где я учился три года, обучаются сейчас 5 тысяч студентов. Получается, что при таком количестве талантов, которое есть у нас в стране, при наших заслугах в области классической музыки и балета нас никто практически не знает в мире в области джаза, эстрады и рока – это только для нашего рынка.

Мой опыт обучения в Berklee College of Music показал, что преподавание там идёт на высочайшем уровне, когда ты не копируешь чьё-то творчество, а становишься самим собой – индивидуумом и человеком творческим, Джоном Алпертом или Игорем Бутманом.

Я хотел бы, чтобы и в нашей стране развивалась джазовая музыка, чтобы было больше студентов, прежде всего в Академии Гнесиных, в других музыкальных училищах и школах. Необходимо отправлять молодёжь учиться за рубеж: в США, Великобританию, Францию, Финляндию – туда, где есть известные джазовые школы. Надо набираться опыта, чтобы жить в мире, который сделал нас благодаря Интернету и коммуникациям близкими друг к другу. Однако надо создавать все условия, чтобы артисты, музыканты возвращались в Россию. Есть колоссальная аудитория, которая их ждёт и готова с любовью воспринимать их искусство здесь. И надо уметь донести, что они могут получить боль-





шие перспективы в нашей стране, что здесь они нужны и что в России смогут создавать свои гениальные произведения для всего мира.

Мы знаем пример человека, который уехал в Голландию и Англию, обучался там, а вернувшись, построил потрясающий город Петербург и создал флот, – это Пётр I.

Несмотря на то, что у нас есть интересное, хорошее образование здесь в каких-то областях, обязательно надо ехать учиться за рубеж, перенимать опыт. Я считаю, это очень важная задача. Я встречался с Андреем Александровичем Фурсенко и со многими преподавателями, которые готовы идти на сотрудничество с людьми, получившими образование за рубежом.

**” Для меня джаз – это самое прогрессивное, самое быстро развивающееся искусство. “**

Однако нам надо создавать и свои новые школы. Надо, чтобы не только студенты уезжали за рубеж учиться, но и приезжали сюда к нам преподаватели, у которых здесь в России можно поучиться. А для этого нужны современные музыкальные школы. И я хочу открыть свою джазовую школу.

**– Вы ожидаете в этом плане поддержки от Министерства образования и науки России, от Министра Андрея Фурсенко?**

– На самом деле не совсем так. Есть проблема, и её надо решать. Хорошо,

если Министерство образования и науки России поможет нам в этом, а если не поможет, будем сами что-то делать.

На эту проблему надо обратить внимание всех заинтересованных людей. Есть различные продюсерские центры, музыкальные ансамбли, профессиональные оркестры в различных областях. Им нужны музыканты, артисты – большая потребность есть. И наши музыканты должны получить хорошее образование, чтобы мы входили в мировое сообщество со своими музыкальными предложениями. Мы не можем

всё музыкальное пространство заменить «Фабрикой звезд». Если Министр образования и науки Андрей Фурсенко посчитает, что это серьёзная затея и надо поддерживать меня в моих начинаниях, то это будет замечательно.

**– У вас есть западный опыт общения с подобными школами. Там развита государственная поддержка, или только благодаря спонсорским, частным инициативам они существуют?**

– Например, если судить по опыту музыкальной школы Беркли или любого другого университета, они все частные. Однако у них есть определённые налоговые послабления, есть и так называемые не-профитные организации. В чём там суть? Допустим, они установили себе бюджет в миллион долларов, и больше миллиона долларов заработать не могут. Если зарабатывают больше этой суммы, они об этом сообщают государству, и тогда у них льготы пересматриваются. Их финансовая деятельность строится в основном на частном спонсорстве. Я хотел бы изучить подобный опыт с целью развития в дальнейшем нашей школы.

**– Поделитесь, пожалуйста, подробнее идеей создания джазовой школы. Что уже сделано?**

– Сейчас заканчивается ремонт в помещении, где я буду делать прототип джазового центра и джазовой школы. Там будет всё на добровольных началах, практически бесплатно для тех, кто хочет учиться. Будем пытаться проводить еженедельные мастер-классы, встречаться с лучшими музыкантами России. Планируем, что к нам будут приходиться и дети, и взрослые.

Надеюсь, в сентябре откроем школу. Чего откладывать? Ещё года два назад я об этом не думал. Сейчас на это есть время и люди, которые готовы мне помочь. Это музыканты моего оркестра – люди высокопрофессиональные, могут преподавать и поделиться опытом.

Привлечём и других музыкантов, которые сейчас не востребованы, для творческого, воспитательного и учебного процесса. Они будут получать



**” В Российской академии имени Гнесиных учится джазу всего 85 студентов. Для сравнения: в музыкальной школе Беркли (в Бостоне), где я учился три года, обучаются сейчас 5 тысяч студентов. “**



определённые деньги, пусть и небольшие, для них это будет поддержка. Условно говоря, создадим новые рабочие места.

Посмотрим, как это работает, и будем дальше в этом направлении развиваться. Уже на базе этого центра и школы мы сами увидим, чего мы достигли, покажем, как работают наши программы, тем, от кого зависит предоставить помещения, может быть, какие-то льготы. Мы не придём со словами «дайте нам образование» – мы предложим опробованный вариант. Помощь министерства образования будет нужна, когда пойдёт речь о лицензии на образовательную деятельность, о возможности выдачи государственного диплома. Это будет уровень уже высокой готовности нашей школы давать хорошее музыкальное образование.

– У вас своё имя, свой бренд – это очень мощная платформа.

” Сейчас артиста, музыканта оценивают зрители и оценивают рублём. “

**Конечно, здесь нужна морально-психологическая поддержка и оценка того, что вы делаете...**

– Да, действительно, важна поддержка на начальном этапе. Потом уже, когда всё это состоится, тогда будет легче реализовать то, что намечается. Я думаю, что со временем, когда моя джазовая школа в России станет известной в мире и к нам будут приезжать ученики из других стран.

– Вы и в качестве педагога бы выступили, не только в качестве организатора?

– Конечно, я сам должен создать ту школу, которая, я считаю, должна быть. Соответственно, я буду преподавать, контролировать процесс обучения, особенно в начале функцио-

нирования школы, вести основную её идею, разрабатывать те же программы обучения.

– Интерес публики в России, в мире сейчас возрастает к джазу? Есть вторая волна интереса?

– Волна интереса есть на 100 процентов, если судить, сколько у нас сейчас в Москве проходит джазовых концертов. Есть интерес и к моей персоне, и к джазовым музыкантам России. Существуют джаз-клубы, организуются джаз-фестивали, однако уровень этих фестивалей зависит от приезжих зарубежных артистов. И нам надо растить своих артистов, которые будут хедлайнерами фестивалей.

– Какие проекты у вас сейчас в работе?

– Мой основной проект – мой оркестр. Мы делаем с моим партнёром Николаем Левиновским в оркестре новые программы, одна из которых будет называться «От Гудмана до Бутмана». Потом будет программа, в которой мы будем продолжать наше соединение классики и джаза. В основном русской классики – Мусоргского, Бородина, Римского-Корсакова. Также будем делать ещё несколько интересных программ, в которых участвуют как наши, так и зарубежные артисты.

– Что для вас означает джаз?

– Для меня джаз – это самое прогрессивное, самое быстро развивающееся искусство. С другой стороны, оно очень динамичное и душевное.

– Когда пришло это понимание, что это ваша музыка? Кого вы вспоминаете с благодарностью?

– Это пришло, когда я взял в руки саксофон. Мне было тогда 15 лет. Но до этого момента мой отец – инженер и музыкант – привил любовь к джазу, можно сказать, с самого моего рождения. С благодарностью вспоминаю своих учителей, которые учили меня игре на саксофоне – Давида Голощёкина и Геннадия Гольдштейна. Они познакомили меня с шедеврами джаза.

– У вас много наград, какие для вас наиболее значимые?

– Для меня самая большая награда – это оценка моих коллег-музыкантов и, конечно, зрители, которые приходят на концерты. Награда Государственной премией РФ для меня тоже очень важна. Это очень приятно, что отметили музыканта из джазового мира.

Я не сторонник, а скорее противник пережитка Советского Союза – званий народного артиста. На сегодняшний момент это превратилось уже в такую, можно сказать, формальность. Есть люди, пользующиеся огромной популярностью у людей, а званий у них нет. Они путешествуют, гастролируют, их любят. А есть люди, которых в принципе никто не знает, но они народные артисты. Это, согласитесь, парадоксально.

Сейчас артиста, музыканта оценивают зрители и оценивают рублём. Плохо это или хорошо, но это такой

критерий. Если люди имеют звания, но их никто не знает, то я вижу в этом какую-то профанацию таких званий. Думаю, здесь больше присутствует тщеславная составляющая. Хотя, если бы мне позвонили сегодня и сказали, что мне дают народного артиста, я,

может быть, и не отказался бы. Также надо понимать какие-то человеческие слабости.

– Такой анахронизм сохранился только у нас в стране?

– Конечно. И нам надо отказаться от такой системы присуждения званий. ПР

СПРАВКА



**БУТМАН**

**Игорь Михайлович,** музыкант, лауреат Государственной премии РФ, арт-директор джазового клуба «Клуб Игоря Бутмана».

Родился 27 октября 1961 г. в г. Ленинграде. В 1981 г. окончил Ленинградское музыкальное училище им. М.П. Мусоргского по классу саксофона (ученик Геннадия Гольдштейна). Начал играть в джаз-клубе и в биг-бенде училища. В 1983 г. выступал в оркестре Олега Лундстрема – лучшем биг-бенде СССР. В сентябре 1987 г. Игорь Бутман поступил в Музыкальный колледж Беркли (The Berklee College of

Music), где получил диплом по двум специальностям: «концертный саксофонист» и «композитор».

Выступал со своей группой в ведущих джаз-клубах Бостона и Нью-Йорка. В мае 1995 г. был удостоен чести выступить в Грановитой Палате Кремля перед Президентом РФ и США – Борисом Ельциным и Биллом Клинтонном.

С 1996 г. живёт в Москве, осуществляет огромное число разнообразных проектов – от проведения международных фестивалей до телевизионных программ «Джазофрения», от организации джаз-клуба до гастролей по стране с зарубежными музыкантами.

В марте 1999 г. организовал оркестр Igor Butman Jazz Orchestra, собрав в нём лучших джазовых музыкантов России.

В июне 2004 г. стал лауреатом Государственной премии РФ в области литературы и искусства.

Летом 2009 г. открыл джазовый лейбл Butman Music, основные задачи функционирования которого – пропаганда российского джаза за рубежом и способствование его интеграции в мировое джазовое пространство.

## Екатерина ЛИЕПА: «Благотворительность – это нелёгкий труд, в который вкладываешь душу»

ЗВЕЗДА РОССИЙСКОГО БАЛЕТА ЕКАТЕРИНА ЛИЕПА, ОСТАВИВ СЦЕНУ, НАШЛА СВОЁ МЕСТО В ЖИЗНИ, ПОСВЯТИВ СЕБЯ СЕМЬЕ, БИЗНЕСУ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ. ЭТА МОЛОДАЯ, КРАСИВАЯ И ЭНЕРГИЧНАЯ ЖЕНЩИНА ОБЛАДАЕТ ОСОБЫМ ДАРОМ – ТВОРИТЬ ДОБРО. И ЭТО ДОБРО ВОЗВРАЩАЕТСЯ К НЕЙ ОЩУЩЕНИЕМ СЧАСТЬЯ, ПОЛНОТЫ ЖИЗНИ.

**ПР:** Екатерина, компанию, которую вы возглавляете, можно, наверное, назвать многопрофильной. Какие направления её деятельности вы бы обозначили как приоритетные?

**Е.Л.:** Stand4 прежде всего занимается организацией всевозможных мероприятий, разработкой брендов, подготовкой и проведением всевозможных конференций, конгрессов, форумов. Вообще, у нас действительно довольно обширный круг деятельности, выделить что-то в качестве основного направления трудно. Но у меня как президента компании есть направление, которое могу, наверное, назвать любимым. Это организация и проведение благотворительных семейных вечеров «Подари детям сказку».

Мы провели уже три таких вечера – в Московском Дворце молодёжи, Цирке на Цветном бульваре, в театре кукол имени С.В. Образцова. Сейчас занимаемся подготовкой четвёртого.

**ПР:** Семейные вечера «Подари детям сказку» – это воспринимается как встреча близких людей в очень тёплой, именно семейной обстановке. В узком кругу...

**Е.Л.:** Что касается обстановки – это именно так. Только вот количество присутствующих... На наших вечерах собирается до 2 тысяч человек. Это прежде всего, конечно, дети. Большой частью – воспитанники детских домов. И не-



**” Но у меня как президента компании есть направление, которое могу, наверное, назвать любимым. Это организация и проведение благотворительных семейных вечеров “Подари детям сказку”. “**

обязательно из Москвы и Подмосковья. Привозили ребят из Нижнего Новгорода, Твери. Приглашаем на вечера и детей с родителями. Причём из разных семей: и очень благополучных, и проблемных.

И – дарим сказку. Спектакль для детей – обязательная составная часть таких вечеров. Как, впрочем, и угощение в антракте: сладости, фрукты. Но и дети приходят на наши вечера не с пустыми руками: приносят свои рисунки, всевозможные поделки. Мы проводим выставку-продажу предметов ребячьего творчества. А вырученные средства направляем на благотворительность.

**ПР:** Можно предположить, что решение о том, куда именно должны пойти деньги, кому они сегодня нужнее всего, принять было нелегко. Вариантов – множество...

**Е.Л.:** Да, это действительно так. И потом, я прекрасно понимаю, что мы живём в очень... «сложной» стране. Где трудно быть уверенным, что все собранные средства – до копейки – пойдут по назначению.

Нужен был совет человека, которому доверяешь абсолютно. Я обратилась к Леониду Михайловичу Рошалю. Он – «крёстный папа» нашего проекта. Это удивительный человек! Думаю, он с полным правом мог сказать: «Катя, у меня есть клиника, которой очень нужны средства!». И я не сомневаюсь: действи-

тельно нужны. Недостаток финансирования, как мне кажется, «хроническая болезнь» нашего здравоохранения.

Но Леонид Михайлович сказал: «Ты знаешь, Катя, в медицине есть очень сложное направление – детская онкология. Ко мне в клинику поступает ребёнок со сломанной ногой – я знаю, что я его вылечу. Через три месяца он будет играть в футбол. Я могу это гарантировать. А в онкологии ты никогда не знаешь, удастся ли победить болезнь. Тут очень много факторов, влияющих на результат. Это направление, пожалуй, самое сложное в детской медицине. И одно из самых «дорогих».

Именно по совету Леонида Михайловича было принято решение направлять

**” Благотворительность пришла в нашу российскую действительность не так давно.**

**Мы ещё на пути понимания – как, куда, почему. Мы постепенно приходим к осознанию того, что это – норма. “**

вырученные средства в НИИ детской онкологии и гематологии Российского онкологического научного центра им. Н.Н. Блохина при посредстве фонда «Подари жизнь». Я уверена, что мы поступили правильно. В этом институте я увидела абсолютно потрясающее отношение к детям. Удивительные врачи! Они подвижники! И при этом я могу

быть совершенно точно уверена: все средства, до копейки, пойдут на лечение детей. Причём конкретных детей, которых мы знаем. Изначально их было 25. Трёх мы потеряли. Это больно. Очень больно. Но эта боль, наверное, является в то же время побудительным мотивом для того, чтобы продолжать начатое.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ПР: А о каких суммах идёт речь? Сколько удалось собрать за три проведённых вечера?

Е.Л.: Порядка 10 миллионов рублей. Я считаю, что это хороший результат. И потом: речь идёт не только о деньгах. Очень важно, как влияют наши вечера

**” Я считаю, что у нас огромное количество людей, которые открыты для добра. Которые творят добро. Каждый в меру своих сил и возможностей. “**



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

на тех детей, которые на них приходят, приносят свои рисунки, поделки. Не нужно забывать о воспитательном моменте. Ребята знают, на что пойдут вырученные средства. Одно дело, когда ребёнок, например, скажет отцу: «Папа, дай денег больным детям». Совсем другое, если эти деньги будут выручены за сделанный им самим рисунок или игрушку. И для воспитанников детских домов это не менее, если не более важно.

ПР: Действительно, возможно, даже в большей степени. Насколько я знаю, существует определённая психологическая проблема: ребята из детских домов привыкают, что о них худо-бедно заботится государство. Их не учат принимать решения самостоятельно. Когда приходит время начинать взрослую самостоятельную жизнь, возникают проблемы...

Е.Л.: Совершенно верно. Здесь – реальный результат, осознание того, что ты уже сейчас можешь помочь другому. И удовлетворение от этого понимания, от того, что ты сделал доброе дело. Видели бы вы, как радуются дети, когда видят, что именно их рисунок купили! Вне зависимости от того, идёт речь о воспитаннике детского дома или ребёнке из вполне благополучной семьи.

ПР: Вообще, способность, потребность делать добро – следствие воспитания?

Е.Л.: Да, в первую очередь. При этом нужно, конечно, учитывать, что благотворительность пришла в нашу российскую действительность не так давно. Мы ещё на пути понимания – как, куда, почему. Мы постепенно приходим к осознанию того, что это – норма. Отдавать – это так же естественно, как зарабатывать.

Но, конечно, всё начинается с семьи. Вот Мирослава Дума. Я её всегда привожу в пример. Это девочка, у которой, как говорится, всё есть. Совершенно успешный человек. Почему она находит время заниматься сложным? Она организовала свой благотворительный фонд. Она помогает больным детям со сложными заболеваниями, помогает детским домам. Она ещё и своих подруг к этому делу привлекает. А дело – ещё раз подчеркнуть – очень нелёгкое. Спрашивает-



PHOTOXPRESS.RU

**” Я прекрасно понимаю, что мы живём в очень... «сложной» стране. Где трудно быть уверенным, что все собранные средства – до копейки – пойдут по назначению. Нужен был совет человека, которому доверяешь абсолютно. Я обратилась к Леониду Михайловичу Рошалю. Он – “крестный папа” нашего проекта. “**



ФОТО СЛУЖБА ИД РСПП

**” Танец – это гармония. Я называю это – гармония через движение. Человек обретает внутреннее понимание своего тела, осознание, как оно двигается. Он приобретает потрясающие эмоции, потому что при этом звучит хорошая, красивая музыка. Танец помогает человеку раскрыть свой внутренний мир. “**

ся: откуда всё это? Объясняется, на мой взгляд, просто: она так воспитана, потому что её родители много лет назад уже тихо, без всякой шумихи в прессе, помогали детским домам. Другой вопрос: нужно ли это скрывать. Я считаю, что не надо стесняться. Это те самые прекрасные поступки, которыми надо гордиться. Пусть твои дети гордятся, что ты этим занимался, делал добро!

**ПР: У вас растёт дочь... Вы как-то привлекаете её к участию в благотворительных вечерах?**

**Е.Л.:** Да, и очень здорово, что инициатива исходила от неё. Ксюше сейчас 13. Несмотря на то, что она, на мой взгляд, перегружена учёбой, время и желание помогать мне находит. Ещё и подруг с собой приводит. Сначала на вечерах нам приходилось нанимать специальных людей, которые накрывали столы для угощения детям, выполняли роль официантов. На следующем вечере эти функции впервые будут выполнять волонтеры – дети, скажем так, известных родителей. И ещё они предложили устроить в антракте небольшой концерт для детишек, развлекать их. Отлично! Пусть этим занимаются. Тем более что сами взялись за это. И, как мне кажется, с большим желанием.

**ПР: Получается – «золотая молодёжь», но без всякой иронии. Действительно – золотая.**

**Е.Л.:** Тут действительно ирония неуместна. Я вообще считаю, что у нас хорошая молодёжь растёт. В массе своей. Те же волонтеры в фонде «Подари жизнь», с которым мы сотрудничаем, – в основном очень молодые люди. А как работают! Ведь это не каждый выдержит – постоянно быть рядом с тяжело больными детьми. Для этого нужна сила духа. И доброта. И вообще, волонтерское движение среди молодёжи сейчас становится всё сильнее.

**ПР: То, о чём вы рассказываете, – прекрасно. Но, честно говоря, не воспринимается пока как норма. Я не только о молодёжи говорю.**

**Е.Л.:** Я не совсем согласна. Может быть, мне просто везёт, но я вижу огромное количество людей, которые по-своему стремятся помогать другим людям. Они это просто не афишируют.

Вот вам конкретный пример. У меня есть друзья. Не буду называть имён, потому что не знаю, хотят они такой огласки или нет. И у одного из них, как это принято сейчас говорить, «очень непростого» человека – день рождения, круглая дата. И юбилей обращается ко мне: «Катя, у нас идея родилась. Вот придут все мои друзья. Давай устроим аукцион, соберём какую-то сумму для твоего фонда. Я очень хочу это сделать».

Казалось бы, у человека праздник, красивая дата. Зачем ему на своём дне рождения делать аукцион и собирать деньги для больных детей? Ну зачем? Празднуйте, веселитесь...

И ведь сделали! Нашли какие-то потрясающие майки, на которых каждый человек нарисовал пожелание. А потом эти майки продали. А вырученные деньги передали в фонд.

Поэтому я считаю, что у нас огромное количество людей, которые открыты для добра. Которые творят добро. Каждый в меру своих сил и возможностей.

**ПР: Разговаривать с вами и не коснуться балетной темы, наверное, было бы неправильно. Или это для вас большой вопрос? Сцена не снится?**

**Е.Л.:** Вы знаете, никогда не снится. Но снится иногда страшный сон: мне надо выходить на сцену, а у меня какие-то неполадки с костюмом. Или вдруг забыла порядок выхода. Такая вот «страшилка».

Но сказать, что я тоскую по сцене, балету, наверное, нельзя.

**ПР: И никакого сожаления о том, что ушли, можно сказать, в начале балетной карьеры, которая обещала быть блестящей?**

**Е.Л.:** Дело не в сожалении, а в другой оценке своего поступка. Тогда, много лет назад, принятое решение было для меня совершенно естественным. Потому что была большая любовь. И на первое место в моей жизни вышел любимый человек, семья.

Сейчас это видится немного по-другому. Может быть, даже воспринимается как подвиг самопожертвования с моей стороны. Причём подвиг, по достоинству не оценённый любимым человеком, воспринятый как нечто само собой разумеющееся. Вот это, честно говоря, обидно...

Я вообще стараюсь ни о чем не жалеть. Зачем? Это было, это прошло. Много всего сделано. К тому времени, когда муж, Андريس, перестал танцевать (а это очень трудный момент в жизни артиста балета), он уже смог подняться на определённую режиссерскую высоту. Я ему в этом помогала. Делали шоу-программы, спектакли. Я рада, что меня Господь укрепил – я всё сделала, чтобы такой по-настоящему творческий, серьёзный человек смог себя реализовать в новых проектах. Мы восстановили тогда «Русские сезоны»...

Поэтому можно сказать, что окончательно с балетом я не порывала никогда.

**ПР: Prime Katia Liepa Academy – школа танцев Екатерины Лиэпа, которую вы организовали, наверное, ещё одно тому подтверждение?**

**Е.Л.:** Танец – это гармония. Я называю это – гармония через движение. Человек обретает внутреннее понимание своего тела, осознание, как оно двигается. Он приобретает потрясающие эмоции, потому что при этом звучит хорошая, красивая музыка. Танец помогает человеку раскрыть свой внутренний мир. Понятно, что, как и в любом деле,

организовывать подобную школу, направлять её работу должен специалист. А так как школа – всё-таки бизнес-проект, то желательно, чтобы этот человек и в бизнесе не был профаном. Так что здесь, наверное, мне, как говорится, и карты в руки.

**ПР: То есть можно сказать, что школа – это бизнес-проект, который доставляет вам удовольствие?**

**Е.Л.:** Согласна. Стопроцентно правильно. Всё-таки это моя профессиональная тема, по-прежнему близкая, находящая отклик в душе. Не скажу, что это направление в настоящее время уже можно считать удачным бизнес-проектом. Пока мы в основном инвестируем в развитие школы, но возможность её расширения, создания даже сети подобных школ держим в уме.

Но сейчас главная моя забота – организация очередного благотворительного вечера «Подари детям сказку». Очень хочется, чтобы он прошёл успешно. Это благотворительность. Но это и нелёгкий труд, в который я вкладываю душу. А когда понимаешь, что этот труд действительно результативен, приносит пользу, – чувствуешь себя по-настоящему счастливой. **ПР**

## СПРАВКА



ФОТО СЛУЖБА ИД РСПП

**Екатерина ЛИЭПА**

родилась в Москве. Закончила Академию русского балета им. А.И. Вагановой.

Она танцевала ведущие партии в Мариинском театре в балетах «Спящая красавица», «Дон Кихот», «Жизель».

В течение двух лет Екатерина работала с Карлой Фраччи в Théâtre de l'Opéra di Roma в Риме над восстановлением оригинальных балетов «Жар-птица», «Петрушка», «Шехерезада».

В 2005 г. Екатерина открыла своё PR, Event агентство Stand4.

В 2010 г. Екатерина открывает качественно новую танцевальную школу в Москве – PRIME Academy.



## Белые ночи бойцам не помеха

СТРОИТЕЛЬНЫЕ ОТРЯДЫ, КАК И МАСШТАБНЫЕ СТРОЙКИ, КАЗАЛОСЬ БЫ, УШЛИ В ПРОШЛОЕ ВМЕСТЕ С СССР, НО НА САМОМ ДЕЛЕ ОНИ ЖИВУТ И ЗДРАВСТВУЮТ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ.

**Н**а Ямале их деятельность тесно связана с одним из главных строительных проектов последних лет – железнодорожной трассой «Обская – Бованенково – Карская». Протяжённость железной дороги составляет 572 км. Трасса, которая тянется к северному месторождению, позволит круглогодично доставлять не только технику и строительные материалы, но и перевозить с полуострова газовый конденсат. Несмотря на то, что рабочее движение по линии уже открыто, помощь строительных отрядов необходима – они помогают приводить в порядок железнодорожное полотно, завершают обустройство трассы.

Организацией студенческих строительных отрядов на Ямале объединение работодателей занимается уже девятый год. Первые ССО из Москвы и Кургана начали трудиться на строительстве желез-

ной дороги с 2002 г. В прошлом году к ним присоединился сводный студенческий отряд «Ермак», сформированный по инициативе аппарата полномочного представителя Президента РФ в Уральском федеральном округе. В его состав вошли студенты из Тюменской, Курганской, Челябинской, Свердловской областей, а также Ханты-Мансийского автономного округа. Всего этим летом на трассе трудятся почти 200 человек.

– Я, честно говоря, всё ещё не могу привыкнуть к тому, что тут нет ночи, приходится окна занавешивать, чтобы уснуть, – говорит Андрей Дёмин, командир строительного студенческого отряда «Факел» из Кургана.

По отношению к Лабитнанги, где мы сейчас разговариваем с Андреем, студентом Курганского государственного университета, Курган – это юг. На Ямале Андрей приехал во второй раз, до этого работал в Новом Уренгое.

– Уже второй год подряд приезжаю командиром отряда, у нас 15 человек. Наша основная работа – укладывать специальные лотки под кабели вдоль дороги. Железобетонный лоток весит порядка 80–100 кг, но мы молодые, справляемся, – рассказывает Андрей. – В дальнейшем это будет автоматизированная железная дорога с автоматическим переключением стрелок. Присутствие человека будет сведено к минимуму, например, уже не понадобится в мороз бегать, переводить стрелки, нужно будет только нажать на кнопку.

Специальность Андрея – сертификация и управление качеством. По его словам, даже занимаясь строительством, он старается найти для своей будущей работы что-то полезное:

– За время работы я полностью освоил нивелир, научился им пользоваться, узнал очень много про железную дорогу.

Если для курганских ребят самым ярким впечатлением стали белые ночи, то питерцев ими не удивишь:

– Мне Север запомнится природой и суровым климатом, – делится Роман Мухин, командир строительного отряда «Искра» из Санкт-Петербурга, – мы увидели и сильный ветер, и холод, и перепады давления.

Сам Роман по специальности штукатур – вообще, в отрядах много ребят, чья будущая работа со строительством не связана. Среди студентов из строительных отрядов, которые собрались на футбольный матч в Лабитнанги, есть и экономисты, и будущие инженеры, и менеджеры.

Но есть студенты, которые ехали на Ямал за практикой по специальности, – это строительный отряд Московского государственного университета путей сообщения.

Среди 25 бойцов отряда все, кроме двоих, – будущие строители железных дорог.

– У нас около половины – это «старички», студенты второго-четвёртого курсов, – поясняет командир отряда Иван Титов, – для меня самого это отличная практика. На Север поехал, потому что побывал уже в разных частях страны, хотелось и его посмотреть. Как тут, на Ямале, говорят: люди приезжают на полгода – остаются навсегда.

Возможность вернуться на Север после учёбы не исключают Азамат и Султан – они приехали из Тюмени.

Азамат – ветеран стройотрядов – работает уже четвёртый раз.

– Сначала ездил из-за зарплаты, а потом... Север манит – каждый год возвращаюсь. Мне здесь нравится и отношение компании, и романтика Севера. В прошлом году работал на рекультивации, а в этом году трудимся на бронепоезде – работа кардинально отличается.



Для меня железная дорога – новый опыт, подумываю даже о том, чтобы связать с ней жизнь – после армии буду отправлять резюме и сюда, – говорит Азамат.

Султан из Салыма – посёлка в Ханты-Мансийском автономном округе.

– Для меня климат неожиданностью не стал. На трассе интересно – видели стада оленей, они иногда к дороге выходят, больше всего понравилось то, как быстро коренные северяне ставят чум – традиционное жилище.

Студенты не только работают на трассе – для них работодатель организовал и развлекательную программу – экскурсию на национальный посёлок, чтобы ребята познакомились с культурой и бытом ко-

ренных жителей округа – ненцев и ханты. Кроме этого, отряды проехали по памятным местам Салехарда – столицы округа.

Пока мы с ними общаемся, идёт футбольный матч – к нему студенты готовились на досуге. Возможность потренироваться была – компания-работодатель организовала на трассе поле, так что на футбольный турнир команды вышли в хорошей форме. Соревнования для них – это не только возможность отвлечься от работы, это ещё и вопрос чести – каждый отряд выставил лучших из лучших, болельщики скандируют названия городов. Двухдневный турнир завершится 22 августа – в финал вышли команды Екатеринбург и Челябинска.

Наставники студентов их работой довольны:

– Учить приходится, конечно, многих, но ребята стараются очень быстро вникать, выполняют норму работы, даже стараются где-то перевыполнить, – говорит Олег Киселёв, прораб первой мехколонны, он же наставник строительного отряда из Челябинска, – они работают не хуже чем специалисты – рабочие, ко-



торые этим занимаются. Такие отряды, безусловно, нужны – если мы в своё время были в стройотрядах, пусть и ребята попробуют. Хорошая традиция, её надо продолжать. Я был на БАМе, в Прибалтике. Условия, конечно, не сравнить – ведь мы жили на БАМе в солдатских палатках. Компания экипирует обмундированием всех ребят. Всё, что надо, у них есть: спецодежда, сапоги, куртки, защита от насекомых. Ребята работают ровно 8 часов, мы не даём перерабатывать.

Планы на зарплату у бойцов самые разные. Антон Федин из Челябинска, например, планирует потратить её на учёбу:

– Я учусь в Уральской государственной академии ветеринарной медицины, в аспирантуре, скоро выхожу на защиту.

Сейчас ещё остались дорогостоящие исследования, которые надо провести, – поясняет Антон. – Думаю, такие отряды нужны. Ребята привыкают к самостоятельности, деньги зарабатывают – на ту же учёбу, это уже груз с плеч родителей. Плюс новые знакомства – они общаются, контактируют, потом в Сети списываются. Становятся друзьями, ездят в гости друг к другу.

По мнению ребят, самые незабываемые впечатления оставляет работа на бронепоезде – специальном составе. Студенты меняют шпалы, укрепляют откосы железнодорожного полотна.

– Мы занимаемся укладкой лотков, и это, по-моему, более монотонная работа, ведь до этого работали на бронепоезде – там много работы, многое узнаёшь, вкладываешь силы в дорогу, сам непосредственно видишь свой труд, – размышляет Денис Васильев из Тюмени. Он только что окончил университет по специальности «государственное и муниципальное управление». – Я сознательно стремился попасть на Север. Мы – один из самых дружных отрядов, живём, по сути, одной



семьёй, в отряде очень много новичков. Но они даже лучше «старичков» работают – стараются доказать, что они не хуже.

Многое из советских традиций осталось в работе современных строительных отрядов: те же названия униформы – фирменные куртки, которые выдаются ребятам, по старинке называют «бойцовками» или «строевками», участников отряда зовут «бойцами», внутри отрядов празднуют посвящение в командиры.

По-прежнему завязывается дружба, появляется первый стаж. И, оканчивая своё учебное заведение, молодые специалисты уже могут говорить, что опыт работы в условиях Крайнего Севера на трассе, которая имеет стратегическое значение для всей страны, у них есть. **ПР**



**Владимир ПУТИН,**  
 Председатель  
 Правительства РФ

“ Одно дело, когда по учебникам и по фильмам узнаешь о войне, и другое дело – когда это является частью истории семьи. Это живее воспринимается. Я стараюсь ненавязчиво напоминать об этом при случае дочерям»

(В рассказе о своём отце-ветеране в рамках проекта «Твой фильм о войне» в молодёжном лагере «Селигер», 1 августа)



**Денис МАЦУЕВ,**  
 заслуженный  
 артист России

“ Вместе с Николаем Петровым ушла целая эпоха. Он был ярким представителем русской фортепианной школы. Этот человек был потрясающим музыкантом, пианистом, большим человеком во всех отношениях»

(В комментариях в связи с кончиной Николая Петрова, 4 августа)



**Владимир БОРИСОВ,**  
 генеральный директор  
 ОАО «Авиасалон»  
 (организатор  
 МАКС-2011)

“ В этом году экспозиция авиасалона располагается на 36 тыс. кв. метров. Наши горячо любимые друзья и коллеги – пилотажные группы «Русские Витязи» и «Стрижи» – в этом будут принимать участие»

(4 августа)

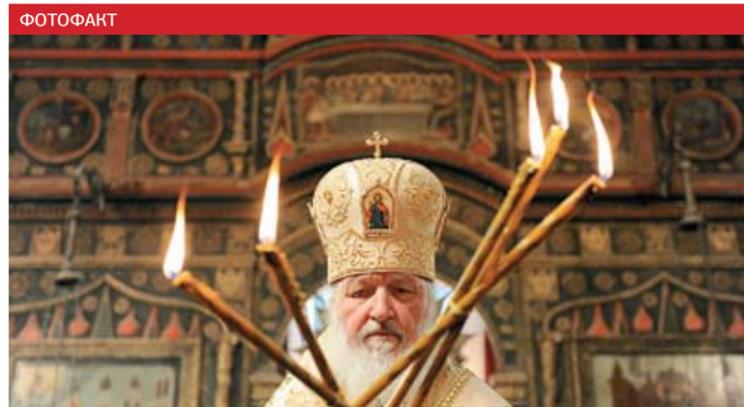


ИНТЕРПРЕССИТАР - ТАСС

**АНАХРОНИЗМ**

**Трудовая книжка, прощай!**

Оказывается, желание внести изменения в Трудовой кодекс есть не только у члена Бюро Правления РСПП Михаила Прохорова, но и у Минздравсоцразвития России. В данном случае речь идёт об отмене трудовых книжек. Об этом 4 августа сообщил замглавы министерства Александр Сафонов. По его словам, с книжкой надо распрощаться уже с 2012 г., ведь сегодня трудовой договор является самым эффективным методом защиты прав работника. Российские адвокаты, опрошенные агентством РАПСИ, считают, что говорить об отмене трудовых книжек в России пока рано, ведь любой другой документ создаст возможность мошенничества, в то время как в трудовой книжке все этапы карьерного пути фиксируются и заверяются подписью руководителя, и эту информацию легко можно проверить.



**ДОЛГИЙ ВЕК**

12 июля отмечался день 450-летия Покровского собора Москвы (собор Василия Блаженного), в честь чего Патриарх Московский и всея Руси Кирилл провёл божественную литургию. Как отметил Патриарх, храм мог быть уничтожен дважды – Наполеоном и в период советской власти, поэтому собор является не только выдающимся памятником средневековой культуры, но и свидетельством незыблемости русского духа и церкви.

**ИЗОБРЕТЕНИЕ**

**Врёшь, не уйдёшь!**

На череду случаев ослепления пилотов воздушных судов, заходящих на посадку (только в Ростове-на-Дону за месяц произошло шесть таких инцидентов), немедленно отреагировал Донской государственный технический университет (ДГТУ), а именно – кафедра «Робототехника и мехатроника». Реакция была в виде создания макета системы защиты глаз пилотов. Как сообщил 15 июля во время презентации прибора доцент кафедры Владимир Мартынов, разработанная система позволяет не только защитить глаза, но еще и «наказывать злоумышленников». «Специальные оптические элементы независимо от ориентации кабины самолета отражают луч лазера туда, откуда был направлен лазер», – сообщил он.



РИА «НОВОСТИ»

**ПЕРСОНА НОН-ГРАТА**

**Вас здесь не стояло**

Не успели утихнуть страсти вокруг истории с лишением Никиты Михалкова мигалки в связи с его уходом с поста председателя Общественного совета при Министерстве обороны России в конце мая, как уже 5 августа Никита Михалков не нашёл себя в новом составе совета по культуре и искусству при Президенте РФ. Так решил сам Президент РФ Дмитрий Медведев, который и утвердил список. И это несмотря на то, что состав был расширен на 12 человек.



**ИССЛЕДОВАНИЕ**

**50 грамм никогда не повредят**

Ресвератрол (если кто не знал) не только действует профилактически в отношении заболеваний сердечно-сосудистой системы, но и может компенсировать недостаток физической активности. Ресвератрол (если кто не знал) содержится в красном вине. Специалисты из Национального центра научных исследований Франции в Страсбурге выяснили, что бокал красного вина в день поможет людям частично предотвращать вредные последствия сидячего образа жизни. Тем не менее лучше всё-таки дожидаться нового исследования, которое покажет, что легче найти 30 минут в день для зарядки или искать силы для борьбы с новой для организма вредной привычкой.

**НАХОДКА**

**Грибочки – это хорошо!**



Жил себе не тужил в Китае гриб *F. ellipsoidea*, а его взяли, да и нашли исследователи. Причём всё бы для гриба закончилось хорошо, если бы он не оказался самым большим из когда-либо вообще найденных. А ведь прятался великан глубоко под землей. Нет, всё равно нашли! Масса плодового тела трутовика превышает 500 кг, в длину оно достигает 10 м, а в ширину – 80 см. Гриб содержит около 450 млн спор, а его возраст, по оценкам, составляет не менее 20 лет. Ученые описали находку в своей статье в журнале *Fungal Biology*, правда, так и не уточили, съели они гриб или нет.

**ФОТОФАКТ**



**Герой – за Родину горой!**

А то, что это наши супер-герои – никто и не сомневался. Правда, по словам руководителя столичного департамента СМИ и рекламы Владимира Черникова, подтвердить это решили хулиганы. Напомним, что в июле в Москве были размещены незаконные плакаты с изображениями Президента РФ Дмитрия Медведева и Председателя Правительства РФ Владимира Путина.



РИА «НОВОСТИ»

**главная тема**  
следующего номера журнала:



**СТОИМОСТЬ ПОДПИСКИ\*:**

	1 экз.	3 экз.	6 экз.	12 экз.
1. С доставкой «Почтой России»	175 р.	525 р.	1050 р.	2100 р.
2. С доставкой курьером	600 р.	1700 р.	3400 р.	6700 р.
3. С доставкой pdf-версии по электронной почте	180 р.	400 р.	730 р.	1390 р.

\* включая НДС 18%

Оформить заявку на подписку журнала, вы сможете на сайте [www.rspp.ru](http://www.rspp.ru) или по телефону редакции +7(495) 663-04-04 доб. 1182



**Реквизиты для банковского перевода:**

ООО «Издательский дом РСПП». ИНН: 7705929411, КПП: 770501001  
Юр. адрес: 109240, Москва, Котельническая набережная, д. 17  
Р/с: 40702810400001039644 в ОАО «Мастер Банк», г. Москва  
К/с: 30101810000000000353, БИК: 044525353

# ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ



РОССИЙСКИЙ СОЮЗ  
ПРОМЫШЛЕННИКОВ  
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

## РЕДАКЦИЯ:

**ЕВГЕНИЯ ШОХИНА** Главный редактор  
**НАДЕЖДА ЗЕМСКАЯ** Зам. главного редактора  
**НИНА АЛЕХНОВИЧ** Специальные корреспонденты  
**ВИКТОР РОДИОНОВ** Специальные корреспонденты  
**ЕКАТЕРИНА ШИДЛОВСКАЯ** Обозреватель  
**АЛЕКСЕЙ ЛОССАН** Фотографы  
**СТАНИСЛАВ ТИХОМИРОВ** Фотографы  
**ОЛЬГА МЕЛЕКЕСЦЕВА** Фотографы  
**НАТАЛЬЯ ЕЛИНА** Корректора  
**СЕРГЕЙ ПРОНИН** Верстка  
**ТАТЬЯНА МАЦИЕВСКАЯ** Верстка  
**МИХАИЛ САЯНОВ** Цветокоррекция

## ДИРЕКЦИЯ:

**СЕРГЕЙ МЫТЕНКОВ** Генеральный директор  
**АЛЕКСАНДР МОРОЗОВ** Финансовый директор  
**СВЕТЛАНА АНТИПОВА** Менеджер по подписке  
**СВЕТЛАНА БОБРЫНЁВА** Менеджер проектов

## КОНТАКТЫ

Адрес: Москва, Котельническая набережная, д.17  
Для писем: 109240, Москва,  
Котельническая набережная, д.17  
в редакцию журнала «Промышленник России»  
E-mail редакции: [id\\_rspp@rspp.ru](mailto:id_rspp@rspp.ru)  
E-mail для подписки: [AntipovaSA@rspp.ru](mailto:AntipovaSA@rspp.ru)  
Отдел рекламы: [ZemskayaNV@rspp.ru](mailto:ZemskayaNV@rspp.ru)  
Тел./факс: +7(495) 663-04-04, доб. 1153

## ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ

Фотоархив РСПП, ИА «Рускомпресс», ИТАР-ТАСС,  
РИА «Новости», Starslife, Dailynonline, gazeta.ru

## ПРЕДСТАВИТЕЛЬСКОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ

Администрация Президента РФ,  
Государственная Дума,  
Совет Федерации Федерального Собрания РФ,  
Московская городская и областная Дума,  
представительства субъектов Федерации  
при Правительстве РФ,  
Торгово-промышленная палата РФ,  
Правительство Тюменской области,  
Тюменская областная Дума,  
Министерство культуры РФ,  
Министерство образования и науки РФ,  
Министерство регионального развития РФ,  
Министерство связи и массовых коммуникаций РФ,  
Министерство транспорта РФ,  
Министерство финансов РФ,  
бизнес-залы аэропортов: Шереметьево-1,  
Шереметьево-2, Внуково, Домодедово,  
Кольцово, г. Челябинска, г. Салехарда, г. Тюмени,  
члены Бюро Правления РСПП,  
руководители региональных отделений РСПП  
Полное или частичное воспроизведение  
или размножение каким бы то ни было способом  
материалов, опубликованных в настоящем издании,  
допускается только с разрешения редакции.  
Мнения авторов могут не совпадать  
с мнением редакции.

## ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Издательский дом РСПП»

## ПЕЧАТЬ

ООО «Рекламно-производственная компания ГРИН адв»  
Тираж 10 000 экз.

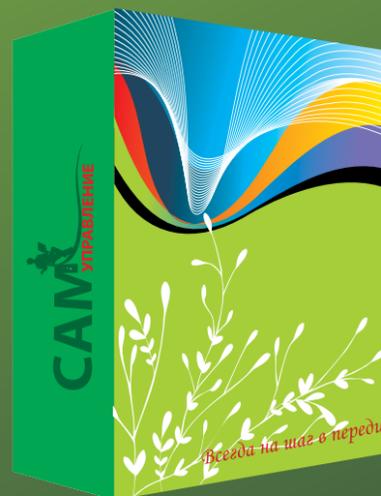


**САМ**  
УПРАВЛЕНИЕ



*Всегда на шаг впереди*

Система «САМ Управление» позволяет реализовывать полномасштабное, транспарентное информационное управленческое пространство, обеспечивающее оперативную реализацию программно-целевых методов управления ориентированных на результат, эффективное межведомственное взаимодействие, адекватное отражение непрерывно изменяющейся ситуации, многоцелевое сбалансированное использование объединенных ресурсов, получение целостной объективной картины текущей ситуации для оперативного принятия обоснованных управленческих решений в условиях высокой динамики вызовов и угроз, в т.ч. вызванных мировым кризисом.

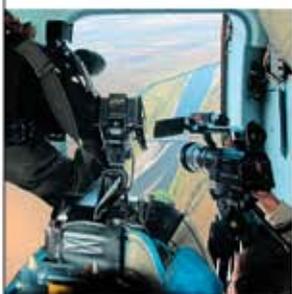


115054, Россия, Москва, ул. Щипок, д.11, стр 1  
тел./факс: +7 (495) 792 - 57 - 11, +7 (495) 792 - 57 - 12



Привлечение внимания общественности  
к реализуемым в России крупным  
частно-государственным проектам  
и формирование представления о поступательном  
социально-экономическом развитии России  
и ее промышленном потенциале.

*[www.rc-press.ru](http://www.rc-press.ru)*



  
**РУСКОМПРЕСС**  
ИНФОРМАЦИОННОЕ АГЕНТСТВО